

# CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

02



## Balances de situación

al 31 de diciembre de 2009 y 2008

(Miles de Euros)

Activo	Nota	2009	2008
Inmovilizados materiales	6	140.375	139.077
Fondo de comercio	7	440.187	431.561
Activos intangibles	8	133.638	87.327
Inversiones contabilizadas aplicado el método de la participación	10	5.807	7.083
Otros inmovilizados financieros	11	35.588	36.099
Impuestos diferidos de activo	33	31.269	32.416
<b>Total Activos no corrientes</b>		<b>786.864</b>	<b>733.563</b>
Existencias	12	197.528	199.777
Otros activos financieros	13	44.336	43.930
Activos por impuesto corriente	33	14.273	15.406
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	14	1.379.823	1.445.587
Tesorería y otros activos equivalentes	15	66.500	23.160
Activos mantenidos para la venta	16	205	205
<b>Total Activos corrientes</b>		<b>1.702.665</b>	<b>1.728.065</b>
<b>Total Activo</b>		<b>2.489.529</b>	<b>2.461.628</b>

(Miles de Euros)

Pasivo	Nota	2009	2008
Capital suscrito	17	32.826	32.826
Prima de emisión		375.955	375.955
Reservas	17	14.185	22.197
Acciones propias	17	(14.165)	(64.566)
Diferencias de conversión	17	2.115	940
Ganancias acumuladas	17	325.292	231.621
Beneficio del ejercicio atribuido a la Sociedad dominante	17	195.590	182.419
<b>Patrimonio Neto atribuido a la Sociedad dominante</b>		<b>931.798</b>	<b>781.392</b>
Intereses Minoritarios	17	45.335	42.172
<b>Total Patrimonio Neto</b>		<b>977.133</b>	<b>823.564</b>
Deudas con entidades de crédito	19	101.852	46.835
Otros pasivos financieros	20	4.836	6.312
Subvenciones de capital	21	34.412	25.919
Provisiones para riesgos y gastos	22	16.878	2.622
Impuestos diferidos de pasivo	33	38.232	31.096
<b>Total Pasivos no corrientes</b>		<b>196.210</b>	<b>112.784</b>
Deudas con entidades de crédito y acreedores comerciales	23	99.199	125.441
y acreedores varios	24	1.013.335	1.126.172
Pasivos por impuesto corriente	33	23.501	35.323
Otros pasivos	25	180.151	238.344
<b>Total Pasivos corrientes</b>		<b>1.316.186</b>	<b>1.525.280</b>
<b>Total Patrimonio Neto y Pasivo</b>		<b>2.489.529</b>	<b>2.461.628</b>

## Cuentas de Resultados Consolidadas

al 31 de diciembre de 2009 y 2008

(Miles de Euros)	Nota	2009	2008
Ingresos ordinarios	26	2.513.247	2.379.565
Trabajos realizados por el Grupo para su inmovilizado		49.495	39.210
Otros ingresos		11.107	19.577
Variación de existencias de productos terminados y en curso		(256)	71.13
Consumos y otros aprovisionamientos	27	(860.493)	(879.038)
Gastos de personal	28	(1.006.862)	(977.813)
Otros gastos de explotación		(376.643)	(343.512)
Otros resultados procedentes del inmovilizado	29	(2.152)	(916)
Amortizaciones	6 y 8	(42.039)	(37.736)
<b>Resultado de Explotación</b>		<b>285.404</b>	<b>270.468</b>
Ingresos financieros		1.712	5.048
Gastos financieros		(26.613)	(27.925)
Resultados en otras sociedades participadas	30	387	3.095
<b>Resultado financiero</b>		<b>(24.514)</b>	<b>(19.782)</b>
Resultado de sociedades valoradas por el método de la participación	10	(146)	373
<b>Resultado antes de impuestos</b>		<b>260.744</b>	<b>251.059</b>
Impuesto sobre sociedades	33	(62.745)	(64.978)
<b>Resultado del ejercicio</b>		<b>197.999</b>	<b>186.081</b>
<b>Resultado atribuido a la Sociedad dominante</b>		<b>195.590</b>	<b>182.419</b>
Resultado atribuido a Intereses minoritarios	17	2.409	3.662
Beneficio básico por acción (en euros)	18	1,2144	1,1394
Beneficio por acción diluido (en euros)	18	1,2144	1,1394

## Estado de Resultado Global Consolidado

de los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2009 y 2008

(Miles de Euros)	Nota	2009	2008
Beneficio de ejercicio		197.999	186.081
Otro Resultado Global:			
Diferencias de conversión		706	(1.103)
Coberturas de flujos de efectivo		(893)	(1.973)
Efecto impositivo		268	592
Otro resultado global de ejercicio, neto de impuesto		81	(2.484)
Resultado global total del ejercicio		198.080	183.597
<b>Resultado global total atribuido a la Sociedad dominante</b>		<b>195.971</b>	<b>180.395</b>
Resultado global total atribuido a Intereses minoritarios		2.109	3.202

## Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidados

Ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2009 y 2008

(Miles de Euros)	Capital suscrito	Prima de emisión	Otras reservas	Acciones propias	Diferencias de conversión	Ganancias Acumuladas	Total	Intereses minoritarios	Total
<b>Saldo 31.12.07</b>	<b>32.826</b>	<b>375.955</b>	<b>18.683</b>	<b>(42.887)</b>	<b>1.839</b>	<b>310.193</b>	<b>696.609</b>	<b>42.050</b>	<b>738.659</b>
Distribución del resultado 07									
- Dividendos	-	-	-	-	-	(79.772)	(79.772)	(3.133)	(82.905)
Operaciones con acciones propias (nota 17)	-	-	4.515	(21.679)	-	-	(17.164)	-	(17.164)
Variaciones en el perímetro de consolidación	-	-	-	-	-	-	-	124	124
Otros aumentos y disminuciones	-	-	124	-	-	1.200	1.324	(71)	1.253
Resultado global total del ejercicio	-	-	(1.125)	-	(899)	182.419	180.395	3.202	183.597
<b>Saldo 31.12.08</b>	<b>32.826</b>	<b>375.955</b>	<b>22.197</b>	<b>(64.566)</b>	<b>940</b>	<b>414.040</b>	<b>781.392</b>	<b>42.172</b>	<b>823.564</b>
Distribución del resultado 08									
- Dividendos	-	-	-	-	-	(98.925)	(98.925)	(1.698)	(100.623)
Operaciones con acciones propias (nota 17)	-	-	1.278	50.401	-	-	51.679	-	51.679
Variaciones en el perímetro de consolidación	-	-	-	-	-	-	-	3.061	3.061
Traspasos entre reservas	-	-	(8.845)	-	-	8.845	-	-	-
Otros aumentos y disminuciones	-	-	349	-	-	1.332	1.681	(309)	1.372
Resultado global total del ejercicio	-	-	(794)	-	1.175	195.590	195.971	2.109	198.080
<b>Saldo 31.12.09</b>	<b>32.826</b>	<b>375.955</b>	<b>14.185</b>	<b>(14.165)</b>	<b>2.115</b>	<b>520.882</b>	<b>931.798</b>	<b>45.335</b>	<b>977.13</b>

## Estado de Flujos de Tesorería

Ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2009 y 2008

(Miles de Euros)	2009	2008
Resultado antes de impuestos	260.744	251.059
Ajustes por:		
- Amortizaciones, provisiones y subvenciones	50.147	37.367
- Otros resultados procedentes de inmovilizado	1.766	(2.180)
- Resultados de empresas asociadas	146	(373)
- Resultados financieros	24.899	22.877
- Dividendos cobrados	170	92
<b>Beneficio de explotación antes de variación de capital circulante</b>	<b>337.872</b>	<b>308.842</b>
Variación en deudores comerciales y otros	(50.924)	7.238
Variación en existencias	3.040	(71.679)
Variación en acreedores comerciales y otros	(18.529)	(13.091)
<b>Tesorería procedente de las actividades operativas</b>	<b>(66.413)</b>	<b>(77.532)</b>
Impuestos sobre sociedades pagados	(61.747)	(32.069)
<b>Tesorería neta procedente de las actividades operativas</b>	<b>209.712</b>	<b>199.241</b>

(Miles de Euros)	2009	2008
Pagos por adquisición de Inmovilizado		
Material	(28.764)	(29.095)
Inmaterial	(50.990)	(38.134)
Financiero	(20.714)	(17.914)
Cobros por venta de Inmovilizado		
Material	-	2.570
Financiero	552	259
Intereses cobrados	1.368	3.208
Otros flujos de actividades de inversión	558	-
<b>Tesorería aplicada en actividades de inversión</b>	<b>(97.990)</b>	<b>(79.106)</b>
Variación de acciones propias	12.880	(21.461)
Dividendos de las Sociedades a Socios Externos	(2.087)	(2.612)
Dividendo ordinario de la Sociedad dominante	(98.925)	(79.772)
Aumentos subvenciones	16.028	10.154
Aumentos de deuda financiera	25.728	-
Disminuciones deuda financiera	-	(12.416)
Intereses pagados	(22.185)	(23.523)
Variaciones de otras financieras de activo	(113)	-
<b>Tesorería neta aplicada en actividades de financiación</b>	<b>(68.674)</b>	<b>(129.630)</b>
<b>Aumento (disminución) neta de Tesorería y otros activos equivalentes</b>	<b>43.048</b>	<b>(9.495)</b>
Saldo inicial de Tesorería y otros activos equivalentes	23.160	32.217
Efectos de las diferencias de cambio sobre tesorería y otros activos equivalentes	292	438
Aumento / (disminución) neto de Tesorería y otros activos equivalentes	43.048	(9.495)
<b>Saldo final de Tesorería y otros activos equivalentes</b>	<b>66.500</b>	<b>23.160</b>

## 1) Naturaleza, Composición y Actividades del Grupo

La Sociedad dominante del Grupo, Indra Sistemas, S.A. (la Sociedad dominante), adoptó su actual denominación en Junta General Extraordinaria el 9 de junio de 1993. Su domicilio social es la avenida de Bruselas 35, Alcobendas (Madrid).

La Sociedad dominante tiene por objeto social el diseño, desarrollo, producción, integración, operación, mantenimiento, reparación, comercialización de sistemas, soluciones y productos que hagan uso de las tecnologías de la información; la prestación de servicios profesionales en los ámbitos de consultoría de negocio y de gestión, consultoría tecnológica y formación, y la prestación de servicios de externalización.

En el Anexo I, que es parte integrante de la memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo, correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2009, se indican las Sociedades que forman el perímetro de consolidación, su domicilio, actividad y el porcentaje de capital poseído en las mismas.

## 2) Bases de Presentación

Las Cuentas Anuales Consolidadas han sido formuladas por los Administradores de la Sociedad dominante a partir de los registros contables de Indra Sistemas, S.A. y de las entidades incluidas en el Grupo Indra. Las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio 2009 y 2008 han sido preparadas de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), con objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera, de los resultados de sus operaciones, de los flujos de efectivo y de los cambios en el patrimonio neto del Grupo, del ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2009.

Los Administradores de la Sociedad dominante consideran que las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio 2009, que han sido formuladas el 18 de marzo de 2010, serán aprobadas por la Junta General de Accionistas sin modificación alguna.

Las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio 2008 fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas celebrada el 25 de junio de 2009.

## Criterios y formatos de presentación

Estas Cuentas Anuales Consolidadas se presentan en miles de euros que es la moneda funcional y de presentación de la Sociedad dominante. Las operaciones en el extranjero se incluyen de conformidad con las políticas establecidas en la nota 4.w).

## Estimaciones contables relevantes e hipótesis

La preparación de las cuentas anuales consolidadas de conformidad con NIIF-UE requiere la aplicación de estimaciones contables relevantes y la realización de juicios, estimaciones e hipótesis en el proceso de aplicación de las políticas contables del Grupo. En este sentido, se resumen a continuación un detalle de los aspectos que han implicado un mayor grado de juicio, complejidad o en los que las hipótesis y estimaciones son significativas para la preparación de las cuentas anuales consolidadas:

- La actividad principal del Grupo se basa en la ejecución de proyectos contratados con clientes. El Grupo reconoce los ingresos y gastos de los contratos de acuerdo con el método denominado "grado de avance". Este método se basa en la realización de diferentes estimaciones sobre el coste total y el ingreso total de los proyectos, costes remanentes de finalización, riesgos de contratos y otros parámetros. La dirección del Grupo revisa continuamente todas las estimaciones de los proyectos y las ajusta consecuentemente.
- El Grupo realiza la prueba de deterioro anual del fondo de comercio. La determinación del valor recuperable de una división a la que se ha asignado el fondo de comercio implica el uso de estimaciones por la dirección. El valor recuperable es el mayor del valor razonable menos los costes de venta y su valor en uso. El Grupo generalmente utiliza métodos de descuento de flujos de efectivo para determinar dichos valores. Los cálculos de descuento de flujos de efectivo se basan en proyecciones a 5 años que consideran la experiencia pasada y representan la mejor estimación de la dirección sobre la evolución futura del mercado. Los flujos de efectivo a partir del quinto año se extrapolan utilizando tasas de crecimiento individuales. Las hipótesis clave para determinar estos valores incluyen las tasas de crecimiento, la tasa media ponderada de capital y los tipos impositivos (Nota 7).
- El Grupo estima la vida útil de los activos materiales e intangibles con el fin de calcular la amortización de los distintos elementos del inmovilizado. La determinación de la

vida útil requiere estimaciones sobre la evolución tecnológica esperada, lo que implica un grado significativo de juicio. La necesidad de evaluar un posible deterioro, implica tomar en consideración factores como la obsolescencia tecnológica, la cancelación de determinados proyectos y otros cambios en las circunstancias estimadas.

- El Grupo dota provisiones para riesgos y gastos. El coste final de los litigios y contingencias puede variar dependiendo de las interpretaciones de normas, opiniones y evaluaciones finales. Cualquier variación de estas circunstancias podría tener un efecto significativo en los importes registrados bajo el epígrafe de Provisiones para riesgos y gastos.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en las correspondientes cuentas anuales consolidadas futuras.

### **Normas e Interpretaciones efectivas desde el ejercicio 2009**

Durante el ejercicio anual 2009 el Grupo ha aplicado por primera vez las siguientes normas:

#### **Revisión de la NIC 1 Presentación de estados financieros.**

Los cambios fundamentales de esta norma tienen como objetivo mejorar la presentación de la información de modo que los usuarios de las cuentas anuales consolidadas puedan analizar los cambios en el patrimonio como consecuencia de transacciones con los propietarios cuando actúan como tales (como dividendos y recompra de acciones) de forma separada a los cambios por transacciones con no propietarios (transacciones con terceras partes o ingresos o gastos imputados directamente al patrimonio neto). La norma revisada da la opción de presentar todos los ingresos y gastos en un estado único de resultados con subtotales, o bien en dos estados separados (una cuenta de pérdidas y ganancias seguida de un estado de resultado global). Esta última es la opción que ha elegido el Grupo y dado que no se presentaba anteriormente un estado de ingresos y gastos reconocidos, ha supuesto la inclusión en las cuentas anuales consolidadas de este nuevo estado financiero.

También introduce nuevos requerimientos de información (presentar una fecha adicional de Estado de Situación Financiera Consolidada) cuando la entidad aplica un cambio

contable de forma retrospectiva, realiza una reformulación o se reclasifican partidas sobre los estados financieros emitidos previamente. Este requisito no ha tenido impacto este ejercicio al no presentarse esta situación.

Los Administradores no presentan el balance de situación consolidado a 1 de enero de 2008 como establece la revisión de la NIC-1, ya que la reexpresión de las cifras a esta fecha no difiere de los del balance de situación consolidado de apertura del ejercicio 2008.

#### **Modificación de NIIF 2 Pagos basados en acciones.**

La modificación a la NIIF 2 publicada tiene básicamente por objetivo clarificar en la norma los conceptos de condiciones para la consolidación de los derechos ("vesting") y las cancelaciones en los pagos basados en acciones. Dada la naturaleza de esta modificación no ha afectado de ningún modo a las cuentas anuales consolidadas.

#### **NIIF 8 Segmentos operativos.**

Esta norma ha derogado la NIC 14. La principal novedad es la adopción de un enfoque de gestión para informar sobre los segmentos de negocio. La información a presentar será aquella que la dirección usa internamente para evaluar el rendimiento y asignar recursos a los segmentos de negocios.

En aplicación de la NIIF 8 el Grupo Indra presenta la información por segmentos tal y como se indica en la Nota 26 siguiente.

Adicionalmente, existen modificaciones en otras normas que no han supuesto cambios en la política contable del Grupo Indra dado que el Grupo no posee este tipo de operaciones. Dichas modificaciones han sido las siguientes:

- Modificación de NIC 32 y NIC 1 Instrumentos financieros con opción de venta a su valor razonable y obligaciones que surgen en la liquidación.
- NIC 39 e IFRIC9 Modificación-Reevaluación de derivados implícitos en reclasificaciones.
- CINIIF 13 Programas de fidelización de clientes.
- CINIIF 14 NIC 19 – El Límite en un activo de beneficio definido, requerimientos mínimos de aportación y su interacción.
- CINIIF 16 Cobertura de una inversión neta en un negocio en el extranjero.

### Normas e interpretaciones emitidas no aplicadas

En relación a la aplicación anticipada opcional de Normas Internacionales de Información Financiera ya emitidas pero aún no efectivas, la Sociedad no ha optado en ningún caso por dichas opciones.

### 3) Distribución de los Resultados

El Consejo de Administración de la Sociedad dominante propondrá a su Junta General de Accionistas la siguiente distribución de resultados:

<b>Base de reparto</b>	Miles de Euros
Resultado del ejercicio 2009 de la Sociedad dominante	189.156
<b>Distribución:</b>	
Dividendos	108.327
Reserva Voluntaria	66.252
Reserva por Fondo de Comercio	14.577

La propuesta de distribución de dividendos del ejercicio 2009 equivale a 0,66 euros por acción (0,61 euros por acción de dividendo ordinario en el ejercicio 2008), lo que representa incrementar un 7,58 % el dividendo ordinario.

Estos dividendos, que si se hicieran efectivos a la totalidad de las acciones ascenderían en su conjunto a 108.327 m€, se van a distribuir con cargo a Resultados del ejercicio 2009.

La propuesta de distribución de los resultados del ejercicio 2009 en las Sociedades del Grupo, ha sido formulada por sus respectivos Administradores y está pendiente de aprobación por las correspondientes Juntas Generales de Accionistas.

### 4) Principios Contables y Normas de Valoración

Las Cuentas Anuales Consolidadas han sido formuladas de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF-UE) y sus interpretaciones adoptadas por la Unión Europea.

Las políticas contables detalladas a continuación han sido aplicadas consistentemente en los ejercicios presentados en estas Cuentas Anuales Consolidadas.

Las más importantes son las siguientes:

#### a) Entidades Dependientes

Se consideran entidades dependientes, aquellas sobre las que la Sociedad, directa o indirectamente (a través de dependientes) ejerce control. El control es el poder para dirigir las políticas financiera y de explotación de una entidad, con el fin de obtener beneficios de sus actividades, considerándose a estos efectos los derechos de voto potenciales ejercitables o convertibles al cierre del ejercicio en poder del Grupo o de terceros.

Las entidades dependientes se consolidan desde la fecha de su adquisición y se excluyen de la consolidación desde la fecha en la que se ha perdido el control.

Las sociedades dependientes se consolidan por el método de integración global, incluyéndose en las Cuentas Anuales Consolidadas la totalidad de sus activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de efectivo, una vez realizados los ajustes y eliminaciones correspondientes de las operaciones intergrupo.

El coste de la combinación de negocios se determina en la fecha de adquisición por la suma de los valores razonables de los activos entregados, los pasivos incurridos o asumidos y los instrumentos de patrimonio neto emitidos por el Grupo a cambio del control del negocio adquirido, incluyendo con carácter adicional cualquier coste directamente atribuible a la combinación. Asimismo la contraprestación adicional que depende de hechos futuros o del cumplimiento de ciertas condiciones, forma parte del mismo siempre que se considere probable y su importe pueda ser estimado de forma fiable.

En la fecha de adquisición, los activos, pasivos y pasivos contingentes de la entidad dependiente son registrados a su valor razonable. La diferencia positiva entre el coste de adquisición de la entidad dependiente y el valor razonable de los activos y pasivos de la misma correspondiente a la participación de la Sociedad dominante se registra como fondo de comercio (véase nota 7). En el caso de que la diferencia sea negativa se registra con abono a la Cuenta de Resultados Consolidada.

#### (i) Intereses minoritarios

Los intereses minoritarios en las entidades dependientes adquiridas a partir del 1 de enero de 2004, se registran en la fecha de adquisición por el porcentaje de participación en el valor razonable de los activos netos identificables. Los intereses minoritarios en las entidades dependientes adquiridas con anterioridad a la fecha de transición se reconocieron por el porcentaje de participación en el patrimonio neto de las mismas en la fecha de primera consolidación. Los intereses minoritarios se presentan en el patrimonio neto del balance de situación consolidado de forma separada del patrimonio atribuido a la Sociedad dominante. La participación de los intereses minoritarios en los resultados consolidados del ejercicio se presenta igualmente de forma separada en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

La participación del Grupo y de los intereses minoritarios en los resultados consolidados del ejercicio y en los cambios en el patrimonio neto de las entidades dependientes, una vez considerados los ajustes y eliminaciones derivados de la consolidación, se determina a partir de las participaciones en la propiedad al cierre del ejercicio, sin considerar el posible ejercicio o conversión de los derechos de voto potenciales y una vez descontado el efecto de los dividendos, acordados o no, de acciones preferentes con derechos acumulativos que se hayan clasificado en cuentas de patrimonio neto. Sin embargo, la participación del Grupo y de los intereses minoritarios a efectos de la evaluación del grado de control se determina considerando el ejercicio eventual de derechos de voto potenciales que puedan ejercitarse en el momento actual.

El exceso de las pérdidas atribuibles a los minoritarios no imputables a los mismos por exceder el importe de su participación en el patrimonio de la entidad dependiente, se registra como una disminución del patrimonio neto de la Sociedad, excepto en aquellos casos en los que los minoritarios tengan una obligación vinculante de asumir una parte o la totalidad de las pérdidas y tuvieran capacidad para realizar la inversión adicional

necesaria. Los beneficios obtenidos por el Grupo en fechas posteriores se asignan a la Sociedad hasta recuperar el importe de la participación de los minoritarios en las pérdidas absorbidas en periodos contables anteriores.

Las operaciones de aumento y reducción de la participación de accionistas minoritarios en una sociedad dependiente manteniendo el control, se reconocen como transacciones con instrumentos de patrimonio neto. Por lo tanto no surge un nuevo coste de adquisición en los aumentos y tampoco se reconocen resultados en las reducciones, sino que la diferencia entre la contraprestación entregada o recibida y el valor contable de los accionistas minoritarios se reconoce en reservas de la sociedad inversora, sin perjuicio de reclasificar las reservas de consolidación y reasignar el otro resultado global entre la Sociedad y los accionistas minoritarios. En las operaciones de disminución de la participación del Grupo en una sociedad dependiente, los accionistas minoritarios se reconocen por su participación en los activos netos consolidados de la misma.

#### (ii) Valores determinados de forma provisional

Si la combinación de negocios sólo puede determinarse de forma provisional, los activos netos identificables se registran inicialmente por sus valores provisionales, reconociéndose los ajustes efectuados durante el periodo de doce meses siguiente a la fecha de adquisición, como si éstos se hubieran conocido en dicha fecha.

#### (iii) Otros aspectos relacionados con la consolidación de entidades dependientes

Las transacciones y saldos mantenidos con empresas del Grupo y los beneficios o pérdidas no realizados han sido eliminados en el proceso de consolidación. No obstante, las pérdidas no realizadas han sido consideradas como un indicador de deterioro de valor de los activos transmitidos.

Las políticas contables de las entidades dependientes se han adaptado a las políticas contables del Grupo, para transacciones y otros eventos que, siendo similares, se hayan producido en circunstancias parecidas.

Las cuentas anuales o estados financieros de las entidades dependientes utilizados en el proceso de consolidación están referidos a la misma fecha de presentación y mismo periodo que los de la Sociedad dominante.

## **b) Negocios conjuntos**

Se consideran negocios conjuntos aquellos en los que existe un acuerdo contractual para compartir el control sobre una actividad económica, de forma que las decisiones estratégicas, tanto financieras como de explotación, requieren el consentimiento unánime del Grupo y del resto de partícipes.

Las inversiones en entidades controladas de forma conjunta se registran por el método de consolidación proporcional desde la fecha en la que se ejerce control conjunto y hasta la fecha en que cesa dicho control conjunto.

El Grupo incluye la parte proporcional de activos, pasivos, ingresos, gastos, ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto y flujos de efectivo de la entidad controlada de forma conjunta desde la fecha en la que se obtiene el control conjunto, combinándolos línea por línea con las partidas similares de las cuentas anuales consolidadas.

Las transacciones, saldos, ingresos, gastos y flujos de efectivo recíprocos, han sido eliminados en proporción a la participación mantenida por el Grupo en el negocio conjunto. Los dividendos recibidos por el Grupo han sido eliminados en su totalidad.

Los beneficios o pérdidas de transacciones entre los negocios conjuntos y el Grupo, sólo se registran por la parte proporcional de los mismos que corresponde al resto de partícipes, aplicándose los mismos criterios de reconocimiento que se describen en el párrafo anterior en el caso de pérdidas.

El Grupo ha procedido a realizar los ajustes de homogeneización valorativa y temporal necesarios mediante la aplicación de los criterios a los que se hace referencia en las entidades dependientes.

## **c) Asociadas**

Se consideran entidades asociadas, aquellas sobre las que la Sociedad, directa o indirectamente a través de dependientes, ejerce influencia significativa. La influencia significativa es el poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de explotación de una entidad, sin que suponga la existencia de control o de control conjunto sobre la misma. En la evaluación de la existencia de influencia significativa, se consideran los derechos de voto potenciales ejercitables o convertibles en la fecha de cierre de cada ejercicio, considerando, igualmente, los derechos de voto potenciales poseídos por el Grupo o por otra entidad.

Las inversiones en entidades asociadas se registran por el método de la participación desde la fecha en la que se ejerce influencia significativa hasta la fecha en la que la Sociedad no puede seguir justificando la existencia de la misma.

La participación del Grupo en los beneficios o pérdidas de las asociadas obtenidas desde la fecha de adquisición se registra como un aumento o disminución del valor de las inversiones con abono o cargo al epígrafe de "Participación en el resultado del ejercicio de las asociadas contabilizadas aplicando el método de la participación" de la Cuenta de Resultados Consolidada.

## **d) Activos intangibles**

### **(i) Fondo de comercio**

El fondo de comercio (ver nota 5) procedente de las combinaciones de negocios efectuadas a partir de la fecha de transición (1 de enero de 2004), se valora en el momento inicial por un importe equivalente a la diferencia entre el coste de la combinación de negocios y la participación del Grupo en el valor razonable neto de los activos adquiridos, pasivos y pasivos contingentes asumidos de la entidad dependiente o negocio conjunto adquirido.

El fondo de comercio no se amortiza. No obstante, con una periodicidad anual o tan pronto existen indicios de una potencial pérdida del valor del activo se comprueba su posible deterioro. A estos efectos, el fondo de comercio resultante de la combinación de negocios se asigna a cada una de las unidades generadoras de efectivo (UGE), que se espera se vayan a beneficiar de las sinergias de la combinación y se aplican los criterios a los que se hace referencia en el apartado f) de esta nota. Después del reconocimiento inicial, el fondo de comercio se valora por su coste menos las pérdidas por deterioro de valor acumuladas.

### **(ii) Otros activos intangibles**

Los activos intangibles se registran por su precio de adquisición o producción. Anualmente se ajusta en su caso cualquier disminución de su valor tal y como se describe en el apartado f) de esta nota. Los activos incluidos en este apartado son los siguientes:

\* **Gastos de Desarrollo:** Recogen los costes directos incurridos en desarrollos específicamente individualizados por proyectos.

Los gastos relacionados con proyectos de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) se registran directamente en la Cuenta de Resultados Consolidada del periodo correspondiente, excepto en el caso de costes incurridos en proyectos de desarrollo, que se capitalizan en la cuenta "Gastos de Desarrollo", cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- Técnicamente es posible y el Grupo tiene intención de completar la producción del activo intangible de forma que pueda estar disponible para su utilización o su venta.
- Existe capacidad para utilizar o vender el activo intangible.
- El activo intangible va a generar probables beneficios económicos en el futuro, existe subvención concedida para el proyecto de desarrollo, o el proyecto de desarrollo está financiado con préstamo a "riesgo comercial".
- Existe disponibilidad de los adecuados recursos técnicos y financieros para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible.
- Existe capacidad para valorar, de forma fiable, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

Los gastos de desarrollo sólo se activan cuando existe la certidumbre de que, con independencia de su éxito comercial, se van a generar ingresos futuros que compensan el coste activado por dicho proyecto.

El coste de los proyectos de desarrollo terminados se imputa a resultados, a través de la cuenta de amortizaciones, mediante la aplicación de una cuota de amortización en función de los ingresos estimados por las ventas del proyecto comercial al que está asociado o por la aplicación de subvenciones recibidas.

\* **Aplicaciones informáticas:** Los importes satisfechos por la adquisición de la propiedad o derecho de uso de programas informáticos, así como los costes correspondientes a programas elaborados por el Grupo, son activados cuando dichos programas contribuyan a la generación de los ingresos del Grupo.

En ningún caso, los importes activados incluyen los costes derivados de la modificación

o modernización de los programas que estén operativos en el Grupo, ni los correspondientes a trabajos realizados por otras empresas por la revisión, consultoría o formación del personal para la implantación de dichos programas.

La amortización se calcula en función del uso que el Grupo está haciendo del activo.

\* **Propiedad industrial:** Se presenta por el valor de adquisición y se amortiza en el período de la explotación de los derechos a que da lugar la posesión de la propiedad industrial.

### e) Inmovilizaciones Materiales

Los elementos del inmovilizado material se valoran al coste menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por el deterioro del valor. Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor coste de los correspondientes bienes. Por su parte, los gastos de mantenimiento y reparación se registran en la Cuenta de Resultados Consolidada en el momento en que se producen.

La amortización de los elementos del inmovilizado material se realiza sobre los valores de coste o los asignados por terceros expertos independientes, siguiendo el método lineal durante los siguientes períodos medios de vida útil estimados:

#### Años de vida útil

Construcciones	50
Instalaciones técnicas y maquinaria, y otras instalaciones	10
Mobiliario	10
Equipos procesos de información	4
Elementos de transporte	7
Otro inmovilizado material	10

### **f) Deterioro en el Valor de Activos a Largo Plazo**

El Grupo evalúa, anualmente en el caso del fondo de comercio y cuando hay indicios de deterioro para el resto de activos con vida definida, el valor razonable de su inmovilizado para comprobar si hay pérdidas por deterioro en el valor de los activos. Cuando el valor realizable del bien es inferior al valor neto contable, se registra una pérdida por deterioro en la Cuenta de Resultados Consolidada, reduciendo el valor neto contable del bien a su valor realizable. El valor realizable es el mayor entre su valor de realización en el mercado y su valor en uso.

Para estimar el valor en uso, el Grupo prepara las previsiones de flujos de caja futuras, incorporando las mejores estimaciones disponibles de ingresos y costes de las UGE, utilizando previsiones sectoriales, la experiencia histórica y las expectativas de futuro.

Para realizar los cálculos de deterioro, el grupo utiliza los planes estratégicos de las distintas unidades generadoras de efectivo a las que están asignados los activos, que abarcan un periodo generalmente de 5 años, aplicando unas tasas de crecimiento esperado y manteniendo a partir del quinto año un crecimiento constante. Los flujos de caja se descuentan para calcular su valor actual a una tasa que recoge el coste de capital del negocio y del área geográfica en que se desarrolla antes de impuestos. Para este cálculo se tiene en cuenta el coste actual del dinero y las primas de riesgo utilizadas de forma general para cada negocio y zona geográfica determinadas. Así, en el ejercicio 2009, las tasas utilizadas se han situado en el rango del 9-10%.

Si se trata de activos identificables que no generan flujos de caja de forma independiente, se estima la recuperabilidad de la UGE a la que el activo pertenece.

En el caso de que se produzca la reversión de una pérdida por deterioro en un activo, excepto en el caso del Fondo de Comercio, ésta es reconocida como ingreso en la Cuenta de Resultados Consolidada, ajustándose la correspondiente provisión de dicho activo.

### **g) Arrendamientos**

Los arrendamientos en los que el Grupo asume sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo arrendado se clasifican como arrendamientos financieros. Al inicio del arrendamiento financiero, el Grupo reconoce

un activo y un pasivo por el menor del valor razonable del bien arrendado y el valor actual de los pagos mínimos del arrendamiento. Los gastos financieros se imputan a la Cuenta de Resultados Consolidada mediante la aplicación del método del tipo de interés efectivo.

El resto de los arrendamientos son operativos y los activos arrendados no se reconocen en el balance del Grupo. Las cuotas se reconocen como gasto de forma lineal durante el plazo del arrendamiento.

### **h) Instrumentos financieros**

#### **i. Clasificación de instrumentos financieros**

Los instrumentos financieros se clasifican en el momento de su reconocimiento inicial como un activo financiero, un pasivo financiero o un instrumento de patrimonio, de conformidad con el fondo económico del acuerdo contractual y con las definiciones de activo financiero, pasivo financiero o instrumento de patrimonio desarrolladas en la NIC 32 "Instrumentos financieros: Presentación".

A efectos de su valoración, los instrumentos financieros se clasifican en cinco categorías: 1ª activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados, 2ª préstamos y cuentas a cobrar, 3ª inversiones mantenidas hasta el vencimiento, 4ª activos financieros disponibles para la venta y 5ª pasivos financieros a coste amortizado. La clasificación en las categorías anteriores se efectúa atendiendo a las características del instrumento y a las intenciones de la Dirección en el momento de su reconocimiento inicial.

#### **Activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados**

Los activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados son aquellos que se clasifican como mantenidos para negociar desde el momento de su reconocimiento inicial.

Un activo o pasivo financiero se clasifica como mantenido para negociar si:

- Se adquiere o incurre principalmente con el objeto de venderlo o volver a comprarlo en un futuro inmediato,

- en el reconocimiento inicial es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados, que se gestionan conjuntamente y para la cual existe evidencia de un patrón reciente de obtención de beneficios a corto plazo, o
- es un derivado, excepto aquellos derivados que hayan sido designados como instrumentos de cobertura y cumplan las condiciones para ser eficaces y, aquellos derivados que sean un contrato de garantía financiera.

Los instrumentos de patrimonio que no tienen un precio de mercado cotizado en un mercado activo y cuyo valor razonable no puede ser estimado con fiabilidad, no se clasifican en esta categoría.

Los activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inicialmente al valor razonable. Los costes de transacción directamente atribuibles a la compra o emisión se reconocen como un gasto en la Cuenta de Resultados Consolidada a medida que se incurren.

Con posterioridad a su reconocimiento inicial, se reconocen a valor razonable registrando las variaciones en resultados. El valor razonable no se reduce por los costes de transacción en que se pueda incurrir por su eventual venta o disposición por otra vía.

#### **Préstamos y cuentas a cobrar**

Los préstamos y cuentas a cobrar son activos financieros no derivados con cobros fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo, distintos de aquellos clasificados en otras categorías de activos financieros. Estos activos se reconocen inicialmente por su valor razonable, incluyendo los costes de transacción incurridos y se valoran posteriormente al coste amortizado, utilizando el método del tipo de interés efectivo.

#### **Activos financieros disponibles para la venta**

Las inversiones en instrumentos de patrimonio cuyo valor razonable no puede ser estimado con fiabilidad y los instrumentos derivados que están vinculados a los mismos y que deben ser liquidados por entrega de dichos instrumentos de patrimonio no cotizados, se valoran a coste. No obstante, si el Grupo puede disponer en cualquier momento de una valoración fiable del activo financiero, éste se reconoce en dicho momento a valor razonable, registrando los beneficios o pérdidas posteriores contra cuentas de Patrimonio.

En las inversiones en instrumentos de patrimonio valoradas a coste, el Grupo reconoce los ingresos correspondientes sólo en la medida en que se distribuyan las reservas por ganancias acumuladas surgidas después de la adquisición. Los dividendos recibidos por encima de tales ganancias se consideran una recuperación de la inversión y, por tanto, se reconocen como una reducción del valor contable de la misma.

#### **Pasivos financieros a coste amortizado**

Los pasivos financieros, incluyendo acreedores comerciales y otras cuentas a pagar, que no se clasifican a valor razonable con cambios en resultados, se reconocen inicialmente por su valor razonable menos los costes de transacción que son directamente atribuibles a la emisión de los mismos. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los pasivos clasificados bajo esta categoría se valoran a coste amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo.

##### **i. Principios de compensación**

Un activo financiero y un pasivo financiero son objeto de compensación sólo cuando el Grupo tiene el derecho exigible legalmente de compensar los importes reconocidos y tiene la intención de liquidar la cantidad neta o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

##### **ii. Valor razonable**

El valor razonable es la cantidad por la que puede ser intercambiado un activo o cancelado un pasivo entre un comprador y vendedor interesados y debidamente informados, en condiciones de independencia mutua. En general el Grupo aplica la siguiente jerarquía sistemática para determinar el valor razonable de activos y pasivos financieros:

- En primer lugar aplica los precios de cotización del mercado activo más ventajoso al cual tiene acceso inmediato, ajustado en su caso, para reflejar cualquier diferencia en el riesgo crediticio entre los instrumentos habitualmente negociados y aquel que está siendo valorado. A estos efectos se utiliza el precio comprador para los activos comprados o pasivos a emitir y el precio vendedor para activos a comprar o pasivos emitidos. Si el Grupo tiene activos y pasivos que compensan riesgos de mercado entre sí, se utilizan precios de mercado medios para las posiciones de riesgo compensadas, aplicando el precio adecuado a la posición neta.

- Si no existen precios de mercado disponibles, se utilizan precios de transacciones recientes.
- En último caso el Grupo aplica técnicas de valoración generalmente aceptadas, utilizando en la mayor medida posible datos procedentes del mercado y en menor medida datos específicos del Grupo.

### iii. Deterioro de valor e incobrabilidad de activos financieros

Se registra una pérdida por deterioro de un activo financiero o grupo de activos financieros si existe evidencia objetiva de la misma como resultado de uno o más eventos que han ocurrido después del reconocimiento inicial del activo.

El Grupo reconoce los deterioros de valor y la incobrabilidad de préstamos y otras cuentas a cobrar y de instrumentos de deuda mediante el registro de una cuenta correctora de los activos financieros. En el momento en el que se considera que el deterioro y la incobrabilidad son irreversibles, se elimina el valor contable contra el importe de la cuenta correctora. Las reversiones de los deterioros de valor se reconocen igualmente contra el importe de la cuenta correctora.

#### **Deterioro de valor de activos financieros disponibles para la venta**

En el caso de activos financieros disponibles para la venta, el descenso en el valor razonable que ha sido registrado directamente en otro resultado global, se reconoce en resultados cuando existe evidencia objetiva de un deterioro de valor. El importe de la pérdida por deterioro reconocida en resultados se calcula como la diferencia entre el coste de adquisición, neto de cualquier reembolso o amortización del principal y el valor razonable actual, menos cualquier pérdida por deterioro previamente reconocida en el resultado del ejercicio.

Las pérdidas por deterioro del valor que corresponden a inversiones en instrumentos de patrimonio, no son reversibles.

El aumento en el valor razonable de los instrumentos de deuda, que pueda ser objetivamente relacionado con un evento posterior al reconocimiento del deterioro, se registra contra resultados hasta el importe de la pérdida por deterioro previamente reconocida y el exceso, en su caso, contra otro resultado global.

#### **i) Existencias**

Las existencias se valoran al menor entre el precio de coste y su valor neto realizable. Los proyectos en curso incluyen los costes directos de mano de obra, materiales y otros servicios adquiridos para proyectos. La adquisición directa del material o servicios necesarios para el proyecto se valora a su coste de adquisición, y la mano de obra, al coste estándar, que no difiere significativamente del coste real.

#### **j) Deudores**

Después de su reconocimiento inicial, las partidas a cobrar se valoran al coste amortizado utilizando el tipo de interés efectivo, siempre que tengan un plazo fijo de vencimiento superior a 1 año.

El Grupo sigue el criterio de dotar aquellas provisiones para insolvencias sobre los saldos para los que existe evidencia objetiva de que se ha incurrido en una pérdida por deterioro del valor.

#### **k) Subvenciones**

Las subvenciones no reintegrables recibidas por el Grupo, para la financiación de gastos de investigación y desarrollo, se registran en el pasivo del Balance de Situación por el importe recibido y se reconocen como ingreso en la Cuenta de Resultados Consolidada a medida que son amortizados los proyectos activados como otros activos intangibles.

#### **l) Pagos a empleados basados en acciones liquidados mediante la emisión de instrumentos de patrimonio**

Los pagos a empleados mediante la emisión de instrumentos de patrimonio se registran mediante la aplicación de los siguientes criterios:

- Si los instrumentos de patrimonio concedidos se convierten en irrevocables de forma inmediata en el momento de la concesión, los servicios recibidos se reconocen con cargo a la Cuenta de Resultados Consolidada con el consiguiente aumento de patrimonio neto;
- si los instrumentos de patrimonio concedidos se convierten en irrevocables cuando los empleados completan un determinado periodo de servicio, los servicios recibidos se reconocen durante el periodo de devengo con abono a cuentas de patrimonio neto.

El Grupo determina el valor razonable de los instrumentos concedidos a los empleados en la fecha de concesión.

Las condiciones para la irrevocabilidad referidas al mercado, se consideran en la determinación del valor razonable del instrumento. El resto de condiciones se consideran ajustando el número de instrumentos de patrimonio incluidos en la determinación del importe de la transacción. En consecuencia, el Grupo reconoce el importe por los servicios recibidos durante el periodo en el que se genera la irrevocabilidad, en base a la mejor estimación del número de instrumentos que se van a consolidar.

Una vez reconocidos los servicios recibidos y el correspondiente aumento de patrimonio neto, no se realizan ajustes adicionales al patrimonio neto tras la fecha de irrevocabilidad. Sin embargo, el Grupo reclasifica cualquier diferencia entre el importe consolidado y el importe reconocido en patrimonio neto a ganancias acumuladas.

#### **m) Provisiones para Riesgos y Gastos**

Las obligaciones existentes a la fecha de cierre, surgidas como consecuencia de hechos pasados de los que pueden derivarse perjuicios patrimoniales para el Grupo Indra y cuyo importe y momento de cancelación son indeterminadas, se registran en el pasivo del Balance de Situación Consolidado, como provisiones para riesgos y gastos, por el valor actual del importe más probable que se estima que el Grupo tendrá que desembolsar para cancelar la obligación.

El importe de estas provisiones se cuantifica teniendo en consideración la mejor información disponible sobre las consecuencias del hecho que las produce, en la fecha de cada cierre contable.

#### **n) Préstamos I + D**

Los préstamos I+D son concedidos como ayudas a las actividades de I+D que tiene el Grupo con un plazo de devolución, generalmente, superior a cinco años y con un tipo de interés explícito igual a cero.

Inicialmente se reconocen en el pasivo del Balance de Situación consolidado por el valor actual de los flujos futuros de caja, actualizados al tipo de interés de mercado,

llevando la diferencia con el valor nominal como menos importe del gasto devengado, considerándolo por tanto una subvención de explotación, si se ha producido el gasto, o como subvención en capital si no se ha producido el gasto o este está activado.

En los ejercicios posteriores, la actualización del préstamo se contabiliza en gastos o ingresos financieros.

#### **o) Provisiones por Operaciones de Tráfico**

Recogen el importe del gasto estimado para la realización de los trabajos de reparación o revisión de los proyectos entregados en periodo de garantía.

#### **p) Clasificación de activos y pasivos**

Los saldos activos y pasivos se presentan en el Balance de Situación Consolidado clasificados, en cuanto a plazo, de acuerdo con el siguiente criterio:

- No corriente: deudas con vencimiento superior a doce meses desde la fecha del balance, siendo éste el transcurso del ciclo normal de la explotación del Grupo y activos que no se espera realizar, vender o consumir en este plazo.
- Corriente: activos que se esperan realizar, vender o consumir en el ciclo normal de la explotación del Grupo y deudas con vencimiento inferior a doce meses desde la fecha del balance.

#### **q) Impuesto sobre las ganancias**

El gasto o ingreso por el impuesto sobre las ganancias comprende tanto el impuesto corriente como el impuesto diferido.

El impuesto corriente es la cantidad a pagar o a recuperar por el impuesto sobre las ganancias relativo a la ganancia o pérdida fiscal consolidada del ejercicio. Los activos o pasivos por impuesto sobre las ganancias corriente, se valoran por las cantidades que se espera pagar o recuperar de las autoridades fiscales, utilizando la normativa y tipos impositivos que están aprobados o estén a punto de aprobarse en la fecha de cierre.

El impuesto sobre las ganancias corrientes o diferidas se reconoce en resultados, salvo

que surja de una transacción o suceso económico que se ha reconocido en el mismo ejercicio o en otro diferente contra patrimonio neto, o de una combinación de negocios.

Los pasivos por impuesto diferido son los importes a pagar en el futuro en concepto de impuesto sobre sociedades relacionados con las diferencias temporarias imponibles, mientras que los activos por impuesto diferido son los importes a recuperar debido a la existencia de diferencias temporarias deducibles, bases imponibles negativas compensables o deducciones pendientes de aplicación. A estos efectos se entiende por diferencia temporaria la diferencia existente entre el valor contable de los activos y pasivos y su base fiscal.

Las diferencias temporarias imponibles se reconocen en todos los casos excepto que:

- Surjan del reconocimiento inicial del fondo de comercio o de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal.
- Correspondan a diferencias asociadas con inversiones en dependientes, asociadas y multigrupo y negocios conjuntos sobre las que la sociedad matriz tenga la capacidad de controlar el momento de su reversión y no fuese probable que se produzca su reversión en un futuro previsible.

Las diferencias temporarias deducibles se reconocen siempre que:

- Resulte probable que existan bases imponibles positivas futuras suficientes para su compensación excepto en aquellos casos en las que las diferencias surjan del reconocimiento inicial de activos o pasivos en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal.
- Correspondan a diferencias temporarias asociadas con inversiones en dependientes, asociadas y multigrupo y negocios conjuntos en la medida que las diferencias temporarias vayan a revertir en un futuro previsible y se espere generar bases imponibles futuras positivas para compensar las diferencias.

Los activos y pasivos por impuesto diferido se valoran por los tipos impositivos que vayan a ser de aplicación en los ejercicios en los que se espera realizar los activos o pagar los pasivos, a partir de la normativa y tipos que están vigentes o aprobados y

pendientes de publicación y una vez consideradas las consecuencias fiscales que se derivarán de la forma en que se espera recuperar los activos o liquidar los pasivos.

Los activos y pasivos por impuesto diferido se reconocen en balance de situación como activos o pasivos no corrientes, independientemente de la fecha esperada de realización o liquidación.

### **r) Beneficio por acción**

El Grupo calcula el beneficio básico por acción utilizando el promedio ponderado de acciones disponibles durante el periodo. Se entiende por acciones disponibles la diferencia entre las acciones emitidas y las que se tienen en autocartera. El cálculo del beneficio por acción diluido incluye además el efecto dilutivo que generan los instrumentos convertibles en acciones o con un componente de capital.

### **s) Instrumentos Financieros Derivados y Operaciones de Cobertura**

Los instrumentos financieros derivados, que cumplen con los criterios de la contabilidad de coberturas, se reconocen inicialmente por su valor razonable más, en su caso, los costes de transacción directamente atribuibles a su contratación. Los que no cumplen se clasifican y valoran como activos o pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados.

El Grupo registra las coberturas del riesgo de tipo de cambio de compromisos en firme como una cobertura del flujo de efectivo.

Al inicio de la cobertura, el Grupo designa y documenta formalmente las relaciones de cobertura, así como el objetivo y la estrategia que asume con respecto a las mismas. La contabilización de las operaciones de cobertura sólo resulta de aplicación cuando se espera que la cobertura sea altamente eficaz al inicio de la misma y en los ejercicios siguientes, para conseguir compensar los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo atribuibles al riesgo cubierto, durante el periodo para el que se ha designado (análisis prospectivo) y la eficacia real, que puede ser determinada con fiabilidad, está en un rango del 80-125% (análisis retrospectivo).

Asimismo en las coberturas de los flujos de efectivo de las transacciones previstas, el Grupo evalúa si dichas transacciones son altamente probables, y si presentan una exposición a las variaciones en los flujos de efectivo, que podrían en último extremo afectar al resultado del ejercicio.

El Grupo tiene formalizados contratos de compra/venta a plazo de divisas. Estos contratos de seguros son considerados como instrumentos financieros derivados que cumplen con las condiciones para ser considerados instrumentos de cobertura. Su contabilización es la siguiente:

- En el caso de las coberturas de la exposición al riesgo de tipo de cambio en el valor razonable de activos y pasivos financieros monetarios en moneda extranjera, tanto los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados designados como coberturas, como las variaciones del valor de mercado del elemento cubierto producidas por el riesgo cubierto, se registran con cargo o abono en la Cuenta de Resultados Consolidada, según corresponda.
- En las coberturas de flujos de caja los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados de cobertura se registran, en la medida en que dichas coberturas son efectivas, en otro resultado global en el Estado de Resultado Global Consolidado, en el mismo ejercicio en el que la transacción prevista o el compromiso firme afectan a pérdidas y ganancias.

El valor razonable de los seguros de cambio se calcula mediante la cotización de cada divisa al cierre de cada período contable, al estar cotizadas en un mercado organizado.

Además el Grupo mantiene derivados financieros que corresponden a operaciones de cobertura de tipo de interés y que tienen como objetivo eliminar o reducir significativamente estos riesgos. El valor razonable de las coberturas de tipo de interés se basa en los valores de mercado de instrumentos financieros derivados equivalentes en la fecha del balance de situación. Todas las coberturas sobre tipos de interés son eficaces como coberturas del flujo de efectivo. El Grupo reconoce como ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto las pérdidas o ganancias procedentes de la valoración a valor razonable del instrumento de cobertura que correspondan a la parte que se haya identificado como cobertura eficaz.

#### **t) Indemnizaciones por Despido**

Excepto en el caso de causa justificada, de acuerdo con la legislación laboral vigente, las sociedades están obligadas al pago de indemnizaciones a los empleados, con los que, bajo determinadas condiciones, rescindan sus relaciones laborales. El Grupo registra las indemnizaciones a pagar en el momento en que la decisión de rescindir la relación laboral es aprobada y comunicada a las partes afectadas.

#### **u) Base para el Reparto de los Costes entre Segmentos**

El Grupo, atendiendo al tipo de oferta de la compañía, desarrolla su actividad en dos segmentos principales:

- **Soluciones:** la oferta de Soluciones incluye una amplia gama de sistemas, aplicaciones y componentes para la captación de datos e información, su tratamiento, transmisión y posterior presentación, básicamente enfocados al control y gestión de procesos complejos. La orientación al cliente y el conocimiento del negocio son factores diferenciales de nuestras soluciones, que incorporan un alto componente de consultoría de negocio y tecnológica.
- **Servicios:** mediante la oferta de Servicios, el Grupo gestiona y explota sistemas y soluciones, así como determinados procesos de negocio donde la tecnología es un elemento estratégico y diferencial.

Las transacciones entre los segmentos se realizan a precios de mercado. El Grupo utiliza el Margen de Contribución como indicador para medir los resultados económicos de cada segmento y tomar decisiones de asignación de recursos. Este margen es el resultante del margen bruto de los proyectos menos los costes comerciales de los mercados a los que el Grupo dirige su oferta de soluciones y servicios, los de soporte a la ejecución de los proyectos y los resultados de las sociedades integradas por puesta en equivalencia.

A efectos de consolidación, la función corporativa y otras actividades no distribuibles por segmentos se desglosan en la columna Corporativo (no distribuible).

Asimismo, en función de las distintas características de las áreas geográficas en las que el Grupo desarrolla su actividad se han identificado las siguientes áreas geográficas: España, Europa, EEUU y Canadá, Latinoamérica y Otros países.

### **v) Reconocimiento de Costes e Ingresos en Proyectos**

El Grupo registra los ingresos y costes de sus proyectos de acuerdo con el método denominado "grado de avance" en base a la proporción estimada que del total del contrato se ha completado a la fecha de cierre. De acuerdo con este método, el beneficio total esperado se distribuye contablemente a lo largo de los ejercicios durante los cuales se está llevando a cabo su realización, en función de su grado de avance en cada fecha de cierre.

En el caso de que las facturaciones realizadas superen el ingreso obtenido por la aplicación del porcentaje de avance en coste, dicho exceso se registra como anticipos de clientes. Por el contrario, el importe correspondiente a los ingresos no facturados (en aquellos contratos en que las facturaciones son inferiores al ingreso obtenido por aplicación del grado de avance), se encuentra registrado formando parte del saldo del epígrafe "Deudores" del Balance de Situación Consolidado.

En los casos de proyectos en los que se estimen pérdidas, éstas se contabilizan tan pronto como se conocen.

### **w) Transacciones y saldos en moneda extranjera**

#### **(i) Moneda funcional y moneda de presentación**

Las cuentas anuales consolidadas se presentan en miles de euros, redondeadas al millar más cercano, que es la moneda funcional y de presentación de la Sociedad dominante.

#### **(ii) Transacciones, saldos y flujos en moneda extranjera**

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional mediante la aplicación de los tipos de cambio de contado entre la moneda funcional y la moneda extranjera en las fechas en las que se efectúan las transacciones.

Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se han convertido a la moneda funcional aplicando el tipo existente al cierre del ejercicio, mientras que los no monetarios valorados a coste histórico, se convierten aplicando los tipos de cambio aplicados en la fecha en la que tuvo lugar la transacción. Por último, la conversión a la moneda funcional de los activos no monetarios que se valoran a valor razonable se ha

efectuado aplicando el tipo de cambio en la fecha en la que se procedió a la cuantificación del mismo.

Las pérdidas o ganancias por diferencias de cambio relacionadas con activos o pasivos financieros monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en resultados.

#### **(iii) Conversión de negocios en el extranjero**

El Grupo se acogió a la exención contemplada en la NIIF 1 "Adopción por primera vez de las NIIF" relativa a diferencias de conversión acumuladas, por lo que las diferencias de conversión reconocidas en las cuentas anuales consolidadas generadas con anterioridad al 1 de enero de 2004 se incluyeron en las reservas por ganancias acumuladas. A partir de dicha fecha, la conversión a euros de negocios en el extranjero cuya moneda funcional no es la de un país hiperinflacionario se ha efectuado mediante la aplicación del siguiente criterio:

- Los activos y pasivos, incluyendo el fondo de comercio y los ajustes a los activos netos derivados de la adquisición de los negocios, incluyendo los saldos comparativos, se convierten al tipo de cambio de cierre en la fecha de cada balance
- los ingresos y gastos, incluyendo los saldos comparativos, se convierten a los tipos de cambio vigentes en la fecha de cada transacción; y
- las diferencias de cambio resultantes de la aplicación de los criterios anteriores se reconocen como diferencias de conversión en el patrimonio neto.

Este mismo criterio es aplicable a la conversión de los estados financieros de las sociedades contabilizadas por el método de la participación, reconociendo las diferencias de conversión correspondientes a la participación de la Sociedad en patrimonio neto.

Las diferencias de conversión relacionadas con negocios extranjeros registradas en patrimonio neto, se reconocen en la Cuenta de Resultados Consolidada conjuntamente y en el momento en que tiene lugar el reconocimiento en resultados relacionado con la enajenación de los mencionados negocios.

#### **(iv) Entidades radicadas en países con alta tasa de inflación**

Al cierre del ejercicio 2009, de acuerdo con los criterios establecidos por la NIIF-UE, la economía de Venezuela se ha considerado altamente inflacionaria. Por ello, se han

ajustado los estados financieros de las entidades del Grupo radicadas en Venezuela para corregirlos de los efectos de la inflación.

Conforme a lo requerido por la NIC 29, las partidas monetarias no se han reexpresado, mientras que las partidas no monetarias (fundamentalmente, el inmovilizado material y el patrimonio neto) han sido reexpresadas en función de la variación experimentada por el Índice de Precios al Consumo de dicho país.

Las diferencias históricas acumuladas a 1 de enero de 2009, entre los costes reexpresados y los costes anteriores de las partidas no monetarias, se han registrado con abono a reservas del Balance de Situación Consolidado, mientras que las diferencias correspondientes al ejercicio 2009, junto con la reexpresión de la cuenta de resultados del ejercicio 2009, se han registrado en la Cuenta de Resultados Consolidada. El impacto positivo de dichos ajustes en el Patrimonio Neto del Balance de Situación Consolidado ha sido de 1,8 millones de euros.

A 31 de diciembre de 2008 no fue preciso ajustar los estados financieros de ninguna sociedad del Grupo para corregirlos por el efecto de la inflación.

## 5) Combinaciones de Negocio

### a) Entidades Dependientes

#### a.1) Constituciones

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2009, el Grupo ha realizado las siguientes Constituciones de entidades dependientes:

- Con fecha 30 de enero de 2009 la Sociedad dominante, junto con otros dos socios locales, ha constituido la compañía china Indra Radar Technology Co., Ltd. (IRT) suscribiendo y desembolsando el 70% de su capital social.

Indra Radar Technology Co., Ltd. (IRT) tiene como objeto la fabricación y comercialización de sistemas de radar secundarios para la Autoridad de Aviación Civil China (CAAC).

- Con fecha 24 de marzo de 2009 la Sociedad dominante ha constituido, suscrito y desembolsado el 100% del capital social de la compañía española Alanya Healthcare Systems, S.L.U.

Alanya Healthcare Systems, S.L.U. está dedicada a la investigación, diseño y desarrollo de soluciones y productos, que hagan uso de las tecnologías de la información, en el campo sanitario.

- Con fecha 31 de julio de 2009 la Sociedad dominante, junto con su sociedad filial Europraxis Atlante, S.L., ha constituido la compañía india, Indra Sistemas India Private Limited, suscribiendo y desembolsando el 100% de su capital social.

Indra Sistemas India Private Limited tiene como objeto el diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.

#### a.2) Adquisiciones

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2009, el Grupo ha realizado las siguientes adquisiciones de entidades dependientes:

- Con fecha 1 de enero de 2009 la Sociedad dominante ha adquirido el 100% de la compañía alemana AC-B Air Traffic Control & Bussines Systems GmbH por un importe de 1.788 m€.

AC-B Air Traffic Control & Bussines Systems GmbH tiene como actividad principal el diseño, configuración y mantenimiento de redes de comunicaciones aeronáuticas, así como servicios basados en el uso de tecnologías de la información.

- Con fecha 19 de enero de 2009 la Sociedad dominante ha adquirido el 100% de la compañía Intos, S.A.U. por un importe de 4.846 m€.

Intos, S.A.U. está dedicada al desarrollo, diseño, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información.

- Con fecha 23 de enero de 2009 la sociedad filial Indra BMB, S.L. ha adquirido el 100% de la compañía COB Barcelona, S.L.U., por un importe de 6.979 m€.

COB Barcelona, S.L.U. está dedicada a externalización de procesos auxiliares (BPO) para la actividad desarrollada por el sector de Banca y Administraciones Públicas.

- Con fecha 19 de noviembre de 2009 la Sociedad dominante ha adquirido el 100% de la compañía alemana Avitech AG GmbH por un importe de 6.000 m€

Avitech AG GmbH está dedicada a la planificación, desarrollo, integración, implantación y mantenimiento de sistemas auxiliares para el control de tráfico aéreo.

- Con fecha 30 de diciembre de 2009 la Sociedad dominante ha adquirido el 75% de la compañía peruana COM, S.A. por un importe de 7.620 m€.

COM, S.A. tiene como principal actividad la prestación de servicios de consultoría y asesoría de proyectos en las áreas de Tecnologías de la Información (TI) y de Business Process Outsourcing (BPO).

El detalle agregado del coste de la combinación de negocios, el valor razonable de los activos netos adquiridos y del fondo de comercio ha sido (nota 7):

Miles de Euros	AC-B	INTOS	COB	AVITECH		TOTAL
				AG	COM, S.A	
Coste de la combinación de negocios	1.788	4846	6.979	6.000	7.620	27.233
Valor razonable de activos netos adquiridos	50	1.662	183	6.000	7.620	15.515
Fondo de comercio	1.738	3.184	6.796	-	-	11.718

El valor razonable, para el total de las adquisiciones, contabilizado a la fecha de adquisición de los activos, pasivos y pasivos contingentes ha sido como sigue:

Miles de Euros	Valor razonable
<b>Activo</b>	
Inmovilizaciones materiales	1.251
Inmovilizaciones inmateriales	795
Cartera de clientes	12.121
Inmovilizaciones financieras	47
Existencias	166
Clientes	4.863
Activos por impuestos corrientes	18
Otros activos	1.274
	<b>20.535</b>
<b>Pasivo</b>	
Socios Externos	(2.540)
Préstamos a L.P.	(122)
Provisiones L.P.	(288)
Acreedores L.P.	(666)
Proveedores	(3.198)
Otros acreedores no comerciales	(532)
Pasivos por impuestos corrientes	(579)
Deudas con entidades de crédito	(1.229)
Otros pasivos	(2.056)
	<b>(11.209)</b>
<b>Total activos netos</b>	<b>9.326</b>
Coste de la combinación de negocios	(26.548)
Gastos inherentes a la adquisición	685
<b>Tesorería y otros activos equivalentes</b>	<b>6.188</b>
<b>Fondo de comercio</b>	<b>11.718</b>

Si las mencionadas adquisiciones se hubieran producido al 1 de enero de 2009, los ingresos ordinarios del Grupo y el Resultado atribuido a la Sociedad dominante del ejercicio anual terminado en 31 de diciembre de 2009 hubieran ascendido a 2.534.547 miles de euros y 196.621 miles de euros, respectivamente.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2008, los principales movimientos que se produjeron en el conjunto consolidable relativos a la participación en sociedades dependientes fueron los siguientes:

- Con fecha 1 de febrero de 2008 la Sociedad dominante adquirió el 100% de la compañía británica Longwater Systems Ltd. por un importe de 1.033 m€, incluidos todos los gastos e ingresos inherentes a la operación.

Longwater Systems Ltd está dedicada al diseño, fabricación e integración de sistemas terrestres de ayuda a la navegación aérea.

El detalle agregado del coste de la combinación de negocios, el valor razonable de los activos netos adquiridos y del fondo de comercio fue:

<b>Coste de la combinación de negocios</b>	Miles de Euros
- Efectivo pagado	1.026
- Gastos inherentes a la adquisición	7
	<b>1.033</b>
Valor razonable de activos netos adquiridos	(86)
<b>Fondo de Comercio</b>	<b>1.119</b>

El valor razonable contabilizado a la fecha de adquisición de los activos, pasivos y pasivos contingentes fue como sigue:

<b>Activo</b>	Miles de Euros
Inmovilizaciones materiales	8
Existencias	86
Clientes y otras cuentas a cobrar	32
Otros activos	8
	<b>134</b>
<b>Pasivo</b>	
Deuda financiera a largo Plazo	(42)
Deudas con entidades de crédito	(59)
Proveedores y otras cuentas a pagar	(77)
Otros pasivos	(42)
	<b>(220)</b>
<b>Total Activos Netos</b>	<b>(86)</b>
Coste de la combinación de negocios	1.033
<b>Fondo de Comercio</b>	<b>1.119</b>

El valor razonable de todos los activos y pasivos relacionados con esta combinación de negocios se estimó sustancialmente igual que el valor contable con el que figuraban registrados en los estados financieros a la fecha de adquisición, por lo que se mantuvieron dichos valores contables.

- Con fecha 1 de julio de 2008 la Sociedad dominante adquirió el 50% restante de la compañía Administradora de Archivos, S.A. por un importe de 8.000 m€, incluidos todos los gastos e ingresos inherentes a la operación, pasando a ser el accionista único.

El detalle agregado del coste de la combinación de negocios, el valor razonable de los activos netos adquiridos y del fondo de comercio fue:

<b>Coste de la combinación de negocios</b>	Miles de Euros
- Efectivo pagado	8.000
Valor razonable de activos netos adquiridos	3.311
<b>Fondo de Comercio</b>	<b>4.689</b>

El valor razonable contabilizado a la fecha de adquisición de los activos, pasivos y pasivos contingentes fue como sigue:

<b>Activo</b>	miles de Euros
Inmovilizaciones materiales	3.324
Otros Inmovilizados	139
Existencias	14
Clientes y otras cuentas a cobrar	1.259
Otros activos	135
	<b>4.871</b>
<b>Pasivo</b>	
Subvenciones	(191)
Deuda financiera a largo Plazo	(2.064)
Deudas con entidades de crédito	(547)
Proveedores y otras cuentas a pagar	(2.315)
Pasivos por impuestos	(781)
Otros pasivos	(257)
	<b>(6.155)</b>
<b>Total Activos Netos</b>	<b>(1.284)</b>
Coste de la combinación de negocios	8.000
Tesorería y otros activos equivalentes	4.595
<b>Fondo de Comercio</b>	<b>4.689</b>

El valor razonable de todos los activos y pasivos relacionados con esta combinación de negocios se estimó sustancialmente igual que el valor contable con el que figuraban registrados en los estados financieros a la fecha de adquisición, por lo que se mantuvieron dichos valores contables.

Los factores más relevantes que contribuyeron al coste de las combinaciones antes referido y que supusieron el reconocimiento del fondo de comercio, fueron el posicionamiento en el mercado de radioayudas en la navegación europea en el caso de Longwater Systems Ltd y situar a Indra como proveedor integral de gestión documental, en el caso de Administradora de Archivos, S.A.

Si las mencionadas adquisiciones se hubieran producido al 1 de enero de 2008, los ingresos ordinarios del Grupo y el beneficio consolidado del ejercicio anual terminado en 31 de diciembre de 2008 hubieran ascendido a 2.382.146 miles de euros y 188.708 miles de euros, respectivamente.

### a.3) Desinversiones

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2009, el Grupo ha realizado las siguientes desinversiones de entidades dependientes:

- Con fecha 31 de marzo de 2009, la sociedad filial Indra BMB Servicios Digitales S.A.U. ha vendido el 100% de participación que mantenía en la sociedad Etnodiversidad del Somontano, S.L.U. por un importe de 60 m€.

### b) Negocios conjuntos

Los negocios conjuntos son aquellos en los que existe un acuerdo contractual para compartir el control sobre una actividad económica, de forma que las decisiones estratégicas, tanto financieras como de explotación, relativas a la actividad requieren el consentimiento unánime del Grupo y del resto de partícipes.

Se consideran negocio conjunto las entidades controladas conjuntamente, que implican la creación de una sociedad por acciones, una asociación entre empresas u otra entidad similar, en cuya propiedad cada partícipe tiene una parte.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2009 las sociedades Computación Ceicom, S.A. y Ceicom Europe, S.L. han pasado a consolidar por integración global, al haber adquirido la Sociedad dominante el 100% de la participación.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2008 los principales movimientos que se produjeron relativos a participaciones en negocios conjuntos, consolidados por el método de integración proporcional, fueron los siguientes:

- Con fecha 20 de mayo de 2008, la Sociedad dominante adquirió el 50% de la sociedad brasileña Indra Esteio Sistemas S.A, mediante la adquisición de 1.000 acciones de 1 real brasileño de valor nominal. Posteriormente, con fecha 6 de junio de 2008, se procedió a la suscripción y desembolso del 50% de la ampliación de capital realizada por esta sociedad, representado por 1.250.000 acciones de 1 real brasileño de valor nominal (498 m€).
- Con fecha 20 de noviembre de 2008 la Sociedad dominante adquirió el 25,017% y 25% de las participaciones de Ceicom Europe, S.L. y Computación Ceicom, S.A. respectivamente, por importe de 52 m€ y 986 m€. Con esta adquisición el porcentaje en estas sociedades pasó a ser de un 75,017 % y 75% respectivamente. El importe estaba pendiente de desembolso a la fecha de formulación de las cuentas anuales de 2008.

## 6) Inmovilizados Materiales

Los detalles de este capítulo de los Balances de Situación Consolidados al 31 de diciembre de 2009 y 2008 son los siguientes:

Miles de Euros	Saldo al 31.12.08	Combinaciones de negocio	Cambio participación	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Trasposos	Saldo al 31.12.09
<b>Inversiones:</b>								
Terrenos	9.874	-	-	-	128	-	-	10.002
Construcciones	45.067	-	-	156	1.377	(7)	421	47.014
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	134.109	1.233	4	11.405	10.679	(4.025)	(358)	153.047
Mobiliario	28.499	279	30	1.042	3.443	(347)	4	32.950
Elementos de transporte	3.151	127	4	356	735	(300)	(56)	4.017
Equipos para proceso de inf.	64.118	560	80	2.928	8.247	(17.008)	125	59.050
Otro inmovilizado material	4.015	136	-	(6)	1.236	(289)	175	5.267
Inmovilizado en curso	2.171	3	-	(1)	-	(575)	(347)	1.251
	<b>291.004</b>	<b>2.338</b>	<b>118</b>	<b>15.880</b>	<b>25.845</b>	<b>(22.551)</b>	<b>(36)</b>	<b>312.598</b>
<b>Amortizaciones:</b>								
Construcciones	(14.887)	-	(1)	(12)	(1.048)	4	664	(15.280)
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	(78.216)	(594)	(8)	(6.032)	(9.688)	3.322	(827)	(92.043)
Mobiliario	(12.661)	(133)	(3)	(4.599)	(3.223)	280	23	(20.316)
Elementos de transporte	(1.506)	(72)	(26)	(428)	(509)	156	(113)	(2.498)
Equipos para proceso de inf.	(42.154)	(234)	(2)	(2.856)	(10.268)	16.097	111	(39.306)
Otro inmovilizado material	(2.503)	(54)	-	-	(481)	243	15	(2.780)
	<b>(151.927)</b>	<b>(1.087)</b>	<b>(40)</b>	<b>(13.927)</b>	<b>(25.217)</b>	<b>20.102</b>	<b>(127)</b>	<b>(172.223)</b>
<b>Valor neto:</b>								
Terrenos	9.874	-	-	-	128	-	-	10.002
Construcciones	30.180	-	(1)	144	329	(3)	1.085	31.734
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	55.893	639	(4)	5.373	991	(703)	(1.185)	61.004
Mobiliario	15.838	146	27	(3.557)	220	(67)	27	12.634
Elementos de transporte	1.645	55	(22)	(72)	226	(144)	(169)	1.519
Equipos para proceso de inf.	21.964	326	78	72	(2.021)	(911)	236	19.744
Otro inmovilizado material	1.512	82	-	(6)	755	(46)	190	2.487
Inmovilizado en curso	2.171	3	-	(1)	-	(575)	(347)	1.251
<b>Total</b>	<b>139.077</b>	<b>1.251</b>	<b>78</b>	<b>1.953</b>	<b>628</b>	<b>(2.449)</b>	<b>(163)</b>	<b>140.375</b>

Miles de Euros	Saldo al 31.12.07	Cambio participación	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Trasposos	Saldo al 31.12.08
<b>Inversiones:</b>							
Terrenos	10.491	-	-	-	(617)	-	9.874
Construcciones	37.756	-	(286)	498	(1.942)	9.041	45.067
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	115.004	4.285	(1.127)	16.049	(1.911)	1.809	134.109
Mobiliario	28.641	85	(207)	4.757	(5.255)	478	28.499
Elementos de transporte	2.715	74	(63)	636	(244)	33	3.151
Equipos para proceso de inf.	83.097	1.939	(1.104)	9.980	(30.524)	730	64.118
Otro inmovilizado material	5.113	8	(360)	1.756	(1.170)	(1.332)	4.015
Inmovilizado en curso	12.727	213	(8)	-	(197)	(10.564)	2.171
	<b>295.544</b>	<b>6.604</b>	<b>(3.155)</b>	<b>33.676</b>	<b>(41.860)</b>	<b>195</b>	<b>291.004</b>
<b>Amortizaciones:</b>							
Construcciones	(14.143)	-	146	(1.025)	135	-	(14.887)
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	(69.372)	(1.165)	565	(9.214)	1.276	(306)	(78.216)
Mobiliario	(15.355)	(31)	157	(2.414)	5.006	(24)	(12.661)
Elementos de transporte	(1.089)	(21)	39	(593)	159	(1)	(1.506)
Equipos para proceso de inf.	(61.083)	(728)	1.256	(11.157)	29.599	(41)	(42.154)
Otro inmovilizado material	(3.314)	-	187	(367)	861	130	(2.503)
	<b>(164.356)</b>	<b>(1.945)</b>	<b>2.350</b>	<b>(24.770)</b>	<b>37.036</b>	<b>(242)</b>	<b>(151.927)</b>
<b>Valor neto:</b>							
Terrenos	10.491	-	-	-	(617)	-	9.874
Construcciones	23.613	-	(140)	(527)	(1.807)	9.041	30.180
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	45.632	3.120	(562)	6.835	(635)	1.503	55.893
Mobiliario	13.286	54	(50)	2.343	(249)	454	15.838
Elementos de transporte	1.626	53	(24)	43	(85)	32	1.645
Equipos para proceso de inf.	22.014	1.211	152	(1.177)	(925)	689	21.964
Otro inmovilizado material	1.799	8	(173)	1.389	(309)	(1.202)	1.512
Inmovilizado en curso	12.727	213	(8)	-	(197)	(10.564)	2.171
<b>Total</b>	<b>131.188</b>	<b>4.659</b>	<b>(805)</b>	<b>8.906</b>	<b>(4.824)</b>	<b>(47)</b>	<b>139.077</b>

Las altas en Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones, producidas durante el ejercicio 2009, al igual que en el ejercicio 2008, se deben principalmente a la continuación del acondicionamiento de las instalaciones de nuevas oficinas de la Sociedad dominante. Las altas del año 2009 en la partida de equipos procesos de información corresponden íntegramente a altas para proyectos de outsourcing que desarrolla la Sociedad dominante.

A lo largo del año 2008 la Sociedad dominante procedió a firmar un acuerdo de arrendamiento operativo de equipos informáticos, según el cual, una empresa ajena al Grupo equipa a la Sociedad dominante de los equipos informáticos, renovación y mantenimiento de los mismos. Las altas del año 2008 en la partida de equipos procesos de información correspondían íntegramente a altas para proyectos de outsourcing que desarrolla la Sociedad dominante.

Durante el año 2008 debido a la renovación tecnológica de los activos de uno de estos proyectos, la Sociedad dominante procedió a dar de baja activos por importe neto de 770 m€, registrando una pérdida en la partida de enajenaciones de inmovilizado con cargo a dicho proyecto. También procedió a dar de baja algunas instalaciones (sobre todo de seguridad) obsoletas, registrando una pérdida de 110 m€ (nota 29).

El detalle por naturaleza de los activos adquiridos en régimen de arrendamiento financiero a 31 de diciembre de 2009 y 2008 es el siguiente:

Miles de Euros	2009	2008
<b>Inversiones:</b>		
Inst. técnicas, maquin. y otras inst.	2.566	2.449
Mobiliario	98	98
Equipos de proceso de información	875	3.074
Otro inmovilizado material	360	1.624
	<b>3.899</b>	<b>7.245</b>
<b>Amortizaciones:</b>		
Inst. técnicas, maquin. y otras inst.	(682)	(599)
Mobiliario	(23)	(21)
Equipos de proceso de información	(407)	(933)
Otro inmovilizado material	(165)	(456)
	<b>(1.277)</b>	<b>(2.009)</b>
<b>Valor neto:</b>		
Inst. técnicas, maquin. y otras inst.	1.884	1.850
Mobiliario	75	77
Equipos de proceso de información	468	2.141
Otro inmovilizado material	195	1.168
<b>Total</b>	<b>2.622</b>	<b>5.236</b>

Un detalle de los pagos mínimos y valor actual de los pasivos por arrendamientos financieros desglosados por plazos de vencimiento es como sigue:

Miles de Euros	2009		2008			
	Pagos mínimos	Intereses	Opción compra	Pagos mínimos	Intereses	Opción compra
<b>Hasta un año</b>	828	20	76	2.464	322	77
<b>Entre uno y cinco años</b>	479	21	15	862	13	143
	<b>1.307</b>	<b>41</b>	<b>91</b>	<b>3.326</b>	<b>335</b>	<b>220</b>

Los pasivos por arrendamientos financieros están efectivamente garantizados, los derechos al activo arrendado revierten al arrendador en caso de incumplimiento.

A 31 de diciembre de 2009, los elementos de inmovilizado material totalmente amortizados ascienden a 58.114 m€ (68.088 m€ a 31 de diciembre de 2008).

## 7) Fondo de Comercio

Con el propósito de realizar pruebas de deterioro, el fondo de comercio se ha asignado a las unidades generadoras de efectivo (UGE) del Grupo de acuerdo con el país de la operación y el segmento del negocio.

A continuación se presenta un resumen de los fondos de comercio:

Miles de Euros	31.12.08	Altas	Combinaciones de negocio	Diferencias Conversión	Trasposos	Deterioro	31.12.09
Indra EWS	14.462	-	-	-	-	-	14.462
Indra ATM	29.447	-	-	-	-	-	29.447
Grupo Europraxis	31.514	-	-	-	-	-	31.514
Grupo BMB	38.384	-	6.796	-	-	-	45.180
Grupo Azertia	78.218	-	-	(1.259)	-	-	76.959
Grupo Prointec	35.046	259	-	-	(259)	-	35.046
Grupo Soluziona	171.816	-	-	(1.324)	-	(1.332)	169.160
Otros	32.674	1.360	4.922	(409)	-	(128)	38.419
<b>Total</b>	<b>431.561</b>	<b>1.619</b>	<b>11.718</b>	<b>(2.992)</b>	<b>(259)</b>	<b>(1.460)</b>	<b>440.187</b>

Miles de Euros	31.12.07	Altas	Combinaciones de negocio	Diferencias Conversión	Bajas	Deterioro	31.12.08
Indra EWS	14.462	-	-	-	-	-	14.462
Indra ATM	29.447	-	-	-	-	-	29.447
Grupo Europraxis	31.514	-	-	-	-	-	31.514
Grupo BMB	40.838	-	-	-	(2.454)	-	38.384
Grupo Azertia	70.129	3.400	4.689	-	-	-	78.218
Grupo Prointec	34.750	296	-	-	-	-	35.046
Grupo Soluziona	172.388	140	-	112	(34)	(790)	171.816
Otros	30.769	977	1.119	-	-	(191)	32.674
<b>Total</b>	<b>424.297</b>	<b>4.813</b>	<b>5.808</b>	<b>112</b>	<b>(2.488)</b>	<b>(981)</b>	<b>431.561</b>

Las altas del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2009 se corresponden con las siguientes operaciones que dan lugar a la contabilización de nuevos fondos de comercio:

- Con fecha 3 de junio de 2009 la sociedad filial Prointec, S.A. ha pagado 185 m€ como mayor importe de la sociedad Consis Proiect SRL. Dicho importe correspondía al precio del pago variable estipulado en el contrato de compraventa de acciones firmado en el ejercicio 2007. Se ha generado un fondo de comercio por un importe de 184 m€.
- Con fecha 26 de noviembre de 2009 la Sociedad dominante ha adquirido el 24,983% y 25% restante de las participaciones de Ceicom Europe, S.L. y Computación Ceicom, S.A. respectivamente, por importe de 80 m€ y 1.520 m€, generándose un fondo de comercio de 14 m€ y 1.346 m€ respectivamente.
- Con fecha 30 de noviembre de 2009 la sociedad filial Prointec, S.A. ha adquirido un 9% adicional de MECSA, S.A. por importe de 133 m€. En dicha operación se ha generado un fondo de comercio de 75 m€.

Las altas del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2008 se correspondían con las siguientes operaciones que dan lugar a la contabilización de nuevos fondos de comercio:

- Con fecha 25 de marzo de 2008 la Sociedad dominante pagó el último plazo previsto en el contrato de compraventa de participaciones de la sociedad Euroquality, S.L. Este precio constaba de una parte fija y otra variable condicionada al incremento del beneficio después de impuestos del año 2007. Dado que no se consiguió dicho beneficio, la Sociedad dominante solo procedió al pago de la parte fija por importe de 129 m€.
- Con fecha 6 de mayo de 2008 la sociedad filial Prointec, S.A. pagó 221 m€ como mayor importe de la sociedad Consis Proiect SRL. Dicho importe correspondía al precio del pago variable estipulado en el contrato de compraventa de acciones firmado en el ejercicio 2007. Se generó un fondo de comercio por un importe de 221 m€.
- Con fecha 16 de diciembre de 2008 la sociedad filial Prointec, S.A. adquirió 4.148 acciones de MECSA, S.A. por importe de 136 m€. En dicha operación se generó un fondo de comercio de 75 m€.

- Con fecha 1 de julio de 2008 se generó un fondo de comercio por importe de 3.271 m€, al adquirirse por la Sociedad dominante el 17% de la compañía mejicana Azertia Mexico S.A. de C.V. por un importe de 4.296 m€.
- Con fecha 20 de noviembre de 2008 la Sociedad dominante adquirió el 25,017% y 25% de las participaciones de Ceicom Europe, S.L. y Computación Ceicom, S.A. respectivamente, por importe de 52 m€ y 986 m€, generándose un fondo de comercio por importe de 26 m€ y 734 m€ respectivamente. Con esta adquisición el porcentaje en estas sociedades pasó a ser de un 75,017 % y 75% respectivamente.
- Con fecha 22 de diciembre de 2008 la Sociedad dominante adquirió el 30% de Solucion (Kenya) Limited por importe de 650 m€. Con esta operación el porcentaje de participación de la Sociedad dominante en su filial es del 100%. En esta operación, se generó un fondo de comercio de 140 m€.

### **Hipótesis clave usadas en los cálculos del valor de uso**

El Grupo evalúa de forma periódica la recuperabilidad de los fondos de comercio descritos en el cuadro anterior, para ello utiliza los planes estratégicos de los distintos negocios, descontando los flujos de efectivo futuros previstos.

Las hipótesis sobre las que se sustentan estas proyecciones de flujos de efectivo son la experiencia pasada y previsiones razonables que sustentan los planes estratégicos de las distintas unidades generadoras de efectivo del grupo. Estas previsiones se contrastan con el crecimiento del mercado según distintas fuentes especializadas, la posición de la compañía en ese mercado, y todos los elementos estratégicos que puedan hacer variar esta posición (innovación, apertura a otros mercados, etc.).

Estas previsiones cubren los próximos cinco ejercicios. Los flujos para los años no contemplados en las proyecciones se estiman como rentas perpetuas, con crecimientos entre el 2% y el 3%.

Al evaluar el valor de uso, los flujos de efectivo estimados se descuentan a su valor actual utilizando el tipo de descuento antes de impuestos que refleja las valoraciones actuales del mercado con respecto al valor temporal del dinero y los riesgos específicos

de los activos. En este sentido, para el cálculo de la tasa se considera el coste actual del dinero (Bono del Estado Español a 10 años) y las primas de riesgo usadas de forma generalizada por analistas para el negocio y considerando la zona geográfica, obteniendo una tasas de descuento futuras en el entorno del 9%.

En todos los casos se realizan análisis de sensibilidad en relación a la tasa de descuento utilizada (alrededor del 9%), y la tasa de crecimiento residual (entre 2 y 3%), con el propósito de verificar que cambios razonables en estas hipótesis no tendrán impacto sobre la posible recuperación de los fondos de comercio registrados.

De acuerdo con los cálculos realizados se produjeron deterioros en el ejercicio 2009 por importe de 1.460m€ (981 m€ en 2008) que se han registrado en la cuenta de resultados en el epígrafe "Otros resultados procedentes del inmovilizado" (véase nota 29).

## 8) Otros activos intangibles

Los detalles de este capítulo de los Balances de Situación Consolidados al 31 de diciembre de 2009 y 2008 son los siguientes:

Miles de Euros	Saldo al 31.12.08	Combinaciones de negocio	Cambio participación	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Traspasos	Saldo al 31.12.09
<b>Inversiones:</b>								
Propiedad industrial	44.889	94	-	199	1.146	(29.330)	130	17.128
Aplicaciones informáticas	70.187	906	27	343	20.593	(3.971)	197	88.282
Gastos de desarrollo	49.133	-	695	21	28.311	(10.906)	(84)	67.170
Otros intangibles	9.467	-	-	(71)	12.447	(950)	140	21.033
	<b>173.676</b>	<b>1.000</b>	<b>722</b>	<b>492</b>	<b>62.497</b>	<b>(45.157)</b>	<b>383</b>	<b>193.613</b>
<b>Amortizaciones</b>								
Propiedad industrial	(41.855)	-	-	25	(840)	29.330	(99)	(13.439)
Aplicaciones informáticas	(29.942)	(205)	(25)	(385)	(9.434)	3.622	(127)	(36.496)
Gastos de desarrollo	(10.471)	-	(184)	49	(5.586)	11.134	-	(5.058)
Otros intangibles	(4.081)	-	-	55	(962)	-	6	(4.982)
	<b>(86.349)</b>	<b>(205)</b>	<b>(209)</b>	<b>(256)</b>	<b>(16.822)</b>	<b>44.086</b>	<b>(220)</b>	<b>(59.975)</b>
<b>Valor neto:</b>								
Propiedad industrial	3.034	94	-	224	306	-	31	3.689
Aplicaciones informáticas	40.245	701	2	(42)	11.159	(349)	70	51.786
Gastos de desarrollo	38.662	-	511	70	22.725	228	(84)	62.112
Otros intangibles	5.386	-	-	(16)	11.485	(950)	146	16.051
<b>Total</b>	<b>87.327</b>	<b>795</b>	<b>513</b>	<b>236</b>	<b>45.675</b>	<b>(1.071)</b>	<b>163</b>	<b>133.638</b>

Miles de Euros	Saldo al 31.12.07	Cambio participación	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Trasposos	Saldo al 31.12.08
<b>Inversiones:</b>							
Propiedad industrial	44.066	2	(16)	837	-	-	44.889
Aplicaciones informáticas	62.861	343	216	14.339	(9.609)	2.037	70.187
Gastos de desarrollo	31.383	-	(42)	22.725	(2.872)	(2.061)	49.133
Otros intangibles	9.706	-	(130)	141	(247)	(3)	9.467
	<b>148.016</b>	<b>345</b>	<b>28</b>	<b>38.042</b>	<b>(12.728)</b>	<b>(27)</b>	<b>173.676</b>
<b>Amortizaciones</b>							
Propiedad industrial	(40.868)	(2)	-	(985)	-	-	(41.855)
Aplicaciones informáticas	(30.565)	(337)	(64)	(8.514)	9.606	(68)	(29.942)
Gastos de desarrollo	(10.384)	-	-	(3.154)	2.873	194	(10.471)
Otros intangibles	(3.065)	-	-	(964)	-	(52)	(4.081)
	<b>(84.882)</b>	<b>(339)</b>	<b>(64)</b>	<b>(13.617)</b>	<b>12.479</b>	<b>74</b>	<b>(86.349)</b>
<b>Valor neto:</b>							
Propiedad industrial	3.198	-	(16)	(148)	-	-	3.034
Aplicaciones informáticas	32.296	6	152	5.825	(3)	1.969	40.245
Gastos de desarrollo	20.999	-	(42)	19.571	1	(1.867)	38.662
Otros intangibles	6.641	-	(130)	(823)	(247)	(55)	5.386
<b>Total</b>	<b>63.134</b>	<b>6</b>	<b>(36)</b>	<b>24.425</b>	<b>(249)</b>	<b>47</b>	<b>87.327</b>

Las altas en el epígrafe de Aplicaciones informáticas corresponden a la activación de los costes incurridos en desarrollos internos destinados a su comercialización.

Los proyectos más significativos activados son los siguientes:

Miles de Euros	2009	2008
<b>Inversiones:</b>		
Desarrollo Core bancario	27.945	20.925
Desarrollo para control de tráfico ferroviario	9.738	9.738
Desarrollo aplicaciones del mercado de sanidad	9.489	5.413
Desarrollo aplicaciones internas	8.248	-
	<b>55.420</b>	<b>36.076</b>
<b>Amortizaciones:</b>		
Desarrollo para control de tráfico ferroviario	(4.200)	(2.000)
	<b>(4.200)</b>	<b>(2.000)</b>
<b>Valor neto:</b>		
Desarrollo Core bancario	27.945	20.925
Desarrollo para control de tráfico ferroviario	5.538	7.738
Desarrollo aplicaciones del mercado de sanidad	9.489	5.413
Desarrollo aplicaciones internas	8.248	-
<b>Total</b>	<b>51.220</b>	<b>34.076</b>

El incremento de Otros intangibles al 31 de diciembre de 2009 corresponde fundamentalmente a la incorporación de las carteras de clientes realizadas con motivo de las adquisiciones de Avitech AG GmbH y COM, S.A.

A 31 de diciembre de 2009, los activos intangibles totalmente amortizados ascienden a 16.361 m€, (51.563 m€ a 31 de diciembre de 2008).

## 9) Instrumentos Financieros

La clasificación de los instrumentos financieros (exceptuando las inversiones en empresas asociadas) por clases y vencimientos para los ejercicios 2009 y 2008 es la siguiente:

### Activos financieros: naturaleza/categoría 2009 Miles de euros

	Nota	Activos financieros disponibles para la venta	Préstamos y partidas a cobrar	Derivados de cobertura
Otras participaciones en Sociedades fuera del Grupo	11	24.387	-	-
Valores representativos de deuda	11	-	5.115	-
Otros activos financieros	11	-	6.086	-
<b>Largo plazo / no corrientes</b>		<b>24.387</b>	<b>11.201</b>	<b>-</b>
Instrumentos de patrimonio	16	205	-	-
Valores representativos de deuda	15	-	31.812	-
Derivados	13 y 14	-	-	1.552
Otros activos financieros		-	1.402.512	-
<b>Corto plazo / corrientes</b>		<b>205</b>	<b>1.434.324</b>	<b>1.552</b>
<b>Total</b>		<b>24.592</b>	<b>1.445.525</b>	<b>1.552</b>

### Pasivos financieros: naturaleza/categoría

2009 Miles de euros

	Nota	Débitos y partidas a pagar	Derivados de cobertura
Deudas con entidades financieras	19	60.637	-
Derivados	19	-	780
Otros pasivos financieros	20	45.271	-
<b>Deudas a largo plazo / Pasivos financieros no corrientes</b>		<b>105.908</b>	<b>780</b>
Deudas con entidades de crédito	23	99.199	-
Derivados	25	-	138
Otros pasivos financieros	24 y 25	1.113.875	-
<b>Deudas a corto plazo/ Pasivos financieros corrientes</b>		<b>1.213.074</b>	<b>138</b>
<b>Total</b>		<b>1.318.982</b>	<b>918</b>

**Activos financieros: naturaleza/categoría**

2008 Miles de euros

	Nota	Activos financieros disponibles para la venta	Préstamos y partidas a cobrar	Derivados de cobertura
Otras participaciones en Sociedades fuera del Grupo	11	24.044	-	-
Valores representativos de deuda	11	-	4.827	-
Derivados	11	-	-	1.330
Otros activos financieros	11	-	5.898	-
<b>Largo plazo / no corrientes</b>		<b>24.044</b>	<b>10.725</b>	<b>1.330</b>
Instrumentos de patrimonio	16	205	-	-
Valores representativos de deuda	15	-	3.686	-
Derivados		-	-	-
Otros activos financieros	13 y 14	-	1.489.517	-
<b>Corto plazo / corrientes</b>		<b>205</b>	<b>1.493.203</b>	<b>-</b>
<b>Total</b>		<b>24.249</b>	<b>1.503.928</b>	<b>1.330</b>

**Pasivos financieros: naturaleza/categoría**

2008 Miles de euros

	Nota	Débitos y partidas a pagar	Derivados de cobertura
Deudas con entidades financieras	19	12.233	-
Derivados	19	-	447
Otros pasivos financieros	20	40.467	-
<b>Deudas a largo plazo / Pasivos financieros no corrientes</b>		<b>52.700</b>	<b>447</b>
Deudas con entidades de crédito	23	125.441	-
Derivados	25	-	46
Otros pasivos financieros	24 y 25	1.364.470	-
<b>Deudas a corto plazo / Pasivos financieros corrientes</b>		<b>1.489.911</b>	<b>46</b>
<b>Total</b>		<b>1.542.611</b>	<b>493</b>

Las características de cada uno de ellos se detallan en la correspondiente nota de las presentes cuentas anuales.

## 10) Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación

Los detalles de este capítulo de los Balances de Situación Consolidados al 31 de diciembre de 2009 y 2008 son los siguientes:

Miles de Euros	Saldo al 31.12.08	Dividendos	Resultados	Traspasos	Saldo al 31.12.09
SAES Capital	2.105	(245)	431	-	2.291
Eurofighter Simulation Systems	886	-	813	-	1.699
Euromids	413	-	(173)	-	240
Indra Sistemas Tecnomcom	105	-	(55)	-	50
Iniciativas Bioenergéticas	1.786	-	(955)	-	831
Idetegolf	14	-	-	-	14
Trias Beltran	8	-	-	-	8
Inmunológica	89	-	-	259	348
A4 Essor	21	-	-	-	21
Zeronine ACI	481	-	(159)	-	322
Eólica Maritima y Portuaria	1	-	(18)	-	(17)
Huertas de Binipark	1.174	-	(30)	(1.144)	-
<b>Total</b>	<b>7.083</b>	<b>(245)</b>	<b>(146)</b>	<b>(885)</b>	<b>5.807</b>

Miles de Euros	Saldo al 31.12.07	Cambio de participación	Dividendos	Resultados	Traspasos	Saldo al 31.12.08
SAES Capital	2.146	-	(294)	253	-	2.105
Eurofighter Simulation Systems	960	-	-	(74)	-	886
Euromids	223	-	-	190	-	413
Indra Sistemas Tecnomcom	105	-	-	-	-	105
Iniciativas Bioenergéticas	3.621	-	-	(70)	(1.765)	1.786
Idetegolf	20	-	-	(6)	-	14
Trias Beltran	8	-	-	-	-	8
Inmunológica	89	-	-	-	-	89
Procrisa	34	(34)	-	-	-	-
A4 Essor	-	21	-	-	-	21
Zeronine ACI	-	400	-	81	-	481
Eólica Maritima y Portuaria	-	2	-	(1)	-	1
Huertas de Binipark	-	1.174	-	-	-	1.174
<b>Total</b>	<b>7.206</b>	<b>1.563</b>	<b>(294)</b>	<b>373</b>	<b>(1.765)</b>	<b>7.083</b>

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre 2009 no se han producido movimientos relativos a la participación en sociedades asociadas.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre 2008 se produjeron los movimientos relativos a la participación en sociedades asociadas siguientes:

- Con fecha 26 de septiembre de 2008, la sociedad filial del Grupo Prointec, Procrisa Ingeniería, S.A., vendió el 45% de participación que mantenía en la sociedad Procrisa Servicios, S.L, por un importe de 150 m€.
- Con fecha 9 de julio de 2008 la sociedad filial Prointec, S.A. adquirió el 25,18% de la sociedad Huertas de Binipark, S.A., por un importe de 1.174 m€.
- Con fecha 10 de noviembre de 2008, la sociedad filial Prointec, S.A., adquirió el 40 % de la sociedad Zeronine ACI, S.L. por un importe de 400 m€.
- Con fecha 12 de diciembre de 2008 la Sociedad dominante adquirió 2.100 acciones de la sociedad francesa 179 Centelec S.A.S. El importe pagado por dicha adquisición ascendió a 21 m€, lo que supone un porcentaje de participación en dicha sociedad del 21 %.

## 11) Otros Inmovilizados Financieros

Los movimientos de Otros Inmovilizados Financieros durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2009 y 2008 son como sigue:

Miles de Euros	Saldo al 31.12.08	Combinaciones de negocio	Cambio participación	Altas	Bajas	Trasposos	Saldo al 31.12.09
<b>Inversiones:</b>							
Otras particip. permanentes en sdades. fuera del Grupo	44.962	3	-	404	(2.768)	60	42.661
Créditos a largo plazo	4.820	-	-	244	(19)	63	5.108
Fianzas largo plazo	5.854	47	1	816	(696)	-	6.022
Préstamos al personal	7	-	-	-	-	-	7
Cobertura de flujos de caja	1.330	-	-	-	(1.330)	-	-
Otro inmovilizado financiero	44	-	-	21	(1)	-	64
	<b>57.017</b>	<b>50</b>	<b>1</b>	<b>1.485</b>	<b>(4.814)</b>	<b>123</b>	<b>53.862</b>
<b>Deterioro de valor:</b>							
Otras particip. permanentes en sdades. fuera del Grupo	(20.918)	-	-	-	2.644	-	(18.274)
	<b>(20.918)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.644</b>	<b>-</b>	<b>(18.274)</b>
<b>Valor neto:</b>							
Otras particip. permanentes en sdades. fuera del Grupo	24.044	3	-	404	(124)	60	24.387
Créditos a largo plazo	4.820	-	-	244	(19)	63	5.108
Fianzas largo plazo	5.854	47	1	816	(696)	-	6.022
Préstamos al personal	7	-	-	-	-	-	7
Cobertura de flujos de caja	1.330	-	-	-	(1.330)	-	-
Otro inmovilizado financiero	44	-	-	21	(1)	-	64
<b>Total</b>	<b>36.099</b>	<b>50</b>	<b>1</b>	<b>1.485</b>	<b>(2.170)</b>	<b>123</b>	<b>35.588</b>

Miles de Euros	Saldo al 31.12.07	Cambio participación	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Traspasos	Saldo al 31.12.08
<b>Inversiones:</b>							
Otras particip. permanentes en sdades. fuera del Grupo	43.783	-	1.291	(52)	(2.768)	(60)	44.962
Créditos a largo plazo	564	-	2.485	(77)	(19)	1.849	4.820
Fianzas largo plazo	5.958	75	1.213	(1.124)	(696)	(151)	5.854
Préstamos al personal	115	-	-	-	-	(108)	7
Cobertura de flujos de caja	304	-	1.026	-	(1.330)	-	1.330
Otro inmovilizado financiero	1	-	48	(5)	(1)	-	44
	<b>50.725</b>	<b>75</b>	<b>6.063</b>	<b>(1.258)</b>	<b>(4.814)</b>	<b>1.530</b>	<b>57.017</b>
<b>Deterioro de valor:</b>							
Otras particip. permanentes en sdades. fuera del Grupo	(20.970)	-	-	52	2.644	-	(20.918)
	<b>(20.970)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>52</b>	<b>2.644</b>	<b>-</b>	<b>(20.918)</b>
<b>Valor neto:</b>							
Otras particip. permanentes en sdades. fuera del Grupo	22.813	-	1.291	-	(124)	(60)	24.044
Créditos a largo plazo	564	-	2.485	(77)	(19)	1.849	4.820
Fianzas largo plazo	5.958	75	1.213	(1.124)	(696)	(151)	5.854
Préstamos al personal	115	-	-	-	-	(108)	7
Cobertura de flujos de caja	304	-	1.026	-	(1.330)	-	1.330
Otro inmovilizado financiero	1	-	48	(5)	(1)	-	44
<b>Total</b>	<b>29.755</b>	<b>75</b>	<b>6.063</b>	<b>(1.206)</b>	<b>(2.170)</b>	<b>1.530</b>	<b>36.099</b>

**a) Otras participaciones permanentes en Sociedades fuera del Grupo**

Los detalles de este epígrafe se muestran a continuación:

Miles de Euros	Saldo al 31.12.08	Combinac. de negocio	Altas	Bajas	Trasposos	Saldo al 31.12.09	Miles de Euros	Saldo al 31.12.08	Combinac. de negocio	Altas	Bajas	Trasposos	Saldo al 31.12.09
<b>Inversiones:</b>							<b>Valor neto:</b>						
Sadiel	39	-	-	-	-	39	Sadiel	39	-	-	-	-	39
Safelayer Secure Communications	695	-	-	-	-	695	Safelayer Secure Communications	543	-	-	-	-	543
Marco Polo	2.753	-	-	(2.753)	-	-	Marco Polo	109	-	-	(109)	-	-
Galileo Sistemas y Servicios	138	-	-	-	-	138	Galileo Sistemas y Servicios	135	-	-	-	-	135
Banco Inversis	31.672	-	-	-	-	31.672	Banco Inversis	14.078	-	-	-	-	14.078
Hisdesat Servicios Estratégicos	7.572	-	-	-	-	7.572	Hisdesat Servicios Estratégicos	7.052	-	-	-	-	7.052
Subgrupo Prointec	128	3	15	(15)	-	131	Subgrupo Prointec	128	3	15	(15)	-	131
Neotec	930	-	269	-	-	1.199	Neotec	930	-	269	-	-	1.199
Bansabadell Information Systems	1.021	-	49	-	-	1.070	Bansabadell Information Systems	1.021	-	49	-	-	1.070
Otras	14	-	71	-	60	145	Otras	9	-	71	-	60	140
	<b>44.962</b>	<b>3</b>	<b>404</b>	<b>(2.768)</b>	<b>60</b>	<b>42.661</b>	<b>Total</b>	<b>24.044</b>	<b>3</b>	<b>404</b>	<b>(124)</b>	<b>60</b>	<b>24.387</b>
<b>Deterioro de valor:</b>													
Safelayer Secure Communications	(152)	-	-	-	-	(152)							
Marco Polo	(2.644)	-	-	2.644	-	-							
Galileo Sistemas y Servicios	(3)	-	-	-	-	(3)							
Banco Inversis	(17.594)	-	-	-	-	(17.594)							
Hisdesat Servicios Estratégicos	(520)	-	-	-	-	(520)							
Bansabadell Information Systems	-	-	-	-	-	-							
Otras	(5)	-	-	-	-	(5)							
	<b>(20.918)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.644</b>	<b>-</b>	<b>(18.274)</b>							

Miles de Euros	Saldo al 31.12.07	Altas	Bajas	Trasposos	Saldo al 31.12.08	Miles de Euros	Saldo al 31.12.07	Altas	Bajas	Trasposos	Saldo al 31.12.08
<b>Inversiones:</b>						<b>Valor neto:</b>					
Midsco	52	-	(52)	-	-	Midsco	-	-	-	-	-
Sadiel	39	-	-	-	39	Sadiel	39	-	-	-	39
Safelayer Secure Communications	695	-	-	-	695	Safelayer Secure Communications	543	-	-	-	543
Marco Polo	2.753	-	-	-	2.753	Marco Polo	109	-	-	-	109
Galileo Sistemas y Servicios	138	-	-	-	138	Galileo Sistemas y Servicios	135	-	-	-	135
Banco Inversis	31.672	-	-	-	31.672	Banco Inversis	14.078	-	-	-	14.078
Hisdesat Servicios Estratégicos	7.572	-	-	-	7.572	Hisdesat Servicios Estratégicos	7.052	-	-	-	7.052
Subgrupo Prointec	188	-	-	(60)	128	Subgrupo Prointec	188	-	-	(60)	128
Neotec	660	270	-	-	930	Neotec	660	270	-	-	930
Bansabadell Information Systems	-	1.021	-	-	1.021	Bansabadell Information Systems	-	1.021	-	-	1.021
Otras	14	-	-	-	14	Otras	9	-	-	-	9
	<b>43.783</b>	<b>1.291</b>	<b>(52)</b>	<b>(60)</b>	<b>44.962</b>	<b>Total</b>	<b>22.813</b>	<b>1.291</b>	<b>-</b>	<b>(60)</b>	<b>24.044</b>
<b>Deterioro de valor:</b>											
Midsco	(52)	-	52	-	-						
Safelayer Secure Communications	(152)	-	-	-	(152)						
Marco Polo	(2.644)	-	-	-	(2.644)						
Galileo Sistemas y Servicios	(3)	-	-	-	(3)						
Banco Inversis	(17.594)	-	-	-	(17.594)						
Hisdesat Servicios Estratégicos	(520)	-	-	-	(520)						
Bansabadell Information Systems	-	-	-	-	-						
Otras	(5)	-	-	-	(5)						
	<b>(20.970)</b>	<b>-</b>	<b>52</b>	<b>-</b>	<b>(20.918)</b>						

Durante el ejercicio 2009, las principales operaciones relativas a las inversiones financieras permanentes fuera del grupo han sido:

- Con fecha 28 de julio de 2009 la Sociedad dominante ha realizado un desembolso adicional por importe de 269 m€, correspondiente a la ampliación de capital de fecha 30 de junio de 2008 de la sociedad Neotec Capital Riesgo Sociedad de Fondos S.A. S.C.R. Al cierre del ejercicio su participación asciende al 4,75%.
- Con fecha 21 de diciembre de 2009 la sociedad Marco Polo Investment, S.A. ha sido liquidada y disuelta, en la que la Sociedad dominante participaba con un 4,38%. El beneficio obtenido ha ascendido a 128 m€, una vez revertido el deterioro. Durante el ejercicio 2008, las principales operaciones relativas a las inversiones financieras permanentes fuera del grupo fueron:
- Con fecha 9 de julio de 2008 de la Sociedad dominante participó en la ampliación de capital de fecha 30 de junio de 2008 de la sociedad Neotec Capital Riesgo Sociedad de Fondos S.A. S.C.R., por importe de 270 m€. Al cierre del ejercicio su participación ascendió al 4,75%.
- Con fecha 31 de julio de 2008, la Sociedad dominante adquirió el 19% de la sociedad Bansabadell Information Systems, S.A., por un importe de 1.000 m€.
- Con fecha 31 de octubre de 2008 se produjo la disolución y liquidación de la Sociedad Midsco en la que la Sociedad dominante participaba con un 7%. El beneficio obtenido ascendió a 51 m€ una vez revertido el deterioro.

### b) Créditos a largo plazo

Este epígrafe del balance consolidado incluye el crédito concedido por la Sociedad dominante como parte del acuerdo firmado por la compraventa de la sociedad filial Indra Bmb, S.L., por importe de 1.350 m€. El tipo de descuento utilizado para la actualización del mismo es de 2,19%.

También se incluye la deuda actualizada pendiente de cobro por la Sociedad dominante por importe de 1.124 m€ (1.154 m€ en 2008) como consecuencia de la ampliación de su porcentaje de participación en la UTE Jocs del Mediterrani, a fin de compensar las pérdidas acumuladas.

### c) Depósitos y fianzas a largo plazo

Este epígrafe incluye los depósitos y fianzas constituidas por los alquileres de edificios e inmuebles que mantiene el Grupo.

Las altas en el ejercicio 2009, por importe de 816 m€ (1.213 m€ en 2008) corresponden a formalizaciones de fianzas de inmuebles arrendados, como consecuencia de traslados de actividades a otros centros de trabajo. Las bajas por este mismo concepto, ascendieron a 696 m€ (1.124 m€ en 2008).

## 12) Existencias

El detalle de las existencias al 31 de diciembre de 2009 y 2008 es el siguiente:

Miles de Euros	2009	2008
Mercaderías	2.996	4.623
Materias primas	6.506	5.129
Proyectos en curso	187.937	189.761
Productos terminados	89	264
<b>Total Valor Neto</b>	<b>197.528</b>	<b>199.777</b>

El plazo estimado de recuperación de las existencias es inferior a 12 meses.

### 13) Otros activos financieros, incluidos derivados

El detalle de otros activos al 31 de diciembre de 2009 y 2008 es como sigue:

Miles de Euros	2009	2008
Otras cuentas a cobrar	8.877	12.916
Anticipos y créditos al personal	6.919	6.820
Administraciones Públicas	20.095	17.363
Ajustes por periodificación	4.103	5.276
Depósitos a corto plazo	1.525	264
Fianzas a corto plazo	1.265	1.285
Coberturas de flujos de caja (nota 35 a)	1.552	-
Intereses a cobrar	-	6
<b>Total Valor Neto</b>	<b>44.336</b>	<b>43.930</b>

Los saldos deudores con Administraciones Públicas son los siguientes:

Miles de Euros	2009	2008
<b>Hacienda Pública Deudora por:</b>		
Impuesto sobre el Valor Añadido	14.201	10.967
<b>Subtotal</b>	<b>14.201</b>	<b>10.967</b>
Organismos públicos deudores por subvenciones	5.352	5.697
Seguridad Social deudora	542	699
<b>Total</b>	<b>20.095</b>	<b>17.363</b>

### 14) Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar

El detalle de los clientes y otras cuentas a cobrar al 31 de diciembre de 2009 y 2008 es como sigue:

Miles de Euros	2009	2008
Cientes por ventas y servicios fuera del Grupo	788.785	921.555
Deudores por producción facturable	564.117	497.314
Anticipos a proveedores	31.513	32.147
Otros deudores	15.913	13.357
<b>Total</b>	<b>1.400.328</b>	<b>1.464.373</b>
Deterioro	(20.505)	(18.786)
<b>Total Valor Neto</b>	<b>1.379.823</b>	<b>1.445.587</b>

### 15) Tesorería y otros activos equivalentes

El detalle es el siguiente:

Miles de Euros	2009	2008
Depósitos y valores de renta fija a corto plazo	30.034	2.461
Otras inversiones financieras temporales	1.778	1.224
<b>Subtotal</b>	<b>31.812</b>	<b>3.685</b>
Efectivo	34.688	19.475
<b>Total</b>	<b>66.500</b>	<b>23.160</b>

Los depósitos y valores de renta fija a corto plazo corresponden a inversiones temporales de tesorería que devengaban un tipo de interés medio del 1,15% al 31 de diciembre de 2009 y del 3,79% al 31 de diciembre de 2008.

También incluyen 28.862 m€ que corresponde a un eurodepósito cuyo vencimiento es el 4 de enero de 2010, y genera un interés del 0,3 %.

## 16) Activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta

El importe del ejercicio 2009 corresponde al valor de las participaciones que la Sociedad dominante dispone de las filiales Azertia Brasil y Azertia Puerto Rico que se encuentran en proceso de liquidación.

## 17) Patrimonio neto

### Capital Suscrito

Al 31 de diciembre de 2009, el capital suscrito y desembolsado es de 32.826.507,80 €, dividido en 164.132.539 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una, representadas por anotaciones en cuenta.

El capital social se haya íntegramente suscrito y desembolsado.

Todas las acciones constitutivas del capital social están admitidas a cotización oficial en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao, cotizan en el Mercado Continuo, y están incluidas en el índice selectivo IBEX-35.

La Sociedad dominante no dispone de un registro nominal de sus accionistas, por lo que únicamente puede conocer la composición de su accionariado por la información que éstos le comuniquen directamente, o hagan pública en aplicación de la normativa vigente sobre participaciones significativas (que obliga a comunicar, con carácter general, participaciones superiores al 3% del capital), y por la información que facilita Iberclear, que la Sociedad recaba con ocasión de la celebración de sus juntas generales de accionistas.

De acuerdo con lo anterior, de la información conocida por la Sociedad dominante los accionistas significativos con participación superior al 3%, sin que la misma sea por cuenta de terceros, son:

	31.12.09	31.12.08
Caja Madrid	20,003%	19,778%
Corporación Financiera Alba	10,019%	-
Casa Grande de Cartagena, S.L.	5,686%	5,684%
Caja de Ahorros de Asturias	5,004%	5,004%
Unión Fenosa	5,000%	18,014%

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2009 que posee cada uno de los consejeros a título personal, son las siguientes:

Consejeros	Clase	Nº Acciones			% s/ Capital Social
		Directas	Indirect.	Total	
Administradora Valtenas, S.L. (1)	Dominical	3.733	-	3.733	0,002
Dña. Isabel Aguilera Navarro	Independiente	7.850	-	7.850	0,005
D. Salvador Gabarró (2)	Dominical	10	-	10	0,000
D. Daniel García-Pita	Independiente	8.920	-	8.920	0,005
Casa Grande de Cartagena, S.L.	Dominical	9.332.468	-	9.332.468	5,686
Mediación y Diagnósticos, S.A. (3)	Dominical	9.017	-	9.017	0,005
D. Luis Lada Díaz	Independiente	3.833	-	3.833	0,002
D. Juan March (4)	Dominical	100	-	100	0
D. Javier Monzón de Cáceres	Ejecutivo	145.593	7.872	153.465	0,094
D. Regino Moranchel Fernández	Ejecutivo	85.864	-	85.864	0,052
D. Joaquín Moya-Angeler	Independiente	4.792	-	4.792	0,003
Dña. Mónica de Oriol Icaza	Independiente	3.733	-	3.733	0,002
Participaciones y Cartera de Inversión, S.L. (3)	Dominical	9.017	-	9.017	0,005
D. Manuel Soto Serrano	Independiente	9.017	170.000	179.017	0,109
Dña. Rosa Sugrañes	Independiente	2.237	-	2.237	0,001
<b>Total</b>		<b>9.626.184</b>	<b>177.872</b>	<b>9.804.056</b>	<b>5,973</b>

(1) En representación del Accionista Caja de Ahorros de Asturias.

(2) En representación del Accionista Gas Natural

(3) En representación del Accionista Caja Madrid

(4) En representación del Accionista Corporación Financiera Alba,

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2008 que poseían cada uno de los consejeros a título personal, eran las siguientes:

Consejeros	Clase	Nº Acciones			% s/ Capital Social
		Directas	Indirect.	Total	
Administradora Valtenas, S.L. (1)	Dominical	1.059	-	1.059	0,0006
Dña. Isabel Aguilera Navarro	Independiente	5.176	-	5.176	0,0032
Casa Grande de Cartagena, S.L.	Dominical	9.329.794	-	9.329.794	5,6843
Mediación y Diagnósticos, S.A. (2)	Dominical	6.343	-	6.343	0,0039
D. Luis Lada Díaz	Independiente	1.159	-	1.159	0,0007
D. Honorato López Isla (3)	Dominical	2.118	-	2.118	0,0013
D. Pedro López Jiménez (3)	Dominical	2.118	-	2.118	0,0013
D. Javier Monzón de Cáceres	Ejecutivo	129.325	7.872	137.197	0,0836
D. Regino Moranchel Fernández	Ejecutivo	74.379	-	74.379	0,0453
D. Joaquín Moya-Angeler	Independiente	7.371	-	7.371	0,0045
Dña. Mónica de Oriol Icaza	Independiente	1.059	-	1.059	0,0006
Participaciones y Cartera de Inversión, S.L. (2)	Dominical	6.343	-	6.343	0,0039
D. Pedro Ramón y Cajal Agüeras	Independiente	7.371	-	7.371	0,0045
D. Manuel Soto Serrano	Independiente	6.343	170.000	176.343	0,1074
<b>Total</b>		<b>9.579.958</b>	<b>177.872</b>	<b>9.757.830</b>	<b>5,945</b>

(1) En representación del Accionista Caja de Ahorros de Asturias.

(2) En representación del Accionista Caja Madrid

(3) En representación del Accionista Unión Fenosa

A 31 de diciembre de 2009, estaban representadas en el Consejo de Administración 75.482.568 acciones, es decir, el 45,99% del total de acciones. A 31 de diciembre de 2008, estaban representadas en el Consejo de Administración 79.985.713 acciones, es decir, el 48,73% del total de acciones.

Con fecha 25 de junio de 2009 y 26 de junio de 2008 la Sociedad dominante celebró Junta General Ordinaria de Accionistas, en el curso de las cuales se aprobaron las aplicaciones de los resultados de la Sociedad dominante correspondientes a los

ejercicios de 2008 y de 2007, respectivamente, como puede verse en los Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidado adjuntos.

Los objetivos del Grupo en la gestión del capital son salvaguardar la capacidad de continuar como una empresa en funcionamiento, de modo que pueda seguir dando rendimientos a los accionistas y beneficiar a otros grupos de interés y mantener una estructura óptima de capital.

Con el objeto de mantener y ajustar la estructura de capital, el Grupo puede ajustar el importe de los dividendos a pagar a los accionistas, puede devolver capital, emitir acciones o puede vender activos para reducir el endeudamiento.

La política de dividendo definida por el órgano de Administración del Grupo es repartir entre el 50% - 60% del beneficio neto consolidado por acción.

### Prima de Emisión

La prima de emisión originada como consecuencia de las ampliaciones de capital social realizadas en 2001, 2003 y 2007, tiene las mismas restricciones y puede destinarse a los mismos fines que las reservas voluntarias de la Sociedad dominante, incluyendo su conversión en capital social.

### Otras Reservas

El detalle de Otras Reservas es el siguiente:

Miles de Euros	2009	2008
Reservas de fusión	1.846	1.846
Otras variaciones en el patrimonio neto	9.273	8.621
Retribución empleados	3.466	10.591
Cobertura de flujos de caja y tipo de interés	(400)	394
Reservas de 1ª aplicación	-	745
<b>Total</b>	<b>14.185</b>	<b>22.197</b>

### a) Otras variaciones en el patrimonio neto

Se recogen en esta partida los resultados obtenidos por la venta de acciones propias, así como por los dividendos recibidos por las acciones adscritas al Equity Swap. El importe obtenido después de impuestos por la venta de las acciones propias en el ejercicio 2009 es de 1.278 m€ (4.515 m€ en 2008).

### b) Retribución empleados

Recoge los importes contabilizados de las remuneraciones con entrega de acciones a los miembros del Consejo de Administración, el Plan de acciones 2008-2010 y las opciones sobre acciones concedidas a empleados según el siguiente detalle:

Miles de Euros	2009	2008
Remuneraciones con entrega de acciones	3.001	(367)
Opciones sobre acciones	465	10.958
<b>Total</b>	<b>3.466</b>	<b>10.591</b>

La política retributiva establecida en 2008 contempla retribuciones diferidas a medio plazo a empleados del Grupo, mediante la entrega de acciones de la Sociedad dominante que se devengarán desde el mes de septiembre de ese ejercicio hasta el 31 de diciembre de 2010.

El importe máximo que, en total, podría corresponder al conjunto de beneficiarios de dichas retribuciones diferidas asciende a 9.600.000 €.

Con cargo a este plan, en el 2009, se han entregado 158.569 acciones (143.589 en 2008) valoradas, al precio del día de la entrega en 2.389 m€ (2.409 m€ en 2008).

### c) Reservas por cobertura de tipos de cambio y tipos de interés

En este concepto se recoge la reserva por cobertura generada por:

El efecto de la variación del valor razonable de los contratos de seguro de tipo de cambio a plazo, que cubren las transacciones anticipadas altamente probables o los compromisos en firme.

El efecto de la variación del valor razonable de los contratos swap de tipos de interés. Su detalle es el siguiente:

Miles de Euros	2009	2008
Cobertura de flujos de caja y tipos de interés	(571)	563
Impuestos diferidos por revaluación de activos y pasivos no realizados	171	(169)
<b>Total</b>	<b>(400)</b>	<b>394</b>

### Acciones Propias

Haciendo uso de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad dominante posee directamente al 31 de diciembre de 2009 un total de 866.640 acciones por importe de 14.165 m€, (al 31 de diciembre de 2008 un total de 1.695.924 acciones por importe de 26.513 m€).

Indirectamente, la Sociedad dominante poseía a 31 de diciembre de 2008, 2.261.000 acciones por importe de 38.053 m€ correspondiente al Equity Swap sobre acciones contratado con una entidad financiera como cobertura del Plan de Opciones de 2005, adquiridas en 2005 (véase nota 25).

Los detalles de los saldos y movimientos de la cuenta de acciones propias durante el ejercicio 2009 y en el ejercicio 2008 son los siguientes:

Miles de Euros	Saldo al 31.12.08	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.09
<b>Destinadas a:</b>				
Transacciones ordinarias	26.513	157.018	(169.366)	14.165
Equity Swap Plan de Opciones 2005	38.053	-	(38.053)	-
<b>Total</b>	<b>64.566</b>	<b>157.018</b>	<b>(207.419)</b>	<b>14.165</b>

Miles de Euros	Saldo al 31.12.07	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.08
<b>Destinadas a:</b>				
Transacciones ordinarias	4.498	171.152	(149.137)	26.513
Equity Swap Plan de Opciones 2005	38.389	-	(336)	38.053
<b>Total</b>	<b>42.887</b>	<b>171.152</b>	<b>(149.473)</b>	<b>64.566</b>

Los detalles del movimiento de acciones durante el ejercicio 2009 y en el ejercicio 2008 han sido los siguientes:

	% títulos s/capital	Número de acciones				% títulos s/capital
		31.12.08	Altas	Bajas	31.12.09	
<b>Destinadas a:</b>						
Transacciones ordinarias	1,03	1.695.924	10.031.108	(10.860.392)	866.640	0,53
Equity Swap P.O. 2005	1,38	2.261.000	-	(2.261.000)	-	0,00
<b>Total</b>	<b>2,41</b>	<b>3.956.924</b>	<b>10.031.108</b>	<b>(13.121.392)</b>	<b>866.640</b>	<b>0,53</b>

	% títulos s/capital	Número de acciones				% títulos s/capital
		31.12.07	Altas	Bajas	31.12.08	
<b>Destinadas a:</b>						
Transacciones ordinarias	0,15	243.613	10.469.613	(9.017.302)	1.695.924	1,03
Equity Swap P.O. 2005	1,39	2.281.000	-	(20.000)	2.261.000	1,38
<b>Total</b>	<b>1,54</b>	<b>2.524.613</b>	<b>10.469.613</b>	<b>(9.037.302)</b>	<b>3.956.924</b>	<b>2,41</b>

Durante el ejercicio anual 2009, la Sociedad dominante ha adquirido en Bolsa 10.031.108 acciones propias (4,98% s/volumen anual) y ha vendido 10.860.392 acciones propias (5,39% s/volumen anual). El Equity Swap se ha cancelado por la finalización del Plan de opciones para el que servía de cobertura. Durante el ejercicio anual 2008, la Sociedad dominante adquirió en Bolsa 10.469.613 acciones propias (3,96% s/volumen oficial del periodo) y vendió 9.017.302 acciones propias (3,33% s/volumen oficial del periodo).

### Ganancias Acumuladas

El detalle de las Ganancias Acumuladas es el siguiente:

Miles de Euros	2009	2008
Reserva Legal	6.954	6.565
Reserva en Sociedades Consolidadas por Integración Global	33.021	28.299
Reserva en Sociedades Consolidadas por Integración Proporcional	338	334
Reserva de fusión	15.212	15.081
Reserva en Sociedades Puestas en Equivalencia	2.081	1.986
Reservas voluntarias	246.129	166.893
Reservas no distribuidas	21.557	12.463
Resultado del ejercicio atribuido a la Sociedad dominante	195.590	182.419
<b>Total</b>	<b>520.882</b>	<b>231.621</b>

#### a) Reserva Legal

De acuerdo con la Ley de Sociedades Anónimas, las sociedades están obligadas a destinar un 10% de los beneficios de cada ejercicio a la constitución de un fondo de reserva hasta que éste alcance, al menos, el 20% del capital social. Esta reserva no es distributable a los accionistas y sólo podrá ser utilizada para cubrir, en el caso de no tener otras reservas disponibles, el saldo deudor de la Cuenta de Resultados Consolidada. También en determinadas condiciones se podrá destinar a incrementar el capital social.

## b) Reservas en Sociedades Consolidadas por Integración Global

El detalle por Sociedades de las reservas de consolidación al 31 de diciembre de 2009 y 2008 es como sigue:

Miles de Euros	2009	2008	Miles de Euros	2009	2008
Indra Sistemas	(1.821)	(1.225)	Indra Colombia	450	506
Grupo Bmb	859	3.113	Azertia TI Venezuela	(63)	(584)
Indra Emac	(783)	59	Azertia GC Venezuela	(4.305)	(2.914)
Indra Espacio	21.259	22.956	Azertia TI Argentina	27	(16)
Indra Sistemas de Seguridad	3.689	2.661	Indra USA	(392)	109
Indra SI	(634)	(2.530)	Prointec	1.659	1.572
Indra Sistemas Chile	(1.168)	(261)	Soluziona C&S Holding (Chile)	874	(258)
Indra Sistemas Portugal	4.082	271	Soluziona Chile	(2.598)	(398)
Grupo Europraxis-Atlante	4.222	943	Indra Czech Republic	(885)	125
Inmize Capital	(70)	(164)	Indra Slovakia	(28)	(17)
Inmize Sistemas	938	1.618	Soluziona Guatemala	(2.243)	(88)
Indra Systems	(254)	(58)	Soluziona KFT (Hungria)	183	84
Indra Beijing	500	(78)	Soluziona Kenya	253	(77)
Indra Brasil	(1.760)	982	Soluziona Mexico	(263)	(2.245)
Indra Software Labs	3.606	(1)	Soluziona Uruguay	(42)	(415)
Indra México	(361)	5	Soluziona Argentina	(78)	(22)
Euroquality	-	251	Soluziona SRL (Moldavia)	180	87
I.P. Sistemas	1.387	709	Indra Panama	775	554
Indra Sistemas Comunicaciones Seguras	1.696	1.132	Indra Philippines	698	297
Indra Magreb	(582)	(65)	Electrica Soluziona (Rumania)	(17)	192
Indra Francia	(508)	(168)	Indra Ucrania	(383)	(90)
Indra Polonia	(7)	(2)	Soluziona SP CA (Venezuela)	1.205	198
Indra Australia	(700)	(290)	Ceicom Europe	155	-
Administradora de Archivos	2.555	793	Computación Ceicom	378	-
Seintex Venezuela	749	597	Longwater (Reino Unido)	(229)	-
Azertia TI Mexico	816	451	<b>Total</b>	<b>33.021</b>	<b>28.299</b>

### c) Reservas en Sociedades Consolidadas por Integración Proporcional

El detalle por Sociedades de las reservas de consolidación al 31 de diciembre de 2009 y 2008 es como sigue:

Miles de Euros	2009	2008
Ceicom Europe	-	(49)
Computación Ceicom	-	50
IRB Riesgo Operacional	81	288
I3 TV	(58)	45
IESSA Brasil	315	-
<b>Total</b>	<b>338</b>	<b>334</b>

### d) Reservas en Sociedades Puestas en Equivalencia

El detalle por Sociedades de las reservas de consolidación al 31 de diciembre de 2009 y 2008 es como sigue:

Miles de Euros	2009	2008
Eurofighter Simulation System	818	892
Euromids	403	213
Trias Beltrán	4	4
Indra Sistemas TecnoCom	103	103
Saes Capital	753	774
<b>Total</b>	<b>2.081</b>	<b>1.986</b>

### e) Reservas voluntarias

Estas reservas son de libre disposición excepto por el importe de los gastos de desarrollo que figuran en el Balance de la Sociedad dominante, que de acuerdo con la legislación mercantil vigente no puede ser distribuido.

### f) Resultado del ejercicio atribuido a la Sociedad dominante

El detalle de los resultados de las Sociedades Consolidadas en los ejercicios 2009 y 2008 puede verse en el Anexo I adjunto.

### Intereses minoritarios

El movimiento de intereses de minoritarios en las sociedades consolidadas por integración global, durante los ejercicios 2009 y 2008 es el siguiente:

Miles de Euros	Saldo al 31.12.08	Entrada Sdes.	Resultados Ejercicio a Soc.Externos	Diferencias Conversión	Dividendos	Cambio % Participación	Resultados en Patrimonio	Otras Variaciones	Saldo al 31.12.09
Indra Espacio	21.176	-	1.783	-	(1.698)	-	32	8	21.301
Inmize Capital	405	-	35	-	-	-	-	-	440
Inmize Sistemas	2.488	-	178	-	-	-	45	-	2.711
Tourism & Leisure	162	-	50	-	-	-	-	-	212
ALG Perú	37	-	-	-	-	-	-	-	37
ALG Venezuela	65	-	122	-	-	-	-	-	187
Indra BMB	1.932	-	237	-	-	-	-	-	2.169
BMB Ges.Doc.Canarias	2	-	-	-	-	-	-	-	2
I.S. Comunicaciones Seguras	638	-	141	-	-	-	-	-	779
Printec	11.935	-	(793)	(266)	-	-	92	(234)	10.734
Elektrica Soluziona	299	-	28	(21)	-	-	-	-	306
Indra Filipinas	1.986	-	453	(17)	-	-	-	(77)	2.345
Inserail	238	-	41	-	-	-	-	-	279
Mecsa	118	-	(16)	-	-	(58)	-	-	44
Consis	676	-	288	(158)	-	-	-	-	806
Printec Hidrógeno	1	-	-	-	-	-	-	-	1
Uatec	14	-	(8)	-	-	-	-	-	6
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd.	-	579	(130)	(8)	-	-	-	(5)	436
COM S.A. Peru	-	2.540	-	-	-	-	-	-	2.540
<b>Total</b>	<b>42.172</b>	<b>3.119</b>	<b>2.409</b>	<b>(470)</b>	<b>(1.698)</b>	<b>(58)</b>	<b>169</b>	<b>(308)</b>	<b>45.335</b>

Miles de Euros	Saldo al 31.12.07	Entrada Sdes.	Resultados Ejercicio a Soc.Externos	Diferencias Conversión	Dividendos	Cambio % Participación	Resultados en Patrimonio	Saldo al 31.12.08
Indra Espacio	20.353	-	3.121	-	(2.316)	-	18	21.176
Inmize Capital	359	-	46	-	-	-	-	405
Inmize Sistemas	3.656	-	(1.103)	-	-	-	(65)	2.488
Tourism & Leisure	134	-	35	-	-	-	(7)	162
ALG Perú	-	-	37	-	-	-	-	37
ALG Venezuela	-	-	65	-	-	-	-	65
Indra BMB	-	-	(38)	-	-	1.980	(10)	1.932
BMB Ges.Doc.Canarias	220	-	(74)	-	(144)	-	-	2
IP Sistemas	213	-	-	-	-	(213)	-	-
I.S. Comunicaciones Seguras	576	-	62	-	-	-	-	638
Azertia T. I. México	891	-	104	-	-	(995)	-	-
Pointec	11.637	-	808	244	(541)	-	(213)	11.935
Soluziona Kenya	528	-	78	-	-	(606)	-	-
Elektrika Soluziona	545	-	(207)	(39)	-	-	-	299
Soluziona Zimbabwe	183	-	-	(183)	-	-	-	-
Indra Filipinas	1.724	-	403	(141)	-	-	-	1.986
Inserail	208	-	47	-	(17)	-	-	238
Mecsa	172	-	(2)	-	-	(59)	7	118
Consis	651	-	282	(85)	(115)	-	(57)	676
Pointec Hidrógeno	-	2	(1)	-	-	-	-	1
Uatec	-	15	(1)	-	-	-	-	14
<b>Total</b>	<b>42.050</b>	<b>17</b>	<b>3.662</b>	<b>(204)</b>	<b>(3.133)</b>	<b>107</b>	<b>(327)</b>	<b>42.172</b>

La composición del saldo al 31 de diciembre de 2009 y 2008 es la siguiente:

Miles de Euros	31.12.09				31.12.08			
	Capital Soc.Ext.	Reserv. Soc.Ext.	Rdos. Soc.Ext.	Total	Capital Soc.Ext.	Reserv. Soc.Ext.	Rdos. Soc.Ext.	Total
Indra Espacio	294	19.224	1.783	21.301	294	17.761	3.121	21.176
Inmize Capital	32	373	35	440	32	327	46	405
Inmize Sistemas	750	1.783	178	2.711	750	2.841	(1.103)	2.488
Tourism & Leisure	18	144	50	212	18	109	35	162
ALG Perú	17	20	-	37	17	(17)	37	37
ALG Venezuela	5	60	122	187	5	(5)	65	65
Indra BMB	1.859	74	237	2.170	1.859	111	(38)	1.932
BMB G.D.Canarias	1	1	-	2	1	75	(74)	2
I.S. Comunicaciones Seguras	50	588	141	779	50	526	62	638
Azertia T.I. México	-	-	-	-	-	(104)	104	-
Prointec	399	11.127	(793)	10.733	399	10.728	808	11.935
Soluziona Kenya	-	-	-	-	-	(78)	78	-
Elektrica Soluziona	15	263	28	306	15	491	(207)	299
Indra Filipinas	264	1.628	453	2.345	264	1.319	403	1.986
Inserail	-	238	41	279	-	191	47	238
Mecsa	-	60	(16)	44	-	120	(2)	118
Consis	-	518	288	806	-	394	282	676
Prointec Hidrógeno	-	1	-	1	-	2	(1)	1
Uatec	-	14	(8)	6	-	15	(1)	14
Indra Radar Technology	567	(1)	(130)	436	-	-	-	-
COM, S.A. Peru	242	2.298	-	2.540	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>4.513</b>	<b>38.413</b>	<b>2.409</b>	<b>45.335</b>	<b>3.704</b>	<b>34.806</b>	<b>3.662</b>	<b>42.172</b>

Las principales transacciones con minoritarios en 2009 son las siguientes:

- Con fecha 30 de noviembre de 2009 la sociedad filial Prointec, S.A. ha adquirido un 9% adicional de MECSA, S.A. por importe de 133 m€, por lo que el porcentaje de participación en dicha sociedad ha pasado del 81,97% al 90,97% actual.

Las principales transacciones con minoritarios en 2008 fueron las siguientes:

- Con fecha 9 de abril de 2008, la Sociedad dominante vendió el 6,5% de la sociedad Indra Bmb, S.L. El resultado de la operación ascendió a un beneficio de 3.075 m€. Registrado como resultado en la enajenación de instrumentos financieros. El precio de dicha venta fue de 7.500 m€.
- Con fecha 1 de julio de 2008 la Sociedad dominante adquirió el 17% de la compañía mejicana Azertia Mexico S.A. de C.V. por un importe de 4.296 m€, incluidos todos los gastos e ingresos inherentes a la operación, pasando a ser el accionista único.
- Con fecha 2 de diciembre de 2008 la sociedad filial Prointec, S.A. constituyó la sociedad Unmanned Aircraft Technologies, S.A. con un capital social de 60 m€ en la que participa en un 51% y ha desembolsado el 50%.
- Con fecha 16 de diciembre de 2008 la sociedad filial Prointec, S.A. adquirió 4.148 acciones de MECSA, S.A. por importe de 136 m€, por lo que el porcentaje de participación en dicha sociedad ha pasado del 72,95% al 81,97% actual.
- Con fecha 22 de diciembre de 2008 la Sociedad dominante adquirió el 30% de Soluziona (Kenya) Limited por importe de 650 m€. Con esta operación el porcentaje de participación de la Sociedad dominante en su filial es del 100%.

## 18) Beneficio neto por acción

A 31 de diciembre de 2009 y 2008, el cálculo del promedio ponderado de acciones disponibles y diluidas es el siguiente:

	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.09	Acciones ordinarias a 31.12.09	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.08	Acciones ordinarias a 31.12.08
Total acciones emitidas	164.132.539	164.132.539	164.132.539	164.132.539
Acciones propias e instrumentos financieros relacionados con acciones	(3.079.283)	(866.640)	(4.031.071)	(3.956.934)
Total acciones disponibles	161.053.256	163.265.899	160.101.468	160.175.605
Número total de acciones diluidas	161.053.256	163.265.899	160.101.468	160.175.605

El cálculo del beneficio básico por acción (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2009 y 2008 es como sigue:

	2009	2008
Resultado del periodo, en miles de euros	195.590	182.419
Promedio ponderado de acciones disponibles ordinarias	161.053.256	160.101.468
Beneficio básico por acción ordinaria, en euros	1,2144	1,1394

El cálculo del beneficio por acción diluido (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2009 y 2008 es como sigue:

	2009	2008
Resultado del periodo, en miles de euros	195.590	182.419
Promedio ponderado de acciones disponibles ordinarias	161.053.256	160.101.468
Beneficio básico por acción ordinaria, en euros	1,2144	1,394

El beneficio por acción diluido coincide con el beneficio básico por acción, al no tener la Sociedad dominante emitidos convertibles o cualquier otro instrumento de este tipo.

El cálculo del beneficio por acción ordinario (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2009 y 2008 es como sigue:

	2009	2008
Resultado del periodo, en miles de euros	195.590	182.419
Acciones emitidas	164.132.539	164.132.539
Beneficio por acción ordinario, en euros	1,1917	1,1114

## 19) Deudas con entidades de crédito no corriente

El detalle por vencimientos al 31 de diciembre de 2009 de la deuda financiera a largo plazo es el siguiente:

Miles de Euros

Años	Deudas por arrendamiento financiero	Entidades de Crédito	Préstamos I+D	Total
De 1 a 2 años	93	1.163	5.774	7.030
De 2 a 3 años	386	55.100	5.468	60.954
De 3 a 4 años	-	4.241	5.302	9.543
Más de 4 años	-	434	23.891	24.325
<b>Total al 31.12.09</b>	<b>479</b>	<b>60.938</b>	<b>40.435</b>	<b>101.852</b>

Durante el año 2009, la Sociedad dominante ha contratado un préstamo por importe de 45.000 m€. Las condiciones de este son tipo de interés variable al Euribor 1 mes más 1,20%. Para cubrir el riesgo de fluctuación del tipo de interés, se ha contratado una cobertura de tipo de interés a un tipo fijo del 1,75% más 1,20%.

El detalle por vencimientos de la deuda financiera a largo plazo a 31 de diciembre de 2008 era el siguiente:

Miles de Euros

Años	Deudas por arrendamiento financiero	Entidades de Crédito	Préstamos I+D	Total
De 1 a 2 años	822	8.008	8.080	16.910
De 2 a 3 años	37	1.281	5.437	6.755
De 3 a 4 años	3	100	4.667	4.770
Más de 4 años	-	2.429	15.971	18.400
<b>Total al 31.12.09</b>	<b>862</b>	<b>11.818</b>	<b>34.155</b>	<b>46.835</b>

Durante 2008, se suscribió un préstamo con la entidad Banco de Sabadell, S.A. por un importe de 1.000 m€. Este préstamo devenga un tipo de interés nominal ordinario, desde julio de 2009, del 2,19% anual.

El valor razonable al cierre del ejercicio 2009 y 2008 de los Swaps de tipo de interés es de 780 m€ y 447 m€ respectivamente.

## 20) Otros Pasivos Financieros no corrientes

El detalle del epígrafe Otros Pasivos financieros no corrientes es el siguiente:

Miles de Euros

	2009	2008
Fianzas y depósitos recibidos	17	15
Proveedores de inmovilizado	3.855	6.283
Desembolsos pendientes sobre acciones no exigidos	41	14
Otras deudas a largo plazo	923	-
<b>Total</b>	<b>4.836</b>	<b>6.312</b>

Dentro del epígrafe de Proveedores de inmovilizado se incluye al 31 de diciembre de 2009 un importe de 3.806 m€ (4.155 m€ en 2008), que corresponde a la integración de la partida correspondiente de la UTE Jocs del Mediterrani.

## 21) Subvenciones de capital

Los detalles y los movimientos de este capítulo durante los ejercicios 2009 y 2008 son los siguientes

Miles de Euros	Saldo al 31.12.08	Altas	Bajas por Devolución	Difer. Conver.	Trasposos	Aplicac. a Rdos.	Saldo al 31.12.09
Subvenciones	25.919	13.826	(20)	2	(96)	(5.219)	34.412

Miles de Euros	Saldo al 31.12.07	Altas	Difer. Conver.	Trasposos	Aplicac. a Rdos.	Saldo al 31.12.08
Subvenciones	17.913	12.560	(19)	(63)	(4.472)	25.919

Las subvenciones han sido concedidas por distintos organismos públicos como ayuda de los proyectos de desarrollo (ver nota 8) y de los planes de formación.

## 22) Provisiones para Riesgos y Gastos

Los detalles de los movimientos de este capítulo durante los ejercicios 2009 y 2008 son los siguientes:

Miles de Euros	Saldo al 31.12.08	Nuevas Soc.	Difer. conver.	Dotaciones	Aplicaciones	Trasposos	Pagos	Saldo al 31.12.09
Provisiones para impuestos	556	140	(17)	302	-	(20)	(47)	914
Otras provisiones	2.066	88	23	7.222	(3.340)	9.905	-	15.964
<b>Total</b>	<b>2.622</b>	<b>228</b>	<b>6</b>	<b>7.524</b>	<b>(3.340)</b>	<b>9.885</b>	<b>(47)</b>	<b>16.878</b>

Miles de Euros	Saldo al 31.12.07	Difer. conver.	Dotaciones	Aplicaciones	Trasposos	Pagos	Saldo al 31.12.08
Provisiones para impuestos	1.198	(43)	131	-	(344)	(386)	556
Otras provisiones	7.734	(3)	291	(1.362)	(4.509)	(85)	2.066
<b>Total</b>	<b>8.932</b>	<b>(46)</b>	<b>422</b>	<b>(1.362)</b>	<b>(4.853)</b>	<b>(471)</b>	<b>2.622</b>

Un detalle de las provisiones, junto con su correspondiente diferencia temporaria y fecha prevista de vencimiento es el siguiente:

### Provisión para impuestos

Miles de Euros

Concepto	Saldo al 31.12.08			Saldo al 31.12.09			Fecha prevista cancelación			
	Saldo	Diferencia Temporaria	Diferencias de conversión	Pagos	Dotaciones	Trasposos		Nuevas Soc.	Diferencia Temporaria	
Recursos ante la Agencia Tributaria	556	406	(17)	(47)	302	(20)	140	914	415	2011-2012
<b>Total Provisión para impuestos</b>	<b>556</b>	<b>406</b>	<b>(17)</b>	<b>(47)</b>	<b>302</b>	<b>(20)</b>	<b>140</b>	<b>914</b>	<b>415</b>	

**Provisión para impuestos**

Miles de Euros

Concepto	Saldo al 31.12.07					Saldo al 31.12.08			Fecha prevista cancelación
	Saldo	Diferencia Temporal	Diferencias conversión	Pagos	Dotaciones	Trasposos	Saldo	Diferencia Temporal	
Recursos ante la Agencia Tributaria	1.198	422	(43)	(386)	131	(344)	556	406	2009 y 2010
<b>Total Provisión para impuestos</b>	<b>1.198</b>	<b>422</b>	<b>(43)</b>	<b>(386)</b>	<b>131</b>	<b>(344)</b>	<b>556</b>	<b>406</b>	

**Otras provisiones**

Miles de Euros

Concepto	Saldo al 31.12.08					Saldo al 31.12.09			Fecha prevista cancelación	
	Saldo	Diferencia Temporal	Diferencias conver.	Aplicaciones	Dotaciones	Trasposos	Nuevas Soc.	Saldo		Diferencia Temporal
Recursos Mercantiles	613	-	11	(314)	284	(115)	-	479	-	2011
Reclamaciones RRHH	892	-	12	(352)	319	632	88	1.591	-	2011
Retribuciones	561	-	-	(2.674)	6.619	9.388	-	13.894	-	2011-2016
<b>Total otras provisiones</b>	<b>2.066</b>	<b>-</b>	<b>23</b>	<b>(3.340)</b>	<b>7.222</b>	<b>9.905</b>	<b>88</b>	<b>15.964</b>	<b>-</b>	

**Otras provisiones**

Miles de Euros

Concepto	Saldo al 31.12.07					Saldo al 31.12.08			Fecha prevista cancelación	
	Saldo	Diferencia Temporal	Diferencias conver.	Aplicaciones	Pagos	Dotaciones	Trasposos	Saldo		Diferencia Temporal
Recursos Mercantiles	1.327	-	-	(1.246)	-	255	277	613	-	2009 y 2010
Reclamaciones RRHH	5.758	4.492	-	(116)	-	36	(4.786)	892	-	2010
Retribuciones	649	-	(3)	-	(85)	-	-	561	-	2012
<b>Total otras provisiones</b>	<b>7.734</b>	<b>4.492</b>	<b>(3)</b>	<b>(1.362)</b>	<b>(85)</b>	<b>291</b>	<b>(4.509)</b>	<b>2.066</b>	<b>-</b>	

Los importes recurridos pendientes de resolución presentados ante Tribunales y Ayuntamientos se encuentran actualizados, utilizando la tasa de descuento del interés de demora del dinero para cada año.

### 23) Deudas con entidades de crédito corrientes

El detalle de este capítulo del Balance de Situación consolidado al 31 de diciembre de 2009 y 2008 es como sigue:

Miles de Euros	2009	2008
Créditos	89.504	111.471
Deudas por intereses	579	1.215
Arrendamiento financiero	828	2.464
<b>Total</b>	<b>90.911</b>	<b>115.150</b>
Deudas por planes concertados de investigación (ver nota 6)	8.288	10.291
<b>Total</b>	<b>99.199</b>	<b>125.441</b>

### 24) Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar

El detalle de los Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar al 31 de diciembre de 2009 y 2008 es como sigue:

Miles de Euros	2009	2008
Deudas por compras o prestación de servicios	514.740	504.544
Anticipos de clientes	498.595	621.628
<b>Total</b>	<b>1.013.335</b>	<b>1.126.172</b>

### 25) Otros pasivos

El detalle de Otros pasivos al 31 de diciembre de 2009 y 2008 es el siguiente:

Miles de Euros	2009	2008
Administraciones Públicas	79.473	80.643
Remuneraciones pendientes de pago	48.125	48.117
Coberturas de flujos de caja	138	46
Fianzas y Depósitos recibidos	260	14
Provisiones por operaciones de tráfico	22.368	24.176
Ajustes por periodificación	1.532	2.576
Equity Swap (nota 35 b)	-	38.053
Otras deudas	28.255	44.719
<b>Total</b>	<b>180.151</b>	<b>238.344</b>

El detalle de las Administraciones Públicas es como sigue:

Miles de Euros	2009	2008
Hacienda Pública acreedora		
Por IVA	36.647	40.759
Por retenciones IRPF	19.449	17.145
Otros impuestos	2.689	1.992
<b>Subtotal</b>	<b>58.785</b>	<b>59.896</b>
Organismos públicos acreedores por subvenciones a reintegrar	178	-
Seguridad Social acreedora	20.510	20.747
<b>Total</b>	<b>79.473</b>	<b>80.643</b>

## 26) Información por segmentos

Los siguientes cuadros presentan información relativa a los segmentos del negocio del Grupo.

Miles de euros

<b>Información por segmentos a 31 de diciembre de 2009</b>	<b>Soluciones</b>	<b>%</b>	<b>Servicios</b>	<b>%</b>	<b>Corporativo no distribuible</b>	<b>Eliminaciones</b>	<b>Total</b>	<b>%</b>
Ventas externas	1.826.654	100%	686.593	98%			2.513.247	100%
Ventas intersegmentos	6.034	0%	15.145	2%		(21.179)	-	-
<b>Ventas Netas</b>	<b>1.832.688</b>	<b>100%</b>	<b>701.738</b>	<b>100%</b>		<b>(21.179)</b>	<b>2.513.247</b>	<b>100%</b>
<b>Margen de contribución</b>	<b>359.786</b>	<b>20%</b>	<b>116.541</b>	<b>17%</b>		<b>(350)</b>	<b>475.977</b>	<b>19%</b>
Otros ingresos y gastos (corporativos y no distribuidos)					(190.573)		(190.573)	-8%
<b>Resultado Explotación</b>	<b>359.786</b>		<b>116.541</b>		<b>(190.573)</b>	<b>(350)</b>	<b>285.404</b>	<b>11%</b>
Otros resultados	(16.608)		(4.819)		(3.087)		(24.514)	-1%
Resultado en sociedades asociadas	(91)		(55)		-		(146)	0%
Impuesto sobre sociedades	(90.260)		(30.583)		57.993	105	(62.745)	-2.5%
<b>Resultado Segmento</b>	<b>252.827</b>	<b>14%</b>	<b>81.084</b>	<b>12%</b>	<b>(135.667)</b>	<b>(245)</b>	<b>197.999</b>	<b>8%</b>
<b>Otra información</b>								
Inversiones	47.121		8.839		32.432		88.392	
Amortizaciones	18.676		5.676		17.687		42.039	
<b>Balance</b>								
Activos								
Activos de los segmentos	1.798.801		363.313		288.608		2.450.722	
Inmovilizado en empresas asociadas	5.749		58				5.807	
<b>Total activos consolidados</b>							<b>2.456.529</b>	
Pasivos								
Pasivos de los segmentos	919.781		117.093		475.522		1.512.396	
<b>Total pasivos consolidados</b>							<b>1.512.396</b>	

Miles de euros

2009

### Información por zonas

<b>Información por zonas geográficas a 31 de diciembre de 2009</b>	<b>Nacional</b>	<b>Europa</b>	<b>EEUU y Canadá</b>	<b>Latinoamérica</b>	<b>Resto</b>	<b>Total</b>
Ventas externas	1.613.164	448.487	31.580	263.957	156.059	2.513.247
Inversiones	75.880	482	16	6.004	6.010	88.392
Activos empleados	2.202.030	65.076	12.717	170.571	39.135	2.489.529

Miles de euros

<b>Información por segmentos a 31 de diciembre de 2008</b>	<b>Soluciones</b>	<b>%</b>	<b>Servicios</b>	<b>%</b>	<b>Corporativo no distribuible</b>	<b>Eliminaciones</b>	<b>Total</b>	<b>%</b>
Ventas externas	1.750.468	100%	629.097	100%			2.379.565	100%
Ventas intersegmentos	6.163	0%	2.127	0%		-	-	-
<b>Ventas Netas</b>	<b>1.756.631</b>	<b>100%</b>	<b>631.224</b>	<b>100%</b>		<b>(8.290)</b>	<b>2.379.565</b>	<b>100%</b>
<b>Margen de contribución</b>	<b>367.159</b>	<b>21%</b>	<b>103.341</b>	<b>16%</b>		<b>(8.290)</b>	<b>468.561</b>	<b>20%</b>
Otros ingresos y gastos (corporativos y no distribuidos)	-		-		(198.093)	(1.939)	(198.093)	-8%
<b>Resultado Explotación</b>	<b>367.159</b>		<b>103.341</b>		<b>(198.093)</b>	<b>(1.939)</b>	<b>270.468</b>	<b>11%</b>
Otros resultados	(15.868)		(1.712)		(2.202)		(19.782)	-1%
Resultado en sociedades asociadas	373		-		-	-	373	0%
Impuesto sobre sociedades	(93.704)		(31.362)		59.506	582	(64.978)	-3%
<b>Resultado Segmento</b>	<b>257.960</b>	<b>15%</b>	<b>70.267</b>	<b>11%</b>	<b>(140.789)</b>	<b>(1.357)</b>	<b>186.081</b>	<b>8%</b>
<b>Otra información</b>								
Inversiones	38.232		7.172		26.314		71.718	
Amortizaciones	12.039		9.832		15.865		37.736	
<b>Balance</b>								
Activos								
Activos de los segmentos	1.730.113		471.827		252.605		2.454.545	
Inmovilizado en empresas asociadas	6.970		113		-		7.083	
<b>Total activos consolidados</b>							<b>2.461.628</b>	
Pasivos								
Pasivos de los segmentos	950.948		214.045		473.283		1.638.276	
<b>Total pasivos consolidados</b>							<b>1.638.276</b>	

Miles de euros

2008

<b>Información por zonas geográficas a 31 de diciembre de 2008</b>	<b>Nacional</b>	<b>Europa</b>	<b>EEUU y Canadá</b>	<b>Latinoamérica</b>	<b>Resto</b>	<b>Total</b>
Ventas externas	1.567.309	386.509	53.371	229.325	143.051	2.379.565
Inversiones	58.526	1.240	22	10.065	1.865	71.718
Activos empleados	2.212.202	72.240	17.745	135.834	23.607	2.461.628

## 27) Consumos y otros aprovisionamientos

La composición de gastos por consumos y otros aprovisionamientos incurridos por el Grupo durante los ejercicios terminados a 31 de diciembre de 2009 y 2008, es como sigue:

	Miles de Euros	
	2009	2008
Subcontrataciones y consumo de materiales	860.319	878.874
Variación de Existencias	174	164
<b>Total</b>	<b>860.493</b>	<b>879.038</b>

## 28) Gastos de Personal

El detalle de los gastos de personal incurridos durante los ejercicios terminados a 31 de diciembre de 2009 y 2008, es como sigue:

	Miles de Euros	
	2009	2008
Sueldos, salarios y asimilados	786.058	764.537
Opciones (nota 35 b)	1.500	2.996
Seguridad social y otras cargas sociales	219.304	210.280
<b>Total</b>	<b>1.006.862</b>	<b>977.813</b>

El número medio de los empleados y administradores de la Sociedad dominante durante los ejercicios 2009 y 2008 distribuido por categorías puede verse a continuación:

	Número de personas					
	2009			2008		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Miembros del Consejo	12	3	15	12	3	15
Altos directivos	10	1	11	11	1	12
Dirección	435	64	499	386	47	433
Titulados y personal alta cualific.	13.727	5.975	19.702	13.258	5.976	19.234
Administrativos	918	2.245	3.163	800	2.183	2.983
Operarios	989	752	1.741	1.061	609	1.670
Otros	83	57	140	52	31	83
<b>Total</b>	<b>16.174</b>	<b>9.097</b>	<b>25.271</b>	<b>15.580</b>	<b>8.850</b>	<b>24.430</b>

### 29) Otros Resultados procedentes del Inmovilizado

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2009 y 2008 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2009	2008
Deterioro del Fondo de Comercio (nota 7)	(1.460)	(981)
Resultado de Otros activos intangibles	(2)	(633)
Resultado de Inmovilizado Material	(690)	698
	<b>(2.152)</b>	<b>(916)</b>

En el ejercicio 2009 en Resultado de Inmovilizado material, se incluyen principalmente bajas por renovación de instalaciones de la Sociedad dominante por importe de 181 m€ y de la sociedad filial Indra BMB, S.L. por importe de 358 m€.

En el ejercicio 2008, en Resultados de Otros activos intangibles se incluían pérdidas por 613 m€ que correspondían a bajas en el apartado de aplicaciones informáticas. Dentro de Resultado de Inmovilizado Material, se incluyó 1.663 m€ correspondiente a la venta del edificio propiedad de la sociedad filial Administradora de Archivos, S.A. También se incluyeron pérdidas por un importe de 880 m€, debido a la renovación tecnológica de instalaciones y equipos realizados por la Sociedad dominante (nota 6).

### 30) Resultados en otras Sociedades participadas

En el ejercicio 2009, de los 387 m€ que figuran en Resultados en otras Sociedades participadas, 128 m€, corresponden a la disolución de la sociedad Marco Polo Investment, S.A. (nota 11) y 66 m€ que corresponden a la venta de la sociedad Etnodiversidad del Somontano, S.L. (nota 5).

En el ejercicio 2008, de los 3.095 m€ que figuraban en Resultados en otras Sociedades participadas, se incluyó 3.075 m€, que correspondían a la venta del 6,5 % de la sociedad filial Indra BMB, S.L., realizada por la Sociedad dominante (nota 17).

### 31) Transacciones en Moneda Extranjera

Las principales transacciones efectuadas en monedas no Euro durante los ejercicios 2009 y 2008 se detallan a continuación:

	Miles de Euros	
	2009	2008
Ventas	406.384	368.962
Compras	316.269	288.874

### 32) Avals y Garantías

A 31 de diciembre de 2009 el Grupo tenía presentados avales ante terceros, emitidos por diversas entidades bancarias y de seguros, principalmente como garantía de cumplimiento de contratos por un importe total de 872.183 m€. El importe por este concepto correspondiente a 31 de diciembre de 2008 ascendió a 894.615 m€.

### 33) Situación Fiscal

La Sociedad dominante tributa en el régimen de Grupos de Sociedades, formando parte como empresa dominante del grupo nº 26/01 compuesto por ella y, como empresas dominadas, Indra Sistemas de Seguridad, S.A.U., Inmize Capital, S.L., Europraxis-Atlante, S.L.U., Indra Software Labs, S.L.U., Indra BMB, S.L., Indra Emac, S.A.U., Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L., Advanced Logistics Group, S.L.U., Internet Protocol Sistemas Net, S.A.U, Indra BMB Servicios Digitales, S.A.U., Programarius, S.L.U., Administradora de Archivos, S.A.U. Ceicom Europe, S.L. y Alanya Healthcare Systems, S.L.

### Activos por impuestos diferidos

El detalle de la evolución de los Impuestos diferidos de activo es el siguiente:

Miles de Euros	Saldo al 31.12.07	Otras variac.	Generados	Difer. conver.	Reversiones	Saldo al 31.12.08
<b>Impuesto Diferido de Activo</b>	34.061	(4.427)	15.711	(218)	(12.711)	32.416

Miles de Euros	Saldo al 31.12.08	Otras variac.	Generados	Difer. conver.	Reversiones	Saldo al 31.12.09
<b>Impuesto Diferido de Activo</b>	32.416	(514)	8.163	(29)	(8.767)	31.269

Un detalle de este epígrafe del Balance de Situación Consolidado al 31 de diciembre de 2009 y 2008 es el siguiente:

Concepto	Miles de Euros	
	2009	2008
Dotaciones y aplicaciones de provisiones	20.950	19.191
Amortización de fondos de comercio	2.568	3.092
Exceso de amortización de inmovilizado	2.273	2.245
Otros	5.478	7.888
<b>Activo por Impuesto Diferido</b>	<b>31.269</b>	<b>32.416</b>

### Activos por impuesto corriente sobre sociedades

El detalle del activo por impuesto sobre sociedades al 31 de diciembre de 2009 y 2008 es el siguiente:

Miles de Euros	2009	2008
Importe a devolver por Impuesto sobre Sdades. años anteriores		2.519
Importe a devolver por Impuesto sobre Sociedades del ejercicio	14.273	12.887
<b>Total</b>	<b>14.273</b>	<b>15.406</b>

### Pasivos por Impuestos Diferidos

El detalle de la evolución de los Impuestos Diferidos de Pasivo durante los ejercicios 2009 y 2008, son los siguientes:

Miles de Euros	Saldo al 31.12.07	Otras variación	Cambio perím.	Generados	Difer. conver.	Reversiones	Saldo al 31.12.08
<b>Pasivo por Impuestos diferidos</b>	29.890	(3.432)	192	5.900	(34)	(1.420)	31.096

	Saldo al 31.12.08	Otras variación	Generados	Difer. conver.	Reversiones	Saldo al 31.12.09
<b>Pasivo por Impuestos diferidos</b>	31.096	(134)	9.974	(64)	(2.640)	38.232

Un detalle de este epígrafe del Balance de Situación Consolidado al 31 de diciembre de 2009 y 2008, es el siguiente:

Concepto	Miles de Euros	
	2009	2008
Operaciones de arrendamiento financiero	1.086	1.137
Plusvalías no exentas	3.827	4.618
Provisiones de cartera	15.721	9.619
Amortización de fondos de comercio	16.322	12.065
Actualización de préstamos de I+D	10	2.438
Otros	1.266	1.219
<b>Pasivo por Impuestos Diferidos</b>	<b>38.232</b>	<b>31.096</b>

### Pasivos por impuestos corrientes

El detalle de los Pasivos por impuestos sobre sociedades al 31 de diciembre de 2009 y 2008, es el siguiente:

Miles de Euros	2009	2008
Por impuesto sobre sociedades ejercicios anteriores	505	437
Por impuesto sobre sociedades del ejercicio	20.720	33.554
Impuesto sobre Sociedades en el extranjero	2.276	1.332
<b>Total</b>	<b>23.501</b>	<b>35.323</b>

### Gasto por impuestos sobre sociedades

Debido al diferente tratamiento que la legislación fiscal permite para determinadas operaciones, el resultado contable difiere de la base imponible fiscal. En el siguiente detalle se incluye una conciliación entre el resultado contable y el resultado fiscal de las Sociedades que componen el Grupo, así como el cálculo del gasto por impuesto de sociedades al 31 de diciembre de 2009 y 2008.

Conceptos	Miles de Euros	
	2008	2009
<b>A. Resultado Contable del Ejercicio (antes de Impuestos)</b>	<b>260.744</b>	<b>251.059</b>
Ajustes al resultado contable:		
- Provisiones/reversiones de cartera no deducibles	358	-
Otras diferencias positivas	15.564	11.498
Otras diferencias negativas	(8.168)	(9.976)
Opciones	1.500	2.995
Ajustes consolidación	7.095	8.145
<b>Total Ajustes al resultado contable</b>	<b>16.349</b>	<b>12.662</b>
<b>B. Resultado Contable Ajustado</b>	<b>277.093</b>	<b>263.721</b>
Diferencias temporarias:		
- Positivas del ejercicio	27.009	45.250
- Positivas de ejercicios anteriores	8.799	4.519
- Negativas del ejercicio	(33.531)	(19.893)
- Negativas de ejercicios anteriores	(28.647)	(35.622)
<b>Total Diferencias Temporarias</b>	<b>(26.370)</b>	<b>(5.746)</b>
<b>C. Base Imponible Positiva</b>	<b>250.723</b>	<b>257.975</b>
<b>D. Bases Imponibles negativas a compensar</b>	<b>(2.062)</b>	<b>(164)</b>

Conceptos	Miles de Euros	
	2008	2009
<b>E. Base Imponible Ajustada</b>	<b>248.661</b>	<b>257.811</b>
<b>Cuota a pagar</b>	<b>77.397</b>	<b>80.189</b>
Deducciones:		
- Por doble imposición interna	(2.303)	(101)
- Por doble imposición internacional	(2.675)	(2.988)
- Por inversiones en I+D+I y otras	(14.048)	(13.146)
<b>F. Crédito por Pérdidas a Compensar</b>	<b>85</b>	<b>-</b>
<b>G. Tributación Autonómica Extranjera</b>	<b>106</b>	<b>147</b>
<b>H. Total Cuotas a pagar</b>	<b>58.562</b>	<b>64.101</b>
Pagos y retenciones a cuenta	45.341	39.806
Aplicación deducc. y bases imponibles negativas activadas	-	90
<b>Total a pagar / (cobrar)</b>	<b>13.221</b>	<b>24.205</b>
<b>I. Activo por impuesto diferido del ejercicio</b>	<b>(8.163)</b>	<b>(13.643)</b>
<b>J. Recuperación del Activo por Impuesto Diferido</b>	<b>8.767</b>	<b>12.711</b>
<b>K. Pasivo por Impuesto diferido ejercicio</b>	<b>9.974</b>	<b>6.040</b>
<b>L. Recuperación del pasivo por Impuesto diferido</b>	<b>(2.640)</b>	<b>(1.420)</b>
- Impuesto sobre Sociedades devengado (H+I+J)+K+L+M+N)	66.500	67.789
- Impuesto sobre Sociedades en el extranjero	5.641	4.330
- Impuesto sobre Sociedades ejercicios anteriores	(10.154)	(7.141)
- Impuesto sobre Sociedades por diferentes tipos impositivos	758	-
<b>Ñ. Impuesto sobre Sociedades del Ejercicio</b>	<b>62.745</b>	<b>64.978</b>
<b>Resultado del ejercicio después de impuestos (A-Ñ)</b>	<b>197.999</b>	<b>186.081</b>

A continuación se detalla la conciliación entre la tasa impositiva legal y la tasa impositiva efectiva soportada por la empresa:

	2009	
	Miles de Euros	%
<b>Resultado consolidado (antes de Impuestos)</b>	<b>260.744</b>	
Impuesto calculado al tipo fiscal aplicado en España	78.223	30,00%
Efecto de las diferencias permanentes	4.905	1,88%
Efecto de las deducciones.	(19.026)	-7,30%
Efecto otros ajustes Imp. Sdes. ejercicios anteriores	(10.154)	-3,89%
Efecto Crédito por pérdidas a compensar	85	0,03%
Impuesto sobre Sociedades extranjero	5.641	2,16%
Efecto diferentes tipos impositivos internacionales	3.071	1,18%
	<b>62.745</b>	<b>24,06%</b>

  

	2008	
	Miles de Euros	%
<b>Resultado consolidado (antes de Impuestos)</b>	<b>251.059</b>	
Impuesto calculado al tipo fiscal aplicado en España	75.318	30,00%
Efecto de las diferencias permanentes	3.799	1,51%
Efecto de las deducciones.	(16.235)	-6,47%
Efecto otros ajustes Imp. Sdes. ejercicios anteriores	(7.141)	-2,84%
Efecto compensación Bases Imp.negativas ej.anteriores	90	0,04%
Impuesto sobre Sociedades extranjero	4.330	1,72%
Efecto diferentes tipos impositivos internacionales	4.818	1,92%
	<b>64.978</b>	<b>25,88%</b>

Los detalles al 31 de diciembre de 2009 y 2008 de las bases imponibles negativas pendientes de compensación y de las deducciones por inversiones, formación y actividad exportadora, son los siguientes:

Miles de Euros	2009	
	Deducción por Inversiones y otros	Bases Negativas a compensar
2005 y anteriores	1.438	11.951
2006	911	7.582
2007	3.091	9.337
2008	1.901	287
2009	3.824	1.953
<b>Total al 31.12.09</b>	<b>11.165</b>	<b>31.110</b>

Miles de Euros	2008	
	Deducción por Inversiones y otros	Bases Negativas a compensar
2004 y anteriores	871	7.686
2005	770	4.188
2006	911	6.937
2007	3.591	11.940
2008	2.253	1.540
<b>Total al 31.12.08</b>	<b>8.396</b>	<b>32.291</b>

Al 31 de diciembre de 2009, el Grupo no mantiene ningún compromiso de reinversión, al igual que en 2008.

De acuerdo con la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales, o haya transcurrido el plazo de prescripción de cuatro años. La Sociedad dominante tiene abiertos a inspección todos los impuestos correspondientes al ejercicio 2005 y posteriores.

Para los ejercicios abiertos a inspección, las Sociedades del Grupo consideran que han practicado adecuadamente las liquidaciones de los impuestos que le son aplicables. Sin embargo, en caso de inspección, podrían surgir discrepancias en la interpretación dada por las Sociedades a la normativa fiscal vigente, aunque se estima que no serían significativas en relación con las Cuentas Anuales Consolidadas.

### **34) Políticas de gestión de riesgos financieros y coberturas**

#### **Factores de riesgo financiero**

Las actividades del Grupo están expuestas a diversos riesgos financieros: riesgo de mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo de interés), riesgo de crédito y riesgo de liquidez. El modelo de Gestión del Riesgo trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera del Grupo.

La Gestión del Riesgo está controlada por la Dirección Financiera y la Dirección de Control del Grupo. Las normas internas proporcionan políticas escritas para la gestión del riesgo global, así como para materias concretas tales como riesgo de tipo de cambio, riesgo de tipo de interés, riesgo de liquidez, empleo de derivados y no derivados e inversión del excedente de liquidez.

#### **a) Riesgo de Mercado**

##### **(i) Riesgo de tipo de cambio**

El Grupo opera en el ámbito internacional y, por tanto, está expuesto a riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas, especialmente el dólar USA. El riesgo de tipo de cambio surge de transacciones comerciales futuras y activos y pasivos reconocidos que estén denominados en una moneda que no es la moneda funcional de la Sociedad del Grupo que tomará parte en la transacción o ha recibido el activo o pasivo.

Para controlar el riesgo de tipo de cambio se utilizan contratos de compra/venta de divisas a plazo. No se utilizan instrumentos financieros derivados con fines especulativos.

La política de gestión del riesgo del Grupo es cubrir el 100% de las transacciones previstas en cada una de las monedas distintas de la moneda funcional. Aproximadamente el 95% (95% en 2008) de las transacciones proyectadas en cada una de las monedas principales califica como transacciones previstas altamente probables a efectos de contabilidad de cobertura.

A continuación se detalla la exposición del Grupo al riesgo de tipo de cambio al 31 de diciembre de 2009 y 2008. Las tablas adjuntas reflejan el valor contable en miles de euros de los instrumentos financieros o clases de instrumentos financieros del Grupo denominados en moneda extranjera.

Miles de Euros

2009

	Dólar	Libras	Franco suizo	Peso mejicano	Peso argentino	Peso chileno	Resto	Total
Otros activos financieros	24	-	-	-	-	-	21	45
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>24</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>21</b>	<b>45</b>
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	51.756	1.079	-	22.081	8.223	19.832	65.338	168.309
Otros activos financieros	13	15	-	9	-	638	6.354	7.029
Valores representativos de deuda	-	-	-	-	-	490	2.047	2.537
<b>Total activos corrientes</b>	<b>51.769</b>	<b>1.094</b>	<b>-</b>	<b>22.090</b>	<b>8.223</b>	<b>20.960</b>	<b>73.739</b>	<b>177.875</b>
<b>Total activos</b>	<b>51.793</b>	<b>1.094</b>	<b>-</b>	<b>22.090</b>	<b>8.223</b>	<b>20.960</b>	<b>73.760</b>	<b>177.920</b>
Pasivos financieros con entidades de crédito	-	-	-	-	-	-	8.734	8.734
Otros pasivos financieros	-	-	-	-	-	-	287	287
<b>Total pasivos financieros no corrientes</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9.021</b>	<b>9.021</b>
Pasivos financieros con entidades de crédito	12.037	4	-	14.061	6.991	16.070	18.429	67.592
Pasivos financieros por arrendamiento financiero	-	-	-	-	92	-	-	92
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	20.884	332	908	14.145	10.755	14.334	58.834	120.192
<b>Total Pasivos corrientes</b>	<b>32.921</b>	<b>336</b>	<b>908</b>	<b>28.206</b>	<b>17.838</b>	<b>30.404</b>	<b>77.263</b>	<b>187.876</b>
<b>Total pasivos</b>	<b>32.921</b>	<b>336</b>	<b>(908)</b>	<b>28.206</b>	<b>17.838</b>	<b>30.404</b>	<b>86.284</b>	<b>196.897</b>
Exposición bruta del balance	18.872	758	(908)	(6.116)	(9.615)	(9.444)	(12.524)	(18.977)
Ventas previstas en moneda extranjera	69.671	2.803	-	3.448	-	40	2.432	78.394
Compras previstas en moneda extranjera	78.066	15.355	2.584	-	1.063	218	7.441	104.727
<b>Exposición bruta total</b>	<b>10.477</b>	<b>(11.794)</b>	<b>(3.492)</b>	<b>(2.668)</b>	<b>(10.678)</b>	<b>(9.622)</b>	<b>(17.533)</b>	<b>(45.310)</b>
Instrumentos financieros derivados- cobertura								
Ventas	104.718	3.287	-	5.141	-	1.169	2.796	117.111
Compras	85.165	16.035	3.492	19	1.063	218	7.474	113.466
<b>Exposición neta</b>	<b>(9.076)</b>	<b>954</b>	<b>-</b>	<b>(7.790)</b>	<b>(9.615)</b>	<b>(10.573)</b>	<b>(12.855)</b>	<b>(48.955)</b>

Miles de Euros

2008

	Dólar	Libras	Franco suizo	Peso mejicano	Peso argentino	Peso chileno	Resto	Total
Otros activos financieros	23	-	-	119	79	136	453	810
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>23</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>119</b>	<b>79</b>	<b>136</b>	<b>453</b>	<b>810</b>
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	38.661	3.269	-	26.963	12.923	19.209	83.561	184.586
Otros activos financieros	-	94	-	-	101	658	328	1.181
Valores representativos de deuda	-	-	-	3	-	-	2.112	2.115
<b>Total activos corrientes</b>	<b>38.661</b>	<b>3.363</b>	<b>-</b>	<b>26.966</b>	<b>13.024</b>	<b>19.867</b>	<b>86.001</b>	<b>187.882</b>
<b>Total activos</b>	<b>38.684</b>	<b>3.363</b>	<b>-</b>	<b>27.085</b>	<b>13.103</b>	<b>20.003</b>	<b>86.454</b>	<b>188.692</b>
Pasivos financieros con entidades de crédito	-	6	-	-	-	-	5.953	5.959
Otros pasivos financieros	-	-	-	1.683	7	-	89	1.779
<b>Total pasivos financieros no corrientes</b>	<b>-</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>1.683</b>	<b>7</b>	<b>-</b>	<b>6.042</b>	<b>7.738</b>
Pasivos financieros con entidades de crédito	8.658	1.577	-	11.834	7.873	11.284	13.813	55.039
Pasivos financieros por arrendamiento financiero	-	-	-	1.238	31	-	-	1.269
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	14.272	1.316	1.265	15.100	7.583	7.549	59.958	107.043
<b>Total Pasivos corrientes</b>	<b>22.930</b>	<b>2.893</b>	<b>1.265</b>	<b>28.172</b>	<b>15.487</b>	<b>18.833</b>	<b>73.771</b>	<b>163.351</b>
<b>Total pasivos</b>	<b>22.930</b>	<b>2.899</b>	<b>1.265</b>	<b>29.855</b>	<b>15.494</b>	<b>18.833</b>	<b>79.813</b>	<b>171.089</b>
Exposición bruta del balance	15.754	464	(1.265)	(2.770)	(2.391)	1.170	6.641	17,603
Ventas previstas en moneda extranjera	70.191	-	-	2.606	81	219	562	73.659
Compras previstas en moneda extranjera	63.369	8.387	4.093	-	-	-	4.420	80.269
<b>Exposición bruta total</b>	<b>22.576</b>	<b>(7.923)</b>	<b>(5.358)</b>	<b>(164)</b>	<b>(2.310)</b>	<b>1.389</b>	<b>2.783</b>	<b>10.993</b>
Instrumentos financieros derivados- cobertura								
Ventas	89.813	1.556	-	3.680	81	1.045	562	96.737
Compras	71.916	9.827	5.358	22	-	178	4.58	91.882
<b>Exposición neta</b>	<b>4.679</b>	<b>348</b>	<b>-</b>	<b>(3.822)</b>	<b>(2.391)</b>	<b>522</b>	<b>6.802</b>	<b>6.138</b>

## (ii) Riesgo de tipo de interés

El riesgo de tipo de interés surge por la exposición a las fluctuaciones de los mercados de los pasivos financieros a corto y largo plazo a tipo de interés variable. La gestión del riesgo de tipo de interés persigue reducir el impacto de las variaciones de éste en los resultados del Grupo Indra. Para controlar el riesgo de tipo de interés el Grupo contempla la utilización de diferentes instrumentos financieros derivados dependiendo del plazo del pasivo a cubrir. En el caso de pasivos a largo plazo se han utilizado fundamentalmente contratos de permuta (swap), que permiten convertir un tipo de interés inicialmente contratado como variable en tipo fijo.

El siguiente cuadro recoge la sensibilidad del resultado consolidado del grupo Indra, expresado en millones de euros, a las variaciones del tipo de interés

	Ejercicio 2009		Ejercicio 2008	
	Variación tipo de interés		Variación tipo de interés	
	+0,5%	-0,5%	+0,5%	-0,5%
Efecto en el Resultado antes de impuestos	(1,1)	1,1	(1,2)	1,2

## b) Riesgo de crédito

La gestión y limitación de los riesgos financieros se efectúa en el Grupo Indra en virtud de las políticas aprobadas al más alto nivel ejecutivo y conforme a las normas, políticas y procedimientos establecidos. La identificación, evaluación y cobertura de los riesgos financieros es responsabilidad de la Dirección Corporativa de Indra.

Las tablas adjuntas reflejan el análisis de antigüedad de los activos financieros en mora al 31 de diciembre de 2009 y 2008, pero que no están deteriorados.

	Miles de Euros				2009
	Menos de 3 meses	Más de 3 meses y menos de 6 meses	Más de 6 meses y menos de 1 año	Más de 1 años	Total
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	165.471	38.016	42.799	45.287	291.573
<b>Total activos</b>	<b>165.471</b>	<b>38.016</b>	<b>42.799</b>	<b>45.287</b>	<b>291.573</b>

  

	Miles de Euros				2008
	Menos de 3 meses	Más de 3 meses y menos de 6 meses	Más de 6 meses y menos de 1 año	Más de 1 años	Total
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	148.827	38.390	55.558	51.099	293.874
<b>Total activos</b>	<b>148.827</b>	<b>38.390</b>	<b>55.558</b>	<b>51.099</b>	<b>293.874</b>

## c) Riesgo de liquidez

El Grupo lleva a cabo una gestión prudente del riesgo de liquidez, fundada en el mantenimiento de suficiente efectivo y valores negociables, la disponibilidad de financiación mediante un importe suficiente de facilidades de crédito comprometidas y capacidad suficiente para liquidar posiciones de mercado. Dado el carácter dinámico de los negocios subyacentes, el Departamento de Tesorería del Grupo tiene como objetivo mantener la flexibilidad en la financiación mediante la disponibilidad de líneas de crédito contratadas.

A continuación se detalla la exposición del Grupo al riesgo de liquidez al 31 de diciembre de 2009 y 2008. Las tablas adjuntas reflejan el análisis de los pasivos financieros por fechas contractuales de vencimientos remanentes:

Miles de Euros 2009

	Menos de 1 mes	De 1 a 3 meses	De 3 meses a 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	Total
Pasivos financieros con entidades de crédito	21.205	9.595	67.571	85.920	14.673	198.964
Pasivos financieros por arrendamientos financieros	51	107	670	479	-	1.307
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	26.923	995.911	91.041	-	-	1.113.875
Otros pasivos financieros	-	-	-	4.836	-	4.836
<b>Total</b>	<b>48.179</b>	<b>1.005.613</b>	<b>159.282</b>	<b>91.235</b>	<b>14.673</b>	<b>1.318.982</b>
Instrumentos financieros derivados	12	125	1	333	447	918
<b>Total</b>	<b>48.191</b>	<b>1.005.738</b>	<b>159.283</b>	<b>91.568</b>	<b>15,10</b>	<b>1.319.900</b>

Miles de Euros 2008

	Menos de 1 mes	De 1 a 3 meses	De 3 meses a 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	Total
Pasivos financieros con entidades de crédito	19.076	7.688	96.213	27.414	18.112	168.503
Pasivos financieros por arrendamientos financieros	205	411	1.848	862	-	3.326
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	92.567	95.196	1.138.654	-	-	1.326.417
Otros pasivos financieros	-	-	38.053	6.270	42	44.365
<b>Total</b>	<b>111.848</b>	<b>103.295</b>	<b>1.274.768</b>	<b>34.546</b>	<b>18.154</b>	<b>1.542.611</b>
Instrumentos financieros derivados	-	-	46	447	-	493
<b>Total</b>	<b>111.848</b>	<b>103.295</b>	<b>1.274.814</b>	<b>34.993</b>	<b>18.154</b>	<b>1.543.104</b>

### 35) Compromisos Adquiridos y Otros Pasivos Contingentes

#### a) Compromisos en divisas

Como cobertura de sus posiciones abiertas al 31 de diciembre de 2009 en divisas (ver nota 4 s), el Grupo tenía formalizados contratos de compra/venta a plazo de divisas en las siguientes monedas:

A 31 de diciembre de 2008 tenía contratado:

Tipo de moneda	Importe en moneda extranjera				Tipo de moneda	Importe en moneda extranjera			
	Corto Plazo		Largo Plazo			Corto Plazo		Largo Plazo	
	Compra	Venta	Compra	Venta		Compra	Venta	Compra	Venta
Dólar USA	77.194.569	119.138.211	20.713.809	31.250.903	Dólar USA	74.462.164	95.208.149	25.623.179	29.785.294
Libra Esterlina	13.395.989	2.195.704	845.000	723.074	Libra Esterlina	8.057.816	1.387.496	1.302.763	94.736
Franco Suizo	4.980.368	-	200.000	-	Franco Suizo	7.156.559	-	800.000	-
Peso Chileno	158.028.000	849.040.040	-	-	Peso Chileno	-	394.015.878	158.028.000	534.888.099
Peso Mejicano	353.549	94.257.356	-	3.027.999	Peso Mejicano	-	448.400.000	-	-
Peso Argentino	5.150.205	-	628.074	-	Peso Argentino	-	393.287	-	-
Baht Thaiandes	3.700.000	-	-	-	Baht Thaiandes	28.870.000	-	-	-
Dólar Australiano	746.198	-	-	-	Dólar Australiano	423.549	60.462.518	-	10.367.931
Dólar Canadiense	4.546.553	188.780	232.074	-	Dólar Canadiense	-	1.227.638	-	-
Coronas Noruegas	125.508	-	-	8.066.947	Coronas Noruegas	860.000	-	-	-
Real Brasileño	-	752.745	-	-	Real Brasileño	3.565.572	-	2.485.340	-
					Riyal Saudí	-	115.730	-	-
					Rand Sudafricano	-	1.325.220	-	-

Al 31 de diciembre de 2009 y 2008 la valoración de las coberturas de los tipos de cambio es la siguiente:

Cobertura de Tipo de Cambio	Miles de euros							
	2008				2009			
	Corto Plazo		Largo Plazo		Corto Plazo		Largo Plazo	
	Activo	Pasivo		Activo	Pasivo	Activo	Pasivo	
Cobertura de flujos de caja	2.405	1.896	(241)	539	1.587	2.122	1.350	20
Cobertura de valor razonable	1.758	853	-	-	840	351	-	-
	<b>4.163</b>	<b>2.749</b>	<b>(241)</b>	<b>539</b>	<b>2.427</b>	<b>2.473</b>	<b>1.350</b>	<b>20</b>

### b) Planes de Opciones sobre Acciones

Durante 2009 no se ha acordado ningún nuevo Plan de Opciones.

Durante 2008 el Consejo de Administración de la Sociedad dominante acordó establecer un Plan de Opciones sobre acciones ordinarias de la Sociedad dominante, con la finalidad de motivar, retener y orientar a la Alta Dirección al objetivo de crecimiento y de creación de valor a medio plazo.

Los acuerdos societarios que amparan el Plan de Opciones 2008 fueron adoptados por el Consejo de Administración de la Sociedad dominante en su sesión celebrada el 14 de mayo de 2008. Asimismo, dicho Plan de Opciones 2008 fue sometido para su aprobación, en lo requerido por el artículo 130 y Disposición Adicional Cuarta de la Ley de Sociedades Anónimas, a la Junta General de Accionistas, siendo aprobado por este órgano el 26 de junio de 2008.

El detalle y movimientos de los distintos planes de retribución basados en el valor de la acción y de las coberturas existentes el 31 de diciembre de 2009 es el siguiente:

	Número de Opciones			Saldo al 31.12.09	Precio Ejercicio euros	Fecha vencimiento
	Saldo al 31.12.08	Extinguidas	Ejercidas			
Opciones 2005	2.228.000	(2.228.000)	-	-	16,83	del 01.04.08 al 30.06.09
Opciones 2008	934.959	(36.586)	-	898.373	16,82	del 01.01.11 al 31.03.12
<b>Total opciones vivas</b>	<b>3.162.959</b>	<b>(2.264.586)</b>		<b>898.373</b>		

Durante el ejercicio 2009 se han extinguido la totalidad de las opciones del plan de 2005 por no haberse ejercido antes de la fecha de vencimiento.

El detalle y movimientos de los distintos planes de retribución basados en el valor de la acción y de las coberturas existentes el 31 de diciembre de 2008 es el siguiente:

	Número de Opciones			Saldo al 31.12.08	Precio Ejercicio euros	Fecha vencimiento
	Saldo al 31.12.07	Concedidas	Ejercidas			
Opciones 2005	2.248.000	-	(20.000)	2.228.000	16,83	del 01.04.08 al 30.06.09
Opciones 2008	-	934.959	-	934.959	16,82	del 01.01.11 al 31.03.12
<b>Total opciones vivas</b>	<b>2.248.000</b>	<b>934.959</b>	<b>(20.000)</b>	<b>3.162.959</b>		

	Cobertura	
	Equity Swap	Valor Unit. Contable
Opciones 2005	2.261.000	16,83
<b>Total</b>	<b>2.261.000</b>	

Durante el ejercicio 2008 se han ejecutado 20.000 opciones del plan de opciones 2005, siendo el precio medio de cotización el día de la ejecución de 18,34 €

Al 31 de diciembre de 2009 el importe cargado en gastos de personal por las opciones concedidas ascendió a la cantidad de 1.500 m€ (2.996 m€ en 2008) (nota 28).

### 36) Arrendamientos operativos

El Grupo tiene arrendado de terceros determinados elementos de activos en régimen de arrendamiento operativo.

Una descripción de los contratos de arrendamiento más relevantes es como sigue:

Arrendador	Domicilio	Fecha firma contrato	Finalización contrato	Revisión	% revisión	Fianzas (miles de €)
Testa Inmuebles en Renta, S.A.	Avenida de Bruselas, 35 (Alcobendas)	01/01/02	30/06/12	julio	I.G.P.C.	1.005.41
Ayuntamiento de Alcobendas	Anabel Segura, 7 (Alcobendas)	01/09/07	31/08/14	enero	I.G.P.C.	291.72
Banesto Renting, S.A.	Parque Empresarial La Finca, 1 (Pozuelo de Alarcón)	09/03/06	03/10/13	julio	I.G.P.C.	432.61
Gratan, S.L.	Tanger, 120 (Barcelona)	01/07/05	01/07/10	julio	I.G.P.C.	212
General de Edificios y Solares	Avda. de Arteixo, s/n (La Coruña)	15/05/08	31/05/13	mayo	I.G.P.C.	83
General de Edificios y Solares	Acanto, 11 (Madrid)	01/01/07	31/12/12	enero	I.G.P.C.	209
Grupo Castellvi	Tanger 98-108, Edificio Interface (Barcelona)	01/07/08	01/10/18	junio	I.G.P.C.	371

El importe de las cuotas de arrendamientos operativos reconocidas como gastos es como sigue:

Propietario	Domicilio	Fecha fin contrato	Pagos año 2009	Pagos año 2008
Ayuntamiento de Alcobendas/Sogepima	Alcobendas (Madrid)	31/08/12	2.385	2.385
Banesto Renting	Pozuelo De Alarcón (Madrid)	03/10/13	2.869	2.759
Catalana De Occidente	Madrid	Anual	250	473
Edificio De Alcobendas, S.A.	Alcobendas (Madrid)	31/05/11	378	370
El Encinar Del Norte	Madrid	15/06/09	101	123
Ema 4, S.L.	Madrid	28/02/10	563	551
Fiact	Barcelona	08/06/13	309	356
General de Edificios y Solares	Madrid	Anual	1.631	1.311
Gratan, S.L.	Barcelona	01/07/10	1.366	1.321
Grupo Castellvi	Barcelona	01/07/18	3.182	959
Hermandad Nacional de Arquitectos	Madrid	01/05/2009	145	316
Hp Hewlett Packard, S.L.	Las Rozas (Madrid)	24/11/10	430	430
Iberdrola Inmobiliaria, S.A.U.	Barcelona	30/01/09	29	347
Inmoan, S.L.	Torrejon De Ardoz - Madrid	31/12/13	252	249
Julcam, 19 S.L.	Madrid	01/03/11	515	509
Kaliste Gestion, S.A.	Barcelona	27/07/08	-	621
New Klimt Terciario 2.001, S.L. PI.10	Barcelona	31/01/09	-	331
New Klimt Terciario 2.001, S.L. PI.9	Barcelona	31/01/09	-	303
Testa	Alcobendas (Madrid)	30/06/12	6.026	5.785
Inversiones Alpe	La Urbina (Venezuela)	31/05/11	462	450
El Remanso, S.A.	Avda. del Valle (Chile)	31/01/13	576	348
Cabi Oficinas Corporativas, S.A. de C.V.	Presidente Masarik 11 (Mexico)	06/08/12	620	439
IMOCCPC	Oporto (Portugal)	01/04/12	192	331
Alfrapark	Alfragide, Lisboa (Portugal)	01/11/12	376	317
Otros			7.850	8.305
			<b>30.507</b>	<b>29.690</b>

En el apartado de Otros, se incluyen agrupados los importes inferiores a 250 m€.

## 37) Retribución del Consejo de Administración y de la Alta Dirección

### 1. Retribución de los consejeros

De conformidad con lo previsto en los Estatutos sociales, la retribución del Consejo de Administración consiste en una asignación fija –cuyo importe máximo es determinado por la Junta General de Accionistas- y en una participación en los beneficios de la Sociedad dominante. Asimismo, puede consistir en la entrega de acciones u opciones sobre las mismas, previo acuerdo de la Junta General al respecto.

En el ejercicio 2008, la Junta General Ordinaria de Accionistas acordó el esquema retributivo del Consejo para un nuevo período de vigencia de tres años (ejercicios 2008, 2009 y 2010). Para un Consejo de Administración integrado por 15 miembros, estableció el importe máximo de la asignación fija anual en 875 m€ y el límite del importe de la participación en beneficios en 1,4 veces dicha cantidad, es decir, 1.225 m€. Estos importes implican una retribución anual total media por consejero de un máximo de 140 m€, frente a los 120 m€ vigentes en el periodo de tres años anterior, con lo que en 2010 la retribución total media por consejero habrá aumentado desde 2005 a una tasa anual del 3,1%. De dicha retribución máxima anual media por consejero, casi un 60% no tiene carácter fijo, estando vinculada a la generación de beneficios suficientes por parte del Grupo. Debe señalarse a este respecto que el Consejo ha venido acordando año a año que, en caso de no cumplirse los objetivos de crecimiento y rentabilidad comunicados públicamente en cada ejercicio, reconsideraría el importe de la participación en beneficios, efectuando en su caso la correspondiente propuesta a la Junta General. Esta condición no ha resultado aplicable en ninguno de los ejercicios desde que se fijara esta retribución estatutaria en 1999, al haber cumplido o superado el Grupo en todos y cada uno de ellos los objetivos hechos públicos.

El Consejo de Administración acordó que los importes autorizados por la Junta General se distribuyan entre los consejeros de la siguiente forma:

(i) La asignación fija a razón de: 32m€ por pertenencia al Consejo; 18 m€ por pertenencia a la Comisión Delegada; 24m€ por pertenencia a la Comisión de Auditoría y Cumplimiento; y 18 m€ euros por pertenencia a la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo; percibiendo los Presidentes de las mismas, excepto en el caso de la Comisión Delegada, un importe igual a 1,5 veces las cuantías indicadas.

(ii) La participación en beneficios se distribuye en partes iguales entre todos los consejeros en proporción a su tiempo de permanencia en el cargo durante el ejercicio. El Consejo se reserva la posibilidad de acordar una distribución distinta si existieran razones fundadas para ello.

La Junta General acordó igualmente que el 50% del importe bruto de la participación en beneficios sea percibido en acciones de la Sociedad dominante al valor de mercado de la acción en el momento del pago. Lo anterior significa, para un consejero persona física, que la participación en beneficios será percibida en efectivo, en términos netos, sólo en un 23%; y la retribución total media en un 55%. El Consejo ha solicitado de los consejeros que se comprometan a mantener durante el tiempo que permanezcan en el cargo la propiedad de las acciones que reciban, habiendo manifestado tal compromiso todos ellos.

De acuerdo con lo anterior, el desglose individualizado de la retribución total devengada por cada uno de los miembros del Consejo de Administración durante los ejercicios 2009 y 2008, en su condición de consejeros de la Sociedad dominante, es el que se indica en los cuadros siguientes:

Retribución consejeros (€) 2009

Consejero	Consejo	Comision delegada	Comision auditoria y cumplimiento	Asignación fija		Suma retribución fija	Participación en beneficios (50% en acciones)	Total
				Comision nombramientos retribuciones y gobierno corporativo				
Adm. Valtenas (1)	32.000	--	--	--		32.000	81.666	113.666
I. Aguilera	32.000	18.000	24.000	--		74.000	81.666	155.666
Casa Grande de Cartagena	32.000	--	10.000	--		42.000	81.666	123.666
D. García-pita (2)	16.000	--	--	9.000		25.000	40.833	65.833
S. Gabarró (3)	24.000	--	--	13.500		37.500	61.250	98.750
Mediacion y diagnosticos (4)	32.000	18.000	--	18.000		68.000	81.666	149.666
L. Lada	32.000	9.000	--	9.000		50.000	81.666	131.666
H. Lopez isla(5)	12.000	6.750	9.000	--		27.750	30.625	58.375
P.Lopez jimenez(6)	8.000	--	--	4.500		12.500	20.417	32.917
J. March (7)	13.333	7.500	--	--		20.833	34.028	54.861
J. Monzon	48.000	18.000	--	--		66.000	81.666	147.666
R. Moranchel	32.000	18.000	--	--		50.000	81.666	131.666
J. Moya-Angeler	32.000	18.000	--	27.000		77.000	81.666	158.666
M. Oriol	32.000	--	24.000	18.000		74.000	81.666	155.666
Part. Y cartera de inversion (8)	32.000	--	24.000	--		56.000	81.666	137.666
P.Ramon y Cajal(9)	16.000	9.000	--	--		25.000	40.833	65.833
M. Soto	32.000	--	36.000	--		68.000	81.666	149.666
R. Sugrañes	32.000	18.000	--	--		50.000	81.666	131.666
R. Villaseca (10)	6.667	1.500	2.000	--		10.167	17.014	27.181
<b>Total</b>	<b>496.000</b>	<b>141.750</b>	<b>129.000</b>	<b>99.000</b>		<b>865.750</b>	<b>1.225.000</b>	<b>2.090.750</b>
Retribución media por consejero (15 consejeros)						<b>57.717</b>	<b>81.666</b>	<b>139.383</b>

(1) En representación de Caja Asturias (2) Desde julio de 2009 (3) Desde abril de 2009 (4) En representación de Caja Madrid (5) Hasta mayo de 2009 (6) Hasta marzo de 2009 (7) Desde agosto de 2009 (8) En representación de Caja Madrid (9) Hasta junio 2009 (10) Desde mayo de 2009 hasta julio 2009.

Retribución consejeros (€) 2008

Consejero	Consejo	Comision delegada	Comision auditoria y cumplimiento	Retribución fija		Suma retribución fija	Participación en beneficios (50% en acciones)	Total
				Comision nombramientos retribuciones y gobierno corporativo				
Adm. Valtenas (1)	32.000	--	--	--		32.000	81.666	113.666
I. Aguilera	32.000	18.000	12.000	--		62.000	81.666	143.666
Casa Grande de Cartagena	32.000	--	--	--		32.000	81.666	113.666
F. Constans (3)	16.000	9.000	18.000	--		43.000	40.833	83.833
Mediacion y Diagnosticos (2)	32.000	18.000	--	18.000		68.000	81.666	149.666
L. Lada	32.000	--	--	18.000		50.000	81.666	131.666
H. Lopez Isla	32.000	18.000	24.000	--		74.000	81.666	155.666
P. Lopez Jimenez	32.000	--	--	18.000		50.000	81.666	131.666
J. Monzon	48.000	18.000	--	--		66.000	81.666	147.666
R. Moranchel	32.000	18.000	--	--		50.000	81.666	131.666
J. Moya -Angeler	32.000	9.000	--	27.000		68.000	81.666	149.666
M. Oriol	32.000	9.000	24.000	9.000		74.000	81.666	155.666
Part. Y Cartera De Inversion (2)	32.000	--	24.000	--		56.000	81.666	137.666
P. Ramon Y Cajal	32.000	18.000	--	--		50.000	81.666	131.666
M. Soto	32.000	--	30.000	9.000		71.000	81.666	152.666
R. Sugrañes (4)	16.000	9.000	--	--		25.000	40.833	65.833
<b>Total</b>	<b>496.000</b>	<b>144.000</b>	<b>132.000</b>	<b>99.000</b>		<b>871.000</b>	<b>1.225.000</b>	<b>2.096.000</b>
Retribución media por consejero (15 consejeros)						<b>58.067</b>	<b>81.666</b>	<b>139.733</b>

(1) En representación de Caja Asturias (2) En representación de Caja Madrid  
(3) Hasta junio 2008 (4) Desde julio 2008.

La retribución total de los consejeros en 2009 representa el 0,73% del Resultado Neto de Explotación consolidado y el 0,80% del Resultado antes de Impuestos consolidado de dicho ejercicio, según resulta de las presentes Cuentas Anuales formuladas por el Consejo de Administración; y representó el 0,77% y el 0,83%, respectivamente, en el ejercicio 2008.

Durante los ejercicios 2009 y 2008 no se han concedido opciones sobre acciones de la Sociedad dominante a favor de los miembros del Consejo de Administración por su condición de consejeros ni éstos ejercieron durante dichos ejercicios en la referida condición ninguna opción sobre acciones de la Sociedad dominante. Al cierre de los referidos ejercicios 2009 y 2008 los miembros del Consejo de Administración no eran en su condición de consejeros titulares de ninguna opción sobre acciones de la Sociedad dominante.

Los miembros del Consejo de Administración no han percibido durante 2009 ni percibieron durante 2008 en su condición de consejeros otro beneficio o retribución adicional a los anteriormente referidos, sin que la Sociedad dominante ni ninguna otra sociedad de su grupo consolidado tenga contraída con ellos obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

Los consejeros que son a la vez miembros de la Alta Dirección de la Sociedad (consejeros ejecutivos) devengan adicionalmente la correspondiente retribución salarial en virtud de su relación laboral con la Sociedad dominante, la cual es independiente, de acuerdo con lo establecido en los Estatutos Sociales, de la retribución devengada en su condición de consejeros. De las cuantías correspondientes a dicha retribución salarial se da cuenta en el apartado siguiente.

## **2. Retribución de los altos directivos**

La retribución de los miembros de la Alta Dirección es determinada, individualmente para cada uno de ellos, por el Consejo de Administración, previo informe de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo.

En el ejercicio 2008, a propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, el Consejo aprobó un nuevo marco retributivo para los altos directivos con vigencia para un periodo de tres años, que comprende los ejercicios

2008, 2009 y 2010. Las retribuciones aprobadas mantienen componentes similares a los existentes en el período de tres años anterior, unos de carácter anual y otros de carácter plurianual. Para la determinación de los términos y cuantías de cada uno de dichos componentes se mantuvieron los siguientes principios: que la retribución variable represente una parte sustancial de la retribución total; que la retribución a medio plazo tenga un peso relevante; y que la referenciada al valor bursátil sea significativa, pero no excesiva.

La retribución anual se compone de: una retribución fija en efectivo; una retribución variable, igualmente en efectivo, en función del grado de cumplimiento de los objetivos anuales establecidos y de la valoración de la gestión realizada por cada alto directivo; y una retribución en especie. El criterio del Consejo es que la retribución fija se mantenga invariable en el período de tres años indicado, salvo que se pudiesen de manifiesto circunstancias específicas que aconsejaran su revisión. La retribución variable anual es determinada al cierre de cada ejercicio sobre la base del porcentaje de la retribución fija anual establecido para cada alto directivo para una valoración satisfactoria por parte del Consejo del cumplimiento del presupuesto y objetivos, así como de su gestión individual, situándose el valor central de dicho porcentaje en un rango entre el 40% y los 2/3 de la referida retribución fija anual.

La retribución a medio plazo es toda de carácter variable y está condicionada a la permanencia de los altos directivos en la Compañía hasta el final del periodo a que la misma se refiere. Consiste, de un lado, en un incentivo en efectivo; y, de otro, en la entrega de acciones y concesión de opciones. El incentivo en efectivo se devenga y percibe una vez cerrado el ejercicio 2010 y se ha establecido con un valor central medio, para el conjunto de los altos directivos, de 2 veces la retribución fija anual para una valoración satisfactoria por parte del Consejo de la evolución de la Compañía en el periodo 2008 a 2010 y de la gestión llevada a cabo por cada uno de los altos directivos, atendiendo no sólo al cumplimiento de los objetivos anuales sino también, de manera especial, al desarrollo y consecución de los objetivos estratégicos y a medio plazo que para este periodo establezca en cada momento el Consejo, que tomará igualmente en consideración la evolución comparada de la Compañía con respecto a los mercados en que actúa y a las principales compañías comparables del sector. La retribución mediante entrega de acciones y concesión de opciones se limita a un valor equivalente al importe

neto que corresponda a un porcentaje de entre el 10% y el 20% de la retribución bruta total, incluido este mismo concepto, de los altos directivos en el periodo. La Junta General Ordinaria de 2008 aprobó los términos y condiciones de la entrega de acciones y concesión de opciones a favor de los altos directivos, acordando que la entrega de acciones se llevase a cabo en cada uno de los ejercicios 2008, 2009 y 2010, al valor de mercado de la acción en el momento de la entrega y debiendo mantener los altos directivos la titularidad de las acciones recibidas durante un plazo de 3 años; y que la concesión de opciones tuviese lugar en el primero de los tres ejercicios del periodo retributivo, esto es en 2008, con un precio de ejercicio igual al valor de mercado de la acción en el momento de la concesión y una duración total de 3 años y 6 meses, siendo el periodo de ejercicio de 12 meses, a partir de que hayan transcurrido 2 años y 3 meses (periodo de exclusión) desde la fecha de concesión de las opciones.

Una vez llevada a cabo la correspondiente valoración por el Consejo, las cuantías de la retribución anual resultantes para los ejercicios 2009 y 2008 son las siguientes:

	2009	2008
Retribución fija	4.990 m€	5.637 m€
Retribución variable	3.510 m€	3.815 m€
Retribución en especie	273 m€	280 m€
Retribución total anual altos directivos	8.773 m€	9.731 m€
Nº de altos directivos	11	13
Retribución media anual total altos directivos	798 m€	749 m€

De las cuantías indicadas corresponden a los consejeros ejecutivos (altos directivos que son a la vez miembros del Consejo de Administración) una retribución anual fija de 1.710 m€ en 2009 y de 1.710 m€ en 2008; y una retribución anual total en 2009 de 3.496 m€ y de 3.487 m€ en 2008. Las referidas cuantías de retribución anual total representan, según las presentes cuentas anuales, el 1,22% del Resultado Neto de Explotación consolidado y el 1,34% del Resultado Antes de Impuestos consolidado en el ejercicio 2009; y representaron el 1,29 % y el 1,39%, respectivamente, en el ejercicio 2008.

En lo que se refiere a la retribución a medio plazo en efectivo, que se devengará y será en su caso percibida una vez cerrado el ejercicio 2010, la Sociedad dominante ha provisionado tanto en 2009 como en 2008 por este concepto 3.640 m€, correspondiendo de esta cuantía 1.710 m€ en cada uno de estos ejercicios a los consejeros ejecutivos.

Respecto a la retribución a medio plazo que se hace efectiva mediante la entrega de acciones y concesión de opciones, de conformidad con lo autorizado por la Junta General:

(i) el Consejo de Administración, previa propuesta favorable de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, acordó en 2009 hacer entrega a los altos directivos de un total de 47.052 acciones (correspondiendo 22.405 acciones a los consejeros ejecutivos), con un valor por acción de 15,06 €, precio de mercado en el momento de la entrega, 30 de abril de 2009 (esta entrega de acciones forma parte de la realizada en esa misma fecha a favor de un colectivo de 150 directivos por un total de 158.659 acciones en el marco del "Plan de Acciones 2008-2010"). Durante el ejercicio 2008 se hizo entrega a los altos directivos de un total de 43.022 acciones (de ellas, 19.978 a los consejeros ejecutivos), con un valor por acción de 16,78€, precio de mercado en el momento de la entrega, 30 de septiembre (esta entrega formo parte de la realizada a favor de un colectivo de 150 directivos por un total de 143.589 acciones en el marco del citado "Plan de acciones 2008-2010").

(ii) en el ejercicio 2008 se concedieron a favor de los altos directivos 934.959 opciones sobre igual número de acciones de la Sociedad (de ellas, 463.415 opciones correspondieron a los consejeros ejecutivos), equivalente al 0,57% del capital social de ésta. El precio de ejercicio de las opciones concedidas es de 16,82 €, precio de mercado en el momento de su concesión, determinado, según lo establecido por la Junta General, como el precio medio de cotización entre el 27 de junio y el 26 de septiembre de 2008, habiendo sido efectiva la concesión de las opciones el 1 de octubre de 2008. Durante el ejercicio 2009 no se han concedido opciones sobre acciones a favor de los altos directivos.

Durante los ejercicios 2009 y 2008 los altos directivos no han ejercido ninguna opción sobre acciones de la sociedad dominante.

Los altos directivos no han percibido durante 2009 ni percibieron durante 2008 otro beneficio o retribución adicional a los indicados en esta Nota, sin que la Sociedad dominante ni ninguna de las sociedades del grupo tenga contraída con ellos obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

La Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo ha venido recomendando a los altos directivos la adquisición, por su propia cuenta, de acciones de la Sociedad, de forma que alcancen y mantengan una participación estable en el capital de ésta equivalente al menos a su retribución fija anual. A la finalización del ejercicio 2009, los miembros de la Alta Dirección poseían 396.692 acciones, con un valor de mercado a dicha fecha equivalente a 1,4 veces su retribución fija anual global.

Cada uno de los altos directivos tiene suscrito con la Sociedad dominante un contrato que regula las condiciones aplicables a su relación laboral. Dichos contratos han sido autorizados por el Consejo de Administración, previo informe favorable y propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, y fueron sometidos a la Junta General Ordinaria de Accionistas de 2007. En virtud de lo establecido en dichos contratos, los altos directivos tienen derecho, en el supuesto de resolución de su relación laboral con la Sociedad dominante, salvo que tenga por causa la baja voluntaria o el despido procedente, a una indemnización equivalente a la establecida en el artículo 56 del Estatuto de los Trabajadores, esto es, 45 días de su retribución en base anual por año de permanencia en la Sociedad, con un límite de 3,5 anualidades; estableciéndose una cuantía mínima de tres anualidades en el caso del Presidente y del Consejero Delegado. Adicionalmente, los Consejeros Ejecutivos y los Directores Generales de Operaciones (incluyendo al Director General de Internacional) tienen suscritos sendos compromisos de no competencia, con una duración de dos años a partir de la finalización de su relación laboral con la Sociedad dominante y con una cuantía compensatoria de entre 0,5 y 0,75 veces su retribución anual por cada año de no competencia.

Durante el ejercicio 2009 han causado baja los directores generales D. Javier Píera y D. Ángel Lucio, el primero de ellos por fallecimiento y el segundo por finalización de su relación laboral; habiéndose aplicado lo previsto en sus respectivos contratos

reguladores de su relación laboral, aprobados en su día por el Consejo de Administración a propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo y sometidos asimismo a la Junta General de Accionistas. En el ejercicio 2008 finalizaron su relación laboral con la compañía los directores generales Sres. Otero y Vilá.

### **38) Información comunicada por los Miembros del Consejo de Administración**

En cumplimiento de la obligación establecida en el apartado 4 del Art. 127 ter. de la Ley de Sociedades Anónimas, se hace constar que los miembros del Consejo de Administración han comunicado a la Sociedad dominante su participación o desempeño de cargos en distintas sociedades, según se recoge en el Anexo II de estas Cuentas Anuales.

### **39) Actividades de I+D+i**

Una parte importante de las actividades que se llevan a cabo en el Grupo Indra tienen, por su naturaleza, carácter de gastos de I+D+i, los cuales se registran contablemente en la Cuenta de Resultados Consolidada en el momento de su devengo (véase nota 4).

La cifra global del gasto relativa a proyectos de este tipo ejecutados a lo largo del ejercicio 2009, incluida la de los proyectos capitalizados (véase nota 6), ha sido de 175.020 m€, lo que equivale a un 6,96% sobre las ventas totales del Grupo en dicho ejercicio. Los gastos incurridos por la Sociedad dominante a lo largo de este mismo ejercicio han supuesto, aproximadamente, un 89% del total de los incurridos por el Grupo en materia de I+D+i.

Durante el ejercicio 2008, el importe del gasto relativo a proyectos de I+D+i ascendió a la cantidad de 152.003 m€, equivalente a un 6,4% sobre las ventas totales del Grupo.

### **40) Información sobre aspectos medioambientales**

Las líneas de actividad que el Grupo desarrolla no se han modificado cualitativamente en comparación con años anteriores, y por lo tanto siguen sin tener un impacto digno

de mención en el medioambiente. Por esta razón, sus administradores estiman que no existen contingencias significativas relacionadas con la protección y mejora del medioambiente, por lo que no se ha considerado necesario registrar dotación alguna ni en 2009, ni en 2008 a provisión de riesgos y gastos de carácter medioambiental.

Por la misma razón, siguen sin existir activos de importancia asociados a la protección y mejora del medioambiente, ni se ha incurrido en gastos relevantes de esta naturaleza durante el ejercicio. En consecuencia el Grupo no ha solicitado ni recibido subvención alguna de naturaleza medioambiental a lo largo de los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2009 y 2008.

Los esfuerzos que Indra realiza para cumplir con sus compromisos de Responsabilidad Corporativa, le llevan no obstante a cuidar todos los aspectos asociados a la protección del medioambiente en la realización de sus actividades. Este hecho se concreta en la adopción de un sistema de gestión ambiental basado en la norma UNE-EN ISO 14001, que se viene implantado en los distintos centros de trabajo del grupo, habiéndose prestado desde el principio un mayor esfuerzo en las instalaciones de los centros más significativos de la sociedad matriz (Indra Sistemas). A los certificados obtenidos en años anteriores con la citada norma para los centros de trabajo de Arroyo de la Vega (Alcobendas), San Fernando de Henares, Torrejón de Ardoz, Triángulo (Alcobendas), Parque Empresarial La Finca (Pozuelo de Alarcón), Aranjuez y Barcelona (calle Roc Boronat), Anabel Segura (Alcobendas-Madrid) y Ciudad Real se les ha unido en el 2009 los correspondientes a los centros de trabajo de Barcelona-Interface, donde se llevan a cabo actividades de dos empresas del grupo, a saber, Indra Sistemas, S.A. e Indra BMB, S.L. y La Coruña con actividades de Indra Software Labs, S.L.U.

Además de estas tres empresas, ya habían sido certificadas por realizar actividades dentro de los centros anteriormente mencionados, las empresas Indra Espacio e Indra Sistemas de Seguridad.

Respecto a las filiales internacionales, y en lo concerniente a Medio Ambiente, es de destacar que en este año 2009, y como hitos importantes del Plan de Globalización de los Sistemas Corporativos de Calidad y Medio Ambiente de Indra, se han certificado, bajo la ISO14001, los primeros dos centros de trabajo situados en Bogotá (Colombia) y Lisboa (Portugal), éste último con un sistema integrado de Calidad y Medio Ambiente (ISO9001 e ISO14001).

#### 41) Retribución a los Auditores

La empresa auditora KPMG Auditores, S.L. de las cuentas anuales consolidadas del Grupo y el resto de empresas de KPMG Internacional han facturado durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2009 y 2008, honorarios netos por servicios profesionales, según el siguiente detalle:

	2009			2008		
	KPMG Auditores, S.L	Resto KPMG	Total	KPMG Auditores, S.L	Resto KPMG	Total
Por servicios de auditoría	400	402	802	435	461	896
Por otros servicios	8	116	124	12	77	89
	<b>408</b>	<b>518</b>	<b>926</b>	<b>447</b>	<b>538</b>	<b>985</b>

El importe indicado en el cuadro anterior incluye la totalidad de los honorarios relativos a los servicios realizados durante los ejercicios 2009 y 2008, con independencia del momento de su facturación.

#### 42) Transacciones con Partes Vinculadas

El Reglamento del Consejo establece que las transacciones con partes vinculadas deben de ser autorizadas por el Consejo de Administración, previo informe de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, valorando su adecuación al principio de igualdad de trato entre accionistas y de su realización en condiciones de mercado. Tratándose de operaciones de carácter recurrente, que se lleven a cabo en el curso ordinario del negocio del Grupo y se realicen en condiciones de mercado, es suficiente la autorización previa de la línea genérica de operaciones de que se trate.

Durante los ejercicios 2009 y 2008 se han realizado transacciones comerciales, financieras, de prestación y de recepción de servicios con los accionistas significativos –o con sociedades vinculadas a los mismos- Caja Madrid, Corporación Financiera Alba, Gas Natural, (Unión Fenosa en 2008) y Caja Asturias, así como con sociedades vinculadas a los consejeros Sres. Ramón y Cajal, Moya-Angeler y De Oriol.

Todas estas transacciones han sido autorizadas por el Consejo de Administración de conformidad con lo indicado anteriormente y se han realizado en el curso ordinario del negocio del Grupo y en condiciones de mercado, no representando, ni en su conjunto ni individualmente consideradas, un importe significativo en relación con la cifra de negocios o con el balance de la Sociedad dominante al 31 de diciembre de 2009 y de 2008.

El desglose por naturaleza de las transacciones con partes vinculadas durante los ejercicios 2009 y 2008 es el que se indica a continuación. Para su elaboración se han tenido en consideración las disposiciones aplicables de la Ley del Mercado de Valores, las Normas Internacionales de Contabilidad, así como las recomendaciones más recientes y políticas aplicadas por la Sociedad dominante en materia de Gobierno Corporativo.

Miles de euros			2009
Naturaleza de la transacción	Con accionistas <sup>(*)</sup>	Con Consejeros	Total 31.12.2009
Venta de bienes y servicios	110.621	-	110.621
Compra de bienes y servicios	7.048	1.319	8.367
Percepción de ingresos financieros	19	-	19
Gastos por servicios financieros	532	-	532
Gastos por servicios profesionales	-	15	15
	<b>118.220</b>	<b>1.334</b>	<b>119.554</b>

Miles de euros			2008
Naturaleza de la transacción	Con accionistas <sup>(*)</sup>	Con Consejeros	Total 31.12.2008
Venta de bienes y servicios	89.007	-	89.007
Compra de bienes y servicios	4.980	1.404	6.384
Percepción de ingresos financieros	8	-	8
Gastos por servicios financieros	1.758	-	1.758
	<b>95.753</b>	<b>1.404</b>	<b>97.157</b>

(\*) Se incluye Inversis, sociedad en cuyo capital Caja Madrid e Indra tienen una participación conjunta mayoritaria.

### a) Transacciones con Accionistas

Todas las transacciones con accionistas corresponden a operaciones realizadas con los accionistas Caja Madrid, Corporación Financiera Alba, Gas Natural (Unión Fenosa en 2008), y Caja Asturias (así como con Inversis, según lo indicado en la nota al cuadro anterior).

El concepto "Venta de bienes y servicios" corresponde a servicios prestados a los referidos accionistas en el ámbito de la actividad ordinaria.

El concepto de "Compras de bienes y servicios" corresponde a servicios contratados necesarios para el desarrollo de la actividad ordinaria, con el siguiente desglose:

Miles de Euros	2009	2008
Gas Natural / Unión Fenosa	6.814	4.641
Caja Madrid	162	267
Inversis	72	72

Los principales servicios contratados son: suministro eléctrico (4.259 m€ en 2009 y 2.259 m€ en 2008) y alquileres de edificios (1.835 m€ en 2009 y 1.807 m€ en 2008).

El concepto "Percepción de ingresos financieros" corresponde a intereses percibidos por depósitos financieros a corto plazo mantenidos en Caja Madrid.

El concepto "Gastos por servicios financieros" corresponde a gastos e intereses por gestión de avales, servicios de intermediación financiera y disposición de líneas de crédito con Caja Madrid e Inversis.

El Grupo ha mantenido en 2009 y 2008 distintos contratos financieros con su accionista Caja Madrid siendo los principales los siguientes:

- Línea de crédito con vencimiento anual por importe de 92.353 m€ en 2009

y 73.925 m€ en 2008, respectivamente. El saldo medio dispuesto en 2009 ha sido de 7.317 m€ y en 2008 fue de 33.471 m€.

- Línea de avales con vencimiento anual por importe de 83.797 m€ en 2008 y 82.881 m€ en 2007.
- Línea de confirming con vencimiento anual por importe de 11.000 m€ en 2009 y 11.000 m€ en 2008.
- Financiación de operaciones comerciales por importe de 69.819 m€ en 2009 y 70.620 m€ en 2008.
- Cobertura de tipos de interés por importe de 6.000 m€ en 2009 y 2008.

Adicionalmente, Indra está desarrollando con el accionista Caja Madrid y otras 7 entidades el proyecto de I+D+i denominado ITECBAN; proyecto financiado por el CDTI (Ministerio de Industria, Turismo y Comercio), sin valor económico entre las partes.

Los dividendos satisfechos a los accionistas representados en el Consejo de Administración han ascendido a los siguientes importes:

Miles de Euros	2009	2008
Caja Madrid	20.024	12.170
Corporación Financiera Alba	10.012	-
Casa Grande Cartagena	5.691	4.664
Caja Asturias	5.010	4.106
Gas Natural / Unión Fenosa	5.006	12.319

## b) Transacciones con Consejeros

Las operaciones recogidas bajo el concepto de "Compras de bienes y servicios" corresponden a:

- Alquiler de un edificio sito en Torrejón de Ardoz, de 4.226 m<sup>2</sup>, a la sociedad Inmoan, S.A., en la que el Sr. Moya-Angeler tiene una participación del 100%. El contrato de arrendamiento se suscribió en el año 1999, por un plazo de 8 años, habiendo sido prorrogado en diciembre de 2007 en los términos y condiciones previstos en el mismo. Los importes satisfechos en 2009 y 2008 han sido de 253 m€ y 249 m€, respectivamente. Los términos de este arrendamiento se negociaron con el Sr. Moya-Angeler con anterioridad a su nombramiento como consejero de INDRA, tras el cual, a solicitud del propio Sr. Moya-Angeler, el Consejo autorizó expresamente esta transacción, con informe favorable de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo.
- Alquiler de un edificio sito en Alcobendas, de 4.084,12 m<sup>2</sup>, a la sociedad Edificios Alcobendas, S.A., en la que el Sr. Ramón y Cajal tiene una participación del 10%. El contrato de arrendamiento se suscribió a finales de 2005, con un plazo inicial hasta mayo de 2011, siendo prorrogable hasta 2015. Los importes satisfechos han ascendido a 188 m€ hasta julio de 2009 (fecha en la que causó baja el Sr Ramón y Cajal como consejero) y a 368 m€ en 2008.
- Servicios de seguridad prestados por la sociedad Seguríber, en la que la Sra. De Oriol tiene una participación accionarial indirecta del 41,85% y es Administradora Única de la misma. Seguríber mantenía relaciones comerciales con Indra con anterioridad al nombramiento de la Sra. De Oriol como consejera. Los importes satisfechos en 2009 y 2008 han sido de 878 m€ y 787 m€, respectivamente.
- Servicios de asesoramiento jurídicos prestados por el despacho Ramón y Cajal Abogados –del que el Sr. Ramón y Cajal es Presidente y tiene una participación no mayoritaria ni de control. El importe satisfecho en 2009 ha sido de 15 m€.

La retribución de los miembros del Consejo de Administración se detalla en la nota 37 de la presente Memoria.

## c) Transacciones con miembros de la Alta Dirección

Durante los ejercicios 2009 y 2008 no se han realizado transacciones con miembros de la Alta Dirección ni con partes vinculadas a éstos.

La retribución de los Altos Directivos se detalla en la nota 37 de la presente Memoria.

## d) Transacciones con sociedades asociadas y negocios conjuntos

Durante los ejercicios 2009 y 2008 se han realizado transacciones con empresas asociadas y negocios conjuntos:

Miles de euros				2009
	Deudores	Acreedores	Ingresos	Gastos
Empresas asociadas	1.002	25.084	21.924	1.690
Negocios conjuntos	8.034	5.002	16.877	8.061
	<b>9.036</b>	<b>30.086</b>	<b>38.801</b>	<b>9.751</b>

Miles de euros				2008
	Deudores	Acreedores	Ingresos	Gastos
Empresas asociadas	1.483	26.193	11.228	209
Negocios conjuntos	6.393	1.138	7.468	4.331
	<b>7.876</b>	<b>27.331</b>	<b>18.696</b>	<b>4.540</b>

Nota: En "Deudores" y "Acreedores" se recogen los saldos correspondientes a dichos conceptos registrados a 31.12 de cada ejercicio.

## 43) Acontecimientos Posteriores al Cierre

No existen hechos relevantes en el Grupo, posteriores al cierre del ejercicio.

### ANEXO I

Denominación	Domicilio	Actividad
<b>1.- SOCIEDAD DOMINANTE</b>		
<b>Indra Sistemas, S.A.</b>	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
<b>2.- DEPENDIENTES</b>		
<b>Indra Emac, S.A.</b>	Calle Mar Egeo, 4 Pol.Ind.1 San Fernando de Henares (Madrid)	Ingeniería y mantenimiento de sistemas de defensa aérea y otros relacionados.
<b>Indra Espacio, S.A.</b>	Calle Mar Egeo, 4 Pol.Ind.1 San Fernando de Henares (Madrid)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas de control y seguimiento de satélites, y de sistemas de ayuda a la navegación y redes de comunicación vía satélite, tratamiento de imágenes y teledetección.
<b>Indra Sistemas de Seguridad, S.A.</b>	Carrer de Roc Boronat, 133	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.
<b>Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.</b>	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Investigación, ingeniería, diseño, fabricación, desarrollo, comercialización, instalación, mantenimiento y reparación de aparatos, dispositivos y sistemas para la seguridad en las comunicaciones de datos, sistemas de cifrado, encriptación, balizas y centros de mando y control.
<b>Inmize Capital, S.L.</b>	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Dirección y ejecución de actividades de ingeniería de sistemas para la defensa, así como su comercialización y venta.
<b>Inmize Sistemas, S.L.</b>	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Dirección y ejecución de actividades de ingeniería de sistemas para la defensa, así como su comercialización y venta.
<b>Indra Software Labs, S.L.</b>	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, construcción y pruebas para proyectos de desarrollo de sistemas de información.

## Detalle de las Sociedades que componen el Grupo

al 31 de diciembre de 2009

Denominación	Domicilio	Actividad
<b>Internet Protocol Sistemas Net, S.A.</b>	Paseo del Club Deportivo 1, Pozuelo de Alarcón (Madrid)	Investigación, desarrollo, producción, instalación y comercialización de productos, sistemas y aplicaciones para redes de telecomunicaciones, informáticas e internet y seguridad.
<b>Intos, S.A.U.</b>	Calle Mallorca, 221-223 Barcelona	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
<b>Alanya Healthcare Systems S.L.U.</b>	Plaza de Grecia, S/N Toledo	Investigación, diseño, desarrollo, producción, integración, comercialización, operación, instalación, mantenimiento y gestión de sistemas, soluciones y productos que hagan uso de la informática, electrónica, comunicaciones u otras tecnologías de la información y sean de aplicación al campo sanitario, su transferencia y comercialización, la capacitación, formación y soporte a la gestión y cualquier tipo de servicios relacionados con todo ello.
<b>Ceicom Europe, S.L.</b>	Calle Rodríguez Marín, 92 Madrid	Servicios de consultoría, informática, desarrollo de soluciones informáticas, comercialización y desarrollo de productos tecnológicos, servicios Web, explotación a terceros de soluciones informáticas, importación y exportación de cualquiera de las anteriores.
<b>Administradora de Archivos, S A</b>	Azuqueca de Henares (Guadalajara)	Servicios profesionales de tratamiento, gestión y custodia de archivos.
<b>Indra SI, S.A.</b>	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
<b>Azertia Tecnologías de la Información Argentina S.A.</b>	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
<b>Soluziona, S.A. (Argentina)</b>	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

## Detalle de las Sociedades que componen el Grupo

al 31 de diciembre de 2009

Denominación	Domicilio	Actividad
<b>Computación Ceicom, S.A.</b>	Buenos Aires (Argentina)	Procesamiento de datos, consultoría y asistencia técnica en análisis de sistemas, desarrollos e implementación de programas para equipos de computación.
<b>Indra Brasil, Ltda.</b>	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
<b>Indra Colombia LTDA.</b>	Bogota (Colombia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
<b>Indra Sistemas Chile, S.A.</b>	Santiago de Chile (Chile)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
<b>Soluziona Chile S.A.</b>	Santiago de Chile (Chile)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
<b>Soluziona C &amp; S Holding, S.A. (Chile)</b>	Santiago de Chile (Chile)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
<b>Soluziona Guatemala, S.A.</b>	Guatemala (Guatemala)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
<b>Indra Sistemas México S.A. de C.V.</b>	México D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
<b>Indra Isolux Mexico, S.A. de C.V.</b>	México D.F. (México)	Prestación de servicios de señalización para autopistas.

## Detalle de las Sociedades que componen el Grupo

al 31 de diciembre de 2009

<b>Denominación</b>	<b>Domicilio</b>	<b>Actividad</b>
<b>Azertia Tecnología de la Información México S.A.C.V.</b>	México, D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
<b>Soluziona Mejico S.A. de C.V.</b>	México D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
<b>Indra Panamá, S.A. (Panamá)</b>	Panamá	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
<b>Indra Perú S.A.C.</b>	Lima (Perú)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
<b>COM, S.A.</b>	Lima (Perú)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
<b>Soluziona Uruguay, S.A.</b>	Montevideo (Uruguay)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
<b>Indra USA Inc.</b>	Filadelfia (EE.UU.)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
<b>Indra Systems, Inc.</b>	Orlando (EE.UU.)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

## Detalle de las Sociedades que componen el Grupo

al 31 de diciembre de 2009

<b>Denominación</b>	<b>Domicilio</b>	<b>Actividad</b>
<b>Azertia Tecnologías de la Información Venezuela S.A.</b>	Caracas (Venezuela)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
<b>Azertia Gestión de Centros Venezuela S. A.</b>	Caracas (Venezuela)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones y servicios de gestión documental
<b>Seintex Consultores S.A (Venezuela)</b>	Caracas (Venezuela)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información para el sector jurídico
<b>Soluzionaria, S.P., C.A. (Venezuela)</b>	Caracas (Venezuela)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
<b>AC-B air Traffic Control &amp; Business Systems GmbH (Alemania)</b>	Alemania	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información, así como sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
<b>Avitech AG</b>	Alemania	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
<b>Avitech AG s.r.o.</b>	Praga (República Checa)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
<b>Indra Czech Republic S.R.O.</b>	Praga (República Checa)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

## Detalle de las Sociedades que componen el Grupo

al 31 de diciembre de 2009

<b>Denominación</b>	<b>Domicilio</b>	<b>Actividad</b>
<b>Indra Eslovakia, a.s.</b>	Bratislava (Eslovaquia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
<b>Indra France SAS</b>	Antony (Francia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
<b>Indra Hungary L.L.C.</b>	Debrecen (Hungria)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
<b>Soluziona, S.R.L. (Moldavia)</b>	Chisinau (Moldavia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
<b>Indra Sistemas Polska sp.z.o.o</b>	Varsovia (Polonia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
<b>Indra Sistemas Portugal, S.A.</b>	Lisboa (Portugal)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
<b>Longwater Systems LTD</b>	Londres (Reino Unido)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
<b>Elektrica Soluziona S.A. (Rumania)</b>	Bucarest (Rumania)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
<b>Indra Ucrania L.L.C.</b>	Kiev (Ucrania)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

## Detalle de las Sociedades que componen el Grupo

al 31 de diciembre de 2009

Denominación	Domicilio	Actividad
<b>Indra Beijing Information Technology Systems Co. Ltd.</b>	Beijing (China)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
<b>Indra Radar Technology (Tianjin) Co. Ltd.</b>	Tianjin (China)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
<b>Indra Philippines, Inc.</b>	Quezon (Filipinas)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
<b>Indra Sistemas India Private Limited</b>	Nueva Dheli (India)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
<b>Indra Sistemas Magreb S.A.R.L</b>	Rabat (Marruecos)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
<b>Indra Limited (Kenya)</b>	Nairobi (Kenya)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
<b>Soluziona Professional Services (Private) LTD</b>	Harare (Zimbabwe)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
<b>Indra Australia Pty Limited</b>	Australia	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
<b>Indra BMB, S.L.</b>	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO), prestación de servicios de gestión documental y gestión hipotecaria.

## Detalle de las Sociedades que componen el Grupo

al 31 de diciembre de 2009

Denominación	Domicilio	Actividad
<b>BMB Gestión Documental Canarias, S.L.</b>	Calle Tomás Miller, 47- 49, Las Palmas de G. Canaria	Gestión de procesos (BPO) de Back-office para entidades financieras.
<b>Indra BMB Servicios Digitales, S.A.</b>	Pº. De Gracia 55. Barcelona	Gestión de digitalización y captura de datos.
<b>Cob Barcelona</b>	Calle Caspe, 12-12 Barcelona	Prestación de servicios a terceros en el ámbito de la informática y de la organización de empresas.
<b>Programarius, S.L.</b>	Pº. De Gracia 55 Barcelona	Gestión de digitalización, captura de datos, y diseño, elaboración y distribución de aplicaciones informáticas.
<b>OUAKHA Services, Saarl AU (Marruecos)</b>	Tánger (Marruecos)	Gestión de procesos (BPO) de Back-office para entidades financieras.
<b>Europraxis Atlante, S.L.</b>	Calle Carabela la Niña, 12 Barcelona	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
<b>Tourism &amp; Leisure Advisory Service, S.L.</b>	Calle Carabela la Niña, 12 Barcelona	Prestación de servicios profesionales de consultoría y asesoría técnica, industrial, económico-financiera y fiscal de toda clase de empresas y organizaciones.
<b>Advanced Logistics Group, S.A.</b>	Copmte de Urgell 240 Barcelona	Confeción elaboración de estudios, proyectos técnicos y dictámenes referidos a la ingeniería de transporte, consultoría y logística
<b>Europraxis ALG Consulting Brasil, Ltda.</b>	Sao Paulo (Brasil)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
<b>Europraxis ALG Consulting Mexico S.A. de C.V.</b>	Mexico D.F. (Mexico)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
<b>Advanced Logistic Group Andina, S.A.C. (Perú)</b>	Lima (Perú)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.

## Detalle de las Sociedades que componen el Grupo

al 31 de diciembre de 2009

Denominación	Domicilio	Actividad
<b>Compraxis Prestação de Serviços de Consultoría, Ltda.</b>	Lisboa (Portugal)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
<b>Advanced Logistic Group Venezuela, S.A.</b>	Colinas del Bello Monte (Venezuela)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
<b>Europraxis Consulting, S.R.L.</b>	Milan (Italia)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
<b>Europraxis ALG Consulting, Ltd (U.K.)</b>	Slough Berkshire (Reino Unido)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
<b>Prointec, S.A.</b>	Avda. de Burgos 12, 28036 Madrid	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito del medioambiente, el transporte, la construcción, el agua y la industria principalmente.
<b>Prointec Hidrógeno, S.L.</b>	Carril Ruipérez 52, Murcia	Prestación de servicios técnicos de ingeniería y consultoría relacionados con el Hidrógeno y el Oxígeno.
<b>Geoprin, S.A.</b>	Avda. de Burgos 12, 28036 Madrid	Prestación de servicios técnicos de geología.
<b>Inse-Rail, S.A.</b>	Avda. de Burgos 12, 28036 Madrid	Prestación de servicios técnicos de ingeniería.
<b>GICSA-Goymar Ingenieros Consultores, S.L.</b>	Avda. de Burgos 12, 28036 Madrid	Prestación de servicios técnicos de ingeniería.
<b>Prointec Concesiones y Servicios, S.L.</b>	Avda. de Burgos 12, 28036 Madrid	Tenencia y gestión de concesiones.
<b>Procinsa Ingeniería, S.A.</b>	Santa Susana 3, Oviedo	Prestación de servicios técnicos de ingeniería.
<b>MECSA. Marcial Echenique y Compañía, S.A.</b>	Avda. de Burgos 12, 28036 Madrid	Prestación de servicios técnicos de ingeniería.

## Detalle de las Sociedades que componen el Grupo

al 31 de diciembre de 2009

Denominación	Domicilio	Actividad
<b>Teknatrans Consultores, S.L.</b>	Portuetxe 23, Donostia	Prestación de servicios técnicos de arquitectura e ingeniería
<b>Pointec Diseño y Construcción, S.A.</b>	Avda. de Burgos 12, 28036 Madrid	Promoción, tenencia y gestión de la construcción e intermediación de infraestructuras, edificaciones y servicios públicos y privados.
<b>Unmanned Aircraft Technologies, S.A.</b>	Avda. de Burgos 12, 28036 Madrid	I+D Sistemas Aéreos autónomos y Soluciones avanzadas en Sistemas no Tripulados
<b>Pointec Extremadura, S.L.</b>	José Luís Cotallo 1, 10001, Cáceres	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil
<b>Pointec Engenharia, Ltda.</b>	Sao Paulo (Brasil)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil.
<b>Ingeniería de Proyectos e Infraestructuras Mexicana, S.A. de C.V.</b>	Mérida (México)	Prestación de servicios técnicos de arquitectura e ingeniería.
<b>Pointec Panamá, S.A.</b>	Ancon (Panamá)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil.
<b>Pointec Usa LLC</b>	Sacramento, California, (EEUU)	I+D Sistemas Aéreos autónomos y Soluciones avanzadas en Sistemas no Tripulados
<b>Pointec Civil Engineering Consultancy (Irlanda)</b>	Dublin (Irlanda)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil.
<b>Gibb Portugal-Consultores de Engenharia, Gestao e Ambiente, S.A.</b>	Lisboa (Portugal)	Prestación de servicios técnicos de ingeniería.
<b>Consis Proiect SRL</b>	Bucarest (Rumania)	Prestación de servicios de ingeniería civil y consultoría.
<b>Pointec Romaría S.R.L. (Rumanía)</b>	Bucarest (Rumania)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil.
<b>Gibb Angola, S.A.</b>	Angola	Prestación de servicios técnicos de ingeniería.

## Detalle de las Sociedades que componen el Grupo

al 31 de diciembre de 2009

Denominación	Domicilio	Actividad
<b>I3 Televisión, S.L.</b>	Avda. Isla Graciosa 13, San Sebastian de los Reyes (Madrid)	Diseño, desarrollo, fabricación, suministro, montaje, reparación, mantenimiento, instalación y comercialización de productos, soluciones, aplicaciones y sistemas basados en las tecnologías de la información, para la industria audiovisual.
<b>IRB Riesgo Operacional S.L.</b>	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
<b>Indra Esteio Sistemas S.A. (Brasil)</b>	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
<b>UTE Indra EWS/STN Atlas Leopard 2</b>	Calle Joaquín Rodrigo, 11 Aranjuez (Madrid)	Desarrollo, suministro, instalación, integración y mantenimiento del Sistema de Combate para el carro de combate Leopard 2.
<b>UTE Indra Dimetronic</b>	Calle Miguel Angel, 23 Madrid	Proyecto, suministro, obra y mantenimiento del sistema de control de tráfico e integración de los sistemas del centro de regulación y control de Zaragoza para la línea de alta velocidad Madrid-Zaragoza-Barcelona, Tramo Madrid-Puigverd.
<b>UTE Manteniment Rondes</b>	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Servicio de mantenimiento de los Nudos de Llobegrat al Morrot.
<b>UTE Saih Sur</b>	Avenida del General Perón, 36 Madrid	Servicios para el mantenimiento de la Red SAIH Sur Cadiz-Málaga-Granada-Almería.
<b>UTE Jocs del Mediterrani</b>	Avenida de Bruselas 35 Alcobendas (Madrid)	Contrato para el funcionamiento y desarrollo de las loterías de la Generalidad de Cataluña, organizadas y gestionadas por la Entidad Autónoma de Juegos y Apuestas de la Generalitat.
<b>UTE Estrada</b>	Valgrande 6 28108 Madrid	Servicio para la puesta en producción, gestión y explotación del Centro Estatal de Tramitación de Denuncias Automáticas

## Detalle de las Sociedades que componen el Grupo

al 31 de diciembre de 2009

Denominación	Domicilio	Actividad
<b>UTE Giss 11</b>	Avda. de Bruselas 35, Alcobendas (Madrid)	Servicios de carácter informático necesarios en la Gerencia de Informática de la SS.SS.
<b>UTE Cledi 2</b>	Avda. Manoterías, 46 bis. Madrid	Servicios complementarios para el manejo de diversos sistemas de información utilizados en la actividad sanitaria y administrativa y para la mejora de la eficiencia en la gestión asistencial.
<b>UTE Área Metropolitana</b>	Alcalde Francisco Hernández González, 4. Las Palmas de Gran Canaria	Servicios para la ejecución de operaciones de conservación de las carreteras del Área Metropolitana de Gran Canaria.
<b>UTE Alta Capacidad</b>	Alcalde Francisco Hernández González, 4. Las Palmas de Gran Canaria	Ejecución de operaciones de conservación de las carreteras de Alta Capacidad de Gran Canaria.
<b>UTE Zona Norte</b>	Alcalde Francisco Hernández González, 4. Las Palmas de Gran Canaria	Ejecución de operaciones de conservación de las carreteras de la Zona Norte de Gran Canaria.
<b>UTE Mantenimiento Las Palmas</b>	Alcalde Francisco Hernández González, 4. Las Palmas de Gran Canaria	Servicio de conservación y mantenimiento de calzadas, aceras, plazas y zonas peatonales de Las Palmas de Gran Canaria
<b>UTE Segura XXI-II</b>	C/ Sepúlveda, 6 Pol.Ind.Alcobendas 28108 Alcobendas (Madrid)	Mantenimiento y explotación del sistema automático de información hidrológica (SAIH) de la cuenca hidrográfica del Segura (Murcia, Albacete, Alicante, Almería y Jaén)
<b>UTE CIC TF</b>	C/Ramón y Cajal nº3. Santa Cruz de Tenerife	Centro de Información de carreteras y su mantenimiento
<b>UTE Endesa Ingeniería-Indra Sistemas</b>	Avda. Montesierra nº 36, 1ª planta. Sevilla	Coordinación de Información técnica en la gestión de incidencias de la red de distribución de Sevillana Endesa, Fecsa Endesa y cualquier otra empresa del Grupo Endesa, en todo el territorio nacional
<b>UTE CEIDECOM</b>	Pol. Industrial Bembibre. Parque Ind. Alto de San Román. Bembibre. León.	Ejecución de las prestaciones que comprende el proyecto CEIDECOM Bembibre, presentado ante el Instituto para la Reestructuración de la Minería del Carbón.
<b>UTE Indra-Eurocopter</b>	Avenida de Bruselas 35, Alcobendas (Madrid)	Equipación de supervivencia de la flota aérea para la Armada Española HU-21 helicóptero (AS-332, AS-532 UL)".

## Detalle de las Sociedades que componen el Grupo

al 31 de diciembre de 2009

Denominación	Domicilio	Actividad
<b>4.- ASOCIADAS</b>		
<b>Saes Capital, S.A.</b>	Paseo de la Castellana, 55 Madrid	A través de empresas asociadas, diseño, desarrollo, producción, integración, mantenimiento y explotación de sistemas electrónicos, informáticos y de comunicaciones, relacionados principalmente con sistemas navales y acústica submarina.
<b>Eurofighter Simulation System GmbH</b>	Munich (Alemania)	Desarrollo y producción de los simuladores para el avión EF-2000
<b>Euromids SAS</b>	Paris (Francia)	Desarrollo, fabricación y comercialización de los sistemas de comunicaciones tácticos
<b>Indra Sistemas Tecnomcom, S.A de C.V.</b>	México D.F. (Mexico)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
<b>MRCM GmbH</b>	Ulm (Danube) (Alemania)	Desarrollo de soluciones para sistemas de guerra electrónica.
<b>Trias Beltrán 4, S.L.</b>	Calle Alcalá 261-265, Madrid	Arrendamiento del local de oficinas sito en Madrid, Plaza Carlos Trias Beltrán 4.
<b>Jood Consulting, S.L.</b>	Avenida de Cataluña 9, Valencia	Comercialización de servicios informáticos en países árabes.
<b>A4 Essor, S.A.S.</b>	Paris (Francia)	Desarrollo de un programa de seguridad para radiocomunicaciones.
<b>Idetegolf, S.A.</b>	Julio Sáez de la Hoya 7, Burgos	Diseño, Dirección y construcción de instalaciones deportivas
<b>Gestión de Recursos Eólicos Riojanos, S.L.</b>	Avda. Gran Vía Rey Juan Carlos I, 26005 Logroño	Producción de energía eléctrica, especialmente utilizando como energía primaria la eólica, transporte y distribución
<b>Aerobus Arapiles, S.L.</b>	Avda. Burgos 12, 28036, Madrid	Prestación de servicios para la instalación del sistema de transporte de rodadura elevada de bajo impacto ecológico.

## Detalle de las Sociedades que componen el Grupo

al 31 de diciembre de 2009

<b>Denominación</b>	<b>Domicilio</b>	<b>Actividad</b>
<b>Eólica Marítima y Portuaria, S.L.</b>	Claudio Coello 43, Madrid	Explotación de energías renovables sobre medio ambiente y geología. Servicios Técnicos de ingeniería
<b>Huertas de Binipark, S.A.</b>	Carretera de S´Esgleita a Esparles Km 4,3 predio. San Quint Sa Tafona.Mallorca	Instalación de producción de energía
<b>Iniciativas Bioenergéticas, S.L.</b>	Gran Vía Juan Carlos I nº9, Logroño, 26005 La Rioja	Estudio, promoción, desarrollo y ejecución de proyectos innovadores en materia medioambiental y de producción de energía.
<b>Zeronine ACI, S.L.</b>	Durán , 27. 28002 Madrid	Creación de Software para gestión de puertos.
<b>Inmologística ZRC, S.L.</b>	Aragó, 284 1 2, 08007 Barcelona	Consultoría, estudio, proyectos y promoción bajo la modalidad de llave en mano de plataformas logísticas y su ejecución.

## Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo

al 31 de diciembre de 2009

Denominación	Participaciones			Patrimonio neto	Total ingresos explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
<b>1.- Sociedad dominante</b>						
Indra Sistemas				919.028	1.931.877	189.156
<b>2.- Dependientes</b>						
Indra Emac, S.A.	100%	-	100%	3.670	16.366	2.694
Indra Espacio, S.A.	51%	-	51%	43.866	73.139	3.633
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	100%	-	100%	4.014	14.150	162
Inmize Capital, S.L.	80%	-	80%	1.566	0	(4)
Indra Software Labs, S.L.	100%	-	100%	20.883	108.132	3.822
Grupo BMB	93,50%	-	93,50%	33.321	136.600	3.637
Grupo Europraxis	100%	-	100%	29.022	58.112	2.140
Internet Protocol Sistemas Net, S.A.	100%	-	100%	6.445	13.871	395
Administradora de Archivos S A	100%	-	100%	7.632	10.297	1.744
Intos, S.A.U.	100%	-	100%	2.014	3.540	352
Alanya Healthcare Systems S.L.U.	100%	-	100%	3	-	-
Grupo Prointec, S.A.	60%	-	60%	28.253	104.321	(1.984)
Avitech AG	100%	-	100%	3.067	-	-
Avitech AG s.r.o.	-	100%	100%	24	-	-
Comsa	75%	-	75%	971	-	-
Ceicom Europe	100%	-	100%	194	6.471	25
Indra SI, S.A.	76%	24%	100%	2.301	22.923	(2.357)

Miles de Euros

## Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo

al 31 de diciembre de 2009

100

Denominación	Participaciones			Patrimonio neto	Total ingresos explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
Indra Sistemas Chile, S.A.	99.99%	0.01%	100%	2.137	30.561	1.234
Indra Brasil, Ltda.	100%	-	100%	5.140	23.150	1.467
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	100%	-	100%	1.045	31.176	90
Seintex Consultores S.A (Venezuela)	100%	-	100%	2.964	635	78
Azertia Tecnología de la Información México S.A.C.V.	100%	-	100%	5.909	23.132	1.057
Azertia Tecnología de la Información Venezuela S.A.	100%	-	100%	7.064	12.773	(558)
Azertia Gestión de Centros Venezuela S A	100%	-	100%	601	4.585	(1.569)
Azertia Tecnología de la Información Argentina S.A.	90%	10%	100%	(156)	10.097	(659)
Soluzion México SA DE CV	100%	-	100%	(1.805)	13.049	(522)
Soluzion SP, C.A. Venezuela	100%	-	100%	5.173	12.883	796
Soluzion S.A Guatemala	100%	-	100%	(73)	69	(267)
Soluzion Chile S.A	100%	-	100%	(2.151)	3.285	(1.104)
Soluzion S.A Argentina	72%	28%	100%	1.290	2.330	(185)
Indra Panama, S.A.	100%	-	100%	2.572	5.250	179
Indra Colombia LTDA.	100%	-	100%	4.731	21.881	694
Soluzion S.A Uruguay	100%	-	100%	1.172	3.121	134
Indra Perú SAC	100%	-	100%	(154)	1.127	(83)
Indra Systems, Inc	100%	-	100%	(3.866)	14.578	(4.064)
Indra USA, Inc	100%	-	100%	(692)	1.715	(1.400)
Computación Ceicom	100%	-	100%	2.559	4.384	1.411
Indra Sistemas Portugal, S.A.	100%	-	100%	5.001	33.872	(603)

## Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo

al 31 de diciembre de 2009

Denominación	Participaciones			Miles de Euros		
	Directa	Indirecta	Total	Patrimonio neto	Total ingresos explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	100%	-	100%	274	1.504	224
Indra France Sas	100%	-	100%	(220)	792	(267)
Indra Polska Sp.z.o.o	100%	-	100%	-	5	(75)
Indra Czech Republic s.r.o.	100%	-	100%	2.056	11.968	(348)
Indra Eslovakia, a.s.	100%	-	100%	543	3.478	91
Indra Hungary K.F.T.	100%	-	100%	454	428	(198)
Soluziona S.R.L (Moldavia)	100%	-	100%	1.049	926	184
Electrica Soluziona S.A (Rumanía)	51%	-	51%	629	2.938	56
Longwater Systems Ltd	100%	-	100%	(478)	1.443	(64)
Indra Sistemas Magreb SA RL	100%	-	100%	(445)	388	(492)
Indra Limited (Kenya)	100%	-	100%	2.114	2.667	405
Soluziona Professional services (private) Limited (Zimbabwe)	70%	-	70%	-	-	-
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd. (China)	100%	-	100%	729	2.603	230
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd.	70%	-	70%	1.471	0	(433)
Indra Australia Pty Limited	100%	-	100%	2.558	9.738	317
Indra Philippines INC	50%	-	50%	4.691	13.834	905
Indra Sistemas India Private Limited	100%	-	100%	70	-	-
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	-	90%	90%	7.821	4.100	1.597
Inmize Sistemas, S.L.	-	50%	50%	5.179	2.856	357
Soluziona C&S Holding S.A	-	100%	100%	1.497	0	(702)
Indra Ukraine L.L.C.	-	100%	100%	(330)	219	(82)

## Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo

al 31 de diciembre de 2009

Denominación	Participaciones			Patrimonio neto	Total ingresos explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
<b>3.- Negocios conjuntos</b>						
I-3 Televisión SL	50%	-	50%	58	3.527	(34)
IRB Riesgo Operacional SL	33%	-	33%	-	-	182
IESSA (Brasil)	50%	-	50%	946	2.700	100
Indra Isolux México SA de CV	-	50%	50%	(7)	3.111	(9)
A4 Essor SAS	21%	-	21%	-	-	-
UTE Indra EWS/STN Atlas Leopard 2	60%	-	60%	-	2.759	-
UTE Indra Dimetronic	82%	-	82%	-	22	-
UTE Manteniment Rondes	30%	-	30%	(199)	4.076	-
UTE Saih Sur	35%	-	35%	59	0%	-
UTE Jocs del Mediterrani	49%	-	49%	(5.660)	5.813	-
UTE Estrada	33%	-	33%	6	4.583	-
UTE Giss 1 1	35%	-	35%	(3)	11.115	-
UTE Cledi 2	40%	-	40%	244	1.125	-
UTE Área Metropolitana	20%	-	20%	292	4.064	-
UTE Alta Capacidad	20%	-	20%	246	3.376	-
UTE Zona Norte	10%	-	10%	123	1.248	-
UTE Mantenimiento Las Palmas	10%	-	10%	45	2.302	-
UTE Segura XXI-II	35%	-	35%	816	3.134	-
UTE CIC TF	50%	-	50%	71	1.615	-
UTE Endesa Ingenieria-Indra Sistemas	49%	-	49%	212	773	-
UTE CEIDECOM	60%	-	60%	11	-	-
UTE Indra-Eurocopter	63%	-	63%	(11)	12.412	-

## Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo

al 31 de diciembre de 2009

Denominación	Participaciones			Patrimonio neto	Total ingresos explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
<b>4.- Asociadas</b>						
Saes Capital, S.A.	49,00%	-	49%	-	-	-
Indra Sistemas Tecnom, Méjico S.A. de C.V.	50,00%	-	50%	-	-	-
Eurofighter Simulation System GmbH	26,00%	-	26%	-	-	-
Euromids SAS	25,00%	-	25%	-	-	-
MRCM GmbH	25,15%	-	25,15%	-	-	-
						<b>201.485</b>

### COMPOSICIÓN GRUPO BMB

#### 2.- Dependientes

Indra BMB SL				30.494	114.362	
BMB Gestión Documental Canarias, S.L.	70%	-	70%	(283)	1.305	
OUAKHA Services, Saarl AU (Marruecos)	100%	-	100%	(131)	196	
Indra BMB Servicios Digitales, S.A.	100%	-	100%	904	12.092	
Cob Barcelona	100%	-	100%	2.229	8.645	
Programarius, S.L.	-	100%	100%	(1)	-	

#### 4.- Asociadas

Trias Beltran, S.L.	40%	-	40%			
---------------------	-----	---	-----	--	--	--

## Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo

al 31 de diciembre de 2009

Denominación	Participaciones			Miles de Euros	
	Directa	Indirecta	Total	Patrimonio neto	Total ingresos explotac.
<b>COMPOSICIÓN GRUPO EUROPRAXIS</b>					
<b>2.- Dependientes</b>					
Europraxis Atlante, S.L.				30.878	34.209
Tourism & Leisure Advance Service, S.L.	70%	-	70%	733	4.139
Europraxis ALG Consulting, Ltd. (UK)	100%	-	100%	182	227
Europraxis ALG Consulting, Ltda. (Brasil)	99,99%	0,01%	100%	(3.457)	3.959
Compraxis Prestação de Serviços de Consultoria Ltda.	100%	-	100%	(2.626)	1.594
Advanced Logistics Group, S.A.	100%	-	100%	1.865	13.630
Europraxis Consulting, S.R.L.	100%	-	100%	(357)	2.298
Europraxis ALG Consulting México SA de CV	100%	-	100%	2	-
Advanced Logistics Group Andina	-	90%	90%	88	440
Advanced Logistics Group Venezuela	-	90%	90%	1.463	4.889
<b>COMPOSICIÓN GRUPO PROINTEC</b>					
Prointec				27.031	85.435
Prointec Hidrógeno, S.L.	60%	-	60%	4	-
Consis Proiect SRL (Rumanía)	60%	-	60%	1.523	6.111
Geoprin, S.A.	100%	-	100%	942	2.907
GIBB Angola, S.A.	-	85%	85%	57	1.481
GIBB Portugal, S.A.	98%	2%	100%	(731)	7.433
GICSA-Goymar Ingenieros Consultores, S.L.	100%	-	100%	484	1.407
Ingeniería de Proyectos de Infraestructuras Mexicanas	98%	2%	100%	396	1.737
Inse Rail, S.A.	90%	-	90%	2.359	2.934

## Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo

al 31 de diciembre de 2009

Denominación	Participaciones			Miles de Euros		
	Directa	Indirecta	Total	Patrimonio neto	Total ingresos explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
Mecsa, S.A.	91%	-	91%	642	2.571	
Procinsa Ingeniería, S.A.	99%	1%	100%	810	1.599	
Pointec civil engineering Consultancy (Irlanda)	100%	-	100%	300	1.551	
Pointec Concesiones y Servicios	97%	3%	100%	(121)	-	
Pointec Engenharia, Ltda.	99,99%	-	100%	196	1.008	
Pointec Romania S.R.L. (Rumania)	100%	-	100%	160	1.045	
Pointec Panama	75%	-	75%	-	333	
Pointec Extremadura	96,80%	3%	99,80%	(21)	29	
Teknatrans Consultores, S.L.	99%	1%	100%	2	1.359	
Pointec Diseño y Construcción, SA	99%	1%	100%	15	72	
Unmanned Aircraft Technologies, SA	51%	-	51%	29	228	
Pointec USA	100%	-	100%	-	327	
<b>4.- Asociadas</b>						
Idetegolf, S.A.	33%	-	33%	-	-	
Gestión de Recursos Eólicos Riojanos, S.L.	-	16%	16%	-	-	
Iniciativas Bioenergéticas, S.L.	-	20%	20%	-	-	
Inmologística ZRC, S.L.	-	24,91%	24,91%	-	-	
Eólica Marítima y Portuaria, S.L.	-	20%	20%	-	-	
Zeronine	40%	-	40%	-	-	
Huertas de Binipark	25,18%	-	25,18%	-	-	

## Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo

al 31 de diciembre de 2008

106

Denominación	Participaciones			Patrimonio neto	Total ingresos explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
<b>1.- Sociedad dominante</b>						
Indra Sistemas, S.A. (Sociedad Dominante)				776.719	1.874.430	184.146
<b>2.- Dependientes</b>						
Indra Emac, S.A.	100%	-	100%	2.994	14.252	2.021
Indra Espacio, S.A.	51%	-	51%	43.632	65.563	6.299
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	100%	-	100%	3.891	19.879	957
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	90%	-	90%	6.380	2.439	622
Inmize Capital, S.L.	80%	-	80%	1.570	0	(4)
Inmize Sistemas, S.L.	-	50%	40%	4.732	2.572	469
Indra Software Labs, S.L.	100%	-	100%	17.880	79.835	3.606
Grupo BMB	93,5%	-	94%	29.776	120.141	(2.214)
Grupo Europraxis	100%	-	100%	26.891	59.743	3.415
Indra SI, S.A.	50,41%	49,59%	100%	1.558	21.558	(663)
Indra Sistemas Chile, S.A.	99,99%	0,01%	100%	683	25.632	(566)
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd.	100%	-	100%	524	391	697
Indra Systems, Inc	100%	-	100%	66	26.254	(191)
Indra Brasil, Ltda.	99,99%	0,01%	100%	2.679	14.553	(2.246)
Indra Sistemas Portugal, S.A.	100%	-	100%	5.604	31.591	2.014
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	99,99%	0,01%	100%	(358)	18.276	(737)
Internet Protocol Sistemas Net, S.A.	100%	-	100%	5.921	12.128	221

## Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo

al 31 de diciembre de 2008

107

Miles de Euros

Denominación	Participaciones			Patrimonio neto	Total ingresos explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
Safo SL	-	100%	100%	305	0	(1)
Metradis SL	-	100%	100%	86	0	9
Indra Sistemas Magreb S.A.R.L.	100%	-	100%	46	0	(311)
Indra France Sas	100%	-	100%	(353)	670	(460)
Indra Polska Sp.z.o.o	100%	-	100%	5	0	(5)
Interscan Navigation Systems Pty Limited	100%	-	100%	(2.178)	10.337	(507)
Longwater Ltd.	100%	-	100%	(258)	988	(161)
Indra Perú SAC	100%	-	100%	-	-	-
Euroquality S.L.	100%	-	100%	904	4.694	(465)
Administradora de Archivos S A	100%	-	100%	7.558	7.497	2.563
Seintex Consultores S.A (Venezuela)	100%	-	100%	955	2.102	451
Azertia Tecnologías de la Información México S.A.C.V.	100%	-	100%	4.846	27.601	657
Azertia Tecnologías de la Información USA Inc.	-	100%	100%	(421)	719	(287)
Azertia Tecnologías de la Información Colombia S.A.	93%	7%	100%	2.559	13.101	780
Azertia Tecnologías de la Información Venezuela S.A.	100%	-	100%	3.555	11.203	454
Azertia Gestión de Centros Venezuela S A	100%	-	100%	1.193	3.675	(1.442)
Azertia Tecnología de la Información Argentina S.A.	90%	10%	100%	535	10.847	318
Soluziona México SA DE CV	100%	-	100%	(1.007)	11.277	604
Indra USA INC	100%	-	100%	(131)	1.308	(354)

Miles de Euros

Denominación	Participaciones			Patrimonio neto	Total ingresos explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
Soluziona SP, C.A. Venezuela	100%	-	100%	3.568	8.233	1.079
Soluziona S.A Guatemala	99,997%	0,003%	100%	(2.111)	829	(2.229)
Soluziona Chile S.A	99,99%	0,01%	100%	(811)	3.329	(1.619)
Soluziona S.A Panama	100%	-	100%	2.483	5.007	228
Soluziona LTDA. Colombia	99,99%	0,01%	100%	1.452	9.407	90
Soluziona C&S Holding S.A	-	100%	100%	1.880	89	(1.121)
Soluziona S.A Argentina	-	100%	100%	511	2.828	221
Soluziona S.A Uruguay	100%	-	100%	680	2.111	(13)
Indra Czech Republic s.r.o.	100%	-	100%	2.357	13.277	(1.043)
Soluziona L.L.C. (Ucrania)	-	100%	100%	(259)	1.170	(293)
Indra Eslovakia, a.s.	100%	-	100%	533	3.959	(56)
Soluziona KFT Hungría	100%	-	100%	668	793	98
Soluziona S.R.L Moldavia	100%	-	100%	1.069	1.392	96
Elektrica Soluziona S.A	50,7%	-	51%	603	3.084	(420)
Soluziona Kenya LTDA	100%	-	100%	1.699	2.347	261
Soluziona Zimbabwe LTDA	70%	-	70%	-	-	-
Soluziona Philippines INC	50%	-	50%	3.973	12.416	833
Prointec, S.A.	60,40%	-	60,40%	31.179	119.123	2.329
<b>3.- Negocios conjuntos</b>						
I-3 Televisión, S.L.	50%	-	50%	92	3.380	(96)
Ceicom Europe, S.L.	75%	-	75%	(5)	2.252	164
Computación Ceicom, S.L.	75%	-	75%	1.007	1.512	315



# Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo

al 31 de diciembre de 2008

110

Denominación	Participaciones			Miles de Euros	
	Directa	Indirecta	Total	Patrimonio neto	Total ingresos explotac.
<b>COMPOSICIÓN GRUPO BMB</b>					
<b>2.- Dependientes</b>					
Indra BMB S.L.				28.970	105.406
BMB Gestión Documental Canarias, S.L.	70%	-	70%	(32)	1.365
OUAKHA Services, Saarl AU (Marruecos)	100%	-	100%	(142)	240
Indra BMB Servicios Digitales, S.A.	100%	-	100%	572	11.129
Programarius, S.L.	-	100%	100%	(84)	-
Etnodiversidad Somontano, S.L.	-	100%	100%	38	450
<b>4.- Asociadas</b>					
Trias Beltran, S.L.	40%	-	40%	-	-
<b>COMPOSICIÓN GRUPO EUROPRAXIS</b>					
<b>2.- Dependientes</b>					
Europraxis Atlante, S.L.				27.586	34.961
Tourism & Leisure Advisory Service, S.L.	70%	-	70%	540	3.901
Europraxis Consulting, Ltd. (UK)	100%	-	100%	182	585
Europraxis ALG Consulting, Ltda. (Brasil)	99,99%	0,01%	100%	(1.234)	3.737
Compraxis Prestação de Serviços de Consultoria Ltda.	100%	-	100%	(1.884)	1.325

## Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo

al 31 de diciembre de 2008

111

Denominación	Participaciones			Miles de Euros	
	Directa	Indirecta	Total	Patrimonio neto	Total ingresos explotac.
Advanced Logistics Group, S.A.	100%	-	100%	1.404	14.416
Europraxis Consulting, S.r.l.	100%	-	100%	296	2.926
Advanced Logistics Group Andina S.A.C.	-	90%	90%	368	410
Advanced Logistics Group Venezuela S.A.	-	90%	90%	601	3.526
Europraxis Consulting ALG Mexico, S.A. de C.V.	100%	-	-	3	-

### COMPOSICIÓN GRUPO PROINTEC

#### 2.- Dependientes

Prointec, S.A.				25.172	97.831
Procinsa Ingeniería, S.A.	99%	1%	100%	276	1.795
Geoprin, S.A.	99,99%	0,01%	100%	901	3.706
Asdoconsult, S.L.	99%	1%	100%	262	1.795
GICSA-Goymar Ingenieros Consultores, S.L.	99,80%	0,2%	100%	446	1.728
Inse Rail, S.A.	90%	-	90%	1,914	2.712
Ingenieria de Proyectos de Infraestructuras Mexicanas	98%	2%	100%	4	3.363
GIBB Portugal-Consultores de Engenharia Gestao	98%	2%	100%	721	7.822
Ambiente, S.A.					
Prointec Panama	75%	-	75%	-	-
Prointec ENG SRL (Rumanía)	100%	-	100%	-	-
Consis Proiect SRL (Rumanía)	60%	-	60%	1.358	5.999

## Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo

al 31 de diciembre de 2008

112

Denominación	Participaciones			Miles de Euros	
	Directa	Indirecta	Total	Patrimonio neto	Total ingresos explotac.
Prointec Concesiones y Servicios	97,08%	2,91%	100%	1	-
Mecsa, S.A.	81,97%	-	82%	672	2.384
Prointec civil engineering Consultancy (Irlanda)	100%	-	100%	5	2.119
GIBB Prointec do Brasil, Ltda.	51%	-	51%	184	270
Prointec extremadura, S.L.	96,80%	3%	100%	3	3
Prointec hidrogeno, S.L.	60,00%	-	60%	5	-
Teknatrans Consultores, S.L.	99%	1%	100%	3	-
Prointec Diseño y Construcción, S.A:	99%	1%	100%	15	-
Unmanned Aircraft Technologies, S.A.	51%	-	51%	30	16
<b>4.- Asociadas</b>					
Idetegolf, S.A.	33,33%	-	33%	-	-
Iniciativas Bioenergéticas, S.L.	-	20%	20%	-	-
Inmologística ZRC, S.L.	-	25%	25%	-	-
Zeronine ACI, S.L.	40,00%	-	40%	-	-
Eólica Marítima y Portuaria, S.L.	20,00%	-	20%	-	-
Huertas Binipark, S.A.	25,18%	-	25%	-	-

## Información comunicada por los miembros del Consejo de Administración

en relación con el artículo 127ter.4 de la Ley de Sociedades Anónimas

### ANEXO II

	Sociedad	Cargo	Participación
<b>Javier Monzón de Cáceres</b>	Banco Inversis, S.A.	Representante persona física del consejero Indra Sistemas, S.A.	--
	ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A.	Consejero	
	ACS Servicios y Concesiones, S.L.	Consejero	0,001%
	YPF, S.A. (Argentina)	Director titular	--
	Lagardere SCA (Francia)	Miembro del Consejo Supervisor	--
			0,0001%
<b>Manuel Soto Serrano</b>	Banco Santander,S.A.	Vicepresidente 4º del Consejo de Administración	
	Mercapital, S.L.	Presidente del Consejo Asesor	0.004%
	Corporación Financiera Alba, S.A.	Consejero	--
	Cartera Industrial REA, S.A.	Consejero	0.064%
			3,272%
<b>Felipe Fernández Fernández</b>	Infocaja, S.L.	Presidente del Consejo de Administración y Presidente de la Comisión Ejecutiva	--
<b>Luis Lada Díaz</b>	Ribafuerte, S.L.	Administrador / Dtor. General	
	Ydilo, AVS, S.A.	Consejero	35%
	Telefónica I+D, S.A.U.	Consejero	--
	SIDSA	Consejero	--
	Telefónica O2 Czech Republic	Consejero	--
	Telcel (Telefónica Venezuela)	Consejero	--
	Telefónica, S.A.	Asesor	--
	TELDAT, S.A.	Asesor	--
	Redsa, S.A.	Presidente del Consejo de Administración	--

## Información comunicada por los miembros del Consejo de Administración

en relación con el artículo 127ter.4 de la Ley de Sociedades Anónimas

	Sociedad	Cargo	Participación
<b>Joaquín Moya-Angeler</b>	Redsa, S.A.	Presidente del Consejo de Administración	50%
	Pulsar Technologies	Presidente del Consejo de Administración	32,22%
	Presenzia.Net	Presidente del Consejo de Administración	49,00%
	Hildebrando (México)	Presidente del Consejo de Administración	3,74%
	SCITUM	Consejero	3,90%
	Bety Byte, S.L.	Consejero	21,48%
<b>Mónica de Oriol</b>	Seguriber, S.L.U.	Administrador Único	41,85%
	Alartec Entidad de Televigilancia S.L.U.	Administrador Único	41,85%
<b>Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.</b>	Eurobits Technologies, S.L.	Consejero	--
<b>Estanislao Rodríguez-Ponga</b> (representante persona física del consejero Participación y Cartera de Inversión, S.L.)	El Corte Inglés, S.A.	Adjunto dirección	--
	Caja Madrid	Consejero	--
	Radio Popular	Consejero	21 acciones
	Testa Inmuebles en Renta	Consejero	--
	FINSA Financiera Maderera, S.A.	Consejero	--
	Móstoles Industrial, S.A.	Consejero	--
	Asón Inmobiliaria de Arriendos, S.L.	Consejero	--

## **G. OTRAS INFORMACIONES DE INTERÉS**

**Si considera que existe algún principio o aspecto relevante relativo a las prácticas de gobierno corporativo aplicado por su sociedad, que no ha sido abordado por el presente Informe, a continuación, mencione y explique su contenido.**

En relación con el punto A.2. relativo al detalle de los titulares directos e indirectos de participaciones significativas aclarar que según comunicación registrada en la CNMV el 11 de diciembre de 2009, FIL LIMITED posee la participación indicada a través de los siguientes fondos: PE MM FRAENKEL-THONET, FIDELITY TRILOGIE SUB LARGER, LAFARGE UK PENS PLAN EUR EX UK, FID FDS-EUROPE POOL, FID INSTL EUROPE FUND. En la referida comunicación no se indica el número de acciones de las que son titulares directos cada uno de los fondos indicados.

Por lo que se refiere a los movimientos en la estructura accionarial más significativos acaecidos durante el ejercicio que se mencionan en este mismo apartado, se incorporan a continuación más detalles sobre los mismos:

Con fecha 2 de julio de 2009 Unión Fenosa, S.A. vendió a Corporación Financiera Alba, S.A. 16.413.254 acciones, equivalentes al 10% del capital social de Indra y a inversores institucionales 4.946.217 acciones, equivalentes al 3.01% de dicho capital. Tras dichas operaciones la participación de Unión Fenosa, S.A. en Indra se situó en el 5% del capital.

Con fecha 4 de septiembre de 2009 la fusión Gas Natural SDG, S.A./Unión Fenosa, S.A. se hizo formalmente efectiva extinguiéndose Unión Fenosa, S.A. y transmitiéndose en bloque su patrimonio a Gas Natural SDG, S.A. del que formaba parte la participación de Unión Fenosa, S.A. en Indra a esa fecha (5%).

En relación con el punto B.1.8. sobre los consejeros de la Sociedad que son miembros del Consejo Administración de otras entidades cotizadas en mercados oficiales de valores en España, los Sres. D. Matías Amat y D. Estanislao Rodríguez-Ponga (representantes personas físicas respectivamente de los consejeros personas jurídicas de Indra, Mediación y Diagnósticos, S.A. y Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.), han comunicado a la Sociedad, el primero, su condición de representante persona física del consejero persona jurídica Inmogestión y Patrimonios.S.A. en el Consejo de Realía Business, S.A. y el segundo, su condición de consejero en Testa Inmuebles en Renta, S.A.

En relación con el punto B.1.9 sobre si la Sociedad ha establecido reglas sobre el número de consejos de los que puede formar parte sus consejeros, se quiere señalar que el art. 34 del Reglamento del Consejo de Administración de la Sociedad establece que el consejero dedicará al ejercicio de sus funciones el tiempo y esfuerzo necesarios para un adecuado desempeño de las mismas. A tal fin, deberá informar al Consejo de Administración de las demás actividades que puedan afectar de manera relevante a su dedicación como consejero de la Sociedad. En este sentido, el criterio de INDRA para valorar la disponibilidad y capacidad de dedicación del consejero para el cargo es tomar en consideración tanto el número de otros consejos a los que pertenece y la dedicación que éstos le requieren como el resto de sus circunstancias. La Sociedad ha considerado más oportuno hacer esta consideración individualizada que establecer una regla fija sobre el número de consejos de los que puedan formar parte sus consejeros, que resulte aplicable con carácter general a la gran variedad de casos que se pueden plantear en la práctica.

En relación con el punto B.1.11 c) y d) sobre la retribución de los consejeros, se quiere indicar que en la Nota 37 de las cuentas anuales de la Sociedad correspondientes a 2009, que se hacen públicas junto con el presente informe, se incluye información detallada e individualizada sobre la misma.

En relación con el punto B.1.12 sobre la identidad de los miembros de la alta dirección se informa que durante 2009 han finalizado su relación con la compañía el Sr. Piera y el Sr. Lucio. Respecto a la retribución de los miembros de la alta que no sean a su vez consejeros ejecutivos, se quiere indicar que en la Nota 37 de las cuentas anuales de la Sociedad correspondientes a 2009, que se hacen públicas junto con el presente informe, se incluye información detallada y con amplio desglose sobre la misma.

En relación con el punto B.1.13 sobre la existencia de cláusulas de garantía o blindaje, para casos de despido o cambio de control, a favor de los miembros de la alta dirección, incluyendo los consejeros ejecutivos, se quiere indicar que cada uno de los altos directivos tiene suscrito con la Sociedad un contrato que regula las condiciones aplicables a su relación laboral. Cada uno de dichos contratos ha sido autorizado individualmente por el Consejo de Administración, previo informe favorable y propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, y fue sometido

a la Junta General Ordinaria de Accionistas de 2007. En virtud de lo establecido en dichos contratos, los altos directivos tienen derecho, en el supuesto de resolución de su relación laboral con la Sociedad, salvo que tenga por causa la baja voluntaria o el despido procedente, a una indemnización equivalente a la establecida en el artículo 56 del Estatuto de los Trabajadores, esto es, 45 días de su retribución en base anual por año de permanencia en la Sociedad, con un límite de 3,5 anualidades; estableciéndose una cuantía mínima de tres anualidades en el caso del Presidente y del Consejero Delegado. Adicionalmente, los Consejeros Ejecutivos y los Directores Generales de Operaciones (incluyendo al Director General de Internacional) tienen suscritos sendos compromisos de no competencia, con una duración de dos años a partir de la finalización de su relación laboral con la Sociedad dominante y con una cuantía compensatoria de entre 0.5 y 0.75 veces su retribución anual por cada año de no competencia.

Además de a través del presente informe, la Sociedad informa también públicamente de la existencia de las referidas cláusulas indemnizatorias en las Cuentas Anuales que se someten a la aprobación de la Junta General de Accionistas y en el Informe sobre Política Retributiva.

En relación con el punto B 1.17, relativo la identidad de los miembros del Consejo que sean, a su vez, miembros del Consejo de Administración, directivos o empleados de sociedades que ostenten participaciones significativas en la sociedad cotizada y/o en entidades de su grupo, se informa que en 2009:

- D. Felipe Fernández (representante persona física del consejero de Indra Administradora Valtenas, S.L.) es Director General de Caja de Ahorros de Asturias.
- D. Matías Amat (representante persona física del consejero de Indra Mediación y Diagnósticos, S.A.) es Director General de negocio de Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid.
- D. Estanislao Rodríguez-Ponga (representante persona física del consejero de Indra Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.) es consejero de Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid.

- D. Eusebio Vidal-Ribas (representante persona física del consejero de Indra Casa Grande de Cartagena, S.L.) es consejero-Director General de Casa Grande de Cartagena, S.L.

En relación con el punto B 1.26, relativo a si los Estatutos o el Reglamento del Consejo establecen un mandato limitado para los consejeros independientes, se informa que, la Sociedad tiene específicamente establecidos criterios sobre la duración máxima del mandato de los consejeros independientes así como sobre su renovación; si bien entiende que no es ésta una materia que deba regularse rígidamente en el Reglamento del Consejo o en los Estatutos Sociales.

En concreto, de conformidad con el principio establecido en el artículo 22 del Reglamento del Consejo sobre renovación periódica de su composición, el Consejo de Administración acordó a principios del ejercicio 2005 aplicar los siguientes criterios, a partir de las recomendaciones elevadas por la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo: que la permanencia continuada en el Consejo de los consejeros independientes no supere, salvo excepciones justificadas, cuatro mandatos estatutarios (cuya duración está fijada en 3 años); y llevar a cabo dicho proceso de renovación de forma gradual y progresiva.

La aplicación de dichos criterios comenzó con ocasión de la Junta General Ordinaria de Accionistas de 2005, que acordó el nombramiento de Dña. Isabel Aguilera para cubrir la posición del hasta entonces también consejero independiente, Sr. Moya Francés; continuó en 2007 con el nombramiento de Dña. Mónica de Oriol y D. Luís Lada en sustitución de D. Manuel Azpilicueta y D. Juan Carlos Ureta y en 2008 con el nombramiento de Dña. Rosa Sugrañes en sustitución D. Francisco Constans

En el apartado B.1.29 en la relación al número de reuniones del Consejo sin asistencia del Presidente, indicar que no estuvo presente en dos (2) sesiones al tratarse su retribución y su evaluación anual, tanto en su condición de primer ejecutivo como en la de Presidente del Consejo y su retribución anual.

En el apartado B.1.40 en relación con la participación de los miembros del Consejo de Administración de la sociedad en el capital de entidades que tengan el mismo, análogo o complementario género de actividad del que constituya el objeto social, tanto de la sociedad como de su grupo se informa que:

- D. Felipe Fernández (representante persona física del consejero de Indra Administradora Valtenas, S.L.) ha comunicado a la Sociedad que es Presidente del Consejo de Administración y Presidente de la Comisión Ejecutiva de Infocaja, S.L.

- D. Estanislao Rodríguez-Ponga (representante persona física del consejero de Indra Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.) ha comunicado a la Sociedad que es (i) Adjunto a la dirección de El Corte Inglés, S.A.; (ii) consejero de Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid; (iii) consejero de Radio Popular, S.A. COPE; (iv) consejero de Testa inmuebles en Renta, S.A.; (v) consejero de FINSA Financiera Maderera, S.A.; (vi) consejero de Ason Inmobiliaria de Arriendos, S.L. y (vii) consejero de Móstoles industrial, S.A.

En relación con el punto C.2 en el que se detallan las operaciones relevantes que supongan una transferencia de recursos u obligaciones entre la Sociedad o entidades de su grupo, y los accionistas significativos de la Sociedad, se pone de manifiesto que todas las transacciones con accionistas significativos han sido autorizadas de conformidad con lo previsto en el Reglamento del Consejo y se han realizado en el curso ordinario de las operaciones del Grupo y en condiciones de mercado, no representando ni en su conjunto ni individualmente consideradas un importe significativo en relación con el patrimonio, situación financiera y cifra de negocios del Grupo.

- El concepto Gastos Financieros se refiere a gastos e intereses por servicios de intermediación financiera y disposición de líneas de créditos.

- La recepción de servicios hace referencia a servicios contratados por INDRA necesarios para el desarrollo de sus negocios.

- Las cifras que se declaradas bajo el concepto de prestación de servicios corresponde con servicios contratados a INDRA en el ámbito de su negocio por los referidos accionistas.

- Los importes clasificados como otros gastos se corresponden con gastos por gestión de avales (187mEuros).

- Los ingresos financieros son intereses percibidos por INDRA por depósitos financieros a corto plazo.

- En la categoría acuerdos de financiación se incluyen varios conceptos, 92.353mEuros que corresponden al límite máximo de líneas de crédito con vencimiento anual. Líneas de confirming con vencimiento anual (11.000mEuros); financiación de operaciones comerciales (69.819 mEuros) y a contratos de cobertura de tipos de interés (6.000 mEuros). Estos tres últimos conceptos en la declaración semestral se incluyen en la categoría de otras operaciones, no disponible en este formulario.

- Los compromisos adquiridos corresponde al límite máximo de líneas de avales con vencimiento anual.

La Sociedad ha incluido en la información pública semestral en el apartado 'otras partes vinculadas' las transacciones realizadas con Banco Inversis, S.A. sociedad en la que Indra tiene una participación del 12.77% y Caja Madrid del 38.48%.

En relación con el punto C.3 en el que se detallan las operaciones que supongan alguna transferencia relevante de recursos u obligaciones entre la Sociedad o entidades de su grupo, y los administradores o directivos de la Sociedad, se pone de manifiesto que todas las transacciones con accionistas significativos han sido autorizadas de conformidad con lo previsto en el Reglamento del Consejo y se han realizado en el curso ordinario de las operaciones del Grupo y en condiciones de mercado, no representando ni en su conjunto ni individualmente consideradas un importe significativo en relación con el patrimonio, situación financiera y cifra de negocios del Grupo.

El arrendamiento con el consejero D. Joaquín Moya-Angeler se refiere al importe satisfecho en concepto de alquiler de un edificio sito en Torrejón de Ardoz, de 4.226 m2, a la sociedad Inmoan, S.A., en la que el Sr. Moya-Angeler tiene una participación del 100%. El contrato de arrendamiento se suscribió en el año 1999 por un plazo de 8 años, habiendo sido prorrogado en diciembre de 2007 en los términos y condiciones previstos en el mismo. Los términos de este arrendamiento se negociaron con el Sr. Moya-Angeler con anterioridad a su nombramiento como consejero de INDRA, tras el cual, a solicitud del propio Sr. Moya-Angeler, el Consejo autorizó expresamente esta transacción, con informe favorable de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo.

El arrendamiento con D. Pedro Ramón y Cajal se refiere al alquiler de un edificio sito en Alcobendas, de 4.084,12 m2, perteneciente a la sociedad Edificios Alcobendas, S.A., en la que el Sr. Ramón y Cajal tiene una participación del 10%. El contrato de arrendamiento se suscribió a finales de 2005, con un plazo inicial hasta mayo de 2011, siendo prorrogable hasta 2015. El importe declarado se corresponde con la renta del primer semestre de 2009 ya que en junio de ese año el Sr. Ramón y Cajal dejó de ser consejero de la Sociedad y por tanto también parte vinculada.

La recepción de servicios con el Sr. Ramón y Cajal se refiere a los servicios de asesoramiento legal contratados por Indra a Ramón y Cajal Abogados, S.L.P del que el Sr. Ramón y Cajal es Presidente del Consejo de Administración y accionista minoritario. Al igual que el concepto anterior, el importe declarado se corresponde con el importe facturado durante el primer semestre de 2009.

La recepción de servicios de la consejera Dña. Mónica de Oriol se refiere a los servicios de seguridad prestados por la sociedad Seguriber, en la que la Sra. de Oriol tiene una participación accionarial indirecta del 41,85% y es administradora única de la misma. Seguriber mantenía relaciones comerciales con Indra con anterioridad al nombramiento de la Sra. De Oriol como consejera.

**Dentro de este apartado podrá incluirse cualquier otra información, aclaración o matiz, relacionados con los anteriores apartados del informe.**

En concreto, indique si la sociedad está sometida a legislación diferente a la española en materia de gobierno corporativo y, en su caso, incluya aquella información que esté obligada a suministrar y sea distinta de la exigida en el presente informe.

**Definición vinculante de consejero independiente:**

Indique si alguno de los consejeros independientes tiene o ha tenido alguna relación con la sociedad, sus accionistas significativos o sus directivos, que de haber sido suficientemente significativa o importante, habría determinado que el consejero no pudiera ser considerado como independiente de conformidad con la definición recogida en el apartado 5 del Código Unificado de buen gobierno:

Sí

No

**Fecha y firma:**

---

Este informe anual de gobierno corporativo ha sido aprobado por el Consejo de Administración de la sociedad, en su sesión de fecha 18 de marzo de 2010.

Indique si ha habido Consejeros que hayan votado en contra o se hayan abstenido en relación con la aprobación del presente Informe.

Sí

No