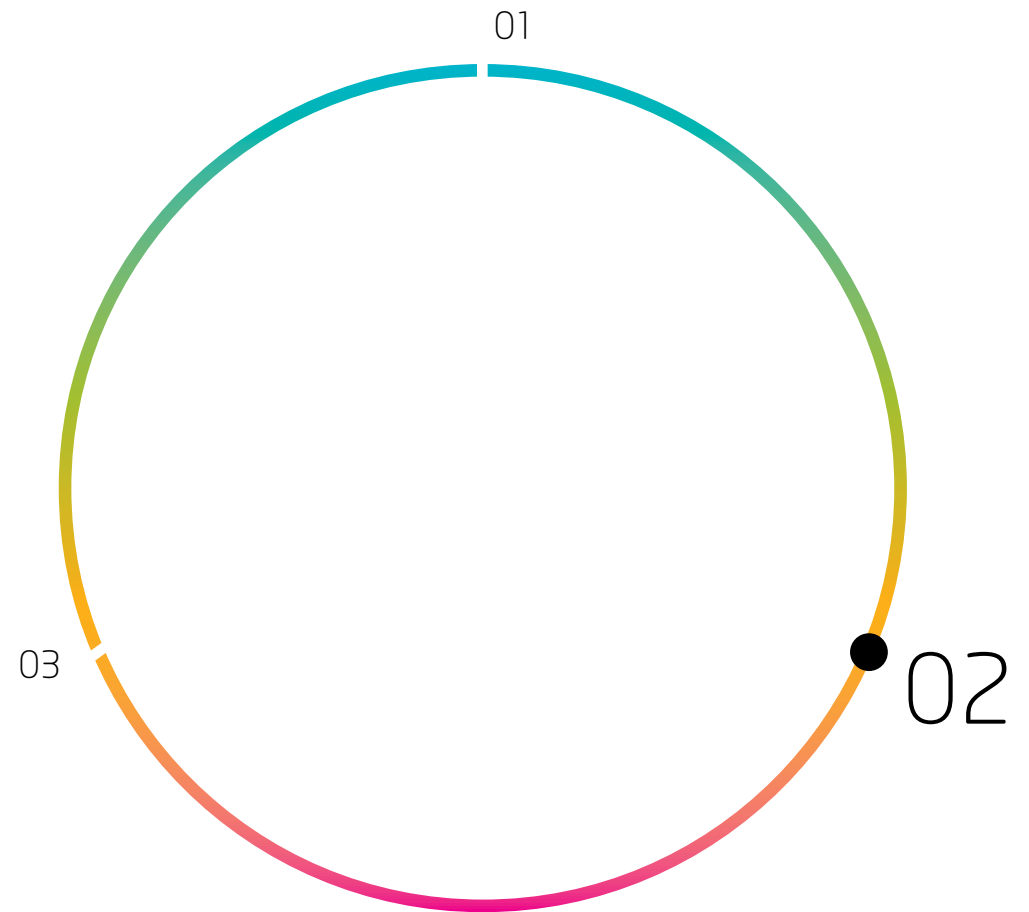


CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS



Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2010 y 2009

		Miles de Euros	
Activo	Nota	2010	2009
Inmovilizado material	6	142.962	140.375
Inversiones inmobiliarias	7	5.264	-
Fondo de comercio	8	456.327	440.187
Otros activos intangibles	9	219.872	133.638
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	11	7.113	5.807
Otros inmovilizados financieros	12	43.385	35.588
Impuestos diferidos de activo	33	50.261	31.269
Total Activos no corrientes		925.184	786.864
Existencias	13	238.573	197.528
Otros activos financieros	14	59.441	44.336
Activos por impuesto corriente	33	12.971	14.273
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	15	1.610.518	1.379.823
Tesorería y otros activos equivalentes	16	128.983	66.500
Activos mantenidos para la venta	17	205	205
Total Activos corrientes		2.050.691	1.702.665
Total Activo		2.975.875	2.489.529

		Miles de Euros	
Patrimonio Neto y Pasivo	Nota	2010	2009
Capital suscrito	18	32.826	32.826
Prima de emisión	18	375.955	375.955
Reservas	18	11.109	14.185
Acciones propias	18	(18.593)	(14.165)
Diferencias de conversión	18	4.866	2.115
Ganancias acumuladas	18	396.309	325.292
Beneficio del ejercicio atribuido a la Sociedad dominante	18	188.521	195.590
Patrimonio Neto atribuido a la Sociedad dominante		990.993	931.798
Participaciones no dominantes	18	23.028	45.335
Total Patrimonio Neto		1.014.021	977.133
Deudas con entidades de crédito	20	248.213	101.852
Otros pasivos financieros	21	6.246	4.836
Subvenciones de capital	22	52.764	34.412
Provisiones para riesgos y gastos	23	19.800	16.878
Impuestos diferidos de pasivo	33	50.725	38.232
Total Pasivos no corrientes		377.748	196.210
Deudas con entidades de crédito	24	155.633	99.199
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	25	1.166.133	1.013.335
Pasivos por impuesto corriente	33	18.081	23.501
Otros pasivos	26	244.259	180.151
Total Pasivos corrientes		1.584.106	1.316.186
Total Patrimonio Neto y Pasivo		2.975.875	2.489.529

Cuentas de Resultados Consolidadas para los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2010 y 2009

		Miles de Euros	
	Nota	2010	2009
Ingresos ordinarios	27	2.557.042	2.513.247
Trabajos realizados por el Grupo para su inmovilizado		64.761	49.495
Otros ingresos		9.634	11.107
Variación de existencias de productos terminados y en curso		38.985	(256)
Consumos y otros aprovisionamientos	28	(948.988)	(860.493)
Gastos de personal	29	(1.080.959)	(1.006.862)
Otros gastos de explotación		(345.455)	(376.643)
Otros resultados procedentes del inmovilizado	30	(1.034)	(2.152)
Amortizaciones	6 y 9	(42.071)	(42.039)
Resultado de Explotación		251.915	285.404
Ingresos financieros		1.454	1.712
Gastos financieros		(20.593)	(26.613)
Resultados en otras sociedades participadas		136	387
Resultado financiero		(19.003)	(24.514)
Resultado de sociedades valoradas por el método de la participación	11	729	(146)
Resultado antes de impuestos		233.641	260.744
Impuesto sobre sociedades	33	(45.702)	(62.745)
Resultado del ejercicio		187.939	197.999
Resultado atribuido a la Sociedad dominante		188.521	195.590
Resultado atribuido a Participaciones no dominantes	18	(582)	2.409
Beneficio básico y diluido por acción (en euros)	19	1,1605	1,2144

Estados de Resultado Global Consolidados de los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2010 y 2009

		Miles de Euros	
	Nota	2010	2009
Beneficio del ejercicio		187.939	197.999
Otro Resultado Global:			
Diferencias de conversión		3.007	706
Coberturas de flujos de efectivo		(2.307)	(893)
Efecto impositivo		692	268
Otro resultado global del ejercicio, neto de impuesto		1.392	81
Resultado global total del ejercicio		189.331	198.080
Resultado global total atribuido a la Sociedad dominante		189.581	195.971
Resultado global total atribuido a Intereses minoritarios		(250)	2.109

Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidados de los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2010 y 2009

Miles de Euros

	Capital Suscrito	Prima de Emisión	Otras Reservas	Acciones Propias	Diferencias de Conversión	Ganancias Acumuladas	Total	Participaciones no dominantes	Total
Saldo 31.12.08	32.826	375.955	22.197	(64.566)	940	414.040	781.392	42.172	823.564
Distribución del resultado 2008:									
Dividendos	-	-	-	-	-	(98.925)	(98.925)	(1.698)	(100.623)
Operaciones con acciones propias (nota 18)	-	-	1.278	50.401	-	-	51.679	-	51.679
Variaciones en el perímetro de consolidación	-	-	-	-	-	-	-	3.061	3.061
Trasposos entre reservas	-	-	(8.845)	-	-	8.845	-	-	-
Otros aumentos y disminuciones	-	-	349	-	-	1.332	1.681	(309)	1.372
Resultado global total del ejercicio	-	-	(794)	-	1.175	195.590	195.971	2.109	198.080
Saldo 31.12.09	32.826	375.955	14.185	(14.165)	2.115	520.882	931.798	45.335	977.133
Distribución del resultado 2009:									
Dividendos	-	-	-	-	-	-	(106.789)	(89)	(106.878)
Operaciones con acciones propias (nota 18)	-	-	(1.283)	(4.428)	-	(106.789)	(5.711)	-	(5.711)
Adquisiciones a participaciones no dominantes (nota 18)	-	-	-	-	-	-	(19.003)	(22.327)	(41.330)
Otros aumentos y disminuciones	-	-	(102)	-	-	(19.003)	1.117	359	1.476
Resultado global total del ejercicio	-	-	(1.691)	-	2.751	1.219	189.581	(250)	189.331
Saldo 31.12.10	32.826	375.955	11.109	(18.593)	4.866	188.521	990.993	23.028	1.014.021

Estado de Flujos de Tesorería de los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2010 y 2009

	Miles de Euros	
	2010	2009
Resultado antes de impuestos	233.641	260.744
Ajustes por:		
Amortizaciones, provisiones y subvenciones	54.994	50.147
Otros resultados procedentes de inmovilizado	898	1.766
Resultados de empresas asociadas	(729)	146
Resultados financieros	19.138	24.899
Dividendos cobrados	128	170
Beneficio de explotación antes de variación de capital circulante	308.070	337.872
Variación en deudores comerciales y otros	(237.762)	(50.924)
Variación en existencias	(40.125)	3.040
Variación en acreedores comerciales y otros	133.249	(18.529)
Tesorería procedente de las actividades operativas	(144.638)	(66.413)
Impuestos sobre sociedades pagados	(54.425)	(61.747)
Tesorería neta procedente de las actividades operativas	109.007	209.712
Pagos por adquisición de Inmovilizado:		
Material	(22.278)	(28.764)
Inmaterial	(69.579)	(50.990)
Financiero	(49.272)	(20.714)
Cobros por venta de Inmovilizado:		
Material	1.857	-
Inmaterial	947	-
Financiero	-	552

	Miles de Euros	
	2010	2009
Intereses cobrados	1.126	1.368
Otros flujos de actividades de inversión	-	558
Tesorería aplicada en actividades de inversión	(137.199)	(97.990)
Variación de acciones propias	(6.436)	12.880
Dividendos de las Sociedades a Socios Externos	-	(2.087)
Dividendo ordinario de la Sociedad dominante	(106.789)	(98.925)
Aumentos subvenciones	17.875	16.028
Aumentos de deuda financiera	201.828	25.728
Disminuciones deuda financiera	-	-
Intereses pagados	(13.775)	(22.185)
Variaciones de otras inversiones financieras	90	(113)
Tesorería neta aplicada en actividades de financiación	92.793	(68.674)
Aumento / (disminución) neta de Tesorería y otros activos equivalentes	64.601	43.048
Saldo inicial de Tesorería y otros activos equivalentes	66.500	23.160
Efectos de las diferencias de cambio sobre tesorería y otros activos equivalentes	(2.118)	292
Aumento / (disminución) neto de Tesorería y otros activos equivalentes	64.601	43.048
Saldo final de Tesorería y otros activos equivalentes	128.983	66.500

1. Naturaleza, Composición y Actividades del Grupo

La Sociedad dominante del Grupo, Indra Sistemas, S.A. (la Sociedad dominante), adoptó su actual denominación en Junta General Extraordinaria el 9 de junio de 1993. Su domicilio social es la Avenida Bruselas 35, Alcobendas (Madrid).

La Sociedad dominante tiene por objeto social el diseño, desarrollo, producción, integración, operación, mantenimiento, reparación, comercialización de sistemas, soluciones y productos que hagan uso de las tecnologías de la información; la prestación de servicios profesionales en los ámbitos de consultoría de negocio y de gestión, consultoría tecnológica y formación, y la prestación de servicios de externalización.

En el Anexo I, que es parte integrante de la memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo, correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2010, se indican las Sociedades que forman el perímetro de consolidación, su domicilio, actividad y el porcentaje de capital poseído en las mismas.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2010, el Grupo ha realizado las siguientes Constituciones de entidades dependientes:

- Con fecha 5 de octubre de 2010, la sociedad filial Indra BMB, S.L. ha constituido la sociedad argentina IFOS (International Financial Operational Services), S.A., suscribiendo el 80% del capital social, y desembolsado un 25%.

IFOS (International Financial Operational Services), S.A. tiene como objeto la gestión y externalización de procesos de negocio, y diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas para entidades financieras.

- Con fecha 21 de octubre de 2010, la Sociedad dominante ha constituido, suscrito y desembolsado el 100% del capital social de la compañía española Tower Air Traffic Services, S.L.U.

Tower Air Traffic Services, S.L.U. tiene como objeto la prestación de servicios de tránsito aéreo de aeródromo.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2009, el Grupo realizó las siguientes Constituciones de entidades dependientes:

- Con fecha 30 de enero de 2009 la Sociedad dominante, junto con otros dos socios locales, constituyó la compañía china Indra Radar Technology Co., Ltd. (IRT) suscribiendo y desembolsando el 70% de su capital social.

Indra Radar Technology Co., Ltd. (IRT) tiene como objeto la fabricación y comercialización de sistemas de radar secundarios para la Autoridad de Aviación Civil China (CAAC).

- Con fecha 24 de marzo de 2009 la Sociedad dominante constituyó, suscribiendo y desembolsando el 100% del capital social de la compañía española Alanya Healthcare Systems, S.L.U. Alanya Healthcare Systems, S.L.U. está dedicada a la investigación, diseño y desarrollo de soluciones y productos, que hagan uso de las tecnologías de la información, en el campo sanitario.

- Con fecha 31 de julio de 2009 la Sociedad dominante, junto con su sociedad filial Europraxis Atlante, S.L., constituyó la compañía india, Indra Sistemas India Private Limited, suscribiendo y desembolsando el 100% de su capital social.

Indra Sistemas India Private Limited tiene como objeto el diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2010, el Grupo no ha realizado desinversiones de entidades dependientes.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2009, el Grupo realizó las siguientes desinversiones de entidades dependientes:

- Con fecha 31 de marzo de 2009, la sociedad filial Indra BMB Servicios Digitales S.A.U. vendió el 100% de participación que mantenía en la sociedad Etnodiversidad del Somontano, S.L.U. por un importe de 60 m€.

2. Bases de Presentación

Las Cuentas Anuales Consolidadas han sido formuladas por los Administradores de la Sociedad dominante a partir de los registros contables de Indra Sistemas, S.A. y de las entidades incluidas en el Grupo Indra. Las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio 2010 han sido preparadas de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), y demás disposiciones normativas aplicables de conformidad con el artículo 48 del Código de Comercio, con objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de Indra Sistemas, S.A. y sociedades dependientes al 31 de diciembre de 2010 y del rendimiento financiero consolidado, de sus flujos de efectivo consolidados y de los cambios en el patrimonio neto consolidado del Grupo, del ejercicio anual terminado en dicha fecha.

El Grupo adoptó las NIIF – UE por primera vez el 1 de enero de 2004.

Los Administradores de la Sociedad dominante consideran que las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio 2010, que han sido formuladas el 17 de marzo de 2011, serán aprobadas por la Junta General de Accionistas sin modificación alguna.

Las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio 2009 fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas celebrada el 24 de junio de 2010.

Criterios y formatos de presentación

Estas Cuentas Anuales Consolidadas se presentan en miles de euros (m€) que es la moneda funcional y de presentación de la Sociedad dominante. Las operaciones en el extranjero se incluyen de conformidad con las políticas establecidas en la nota 4.x).

Estimaciones contables relevantes e hipótesis

La preparación de las cuentas anuales consolidadas de conformidad con NIIF-UE requiere la aplicación de estimaciones contables relevantes y la realización de juicios, estimaciones e hipótesis en el proceso de aplicación de las políticas contables del Grupo. En este sentido, se resumen a continuación un detalle de los

aspectos que han implicado un mayor grado de juicio, complejidad o en los que las hipótesis y estimaciones son significativas para la preparación de las Cuentas Anuales Consolidadas:

- La actividad principal del Grupo se basa en la ejecución de proyectos contratados con clientes. El Grupo reconoce los ingresos y gastos de los contratos de acuerdo con el método denominado "grado de avance". Este método se basa en la realización de diferentes estimaciones sobre el coste total y el ingreso total de los proyectos, costes remanentes de finalización, riesgos de contratos y otros parámetros. La dirección del Grupo revisa continuamente todas las estimaciones de los proyectos y las ajusta consecuentemente.
- El Grupo realiza la prueba de deterioro anual del fondo de comercio. La determinación del valor recuperable de una división a la que se ha asignado el fondo de comercio implica el uso de estimaciones por la dirección. El valor recuperable es el mayor del valor razonable menos los costes de venta y su valor en uso. El Grupo generalmente utiliza métodos de descuento de flujos de efectivo para determinar dichos valores. Los cálculos de descuento de flujos de efectivo se basan en proyecciones a 5 años que consideran la experiencia pasada y representan la mejor estimación de la dirección sobre la evolución futura del mercado. Los flujos de efectivo a partir del quinto año se extrapolan utilizando tasas de crecimiento individuales. Las hipótesis clave para determinar estos valores incluyen las tasas de crecimiento, la tasa media ponderada de capital y los tipos impositivos (Nota 8).
- El Grupo estima la vida útil de los activos materiales e intangibles con el fin de calcular la amortización de los distintos elementos del inmovilizado. La determinación de la vida útil requiere estimaciones sobre la evolución tecnológica esperada, lo que implica un grado significativo de juicio. La necesidad de evaluar un posible deterioro, implica tomar en consideración factores como la obsolescencia tecnológica, la cancelación de determinados proyectos y otros cambios en las circunstancias estimadas.
- El Grupo dota provisiones para riesgos y gastos. El coste final de los litigios y contingencias puede variar dependiendo de las interpretaciones de normas, opiniones y evaluaciones finales. Cualquier variación de estas circunstancias podría tener un efecto significativo en los importes registrados bajo el epígrafe de Provisiones para riesgos y gastos.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en las correspondientes cuentas anuales consolidadas futuras.

Normas e Interpretaciones efectivas desde el ejercicio 2010

Durante el ejercicio anual 2010 el Grupo aplicó por primera vez las siguientes normas:

- NIIF 3 Combinaciones de negocios (revisada en 2008) y modificaciones a la NIC 27 Estados financieros consolidados y separados, NIC 28 Inversiones en entidades asociadas, NIC 31 Participaciones en negocios conjuntos y NIC 21 Efectos de las variaciones en los tipos de cambio de la moneda extranjera. La norma es efectiva prospectivamente a combinaciones de negocios posteriores al 1 de julio de 2009. Estas normas incorporan las siguientes modificaciones que serán relevantes para el Grupo:
 - Los pagos contingentes sujetos a eventos futuros se van a reconocer a valor razonable en el momento de la combinación, reconociendo las variaciones posteriores en la Cuenta de Resultados Consolidada (Estado del Resultado Global Consolidado).
 - Los costes de transacción, distintos de costes de emisión de patrimonio o deuda, se van a reconocer como gasto a medida que se incurrén.
 - Las participaciones minoritarias se valorarán transacción a transacción por su valor razonable, determinándolas de forma separada, mediante la aplicación de métodos de valoración generalmente aceptados, o mediante el método de la participación directa en el valor razonable de los activos netos adquiridos sin incluir el fondo de comercio.
 - La participación minoritaria participa igualmente en las pérdidas del negocio por encima del valor de su inversión, mostrándose en este caso un saldo deudor en patrimonio neto.
 - Las adquisiciones posteriores de participaciones en los negocios una vez que se ha obtenido control, y las ventas parciales sin la pérdida de control, se reconocen como transacciones con accionistas en patrimonio neto.
 - Las inversiones mantenidas en un negocio en el que se ha perdido el control, se reconocen a valor razonable, registrando la variación en la Cuenta de Resultados Consolidada (Estado del Resultado Global Consolidado).

- NIC 39 Instrumentos financieros: Valoración. Modificación relativa a elementos que se pueden calificar como cubiertos. La modificación aclara los tipos de riesgo que se pueden calificar como cubiertos en relaciones de cobertura. La modificación se debe aplicar retroactivamente a periodos anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de julio de 2009.

- CINIIF 18 Transferencias de activos de clientes. La norma se debe aplicar prospectivamente a transferencias realizadas a partir del 1 de julio de 2009. La interpretación se debe aplicar para periodos anuales iniciados con posterioridad al 31 de octubre de 2009 para las sociedades que aplican NIIF-UE. Como consecuencia de ello, para las sociedades que aplican las NIIF-UE con ejercicios iniciados a partir del 1 enero de 2010, se debe aplicar la norma a las transacciones realizadas desde el 1 de julio de 2009, lo que implica ajustar de forma retroactiva las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2009.

Adicionalmente, existen modificaciones en otras normas que no han supuesto cambios en la política contable del Grupo Indra dado que el Grupo no posee este tipo de operaciones. Dichas modificaciones han sido las siguientes:

- CINIIF 12 Acuerdos de concesión de servicios.
- CINIIF 15 Contratos para la construcción de inmuebles.
- CINIIF 16 Coberturas de inversiones netas de negocios en el extranjero.
- CINIIF 17 Distribuciones de activos no monetarios a propietarios.

Normas e interpretaciones emitidas no aplicadas

En relación a la aplicación anticipada opcional de Normas Internacionales de Información Financiera ya emitidas pero aún no efectivas, el Grupo no ha optado en ningún caso por dicha opción.

3. Distribución de los Resultados

El Consejo de Administración de la Sociedad dominante propondrá a su Junta General de Accionistas la siguiente distribución de resultados:

Base de reparto	Miles de Euros
Resultado del ejercicio 2010 de la Sociedad dominante	193.359

Distribución	Miles de Euros
Dividendos	111.610
Reserva Voluntaria	67.188
Reserva por Fondo de Comercio	14.561

La propuesta de distribución de dividendos del ejercicio 2010 equivale a 0,68 euros por acción (0,66 euros por acción de dividendo ordinario en el ejercicio 2009), lo que representa incrementar un 3 % el dividendo ordinario.

Estos dividendos, que si se hicieran efectivos a la totalidad de las acciones ascenderían en su conjunto a 111.610 m€, se van a distribuir con cargo a Resultados del ejercicio 2010.

La propuesta de distribución de los resultados del ejercicio 2010 en las Sociedades del Grupo, ha sido formulada por sus respectivos Administradores y está pendiente de aprobación por las correspondientes Juntas Generales de Accionistas.

4. Principios Contables y Normas de Valoración

Las Cuentas Anuales Consolidadas han sido formuladas de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF-UE) y sus interpretaciones adoptadas por la Unión Europea.

Las políticas contables detalladas a continuación han sido aplicadas consistentemente en los ejercicios presentados en estas Cuentas Anuales Consolidadas.

Las más importantes son las siguientes:

a) Entidades Dependientes

Se consideran entidades dependientes, aquellas sobre las que el Grupo, directa o indirectamente (a través de dependientes) ejerce control. El control es el poder para dirigir las políticas financiera y de explotación de una entidad, con el fin de obtener beneficios de sus actividades, considerándose a estos efectos los derechos de voto potenciales ejercitables o convertibles al cierre del ejercicio en poder del Grupo o de terceros.

Las entidades dependientes se consolidan desde la fecha de su adquisición y se excluyen de la consolidación desde la fecha en la que se ha perdido el control. Las sociedades dependientes se consolidan por el método de integración global, incluyéndose en las Cuentas Anuales Consolidadas la totalidad de sus activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de efectivo, una vez realizados los ajustes y eliminaciones correspondientes de las operaciones intergrupo.

El Grupo aplicó la excepción contemplada en la NIIF 1 "Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera" por lo que sólo las combinaciones de negocios efectuadas a partir del 1 de enero de 2004, fecha de transición a las NIIF-UE, han sido registradas mediante el método de adquisición. Las adquisiciones de entidades efectuadas con anterioridad a dicha fecha se registraron de acuerdo con los PCGA anteriores, una vez consideradas las correcciones y ajustes necesarios en la fecha de transición.

El Grupo ha aplicado la NIIF 3 "Combinaciones de negocios" revisada en 2008 en las transacciones realizadas a partir del 1 de enero de 2010.

En las combinaciones de negocios, el Grupo aplica el método de adquisición.

La fecha de adquisición es aquella en la que el Grupo obtiene el control del negocio adquirido.

La contraprestación entregada por la combinación de negocios se determina en la fecha de adquisición por la suma de los valores razonables de los activos entregados, los pasivos incurridos o asumidos, los instrumentos de patrimonio neto emitidos y cualquier contraprestación contingente que dependa de hechos futuros o del cumplimiento de ciertas condiciones a cambio del control del negocio adquirido.

La contraprestación entregada, excluye cualquier desembolso que no forma parte del intercambio por el negocio adquirido. A partir 1 de enero de 2010 los costes relacionados con la adquisición se reconocen como gasto a medida que se incurrir.

El Grupo reconoce en la fecha de adquisición los activos adquiridos, los pasivos asumidos y cualquier participación no dominante por su valor razonable. La participación no dominante en el negocio adquirido, se reconoce por el importe correspondiente al porcentaje de participación en el valor razonable de los activos netos adquiridos. Este criterio sólo es aplicable, para las participaciones no dominantes que otorguen un acceso presente a los beneficios económicos y el derecho a la parte proporcional de los activos netos de la entidad adquirida en caso de liquidación. En caso contrario, las participaciones no dominantes se valoran por su valor razonable o el valor basado en condiciones de mercado. Los pasivos asumidos incluyen los pasivos contingentes en la medida en que representen obligaciones presentes que surjan de sucesos pasados y su valor razonable pueda ser medido con fiabilidad. Asimismo, el Grupo reconoce los activos por indemnización otorgados por el vendedor al mismo tiempo y siguiendo los mismos criterios de valoración de la partida objeto de indemnización del negocio adquirido, considerando en su caso el riesgo de insolvencia y cualquier limitación contractual sobre el importe indemnizado.

Los activos y pasivos asumidos se clasifican y designan para su valoración posterior sobre la base de los acuerdos contractuales, condiciones económicas, políticas contables y de explotación y otras condiciones existentes en la fecha de adquisición, excepto los contratos de arrendamiento y de seguros.

El exceso existente entre la contraprestación entregada, más el valor asignado a las participaciones no dominantes y el importe neto de los activos adquiridos y los pasivos asumidos, se registra como fondo de comercio. En su caso, el defecto, después de evaluar el importe de la contraprestación entregada, el valor asignado a las participaciones no dominantes y la identificación y valoración de los activos netos adquiridos, se reconoce en resultados.

(i) Participaciones no dominantes

Las participaciones no dominantes se presentan en el patrimonio neto consolidado de forma separada del patrimonio atribuido a los accionistas de la Sociedad dominante. Las Participaciones no dominantes en los resultados consolidados del ejercicio (y en el resultado global total consolidado del ejercicio) se presentan igualmente de forma separada en la Cuenta de Resultados Consolidada (Estado del Resultado Global Consolidado).

La participación del Grupo y las participaciones no dominantes en los resultados consolidados del ejercicio (el resultado global total consolidado del ejercicio) y en los cambios en el patrimonio neto de las entidades dependientes, una vez considerados los ajustes y eliminaciones derivados de la consolidación, se determina a partir de las participaciones en la propiedad al cierre del ejercicio, sin considerar el posible ejercicio o conversión de los derechos de voto potenciales y una vez descontado el efecto de los dividendos, acordados o no, de acciones preferentes con derechos acumulativos que se hayan clasificado en cuentas de patrimonio neto. Sin embargo, la participación del Grupo y las participaciones no dominantes se determina considerando el ejercicio eventual de derechos de voto potenciales y otros instrumentos financieros derivados que, en sustancia, otorgan acceso actualmente a los beneficios económicos asociados con las participaciones en la propiedad, es decir el derecho de participar en dividendos futuros y cambios en el valor de las entidades dependientes.

El exceso de las pérdidas atribuibles a las participaciones no dominantes generadas con anterioridad al 1 de enero de 2010, no imputables a las mismas por exceder el importe de su participación en el patrimonio de la entidad dependiente, se registra como una disminución del patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante, excepto en aquellos casos en los que las participaciones no dominantes tengan una obligación vinculante de asumir una parte o la totalidad de las pérdidas

y tuvieran capacidad para realizar la inversión adicional necesaria. Los beneficios obtenidos en ejercicios posteriores se asignan al patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante, hasta recuperar el importe de las pérdidas absorbidas en periodos contables anteriores correspondientes a las participaciones no dominantes.

A partir del 1 de enero de 2010, los resultados y cada componente del otro resultado global se asignan al patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante y a las participaciones no dominantes en proporción a su participación, aunque esto implique un saldo deudor de participaciones no dominantes. Los acuerdos suscritos entre el Grupo y las participaciones no dominantes se reconocen como una transacción separada.

El aumento y reducción de las participaciones no dominantes en una sociedad dependiente manteniendo el control, se reconoce como una transacción con instrumentos de patrimonio neto. Por lo tanto no surge un nuevo coste de adquisición en los aumentos y tampoco se reconocen resultados en las reducciones, sino que la diferencia entre la contraprestación entregada o recibida y el valor contable de las participaciones no dominantes se reconoce en reservas de la sociedad inversora, sin perjuicio de reclasificar las reservas de consolidación y reasignar el otro resultado global entre el Grupo y las participaciones no dominantes. En la disminución de la participación del Grupo en una sociedad dependiente, las participaciones no dominantes se reconocen por su participación en los activos netos consolidados, incluyendo el fondo de comercio. Los instrumentos con opción de venta y con obligaciones que surgen en la liquidación, que cumplen las condiciones para ser clasificados como instrumentos de patrimonio en los estados financieros separados de las entidades dependientes, se clasifican como pasivos financieros en las cuentas anuales consolidadas y no como participaciones no dominantes.

(ii) Valores determinados de forma provisional

Si la combinación de negocios sólo puede determinarse de forma provisional, los activos netos identificables se registran inicialmente por sus valores provisionales, reconociéndose los ajustes efectuados durante el periodo de doce meses siguiente a la fecha de adquisición, como si éstos se hubieran conocido en dicha fecha.

(iii) Otros aspectos relacionados con la consolidación de entidades dependientes

Las transacciones y saldos mantenidos con empresas del Grupo y los beneficios o pérdidas no realizados han sido eliminados en el proceso de consolidación. No obstante, las pérdidas no realizadas han sido consideradas como un indicador de deterioro de valor de los activos transmitidos.

Las políticas contables de las entidades dependientes se han adaptado a las políticas contables del Grupo, para transacciones y otros eventos que, siendo similares, se hayan producido en circunstancias parecidas.

Las cuentas anuales o estados financieros de las entidades dependientes utilizados en el proceso de consolidación están referidos a la misma fecha de presentación y mismo periodo que los de la Sociedad dominante.

b) Negocios conjuntos

Se consideran negocios conjuntos aquellos en los que existe un acuerdo contractual para compartir el control sobre una actividad económica, de forma que las decisiones estratégicas, tanto financieras como de explotación, requieren el consentimiento unánime del Grupo y del resto de partícipes.

Las inversiones en entidades controladas de forma conjunta se registran por el método de consolidación proporcional desde la fecha en la que se ejerce control conjunto y hasta la fecha en que cesa dicho control conjunto.

El Grupo incluye la parte proporcional de activos, pasivos, ingresos, gastos, ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto y flujos de efectivo de la entidad controlada de forma conjunta desde la fecha en la que se obtiene el control conjunto, combinándolos línea por línea con las partidas similares de las cuentas anuales consolidadas.

Las transacciones, saldos, ingresos, gastos y flujos de efectivo recíprocos, han sido eliminados en proporción a la participación mantenida por el Grupo en el negocio conjunto. Los dividendos recibidos por el Grupo han sido eliminados en su totalidad.

Los beneficios o pérdidas de transacciones entre los negocios conjuntos y el Grupo, sólo se registran por la parte proporcional de los mismos que corresponde al resto de partícipes, aplicándose los mismos criterios de reconocimiento que se describen en el párrafo anterior en el caso de pérdidas.

El Grupo ha procedido a realizar los ajustes de homogeneización valorativa y temporal necesarios mediante la aplicación de los criterios a los que se hace referencia en las entidades dependientes.

c) Asociadas

Se consideran entidades asociadas, aquellas sobre las que la Sociedad, directa o indirectamente a través de dependientes, ejerce influencia significativa. La influencia significativa es el poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de explotación de una entidad, sin que suponga la existencia de control o de control conjunto sobre la misma. En la evaluación de la existencia de influencia significativa, se consideran los derechos de voto potenciales ejercitables o convertibles en la fecha de cierre de cada ejercicio, considerando, igualmente, los derechos de voto potenciales poseídos por el Grupo o por otra entidad.

Las inversiones en entidades asociadas se registran por el método de la participación desde la fecha en la que se ejerce influencia significativa hasta la fecha en la que la Sociedad no puede seguir justificando la existencia de la misma.

La participación del Grupo en los beneficios o pérdidas de las asociadas obtenidas desde la fecha de adquisición se registra como un aumento o disminución del valor de las inversiones con abono o cargo al epígrafe de "Participación en el resultado del ejercicio de las asociadas contabilizadas aplicando el método de la participación" de la Cuenta de Resultados Consolidada.

d) Activos intangibles

(i) Fondo de comercio

El fondo de comercio (ver nota 8) procedente de las combinaciones de negocios efectuadas a partir de la fecha de transición (1 de enero de 2004), se valora en el momento inicial por un importe equivalente a la diferencia entre el coste de la

combinación de negocios y la participación del Grupo en el valor razonable neto de los activos adquiridos, pasivos y pasivos contingentes asumidos de la entidad dependiente o negocio conjunto adquirido.

El fondo de comercio no se amortiza. No obstante, con una periodicidad anual o tan pronto existan indicios de una potencial pérdida del valor del activo se comprueba su posible deterioro. A estos efectos, el fondo de comercio resultante de la combinación de negocios se asigna a cada una de las unidades generadoras de efectivo (UGE), que se espera se vayan a beneficiar de las sinergias de la combinación y se aplican los criterios a los que se hace referencia en el apartado h) de esta nota. Después del reconocimiento inicial, el fondo de comercio se valora por su coste menos las pérdidas por deterioro de valor acumuladas.

(ii) Otros activos intangibles

Los activos intangibles se registran por su precio de adquisición o producción. Anualmente se ajusta en su caso cualquier disminución de su valor tal y como se describe en el apartado h) de esta nota. Los activos incluidos en este apartado son los siguientes:

- Gastos de Desarrollo: Recogen los costes directos incurridos en desarrollos específicamente individualizados por proyectos. Los gastos relacionados con proyectos de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) se registran directamente en la Cuenta de Resultados Consolidada del periodo correspondiente, excepto en el caso de costes incurridos en proyectos de desarrollo, que se capitalizan en la cuenta "Gastos de Desarrollo", cuando se cumplen las siguientes condiciones:
 - Técnicamente es posible y el Grupo tiene intención de completar la producción del activo intangible de forma que pueda estar disponible para su utilización o su venta.
 - Existe capacidad para utilizar o vender el activo intangible.
 - El activo intangible va a generar probables beneficios económicos en el futuro, existe subvención concedida para el proyecto de desarrollo, o el proyecto de desarrollo está financiado con préstamo a "riesgo comercial".
 - Existe disponibilidad de los adecuados recursos técnicos y financieros para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible.
 - Existe capacidad para valorar, de forma fiable, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

Los gastos de desarrollo sólo se activan cuando existe la certidumbre de que, con independencia de su éxito comercial, se van a generar ingresos futuros que compensan el coste activado por dicho proyecto.

El coste de los proyectos de desarrollo terminados se imputa a resultados, a través de la cuenta de amortizaciones, mediante la aplicación de una cuota de amortización en función de los ingresos estimados por las ventas del proyecto comercial al que está asociado o por la aplicación de subvenciones recibidas.

- Aplicaciones informáticas: Los importes satisfechos por la adquisición de la propiedad o derecho de uso de programas informáticos, así como los costes correspondientes a programas elaborados por el Grupo, son activados cuando dichos programas contribuyan a la generación de los ingresos del Grupo.

En ningún caso, los importes activados incluyen los costes derivados de la modificación o modernización de los programas que estén operativos en el Grupo, ni los correspondientes a trabajos realizados por otras empresas por la revisión, consultoría o formación del personal para la implantación de dichos programas.

La amortización se calcula en función del uso que el Grupo está haciendo del activo.

- Propiedad industrial: Se presenta por el valor de adquisición y se amortiza en el período de la explotación de los derechos a que da lugar la posesión de la propiedad industrial.

e) Inmovilizaciones Materiales

Los elementos del inmovilizado material se valoran al coste menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por el deterioro del valor. Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor coste de los correspondientes bienes. Por su parte, los gastos de mantenimiento y reparación se registran en la Cuenta de Resultados Consolidada en el momento en que se producen.

La amortización de los elementos del inmovilizado material se realiza sobre los valores de coste o los asignados por terceros expertos independientes, siguiendo el método lineal durante los siguientes períodos medios de vida útil estimados:

	Años de vida útil
Construcciones	50
Instalaciones técnicas y maquinaria, y otras instalaciones	10
Mobiliario	10
Equipos procesos de información	4
Elementos de transporte	7
Otro inmovilizado material	10

f) Inversiones inmobiliarias

Las inversiones inmobiliarias son inmuebles, incluidos aquellos en curso o en desarrollo, que se mantienen total o parcialmente para obtener rentas, plusvalías o ambas. Las inversiones inmobiliarias se reconocen inicialmente al coste, incluyendo los costes de transacción.

El Grupo valora las inversiones inmobiliarias con posterioridad a su reconocimiento inicial siguiendo los criterios de coste o coste atribuido establecidos para el inmovilizado material. Los métodos de amortización y las vidas útiles son los reflejados en dicho apartado.

Los ingresos por arrendamiento se reconocen siguiendo lo expuesto en el apartado i).

g) Activos adjudicados en pago de créditos

Los activos no monetarios adjudicados en pago de créditos se reconocen por el Grupo por el menor del valor contable de los créditos, más todos aquellos gastos que se ocasionen como consecuencia de la operación, o el valor razonable de los activos no monetarios.

Si los activos no monetarios cumplen en la fecha de adjudicación, las condiciones para su clasificación como activos no corrientes mantenidos para la venta, se valoran por el menor del valor contable de los créditos, más todos aquellos gastos que se ocasionen como consecuencia de la operación, o el valor razonable, menos los costes de venta de los activos adjudicados.

h) Deterioro en el Valor de Activos no financieros

El Grupo evalúa, anualmente en el caso del fondo de comercio y cuando hay indicios de deterioro para el resto de activos con vida definida, el valor razonable de su inmovilizado para comprobar si hay pérdidas por deterioro en el valor de los activos. Cuando el valor realizable del bien es inferior al valor neto contable, se registra una pérdida por deterioro en la Cuenta de Resultados Consolidada, reduciendo el valor neto contable del bien a su valor realizable. El valor realizable es el mayor entre su valor de realización en el mercado y su valor en uso.

Para estimar el valor en uso, el Grupo prepara las previsiones de flujos de caja futuras, incorporando las mejores estimaciones disponibles de ingresos y costes de las UGE, utilizando previsiones sectoriales, la experiencia histórica y las expectativas de futuro.

Para realizar los cálculos de deterioro, el grupo utiliza los planes estratégicos de las distintas unidades generadoras de efectivo a las que están asignadas los activos, que abarcan un periodo generalmente de 5 años, aplicando unas tasas de crecimiento esperado y manteniendo a partir del quinto año un crecimiento constante. Los flujos de caja se descuentan para calcular su valor actual a una tasa que recoge el coste de capital del negocio y del área geográfica en que se desarrolla antes de impuestos. Para este cálculo se tiene en cuenta el coste actual del dinero y las primas de riesgo utilizadas de forma general para cada negocio y zona geográfica determinadas. Así, en el ejercicio 2010, las tasas utilizadas se han situado en el rango del 8-10%.

Si se trata de activos identificables que no generan flujos de caja de forma independiente, se estima la recuperabilidad de la UGE a la que el activo pertenece.

En el caso de que se produzca la reversión de una pérdida por deterioro en un activo, excepto en el caso del Fondo de Comercio, ésta es reconocida como ingreso en la Cuenta de Resultados Consolidada, ajustándose la correspondiente provisión de dicho activo.

i) Arrendamientos

Los arrendamientos en los que el Grupo asume sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo arrendado se clasifican como arrendamientos financieros. Al inicio del arrendamiento financiero, el Grupo reconoce un activo y un pasivo por el menor del valor razonable del bien arrendado y el valor actual de los pagos mínimos del arrendamiento. Los gastos financieros se imputan a la Cuenta de Resultados Consolidada mediante la aplicación del método del tipo de interés efectivo.

El resto de los arrendamientos son operativos y los activos arrendados no se reconocen en el Estado de Situación Financiera del Grupo. Las cuotas se reconocen como gasto de forma lineal durante el plazo del arrendamiento.

j) Instrumentos financieros

(i) Clasificación de instrumentos financieros

Los instrumentos financieros se clasifican en el momento de su reconocimiento inicial como un activo financiero, un pasivo financiero o un instrumento de patrimonio, de conformidad con el fondo económico del acuerdo contractual y con las definiciones de activo financiero, pasivo financiero o instrumento de patrimonio desarrolladas en la NIC 32 "Instrumentos financieros: Presentación".

A efectos de su valoración, los instrumentos financieros se clasifican en cinco categorías: 1ª activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados, 2ª préstamos y cuentas a cobrar, 3ª inversiones mantenidas hasta el vencimiento, 4ª activos financieros disponibles para la venta y 5ª pasivos financieros a coste amortizado. La clasificación en las categorías anteriores se efectúa atendiendo a las características del instrumento y a las intenciones de la Dirección en el momento de su reconocimiento inicial.

Activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados

Los activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados son aquellos que se clasifican como mantenidos para negociar desde el momento de su reconocimiento inicial.

Un activo o pasivo financiero se clasifica como mantenido para negociar si:

- Se adquiere o incurre principalmente con el objeto de venderlo o volver a comprarlo en un futuro inmediato,
- en el reconocimiento inicial es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados, que se gestionan conjuntamente y para la cual existe evidencia de un patrón reciente de obtención de beneficios a corto plazo, o
- es un derivado, excepto aquellos derivados que hayan sido designados como instrumentos de cobertura y cumplan las condiciones para ser eficaces y, aquellos derivados que sean un contrato de garantía financiera.

Los instrumentos de patrimonio que no tienen un precio de mercado cotizado en un mercado activo y cuyo valor razonable no puede ser estimado con fiabilidad, no se clasifican en esta categoría.

Los activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inicialmente al valor razonable. Los costes de transacción directamente atribuibles a la compra o emisión se reconocen como un gasto en la Cuenta de Resultados Consolidada a medida que se incurren.

Con posterioridad a su reconocimiento inicial, se reconocen a valor razonable registrando las variaciones en resultados. El valor razonable no se reduce por los costes de transacción en que se pueda incurrir por su eventual venta o disposición por otra vía.

Préstamos y cuentas a cobrar

Los préstamos y cuentas a cobrar son activos financieros no derivados con cobros fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo, distintos de aquellos clasificados en otras categorías de activos financieros. Estos activos se reconocen

inicialmente por su valor razonable, incluyendo los costes de transacción incurridos y se valoran posteriormente al coste amortizado, utilizando el método del tipo de interés efectivo.

Activos financieros disponibles para la venta

Las inversiones en instrumentos de patrimonio cuyo valor razonable no puede ser estimado con fiabilidad y los instrumentos derivados que están vinculados a los mismos y que deben ser liquidados por entrega de dichos instrumentos de patrimonio no cotizados, se valoran a coste. No obstante, si el Grupo puede disponer en cualquier momento de una valoración fiable del activo financiero, éste se reconoce en dicho momento a valor razonable, registrando los beneficios o pérdidas posteriores contra cuentas de Patrimonio.

En las inversiones en instrumentos de patrimonio valoradas a coste, el Grupo reconoce los ingresos correspondientes sólo en la medida en que se distribuyan las reservas por ganancias acumuladas surgidas después de la adquisición. Los dividendos recibidos por encima de tales ganancias se consideran una recuperación de la inversión y, por tanto, se reconocen como una reducción del valor contable de la misma.

Pasivos financieros a coste amortizado

Los pasivos financieros, incluyendo acreedores comerciales y otras cuentas a pagar, que no se clasifican a valor razonable con cambios en resultados, se reconocen inicialmente por su valor razonable menos los costes de transacción que son directamente atribuibles a la emisión de los mismos. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los pasivos clasificados bajo esta categoría se valoran a coste amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo.

(ii) Principios de compensación

Un activo financiero y un pasivo financiero son objeto de compensación sólo cuando el Grupo tiene el derecho exigible legalmente de compensar los importes reconocidos y tiene la intención de liquidar la cantidad neta o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

(iii) Valor razonable

El valor razonable es la cantidad por la que puede ser intercambiado un activo o cancelado un pasivo entre un comprador y vendedor interesados y debidamente informados, en condiciones de independencia mutua. En general el Grupo aplica la siguiente jerarquía sistemática para determinar el valor razonable de activos y pasivos financieros:

- En primer lugar aplica los precios de cotización del mercado activo más ventajoso al cual tiene acceso inmediato, ajustado en su caso, para reflejar cualquier diferencia en el riesgo crediticio entre los instrumentos habitualmente negociados y aquel que está siendo valorado. A estos efectos se utiliza el precio comprador para los activos comprados o pasivos a emitir y el precio vendedor para activos a comprar o pasivos emitidos. Si el Grupo tiene activos y pasivos que compensan riesgos de mercado entre sí, se utilizan precios de mercado medios para las posiciones de riesgo compensadas, aplicando el precio adecuado a la posición neta.
- Si no existen precios de mercado disponibles, se utilizan precios de transacciones recientes.
- En último caso el Grupo aplica técnicas de valoración generalmente aceptadas, utilizando en la mayor medida posible datos procedentes del mercado y en menor medida datos específicos del Grupo.

(iv) Deterioro de valor e incobrabilidad de activos financieros

Se registra una pérdida por deterioro de un activo financiero o grupo de activos financieros si existe evidencia objetiva de la misma como resultado de uno o más eventos que han ocurrido después del reconocimiento inicial del activo.

El Grupo reconoce los deterioros de valor y la incobrabilidad de préstamos y otras cuentas a cobrar y de instrumentos de deuda mediante el registro de una cuenta correctora de los activos financieros. En el momento en el que se considera que el deterioro y la incobrabilidad son irreversibles, se elimina el valor contable contra el importe de la cuenta correctora. Las reversiones de los deterioros de valor se reconocen igualmente contra el importe de la cuenta correctora.

Deterioro de valor de activos financieros disponibles para la venta

En el caso de activos financieros disponibles para la venta, el descenso en el valor razonable que ha sido registrado directamente en otro resultado global, se reconoce en resultados cuando existe evidencia objetiva de un deterioro de valor. El importe de la pérdida por deterioro reconocida en resultados se calcula como la diferencia entre el coste de adquisición, neto de cualquier reembolso o amortización del principal y el valor razonable actual, menos cualquier pérdida por deterioro previamente reconocida en el resultado del ejercicio.

Las pérdidas por deterioro del valor que corresponden a inversiones en instrumentos de patrimonio, no son reversibles.

El aumento en el valor razonable de los instrumentos de deuda, que pueda ser objetivamente relacionado con un evento posterior al reconocimiento del deterioro, se registra contra resultados hasta el importe de la pérdida por deterioro previamente reconocida y el exceso, en su caso, contra otro resultado global.

k) Existencias

Las existencias se valoran al menor entre el precio de coste aplicando el método F.I.F.O. y su valor neto realizable. Los proyectos en curso incluyen los costes directos de mano de obra, materiales y otros servicios adquiridos para proyectos. La adquisición directa del material o servicios necesarios para el proyecto se valora a su coste de adquisición, y la mano de obra, al coste estándar, que no difiere significativamente del coste real.

l) Deudores

Después de su reconocimiento inicial, las partidas a cobrar se valoran al coste amortizado utilizando el tipo de interés efectivo, siempre que tengan un plazo fijo de vencimiento superior a 1 año.

El Grupo sigue el criterio de dotar aquellas provisiones para insolvencias sobre los saldos para los que existe evidencia objetiva de que se ha incurrido en una pérdida por deterioro del valor.

m) Subvenciones

Las subvenciones no reintegrables recibidas por el Grupo, para la financiación de gastos de investigación y desarrollo, se registran en el pasivo del Estado de Situación Financiera por el importe recibido y se reconocen como ingreso en la Cuenta de Resultados Consolidada a medida que son amortizados los proyectos activados como otros activos intangibles.

n) Pagos a empleados basados en acciones liquidados mediante la emisión de instrumentos de patrimonio

Los pagos a empleados mediante la emisión de instrumentos de patrimonio se registran mediante la aplicación de los siguientes criterios:

- Si los instrumentos de patrimonio concedidos se convierten en irrevocables de forma inmediata en el momento de la concesión, los servicios recibidos se reconocen con cargo a la Cuenta de Resultados Consolidada con el consiguiente aumento de patrimonio neto;
- si los instrumentos de patrimonio concedidos se convierten en irrevocables cuando los empleados completan un determinado periodo de servicio, los servicios recibidos se reconocen durante el periodo de devengo con abono a cuentas de patrimonio neto.

El Grupo determina el valor razonable de los instrumentos concedidos a los empleados en la fecha de concesión.

Las condiciones para la irrevocabilidad referidas al mercado, se consideran en la determinación del valor razonable del instrumento. El resto de condiciones se consideran ajustando el número de instrumentos de patrimonio incluidos en la determinación del importe de la transacción. En consecuencia, el Grupo reconoce el importe por los servicios recibidos durante el periodo en el que se genera la irrevocabilidad, en base a la mejor estimación del número de instrumentos que se van a consolidar.

Una vez reconocidos los servicios recibidos y el correspondiente aumento de patrimonio neto, no se realizan ajustes adicionales al patrimonio neto tras la fecha de irrevocabilidad. Sin embargo, el Grupo reclasifica cualquier diferencia entre el importe consolidado y el importe reconocido en patrimonio neto a ganancias acumuladas.

o) Provisiones para Riesgos y Gastos

Las provisiones se reconocen cuando el Grupo tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de un suceso pasado; es probable que exista una salida de recursos que incorporen beneficios económicos futuros para cancelar tal obligación; y se puede realizar una estimación fiable del importe de la obligación.

Los importes reconocidos en el Estado de Situación Financiera Consolidado corresponden a la mejor estimación a la fecha de cierre de los desembolsos necesarios para cancelar la obligación presente, una vez considerados los riesgos e incertidumbres relacionados con la provisión y, cuando resulte significativo, el efecto financiero producido por el descuento, siempre que se pueda determinar con fiabilidad los desembolsos que se van a efectuar en cada periodo. El tipo de descuento se determina antes de impuestos, considerando el valor temporal del dinero, así como los riesgos específicos que no han sido considerados en los flujos futuros relacionados con la provisión en cada fecha de cierre.

Las obligaciones aisladas se valoran por el desenlace individual que resulta más probable. Si la obligación implica una población importante de partidas homogéneas, ésta se valora ponderando los desenlaces posibles por sus probabilidades. Si existe un rango continuo de desenlaces posibles y cada punto del rango tiene la misma probabilidad que el resto, la obligación se valora por el importe medio.

El efecto financiero de las provisiones se reconoce como gastos financieros en resultados.

Las provisiones no incluyen el efecto fiscal, ni las ganancias esperadas por la enajenación o abandono de activos.

Las provisiones se revierten contra resultados cuando no es probable que exista una salida de recursos para cancelar tal obligación. La reversión se realiza contra la partida de resultados en el que se hubiera registrado el correspondiente gasto y el exceso, en su caso, se reconoce en la partida otros ingresos.

(i) Provisiones por reestructuraciones

Las provisiones relacionadas con procesos de reestructuración se reconocen cuando el Grupo tiene una obligación implícita debido a la existencia de un plan formal

detallado y la generación de expectativas válidas entre los afectados de que el proceso se va a llevar a cabo, ya sea por haber comenzado a ejecutar el plan o por haber anunciado sus principales características. Las provisiones por reestructuración sólo incluyen los desembolsos directamente relacionados con la reestructuración que no se encuentran asociados con las actividades continuadas del Grupo.

Las obligaciones existentes a la fecha de cierre, surgidas como consecuencia de hechos pasados de los que pueden derivarse perjuicios patrimoniales para el Grupo Indra y cuyo importe y momento de cancelación son indeterminadas, se registran en el pasivo del Estado de Situación Financiera Consolidado, como provisiones para riesgos y gastos, por el valor actual del importe más probable que se estima que el Grupo tendrá que desembolsar para cancelar la obligación.

El importe de estas provisiones se cuantifica teniendo en consideración la mejor información disponible sobre las consecuencias del hecho que las produce, en la fecha de cada cierre contable.

(ii) Provisiones por operaciones de tráfico

Recogen el importe del gasto estimado para la realización de los trabajos de reparación o revisión de los proyectos entregados en periodo de garantía.

p) Préstamos I + D

Los préstamos I+D son concedidos como ayudas a las actividades de I+D que tiene el Grupo con un plazo de devolución, generalmente, superior a cinco años y con un tipo de interés explícito igual a cero.

Inicialmente se reconocen en el pasivo del Estado de Situación Financiera Consolidado por el valor actual de los flujos futuros de caja, actualizados al tipo de interés de mercado, llevando la diferencia con el valor nominal como menos importe del gasto devengado, considerándolo por tanto una subvención de explotación, si se ha producido el gasto, o como subvención en capital si no se ha producido el gasto o este está activado.

En los ejercicios posteriores, la actualización del préstamo se contabiliza en gastos o ingresos financieros.

q) Clasificación de activos y pasivos

Los saldos activos y pasivos se presentan en el Estado de Situación Financiera Consolidado clasificados, en cuanto a plazo, de acuerdo con el siguiente criterio:

- No corriente: deudas con vencimiento superior a doce meses desde la fecha del Estado de Situación Financiera, siendo éste el transcurso del ciclo normal de la explotación del Grupo y activos que no se espera realizar, vender o consumir en este plazo.
- Corriente: activos que se esperan realizar, vender o consumir en el ciclo normal de la explotación del Grupo y deudas con vencimiento inferior a doce meses desde la fecha del Estado de Situación Financiera.

r) Impuesto sobre las ganancias

El gasto o ingreso por el impuesto sobre las ganancias comprende tanto el impuesto corriente como el impuesto diferido.

El impuesto corriente es la cantidad a pagar o a recuperar por el impuesto sobre las ganancias relativo a la ganancia o pérdida fiscal consolidada del ejercicio. Los activos o pasivos por impuesto sobre las ganancias corriente, se valoran por las cantidades que se espera pagar o recuperar de las autoridades fiscales, utilizando la normativa y tipos impositivos que están aprobados o estén a punto de aprobarse en la fecha de cierre.

El impuesto sobre las ganancias corrientes o diferidas se reconoce en resultados, salvo que surja de una transacción o suceso económico que se ha reconocido en el mismo ejercicio o en otro diferente contra patrimonio neto, o de una combinación de negocios.

Los pasivos por impuesto diferido son los importes a pagar en el futuro en concepto de impuesto sobre sociedades relacionados con las diferencias temporarias imponibles, mientras que los activos por impuesto diferido son los importes a recuperar debido a la existencia de diferencias temporarias deducibles, bases imponibles negativas compensables o deducciones pendientes de aplicación. A estos efectos se entiende por diferencia temporaria la diferencia existente entre el valor contable de los activos y pasivos y su base fiscal.

Las diferencias temporarias imponibles se reconocen en todos los casos excepto que surjan del reconocimiento inicial del fondo de comercio o de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal.

Las diferencias temporarias deducibles se reconocen siempre que resulte probable que existan bases imponibles positivas futuras suficientes para su compensación excepto en aquellos casos en las que las diferencias surjan del reconocimiento inicial de activos o pasivos en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal.

Los activos y pasivos por impuesto diferido se valoran por los tipos impositivos que vayan a ser de aplicación en los ejercicios en los que se espera realizar los activos o pagar los pasivos, a partir de la normativa y tipos que están vigentes o aprobados y pendientes de publicación y una vez consideradas las consecuencias fiscales que se derivarán de la forma en que se espera recuperar los activos o liquidar los pasivos.

Los activos y pasivos por impuesto diferido se reconocen en Estado de Situación Financiera Consolidado como activos o pasivos no corrientes, independientemente de la fecha esperada de realización o liquidación.

s) Beneficio por acción

El Grupo calcula el beneficio básico por acción utilizando el promedio ponderado de acciones disponibles durante el periodo. Se entiende por acciones disponibles la diferencia entre las acciones emitidas y las que se tienen en autocartera. El cálculo del beneficio por acción diluido incluye además el efecto dilutivo que generan los instrumentos convertibles en acciones o con un componente de capital.

t) Instrumentos Financieros Derivados y Operaciones de Cobertura

Los instrumentos financieros derivados, que cumplen con los criterios de la contabilidad de coberturas, se reconocen inicialmente por su valor razonable, más, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la contratación de los mismos o menos, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la emisión de los mismos. No obstante los costes de transacción, se

reconocen posteriormente en resultados, en la medida en que no forman parte de la variación efectiva de la cobertura. Los que no cumplen se clasifican y valoran como activos o pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados.

El Grupo registra las coberturas del riesgo de tipo de cambio de compromisos en firme como una cobertura del flujo de efectivo.

Al inicio de la cobertura, el Grupo designa y documenta formalmente las relaciones de cobertura, así como el objetivo y la estrategia que asume con respecto a las mismas. La contabilización de las operaciones de cobertura sólo resulta de aplicación cuando se espera que la cobertura sea altamente eficaz al inicio de la misma y en los ejercicios siguientes, para conseguir compensar los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo atribuibles al riesgo cubierto, durante el periodo para el que se ha designado (análisis prospectivo) y la eficacia real, que puede ser determinada con fiabilidad, está en un rango del 80-125% (análisis retrospectivo).

Asimismo en las coberturas de los flujos de efectivo de las transacciones previstas, el Grupo evalúa si dichas transacciones son altamente probables, y si presentan una exposición a las variaciones en los flujos de efectivo, que podrían en último extremo afectar al resultado del ejercicio.

El Grupo tiene formalizados contratos de compra/venta a plazo de divisas. Estos contratos de seguros son considerados como instrumentos financieros derivados que cumplen con las condiciones para ser considerados instrumentos de cobertura. Su contabilización es la siguiente:

- En el caso de las coberturas de la exposición al riesgo de tipo de cambio en el valor razonable de activos y pasivos financieros monetarios en moneda extranjera, tanto los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados designados como coberturas, como las variaciones del valor de mercado del elemento cubierto producidas por el riesgo cubierto, se registran con cargo o abono en la Cuenta de Resultados Consolidada, según corresponda.
- En las coberturas de flujos de caja los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados de cobertura se registran, en la medida en que dichas coberturas son efectivas, en otro resultado global en el Estado de Resultado Global Consolidado, en el mismo ejercicio en el que la transacción prevista o el compromiso firme afectan a pérdidas y ganancias.

El valor razonable de los seguros de cambio se calcula mediante la cotización de cada divisa al cierre de cada periodo contable, al estar cotizadas en un mercado organizado.

Además el Grupo mantiene derivados financieros que corresponden a operaciones de cobertura de tipo de interés y que tienen como objetivo eliminar o reducir significativamente estos riesgos. El valor razonable de las coberturas de tipo de interés se basa en los valores de mercado de instrumentos financieros derivados equivalentes en la fecha del Estado de Situación Financiera. Todas las coberturas sobre tipos de interés son eficaces como coberturas del flujo de efectivo. El Grupo reconoce como ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto las pérdidas o ganancias procedentes de la valoración a valor razonable del instrumento de cobertura que correspondan a la parte que se haya identificado como cobertura eficaz.

u) Indemnizaciones por Despido

Excepto en el caso de causa justificada, de acuerdo con la legislación laboral vigente, las sociedades están obligadas al pago de indemnizaciones a los empleados, con los que, bajo determinadas condiciones, rescindan sus relaciones laborales. El Grupo registra las indemnizaciones a pagar en el momento en que la decisión de rescindir la relación laboral es aprobada y comunicada a las partes afectadas.

v) Base para el Reparto de los Costes entre Segmentos

El Grupo, atendiendo al tipo de oferta de la compañía, desarrolla su actividad en dos segmentos principales:

- **Soluciones:** la oferta de Soluciones incluye una amplia gama de sistemas, aplicaciones y componentes para la captación de datos e información, su tratamiento, transmisión y posterior presentación, básicamente enfocados al control y gestión de procesos complejos. La orientación al cliente y el conocimiento del negocio son factores diferenciales de nuestras soluciones, que incorporan un alto componente de consultoría de negocio y tecnológica.
- **Servicios:** mediante la oferta de Servicios, el Grupo gestiona y explota sistemas y soluciones, así como determinados procesos de negocio donde la tecnología es un elemento estratégico y diferencial.

Las transacciones entre los segmentos se realizan a precios de mercado. El Grupo utiliza el Margen de Contribución como indicador para medir los resultados económicos de cada segmento y tomar decisiones de asignación de recursos. Este margen es el resultante del margen bruto de los proyectos menos los costes comerciales de los mercados a los que el Grupo dirige su oferta de soluciones y servicios y los de los de soporte a la ejecución de los proyectos.

A efectos de consolidación, la función corporativa y otras actividades no distribuibles por segmentos se desglosan en la columna Corporativo (no distribuible).

Asimismo, en función de las distintas características de las áreas geográficas en las que el Grupo desarrolla su actividad se han identificado las siguientes áreas geográficas: España, Europa, EEUU y Canadá, Latinoamérica y Otros países.

w) Reconocimiento de Costes e Ingresos en Proyectos

El Grupo registra los ingresos y costes de sus proyectos de acuerdo con el método denominado "grado de avance" en base a la proporción estimada que del total del contrato se ha completado a la fecha de cierre. De acuerdo con este método, el beneficio total esperado se distribuye contablemente a lo largo de los ejercicios durante los cuales se está llevando a cabo su realización, en función de su grado de avance en cada fecha de cierre.

En el caso de que las facturaciones realizadas superen el ingreso obtenido por la aplicación del porcentaje de avance en coste, dicho exceso se registra como anticipos de clientes. Por el contrario, el importe correspondiente a los ingresos no facturados (en aquellos contratos en que las facturaciones son inferiores al ingreso obtenido por aplicación del grado de avance), se encuentra registrado formando parte del saldo del epígrafe "Deudores" del Estado de Situación Financiera Consolidado.

En los casos de proyectos en los que se estimen pérdidas, éstas se contabilizan tan pronto como se conocen.

x) Transacciones y saldos en moneda extranjera

(i) Moneda funcional y moneda de presentación

Las cuentas anuales consolidadas se presentan en miles de euros, redondeadas al millar más cercano, que es la moneda funcional y de presentación de la Sociedad dominante.

(ii) Transacciones, saldos y flujos en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional mediante la aplicación de los tipos de cambio de contado entre la moneda funcional y la moneda extranjera en las fechas en las que se efectúan las transacciones.

Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se han convertido a la moneda funcional aplicando el tipo existente al cierre del ejercicio, mientras que los no monetarios valorados a coste histórico, se convierten aplicando los tipos de cambio aplicados en la fecha en la que tuvo lugar la transacción. Por último, la conversión a la moneda funcional de los activos no monetarios que se valoran a valor razonable se ha efectuado aplicando el tipo de cambio en la fecha en la que se procedió a la cuantificación del mismo.

Las pérdidas o ganancias por diferencias de cambio relacionadas con activos o pasivos financieros monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en resultados.

(iii) Conversión de negocios en el extranjero

El Grupo se acogió a la exención contemplada en la NIIF 1 "Adopción por primera vez de las NIIF" relativa a diferencias de conversión acumuladas, por lo que las diferencias de conversión reconocidas en las cuentas anuales consolidadas generadas con anterioridad al 1 de enero de 2004 se incluyeron en las reservas por ganancias acumuladas. A partir de dicha fecha, la conversión a euros de negocios en el extranjero cuya moneda funcional no es la de un país hiperinflacionario se ha efectuado mediante la aplicación del siguiente criterio:

- Los activos y pasivos, incluyendo el fondo de comercio y los ajustes a los activos netos derivados de la adquisición de los negocios, incluyendo los saldos comparativos, se convierten al tipo de cambio de cierre en la fecha de cada Estado de Situación Financiera.

- los ingresos y gastos, incluyendo los saldos comparativos, se convierten a los tipos de cambio vigentes en la fecha de cada transacción; y
- las diferencias de cambio resultantes de la aplicación de los criterios anteriores se reconocen como diferencias de conversión en el patrimonio neto;

Este mismo criterio es aplicable a la conversión de los estados financieros de las sociedades contabilizadas por el método de la participación, reconociendo las diferencias de conversión correspondientes a la participación de la Sociedad en patrimonio neto.

Las diferencias de conversión relacionadas con negocios extranjeros registradas en patrimonio neto, se reconocen en la Cuenta de Resultados Consolidada conjuntamente y en el momento en que tiene lugar el reconocimiento en resultados relacionado con la enajenación de los mencionados negocios.

(iv) Entidades radicadas en países con alta tasa de inflación

Al cierre del ejercicio 2010, de acuerdo con los criterios establecidos por la NIIF-UE, la economía de Venezuela se ha considerado altamente inflacionaria. Por ello, se han ajustado los estados financieros de las entidades del Grupo radicadas en Venezuela para corregirlos de los efectos de la inflación.

Conforme a lo requerido por la NIC 29, las partidas monetarias no se han reexpresado, mientras que las partidas no monetarias (fundamentalmente, el inmovilizado material y el patrimonio neto) han sido reexpresadas en función de la variación experimentada por el Índice de Precios al Consumo de dicho país.

Las diferencias históricas acumuladas a 1 de enero de 2009, entre los costes reexpresados y los costes anteriores de las partidas no monetarias, se han registrado con abono a reservas del Estado de Situación Financiera Consolidado, mientras que las diferencias correspondientes al ejercicio 2010, junto con la reexpresión de la cuenta de resultados del ejercicio 2010, se han registrado en la Cuenta de Resultados Consolidada.

Al 31 de diciembre de 2010 el impacto positivo de dichos ajustes en el Patrimonio Neto del Estado de Situación Financiera Consolidado ha sido de 2.7 millones de euros (1,8 millones de euros en 2009).

5. Combinaciones de Negocio

a) Entidades Dependientes

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2010, el Grupo ha realizado las siguientes adquisiciones de entidades dependientes:

- Con fecha 25 de marzo de 2010, la sociedad filial Indra BMB S.L. ha procedido a la adquisición del 100% de las empresas Viálogos Gestión de la Eficiencia, S.A.U y Viálogos Servicios de Comunicación, S.L.U. por importe de 6.896 y 4.250 m€ respectivamente.
- Con fecha 16 de Junio de 2010, la sociedad filial Indra BMB, S.L. ha adquirido el 100% de la empresa TASAI, S.A.U. por importe de 500m€.
- Con fecha 1 de octubre la Sociedad dominante ha tomado el control de la empresa brasileña Telefónica Pesquisa e Desenvolvimento (actualmente denominada Indra P+D Brasil Ltda) por importe de 340 m€. Este importe se encuentra pendiente de pago al cierre del ejercicio 2010.

- Con fecha 1 de octubre de 2010, la Sociedad dominante, ha tomado el control de la Unidad Productiva Autónoma de Telefónica Investigación y Desarrollo S.A.U. En esta operación la Sociedad dominante adquiere los activos, contratos y personal correspondiente a la rama de actividad de desarrollo evolutivo, implantación, soporte y consultoría de productos, soluciones, sistemas y servicios que hasta la fecha desarrollaba Telefónica Investigación y Desarrollo. El precio de la transmisión de la Unidad productiva autónoma ascendió a 182 m€.
- El 4 de noviembre de 2010, la sociedad filial Indra BMB, S.L. ha procedido a la adquisición del 100% de la sociedad Inforsistem S.A.U. por importe de 8.154m€.

El detalle agregado del coste de la combinación de negocios, el valor razonable de los activos netos adquiridos y del fondo de comercio ha sido (nota 8):

Miles de Euros

	Viálogos Gestión Eficiencia	Viálogos Comunicación	TASAI	Indra P+D Brasil	Rama de actividad	Inforsistem	Total
Coste de la combinación de negocios	6.896	4.250	500	340	182	8.154	20.322
Valor razonable de activos netos adquiridos	1.412	1.624	(240)	340	182	8.154	11.472
Fondo de comercio	5.484	2.626	740	-	-	-	8.850

El valor razonable, para el total de las adquisiciones, contabilizado a la fecha de adquisición de los activos, pasivos y pasivos contingentes ha sido como sigue:

	Miles de Euros
Activo	
Inmovilizaciones intangibles	5.765
Inmovilizaciones materiales	9.497
Inmovilizaciones financiera	211
Existencias	2.228
Clientes y otras cuentas a cobrar	24.713
Otros activos	12.961
	55.375
Pasivo	
Provisiones L.P.	(1.413)
Deuda a largo Plazo	(6.488)
Deudas con entidades de crédito	(461)
Proveedores y otras cuentas a pagar	(16.744)
Otros Pasivos	(24.177)
	(49.283)
Total de Activos Netos	6.092
Coste de las combinaciones de negocios	20.322
Tesorería y otros activos equivalentes	5.380
Fondo de Comercio	8.850

Miles de Euros

Coste de la combinación de negocios:

- Efectivo pagado	20.322
	20.322
Valor razonable de activos netos adquiridos	11.472
Fondo de Comercio (nota 8)	8.850

Si las mencionadas adquisiciones se hubieran producido al 1 de enero de 2010, los ingresos ordinarios del Grupo y el Resultado atribuido a la Sociedad dominante del ejercicio anual terminado en 31 de diciembre de 2010 hubieran ascendido a 2.588.584 m€ y 188.248 m€, respectivamente.

Los ingresos ordinarios y resultados de las combinaciones adquiridas durante 2010 desde la fecha de adquisición, incluidos en el Estado Consolidado del Resultado Global para el ejercicio 2010 han sido 18.635 m€ y 2.469 m€, respectivamente (13.689 m€ y 2.621 m€ en 2009)

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2009, el Grupo realizó las siguientes adquisiciones de entidades dependientes:

- Con fecha 1 de enero de 2009 la Sociedad dominante adquirió el 100% de la compañía alemana AC-B Air Traffic Control & Bussines Systems GmbH por un importe de 1.788 m€.
- AC-B Air Traffic Control & Bussines Systems GmbH tiene como actividad principal el diseño, configuración y mantenimiento de redes de comunicaciones aeronáuticas, así como servicios basados en el uso de tecnologías de la información.
- Con fecha 19 de enero de 2009 la Sociedad dominante adquirió el 100% de la compañía Intos, S.A.U. por un importe de 4.846 m€.

Intos, S.A.U está dedicada al desarrollo, diseño, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información.

- Con fecha 23 de enero de 2009 la sociedad filial Indra BMB, S.L. adquirió el 100% de la compañía COB Barcelona, S.L.U., por un importe de 6.979 m€.

COB Barcelona, S.L.U. está dedicada a externalización de procesos auxiliares (BPO) para la actividad desarrollada por el sector de Banca y Administraciones Públicas.

- Con fecha 19 de noviembre de 2009 la Sociedad dominante adquirió el 100% de la compañía alemana Avitech AG GmbH por un importe de 6.000 m€

Avitech AG GmbH está dedicada a la planificación, desarrollo, integración, implantación y mantenimiento de sistemas auxiliares para el control de tráfico aéreo.

- Con fecha 30 de diciembre de 2009 la Sociedad dominante adquirió el 75% de la compañía peruana COM, S.A. por un importe de 7.620 m€.

COM, S.A. tiene como principal actividad la prestación de servicios de consultoría y asesoría de proyectos en las áreas de Tecnologías de la Información (TI) y de Business Process Outsourcing (BPO).

El detalle agregado del coste de la combinación de negocios, el valor razonable de los activos netos adquiridos y del fondo de comercio ha sido (nota 8):

	Miles de Euros					
	AC-B	Intos	COB	Avitech AG	COM, S.A:	Total
Coste de la combinación de negocios	1.788	4.846	6.979	6.000	7.620	27.233
Valor razonable de activos netos adquiridos	50	1.662	183	6.000	7.620	15.515
Fondo de Comercio	1.738	3.184	6.796	-	-	11.718

El valor razonable, para el total de las adquisiciones, contabilizado a la fecha de adquisición de los activos, pasivos y pasivos contingentes ha sido como sigue:

	Miles de Euros
Activo	
Inmovilizaciones materiales	1.251
Inmovilizaciones inmateriales	795
Cartera de clientes	12.121
Inmovilizaciones financiera	47
Existencias	166
Clientes	4.863
Activos por impuestos	18
Otros activos	1.274
	20.535
Pasivo	
Socios Externos	(2.540)
Préstamos a LP	(122)
Provisiones L.P.	(288)
Acreedores LP	(666)
Proveedores	(3.198)
Otros acreedores no comerciales	(532)
Pasivos por impuestos corrientes	(579)
Deudas con entidades de crédito	(1.228)
Otros pasivos	(2.056)
	(11.209)
Total de Activos Netos	(9.326)
Coste de las combinaciones de negocios	26.548
Gastos inherentes a la adquisición	685
Tesorería y otros activos equivalentes	6.188
Fondo de Comercio	11.718

Si las mencionadas adquisiciones se hubieran producido al 1 de enero de 2009, los ingresos ordinarios del Grupo y el Resultado atribuido a la Sociedad dominante del ejercicio anual terminado en 31 de diciembre de 2009 hubieran ascendido a 2.534.547 m€ y 196.621 m€, respectivamente.

b) Negocios conjuntos

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2010 no ha variado la composición de las entidades controladas conjuntamente.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2009 las sociedades Computación Ceicom, S.A. y Ceicom Europe, S.L. pasaron a consolidar por integración global, al haber adquirido la Sociedad dominante el 100% de la participación.

6. Inmovilizados Materiales

Los detalles de este capítulo de los Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2010 y 2009 son los siguientes:

Miles de Euros	Saldo al 31.12.09	Combinaciones de negocio	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Trasposos	Saldo al 31.12.10
Inversiones							
Terrenos	10.002	-	-	11	-	(23)	9.990
Construcciones	47.014	239	316	141	(1.209)	178	46.679
Inst.técnicas, maq. y otras inst	153.047	16.475	(3.153)	9.056	(1.294)	776	174.907
Mobiliario	32.950	605	125	2.206	(3.049)	(435)	32.402
Elementos de transporte	4.017	18	(325)	510	(708)	(41)	3.471
Equipos para proceso de inf.	59.050	3.426	1.342	9.060	(7.495)	(1.708)	63.675
Otro inmovilizado material	5.267	73	302	1.320	(228)	(830)	5.904
Inmovilización en curso	1.251	-	3	726	(19)	(1.676)	285
	312.598	20.836	(1.390)	23.030	(14.002)	(3.759)	337.313

Miles de Euros	Saldo al 31.12.09	Combinaciones de negocio	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Trasposos	Saldo al 31.12.10
Amortizaciones							
Cosntrucciones	(15.280)	(238)	(106)	(945)	567	371	(15.631)
Inst.técnicas, maq. y otras inst	(92.043)	(8.212)	(454)	(11.917)	954	352	(111.320)
Mobiliario	(20.316)	(327)	3.274	(3.171)	2.758	656	(17.126)
Elementos de transporte	(2.498)	(14)	443	(712)	585	685	(1.511)
Equipos para proceso de inf.	(39.306)	(2.490)	(919)	(9.325)	7.178	(214)	(45.076)
Otro inmovilizado material	(2.780)	(58)	(85)	(761)	103	(106)	(3.687)
	(172.223)	(11.339)	2.153	(26.831)	12.145	(1.744)	(194.351)
Valor neto:							
Terrenos	10.002	-	-	11	-	(23)	9.990
Cosntrucciones	31.734	1	210	(804)	(642)	549	31.048
Inst.técnicas, maq. y otras inst	61.004	8.263	(3.607)	(2.861)	(340)	1.128	63.587
Mobiliario	12.634	278	3.399	(965)	(291)	221	15.276
Elementos de transporte	1.519	4	118	(202)	(123)	644	1.960
Equipos para proceso de inf.	19.744	936	423	(265)	(317)	(1.922)	18.599
Otro inmovilizado material	2.487	15	217	559	(125)	(936)	2.217
Inmovilizado en curso	1.251	-	3	726	(19)	(1.676)	285
Total	140.375	9.497	763	(3.801)	(1.857)	(2.015)	142.962

Miles de Euros	Saldo al 31.12.08	Combinaciones de negocio	Cambio participación	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Trasposos	Saldo al 31.12.09
Inversiones								
Terrenos	9.874	-	-	-	128	-	-	10.002
Construcciones	45.067	-	-	156	1.377	(7)	421	47.014
Inst.técnicas, maq. y otras inst	134.109	1.233	4	11.405	10.679	(4.025)	(358)	153.047
Mobiliario	28.499	279	30	1.042	3.443	(347)	4	32.950
Elementos de transporte	3.151	127	4	356	735	(300)	(56)	4.017
Equipos para proceso de inf.	64.118	560	80	2.928	8.247	(17.008)	125	59.050
Otro inmovilizado material	4.015	136	-	(6)	1.236	(287)	175	5.267
Inmovilización en curso	2.171	3	-	(1)	-	(575)	(347)	1.251
	291.004	2.338	118	15.880	25.845	(22.551)	(36)	312.598
Amortizaciones								
Cosntrucciones	(14.887)	-	(1)	(12)	(1.048)	4	664	(15.280)
Inst.técnicas, maq. y otras inst	(78.216)	(594)	(8)	(6.032)	(9.688)	3.322	(827)	(92.043)
Mobiliario	(12.661)	(133)	(3)	(4.599)	(3.223)	280	23	(20.316)
Elementos de transporte	(1.506)	(72)	(26)	(428)	(509)	156	(113)	(2.498)
Equipos para proceso de inf.	(42.154)	(234)	(2)	(2.856)	(10.268)	16.097	111	(39.306)
Otro inmovilizado material	(2.503)	(54)	-	-	(481)	243	15	(2.780)
	(151.927)	(1.087)	(40)	(13.927)	(25.217)	20.102	(127)	(172.223)

Miles de Euros	Saldo al 31.12.08	Combinaciones de negocio	Cambio participación	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Trasposos	Saldo al 31.12.09
Valor neto:								
Terrenos	9.874	-	-	-	128	-	-	10.002
Cosntrucciones	30.180	-	(1)	144	329	(3)	1.085	31.734
Inst.técnicas, maq. y otras inst	55.893	639	(4)	5.373	991	(703)	(1.185)	61.004
Mobiliario	15.838	146	27	(3.557)	220	(67)	27	12.634
Elementos de transporte	1.645	55	(22)	(72)	226	(144)	(169)	1.519
Equipos para proceso de inf.	21.964	326	78	72	(2.021)	(911)	236	19.744
Otro inmovilizado material	1.512	82	-	(6)	755	(46)	190	2.487
Inmovilizado en curso	2.171	3	-	(1)	-	(575)	(347)	1.251
Total	139.077	1.251	78	1.953	628	(2.449)	(163)	140.375

Las altas en Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones, producidas durante el ejercicio 2010, al igual que en el ejercicio 2009, se deben principalmente a la continuación del acondicionamiento de las instalaciones de nuevas oficinas de la Sociedad dominante. Las altas del año 2010 en la partida de equipos procesos de información corresponden fundamentalmente a altas para proyectos de outsourcing que desarrolla la Sociedad dominante.

El detalle por naturaleza de los activos adquiridos en régimen de arrendamiento financiero a 31 de diciembre de 2010 y 2009 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2010	2009
Inversiones		
Inst. técnicas, maquin. y otras inst.	10.455	2.566
Mobiliario	98	98
Equipos de proceso de información	1.234	875
Otro inmovilizado material	996	360
	12.783	3.899
Amortizaciones		
Inst. técnicas, maquin. y otras inst.	(5.183)	(682)
Mobiliario	(25)	(23)
Equipos de proceso de información	(810)	(407)
Otro inmovilizado material	(291)	(165)
	(6.309)	(1.277)
Valor neto		
Inst. técnicas, maquin. y otras inst.	5.272	1.884
Mobiliario	73	75
Equipos de proceso de información	424	468
Otro inmovilizado material	705	195
Total	6.474	2.622

Un detalle de los pagos mínimos y valor actual de los pasivos por arrendamientos financieros desglosados por plazos de vencimiento es como sigue:

	Miles de Euros					
	2010			2009		
	Pagos mínimos	Intereses	Opción compra	Pagos mínimos	Intereses	Opción compra
Hasta un año	1.712	307	57	828	20	76
Entre uno y cinco años	4397	546	47	479	21	15
	6.109	853	104	1.307	41	91

Los pasivos por arrendamientos financieros están efectivamente garantizados; los derechos sobre el activo arrendado revierten al arrendador en caso de incumplimiento.

A 31 de diciembre de 2010, los elementos de inmovilizado material totalmente amortizados ascienden a 81.961 m€ (58.114 m€ a 31 de diciembre de 2009).

7. Inversiones inmobiliarias

Con fecha 23 de marzo de 2010, el Consejo de Administración de la sociedad filial Pointec, S.A., ha aprobado por unanimidad la adquisición de la propiedad a título oneroso, mediante la dación en pago de la deuda pendiente de cobro de empresas del Grupo Mall, de tres viviendas situadas en Madrid. Se han registrado por importe de 5.264 m€, de acuerdo con la valoración realizada por peritos independientes. Las viviendas tenían una deuda hipotecaria de 3.232 m€ (nota 20) a la que la sociedad filial se ha subrogado.

8. Fondo de Comercio

Con el propósito de realizar pruebas de deterioro, el fondo de comercio se ha asignado a las unidades generadoras de efectivo (UGE) del Grupo de acuerdo con el país de la operación y el segmento del negocio.

A continuación se presenta un resumen de los fondos de comercio:

Miles de Euros	31.12.09	Altas	Combinaciones de negocio	Diferencias Conversión	Deterioro	31.12.10
Indra EWS	14.462	-	-	-	-	14.462
Indra ATM	29.447	-	-	-	-	29.447
Grupo Europraxis	31.514	-	-	-	-	31.514
Grupo BMB	45.180	1.035	8.850	-	-	55.065
Grupo Azertia	76.959	-	-	1.016	(93)	77.882
Grupo Prointec	35.046	246	-	-	-	35.292
Grupo Soluziona	169.160	-	-	2.890	(63)	171.987
Otros	38.419	2.205	-	430	(376)	40.678
Total	440.187	3.486	8.850	4.336	(532)	456.327

Miles de Euros	31.12.08	Altas	Combinaciones de negocio	Diferencias Conversión	Trasposos	Deterioro	31.12.09
Indra EWS	14.462	-	-	-	-	-	14.462
Indra ATM	29.447	-	-	-	-	-	29.447
Grupo Euro-praxis	31.514	-	6.796	-	-	-	31.514
Grupo BMB	38.384	-	-	(1.259)	-	-	45.180
Grupo Azertia	78.218	-	-	-	(259)	-	76.959
Grupo Prointec	35.046	259	-	-	-	(1.332)	169.160
Grupo Soluziona	171.816	-	-	(1.324)	-	(1.332)	169.160
Grupo Soluziona	32.674	1.360	4.922	(409)	-	(128)	38.419
Otros	431.561	1.619	11.718	(2.992)	(259)	(1.460)	440.187
Total							

Las altas del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2010 se corresponden con las siguientes operaciones relacionadas con las combinaciones de negocio anteriores al 1 de julio de 2009, que dan lugar a la contabilización de nuevos fondos de comercio:

- Con fecha 20 de abril de 2010, la Sociedad dominante ha hecho efectivo el pago 25 % restante de la opción de compra final de la sociedades Computación Ceicom, S.A. y Ceicom Europe, S.L. por importes de 1.897 y 100 m€ respectivamente, registrando la diferencia entre el valor inicialmente estimado y realmente pagado en el fondo de comercio por 377 m€ y 20 m€ respectivamente.
- Con fecha 25 de abril de 2010 la Sociedad dominante ha procedido al pago del importe variable de la adquisición de la sociedad Intos SLU. por importe de 841 m€, registrándose la diferencia en el fondo de comercio por 386 m€.
- Con fecha 28 de Abril de 2010, la sociedad filial Indra BMB, S.L. ha procedido al desembolso del pago variable de la adquisición de COB Barcelona S.L.U. por importe de 2.127 m€ registrándose un fondo de comercio por importe de 528 m€.
- Con fecha 6 de mayo, la Sociedad dominante ha procedido al pago de 1.065 m€ del precio variable por la adquisición de Indra Perú. Se ha registrado el fondo de comercio por 1.422 m€

- Con fecha 2 de junio de 2010 la sociedad filial Prointec, S.A. ha pagado 246 m€ como mayor importe de la sociedad Consis Proiect SRL. Dicho importe correspondía al precio variable estipulado en el contrato de compraventa de acciones firmado en el ejercicio 2007. Se ha registrado un fondo de comercio por un importe de 246 m€.

- Con fecha 22 de Julio de 2010, la sociedad filial Indra BMB, S.L. ha procedido a realizar el pago del precio variable de la adquisición de Indra BMB Servicios Digitales, S.A.U. por importe de 507 m€, generándose un fondo de comercio por el mismo importe.

Las altas del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2009 se correspondían con las siguientes operaciones que dieron lugar a la contabilización de nuevos fondos de comercio:

- Con fecha 3 de junio de 2009 la sociedad filial Prointec, S.A. pagó 185 m€ como mayor importe de la sociedad Consis Proiect SRL. Dicho importe correspondía al precio variable estipulado en el contrato de compraventa de acciones firmado en el ejercicio 2007. Se generó un fondo de comercio por un importe de 184 m€.
- Con fecha 26 de noviembre de 2009 la Sociedad dominante adquirió el 24,983% y 25% restante de las participaciones de Ceicom Europe, S.L. y Computación Ceicom, S.A. respectivamente, por importe de 80 m€ y 1.520 m€, generándose un fondo de comercio de 14 m€ y 1.346 m€ respectivamente.
- Con fecha 30 de noviembre de 2009 la sociedad filial Prointec, S.A. adquirió un 9% adicional de MECSA, S.A. por importe de 133 m€. En dicha operación se generó un fondo de comercio de 75 m€.

Hipótesis clave usadas en los cálculos del valor de uso

El Grupo evalúa de forma periódica la recuperabilidad de los fondos de comercio descritos en el cuadro anterior, para ello utiliza los planes estratégicos de los distintos negocios, descontando los flujos de efectivo futuros previstos.

Las hipótesis sobre las que se sustentan estas proyecciones de flujos de efectivo son la experiencia pasada y previsiones razonables que sustentan los planes estratégicos de las distintas unidades generadoras de efectivo del grupo. Estas previsiones se contrastan con el crecimiento del mercado según distintas fuentes

especializadas, la posición de la compañía en ese mercado, y todos los elementos estratégicos que puedan hacer variar esta posición (innovación, apertura a otros mercados, etc.).

Estas previsiones cubren los próximos cinco ejercicios. Los flujos para los años no contemplados en las proyecciones se estiman como rentas perpetuas, con crecimientos entre el 1% y el 2,5%.

Al evaluar el valor de uso, los flujos de efectivo estimados se descuentan a su valor actual utilizando el tipo de descuento antes de impuestos que refleja las valoraciones actuales del mercado con respecto al valor temporal del dinero y los riesgos específicos de los activos. En este sentido, para el cálculo de la tasa se considera el coste actual del dinero (Bono del Estado Español a 10 años) y las primas de riesgo usadas de forma generalizada por analistas para el negocio y considerando la zona geográfica, obteniendo una tasas de descuento futuras en el entorno del 9%.

En todos los casos se realizan análisis de sensibilidad en relación a la tasa de descuento utilizada (alrededor del 9%), y la tasa de crecimiento residual (entre 1 y 2,5%), con el propósito de verificar que cambios razonables en estas hipótesis no tendrán impacto sobre la posible recuperación de los fondos de comercio registrados.

De acuerdo con los cálculos realizados se han producido deterioros en el ejercicio 2010 por importe de 532 m€ (1.460 m€ en 2009) que se han registrado en la cuenta de resultados en el epígrafe "Otros resultados procedentes del inmovilizado" (véase nota 30).

9. Otros activos intangibles

Los detalles de este capítulo de los Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2010 y 2009 son los siguientes:

Miles de Euros	Saldo al 31.12.09	Combinaciones de negocio	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Trasposos	Saldo al 31.12.10
Inversiones							
Propiedad insdustrial	17.128	-	500	23.354	(211)	(1.314)	39.457
Aplicaciones informáticas	88.282	2.376	522	39.633	(23.738)	10.255	117.330
Gastos de desarrollo	67.170	-	593	31.872	(1.524)	(4.887)	93.224
Otros intangibles	21.033	4.749	1.160	40	(245)	(1.144)	25.593
	193.613	7.125	2.775	94.899	(25.718)	(2.910)	275.604
Amortizaciones							
Propiedad insdustrial	(13.439)	-	(5)	(777)	157	(1.272)	(15.336)
Aplicaciones informáticas	(36.496)	(1.360)	(394)	(11.075)	20.537	(1.973)	(30.761)
Gastos de desarrollo	(5.058)	-	(8)	(1.355)	1.524	554	(4.343)
Otros intangibles	(4.982)	-	(86)	(2.033)	13	1.796	(5.292)
	(59.975)	(1.360)	(493)	(15.240)	22.231	(895)	(55.732)
Valor neto:							
Propiedad insdustrial	3.689	-	495	22.577	(54)	(2.586)	24.121
Aplicaciones informáticas	51.786	1.016	128	28.558	(3.201)	8.282	86.569
Gastos de desarrollo	62.112	-	585	30.517	-	(4.333)	88.881
Otros intangibles	16.051	4.749	1.074	(1.993)	(232)	652	20.301
Total	133.638	5.765	2.282	79.659	(3.487)	2.015	219.872

Miles de Euros	Saldo al 31.12.08	Combinaciones de negocio	Cambio participación	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Trasposos	Saldo al 31.12.09
Inversiones								
Propiedad insdustrial	44.889	94	-	199	1.146	(29.330)	130	17.128
Aplicaciones informáticas	70.187	906	27	343	20.593	(3.971)	197	88.282
Gastos de desarrollo	49.133	-	695	21	28.311	(10.906)	(84)	67.170
Otros intangibles	9.467	-	-	(71)	12.447	(950)	140	21.033
	173.676	1.000	722	492	62.497	(45.157)	383	193.613
Amortizaciones								
Propiedad insdustrial	(41.855)	-	-	25	(840)	29.330	(99)	(13.439)
Aplicaciones informáticas	(29.942)	(205)	(25)	(385)	(9.434)	3.622	(127)	(36.496)
Gastos de desarrollo	(10.471)	-	(184)	49	(5.586)	11.134	-	(5.058)
Otros intangibles	(4.081)	-	-	55	(962)	-	6	(4.982)
	(86.349)	(205)	(209)	(256)	(16.822)	44.086	(220)	(59.975)
Valor neto:								
Propiedad insdustrial	3.034	94	-	224	306	-	31	3.689
Aplicaciones informáticas	40.245	701	2	(42)	11.159	(349)	70	51.786
Gastos de desarrollo	38.662	-	511	70	22.725	228	(84)	62.112
Otros intangibles	5.386	-	-	(16)	11.485	(950)	146	16.051
Total	87.327	795	513	236	45.675	(1.071)	163	133.638

Los proyectos más significativos activados son los siguientes:

	Miles de Euros	
	2010	2009
Inversiones		
Desarrollo Core bancario	30.429	27.945
Desarrollo para control de tráfico ferroviario	9.738	9.738
Desarrollo aplicaciones del mercado de sanidad	12.705	9.489
Desarrollo aplicaciones internas	14.920	8.248
	67.792	55.420
Amortizaciones		
Desarrollo para control de tráfico ferroviario	(6.635)	(4.200)
	(6.635)	(4.200)
Valor neto		
Desarrollo Core bancario	30.429	27.945
Desarrollo para control de tráfico ferroviario	3.103	5.538
Desarrollo aplicaciones del mercado de sanidad	12.705	9.489
Desarrollo aplicaciones internas	14.920	8.248
Total	61.157	51.220

Durante 2010 la Sociedad dominante ha continuado invirtiendo en desarrollos internos en todas sus áreas de actividad, destacando las inversiones realizadas en: el ámbito de las instituciones financieras, en el mercado de sanidad y en derechos de mantenimiento de aplicaciones registrados en el epígrafe de Propiedad industrial.

El incremento de Otros intangibles al 31 de diciembre de 2009 correspondía fundamentalmente a la incorporación de las carteras de clientes realizadas con motivo de las adquisiciones de Avitech AG GmbH y COM, S.A.

A 31 de diciembre de 2010, los activos intangibles totalmente amortizados ascienden a 20.180 m€, (16.361 m€ a 31 de diciembre de 2009).

10. Instrumentos Financieros

La clasificación de los instrumentos financieros (exceptuando las inversiones en empresas asociadas) por clases y vencimientos para los ejercicios 2010 y 2009 es la siguiente:

2010 Miles de Euros

	Nota	Activos financieros disponibles para la venta	Préstamos y partidas a cobrar	Derivados de cobertura
Activos financieros: Naturaleza/categoría				
Otras participaciones en Sociedades fuera del Grupo	12	30.064	-	-
Valores representativos de deuda	12	-	4.947	25
Otros activos financieros	12	-	8.349	-
Largo plazo/ no corrientes		30.064	13.296	25
Instrumentos de patrimonio	17	205	-	-
Valores representativos de deuda	16	-	95.385	-
Derivados		-	-	99
Otros activos financieros	14 y 15	-	1.635.562	-
Corto plazo/ corrientes		205	1.730.947	99
Total		30.269	1.744.243	124

2010 Miles de Euros

		Débitos y partidas a pagar	Derivados de cobertura
Pasivos financieros: Naturaleza/categoría			
Deudas con entidades financieras	20	194.522	-
Derivados	20	-	1.547
Otros pasivos financieros	20 y 21	58.390	-
		252.912	1.547
Deudas a largo plazo/ Pasivos financieros no corrientes			
Deudas con entidades de crédito	24	155.633	-
Derivados	26	-	3.903
Otros pasivos financieros	25 y 26	1.318.929	-
		1.474.562	3.903
Deudas a corto plazo/ Pasivos			
		1.727.474	5.450

2009 Miles de Euros

	Nota	Activos financieros disponibles para la venta	Préstamos y partidas a cobrar	Derivados de cobertura
Activos financieros: Naturaleza/categoría				
Otras particiones en Sociedades fuera del Grupo	12	24.387	-	-
Valores representativos de deuda	12	-	5.115	-
Otros activos financieros	12	-	6.086	-
		24.387	11.201	-
Largo plazo/ no corrientes				
Instrumentos de patrimonio	17	205	-	-
Valores representativos de deuda	16	-	31.812	-
Derivados	14 y 15	-	-	1.552
Otros activos financieros		-	1.402.512	-
		205	1.434.324	1.552
Corto plazo/ corrientes				
		24.592	1.445.525	1.552

2009 Miles de Euros

		Débitos y partidas a pagar	Derivados de cobertura
Pasivos financieros: Naturaleza/categoría			
Deudas con entidades financieras	20	60.637	-
Derivados	20	-	780
Otros pasivos financieros	20 y 21	45.271	-
Deudas a largo plazo/ Pasivos financieros no corrientes		105.908	780
Deudas con entidades de crédito	24	99.199	-
Derivados	26	-	138
Otros pasivos financieros	25 y 26	1.113.875	-
Deudas a corto plazo/ Pasivos		1.213.074	138
Total		1.318.982	918

Las características de cada uno de ellos se detallan en la correspondiente nota de las presentes cuentas anuales.

11. Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación

Los detalles de este capítulo de los Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2010 y 2009 son los siguientes:

Miles de Euros	Saldo al 31.12.09	Inversión	Dividendos	Resultados	Traspasos	Saldo al 31.12.10
SAES Capital	2.291	-	(392)	573	-	2.472
Eurofighter Simulation Systems	1.699	-	-	760	-	2.459
Euromids	240	-	-	45	-	285
Indra Sistemas Tecnom	50	-	-	(18)	-	32
Iniciativas Bioenergéticas	831	1.000	-	(596)	13	1.248
Idetegolf	14	-	-	(3)	-	11
Trias Beltran	8	-	-	-	-	8
Inmunológica	348	-	-	-	-	348
A4 Essor	21	--	-	52	-	73
Zeronine ACI	322	-	-	(127)	-	195
Eólica Marítima y Portuaria	(17)	-	-	(1)	-	(18)
Total	5.807	1.000	(392)	685	13	7.113

Miles de Euros	Saldo al 31.12.08	Dividendos	Resultados	Trasposos	Saldo al 31.12.09
SAES Capital	2.105	(245)	431	-	2.291
Eurofighter Simulation Systems	886	-	813	-	1.699
Euromids	413	-	(173)	-	240
Indra Sistemas TecnoCom	105	-	(55)	-	50
Iniciativas Bioenergéticas	1.786	-	(955)	-	831
Idetegolf	14	-	-	-	14
Trias Beltran	8	-	-	-	8
Inmunológica	89	-	-	259	348
A4 Essor	21	-	-	-	21
Zeronine ACI	481	-	(159)	-	322
Eólica Marítima y Portuaria	1	-	(18)	-	(17)
Huertas de Binipark	1.174	-	(30)	(1.144)	-
Total	7.083	(245)	(146)	(885)	5.807

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre 2010 se han producido los siguientes movimientos relativos a la participación en sociedades asociadas:

- Con fecha 1 de diciembre de 2010, la sociedad filial Prointec Concesiones y Servicios, S.L. ha suscrito y desembolsado una ampliación de capital de la sociedad Iniciativas Bioenergéticas, S.L. por importe de 1.000 m€, manteniendo su porcentaje de participación del 20%.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre 2009 no se produjeron movimientos relativos a la participación en sociedades asociadas.

12. Otros Inmovilizados Financieros

Los movimientos de Otros Inmovilizados Financieros durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2010 y 2009 son como sigue:

Miles de Euros	Saldo al 31.12.09	Combinaciones de negocio	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Trasposos	Saldo al 31.12.10
Inversiones							
Otras particip. permanentes en sdades. fuera del Grupo	42.661	-	-	5.708	(31)	-	48.338
Créditos a largo plazo	5.108	-	6	-	(64)	(110)	4.940
Fianzas largo plazo	6.022	210	50	2.296	(1.510)	112	7.180
Préstamo al personal	7	-	-	-	-	-	7
Cobertura de flujos de caja	-	-	-	25	-	-	25
Otro inmovilizado financiero	64	-	-	1.132	(27)	-	1.169
	53.862	210	56	9.161	(1.632)	2	61.659
Deterioro de valor							
Otras particip. permanentes en sdades. fuera del Grupo	(18.274)	-	-	-	-	-	(18.274)
	(18.274)	-	-	-	-	-	(18.274)
Valor neto:							
Otras particip. permanentes en sdades. fuera del Grupo	24.387	-	-	5.708	(31)	-	30.064
Crédito a largo plazo	5.108	-	6	-	(64)	(110)	4.940
Fianzas largo plazo	6.022	210	50	2.296	(1.510)	112	7.180
Préstamos al personal	7	-	-	-	-	-	7
Cobertura de flujos de caja	-	-	-	25	-	-	25
Otro inmovilizado financiero	64	-	-	1.132	(27)	-	1.169
Total	35.588	210	56	9.161	(1.632)	2	43.385

Miles de Euros	Saldo al 31.12.08	Combinaciones de negocio	Cambio participación	Altas	Bajas	Trasposos	Saldo al 31.12.09
Inversiones							
Otras particip. permanentes en sdades. fuera del Grupo	44.962	3	-	404	(2.768)	60	42.661
Créditos a largo plazo	4.820	-	-	244	(19)	63	5.108
Fianzas largo plazo	5.854	47	1	816	(696)	-	6.022
Préstamo al personal	7	-	-	-	-	-	7
Cobertura de flujos de caja	1.330	-	-	-	(1.330)	-	-
Otro inmovilizado financiero	44	-	-	21	(1)	-	64
	57.017	50	1	1.485	(4.814)	123	53.862
Deterioro de valor							
Otras particip. permanentes en sdades. fuera del Grupo	(20.918)	-	-	-	2.644	-	(18.274)
	(20.918)	-	-	-	2.644	-	(18.274)
Valor neto:							
Otras particip. permanentes en sdades. fuera del Grupo	24.044	3	-	404	(124)	60	24.387
Crédito a largo plazo	4.820	-	-	244	(19)	63	5.108
Fianzas largo plazo	5.854	47	1	816	(696)	-	6.022
Préstamos al personal	7	-	-	-	-	-	7
Cobertura de flujos de caja	1.330	-	-	-	(1.330)	-	-
Otro inmovilizado financiero	44	-	-	21	(1)	-	64
Total	36.099	50	1	1.485	(2.170)	123	35.588

a) Otras participaciones permanentes en Sociedades fuera del Grupo

Los detalles de este epígrafe se muestran a continuación:

Miles de Euros	Saldo al 31.12.09	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.10	Miles de Euros	Saldo al 31.12.09	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.10
Inversiones					Valor neto:				
Sadiel	39	-	-	39	Sadiel	39	-	-	39
Safelayer Secure Communications	695	-	-	695	Safelayer Secure Communications	543	-	-	543
Galileo Sistemas y Servicios	138	-	-	138	Galileo Sistemas y Servicios	135	-	-	135
Banco Inversis	31.672	-	-	31.672	Banco Inversis	14.078	-	-	14.078
Hisdesat Servicios Estratégicos	7.572	-	-	7.572	Hisdesat Servicios Estratégicos	7.052	-	-	7.052
Subgrupo Prointec	131	8	-	139	Subgrupo Prointec	131	8	-	139
Neotec	1.199	539	-	1.738	Neotec	1.199	539	-	1.738
Bansabadell Informtion Systems	1.070	25	-	1.095	Bansabadell Informtion Systems	1.070	25	-	1.095
Volcat	-	1.002	-	1.002	Volcat	-	1.002	-	1.002
Plataforma Tecnológica para el emprendimiento Microempresarial	-	4.134	-	4.134	Plataforma Tecnológica para el emprendimiento Microempresarial	-	4.134	-	4.134
Otras	145	-	(31)	114	Otras	140	-	(31)	109
Total	42.661	5.708	(31)	48.338	Total	24.387	5.708	(31)	30.064
Deterioro de valor									
Safelayer Secure Communications	(152)	-	-	(152)					
Galileo Sistemas y Servicios	(3)	-	-	(3)					
Banco Inversis	(17.594)	-	-	(17.594)					
Hisdesat Servicios Estratégicos	(520)	-	-	(520)					
Otras	(5)	-	-	(5)					
Total	(18.274)	-	-	(18.274)					

Miles de Euros	Saldo al 31.12.08	Combinaciones de negocio	Altas	Bajas	Trasposos	Saldo al 31.12.09
Inversiones:						
Sadiel	39	-	-	-	-	39
Safelayer Secure Communications	695	-	-	-	-	695
Marco Polo	2.753	-	-	(2.753)	-	-
Galileo Sistemas y Servicios	138	-	-	-	-	138
Banco Inversis	31.672	-	-	-	-	31.672
Hisdesat Servicios Estratégicos	7.572	-	-	-	-	7.572
Subgrupo Prointec	128	3	15	(15)	-	131
Neotec	930	-	269	-	-	1.199
Bansabadell Information Systemes	1.021	-	49	-	-	1.070
Otras	14	-	71	-	60	145
	44.962	3	404	(2.768)	60	42.661
Deterioro de valor						
Safelayer Secure Communications	(152)	-	-	-	-	(152)
Marco Polo	(2.644)	-	-	2.644	-	-
Galileo Sistemas y Servicios	(3)	-	-	-	-	(3)
Banco Inversis	(17.594)	-	-	-	-	(17.594)
Hisdesat Servicios Estratégicos	(520)	-	-	-	-	(520)
Bansabadell Information Systemes	-	-	-	-	-	-
Otras	(5)	-	-	-	-	(5)
	(20.918)	-	-	2.644	-	(18.274)

Miles de Euros	Saldo al 31.12.08	Combinaciones de negocio	Altas	Bajas	Trasposos	Saldo al 31.12.09
Valor neto:						
Sadiel	39	-	-	-	-	39
Safelayer Secure Communications	543	-	-	-	-	543
Marco Polo	109	-	-	(109)	-	-
Galileo Sistemas y Servicios	135	-	-	-	-	135
Banco Inversis	14.078	-	-	-	-	14.078
Hisdesat Servicios Estratégicos	7.052	-	-	-	-	7.052
Subgrupo Prointec	128	3	15	(15)	-	131
Neotec	930	-	269	-	-	1.199
Bansabadell Information Systemes	1.021	-	49	-	-	1.070
Otras	9	-	71	-	60	140
Total	24.044	3	404	(124)	60	24.387

Durante el ejercicio 2010, las principales operaciones relativas a las inversiones financieras permanentes fuera del grupo han sido:

- Con fecha 14 de enero de 2010 la sociedad filial Europraxis Atlante, S.L. ha adquirido el 16,67% de la sociedad española Volcat 2009, S.L. por un importe de 1.002 m€.
- Con fecha 4 de junio y 12 de noviembre de 2010 la Sociedad dominante ha realizado dos desembolsos adicionales por importe de 269 m€ y 270 m€, correspondientes a la ampliación de capital la sociedad Neotec Capital Riesgo Sociedad de Fondos S.A. S.C.R. Al cierre del ejercicio, se mantiene la participación del ejercicio anterior.
- Con fecha 28 de octubre de 2010 la Sociedad dominante ha adquirido el 7% de la sociedad española Plataforma Tecnológica para el emprendimiento Microempresarial, S.L. mediante la aportación de un software y la licencia de uso y explotación sobre determinadas aplicaciones por importe de 4.134 m€.

Durante el ejercicio 2009, las principales operaciones relativas a las inversiones financieras permanentes fuera del grupo fueron:

- Con fecha 28 de julio de 2009 la Sociedad dominante realizó un desembolso adicional por importe de 269 m€, correspondiente a la ampliación de capital de fecha 30 de junio de 2008 de la sociedad Neotec Capital Riesgo Sociedad de Fondos S.A. S.C.R. Al cierre del ejercicio su participación ascendía 4,75%.
- Con fecha 21 de diciembre de 2009 la sociedad Marco Polo Investment, S.A. fue liquidada y disuelta, en la que la Sociedad dominante participaba con un 4,38%. El beneficio obtenido ha ascendido a 128 m€, una vez revertido el deterioro.

b) Créditos a largo plazo

Este epígrafe del Estado de Situación Financiera Consolidado incluye el crédito concedido por la Sociedad dominante como parte del acuerdo firmado por la compraventa de la sociedad filial Indra Bmb, S.L., por importe de 1.350 m€. El tipo de descuento utilizado para la actualización del mismo es de 2,19%.

También se incluye la deuda actualizada pendiente de cobro por la Sociedad dominante por importe de 1.134 m€ (1.124 m€ en 2009) como consecuencia de la ampliación de su porcentaje de participación en la UTE Jocs del Mediterrani, a fin de compensar las pérdidas acumuladas.

c) Depósitos y fianzas a largo plazo

Este epígrafe incluye los depósitos y fianzas constituidas por los alquileres de edificios e inmuebles que mantiene el Grupo.

Las altas por importe de 2.296 m€ (816 m€ en 2009) corresponden a formalizaciones de fianzas de inmuebles arrendados, como consecuencia de traslados de actividades a otros centros de trabajo. Las bajas por este mismo concepto, ascendieron a 696 m€ (1.510 m€ en 2009).

13. Existencias

El detalle de las existencias al 31 de diciembre de 2010 y 2009 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2010	2009
Mercaderías	2.975	2.996
Materias primas	6.892	6.506
Proyectos en curso	228.089	187.937
Productos terminados	617	89
Total Valor Neto	238.573	197.528

El plazo estimado de recuperación de las existencias es inferior a 12 meses.

14. Otros activos financieros, incluidos derivados

El detalle de otros activos al 31 de diciembre de 2010 y 2009 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2010	2009
Otras cuentas a cobrar	399	8.877
Anticipos y créditos al personal	16.563	6.919
Administraciones Públicas	34.298	20.095
Ajustes por periodificación	4.456	4.103
Depósitos a corto plazo	2.451	1.525
Fianzas a corto plazo	1.175	1.265
Coberturas de flujos de caja (nota 35 a)	99	1.552
Total Valor Neto	59.441	44.336

Los saldos deudores con Administraciones Públicas son los siguientes:

	Miles de Euros	
	2010	2009
Hacienda Pública Deudadora por:		
Impuesto sobre el Valor Añadido	18.716	14.201
Otros impuestos	10.155	
Subtotal	28.871	14.201
Organismos públicos deudores por subvenciones	4.791	5.352
Seguridad Social deudora	636	542
Total	34.298	20.095

15. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar

El detalle de los clientes y otras cuentas a cobrar al 31 de diciembre de 2010 y 2009 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2010	2009
Clientes por ventas y servicios fuera del Grupo	884.073	788.785
Deudores por producción facturable	708.620	564.117
Anticipos a proveedores	22.665	31.513
Otros deudores	18.342	15.913
Total	1.633.700	1.400.328
Deterioro	(23.182)	(20.505)
Total Valor Neto	1.610.518	1.379.823

16. Tesorería y otros activos equivalentes

El detalle es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2010	2009
Depósito y valores de renta fija a corto plazo	94.057	30.034
Otras inversiones financieras temporales	1.328	1.778
Subtotal	95.385	31.812
Efectivo	33.598	34.688
Total	128.983	66.500

Los depósitos y valores de renta fija a corto plazo incluyen dos eurodepósitos de 79.925 m€ y 13.460 m€ con vencimiento en enero de 2011 y un interés del 2,621% y 1,55% respectivamente.

También incluyen inversiones temporales de tesorería que han devengado un tipo de interés medio del 0,18% a 31 de diciembre de 2010. En 2009, incluían 28.862 m€ que correspondía a un eurodepósito cuyo vencimiento era el 4 de enero de 2010, y generó un interés del 0,3 %.

17. Activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta

El importe del ejercicio 2010 corresponde al valor de las participaciones que la Sociedad dominante dispone de las filiales Azertia Brasil y Azertia Puerto Rico que se encuentran en proceso de liquidación.

18. Patrimonio neto

Capital Suscrito

Al 31 de diciembre de 2010, el capital suscrito y desembolsado es de 32.826.507,80 €, dividido en 164.132.539 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una, representadas por anotaciones en cuenta.

El capital social se haya íntegramente suscrito y desembolsado.

Todas las acciones constitutivas del capital social están admitidas a cotización oficial en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao, cotizan en el Mercado Continuo, y están incluidas en el índice selectivo IBEX-35.

La Sociedad no dispone de un registro nominal de sus accionistas, por lo que únicamente puede conocer la composición de su accionariado por la información que éstos le comuniquen directamente, o hagan pública en aplicación de la normativa vigente sobre participaciones significativas (que obliga a comunicar, con carácter general, participaciones superiores al 3% del capital), y por la información que

facilita Iberclear, que la Sociedad recaba con ocasión de la celebración de sus juntas generales de accionistas.

De acuerdo con lo anterior, de la información conocida por la Sociedad dominante los accionistas significativos con participación superior al 3%, sin que la misma sea por cuenta de terceros, son:

	Miles de Euros	
	31.12.10	31.12.09
Caja Madrid	20,007%	20,003%
Fidelity Management & Research LLC	10,022%	-
Corporación Financiera Alba	10,019%	10,019%
Caja de Ahorros de Asturias	5,008%	5,004%
Casa Grande de Cartagena, S.L.	5,000%	5,686%
Gas Natural	-	5,000%

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2010 que posee cada uno de los consejeros a título personal, son las siguientes:

Consejeros	Clases	Nº Acciones		Total	% s/ Capital Social
		Directas	Indirectas		
Administradora Valtenas S.L. (1)	Dominical	6.826	-	6.826	0,004
Isabel Aguilera Navarro	Independiente	10.943	-	10.943	0,007
Casa Grande de Cartagena, S.L.	Dominical	8.206.647	-	8.206.647	5,000
Daniel García-Pita	Independiente	3.546	8.300	11.846	0,007
Luis Lada Díaz	Independiente	6.926	-	6.926	0,004
Juan March (2)	Dominical	1.388	-	1.388	0,001
Mediación y Diagnósticos, S.A. (3)	Dominical	12.110	-	12.110	0,007
Javier Monzón de Cáceres	Ejecutivo	162.305	7.872	170.177	0,104
Regino Moranchel Fernández	Ejecutivo	97.883	-	97.883	0,060
Mónica de Oriol Icaza	Independiente	6.826	-	6.826	0,004
Participaciones y Cartera de Inversión, S.L. (3)	Dominical	12.110	-	12.110	0,007
Manuel Soto Serrano	Independiente	12.110	185.000	197.110	0,120
Rosa Sugrañes	Independiente	5.330	-	5.330	0,003
Alberto Terol	Independiente	7.100	-	7.100	0,004
Total		8.552.050	201.172	8.753.222	5,333

(1) En representación del Accionista Caja de Ahorros de Asturias.

(2) En representación del Accionista Corporación Financiera Alba,

(3) En representación del Accionista Caja Madrid

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2009 que poseían cada uno de los consejeros a título personal, eran las siguientes:

Consejeros	Clases	Nº Acciones		Total	% s/ Capital Social
		Directas	Indirectas		
Administradora Valtenas S.L. (1)	Dominical	3.733	-	3.733	0,002
Dña. Isabel Aguilera Navarro	Independiente	7.850	-	7.850	0,005
D. Salvador Gabarró (2)	Dominical	10	-	10	0,000
D. Daniel García-Pita	Independiente	8.920	-	8.920	0,005
Casa Grande de Cartagena S.L.	Dominical	9.332.468	-	9.332.468	5,686
Mediación y Diagnósticos, S.A. (3)	Dominical	9.017	-	9.017	0,005
D. Luis Lada Díaz	Independiente	3.833	-	3.833	0,002
D. Juan March (4)	Dominical	100	-	100	0
D. Javier Monzón de Cáceres	Ejecutivo	145.593	7.872	153.465	0,094
D. Regino Moranchel Fernández	Ejecutivo	85.864	-	85.864	0,052
D. Joaquín Moya-Angeler	Independiente	4.792	-	4.792	0,003
Dña. Mónica de Oriol Icaza	Independiente	3.733	-	3.733	0,002
Particiones y Cartera de Inversión, S.L. (3)	Dominical	9.017	-	9.017	0,005
D. Manuel Soto Serrano	Independiente	9.017	170.000	179.017	0,109
Dña. Rosa Sugrañés	Independiente	2.237	-	2.237	0,001
Total		9.626.184	177.872	9.804.056	5,973

(1) En representación del Accionista Caja de Ahorros de Asturias.

(2) En representación del Accionista Gas Natural

(3) En representación del Accionista Caja Madrid

(4) En representación del Accionista Corporación Financiera Alba,

A 31 de diciembre de 2010, estaban representadas en el Consejo de Administración 66.225.111 acciones, es decir, el 40,35% del total de acciones. A 31 de diciembre de 2009, estaban representadas en el Consejo de Administración 75.482.568 acciones, es decir, el 45,99 % del total de acciones.

Con fecha 24 de junio de 2010 y 25 de junio de 2009 la Sociedad celebró Junta General Ordinaria de Accionistas, en el curso de las cuales se aprobaron las aplicaciones de los resultados de la Sociedad correspondientes a los ejercicios de 2009 y de 2008, respectivamente, como puede verse en los Estados de Cambios en el Patrimonio Neto adjuntos.

Los objetivos de la Sociedad en la gestión del capital son salvaguardar la capacidad de continuar como una empresa en funcionamiento, de modo que pueda seguir dando rendimientos a los accionistas y beneficiar a otros grupos de interés y mantener una estructura óptima de capital.

Con el objeto de mantener y ajustar la estructura de capital, la Sociedad puede ajustar el importe de los dividendos a pagar a los accionistas, puede devolver capital, emitir acciones o puede vender activos para reducir el endeudamiento.

La política de dividendo definida por el órgano de Administración de la Sociedad es repartir entre el 50% - 60% del beneficio neto consolidado por acción.

Prima de Emisión

La prima de emisión originada como consecuencia de las ampliaciones de capital social realizadas en 2001, 2003 y 2007, tiene las mismas restricciones y puede destinarse a los mismos fines que las reservas voluntarias de la Sociedad dominante, incluyendo su conversión en capital social.

Otras Reservas

El detalle de Otras Reservas es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2010	2009
Reservas de fusión	1.846	1.846
Otras variaciones en el patrimonio neto	8.144	9.273
Retribución empleados	3.210	3.466
Cobertura de flujos de caja y tipo de interés	(2.091)	(400)
Total	11.109	14.185

a) Otras variaciones en el patrimonio neto

Se recogen en esta partida los resultados obtenidos por la venta de acciones propias, así como por los dividendos recibidos por las acciones que estuvieran adscritas al Equity Swap. La disminución por la venta de las acciones propias en el ejercicio 2010 es de 1.283 m€ (1.278 m€ de aumento en 2009).

b) Retribución empleados

Recoge los importes contabilizados de las remuneraciones con entrega de acciones a los miembros del Consejo de Administración, el Plan de acciones 2008-2010 y las opciones sobre acciones concedidas a empleados según el siguiente detalle:

	Miles de Euros	
	2010	2009
Remuneraciones con entrega de acciones	270	3.001
Opciones sobre acciones	2.940	465
Total	3.210	3.466

La política retributiva establecida en 2008 contempla retribuciones diferidas a medio plazo a empleados del Grupo, mediante la entrega de acciones de la Sociedad dominante que se devengarán desde el mes de septiembre de ese ejercicio hasta el 31 de diciembre de 2010.

Con cargo a este plan, en el 2010, se han entregado 151.439 acciones (158.659 en 2009) valoradas, al precio del día de la entrega, en 2.361 m€ (2.389 m€ en 2009).

Durante el ejercicio 2009 se extinguieron la totalidad de las opciones del plan de 2005 por no haberse ejercido antes de la fecha de vencimiento.

c) Reservas por cobertura de tipos de cambio y tipos de interés

En este concepto se recoge la reserva por cobertura generada por:

El efecto de la variación del valor razonable de los contratos de seguro de tipo de cambio a plazo, que cubren las transacciones anticipadas altamente probables o los compromisos en firme.

El efecto de la variación del valor razonable de los contratos swap de tipos de interés.

Su detalle es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2010	2009
Cobertura de flujos de caja y tipos de interés	(1.479)	(571)
Impuestos diferidos por evaluación de activos y pasivos no realizados	(612)	171
Total	(2.091)	(400)

Acciones Propias

Haciendo uso de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad dominante posee directamente al 31 de diciembre de 2010 un total de 1.368.400 acciones por importe de 18.593 m€, (al 31 de diciembre de 2009 un total de 866.640 acciones por importe de 14.165 m€).

Los detalles de los saldos y movimientos de la cuenta de acciones propias durante el ejercicio 2010 y en el ejercicio 2009 son los siguientes:

	Miles de Euros			
	Saldo al 31.12.09	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.10
Destinadas a:				
Transacciones ordinarias	14.165	80.894	(76.466)	18.593

	Miles de Euros			
	Saldo al 31.12.08	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.09
Destinadas a:				
Transacciones ordinarias	26.513	157.018	(169.366)	14.165
Equity Swap Plan de Opciones 2005	38.053	-	(38.053)	-
Total	64.566	157.018	(207.419)	14.165

Los detalles del movimiento de acciones durante el ejercicio 2010 y en el ejercicio 2009 han sido los siguientes:

	% títulos s/capital	Nº Acciones				% títulos s/capital
		31.12.09	Altas	Bajas	31.12.10	
Destinadas a:						
Transacciones ordinarias	0,53	866.640	5.703.288	(5.201.528)	1.368.400	0,83
	% títulos s/capital	Nº Acciones				% títulos s/capital
		31.12.08	Altas	Bajas	31.12.09	
Destinadas a:						
Transacciones ordinarias	1,03	1.695.924	10.031.108	(10.860.392)	866.640	0,53
Equity Swap P.O. 2005	1,38	2.261.000	-	(2.261.000)	-	0,00
Total	2,41	3.956.924	10.031.108	(13.121.392)	866.640	0,53

Durante el ejercicio anual 2010, la Sociedad dominante ha adquirido en Bolsa 5.703.288 acciones propias (1,85% s/volumen oficial del periodo) y ha vendido 5.201.528 acciones propias (1,69% s/volumen oficial del periodo).

Durante el ejercicio anual 2009, la Sociedad dominante adquirió en Bolsa 10.031.108 acciones propias (4,98% s/volumen anual) y vendió 10.860.392 acciones propias (5,39% s/volumen anual). El Equity Swap se canceló por la finalización del Plan de opciones para el que servía de cobertura.

Ganancias Acumuladas

El detalle de las Ganancias Acumuladas es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2010	2009
Reserva Legal	6.954	6.954
Reserva en Sociedades Consolidadas por Integración Global	25.271	33.021
Reserva en Sociedades Consolidadas por Integración Proporcional	651	338
Reserva de fusión	15.212	15.212
Reserva en Sociedades Puestas en Equivalencia	2.863	2.081
Reservas voluntarias	313.919	246.129
Reservas no distribuidas	31.439	21.557
Resultado del ejercicio atribuido a la Sociedad dominante	188.521	195.590
Total	584.830	520.882

a) Reserva Legal

De acuerdo con la Ley de Sociedades de Capital, las sociedades están obligadas a destinar un 10% de los beneficios de cada ejercicio a la constitución de un fondo de reserva hasta que éste alcance, al menos, el 20% del capital social. Esta reserva no es distribuable a los accionistas y sólo podrá ser utilizada para cubrir, en el caso de no tener otras reservas disponibles, el saldo deudor de la Cuenta de Resultados Consolidada. También en determinadas condiciones se podrá destinar a incrementar el capital social.

b) Reservas en Sociedades Consolidadas por Integración Global

El detalle por Sociedades de las reservas de consolidación al 31 de diciembre de 2010 y 2009 es como sigue:

	Miles de Euros				
	2010	2009			
Indra Sistemas	1.229	(1.821)	Azertia TI Mexico	1.875	816
Grupo Bmb	4.651	859	Indra Colombia	4.654	450
Indra Emac	(110)	(783)	Azertia TI Venezuela	(685)	(63)
Indra Espacio	3.804	21.259	Azertia GC Venezuela	(5.720)	(4.305)
Indra Sistemas de Seguridad	3.887	3.689	Azertia TI Argentina	(1.495)	27
Indra SI	(1.107)	(634)	Indra USA	(1.871)	(392)
Indra Sistemas Chile	232	(1.168)	Prointec	122	1.659
Indra Sistemas Portugal	1.901	4.082	Soluziona C&S Holding (Chile)	1.207	874
Grupo Europraxis-Atlante	8.552	4.222	Soluziona Chile	(8.380)	(2.598)
Inmize Capital	(27)	(70)	Indra Czech Republic	(1.232)	(885)
Inmize Sistemas	1.110	938	Indra Slovakia	(17)	(28)
Indra Systems	(4.284)	(254)	Soluziona Guatemala	100	(2.243)
Indra Beijing	620	500	Soluziona KFT (Hungria)	607	183
Indra Brasil	(1.063)	(1.760)	Soluziona Kenya	660	253
Indra Software Labs	6.556	3.606	Soluziona Mexico	(398)	(263)
Indra México	(270)	(361)	Soluziona Uruguay	(4)	(42)
I.P. Sistemas	1.796	1.387	Soluziona Argentina	(331)	(78)
Indra Sistemas Comunicaciones Seguras	1.784	1.696	Soluziona SRL (Moldavia)	370	180
Indra Magreb	(771)	(582)	Indra Panama	953	775
Indra Francia	(805)	(508)	Indra Philippines	1.151	698
Indra Polonia	(33)	(7)	Electrica Soluziona (Rumania)	96	(17)
Indra Australia	(393)	(700)	Indra Ucrania	(465)	(383)
Administradora de Archivos	2.376	2.555	Soluziona SP CA (Venezuela)	1.974	1.205
Seintex Venezuela	828	749	Ceicom Europe	-	155
			Computación Ceicom	1.949	378
			Longwater (Reino Unido)	(429)	(229)
			Intos	352	-
			Indra Perú	(156)	-
			AC-B	224	-
			Indra Radar Technology	(303)	-
			Total	25.271	33.021

Reservas en Sociedades Consolidadas por Integración Proporcional

El detalle por Sociedades de las reservas de consolidación al 31 de diciembre de 2010 y 2009 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2010	2009
IRB Riesgo Operacional	343	81
IB TV	(107)	(58)
IESSA Brasil	415	315
Total	651	338

c) Reservas en Sociedades Puestas en Equivalencia

El detalle por Sociedades de las reservas de consolidación al 31 de diciembre de 2010 y 2009 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2010	2009
Eurofighter Simulation System	1.630	818
Euromids	230	403
Trias Beltrán	4	4
Indra Sistemas TecnoCom	48	103
Saes Capital	951	753
Total	2.863	2.081

d) Reservas voluntarias y Reservas de fusión

Estas reservas son de libre disposición excepto por el importe de los gastos de desarrollo que figuran en el Balance de la Sociedad dominante (nota 9), que de acuerdo con la legislación mercantil vigente no puede ser distribuido.

e) Resultado del ejercicio atribuido a la Sociedad dominante

El detalle de los resultados de las Sociedades Consolidadas en los ejercicios 2010 y 2009 puede verse en el Anexo I adjunto.

Participaciones no dominantes

El movimiento de Participaciones no dominantes en las sociedades consolidadas por integración global, durante los ejercicios 2010 y 2009 es el siguiente:

Miles de Euros	Saldo al 31.12.09	Entrada Sdes.	Resultados Ejercicio a Soc.Externos	Diferencias Conversión	Dividendos	Cambio % Participación	Resultados en Patrimonio	Otras Variaciones	Saldo al 31.12.10
Indra Espacio	21.301	-	195	-	-	(21.496)	-	-	-
Inmize Capital	440	-	71	-	-	-	-	-	511
Inmize Sistemas	2.711	-	369	-	-	-	20	-	3.100
Tourism & Leisure	212	-	65	-	-	-	-	-	277
ALG Perú	37	-	85	1	-	-	-	-	123
ALG Venezuela	187	-	50	(64)	-	-	-	-	173
Indra BMB	2.169	-	(379)	-	-	-	1	-	1.791
BMB Ges.Doc.Canarias	2	-	-	-	-	-	-	-	2
I.S. Comunicaciones Seguras	779	-	12	-	-	(791)	-	-	-
Prointec	10.734	-	(2.592)	(121)	-	-	34	(12)	8.043
Elektrica Soluziona	306	-	284	-	-	-	-	-	590
Indra Filipinas	2.345	-	502	333	(89)	-	-	-	3.091
Inserail	279	-	14	-	-	-	-	-	293
Mecsa	44	-	-	-	-	(41)	-	(3)	-
Consis	806	-	230	(198)	-	-	-	3	841
Prointec Hidrógeno	1	-	-	-	-	-	-	-	1
Uatec	6	-	9	-	-	-	-	16	31
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd.	436	-	(131)	44	-	-	-	-	349
Indra Perú	2.540	-	633	261	-	-	21	355	3.810
IFOS		1	1	-	-	-	-	-	2
Total	45.335	1	(582)	256	(89)	(22.328)	76	359	23.028

Miles de Euros	Saldo al 31.12.08	Entrada Sdes.	Resultados Ejercicio a Soc.Externos	Diferencias Conversión	Dividendos	Cambio % Participación	Resultados en Patrimonio	Otras Variaciones	Saldo al 31.12.09
Indra Espacio	21.176	-	1.783	-	(1.698)	-	32	8	21.301
Inmize Capital	405	-	35	-	-	-	-	-	440
Inmize Sistemas	2.488	-	178	-	-	-	45	-	2.711
Tourism & Leisure	162	-	50	-	-	-	-	-	212
ALG Perú	37	-	-	-	-	-	-	-	37
ALG Venezuela	65	-	122	-	-	-	-	-	187
Indra BMB	1.932	-	237	-	-	-	-	-	2.169
BMB Ges.Doc.Canarias	2	-	-	-	-	-	-	-	2
I.S. Comunicaciones Seguras	638	-	141	-	-	-	-	-	779
Prointec	11.935	-	(793)	(266)	-	-	92	(234)	10.734
Elektrica Soluziona	299	-	28	(21)	-	-	-	-	306
Indra Filipinas	1.986	-	453	(17)	-	-	-	(77)	2.345
Inserail	238	-	41	-	-	-	-	-	279
Mecsa	118	-	(16)	-	-	(58)	-	-	44
Consis	676	-	288	(158)	-	-	-	-	806
Prointec Hidrógeno	1	-	-	-	-	-	-	-	1
Uatec	14	-	(8)	-	-	-	-	-	6
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd.	-	579	(130)	(8)	-	-	-	(5)	436
COM S.A. Peru	-	2.540	-	-	-	-	-	-	2.540
Total	42.172	3.119	2.409	(470)	(1.698)	(58)	169	(308)	45.335

La composición del saldo al 31 de diciembre de 2010 y 2009 es la siguiente:

Miles de Euros

	31.12.10				31.12.09			
	Capital Soc.Ext.	Reserv. Soc.Ext.	Rdos. Soc.Ext.	Total	Capital Soc.Ext.	Reserv. Soc.Ext.	Rdos. Soc.Ext.	Total
Indra Espacio	294	(489)	195	-	294	19.224	1.783	21.301
Inmize Capital	32	408	71	511	32	373	35	440
Inmize Sistemas	750	1.981	369	3.100	750	1.783	178	2.711
Tourism & Leisure	18	194	65	277	18	144	50	212
ALG Perú	17	21	85	123	17	20	-	37
ALG Venezuela	5	118	50	173	5	60	122	187
Indra BMB	1.859	312	(379)	1.792	1.859	74	237	2.170
BMB G.D.Canarias	1	1	-	2	1	1	-	2
I.S. Comunicaciones Seguras	50	(62)	12	-	50	588	141	779
Prointec	399	10.235	(2.592)	8.042	399	11.127	(793)	10.733
Elektrica Soluziona	15	291	284	590	15	263	28	306
Indra Filipinas	264	2.325	502	3.091	264	1.628	453	2.345
Inserail	-	279	14	293	-	238	41	279
Mecsa	-	-	-	-	-	60	(16)	44
Consis	-	611	230	841	-	518	288	806
Prointec Hidrógeno	-	1	-	1	-	1	-	1
Uatec	-	22	9	31	-	14	(8)	6
Indra Radar Technology	567	(87)	(131)	349	567	(1)	(130)	436
Indra Perú	242	2.935	633	3.810	242	2.298	-	2.540
IFOS	1	-	1	2	-	-	-	-
Total	4.514	19.096	(582)	23.028	4.513	38.413	2.409	45.335

Las principales transacciones con no dependientes en 2010 son las siguientes:

- Con fecha 18 de febrero de 2010 la sociedad filial Prointec, S.A. ha adquirido un 9% adicional de MECESA, S.A. por importe de 135 m€, por lo que el porcentaje de participación en dicha sociedad ha pasado del 90,97% al 100% actual.
- Con fecha 30 de junio de 2010 la sociedad filial Indra Sistemas de Seguridad, S.L. ha adquirido un 10% adicional de la sociedad filial Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L. por un importe de 2.037 m€ (1.995 m€ de euros actualizados), por lo que el porcentaje de participación en dicha sociedad ha pasado al 100%. Al 31 de diciembre de 2010 está desembolsado el 52% (1.037 m€), estando el resto (800 m€) pendiente de desembolso.
- Con fecha 9 de octubre de 2010 la Sociedad dominante ha adquirido el 49% restante de la sociedad filial Indra Espacio S.A por importe de 39.200 m€. Tras esta operación el porcentaje de participación en dicha sociedad pasa a ser el 100%. En el momento de la formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas se ha pagado la totalidad del precio.

Las principales transacciones con no dominantes en 2009 son las siguientes:

- Con fecha 30 de noviembre de 2009 la sociedad filial Prointec, S.A. ha adquirido un 9% adicional de MECESA, S.A. por importe de 133 m€, por lo que el porcentaje de participación en dicha sociedad ha pasado del 81,97% al 90,97% actual.

19. Beneficio neto por acción

A 31 de diciembre de 2010 y 2009, el cálculo del promedio ponderado de acciones disponibles y diluidas es el siguiente:

Miles de Euros

	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.10	Acciones ordinarias a 31.12.10	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.09	Acciones ordinarias a 31.12.09
Total acciones emitidas	164.132.539	164.132.539	164.132.539	164.132.539
Acciones propias e instrumentos financieros relacionados con acciones	(1.687.159)	(1.368.400)	(3.079.283)	(866.640)
Total acciones disponibles y diluidas	162.445.380	162.764.139	161.053.256	163.265.899

El cálculo del beneficio básico y diluido por acción (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2010 y 2009 es como sigue:

	2010	2009
Resultado del periodo, en miles de euros	188.521	195.590
Promedio ponderado de acciones disponibles ordinarias	162.445.380	161.053.256
Beneficio básico por acción ordinaria, en euros	1,1605	1,2144

El beneficio por acción diluido coincide con el beneficio básico por acción al no tener la Sociedad dominante emitidos convertibles o cualquier otro instrumento de este tipo.

El cálculo del beneficio por acción ordinario (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2010 y 2009 es como sigue:

	2010	2009
Resultado del periodo, en miles de euros	188.521	195.590
Acciones emitidas	164.132.539	164.132.539
Beneficio por acción ordinario, en euros	1,1486	1,1917

20. Deudas con entidades de crédito no corriente

El detalle por vencimientos al 31 de diciembre de 2010 de la deuda financiera a largo plazo es el siguiente:

Miles de Euros

Años	Deudas por arrendamiento financiero	Entidades de Crédito	Préstamos I+D	Total
De 1 a 2 años	1.247	50.945	5.898	58.090
De 2 a 3 años	971	72.327	6.607	79.905
De 3 a 4 años	831	64.536	6.044	71.411
Más de 4 años	1.348	3.864	33.595	38.807
Total al 31.12.10	4.397	191.672	52.144	248.213

Durante el año 2010, en Entidades de Crédito se incluyen dos préstamos que ha contratado la Sociedad dominante por importe de 135.120 m€. Las condiciones de estos préstamos están referenciados al Euribor trimestral.

Asimismo se incluye el préstamo hipotecario al que la sociedad filial Prointec, S.A. se ha subrogado por importe de 3.232 m€, correspondiente a la deuda hipotecaria de las viviendas que ha adquirido en el ejercicio 2010 (véase nota 7). Este préstamo hipotecario tiene periodo de carencia de capital hasta el 31 de enero de 2013, vencimiento el 31 de enero de 2019, un tipo de interés del Euribor más 0,75% y liquidaciones anuales.

El valor razonable al cierre del ejercicio 2010 del Swap de tipo de interés es de 1.547 m€.

El detalle por vencimientos al 31 de diciembre de 2009 de la deuda financiera a largo plazo es el siguiente:

Miles de Euros

Años	Deudas por arrendamiento financiero	Entidades de Crédito	Préstamos I+D	Total
De 1 a 2 años	93	1.163	5.774	7.030
De 2 a 3 años	386	55.100	5.468	60.954
De 3 a 4 años	-	4.241	5.302	9.543
Más de 4 años	-	434	23.891	24.325
Total al 31.12.09	479	60.938	40.435	101.852

Durante el año 2009, la Sociedad dominante contrató un préstamo por importe de 45.000 m€. Las condiciones de este eran de tipo de interés variable al Euribor 1 mes más 1,20%. Para cubrir el riesgo de fluctuación del tipo de interés, se contrató una cobertura de tipo de interés a un tipo fijo del 1,75% más 1,20%.

El valor razonable al cierre del ejercicio 2009 del Swap de tipo de interés era de 780 m€.

21. Otros Pasivos Financieros no corrientes

El detalle del epígrafe Otros Pasivos financieros no corrientes es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2010	2009
Fianzas y depósitos recibidos	16	17
Proveedores de inmovilizado	5.038	3.855
Desembolsos pendientes sobre acciones no exigidos	-	41
Otras deudas a largo plazo	1.192	923
Total	6.246	4.836

Dentro del epígrafe de Proveedores de inmovilizado se incluye al 31 de diciembre de 2010 un importe de 3.343 m€ (3.806 m€ en 2009), que corresponde a la integración de la partida correspondiente de la UTE Jocs del Mediterrani.

22. Subvenciones de capital

Los detalles y los movimientos de este capítulo durante los ejercicios 2010 y 2009 son los siguientes:

	Saldo al 31.12.09	Altas	Bajas por Devolución	Aplicac. a Rdos.	Saldo al 31.12.10
Subvenciones	34.412	22.134	(491)	(3.291)	52.764

	Saldo al 31.12.08	Altas	Bajas por Devolución	Difer. Traspasos Conver.	Aplicac. a Rdos.	Saldo al 31.12.09
Subvenciones	25.919	13.826	(20)	2	(96)	(5.219)
						34.412

Las subvenciones han sido concedidas por distintos organismos públicos como ayuda de los proyectos de desarrollo (ver nota 9) y de los planes de formación.

23. Provisiones para Riesgos y Gastos

Los detalles de los movimientos de este capítulo durante los ejercicios 2010 y 2009 son los siguientes:

Miles de Euros	Saldo al 31.12.09	Nuevas Soc.	Difer. conver.	Dotaciones	Aplicaciones	Traspasos	Pagos	Saldo al 31.12.10
Provisiones para impuestos	914	-	(234)	3.881	(108)	656	(422)	4.687
Provisiones para pensiones	-	681	-	29	(681)	-	-	29
Otras provisiones	15.964	632	54	1.525	(400)	(2.426)	(265)	15.084
Total	16.878	1.313	(180)	5.435	(1.189)	(1.770)	(687)	19.800

Miles de Euros	Saldo al 31.12.08	Nuevas Soc.	Difer. conver.	Dotaciones	Aplicaciones	Trasposos	Pagos	Saldo al 31.12.09
Provisiones para impuestos	556	140	(17)	302	-	(20)	(47)	914
Otras provisiones	2.066	88	23	7.222	(3.340)	9.905	-	15.964
Total	2.622	228	6	7.524	(3.340)	9.885	(47)	16.878

Un detalle de las provisiones, junto con su correspondiente diferencia temporaria y fecha prevista de vencimiento es el siguiente:

Miles de Euros

Provisión para impuestos	Saldo al 31.12.09							Saldo al 31.12.10		Fecha prevista cancelación
	Concepto	Saldo	Diferencia Temporaria	Diferencias de conversión	Pagos	Dotaciones	Trasposos	Aplicaciones	Saldo	
Recursos ante la Agencia Tributaria	914	415	(234)	(422)	3.881	656	(108)	4.687	415	2012-2016
Total Provisión para impuestos	914	415	(234)	(422)	3.881	656	(108)	4.687	415	

Miles de Euros

Provisión para impuestos	Saldo al 31.12.08							Saldo al 31.12.09		Fecha prevista cancelación
	Concepto	Saldo	Diferencia Temporaria	Diferencias de conversión	Pagos	Dotaciones	Trasposos	Nuevas Soc.	Saldo	
Recursos ante la Agencia Tributaria	556	406	(17)	(47)	302	(20)	140	914	415	2011-2012
Total Provisión para impuestos	556	406	(17)	(47)	302	(20)	140	914	415	

Miles de Euros

Otras provisiones	Saldo al 31.12.09								Saldo al 31.12.10		Fecha prevista cancelación	
	Concepto	Saldo	Diferencia Temporal	Diferencias de conversión	Aplicaciones	Pagos	Dotaciones	Trasposos	Nuevas Soc.	Saldo		Diferencia Temporal
Recursos Mercantiles	479	133			(279)	-	88	-		288	133	2012
Reclamaciones RRHH	1.591	-	54		(121)	(265)	1.437	(656)	632	2.672	719	2012
Retribuciones	13.894	13.894						(1.770)		12.124	12.124	2012-2016
Total otras provisiones	15.964	14.027	54	(400)	(265)	1.525	(2.426)	632	15.084	12.976		

Miles de Euros

Otras provisiones	Saldo al 31.12.08								Saldo al 31.12.09		Fecha prevista cancelación
	Concepto	Saldo	Diferencia Temporal	Diferencias de conversión	Aplicaciones	Dotaciones	Trasposos	Nuevas Soc.	Saldo	Diferencia Temporal	
Recursos Mercantiles	613	143	11		(314)	284	(115)	-	479	133	2012
Reclamaciones RRHH	892	-	12		(352)	319	632	88	1.591	-	2012
Retribuciones	561	-	-		(2.674)	6.619	9.388	-	13.894	13.894	2012-2016
Total otras provisiones	2.066	143	23	(3.340)	7.222	9.905	88	15.964	14.027		

Los importes recurridos pendientes de resolución presentados ante Tribunales y Ayuntamientos se encuentran actualizados, utilizando la tasa de descuento del interés de demora del dinero para cada año.

24. Deudas con entidades de crédito corrientes

El detalle de este capítulo del Estado de Situación Financiera Consolidado al 31 de diciembre de 2010 y 2009 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2010	2009
Créditos	147.276	89.504
Deudas por intereses	861	579
Arrendamiento financiero	1.712	828
Total	149.849	90.911
Deudas por planes concertados de investigación (ver nota 9)	5.784	8.288
Total	155.633	99.199

25. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar

El detalle de los Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar al 31 de diciembre de 2010 y 2009 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2010	2009
Deudas por compras o prestación de servicios	655.482	514.740
Anticipos de clientes	510.651	498.595
Total	1.166.133	1.013.335

Información sobre plazos de pago de los saldos pendientes a proveedores y acreedores al 31 de diciembre de 2010 de las empresas españolas del grupo:

Saldos pendientes de pago a 31 de diciembre de 2010	Miles de euros	%
Dentro del plazo máximo legal *	546.519	96,95%
Resto	17.166	3,05%
Total saldos pendientes al 31 de diciembre de 2010	563.685	100,00%

* El plazo máximo legal de pago, en cada caso, es el que corresponda en función de la naturaleza del bien o servicio recibido por la Sociedad de acuerdo con lo dispuesto en la Ley 15/2010 de 5 de julio (que modifica la ley 3/2004, de 29 de diciembre), por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales. Este plazo se ajustará según un calendario establecido y con un periodo de adaptación hasta 1 de enero de 2013. Desde la entrada en vigor de la de la Ley 15/2010 hasta el 31 de diciembre de 2011 serán 85 días.

26. Otros pasivos

El detalle de Otros pasivos al 31 de diciembre de 2010 y 2009 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2010	2009
Administraciones Públicas	87.560	79.473
Remuneraciones pendientes de pago	49.729	48.125
Coberturas de flujos de caja	3.903	138
Fianzas y Depósitos recibidos	200	260
Provisiones por operaciones de tráfico	31.458	22.368
Ajustes por periodificación	1.398	1.532
Proveedores de inmovilizado	22.270	-
Otras deudas	47.741	28.255
Total	244.259	180.151

Dentro de Proveedores de inmovilizado, se incluye 19.600 m€ por la compra del 49% de la sociedad filial Indra Espacio, S.A.

El detalle de las Administraciones Públicas es como sigue:

	Miles de Euros	
	2010	2009
Hacienda Pública acreedora		
Por IVA	44.951	36.647
Por retenciones IRPF	18.722	19.449
Otros impuestos	1.967	2.689
Subtotal	65.640	58.785
Organismos públicos acreedores por subvenciones a reintegrar	128	178
Seguridad Social acreedora	21.792	20.510
Total	87.560	79.473

27. Información por segmentos

Los siguientes cuadros presentan información relativa a los segmentos del negocio del Grupo.

Miles de Euros	Soluciones	%	Servicios	%	Corporativo no distribuible	Eliminaciones	Total	%
Información por segmentos a 31 de diciembre de 2010:								
Ventas externas	1.827.241	100%	729.801	99%	-	-	2.557.042	100%
Ventas intersegmentos	7.196	0%	4.926	1%	-	(12.122)	-	-
Ventas Netas	1.834.437	100%	734.727	100%	-	(12.122)	2.557.042	100%
Margen de contribución	350.366	19,1%	112.075	15,3%	-	4.569	467.010	18%
Otros ingresos y gastos (corporativos y no distribuidos)	-		-		(215.095)	-	(215.095)	-8%
Resultado Explotación	350.366		112.075		(215.095)	4.569	251.915	10%

2010 Miles de Euros	Soluciones	%	Servicios	%	Corporativo no distribuible	Eliminaciones	Total	%
Otros resultados	(15.040)		(4.162)		199	-	(19.003)	-1%
Resultado en sociedades asociadas	747		(18)		-	-	729	0,0%
Impuesto sobre sociedades	(76.432)		(32.368)		63.098	-	(45.702)	-1,8%
Resultado Segmento	259.641	14%	75.527	10%	(151.798)	4.569	187.939	7%
Otra información								
Inversiones	74.218		7.626		41.682	-	123.526	
Amortizaciones	8.967		10.455		22.649	-	42.071	
Balance								
Activos								
Activos de los segmentos	2.028.075		418.949		521.738	-	2.968.762	
Inmovilizado en empresas asociadas	7.073		40		-	-	7.113	
Total activos consolidados							2.975.875	
Pasivos								
Pasivos de los segmentos	782.786		224.363		954.705	-	1.961.854	
Total pasivos consolidados							1.961.854	

2010 Miles de Euros

Información por zonas geográficas a 31 de diciembre de 2010:	Nacional	Europa	EEUU y Canadá	Latino-américa	Resto	Total
Ventas externas	1.566.237	394.168	28.474	371.540	196.623	2.557.042
Inversiones	97.171	7.274	11	12.894	6.176	123.526
Activos empleados	2.506.938	84.155	10.327	281.913	92.542	2.975.875

2009 Miles de Euros	Soluciones	%	Servicios	%	Corporativo no distribuible	Eliminaciones	Total	%
Información por segmentos a 31 de diciembre de 2009:								
Ventas externas	1.826.654	100%	686.593	98%	-	-	2.513.247	100%
Ventas intersegmentos	6.034	0%	15.145	2%	-	(21.179)	-	-
Ventas Netas	1.832.688	100%	701.738	100%	-	(21.179)	2.513.247	100%
Margen de contribución	359.786	19,6%	116.541	16,6%	-	(350)	475.977	19%
Otros ingresos y gastos (corporativos y no distribuidos)	-		-		(190.573)	-	(190.573)	-8%
Resultado Explotación	359.786		116.541		(190.573)	(350)	285.404	11%
Otros resultados	(16.608)		(4.819)		(3.087)	-	(24.514)	-1%
Resultado en sociedades asociadas	(91)		(55)		-	-	(146)	0,0%
Impuesto sobre sociedades	(90.260)		(30.583)		57.993	105	(62.745)	-2,5%
Resultado Segmento	252.827	14%	81.084	12%	(135.667)	(245)	197.999	8%
Otra información								
Inversiones	47.121		8.839		32.432	-	88.392	
Amortizaciones	18.676		5.676		17.687	-	42.039	
Balance								
Activos								
Activos de los segmentos	1.798.801		363.313		288.608	-	2.450.722	
Inmovilizado en empresas asociadas	5.749		58		-	-	5.807	
Total activos consolidados							2.456.529	
Pasivos								
Pasivos de los segmentos	919.781		117.093		475.522	-	1.512.396	
Total pasivos consolidados							1.512.396	

2009 Miles de Euros

Información por zonas geográficas a 31 de diciembre de 2009:	Nacional	Europa	EEUU y Canadá	Latino-américa	Resto	Total
Ventas externas	1.613.164	448.487	31.580	263.957	156.059	2.513.247
Inversiones	75.880	482	16	6.004	6.010	88.392
Activos empleados	2.202.030	65.076	12.717	170.571	39.135	2.489.529

28. Consumos y otros aprovisionamientos

La composición de gastos por consumos y otros aprovisionamientos incurridos por el Grupo durante los ejercicios terminados a 31 de diciembre de 2010 y 2009, es como sigue:

Miles de Euros

	2010	2009
Subcontrataciones y consumo de materiales	950.252	860.319
Variación de Existencias	(1.264)	174
Total	948.988	860.493

29. Gastos de Personal

El detalle de los gastos de personal incurridos durante los ejercicios terminados a 31 de diciembre de 2010 y 2009, es como sigue:

Miles de Euros

	2010	2009
Sueldos, salarios y asimilados	846.063	786.058
Opciones (nota 35 b)	1.328	1.500
Seguridad social y otras cargas sociales	233.568	219.304
Total	1.080.959	1.006.862

El número medio de los empleados y administradores de la Sociedad dominante durante los ejercicios 2010 y 2009 distribuido por categorías puede verse a continuación:

	Número de Personas					
	2010			2009		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Miembros del Consejo	11	3	14	12	3	15
Altos directivos	8	1	9	10	1	11
Dirección	440	66	506	435	64	499
Titulados y personal alta cualific.	14.379	6.652	21.031	13.727	5.975	19.702
Administrativos	1.256	2.257	3.513	918	2.245	3.163
Operarios	1.373	808	2.181	989	752	1.741
Otros	51	34	85	83	57	140
Total	17.518	9.821	27.339	16.174	9.097	25.271

30. Otros Resultados procedentes del Inmovilizado

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2010 y 2009 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2010	2009
Deterioro del Fondo de Comercio (nota 8)	(532)	(1.460)
Resultado de Otros activos intangibles	(7)	(2)
Resultado de Inmovilizado Material	(495)	(690)
	(1.034)	(2.152)

En el ejercicio 2010 en resultado de inmovilizado material, se incluyen principalmente bajas por renovación de instalaciones de las sociedades filiales Indra BMB, S.L. y Prointec, S.A. por importe de 201 m€ y 99 m€ respectivamente.

En el ejercicio 2009 en Resultado de Inmovilizado material, se incluían principalmente bajas por renovación de instalaciones de la Sociedad dominante por importe de 181 m€ y de la sociedad filial Indra BMB, S.L. por importe de 358 m€.

31. Transacciones en Moneda Extranjera

Las principales transacciones efectuadas en monedas no Euro durante los ejercicios 2010 y 2009 se detallan a continuación:

	Miles de Euros	
	2010	2009
Ventas	503.524	406.384
Compras	378.514	316.269

32. Avaluos y Garantías

A 31 de diciembre de 2010 el Grupo tenía presentados avaluos ante terceros, emitidos por diversas entidades bancarias y de seguros, principalmente como garantía de cumplimiento de contratos por un importe total de 1.185.260 m€. El importe por este concepto correspondiente a 31 de diciembre de 2009 ascendió a 872.183 m€.

33. Situación Fiscal

La Sociedad dominante tributa en el régimen de Grupos de Sociedades, formando parte como empresa dominante del grupo nº 26/01 compuesto por ella y, como empresas dominadas, Indra Sistemas de Seguridad, S.A.U., Inmize Capital, S.L., Europraxis-Atlante, S.L.U., Indra Software Labs, S.L.U., Indra BMB, S.L., Indra Emac, S.A.U., Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L., Advanced Logistics Group, S.L.U., Internet Protocol Sistemas Net, S.A.U., Indra BMB Servicios Digitales, S.A.U., Programarius, S.L.U., Administradora de Archivos, S.A.U., COB Barcelona, S.L., Intos, S.A.U., Alanya Healthcare Systems, S.L. y Tower Air Traffic Services, S.L.U.

Activos por impuestos diferidos

El detalle de la evolución de los Impuestos diferidos de activo es el siguiente:

Miles de Euros

	Saldo al 31.12.09	Otras variaciones	Generados	Diferencias de conversión	Reversiones	Saldo al 31.12.10
Impuesto Diferido de Activo	31.269	776	26.075	52	(7.911)	50.261

Miles de Euros

	Saldo al 31.12.08	Otras variaciones	Generados	Diferencias de conversión	Reversiones	Saldo al 31.12.09
Impuesto Diferido de Activo	32.416	(514)	8.163	(29)	(8.767)	31.269

Un detalle de este epígrafe del Estado de Situación Financiera Consolidado al 31 de diciembre de 2010 y 2009 es el siguiente:

Miles de Euros

	2010	2009
Dotaciones y aplicaciones de provisiones	33.745	20.950
Amortización de fondos de comercio	1.885	2.568
Exceso de amortización de inmovilizado	1.621	2.273
Otros	13.010	5.478
Activo por Impuesto Diferido	50.261	31.269

Activos por impuesto corriente sobre sociedades

El detalle del activo por impuesto sobre sociedades al 31 de diciembre de 2010 y 2009 es el siguiente:

Miles de Euros

	2010	2009
Importe a devolver por Impuesto sobre Sociedades años anteriores	5.358	-
Importe a devolver por Impuesto sobre Sociedades del ejercicio	7.613	14.273
Total	12.971	14.273

Pasivos por Impuestos Diferidos

El detalle de la evolución de los Impuestos Diferidos de Pasivo durante los ejercicios 2010 y 2009, son los siguientes:

Miles de Euros

	Saldo al 31.12.09	Otras variaciones	Cambio de perímetros	Generados	Diferencias de conversión	Reversiones	Saldo al 31.12.10
Pasivo por Impuestos diferidos	38.232	102	135	18.209	(93)	(5.860)	50.725

Miles de Euros

	Saldo al 31.12.08	Otras variaciones	Cambio de perímetros	Generados	Diferencias de conversión	Reversiones	Saldo al 31.12.09
Pasivo por Impuestos diferidos	31.096	-	(134)	9.974	(64)	(2.640)	38.232

Un detalle de este epígrafe del Estado de Situación Financiera Consolidado al 31 de diciembre de 2010 y 2009, es el siguiente:

Miles de Euros

Concepto	2010	2009
Operaciones de arrendamiento financiero	1.198	1.086
Plusvalías no exentas	4.032	3.827
Provisiones de cartera	24.289	15.721
Amortización de fondos de comercio	20.319	16.322
Actualización de préstamos de I+D	-	10
Otros	887	1.266
Pasivo por Impuestos Diferidos	50.725	38.232

Pasivos por impuestos corrientes

El detalle de los Pasivos por impuestos sobre sociedades al 31 de diciembre de 2010 y 2009, es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2010	2009
Por impuesto sobre sociedades ejercicios anteriores	723	505
Por impuesto sobre sociedades del ejercicio	13.348	20.720
Impuesto sobre Sociedades en el extranjero	4.010	2.276
Total	18.081	23.501

Gasto por impuestos sobre sociedades

Debido al diferente tratamiento que la legislación fiscal permite para determinadas operaciones, el resultado contable difiere de la base imponible fiscal. En el siguiente detalle se incluye una conciliación entre el resultado contable y el resultado fiscal de las Sociedades que componen el Grupo, así como el cálculo del gasto por impuesto de sociedades al 31 de diciembre de 2010 y 2009.

	Miles de Euros	
Conceptos	2010	2009
A.- Resultado Contable del Ejercicio (antes de Impuestos)	233.641	260.744
Ajustes al resultado contable:		
Provisiones/reversiones de cartera no deducibles	-	358
Otras diferencias positivas	43.403	15.564
Otras diferencias negativas	(12.186)	(8.168)
Opciones	1.328	1.500
Ajustes consolidación	(560)	7.095
Total Ajustes al resultado contable	31.985	16.349

	Miles de Euros	
Conceptos	2010	2009
B.- Resultado Contable Ajustado	265.626	277.093
Diferencias temporarias:		
Positivas del ejercicio	71.323	27.009
Positivas de ejercicios anteriores	19.497	8.799
Negativas del ejercicio	(52.497)	(33.531)
Negativas de ejercicios anteriores	(24.111)	(28.647)
Total Diferencias Temporarias	14.212	(26.370)
C.- Base Imponible Positiva	279.838	250.723
D.- Bases Imponibles negativas a compensar	(3.416)	(2.062)
E.- Base Imponible Ajustada	276.422	248.661
Cuota a pagar	85.971	77.397
Deducciones:		
Por doble imposición interna	(12.240)	(2.303)
Por doble imposición internacional	(2.531)	(2.675)
Por inversiones en I+D+I y otras	(17.257)	(14.048)
F.- Crédito por Pérdidas a Compensar	29	85
G.- Tributación Autonómica Extranjera	133	106
H.- Total Cuotas a pagar	54.105	58.562
Pagos y retenciones a cuenta	46.525	45.341
Total a pagar / (cobrar)	7.580	13.221
I.- Activo por impuesto diferido del ejercicio	(21.455)	(8.163)
J.- Recuperación del Activo por Impuesto Diferido	7.911	8.767
K.- Pasivo por Impuesto diferido ejercicio	15.754	9.974
L.- Recuperación del pasivo por Impuesto diferido	(5.860)	(2.640)

Conceptos	Miles de Euros	
	2010	2009
Impuesto sobre Sociedades devengado (H+I+J+K+L)	50.455	66.500
Impuesto sobre Sociedades en el extranjero	6.989	5.641
Impuesto sobre Sociedades ejercicios anteriores	(14.988)	(10.154)
Impuesto sobre Sociedades por diferentes tipos impositivos	3.246	758
M.- Impuesto sobre Sociedades del Ejercicio	45.702	62.745
Resultado del ejercicio después de impuestos (A-M)	187.939	197.999

A continuación se detalla la conciliación entre la tasa impositiva legal y la tasa impositiva efectiva soportada por la empresa:

	2010	
	Miles de Euros	%
Resultado consolidado (antes de Impuestos)	233.641	
Impuesto calculado al tipo fiscal aplicado en España	70.092	30,00%
Efecto de las diferencias permanentes	9.596	4,11%
Efecto de las deducciones.	(32.028)	(13,71)%
Efecto otros ajustes Imp. Sdes. ejercicios anteriores	(14.988)	(6,41)%
Efecto Crédito por pérdidas a compensar	29	0,01%
Impuesto sobre Sociedades extranjero	6.989	2,99%
Efecto diferentes tipos impositivos internacionales	6.012	2,57%
	45.702	19,56%

	2009	
	Miles de Euros	%
Resultado consolidado (antes de Impuestos)	260.744	
Impuesto calculado al tipo fiscal aplicado en España	78.223	30,00%
Efecto de las diferencias permanentes	4.905	1,88%
Efecto de las deducciones.	(19.026)	(7,30)%
Efecto otros ajustes Imp. Sdes. ejercicios anteriores	(10.154)	(3,89)%
Efecto Crédito por pérdidas a compensar	85	0,03%
Impuesto sobre Sociedades extranjero	5.641	2,16%
Efecto diferentes tipos impositivos internacionales	3.071	1,18%
	62.745	24,06%

Los detalles al 31 de diciembre de 2010 y 2009 de las bases imponibles negativas pendientes de compensación y de las deducciones por inversiones, formación y actividad exportadora, son los siguientes:

Años	2010 (Miles de Euros)	
	Deducción por Inversiones y otros	Bases Negativas a compensar
2006 y anteriores	2.052	17.994
2007	582	13.480
2008	1.940	3.255
2009	5.238	5.116
2010	2.617	6.606
Total al 31.12.10	12.429	46.451

Años	2009 (Miles de Euros)	
	Deducción por Inversiones y otros	Bases Negativas a compensar
2005 y anteriores	1.438	11.951
2006	911	7.582
2007	3.091	9.337
2008	1.901	287
2009	3.824	1.953
Total al 31.12.09	11.165	31.110

Al 31 de diciembre de 2010, el Grupo no mantiene ningún compromiso de reinversión, al igual que en 2009.

De acuerdo con la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales, o haya transcurrido el plazo de prescripción de cuatro años. La Sociedad dominante tiene abiertos a inspección todos los impuestos correspondientes al ejercicio 2006 y posteriores.

Para los ejercicios abiertos a inspección, las Sociedades del Grupo consideran que han practicado adecuadamente las liquidaciones de los impuestos que le son aplicables. Sin embargo, en caso de inspección, podrían surgir discrepancias en la interpretación dada por las Sociedades a la normativa fiscal vigente, aunque se estima que no serían significativas en relación con las Cuentas Anuales Consolidadas.

34. Políticas de gestión de riesgos financieros y coberturas

Factores de riesgo financiero

Las actividades del Grupo están expuestas a diversos riesgos financieros: riesgo de mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo de interés), riesgo de crédito y riesgo de liquidez. El modelo de Gestión del Riesgo trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera del Grupo.

La Gestión del Riesgo está controlada por la Dirección Financiera y la Dirección de Control del Grupo. Las normas internas proporcionan políticas escritas para la gestión del riesgo global, así como para materias concretas tales como riesgo de tipo de cambio, riesgo de tipo de interés, riesgo de liquidez, empleo de derivados y no derivados e inversión del excedente de liquidez.

a) Riesgo de Mercado

(i) Riesgo de tipo de cambio

El Grupo opera en el ámbito internacional y, por tanto, está expuesto a riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas, especialmente el dólar USA. El riesgo de tipo de cambio surge de transacciones comerciales futuras y activos y pasivos reconocidos que estén denominados en una moneda que no es la moneda funcional de la Sociedad del Grupo que tomará parte en la transacción o ha recibido el activo o pasivo.

Para controlar el riesgo de tipo de cambio se utilizan contratos de compra/venta de divisas a plazo. No se utilizan instrumentos financieros derivados con fines especulativos.

La política de gestión del riesgo del Grupo es cubrir el 100% de las transacciones previstas en cada una de las monedas distintas de la moneda funcional. Aproximadamente el 95% (95% en 2009) de las transacciones proyectadas en cada una de las monedas principales califica como transacciones previstas altamente probables a efectos de contabilidad de cobertura.

A continuación se detalla la exposición del Grupo al riesgo de tipo de cambio al 31 de diciembre de 2010 y 2009. Las tablas adjuntas reflejan el valor contable en miles de euros de los instrumentos financieros o clases de instrumentos financieros del Grupo denominados en moneda extranjera.

2010 Miles de Euros

Concepto	Dólar	Libras	Franco suizo	Peso mejicano	Peso argentino	Peso chileno	Real Brasileño	Resto	Total
Otros activos financieros	94	-	-	-	-	-	-	-	94
Total activos no corrientes	94	-	-	-	-	-	-	-	94
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	54.170	2.817	-	42.254	3.779	24.539	55.813	54.890	238.262
Otros activos financieros	57	-	-	35	27	850	540	3.569	5.078
Total activos corrientes	54.227	2.817	-	42.289	3.806	25.389	56.353	58.459	243.340
Total activos	54.321	2.817	-	42.289	3.806	25.389	56.353	58.459	243.434
Pasivos financieros con entidades de crédito	44	-	-	-	-	-	10	-	54
Otros pasivos financieros	155	-	-	-	-	-	-	15	170
Total pasivos financieros no corrientes	199	-	-	-	-	-	10	15	224
Pasivos financieros con entidades de crédito	10.806	-	-	16.523	3.918	18.832	23.892	9.988	83.959
Pasivos financieros por arrendamiento financiero	213	-	-	658	-	-	-	9	880
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	37.750	1.011	28	27.840	2.357	14.896	35.545	40.642	160.069
Total Pasivos corrientes	48.769	1.011	28	45.021	6.275	33.728	59.437	50.639	244.908
Total pasivos	48.968	1.011	28	45.021	6.275	33.728	59.447	50.654	245.132
Exposición bruta del balance	5.353	1.806	28	(2.732)	(2.469)	(8.339)	(3.094)	7.805	(1.698)
Ventas previstas en moneda extranjera	123.859	6.825	-	3.099	-	-	3.211	11.630	148.624
Compras previstas en moneda extranjera	75.381	17.357	4.706	-	2.041	-	401	690	100.576
Exposición bruta total	53.831	(8.726)	(4.734)	367	(4.510)	(8.339)	(284)	18.745	46.350
Instrumentos financieros derivados- cobertura									
Ventas	186.165	8.003	-	4.620	202	10	3.692	13.371	216.063
Compras	82.236	18.126	6.360	91	2.041	-	403	693	109.950
Exposición neta	(50.098)	1.397	1.626	(4.162)	(2.671)	(8.349)	(3.573)	6.067	(59.763)

2009 Miles de Euros

Concepto	Dólar	Libras	Franco suizo	Peso mejicano	Peso argentino	Peso chileno	Resto	Total
Otros activos financieros	24	-	-	-	-	-	21	45
Total activos no corrientes	24	-	-	-	-	-	21	45
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	51.756	1.079	-	22.081	8.223	19.832	65.338	168.309
Otros activos financieros	13	15	-	9	-	638	6.354	7.029
Valores representativos de deuda	-	-	-	-	-	490	2.047	2.537
Total activos corrientes	51.769	1.094	-	22.090	8.223	20.960	73.739	177.875
Total activos	51.793	1.094	-	22.090	8.223	20.960	73.760	177.920
Pasivos financieros con entidades de crédito	-	-	-	-	-	-	8.734	8.734
Otros pasivos financieros	-	-	-	-	-	-	287	287
Total pasivos financieros no corrientes	-	-	-	-	-	-	9.021	9.021
Pasivos financieros con entidades de crédito	12.037	4	-	14.061	6.991	16.070	18.429	67.592
Pasivos financieros por arrendamiento financiero	-	-	-	-	92	-	-	92
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	20.884	332	908	14.145	10.755	14.334	58.834	120.192
Total Pasivos corrientes	32.921	336	908	28.206	17.838	30.404	77.263	187.876
Total pasivos	32.921	336	908	28.206	17.838	30.404	86.284	196.897
Exposición bruta del balance	18.872	758	(908)	(6.116)	(9.615)	(9.444)	(12.524)	(18.977)
Ventas previstas en moneda extranjera	69.671	2.803	-	3.448	-	40	2.432	78.394
Compras previstas en moneda extranjera	78.066	15.355	2.584	-	1.063	218	7.441	104.727
Exposición bruta total	10.477	(11.794)	(3.492)	(2.668)	(10.678)	(9.622)	(17.533)	(45.310)
Instrumentos financieros derivados- cobertura						1.169		
Ventas	104.718	3.287	-	5.141	-	-	2.796	117.111
Compras	85.165	16.035	3.492	19	1.063	218	7.474	113.466
Exposición neta	(9.076)	954	-	(7.790)	(9.615)	(10.573)	(12.855)	(48.955)

(ii) Riesgo de tipo de interés

El riesgo de tipo de interés surge por la exposición a las fluctuaciones de los mercados de los pasivos financieros a corto y largo plazo a tipo de interés variable. La gestión del riesgo de tipo de interés persigue reducir el impacto de las variaciones de éste en los resultados del Grupo Indra. Para controlar el riesgo de tipo de interés el Grupo contempla la utilización de diferentes instrumentos financieros derivados dependiendo del plazo del pasivo a cubrir. En el caso de pasivos a largo plazo se han utilizado fundamentalmente contratos de permuta (swap), que permiten convertir un tipo de interés inicialmente contratado como variable en tipo fijo.

El siguiente cuadro recoge la sensibilidad del resultado consolidado del Grupo Indra, expresado en millones de euros, a las variaciones del tipo de interés:

	Ejercicio 2010		Ejercicio 2009	
	Variación tipo de interés		Variación tipo de interés	
	+0,5%	-0,5%	+0,5%	-0,5%
Efecto en el Resultado antes de impuestos	(1,1)	1,1	(1,1)	1,1

b) Riesgo de crédito

La gestión y limitación de los riesgos financieros se efectúa en el Grupo Indra en virtud de las políticas aprobadas al más alto nivel ejecutivo y conforme a las normas, políticas y procedimientos establecidos. La identificación, evaluación y cobertura de los riesgos financieros es responsabilidad de la Dirección Corporativa de Indra.

Las tablas adjuntas reflejan el análisis de antigüedad de los activos financieros, contada a partir de la fecha de la obligación de pago, al 31 de diciembre de 2010 y 2009, pero que no están deteriorados.

	2010 (Miles de Euros)				
	Menos de 3 meses	Más de 3 meses y menos de 6 meses	Más de 6 meses y menos de 1 año	Más de 1 año	Total
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	170.529	54.104	47.524	71.216	343.373
Total activos	170.529	54.104	47.524	71.216	343.373

	2009 (Miles de Euros)				
	Menos de 3 meses	Más de 3 meses y menos de 6 meses	Más de 6 meses y menos de 1 año	Más de 1 año	Total
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	165.471	38.016	42.799	45.287	291.573
Total activos	165.471	38.016	42.799	45.287	291.573

c) Riesgo de liquidez

El Grupo lleva a cabo una gestión prudente del riesgo de liquidez, fundada en el mantenimiento de suficiente efectivo y valores negociables, la disponibilidad de financiación mediante un importe suficiente de facilidades de crédito comprometidas y capacidad suficiente para liquidar posiciones de mercado. Dado el carácter dinámico de los negocios subyacentes, el Departamento de Tesorería del Grupo tiene como objetivo mantener la flexibilidad en la financiación mediante la disponibilidad de líneas de crédito contratadas.

A continuación se detalla la exposición del Grupo al riesgo de liquidez al 31 de diciembre de 2010 y 2009. Las tablas adjuntas reflejan el análisis de los pasivos financieros por fechas contractuales de vencimientos remanentes:

	2010 (Miles de Euros)					
	Menos de 1 mes	De 1 a 3 meses	De 3 meses a 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	Total
Pasivos financieros con entidades de crédito	33.665	19.915	100.340	207.564	35.641	397.125
Pasivos financieros por arrendamientos financieros	12	27	1.673	3.093	1.304	6.109
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	41.234	1.200.336	77.359	-	-	1.318.929
Otros pasivos financieros	-	-	-	4.926	385	5.311
Total	74.911	1.220.278	179.372	215.583	37.330	1.727.474
Instrumentos financieros derivados	-	38	3.865	1.547	-	5.450
Total	74.911	1.220.316	183.237	217.130	37.330	1.732.924

	2009 (Miles de Euros)					
	Menos de 1 mes	De 1 a 3 meses	De 3 meses a 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	Total
Pasivos financieros con entidades de crédito	21.205	9.595	67.571	85.920	14.673	198.964
Pasivos financieros por arrendamientos financieros	51	107	670	479	-	1.307
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	26.923	995.911	91.041	-	-	1.113.875
Otros pasivos financieros	-	-	-	4.836	-	4.836
Total	48.179	1.005.613	159.282	91.235	14.673	1.318.982
Instrumentos financieros derivados	12	125	1	333	447	918
Total	48.191	1.005.738	159.283	91.568	15.120	1.319.900

35. Compromisos Adquiridos y Otros Pasivos Contingentes

a) Compromisos en divisas

Como cobertura de sus posiciones abiertas al 31 de diciembre de 2010 en divisas (ver nota 4 t), el Grupo tiene formalizados contratos de compra/venta a plazo de divisas en las siguientes monedas:

Tipo de Moneda	Importe en Moneda Extranjera			
	Corto plazo		Largo Plazo	
	Compra	Venta	Compra	Venta
Dólar USA	86.858.552	190.063.073	23.025.309	58.690.537
Libra Esterlina	10.848.712	6.698.367	4.754.117	190.218
Franco Suizo	4.978.148	-	2.975.031	-
Peso Chileno	-	6.200.000	-	-
Peso Mejicano	1.504.670	76.455.622	-	-

Tipo de Moneda	Importe en Moneda Extranjera			
	Corto plazo		Largo Plazo	
	Compra	Venta	Compra	Venta
Peso Argentino	10.834.113	1.074.073	-	-
Dólar Australiano	736.632	4.618.802	-	11.235.672
Dólar Canadiense	692.732	188.788	368.796	-
Rupia India	-	321.830.513	-	-
Coronas Noruegas	-	8.066.948	-	-
Real Brasileño	711.540	8.187.158	182.016	-
Peso Colombiano	316.113.102	406.972.126	-	126.221.757
Dirham marrocos	-	8.352.695	-	-
Ringgit Malasia	-	65.108.472	-	-

A 31 de diciembre de 2009 tenía contratado:

Tipo de Moneda	Importe en Moneda Extranjera			
	Corto plazo		Largo Plazo	
	Compra	Venta	Compra	Venta
Dólar USA	77.194.569	119.138.211	20.713.809	31.250.903
Libra Esterlina	13.395.989	2.195.704	845.000	723.074
Franco Suizo	4.980.368	-	200.000	-
Peso Chileno	158.028.000	849.040.040	-	-
Peso Mejicano	353.549	94.257.356	-	3.027.999
Peso Argentino	5.150.205	-	628.074	-
Baht Thaiandes	3.700.000	-	-	-
Dólar Australiano	746.198	-	-	-
Dólar Canadiense	4.546.553	188.780	232.074	-
Coronas Noruegas	125.508	-	-	8.066.947
Real Brasileño	-	752.745	-	-

Al 31 de diciembre de 2010 y 2009 la valoración de las coberturas de los tipos de cambio es la siguiente:

Miles de Euros

Cobertura de Tipo de Cambio	2010				2009			
	Corto PLazo		Largo PLazo		Corto PLazo		Largo PLazo	
	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo
Cobertura de flujos de caja	59	76	25	-	2.405	1.896	(241)	539
Cobertura de valor razonable	40	3.827	-	935	1.758	853	-	-
	99	3.903	25	935	4.163	2.749	(241)	539

b) Planes de Opciones sobre Acciones

Durante 2010 y 2009 no se ha acordado ningún nuevo Plan de Opciones. El detalle y movimientos de los distintos planes de retribución basados en el valor de la acción y de las coberturas existentes el 31 de diciembre de 2010 es el siguiente:

	Número de Opciones					
	Saldo al 31.12.09	Extinguidas	Ejercidas	Saldo al 31.12.10	Precio Ejercicio euros	Fecha vencimiento
Opciones 2008	898.373	(28.328)	-	870.045	16,82	del 01.01.11 al 31.03.12

El detalle y movimientos de los distintos planes de retribución basados en el valor de la acción y de las coberturas existentes el 31 de diciembre de 2009 es el siguiente:

	Número de Opciones				Precio Ejercicio euros	Fecha vencimiento
	Saldo al 31.12.08	Extinguidas	Ejercidas	Saldo al 31.12.09		
Opciones 2005	2.228.000	(2.228.000)	-	-	16,83	del 01.04.08 al 30.06.09
Opciones 2008	934.959	(36.586)	-	898.373	16,82	del 01.01.11 al 31.03.12
Total opciones vivas	3.162.959	(2.264.586)	-	898.373		

Durante el ejercicio 2009 se han extinguido la totalidad de las opciones del plan de 2005 por no haberse ejercido antes de la fecha de vencimiento.

Al 31 de diciembre de 2010 el importe cargado en gastos de personal por las opciones concedidas ascendió a la cantidad de 1.328 m€ (1.500 m€ en 2009) (nota 29).

36. Arrendamientos operativos

El Grupo tiene arrendado de terceros determinados elementos de activos en régimen de arrendamiento operativo.

Una descripción de los contratos de arrendamiento más relevantes es como sigue:

Arrendador	Domicilio	Fecha firma contrato	Finalización contrato	Revisión	% revisión	Fianzas (miles de €)
Testa Inmuebles en Renta, S.A.	Avenida de Bruselas, 35 (Alcobendas)	01/01/02	30/06/12	julio	I.G.P.C.	1.005,00
Ayuntamiento de Alcobendas	Anabel Segura, 7 (Alcobendas)	01/09/07	31/08/14	enero	I.G.P.C.	291,00
Banesto Renting, S.A.	Parque Empresarial La Finca, 1 (Pozuelo de Alarcón)	09/03/06	03/10/13	julio	I.G.P.C.	433,00
Gratan, S.L.	Tanger, 120 (Barcelona)	01/07/05	01/07/14	julio	I.G.P.C.	212
General de Edificios y Solares	Avda. de Arteixo, s/n (La Coruña)	15/05/08	31/05/13	mayo	I.G.P.C.	83
General de Edificios y Solares	Acanto, 11 (Madrid)	01/01/07	31/12/12	enero	I.G.P.C.	209
Grupo Castellvi	Tanger 98-108, Edificio Interface (Barcelona)	01/07/08	01/10/18	junio	I.G.P.C.	371

El importe de las cuotas de arrendamientos operativos reconocidas como gastos es como sigue:

Propietario	Localidad	Fecha fin contrato	Pagos años 2010	Pagos año 2009
Ayuntamiento de Alcobendas/Sogepima	Alcobendas (Madrid)	31/08/12	2.386	2.385
Banesto Renting	Pozuelo De Alarcón (Madrid)	03/10/13	2.340	2.869
Catalana De Occidente	Madrid	Anual	-	250
Mapfre Vida, S.A.	Madrid	Anual	2.319	-
Edificio De Alcobendas, S.A.	Alcobendas (Madrid)	31/05/11	386	378
El Encinar Del Norte	Madrid	01/08/12	135	101
Ema 4, S.L.	Madrid	28/02/11	566	563
Fiact	Barcelona	08/06/13	299	309

Propietario	Localidad	Fecha fin contrato	Pagos años 2010	Pagos año 2009
General de Edificios y Solares	Madrid	Anual	1.627	1.631
Gratan, S.L.	Barcelona	01/07/14	1.379	1.366
Grupo Castellvi	Barcelona	01/07/18	2.722	3.182
Hermanidad Nacional de Arquitectos	Madrid	31/03/14	325	145
Hp Hewlett Packard, S.L.	Las Rozas (Madrid)	30/05/11	551	430
Iberdrola Inmobiliaria, S.A.U.	Barcelona	30/01/09	-	29
Inmoan, S.L.	Torrejon De Ardoz - Madrid	31/12/13	255	252
Credit Suisse	Madrid	01/03/11	110	515
Testa	Alcobendas (Madrid)	30/06/12	5.631	6.026
Inversiones Alpe	La Urbina (Venezuela)	31/05/11	368	462
El Remanso, S.A.	Avda. del Valle (Chile)	31/01/13	550	576
Cabi Oficinas Corporativas, S.A. de C.V.	Presidente Masarik 11 (Mexico)	06/08/12	587	620
IMOCP	Oporto (Portugal)	01/04/12	121	192
Alfrapark	Alfragide, Lisboa (Portugal)	01/11/12	376	376
Banco nacional de Mexico, S.A.	Mexico D.F.	31/12/10	536	-
Altocapital Inversiones, S.L.U.	Azuqueca de Henares (Guadalajara)	31/07/18	529	-
Sorensen Capital, S.A.	Yunquera (Guadalajara)	06/07/20	422	-
General de Edificios y Solares	La Coruña	31/12/11	498	-
Inmobiliaria Lorena, S.L.	Madrid	31/05/13	347	-
Otros			11.041	7.850

En el apartado de Otros, se incluyen agrupados los importes inferiores a 250 m€.

37. Retribución del Consejo de Administración y de la Alta Dirección

1. Retribución de los consejeros

De conformidad con lo previsto en los Estatutos sociales, la retribución del Consejo de Administración consiste en una asignación fija –cuyo importe máximo es determinado por la Junta General de Accionistas– y en una participación en los beneficios de la Sociedad dominante. Asimismo, puede consistir en la entrega de acciones u opciones sobre las mismas, previo acuerdo de la Junta General al respecto.

En el ejercicio 2008, la Junta General Ordinaria de Accionistas acordó el esquema retributivo del Consejo para un nuevo periodo de vigencia de tres años (ejercicios 2008, 2009 y 2010). Para un Consejo de Administración integrado por 15 miembros (14 miembros desde abril de 2010), estableció el importe máximo de la asignación fija anual en 875 m€ y el límite del importe de la participación en beneficios en 1,4 veces dicha cantidad, es decir, 1.225 m€. Estos importes implican una retribución anual total media por consejero de 140 m€, frente a los 120 m€ vigentes en el periodo de tres años anterior, con lo que en 2010 la retribución total media por consejero ha aumentado desde 2005 a una tasa anual del 3,1%. De dicha retribución anual media por consejero, casi un 60% no tiene carácter fijo, estando vinculada a la generación de beneficios suficientes por parte de la Sociedad dominante. Debe señalarse a este respecto que el Consejo ha venido acordando año a año que, en caso de no cumplirse los objetivos de crecimiento y rentabilidad comunicados públicamente en cada ejercicio, reconsideraría el importe de la participación en beneficios, efectuando en su caso la correspondiente propuesta a la Junta General. Esta condición no ha resultado aplicable en ninguno de los ejercicios desde que se fijara esta retribución estatutaria en 1999, al haber cumplido o superado la Sociedad dominante en todos y cada uno de ellos los objetivos hechos públicos.

El Consejo de Administración acordó que los importes autorizados por la Junta General se distribuyan entre los consejeros de la siguiente forma:

(i) La asignación fija a razón de: 32 m€ por pertenencia al Consejo; 18 m€ por pertenencia a la Comisión Delegada; 24 m€ por pertenencia a la Comisión de Auditoría y Cumplimiento; y 18 m€ euros por pertenencia a la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo; percibiendo los Presidentes de las mismas, excepto en el caso de la Comisión Delegada, un importe igual a 1,5 veces las cuantías indicadas.

(ii) La participación en beneficios se distribuye en partes iguales entre todos los consejeros en proporción a su tiempo de permanencia en el cargo durante el ejercicio. El Consejo se reserva la posibilidad de acordar una distribución distinta si existieran razones fundadas para ello.

La Junta General acordó igualmente que el 50% del importe bruto de la participación en beneficios sea percibido en acciones de la Sociedad dominante al valor de mercado de la acción en el momento del pago. Lo anterior significa para un consejero persona física que sólo percibe en efectivo un 23% de la participación en beneficios y un 55% de la retribución total media. El Consejo ha solicitado de los consejeros que se comprometan a mantener durante el tiempo que permanezcan en el cargo la propiedad de las acciones que reciban, habiendo manifestado tal compromiso todos ellos.

De acuerdo con lo anterior, el desglose individualizado de la retribución total devengada por cada uno de los miembros del Consejo de Administración durante los ejercicios 2010 y 2009, en su condición de consejeros de la Sociedad dominante, es el que se indica en los cuadros siguientes:

Concepto	Asignación fija				Suma asignación fija	Participación en beneficios (50% en acciones)	Total
	Consejo	Comisión delegada	Comisión auditoría y cumplimiento	Comisión nombramientos retribuciones y gobierno corporativo			
Adm. Valtenas (1)	32.000	9.000	--	--	41.000	85.465	126.465
I.Aguilera	32.000	18.000	24.000	--	74.000	85.465	159.465
Casa Grande de Cartagena	32.000	--	24.000	--	56.000	85.465	141.465
D. García-Pita	32.000	9.000	--	22.500	63.500	85.465	148.965
S. Gabarró (2)	10.667	--	--	6.000	16.667	28.488	45.155
Mediación y Diagnosticos (3)	32.000	18.000	--	18.000	68.000	85.465	153.465
L. Lada	32.000	18.000	--	--	50.000	85.465	135.465
J. March	32.000	18.000	--	9.000	59.000	85.465	144.465
J. Monzon	48.000	9.000	--	--	57.000	85.465	142.465
R. Moranchel	32.000	18.000	--	--	50.000	85.465	135.465
J. Moya-Angeler (4)	16.000	9.000	--	13.500	38.500	42.732	81.232
M. Oriol	32.000	--	12.000	18.000	62.000	85.465	147.465
Part. y Cartera de Inversión (3)	32.000	--	24.000	--	56.000	85.465	141.465
M. Soto	32.000	--	36.000	--	68.000	85.465	153.465
R. Sugrañes	32.000	18.000	--	9.000	59.000	85.465	144.465
A. Terol (5)	16.000	--	12.000	--	28.000	42.732	70.732
Total	474.667	144.000	132.000	96.000	846.667	1.224.997	2.071.664
Retribucion media por consejero (14,3 consejeros)					59.207	85.664	144.872

(1) En representación de Caja Asturias (2) Consejero hasta abril de 2010 (3) En representación de Caja Madrid (4) Consejero hasta Junio de 2010 (5) Consejero desde julio de 2010

Concepto	Asignación fija				Suma asignación fija	Retribución consejeros (€) 2009	
	Consejo	Comisión delegada	Comisión auditoría y cumplimiento	Comisión nombramientos retribuciones y gobierno corporativo		Participación en beneficios (50% en acciones)	Total
Adm. Valtenas (1)	32.000	--	--	--	32.000	81.666	113.666
I.Aguilera	32.000	18.000	24.000	--	74.000	81.666	155.666
Casa Grande de Cartagena	32.000	--	10.000	--	42.000	81.666	123.666
D. García-Pita(2)	16.000	--	--	9.000	25.000	40.833	65.833
S. Gabarró (3)	24.000	--	--	13.500	37.500	61.250	98.750
Mediación y Diagnosticos (4)	32.000	18.000	--	18.000	68.000	81.666	149.666
L. Lada	32.000	9.000	--	9.000	50.000	81.666	131.666
H. Lopez Isla (5)	12.000	6.750	9.000	--	27.750	30.625	58.375
P. Lo pez Jiménez (6)	8.000	--	--	4.500	12.500	20.417	32.917
J. March (7)	13.333	7.500	--	--	20.833	34.028	54.861
J. Monzon	48.000	18.000	--	--	66.000	81.666	147.666
R. Moranchel	32.000	18.000	--	--	50.000	81.666	131.666
J. Moya-Angeler	32.000	18.000	--	27.000	77.000	81.666	158.666
M. Oriol	32.000	--	24.000	18.000	74.000	81.666	155.666
Part. y Cartera de Inversión (8)	32.000	--	24.000	--	56.000	81.666	137.666
P. Ramón y Cajal (9)	16.000	9.000	--	--	25.000	40.833	65.833
M. Soto	32.000	--	36.000	--	68.000	81.666	149.666
R. Sugrañes	32.000	18.000	--	--	50.000	81.666	131.666
R. Villaseca (10)	6.667	1.500	2.000	--	10.167	17.014	27.181
Total	496.000	141.750	129.000	99.000	865.750	1.225.000	2.090.750
Retribucion media por consejero (15 consejeros)					57.717	81.666	139.383

(1) En representación de Caja Asturias (2) Desde julio de 2009 (3) Desde abril de 2009 (4) En representación de Caja Madrid (5) Hasta mayo de 2009 (6) Hasta marzo de 2009 (7) Desde agosto de 2009 (8) En representación de Caja Madrid (9) Hasta junio 2009 (10) Desde mayo de 2009 hasta julio 2009

La retribución total de los consejeros en 2010 representa el 0,82% del Resultado de Explotación consolidado y el 0,89% del Resultado antes de Impuestos consolidado de dicho ejercicio, según resulta de las presentes Cuentas Anuales formuladas por el Consejo de Administración; y representó el 0,73% y el 0,80%, respectivamente, en el ejercicio 2009.

Durante los ejercicios 2010 y 2009 no se han concedido opciones sobre acciones de la Sociedad dominante a favor de los miembros del Consejo de Administración por su condición de consejeros ni éstos ejercieron durante dichos ejercicios en la referida condición ninguna opción sobre acciones de la Sociedad dominante. Al cierre de los referidos ejercicios 2010 y 2009 los miembros del Consejo de Administración no eran en su condición de consejeros titulares de ninguna opción sobre acciones de la Sociedad dominante.

Los miembros del Consejo de Administración no han percibido durante 2010 ni percibieron durante 2009 en su condición de consejeros otro beneficio o retribución adicional a los anteriormente referidos, sin que la Sociedad dominante ni ninguna otra sociedad de su grupo consolidado tenga contraída con ellos obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

Los consejeros que son a la vez miembros de la Alta Dirección de la Sociedad dominante (consejeros ejecutivos) devengan adicionalmente la correspondiente retribución salarial en virtud de su relación laboral con la Sociedad dominante, la cual, de acuerdo con lo establecido en los Estatutos Sociales, es independiente de la retribución devengada en su condición de consejeros. De las cuantías correspondientes a dicha retribución salarial se da cuenta en el apartado siguiente.

2. Retribución de los altos directivos

La retribución de los miembros de la Alta Dirección es determinada, individualmente para cada uno de ellos, por el Consejo de Administración, previo informe de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo.

En el ejercicio 2008, a propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, el Consejo aprobó un nuevo marco retributivo para los altos directivos con vigencia para un periodo de tres años, que comprende los ejercicios 2008, 2009 y 2010. Las retribuciones aprobadas mantienen componentes similares

a los existentes en el período de tres años anterior, unos de carácter anual y otros de carácter plurianual. Para la determinación de los términos y cuantías de cada uno de dichos componentes se mantuvieron los siguientes principios: que la retribución variable represente una parte sustancial de la retribución total; que la retribución a medio plazo tenga un peso relevante; y que la referenciada al valor bursátil sea significativa, pero no excesiva.

La retribución anual se compone de: una retribución fija en efectivo; una retribución variable, igualmente en efectivo, en función del grado de cumplimiento de los objetivos anuales establecidos y de la valoración de la gestión realizada por cada alto directivo; y una retribución en especie. El criterio del Consejo es que la retribución fija se mantenga invariable en el período de tres años indicado, salvo que se pusiesen de manifiesto circunstancias específicas que aconsejaran su revisión. La retribución variable anual es determinada al cierre de cada ejercicio sobre la base del porcentaje de la retribución fija anual establecido para cada alto directivo para una valoración satisfactoria por parte del Consejo del cumplimiento del presupuesto y objetivos, así como de su gestión individual, situándose el valor central de dicho porcentaje en un rango entre el 40% y los 2/3 de la referida retribución fija anual.

La retribución a medio plazo es toda de carácter variable y está condicionada a la permanencia de los altos directivos en la Compañía hasta el final del periodo a que la misma se refiere. Consiste, de un lado, en un incentivo en efectivo; y, de otro, en la entrega de acciones y concesión de opciones. El incentivo en efectivo se devenga y percibe una vez cerrado el ejercicio 2010 y se ha establecido con un valor central medio, para el conjunto de los altos directivos, de 2 veces la retribución fija anual para una valoración satisfactoria por parte del Consejo de la evolución de la Compañía en el periodo 2008 a 2010 y de la gestión llevada a cabo por cada uno de los altos directivos, atendiendo no sólo al cumplimiento de los objetivos anuales sino también, de manera especial, al desarrollo y consecución de los objetivos estratégicos y a medio plazo que para este periodo establezca en cada momento el Consejo, que tomará igualmente en consideración la evolución comparada de la Compañía con respecto a los mercados en que actúa y a las principales compañías comparables del sector. La Sociedad Dominante provisionó a estos efectos por este concepto, 3.640 m€ en 2008 y 2009 y 3.380 m€ en 2010, correspondiendo de estas cuantías 1.710 m€ en cada uno de estos ejercicios a los consejeros ejecutivos. Una vez finalizado el periodo de determinación de la retribución a medio

plazo (2008-2010) el Consejo de Administración ha aprobado una retribución total por este concepto por importe de 10.493 m€ de la que 5.130 m€ corresponden a los consejeros ejecutivos. Dicho importe ya totalmente provisionado se hará efectivo en el primer trimestre de 2011. La retribución mediante entrega de acciones y concesión de opciones se limita a un valor equivalente al importe neto que corresponda a un porcentaje de entre el 10% y el 20% de la retribución bruta total, incluido este mismo concepto, de los altos directivos en el periodo. La Junta General Ordinaria de 2008 aprobó los términos y condiciones de la entrega de acciones y concesión de opciones a favor de los altos directivos, acordando que la entrega de acciones se llevase a cabo en cada uno de los ejercicios 2008, 2009 y 2010, al valor de mercado de la acción en el momento de la entrega y debiendo mantener los altos directivos la titularidad de las acciones recibidas durante un plazo de 3 años; y que la concesión de opciones tuviese lugar en el primero de los tres ejercicios del periodo retributivo, esto es en 2008, con un precio de ejercicio igual al valor de mercado de la acción en el momento de la concesión y una duración total de 3 años y 6 meses, siendo el periodo de ejercicio de 15 meses, a partir de que hayan transcurrido 2 años y 3 meses (periodo de exclusión) desde la fecha de concesión de las opciones.

Una vez llevada a cabo la correspondiente valoración por el Consejo, las cuantías de la retribución anual resultantes para los ejercicios 2010 y 2009 son las siguientes:

	2010	2009
Retribución fija	4.250 m€	4.990 m€
Retribución variable	3.120 m€	3.510 m€
Retribución en especie	228 m€	273 m€
Retribución total anual altos directivos	7.598 m€	8.773 m€
Nº de altos directivos	10	11
Retribución media anual total altos directivos	759,8 m€	798 m€

De las cuantías indicadas corresponden a los consejeros ejecutivos (altos directivos que son a la vez miembros del Consejo de Administración) una retribución anual fija de 1.710 m€ en 2010 y de 1.710 m€ en 2009; y una retribución anual total de 3.501 m€ en 2010 y de 3.496 m€ en 2009. Las referidas cuantías de retribución anual total representan, según las presentes cuentas anuales, el 1,39% del Resultado de Explotación consolidado y el 1,5% del Resultado Antes de Impuestos consolidado en el ejercicio 2010; y representaron el 1,22% y el 1,34%, respectivamente, en el ejercicio 2009.

En lo que se refiere a la retribución a medio plazo en efectivo, la Sociedad dominante provisionó a estos efectos en cada uno de los tres últimos ejercicios por este concepto 3.640 m€ correspondiendo de esta cuantía 1.710 m€ en cada uno de estos ejercicios a los consejeros ejecutivos. Un vez finalizado el período de determinación de la retribución a medio plazo (2008-2010) el Consejo de Administración ha aprobado una retribución total por este concepto por importe de 10.660 m€ de la que 5.130 m€ corresponden a los consejeros ejecutivos. Dicho importe se hará efectivo en el primer trimestre de 2011.

Respecto a la retribución a medio plazo que se hace efectiva mediante la entrega de acciones y concesión de opciones, de conformidad con lo autorizado por la Junta General:

(i) El Consejo de Administración, previa propuesta favorable de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, acordó en 2010 hacer entrega a los altos directivos de un total de 42.272 acciones (correspondiendo 22.445 acciones a los consejeros ejecutivos), con un valor por acción de 15,03 €, precio de mercado en el momento de la entrega, 29 de abril de 2010 (esta entrega de acciones forma parte de la realizada en esa misma fecha a favor de un colectivo de 148 directivos por un total de 151.439 acciones en el marco del "Plan de Acciones 2008-2010"). Durante el ejercicio 2009 se hizo entrega a los altos directivos de un total de 47.052 acciones (de ellas, 22.405 a los consejeros ejecutivos), con un valor por acción de 15,06 €, precio de mercado en el momento de la entrega, 30 de abril de 2009 (esta entrega formó parte de la realizada a favor de un colectivo de 150 directivos por un total de 158.659 acciones en el marco del citado "Plan de acciones 2008-2010").

(ii) Durante los ejercicios 2010 y 2009 no se han concedido opciones sobre acciones a favor de los altos directivos y tampoco los altos directivos han ejercido opción alguna sobre acciones de la Sociedad dominante.

Los altos directivos no han percibido durante 2010 ni percibieron durante 2009 otro beneficio o retribución adicional a los indicados en esta Nota, sin que la Sociedad dominante ni ninguna de las sociedades del grupo tenga contraída con ellos obligación alguna en materia de pensiones ni concedido préstamos o anticipos a su favor.

La Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo ha venido recomendando a los altos directivos la adquisición, por su propia cuenta, de acciones de la Sociedad dominante, de forma que alcancen y mantengan una participación estable en el capital de ésta equivalente al menos a su retribución fija anual. A la finalización del ejercicio 2010, los miembros de la Alta Dirección poseían 379.738 acciones, con un valor de mercado a dicha fecha equivalente a 1,1 veces su retribución fija anual global.

Cada uno de los altos directivos tiene suscrito con la Sociedad dominante un contrato que regula las condiciones aplicables a su relación laboral. Dichos contratos han sido autorizados por el Consejo de Administración, previo informe favorable y propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, y fueron sometidos a la Junta General Ordinaria de Accionistas de 2007. En virtud de lo establecido en dichos contratos, los altos directivos tienen derecho, en el supuesto de resolución de su relación laboral con la Sociedad dominante, salvo que tenga por causa la baja voluntaria o el despido procedente, a una indemnización equivalente a la establecida en el artículo 56 del Estatuto de los Trabajadores, esto es, 45 días de su retribución en base anual por año de permanencia en la Sociedad dominante, con un límite de 3,5 anualidades; estableciéndose una cuantía mínima de tres anualidades en el caso del Presidente y del Consejero Delegado. Adicionalmente, los Consejeros Ejecutivos y los Directores Generales dedicados a operaciones de negocio tienen suscritos sendos compromisos de no competencia, con una duración de dos años a partir de la finalización de su relación laboral con la Sociedad dominante y con una cuantía compensatoria de entre 0,5 y 0,75 veces su retribución anual por cada año de no competencia.

Durante el ejercicio 2010 han causado baja los directores generales D. Cristóbal Morales y D. Joaquín Uguet por finalización de su relación laboral, habiéndose aplicado lo previsto en sus respectivos contratos reguladores de dicha relación laboral, aprobados en su día por el Consejo de Administración a propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo y sometidos a la Junta General de Accionistas; asimismo, en el transcurso del ejercicio 2010 ha sido nombrado director general D. Emilio Díaz, con quien la Sociedad dominante ha suscrito el correspondiente contrato regulador de su relación laboral en los términos indicados en el párrafo anterior, previa aprobación del Consejo de Administración a propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo. Por otra parte, tal y como la Sociedad dominante hizo público, a finales del ejercicio 2010 se nombró al actual Consejero Delegado, D. Regino Moranchel, Vicepresidente Ejecutivo de la Sociedad dominante, designándose asimismo al director general D. Javier de Andrés como candidato a sustituirle en la posición de Consejero Delegado, mediante propuesta a elevar a la próxima Junta General. Como consecuencia de lo cual se ha procedido a la novación del contrato suscrito con D. Regino Moranchel para adaptarlo a las circunstancias resultantes, incorporando un compromiso de permanencia en la compañía hasta el ejercicio 2013 y el correspondiente derecho por su parte a percibir la cuantía indemnizatoria establecida en su contrato una vez transcurrido dicho periodo y condicionado en todo caso al cumplimiento del referido compromiso de permanencia; todo ello previa aprobación del Consejo de Administración a propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo. En el ejercicio 2009 finalizaron su relación laboral con la Sociedad dominante los directores generales D. Javier Piera y D. Ángel Lucio.

38. Información comunicada por los Miembros del Consejo de Administración en relación con el artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital

En cumplimiento de las obligaciones establecidas en el Artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital, se hace constar que los miembros del Consejo de Administración han comunicado a la Sociedad dominante la siguiente información:

- D. Felipe Fernández (representante persona física del consejero de Indra Administradora Valtenas, S.L.) es Presidente del Consejo de Administración y Presidente de la Comisión Ejecutiva de Infocaja, S.L.
- Participaciones y Cartera de Inversión, S.L. es vocal del Consejo de Administración de Eurobits Technologies, S.L., sociedad en la que Caja Madrid (socio único de PACIN, a través de participaciones directa e indirecta) es titular de una participación del 40%.

39. Actividades de I+D+i

Una parte importante de las actividades que se llevan a cabo en el Grupo Indra tienen, por su naturaleza, carácter de gastos de I+D+i, los cuales se registran contablemente en la Cuenta de Resultados Consolidada en el momento de su devengo (véase nota 4).

La cifra global del gasto relativa a proyectos de este tipo ejecutados a lo largo del ejercicio 2010, incluida la de los proyectos capitalizados (véase nota 8), ha sido de 184.106 m€, lo que equivale a un 7,2% sobre las ventas totales del Grupo en dicho ejercicio. Los gastos por este concepto incurridos por la Sociedad dominante a lo largo de este mismo ejercicio han supuesto, aproximadamente, un 86% del total de los incurridos por el Grupo en materia de I+D+i.

Durante el ejercicio 2009, el importe del gasto relativo a proyectos de I+D+i ascendió a la cantidad de 175.020 m€, equivalente a un 6,96% sobre las ventas totales del Grupo.

40. Información sobre aspectos medioambientales

Las líneas de actividad que el Grupo desarrolla no se han modificado cualitativamente en comparación con años anteriores, y por lo tanto siguen sin tener un impacto digno de mención en el medioambiente. Por esta razón, sus administradores estiman que no existen contingencias significativas relacionadas con la protección y mejora del medioambiente, por lo que no se ha considerado necesario registrar dotación alguna ni en 2009, ni en 2010 a provisión de riesgos y gastos de carácter medioambiental.

Por la misma razón, siguen sin existir activos de importancia asociados a la protección y mejora del medioambiente, ni se ha incurrido en gastos relevantes de esta naturaleza durante el ejercicio. En consecuencia el Grupo no ha solicitado ni recibido subvención alguna de naturaleza medioambiental a lo largo de los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2010 y 2009.

Los esfuerzos que el Grupo Indra realiza para cumplir con sus compromisos de Responsabilidad Corporativa, le llevan no obstante a cuidar todos los aspectos asociados a la protección del medioambiente en la realización de sus actividades. A tal efecto Indra inició en 2009 un Plan Estratégico de Medio Ambiente, basado en tres ejes fundamentales: certificación progresiva de centros nacionales e internacionales, sensibilización y comunicación medioambiental y cumplimiento de la legislación nacional y comunitaria. Este Plan ha continuado con actuaciones medioambientales en 2010, tanto a nivel de centros nacionales como con filiales internacionales.

Este Plan se concreta en la adopción de un sistema de gestión ambiental basado en la norma UNE-EN ISO 14001, que se viene implantado en los distintos centros de trabajo del grupo, habiéndose prestado desde el principio un mayor esfuerzo en las instalaciones de los centros más significativos de la Sociedad dominante. A los certificados obtenidos en años anteriores con la citada norma para los centros de trabajo de Arroyo de la Vega (Alcobendas), San Fernando de Henares, Torrejón de Ardoz, Triángulo (Alcobendas), Parque Empresarial La Finca (Pozuelo de Alarcón), Aranjuez, Barcelona (calle Roc Boronat), Barcelona - Interface, La Coruña, Anabel Segura (Alcobendas-Madrid) y Ciudad Real se les ha unido en el 2010 los correspondientes a los centros de trabajo de Cerro de la Plata (Madrid), donde se

llevan a cabo actividades de la Sociedad dominante y de la sociedad filial Indra Software Labs, S.L.U. y Sevilla con actividades de la Sociedad dominante.

Además de estas empresas, ya habían sido certificadas por realizar actividades dentro de los centros anteriormente mencionados, las empresas Indra Espacio, S.A., Indra BMB, S.L. e Indra Sistemas de Seguridad, S.A.

Respecto a las filiales internacionales, y en lo concerniente a Medio Ambiente, es de destacar que en el año 2010, y como hitos importantes del Plan de Globalización de los Sistemas Corporativos de Calidad y Medio Ambiente del Grupo Indra iniciado

hace dos años, se han certificado, bajo la ISO14001, tres centros de trabajo en Indra Colombia, en Bogotá, con lo que junto a los dos centros certificados en 2009 en Colombia y Portugal, elevan a un total de cinco centros internacionales certificados. Esta cifra irá aumentando en los próximos años con nuevas actuaciones medioambientales en las filiales internacionales.

Es de destacar así mismo la nueva iniciativa puesta en marcha en 2010 sobre control de emisiones, incluyendo su métrica correspondiente, para el seguimiento de las emisiones que se generan por la realización de nuestras actividades en las instalaciones de Indra. Se realizará una verificación anual de cumplimiento con los objetivos marcados.

41. Retribución a los Auditores

La empresa auditora KPMG Auditores, S.L. de las cuentas anuales consolidadas del Grupo y el resto de empresas de KPMG Internacional han facturado durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2010 y 2009, honorarios netos por servicios profesionales, según el siguiente detalle:

Miles de Euros

	2010			2009			
	KPMG Auditores, S.L.	KPMG Auditores, S.L.	KPMG Europe, LLP	Total	KPMG Auditores, S.L.	Resto KPMG	Total
Por Servicios de Auditoría	423	15	398	836	400	402	802
Por otros Servicios	16	-	105	121	8	116	124
	439	15	503	957	408	518	926

El importe indicado en el cuadro anterior incluye la totalidad de los honorarios relativos a los servicios realizados durante los ejercicios 2010 y 2009, con independencia del momento de su facturación.

42. Transacciones con Partes Vinculadas

El Reglamento del Consejo establece que las transacciones con partes vinculadas se valorarán teniendo en consideración el principio de igualdad de trato entre accionistas y su realización en condiciones de mercado, debiendo ser autorizadas por el Consejo de Administración, previo informe de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, de conformidad con los criterios previstos en el artículo 37 de dicho Reglamento.

Durante los ejercicios 2010 y 2009 se han realizado transacciones comerciales, financieras y de prestación y recepción de servicios con los accionistas significativos –o con sociedades vinculadas a los mismos- Caja Madrid, Banca March (accionista mayoritario de Corporación Financiera Alba, S.A.), Cajastur y Gas Natural Fenosa (accionista hasta abril de 2010), así como con sociedades vinculadas a la consejera Sra. de Oriol y a los consejeros Sres. Ramón y Cajal y Moya-Angeler consejeros respectivamente hasta junio de 2009 y junio de 2010.

Todas estas transacciones han sido autorizadas por el Consejo de Administración de conformidad con lo previsto en el Reglamento del Consejo y se han realizado en el curso ordinario del negocio de la Sociedad dominante y en condiciones de mercado, no representando ni en su conjunto ni individualmente consideradas, un importe significativo en relación con la cifra de negocios o con el balance de la Sociedad dominante al 31 de diciembre de 2010 y de 2009.

El desglose por naturaleza de las transacciones con partes vinculadas durante los ejercicios 2010 y 2009 es el que se indica a continuación. Para su elaboración se han tenido en consideración las disposiciones aplicables de la Ley del Mercado de Valores, las Normas Internacionales de Contabilidad, así como las recomendaciones más recientes y políticas aplicadas por la Sociedad dominante en materia de Gobierno Corporativo.

2010 Miles de Euros

Naturaleza de la Transición	Con accionistas	Con Consejeros	Con otras partes	Total 31.12.2010
Venta de bienes y servicios	23.944	11	4.705	28.660
Compra de bienes y servicios	2.551	1.107	72	3.730
Percepción de ingresos financieros	7	-	-	7
Gastos por servicios financieros	752	-	-	752
	27.254	1.118	4.777	33.149

2009 Miles de Euros

Naturaleza de la Transición	Con accionistas	Con Consejeros	Con otras partes	Total 31.12.2009
Compra de bienes y servicios	106.828	-	3.793	110.621
Gastos por servicios financieros	6.976	1.319	72	8.367
Gastos por servicios profesionales	19	-	-	19
Percepción de ingresos financieros	532	-	-	532
Venta de bienes y servicios	-	15	-	15
	114.355	1.334	3.865	119.554

a) Transacciones con Accionistas

Todas las transacciones con accionistas se corresponden con operaciones realizadas con los accionistas Caja Madrid, Corporación Financiera Alba, S.A., Gas Natural Fenosa y Cajastur.

El concepto "Venta de bienes y servicios" corresponde con servicios prestados por el Grupo Indra en el ámbito de su negocio por los referidos accionistas.

El concepto "Compras de bienes y servicios" corresponde con servicios contratados por el Grupo Indra necesarios para el desarrollo de sus negocios, con el siguiente desglose:

	Miles de Euros	
	2010	2009
Gas Natural Fenosa	2.551	6.814
Caja Madrid	-	162

Los principales servicios contratados a Gas Natural Fenosa son: suministro eléctrico (2.146 m€ en 2010 -hasta abril- y 4.259 m€ en 2009) alquiler de edificios (405 m€ hasta abril 2010 y 1.831 m€ en 2009).

El concepto "Percepción de ingresos financieros" corresponde a intereses percibidos por depósitos financieros a corto plazo mantenidos en Caja Madrid.

El concepto "Gastos por servicios financieros" corresponde a gastos e intereses por gestión de avales, servicios de intermediación financiera y disposición de líneas de crédito con Caja Madrid.

El Grupo Indra ha mantenido en 2010 y 2009 distintos contratos financieros con Caja Madrid y Banca March (accionista mayoritario de Corporación Financiera Alba, S.A.), siendo los principales los siguientes:

- Caja Madrid: Línea de crédito con vencimiento anual con un límite máximo de disposición de 27.250 m€ en 2010 y 92.353 m€ en 2009, respectivamente. El saldo medio dispuesto en 2010 ha sido de 13.861 m€ y fue de 7.317 m€ en 2009; línea de avales y tarjetas de crédito con vencimiento anual por importe de 82.683m€ en 2010 y de 83.797 m€ en 2009; línea de confirming con vencimiento anual por importe máximo de 11.000 m€ en 2009 (no vigente en 2010); financiación de operaciones comerciales por importe de 69.819 m€ en 2010 y por igual importe en 2009; cobertura de tipos de interés por importe máximo de 15.000 m€ en 2010 y de 6.000 m€ en 2009. Adicionalmente, la Sociedad dominante desarrolló hasta finales de 2009 con el accionista Caja Madrid y con otras 7 entidades el proyecto de i+D+i denominado ITECBAN, proyecto financiado por el CDTI (Ministerio de Industria, Turismo y Comercio) sin valor económico entre las partes.

- Banca March: Línea de avales con vencimiento anual por importe de 12.743 m€ en 2010 y de 15.000 m€ en 2009.

Los dividendos satisfechos a los accionistas representados en el Consejo de Administración han ascendido a los siguientes importes:

	Miles de Euros	
	2010	2009
Caja Madrid	21.669	20.024
Corporación Financiera Alba	10.854	10.012
Casa Grande Cartagena	6.159	5.691
Caja Asturias	5.423	5.010
Gas Natural	-	5.006

b) Transacciones con Consejeros

Las operaciones recogidas bajo el concepto "Compras de bienes y servicios" corresponden a:

- Alquiler de un edificio sito en Torrejón de Ardoz, de 4.226 m2, a la sociedad Inmoan, S.A., en la que el consejero Sr. Moya-Angeler tiene una participación del 100%. El contrato de arrendamiento se suscribió en el año 1999 por un plazo de 8 años, habiendo sido prorrogado en diciembre de 2007. Los importes satisfechos en 2010 -primer semestre- y 2009 han sido de 127 m€ y 253 m€, respectivamente. Los términos de este arrendamiento se negociaron con el Sr. Moya-Angeler con anterioridad a su nombramiento como consejero de la Sociedad dominante, tras el cual, a solicitud del propio Sr. Moya-Angeler, el Consejo autorizó expresamente esta transacción, con informe favorable de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo. El 24 de junio de 2010 la Junta General de Accionistas aprobó el cese del Sr. Moya-Angeler como consejero.

- Alquiler de un edificio sito en Alcobendas, de 4.084,12 m2, a la sociedad Edificios Alcobendas, S.A., en la que el ex consejero Sr. Ramón y Cajal tiene una participación del 10%. El contrato de arrendamiento se suscribió a finales de 2005, con un plazo de duración hasta mayo de 2011. Los importes satisfechos ascendieron a 188 m€ en 2009. El 25 de junio de 2009 la Junta General de Accionistas aprobó el cese del Sr. Ramón y Cajal como consejero.
- Servicios de seguridad prestados por la sociedad Securiber, en la que la Sra. de Oriol tiene una participación accionarial indirecta del 41,85% y es administradora única de la misma. Securiber mantenía relaciones comerciales con el Grupo Indra con anterioridad al nombramiento de la Sra. De Oriol como consejera. Los importes satisfechos en 2010 y 2009 ha sido de 980 m€ y 878 m€, respectivamente.

El concepto de “Gastos por servicios profesionales” corresponde a servicios de asesoramiento jurídico prestados por el despacho Ramón y Cajal Abogados –del que el Sr. Ramón y Cajal es Presidente y tiene una participación no mayoritaria ni de control-. El importe satisfecho en 2009 fue de 15 m€.

La retribución de los miembros del Consejo de Administración se detalla en la nota 37 de la presente Memoria.

c) Transacciones con otras partes vinculadas

Todas las transacciones con otras partes vinculadas corresponden a operaciones realizadas con Inversis, sociedad en cuyo capital Caja Madrid e Indra tienen una participación conjunta mayoritaria.

d) Transacciones con miembros de la Alta Dirección

Durante los ejercicios 2010 y 2009 no se han realizado transacciones con miembros de la Alta Dirección ni con partes vinculadas a éstos.

La retribución de los Altos Directivos se detalla en la nota 37 de la presente Memoria.

e) Transacciones con sociedades asociadas y negocios conjuntos

Durante los ejercicios 2010 y 2009 se han realizado transacciones con empresas asociadas y negocios conjuntos:

	2010 Miles de Euros			
	Deudores	Acreedores	Ingresos	Gastos
Empresas asociadas	241	32.242	18.019	13.985
Negocios conjuntos	6.894	4.801	13.773	9.526
	7.135	37.043	31.792	23.511

	2009 Miles de Euros			
	Deudores	Acreedores	Ingresos	Gastos
Empresas asociadas	1.002	25.084	21.924	1.690
Negocios conjuntos	8.034	5.002	16.877	8.061
	9.036	30.086	38.801	9.751

Nota: En “Deudores” y “Acreedores” se recogen los saldos correspondientes a dichos conceptos registrados a 31.12 de cada ejercicio.

43. Acontecimientos Posteriores al Cierre

No existen hechos relevantes en el Grupo, posteriores al cierre del ejercicio.

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2010

Denominación	Domicilio	Actividad
1.- Sociedad dominante		
Indra Sistemas, S.A.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
2.- Dependientes		
Indra Emac, S.A.	Calle Mar Egeo, 4 Pol.Ind.1 San Fernando de Henares (Madrid)	Ingeniería y mantenimiento de sistemas de defensa aérea y otros relacionados.
Indra Espacio, S.A.	Calle Mar Egeo, 4 Pol.Ind.1 San Fernando de Henares (Madrid)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas de control y seguimiento de satélites, y de sistemas de ayuda a la navegación y redes de comunicación vía satélite, tratamiento de imágenes y teledetección.
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	Carrer de Roc Boronat, 133 Barcelona	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Investigación, ingeniería, diseño, fabricación, desarrollo, comercialización, instalación, mantenimiento y reparación de aparatos, dispositivos y sistemas para la seguridad en las comunicaciones de datos, sistemas de cifrado, encriptación, balizas y centros de mando y control.
Inmize Capital, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Dirección y ejecución de actividades de ingeniería de sistemas para la defensa, así como su comercialización y venta.
Inmize Sistemas, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Dirección y ejecución de actividades de ingeniería de sistemas para la defensa, así como su comercialización y venta.
Indra Software Labs, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, construcción y pruebas para proyectos de desarrollo de sistemas de información.
Internet Protocol Sistemas Net, S.A.	Paseo del Club Deportivo 1, Pozuelo de Alarcón (Madrid)	Investigación, desarrollo, producción, instalación y comercialización de productos, sistemas y aplicaciones para redes de telecomunicaciones, informáticas e internet y seguridad.
Intos, S.A.U.	Calle Mallorca, 221 -223 Barcelona	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Denominación	Domicilio	Actividad
Alanya Healthcare Systems S.L.U.	Plaza de Grecia, S/N Toledo	Investigación, diseño, desarrollo, producción, integración, comercialización, operación, instalación, mantenimiento y gestión de sistemas, soluciones y productos que hagan uso de la informática, electrónica, comunicaciones u otras tecnologías de la información y sean de aplicación al campo sanitario, su transferencia y comercialización, la capacitación, formación y soporte a la gestión y cualquier tipo de servicios relacionados con todo ello.
Administradora de Archivos, S A	Azuqueca de Henares (Guadalajara)	Servicios profesionales de tratamiento, gestión y custodia de archivos.
Tower Air Traffic Services, S.L.	Carretera de Loeches, 9 Torrejon de Ardoz (Madrid)	Prestación de servicios de tránsito aéreo de aeródromo, para la gestión del tráfico de aeronaves en el espacio aéreo.
Indra SI, S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Tecnologías de la Información Argentina S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluzion, S.A. (Argentina)	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Computación Ceicom, S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Procesamiento de datos, consultoría y asistencia técnica en análisis de sistemas, desarrollos e implementación de programas para equipos de computación.
Indra Brasil, Ltda.	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra P+D Brasil LTDA	Sao Paulo (Brasil)	Prestación de servicios de consultoría, desarrollo y mantenimiento de sistemas de soporte a la operación y comerciales para compañías de telecomunicaciones.
Indra Colombia LTDA.	Bogota (Colombia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Chile, S.A.	Santiago de Chile (Chile)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluzion Chile S.A.	Santiago de Chile (Chile)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Denominación	Domicilio	Actividad
Soluziona C & S Holding, S.A. (Chile)	Santiago de Chile (Chile)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona Guatemala, S.A.	Guatemala (Guatemala)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas México S.A. de C.V.	México D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Isolux Mexico, S.A. de C.V.	México D.F. (México)	Prestación de servicios de señalización para autopistas.
Azertia Tecnología de la Información México S.A.C.V.	México, D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona Mejico S.A. de C.V.	México D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Panamá, S.A. (Panamá)	Panamá	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Company SAC	Lima (Perú)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Perú, S.A.	Lima (Perú)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona Uruguay, S.A.	Montevideo (Uruguay)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra USA Inc.	Filadelfia (EE.UU.)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Systems, Inc.	Orlando (EE.UU.)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Tecnologías de la Información Venezuela S.A.	Caracas (Venezuela)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Denominación	Domicilio	Actividad
Azertia Gestión de Centros Venezuela S. A.	Caracas (Venezuela)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones y servicios de gestión documental.
Seintex Consultores S.A (Venezuela)	Caracas (Venezuela)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información para el sector jurídico.
Soluziona, S.P., C.A. (Venezuela)	Caracas (Venezuela)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	Alemania	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información, así como sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Avitech AG	Alemania	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Avitech AG s.r.o.	Praga (República Checa)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra Czech Republic s.r.o.	Praga (República Checa)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Eslovakia, a.s.	Bratislava (Eslovaquia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra France SAS	Antony (Francia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Hungary L.L.C.	Debrecen (Hungria)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Systeme S.R.L.	Chisinau (Moldavia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Polska sp.z.o.o	Varsovia (Polonia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Denominación	Domicilio	Actividad
Indra Sistemas Portugal, S.A.	Lisboa (Portugal)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Longwater Systems LTD	Londres (Reino Unido)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Elektrica Soluziona S.A. (Rumania)	Bucarest (Rumania)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Ucrania L.L.C.	Kiev (Ucrania)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Beijing Information Technology Systems Co. Ltd.	Beijing (China)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd.	Tianjin (China)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra Philippines, Inc.	Quezon (Filipinas)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas India Private Limited	Nueva Dheli (India)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Magreb S.A.R.L	Rabat (Marruecos)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Limited (Kenya)	Nairobi (Kenya)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona Professional Services (Private) LTD	Harare (Zimbabwe)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Australia Pty Limited	Australia	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra BMB, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO), prestación de servicios de gestión documental y gestión hipotecaria.

Denominación	Domicilio	Actividad
BMB Gestión Documental Canarias, S.L.	Calle Tomás Miller, 47- 49, Las Palmas de G. Canaria	Gestión de procesos (BPO) de Back-office para entidades financieras.
Indra BMB Servicios Digitales, S.A.	Pº. De Gracia 55. Barcelona	Gestión de digitalización y captura de datos.
Cob Barcelona, S.L.	Calle Caspe, 12-12 Barcelona	Prestación de servicios a terceros en el ámbito de la informática y de la organización de empresas.
Programarius, S.L.	Pº. De Gracia 55 Barcelona	Gestión de digitalización, captura de datos, y diseño, elaboración y distribución de aplicaciones informáticas.
OUAKHA Services, Saarl AU (Marruecos)	Tánger (Marruecos)	Gestión de procesos (BPO) de Back-office para entidades financieras.
Viálogos Gestión de la Eficiencia, S.A.	Calle Aralar, 4. Pamplona (Navarra)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO), prestación de servicios de gestión documental y gestión hipotecaria.
Viálogos Servicios de Comunicación, S.L.	Carretera de Zaragoza, 3. Cordovilla (Navarra)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO), prestación de servicios de gestión documental y gestión hipotecaria.
Tasai, S.A.	Parque Tecnológico de Derio, 807 PB. Derio (Vizcaya)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO), prestación de servicios de gestión documental y gestión hipotecaria.
IFOS (International Financial Operational Services), S.A.	Buenos Aires, Argentina	Gestión y externalización de procesos de negocio, y diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas para entidades financieras.
Inforsistem, S.A.	Calle Primero de Mayo, 50-52. Hospitalet de Llobregat (Barcelona)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO), prestación de servicios de gestión documental y gestión hipotecaria.
Europraxis Atlante, S.L.	Calle Carabela la Niña, 12 Barcelona	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Tourism & Leisure Advisory Service, S.L.	Calle Carabela la Niña, 12 Barcelona	Prestación de servicios profesionales de consultoría y asesoría técnica, industrial, económico-financiera y fiscal de toda clase de empresas y organizaciones.
Advanced Logistics Group, S.A.	Copmte de Urgell 240 Barcelona	Confección elaboración de estudios, proyectos técnicos y dictámenes referidos a la ingeniería de transporte, consultoría y logística.
Europraxis ALG Consulting Brasil, Ltda.	Sao Paulo (Brasil)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Europraxis ALG Consulting Mexico S.A. de C.V.	Mexico D.F. (Mexico)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.

Denominación	Domicilio	Actividad
Advanced Logistic Group Andina, S.A.C. (Perú)	Lima (Perú)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Advanced Logistic Group Venezuela, S.A.	Colinas del Bello Monte (Venezuela)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Europraxis Consulting, S.r.l.	Milan (Italia)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Europraxis ALG Consulting, Ltd (U.K.)	Slough Berkshire (Reino Unido)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Prointec, S.A.	Avda de Burgos 12, Madrid	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito del medioambiente, el transporte, la construcción, el agua y la industria principalmente.
Prointec Hidrógeno, S.L.	Carril Ruipérez 52, Murcia	Prestación de servicios técnicos de ingeniería y consultoría relacionados con el Hidrógeno y el Oxígeno.
Geoprin, S.A.	Avda de Burgos 12, Madrid	Prestación de servicios técnicos de geología.
Inse-Rail, S.A.	Avda de Burgos 12, Madrid	Prestación de servicios técnicos de ingeniería.
GICSA-Goymar Ingenieros Consultores, S.L.	Avda de Burgos 12, Madrid	Prestación de servicios técnicos de ingeniería.
Prointec Concesiones y Servicios, S.L.	Avda de Burgos 12, Madrid	Tenencia y gestión de concesiones.
Procinsa Ingeniería, S.A.	Santa Susana 3 Oviedo	Prestación de servicios técnicos de ingeniería.
MECSA - Marcial Echenique y Compañía, S.A.	Avda de Burgos 12, Madrid	Prestación de servicios técnicos de ingeniería.
Teknatrans Consultores, S.L.	Portuetxe, 23, Donostia	Prestación de servicios técnicos de arquitectura e ingeniería.
Prointec Diseño y Construcción, S.A.	Avda de Burgos 12, Madrid	Promoción, tenencia y gestión de la construcción e intermediación de infraestructuras, edificaciones y servicios públicos y privados.
Unmanned Aircraft Technologies, S.A.	Avda de Burgos 12, Madrid	I+D Sistemas Aéreos autónomos y Soluciones avanzadas en Sistemas no Tripulados.
Prointec Extremadura, S.L.	José Luís Cotallo 1, Cáceres	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil.
Prointec Engenharia, Ltda.	Sao Paulo (Brasil)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil.
Ingeniería de Proyectos e Infraestructuras Mexicana, S.A. de C.V.	Mérida (México)	Prestación de servicios técnicos de arquitectura e ingeniería.
Prointec Panamá, S.A.	Ancon (Panamá)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil.
Prointec Usa LLc	Sacramento, California, (EEUU)	I+D Sistemas Aéreos autónomos y Soluciones avanzadas en Sistemas no Tripulados.

Denominación	Domicilio	Actividad
Prointec Civil Engineering Consultancy (Irlanda)	Dublin (Irlanda)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil.
Gibb Portugal-Consultores de Engenharia, Gestao e Ambiente, S.A.	Lisboa (Portugal)	Prestación de servicios técnicos de ingeniería.
Consis Proiect SRL	Bucarest (Rumanía)	Prestación de servicios de ingeniería civil y consultoría.
Prointec Romaría S.R.L. (Rumanía)	Bucarest (Rumanía)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil.
Gibb Angola, S.A.	Angola	Prestación de servicios técnicos de ingeniería.
3.- Negocios conjuntos		
I3 Televisión, S.L.	Avda. Isla Graciosa 13, San Sebastian de los Reyes (Madrid)	Diseño, desarrollo, fabricación, suministro, montaje, reparación, mantenimiento, instalación y comercialización de productos, soluciones, aplicaciones y sistemas basados en las tecnologías de la información, para la industria audiovisual.
IRB Riesgo Operacional S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Esteio Sistemas S.A. (Brasil)	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
UTE Indra EWS/STN Atlas Leopard 2	Calle Joaquín Rodrigo, 11 Aranjuez (Madrid)	Desarrollo, suministro, instalación, integración y mantenimiento del Sistema de Combate para el carro de combate Leopard 2.
UTE Manteniment Rondes	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Servicio de mantenimiento de los Nudos de Llobegrat al Morrot.
UTE Saih Sur	Avenida del General Perón, 36 Madrid	Servicios para el mantenimiento de la Red SAIH Sur Cadiz-Málaga-Granada-Almería.
UTE Jocs del Mediterrani	Avenida de Bruselas 35 Alcobendas (Madrid)	Contrato para el funcionamiento y desarrollo de las loterías de la Generalidad de Cataluña, organizadas y gestionadas por la Entidad Autónoma de Juegos y Apuestas de la Generalidad.
UTE Estrada	Valgrande 6, Madrid	Servicio para la puesta en producción, gestión y explotación del Centro Estatal de Tramitación de Denuncias Automáticas.
UTE Giss 11	Avenida de Bruselas 35 Alcobendas (Madrid)	Servicios de carácter informático necesarios en la Gerencia de Informática de la SS.SS.
UTE Cledi 2	Avda. Manóteras, 46 bis, Madrid	Servicios complementarios para el manejo de diversos sistemas de información utilizados en la actividad sanitaria y administrativa y para la mejora de la eficiencia en la gestión asistencial.
UTE Área Metropolitana	Alcalde Francisco Hernández González, 4. Las Palmas de Gran Canaria	Servicios para la ejecución de operaciones de conservación de las carreteras del Área Metropolitana de Gran Canaria.

Denominación	Domicilio	Actividad
UTE Alta Capacidad	Alcalde Francisco Hernández González, 4. Las Palmas de Gran Canaria	Ejecución de operaciones de conservación de las carreteras de Alta Capacidad de Gran Canaria.
UTE Zona Norte	Alcalde Francisco Hernández González, 4. Las Palmas de Gran Canaria	Ejecución de operaciones de conservación de las carreteras de la Zona Norte de Gran Canaria.
UTE Mantenimiento Las Palmas	Alcalde Francisco Hernández González, 4. Las Palmas de Gran Canaria	Servicio de conservación y mantenimiento de calzadas, aceras, plazas y zonas peatonales de Las Palmas de Gran Canaria.
UTE Segura XXI-II	C/ Sepúlveda, 6 Pol.Ind.Alcobendas 28108 Alcobendas (Madrid)	Mantenimiento y explotación del sistema automático de información hidrológica (SAIH) de la cuenca hidrográfica del Segura (Murcia, Albacete, Alicante, Almería y Jaén).
UTE CIC TF	C/Ramón y Cajal nº3. Santa Cruz de Tenerife	Centro de Información de carreteras y su mantenimiento.
UTE Endesa Ingeniería-Indra Sistemas	Avda. Montesierra nº 36, 1ª planta. Sevilla	Coordinación de Información técnica en la gestión de incidencias de la red de distribución de Sevillana Endesa, Fecsa Endesa y cualquier otra empresa del Grupo Endesa, en todo el territorio nacional.
UTE CEIDECOM	Pol. Industrial Bembibre. Parque Ind. Alto de San Román. Bembibre. León.	Ejecución de las prestaciones que comprende el proyecto CEIDECOM Bembibre, presentado ante el Instituto para la Reestructuración de la Minería del Carbón.
UTE Indra-Eurocopter	Avenida de Bruselas 35, Alcobendas (Madrid)	Equipación de supervivencia de la flota aérea para la Armada Española HU-21 helicóptero (AS-332, AS-532 UL).
UTE Saih CHJ	C/ Polígono, 43. Aldaya (Valencia)	Explotación, Mantenimiento, Actualización y Conservación del Sistema Automático de
UTE Instalación VSM Instalazioak	C/ Henao, 2, Bilbao	Infoeración Hidrológica (SAIH) de la Cuenca del Júcar. Construcción de las Instalaciones del Centro de Control de la Variante Sur Metropolitana.
4.- Asociadas		
Saes Capital, S.A.	Paseo de la Castellana, 55 Madrid	A través de empresas asociadas, diseño, desarrollo, producción, integración, mantenimiento y explotación de sistemas electrónicos, informáticos y de comunicaciones, relacionados principalmente con sistemas navales y acústica submarina.
Eurofighter Simulation System GmbH	Munich (Alemania)	Desarrollo y producción de los simuladores para el avión EF-2000.
Euromids SAS	Paris (Francia)	Desarrollo, fabricación y comercialización de los sistemas de comunicaciones tácticos.
Indra Sistemas Tecnomcom, S.A de C.V.	México D.F. (Mexico) Ulm (Danube) (Alemania)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Denominación	Domicilio	Actividad
MRCM GmbH	Ulm (Danube) (Alemania)	Desarrollo de soluciones para sistemas de guerra electrónica.
Trias Beltrán 4, S.L.	Calle Alcalá 261 -265 Madrid	Arrendamiento del local de oficinas sito en Madrid, Plaza Carlos Trias Beltrán 4.
Jood Consulting, S.L.	Avenida de Cataluña, 9 Valencia	Comercialización de servicios informáticos en países árabes.
A4 Essor, S.A.S.	Paris (Francia)	Desarrollo de un programa de seguridad para radiocomunicaciones.
Idetegolf, S.A.	Julio Sáez de la Hoya 7, Burgos	Diseño, Dirección y construcción de instalaciones deportivas.
Gestión de Recursos Eólicos Riojanos, S.L.	Avda. Gran Vía Ray Juan Carlos I, 26005 Logroño	Producción de energía eléctrica, especialmente utilizando como energía primaria la eólica, transporte y distribución.
Aerobus Arapiles, S.L.	Avda. Burgos 12, Madrid	Prestación de servicios para la instalación del sistema de transporte de rodadura elevada de bajo impacto ecológico.
Eólica Marítima y Portuaria, S.L.	Claudio Coello 43, Madrid	Explotación de energías renovables sobre medio ambiente y geología. Servicios Técnicos de ingeniería.
Huertas de Binipark, S.A.	Carretera de S´Esgleita a Esparles Km 4,3 predio. San Quint Sa Tafona.Mallorca	Instalación de producción de energía.
Iniciativas Bioenergéticas, S.L.	Gran Vía Juan Carlos I nº9, Logroño La Rioja	Estudio, promoción, desarrollo y ejecución de proyectos innovadores en materia medioambiental y de producción de energía.
Zeronine ACI, S.L.	Durán , 27. Madrid	Creación de Software para gestión de puertos.
Logística marítima de Tuxpan S.A.P.I. de C.V.	Veracruz, México	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito de las infraestructuras portuarias.
Inmologística ZRC, S.L.	Aragó, 284 1 2, Barcelona	Consultoría, estudio, proyectos y promoción bajo la modalidad de llave en mano de plataformas logísticas y su ejecución.

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2010

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
1.- Sociedad dominante						
Indra Sistemas, S.A.				998.999	1.898.795	193.359
2.- Dependientes						
Indra Emac, S.A.	100%	-	100%	3.214	15.432	2.254
Indra Espacio, S.A.	100%	-	100%	7.654	67.840	2.840
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	100%	-	100%	3.818	12.787	(174)
Inmize Capital, S.L.	80%	-	80%	1.563	-	(4)
Indra Software Labs, S.L.	100%	-	100%	25.839	125.588	7.008
Grupo BMB	93,50%	-	94%	27.481	157.655	(5.826)
Grupo Europraxis	100%	-	100%	35.157	58.766	6.291
Internet Protocol Sistemas Net, S.A.	100%	-	100%	6.432	10.743	381
Administradora de Archivos S A	100%	-	100%	7.643	10.476	1.706
Intos, S.A.U.	100%	-	100%	2.388	5.653	720
Alanya Healthcare Systems S.L.U.	100%	-	100%	(18)	-	(21)
Grupo Prointec, S.A.	60%	-	60%	20.470	90.980	(6.504)
Avitech AG	100%	-	100%	2.865	8.591	449
Indra Perú, S.A.	75%	-	75%	4.323	20.087	3.174
Indra SI, S.A.	100%	-	100%	4.207	40.542	1.893
Indra Sistemas Chile, S.A.	99,99%	0,01%	100%	2.474	29.291	(63)
Indra Brasil, Ltda.	100%	-	100%	7.129	47.729	1.243
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	100%	-	100%	5.112	61.211	3.867
Seintex Consultores S.A (Venezuela)	100%	-	100%	1.441	128	(572)

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
Azertia Tecnología de la Información México S.A.C.V.	100%	-	100%	8.903	29.340	2.118
Azertia Tecnología de la Información Venezuela S.A.	100%	-	100%	4.262	6.872	(759)
Azertia Gestión de Centros Venezuela S A	100%	-	100%	197	3.728	(215)
Azertia Tecnología de la Información Argentina S.A.	100%	-	100%	(284)	11.692	(127)
Soluziona México SA DE CV	100%	-	100%	(1.365)	7.692	(1.241)
Soluziona SP, C.A. Venezuela	100%	-	100%	5.223	14.255	1.404
Soluziona S.A Guatemala	100%	-	100%	(119)	-	(41)
Soluziona Chile S.A	100%	-	100%	(2.383)	3.570	163
Soluziona S.A Argentina	100%	-	100%	595	2.254	(744)
Indra Panama, S.A.	100%	-	100%	2.812	6.411	39
Indra Colombia LTDA.	100%	-	100%	6.150	29.883	604
Soluziona S.A Uruguay	100%	-	100%	1.398	3.642	69
Indra Company Perú SAC	100%	-	100%	585	6.547	350
Indra Systems, Inc	100%	-	100%	(9.849)	7.571	(5.719)
Indra USA, Inc	100%	-	100%	(955)	4.234	(1.442)
Computación Ceicom	100%	-	100%	3.093	6.640	484
Indra Sistemas Portugal, S.A.	100%	-	100%	5.985	36.089	984
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	100%	-	100%	465	1.795	190
Indra France Sas	100%	-	100%	275	1.351	225
Indra Polska Sp.z.o.o	100%	-	100%	(36)	-	(15)
Indra Czech Republic s.r.o.	100%	-	100%	2.336	10.660	169
Indra Eslovakia, a.s.	100%	-	100%	598	3.235	55
Indra Hungary K.F.T.	100%	-	100%	383	296	(59)
Soluziona S.R.L (Moldavia)	100%	-	100%	1.166	1.004	32
Electrica Soluziona S.A (Rumanía)	51%	-	51%	1.197	3.478	577
Longwater Systems Ltd	100%	-	100%	(682)	0	(127)

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
Indra Sistemas Magreb SA RL	100%	-	100%	4	1.989	454
Indra Limited (Kenya)	100%	-	100%	2.346	2.982	383
Soluziona Professional services (private) Limited (Zimbabwe)	70%	-	70%	-	-	-
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd. (China)	100%	-	100%	935	2.580	120
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd.	70%	-	70%	1.195	241	(442)
Indra Australia Pty Limited	100%	-	100%	2.604	9.689	(464)
Indra Philippines INC	50%	-	50%	6.177	15.748	1.005
Indra Sistemas India Private Limited	100%	-	100%	(112)	1.208	(187)
Indra P+D Brasil LTDA	100%	-	100%	920	6.687	558
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	-	100%	100%	8.846	3.654	1.025
Inmize Sistemas, S.L.	-	50%	50%	5.940	3.200	721
Soluziona C&S Holding S.A	-	100%	100%	1.710	0	(66)
Indra Ukraine L.L.C.	-	100%	100%	(359)	96	(4)
3.- Negocios conjuntos						
I-3 Televisión SL	50%	-	50%	107	3.403	50
IRB Riesgo Operacional SL	33%	-	33%	462	1	(94)
IESSA (Brasil)	50%	-	50%	945	2.512	(119)
UTE Indra EWS/STN Atlas Leopard 2	60%	-	-	0	2.436	-
UTE Manteniment Rondes	30%	-	-	90	4.105	87
UTE Saih Sur	35%	-	-	3	-	-
UTE Jocs del Mediterrani	25%	-	-	(6.480)	3.340	(818)
UTE Estrada	33%	-	-	6	5.844	-
UTE Giss 11	35%	-	-	(6)	10.409	(2)
UTE Cledi 2	40%	-	-	85	437	79
UTE Área Metropolitana	20%	-	-	321	3.750	312
UTE Alta Capacidad	20%	-	-	1.175	4.598	1.166

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
UTE Zona Norte	10%	-	-	244	1.562	235
UTE Mantenimiento Las Palmas	10%	-	-	59	2.029	50
UTE Segura XXI-II	35%	-	-	78	1.889	75
UTE Indra-Eurocopter ECE	63%	-	-	(11)	4.808	-
UTE Saih CHJ	25%	-	-	40	2.173	37
UTE Endesa Ingnieria-Indra Sistemas	49%	-	-	232	-	-
UTE CIC-TF	50%	-	-	113	481	107
UTE CEIDECOM	60%	-	-	(86)	-	(97)
UTE Instalación VSM Instalazioak	25%	-	-	612	10.254	602
4.- Asociadas						
Saes Capital, S.A.	49%	-	49%	-	-	-
Indra Sistemas TecnoCom, Méjico S.A. de C.V.	50%	-	50%	-	-	-
Eurofighter Simulation System GmbH	26%	-	26%	-	-	-
Euromids SAS	25%	-	25%	-	-	-
A4 Essor SAS	21%	-	21%	-	-	-
Composición Grupo BMB						
2.- Dependientes						
Indra BMB SL				20.933	115.856	(9.561)
BMB Gestión Documental Canarias, S.L.	70%	-	70%	(14)	1.677	269
OUAKHA Services, Saarl AU (Marruecos)	100%	-	100%	(179)	99	(46)
Indra BMB Servicios Digitales, S.A.	100%	-	100%	1.147	14.415	243
Cob Barcelona, S.L.	100%	-	100%	3.522	13.289	1.293
Viálogos Gestión de la Eficiencia, S.A.	100%	-	100%	2.280	3.661	866
Viálogos Servicios de Comunicación, S.L.	100%	-	100%	1.764	2.319	139
Tasai, S.A.	100%	-	100%	(227)	939	13

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
IFOS (Argentina)	80%	-	80%	9	348	6
Inforsistem, S.A.	100%	-	100%	4.410	5.052	893
Programarius, S.L.	-	100%	100%	(4)	-	(5)
4.- Asociadas						
Trias Beltran, S.L.	40%	-	40%	-	-	-
Composición Grupo EPX						
2.- Dependientes						
Europraxis Atlante, S.L.			0%	37.143	34.156	6.294
Tourism & Leisure Advance Service, S.L.	70%	-	70%	935	4.853	218
Europraxis ALG Consulting, Ltd. (UK)	100%	-	100%	188	192	6
Europraxis ALG Consulting, Ltda. (Brasil)	99,99%	0,01%	100%	(2.681)	2.185	(173)
Advanced Logistics Group, S.A.	100%	-	100%	709	10.639	(111)
Europraxis Consulting, S.R.L.	100%	-	100%	309	2.114	165
Europraxis ALG Consulting México SA de CV	100%	-	100%	215	282	59
Advanced Logistics Group Andina	-	90%	90%	1.236	1.995	858
Advanced Logistics Group Venezuela	-	90%	90%	1.700	2.350	508
Composición Grupo Pointec						
Pointec, S.A.				21.574	72.557	(5.035)
Pointec Hidrógeno, S.L.	60%	-	60%	3	-	(1)
Consis Proiect SRL (Rumanía)	60%	-	60%	2.582	5.597	576
Geoprin, S.A.	99,99%	0,01%	100%	(1.317)	1.059	(1.668)
GIBB Angola, S.A.	-	85%	85%	-	-	-
GIBB Portugal, S.A.	99%	2%	100%	(868)	8.390	64
GICSA-Goymar Ingenieros Consultores, S.L.	99,80%	0,2%	100%	(48)	1.142	(103)
Ingeniería de Proyectos de Infraestructuras Mexicanas	98%	2%	100%	406	1.183	10
Inse Rail, S.A.	90%	-	90%	2.905	2.228	141

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
Mecsa, S.A.		1%	1%	339	2.239	(73)
Procinsa Ingeniería, S.A.	99%	1%	100%	982	1.256	29
Prointec civil engineering Consultancy (Irlanda)	100%	-	100%	604	643	16
Prointec Concesiones y Servicios	97,08%	2,91%	100%	(271)	-	(76)
Prointec Romarí S.R.L. (Rumanía)	100,00%	-	100%	-	-	-
Prointec Engenharia, Ltda.	99,99%	-	100%	14	1.102	(160)
Prointec Panama	75%	-	75%	-	-	-
Prointec Extremadura	96,80%	3%	100%	(11)	159	20
Teknatrans Consultores, S.L.	99%	1%	100%	452	1.463	202
Prointec Diseño y Construcción, SA	99%	1%	100%	(23)	858	(14)
Unmanned Aircraft Technologies, SA	51%	-	51%	66	554	18
Prointec USA	100%	-	100%	50	1.357	95
4.- Asociadas						
Idetegolf, S.A.	33%	-	33%	-	-	-
Gestión de Recursos Eólicos Riojanos, S.L.	-	16%	16%	-	-	-
Iniciativas Bioenergéticas, S.L.	-	20%	20%	-	-	-
Inmologística ZRC, S.L.	-	24,91%	25%	-	-	-
Eólica Marítima y Portuaria, S.L.	-	20%	20%	-	-	-
Zeronine	40%	-	40%	-	-	-
Huertas de Binipark	25,18%	-	25%	-	-	-
1.- Sociedad dominante						
Indra Sistemas, S.A.				919.028	1.931.877	189.156
2.- Dependientes						
Indra Emac, S.A.	100%	-	100%	3.670	16.366	2.694
Indra Espacio, S.A.	51%	-	51%	43.866	73.139	3.633

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	100%	-	100%	4.014	14.150	162
Inmize Capital, S.L.	80%	-	80%	1.566	0%	(4)
Indra Software Labs, S.L.	100%	-	100%	20.883	108.132	3.822
Grupo BMB	93,50%	-	93,50%	33.321	136.600	3.637
Grupo Europraxis	100%	-	100%	29.022	58.112	2.140
Internet Protocol Sistemas Net, S.A.	100%	-	100%	6.445	13.871	395
Administradora de Archivos S A	100%	-	100%	7.632	10.297	1.744
Intos, S.A.U.	100%	-	100%	2.014	3.540	352
Alanya Healthcare Systems S.L.U.	100%	-	100%	3	-	-
Grupo Pointec, S.A.	60%	-	60%	28.253	104.321	(1.984)
Avitech AG	100%	-	100%	3.067	-	-
Avitech AG s.r.o.	-	100%	100%	24	-	-
Comsa	75%	-	75%	971	-	-
Ceicom Europe	100%	-	100%	194	6.471	25
Indra SI, S.A.	76%	24%	100%	2.301	22.923	(2.357)
Indra Sistemas Chile, S.A.	99,99%	0,01%	100%	2.137	30.561	1.234
Indra Brasil, Ltda.	100%	-	100%	5.140	23.150	1.467
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	100%	-	100%	1.045	31.176	90
Seintex Consultores S.A (Venezuela)	100%	-	100%	2.964	635	78
Azertia Tecnología de la Información México S.A.C.V.	100%	-	100%	5.909	23.132	1.057
Azertia Tecnología de la Información Venezuela S.A.	100%	-	100%	7.064	12.773	(558)
Azertia Gestión de Centros Venezuela S A	100%	-	100%	601	4.585	(1.569)
Azertia Tecnología de la Información Argentina S.A.	90%	10%	100%	(156)	10.097	(659)
Soluziona México SA DE CV	100%	-	100%	(1.805)	13.049	(522)
Soluziona SP, C.A. Venezuela	100%	-	100%	5.173	12.883	796
Soluziona S.A Guatemala	100%	-	100%	(73)	69	(267)

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
Soluziona Chile S.A	100%	-	100%	(2.151)	3.285	(1.104)
Soluziona S.A Argentina	72%	28%	100%	1.290	2.330	(185)
Indra Panama, S.A.	100%	-	100%	2.572	5.250	179
Indra Colombia LTDA.	100%	-	100%	4.731	21.881	694
Soluziona S.A Uruguay	100%	-	100%	1.172	3.121	134
Indra Perú SAC	100%	-	100%	(154)	1.127	(83)
Indra Systems, Inc	100%	-	100%	(3.866)	14.578	(4.064)
Indra USA, Inc	100%	-	100%	(692)	1.715	(1.400)
Computación Ceicom	100%	-	100%	2.559	4.384	1.411
Indra Sistemas Portugal, S.A.	100%	-	100%	5.001	33.872	(603)
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	100%	-	100%	274	1.504	224
Indra France Sas	100%	-	100%	(220)	792	(267)
Indra Polska Sp.z.o.o	100%	-	100%		5	(75)
Indra Czech Republic s.r.o.	100%	-	100%	2.056	11.968	(348)
Indra Eslovaquia, a.s.	100%	-	100%	543	3.478	91
Indra Hungary K.F.T.	100%	-	100%	454	428	(198)
Soluziona S.R.L (Moldavia)	100%	-	100%	1.049	926	184
Electrica Soluziona S.A (Rumanía)	51%	-	51%	629	2.938	56
Longwater Systems Ltd	100%	-	100%	(478)	1.443	(64)
Indra Sistemas Magreb SA RL	100%	-	100%	(445)	388	(492)
Indra Limited (Kenya)	100%	-	100%	2.114	2.667	405
Soluziona Professional services (private) Limited (Zimbabwe)	70%	-	70%	-	-	-
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd. (China)	100%	-	100%	729	2.603	230
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd.	70%	-	70%	1.471	0	(433)
Indra Australia Pty Limited	100%	-	100%	2.558	9.738	317
Indra Philippines INC	50%	-	50%	4.691	13.834	905

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
Indra Sistemas India Private Limited	100%	-	100%	70	-	-
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	-	90%	90%	7.821	4.100	1.597
Inmize Sistemas, S.L.	-	50%	50%	5.179	2.856	357
Soluzion C&S Holding S.A	-	100%	100%	1.497	0%	(702)
Indra Ukraine L.L.C.	-	100%	100%	(330)	219	(82)
3.- Negocios conjuntos						
I-3 Televisión SL	50%	-	50%	58	3.527	(34)
IRB Riesgo Operacional SL	33%	-	33%	-	-	182
IESSA (Brasil)	50%	-	50%	946	2.700	100
Indra Isolux México SA de CV	-	50%	50%	(7)	3.111	(9)
A4 Essor SAS	21%	-	21%	-	-	-
UTE Indra EWS/STN Atlas Leopard 2	60%	-	60%	-	2.759	-
UTE Indra Dimetronic	82%	-	82%	-	22	-
UTE Manteniment Rondes	30%	-	30%	(199)	4.076	-
UTE Saih Sur	35%	-	35%	59	0%	-
UTE Jocs del Mediterrani	49%	-	49%	(5.660)	5.813	-
UTE Estrada	33%	-	33%	6	4.583	-
UTE Giss 1 1	35%	-	35%	(3)	11.115	-
UTE Cledi 2	40%	-	40%	244	1.125	-
UTE Área Metropolitana	20%	-	20%	292	4.064	-
UTE Alta Capacidad	20%	-	20%	246	3.376	-
UTE Zona Norte	10%	-	10%	123	1.248	-
UTE Mantenimiento Las Palmas	10%	-	10%	45	2.302	-
UTE Segura XXI-II	35%	-	35%	816	3.134	-
UTE CIC TF	50%	-	50%	71	1.615	-
UTE Endesa Ingeniería-Indra Sistemas	49%	-	49%	212	773	-

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
UTE CEIDECOM	60%	-	60%	11	-	
UTE Indra-Eurocopter	63%	-	63%	(11)	12.412	
4.- Asociadas						
Saes Capital, S.A.	49,00%	-	49%	-	-	
Indra Sistemas Tecnocon, Méjico S.A. de C.V.	50,00%	-	50%	-	-	
Eurofighter Simulation System GmbH	26,00%	-	26%	-	-	
Euromids SAS	25,00%	-	25%	-	-	
MRCM GmbH	25,15%	-	25,15%	-	-	
Composición Grupo BMB						
2.- Dependientes						
Indra BMB SL				30.494	114.362	
BMB Gestión Documental Canarias, S.L.	70%	-	70%	(283)	1.305	
OUAKHA Services, Saarl AU (Marruecos)	100%	-	100%	(131)	196	
Indra BMB Servicios Digitales, S.A.	100%	-	100%	904	12.092	
Cob Barcelona	100%	-	100%	2.229	8.645	
Programarius, S.L.	-	100%	100%	(1)	-	
4.- Asociadas						
Trias Beltran, S.L.	40%	-	40%			
Composición Grupo EPX						
2.- Dependientes						
Europraxis Atlante, S.L.				30.878	34.209	
Tourism & Leisure Advance Service, S.L.	70%	-	-	733	4.139	
Europraxis ALG Consulting, Ltd. (UK)	100%	-	-	182	227	
Europraxis ALG Consulting, Ltda. (Brasil)	99,99%	0,01%	0,01%	(3.457)	3.959	
Compraxis Prestação de Servicios de Consultoria Ltda.	100%	-	-	(2.626)	1.594	
Advanced Logistics Group, S.A.	100%	-	-	1.865	13.630	

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
Europraxis Consulting, S.R.L.	100%	-	100%	(357)	2.298	
Europraxis ALG Consulting México SA de CV	100%	-	100%	2	-	
Advanced Logistics Group Andina	-	90%	90%	88	440	
Advanced Logistics Group Venezuela	-	90%	90%	1.463	4.889	
Composición Grupo Prointec						
Prointec, S.A.				27.031	85.435	
Prointec Hidrógeno, S.L.	60%	-	60%	4	-	
Consis Proiect SRL (Rumanía)	60%	-	60%	1.523	6.111	
Geoprin, S.A.	100%	-	100%	942	2.907	
GIBB Angola, S.A.	-	85%	85%	57	1.481	
GIBB Portugal, S.A.	98%	2%	100%	(731)	7.433	
GICSA-Goymar Ingenieros Consultores, S.L.	100%	-	100%	484	1.407	
Ingeniería de Proyectos de Infraestructuras Mexicanas	98%	2%	100%	396	1.737	
Inse Rail, S.A.	90%	-	90%	2.359	2.934	
Mecsa, S.A.	91%	-	91%	642	2.571	
Procinsa Ingeniería, S.A.	99%	1%	100%	810	1.599	
Prointec civil engineering Consultancy (Irlanda)	100%	-	100%	300	1.551	
Prointec Concesiones y Servicios	97%	3%	100%	(121)	-	
Prointec Engenharia, Ltda.	99,99%	-	100%	196	1.008	
Prointec Romania S.R.L. (Rumania)	100,00%	-	100%	160	1.045	
Prointec Panama	75%	-	75%	-	333	
Prointec Extremadura	96,80%	3%	99,80%	(21)	29	
Teknatrans Consultores, S.L.	99%	1%	100%	2	1.359	
Prointec Diseño y Construcción, SA	99%	1%	100%	15	72	
Unmanned Aircraft Technologies, SA	51%	-	51%	29	228	
Prointec USA	100%	-	100%	-	327	

Denominación	Participaciones		Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta			
4.- Asociadas					
Idetegolf, S.A.	33%	-	33%	-	-
Gestión de Recursos Eólicos Riojanos, S.L.	-	16%	16%	-	-
Iniciativas Bioenergéticas, S.L.	-	20%	20%	-	-
Inmologística ZRC, S.L.	-	24,91%	24,91%	-	-
Eólica Marítima y Portuaria, S.L.	-	20%	20%	-	-
Zeronine	40%	-	40%	-	-
Huertas de Binipark	25,18%	-	25,18%	-	-

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.