



9M2006  
Informe accionistas



## Estimado accionista,

Indra ha mantenido durante los nueve primeros meses del año 2006 una positiva trayectoria en su actividad, lo que ha permitido que, al cierre de este periodo, todas sus principales magnitudes hayan estado en línea con lo previsto, siendo posible ya anticipar el cumplimiento de todos los objetivos establecidos para el conjunto del ejercicio.

En el tercer trimestre del año cabe destacar dos operaciones importantes que se enmarcan dentro de la estrategia de la compañía de explorar, e integrar negocios que puedan potenciar la creación de valor: la adquisición de Azertia formalizada en septiembre y la firma de los acuerdos para la integración de las actividades de consultoría y tecnologías de la información de Soluziona, que será efectiva, previsiblemente, en los primeros días de 2007.

Tras el cierre de los nueve primeros meses del año, la evolución de las principales magnitudes de Indra en relación al mismo periodo del ejercicio 2005 ha sido:

- La **contratación** ha alcanzado la cifra de 1.102 M€, lo que supone un incremento del 2% respecto al mismo periodo del ejercicio 2006. Esta cifra, que supone un **12% superior a la cifra de ventas**, está influida por la buena marcha de la actividad de TI que está creciendo a una tasa del 12%.
- La cifra total de **ventas**, que ha alcanzado los 985 M€, se ha incrementado un **10%**. En línea con lo ya observado durante el año, al cierre de este periodo podemos destacar:
  - El mejor tono general de la **demanda en el sector de TI**, que continúa teniendo un positivo efecto en esta actividad, alcanzando un crecimiento del 12%.
  - Los mercados de **Telecom & Utilities, Financiero & Seguros y AAPP & Sanidad**, que mantienen la tendencia positiva que se inició el pasado ejercicio, experimentado un crecimiento conjunto del **21%**.
  - El segmento de **servicios**, cuyas ventas se han incrementado un **21%**.
- La **cartera de pedidos** se ha incrementado un **9%**, hasta los 1.733 M€, lo que equivale a 1,34 veces las ventas de los últimos 12 meses.

El **Resultado de Explotación (EBIT)** ha ascendido a 119,4 M€, lo que implica un incremento del **13%**, equivalente a un **margen operativo del 12,1%**, estando en línea con el objetivo previsto para el conjunto del ejercicio de alcanzar el 12%.

- El **Resultado Atribuible** ha ascendido a 84 M€, creciendo un **6%**, y el **BPA** lo ha hecho en mayor proporción, aumentando en un **10%**.

### Previsión 2006

A día de hoy, la evolución esperada para el cuarto trimestre del ejercicio permite anticipar la siguiente previsión de cierre de Indra para el conjunto del ejercicio 2006, previsión que implica el cumplimiento de todos los objetivos establecidos para el mismo:

- La cifra total de **ventas** se situará en torno a **1.325 M€**, lo que implicará un **crecimiento** ligeramente superior al **10%**, cumpliendo con ello el objetivo anual de crecer entre el 9% y el 10%.
- La **contratación** total se situará en torno a **1.490 M€**, con un crecimiento de un **5%** sobre el ejercicio anterior. Con ello se cumple el objetivo de que la contratación total sea superior a las ventas del año.
- El **margen operativo** será del **12%**, cumpliendo igualmente el objetivo anual.

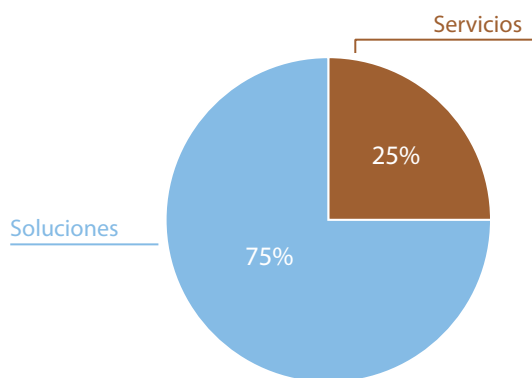
Teniendo en cuenta que los resultados de Azertia se consolidarán desde el 1 de septiembre del presente año, a esta previsión de cierre hay que añadir los últimos cuatro meses de Azertia, por lo que, previsiblemente la cifra total de ventas alcanzará los **1.400 M€**, lo que implica un crecimiento del 17% sobre 2005; mientras que el margen operativo se situará aproximadamente en el **11,6%**, en línea con lo previsto. Esta previsión no incluye gastos extraordinarios de integración que pudiesen resultar imputables al ejercicio 2006.

## Principales magnitudes

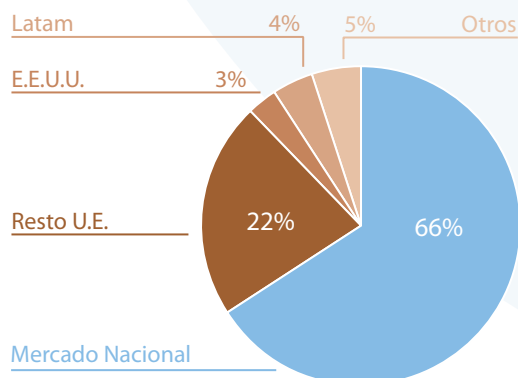
INDRA	9M 2006(M€)	9M 2005(M€)	Variación
Contratación	1102,3	1080,3	2%
Ingresos Ordinarios (Ventas)	985,1	893,1	10%
Cartera de pedidos	1733,2	1595,4	9%
Resultado de Explotación (EBIT)	119,4	105,6	13%
Margen <i>EBIT</i> sobre ventas (%)	12,1	11,8	0,3 p. p.
Resultado Atribuible	84,4	79,6	6%
BPA (Beneficio Por Acción)	0,5883	0,5372	10%
Total Activo	1290,5	1162,6	11%
Patrimonio Neto	340,0	295,7	15%
Posición de caja neta	-59,2	85,7	-145%

### Distribución de los ingresos los primeros nueve meses de 2006:

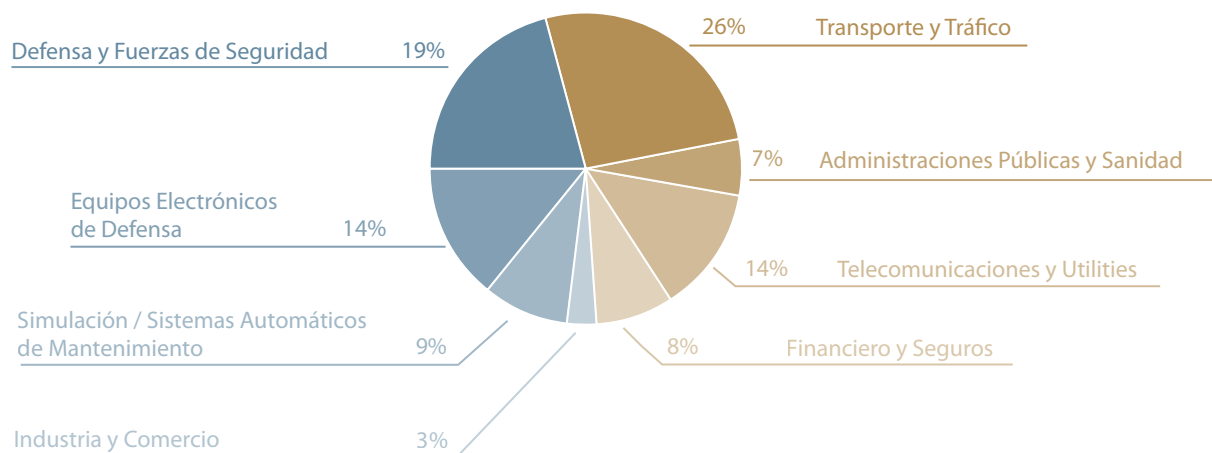
Por tipo de oferta ▼  
(Segmentos principales)



Por mercados geográficos ▼  
(Segmentos secundarios)



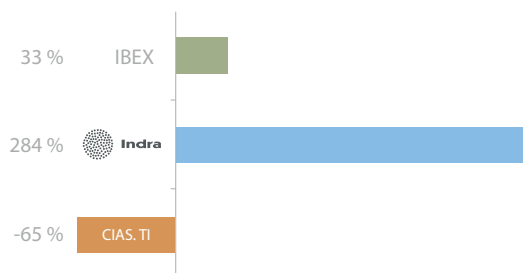
Por sectores de actividad ▼



## Evolución bursátil y rentabilidad

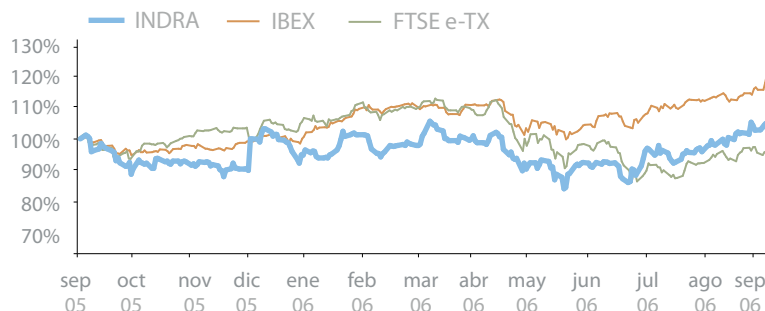
Evolución de Indra comparada con los índices

23 marzo 1999 (OPV) - 29 septiembre 2006



El valor bursátil de Indra se ha revalorizado un 284% desde la OPV hasta el 29 de septiembre de 2006.

Evolución de los últimos 12 meses



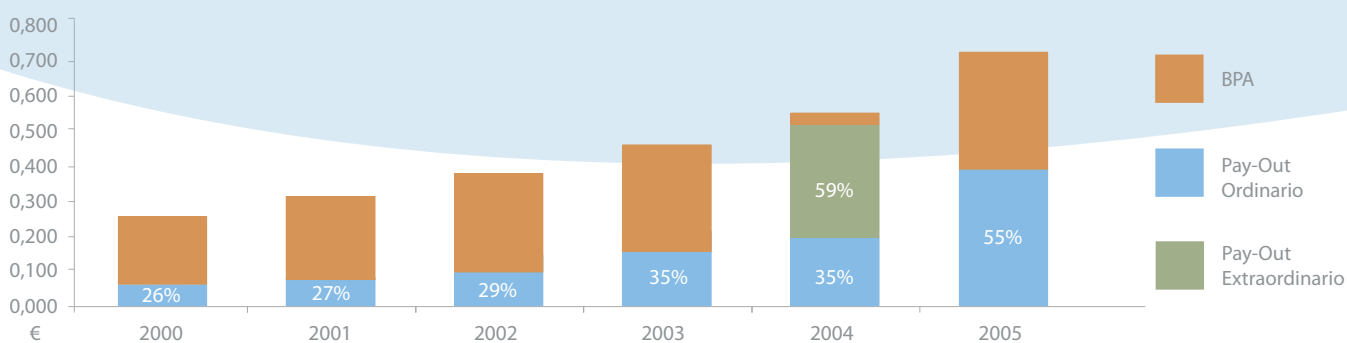
En los últimos 12 meses Indra se ha revalorizado un 4%.

DATOS BURSÁTILES		30/09/2006	30/09/2005
Capitalización bursátil	Mill.€	2.509	2.668
Número de acciones totales	acciones	146.187.926	146.187.926
Cotización cierre	€	17,16	18,25

LA ACCIÓN DE INDRA		9M 2006	9M 2005
Cotización máxima del periodo (03.04.06/28.09.05)	€	17,38	18,34
Cotización mínima del periodo (13.06.06/12.01.05)	€	14,05	12,17
Cotización media del periodo	€	15,99	14,91
Volumen medio diario	acciones	920.369	771.102

## Evolución del BPA y Pay-Out (Ordinario/Extraordinario)



0,067	0,085	0,109	0,163	0,195	0,390	Dividendo ordinario (€)
-	-	-	-	0,326	-	Dividendo extraordinario (€)
0,067	0,085	0,109	0,163	0,521	0,390	Total dividendo (€)

## Últimas noticias de interés



El pasado 15 de septiembre Indra formalizó la adquisición del 100% de Azertia, empresa española de Tecnologías de la Información propiedad de Corporación IBV (sociedad participada al 50% por BBVA e Iberdrola). La transacción, cuyo importe ascendió a 118,8 millones de euros, se realizó mediante el pago en efectivo, asumiendo Indra una deuda financiera neta de 23,4 millones de euros. Azertia, con una plantilla de 4.400 profesionales cualificados, espera obtener unas ventas en torno a 200 M€ en el ejercicio 2006, con una posición muy relevante en el sector financiero y en el de administraciones públicas.



El pasado día 11 de octubre, Unión Fenosa e Indra suscribieron los acuerdos de integración en Indra de los negocios de consultoría y tecnologías de la información de Soluziona, sociedad española propiedad de la empresa energética. La integración se efectuará a través de una ampliación de capital a realizar por Indra, que será suscrita por Unión FENOSA que, tras dicha ampliación de capital, tendrá una participación en Indra del 11%. El conjunto de los negocios antes referidos, significan unos ingresos esperados para el ejercicio 2006 de 423 M€, con una previsión de margen operativo neto (margen EBIT), en torno al 6,5%, y conllevará la incorporación de cerca de 5.000 profesionales. Esta compañía tiene una relevante posición en los sectores de utilities, telecomunicaciones y administraciones públicas.



Antena 3 Televisión e Indra firmaron un acuerdo por el que la cadena y la compañía española de tecnologías de la información asumen al 50 por ciento el capital de **I3 Televisión**. Indra asume la gestión de la compañía que centrará su actividad en la comercialización de aplicaciones informáticas y en la prestación de servicios y desarrollo de proyectos relacionados con la tecnología y los sistemas de información en ese sector (prensa, radio, televisión, cine y eventos). Tecnología y sistemas de información para el sector de los medios son la principal oferta de la nueva empresa fruto de la alianza de Indra y ANTENA 3.



La Corporación Centroamericana de Servicios de Navegación Aérea, (**COCESNA**) adjudicó a Indra la implantación de ocho sistemas radar con el fin de unificar todos sus sistemas de gestión de tráfico aéreo. El contrato, por importe de 23 millones de dólares, supondrá que todo el espacio aéreo superior de Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua y Belice estará gestionado íntegramente por sistemas de Indra.



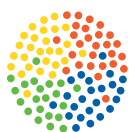
La Marina estadounidense (**US Navy**) adjudicó a Indra Systems (filial de Indra en EEUU) un contrato para la modernización de ocho simuladores del helicóptero H-60 Seahawk, situados en las bases de North Island (California), Mayport y Jacksonville (Florida), por un importe de 30 millones de dólares. El proyecto posiciona a la compañía española en una de las plataformas aéreas con más futuro en las Fuerzas Armadas de EEUU y del mundo occidental.



El **Servicio Andaluz de Salud (SAS)** adjudicó a Indra el contrato de soporte de los sistemas de información corporativos de los centros de salud y servicios de urgencias de Andalucía durante dos años por 11 millones de euros. Indra amplía el servicio de soporte que venía dando y ofrecerá formación a más de 5.000 profesionales para optimizar el rendimiento del sistema de gestión médica Diraya. El sistema Diraya, diseñado e implantado por el SAS con la colaboración de Indra, integra la información médica de cada ciudadano bajo un único registro. Esto permite a los profesionales consultar y añadir información desde cualquier lugar y realizar un seguimiento completo de la atención que recibe el paciente.

## Agenda de reuniones con inversores y eventos

Fecha/s	Evento	Lugar/Ciudad	País
15 - 17 noviembre 2006	Seminario TMT's de Morgan Stanley	Barcelona	España
23 noviembre 2006	Caja Madrid - Seminario The Stock market meets IT sector companies	París	Francia
20 diciembre 2006	Junta extraordinaria de accionistas de Indra Sistemas	Madrid	España



**Indra**

Avda. Bruselas, 35  
28108 Alcobendas - Madrid  
Tel.: (+34) 91 480 50 00  
Fax: (+34) 91 480 50 57  
[www.indra.es](http://www.indra.es)

Oficina del accionista  
Tel. (+34) 91 480 98 00  
Tel. (+34) 91 480 98 47  
Email: [accionistas@indra.es](mailto:accionistas@indra.es)

© 2006. Indra Sistemas, S.A.  
Indra y el logotipo de Indra son marcas  
comerciales registradas en España  
y otros países.