



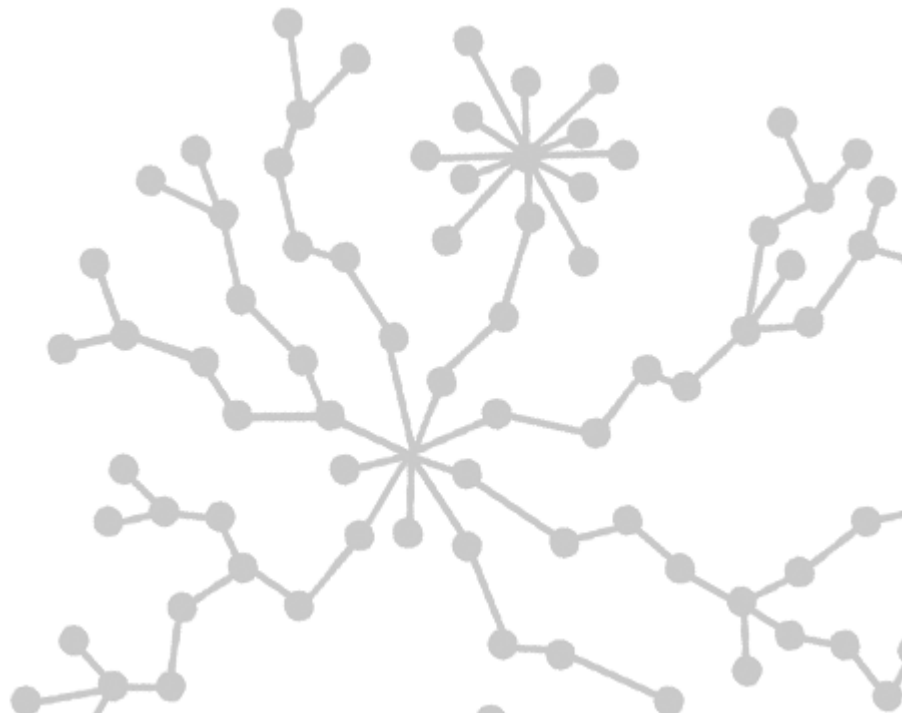
**indra**

# **JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS 2008**

Intervención del Presidente

JAVIER MONZÓN

Madrid / 26 de junio de 2008



# Junta General de Accionistas 2008

## Intervención del Presidente

Buenos días, señoras y señores accionistas, amigas y amigos.

Bienvenidos y gracias por su asistencia a esta nueva Junta General de Indra.

Cedo la palabra al Sr. Secretario para que dé cuenta de la convocatoria de esta Junta, de la presencia en la misma del Sr. Notario D. Jesús Alejandro y del capital asistente.

*(Secretario)*

Queda, pues, válidamente constituida la Junta General.

Tiene la palabra el Sr. Notario,

*(Notario)*

Como Vdes. conocen, ha sido y es una prioridad para este Consejo que la Compañía informe con la mayor amplitud y transparencia tanto de su situación y evolución económico-financiera y de los negocios como de todas aquellas actuaciones y decisiones relevantes.

Al igual que ya hiciéramos en los últimos años, también en éste hemos anunciado públicamente por anticipado la fecha previsible de convocatoria de esta Junta General, estableciendo un periodo para que los señores accionistas pudiesen elevar propuestas y sugerencias relativas a los asuntos que debiesen formar parte del orden día de la Junta; y, asimismo, una vez convocada ésta, han podido los señores accionistas elevar sus propuestas sobre los distintos puntos del orden del día.

El Consejo ha analizado las propuestas y sugerencias recibidas a la hora de establecer los puntos que conforman el orden del día de esta Junta, así como para someter hoy a su consideración las propuestas relativas a cada uno de ellos.

Por otra parte, como conocen por la convocatoria, se han establecido, al igual que en años anteriores, los procedimientos adecuados por los que los señores accionistas han podido ejercer sus derechos de representación y voto por medios electrónicos, tal y como ha informado el Secretario.

Desde el momento de la convocatoria, se ha hecho pública y ha estado a disposición de los accionistas amplia y detallada información sobre todos y cada uno de los puntos del orden del día de esta Junta General, al objeto de propiciar la mejor participación en la misma.

Con esta misma finalidad, el Consejero Delegado, los Presidentes de la Comisiones de Auditoría y Cumplimiento y de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo y yo mismo les expondremos los principales aspectos relativos a la evolución de la Compañía en el pasado ejercicio 2007, a su situación actual y a su desarrollo futuro, así como al contenido y propuestas más relevantes correspondientes a los distintos asuntos del orden del día.

El Secretario les indicará a continuación el procedimiento a seguir para la intervención de los señores accionistas que deseen hacer uso de la palabra.

*(Secretario)*

Muchas Gracias. Tiene la palabra el Consejero Delegado, D. Regino Moranchel.

*(Intervención del Consejero Delegado)*

Muchas gracias, Sr. Moranchel. Tiene la palabra el Presidente de la Comisión de Auditoría y Cumplimiento, D. Francisco Constans.

*(Intervención del Presidente de la CAC)*

Muchas gracias, Sr. Constans. Tiene la palabra el Presidente de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, D. Joaquín Moya-Angeler.

*(Intervención del Presidente de la CNRGC)*

Muchas gracias, Sr. Moya-Angeler.

Buenos días de nuevo a todos ustedes, estimados accionistas, señoras y señores, queridos amigos.

2007 ha sido, en efecto, un ejercicio clave para Indra.

No sólo por el gran crecimiento cuantitativo, mayor del 50%, en actividad y recursos; también por su significación cualitativa: hemos reforzado nuestro liderazgo absoluto en el mercado español, en el que tenemos una cuota igual a la del segundo y tercero juntos, lo que nos hace ser una notable excepción entre los mercados más desarrollados; aún más destacable es que seamos líderes en cada uno de los distintos mercados verticales y en un muy amplio número de los clientes de mayor significación, así como en los diferentes segmentos de oferta: consultoría, soluciones e integración de sistemas y servicios. 2007 ha significado asimismo un salto muy relevante en nuestra fuerte posición en los mercados internacionales.

En 2007 hemos probado que contamos con las capacidades para afrontar saltos de esta magnitud cuantitativa y cualitativa con eficacia y agilidad, creciendo al tiempo a ritmo apreciablemente mayor que el del sector y que el de sus principales compañías, manteniendo superior rentabilidad.

Ha sido el ejercicio pasado un año negativo en la evolución bursátil de los índices tecnológicos europeos y de nuestras principales compañías comparables. En contraste con este entorno, Indra ha mantenido el valor y la confianza que nos otorgaron los mercados cuando el ejercicio anterior hicimos públicas nuestras apuestas de crecimiento.

Prácticamente cada año me han oído reiterar que la evolución bursátil de un proyecto empresarial ha de valorarse en periodos amplios; y que, en el caso de Indra, el año 1999, de nuestra oferta pública, sigue siendo una referencia válida.

Nuestra trayectoria en este periodo es muy positiva, tanto en términos comparativos con los índices bursátiles más relevantes a nuestros efectos y con nuestras empresas comparables como en términos absolutos de rentabilidad para nuestros accionistas: un 22% de rentabilidad anual acumulada en un periodo suficientemente amplio, en el que al menos tres años han sido de evolución bursátil general claramente negativa; un periodo en el que un 96% de los inversores que han adquirido acciones de Indra han tenido oportunidad de incrementar su valor.

Creemos que esta evolución no es ajena al relevante crecimiento, de doble dígito año tras año, que hemos obtenido en ventas y en resultados; también de forma continuada apreciablemente superior al del sector y al de nuestras compañías comparables, manteniendo unos niveles de rentabilidad apreciablemente elevados.

En esta evolución hemos transitado por años de dificultad, en entornos cambiantes y de incertidumbre, con periodos de optimismos y pesimismos en bastantes ocasiones tan acentuados como poco racionales. En todo momento hemos procurado basarnos en expectativas con fundamento sólido, actuando con rigor y apuntando a horizontes sostenibles de largo plazo

En cada uno de estos años hemos mantenido y les hemos transmitido confianza en nuestro futuro; y hemos visto reforzada nuestra credibilidad: somos la única compañía entre las

quince primeras empresas europeas cotizadas de nuestro sector que no hemos revisado a la baja en este periodo nuestras expectativas de crecimiento o rentabilidad.

Hoy vivimos de nuevo un entorno de más incertidumbre y de expectativas menos favorables. Seguiremos actuando con el mayor rigor y prudencia, manteniendo el principio de que nuestros objetivos hechos públicos no son una mera expectativa o estimación; son un compromiso; y en Indra cumplimos con nuestros compromisos: aceptamos las malas noticias, pero no las sorpresas.

Aunque en los meses transcurridos de este ejercicio 2008 las perspectivas han ido empeorando, mantenemos plena confianza en cumplir nuestros objetivos para este año y así mostrar de nuevo nuestra capacidad de crecimiento diferencial con respecto al sector, también en entornos menos favorables.

La confianza en nuestro futuro nos ha llevado asimismo a proponerles una distribución de resultados que supone aumentar el dividendo ordinario un 16%, aplicando un pay-out ligeramente superior al 55%.

Mantenemos nuestro horizonte a medio plazo, en el que debemos no sólo continuar nuestra senda de creciente presencia internacional, sino ser una compañía plenamente global, tanto en la función comercial (contratación y ventas), en la de producción (desarrollo, ejecución y entrega de proyectos, así como prestación de servicios) y en la que es más difícil y supone el mayor reto: en la gestión del talento, sabiendo atraer a los mejores profesionales allá donde se encuentren, retenerlos y motivarlos para que desarrollen su carrera profesional con nosotros.

Para hacer realidad este horizonte deberemos saber identificar y abordar con éxito nuevas oportunidades de crecimiento, que continuamos explorando.

Sin duda nos ha ayudado en el ejercicio pasado y nos ayudará en este futuro a impulsar las acciones oportunas en tiempo y forma tener representado en nuestro Consejo de Administración un porcentaje muy relevante de nuestro capital, superior al 40%, de accionistas comprometidos con nuestro proyecto empresarial y plenamente implicados en los procesos de análisis y decisión.

Conocen ya las propuestas de renovación y nombramiento de consejeros que les sometemos en esta Junta.

Don Francisco Constans nos comunicó hace tiempo su deseo de no renovar su mandato en esta ocasión. El Sr. Constans ha sido un consejero excepcional, no sólo por su dedicación y disponibilidad; sobre todo por su capacidad para saber dar prioridad a lo esencial y para actuar con ese criterio que sólo profesionales de altura y experiencia logran alcanzar, superponiendo el talante empresarial a sus sólidas habilidades técnicas y conocimientos especializados. Francisco ha estado con nosotros desde 1999 y nos costará acostumbrarnos a su ausencia.

Para cubrir su vacante les proponemos nombrar una nueva consejera: Doña Rosa Sugrañes. Su perfil profesional y personal no necesita comentarios adicionales. El Consejo ha valorado muy especialmente su condición empresarial y experiencia internacional, que enriquecen muy apreciablemente el acervo de nuestro Consejo.

Si bien no requiere la aprobación formal de esta Junta, tendremos otra sustitución en el Consejo con posterioridad a la misma: Caja Madrid nos ha comunicado recientemente su voluntad de sustituir a uno de los dos consejeros que representan su interés accionarial en Indra. Se trata de nuestro Vicepresidente D. Matías Amat. Estará menos tiempo del previsto, pero le echaremos igualmente de menos. En este año hemos tenido sobradas pruebas de sus notables cualidades, nos ha dedicado el tiempo que muchas veces no tenía y sabemos que seguirá apoyándonos desde sus responsabilidades en la Caja, aunque ya no esté tan directamente relacionado con nosotros.

La posición de Matías será asumida por el también Director General de Caja Madrid Don Mariano Pérez Claver, que acredita similares competencias y cualificación para ser un excelente consejero y vicepresidente. Mariano nos conoce bien y sin duda será activo partícipe desde el primer momento.

Tanto Rosa Sugrañes como Mariano Pérez Claver están hoy con nosotros. En la confianza de que su nombramiento será aprobado en esta Junta, permítanme que les anticipe la enhorabuena y les de nuestra calurosa bienvenida.

Ambos se incorporan, como antes les decía, en una coyuntura con mayores incertidumbres pero en un momento también de oportunidad y de grandes expectativas de futuro para nuestra compañía.

Hace poco más de dos semanas, el pasado lunes día 9 de junio, celebramos aquí, en esta misma sede, nuestro quince aniversario. Tuvimos ocasión ese día de recordar que Indra es un proyecto que fue concebido con gran ilusión y con gran ambición; pensado mirando al futuro; y también que quince años es poco tiempo en la vida de una empresa. Hoy seguimos mirando al futuro; tenemos igual ilusión y ambición que el primer día; y la misma determinación que hemos tenido en estos años para alcanzar nuestras metas.

Preparamos para esa ocasión una breve muestra, creemos que ilustrativa, de lo que somos y de lo que queremos ser, a la que quisieron unirse algunos de nuestros clientes, amigos y profesionales. Tuvimos también el honor de que Su Majestad el Rey de España aceptase presidir el acto de celebración de nuestro aniversario, expresándonos su afecto y ánimo para el futuro.

Hemos querido compartir un resumen de Sus palabras con ustedes, así como esa muestra de nuestras señas de identidad; identidad que, como habrán podido apreciar, hemos también

actualizado en su expresión visual para que siga representado fielmente nuestros valores y contribuyendo a la fortaleza de nuestra marca.



Termino ya esta intervención que he querido este año hacer más breve para completarla con estas imágenes a que me he referido, que les mostraremos a continuación.

Confío en que la gestión del Consejo en el ejercicio 2007, del que hoy rendimos cuentas antes ustedes, merezca su aprobación, así como las demás propuestas que sometemos a su consideración.

Muchas gracias, un año más, por su atención y por su confianza.