

**INDRA SISTEMAS,
S.A. Y SOCIEDADES
DEPENDIENTES**

Informe de Auditoría
Independiente de Cuentas
Anuales Consolidadas del
ejercicio terminado el 31 de
diciembre de 2016 e Informe
de Gestión consolidado

INFORME DE AUDITORÍA INDEPENDIENTE DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

A los accionistas de Indra Sistemas, S.A.,

Informe sobre las cuentas anuales consolidadas

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas adjuntas de Indra Sistemas, S.A. (en adelante la Sociedad dominante) y sociedades dependientes (en adelante el Grupo), que comprenden el estado de situación financiera consolidado a 31 de diciembre de 2016, la cuenta de resultados consolidada, el estado del resultado global consolidado, el estado de cambios en el patrimonio neto consolidado, el estado de flujos de tesorería consolidado y la memoria consolidada correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

Responsabilidad de los Administradores en relación con las cuentas anuales consolidadas

Los Administradores de la Sociedad dominante son responsables de formular las cuentas anuales consolidadas adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio consolidado, de la situación financiera consolidada y de los resultados consolidados de Indra Sistemas, S.A. y sociedades dependientes, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea, y demás disposiciones del marco normativo de información financiera aplicable al Grupo en España, que se identifica en la Nota 2 de la memoria consolidada adjunta, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales consolidadas libres de incorrección material, debida a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las cuentas anuales consolidadas adjuntas basada en nuestra auditoría. Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la auditoría de cuentas vigente en España. Dicha normativa exige que cumplamos los requerimientos de ética, así como que planifiquemos y ejecutemos la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales consolidadas están libres de incorrecciones materiales.

Una auditoría requiere la aplicación de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los importes y la información revelada en las cuentas anuales consolidadas. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluida la valoración de los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales consolidadas, debida a fraude o error. Al efectuar dichas valoraciones del riesgo, el auditor tiene en cuenta el control interno relevante para la formulación por parte de los Administradores de la Sociedad dominante de las cuentas anuales consolidadas, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye la evaluación de la adecuación de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la dirección, así como la evaluación de la presentación de las cuentas anuales consolidadas tomadas en su conjunto.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de Indra Sistemas, S.A. y sociedades dependientes a 31 de diciembre de 2016, así como de sus resultados consolidados y flujos de efectivo consolidados correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea, y demás disposiciones del marco normativo de información financiera que resultan de aplicación en España.

Otras Cuestiones

Las cuentas anuales consolidadas de Indra Sistemas, S.A. y sociedades dependientes correspondientes al ejercicio terminado a 31 de diciembre de 2015 fueron auditadas por otro auditor que expresó una opinión favorable sobre dichas cuentas anuales consolidadas el 18 de marzo de 2016.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 2016 contiene las explicaciones que los Administradores de la Sociedad dominante consideran oportunas sobre la situación de Indra Sistemas, S.A. y sociedades dependientes, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2016. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de Indra Sistemas, S.A. y sociedades dependientes.

DELOITTE, S.L.
Inscrita en el R.O.A.C. Nº S0692



F. Javier Peris Álvarez
23 de marzo de 2017



DELOITTE, S.L.

Año 2017 Nº 01/17/23691
SELLO CORPORATIVO: 96,00 EUR

Informe de auditoría de cuentas sujeto
a la normativa de auditoría de cuentas
española o internacional

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas e Informe de Gestión Consolidado
al 31 de diciembre de 2016

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2016 y 2015

(Expresados en Miles de Euros)

Activo	Nota	2016	2015
Inmovilizado material	6	103.446	136.927
Fondo de comercio	7	471.907	470.408
Otros activos intangibles	8	284.869	289.213
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	10	9.909	8.943
Activos financieros no corrientes	11	175.030	41.185
Activos por impuestos diferidos	35	178.413	200.017
Total Activos no corrientes		1.223.574	1.146.693
Activos mantenidos para la venta	9 y 12	31.180	1.655
Existencias	13	69.352	70.167
Otros activos corrientes	14	84.059	72.806
Derivados	14	114	1.701
Activos por impuesto corriente	35	38.912	28.341
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	15	1.210.932	1.401.382
Tesorería y otros activos líquidos equivalentes	16	673.901	341.554
Total Activos corrientes		2.108.450	1.917.606
Total Activo		3.332.024	3.064.299
Patrimonio Neto y Pasivo			
Capital suscrito	17	32.826	32.826
Prima de emisión	17	375.955	375.955
Reservas	17	(1.024)	(1.464)
Otros instrumentos de patrimonio propio	17	23.882	17.259
Coberturas de flujos de efectivo	17	(26.773)	(30.409)
Acciones propias	17	(3.422)	(3.081)
Diferencias de conversión	17	(38.845)	(42.224)
Ganancias acumuladas	17	2.319	(54.823)
Patrimonio Neto atribuido a los propietarios de la Sociedad dominante		364.918	294.039
Participaciones no dominantes	17	13.044	13.607
Total Patrimonio Neto		377.962	307.646
Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables	19	414.250	237.543
Deudas con entidades de crédito	19	721.742	724.372
Otros pasivos financieros no corrientes	20	96.018	32.383
Subvenciones oficiales	21	2.743	5.994
Provisiones para riesgos y gastos	22	99.222	103.371
Pasivos por impuestos diferidos	35	12.401	3.330
Total Pasivos no corrientes		1.346.376	1.106.993
Pasivos mantenidos para la venta	9 y 12	3	1.302
Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables	23	973	729
Deudas con entidades de crédito corrientes	23	59.742	78.648
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	24	1.173.525	1.173.181
Pasivos por impuesto corriente	35	17.964	11.678
Otros pasivos	25	314.618	353.186
Derivados	25	40.861	30.936
Total Pasivos corrientes		1.607.686	1.649.660
Total Patrimonio Neto y Pasivo		3.332.024	3.064.299

La memoria y los anexos adjuntos son parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes

Cuentas de Resultados Consolidadas para los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015

(Expresadas en Miles de Euros)

	Nota	2016	2015
Ingresos ordinarios	26	2.709.306	2.850.404
Trabajos realizados por el Grupo para su inmovilizado		22.784	34.288
Otros ingresos	27	40.125	52.131
Variación de existencias de productos terminados y en curso		(12.996)	(100.080)
Consumos y otros aprovisionamientos	28	(667.537)	(840.615)
Gastos de personal	29	(1.342.196)	(1.632.291)
Otros gastos de explotación	30	(518.604)	(799.029)
Otros resultados procedentes del inmovilizado	31	(1.507)	(120.790)
Amortizaciones	6 y 8	(67.836)	(85.480)
Resultado de Explotación		161.539	(641.462)
Ingresos financieros	9	6.468	857
Gastos financieros	9	(45.542)	(59.444)
Otros resultados financieros	32	(259)	(5.477)
Resultado financiero		(39.333)	(64.064)
Resultado de sociedades valoradas por el método de la participación	10	1.676	(377)
Resultado antes de impuestos		123.882	(705.903)
Impuesto sobre sociedades	35	(53.503)	64.051
Resultado del ejercicio		70.379	(641.852)
Resultado atribuido a la Sociedad dominante		69.931	(641.189)
Resultado atribuido a Participaciones no dominantes	17	448	(663)
Beneficio básico por acción (en euros)	18	0,4270	(3,9127)
Beneficio diluido por acción (en euros)	18	0,4130	(3,5045)

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes

Estados de Resultado Global Consolidados de los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015

(Expresadas en Miles de Euros)

	Nota	2016	2015
Beneficio / (Pérdidas) del ejercicio		70.379	(641.852)
Otro Resultado Global:			
Partidas que van a ser reclasificadas a resultados:			
Ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto		(5.536)	(6.333)
Diferencias de conversión		(9.617)	6.569
Coberturas de flujos de efectivo	17	5.441	(17.919)
Efecto impositivo	17	(1.360)	5.017
Transferencias a la cuenta de resultados consolidada		(445)	2.359
Coberturas de flujos de efectivo	17	(593)	3.276
Efecto impositivo	17	148	(917)
Otro resultado global del ejercicio, neto de impuesto		(5.981)	(3.974)
Resultado global total del ejercicio		64.398	(645.826)
Resultado global total atribuido a la Sociedad dominante		64.199	(645.693)
Resultado global total atribuido a participaciones no dominantes		199	(133)

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidados de los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015

(Expresados en Miles de Euros)

	Capital	Prima de Emisión	Reservas	Ganancias Acumuladas	Acciones Propias	Otros instrumentos de patrimonio propio	Otros resultado global		Total	Participaciones no dominantes	Total
							Diferencias de Conversión	Coberturas de flujos de efectivo			
Saldo 01.01.15	32.826	375.955	1.949	582.894	(1.642)	17.046	(48.263)	(19.866)	940.899	12.675	953.574
Distribución del resultado 2014:											
- Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(270)	(270)
Operaciones con acciones propias (nota 17)	-	-	221	-	(1.439)	-	-	-	(1.218)	-	(1.218)
Adquisiciones a participaciones no dominantes (nota 17)	-	-	-	(48)	-	-	-	-	(48)	1.380	1.332
Otros aumentos y disminuciones	-	-	(3.634)	3.520	-	213	-	-	99	(45)	54
Otro resultado global del ejercicio	-	-	-	-	-	-	6.039	(10.543)	(4.504)	530	(3.974)
Beneficio/ (Pérdidas) del ejercicio	-	-	-	(641.189)	-	-	-	-	(641.189)	(663)	(641.852)
Saldo 31.12.15	32.826	375.955	(1.464)	(54.823)	(3.081)	17.259	(42.224)	(30.409)	294.039	13.607	307.646
Distribución del resultado 2015:											
- Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(867)	(867)
Operaciones con acciones propias (nota 17)	-	-	440	-	(341)	-	-	-	99	-	99
Adquisiciones a participaciones no dominantes (nota 17)	-	-	-	(37)	-	-	-	-	(37)	37	-
Otros aumentos y disminuciones	-	-	-	(12.752)	-	6.623	12.747	-	6.618	68	6.686
Otro resultado global del ejercicio	-	-	-	-	-	-	(9.368)	3.636	(5.732)	(249)	(5.981)
Beneficio/ (Pérdidas) del ejercicio	-	-	-	69.931	-	-	-	-	69.931	448	70.379
Saldo 31.12.16	32.826	375.955	(1.024)	2.319	(3.422)	23.882	(38.845)	(26.773)	364.918	13.044	377.962

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes

Estado de Flujos de Tesorería Consolidados de los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015

(Expresados en Miles de Euros)

	2016	2015
Resultado del ejercicio	70.379	(641.852)
Impuestos sobre sociedades (nota 35)	53.503	(64.051)
Resultado antes de impuestos	123.882	(705.903)
Ajustes por:		
Subvenciones (nota 21)	(24.367)	(42.120)
Provisiones créditos comerciales y otras cuentas a cobrar (nota 15)	11.603	127.413
Variación de provisiones por operaciones de tráfico (nota 25)	(6.080)	87.518
Provisión reestructuración de personal a corto plazo (nota 25)	-	51.300
Provisión reestructuración de personal a largo plazo (nota 22)	-	40.860
Resultados procedentes del inmovilizado (nota 31)	1.507	120.790
Otros	14.457	22.892
	(2.880)	408.653
- Amortizaciones (notas 6 y 8)	67.836	85.480
- Resultados de empresas asociadas (nota 10)	(1.676)	377
- Resultados financieros (nota 9)	39.333	58.587
+ Dividendos cobrados	1.840	1.446
Beneficio de explotación antes de variación de capital circulante	228.335	(151.360)
Variación en deudores comerciales y otros	54.310	50.491
Variación en existencias	1.371	153.393
Variación en acreedores comerciales y otros	141	(21.700)
Tesorería procedente de las actividades operativas	55.822	182.184
Impuestos sobre sociedades pagados	(46.927)	(6.712)
Tesorería neta procedente de las actividades operativas	237.230	24.112
Pagos por adquisición de Inmovilizado:		
Material	(9.042)	(11.081)
Intangible	(29.778)	(32.907)
Financiero	(7.099)	(5.719)
Cobros por venta de Inmovilizado:		
Material	-	1.010
Financiero	3.190	565
Intereses cobrados	5.489	2.986
Otros flujos de actividades de inversión	10.881	6.251
Tesorería aplicada en actividades de inversión	(26.359)	(38.895)
Variación de acciones propias	(339)	(2.034)
Dividendos de las Sociedades a participaciones no dominantes	(867)	(520)
Aumentos subvenciones	-	4.004
Aumentos / (disminución) de deudas con entidades de crédito Resto de Sociedades del Grupo	75.148	(14.625)
Emisión deudas con entidades de crédito Sociedad Dominante	100.723	132.666
Devolución y amortización deudas con entidades de crédito Sociedad Dominante	(36.843)	(13.674)
Intereses pagados	(31.200)	(44.219)
Variaciones de otras inversiones financieras	(2.445)	2.750
Tesorería neta aplicada en actividades de financiación	104.177	64.348
Aumento / (disminución) neta de Tesorería y otros activos líquidos equivalentes	315.048	49.565
Saldo inicial de Tesorería y otros activos líquidos equivalentes	341.554	293.850
Efectos de las diferencias de cambio sobre tesorería y otros activos líquidos equivalentes	17.299	(1.861)
Aumento / (disminución) neto de Tesorería y otros activos líquidos equivalentes	315.048	49.565
Saldo final de Tesorería y otros activos líquidos equivalentes (Nota 16)	673.901	341.554

Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2016

INDICE

Notas	Descripción	Nº de página
1)	Naturaleza, Composición y Actividades del Grupo	2
2)	Bases de Presentación y comparación de la información	4
3)	Aplicación / Distribución de los Resultados	8
4)	Principios Contables y Normas de Valoración	8
5)	Combinaciones de Negocio	28
6)	Inmovilizados Materiales	28
7)	Fondo de Comercio	31
8)	Otros activos intangibles	37
9)	Instrumentos Financieros	41
10)	Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	43
11)	Activos Financieros no corrientes	45
12)	Activos y Pasivos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta	48
13)	Existencias	49
14)	Otros activos financieros, incluidos derivados y otros activos corrientes	50
15)	Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	50
16)	Tesorería y otros activos equivalentes	51
17)	Patrimonio neto	52
18)	(Pérdida)/ Beneficio por acción	61
19)	Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables y deudas con entidades de crédito no corriente	62
20)	Otros Pasivos Financieros no corrientes	67
21)	Subvenciones oficiales	67
22)	Provisiones para Riesgos y Gastos	68
23)	Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables y deudas con entidades de crédito corrientes	70
24)	Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	71
25)	Otros pasivos	72
26)	Información por segmentos	72
27)	Otros ingresos	74
28)	Consumos y otros aprovisionamientos	74
29)	Gastos de Personal	74
30)	Otros gastos de explotación	76
31)	Pérdidas por deterioro y Otros Resultados procedentes del Inmovilizado	77
32)	Otros resultados financieros	77
33)	Transacciones en Moneda Extranjera	78
34)	Avales y Garantías	78
35)	Situación Fiscal	78
36)	Políticas de gestión de riesgos financieros y coberturas	85
37)	Compromisos Adquiridos y Otros Pasivos Contingentes	88
38)	Arrendamientos operativos	91
39)	Retribución del Consejo de Administración y de la Alta Dirección	91
40)	Información comunicada por los Miembros del Consejo de Administración en relación con el artículo 229 del texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital	100
41)	Actividades de I+D+i	100
42)	Información sobre aspectos medioambientales	100
43)	Retribución a los Auditores	101
44)	Transacciones con Partes Vinculadas	101
45)	Acontecimientos Posteriores al Cierre	103

Anexos**Anexo I**

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo a 31 de diciembre de 2016.	1
Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo a 31 de diciembre de 2016.	8
Datos económicos de las Sociedades que componían el Grupo a 31 de diciembre de 2015.	10

Anexo II

Detalle de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros a 31 de diciembre de 2016.	1
Detalle de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros a 31 de diciembre de 2015.	7

Anexo III

Exposición del Grupo al tipo de cambio al 31 de diciembre de 2016.	1
Exposición del Grupo al tipo de cambio al 31 de diciembre de 2015.	3

Anexo IV

Información relacionada con los socios externos significativos al 31 de diciembre de 2016 y 2015.	1
---	---

Anexo V

Información relacionada con las participaciones significativas en sociedades asociadas al 31 de diciembre de 2016 y 2015.	1
---	---

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016****1) Naturaleza, Composición y Actividades del Grupo**

La Sociedad dominante del Grupo, Indra Sistemas, S.A. (la Sociedad dominante), adoptó su actual denominación en Junta General Extraordinaria el 9 de junio de 1993. Su domicilio social y fiscal es la Avenida Bruselas 35, Alcobendas (Madrid).

La Sociedad dominante tiene sus acciones admitidas a cotización en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao (nota 18), e incluidas a esta fecha en el índice selectivo IBEX 35.

La Sociedad dominante tiene por objeto social el diseño, desarrollo, producción, integración, operación, mantenimiento, reparación y comercialización de sistemas, soluciones y productos que hagan uso de las tecnologías de la información así como de cualquier parte o componente de los mismos y cualquier tipo de servicios relacionados con todo ello, incluyendo la obra civil necesaria para su instalación, siendo de aplicación a cualquier campo o sector; la prestación de servicios en los ámbitos de consultoría de negocio y de gestión, consultoría tecnológica y formación destinados a cualquier campo o sector, y la prestación de servicios de externalización de actividades y procesos pertenecientes a cualquier campo o sector.

En el Anexo I, que es parte integrante de la memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo, correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2016, se indican las Sociedades que forman el perímetro de consolidación, su domicilio, actividad y el porcentaje de capital poseído en las mismas.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2016, el Grupo ha realizado las siguientes constituciones de entidades dependientes:

- * Con fecha 26 de octubre y con efectos contables 1 de enero de 2016, la Sociedad dominante realizó una operación de segregación a favor de Indra Corporate Services, S.L. (Sociedad Unipersonal), está última como sociedad beneficiaria de las actividades de los servicios administrativos correspondientes con las siguientes áreas de la Sociedad Dominante: Centro de Servicios Administrativos (CSA); unidad de administración de sucursales y establecimientos permanentes; servicios administrativos de tesorería; unidad de seguridad en el trabajo, salud y bienestar; servicios administrativos de compensación de beneficios, gestión del capital humano y de administración de personal; centralita; unidad de administración de pedidos de compras; unidad de servicios generales; unidad de seguridad; unidad de cobros y de servicios administrativos de control de gestión; unidad de soporte jurídico-administrativo a las ofertas; departamentos de responsabilidad social corporativa y documentación; y servicios administrativos de calidad. El importe de la actividad transferida ha ascendido a 1.246 m€. De conformidad con lo dispuesto en el artículo 71 de la Ley 3/2009, de 3 de abril, sobre modificaciones estructurales de las sociedades mercantiles (la "LME"), la Segregación proyectada implica el traspaso en bloque por sucesión universal de una parte (que forma una unidad económica) del patrimonio de la Sociedad Segregada (que no se extingue) a la Sociedad Beneficiaria. La rama de actividad constituye, desde el punto de vista de la organización, una unidad económica autónoma determinante de una explotación económica (es decir, un conjunto capaz de funcionar por sus propios medios), y está constituida por todos los bienes, derechos, obligaciones y relaciones jurídicas relacionadas con el negocio de la rama aportada y cuantificables.

El Socio Único decidió someter la totalidad de la operación de segregación aprobada al Régimen de Neutralidad Fiscal establecido en el Capítulo VIII del Título VII del Real Decreto Legislativo 4/2005, de 5 de marzo, por el que se aprueba el Texto Refundido de la Ley del Impuesto sobre Sociedades. A tal efecto y cumpliendo con el artículo 96 del citado Real Decreto Legislativo, la Sociedad Beneficiaria presentó el correspondiente escrito ante el Ministerio de Hacienda, comunicando que se acoge a dicho régimen fiscal especial.

- * Con fecha 20 de julio de 2016 se ha constituido la sociedad española Indra BPO Hipotecario, S.L. y se ha suscrito y desembolsado el 100% de su capital por importe de 3 m€.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2016 se han producido las siguientes bajas de entidades dependientes:

- * Con fecha 15 de septiembre de 2016, la sociedad filial Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos S/A ha procedido a la disolución y liquidación de su sociedad participada Indra USA IT Services, Inc.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

Adicionalmente, durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2016, el Grupo ha ampliado su porcentaje de participación en las siguientes entidades dependientes en las que ya ejercía el control:

- * Con fecha 24 de febrero de 2016, la Sociedad dominante ha adquirido el 38% adicional de la empresa Indra Technology South África PTY (LTD) por importe de 0 m€. Después de esta adquisición su porcentaje de participación pasa a ser del 100%.

Adicionalmente, durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2016, el Grupo ha disminuido su porcentaje de participación en las siguientes entidades dependientes en las que ya ejercía el control:

- * Con fecha 24 de junio de 2016, la Sociedad dominante ha vendido el 30% de la empresa Indra Technology South África PTY (LTD) por importe de 0 m€. Después de esta venta su porcentaje de participación pasa a ser del 70%.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015, el Grupo realizó las siguientes constituciones de entidades dependientes:

- * Con fecha 9 de febrero de 2015, la Sociedad dominante y la filial española Indra Business Consulting, S.L.U. constituyeron la sociedad saudí Indra Technology Solutions, Co. Ltd. y suscribieron y desembolsaron el 100% de su capital por importe de 5 millones de SAR (1.225 miles de euros m€).
- * Con fecha 10 de febrero de 2015, la Sociedad dependiente Indra Slovakia A.S. constituyó la sociedad eslovaca Indra Slovensko, S.R.O. suscribiendo y desembolsando el 100% de su capital por importe de 5 m€.
- * Con fecha 15 de julio de 2015, la Sociedad dominante constituyó la filial Omaní, Indra L.L.C. suscribió y desembolsó el 99% de su capital por importe de 46 m€ (20 m Omr). El 1% restante, lo suscribió la sociedad dependiente española Indra Business Consulting S.L.U.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015 se produjeron las siguientes bajas de entidades dependientes:

- * Con fecha 20 de noviembre de 2015, la Sociedad dominante procedió a la venta de su participación en su sociedad filial Soluziona, S.P. CA, por importe de 93 m€. Esta operación, estaba sujeta adicionalmente a un precio variable máximo, que la Sociedad dominante tenía derecho a cobrar en función del cumplimiento de unas condiciones y variables financieras que garanticen la marcha del negocio vendido.
- * Con fecha 28 de diciembre de 2015, la sociedad filial Indra Sistemas Chile, S.A. procedió a la disolución y liquidación de su sociedad participada Soluziona C y S Holding, S.A.
- * Con fecha 31 de diciembre de 2015, la sociedad filial Indra USA, Inc. se fusionó por absorción con la sociedad filial Indra Systems, Inc.

Adicionalmente, durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015, el Grupo amplió su porcentaje de participación en las siguientes entidades dependientes en las que ya ejercía el control:

- * Con fecha 14 de octubre de 2015, la Sociedad dominante adquirió el 0,1% adicional de la empresa Indra Philippines, Inc por importe de 63m€ (3.306 mPhp). Después de esta adquisición su porcentaje de participación pasó a ser del 50,10%.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016****2) Bases de presentación y comparación de la información**

Las Cuentas Anuales Consolidadas han sido formuladas por los Administradores de la Sociedad dominante a partir de los registros contables de Indra Sistemas, S.A. y de las entidades incluidas en el Grupo. Las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio 2016 han sido preparadas de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), que son efectivas a 31 de diciembre de 2016, y demás disposiciones del marco normativo de información financiera aplicable, con objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de Indra Sistemas, S.A. y sociedades dependientes al 31 de diciembre de 2016 y del rendimiento financiero consolidado, de sus flujos de tesorería consolidados y de los cambios en el patrimonio neto consolidado del Grupo, del ejercicio anual terminado en dicha fecha.

El Grupo adoptó las NIIF - UE por primera vez el 1 de enero de 2004.

Los Administradores de la Sociedad dominante consideran que las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio 2016, que han sido formuladas el 23 de marzo de 2017, serán aprobadas por la Junta General de Accionistas sin modificación alguna.

Las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio 2015 fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas celebrada el 30 de junio de 2016.

Criterios y formatos de presentación

Estas Cuentas Anuales Consolidadas se presentan en miles de euros, redondeados al millar más próximo (m€), por ser la moneda funcional y de presentación de la Sociedad dominante. Las operaciones en el extranjero se incluyen de conformidad con las políticas establecidas en la nota 4.w).

Aspectos críticos de la valoración y estimación de la incertidumbre

La preparación de las Cuentas Anuales Consolidadas de conformidad con NIIF-UE requiere la aplicación de estimaciones contables relevantes y la realización de juicios, estimaciones e hipótesis en el proceso de aplicación de las políticas contables del Grupo. En este sentido, se resume a continuación un detalle de los aspectos que han implicado un mayor grado de juicio, complejidad o en los que las hipótesis y estimaciones son significativas para la preparación de las Cuentas Anuales Consolidadas:

- La actividad principal del Grupo se basa en la ejecución de proyectos contratados con clientes. El Grupo reconoce los ingresos de los contratos de acuerdo con el método denominado "grado de avance". Este método se basa en la realización de diferentes estimaciones sobre el coste total y el ingreso total de los proyectos, costes remanentes de finalización, riesgos de contratos y otros parámetros. La dirección del Grupo revisa continuamente todas las estimaciones de los proyectos y las ajusta consecuentemente (nota 15).
- Los costes incurridos en proyectos de desarrollo se capitalizan en la cuenta "Gastos de Desarrollo" cuando es probable que generen beneficios económicos en el futuro que compensen el coste del activo registrado. Para los proyectos de desarrollo en curso se efectúan los correspondientes análisis de deterioro utilizando métodos de descuento de flujos previstos en la vida útil estimada de los mismos. Los activos intangibles son amortizados en base a las mejores estimaciones de vidas útiles de los mismos. La estimación de estas vidas útiles exige un cierto grado de subjetividad, por lo que éstas son determinadas en base al análisis de los correspondientes departamentos técnicos para que queden debidamente acreditadas (nota 8).
- El Grupo realiza la prueba de deterioro anual del fondo de comercio. La determinación del valor recuperable de una división a la que se ha asignado el fondo de comercio implica el uso de estimaciones por la Dirección. El valor recuperable es el mayor del valor razonable menos los costes de enajenación y disposición por otra vía y su valor en uso. El Grupo generalmente utiliza métodos de descuento de flujos de efectivo para determinar dichos valores. Los cálculos de descuento de flujos de efectivo se basan en proyecciones a 5 años que consideran la experiencia pasada y representan la mejor estimación de la Dirección sobre la evolución futura del mercado. Los flujos de efectivo a partir del quinto año se extrapolan utilizando tasas de crecimiento individuales. Las hipótesis clave para determinar estos valores incluyen las tasas de crecimiento, la tasa media ponderada de capital, los tipos impositivos y el nivel de circulante (Nota 7).

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

- El Grupo estima la vida útil de los activos materiales e intangibles con el fin de calcular la amortización de los distintos elementos del inmovilizado. La determinación de la vida útil requiere estimaciones sobre la evolución tecnológica esperada, lo que implica un grado significativo de juicio. La necesidad de evaluar un posible deterioro, implica tomar en consideración factores como la obsolescencia tecnológica, la cancelación de determinados proyectos y otros cambios en las circunstancias estimadas.
- El Grupo dota provisiones para riesgos y gastos. El coste final de los litigios y contingencias puede variar dependiendo de las interpretaciones de normas, opiniones y evaluaciones finales. Cualquier variación de estas circunstancias podría tener un efecto significativo en los importes registrados bajo el epígrafe de Provisiones para riesgos y gastos (nota 22).
- Los activos por impuesto diferido se registran para todas aquellas diferencias temporarias deducibles, bases impositivas negativas pendientes de compensar y deducciones pendientes de aplicar, para las que es probable que el Grupo disponga de ganancias fiscales futuras que permitan la aplicación de estos activos. El Grupo tiene que realizar estimaciones para determinar el importe de los activos por impuesto diferido que se pueden registrar, teniendo en cuenta los importes y las fechas en las que se obtendrán las ganancias fiscales futuras y el periodo de reversión de las diferencias temporarias impositivas (nota 35).
- El Grupo está sujeto a procesos regulatorios y legales y a inspecciones gubernamentales en varias jurisdicciones. Si es probable que exista una obligación al cierre del ejercicio que va a suponer una salida de recursos, se reconoce una provisión si el importe se puede estimar con fiabilidad. Los procesos legales habitualmente implican asuntos legales complejos y están sujetos a incertidumbres sustanciales. Como consecuencia la Dirección ejerce un juicio significativo en determinar si es probable que el proceso resulte en una salida de recursos y en la estimación del importe (nota 22).
- La corrección valorativa por insolvencias de clientes implica un elevado juicio por la Dirección y la revisión de saldos individuales en base a la calidad crediticia de los clientes, tendencias actuales del mercado y análisis histórico de las insolvencias a nivel agregado (nota 15).
- El cálculo de provisiones por contratos onerosos está sujeto a un elevado grado de incertidumbre. El Grupo reconoce provisiones por contratos onerosos cuando la estimación de los costes totales excede a la de los ingresos por contrato esperados. Dichas estimaciones están sujetas a cambios basados en nueva información por el grado de avance (nota 25).

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de formulación de estas Cuentas Anuales Consolidadas, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en las correspondientes Cuentas Anuales Consolidadas futuras.

Normas e interpretaciones aprobadas por la Unión Europea, efectivas y aplicables a las cuentas anuales consolidadas del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2016

Las Normas cuya primera aplicación ha tenido lugar en las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio anual terminado a 31 de diciembre de 2016 han sido las siguientes:

- “Modificaciones a la NIIF 11 acuerdos conjuntos”. Las modificaciones proporcionan nuevas orientaciones sobre el tratamiento contable de la adquisición de una participación en una operación conjunta cuya actividad constituya un negocio tal como está definido en la NIIF 3 combinaciones de negocios. Adicionalmente, el adquirente debe desglosar la información requerida por la NIIF 3 y otras NIIF aplicables en combinaciones de negocios. Las modificaciones son efectivas para periodos anuales a partir del 1 de enero de 2016, con aplicación anticipada permitida.
- “Modificaciones a la NIC 1 Presentación de Estados Financieros”. Las modificaciones proporcionan nuevas orientaciones en la aplicación del concepto de materialidad. Las modificaciones son efectivas para periodos anuales a partir del 1 de enero de 2016, con aplicación anticipada permitida.
- “Modificaciones a la NIC 16 Propiedades, Planta y Equipo y a la NIC 38 Activos Intangibles: Aclaración de los métodos de “Depreciación y Amortización”. Las modificaciones tienen por objeto garantizar que los preparadores no utilicen métodos basados en los ingresos para el cálculo de

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

cargos por la depreciación o amortización de los elementos de propiedades, planta y equipo y los activos intangibles. Las modificaciones son efectivas para periodos anuales a partir del 1 de enero de 2016, con aplicación anticipada permitida.

- “Modificaciones a la NIC 27: El método de la Participación en los Estados Financieros Separados”. Estas modificaciones permiten la opción de aplicar método de participación a estados financieros separados. Las modificaciones son efectivas para periodos anuales a partir del 1 de enero de 2016, con aplicación anticipada permitida.
- “Modificaciones a la NIIF 10, NIIF 12 y NIC 28 Sociedades de Inversión”. Las modificaciones se emiten para aclarar que la exención de elaborar estados financieros consolidados aplica a las sociedades dominantes intermedias que sean subsidiarias de entidades de inversión, incluso cuando la dominante final del Grupo está registrando en sus estados financieros dicho subgrupo a su valor razonable, de acuerdo con la NIIF 10. Por la modificación de la NIC 28 una entidad que no es de inversión pero tiene una participación en una asociada o negocio conjunto, que sí es una entidad de inversión, podrá optar por conservar la medición del valor razonable aplicado por la asociada o el negocio conjunto que es entidad de inversión, a sus participaciones en subsidiarias. Una sociedad de inversión tendrá que consolidar una subsidiaria, cuando esta última no es en sí misma una entidad de inversión y su propósito principal sea prestar servicios de apoyo en las actividades de inversión de su entidad matriz. En cambio si la subsidiaria es en sí misma una sociedad de inversión, la matriz debe medir la inversión en la subsidiaria a valor razonable. Se aclara que a la entidad de inversión que valora todas sus subsidiarias a valor razonable, le aplican plenamente los desgloses de la NIIF 12 relacionados con las sociedades de inversión. Las modificaciones son efectivas para periodos anuales a partir del 1 de enero de 2016, con aplicación anticipada permitida y requieren aplicación retrospectiva. Estas modificaciones no son aplicables al Grupo.
- “Modificaciones a la NIC 19 Planes de Prestación Definida: Contribución del Empleado”. Esta modificación clarifica los requisitos para las contribuciones de los empleados o de terceros que están vinculados al servicio. Si la cantidad de las contribuciones es independiente del número de años de servicio, las compañías están autorizadas a reconocer tales contribuciones como una reducción en el coste del servicio en el período en el cual se presta el servicio, en lugar de atribuir las contribuciones a los periodos de servicio. Si la cantidad de las contribuciones es dependiente del número de años de servicio, sería necesario que las compañías atribuyesen esas contribuciones a los periodos de servicio utilizando el mismo método de atribución requerido en la norma para el beneficio bruto (es decir usando la fórmula de contribución del plan o linealmente). Las modificaciones son efectivas para periodos anuales a partir del 1 de febrero de 2015, con aplicación anticipada permitida y requieren de aplicación retroactiva.
- “Mejoras anuales a las NIIF ciclo 2010-2012”. Las modificaciones son efectivas para periodos anuales a partir del 1 de febrero de 2015, con aplicación anticipada permitida.
- “Mejoras anuales a las NIIF ciclo 2012-2014”. Las modificaciones son efectivas para periodos anuales a partir del 1 de enero de 2016.

La aplicación de modificaciones de las normas incluidas en la sección anterior, no ha tenido ningún impacto significativo sobre las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo.

a) Normas e interpretaciones emitidas, aprobadas por la Unión Europea, que no son efectivas a partir del 1 de enero de 2016 y que el Grupo espera adoptar a partir del 1 de enero de 2017 o posteriormente (no han sido adoptadas por anticipado):

- NIIF 9 “Instrumentos Financieros”: La norma incluye los requerimientos para i) la clasificación y medición de los activos y pasivos financieros, ii) la metodología de deterioro de activos financieros y iii) la contabilización general de coberturas. La norma reemplaza la NIC 39 “Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición” hasta su fecha efectiva. La norma es efectiva para periodos anuales a partir del 1 de enero de 2018, con aplicación anticipada permitida.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

- NIIF 15 "Ingresos de Actividades Ordinarias Procedentes de Contratos con Clientes" y sus "Aclaraciones". La norma establece un modelo único de reconocimiento de ingresos derivados de contratos con clientes. La norma reemplaza todas las normas, interpretaciones y aclaraciones previas sobre el reconocimiento de ingresos hasta su fecha efectiva. La norma es efectiva para periodos anuales a partir del 1 de enero de 2018, con aplicación anticipada permitida.

El Grupo no ha adoptado ninguna de las normas emitidas para las que se permite la aplicación anticipada, detalladas anteriormente.

En relación a la NIIF 9 El Grupo continúa evaluando sus impactos y el momento de su primera aplicación.

En relación a la NIIF 15 el Grupo está adaptando sus sistemas informáticos actuales y está realizando un análisis del impacto sobre los Estados Financieros Consolidados en lo relativo a: (i) cambios en las transacciones dentro del alcance de la nueva norma con respecto a la norma actual; (ii) la identificación de "obligaciones de desempeño" (obligaciones de transferencia de bienes o servicios en contratos con clientes) distintas a las actualmente identificadas, que supusiesen la separación de las mismas a efectos de reconocimiento y medición de los ingresos; más allá de los nuevos desgloses de información a proporcionar de acuerdo a los requerimientos introducidos por la Norma, con el objetivo de adaptarse de la manera más adecuada.

b) Normas e interpretaciones emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Información Financiera (IASB), pendientes de aprobación por la Unión Europea:

Normas	Fecha efectiva propuesta
NIIF 16 "Arrendamientos"	1 de enero de 2019
Modificaciones	Fecha efectiva propuesta
"Modificaciones a la NIC 12: Reconocimiento de activos por impuestos diferidos por pérdidas no realizadas"	1 de enero de 2017
"Modificaciones a la NIC 7: Iniciativa sobre Información a Revelar"	1 de enero de 2017
"Modificaciones a la NIIF 2: Pagos basados en acciones"	1 de enero de 2018
"Modificaciones a la NIIF 4: Aplicación de la NIIF 9 Instrumentos Financieros con la NIIF 4 Contratos de"	1 de enero de 2018
"Mejoras anuales a las NIIF ciclo 2014-2016"	1 de enero de 2017 y 2018
"Interpretación CINIIF 22: Transacciones en moneda extranjera"	1 de enero de 2018
"Modificaciones a la NIC 40: Transferencias de propiedades de inversión"	1 de enero de 2018

La aplicación de las modificaciones y de las normas revisadas que se incluyen en el cuadro anterior, no va a tener ningún impacto material sobre las cuentas anuales consolidadas del Grupo; sin embargo, tendrán como resultado un desglose más amplio de información en las cuentas anuales consolidadas.

En relación a la NIIF 16 el Grupo está analizando el importe y la extensión en la cual afectará a los Estados Financieros Consolidados.

Comparabilidad de la información

Como requieren las NIIF-UE, las presentes Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio 2016 presentan a efectos comparativos las cifras correspondientes del ejercicio anterior.

Durante el ejercicio actual, el Grupo ha registrado importes por Deudores por producción facturable de 105.079 m€ (nota 15) en otro inmovilizado financiero (nota 11.c) correspondientes a proyectos realizados por el Grupo, cuyo plazo de facturación se estima superior a 1 año. El Grupo no ha re-expresado el comparativo de los dos ejercicios anteriores (IAS 1), por considerarlo impracticable, ya que los sistemas de gestión de la compañía no disponían hasta este ejercicio de la citada información.

Además, El Grupo, atendiendo al tipo de oferta, ha venido presentado la información financiera histórica según los "segmentos de explotación" de Soluciones y de Servicios. Para el ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2016, el Grupo presenta la información financiera por "segmentos de negocio" en lugar de por "segmentos de explotación", al entender que muestra de una forma más adecuada la evolución del negocio del Grupo (nota 4.u).

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016****Cambios de criterios contables**

Durante el ejercicio actual, el Grupo ha cambiado su criterio contable respecto a la clasificación de los Deudores por producción facturable por reflejar una información más relevante y fiable. En el ejercicio 2015 y anteriores, todo el importe relativo a este concepto se encontraba registrado en el activo corriente del Balance de Situación Consolidado. En el ejercicio 2016 se ha clasificado un importe de 105.079 m€ en la rúbrica de otro inmovilizado financiero no corriente (nota 11.c) correspondientes a proyectos realizados por el Grupo, cuyo plazo de facturación se estima superior a 1 año. El Grupo no ha re-expresado el comparativo de los dos ejercicios anteriores (IAS 1), por considerarlo impracticable, ya que los sistemas de gestión de la compañía no disponían hasta este ejercicio de la citada información.

3) Aplicación / Distribución de los Resultados

El Consejo de Administración de la Sociedad dominante propondrá a su Junta General de Accionistas que los beneficios por importe de 82.582.399,82 € se apliquen a compensación de pérdidas de ejercicios anteriores.

La propuesta de aplicación de los resultados del ejercicio 2016 en las sociedades del Grupo, ha sido formulada por sus respectivos Administradores y está pendiente de aprobación por las correspondientes Juntas Generales de Accionistas/Socios.

4) Principios Contables y Normas de Valoración

Las Cuentas Anuales Consolidadas han sido formuladas de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF-UE) y sus interpretaciones adoptadas por la Unión Europea.

Las políticas contables detalladas a continuación han sido aplicadas consistentemente en los ejercicios presentados en estas Cuentas Anuales Consolidadas.

Las más importantes son las siguientes:

a) Entidades Dependientes y combinaciones de negocio

Se consideran entidades dependientes, incluyendo entidades estructuradas, aquellas sobre las que la Sociedad dominante, directa o indirectamente, a través de dependientes ejerce control. La Sociedad dominante controla a una entidad dependiente cuando por su implicación en ella está expuesta, o tiene derecho, a unos rendimientos variables y tiene la capacidad de influir en dichos rendimientos a través del poder que ejerce sobre la misma. La Sociedad dominante tiene el poder cuando posee derechos sustantivos en vigor que le proporcionan la capacidad de dirigir las actividades relevantes. La Sociedad dominante está expuesta, o tiene derecho, a unos rendimientos variables por su implicación en la entidad dependiente cuando los rendimientos que obtiene por dicha implicación pueden variar en función de la evolución económica de la entidad.

Una entidad estructurada es aquella diseñada de modo que los derechos de voto y otros derechos similares no son el factor primordial a la hora de decidir quién controla la entidad, por ejemplo en el caso de que los posibles derechos de voto se refieran exclusivamente a tareas administrativas y las actividades pertinentes se rijan por acuerdos contractuales.

Las entidades dependientes se consolidan desde la fecha de su adquisición y se excluyen de la consolidación desde la fecha en la que se ha perdido el control.

Las sociedades dependientes se consolidan por el método de integración global, incluyéndose en las Cuentas Anuales Consolidadas la totalidad de sus activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de efectivo, una vez realizados los ajustes y eliminaciones correspondientes de las operaciones intergrupo.

El Grupo aplicó la excepción contemplada en la NIIF 1 "Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera" por lo que sólo las combinaciones de negocios efectuadas a partir del 1 de enero de 2004, fecha de transición a las NIIF-UE, han sido registradas mediante el método de adquisición. Las adquisiciones de entidades efectuadas con anterioridad a dicha fecha se registraron de acuerdo con los principios contables generalmente aceptados anteriores, una vez consideradas las correcciones y ajustes necesarios en la fecha de transición.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

El Grupo aplicó la NIIF 3 "Combinaciones de negocios" revisada en 2008 en las transacciones realizadas a partir del 1 de enero de 2010.

Para las combinaciones de negocios realizadas con anterioridad al 1 de enero de 2010, el coste de la combinación de negocios incluye las contraprestaciones contingentes, si en la fecha de adquisición son probables y se pueden estimar con fiabilidad. El reconocimiento posterior de las contraprestaciones contingentes o las variaciones posteriores de las contraprestaciones contingentes, se reconocen como un ajuste prospectivo al coste de la combinación de negocios.

En las combinaciones de negocios, el Grupo aplica el método de adquisición.

La fecha de adquisición es aquella en la que el Grupo obtiene el control del negocio adquirido.

La contraprestación entregada por la combinación de negocios se determina en la fecha de adquisición por la suma de los valores razonables de los activos entregados, los pasivos incurridos o asumidos, los instrumentos de patrimonio neto emitidos y cualquier contraprestación contingente que dependa de hechos futuros o del cumplimiento de ciertas condiciones a cambio del control del negocio adquirido.

La contraprestación entregada, excluye cualquier desembolso que no forma parte del intercambio por el negocio adquirido. A partir 1 de enero de 2010 los costes relacionados con la adquisición se reconocen como gasto a medida que se incurrían.

Los pasivos contingentes se reconocen hasta su liquidación, cancelación o expiración por el mayor del importe inicialmente reconocido, menos los importes que deban imputarse a resultados consolidados según la norma de valoración de ingresos ordinarios y el importe resultante de la norma de valoración de provisiones.

El Grupo reconoce en la fecha de adquisición los activos adquiridos, los pasivos asumidos y cualquier participación no dominante por su valor razonable. La participación no dominante en el negocio adquirido, se reconoce por el importe correspondiente al porcentaje de participación en el valor razonable de los activos netos adquiridos. Este criterio sólo es aplicable, para las participaciones no dominantes que otorguen un acceso presente a los beneficios económicos y el derecho a la parte proporcional de los activos netos de la entidad adquirida en caso de liquidación. En caso contrario, las participaciones no dominantes se valoran por su valor razonable o el valor basado en condiciones de mercado. Los pasivos asumidos incluyen los pasivos contingentes en la medida en que representen obligaciones presentes que surjan de sucesos pasados y su valor razonable pueda ser medido con fiabilidad. Asimismo, el Grupo reconoce los activos por indemnización otorgados por el vendedor al mismo tiempo y siguiendo los mismos criterios de valoración de la partida objeto de indemnización del negocio adquirido, considerando en su caso el riesgo de insolvencia y cualquier limitación contractual sobre el importe indemnizado.

Los activos y pasivos asumidos se clasifican y designan para su valoración posterior sobre la base de los acuerdos contractuales, condiciones económicas, políticas contables y de explotación y otras condiciones existentes en la fecha de adquisición, excepto los contratos de arrendamiento y de seguros.

El exceso existente entre la contraprestación entregada, más el valor asignado a las participaciones no dominantes y el importe neto de los activos adquiridos y los pasivos asumidos, se registra como fondo de comercio. En su caso, el defecto, después de evaluar el importe de la contraprestación entregada, el valor asignado a las participaciones no dominantes y la identificación y valoración de los activos netos adquiridos, se reconoce en resultados.

(i) Participaciones no dominantes

Las participaciones no dominantes se presentan en el patrimonio neto consolidado de forma separada del patrimonio atribuido a los accionistas de la Sociedad dominante. Las Participaciones no dominantes en los resultados consolidados del ejercicio (y en el resultado global total consolidado del ejercicio) se presentan igualmente de forma separada en la Cuenta de Resultados Consolidada y en el Estado del Resultado Global Consolidado.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

La participación del Grupo y las participaciones no dominantes en los resultados consolidados del ejercicio (el resultado global total consolidado del ejercicio) y en los cambios en el patrimonio neto de las entidades dependientes, una vez considerados los ajustes y eliminaciones derivados de la consolidación, se determina a partir de las participaciones en la propiedad al cierre del ejercicio, sin considerar el posible ejercicio o conversión de los derechos de voto potenciales y una vez descontado el efecto de los dividendos, acordados o no, de acciones preferentes con derechos acumulativos que se hayan clasificado en cuentas de patrimonio neto. Sin embargo, la participación del Grupo y las participaciones no dominantes se determina considerando el ejercicio eventual de derechos de voto potenciales y otros instrumentos financieros derivados que, en sustancia, otorgan acceso actualmente a los beneficios económicos asociados con las participaciones en la propiedad, es decir, el derecho de participar en dividendos futuros y cambios en el valor de las entidades dependientes.

El exceso de las pérdidas atribuibles a las participaciones no dominantes generadas con anterioridad al 1 de enero de 2010, no imputables a las mismas por exceder el importe de su participación en el patrimonio de la entidad dependiente, se registra como una disminución del patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante, excepto en aquellos casos en los que las participaciones no dominantes tengan una obligación vinculante de asumir una parte o la totalidad de las pérdidas y tuvieran capacidad para realizar la inversión adicional necesaria. Los beneficios obtenidos en ejercicios posteriores se asignan al patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante, hasta recuperar el importe de las pérdidas absorbidas en periodos contables anteriores correspondientes a las participaciones no dominantes.

A partir del 1 de enero de 2010, los resultados y cada componente del Otro Resultado Global se asignan al patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante y a las participaciones no dominantes en proporción a su participación, aunque esto implique un saldo deudor de participaciones no dominantes. Los acuerdos suscritos entre el Grupo y las participaciones no dominantes se reconocen como una transacción separada.

El aumento y reducción de las participaciones no dominantes en una sociedad dependiente manteniendo el control, se reconoce como una transacción con instrumentos de patrimonio neto. Por lo tanto no surge un nuevo coste de adquisición en los aumentos y tampoco se reconocen resultados en las reducciones, sino que la diferencia entre la contraprestación entregada o recibida y el valor contable de las participaciones no dominantes se reconoce en reservas de la sociedad inversora, sin perjuicio de reclasificar las reservas de consolidación y reasignar el Otro Resultado Global entre el Grupo y las participaciones no dominantes. En la disminución de la participación del Grupo en una sociedad dependiente, las participaciones no dominantes se reconocen por su participación en los activos netos consolidados, incluyendo el fondo de comercio.

El Grupo reconoce las opciones de venta de participaciones en las sociedades dependientes otorgadas a participaciones no dominantes en la fecha de adquisición de una combinación de negocios como una adquisición anticipada de dichas participaciones, registrando un pasivo financiero por el valor actual de la mejor estimación del importe a pagar, que forma parte de la contraprestación entregada.

En ejercicios posteriores, la variación del pasivo financiero, incluyendo el componente financiero se reconoce en resultados. Los dividendos discrecionales, en su caso, pagados a las participaciones no dominantes hasta la fecha de ejercicio de las opciones, se reconocen como una distribución de resultados. Si finalmente las opciones no son ejercidas, la transacción se reconoce como una venta de participaciones a los accionistas minoritarios.

Los instrumentos con opción de venta y con obligaciones que surgen en la liquidación, que cumplen las condiciones para ser clasificados como instrumentos de patrimonio en los estados financieros separados de las entidades dependientes, se clasifican como pasivos financieros en las Cuentas Anuales Consolidadas y no como participaciones no dominantes.

(ii) Otros aspectos relacionados con la consolidación de entidades dependientes

Las transacciones y saldos mantenidos con empresas del Grupo y los beneficios o pérdidas no realizados han sido eliminados en el proceso de consolidación. No obstante, las pérdidas no realizadas han sido consideradas como un indicador de deterioro de valor de los activos transmitidos.

Las políticas contables de las entidades dependientes se han adaptado a las políticas contables del Grupo, para transacciones y otros eventos que, siendo similares, se hayan producido en circunstancias parecidas.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

Las Cuentas Anuales o estados financieros de las entidades dependientes utilizados en el proceso de consolidación están referidos a la misma fecha de presentación y mismo periodo que los de la Sociedad dominante.

b) Explotaciones y activos controlados de forma conjunta

Se consideran acuerdos conjuntos a aquellos en los que existe un acuerdo estatutario o contractual para compartir el control sobre una actividad económica, de forma que las decisiones estratégicas, tanto financieras como de explotación, relativas a la actividad requieren el consentimiento unánime de la Sociedad y del resto de partícipes.

En las explotaciones y activos controlados de forma conjunta, el Grupo reconoce en las cuentas anuales, los activos que se encuentran bajo su control, los pasivos en los que ha incurrido y la parte proporcional en función de su porcentaje de participación de los activos controlados conjuntamente y de los pasivos incurridos conjuntamente; así como la parte de los ingresos obtenidos de la venta de bienes o prestación de servicios y los gastos incurridos por el acuerdo conjunto. Asimismo el estado de cambios en el patrimonio y el estado de flujos de efectivo incorpora igualmente la parte proporcional que le corresponde al Grupo en virtud de los acuerdos alcanzados.

Las transacciones, saldos, los ingresos, gastos y los flujos de efectivo recíprocos, han sido eliminados en proporción a la participación mantenida por el Grupo en los acuerdos conjuntos.

Los beneficios o pérdidas no realizados de las aportaciones no monetarias o transacciones descendentes del Grupo con los acuerdos conjuntos, se registran atendiendo a la sustancia de las transacciones. En este sentido, en el caso de que los activos transmitidos se mantengan en los acuerdos conjuntos y el Grupo haya transmitido los riesgos y beneficios significativos inherentes a la propiedad de los mismos, sólo se reconoce la parte proporcional de los beneficios o pérdidas que corresponden al resto de partícipes. Asimismo, las pérdidas no realizadas no se eliminan en la medida en que constituyan una evidencia de deterioro de valor del activo transmitido.

Los beneficios o pérdidas de transacciones entre los acuerdos conjuntos y el Grupo, sólo se registran por la parte proporcional de los mismos que corresponde al resto de partícipes, aplicándose los mismos criterios de reconocimiento en el caso de pérdidas que se describen en el párrafo anterior.

El Grupo ha procedido a realizar los ajustes de homogeneización valorativa y temporal necesarios para integrar los acuerdos conjuntos en las cuentas anuales.

La información relativa a las actividades económicas controladas conjuntamente, que son Uniones Temporales de Empresas (UTEs) se presenta en la (nota 44.f).

(i) Negocios conjuntos

Las inversiones en los negocios conjuntos se registran aplicando el método de la participación expuesto en la letra c) siguiente.

(ii) Operaciones conjuntas

En las operaciones conjuntas, el Grupo reconoce en las Cuentas Anuales Consolidadas, sus activos, incluida su participación en los activos controlados de forma conjunta; sus pasivos, incluida su participación en los pasivos en los que haya incurrido conjuntamente con los otros operadores; los ingresos obtenidos de la venta de su parte de la producción derivada de la operación conjunta, sus gastos, incluida la parte que le corresponda de los gastos conjuntos.

En las transacciones de venta o aportación del Grupo a las operaciones conjuntas, sólo se reconocen los resultados correspondientes a la participación del resto de operadores, salvo que las pérdidas pongan de manifiesto una pérdida o deterioro de valor de los activos transmitidos, en cuyo caso, éstas se reconocen íntegramente.

En las transacciones de compra del Grupo a las operaciones conjuntas, sólo se reconocen los resultados cuando se vendan a terceros los activos adquiridos, salvo que las pérdidas pongan de manifiesto una pérdida o deterioro de valor de los activos adquiridos, en cuyo caso, el Grupo reconoce íntegramente la parte proporcional de las pérdidas que le corresponden.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

La adquisición por el Grupo de la participación inicial y posterior en una operación conjunta, se reconoce aplicando los criterios desarrollados para las combinaciones de negocios por el porcentaje de participación que posee en los activos y pasivos individuales. No obstante, en la adquisición posterior de una participación adicional en una operación conjunta, la participación previa en los activos y pasivos individuales no es objeto de revalorización.

c) Inversiones contabilizadas aplicando el método de participación

Se consideran entidades asociadas, aquellas sobre las que la Sociedad dominante, directa o indirectamente a través de dependientes, ejerce influencia significativa. La influencia significativa es el poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de explotación de una entidad, sin que suponga la existencia de control o de control conjunto sobre la misma. En la evaluación de la existencia de influencia significativa, se consideran los derechos de voto potenciales ejercitables o convertibles en la fecha de cierre de cada ejercicio, considerando, igualmente, los derechos de voto potenciales poseídos por el Grupo o por otra entidad.

Las inversiones en entidades asociadas se registran por el método de la participación desde la fecha en la que se ejerce influencia significativa hasta la fecha en la que la Sociedad dominante no puede seguir justificando la existencia de la misma.

La participación del Grupo en los beneficios o pérdidas de las asociadas obtenidas desde la fecha de adquisición se registra como un aumento o disminución del valor de las inversiones con abono o cargo al epígrafe de "Resultado de sociedades valoradas por el método de la participación" de la Cuenta de Resultados Consolidada.

d) Activos intangibles

(i) Fondo de comercio

El fondo de comercio (ver nota 7) procedente de las combinaciones de negocios efectuadas a partir de la fecha de transición (1 de enero de 2004), se valora en el momento inicial por un importe equivalente a la diferencia entre el coste de la combinación de negocios y la participación del Grupo en el valor razonable neto de los activos adquiridos, pasivos y pasivos contingentes asumidos de la entidad dependiente o negocio conjunto adquirido.

El fondo de comercio no se amortiza. No obstante, con una periodicidad anual o tan pronto existen indicios de una potencial pérdida del valor del activo se comprueba su posible deterioro. A estos efectos, el fondo de comercio resultante de la combinación de negocios se asigna a cada una de las unidades generadoras de efectivo (UGE), que se espera se vayan a beneficiar de las sinergias de la combinación y se aplican los criterios a los que se hace referencia en el apartado f) de esta nota. Después del reconocimiento inicial, el fondo de comercio se valora por su coste menos las pérdidas por deterioro de valor acumuladas.

La pérdida por deterioro reconocida en el fondo de comercio no es objeto de reversión en los ejercicios posteriores.

(ii) Otros activos intangibles

Los activos intangibles se registran por su precio de adquisición o producción. Anualmente se ajusta en su caso cualquier disminución de su valor tal y como se describe en el apartado f) de esta nota. Los activos incluidos en este apartado son los siguientes:

- * Gastos de Desarrollo: Recogen los costes directos incurridos en desarrollos específicamente individualizados por proyectos.

Los gastos relacionados con proyectos de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) se registran directamente en la Cuenta de Resultados Consolidada del periodo correspondiente, excepto en el caso de costes incurridos en proyectos de desarrollo, que se capitalizan en la cuenta "Gastos de Desarrollo", cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- Se puede valorar de forma fiable el desembolso atribuible a la realización del proyecto.
- La asignación, imputación y distribución temporal de los costes del proyecto están claramente establecidas.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

- Existen motivos fundados de éxito técnico en la realización del proyecto, tanto para el caso de explotación directa, como para el de la venta a un tercero del resultado del proyecto una vez concluido, en el caso de existir mercado.
- La rentabilidad económico-comercial del proyecto está razonablemente asegurada.
- La financiación para completar la realización del proyecto, la disponibilidad de los adecuados recursos técnicos o de otro tipo para completarlo y para utilizar o vender el activo intangible están razonablemente aseguradas.
- Existe una intención de completar el activo intangible, para usarlo o venderlo.

Los gastos de desarrollo sólo se activan cuando existe la certidumbre de que se van a generar ingresos futuros que compensan el coste activado por dicho proyecto.

En el caso de los proyectos de desarrollo, la Sociedad efectúa los correspondientes análisis de deterioro, por si procede efectuar corrección valorativa. Los gastos de desarrollo, a medida que cumplen con la definición de activo de gastos de desarrollo, se registran directamente en esta categoría. Una vez finalizados, se traspasan a aplicaciones informáticas y comienza su amortización.

La amortización de los gastos de desarrollo (que se traspasan a aplicaciones informáticas) comienza cuando el activo está disponible para su utilización una vez finalizado el proceso de desarrollo y superadas las pruebas y controles de calidad aplicables en cada caso.

- * **Aplicaciones informáticas:** Los importes satisfechos por la adquisición de la propiedad o derecho de uso de programas informáticos, así como los costes correspondientes a programas elaborados por el Grupo, son activados cuando dichos programas contribuyan a la generación de los ingresos del Grupo.

En ningún caso, los importes activados incluyen los costes derivados de la modificación o modernización de los programas que estén operativos en el Grupo, ni los correspondientes a trabajos realizados por otras empresas por la revisión, consultoría o formación del personal para la implantación de dichos programas.

Las aplicaciones informáticas procedentes de combinaciones de negocios se registran por el valor razonable del activo adquirido identificable en la fecha de intercambio.

El coste de los proyectos de desarrollo terminados, que se traspasan a aplicaciones informáticas se imputan a resultados, a través de la cuenta de amortizaciones, mediante la aplicación de una cuota de amortización en función de la vida útil estimada.

- * **Propiedad Industrial:** Se presenta por el valor de adquisición y se amortiza en el período de la explotación de los derechos a que da lugar la posesión de la propiedad industrial.

La Propiedad Industrial procedente de combinaciones de negocios se registra por el valor razonable del activo adquirido identificable en la fecha de intercambio.

Vida útil y Amortizaciones: La Sociedad evalúa para cada inmovilizado intangible adquirido si la vida útil es finita o indefinida. A estos efectos se entiende que un inmovilizado intangible tiene vida útil indefinida cuando no existe un límite previsible al periodo durante el cual va a generar entrada de flujos netos de efectivo.

La amortización de los activos intangibles con vidas útiles finitas se realiza distribuyendo el importe amortizable de forma sistemática a lo largo de su vida útil mediante la aplicación de los siguientes criterios:

	Método de amortización	Años de vida útil estimada
Propiedad Industrial	lneal	10 años
Aplicaciones Informáticas	lneal	De 1 a 10 años

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

A estos efectos se entiende por importe amortizable el coste de adquisición menos, en caso de ser aplicable, su valor residual.

La Sociedad revisa la vida útil y el método de amortización de los inmovilizados intangibles al cierre de cada ejercicio. Las modificaciones en los criterios inicialmente establecidos se reconocen como un cambio de estimación.

El Grupo no tiene ningún activo con valor residual.

Los inmovilizados intangibles con vidas útiles indefinidas, no se amortizan, sino que se comprueba su deterioro de valor con una periodicidad anual o con anterioridad, si existen indicios de una potencial pérdida del valor de los mismos.

e) Inmovilizaciones Materiales

Los elementos del inmovilizado material se valoran al coste menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por el deterioro del valor. Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor coste de los correspondientes bienes. Por su parte, los gastos de mantenimiento y reparación se registran en la Cuenta de Resultados Consolidada en el momento en que se producen.

La amortización de los elementos del inmovilizado material se realiza sobre los valores de coste o los asignados por terceros expertos independientes, siguiendo el método lineal durante los siguientes períodos medios de vida útil estimados:

	<u>Años de vida útil</u>
Construcciones	50
Instalaciones técnicas y maquinaria, y otras instalaciones	10
Mobiliario	10
Equipos procesos de información	4
Elementos de transporte	7
Otro inmovilizado material	10

El Grupo revisa la vida útil y el método de amortización del inmovilizado material a cierre de cada ejercicio. Las modificaciones en los criterios inicialmente establecidos se reconocen como cambio de estimación.

f) Deterioro en el Valor de Activos no financieros sujetos a amortización o depreciación

El Grupo sigue el criterio de evaluar la existencia de indicios que pudieran poner de manifiesto el potencial deterioro de valor de los activos no financieros sujetos a amortización o depreciación, al objeto de comprobar si el valor contable de los mencionados activos excede de su valor recuperable.

Asimismo, y con independencia de la existencia de cualquier indicio de deterioro de valor, el Grupo comprueba, al menos con una periodicidad anual, el potencial deterioro del valor que pudiera afectar al fondo de comercio, a los activos intangibles con una vida útil indefinida, así como a los activos intangibles que aún no se encuentran disponibles para su uso.

El valor recuperable de los activos es el mayor entre su valor razonable menos los costes de enajenación o disposición por otra vía y su valor en uso.

El cálculo del valor en uso del activo se realiza en función de los flujos de efectivo futuros esperados que se derivarán de la utilización del activo, las expectativas sobre posibles variaciones en el importe o distribución temporal de los flujos, el valor temporal del dinero, el precio a satisfacer por soportar la incertidumbre relacionada con el activo y otros factores que los partícipes del mercado considerarían en la valoración de los flujos de efectivo futuros relacionados con el activo.

Las diferencias negativas resultantes de la comparación de los valores contables de los activos con sus valores recuperables se reconocen en resultados.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

El valor recuperable se debe calcular para un activo individual, a menos que el activo no genere entradas de efectivo que sean, en buena medida, independientes de las correspondientes a otros activos o grupos de activos. Si este es el caso, el importe recuperable se determina para la Unidad Generadora de Efectivo (UGE) a la que pertenece.

El Grupo utiliza en el ejercicio corriente los cálculos detallados efectuados en un ejercicio anterior, del importe recuperable de una UGE en la que se ha integrado un inmovilizado intangible de vida útil indefinida o fondo de comercio, siempre que se cumplan los siguientes requisitos:

- a) Los activos que componen esa unidad no han cambiado significativamente desde el cálculo del importe recuperable más reciente;
- b) El cálculo del importe recuperable más reciente, dio lugar a una cantidad que excedía del importe en libros de la unidad por un margen significativo; y
- c) Basándose en un análisis de los hechos que han ocurrido, y de las circunstancias que han cambiado desde que se efectuó el cálculo más reciente del importe recuperable, la probabilidad de que la determinación del importe recuperable corriente sea inferior al importe en libros corriente de la unidad, sea remota.

Si existen indicios de deterioro de valor en una UGE a la que no se ha podido asignar el fondo de comercio, el Grupo comprueba en primer lugar el deterioro de valor de la UGE, sin incluir el fondo de comercio y reconoce, en su caso, la pérdida por deterioro de valor al nivel de la UGE. A continuación, el Grupo comprueba el deterioro de valor al nivel del grupo de UGEs a las que se ha asignado el fondo de comercio y reconoce, en su caso, la pérdida por deterioro de valor al nivel del grupo de UGEs.

Al comprobar el deterioro de valor de una UGE, el Grupo identifica los activos comunes relacionados con la misma. Si una parte de los activos comunes se pueden asignar de forma razonable y consistente a la UGE, el Grupo compara el valor contable de la UGE, incluyendo los activos comunes, con el importe recuperable y reconoce, en su caso, la pérdida por deterioro de valor al nivel de la UGE. Si el Grupo no puede asignar una parte de los activos comunes de forma razonable y consistente a la UGE, el Grupo compara el valor contable de la unidad, sin los activos comunes, con el importe recuperable y reconoce, en su caso, la pérdida por deterioro de valor al nivel de la UGE. A continuación el Grupo identifica el grupo más pequeño de UGEs a las que se puede asignar el valor contable de los activos comunes de forma razonable y consistente y compara el valor contable del grupo de UGEs, incluyendo los activos comunes, con el importe recuperable y reconoce, en su caso, la pérdida por deterioro de valor al nivel del grupo de UGEs.

Las pérdidas relacionadas con el deterioro de valor de la UGE, reducen inicialmente, en su caso, el valor del fondo de comercio asignado a la misma y a continuación a los demás activos de la UGE, prorrateando en función del valor contable de cada uno de los activos, con el límite para cada uno de ellos del mayor de su valor razonable menos los costes de enajenación o disposición por otra vía, su valor en uso y cero.

El Grupo evalúa en cada fecha de cierre, si existe algún indicio de que la pérdida por deterioro de valor reconocida en ejercicios anteriores ya no existe o pudiera haber disminuido. Las pérdidas por deterioro del valor correspondientes al fondo de comercio no son reversibles. Las pérdidas por deterioro del resto de activos sólo se revierten si se hubiese producido un cambio en las estimaciones utilizadas para determinar el valor recuperable del activo.

La reversión de la pérdida por deterioro de valor se registra con abono a resultados. No obstante la reversión de la pérdida no puede aumentar el valor contable del activo por encima del valor contable que hubiera tenido, neto de amortizaciones, si no se hubiera registrado el deterioro.

El importe de la reversión de la pérdida de valor de una UGE, se distribuye entre los activos no corrientes de la misma, exceptuando el fondo de comercio, prorrateando en función del valor contable de los activos, con el límite por activo del menor de su valor recuperable y el valor contable que hubiera tenido, neto de amortizaciones, si no se hubiera registrado la pérdida.

g) Arrendamientos financiero

Los arrendamientos en los que el Grupo asume sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo arrendado se clasifican como arrendamientos financieros. Al inicio del arrendamiento financiero, el Grupo reconoce un activo y un pasivo por el menor entre el valor razonable del bien arrendado y el valor actual de los pagos mínimos del arrendamiento. Los gastos financieros se imputan a la Cuenta de Resultados Consolidada mediante la aplicación del método del tipo de interés efectivo.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

El resto de los arrendamientos son operativos y los activos arrendados no se reconocen en el Estado de Situación Financiera Consolidado. Las cuotas se reconocen como gasto de forma lineal durante el plazo del arrendamiento.

Las cuotas de arrendamiento contingente se registran, en su caso, como gasto cuando es probable que se vaya a incurrir en las mismas.

h) Instrumentos financieros

i. Clasificación de instrumentos financieros

Los instrumentos financieros se clasifican en el momento de su reconocimiento inicial como un activo financiero, un pasivo financiero o un instrumento de patrimonio, de conformidad con el fondo económico del acuerdo contractual y con las definiciones de activo financiero, pasivo financiero o instrumento de patrimonio desarrolladas en la NIC 32 "Instrumentos financieros: Presentación".

A efectos de su valoración, los instrumentos financieros se clasifican en cinco categorías: 1ª activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados, 2ª préstamos y cuentas a cobrar, 3ª inversiones mantenidas hasta el vencimiento, 4ª activos financieros disponibles para la venta y 5ª pasivos financieros a coste amortizado. La clasificación en las categorías anteriores se efectúa atendiendo a las características del instrumento y a las intenciones de la Dirección en el momento de su reconocimiento inicial.

Activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados

Los activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados son aquellos que se clasifican como mantenidos para negociar desde el momento de su reconocimiento inicial.

Un activo o pasivo financiero se clasifica como mantenido para negociar si:

- Se adquiere o incurre principalmente con el objeto de venderlo o volver a comprarlo en un futuro inmediato,
- En el reconocimiento inicial es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados, que se gestionan conjuntamente y para la cual existe evidencia de un patrón reciente de obtención de beneficios a corto plazo, o
- Es un derivado, excepto aquellos derivados que hayan sido designados como instrumentos de cobertura y cumplan las condiciones para ser eficaces y, aquellos derivados que sean un contrato de garantía financiera.

Los instrumentos de patrimonio que no tienen un precio de mercado cotizado en un mercado activo y cuyo valor razonable no puede ser estimado con fiabilidad, no se clasifican en esta categoría.

Los activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inicialmente al valor razonable. Los costes de transacción directamente atribuibles a la compra o emisión se reconocen como un gasto en la Cuenta de Resultados Consolidada a medida que se incurren.

Con posterioridad a su reconocimiento inicial, se reconocen a valor razonable registrando las variaciones en resultados. El valor razonable no se reduce por los costes de transacción en que se pueda incurrir por su eventual venta o disposición por otra vía.

Préstamos y cuentas a cobrar

Los préstamos y cuentas a cobrar son activos financieros no derivados con cobros fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo, distintos de aquellos clasificados en otras categorías de activos financieros. Estos activos se reconocen inicialmente por su valor razonable, incluyendo los costes de transacción incurridos y se valoran posteriormente al coste amortizado, utilizando el método del tipo de interés efectivo.

Después de su reconocimiento inicial, las partidas a cobrar se valoran al coste amortizado utilizando el tipo de interés efectivo, siempre que tengan un plazo fijo de vencimiento superior a 1 año.

El Grupo sigue el criterio de dotar aquellas provisiones para insolvencias sobre los saldos para los que existe evidencia objetiva de que se ha incurrido en una pérdida por deterioro del valor.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**Activos financieros disponibles para la venta

El Grupo clasifica en esta categoría los instrumentos financieros no derivados que son designados como tales o que no cumplen los requisitos que determinarían su inclusión en las categorías anteriores.

Los activos financieros disponibles para la venta se reconocen inicialmente al valor razonable más los costes de transacción directamente atribuibles a la compra.

Con posterioridad al reconocimiento inicial, los activos financieros clasificados en esta categoría, se valoran a valor razonable, reconociendo la pérdida o ganancia en Otro Resultado Global. Los importes reconocidos en Otro Resultado Global, se reconocen en resultados en el momento en el que tiene lugar la baja de los activos financieros y en su caso, por la pérdida por deterioro.

Activos financieros valorados a coste

Las inversiones en instrumentos de patrimonio cuyo valor razonable no puede ser estimado con fiabilidad y los instrumentos derivados que están vinculados a los mismos y que deben ser liquidados por entrega de dichos instrumentos de patrimonio no cotizados, se valoran a coste. No obstante, si el Grupo puede disponer en cualquier momento de una valoración fiable del activo financiero, éste se reconoce en dicho momento a valor razonable, registrando los beneficios o pérdidas posteriores contra cuentas de Patrimonio.

En las inversiones en instrumentos de patrimonio valoradas a coste, el Grupo reconoce los ingresos correspondientes sólo en la medida en que se distribuyan las reservas por ganancias acumuladas surgidas después de la adquisición. Los dividendos recibidos por encima de tales ganancias se consideran una recuperación de la inversión y, por tanto, se reconocen como una reducción del valor contable de la misma.

Pasivos financieros

Los pasivos financieros, incluyendo acreedores comerciales y otras cuentas a pagar, que no se clasifican a valor razonable con cambios en resultados, se reconocen inicialmente por su valor razonable menos los costes de transacción que son directamente atribuibles a la emisión de los mismos. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los pasivos clasificados bajo esta categoría se valoran a coste amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo.

Bonos convertibles

A la hora de emitir Bonos convertibles, la Sociedad analiza si se trata de una emisión de instrumentos financieros compuestos, o por el contrario, se trata de la emisión de un pasivo.

En la emisión de instrumentos financieros compuestos con componentes de pasivo y patrimonio, la Sociedad determina el componente de patrimonio por el importe residual que se obtiene, después de deducir del valor razonable del instrumento en su conjunto, el importe del componente de pasivo, incluyendo cualquier instrumento financiero derivado. El componente de pasivo, se valora por el valor razonable de un instrumento similar que no lleve asociado el componente de patrimonio. Los costes de transacción relacionados con la emisión de los instrumentos financieros compuestos se distribuyen en función del valor contable relativo de cada uno de los componentes en el momento de la clasificación.

Confirming

El Grupo tiene contratadas con diversas entidades financieras operaciones de confirming para la gestión del pago a los proveedores. Los pasivos comerciales cuya liquidación se encuentra gestionada por las entidades financieras se muestran en el epígrafe "acreedores comerciales y otras cuentas a pagar" del balance hasta el momento en el que se ha producido su liquidación, cancelación o expiración.

Los ingresos recibidos de las entidades financieras en contraprestación de la cesión del negocio por las adquisiciones de las facturas o documentos de pago a los clientes, se reconocen en el momento de su devengo en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Asimismo, las deudas mantenidas con las entidades financieras como consecuencia de la cesión de los pasivos comerciales se reconocen bajo el concepto de deudas comerciales anticipadas por entidades de crédito, del epígrafe de "acreedores comerciales y otras cuentas a pagar" del balance.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**Principios de compensación

Un activo financiero y un pasivo financiero son objeto de compensación sólo cuando el Grupo tiene el derecho exigible legalmente de compensar los importes reconocidos y tiene la intención de liquidar la cantidad neta o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

ii. Deterioro de valor e incobrabilidad de activos financieros

Se registra una pérdida por deterioro de un activo financiero o grupo de activos financieros si existe evidencia objetiva de la misma como resultado de uno o más eventos que han ocurrido después del reconocimiento inicial del activo.

El Grupo reconoce los deterioros de valor y la incobrabilidad de préstamos y otras cuentas a cobrar y de instrumentos de deuda mediante el registro de una cuenta correctora de los activos financieros. En el momento en el que se considera que el deterioro y la incobrabilidad son irreversibles, se elimina el valor contable contra el importe de la cuenta correctora. Las reversiones de los deterioros de valor se reconocen igualmente contra el importe de la cuenta correctora.

Deterioro de valor de activos financieros disponibles para la venta

En el caso de activos financieros disponibles para la venta, el descenso en el valor razonable que ha sido registrado directamente en Otro Resultado Global, se reconoce en resultados cuando existe evidencia objetiva de un deterioro de valor. El importe de la pérdida por deterioro reconocida en resultados se calcula como la diferencia entre el coste de adquisición, neto de cualquier reembolso o amortización del principal y el valor razonable actual, menos cualquier pérdida por deterioro previamente reconocida en el resultado del ejercicio.

Las pérdidas por deterioro del valor que corresponden a inversiones en instrumentos de patrimonio, no son reversibles. Los aumentos posteriores en el valor razonable de los instrumentos de patrimonio se reconocen en Otro Resultado Global.

El aumento en el valor razonable de los instrumentos de deuda, que pueda ser objetivamente relacionado con un evento posterior al reconocimiento del deterioro, se registra contra resultados hasta el importe de la pérdida por deterioro previamente reconocida y el exceso, en su caso, contra Otro Resultado Global.

Bajas de activos financieros

El Grupo aplica los criterios de baja de activos financieros a una parte de un activo financiero o a una parte de un grupo de activos financieros similares o a un activo financiero o a un grupo de activos financieros similares.

Los activos financieros se dan de baja contable cuando los derechos a recibir flujos de efectivo relacionados con los mismos han vencido o se han transferido y el Grupo ha traspasado sustancialmente los riesgos y beneficios derivados de su titularidad. Asimismo, la baja de activos financieros en aquellas circunstancias en las que el Grupo retiene los derechos contractuales a recibir los flujos de efectivo, sólo se produce cuando se han asumido obligaciones contractuales que determinan el pago de dichos flujos a uno o más perceptores y se cumplen los siguientes requisitos:

- El pago de los flujos de efectivo se encuentra condicionado a su cobro previo;
- El Grupo no puede proceder a la venta o pignoración del activo financiero; y
- Los flujos de efectivo cobrados en nombre de los eventuales perceptores son remitidos sin retraso significativo, no encontrándose capacitado el Grupo para reinvertir los flujos de efectivo. Se exceptúa de la aplicación de este criterio las inversiones en efectivo o equivalentes al efectivo efectuadas por el Grupo durante el periodo de liquidación comprendido entre la fecha de cobro y la fecha de remisión pactada con los perceptores eventuales, siempre que los intereses devengados se atribuyan a los eventuales perceptores.

En las transacciones en las que se registra la baja de un activo financiero en su totalidad, los activos financieros obtenidos o los pasivos financieros, incluyendo los pasivos correspondientes a los servicios de administración incurridos, se registran a valor razonable.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

En las transacciones en las que se registra la baja parcial de un activo financiero, el valor contable del activo financiero completo, se asigna a la parte vendida y a la parte mantenida, incluyendo los activos correspondientes a los servicios de administración, en proporción al valor razonable relativo de cada una de ellas.

La baja de un activo financiero en su totalidad implica el reconocimiento de resultados por la diferencia existente entre su valor contable y la suma de la contraprestación recibida, neta de gastos de la transacción, incluyéndose los activos obtenidos o pasivos asumidos y cualquier pérdida o ganancia diferida en Otro Resultado Global.

Los criterios de reconocimiento de la baja de activos financieros en operaciones en las que el Grupo, ni cede ni retiene de manera sustancial los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad se basan en el análisis del grado de control mantenido. De esta forma:

- Si el Grupo no ha retenido el control, se da de baja el activo financiero y se reconocen de forma separada, como activos o pasivos, cualesquiera derechos u obligaciones creados o retenidos por efecto de la cesión.
- Si se ha retenido el control, continúa reconociendo el activo financiero por el compromiso continuo del Grupo en el mismo y registra un pasivo asociado. El compromiso continuo en el activo financiero se determina por el importe de su exposición a los cambios de valor en dicho activo. El activo y el pasivo asociado se valora en función de los derechos y obligaciones que el Grupo ha reconocido. El pasivo asociado se reconoce de forma que el valor contable del activo y del pasivo asociado es igual al coste amortizado de los derechos y obligaciones retenidos por el Grupo, cuando el activo se valora a coste amortizado o al valor razonable de los derechos y obligaciones mantenidos por el Grupo, si el activo se valora a valor razonable. El Grupo sigue reconociendo los ingresos derivados del activo en la medida de su compromiso continuo y los gastos derivados del pasivo asociado. Las variaciones del valor razonable del activo y del pasivo asociado, se reconocen consistentemente en resultados o en patrimonio, siguiendo los criterios generales de reconocimiento expuestos anteriormente y no se deben compensar.

Las transacciones en las que el Grupo retiene de manera sustancial todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de un activo financiero se registran mediante el reconocimiento en cuentas de pasivo de la contraprestación recibida.

Bajas y modificaciones de pasivos financieros

El Grupo da de baja un pasivo financiero o una parte del mismo cuando ha cumplido con la obligación contenida en el pasivo o bien esté legalmente dispensado de la responsabilidad principal contenida en el pasivo ya sea en virtud de un proceso judicial o por el acreedor.

El intercambio de instrumentos de deuda entre el Grupo y la contraparte o las modificaciones sustanciales de los pasivos inicialmente reconocidos, se contabilizan como una cancelación del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero, siempre que los instrumentos tengan condiciones sustancialmente diferentes.

El Grupo considera que las condiciones son sustancialmente diferentes si el valor actual de los flujos de efectivo descontados bajo las nuevas condiciones, incluyendo cualquier comisión pagada neta de cualquier comisión recibida, y utilizando para hacer el descuento el tipo de interés efectivo original, difiere al menos en un 10 por ciento del valor actual descontado de los flujos de efectivo que todavía resten del pasivo financiero original.

El Grupo reconoce la diferencia entre el valor contable del pasivo financiero o de una parte del mismo cancelado o cedido a un tercero y la contraprestación pagada, incluida cualquier activo cedido diferente del efectivo o pasivo asumido en resultados.

iii. Jerarquía de valor razonable para activos y pasivos financieros y activos y pasivos no financieros.

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por la venta de un activo o que se pagaría por transferir un pasivo, en una transacción ordenada entre participantes del mercado, en la fecha de valoración. La valoración se realiza partiendo de la premisa de que la transacción se realiza en el mercado

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

principal, es decir, el mercado de mayor volumen o actividad del activo o pasivo. En ausencia de un mercado principal, se asume que la transacción se lleva a cabo en el mercado más ventajoso, es decir, el que maximiza la cantidad recibida por vender el activo o que minimiza la cantidad a pagar para transferir el pasivo.

El valor razonable del activo o pasivo se determina aplicando las hipótesis que los participantes en el mercado emplearían a la hora de fijar el precio del activo o pasivo, suponiendo que los participantes en el mercado actúan en su mejor interés económico. Los participantes en el mercado son independientes entre sí, están informados, pueden celebrar una transacción con el activo o pasivo y están motivados a efectuar la transacción pero no obligados ni forzados de algún otro modo a realizarla.

Los activos y pasivos valorados a valor razonable pueden ser clasificados en los siguientes niveles:

- Nivel 1: el valor razonable se calcula tomando en consideración precios cotizados en mercados activos para activos o pasivos idénticos.

- Nivel 2: el valor razonable se calcula tomando en consideración variables distintas a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1 que sean observables en el mercado para el activo o pasivo, directa o indirectamente. Los métodos y las hipótesis utilizadas para determinar los valores razonables de este Nivel, por clase de activos o pasivos, tiene en consideración la estimación de los flujos de caja futuros y descontados al momento actual con las curvas cupón cero de tipos de interés de cada divisa del último día hábil de cada cierre y, dicho importe, se convierte en euros teniendo en consideración el tipo de cambio del último día hábil de cada cierre. Todas las valoraciones descritas se realizan a través de herramientas internas.

- Nivel 3: el valor razonable se calcula tomando en consideración variables, utilizadas para el activo o pasivo, que no estén basadas en datos de mercado observables. Para la medición de activos y pasivos a valor razonable, el Grupo Indra utiliza técnicas de valoración adecuadas a las circunstancias y para las que se dispone de datos suficientes para calcular el valor razonable, maximizando el uso de variables observables relevantes y minimizando el uso de variables no observables.

El valor razonable de los diferentes instrumentos financieros derivados se calcula mediante los siguientes procedimientos:

- Para los derivados cotizados en un mercado organizado, por su cotización al cierre del ejercicio.

- En el caso de los derivados no cotizados en mercados organizados, el Grupo Indra calcula el valor razonable de los derivados financieros tomando en consideración variables observables en el mercado, mediante la estimación de los flujos de caja futuros descontados al momento actual con las curvas cupón cero de tipos de interés de cada divisa, del último día hábil de cada cierre, convertidos a euros con el tipo de cambio del último día hábil de cada cierre. Estas valoraciones se realizan a través de herramientas internas. Una vez obtenido el valor de mercado bruto, se realiza un ajuste por riesgo de crédito propio o "Debt Valuation Adjustment (DVA)", y por el riesgo de contraparte o "Credit Valuation Adjustment (CVA)". La medición del "Credit Valuation Adjustment (CVA)" / "Debt Valuation Adjustment (DVA)" se realiza basándose en la exposición potencial futura del instrumento (posición acreedora o deudora) y el perfil de riesgo de las contrapartes y el propio del Grupo Indra. Durante los ejercicios 2016 y 2015 el valor de los ajustes realizados por el riesgo de contraparte Credit Valuation Adjustment (CVA)" y por el riesgo de crédito propio "Debt Valuation Adjustment (DVA)" no han sido significativos.

El valor razonable de los activos y pasivos no financieros, se determinan en el caso de inmuebles, de acuerdo con las tasaciones efectuadas por expertos independientes y para el resto de activos y pasivos en función de los precios de mercado disponibles o, mediante el descuento de los flujos de efectivo futuros si no se puede identificar un mercado.

i) Acciones Propias de la Sociedad Dominante

La adquisición por el Grupo de instrumentos de patrimonio de la Sociedad dominante se presenta por el coste de adquisición de forma separada como una minoración del patrimonio neto en el Estado de Situación Financiera Consolidado, con independencia del motivo que justificó su adquisición. En las transacciones realizadas con instrumentos de patrimonio propio no se reconoce ningún resultado.

La amortización posterior de los instrumentos de la Sociedad dominante, da lugar a una reducción de capital por el importe del nominal de dichas acciones y la diferencia positiva o negativa entre el precio de adquisición y el nominal de las acciones se carga o abona a cuentas de reservas.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

Los costes de transacción relacionados con instrumentos de patrimonio propio, incluyendo los costes de emisión relacionados con una combinación de negocios, se registran como una minoración del patrimonio neto, una vez considerado cualquier efecto fiscal.

j) Efectivo y otros medios líquidos equivalentes

El efectivo y otros medios líquidos equivalentes incluyen el efectivo en caja y los depósitos bancarios a la vista en entidades de crédito. También se incluyen bajo este concepto otras inversiones a corto plazo de gran liquidez siempre que fuesen fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo y que están sujetas a un riesgo insignificante de cambios de valor. A estos efectos se incluyen las inversiones con vencimientos de menos de tres meses desde la fecha de adquisición.

k) Activos no corrientes y grupos enajenables de elementos mantenidos para la venta

El Grupo clasifica un activo no corriente o un grupo enajenable como mantenido para la venta cuando ha tomado la decisión de venta del mismo y se estima que la misma se realizará dentro de los próximos doce meses.

Estos activos o grupos enajenables se valoran por su valor contable o su valor razonable deducidos los costes necesarios para la venta, el menor.

Los activos clasificados como no corrientes mantenidos para la venta no se amortizan, pero a la fecha de cada balance de situación se realizan las correspondientes correcciones valorativas para que el valor contable no exceda el valor razonable menos los costes de venta.

Los ingresos y gastos generados por los activos no corrientes y grupos enajenables de elementos, mantenidos para la venta, que no cumplen los requisitos para calificarlos como operaciones interrumpidas, se reconocen en la partida de la cuenta de pérdidas y ganancias que corresponda según su naturaleza.

l) Existencias

Las existencias se valoran al menor entre el precio de coste aplicando el método F.I.F.O. y su valor neto realizable. Los proyectos en curso incluyen los costes directos de mano de obra, materiales y otros servicios adquiridos para proyectos. La adquisición directa del material o servicios necesarios para el proyecto se valora a su coste de adquisición, y la mano de obra, al coste estándar, que no difiere significativamente del coste real.

m) Subvenciones oficiales de Administraciones públicas

Las subvenciones no reintegrables recibidas por el Grupo, para la financiación de gastos de investigación y desarrollo, se registran como menor valor del activo relacionado con la subvención y se reconocen como ingreso en la Cuenta de Resultados Consolidada a medida que son amortizados los proyectos activados como otros activos intangibles.

Los pasivos financieros que incorporan ayudas implícitas en forma de la aplicación de tipos de interés por debajo de mercado se reconocen en el momento inicial por su valor razonable. La diferencia entre dicho valor, ajustado en su caso por los costes de emisión del pasivo financiero y el importe recibido, se registra como una subvención oficial atendiendo a la naturaleza de la subvención concedida.

n) Provisiones y Contingencias

Las provisiones se reconocen cuando el Grupo tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de un suceso pasado; es probable que exista una salida de recursos que incorporen beneficios económicos futuros para cancelar tal obligación; y se puede realizar una estimación fiable del importe de la obligación.

Las obligaciones existentes a la fecha de cierre, surgidas como consecuencia de hechos pasados de los que pueden derivarse perjuicios patrimoniales para el Grupo y cuyo importe y momento de cancelación son indeterminadas, se registran en el pasivo del Estado de Situación Financiera Consolidado, como provisiones para riesgos y gastos, por el valor actual del importe más probable que se estima que el Grupo tendrá que desembolsar para cancelar la obligación.

El importe de estas provisiones se cuantifica teniendo en consideración la mejor información disponible sobre las consecuencias del hecho que las produce, en la fecha de cada cierre contable.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

Los importes reconocidos en el Estado de Situación Financiera Consolidado corresponden a la mejor estimación a la fecha de cierre de los desembolsos necesarios para cancelar la obligación presente, una vez considerados los riesgos e incertidumbres relacionados con la provisión y, cuando resulte significativo, el efecto financiero producido por el descuento, siempre que se pueda determinar con fiabilidad los desembolsos que se van a efectuar en cada periodo. El tipo de descuento se determina antes de impuestos, considerando el valor temporal del dinero, así como los riesgos específicos que no han sido considerados en los flujos futuros relacionados con la provisión en cada fecha de cierre.

Las obligaciones aisladas se valoran por el desenlace individual que resulta más probable. Si la obligación implica una población importante de partidas homogéneas, ésta se valora ponderando los desenlaces posibles por sus probabilidades. Si existe un rango continuo de desenlaces posibles y cada punto del rango tiene la misma probabilidad que el resto, la obligación se valora por el importe medio.

El efecto financiero de las provisiones se reconoce como gastos financieros en resultados.

Las provisiones no incluyen el efecto fiscal, ni las ganancias esperadas por la enajenación o abandono de activos.

Las provisiones se revierten contra resultados cuando no es probable que exista una salida de recursos para cancelar tal obligación. La reversión se realiza contra la partida de resultados en el que se hubiera registrado el correspondiente gasto y el exceso, en su caso, se reconoce en la partida otros ingresos.

i. Provisiones por reestructuraciones

Las provisiones relacionadas con procesos de reestructuración se reconocen cuando el Grupo tiene una obligación implícita debido a la existencia de un plan formal detallado y la generación de expectativas válidas entre los afectados de que el proceso se va a llevar a cabo, ya sea por haber comenzado a ejecutar el plan o por haber anunciado sus principales características. Las provisiones por reestructuración sólo incluyen los desembolsos directamente relacionados con la reestructuración que no se encuentran asociados con las actividades continuadas del Grupo.

ii. Provisiones por contratos onerosos

El importe de las provisiones por contratos onerosos se determina en función del valor actual de los costes inevitables, que se calculan como el menor entre los costes a incurrir en relación con el contrato, netos de cualquier ingreso que se pudiera obtener y los costes de las compensaciones o penalizaciones relativas al incumplimiento.

iii. Provisiones por operaciones de tráfico

Recogen el importe del gasto estimado para la realización de los trabajos de reparación o revisión de los proyectos entregados en periodo de garantía.

iv. Pasivos contingentes

Se consideran pasivos contingentes aquellas posibles obligaciones, surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización está condicionada a que ocurran eventos futuros que no están enteramente bajo control del Grupo y aquellas obligaciones presentes, surgidas como consecuencia de sucesos pasados, para las que no es probable que haya una salida de recursos para su liquidación o que no se pueden valorar con suficiente fiabilidad. Estos pasivos no son objeto de registro contable, detallándose los mismos en la memoria, excepto cuando la salida de recursos es remota.

o) Indemnizaciones por Despido

Excepto en el caso de causa justificada, de acuerdo con la legislación laboral vigente, las sociedades están obligadas al pago de indemnizaciones a los empleados, con los que, bajo determinadas condiciones, rescindan sus relaciones laborales. El Grupo registra las indemnizaciones a pagar en el momento en que la decisión de rescindir la relación laboral es aprobada y comunicada a las partes afectadas.

En agosto de 2015 la Sociedad dominante inició un expediente de regulación de empleo. Las condiciones principales de ese plan se indican en la nota 29.

p) Préstamos I + D

Los préstamos I+D son concedidos como ayudas a las actividades de I+D que tiene el Grupo con un plazo de devolución, generalmente, superior a cinco años y con un tipo de interés explícito igual a cero.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

Inicialmente se reconocen en el pasivo del Estado de Situación Financiera Consolidado por el valor actual de los flujos futuros de caja, actualizados al tipo de interés de mercado, llevando la diferencia con el valor nominal como menos importe del gasto devengado, considerándolo por tanto una subvención de explotación, si se ha producido el gasto, o como subvención en capital si no se ha producido el gasto o éste está activado.

En los ejercicios posteriores, la actualización del préstamo se contabiliza en gastos o ingresos financieros.

q) Clasificación de activos y pasivos

Los saldos activos y pasivos se presentan en el Estado de Situación Financiera Consolidado clasificados, en cuanto a plazo, de acuerdo con el siguiente criterio:

No corriente: deudas con vencimiento superior a doce meses desde la fecha del Estado de Situación Financiera, siendo éste el transcurso del ciclo normal de la explotación del Grupo y activos que no se espera realizar, vender o consumir en este plazo.

Corriente: activos que se esperan realizar, vender o consumir en el ciclo normal de la explotación del Grupo y deudas con vencimiento inferior a doce meses desde la fecha del Estado de Situación Financiera.

r) Impuesto sobre las ganancias

El gasto o ingreso por el impuesto sobre las ganancias comprende tanto el impuesto corriente como el impuesto diferido.

El impuesto corriente es la cantidad a pagar o a recuperar por el impuesto sobre las ganancias relativo a la ganancia o pérdida fiscal consolidada del ejercicio. Los activos o pasivos por impuesto sobre las ganancias corriente, se valoran por las cantidades que se espera pagar o recuperar de las autoridades fiscales, utilizando la normativa y tipos impositivos que están aprobados o estén a punto de aprobarse en la fecha de cierre.

El impuesto sobre las ganancias corrientes o diferidas se reconoce en resultados, salvo que surja de una transacción o suceso económico que se ha reconocido en el mismo ejercicio o en otro diferente contra patrimonio neto, o de una combinación de negocios.

Los pasivos por impuesto diferido son los importes a pagar en el futuro en concepto de impuesto sobre sociedades relacionados con las diferencias temporarias impositivas, mientras que los activos por impuesto diferido son los importes a recuperar debido a la existencia de diferencias temporarias deducibles, bases impositivas negativas compensables o deducciones pendientes de aplicación. A estos efectos se entiende por diferencia temporaria la diferencia existente entre el valor contable de los activos y pasivos y su base fiscal.

El Grupo reconoce las deducciones por inversión aplicando los criterios de reconocimiento y valoración de los activos por impuesto corriente o diferido, salvo que tengan la naturaleza de subvención. Si las deducciones tienen la naturaleza de subvención, se reconocen, presentan y valoran aplicando la política contable correspondiente. A estos efectos, el Grupo considera que tienen naturaleza de subvención aquellas deducciones cuya aplicación es independiente de la existencia de cuota íntegra positiva y que tienen condiciones sustantivas operativas adicionales a la realización o mantenimiento de la inversión.

(i) Reconocimiento de pasivos por impuesto diferido

El Grupo reconoce los pasivos por impuesto diferido en todos los casos excepto que:

- surjan del reconocimiento inicial del fondo de comercio o de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal;
- correspondan a diferencias relacionadas con inversiones en sociedades dependientes, asociadas y negocios conjuntos sobre las que el Grupo tenga la capacidad de controlar el momento de su reversión y no fuese probable que se produzca su reversión en un futuro previsible.

(ii) Reconocimiento de activos por impuesto diferido

El Grupo reconoce los activos por impuesto diferido siempre que:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

- resulte probable que existan ganancias fiscales futuras suficientes para su compensación o cuando la legislación fiscal contemple la posibilidad de conversión futura de activos por impuesto diferido en un crédito exigible frente a la Administración Pública. No obstante, los activos que surjan del reconocimiento inicial de activos o pasivos en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal, no son objeto de reconocimiento;
- correspondan a diferencias temporarias relacionadas con inversiones en dependientes, asociadas y negocios conjuntos en la medida en que las diferencias temporarias vayan a revertir en un futuro previsible y se espere generar ganancias fiscales futuras positivas para compensar las diferencias;

El Grupo reconoce la conversión de un activo por impuesto diferido en una cuenta a cobrar frente a la Administración Pública, cuando es exigible según lo dispuesto en la legislación fiscal vigente. A estos efectos, se reconoce la baja del activo por impuesto diferido con cargo al gasto por impuesto sobre beneficios diferido y la cuenta a cobrar con abono al impuesto sobre beneficios corriente. De igual forma, el Grupo reconoce el canje de un activo por impuesto diferido por valores de Deuda Pública, cuando se adquiere la titularidad de los mismos.

El Grupo reconoce la obligación de pago derivada de la prestación patrimonial como un gasto de explotación con abono a la deuda con la Administración Pública.

Se considera probable que el Grupo dispone de ganancias fiscales suficientes para recuperar los activos por impuesto diferido, siempre que existan diferencias temporarias imponibles en cuantía suficiente, relacionadas con la misma autoridad fiscal y referidas al mismo sujeto pasivo, cuya reversión se espere en el mismo ejercicio fiscal en el que se prevea reviertan las diferencias temporarias deducibles o en ejercicios en los que una pérdida fiscal, surgida por una diferencia temporaria deducible, pueda ser compensada con ganancias anteriores o posteriores. Cuando las únicas ganancias fiscales futuras se derivan de la existencia de diferencias temporarias imponibles, los activos por impuesto diferido derivados de pérdidas fiscales compensables se limitan al 70% del importe de los pasivos por impuesto diferido reconocidos.

Al objeto de determinar las ganancias fiscales futuras, el Grupo tiene en cuenta las oportunidades de planificación fiscal, siempre que tenga la intención de adoptarlas o es probable que las vaya a adoptar.

(iii) Valoración de activos y pasivos por impuesto diferido

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valoran por los tipos impositivos que vayan a ser de aplicación en los ejercicios en los que se espera realizar los activos o pagar los pasivos, a partir de la normativa y tipos que están aprobados o se encuentren a punto de aprobarse y una vez consideradas las consecuencias fiscales que se derivarán de la forma en que el Grupo espera recuperar los activos o liquidar los pasivos. A estos efectos, el Grupo ha considerado la deducción por reversión de medidas temporales desarrollada en la disposición transitoria trigésima séptima de la Ley 27/2014, de 27 de noviembre, del Impuesto sobre Sociedades, como un ajuste al tipo impositivo aplicable a la diferencia temporaria deducible asociada a la no deducibilidad de las amortizaciones practicadas en los ejercicios 2013 y 2014, de 27 de diciembre.

El Grupo revisa en la fecha de cierre del ejercicio, el valor contable de los activos por impuestos diferidos, con el objeto de reducir dicho valor en la medida en que no es probable que vayan a existir suficientes bases imponibles positivas futuras para compensarlos.

Los activos por impuestos diferidos que no cumplen las condiciones anteriores no son reconocidos en el estado de situación financiera consolidado. El Grupo reconsidera al cierre del ejercicio, si se cumplen las condiciones para reconocer los activos por impuestos diferidos que previamente no habían sido reconocidos.

(iv) Clasificación

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se reconocen en estado de situación financiera consolidado como activos o pasivos no corrientes, independientemente de la fecha de esperada de realización o liquidación.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**s) Beneficio por acción

El Grupo calcula el beneficio básico por acción utilizando el promedio ponderado de acciones disponibles durante el periodo. Se entiende por acciones disponibles la diferencia entre las acciones emitidas y las que se tienen en autocartera. El cálculo del beneficio por acción diluido incluye además el efecto dilutivo que generan los instrumentos convertibles en acciones o con un componente de capital.

t) Instrumentos Financieros Derivados y Operaciones de Cobertura

Los instrumentos financieros derivados, que cumplen con los criterios de la contabilidad de coberturas, se reconocen inicialmente por su valor razonable, más, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la contratación de los mismos o menos, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la emisión de los mismos. No obstante los costes de transacción, se reconocen posteriormente en resultados, en la medida en que no forman parte de la variación efectiva de la cobertura. Los que no cumplen se clasifican y valoran como activos o pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados.

El Grupo registra las coberturas del riesgo de tipo de cambio de compromisos en firme como una cobertura del flujo de efectivo.

Al inicio de la cobertura, el Grupo designa y documenta formalmente las relaciones de cobertura, así como el objetivo y la estrategia que asume con respecto a las mismas. La contabilización de las operaciones de cobertura sólo resulta de aplicación cuando se espera que la cobertura sea altamente eficaz al inicio de la misma y en los ejercicios siguientes, para conseguir compensar los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo atribuibles al riesgo cubierto, durante el periodo para el que se ha designado (análisis prospectivo) y la eficacia real, que puede ser determinada con fiabilidad, está en un rango del 80-125% (análisis retrospectivo).

Asimismo en las coberturas de los flujos de efectivo de las transacciones previstas, el Grupo evalúa si dichas transacciones son altamente probables, y si presentan una exposición a las variaciones en los flujos de efectivo, que podrían en último extremo afectar al resultado del ejercicio.

El Grupo tiene formalizados contratos de compra/venta a plazo de divisas. Estos contratos de seguros son considerados como instrumentos financieros derivados que cumplen con las condiciones para ser considerados instrumentos de cobertura. Su contabilización es la siguiente:

- a) En el caso de las coberturas de la exposición al riesgo de tipo de cambio en el valor razonable de activos y pasivos financieros monetarios en moneda extranjera, tanto los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados designados como coberturas, como las variaciones del valor de mercado del elemento cubierto producidas por el riesgo cubierto, se registran con cargo o abono en la Cuenta de Resultados Consolidada, según corresponda.
- b) En las coberturas de flujos de caja los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados de cobertura se registran, en la medida en que dichas coberturas son efectivas, en Otro Resultado Global en el Estado de Resultado Global Consolidado, en el mismo ejercicio en el que la transacción prevista o el compromiso firme afectan a la Cuenta de Resultados Consolidada.

El valor razonable de los seguros de cambio se calcula mediante la cotización de cada divisa al cierre de cada periodo contable (nivel de jerarquía 2).

Además el Grupo mantiene derivados financieros que corresponden a operaciones de cobertura de tipo de interés y que tienen como objetivo eliminar o reducir significativamente estos riesgos. El valor razonable de las coberturas de tipo de interés se basa en técnicas de valoración como las descritas en la nota 4h.III. Todas las coberturas sobre tipos de interés son eficaces como coberturas del flujo de efectivo. El Grupo reconoce como ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto las pérdidas o ganancias procedentes de la valoración a valor razonable del instrumento de cobertura que correspondan a la parte que se haya identificado como cobertura eficaz (nivel de jerarquía 2).

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**u) Información Financiera por segmentos

El Grupo, atendiendo al tipo de oferta, ha venido presentado la información financiera histórica según los "segmentos de explotación" de Soluciones y de Servicios. Para el ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2016, el Grupo presenta la información financiera por "segmentos de negocio" en lugar de por "segmentos de explotación", al entender que muestra de una forma más adecuada la evolución del negocio del Grupo (nota 2.b).

Los "segmentos de negocio" resultarán de la agrupación de los diversos mercados verticales en los que el Grupo opera. Los "segmentos de negocio" serán:

- * Transporte y Defensa ("T&D"). Los mercados verticales que agrupa este segmento son: el mercado de "Defensa y Seguridad" y el mercado de "Transporte y Tráfico".
- * Tecnologías de la Información ("TI"). Los mercados verticales que agrupa este segmento son: mercado de "Energía e Industria", mercado de " Servicios Financieros", mercado de "Telecomunicaciones y Media", y mercado de " Administraciones Públicas y Sanidad"

El Grupo utiliza el Margen de Contribución como indicador para medirla rentabilidad operativa de un segmento o unidad de negocio concreto del Grupo sin tener en cuenta los costes corporativos, por tratarse de costes no directamente imputables a un segmento o negocio concreto. Este margen es el resultante de la diferencia entre las ventas y los costes directos e indirectos de los diferentes segmentos o unidades de negocio del Grupo. Los costes directos son aquellos directamente imputables a las ventas reconocidas en un periodo concreto e incluyen el coste de los recursos propios o subcontratados empleados en los proyectos, así como cualquier coste incurrido necesario para el desarrollo y finalización de un proyecto; coste de materiales, gastos de viaje del proyecto, etc. Por su parte, los costes indirectos son aquellos que, si bien se hallan vinculados a un segmento o unidad de negocio del Grupo, no son directamente imputables a proyectos facturables o a las ventas contabilizadas en un determinado período. Los costes indirectos incluyen, entre otros, costes comerciales, costes de elaboración de ofertas, o el coste de la Dirección de un determinado segmento, etc. El margen de contribución no tiene en cuenta los costes corporativos, por tratarse de costes no directamente imputables a un segmento o negocio concreto.

Asimismo, al objeto de facilitar la comparación entre segmentos con distinto peso relativo en las ventas totales del Grupo, se emplea el ratio de margen de contribución sobre ventas de un determinado segmento o unidad de negocio, que se interpreta como el margen de contribución por cada euro de ventas de un segmento concreto.

A efectos de consolidación, los activos y los pasivos (inmovilizado, fondos de comercio, circulante neto, deudores y acreedores con las Administraciones Públicas, etc) han sido distribuidos según el área de negocio donde fueron generados. Por otro lado, la deuda y los costes financieros asociados a la misma, así como otros activos no directamente asignables a los segmentos de negocio, tales como la tesorería y otros activos líquidos equivalentes, han sido asignados a otras actividades no distribuibles por segmentos que se desglosan en la columna Corporativo (no distribuible).

Asimismo, en función de las distintas características de las áreas geográficas en las que el Grupo desarrolla su actividad se han identificado las siguientes áreas geográficas: España, América, Europa y Asia, Oriente Medio & África. En la presente memoria sólo se han detallado estas áreas geográficas al nivel de ventas externas, inversiones y activos empleados.

v) Reconocimiento de ingresos ordinarios

El Grupo registra los ingresos de sus proyectos de acuerdo con el método denominado "grado de avance" en base a la proporción estimada que del total del contrato se ha completado a la fecha de cierre. De acuerdo con este método, el beneficio total esperado se distribuye contablemente a lo largo de los ejercicios durante los cuales se está llevando a cabo su realización, en función de su grado de avance en cada fecha de cierre.

El porcentaje de realización de una transacción, que sirve para el reconocimiento de los ingresos ordinarios de la compañía, se determina de acuerdo con la proporción de los costes del contrato incurridos en el trabajo ya realizado hasta la fecha, en relación con los costes totales estimados para el contrato.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

En el caso de que las facturaciones realizadas superen el ingreso obtenido por la aplicación del porcentaje de avance en coste, dicho exceso se registra como anticipos de clientes. Por el contrario, el importe correspondiente a los ingresos no facturados (en aquellos contratos en que las facturaciones son inferiores al ingreso obtenido por aplicación del grado de avance), se encuentra registrado formando parte del saldo del epígrafe "Deudores" del Estado de Situación Financiera Consolidado.

El Grupo evalúa periódicamente si algún contrato de prestación de servicios tiene carácter oneroso y reconoce, en su caso, las provisiones necesarias.

w) Transacciones y saldos en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional mediante la aplicación de los tipos de cambio de contado entre la moneda funcional y la moneda extranjera en las fechas en las que se efectúan las transacciones.

Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se han convertido a la moneda funcional aplicando el tipo existente al cierre del ejercicio, mientras que los no monetarios valorados a coste histórico, se convierten aplicando los tipos de cambio aplicados en la fecha en la que tuvo lugar la transacción. Por último, la conversión a la moneda funcional de los activos no monetarios que se valoran a valor razonable se ha efectuado aplicando el tipo de cambio en la fecha en la que se procedió a la cuantificación del mismo.

En la presentación del Estado de Flujos de Tesorería Consolidado, los flujos procedentes de transacciones en moneda extranjera se convierten a euros aplicando los tipos de cambio existentes en la fecha en la que éstos se produjeron. El efecto de la variación de los tipos de cambio sobre el efectivo y otros medios líquidos equivalentes denominados en moneda extranjera, se presenta separadamente en el estado de flujos de tesorería consolidado como "Efecto de las diferencias de cambio en el efectivo".

Las pérdidas o ganancias por diferencias de cambio relacionadas con activos o pasivos financieros monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en resultados.

Los activos financieros monetarios denominados en moneda extranjera clasificados como disponibles para la venta, se consideran contabilizados a coste amortizado en la moneda extranjera y por tanto las diferencias de cambio asociadas con las variaciones del coste amortizado se reconocen en resultados y el resto de la variación del valor razonable se reconoce según lo expuesto en el apartado i).

(i) Conversión de negocios en el extranjero

El Grupo se acogió a la exención contemplada en la NIIF 1 "Adopción por primera vez de las NIIF" relativa a diferencias de conversión acumuladas, por lo que las diferencias de conversión reconocidas en las Cuentas Anuales Consolidadas generadas con anterioridad al 1 de enero de 2004 se incluyeron en las reservas por ganancias acumuladas. A partir de dicha fecha, la conversión a euros de negocios en el extranjero cuya moneda funcional no es la de un país hiperinflacionario se ha efectuado mediante la aplicación del siguiente criterio:

- Los activos y pasivos, incluyendo el fondo de comercio y los ajustes a los activos netos derivados de la adquisición de los negocios, incluyendo los saldos comparativos, se convierten al tipo de cambio de cierre en la fecha de cada Estado de Situación Financiera.
- los ingresos y gastos, incluyendo los saldos comparativos, se convierten a los tipos de cambio vigentes en la fecha de cada transacción; y
- las diferencias de cambio resultantes de la aplicación de los criterios anteriores se reconocen como diferencias de conversión en Otro Resultado Global.

Este mismo criterio es aplicable a la conversión de los estados financieros de las sociedades contabilizadas por el método de la participación, reconociendo las diferencias de conversión correspondientes a la participación del Grupo en Otro Resultado Global.

Las diferencias de conversión registradas en Otro Resultado Global, se reconocen en resultados, como un ajuste al resultado en la venta, siguiendo los criterios expuestos en los apartados de entidades dependientes y asociadas.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

(ii) Entidades radicadas en países con alta tasa de inflación

Tras la venta de la sociedad dependiente en Venezuela en el ejercicio 2015, el Grupo no tiene entidades radicadas en países con alta tasa de inflación.

5) Combinaciones de Negocio

Durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015, la Sociedad dominante no ha realizado adquisiciones de entidades dependientes, ni han existido combinaciones de negocio registradas de forma provisional.

6) Inmovilizados Materiales

Los detalles de este capítulo de los Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2016 y 2015 son los siguientes:

	Miles de Euros						
	Saldo al 31.12.15	Cambio de perímetro	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Traspasos	Saldo al 31.12.16
Inversiones:							
Terrenos	15.758	-	1.430	-	(25)	(6.996)	10.167
Construcciones	74.356	-	4.670	113	(247)	(23.039)	55.853
Inst.técnicas, maq.y otras Inst.	193.882	(820)	415	3.442	(4.449)	175	192.645
Mobiliario	40.060	-	574	1.112	(948)	314	41.112
Elementos de transporte	2.762	-	(17)	261	(255)	13	2.764
Equipos para proceso de Inf.	69.831	(31)	1.583	2.966	(5.624)	1.838	70.563
Otro Inmovilizado material	9.877	(58)	1.206	605	(667)	(174)	10.789
	406.526	(909)	9.861	8.499	(12.215)	(27.869)	383.893
Amortizaciones:							
Construcciones	(21.959)	-	(26)	(1.316)	76	328	(22.897)
Inst.técnicas, maq.y otras Inst.	(144.393)	328	(397)	(12.152)	4.173	(500)	(152.941)
Mobiliario	(29.094)	-	(324)	(2.716)	821	(356)	(31.669)
Elementos de transporte	(1.417)	-	(23)	(234)	161	(20)	(1.533)
Equipos para proceso de Inf.	(62.273)	26	(1.161)	(4.257)	5.582	(1.944)	(64.027)
Otro Inmovilizado material	(6.150)	45	(688)	(986)	340	59	(7.380)
	(265.286)	399	(2.619)	(21.661)	11.153	(2.433)	(280.447)
Provisiones por deterioro:							
Construcciones	(4.313)	-	(1.108)	-	-	5.421	-
	(4.313)	-	(1.108)	-	-	5.421	-
Valor neto:							
Terrenos	15.758	-	1.430	-	(25)	(6.996)	10.167
Construcciones	48.084	-	3.536	(1.203)	(171)	(17.290)	32.956
Inst.técnicas, maq.y otras Inst.	49.489	(492)	18	(8.710)	(276)	(325)	39.704
Mobiliario	10.966	-	250	(1.604)	(127)	(42)	9.443
Elementos de transporte	1.345	-	(40)	27	(94)	(7)	1.231
Equipos para proceso de Inf.	7.558	(5)	422	(1.291)	(42)	(106)	6.536
Otro Inmovilizado material	3.727	(13)	518	(381)	(327)	(115)	3.409
Total	136.927	(510)	6.134	(13.162)	(1.062)	(24.881)	103.446

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

Miles de Euros

	Saldo al 31.12.14	Cambio de perímetro	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Trasposos	Saldo al 31.12.15
Inversiones:							
Terrenos	10.744	-	-	-	(552)	5.566	15.758
Construcciones	56.251	-	166	5	(1.139)	19.073	74.356
Inst. técnicas, maq. y otras Inst.	192.403	(635)	(2.561)	5.428	(3.418)	2.665	193.882
Moblllarlo	39.428	(193)	287	1.449	(1.361)	450	40.060
Elementos de transporte	2.969	(66)	(146)	476	(673)	202	2.762
Equipos para proceso de Inf.	67.397	(1.340)	(2.346)	4.665	(2.524)	3.979	69.831
Otro Inmovllizado material	11.568	(21)	(1.914)	1.953	(444)	(1.265)	9.877
Inmovllizado en curso	221	-	-	-	(174)	(47)	-
	380.981	(2.255)	(6.514)	13.976	(10.285)	30.623	406.526
Amortizaciones:							
Construcciones	(20.653)	-	(45)	(1.530)	394	(125)	(21.959)
Inst. técnicas, maq. y otras Inst.	(140.575)	460	2.461	(13.618)	3.272	3.607	(144.393)
Moblllarlo	(26.141)	141	(306)	(2.740)	957	(1.005)	(29.094)
Elementos de transporte	(1.493)	38	59	(341)	490	(170)	(1.417)
Equipos para proceso de Inf.	(58.186)	1.266	1.445	(5.383)	2.081	(3.496)	(62.273)
Otro Inmovllizado material	(6.585)	20	1.052	(1.165)	275	253	(6.150)
	(253.633)	1.925	4.666	(24.777)	7.469	(936)	(265.286)
Provisiones por deterioro:							
Construcciones	-	-	-	(4.313)	-	-	(4.313)
	-	-	-	(4.313)	-	-	(4.313)
Valor neto:							
Terrenos	10.744	-	-	-	(552)	5.566	15.758
Construcciones	35.598	-	121	(5.838)	(745)	18.948	48.084
Inst. técnicas, maq. y otras Inst.	51.828	(175)	(100)	(8.190)	(146)	6.272	49.489
Moblllarlo	13.287	(52)	(19)	(1.291)	(404)	(555)	10.966
Elementos de transporte	1.476	(28)	(87)	135	(183)	32	1.345
Equipos para proceso de Inf.	9.211	(74)	(901)	(718)	(443)	483	7.558
Otro Inmovllizado material	4.983	(1)	(862)	788	(169)	(1.012)	3.727
Inmovllizado en curso	221	-	-	-	(174)	(47)	-
Total	127.348	(330)	(1.848)	(15.114)	(2.816)	29.687	136.927

Las altas en Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones, producidas durante el ejercicio 2016, al igual que en el ejercicio 2015, se deben principalmente a la continuación del acondicionamiento y ampliación de las instalaciones de nuevas oficinas de la Sociedad dominante.

Las altas en la partida de equipos para proceso de información corresponden a la renovación tecnológica de los equipos, principalmente de la Sociedad dominante.

Como consecuencia de las bajas producidas en el ejercicio 2016 se ha generado una pérdida por importe de 509 m€ (1.160 m€ a 31 de diciembre de 2015) que se encuentra registrada en la cuenta de resultados consolidada (nota 31).

Los trasposos registrados en Terrenos y Construcciones, en el ejercicio 2016, corresponden principalmente al traspaso a activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta de los inmuebles de la sociedad filial Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos S/A por importe de 6.996 m€ y 17.272 m€ respectivamente (nota 12).

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

El detalle por naturaleza de los activos adquiridos en régimen de arrendamiento financiero a 31 de diciembre de 2016 y 2015 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2016	2015
Inversiones:		
Inst. técnicas, maquin. y otras Inst.	8.476	8.476
Equipos de proceso de Información	1.970	2.046
Otro Inmovillizado material	380	400
	10.826	10.922
Amortizaciones:		
Inst. técnicas, maquin. y otras Inst.	(6.813)	(5.508)
Equipos de proceso de Información	(1.756)	(1.309)
Otro Inmovillizado material	(107)	(51)
	(8.676)	(6.868)
Valor neto:		
Inst. técnicas, maquin. y otras Inst.	1.663	2.968
Equipos de proceso de Información	214	737
Otro Inmovillizado material	273	349
Total	2.150	4.054

El principal contrato de arrendamiento financiero, corresponde a la adquisición de un simulador de vuelo firmado en el año 2011 por la Sociedad dominante por importe de 8.476 m€. El vencimiento de este contrato será en septiembre de 2018, siendo el tipo de interés del mismo del 4,3%. Los importes pendientes de pago a la fecha actual ascienden a 2.340 m€ (1.316 m€ corrientes y 1.024 m€ no corrientes). Estos importes incluyen la opción de compra que asciende a 115 m€ y no incluyen los gastos financieros.

Un detalle de los pagos mínimos y valor actual de los pasivos por arrendamientos financieros desglosados por plazos de vencimiento es como sigue:

	2016			2015		
	Pagos mínimos	Intereses	Opción compra	Pagos mínimos	Intereses	Opción compra
Hasta un año	1.682	73	-	1.889	231	-
Entre uno y cinco años	1.046	15	116	2.605	87	116
	2.728	88	116	4.494	318	116

Los pasivos por arrendamientos financieros están efectivamente garantizados. Los derechos sobre el activo arrendado revierten al arrendador en caso de incumplimiento.

A 31 de diciembre de 2016, los elementos de inmovilizado material totalmente amortizados ascienden a 177.900 m€ (160.685 m€ a 31 de diciembre de 2015).

El Grupo tiene contratadas pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos los elementos de inmovilizado material. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

7) Fondo de Comercio

Con el propósito de realizar las pruebas de deterioro, el fondo de comercio se ha asignado a las unidades generadoras de efectivo (UGE) del Grupo de acuerdo con el país de la operación y el segmento del negocio.

A continuación se presenta un resumen de los fondos de comercio:

	Miles de Euros					
	2016			2015		
	Coste	Deterioro acumulado	Valor neto contable	Coste	Deterioro acumulado	Valor neto contable
Indra EWS	14.462	-	14.462	14.462	-	14.462
Indra ATM	29.447	-	29.447	29.447	-	29.447
Brasil	99.259	(99.259)	-	99.259	(99.259)	-
Indra Italla	20.504	-	20.504	20.504	-	20.504
Indra Navla	26.117	-	26.117	24.660	-	24.660
Grupo Consultoría	36.608	(13.139)	23.469	36.608	(13.139)	23.469
Grupo BPO	58.925	-	58.925	58.925	-	58.925
Grupo Azertia	65.546	(8.582)	56.964	66.701	(8.582)	58.119
Grupo ProIntec	30.424	(4.470)	25.954	30.437	(3.576)	26.861
Grupo Soluziona	168.193	(3.000)	165.193	166.761	(3.000)	163.761
Otros	63.768	(12.896)	50.872	63.096	(12.896)	50.200
Total	613.253	(141.346)	471.907	610.860	(140.452)	470.408

	Miles de Euros			
	31.12.15	Diferencias Conversión	Deterioro	31.12.16
Indra EWS	14.462	-	-	14.462
Indra ATM	29.447	-	-	29.447
Indra Italla	20.504	-	-	20.504
Indra Navla	24.660	1.457	-	26.117
Grupo Consultoría	23.469	-	-	23.469
Grupo BPO	58.925	-	-	58.925
Grupo Azertia	58.119	(1.155)	-	56.964
Grupo ProIntec	26.861	(13)	(894)	25.954
Grupo Soluziona	163.761	1.432	-	165.193
Otros	50.200	672	-	50.872
Total	470.408	2.393	(894)	471.907

	Miles de Euros				
	31.12.14	Diferencias Conversión	Bajas	Deterioro	31.12.15
Indra EWS	14.462	-	-	-	14.462
Indra ATM	29.447	-	-	-	29.447
Brasil	84.902	(2.299)	-	(82.603)	-
Indra Italla	20.504	-	-	-	20.504
Indra Navla	24.660	-	-	-	24.660
Grupo Consultoría	32.553	-	-	(9.084)	23.469
Grupo BPO	58.925	-	-	-	58.925
Grupo Azertia	58.893	(774)	-	-	58.119
Grupo ProIntec	27.796	(41)	-	(894)	26.861
Grupo Soluziona	166.624	(1.323)	(1.371)	(169)	163.761
Otros	64.519	(2.337)	-	(11.982)	50.200
Total	583.285	(6.774)	(1.371)	(104.732)	470.408

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

Durante el ejercicio terminado a 31 de diciembre de 2016, al igual que a 31 de diciembre de 2015, no ha habido altas en este epígrafe del Estado de Situación Financiera Consolidado ni modificaciones en las UGEs a las que se ha asignado el fondo de comercio.

Hipótesis clave usadas en las proyecciones

El Grupo evalúa de forma periódica la recuperabilidad de los fondos de comercio descritos en el cuadro anterior. Para ello utiliza los planes de negocio de las distintas Unidades Generadoras de Efectivo (UGEs) a los que están asignados, descontando los flujos de efectivo futuros previstos.

Las hipótesis sobre las que se basan estas proyecciones de flujos de efectivo se sustentan en la experiencia pasada y previsiones razonables de los planes de negocio de las distintas UGEs. Estas previsiones se contrastan con el crecimiento esperado del mercado según distintas fuentes especializadas, teniendo en cuenta la posición de la compañía en ese mercado, y los elementos estratégicos que pudieran hacer variar esta posición (innovación, apertura a otros mercados, etc.).

A continuación se detallan las hipótesis utilizadas en los cálculos del valor recuperable para cada una de las UGEs relevantes existentes:

	Tasa de crecimiento Interanual		Tasa de descuento post tax		Tasa de crecimiento residual		Margen EBIT residual		Días de Circulante	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
	Ingresos (5 años)									
Indra EWS	(0,1%)	(0,5%)	7,50%	7,91%	1,96%	1,00%	23,26%	23,68%	(9)	(19)
Indra ATM	2,8%	0,0%	7,50%	7,91%	1,96%	1,91%	14,04%	12,02%	65	139
Brasil	-	7,7%	-	12,30%	-	4,93%	-	6,96%	-	91
Indra Italla	9,1%	7,7%	8,08%	7,62%	1,40%	1,54%	11,32%	10,33%	100	100
Indra Navia	3,5%	3,3%	4,88%	6,25%	2,70%	2,82%	7,44%	10,96%	60	80
Grupo Consultoría	13,1%	6,9%	7,62%	8,02%	1,96%	1,50%	16,53%	8,74%	60	108
Grupo BPO	1,1%	3,1%	7,50%	7,77%	1,96%	1,91%	9,79%	10,39%	20	37
Grupo Azertia	2,3%	1,9%	7,91%	7,77%	2,07%	1,91%	15,65%	10,80%	75	37
Grupo ProIntec	7,6%	10,3%	8,00%	8,14%	2,21%	1,91%	8,69%	13,72%	81	142
Grupo Soluziona	6,6%	6,7%	8,33%	8,40%	2,97%	2,00%	10,20%	8,95%	73	82

En todos los casos se realizan análisis de sensibilidad en relación a la tasa de descuento utilizada y la tasa de crecimiento residual, con el propósito de verificar que cambios razonables en estas hipótesis no tendrán impac

to sobre la posible recuperación de los fondos de comercio registrados. Además se hacen análisis de sensibilidad sobre las hipótesis fundamentales: ventas, márgenes, circulante y EBIT residual.

Los flujos de caja se descuentan para calcular su valor actual a una tasa después de impuestos que recoge los riesgos específicos de los activos, así como riesgos no contemplados en los propios flujos, como el riesgo específico de cada país. Esta tasa se calcula mediante la metodología del modelo de precios de los activos financieros (CAPM). Los datos utilizados en estos cálculos proceden de fuentes externas de información de carácter independiente y reconocido prestigio y los resultados se contrastan con las tasas utilizadas por analistas financieros independientes en la valoración de negocios comparables. Así, en el ejercicio 2016, las tasas después de impuestos utilizadas se han situado en el rango del 4,88% - 8,33%.

Las proyecciones abarcan un periodo de cinco años. Los flujos de efectivo a partir del sexto año son los que componen el valor terminal, y se estiman como una renta perpetua de crecimiento constante (tasa de crecimiento residual) sobre un flujo normalizado que refleje la operativa de la UGE en perpetuidad. La tasa de crecimiento residual se estima para cada UGE teniendo en cuenta la naturaleza del negocio y la inflación esperada a largo plazo en el ámbito de actividad de cada UGE, y son contrastadas con fuentes externas de información. Las tasas de crecimiento utilizadas en las proyecciones realizadas en 2016 se sitúan entre el 1,4% y el 2,97%.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

El flujo normalizado que sirve de base para calcular el valor terminal se calcula realizando los siguientes ajustes sobre el flujo del quinto año:

$$\text{Ventas Flujo Normalizado} = \text{Ventas Año 5} \times (1+g)$$

$$\text{Gastos explotación Flujo Normalizado} = \text{Gastos explotación Año 5} \times (1+g)$$

$$\text{Amortización Flujo Normalizado} = \text{Amortización Año 5}$$

$$\text{Inversión Flujo Normalizado} = \text{Amortización Flujo Normalizado}$$

$$\text{Inversión en Circulante Flujo Normalizado} = \text{Días Circulante Año 5} / 365 \times \text{Ventas Año 5} \times g^{(1)}$$

$$\text{Tasa impositiva Flujo Normalizado} = \text{Tasa impositiva Año 5}$$

$$\text{Flujo Normalizado} = (\text{Ventas} - \text{Gastos explotación} - \text{Inversión} - \text{Inversión en Circulante} - \text{Impuestos}) \text{ Flujo Normalizado}$$

"g" es la tasa de crecimiento residual

(1) La inversión en circulante se calcula sobre la base del crecimiento residual.

El porcentaje que supone el importe descontado del valor terminal sobre el total del importe recuperable para los fondos de comercio más significativos en 2016 y 2015 es el siguiente:

	2016	2015
Indra EWS	80%	76%
Indra ATM	79%	75%
Brasil	-	66%
Indra Italla	68%	86%
Indra Navla	89%	85%
Grupo Consultoría	83%	82%
Grupo BPO	79%	75%
Grupo Azertia	81%	69%
Grupo ProIntec	80%	76%
Grupo Soluzlona	82%	78%

El valor en libros de las UGEs, incluyendo los fondos de comercio, más significativas a 31 de diciembre de 2016 y 2015 y su importe recuperable es el siguiente:

	2016 Miles de Euros			2015 Miles de Euros		
	Importe en libros (1)	Valor Recuperable (2)	Diferencia (2)-(1)	Importe en libros (1)	Valor Recuperable (2)	Diferencia (2)-(1)
Indra EWS	(13.475)	261.802	275.277	4.178	186.122	181.944
Indra ATM	36.255	91.209	54.954	50.048	75.258	25.210
Brasil	-	-	-	220.850	138.247	-82.603
Indra Italla	63.507	135.274	71.767	37.869	78.236	40.366
Indra Navla	36.753	154.459	117.705	40.871	132.223	91.352
Grupo Consultoría	30.295	150.267	119.972	35.869	26.785	-9.084
Grupo BPO	71.805	163.595	91.790	81.554	158.927	77.374
Grupo Azertia	61.613	195.348	133.735	75.734	144.484	68.750
Grupo ProIntec	49.151	68.781	19.630	57.672	56.778	-894
Grupo Soluzlona	244.429	556.405	311.977	267.751	267.582	-169

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

A continuación, se desglosa entre los principales activos, el valor en libros de las UGEs más significativas a 31 de diciembre de 2015 y 2016:

	Inmovilizado Neto		Circulante		Fondo de Comercio		Otros		Valor contable UGE	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Indra EWS	4.018	10.229	(31.955)	(20.513)	14.462	14.462	-	-	(13.475)	4.178
Indra ATM	-	-	6.808	20.601	29.447	29.447	-	-	36.255	50.048
Brasil	-	16.843	-	124.798	-	79.209	-	-	-	220.850
Indra Italia	1.242	3.227	43.291	14.138	20.504	20.504	(1.530)	-	63.507	37.869
Indra Navia	431	748	10.273	12.847	26.117	27.276	(68)	-	36.753	40.871
Grupo Consultoría	0	233	6.826	12.167	23.469	23.469	-	-	30.295	35.869
Grupo BPO	11.221	6.034	1.824	16.594	58.925	58.925	(165)	-	71.805	81.554
Grupo Azertia	-	89	8.033	20.909	53.580	54.736	-	-	61.613	75.734
Grupo ProIntec	5.156	1.291	18.774	29.519	25.954	26.862	(733)	-	49.151	57.672
Grupo Soluziona	6.291	8.458	72.189	92.148	168.578	167.145	(2.629)	-	244.429	267.751

El resultado del análisis de sensibilidad del test de deterioro del Fondo de Comercio asignado a las UGEs es el siguiente:

	2016			
	Variación WACC		Tasa de crecimiento residual	
Impacto en el valor recuperable de las UGEs:	-1 p.p.	+1 p.p.	-0,5 p.p.	+0,5 p.p.
Indra EWS	60.165	(41.790)	(18.379)	22.028
Indra ATM	20.742	(14.376)	(5.771)	6.917
Indra Italia	22.201	(16.425)	(5.420)	6.297
Indra Navia	128.917	(47.855)	(24.399)	38.924
Grupo Consultoría	34.838	(24.322)	(9.929)	11.853
Grupo BPO	36.921	(25.629)	(10.799)	12.943
Grupo Azertia	43.026	(30.406)	(11.912)	14.145
Grupo ProIntec	15.069	(10.620)	(4.367)	5.193
Grupo Soluziona	133.520	(91.324)	(38.742)	46.716

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

	2015			
	Variación WACC		Tasa de crecimiento residual	
Impacto en el valor recuperable de las UGEs:	-1 p.p.	+1 p.p.	-0,5 p.p.	+0,5 p.p.
Indra EWS	34.860	(25.910)	(10.372)	11.990
Indra ATM	15.799	(11.241)	(3.473)	4.104
Brasil	21.182	(16.192)	(3.320)	3.803
Indra Italia	18.309	(13.017)	(4.201)	4.954
Indra Navla	55.901	(30.565)	(13.369)	17.936
Grupo Consultoría	9.685	(7.060)	(2.036)	2.374
Grupo BPO	33.702	(23.794)	(9.147)	10.853
Grupo Azertia	28.595	(20.226)	(7.750)	9.195
Grupo ProIntec	23.732	(17.100)	(5.361)	6.296
Grupo Soluzlona	89.589	(64.946)	(20.978)	24.532

	2016			
	Variación Ventas	Margen EBIT	EBIT Residual	Variación días de circulante
Impacto en el valor recuperable de las UGEs:	-5,0%	-1 p.p.	-1 p.p.	+10 días
Indra EWS	(19.167)	(11.141)	(8.963)	(622)
Indra ATM	(7.986)	(6.572)	(5.337)	(531)
Indra Italia	(10.369)	(10.742)	(8.461)	(1.269)
Indra Navla	(24.920)	(21.688)	(19.947)	(2.187)
Grupo Consultoría	(20.628)	(9.302)	(7.736)	(1.359)
Grupo BPO	(14.842)	(16.430)	(13.315)	(1.072)
Grupo Azertia	(13.490)	(13.079)	(10.460)	(1.058)
Grupo ProIntec	(8.390)	(8.411)	(6.835)	(1.045)
Grupo Soluzlona	(54.299)	(58.424)	(48.190)	(7.955)

	2015			
	Variación Ventas	Margen EBIT	EBIT Residual	Variación días de circulante
Impacto en el valor recuperable de las UGEs:	-5,0%	-1 p.p.	-1 p.p.	+10 días
Indra EWS	(9.575)	(7.914)	(5.946)	(2.228)
Indra ATM	(2.640)	(6.534)	(5.128)	(1.831)
Brasil	(4.432)	(22.829)	(16.941)	10.919
Indra Italia	(3.120)	(8.705)	(6.926)	(2.577)
Indra Navla	(5.793)	(12.666)	(11.027)	(2.876)
Grupo Consultoría	(1.639)	(5.941)	(4.623)	(1.693)
Grupo BPO	(6.838)	(14.790)	(11.684)	(4.071)
Grupo Azertia	(5.855)	(11.993)	(9.480)	(3.301)
Grupo ProIntec	(4.177)	(8.854)	(6.920)	(2.552)
Grupo Soluzlona	(16.957)	(52.350)	(41.086)	(15.556)

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

Este análisis de sensibilidad pone de manifiesto que las UGEs relevantes no presentan riesgos significativos asociados a variaciones razonablemente posibles de las variables financieras y de las variables operativas, individualmente consideradas.

En 2016, de acuerdo con los cálculos realizados, en los fondos de comercio adscritos a estas Unidades Generadoras de Efectivo, no se han identificado indicios de deterioro.

En 2015, se registraron deterioros en la UGE Brasil por importe de 89.999 m€ (dado que el valor recuperable de la UGE de Brasil era inferior a su valor neto contable a 31 de diciembre de 2015), correspondiendo 82.603 m€ al fondo de comercio, el cual se deterioró totalmente, y 7.396 m€ a otros activos intangibles de la UGE; en la UGE Consultoría por importe de 9.084 m€ y en la UGE Otros por importe de 11.982 m€, de los cuales correspondían a Indra Portugal 8.848 m€.

Se ha realizado un ejercicio de sensibilidad a los parámetros de descuento que concluye que el valor recuperable excede el valor en libros en todos los casos. El rango de sensibilidad utilizado considera variaciones de las tasas de descuento superiores al 10% y variaciones de los crecimientos a perpetuidad superiores al 30%, quedando siempre los parámetros de descuento en línea con los utilizados por el consenso de mercado.

A continuación se detalla el importe por el que se debe cambiar el valor asignado a las hipótesis clave para que se iguale el importe del valor recuperable al importe en libros de cada UGE.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

	2016	
	WACC	
	Hipótesis	Valor para igualar importe en libros
Indra EWS	7,50%	N.A.
Indra ATM	7,50%	15,37%
Indra Italia	8,08%	16,85%
Indra Navia	4,88%	12,28%
Grupo Consultoría	7,62%	24,53%
Grupo BPO	7,50%	14,20%
Grupo Azertia	7,91%	18,58%
Grupo Prointec	8,00%	11,05%
Grupo Soluziona	8,33%	14,62%

	2015	
	WACC	
	Hipótesis	Valor para igualar importe en libros
Indra EWS	7,91%	58,58%
Indra ATM	7,91%	10,75%
Indra Italia	7,62%	12,49%
Indra Navia	6,25%	13,52%
Grupo Consultoría	8,02%	9,55%
Grupo BPO	7,77%	13,11%
Grupo Azertia	7,77%	13,58%
Grupo Prointec	8,14%	13,71%
Grupo Soluziona	8,40%	12,08%

	2016				
	Variación Ventas	Margen EBIT		Días de Circulante	
		Valor para igualar importe en libros	Hipótesis*	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis*
Indra EWS	(71,81%)	23,26%	(5,58%)	(9)	75
Indra ATM	(34,41%)	14,04%	3,74%	65	93
Indra Italia	(34,61%)	11,32%	2,84%	100	121
Indra Navia	(23,62%)	7,44%	1,54%	60	76
Grupo Consultoría	(28,92%)	16,53%	1,03%	60	102
Grupo BPO	(30,92%)	9,79%	2,90%	20	39
Grupo Azertia	(49,57%)	15,65%	2,89%	75	110
Grupo Prointec	(11,70%)	8,69%	5,81%	81	89
Grupo Soluziona	(28,73%)	10,20%	3,71%	73	90

*Dato Año Normalizado (2021)

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

	2015				
	Variación Ventas	Margen EBIT		Días de Circulante	
	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis*	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis*	Valor para igualar importe en libros
Indra EWS	(89,64%)	23,68%	1,99%	(19)	752
Indra ATM	(47,74%)	12,02%	8,16%	139	276
Brasil	-	6,96%	6,96%	91	91
Indra Italia	(64,69%)	10,33%	5,69%	100	257
Indra Navia	(78,85%)	10,96%	3,75%	80	398
Grupo Consultoría	(30,62%)	8,74%	7,05%	108	168
Grupo BPO	(56,57%)	10,39%	5,16%	37	227
Grupo Azertia	(58,83%)	10,80%	5,06%	37	246
Grupo Prointec	(69,31%)	13,72%	7,18%	142	369
Grupo Soluziona	(51,27%)	8,95%	5,63%	82	194

*Dato Año Normalizado (2020)

8) Otros activos intangibles

Los detalles de este capítulo de los Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2016 y 2015 son los siguientes:

Miles de Euros							
	Saldo al 31.12.15	Cambio Perímetro	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Traspasos	Saldo al 31.12.16
Inversiones:							
Propiedad Industrial	39.279	-	(11)	6.888	-	-	46.156
Aplicaciones Informáticas	325.571	(3)	847	116	(814)	29.619	355.336
Gastos de desarrollo	139.693	-	896	22.784	(5.179)	(28.180)	130.014
Otros Intangibles	21.028	-	131	-	(102)	1.356	22.413
	525.571	(3)	1.863	29.788	(6.095)	2.795	553.919
Amortizaciones							
Propiedad Industrial	(11.634)	-	12	(512)	-	-	(12.134)
Aplicaciones Informáticas	(131.949)	3	(699)	(42.448)	679	(1.507)	(175.921)
Gastos de desarrollo	(9.988)	-	(126)	(1.367)	5.179	-	(6.302)
Otros Intangibles	(13.024)	-	18	(1.848)	-	(868)	(15.722)
	(166.595)	3	(795)	(46.175)	5.858	(2.375)	(210.079)
Subvenciones							
Gastos de desarrollo	(42.608)	-	-	(6.510)	17.302	-	(31.816)
	(42.608)	-	-	(6.510)	17.302	-	(31.816)
Provisiones							
Propiedad Industrial	(6.063)	-	-	-	-	-	(6.063)
Aplicaciones Informáticas	(18.956)	-	-	-	-	-	(18.956)
Otros Intangibles	(2.136)	-	-	-	-	-	(2.136)
	(27.155)	-	-	-	-	-	(27.155)
Valor neto:							
Propiedad Industrial	21.582	-	1	6.376	-	-	27.959
Aplicaciones Informáticas	174.666	-	148	(42.332)	(135)	28.112	160.459
Gastos de desarrollo	87.097	-	770	14.907	17.302	(28.180)	91.896
Otros Intangibles	5.868	-	149	(1.848)	(102)	488	4.555
Total	289.213	-	1.068	(22.897)	17.065	420	284.869

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

Miles de Euros

	Saldo al 31.12.14	Cambio Perimetro	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Trasposos	Saldo al 31.12.15
Inversiones:							
Propiedad Industrial	39.306	-	(27)	-	-	-	39.279
Aplicaciones Informáticas	179.059	(6)	(603)	714	(841)	147.248	325.571
Gastos de desarrollo	248.447	-	(1.853)	34.288	-	(141.189)	139.693
Otros Intangibles	23.858	-	(139)	16	(26)	(2.681)	21.028
	490.670	(6)	(2.622)	35.018	(867)	3.378	525.571
Amortizaciones							
Propiedad Industrial	(11.388)	-	27	(274)	-	1	(11.634)
Aplicaciones Informáticas	(77.155)	5	604	(56.423)	885	135	(131.949)
Gastos de desarrollo	(8.914)	-	820	(1.483)	-	(411)	(9.988)
Otros Intangibles	(13.746)	1	17	(2.523)	26	3.201	(13.024)
	(111.203)	6	1.468	(60.703)	911	2.926	(166.595)
Subvenciones							
Gastos de desarrollo	(70.491)	-	-	(9.382)	37.265	-	(42.608)
	(70.491)	-	-	(9.382)	37.265	-	(42.608)
Provisiones							
Propiedad Industrial	-	-	(593)	(5.470)	-	-	(6.063)
Aplicaciones Informáticas	-	-	-	-	-	(18.956)	(18.956)
Gastos de desarrollo	(18.956)	-	-	-	-	18.956	-
Otros Intangibles	(187)	-	(210)	(1.926)	-	187	(2.136)
	(19.143)	-	(803)	(7.396)	-	187	(27.155)
Valor neto:							
Propiedad Industrial	27.918	-	(593)	(5.744)	-	1	21.582
Aplicaciones Informáticas	101.904	(1)	1	(55.709)	44	128.427	174.666
Gastos de desarrollo	150.086	-	(1.033)	23.423	37.265	(122.644)	87.097
Otros Intangibles	9.925	1	(332)	(4.433)	-	707	5.868
Total	289.833	-	(1.957)	(42.463)	37.309	6.491	289.213

Durante los ejercicios 2016 y 2015, el Grupo ha efectuado los correspondientes análisis de deterioro requeridos por la normativa contable, no resultando necesario, en el 2016, efectuar ninguna corrección valorativa. En el ejercicio 2015, en el proceso de estimación del valor recuperable de la UGE de Brasil, se puso de manifiesto un deterioro de 7.396 m€ correspondiente a unos inmovilizados intangibles registrados en 2011 como consecuencia de la adquisición de la sociedad Politec Tecnologia da Informaçao, S.A.

En el año 2015, el proyecto de desarrollo de Gestión comercial del mercado de energía se traspasó a aplicaciones informáticas y se comenzó a amortizar.

Los productos por mercados verticales de Desarrollo y Aplicaciones Informáticas más significativos activados, sin considerar el efecto de las subvenciones concedidas, son los siguientes:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

	Miles de euros		
	2016	2015	
Inversiones (1)			
Administraciones Públicas y Sanidad	24.821	20.815	
Servicios Financieros	68.702	67.445	
Energía e Industria	92.613	88.421	
Defensa y Seguridad	118.146	112.106	
Transporte y Tráfico	34.496	29.106	
	338.778	317.893	años de amortización estimada (2)
Amortización acumulada:			
Administraciones Públicas y Sanidad	(10.699)	(6.090)	de 1 a 10 años
Servicios Financieros	(21.594)	(15.368)	de 1 a 10 años
Energía e Industria	(12.646)	(3.972)	de 1 a 10 años
Defensa y Seguridad	(35.254)	(26.995)	de 1 a 5 años
Transporte y Tráfico	(9.925)	(4.445)	de 1 a 5 años
	(90.118)	(56.870)	
Deterioro acumulado:			
Energía e Industria	(18.956)	(18.956)	
	(18.956)	(18.956)	
	Miles de euros		
	2016	2015	
Valor neto:			
Administraciones Públicas y Sanidad	14.122	14.725	
Servicios Financieros	47.108	52.077	
Energía e Industria	61.011	65.493	
Defensa y Seguridad	82.892	85.111	
Transporte y Tráfico	24.571	24.661	
Total	229.704	242.067	

(1) En el año 2016 el valor en libros de los proyectos de Desarrollo y Aplicaciones Informáticas activados durante el ejercicio que no han comenzado a amortizarse es de 22.077 m€ (40.708 m€ en 2015).

(2) Los productos por mercados verticales están compuestos por múltiples proyectos cuya vida útil es independiente para cada uno de ellos de forma individual, pudiéndose, en un mismo producto, llegar a amortizar un proyecto en el mismo año en que se ha activado y sin embargo haber proyectos, en ese mismo producto con vidas útiles de hasta 10 años.

Se estima probable que estos productos generen beneficios económicos en el futuro que compensen el coste del activo registrado.

Durante 2016, al igual que en 2015, la Sociedad dominante ha continuado invirtiendo en desarrollos en todas sus áreas de actividad, destacando las inversiones realizadas en el mercado de Defensa y Seguridad y en el mercado de Tráfico Aéreo (en el 2015, las principales inversiones realizadas fueron en el ámbito de las Instituciones Financieras y en el mercado de Energía). El importe total activado durante el ejercicio 2016 asciende a 22.784 m€ (34.288 m€ en 2015).

Los traspasos registrados en el epígrafe de "Aplicaciones informáticas" más significativos de los ejercicios 2016 y 2015, están relacionados con los siguientes productos por mercados verticales:

	Miles de euros	
PRODUCTO	2016	2015
Administraciones Públicas y Sanidad	1.859	2.060
Energía e Industria	250	89.592
Defensa y Seguridad	17.693	17.832
Transporte y Tráfico	3.328	21.036

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

Hay determinados gastos de desarrollo activados que se encuentran financiados o subvencionados por distintas Administraciones a través de sus Organismos correspondientes. A continuación, se detalla a que mercados verticales (Nota 4.u) corresponden las subvenciones más significativas de 2016 y 2015 (27.224 m€ y 35.255 m€ respectivamente):

PRODUCTO	Miles de euros	
	2016	2015
Administraciones Públicas y Sanidad	509	3.676
Servicios Financieros	5.902	6.859
Energía e Industria	2.797	3.570
Defensa y Seguridad	11.597	17.404
Transporte y Tráfico	6.419	3.746

El total de gastos de desarrollo asciende a 163.333 m€ en el ejercicio actual y 152.287 m€ en el ejercicio anterior. De estos importes el grupo ha activado 22.784 m€ y 34.288 m€ respectivamente. Por lo tanto, la cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada en el ejercicio 2016 y 2015 recoge gastos de desarrollo en diferentes proyectos por importes de 140.549 m€ (117.999 m€ en 2015) (Nota 41).

El saldo de Propiedad industrial en 2016 y 2015, incluye activos adquiridos a terceros por importe de 46.156 m€ (39.279 m€ en 2015), que corresponden a:

- La compra realizada por la Sociedad dominante de los derechos de mantenimiento de aplicaciones por importe de 23.170 m€, realizado en 2010.
- La Propiedad industrial registrada como consecuencia de la adquisición de la Sociedad Politec Tecnologia da Informação, S.A por importe de 13.711 m€ en 2011.
- La Propiedad industrial registrada por Indra BPO Servicios, S.L.U. correspondiente a la remuneración por exclusividad conforme al contrato de prestación de servicios firmado con BSOS, S.A. (Business Services for Operational Support, S.A.) por importe de 6.888 m€ en 2016.

A continuación, se detallan los porcentajes de amortización de los activos intangibles:

	Miles de Euros					
	Saldo al	Gastos Incurridos Internamente		Adquisición a terceros		
		31.12.16	Vida útil finita	Porcentaje de amortización	Vida útil Indefinida	Vida útil finita
Valor neto						
Propiedad Industrial	27.959	-	-	26.598	1.361	10%
Aplicaciones Informáticas	160.459	159.514	10-100%	-	945	25%
Gastos de desarrollo	91.896	88.634	20%	-	3.262	10-25%
Otros Intangibles	4.555	127	-	-	4.428	10%
	284.869	248.275		26.598	9.996	

	Miles de Euros					
	Saldo al	Gastos Incurridos Internamente		Adquisición a terceros		
		31.12.15	Vida útil finita	Porcentaje de amortización	Vida útil Indefinida	Vida útil finita
Valor neto						
Propiedad Industrial	21.582	-	-	19.949	1.633	10%
Aplicaciones Informáticas	174.666	173.200	10-100%	-	1.466	25%
Gastos de desarrollo	87.097	87.087	20%	-	10	10-25%
Otros Intangibles	5.868	199	-	-	5.669	10%
	289.213	260.486		19.949	8.778	

A 31 de diciembre de 2016, los activos intangibles totalmente amortizados ascienden a 121.498 m€, (105.816 m€ a 31 de diciembre de 2015).

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

Como consecuencia de las bajas producidas en el ejercicio 2016 se ha generado una pérdida por importe de 195 m€ (99 m€ en 2015) que se ha registrado en la cuenta de resultados consolidada (nota 31).

El Grupo tiene contratadas pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos algunos de los elementos del inmovilizado inmaterial. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

9) Instrumentos Financieros

La clasificación de los activos financieros (exceptuando las inversiones en empresas asociadas) por clases y vencimientos para los ejercicios 2016 y 2015 es la siguiente:

ACTIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA	Nota	2016 Miles de euros		
		Activos financieros disponibles para la venta	Préstamos y partidas a cobrar	Derivados de cobertura
Otras participaciones en Sociedades fuera del Grupo	11	16.268	-	-
Otros activos a cobrar	11	-	2.246	-
Otros activos financieros	11	-	156.516	-
Largo plazo / no corrientes		16.268	158.762	-
Fianzas y depósitos	14	-	8.473	-
Derivados	14	-	-	114
Otros activos financieros	14, 15 y 16	-	1.431.634	-
Corto plazo / corrientes		-	1.440.107	114
Total		16.268	1.598.869	114

ACTIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA	Nota	2015 Miles de euros		
		Activos financieros disponibles para la venta	Préstamos y partidas a cobrar	Derivados de cobertura
Otras participaciones en Sociedades fuera del Grupo	11	16.593	-	-
Otros activos a cobrar	11	-	2.867	-
Otros activos financieros	11	-	21.725	-
Largo plazo / no corrientes		16.593	24.592	-
Fianzas y depósitos	14	-	2.130	-
Derivados	14	-	-	1.701
Otros activos financieros	14, 15 y 16	-	1.429.627	-
Corto plazo / corrientes		-	1.431.757	1.701
Total		16.593	1.456.349	1.701

Activos financieros disponibles para la venta

Los activos financieros disponibles para la venta al corresponder a participaciones en sociedades no cotizadas y no ser posible determinar su valor de mercado de forma fiable, han sido valorados a coste de adquisición o por un importe inferior en el caso de existencia de deterioro.

Préstamos y partidas a cobrar

La actividad principal del Grupo se basa en la ejecución de proyectos contratados con clientes. El Grupo reconoce los ingresos y gastos de los contratos de acuerdo con el método denominado "grado de avance". Este método se basa en la realización de diferentes estimaciones sobre el coste total y el ingreso total de los proyectos, costes remanentes de finalización, riesgos de contratos y otros parámetros.

De acuerdo con el procedimiento establecido, los responsables de los proyectos de Indra realizan estimaciones para verificar periódicamente la evolución del cumplimiento de las principales hipótesis técnicas y económicas de los proyectos de su cartera. Dentro de ese análisis, se presta especial atención a aquellos proyectos con una mayor probabilidad de desviación sobre el plan y por tanto de tener un impacto financiero negativo (véase nota 15).

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

La clasificación de los pasivos financieros por clases y vencimientos para los ejercicios 2016 y 2015 es la siguiente:

PASIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA		2016 Miles de euros	
		Débitos y partidas a pagar	Derivados de cobertura
Deudas con entidades de crédito	19	721.742	-
Obligaciones y otros valores negociables	19	414.250	-
Derivados	20	-	9.292
Otros pasivos financieros	20	86.726	-
Deudas a largo plazo / Pasivos financieros no corrientes		1.222.718	9.292
Deudas con entidades de crédito	23	59.742	-
Obligaciones y otros valores negociables	23	973	-
Derivados	25	-	40.861
Otros pasivos financieros	24 y 25	1.369.299	-
Deudas a corto plazo / Pasivos financieros corrientes		1.430.014	40.861
Total		2.652.732	50.153

PASIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA		2015 Miles de euros	
		Débitos y partidas a pagar	Derivados de cobertura
Deudas con entidades de crédito	19	724.372	-
Obligaciones y otros valores negociables	19	237.543	-
Derivados	20	-	11.437
Otros pasivos financieros	20	20.946	-
Deudas a largo plazo / Pasivos financieros no corrientes		982.861	11.437
Deudas con entidades de crédito	23	78.648	-
Obligaciones y otros valores negociables	23	729	-
Derivados	25	-	30.936
Otros pasivos financieros	24 y 25	1.402.004	-
Deudas a corto plazo / Pasivos financieros corrientes		1.481.381	30.936
Total		2.464.242	42.373

El valor razonable de los seguros de cambio se calcula mediante la cotización de cada divisa al cierre de cada periodo contable (nivel de jerarquía 2).

Además el Grupo mantiene derivados financieros que corresponden a operaciones de cobertura de tipo de interés y que tienen como objetivo eliminar o reducir significativamente estos riesgos. El valor razonable de las coberturas de tipo de interés se basa en técnicas de valoración como las descritas en la nota 4h.III. Todas las coberturas sobre tipos de interés son eficaces como coberturas del flujo de efectivo. El Grupo reconoce como ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto las pérdidas o ganancias procedentes de la valoración a valor razonable del instrumento de cobertura que correspondan a la parte que se haya identificado como cobertura eficaz (nivel de jerarquía 2).

Las características de cada uno de los pasivos se detallan en la correspondiente nota de las presentes Cuentas Anuales Consolidadas.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

La composición del Resultado financiero de la Cuenta de Resultados Consolidada en los ejercicios 2016 y 2015 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2016	2015
Gastos financieros de deudas con entidades de crédito	20.944	30.278
Otros gastos financieros	9.966	13.283
Pasivos financieros a coste amortizado	2.038	922
Intereses de obligaciones y bonos	9.107	10.442
Gastos por Instrumentos de Coberturas	3.487	-
Resultados por diferencias de cambio	-	4.519
Total gastos financieros	45.542	59.444
Resultados por diferencias de cambio	458	-
Otros Ingresos financieros	6.010	857
Total Ingresos financieros	6.468	857

El importe registrado en la partida Pasivos financieros a coste amortizado por importe de 2.039 m€ en 2016 (922 m€ en 2015) corresponde a resultados financieros por actualización de deudas, principalmente para préstamos de I+D con tipos de interés inferiores al tipo de interés de mercado.

10) Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación

Los detalles de este capítulo en los Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2016 y 2015 son los siguientes:

	Miles de Euros						
	Saldo al 31.12.15	Inver- sión	Diferencias conversión	Dividen- dos	Resul- tados	Traspasos	Saldo al 31.12.16
SAES Capital	1.981	-	-	-	79	-	2.060
Eurofighter Simulation Systems	2.626	-	-	(1.040)	1.667	-	3.253
Euromlds	449	-	-	-	65	-	514
Iniciativas Bloenergéticas	1.384	-	-	-	106	-	1.490
I3 Televisión	125	-	-	-	(4)	-	121
IRB Riesgo Operacional	304	-	-	-	(121)	-	183
A4 Essor	28	-	-	-	2	-	30
Tower Air Traffic System	501	-	-	-	-	-	501
Logística Marítima de Tuxpan	150	-	-	-	-	-	150
Natmng	3	-	-	-	-	-	3
Indra Isolux México	(22)	-	3	-	1	-	(18)
Visión Inteligente Aplicada	(100)	-	13	-	-	-	(87)
EFI Túneles Necaxa	65	-	(7)	-	6	-	64
Societat Catalana Per a la Mobilitat	1.449	290	-	-	(122)	-	1.617
Green Border OOD	-	-	-	-	(3)	5	2
Spa Mobeal	-	26	-	-	-	-	26
Total	8.943	316	9	(1.040)	1.676	5	9.909

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

Miles de Euros

	Saldo al 31.12.14	Cambio Perimetro	Inver- sión	Diferencias conversión	Dividendos	Resul- tados	Traspasos	Saldo al 31.12.15
SAES Capital	2.272	-	-	-	(407)	116	-	1.981
Eurofighter Simulation Systems	3.695	-	-	-	(1.040)	(29)	-	2.626
Euromids	395	-	-	-	-	54	-	449
Iniciativas Bioenergéticas	1.508	-	-	-	-	(124)	-	1.384
Idetegolf	15	(15)	-	-	-	-	-	-
Trias Beltran	8	(8)	-	-	-	-	-	-
I3 Televisión	173	-	-	-	-	(48)	-	125
IESSA	(4.396)	4.396	-	-	-	-	-	-
IRB Riesgo Operacional	425	-	-	-	-	(121)	-	304
A4 Essor	230	-	-	-	-	(202)	-	28
Tower Air Traffic System	501	-	-	-	-	-	-	501
Indra Sistemas de Tesorería	96	(96)	-	-	-	-	-	-
Logística Marítima de Tuxpan	150	-	-	-	-	-	-	150
Natming	3	-	-	-	-	-	-	3
Indra Isolux México	(4)	-	-	(9)	-	(9)	-	(22)
Visión Inteligente Aplicada	(69)	-	-	9	-	(40)	-	(100)
EFI Túneles Necaxa	38	-	-	3	-	24	-	65
Societat Catalana Per a la Mobilitat	624	-	823	-	-	2	-	1.449
Total	5.664	4.277	823	3	(1.447)	(377)	-	8.943

Un detalle de las principales magnitudes financieras de las sociedades contabilizadas por el método de la participación más significativas se muestra en el Anexo V.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre 2016 se han producido los siguientes movimientos relativos a la participación en sociedades asociadas:

- * Con fecha 20 de enero de 2016, la Sociedad dominante ha desembolsado 100 m€ adicionales del Capital Social de la sociedad Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A. En sucesivas fechas, y durante el ejercicio, ha desembolsado, adicionalmente, 190 m€. No se han producido variaciones en el porcentaje de participación.
- * Con fecha 20 de julio de 2016 la Sociedad dominante constituyó, junto con otros tres socios, la sociedad argelina Spa Mobeal, siendo su participación de 24,50%. El importe desembolsado fue de 26 m€.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre 2015 se produjeron los siguientes movimientos relativos a la participación en sociedades asociadas:

- * Con fecha 10 de enero de 2015, la sociedad dependiente Indra BPO, S.L:U. procedió a la ratificación de la disolución de su sociedad participada Trias Bertrán 4, S.L. Se generó una pérdida por importe de 1 m€ que se registró en la cuenta de resultados consolidada (nota 31).
- * Con fecha 22 de mayo de 2015, la Sociedad dominante desembolsó 25m€ adicionales del Capital Social de la Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A. En sucesivas fechas, y durante el ejercicio, desembolsó, adicionalmente, 798 m€.
- * Con fecha 16 de octubre de 2015, la Sociedad dominante procedió a la venta de su participación en la sociedad dependiente Indra Esteio Sistemas S.A.(IESSA). Se generó una pérdida por importe de 145 m€ que se registró en la cuenta de resultados consolidada (nota 31).
- * Con fecha 13 de noviembre de 2015, la Sociedad dominante procedió a la venta de su participación en la sociedad dependiente Indra Sistemas de Tesorería, S.L. Se generó un beneficio por importe de 5 m€ que se registró en la cuenta de resultados consolidada (nota 31).
- * Con fecha 18 de diciembre de 2015, la sociedad dependiente Prointec, S.A.U. procedió a la ratificación de la disolución de su sociedad participada Idetegolf, S.A.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

11) Activos Financieros no corrientes

Los movimientos de Otros Inmovilizados Financieros durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015 son como sigue:

	Miles de Euros					Saldo al 31.12.16
	Saldo al 31.12.15	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Traspa- sos	
Inversiones:						
Otras particip. permanentes						
en sdades. fuera del Grupo	18.369	-	874	(1.199)	-	18.044
Créditos a largo plazo	2.858	199	6	(13)	(804)	2.246
Fianzas y depósitos largo plazo	21.725	4.066	5.244	(12.216)	-	18.819
Otro Inmovilizado financiero	9	(18)	136.907	-	799	137.697
	42.961	4.247	143.031	(13.428)	(5)	176.806
Deterioro de valor:						
Otras particip. permanentes						
en sdades. fuera del Grupo	(1.776)	-	-	-	-	(1.776)
	(1.776)	-	-	-	-	(1.776)
Valor neto:						
Otras particip. permanentes						
en sdades. fuera del Grupo	16.593	-	874	(1.199)	-	16.268
Créditos a largo plazo	2.858	199	6	(13)	(804)	2.246
Fianzas y depósitos largo plazo	21.725	4.066	5.244	(12.216)	-	18.819
Otro Inmovilizado financiero	9	(18)	136.907	-	799	137.697
Total	41.185	4.247	143.031	(13.428)	(5)	175.030

	Miles de Euros					Saldo al 31.12.15
	Saldo al 31.12.14	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Traspa- sos	
Inversiones:						
Otras particip. permanentes						
en sdades. fuera del Grupo	17.553	-	884	(68)	-	18.369
Créditos a largo plazo	2.932	(242)	168	-	-	2.858
Fianzas y depósitos largo plazo	25.006	(4.920)	2.180	(529)	-	21.725
Cobertura de flujos de caja	14	-	-	-	(14)	-
Otro Inmovilizado financiero	40.059	(9.205)	-	(3.502)	(27.343)	9
	85.564	(14.367)	3.232	(4.099)	(27.357)	42.961
Deterioro de valor:						
Otras particip. permanentes						
en sdades. fuera del Grupo	(1.681)	-	(95)	-	-	(1.776)
	(1.681)	-	(95)	-	-	(1.776)
Valor neto:						
Otras particip. permanentes						
en sdades. fuera del Grupo	15.872	-	789	(68)	-	16.593
Créditos a largo plazo	2.932	(242)	168	-	-	2.858
Fianzas y depósitos largo plazo	25.006	(4.920)	2.180	(529)	-	21.725
Cobertura de flujos de caja	14	-	-	-	(14)	-
Otro Inmovilizado financiero	40.059	(9.205)	-	(3.502)	(27.343)	9
Total	83.883	(14.367)	3.137	(4.099)	(27.357)	41.185

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

a) Otras participaciones permanentes en Sociedades fuera del Grupo

Los detalles de este epígrafe se muestran a continuación:

	Porcentaje participación	Miles de Euros			Saldo al 31.12.16
		Saldo al 31.12.15	Altas	Bajas	
Inversiones:					
Safelayer Secure Comunicatons	15%	476	-	-	476
Grupo de Navegación por Satélite, Sistemas y Servicios, S.L.	13,45%	138	-	-	138
Hlsdesat Servicios Estratégicos	7%	7.572	-	-	7.572
Subgrupo ProIntec	-	118	-	-	118
Neotec	4,76%	5.071	-	-	5.071
Bansabadell Information Systems	19%	1.198	-	(1.198)	-
Volcat	4,77%	1.000	-	-	1.000
Medina Capital Fund GP	-	2.793	263	-	3.056
Business Services for Operational Support	10%	-	611	-	611
Otras	-	3	-	(1)	2
		18.369	874	(1.199)	18.044
Deterioro de valor:					
Safelayer Secure Comunicatons		(152)	-	-	(152)
Grupo de Navegación por Satélite, Sistemas y Servicios, S.L.		(3)	-	-	(3)
Hlsdesat Servicios Estratégicos		(520)	-	-	(520)
Subgrupo ProIntec		(101)	-	-	(101)
Volcat		(1.000)	-	-	(1.000)
		(1.776)	-	-	(1.776)
Valor neto:					
Safelayer Secure Comunicatons		324	-	-	324
Grupo de Navegación por Satélite, Sistemas y Servicios, S.L.		135	-	-	135
Hlsdesat Servicios Estratégicos		7.052	-	-	7.052
Subgrupo ProIntec		17	-	-	17
Neotec		5.071	-	-	5.071
Bansabadell Information Systems		1.198	-	(1.198)	-
Medina Capital Fund GP		2.793	263	-	3.056
Business Services for Operational Support		-	611	-	611
Otras		3	-	(1)	2
Total		16.593	874	(1.199)	16.268

	Porcentaje participación	Miles de Euros			Saldo al 31.12.15
		Saldo al 31.12.14	Altas	Bajas	
Inversiones:					
Safelayer Secure Comunicatons	15%	476	-	-	476
Grupo de Navegación por Satélite, Sistemas y Servicios, S.L.	13,45%	138	-	-	138
Hlsdesat Servicios Estratégicos	7%	7.572	-	-	7.572
Subgrupo ProIntec	-	118	-	-	118
Neotec	4,76%	5.071	-	-	5.071
Bansabadell Information Systems	19%	1.184	14	-	1.198
Volcat	4,77%	1.000	-	-	1.000
Medina Capital Fund GP	-	1.923	870	-	2.793
Otras	-	71	-	(68)	3
		17.553	884	(68)	18.369
Deterioro de valor:					
Safelayer Secure Comunicatons		(152)	-	-	(152)
Grupo de Navegación por Satélite, Sistemas y Servicios, S.L.		(3)	-	-	(3)
Hlsdesat Servicios Estratégicos		(520)	-	-	(520)
Subgrupo ProIntec		(6)	(95)	-	(101)
Volcat		(1.000)	-	-	(1.000)
		(1.681)	(95)	-	(1.776)
Valor neto:					
Safelayer Secure Comunicatons		324	-	-	324
Grupo de Navegación por Satélite, Sistemas y Servicios, S.L.		135	-	-	135
Hlsdesat Servicios Estratégicos		7.052	-	-	7.052
Subgrupo ProIntec		112	(95)	-	17
Neotec		5.071	-	-	5.071
Bansabadell Information Systems		1.184	14	-	1.198
Medina Capital Fund GP		1.923	870	-	2.793
Otras		71	-	(68)	3
Total		15.872	789	(68)	16.593

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

Durante el ejercicio 2016, las principales operaciones relativas a las inversiones financieras permanentes fuera del grupo fueron:

- * Con fecha 15 de julio de 2016, la filial Indra BPO Servicios, S.L.U. adquirió el 10% del capital de la sociedad Business Services for Operational Support por un importe de 611 m€.
- * Con fecha 18 de mayo de 2016, la Sociedad dominante realizó un desembolso por importe de 263 m€ correspondientes a la inversión en la sociedad Medina Capital Fund GP, LLC.
- * Con fecha 4 de marzo de 2016 se canceló la inversión en Bansabadell Information Systems por importe de 1.198 m€.

Durante el ejercicio 2015, las principales operaciones relativas a las inversiones financieras permanentes fuera del grupo fueron:

- * Con fecha 16 de marzo y 11 de diciembre de 2015 la Sociedad dominante realizó desembolsos por importe de 441 m€ y 425 m€ respectivamente, correspondientes a la inversión en la sociedad Medina Capital Fund GP, LLC, en cumplimiento del compromiso de inversión adquirido de hasta 5.000 m USD en un periodo de 5 años. Medina Capital es un fondo de inversión especializado en la toma de participaciones en compañías especializadas del ámbito de la ciber-seguridad, infraestructuras de TI, soluciones en la nube y soluciones de software como servicio.

b) Fianzas y depósitos a largo plazo

Este epígrafe incluye tanto los depósitos y fianzas constituidas por los alquileres de edificios e inmuebles que mantiene el Grupo, como los depositados como garantía de reclamaciones en el ámbito laboral como de ámbito mercantil.

En las altas se incluye un importe de 5.244 m€ (2.180 m€ en 2015) que corresponde a formalizaciones de fianzas y depósitos de inmuebles arrendados, como consecuencia de traslados de actividades a otros centros de trabajo. Las bajas por este mismo concepto, ascendieron a 652 m€ (529 m€ en 2015).

En el ejercicio 2016, dentro de las bajas, se incluye también un importe de 11.564 m€ correspondiente a los depósitos realizados como garantía de reclamaciones laborales de la sociedad filial Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos, S.A

c) Otro inmovilizado financiero

Durante el ejercicio 2016, las principales operaciones relativas a otro inmovilizado financiero fueron:

En este ejercicio, el Grupo ha registrado importes por Deudores producción facturable de 105.079 m€ correspondientes a proyectos realizados por el Grupo, cuyo plazo de facturación se estima superior a 1 año (nota 2.b). Además, se ha registrado un importe de 31.579 m€ correspondiente a saldos de la Sociedad dominante que provienen de la integración proporcional de diversas Utes de programas de Defensa. Estos programas cuentan con una financiación del Ministerio de Industria, Energía y Turismo (nota 20) por importe de 69.296 m€. Los importes se facturarán en el 2018, una vez concluidos todos los trabajos. En ese momento, Defensa procederá a reembolsar dichos trabajos, y las Utes cancelarán estos pasivos. Todos estos importes se encuentran descontados al tipo de interés de mercado.

Durante el ejercicio 2015, las principales operaciones relativas a otro inmovilizado financiero fueron:

La cancelación a 31 de diciembre de 2013 del pasivo por el componente variable derivado de la adquisición de Politec Tecnologia da Informacao, S.A. (actualmente Indra Brasil Solucoes e Servicos Tecnológicos, S.A.) en 2011, junto con el registro y materialización en 2013 y 2014 de nuevas contingencias de carácter laboral en la filial brasileña provocó la activación en 2013 de las garantías contractuales relacionadas con determinados inmuebles de la parte vendedora, circunstancia que determinó el reconocimiento en cuentas de activos financieros no corrientes "Otro inmovilizado financiero" del importe de los derechos de cobro estimados en 36.605 m€ (27.205 m€ en 2013), correspondientes a la diferencia entre el importe de los pasivos contingentes pagados por Indra hasta esa fecha menos el importe de la franquicia establecida en el contrato de adquisición (Stock Purchase Agreement - SPA).

El 14 de noviembre de 2014 Indra Sistemas, S.A., Indra Company Brasil, Ltda. e Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos, S.A. formalizaron un contrato de mutuo acuerdo con Politec Participações, Ltda (Polipar) y sus accionistas, cuyos principales aspectos son los siguientes:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

- Polipar y sus accionistas reconocen que no hay precio o cualquier importe adicional a ser pagado por el Grupo Indra derivado del mencionado acuerdo SPA.
- Polipar y sus accionistas reconocen, en virtud del SPA, que tienen obligación solidaria de indemnizar a los compradores como consecuencia de las contingencias incurridas por las sociedades adquiridas.
- Con objeto de liberar la obligación de indemnización prevista en el SPA y comentada en el párrafo anterior, Polipar y sus accionistas acuerdan transferir a Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos, S.A dos inmuebles, libres de cargas.
- Las partes renuncian expresamente a cualquier derecho o indemnización adicional a la mencionada en el punto anterior derivado del SPA firmado en 2011.

Los mencionados inmuebles serían escriturados a nombre del Grupo Indra una vez se produjesen los requerimientos formales de liberación de trabas judiciales y de indisponibilidad que actualmente tienen dichos inmuebles, siendo en ese momento cuando el Grupo adquirirá la titularidad de los mismos.

El importe de los derechos de cobro estimados a 31 de diciembre de 2014 (36.605 m€) correspondía al valor de ambos inmuebles obtenidos de una tasación realizada por un experto independiente en Brasil de ambos inmuebles menos los gastos estimados en los que se incurriría en caso de venta posterior.

Como consecuencia de la liberación de estas trabas judiciales y de indisponibilidad en 2015, se traspasó desde el epígrafe Otro Inmovilizado Financiero al epígrafe Inmovilizado Material (nota 6), el importe correspondiente a uno de los inmuebles que asciende a 18.229 m€. Asimismo, se traspasó el segundo inmueble, al epígrafe Otros activos financieros y otros activos corrientes (nota 14) por importe de 6.024 m€. Este último importe se encontraba neto del deterioro registrado por importe de 3.090 m€ (nota 31).

Este epígrafe también incluía la baja por importe de 3.502 m€ (3.502 m€ en 2014), del acuerdo de comercialización de nueve años de duración, ligado a la venta de la empresa Gibb Portugal Consultores de Engenharia, Gestão e Ambiente, S.A., reconociendo la pérdida en la Cuenta de Resultados Consolidada (nota 32).

12) Activos y pasivos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta

A continuación se desglosan los principales movimientos relativos a los activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta durante el ejercicio 2016:

- * El terreno por importe de 6.996 m€ (5.566 m€ en diciembre de 2015) incorporado en la adquisición de la Sociedad Indra Brasil, S.A., se ha traspasado a este epígrafe desde el epígrafe de inmovilizado material (nota 6), por encontrarse en proceso de venta.
- * El edificio por importe de 17.272 m€ (13.742 m€ en diciembre de 2015) incorporado en la adquisición de la Sociedad Indra Brasil, S.A., se ha traspasado a este epígrafe desde el epígrafe de inmovilizado material (nota 6), por encontrarse en proceso de venta.
- * El edificio por importe de 7.473 m€ (6.024 m€ en diciembre de 2015) correspondiente al derecho de cobro derivado de la adquisición de Politec Tecnologia da Informaçao, S.A. (actualmente Indra Brasil Soluções e Servicios Tecnológicos, S.A.), se ha traspasado a este epígrafe desde el epígrafe de otras cuentas a cobrar, por encontrarse en proceso de venta (nota 14). Además, en el ejercicio 2016 este edificio ha sufrido una corrección valorativa por importe de 770 m€ (nota 31)
- * También en el mismo epígrafe, la Sociedad dominante ha reclasificado la inversión en su sociedad dependiente Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd. por importe de 1.350 m€ debido a que se encuentra en proceso de liquidación, la cual, se encontraba totalmente deteriorada.

El principal movimiento del epígrafe de pasivos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta durante el ejercicio 2016 ha sido el pago correspondiente a las deudas con terceros de las sociedades Search Informática Ltda. y Ultracom-Consultoria em Tecnologia da Informaçao Ltda. por importe de 2.920 m€ (1.294 m€ en diciembre de 2015).

Se prevé que todos los anteriores se vendan o liquiden en el ejercicio 2017.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

A continuación se desglosan los principales movimientos relativos a los activos y pasivos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta durante el ejercicio 2015:

- * El terreno por importe de 5.566 m€ (7.451 m€ en 2014), incorporado en la adquisición de la Sociedad Indra Brasil, S.A., que se encontraba en proceso de venta, se traspasó al epígrafe Inmovilizado Material (nota 6), ya que no se había podido completar satisfactoriamente dicho proceso.
- * También en el mismo epígrafe, la Sociedad dominante reclasificó las inversiones en sus sociedades filiales Indra France Sas, Azertia Gestión de Centros Venezuela, S.A. e Indra Hungary LLC, por importe de 6.600 m€, que se encontraban totalmente deterioradas debido a que estaban en proceso de liquidación. Así mismo, se reclasificaron a este epígrafe, préstamos concedidos a dichas filiales, por importe de 1.164 m€, totalmente deteriorados.
- * El saldo por importe de 1.655 m€, correspondía al valor de las participaciones que la Sociedad dominante disponía de las filiales Azertia Brasil y Azertia Puerto Rico, que se encontraban en proceso de liquidación y Search Informática Ltda. y Ultracom-Consultoría em Tecnologia da Informação Ltda. que se encontraban en proceso de venta.
- * En el epígrafe de Pasivos mantenidos para la venta, se registraron Deudas con terceros correspondientes a las sociedades Search Informática Ltda. y Ultracom-Consultoría em Tecnologia da Informação Ltda.

Tanto en el ejercicio 2016 como 2015, todos los activos y pasivos clasificados en este epígrafe corresponden al segmento de negocio de TI.

13) Existencias

El detalle de las existencias al 31 de diciembre de 2016 y 2015 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2016	2015
Mercaderías	131	204
Materias primas	13.688	11.939
Proyectos en curso	55.533	58.024
Total Valor Neto	69.352	70.167

Los conceptos incluidos en la partida "Existencias-proyectos en curso" son materiales, costes directos de mano de obra y otros servicios adquiridos para proyectos.

Durante el 2016 no se han dado de baja en el Grupo proyectos en curso por un importe significativo.

Durante el ejercicio 2015 el Grupo dio de baja proyectos en curso por importe de 103.199 m€ debido a reprogramaciones y cancelaciones de programas así como a la modificación de las estimaciones como resultado de diversos factores y acontecimientos ocurridos en ese ejercicio que hacen poco probable su recuperación futura. De este importe, 71.691 m€, correspondían a bajas de proyectos en curso de la Sociedad dominante.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

14) Otros activos corrientes, incluidos derivados, y otros activos corrientes

El detalle de otros activos al 31 de diciembre de 2016 y 2015 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2016	2015
Otras cuentas a cobrar	8.790	14.979
Anticipos y créditos al personal	6.065	4.096
Administraciones Públicas (nota 35)	51.466	44.037
Ajustes por periodificación	7.491	5.452
Depósitos a corto plazo	448	822
Fianzas a corto plazo	8.025	1.308
Inversiones financieras temporales	1.774	2.112
Derivados (nota 36 a)	114	1.701
Total Valor Neto	84.173	74.507

En el ejercicio 2016, en la rúbrica de Otras cuentas a cobrar se ha traspasado a Activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta un importe de 7.473 m€ (6.024 m€ en diciembre de 2015) correspondiente al derecho de cobro derivado de la adquisición de Politec Tecnologia da Informaçao, S.A. (actualmente Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos, S.A.) (nota 12).

En el 2016, dentro de la partida de fianzas a corto plazo, se incluye un importe de 7.160 m€ correspondiente al importe cobrado como anticipo de una Ute de Defensa.

15) Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar

El detalle de los clientes y otras cuentas a cobrar al 31 de diciembre de 2016 y 2015 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2016	2015
Clientes por ventas y servicios fuera del Grupo	642.170	700.597
Deudores por producción facturable	672.646	838.148
Anticipos a proveedores	12.726	28.168
Otros deudores	8.589	8.409
Total	1.336.131	1.575.322
Deterioro	(41.607)	(54.017)
Deterioro Deudores Producción Facturable	(83.592)	(119.923)
Total Valor Neto	1.210.932	1.401.382

El movimiento de la provisión por deterioro para los dos ejercicios es el siguiente:

	Miles de Euros					
	Saldo al 31.12.15	Dotaciones	Aplicaciones	Difer. Conver.	Reversión	Saldo al 31.12.16
Deterioros	173.940	27.829	(63.430)	3.086	(16.226)	125.199

	Miles de Euros					
	Saldo al 31.12.14	Dotaciones	Aplicaciones	Difer. Conver.	Reversión	Saldo al 31.12.15
Deterioros	81.144	137.340	(28.662)	(5.955)	(9.927)	173.940

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

Las dotaciones del ejercicio 2016 por importe de 27.829 m€ (137.340 m€ en 2015). La mayoría de las dotaciones del ejercicio 2015 corresponden a saldos deudores en los que el Grupo tenía dudas acerca de su recuperabilidad futura debido a una serie de acontecimientos tales como litigios con algunos clientes, empeoramiento de la situación macro en algunos países y endurecimiento de las condiciones de aceptación de hitos en algunos proyectos, principalmente en Brasil.

Al cierre de los ejercicios 2016 y 2015, se han dado de baja cuentas a cobrar bajo la modalidad de "factoring sin recurso" por importes de 186.778 m€ y 186.763 m€ respectivamente.

Para poder concluir que las cuentas a cobrar pueden efectivamente darse de baja, se ha efectuado un análisis de transferencia de riesgos y beneficios. Los factores (diversas entidades financieras) asumen, según los contratos firmados, el riesgo de insolvencia y de pago atrasado y, por lo tanto, Indra no soporta los riesgos derivados del impago de las mismas. La naturaleza de los activos financieros cancelados bajo esta modalidad, corresponde a facturas emitidas por prestación de los servicios y proyectos que el Grupo realiza.

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, el Grupo mantiene saldos vencidos de cuentas a cobrar por importe de 444.096 m€ y 392.706 m€, respectivamente (véase nota 36b). El Grupo estima que estos importes se hagan efectivos en un plazo inferior a 12 meses.

16) Tesorería y otros activos equivalentes

El detalle es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2016	2015
Depósitos y valores de renta fija a corto plazo	61.658	62.202
Depósitos con restricciones de uso	191.414	-
Otras Inversiones financieras temporales	5.168	1.588
Subtotal	258.240	63.790
Efectivo	415.661	277.764
Total	673.901	341.554

Dentro del importe de Efectivo y Depósitos y valores de Renta fija a corto plazo, se incluyen importes remunerados en cuentas bancarias a la vista y depósitos a corto plazo en diferentes divisas, a un tipo de interés medio en el 2016 de 1,08% (0,74% en 2015).

La rúbrica de Depósitos con restricciones de uso corresponde al depósito en el Banco Santander por importe de 191.414 m€ que la Sociedad dominante ha tenido que constituir con objeto de garantizar la totalidad del pago en efectivo derivado de la liquidación de la Oferta de adquisición de TecnoCom y que se ha incluido en este epígrafe por ser un depósito constituido para satisfacer un compromiso a corto plazo que no está sujeto a riesgos por cambio de valor. Dicha cantidad incluye el importe máximo de la parte de la contraprestación en efectivo de la Oferta (incluyendo el pago en efectivo derivado, en su caso, de las compraventas forzosas), esto es, 191.314 m€, así como 100 m€ para cubrir el importe correspondiente al pago de los Picos resultantes de la aceptación de la Oferta (tanto en relación con la Oferta, como en relación con las referidas compraventas forzosas), que la Sociedad Oferente, a efectos meramente ilustrativos, ha estimado en 57 m€. Por tanto, el importe garantizado cubre las obligaciones de pago en efectivo de la Sociedad Oferente en relación con la Oferta.

Adicionalmente, este epígrafe recoge un importe de 1.642 m€ (809 m€ en el año anterior) en relación con el contrato de liquidez con GVC Gaesco Valores Beka, S.V.S.A. (nota 17).

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, la totalidad del saldo efectivo está disponible para ser utilizado en las operaciones de la actividad del Grupo.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

17) Patrimonio neto**Capital Suscrito**

Al 31 de diciembre de 2016, el capital suscrito y desembolsado es de 32.826.507,80 €, dividido en 164.132.539 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una, representadas por anotaciones en cuenta.

El capital social se haya íntegramente suscrito y desembolsado.

Todas las acciones constitutivas del capital social están admitidas a cotización oficial en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao, cotizan en el Mercado Continuo, y están incluidas en el índice selectivo IBEX-35, siendo su cotización al cierre del ejercicio de 10,41 euros (8,67 euros al cierre del ejercicio 2015). La cotización media del último trimestre del ejercicio 2016 y 2015 ascendió a 10,66 euros y 9,59 euros por acción respectivamente.

La Sociedad dominante no dispone de un registro nominal de sus accionistas, por lo que únicamente puede conocer la composición de su accionariado por la información que éstos le comuniquen directamente, o hagan pública en aplicación de la normativa vigente sobre participaciones significativas (que obliga a comunicar, con carácter general, participaciones superiores al 3% del capital), y por la información que facilita Iberclear, que la Sociedad dominante recaba con ocasión de la celebración de sus juntas generales de accionistas.

De acuerdo con lo anterior, de la información conocida por la Sociedad dominante los accionistas significativos con participación superior al 3%, sin que la misma sea por cuenta de terceros, son:

	31.12.16	31.12.15
Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (SEPI)	20,141%	20,141%
Corporación Financiera Alba	11,324%	11,325%
Fidelity Management & Research LLC	7,531%	6,499%
THS	-	3,378%
Telefónica	-	3,162%
Schroders PLC	3,032%	3,007%
BestInver	-	3,011%
T.Rowe Price Associates	3,226%	-

Adicionalmente, Fidelity Management & Research LLC tiene instrumentos financieros que le confieren derechos de voto sobre 4.280.212 acciones equivalentes al 2,608 % del capital social.

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2016 que posee cada uno de los consejeros a título personal, son las siguientes:

Consejeros	Clase	Nº Acciones			% s/ Capital Social
		Directas	Indirect.	Total	
Isabel Agullera Navarro	Independiente	41.220	-	41.220	0,025
Javier de Andrés González	Ejecutivo	152.352	-	152.352	0,093
Juan Carlos Aparicio Pérez (1)	Dominical	12.391	-	12.391	0,010
Daniel García-Pita	Independiente	65.794	12.600	78.394	0,048
Luis Lada Díaz	Independiente	36.528	-	36.528	0,022
Juan March de la Lastra (2)	Dominical	31.216	-	31.216	0,019
Santos Martínez-Conde					
Gutiérrez-Barquín (2)	Dominical	20.677	-	20.677	0,013
Adolfo Menéndez Menéndez (1)	Dominical	13.673	-	13.673	0,010
Fernando Abril-Martorell	Ejecutivo	59.256	-	59.256	0,036
Enrique de Leyva	Independiente	7.148	-	7.148	0,004
Ignacio Santillana del Barrio	Independiente	26.998	-	26.998	0,016
Rosa Sugrañes Arlmany	Independiente	34.817	-	34.817	0,021
Alberto Terol Esteban	Independiente	33.172	-	33.172	0,020
Total		535.242	12.600	547.842	0,333

(1) En representación del accionista Sociedad estatal de Participaciones Industriales (SEPI)

(2) En representación del accionista Corporación Financiera Alba.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2015 que poseía cada uno de los consejeros a título personal, eran las siguientes:

Consejeros	Clase	Nº Acciones			% s/ Capital Social
		Directas	Indirect.	Total	
Isabel Agullera Navarro	Independiente	37.102	-	37.102	0,023
Javier de Andrés González	Ejecutivo	149.254	-	149.254	0,091
Juan Carlos Aparicio Pérez (1)	Dominical	8.226	-	8.226	0,005
Daniel García-Pita	Independiente	61.443	12.600	74.043	0,045
Luis Lada Díaz	Independiente	32.703	-	32.703	0,020
Juan March de la Lastra (2)	Dominical	27.608	-	27.608	0,017
Santos Martínez-Conde					
Gutiérrez-Barquín (2)	Dominical	15.677	-	15.677	0,010
Adolfo Menéndez Menéndez (1)	Dominical	9.230	-	9.230	0,006
Fernando Abril-Martorell	Ejecutivo	53.838	-	53.838	0,033
Enrique de Leyva	Independiente	2.148	-	2.148	0,001
Ignacio Santillana del Barrio	Independiente	21.302	-	21.302	0,013
Rosa Sugrañes Arlmany	Independiente	31.209	-	31.209	0,019
Alberto Terol Estabean	Independiente	28.159	-	28.159	0,017
Total		477.899	12.600	490.499	0,309

(1) En representación del accionista Sociedad estatal de Participaciones Industriales (SEPI)

(2) En representación del accionista Corporación Financiera Alba.

A 31 de diciembre de 2016, estaban representadas en el Consejo de Administración 52.192.776 acciones, es decir, el 31,80% del total de acciones. A 31 de diciembre de 2015, estaban representadas en el Consejo de Administración 52.135.433 acciones, es decir, el 31,76 % del total de acciones.

Con fecha 30 de junio de 2016 y 25 de junio de 2015 la Sociedad dominante celebró Junta General Ordinaria de Accionistas, en el curso de las cuales se aprobaron las aplicaciones de los resultados de la Sociedad dominante correspondientes a los ejercicios de 2016 y de 2015, respectivamente, como puede verse en los Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidado adjuntos.

Los objetivos de la Sociedad en la gestión del capital son salvaguardar la capacidad de continuar como una empresa en funcionamiento, de modo que pueda seguir dando rendimientos a los accionistas y beneficiar a otros grupos de interés y mantener una estructura óptima de capital.

La gestión de capital de la compañía está enfocada en mantener una estructura financiera sólida que optimice el coste de capital y la disponibilidad de los recursos financieros, asegurando la continuidad del negocio a largo plazo. Esta política de prudencia financiera permite mantener una adecuada creación de valor para el accionista a la vez que asegura la liquidez y la solvencia de la compañía.

Prima de Emisión

La prima de emisión originada como consecuencia de las ampliaciones de capital social realizadas en 2001, 2003 y 2007, tiene las mismas restricciones y puede destinarse a los mismos fines que las reservas voluntarias de la Sociedad dominante, incluyendo su conversión en capital social.

La prima de emisión y reservas voluntarias no son de libre disposición por el importe de la actualización de balances de la Ley 9/1983, de 13 de julio que asciende al 31 de diciembre de 2016 a 9.281 m€ y al 31 de diciembre de 2015 a 9.464 m€ y por los saldos pendientes de amortización de los gastos de investigación y desarrollo de la Sociedad dominante por importe de 117.228 m€ al 31 de diciembre de 2016 (122.684 m€ al 31 de diciembre de 2015) y, en su caso, por los resultados negativos de ejercicios anteriores.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

Otras Reservas

El detalle de Otras Reservas es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2016	2015
Reservas de fusión	1.846	1.846
Otras variaciones en el patrimonio neto	(2.870)	(3.310)
Total	(1.024)	(1.464)

Otros instrumentos de patrimonio propio

En este epígrafe, se registró, como consecuencia de la emisión de bonos realizada por la Sociedad dominante en octubre de 2013 (nota 19), la variación en el patrimonio surgida como diferencia entre los fondos obtenidos y el valor razonable del pasivo financiero por importe de 16.999 m€ (16.999 m€ en 2015), incluido el derivado implícito por la cláusula de amortización anticipada del mismo por importe de 1.125 m€.

Asimismo se ha registrado un importe de 6.883 m€ (260 m€ en 2015) correspondiente a las remuneraciones con entrega de acciones por la Política de Retribución de los Consejeros Ejecutivos y la Alta Dirección.

La política retributiva establecida en 2014 contempla retribuciones diferidas a medio plazo mediante la entrega de acciones de la Sociedad dominante, que se devengarán desde el mes de julio del ejercicio 2014 hasta el final del ejercicio 2017. Con cargo a estos planes en 2016, se han entregado 30.233 (20.350 en 2015) acciones valoradas al precio del día de la entrega, en 311 m€ (199 m€ en 2015).

Reservas por cobertura de tipos de flujos de caja

En este concepto se recoge la reserva por cobertura generada por:

- El efecto de la variación del valor razonable de los contratos de seguro de tipo de cambio a plazo, que cubren las transacciones anticipadas altamente probables o los compromisos en firme.
- El efecto de la variación del valor razonable de los contratos swap de tipos de interés.

Su detalle es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2016	2015
Cobertura de flujos por contratos de seguros de cambio	(27.420)	(31.501)
Cobertura de flujos de tipos de Interés	647	1.092
Total	(26.773)	(30.409)

Acciones Propias

Haciendo uso de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad dominante posee directamente al 31 de diciembre de 2016 un total de 333.508 acciones por importe de 3.422 m€, (al 31 de diciembre de 2015 un total de 347.011 acciones por importe de 3.081 m€).

Los detalles de los saldos y movimientos de la cuenta de acciones propias durante el ejercicio 2016 y en el ejercicio 2015 son los siguientes:

	Miles de Euros			
	Saldo al 31.12.15	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.16
Destinadas a:				
-Transacciones ordinarias	3.081	241.910	(241.569)	3.422

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

	Miles de Euros			
	Saldo al 31.12.14	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.15
Destinadas a:				
-Transacciones ordinarias	1.642	271.715	(270.276)	3.081

Los detalles del movimiento de acciones durante el ejercicio 2016 y en el ejercicio 2015 han sido los siguientes:

	% títulos s/capital	Número de acciones					31.12.16	% títulos s/capital
		31.12.15	Altas	% Volumen anual	Bajas	% Volumen anual		
Destinadas a:								
-Transacciones ordinarias	0,21	347.011	23.958.809	9,49	(23.972.312)	9,49	333.508	0,20
	0,21	347.011	23.958.809		(23.972.312)		333.508	0,20

	% títulos s/capital	Número de acciones					31.12.15	% títulos s/capital
		31.12.14	Altas	% Volumen anual	Bajas	% Volumen anual		
Destinadas a:								
-Transacciones ordinarias	0,12	202.199	28.045.163	7,84	(27.900.351)	7,80	347.011	0,21
	0,12	202.199	28.045.163		(27.900.351)		347.011	0,21

Con fecha 31 de julio de 2014 la Sociedad dominante suscribió un contrato de liquidez con la entidad GVC Gaesco Valores Beka, S.V.S.A. que ha renovado en julio 2016, con el objeto de favorecer la liquidez de las transacciones y la regularidad de la cotización de sus acciones.

Sus principales características, son las siguientes:

- Vigencia del contrato: 12 meses
- Número de acciones destinadas a la cuenta de valores asociada al contrato: 200.000.
- Importe destinado a la cuenta de efectivo asociada al contrato: 2,3M€.

Ganancias / (Pérdidas) Acumuladas

El detalle de las Ganancias / (Pérdidas) Acumuladas es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2016	2015
Reserva Legal	6.955	6.955
Reserva en Sociedades Consolidadas por Integración Global	(89.761)	87.827
Reserva de fusión	15.212	15.212
Reserva en Sociedades Puestas en Equivalencia	625	2.275
Reservas voluntarias	559.172	559.172
Reservas no distribuíbles	(559.815)	(85.075)
Resultado del ejercicio atribuido a la Sociedad dominante	69.931	(641.189)
Total	2.319	(54.823)

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016****a) Reserva Legal**

De acuerdo con la Ley de Sociedades de Capital, la Sociedad dominante está obligada a destinar un 10% de los beneficios de cada ejercicio a la constitución de un fondo de reserva hasta que éste alcance, al menos, el 20% del capital social. Esta reserva no es distribuible a los accionistas y si es usada para compensar pérdidas, en caso de que no existan otras reservas disponibles para tal fin, debe ser repuesta con beneficios futuros. También en determinadas condiciones se podrá destinar a incrementar el capital social.

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, la Sociedad dominante tiene dotada esta reserva con el límite mínimo que establece el Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital.

b) Reservas en Sociedades Consolidadas por Integración Global

El detalle por Sociedades de las reservas de consolidación al 31 de diciembre de 2016 y 2015 es como sigue:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

	Miles de Euros	
	2016	2015
Grupo BPO (anteriormente Grupo BMB)	(6.501)	(11.073)
Indra Emac, S.A.U	(963)	(1.041)
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.U	3.466	7.724
Indra SI, S.A	5.527	(1.980)
Indra Sistemas Chile, S.A	(14.085)	(11.383)
Indra Sistemas Portugal, S.A	(2.455)	4.180
Grupo Consultoría	(3.244)	7.169
Inmlze Capital, S.L	(232)	(226)
Inmlze Sistemas, S.L	2.340	2.368
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd. (China)	1.808	1.607
Indra Company (Brasil)	(25.530)	(11.628)
Indra Software Labs, S.L.U	23.595	25.263
Indra Sistemas México, S.A. de C.V	10.482	17.807
Indra Sistemas Comunicaciones Seguras, S.L.U	1.805	2.872
Indra Maroc S.A.R.L.D'Associé Unique (Marruecos)	85	(36)
Indra Polska Sp.z.o.o	286	(919)
Indra Australia Pty Limited	1.049	4.248
Indra BPO México S.A. de C.V	6.244	7.238
Indra Colombia LTDA	4.472	3.297
Azertia Tecnologías de la Información Argentina, S.A	330	(4.201)
Indra USA Inc.	(19.892)	(17.714)
ProIntec S.A.U	7.260	(23.850)
Indra Czech Republic s.r.o.	6.617	1.336
Indra Slovakia, a.s.	(382)	175
Soluziona Guatemala, S.A.	260	260
Indra Limited (Kenya)	1.969	1.465
Indra Software Labs México S.A. de C.V	(7.789)	(5.869)
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay, S.A.	(41)	11
Indra Sistem S.R.L. (Moldavia)	111	(166)
Indra Panamá, S.A.	(1.822)	612
Indra Philippines INC	5.764	4.294
Eléctrica Soluziona S.A. (Rumania)	1.164	1.217
Computación Celcom, S.A.	4.418	4.886
Indra Company Perú SAC	417	1.269
Indra Perú, S.A	(4.394)	2.707
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	1.447	1.419
Indra Radar Technology	-	(221)
Indra Sistemas India Private Limited	(1.543)	(5.949)
Avltech GmbH (Alemania)	(1.541)	1.040
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd	(1.154)	(817)
Indra Bahrain Consultancy SPC	(12.075)	1.817
PT Indra Indonesia	(4.218)	(2.971)
Indra Italia Spa (Vislanti Galileo Spa)	7.863	6.215
Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos S/A	(105.460)	52.314
Indra Navia A.S (Noruega)	19.613	15.587
Indra Turquia	(1.943)	(1.910)
Indra Kazakhstan Engineering LLP	(942)	(241)
Politec Argentina, S.A	(299)	(287)
Teknatrans Consultores, S.L	(199)	(556)
Indra Technology South Africa PTY LTD	(1.322)	(918)
IFOS, S.A. (Argentina)	(390)	(381)
Indra Tecnología Brasil LTDA	(4.833)	(1.031)
Europraxis ALG Consulting Maroc, S.A	(49)	(357)
Indra Arabia Company LTD (Arabia)	15.008	13.155
Indra Slovensko s.r.o.	(1)	-
Indra Puerto Rico Inc.	138	-
Total	(89.761)	87.827

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

c) Diferencias de Conversión

	Miles de Euros	
	2016	2015
Grupo BPO (anteriormente Grupo BMB)	(13)	(10)
Grupo Consultoría	(2.691)	(1.264)
Grupo Brasil Company	-	911
Grupo ProIntec	(2.299)	(1.548)
Ajustes por cambio de valor Indra	(8.484)	(3.697)
Indra SI, S.A	(3.969)	(3.438)
Indra Sistemas Chile, S.A	60	(2.006)
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd. (China)	405	488
Indra TianJin	-	124
Indra Maroc S.A.R.L.D'Associé Unique (Marruecos)	18	9
Indra Polska Sp.z.o.o	(29)	(21)
Indra Australia Pty Limited	365	240
IESSA	-	(3)
Indra BPO México S.A. de C.V	(4.327)	(1.808)
Indra Colombia LTDA	(2.844)	(4.296)
Sz Venezuela	-	(12.493)
Azertia Tecnologías de la Información Argentina, S.A	747	710
Azertia GC Argentina	4.772	4.772
Indra USA Inc.	1.046	964
Soluziona C&S Holding (Chile)	-	(61)
Indra Czech Republic s.r.o.	114	113
Indra Slovakia, a.s.	127	127
Soluziona Guatemala, S.A.	(71)	(82)
Indra Limited (Kenya)	(240)	(369)
Indra Software Labs México S.A. de C.V	334	303
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay, S.A.	(71)	(104)
Indra Panamá, S.A.	700	647
Indra Philippines INC	1.100	1.325
Electrica Soluziona S.A. (Rumania)	(616)	(604)
Computación Celcom, S.A.	(5.831)	(5.367)
Indra Company Perú SAC	(4)	(14)
Indra Systeme S.R.L. (Moldavia)	(69)	(79)
IndraSistemas México, S.A. de C.V	(2.474)	(1.392)
Indra System	(79)	(79)
Indra Perú, S.A	1.482	62
Indra Sistemas India Private Limited	510	497
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd	20	26
Indra Bahrain Consultancy SPC	(952)	315
PT Indra Indonesia	(156)	(52)
Indra Brasil Solucoes e Servicos Tecnologicos S/A	(11.673)	(7.264)
Indra Navla A.S (Noruega)	(8.215)	(11.088)
Indra Turquia	(117)	(46)
Indra Kazakhstan Engineering Llp	(45)	59
Polltec Argentina, S.A	(100)	(98)
Indra Technology South Africa PTY LTD	329	206
IFOS, S.A. (Argentina)	1	6
Indra Tecnología Brasil LTDA	684	364
Sz Hungría	-	(189)
Indra Technology Solutions-Arabia	39	2
Indra L.L.C (Omán)	(40)	-
Europraxis ALG Consulting Maroc, S.A	(4)	(3)
Indra Arabia Company LTD (Arabia)	3.705	2.981
Indra Puerto Rico Inc.	10	-
Total	(38.845)	(42.224)

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

d) Reservas en Sociedades Puestas en Equivalencia

El detalle por Sociedades de las reservas de consolidación al 31 de diciembre de 2016 y 2015 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2016	2015
Eurofighter Simulation System	2.558	3.627
Euromlds	438	384
Saes Capital	641	932
A4 Essor SAS	9	211
IRB Riesgo Operacional	304	425
I3 TV	(276)	(402)
Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A.	2	-
Indra Isolux México SA de CV	(6)	3
Visión Inteligente Aplicada S.A de C.V	(57)	(17)
EFI Túneles Necaxa SA de CV	63	39
Iniciativas Bioenergéticas, S.L.	(3.051)	(2.927)
Total	625	2.275

e) Reservas voluntarias y Reservas de fusión

Estas reservas son de libre disposición excepto por el importe de la actualización de balances de la Ley 9/1983, de 13 de julio, que asciende al 31 de diciembre de 2016 a 9.281 m€ y al 31 de diciembre de 2015 a 9.464 m€ y por los saldos pendientes de amortización de los gastos de investigación y desarrollo de que figuran en el Balance la Sociedad dominante por importe de 117.228 m€ al 31 de diciembre de 2016 (122.684 m€ al 31 de diciembre de 2015) y, en su caso, por los resultados negativos de ejercicios anteriores.

f) Resultado del ejercicio atribuido a la Sociedad dominante

El detalle de los resultados de las Sociedades Consolidadas en los ejercicios 2016 y 2015 puede verse en el Anexo I adjunto.

Participaciones no dominantes

El movimiento de Participaciones no dominantes en las Sociedades Consolidadas por integración global, durante los ejercicios 2016 y 2015 es el siguiente:

	Miles de Euros						Saldo al 31.12.16
	Saldo al 31.12.15	Resultados Ejercicio 2016 a Soc.Externos	Diferencias Conversión	Dividendos	Cambio % Participación	Otras Variaciones	
Inmize Capital	525	1	-	-	-	-	526
Inmize Sistemas	3.867	14	-	-	-	-	3.881
Elektrica Soluzlona	926	154	(6)	(159)	-	-	915
Indra Filipinas	8.217	1.441	(193)	(343)	-	-	9.122
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd.	(69)	-	1	-	-	68	-
Indra Kazakhstan	(249)	(1.164)	(99)	-	-	-	(1.512)
Indra Malasya	(6)	23	8	-	-	-	25
Normeka	1.098	116	17	(365)	-	-	866
ProIntec Panama	(31)	-	(3)	-	-	-	(34)
Indra Technology South Africa	(671)	(137)	26	-	37	-	(745)
Total	13.607	448	(249)	(867)	37	68	13.044

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

Miles de Euros

	Saldo al 31.12.14	Resultados Ejercicio 2015 a Soc.Externos	Diferencias Conversión	Divi- dendos	Cambio % Participación	Otras Variaciones	Saldo al 31.12.15
Inmlze Capital	526	(1)	-	-	-	-	525
Inmlze Sistemas	3.865	2	-	-	-	-	3.867
ALG Venezuela	32	(10)	(22)	-	-	-	-
Elektrika Soluziona	1.047	161	(12)	(270)	-	-	926
Indra Filipinas	6.400	1.462	417	-	(17)	(45)	8.217
Indra Radar Technology (TianJin) Co., Ltd.	(49)	(18)	(2)	-	-	-	(69)
Indra Kazakhstan	338	(674)	87	-	-	-	(249)
Indra Malasya	75	(92)	11	-	-	-	(6)
Normeka	1.042	110	(54)	-	-	-	1.098
Search	(87)	(1.288)	(22)	-	1.397	-	-
ProIntec Panama	(28)	-	(3)	-	-	-	(31)
Indra Technology South Africa	(486)	(315)	130	-	-	-	(671)
Total	12.675	(663)	530	(270)	1.380	(45)	13.607

La composición del saldo al 31 de diciembre de 2016 y 2015 es la siguiente:

Miles de Euros

	31.12.16				31.12.15			
	Capital Soc.Ext.	Reserv. Soc.Ext.	Rdos. Soc.Ext.	Total	Capital Soc.Ext.	Reserv. Soc.Ext.	Rdos. Soc.Ext.	Total
Inmlze Capital	32	493	1	526	32	494	(1)	525
Inmlze Sistemas	750	3.117	14	3.881	750	3.115	2	3.867
ALG Venezuela	-	-	-	-	-	10	(10)	-
Elektrika Soluziona	15	746	154	915	15	750	161	926
Indra Filipinas	264	7.417	1.441	9.122	264	6.491	1.462	8.217
Indra Radar Technology	579	(579)	-	-	579	(630)	(18)	(69)
Indra Kazakhstan	600	(948)	(1.164)	(1.512)	600	(175)	(674)	(249)
Indra Malasya	282	(280)	23	25	282	(196)	(92)	(6)
Normeka	-	750	116	866	-	988	110	1.098
Search	-	-	-	-	1.201	87	(1.288)	-
ProIntec Panama	-	(34)	-	(34)	-	(31)	-	(31)
Indra Technology South Africa	-	(608)	(137)	(745)	-	(356)	(315)	(671)
Total	2.522	10.074	448	13.044	3.723	10.547	(663)	13.607

La información de los activos, pasivos y de los resultados consolidados de los ejercicios 2016 y 2015, de las participaciones no dominantes más significativas, asignados a la Sociedad dominante, se detallan en el Anexo V.

Las principales transacciones con participaciones no dependientes en 2016 son las siguientes:

- * Con fecha 24 de febrero de 2016, la Sociedad dominante ha adquirido el 38% adicional de la empresa Indra Technology South África PTY LTD por importe de 0 m€. Después de esta adquisición su porcentaje de participación pasa a ser del 100%.
- * Con fecha 24 de junio de 2016, la Sociedad dominante ha vendido el 30% de la empresa Indra Technology South África PTY LTD por importe de 0 m€. Después de esta venta su porcentaje de participación pasa a ser del 70%.

Las principales transacciones con participaciones no dependientes en 2015 son las siguientes:

- * Con fecha 14 de octubre de 2015, la Sociedad dominante adquirió un 0,1% adicional de la empresa Indra Philippines, INC por importe de 63m€ (3.306 mPhp).

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

18) (Pérdida)/ Beneficio por acción

A 31 de diciembre de 2016 y 2015, el cálculo del promedio ponderado de acciones disponibles y diluidas es el siguiente:

	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.16	Acciones ordinarias a 31.12.16	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.15	Acciones ordinarias a 31.12.15
Total acciones emitidas	164.132.539	164.132.539	164.132.539	164.132.539
Acciones propias	(346.306)	(333.508)	(257.550)	(347.011)
Total acciones disponibles	163.786.233	163.799.031	163.874.989	163.785.528

	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.16	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.15
Total acciones emitidas	164.132.539	164.132.539
Acciones propias e instrumentos financieros relacionados con acciones	19.601.875	17.237.201
Total acciones diluidas	183.734.414	181.369.740

Entre los factores dilutivos para el cálculo de los 19.601.875 se encuentra el efecto de los bonos convertibles emitidos en 2013 y 2016 (nota 19).

El cálculo del beneficio básico por acción (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2016 y 2015 es como sigue:

	2016	2015
Resultado atribuido a la Sociedad dominante, en miles de euros	69.931	(641.189)
Promedio ponderado de acciones disponibles ordinarias	163.786.233	163.874.989
(Pérdida)/Beneficio básico por acción ordinaria, en euros	0,4270	(3,9127)

El cálculo del beneficio diluido por acción (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2016 y 2015 es como sigue:

	2016	2015
Resultado atribuido a la Sociedad dominante, en miles de euros (*)	75.885	(635.606)
Promedio ponderado de acciones disponibles ordinarias	183.734.414	181.369.740
(Pérdida)/Beneficio diluido por acción ordinaria, en euros	0,4130	(3,5045)

(*) Resultado del periodo sin incluir el gasto devengado por el bono convertible, neto de efecto fiscal.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

El cálculo del beneficio por acción ordinario (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2016 y 2015 es como sigue:

	2016	2015
Resultado atribuido a la Sociedad dominante, en miles de euros	69.931	(641.189)
Acciones emitidas	164.132.539	164.132.539
(Pérdida)/Beneficio por acción ordinario, en euros	0,4261	(3,9065)

19) Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables y deudas con entidades de crédito no corriente

a) Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables

Dentro de este epígrafe del Estado de Situación Financiera Consolidado se incluye:

Emisión de bonos convertibles 2013:

Un importe de 146.656 m€ (237.543 m€ en 2015) que corresponde al pasivo financiero derivado de la emisión realizada, en octubre de 2013, por la Sociedad dominante de bonos convertibles y/o canjeables por acciones admitidos a cotización en el mercado no regulado denominado Freiverkehr de la Bolsa de Frankfurt.

En 17 de Octubre de 2016, la Sociedad dominante comunicó la recompra de parte de estos bonos convertibles o canjeables pertenecientes a la emisión realizada el 17 de Octubre de 2013 por un importe de 95.000 m€, quedando un saldo vivo en circulación de dichos bonos de 155.000 m€.

El importe a pagar por cada bono objeto de la recompra fue del 105% de su importe nominal, lo que representa una contraprestación total aproximada de 100.000 m€ por la recompra en su conjunto. Las acciones subyacentes a los bonos objeto de la recompra habrían representado en torno a un 4% del capital social de la Sociedad dominante en circulación.

Los términos y condiciones de los bonos son las siguientes:

- * El importe de la emisión de los bonos realizada en Octubre de 2013 fue de 250.000 m€ de nominal, con vencimiento a los 5 años (17 de octubre de 2018). Tras la recompra en Octubre de 2016 por un importe de 95.000 m€, en el contexto de la emisión del bono convertible 2016 (ver siguiente sección), el importe nominal de los bonos en circulación es de 155.000 m€.
- * Los gastos de emisión incurridos en la fecha inicial de la operación (17 de Octubre de 2013) fueron de 4.702 m€.
- * Los bonos devengan un interés fijo del 1,75 % nominal anual pagadero por semestres vencidos, es decir, el 17 de abril y 17 de octubre de cada año, siendo la primera fecha de pago el 17 de abril de 2014. El importe pagado en el ejercicio actual por este concepto es de 4.329 m€ (4.375 m€ en 2015).
- * El tipo de interés efectivo del bono es del 3,70% (3,29% nominal). La diferencia entre el interés efectivo contable y el devengado en caja a los inversores de debe a la periodificación de los gastos iniciales de emisión y al tratamiento contable de la opción de conversión en acciones de este tipo de instrumentos.
- * El precio de conversión de los bonos es el inicialmente fijado, esto es, 14,290 € por cada acción.
- * Las acciones subyacentes a los bonos inicialmente representaron en torno a un 10,7% del capital social de la Sociedad dominante antes de la emisión. Al cierre del ejercicio 2016, las acciones subyacentes a los bonos en circulación representan un 6,6% del capital social de la Sociedad dominante.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

- * Los tenedores de los bonos pueden ejercer su derecho de conversión desde el día del cierre de la operación, el 17 de Octubre de 2013, hasta el 9 de Octubre de 2018, séptimo día hábil anterior al vencimiento de los mismos.
- * La Sociedad dominante puede amortizar en efectivo en su totalidad (que no en parte) la emisión de bonos por importe equivalente al principal más los intereses devengados y no pagados pendientes al momento de la amortización en dos situaciones, siempre y cuando avise a los tenedores de los bonos con un margen de antelación entre 30 y 90 días:
 1. En cualquier momento desde el 7 de Noviembre de 2016, si el valor de paridad del bono durante un periodo de tiempo determinado excede 130.000 € por bono.
 2. En cualquier momento si el 90% del importe de la emisión ha sido convertido, amortizado o recomprado (cancelado) por la compañía.
- * El tenedor de los bonos puede exigir la amortización anticipada de los mismos en dos situaciones:
 1. En caso de cambio de control de la Sociedad dominante por el importe del principal de la emisión más los intereses devengados y no cobrados.
 2. En caso del lanzamiento de una oferta pública de adquisición de las acciones del emisor por el mayor importe de estos dos: (i) el valor nominal del bono o (ii) el valor equivalente del bono que recoja el valor realizado por las acciones del emisor.
- * El precio de conversión puede verse modificado a la baja en el caso de que la compañía abone un dividendo anual superior a 0,34 € por acción y en el caso de que algunas de las siguientes situaciones, entre otras, se produjese:
 1. La distribución de reservas u otros importes equivalentes a dividendos por encima de 0,34 € por acción.
 2. Split de las acciones.
 3. Ampliaciones de capital con derecho de suscripción preferente.
 4. Emisión de nuevas acciones como pagos en especie.
 5. Spin-offs o segregaciones de activos o pagos de dividendos en especie.
 6. En general cualquier remuneración a los accionistas que pudiese tener un impacto en el valor equivalente de los bonos convertibles.
- * La emisión cuenta con la garantía personal del patrimonio de la Sociedad dominante y no se garantiza por terceros.
- * El valor razonable del bono al cierre del ejercicio 2016, de acuerdo con su cotización en la bolsa de Frankfurt fue de 154.783 m€ (228.853 m€ en 2015).
- * La previsión de intereses (incluidos los gastos de emisión), que se espera se van a generar en lo que resta de vida de los bonos, es la siguiente:

Años	Miles de Euros
2017	7.166
2018	6.151
	13.317

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**Emisión de bonos convertibles 2016:

Un importe de 242.578 m€ que corresponde al pasivo financiero derivado de la emisión realizada el 7 de Octubre de 2016 por la Sociedad dominante de bonos convertibles y/o canjeables por acciones admitidos a cotización en el mercado no regulado denominado Freiverkehr de la Bolsa de Frankfurt.

El contrato que rige esta emisión incluye una cláusula por la cual existe una opción para el tenedor del bono que le habilita a rescatar anticipadamente dicho bono enteramente en efectivo. De este modo, si el tenedor ejercita esta opción, el emisor no puede evitar la salida de efectivo. En conclusión, la Dirección de la Sociedad dominante ha considerado el tratamiento contable del instrumento como un pasivo financiero en su totalidad.

Los términos y condiciones de los bonos son las siguientes:

- * El importe de la emisión de los bonos fue de 250.000 m€ de nominal, con vencimiento a los 7 años (7 de octubre de 2023)
- * Los gastos de emisión fueron de 7.751 m€ (3.000 m€ en comisiones y 4.751 m€ por prima de recompra del bono convertible de 2013)
- * Los bonos devengan un interés fijo del 1,25 % nominal anual pagadero por semestres vencidos, es decir, el 7 de abril y 7 de octubre de cada año, siendo la primera fecha de pago el 7 de abril de 2017.
- * El tipo de interés efectivo del bono es del 1,729%. La diferencia entre el interés efectivo contable y el devengado en caja a favor de los inversores se debe a la periodificación de los gastos iniciales de emisión. Notese que en el caso del bono convertible 2016 la contabilización de la opción de los inversores de conversión en acciones no tiene un impacto en el tipo de interés efectivo debido a que la opción de recompra por parte de los bonistas en el año 5 solo puede ser satisfecha por la Sociedad dominante en efectivo.
- * El precio de conversión de los bonos es el inicialmente fijado, esto es, 14,629 € por cada acción.
- * Las acciones subyacentes a los bonos inicialmente representaron en torno a un 10,4% del capital social de la Sociedad dominante antes de la emisión.
- * Los tenedores de los bonos pueden ejercer su derecho de conversión desde el día del cierre de la operación, el 7 de Octubre de 2016 hasta el 28 de Septiembre de 2023, séptimo día hábil anterior al vencimiento de los mismos.
- * La Sociedad dominante puede amortizar en efectivo en su totalidad (que no en parte) la emisión de bonos por importe equivalente al principal más los intereses devengados y no pagados pendientes al momento de la amortización en dos situaciones:
 1. En cualquier momento a partir de la fecha en que se cumplan 4 años y 21 días desde el 7 de octubre de 2016 si el valor de paridad de los bonos durante un periodo de tiempo determinado excede del 130.000 € de su valor nominal unitario.
 2. En cualquier momento, si el 15% o menos del valor nominal de los bonos inicialmente emitidos permanece en circulación.
- * Los tenedores de los bonos tienen la opción de exigir al emisor la amortización de los mismos el 7 de Octubre de 2021 (año 5) al valor nominal de los mismos más los intereses devengados y no cobrados a esa fecha.
- * La emisión cuenta con la garantía personal del patrimonio de la Sociedad dominante y no se garantiza por terceros.
- * El valor razonable del bono al cierre del ejercicio 2016, de acuerdo con su cotización en la bolsa de Frankfurt fue de 237.330 m€

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

- * La previsión de intereses (incluidos los gastos de emisión), que se espera se van a generar en lo que resta de vida de los bonos, es la siguiente:

Años	Miles de Euros
2017	4.181
2018	4.199
2019	4.217
2020	4.236
2021	4.256
2022	4.275
2023	3.412
	28.776

Emisión de bonos no convertibles 2016:

Un importe de 25.016 m€ que corresponde al pasivo financiero derivado de la emisión realizada en diciembre de 2016 por la Sociedad dominante de bonos no convertibles admitidos a cotización en el mercado no regulado denominado Freiverkehr de la Bolsa de Frankfurt.

Según el contrato que rige esta emisión, el emisor no puede evitar la salida de efectivo. En conclusión, la Dirección de la Sociedad dominante ha considerado el tratamiento contable del instrumento como un pasivo financiero en su totalidad.

Los términos y condiciones de los bonos son las siguientes:

- * El importe de la emisión de los bonos fue de 25.000 m€ de nominal, con vencimiento el 23 de Diciembre de 2026.
- * Los bonos devengan un interés fijo del 3,5% nominal anual.
- * El tipo de interés efectivo del bono es del 3,496%.
- * La emisión cuenta con la garantía personal del patrimonio de la Sociedad dominante y no se garantiza por terceros.
- * El valor razonable del bono al cierre del ejercicio 2016, de acuerdo con su cotización en la bolsa de Frankfurt fue de 25.118 m€
- * La previsión de intereses, que se espera se van a generar en lo que resta de vida de los bonos, es la siguiente:

Años	Miles de Euros
2017	874
2018	875
2019	874
2020	875
2021	874
2022	875
2023	874
2024	875
2025	874
2026	864
	8.734

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

b) Deudas con entidades de crédito no corrientes

El detalle por vencimientos al 31 de diciembre de 2016 del resto de la deuda financiera a largo plazo es el siguiente:

Miles de Euros				
Años	Deudas por arrendamiento financiero	Entidades de Crédito	Préstamos I+D	Total
2018	1.046	158.589	19.364	178.999
2019	-	137.164	18.791	155.955
2020	-	119.985	17.109	137.094
Sigüentes	-	199.294	50.400	249.694
Total al 31.12.16	1.046	615.032	105.664	721.742

Los intereses devengados pendientes de vencimiento en 2016 y 2015 han sido 1.576 m€ y 3.149 m€ respectivamente.

La previsión de intereses, de Deudas con entidades de crédito, que se espera se van a generar, es la siguiente:

Años	Miles de Euros
2017	16.561
2018	7.999
2019	5.584
2020	4.022
2021	3.147
2022	558
2023	452
2024	326
2025	185
2026	9
	38.843

El detalle por vencimientos al 31 de diciembre de 2015 del resto de la deuda financiera a largo plazo era el siguiente:

Miles de Euros				
Años	Deudas por arrendamiento financiero	Entidades de Crédito	Préstamos I+D	Total
2017	2.605	61.656	17.637	81.898
2018	-	89.381	18.345	107.726
2019	-	137.242	17.784	155.026
Sigüentes	-	318.932	60.790	379.722
Total al 31.12.15	2.605	607.211	114.556	724.372

En diciembre de 2016, la Sociedad dominante contrató un préstamo con el Banco Europeo de Inversiones (BEI) para financiar proyectos de I+D por un importe de hasta 80 millones de euros y con vencimiento a 9 años. Está previsto que el préstamo se disponga a lo largo de 2017. Este préstamo incluye un covenant de fondos propios sobre capital total que se viene cumpliendo desde la fecha de contratación del préstamo.

En el ejercicio 2015, los préstamos más significativos, contratados por el Grupo, por importe de 158.000 m€, estaban constituidos por financiaciones a largo plazo en euros, formalizadas originalmente a plazos entre 4 y 5 años con vencimiento entre 2019 y 2021 con tipos de interés variables. No existen covenants financieros en relación con esta financiación.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

20) Otros Pasivos Financieros no corrientes

El detalle del epígrafe Otros Pasivos financieros no corrientes es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2016	2015
Fianzas y depósitos recibidos	117	597
Proveedores de Inmovilizado	5.025	4.746
Otras deudas a largo plazo	90.876	27.040
Total	96.018	32.383

En este epígrafe, también se incluyen las permutas financieras sobre tipos de interés (swaps) que la Sociedad dominante utiliza para gestionar su exposición a las fluctuaciones de los tipos de interés principalmente en sus préstamos bancarios a largo plazo a tipo de interés variable. El valor razonable de las permutas financieras por importe de 22 m€ (668 m€ en 2015) se basa en los valores de mercado de instrumentos financieros derivados equivalentes, en la fecha de los Estados de Situación Financiera Consolidados (nota 36 a).

Dentro del epígrafe de Proveedores de inmovilizado a 31 de diciembre de 2016 se incluyen principalmente los saldos del importe estimado pendiente de pago por la adquisición de G-Nubila Technology. El importe de la actualización de esta partida registrado en el epígrafe de gastos financieros de la Cuenta de Resultados Consolidada durante el año 2016 asciende a 149 m€ (143 m€ en el 2015).

Asimismo, el importe pendiente de pago correspondiente a la adquisición de la Sociedad dependiente G-Nubila Technology asciende a 3.179 m€ (3.029 m€ en 2015).

En el epígrafe Otras deudas a largo plazo, se incluye un importe de 9.292 m€ (10.593 m€ en 2015) que corresponde a las diferencias existentes entre el valor asegurado y el valor de realización en la fecha de elaboración de las presentes Cuentas Anuales Consolidadas para las partidas cubiertas con un contrato de cobertura de la Sociedad dominante. Adicionalmente, en este epígrafe se incluye un importe de 69.296 m€ correspondiente a una financiación del Ministerio de Industria, Energía y Turismo para el desarrollo de programas de Defensa de diversas Utes (Nota 11.c).

21) Subvenciones oficiales

Los detalles y los movimientos de este capítulo durante los ejercicios 2016 y 2015 son los siguientes:

	Saldo al 31.12.15	Altas	Traspa- sos	Aplicac. a Rdos.	Saldo al 31.12.16
Subvenciones	5.994	11.251	1.891	(16.393)	2.743

	Saldo al 31.12.14	Altas	Traspa- sos	Aplicac. a Rdos.	Saldo al 31.12.15
Subvenciones	12.958	7.505	14.387	(28.856)	5.994

Las subvenciones han sido concedidas por distintos organismos públicos como ayuda de los proyectos de desarrollo (ver nota 8) y de los planes de formación.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

22) Provisiones para Riesgos y Gastos

Los detalles de los movimientos de este capítulo durante los ejercicios 2016 y 2015 son los siguientes:

Miles de Euros							
	Saldo al 31.12.15	Difer. conver.	Dotacio- nes	Rever- sión	Pagos	Tras- pasos	Saldo al 31.12.16
Provisiones para Impuestos	9.551	1.217	37	(588)	(49)	(2.924)	7.244
Otras provisiones	93.820	4.470	11.333	(3.378)	(6.680)	(7.587)	91.978
Total	103.371	5.687	11.370	(3.966)	(6.729)	(10.511)	99.222

Miles de Euros								
	Saldo al 31.12.14	Variación perimetro	Difer. conver.	Dotacio- nes	Rever- sión	Pagos	Tras- pasos	Saldo al 31.12.15
Provisiones para Impuestos	4.551	(410)	(84)	434	(994)	-	6.054	9.551
Otras provisiones	35.843	-	(8.595)	58.088	(2.459)	(5.356)	16.299	93.820
Total	40.394	(410)	(8.679)	58.522	(3.453)	(5.356)	22.353	103.371

Un detalle de las provisiones, junto con su correspondiente diferencia temporaria y fecha prevista de vencimiento es el siguiente:

Miles de Euros										
Provisión para Impuestos	Saldo al 31.12.15				Saldo al 31.12.16				Fecha	
Concepto	Saldo	Diferencia Temporaria	Diferencia conversión	Dotacio- nes	Rever- sión	Traspa- sos	Pagos	Saldo	Diferencia Temporaria	cancelación
Recursos Interpuestos	9.551	150	1.217	37	(588)	(2.924)	(49)	7.244	136	2018-2019
Total Provisión para Impuestos	9.551	150	1.217	37	(588)	(2.924)	(49)	7.244	136	

Miles de Euros										
Provisión para Impuestos	Saldo al 31.12.14				Saldo al 31.12.15				Fecha	
Concepto	Saldo	Diferencia Temporaria	Variación perimetro	Diferencia conversión	Dotacio- nes	Rever- sión	Traspa- sos	Saldo	Diferencia Temporaria	cancelación
Recursos Interpuestos	4.551	34	(410)	(84)	434	(994)	6.054	9.551	150	2016-2018
Total Provisión para Impuestos	4.551	34	(410)	(84)	434	(994)	6.054	9.551	150	

Miles de Euros										
Otras provisiones	Saldo al 31.12.15				Saldo al 31.12.16				Fecha	
Concepto	Saldo	Diferencia Temporaria	Difer- conver.	Dotacio- nes	Rever- sión	Pagos	Traspa- sos	Saldo	Diferencia Temporaria	cancelación
Recursos Mercantiles	912	912	-	-	(8)	-	(904)	-	-	-
Reclamaciones RRHH	56.269	40.860	2.579	10.302	(2.880)	(5.463)	8.622	69.429	43.861	2018-2020
Retribuciones	5.030	4.560	23	965	(482)	(564)	(4.560)	412	-	2018-2020
Contingencias	8.432	1.185	1.868	66	(8)	(653)	(5.368)	4.337	1.183	2018-2020
Garantías de proyectos	23.177	23.177	-	-	-	-	(5.377)	17.800	17.800	2018-2020
Total otras provisiones	93.820	70.694	4.470	11.333	(3.378)	(6.680)	(7.587)	91.978	62.844	

Miles de Euros										
Otras provisiones	Saldo al 31.12.14				Saldo al 31.12.15				prevista	
Concepto	Saldo	Diferencia Temporaria	Difer- conver.	Dotacio- nes	Rever- sión	Pagos	Traspa- sos	Saldo	Diferencia Temporaria	cancelación
Recursos Mercantiles	909	909	-	650	(647)	-	-	912	912	2016
Reclamaciones RRHH	26.725	-	(8.508)	52.722	(107)	(5.027)	(9.536)	56.269	40.860	2016-2018
Retribuciones	972	4.560	3	1.893	(288)	(329)	2.779	5.030	4.560	2018
Contingencias	7.237	1.185	(90)	2.823	(1.417)	-	(121)	8.432	1.185	2016-2019
Garantías de proyectos	-	-	-	-	-	-	23.177	23.177	23.177	2016-2019
Total otras provisiones	35.843	6.654	(8.595)	58.088	(2.459)	(5.356)	16.299	93.820	70.694	

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

La provisión por "Reclamaciones RRHH" corresponde, fundamentalmente al importe por valor de 40.094 m€ (40.860 m€ en 2015) que la Sociedad dominante dotó durante el ejercicio 2015, como consecuencia de la iniciación de un expediente de regulación de empleo, el cual fue anunciado a los trabajadores en agosto de 2015 y se espera que se complete en diciembre de 2018. También en este apartado se incluyen las distintas reclamaciones de antiguos proveedores de las sociedades filiales de Brasil por importe de 18.996 m€ (15.472 m€ en 2015) -de una naturaleza equivalente a personal autónomo-, que una vez terminados los contratos de prestación de servicios para los que fueron contratados han realizado reclamaciones a la compañía (o existe riesgo de que lo hagan), poniendo en cuestión su naturaleza como proveedor autónomo y reclamando una compensación como si hubiesen tenido una relación laboral.

En el 2016, en la rúbrica de provisiones por retribuciones la Sociedad dominante ha traspasado 4.560 m€ a la partida de instrumentos de patrimonio. Este concepto, corresponde a la Retribución Variable Anual y a la Retribución a Medio Plazo a pagar en el ejercicio 2018, íntegramente en acciones de la Sociedad dominante, cuyo número se fija -en función del precio medio de cotización en las treinta sesiones de Bolsa anteriores- en la fecha de devengo.

En el epígrafe de Contingencias en 2016 se incluyen diversos procedimientos judiciales que no se espera que finalicen antes de 2017. Las principales contingencias que componen la provisión al cierre 2016, son las siguientes:

- * Contingencias administrativas y civiles por 2,9 M€ (6,6 M€ en 2015)
- * Contingencias derivadas de los posibles riesgos en la Sociedad filial Indra Chile provisionados por un importe de 1,1M€ (1,7 M€ en 2015).

Al 31 de diciembre de 2016 el Grupo tiene litigios en curso, en los que es parte demandada, por importe de 170.568 m€ (143.787 m€ en 2015), cuya probabilidad de ocurrencia se estima como posible. A continuación se explican los procedimientos más significativos:

- Procedimiento contencioso-administrativo entre la Contraloría General del Estado de Ecuador, el Consejo de la Judicatura y la Sociedad dominante.

Litigio derivado del Contrato para la "Implementación de un Sistema de Información Judicial para el Consejo de La Judicatura de Ecuador", valorado en 22.547 m€⁽¹⁾, adjudicado a Indra Sistemas, S.A.

A pesar de que el Contrato fue ejecutado correctamente y recepcionado definitivamente por el cliente, y que el sistema se encuentra operativo, en agosto de 2013, la Contraloría General del Estado determinó a través de un acto administrativo, la existencia de una responsabilidad civil culposa solidaria de la Sociedad dominante, junto con los administradores del contrato por parte del Consejo de la Judicatura, por incumplimiento de su objeto, reclamando la íntegra restitución del precio satisfecho.

La Sociedad dominante ha presentado demanda contencioso-administrativa solicitando la nulidad de dicha resolución. El procedimiento se encuentra actualmente en fase probatoria.

Posteriormente, en marzo de 2016, el Consejo de la Judicatura ha interpuesto demanda contra la Sociedad dominante reclamando 5.922 m€⁽²⁾ en concepto de daños y perjuicios.

Actualmente ambos procedimientos están en fase probatoria.

- Expediente sancionador incoado por la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC) frente a la Sociedad dominante y la filial Indra Software Labs, S.L.

En abril de 2016 la CNMC inició un expediente sancionador por prácticas colusorias frente a 11 empresas españolas de servicios informáticos en el ámbito del sector TI, entre las que se encuentran la Sociedad dominante y la filial Indra Software Labs, S.L.

Actualmente el procedimiento se encuentra en fase de instrucción, la cual, puede durar en sus distintas fases hasta finales de 2017. A estas alturas del proceso la cuantía económica involucrada en este proceso no esta cuantificada.

- Procedimiento administrativo iniciado por Caixa Económico Federal (CEF) contra la filial Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos, S.A.

Con fecha de 4 de noviembre de 2016 CEF ha iniciado un procedimiento administrativo para depurar responsabilidades por el que imputa a Indra Brasil Soluções la responsabilidad y reclama la restitución de 27 millones de euros, correspondientes a los daños y perjuicios sufridos por CEF como consecuencia del

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

incidente del fraude masivo cometido en mayo de 2015 con las tarjetas de crédito del banco. La filial Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos, S.A. ha suministrado el sistema utilizado por CEF para transacciones bancarias con tarjetas y ha presentado alegaciones en dicho procedimiento, cuya resolución definitiva es susceptible de recurso en vía judicial.

- Inhabilitación para contratar con Banco Nacional de Desenvolvimento Economico e Social de la filial Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos, S.A. (BNDES)

Con fecha de 9 de noviembre de 2016 se hizo pública la resolución del procedimiento administrativo incoado por BNDES mediante la cual se impone a la filial Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos, S.A. la sanción de inhabilitación para contratar con BNDES durante el plazo de 2 años y una multa de 1 millón de euros por incumplimientos del contrato para la implantación de un sistema de gestión empresarial celebrado en el año 2009. Este asunto está circunscrito a BNDES por lo que la Sociedad no considera que vaya a afectar a Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos, S.A. para contratar con otros clientes.

Las provisiones para garantía de proyectos recogen los costes estimados para la realización de trabajos de reparación o revisión de los mismos. La mayor parte de estas provisiones corresponden a proyectos realizados en el área geográfica de Asia, Oriente Medio & África.

23) Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables y deudas con entidades de crédito corriente

El detalle de este capítulo del Estado de Situación Financiera Consolidado al 31 de diciembre de 2016 y 2015 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2016	2015
No corriente		
Obligaciones y bonos (nota 19)	973	729
Créditos	36.868	61.580
Deudas por Intereses	1.576	3.150
Arrendamiento financiero (nota 6)	1.682	1.889
Total	41.099	67.348
Deudas por planes concertados de investigación	19.616	12.029
Total	60.715	79.377

En el epígrafe Obligaciones y bonos, se incluye el importe del vencimiento a corto plazo de las emisiones efectuadas por la Sociedad dominante en relación al bono convertible de 2013 por importe de 452 m€ (729 m€ en 2015) (que devengan un interés fijo del 1,75 % nominal anual pagadero por semestres vencidos, es decir, el 17 de abril y 17 de octubre de cada año). Asimismo, se incluye el importe del vencimiento a corto plazo de las emisiones efectuadas por la Sociedad dominante en relación al bono no convertible de diciembre 2016 por importe de 521 m€ (que devengan un interés fijo del 1,25 % nominal anual pagadero por semestres vencidos, es decir, el 7 de abril y 7 de octubre de cada año, siendo la primera fecha de pago el 7 de abril de 2017).

En el epígrafe Créditos, se incluyen los importes de las líneas de crédito a corto plazo dispuestas así como los importes de financiaciones bancarias a largo plazo con vencimiento a corto plazo. La variación de 24.712 m€ entre la cifra de 2016 y 2015 se deben principalmente a la disminución del importe dispuesto en líneas de crédito por operaciones de circulante.

La totalidad del saldo de Deudas por planes concertados de investigación y desarrollo, por importe de 19.616 m€ y 12.029 m€ corresponde a la parte con vencimiento a corto plazo de préstamos recibidos de organismos oficiales para el desarrollo de programas de investigación.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

La información sobre importe disponible e importe dispuesto de líneas de crédito es la siguiente:

Años	Miles de Euros	
	2016	2015
Importe disponible	284.750	332.141
Importe dispuesto	18.118	61.580
Total líneas de crédito	302.868	393.721

24) Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar

El detalle de los Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar al 31 de diciembre de 2016 y 2015 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2016	2015
Deudas por compras o prestación de servicios	541.655	559.826
Anticipos de clientes	631.870	613.355
Total	1.173.525	1.173.181

La disposición final segunda de la Ley 31/2014, modifica la Ley de sociedades de Capital para la mejora del gobierno corporativo, modifica la disposición adicional tercera de la Ley 15/2010 por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, para requerir que todas las sociedades mercantiles incluyan de forma expresa en la memoria de sus cuentas anuales su periodo medio de pago a proveedores. Asimismo se habilita al ICAC, para que marque las normas, y metodología del método de cálculo.

Esta resolución es de aplicación obligatoria a todas las sociedades mercantiles españolas que formulen Cuentas Anuales Consolidadas, si bien exclusivamente respecto a las sociedades radicadas en España, que se consolidan por el método de integración global o proporcional.

En base a esto, mediante resolución del 29 de enero de 2016, el ICAC fijó la metodología para el cálculo medio de pago a proveedores correspondiente al año 2015 y sucesivos.

El Cálculo del periodo medio de pagos a proveedores, se determina mediante la aplicación de la siguiente fórmula y está de acuerdo con la resolución del ICAC del 29 de enero de 2016:

$$\text{Periodo medio de pagos a proveedores} = \frac{\text{Ratio de operaciones pagadas} * \text{importe de pagos realizados} + \text{Ratio de operaciones pendientes de pago} * \text{importe total pagos pendientes}}{\text{Importe total de pagos realizados} + \text{Importe total de pagos pendientes}}$$

Los datos de las sociedades españolas para el ejercicio 2016 y 2015 son los siguientes:

	2016	2015
	Días	Días
Periodo medio de pagos a proveedores	55	46
Ratio de operaciones pagadas	56	47
Ratio de operaciones pendientes de pago	52	41
	Importe m €	Importe m €
Total pagos realizados	693.106	700.861
Total pagos pendientes	168.775	140.174

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

25) Otros pasivos

El detalle de Otros pasivos al 31 de diciembre de 2016 y 2015 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2016	2015
Administraciones Públicas (Nota 35)	118.844	124.363
Remuneraciones pendientes de pago	84.146	68.390
Coberturas de flujos de caja	40.861	30.936
Fianzas y Depósitos recibidos	54	65
Provisiones por operaciones de tráfico	104.759	148.405
Ajustes por periodificación	5.595	2.734
Proveedores de Inmovilizado	563	3.937
Otras deudas	657	5.292
Total	355.479	384.122

En proveedores de inmovilizado, se ha procedido al pago por importe de 2.764 m€ correspondiente a la adquisición del 22,5 % restante de la adquisición de Indra Italia, Spa.

El detalle de las provisiones es el siguiente:

	Miles de Euros						Saldo al 31.12.16
	Saldo al 31.12.15	Difer. conver.	Dotaciones	Reversión	Pagos	Trasposos	
Provisiones garantías y contratos onerosos	91.441	5.741	33.713	(37.843)	(1.005)	5.377	97.424
Provisiones otros gastos de personal	3.623	7	9.266	(930)	(4.579)	(2.323)	5.064
Reserva Seguridad Social	1.979	-	-	(1.950)	-	-	29
Provisiones para reestructuración	51.300	-	-	-	(49.824)	766	2.242
Plan de acciones	62	-	-	-	(62)	-	0
Total	148.405	5.748	42.979	(40.723)	(55.470)	3.820	104.759

	Miles de Euros						Saldo al 31.12.15
	Saldo al 31.12.14	Difer. conver.	Dotaciones	Reversión	Pagos	Trasposos	
Provisiones garantías y contratos onerosos	32.586	(6.515)	119.259	(31.741)	(365)	(21.783)	91.441
Provisiones otros gastos de personal	5.603	(13)	5.046	-	(2.453)	(4.560)	3.623
Reserva Seguridad Social	1.979	-	-	-	-	-	1.979
Provisiones para reestructuración	-	-	114.458	-	(63.158)	-	51.300
Plan de acciones	(85)	-	333	-	(186)	-	62
Total	40.083	(6.528)	239.096	(31.741)	(66.162)	(26.343)	148.405

En el 2016, en la rúbrica de provisiones por otros gastos de personal la Sociedad dominante ha traspasado 2.323 m€ a la partida de instrumentos de patrimonio, debido a que el pago se realizará en acciones (Nota 22).

Las provisiones de garantías y contratos onerosos recogen los costes estimados para la realización de trabajos de reparación o revisión de los mismos. Dentro de esta rúbrica, un importe de 49.112 m€ (48.266 m€) corresponden a la Sociedad dominante.

26) Información por segmentos

Los siguientes cuadros presentan información relativa a los segmentos del negocio del Grupo, basados en los estados financieros de las diferentes sociedades que lo componen. La revisión y toma de decisiones con respecto a esta información, se realiza por la Dirección General.

El Grupo, atendiendo al tipo de oferta, ha venido presentado la información financiera histórica según los "segmentos de explotación" de Soluciones y de Servicios. Para el ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2016, el Grupo presentará la información financiera por "segmentos de negocio" en lugar de por "segmentos de explotación", al entender que muestra de una forma más adecuada la evolución del negocio del Grupo. (Nota 4.u). A continuación, se muestra la información relativa a los segmentos de 2016 y 2015 atendiendo a la nueva distribución:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

Información por segmentos a 31 de diciembre de 2016:	2016 (Miles de Euros)							
	T&D	%	TI	%	Corpo- rativo no dis- tribuible	Elimina- ciones	Total	%
Ventas totales	1.224.154		1.495.477		-	(10.325)	2.709.306	100%
Ventas intersegmentos	74		10.251		-	(10.325)	-	-
Ventas Externas	1.224.080		1.485.226		-	-	2.709.306	100%
Margen de contribución	233.269	19,1%	144.930	9,8%	-	-	378.199	14,0%
Otros ingresos y gastos	(73.660)		(143.000)		-	-	(216.660)	(8,0%)
Resultado Explotación (EBIT)	159.609	13,0%	1.930	0,1%	-	-	161.539	6,0%
Otros resultados	997		(793)		(39.536)	-	(39.333)	(1,5%)
Resultado en sociedades asociadas	1.798		(122)		-	-	1.676	0,1%
Impuesto sobre sociedades	(59.340)		(371)		6.208	-	(53.503)	(2,0%)
Resultado Segmento	103.064	8,4%	644	0,0%	(33.328)	-	70.379	2,6%
Otra información								
Inversiones	13.011		25.276		-	-	38.287	
Amortizaciones	28.845		38.991		-	-	67.836	
Balance								
Activos								
Activos de los segmentos	1.339.885		1.308.329		673.901	-	3.322.115	
Inmovilizado en empresas asociadas	9.620		289		-	-	9.909	
Total activos consolidados							3.332.024	
Pasivos								
Pasivos de los segmentos	1.038.954		731.445		1.196.707	-	2.967.106	
Total pasivos consolidados							2.967.106	

Información por zonas geográficas a 31 de diciembre de 2016:	2016 (Miles de Euros)				
	España	América	Europa	Asia, Oriente Medio & África	Total
Ventas externas	1.163.930	653.267	524.438	367.671	2.709.306
Inversiones	32.055	4.172	686	1.374	38.287
Activos empleados	2.284.162	539.185	249.345	259.332	3.332.024

Información por segmentos a 31 de diciembre de 2015:	2015 (Miles de Euros)							
	T&D	%	TI	%	Corpo- rativo no dis- tribuible	Elimina- ciones	Total	%
Ventas totales	1.229.224		1.636.108		-	(14.928)	2.850.404	100%
Ventas intersegmentos	49		14.879		-	(14.928)	-	-
Ventas Externas	1.229.175		1.621.229		-	-	2.850.404	100%
Margen de contribución	182.111	14,8%	80.750	5,0%	-	-	262.861	9,2%
Otros ingresos y gastos	(264.920)		(639.403)		-	-	(904.323)	-31,7%
Resultado Explotación (EBIT)	(82.809)	(6,7%)	(558.653)	(34,5%)	-	-	(641.462)	(22,5%)
Otros resultados	(4.862)		92		(59.293)	-	(64.063)	(2,2%)
Resultado en sociedades asociadas	(183)		(194)		-	-	(377)	(0,0%)
Impuesto sobre sociedades	7.697		48.955		7.399	-	64.051	2,2%
Resultado Segmento	(80.157)	(6,5%)	(509.800)	(31,4%)	(51.895)	-	(641.852)	(22,5%)
Otra información								
Inversiones	24.304		24.689		-	-	48.993	
Amortizaciones	40.978		44.502		-	-	85.480	
Balance								
Activos								
Activos de los segmentos	1.262.336		1.451.466		341.554	-	3.055.356	
Inmovilizado en empresas asociadas	8.572		371		-	-	8.943	
Total activos consolidados							3.064.299	
Pasivos								
Pasivos de los segmentos	943.318		785.650		1.041.292	-	2.770.260	
Total pasivos consolidados							2.770.260	

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

Información por zonas geográficas a 31 de diciembre de 2015:	2015 (Miles de Euros)				
	España	América	Europa	Asia, Oriente Medio & África	Total
Ventas externas	1.222.834	771.470	493.186	362.914	2.850.404
Inversiones	40.492	4.842	1.216	2.443	48.993
Activos empleados	2.042.799	511.447	233.643	276.410	3.064.299

No existe concentración de clientes que representen más de un 10% sobre la cifra de ingresos ordinarios.

27) Otros ingresos

En el ejercicio 2016 este epígrafe de la Cuenta de Resultados Consolidada recoge principalmente ingresos por subvenciones por importe de 24.367 m€ (42.120 m€ en 2015).

28) Consumos y otros aprovisionamientos

La composición de gastos por consumos y otros aprovisionamientos incurridos por el Grupo durante los ejercicios terminados a 31 de diciembre de 2016 y 2015, es como sigue:

	Miles de Euros	
	2016	2015
Subcontrataciones y consumo de materiales	671.553	843.308
Variación de Existencias	(4.016)	(2.693)
Total	667.537	840.615

29) Gastos de Personal

El detalle de los gastos de personal incurridos durante los ejercicios terminados a 31 de diciembre de 2016 y 2015, es como sigue:

	Miles de Euros	
	2016	2015
Sueldos, salarios y asimilados	1.021.375	1.104.252
Indemnizaciones	23.438	156.232
Seguridad social y otras cargas sociales	297.383	371.807
Total	1.342.196	1.632.291

En agosto de 2015, la dirección de la Sociedad dominante comunicó a sus trabajadores un expediente de regulación de empleo, que ha finalizado en diciembre de 2016 (pago 2018). Las condiciones más significativas de este plan fueron las siguientes:

- * Número de empleados posibles a afectar 1.750 (con posibilidad de recolocación en otras filiales del grupo a 350 personas). Una vez finalizado el expediente, el número de profesionales finalmente afectados fue de 1.589.
- * Indemnización de 40 días por año trabajado con un tope de 24 mensualidades.
- * Una prima de antigüedad de 10.000€ para las personas con 20 ó más años de antigüedad y de 5.000€ para todas las personas entre 15 y 20 años de antigüedad.
- * Prejubilaciones:
 - Personas con 63 años de edad en adelante: indemnización legalmente establecida;
 - Personas con una edad comprendida entre los 59 y 62 años: hasta que cumplan la edad de 63 años se podrán ir (voluntariamente) con un 90% del salario neto, todas aquellas personas que tengan un salario bruto inferior a 40.000€ y el 80% del salario neto, todas aquellas personas que tengan un salario bruto superior a 40.000€;

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

- Personas con una edad comprendida entre los 57 y 58 años: hasta que cumplan la edad de 62 años, se podrán ir (voluntariamente) con el 85% del salario neto, todas aquellas personas que tengan un salario bruto inferior a 40.000€ y el 80% del salario neto, todas aquellas personas que tengan un salario bruto superior a 40.000€. Adicionalmente recibirán una prima de 5.000€;
 - En estos dos últimos casos se revalorizarán anualmente las bases de cotización de la seguridad social en un 1%;
- * Personas con 55 y 56 años de edad: la empresa pagará el Convenio Especial de la Seguridad Social, hasta la primera edad de jubilación (a partir de los 61 años).
- * Criterios de exclusión de afectados:
- Personas discapacitadas o con descendientes discapacitados a su cargo;
 - No podrá causar baja más de un miembro de todas aquellas unidades familiares;
 - Personas con hijos con enfermedad muy grave en los términos definidos legalmente;
 - Personas que sufren violencia de género.

Como consecuencia de este plan la Sociedad dominante tiene registradas provisiones a largo y corto plazo en el 2016, por importe de 40.094 m€ y 2.242 m€ (40.860 y 51.300 m€ en el 2015) respectivamente (notas 22 y 25) correspondientes al importe del expediente pendiente de realizar y ha pagado en 2016 un importe de 49.824 m€ en 2016 (63.158 m€ en 2015). Al cierre del ejercicio actual, se ha completado el 100 % del plan.

Los importes registrados en la Cuenta de Resultados Consolidada del ejercicio 2015 por este plan fueron de 109.318 m€ en la partida de indemnizaciones y 46.000 m€ en seguridad Social (cargas sociales).

Así mismo, en diciembre de 2015, la Dirección de la sociedad dependiente Central de Apoyos y Medios Auxiliares, S.A. (en 2016 fusionada con Indra BPO Servicios S.L.U.) comunicó a sus trabajadores un expediente de regulación de empleo, que finalizó en febrero de 2016. Las condiciones más significativas de este plan fueron las siguientes:

- * Número de empleados afectados 131
- * Indemnización de 35 días por año trabajado con un tope de 24 mensualidades.
- * Una prima de adscripción voluntaria de 2.000 €.
- * Una prima de 750 a 1.500 € dependiendo de la antigüedad.

Como consecuencia de este plan la sociedad dependiente tiene registradas provisiones por indemnizaciones en 2016 por importe de 975 m€ (2.757 m€ en 2015).

El número medio de los empleados del Grupo así como el número medio de administradores de la Sociedad dominante durante los ejercicios 2016 y 2015 distribuido por categorías puede verse a continuación:

	Número de Personas					
	2016			2015		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Miembros del Consejo	11	2	13	11	2	13
Altos directivos	11	2	13	12	3	15
Dirección	393	68	461	429	69	498
Titulados y personal alta cualific.	19.211	8.817	28.028	21.590	9.816	31.406
Administrativos	1.342	2.160	3.502	1.382	2.310	3.692
Operarios	1.430	2.200	3.630	1.341	1.668	3.009
Otros	9	4	13	30	8	38
Total	22.407	13.253	35.660	24.795	13.876	38.671

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

El número medio de empleados con discapacidad mayor o igual del 33%, durante los ejercicios 2016 y 2015, de las empresas españolas del Grupo, desglosado por categorías, es como sigue:

	Número de Personas					
	2016			2015		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Dirección	1	1	2	2	1	3
Titulados y personal alta cualific.	107	36	143	117	39	156
Administrativos	25	33	58	25	31	56
Operarios	5	1	6	4	-	4
Otros	1	-	1	1	-	1
Total	139	71	210	149	71	220

La distribución por sexo y categoría al final de los ejercicios 2016 y 2015 puede verse a continuación:

	Número de Personas					
	2016			2015		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Miembros del Consejo	11	2	13	11	2	13
Altos directivos	11	2	13	11	2	13
Dirección	372	66	438	396	62	458
Titulados y personal alta cualific.	18.630	8.483	27.113	20.163	9.188	29.351
Administrativos	1.331	2.133	3.464	1.383	2.292	3.675
Operarios	1.196	2.060	3.256	1.330	2.199	3.529
Otros	8	2	10	26	8	34
Total	21.559	12.748	34.307	23.320	13.753	37.073

Adicionalmente, la Sociedad dominante, cumple la Ley General de Derechos de las Personas con Discapacidad y de su Inclusión Social, a través de medidas alternativas como son la compra a centros especiales de empleo y donaciones que fomentan la integración laboral de personas con discapacidad.

30) Otros Gastos de explotación

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2016 y 2015 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2016	2015
Arrendamientos y cánones	124.876	135.460
Reparación y conservación	23.879	24.358
Servicios profesionales	141.491	151.443
Transportes y fletes	10.672	8.485
Seguros	5.351	6.804
Servicios bancarios	8.501	9.309
Donaciones, gastos en ferias, publicidad y representación	10.799	16.845
Suministros	11.300	11.840
Gastos de viaje y otros gastos	152.366	173.105
Tributos	32.643	40.111
Otros gastos de explotación	(3.274)	221.269
Total	518.604	799.029

La disminución en la partida de Otros gastos de explotación se debe fundamentalmente, a la variación neta de provisiones correspondientes a saldos de deudores por importe de 11.603 m€ (127.413 m€ en 2015) (Nota 15) y a la variación neta de provisiones por operaciones de tráfico por importe de -14.925 m€ (87.518 m€ en 2015) (Nota 25).

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

31) Pérdidas por deterioro y Otros Resultados procedentes del Inmovilizado

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2016 y 2015 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2016	2015
Bajas/ Deterloro del Fondo de comercio (nota 7)	(894)	(104.732)
Pérdida por deterioro y Resultado de Otros activos Intangibles (nota 8)	(195)	(7.495)
Pérdida por deterioro y Resultado de Inmovilizado material (nota 6)	(509)	(5.473)
Pérdida por deterioro y Resultado de Activos no corrientes mantenidos para la venta (nota 12)	(654)	-
Resultados de Otro Inmovilizado financiero (nota 11.c)	745	(3.090)
	<u>(1.507)</u>	<u>(120.790)</u>

En 2016, en Pérdidas por deterioro y Resultado de Otros activos intangibles, se recoge una pérdida por importe de 195 m€ correspondiente a aplicaciones informáticas de la filial Indra USA Inc. En 2015, en esta misma rúbrica, se recogía un deterioro por importe de 7.396 m€ correspondiente a unos inmovilizados intangibles registrados en 2011 como consecuencia de la adquisición de la sociedad Politec Tecnologia da Informaçao, S.A. (actualmente Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos, S.A.)

En 2016, en Pérdidas por deterioro y Resultado del inmovilizado material, se han registrado unas pérdidas netas por importe de 509 m€ procedentes de los resultados por este concepto de las diversas filiales del Grupo. En 2015, en esta rúbrica, se registró un deterioro del inmueble que se traspasó a inmovilizado material como consecuencia del acuerdo de adquisición de la sociedad Politec Tecnologia da Informaçao, S.A. (actualmente Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos, S.A.) por importe de 4.313 m€ (nota 6 y 11c). También se incluyeron las bajas por renovación de equipos por importe de 1.160 m€ principalmente realizadas por la Sociedad dependiente Indra Brasil, S.A.

En 2016, en pérdida por deterioro y resultados de Activos no corrientes mantenidos para la venta se incluye un deterioro por importe de 770 m€ correspondiente a una corrección valorativa del edificio relativo al derecho de cobro derivado de la adquisición de Politec Tecnologia da Informaçao, S.A. (actualmente Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos, S.A.) (Nota 12)

En 2016, en resultado de Otro Inmovilizado financiero se ha registrado el resultado en el Grupo por importe de 745 m€ correspondiente a la liquidación de la sociedad filial participada Indra USA IT Services, Inc.

32) Otros Resultados Financieros

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2016 y 2015 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2016	2015
Beneficio procedente de activos financieros	-	4.576
Pérdidas y deterioro de activos financieros (nota 11 c)	(259)	(10.053)
	<u>(259)</u>	<u>(5.477)</u>

En 2016, el importe de 259 m€ de Pérdidas y deterioro de activos financieros corresponde a pérdidas por deterioro de créditos a corto plazo. En 2015, en esta misma rúbrica se incluyó un importe de 3.502 m€ que correspondía a la baja del valor estimado como consecuencia del acuerdo de comercialización de nueve años de duración, ligado a la venta de la empresa Gibb Portugal Consultores de Engenharia, Gestão e Ambiente, S.A (nota 11c). En 2015, también se registró la pérdida por importe de 2.676 m€ producida como consecuencia de la venta de la sociedad filial Soluziona SP CA (nota 1).

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

33) Transacciones en Moneda Extranjera

Las principales transacciones efectuadas en monedas no Euro durante los ejercicios 2016 y 2015 se detallan a continuación:

	Miles de Euros	
	2016	2015
Ventas	1.084.054	1.202.186
Compras	749.736	547.223

34) Avaluos y Garantías

A 31 de diciembre de 2016 el Grupo tenía presentados avaluos ante terceros, emitidos por diversas entidades bancarias y de seguros, por un importe total 1.003.427 m€. La finalidad de la mayoría de estos avaluos es garantizar el fiel cumplimiento de los contratos en ejecución o sus períodos de garantía y, en menor medida, para las ofertas presentadas. De acuerdo a su importe los avaluos están emitidos principalmente en España, Latinoamérica, Oriente Medio y Resto de Europa. El importe por este concepto correspondiente a 31 de diciembre de 2015 ascendió a 1.008.741 m€.

El Grupo no prevé que surja un pasivo significativo como consecuencia de los mencionados avaluos.

Se han recibido garantías de terceros en 2016 por importe de 9.777m€ (6.413 m€ en 2015) para garantizar el cumplimiento de obligaciones en la realización de proyectos. Estas garantías están materializadas en avaluos bancarios a diferentes vencimientos, ejecutables por parte de Indra en caso de producirse un incumplimiento de las obligaciones garantizadas por parte de terceros.

35) Situación Fiscal

La Sociedad dominante tributa en el régimen de Grupos de Sociedades, formando parte como empresa dominante del grupo nº 26/01 compuesto por ella y, como empresas dominadas, Indra Sistemas de Seguridad, Inmize Capital, Indra Business Consulting, Indra Software Labs, Indra BPO, Indra Emac, Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, Advanced Logistics Group, Indra BPO Servicios, Indra Advanced Technology Indra, BPO Hipotecario, Indra Corporate Services y Prointec. Durante el ejercicio 2016 año se ha eliminado Central de Apoyos y Medios Auxiliares (Caymasa) (fusionada con la filial Indra BPO Servicios).

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, de acuerdo a la NIC 12, el Grupo ha presentado neto por jurisdicción los activos por impuesto diferido y los pasivos por impuesto diferido por importe de 52.375 m€ y 59.010 m€, respectivamente.

Activos por impuestos diferidos

El detalle de la evolución de los Impuestos diferidos de activo es el siguiente:

	Miles de euros						
	Saldo al 31.12.15	Cambio de tipos	Diferencias de conversión	Generados	Reversiones	Otras variaciones	Saldo al 31.12.16
Activos por impuesto diferido	259.027	(344)	(1.935)	44.280	(68.065)	(2.175)	230.788

	Miles de euros						
	Saldo al 31.12.14	Cambio de tipos	Diferencias de conversión	Generados	Reversiones	Otras variaciones	Saldo al 31.12.15
Activos por impuesto diferido	205.195	(20.067)	(8.930)	151.049	(72.719)	4.499	259.027

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

La recuperación de los saldos de activos por impuestos diferidos depende de la obtención de beneficios fiscales suficientes en el futuro. Los Administradores de la Sociedad dominante consideran que las provisiones de beneficios futuros de las distintas sociedades del Grupo Indra, cubren ampliamente los necesarios para recuperar estos activos.

Un detalle de este epígrafe del Estado de Situación Financiera Consolidado al 31 de diciembre de 2016 y 2015, es el siguiente:

Concepto	Miles de Euros	
	2016	2015
Dotaciones y aplicaciones de provisiones	41.774	47.558
Amortización de fondos de comercio	2.283	2.131
Exceso de amortización de Inmovilizado	7.992	4.823
Bases Imponible negativas y deducciones	130.896	136.962
Otros	47.843	67.553
Activo por Impuesto Diferido	230.788	259.027

Los activos por impuesto diferido, de las sociedades españolas, cuyo plazo de reversión se estima superior a un año ascienden a 163.020€ (131.044 m€ a 31 de diciembre de 2015).

Activos por impuesto corriente

El detalle del activo por impuesto sobre sociedades al 31 de diciembre de 2016 y 2015 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2016	2015
Importe a devolver por Impuesto sobre Sdades. años anteriores	8.055	3.353
Importe a devolver por Impuesto sobre Sociedades del ejercicio	30.857	24.988
Total	38.912	28.341

Pasivos por Impuestos Diferidos

La Sociedad dominante no ha registrado el impuesto diferido de pasivo asociado con beneficios no distribuidos de Sociedades dependientes en las que la posición de control que ejerce sobre dichas sociedades permite gestionar el momento de reversión de las diferencias temporarias, y se estima que es probable que éstas no reviertan en un futuro próximo.

El detalle de la evolución de los Impuestos Diferidos de Pasivo durante los ejercicios 2016 y 2015, es el siguiente:

	Miles de euros					
	Saldo al 31.12.15	Diferencias de conversión	Generados	Reversiones	Otras variaciones	Saldo al 31.12.16
Pasivos por impuesto diferido	62.340	109	(5.384)	(6.009)	13.720	64.776

	Miles de euros						
	Saldo al 31.12.14	Cambio de tipos	Diferencias de conversión	Generados	Reversiones	Otras variaciones	Saldo al 31.12.15
Pasivos por impuesto diferido	90.976	97	(3.510)	2.352	(30.488)	2.913	62.340

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

Un detalle de este epígrafe del Estado de Situación Financiera Consolidado al 31 de diciembre de 2016 y 2015, es el siguiente:

Concepto	Miles de Euros	
	2016	2015
Operaciones de arrendamiento financiero	682	567
Plusvalías no exentas	2.344	2.382
Provisiones de cartera	21.288	30.745
Amortización de fondos de comercio	21.923	24.445
Otros	18.539	4.201
Pasivo por Impuesto Diferido	64.776	62.340

No se estima que un importe significativo de los pasivos por impuesto diferido sea revertido en un plazo inferior a un año.

Pasivos por impuestos corrientes

El detalle de los Pasivos por impuestos sobre sociedades al 31 de diciembre de 2016 y 2015, es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2016	2015
Por Impuesto sobre sociedades de ejercicios anteriores	771	406
Por Impuesto sobre sociedades del ejercicio	5.543	3.866
Impuesto sobre Sociedades en el extranjero	11.650	7.406
Total	17.964	11.678

Gasto por impuestos sobre sociedades

Debido al diferente tratamiento que la legislación fiscal permite para determinadas operaciones, el resultado contable difiere de la base imponible fiscal. En el siguiente detalle se incluye una conciliación entre el resultado contable y el resultado fiscal de las Sociedades que componen el Grupo, así como el cálculo del gasto por impuesto de sociedades al 31 de diciembre de 2016 y 2015.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

Conceptos	Miles de Euros	
	2016	2015
A.- Resultado Contable del Ejercicio (antes de Impuestos)	123.882	(705.903)
Ajustes al resultado contable:		
- Provisiones/reversiones de cartera no deducibles		-
- Otras diferencias positivas	128.551	285.521
- Otras diferencias negativas	(95.574)	(61.851)
Total Ajustes al resultado contable	32.977	223.670
B.- Resultado Contable Ajustado	156.859	(482.233)
Diferencias temporarias:		
- Positivas del ejercicio	178.823	262.067
- Positivas de ejercicios anteriores	21.799	80.230
- Negativas del ejercicio	(7.180)	(10.277)
- Negativas de ejercicios anteriores	(223.789)	(80.081)
Total Diferencias Temporarias	(30.347)	251.939
C.- Base Imponible	126.512	(230.294)
D.- Bases Imponibles negativas a compensar	-	-
E.- Base Imponible Ajustada	126.512	(230.294)
Cuota a pagar	32.731	(51.128)
Deducciones:		
- Por doble Imposición Internacional	(2.416)	(3.513)
- Por Inversiones en I+D+I y otras	(5.271)	(9.911)
F.- Crédito por Pérdidas a Compensar	(3.144)	76.136
G.- Tributación Autonómica Extranjera	714	1.032
H.- Total Cuotas a pagar	22.614	12.616
Pagos y retenciones a cuenta	25.720	29.519
Total a pagar / (cobrar)	(3.106)	(16.903)
I.- Activo por Impuesto diferido del ejercicio	(46.350)	(73.696)
J.- Recuperación del activo por Impuesto diferido	57.965	(22.048)
K.- Pasivo por Impuesto diferido ejercicio	2.055	24.513
L.- Recuperación del pasivo por Impuesto diferido	(5.521)	(1.174)
Impuesto sobre Sociedades devengado (H+I+J+K+L)	30.763	(59.789)
Impuesto sobre Sociedades en el extranjero	14.366	9.778
Impuesto sobre Sociedades ejercicios anteriores	5.642	(145)
Impuesto sobre Sociedades por diferentes tipos Impositivos	(412)	12.494
Deducciones activadas	3.144	(26.389)
M.- Impuesto sobre Sociedades del Ejercicio	53.503	(64.051)
Resultado del ejercicio después de Impuestos (A-M)	70.379	(641.852)

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

A continuación se detalla la conciliación entre la tasa impositiva legal y la tasa impositiva efectiva soportada por el Grupo:

	2016	
	Miles de Euros	%
- Resultado consolidado (antes de Impuestos)	123.882	
- Impuesto calculado al tipo fiscal aplicado en España	30.971	25,00%
- Efecto de las diferencias permanentes	8.244	6,65%
- Efecto de las deducciones.	(7.687)	(6,21)%
- Efecto otros ajustes Imp. Sdes. ejercicios anteriores	5.642	4,55%
- Efecto Crédito por pérdidas a compensar	(3.144)	(2,54)%
- Efecto deducciones activadas	3.144	2,54%
- Impuesto sobre Sociedades extranjero	15.080	12,17%
- Efecto diferentes tipos Impositivos	1.254	1,01%
	53.503	43,19%
	2015	
	Miles de Euros	%
- Resultado consolidado (antes de Impuestos)	(705.903)	
- Impuesto calculado al tipo fiscal aplicado en España	(197.653)	28,00%
- Efecto de las diferencias permanentes	62.628	(8,87)%
- Efecto de las deducciones.	(3.759)	0,53%
- Efecto otros ajustes Imp. Sdes. ejercicios anteriores	(145)	0,02%
- Efecto Crédito por pérdidas a compensar	76.136	(10,79)%
- Efecto deducciones activadas	(26.389)	3,74%
- Impuesto sobre Sociedades extranjero	10.810	(1,53)%
- Efecto diferentes tipos Impositivos	14.321	(2,03)%
	(64.051)	9,07%

Los detalles al 31 de diciembre de 2016 y 2015 de las deducciones por inversiones, formación y actividad exportadora, pendientes de activar son los siguientes:

(Miles de Euros)			
Deducción por Inversiones y otros			
Años	2016	Años	2015
2012 y anteriores	4.886	2011 y anteriores	3.661
2013	101	2012	311
2014	44	2013	101
2015	7	2014	44
2016	4	2015	7
Total 2016	5.042	Total 2015	4.124

Al 31 de diciembre de 2016, el Grupo no mantiene ningún compromiso significativo de reinversión, al igual que en 2015.

Los plazos de reversión de las deducciones por inversiones, formación y actividad exportadora de 2016, pendientes de activar, son los siguientes:

Años	Miles de Euros
2026	-
siguientes	5.042
Total	5.042

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

Los detalles de las bases imponibles negativas pendientes de compensación que no se encuentran activadas, debido a que el Grupo estima que su recuperación no se prevé que ocurra en un plazo inferior a 10 años, al 31 de diciembre de 2016 y 2015 son las siguientes:

(Miles de Euros)

Bases Negativas a compensar			
Años	2016	Años	2015
2012 y anteriores	157.149	2011 y anteriores	100.855
2013	38.163	2012	28.565
2014	67.407	2013	31.090
2015	219.960	2014	59.507
2016	135.451	2015	174.717
Total 2016	618.130	Total 2015	394.734

El plazo de reversión para las bases imponibles negativas pendientes de compensación de 2016, que no se encuentran activadas, es el siguiente:

Años	Miles de Euros
2017	8.828
2018	6.458
2019	1.028
2020	5.206
2021	7.176
2022	2.758
2023	3.886
2024	308
sin límite	582.482

La modificación de la Ley del Impuesto de Sociedades por el Real Decreto Ley (RDL) 3/2016, de 2 de diciembre en España, entre otras novedades, limita la compensación de bases imponibles negativas al 25%. El Grupo ha realizado el análisis de recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos, con un impacto de 3.800 miles de euros en impuesto de sociedades.

El Real Decreto-ley 3/2016, de 2 de diciembre, ha modificado la disposición transitoria decimosexta (DT 16ª) de la Ley 27/2014, de 27 de noviembre, del Impuesto sobre Sociedades, disposición que establece el régimen transitorio aplicable a la reversión fiscal de las pérdidas por deterioro generadas en periodos impositivos iniciados con anterioridad a 1 de enero de 2013. Según la nueva normativa, con efectos para los periodos impositivos que se inicien a partir de 1 de enero de 2016, la reversión de dichas pérdidas se integrará, como mínimo, por partes iguales, en la base imponible correspondiente a cada uno de los cinco primeros periodos impositivos que se inicien desde esa fecha. En consecuencia, contablemente se han revertido 5.383 miles de euros de pasivos por impuestos diferidos, y se ha reconocido un gasto por impuesto de sociedades por importe de 783 m€, para reconocer una mayor cuota a pagar con Hacienda Pública por importe de 6.166 m€ correspondiente a una quinta parte de las pérdidas fiscales afectadas por la citada disposición.

Asimismo y para los mismos periodos, la amortización del fondo de comercio financiero y explícito, está limitada al importe anual máximo de la veinteava parte (centésima parte de su importe en 2015) y la amortización del inmovilizado intangible de vida indefinida está limitada a la décima parte de su importe (quincuagésima parte en 2015).

En 2015, como consecuencia de la aprobación de la Ley 27/2014, de 27 de noviembre, del Impuesto sobre Sociedades, que entró en vigor el 1 de enero de 2015 y es de aplicación, con carácter general, a los periodos impositivos iniciados a partir de dicha fecha para las sociedades españolas del Grupo, se redujo el tipo de gravamen de dicho impuesto de forma gradual. El tipo general fue el 28% en 2015 y pasó al 25% en 2016. Por este motivo, las sociedades españolas del Grupo procedieron a adaptar los tipos impuestos diferidos, teniendo en cuenta el periodo en que los mismos se van a revertir.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

De acuerdo con la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales, o haya transcurrido el plazo de prescripción de acuerdo a la legislación vigente en cada uno de los países en los que opera el Grupo. La Sociedad dominante tiene abiertos a inspección todos los impuestos correspondientes al ejercicio 2011 y posteriores.

Con fecha 21 de diciembre de 2015, la Sociedad dominante recibió una diligencia de inicio de actuaciones inspectoras correspondiente a los impuestos y ejercicios siguientes.

Concepto	Periodos
Impuesto sobre Sociedades	2011 a 2014
Impuesto sobre el Valor Añadido	2012 a 2014
Retenciones a cuenta. Imposición no residentes	2012 a 2014
Declaración Anual de operaciones	2011 a 2014

Con fecha 29 de marzo de 2016, se recibió la notificación de inicio de actuaciones inspectoras de las sociedades filiales Indra Software Labs, S.L.U.e Indra BPO Servicios S.L.U., para los mismos ejercicios e impuestos que la Sociedad dominante.

En la fecha de elaboración de las Cuentas Anuales Consolidadas, continua este proceso, por lo que la Sociedad dominante no tiene estimaciones al respecto, no obstante la Sociedad dominante considera que ha practicado adecuadamente las liquidaciones de los impuestos que le son aplicables. Sin embargo, pueden surgir discrepancias en la interpretación dada por la Sociedad dominante a la normativa fiscal vigente, aunque considera que no serían significativas en relación con las Cuentas Anuales Consolidadas.

Para los ejercicios abiertos a inspección, las Sociedades del Grupo consideran que han practicado adecuadamente las liquidaciones de los impuestos que le son aplicables. Sin embargo, en caso de inspección, podrían surgir discrepancias en la interpretación dada por las Sociedades a la normativa fiscal vigente, aunque se estima que no serían significativas en relación con las Cuentas Anuales Consolidadas.

Saldos deudores y acreedores con las Administraciones públicas

Los saldos deudores con Administraciones Públicas son los siguientes:

	Miles de Euros	
	2016	2015
Hacienda Pública Deudora por:		
Impuesto sobre el Valor Añadido	39.958	32.712
Otros Impuestos	7.718	8.505
Subtotal	47.676	41.217
Organismos públicos deudores por subvenciones	185	42
Seguridad Social deudora	3.605	2.778
Total (nota 14)	51.466	44.037

El detalle de los saldos acreedores con las Administraciones Públicas es como sigue:

	Miles de Euros	
	2016	2015
Hacienda Pública acreedora		
Por IVA	61.634	65.098
Por retenciones IRPF	26.225	26.124
Otros Impuestos	5.425	5.712
Subtotal	93.284	96.934
Organismos públicos acreedores por subvenciones a reintegrar	2	2
Seguridad Social acreedora	25.558	27.427
Total (nota 25)	118.844	124.363

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016****36) Políticas de gestión de riesgos financieros y coberturas****Factores de riesgo financiero**

Las actividades del Grupo están expuestas a diversos riesgos financieros: riesgo de mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo de tipo de interés), riesgo de crédito y riesgo de liquidez. El modelo de Gestión del Riesgo trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera del Grupo.

La Gestión del Riesgo financiero está controlada por la Dirección Financiera y la Dirección de Control del Grupo. Las normas internas proporcionan políticas escritas para la gestión del riesgo global, así como para materias concretas tales como riesgo de tipo de cambio, riesgo de tipo de interés y riesgo de liquidez.

Para una gestión más adecuada de los riesgos mencionados anteriormente, el Grupo mantiene, en todos los aspectos significativos, un sistema de control interno eficaz sobre la información financiera.

a) Riesgo de Mercado**(i) Riesgo de tipo de cambio**

El Grupo opera en el ámbito internacional y, por tanto, está expuesto a riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas. El riesgo de tipo de cambio surge de transacciones comerciales futuras y activos y pasivos reconocidos que estén denominados en una moneda que no es la moneda funcional de cada una de las sociedades.

Con el fin de mitigar el impacto de las diferencias de cambio en moneda extranjera en los proyectos que realiza el Grupo en monedas distintas a las del país donde se origina la operación, se formalizan con entidades financieras operaciones de cobertura (principalmente contratos de compra o venta de divisas a plazo). Indra analiza el riesgo del tipo de cambio en el momento de la firma de cada proyecto y contrata las coberturas adecuadas (principalmente seguros de tipo de cambio) de forma que los beneficios futuros no puedan verse afectados de forma significativa por las fluctuaciones que se produzcan en el tipo de cambio con respecto a las respectivas monedas funcionales de cada filial.

En otras palabras, la política de gestión del riesgo de cambio del Grupo, en términos generales, es cubrir el 100% de la exposición neta por transacciones distintas a la moneda funcional de cada una de las sociedades. No se emplean instrumentos de cobertura en operaciones de importe no relevante, cuando no existe un mercado activo de coberturas, caso de algunas divisas no convertibles, y cuando existen otros mecanismos de compensación por fluctuaciones de las divisas por parte del cliente o el proveedor.

Por otro lado, los beneficios generados en aquellas filiales cuyos ingresos y gastos están denominados en moneda funcional distinta del Euro pueden sufrir variaciones al alza o la baja en el momento de su consolidación en las cuentas del Grupo, denominadas en Euros. La significativa diversificación geográfica del grupo mitiga en parte ese riesgo. No obstante variaciones en las divisas, principalmente de los países de Latinoamérica dado que es la geografía con mayor peso relativo en la actividad no Euro del Grupo, pueden tener un impacto significativo en los resultados del Grupo.

En el Anexo III se detalla la exposición del Grupo al riesgo de tipo de cambio al 31 de diciembre de 2016 y 2015. Este Anexo refleja el valor contable en miles de euros de los instrumentos financieros o clases de instrumentos financieros del Grupo denominados en moneda extranjera.

Para comparar la exposición bruta cubierta con instrumentos de cobertura, en base a las políticas del grupo, se eliminan los importes de las filiales extranjeras en su propia moneda.

El análisis de sensibilidad de variación de los tipos de cambio del +/-5% para las principales monedas funcionales (distintas al euro) en los que la entidad tiene una exposición en sus filiales extranjeras es el siguiente:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

Variación Patrimonio 2016		Variación Patrimonio 2015	
+5%	Miles de Euros	+5%	Miles de Euros
Riyal Saudita	932	Riyal Saudita	810
Peso Mexicano	821	Peso Mexicano	1.278
Real Brasileño	1.881	Real Brasileño	(2.096)

Variación en Resultados 2016		Variación en Resultados 2015	
+5%	Miles de Euros	+5%	Miles de Euros
Riyal Saudita	179	Riyal Saudita	93
Peso Mexicano	(272)	Peso Mexicano	(673)
Real Brasileño	(1.268)	Real Brasileño	(11.840)

(ii) Riesgo de tipo de interés

El riesgo de tipo de interés surge por la exposición a los movimientos de las curvas de tipos de la financiación bancaria a corto, medio y largo plazo. Indra contempla la posibilidad de contratar instrumentos financieros para gestionar dichos riesgos cuando la situación del entorno así lo aconseje. A 31 de diciembre de 2016, Indra mantiene contratados instrumentos financieros de cobertura de tipos de interés para financiaciones bancarias a largo plazo, mediante contratos de permuta (Swap) de tipo de interés variable a fijo. En 2013 y 2016 la Sociedad dominante realizó emisiones de bonos con un tipo de interés fijo que eliminan ese riesgo en un importe significativo de su deuda a largo plazo (nota 19).

El siguiente cuadro recoge la sensibilidad del resultado consolidado del Grupo, expresado en millones de euros, a las variaciones del tipo de interés:

	Ejercicio 2016		Ejercicio 2015	
	Variación tipo de Interés		Variación tipo de Interés	
	+0,5%	-0,5%	+0,5%	-0,5%
Efecto en el Resultado antes de Impuestos	(1,25)	1,25	(1,62)	1,62

b) Riesgo de crédito

Indra está expuesto a este riesgo en la medida que el cliente no responda de sus obligaciones. Indra dispone de una cartera de clientes con muy buena calidad crediticia. Por la morfología de su negocio, Indra mantiene relaciones comerciales principalmente con grandes grupos empresariales, gobiernos y entes de carácter público y público-privado que están menos expuestos al riesgo de impago. No obstante, y fundamentalmente en ventas internacionales se utilizan mecanismos como cartas de crédito irrevocables y coberturas de pólizas de seguros para asegurar el cobro.

El Grupo sigue el criterio de dotar provisiones sobre los saldos de clientes para los que existe una evidencia objetiva de que se ha incurrido en una pérdida por deterioro de valor. De acuerdo con el procedimiento establecido, queda excluida la deuda institucional, la correspondiente a retenciones por garantías, aquella en la que el tercero es cliente y proveedor y existe importe suficiente para su compensación, aquella en la que se dispone de un documento de reconocimiento de la deuda y compromiso de pago por parte del cliente, la deuda por facturación de anticipos de clientes, y cuando existe una evidencia de un proceso de negociación del que se espera un acuerdo con resolución inminente.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

Las tablas adjuntas reflejan el análisis de antigüedad de los activos financieros, contada a partir de la fecha de la obligación de pago, al 31 de diciembre de 2016 y 2015, pero que no están deteriorados.

	2016 (Miles de euros)				Total
	Menos de 3 meses	Más de 3 meses y menos de 6 meses	Más de 6 meses y menos de 1 año	Más de 1 año	
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	206.275	69.673	65.945	102.203	444.096
Total activos	206.275	69.673	65.945	102.203	444.096

	2015 (Miles de euros)				Total
	Menos de 3 meses	Más de 3 meses y menos de 6 meses	Más de 6 meses y menos de 1 año	Más de 1 año	
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	271.335	37.693	17.115	66.563	392.706
Total activos	271.335	37.693	17.115	66.563	392.706

El detalle de los Deudores Producción Facturable al 31 de diciembre de 2016 y 2015 es el siguiente:

	2016 (Miles de euros)				Total
	Menos de 3 meses	Más de 3 meses y menos de 6 meses	Más de 6 meses y menos de 1 año	Más de 1 año	
Deudores Producción Facturable	209.481	62.780	155.779	161.014	589.054
Total activos	209.481	62.780	155.779	161.014	589.054

	2015 (Miles de euros)				Total
	Menos de 3 meses	Más de 3 meses y menos de 6 meses	Más de 6 meses y menos de 1 año	Más de 1 año	
Deudores Producción Facturable	322.246	73.111	172.499	150.369	718.225
Total activos	322.246	73.111	172.499	150.369	718.225

c) Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el que puede generar dificultades para cumplir con las obligaciones asociadas a pasivos financieros que son liquidadas mediante la entrega de efectivo u otro activo financiero. Los objetivos de la gestión del riesgo de liquidez son garantizar un nivel de liquidez minimizando el coste de oportunidad, y mantener una estructura de deuda financiera en base a los vencimientos y fuentes de financiación. En el corto plazo, el riesgo de liquidez es mitigado mediante el mantenimiento de un nivel adecuado de recursos incondicionalmente disponibles, incluyendo efectivo y depósitos a corto plazo, líneas de crédito disponibles y una cartera de activos muy líquidos.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

El Grupo Indra mantiene una política de liquidez consistente en la contratación de facilidades crediticias a largo plazo comprometidas con entidades bancarias e inversiones financieras temporales por importe suficiente para soportar las necesidades previstas por un período que está en función de la situación y expectativas de los mercados de deuda y de capitales. Las necesidades previstas antes mencionadas incluyen vencimientos de deuda financiera neta. Para mayor detalle respecto a las características y condiciones de la deuda financiera y derivados financieros, véanse las Notas 19 y 23. El Grupo realiza provisiones de tesorería al objeto de asegurar que se dispone del efectivo suficiente para satisfacer las necesidades operativas, manteniendo niveles suficientes de disponibilidad en sus préstamos no dispuestos.

A 31 de diciembre de 2016 y 2015 la liquidez del Grupo Indra presenta el siguiente detalle:

	2016 (Miles de euros)					Total
	Menos de 1 mes	De 1 a 3 meses	De 3 meses a 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	
Pasivos financieros con entidades de crédito	2.238	20.811	35.011	698.628	22.068	778.756
Pasivos financieros por obligaciones y bonos	-	973	-	146.657	267.593	415.223
Pasivos financieros por arrendamientos financieros	137	416	1.129	1.046	-	2.728
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	143.621	160.491	432.700	-	-	736.812
Otros pasivos financieros	-	-	-	94.073	2.562	96.635
Total	145.996	182.691	468.840	940.404	292.223	2.030.154
Instrumentos financieros derivados	221	66	40.574	-	-	40.861
Total	146.217	182.757	509.414	940.404	292.223	2.071.015

	2015 (Miles de euros)					Total
	Menos de 1 mes	De 1 a 3 meses	De 3 meses a 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	
Pasivos financieros con entidades de crédito	12.338	8.833	55.587	467.685	254.083	798.526
Pasivos financieros por obligaciones y bonos	-	-	729	237.543	-	238.272
Pasivos financieros por arrendamientos financieros	158	586	1.145	2.605	-	4.494
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	222.793	373.554	216.337	6.901	-	819.585
Otros pasivos financieros	-	9.431	-	8.451	3.065	20.947
Total	235.289	392.404	273.798	723.185	257.148	1.881.824
Instrumentos financieros derivados	128	892	29.916	11.436	-	42.372
Total	235.417	393.296	303.714	734.621	257.148	1.924.196

37) Compromisos Adquiridos y Otros Pasivos Contingentes

Compromisos en divisas

Como cobertura de sus posiciones abiertas al 31 de diciembre de 2016 en divisas (ver nota 4t), el Grupo tiene formalizados contratos de compra/venta a plazo de divisas.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

A 31 de diciembre de 2016 el importe nominal contratado en sus correspondientes divisas ha sido el siguiente:

Tipo de Moneda	Importe en Moneda Extranjera			
	Corto plazo		Largo Plazo	
	Compra	Venta	Compra	Venta
Dólar USA	28.889.783,75	247.113.179,04	2.286.702,00	60.081.822,22
Libra Esterlina	6.723.604,60	10.875.371,85	4.058.700,00	453.915,00
Franco Sulzo	200.000,00	-	-	-
Peso Chileno	-	3.202.896.404,00	-	152.664.073,00
Peso Mejicano	247.030,00	269.476.993,05	-	5.280.648,41
Riyal Saudí	-	283.255.392,00	-	145.013.145,00
Dólar Australiano	426.000,00	4.783.385,72	-	173.000,00
Dólar Canadense	233.563,46	41.664,80	-	1.119.613,98
Corona Noruega	15.132.033,20	-	191.820,00	-
Real Brasileño	2.849.150,00	2.838.399,90	-	-
Peso Colombiano	558.759.679,00	6.548.185.319,00	-	-
Dírhham Marruecos	-	9.278.675,00	-	-
Dinar Kuwaití	-	509,00	-	-
Zloty Polaco	-	875.856,05	-	-
Sol Peruano	350.258,63	4.730.104,72	-	-
Corona Checa	-	-	-	-
Yuan Chino	2.002.217,00	-	-	-
Rupia Hindú	-	20.923.359,00	-	-
Ringgit Malaysia	-	58.985.420,00	-	16.385.795,00
Pesos Filipino	5.522.700,79	46.452.894,00	-	-
Liras Turcas	-	6.150.112,36	-	-
Rands Sudafricanos	-	12.820.259,00	-	1.442.533,00
Leu Rumano	4.000.000,00	333.337,00	-	-
Corona sueca	1.740.000,00	-	1.775.750,00	-

A 31 de diciembre de 2015 el importe nominal contratado en sus correspondientes divisas ha sido el siguiente:

Tipo de Moneda	Importe en Moneda Extranjera			
	Corto plazo		Largo Plazo	
	Compra	Venta	Compra	Venta
Dólar USA	30.597.934,36	203.871.306,04	2.980.242,94	91.333.997,58
Libra Esterlina	5.340.589,87	11.853.429,97	581.764,00	4.102.904,68
Franco Sulzo	222.012,63	75.700,00	-	-
Peso Chileno	41.183.798,00	3.710.885.003,00	-	10.444.466,00
Peso Mejicano	-	327.063.563,64	-	1.320.095,00
Riyal Saudí	-	393.796.002,00	-	152.879.835,00
Dólar Australiano	1.847.651,00	5.851.204,80	-	534.376,20
Dólar Canadense	237.426,59	3.239,57	325.000,00	-
Corona Noruega	202.619,70	-	-	-
Real Brasileño	1.644.073,00	4.624.712,05	-	452.083,00
Peso Colombiano	1.122.492.871,00	14.313.016.656,00	-	-
Dírhham Marruecos	-	12.906.075,00	-	-
Dinar Kuwaití	-	104.573,00	-	-
Zloty Polaco	220.129,73	758.280,85	-	-
Sol Peruano	611.021,82	7.560.045,59	-	-
Corona Checa	640.000,00	-	-	-
Yuan Chino	10.618.864,00	-	-	-
Rupia Hindú	-	5.750.544,00	-	-
Ringgit Malaysia	-	71.500.957,00	-	23.332.714,00
Pesos Filipino	-	49.476.015,00	-	-
Liras Turcas	-	18.100.870,77	-	6.349.241,59
Rands Sudafricanos	-	8.055.884,00	-	297.303,00
Leu Rumano	6.206.200,00	-	-	-

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015 la valoración de las coberturas de los tipos de cambio es la siguiente:

Cobertura de Tipo de Cambio	Miles de Euros							
	2016				2015			
	Corto Plazo		Largo Plazo		Corto Plazo		Largo Plazo	
	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo
Cobertura de flujos de caja	5.911	(3.466)	-	(1.142)	1.767	12.890	-	11.009
Cobertura de valor razonable	(5.797)	44.327	-	10.434	(66)	18.046	-	428
Total (nota 9)	114	40.861	-	9.292	1.701	30.936	-	11.437

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

La información de las coberturas de flujos de efectivo de tipo de cambio es la siguiente:

- El importe reclasificado desde el patrimonio neto a la Cuenta de Resultados Consolidada ha sido de 445 m€ de ingresos (2.301 m€ de gastos en el año 2015).
- Los gastos de reconducción (ineficacia reconocida) asciende a 4.496 m€ en el ejercicio 2016 (2.619 m€ en el ejercicio anterior)
- El importe registrado en la Cuenta de Resultados Consolidada atribuible al instrumento de cobertura ha sido un beneficio de 16.038 m€ en 2016 y un beneficio de 4.121 m€ en el 2015 (mismo importe de beneficio - pérdida por la partida cubierta).

Los ejercicios en los que se espera que se produzcan los flujos correspondientes, de los instrumentos de cobertura no corrientes de los tipos de cambio son los siguientes:

Ejercicio	Miles de Euros			
	2016		2015	
	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo
2017	-	-	-	7.301
2018	78.230	7.927	-	1.277
2019	19.436	408	-	1.471
2020	228	55	-	-
Total	97.894	8.390	-	10.049

Dentro del apartado de las Coberturas de flujos de caja, se incluyen las permutas financieras sobre tipos de interés (swaps) que la Sociedad dominante utiliza para gestionar su exposición a las fluctuaciones de los tipos de interés principalmente en sus préstamos bancarios a largo plazo a tipo de interés variable. El valor razonable de las permutas financieras por importe de 22 m€ (668 m€ en 2015) se basa en los valores de mercado de instrumentos financieros derivados equivalentes en la fecha de los Estados de Situación Financiera Consolidados (nota 20).

Las coberturas de tipos de interés contratadas consisten en permutas financieras (swaps) que aseguran un tipo de interés fijo a tres préstamos a largo plazo a tipo variable formalizados con dos entidades financieras. Las fechas de liquidación del swap y de los intereses de los préstamos son las mismas con periodicidad trimestral.

Los datos del swap son los siguientes:

Miles de euros					
2016		2015		Vencimiento final	Tipo variable Intercambiado
Nocional Cubierto	Tipo fijo swap medio	Nocional Cubierto	Tipo fijo swap medio		
3.889	0,79%	76.668	1,68%	2.017	Eurlbor 3 meses

El efecto en la Cuenta de Resultados Consolidada tanto en 2016 como en 2015 ha sido cero al compensarse el resultado producido por el instrumento financiero con el resultado de signo contrario del swap.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

38) Arrendamientos operativos

El Grupo tiene arrendado de terceros determinados elementos de activos en régimen de arrendamiento operativo.

Una descripción de los contratos de arrendamiento más relevantes es como sigue:

Arrendador	Domicilio	Fecha firma contrato	Finalización contrato	Revisión	% revisión	Fianzas (miles de €)
Merlín Properties Socimi, S.A. (antigua Testa Inmuebles)	Avenida de Bruselas, 35 (Alcobendas)	01/01/2002	30/06/2022	Julio	I.G.P.C.	1.082
Ayuntamiento de Alcobendas	Anabel Segura, 7 (Alcobendas)	01/06/2012	30/06/2021	Enero	I.G.P.C.	352
Gratan, S.L.	Tanger, 120 (Barcelona)	01/07/2005	31/03/2027	Julio	I.G.P.C.	660
Grupo Castellvi	Tanger 98-108, Edificio Interface (Barcelona)	01/07/2008	31/03/2027	Junio	I.G.P.C.	371

El importe de las cuotas de arrendamientos operativos reconocidas como gastos es como sigue:

PROPIETARIO	Localidad	Fecha fin contrato	Gastos año 2016	Gastos año 2015
Merlín Properties Socimi, S.A. (antigua Testa Inmuebles)	Alcobendas (Madrid)	30/06/2022	5.933	6.492
Ayuntamiento de Alcobendas/Sogepima	Alcobendas (Madrid)	30/06/2021	1.334	2.746
Grupo Castellvi	Barcelona	31/03/2027	3.485	3.248
Gratan, S.L.	Barcelona	31/03/2027	1.280	1.280
PP II SPE empreendimentos Imobiliãr	São Paulo (Brasil)	31/04/2024	238	1.263
Obenque	Madrid	31/12/2021	1.085	1.318
Mapfre Vida, S.A.	Madrid	30/04/2017	632	650
Kuehne e Nagel	São Paulo (Brasil)	31/05/2016	67	642
Le Masserie Real State, S.r.l. (antigua Construzioni Civili e Commercial Spa)	Roma (Italia)	30/06/2020	764	668
Selección de Inmuebles, S.A.	Valencia	30/09/2023	780	737
OCM Gaudi SFBP Propco SAN (antigua Rentiber Internacional)	San Fernando de Henares (Madrid)	31/03/2017	755	744
Grupo Integral de Desarrollo Inmobiliario	México D.F.	31/12/2022	684	1.239
Axlare Patrimonio Socimi, S.A. (antigua Portocarrío, S.L.)	Madrid	30/04/2019	521	521
Auris Andino	Avda del Valle (Chile)	31/01/2016	58	590
Deka Inmobiliaria Chile One SPA	Las Condes (Chile)	31/03/2021	532	-
Colombiana de Televisión, S.A.	Bogotá (Colombia)	30/11/2014	-	55
Edificio de Alcobendas, S.A.	Alcobendas (Madrid)	07/07/2021	430	430
Inmobiliaria Financiera	Bogotá (Colombia)	31/08/2016	-	33
General de Edificios y Solares	La Coruña	31/05/2017	444	367
Red Tecnológica de Servicios de Asistencia Sanitaria	Málaga	31/08/2021	487	423
Fundación Parque Científico de la USAL	Salamanca	31/10/2017	259	243
Inmoan, S.L.	Torrejón de Ardoz (Madrid)	30/11/2018	249	249
Veintisiete, S.L.	Barcelona	31/10/2023	472	421
MRE-III- Proyecto Tres, S.L.U. (antigua Farrag, S.L.)	Cordovilla (Navarra)	30/06/2022	276	286
Morera & Vallejo Patrimonial, S.A.	Sevilla	30/06/2021	191	277
Sprilur, S.A.	Erandio (Vizcaya)	31/05/2019	229	230
Fernando González Tovar	México D.F. (México)	31/07/2018	376	275
Telefónica de España, S.A.U.	León	31/03/2018	223	324
Fundación Fundecyt (antiguo Parque Científico y Tecnológico de Extremadura)	Badajoz	31/01/2022	247	300
Metilfe Chile Seguros de Vida, S.A.	Santiago de Chile (Chile)	31/03/2021	291	-
Otros			2.606	1.965

En el apartado de Otros, se incluyen agrupados los importes inferiores a 250 m€.

39) Retribución del Consejo de Administración y de la Alta Dirección

1. Retribución de los consejeros

1.1 Retribución por la pertenencia a los órganos de administración

La retribución de los miembros del Consejo de Administración en su condición de tales consiste en una asignación fija que se devenga en función de su pertenencia a los distintos órganos de administración y se satisface íntegramente en efectivo.

Se ha determinado siguiendo las mejores prácticas y recomendaciones en esta materia recogidas en la Política de Remuneraciones aprobada por la Junta General de Accionistas el 25 de junio de 2015. Las cuantías anuales vigentes tanto en 2016 como en 2015 son las siguientes: 80 m€ por pertenencia al Consejo; 40 m€ por la pertenencia a la Comisión de Auditoría y Cumplimiento; 24 m€ por pertenencia a la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo; y 24 m€ por pertenencia a la Comisión de Ejecutiva(1). Los presidentes de cada órgano perciben 1,5 veces las cuantías indicadas. En función de la composición de cada órgano resulta una retribución media anual aproximada de 127m€ por consejero.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

(1) La Comisión Ejecutiva fue creada en julio de 2016 en sustitución de la Comisión de Estrategia que fue suprimida en la misma fecha, siendo igual la retribución de sus miembros.

El desglose individualizado de la retribución total devengada por cada uno de los consejeros de la Sociedad dominante durante los ejercicios 2016 y 2015, por su pertenencia a los órganos de Administración, es el que se indica en los cuadros siguientes:

RETRIBUCIÓN CONSEJEROS (€) 2016						
CONSEJERO	ASIGNACIÓN FIJA					TOTAL
	CONSEJO	COMISION DE ESTRATEGIA	COMISIÓN EJECUTIVA	COMISION AUDITORIA Y CUMPLIMIENTO	COMISION NOMBRAMIENTOS RETRIBUCIONES Y GOBIERNO CORPORATIVO	
F. ABRIL-MARTORELL	120.000	18.000	18.000	--	--	156.000
I. AGUILERA ⁽¹⁾	80.000	12.000	--	--	24.000	116.000
J. DE ANDRÉS ⁽²⁾	80.000	--	12.000	--	--	92.000
J.C. APARICIO	80.000	--	--	40.000	--	120.000
D. GARCÍA-PITA ⁽³⁾	80.000	--	12.000	--	36.000	128.000
L. LADA ⁽³⁾	80.000	12.000	--	20.000	--	112.000
E. DE LEYVA	80.000	12.000	12.000	40.000	--	144.000
J. MARCH	80.000	12.000	12.000	--	--	104.000
S. MARTÍNEZ-CONDE	80.000	--	--	40.000	24.000	144.000
A. MENÉNDEZ	80.000	12.000	12.000	--	24.000	128.000
I. SANTILLANA	80.000	12.000	12.000	60.000	--	164.000
R. SUGRAÑES	80.000	--	--	--	24.000	104.000
A. TEROL	80.000	12.000	12.000	40.000	--	144.000
TOTAL	1.080.000	102.000	102.000	240.000	132.000	1.656.000
Retribución media por consejero (13 consejeros)						127.385

(1) Miembro de la Comisión de Estrategia hasta su supresión (6 meses); (2) Miembro de la Comisión ejecutiva desde su creación (6 meses);

(3) Miembro de la Comisión de Auditoría desde julio (6 meses).

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

RETRIBUCIÓN CONSEJEROS (€) 2015					
CONSEJERO	ASIGNACIÓN FIJA				TOTAL
	CONSEJO	COMISION DE ESTRATEGIA	COMISION AUDITORIA Y CUMPLIMIENTO	COMISION NOMBRAMIENTOS RETRIBUCIONES Y GOBIERNO CORPORATIVO	
F. ABRIL-MARTORELL ⁽¹⁾	110.000	33.000	--	--	143.000
I. AGUILERA	80.000	24.000	20.000	12.000	136.000
J. DE ANDRÉS	80.000	--	--	--	80.000
J.C. APARICIO	80.000	--	40.000	--	120.000
D. GARCÍA-PITA	80.000	--	--	36.000	116.000
L. LADA	80.000	24.000	--	--	104.000
E. DE LEYVA ⁽²⁾	53.333	16.000	20.000	4.000	93.333
J. MARCH	80.000	24.000	--	12.000	116.000
S. MARTÍNEZ-CONDE	80.000	--	40.000	12.000	132.000
A. MENÉNDEZ	80.000	24.000	--	24.000	128.000
J. MONZON ⁽³⁾	12.500	3.750	--	--	16.250
M. DE ORIOL ⁽⁴⁾	26.666	--	--	8.000	34.666
I. SANTILLANA	80.000	24.000	50.000	--	154.000
R. SUGRAÑES	80.000	--	--	24.000	104.000
A. TEROL	80.000	24.000	50.000	--	154.000
TOTAL	1.082.499	196.750	220.000	132.000	1.631.249
Retribución media por consejero (13 consejeros)					125.481

(¹) Presidente desde febrero 2015; (²) Consejero desde mayo 2015; (³) Presidente hasta enero 2015; (⁴) Consejera hasta abril 2015

Durante los ejercicios 2016 y 2015 no se han concedido opciones sobre acciones de la Sociedad dominante a favor de los miembros del Consejo de Administración ni éstos ejercieron durante dichos ejercicios ninguna opción sobre acciones de la Sociedad dominante. Al cierre de los ejercicios 2016 y 2015 los miembros del Consejo de Administración no eran titulares de ninguna opción sobre acciones de la Sociedad dominante.

Por su pertenencia a los órganos de Administración los consejeros no han percibido durante 2016 ni percibieron durante 2015 otro beneficio o retribución adicional a los anteriormente referidos, sin que la Sociedad dominante ni ninguna otra sociedad de su Grupo consolidado tenga tampoco contraída con ellos, por razón de dicha pertenencia, obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

Sin perjuicio de que, como se ha indicado, la retribución de los consejeros por su pertenencia a los órganos de Administración se satisface íntegramente en efectivo, todos los consejeros destinan una parte relevante de dicha retribución (que actualmente asciende a un 50% de su retribución neta) a la compra de acciones de Indra, habiendo hecho público su compromiso de mantener la propiedad de las mismas hasta la finalización de su mandato. Esta decisión de los consejeros se puso en conocimiento de la Comisión Nacional del Mercado de Valores mediante comunicación de Hecho Relevante de fecha 28 de julio de 2011 y se ha venido ejecutando desde entonces.

1.2 Retribución de los consejeros ejecutivos por sus funciones delegadas por el Consejo de Administración

Con independencia de la retribución indicada en el apartado 1.1 anterior, los consejeros ejecutivos devengan una retribución adicional en virtud de su relación contractual con la Sociedad dominante por el desempeño de sus funciones ejecutivas. Esta retribución incorpora los mismos criterios y conceptos que la correspondiente a los restantes altos directivos de la Sociedad dominante, por lo que a efectos de claridad se explica junto con la de éstos en el apartado 2 siguiente.

2. Retribución de los altos directivos**2.1. Características y componentes del sistema retributivo**

La retribución de los miembros de la Alta Dirección de la Compañía, compuesta por los consejeros ejecutivos y por los directores generales, es determinada individualmente para cada uno de ellos por el Consejo de Administración a propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo.

Es práctica de la Sociedad dominante desde 2002 establecer el marco retributivo de los altos directivos para periodos de tres años.

A propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, durante el ejercicio 2015 el Consejo de Administración propuso a la Junta General de Accionistas la revisión del esquema retributivo de la Alta Dirección para adaptarlo a los estándares internacionales y a las recomendaciones del nuevo Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas. La Junta General celebrada el 25 de junio de 2015 aprobó una Política de Remuneraciones que recoge dichas modificaciones y establece el marco retributivo para los ejercicios 2015, 2016 y 2017, que incluye los siguientes componentes:

- (i) Retribución Fija (RF), que se percibe íntegramente en efectivo y se mantiene invariable para el periodo de tres años, salvo en casos excepcionales que así lo justifiquen. Representa entre el 25% y el 48% de la retribución total anualizada.
- (ii) Retribución Variable Anual (RVA), en función de la valoración del grado de cumplimiento de los objetivos representa entre el 26% y el 35% de la retribución total anualizada para un cumplimiento de objetivos del 100%. Se percibe en un 70% en efectivo y el cobro del 30% restante se difiere a lo largo de tres años por terceras partes y se percibe íntegramente en acciones de la Sociedad dominante, cuyo número se fija -en función del precio medio de cotización en los treinta días naturales anteriores- en la fecha de devengo de la RVA.

Para la determinación del grado de consecución de los objetivos de cada alto directivo se ponderan tanto objetivos globales de la Compañía como objetivos individuales, cuantitativos y cualitativos, referidos a sus respectivas áreas de responsabilidad, con las correspondientes métricas y escalas de cumplimiento para cada uno de ellos.

- (iii) Retribución a Medio Plazo (RMP), en función de la valoración del grado de cumplimiento de los objetivos, que representa entre el 26% y el 40% de la retribución total anualizada para un cumplimiento de objetivos del 100%. Se percibe íntegramente en acciones de la Sociedad dominante -cuyo número se determina en el momento inicial- en función del cumplimiento de los objetivos fijados para el período ("Performance Share Plan"). Dichos objetivos son de carácter estratégico y de medio plazo, incluyendo entre ellos el TSR ("Retorno total del accionista") relativo en comparación con el Ibex 35.

La RMP vigente se ha establecido para el período de tres años (2015-2017) y se devenga, en su caso, finalizado dicho periodo.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

- (iv) Retribución en Especie, consiste principalmente en un seguro de vida, un seguro de asistencia sanitaria y uso de un vehículo.

La ponderación de cada uno de los anteriores conceptos retributivos es la siguiente:

	Presidente y Consejero Delegado	Directores Generales
RF	25%	33%-48%
RVA	35%	26%-32%
RMP	40%	26%-35%

Adicionalmente, los dos consejeros ejecutivos y cuatro directores generales han sido beneficiarios de un Plan de Ahorro y Prejubilación a Largo Plazo (PPALP), que se ha externalizado con una compañía aseguradora bajo la forma de un seguro de vida para el caso de supervivencia. La Sociedad dominante lleva a cabo una aportación anual definida para cada beneficiario el cual tiene derecho a percibir el saldo acumulado en el PPALP al cumplir 62 años (1) o con anterioridad si causa baja en la Sociedad dominante por causa no imputable a él. Las aportaciones anuales se determinan como un porcentaje de la retribución total anualizada del alto directivo y se sitúan en un rango entre el 12% y el 17% de la misma.

En el apartado A del Informe Anual de Retribuciones se explican con detalle cada uno de estos conceptos retributivos, incluyendo, en el caso de las retribuciones variables, información sobre los objetivos fijados para los consejeros ejecutivos así como sobre el procedimiento y metodología de medición de su cumplimiento.

(1) Uno de ellos causó baja en el PPALP en septiembre de 2016 por esta razón.

*Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016***2.2. Cuantías retributivas**

Durante el ejercicio 2016 la composición de la Alta Dirección ha sido la siguiente:

<u>Presidente</u>	Fernando Abril-Martorell
<u>Consejero Delegado</u>	Javier de Andrés
<u>Directores Generales Corporativos</u>	Hitesh Chaturvedi ⁽¹⁾ Carlos González Javier Lázaro Antonio Mora Dolores Sarrión Juan Tínao ⁽²⁾
<u>Directores Generales de Operaciones</u>	Eduardo Bonet José Cabello Rafael Gallego José Manuel Pérez-Pujazón Cristina Rulz Carlos Suárez

⁽¹⁾ Desde noviembre 2016

⁽²⁾ Hasta diciembre 2016

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

Se incluye a continuación el desglose de la retribución correspondiente a los consejeros ejecutivos:

(m€)	Fernando Abril-Martorell		Javier de Andrés		Javier Monzón	
	Presidente		Consejero Delegado		Presidente (hasta enero 2015)	
	2016	2015 (1)	2016	2015	2016	2015
RF	775	711	550	550	--	83
RVA	972	448	608	192	--	--
RMP	--	--	--	--	--	--
Retribución en Espece	22	30	39	37	--	22
Retribución en acciones	--	--	--	--	--	--
Suma	1.769	1.189	1.197	779	--	105
Otros	--	--	--	--	3.000(2)	3.769 (3)
PPALP	--	--	--	--	--	12.067 (4)
TOTAL	1.769	1.189	1.197	779	3.000	15.941

(1) 11 meses

(2) Compensación devengada en el ejercicio correspondiente al pacto de no concurrencia suscrito con la Sociedad dominante

(3) La cuantía indicada incluye el importe percibido con ocasión de la resolución de su relación contractual con la Sociedad dominante (1.019 m€) por los siguientes conceptos: (i) plazo contractual de preaviso; y (ii) parte proporcional de pagas extras y vacaciones no disfrutadas. Asimismo incluye la compensación devengada en el ejercicio (2.750 m€) correspondiente al pacto de no concurrencia suscrito con la Sociedad dominante.

(4) Importe percibido con ocasión de la terminación de su relación contractual con la Sociedad dominante, en concepto de liquidación del PPALP. Dicha cantidad fue abonada por la entidad aseguradora con la que la Sociedad dominante tiene externalizado el referido Plan.

La RMP vigente se devengará al final del periodo de tres años establecido (2015-2017) y se percibirá, en su caso, una vez cerrado el ejercicio 2017.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

Las cuantías correspondientes al resto de los altos directivos que no son consejeros ejecutivos son las siguientes:

(m€)	2016 (1)	2015 (3)
RF	3.677	4.176
RVA	2.081	1.162
RMP	---	---
Retribución en Especie	174	208
Retribución en Acciones	---	---
Suma	5.932	5.546
Otros	---	9.706 (4)
TOTAL	5.932	15.252
PPALP	2.471 (2)	5.581 (5)

- (1) Datos referidos a los 12 directores generales enumerados al inicio de este apartado 2.2 (excluidos los consejeros ejecutivos)
- (2) Importe percibido por el ex alto directivo D. Emilio Díaz (303m€) tras la finalización de su relación laboral en 2015 y por el alto directivo D. Rafael Gallego (2.168) en concepto de liquidación del PPALP al haber alcanzado la edad de 62 años que da derecho a su percepción. Dichas cantidades fueron abonadas por la entidad aseguradora con la que la Sociedad dominante tiene externalizado el referido Plan.
- (3) Datos referidos a 15 directores generales.
- (4) Importe percibido por altos directivos D. Juan Carlos Baena, D. Emilio Díaz, Dña. Emma Fernández y D. Santiago Roura con ocasión de la resolución de su relación laboral con la Sociedad dominante.
- (5) Importe percibido con ocasión de la terminación de su relación laboral con la Sociedad dominante de 3 altos directivos, en concepto de liquidación del PPALP. Dicha cantidad fue abonada por la entidad aseguradora con la que la Sociedad tiene externalizado el referido Plan.

La RMP vigente se devengará al final del periodo de tres años establecido (2015-2017) y se percibirá, en su caso, una vez cerrado el ejercicio 2017.

El sistema retributivo vigente no contempla la entrega de acciones como concepto retributivo autónomo, no habiendo percibido en 2016 por este concepto retribución alguna ni los consejeros ejecutivos ni los altos directivos.

Durante los ejercicios 2016 y 2015 no se han concedido opciones sobre acciones a favor de los altos directivos ni éstos han ejercido ninguna opción sobre acciones de la Sociedad dominante.

Las aportaciones realizadas al PPALP por la Sociedad dominante a favor de los altos directivos han sido las siguientes:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

Fernando Abril-Martorell		Javier de Andrés		Directores Generales	
Presidente		Consejero Delegado			
2016	2015	2016	2015	2016	2015
465	426	374	374	570	938

Los altos directivos no han percibido durante 2016 ni percibieron durante 2015 otros beneficios, compensaciones o retribuciones adicionales a los indicados en esta Nota, sin que la Sociedad dominante ni ninguna de las sociedades del Grupo tengan contraída con ellos obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

2.3 Marco contractual de los consejeros ejecutivos y de los altos directivos

Los consejeros ejecutivos mantienen con la Sociedad dominante una relación de carácter mercantil articulada a través de sendos contratos de prestación de servicios, que regulan las condiciones aplicables a su relación profesional con la Sociedad dominante.

La duración de los contratos es indefinida, no existiendo, en el caso del Consejero Delegado, cláusulas de blindaje o indemnización por terminación del mismo.

El actual Presidente ejecutivo tiene un derecho transitorio a una indemnización equivalente a la diferencia positiva entre el y el importe equivalente a una anualidad de su retribución total y el saldo acumulado a su favor en ese momento en el PPALP.

Tres de los actuales directores generales mantienen en 2016 y transitoriamente un derecho indemnizatorio decreciente por importe entre 0,4 y 1,1 veces su retribución total anualizada. Este derecho irá progresivamente reduciéndose hasta extinguirse en el momento en el que la suma de: (i) el saldo acumulado para cada uno de ellos en el Plan de Prejubilación y Ahorro a Largo Plazo (PPALP) y (ii) la indemnización que les correspondería percibir en caso de despido improcedente por su relación laboral ordinaria previa, alcance el importe bruto equivalente a 45 días de su retribución total anualizada por año de servicio contado desde la fecha de su incorporación a la Sociedad dominante, con un máximo de 42 mensualidades.

Los contratos de otros tres directores generales incorporan un derecho indemnizatorio temporal por importe equivalente entre una y dos anualidades de su retribución total anualizada, que se extingue bien al cabo de un período transitorio tras su incorporación a la Sociedad dominante o cuando la indemnización que legalmente les corresponda supere el importe mínimo garantizado.

Los contratos de 7 altos directivos establecen un plazo de preaviso de 3 meses en los supuestos de terminación por voluntad de la Sociedad dominante, que, en caso de no respetarse, se deberá compensar con un importe equivalente a su retribución total anualizada correspondiente al periodo del preaviso incumplido.

Los consejeros ejecutivos tienen suscritos sendos compromisos de no competencia, exigibles durante un periodo de dos años a partir de la finalización de su relación contractual, correspondiéndoles una cuantía compensatoria de 0,75 veces su retribución total anualizada por cada año de no competencia.

Asimismo los contratos de 4 directores generales contienen un pacto en virtud del cual la Sociedad dominante puede, en el momento de extinción de la relación laboral, poner en vigor un compromiso de no competencia exigible durante un periodo de dos años, correspondiéndoles en dicho caso una cuantía compensatoria de 0,5 veces su retribución total anualizada por cada año de no competencia.

3. Otra información

De conformidad con lo dispuesto en el Real Decreto 602/2016 se informa de que el importe satisfecho en concepto de prima del seguro de responsabilidad civil de los consejeros y altos directivos, por la Sociedad dominante y sus filiales durante los ejercicios 2016 y 2015 ascendió a 97 m€ cada año.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016****40) Información comunicada por los Miembros del Consejo de Administración en relación con el artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital**

Revisada la información comunicada a la Secretaría del Consejo resulta que los Administradores de la Sociedad dominante y las personas vinculadas a los mismos no han incurrido ni se encuentran en ninguna situación de conflicto de interés que haya tenido que ser objeto de comunicación de acuerdo con lo dispuesto en el art. 229 de la Ley de Sociedades de Capital.

41) Actividades de I+D+i

Una parte importante de las actividades que se llevan a cabo en el Grupo Indra tienen, por su naturaleza, carácter de gastos de I+D+i, los cuales se registran contablemente en la Cuenta de Resultados Consolidada en el momento de su devengo (véase nota 4).

La cifra global del gasto relativa a proyectos de este tipo ejecutados a lo largo del ejercicio 2016, incluida la de los proyectos capitalizados (véase nota 8), ha sido de 163.333 m€, lo que equivale a un 6% sobre las ventas totales del Grupo en dicho ejercicio. Los gastos por este concepto incurridos por la Sociedad dominante a lo largo de este mismo ejercicio han supuesto, aproximadamente, un 97% de total de los incurridos por el Grupo en materia de I+D+i.

Durante el ejercicio 2015, el importe del gasto relativo a proyectos de I+D+i ascendió a la cantidad de 152.287 m€, equivalente a un 5,3% sobre las ventas totales del Grupo.

42) Información sobre aspectos medioambientales

Las líneas de actividad que el Grupo desarrolla no se han modificado cualitativamente en comparación con años anteriores, y por lo tanto siguen sin tener un impacto negativo digno de mención en el medioambiente. Por esta razón, los administradores de la Sociedad dominante estiman que no existen contingencias significativas relacionadas con la protección y mejora del medioambiente, por lo que no se ha considerado necesario registrar dotación alguna durante los años 2016 y 2015 a provisión de riesgos y gastos de carácter medioambiental.

Por la misma razón, siguen sin existir activos de importancia asociados a la protección y mejora del medioambiente, ni se ha incurrido en gastos relevantes de esta naturaleza durante el ejercicio. En consecuencia el Grupo no ha solicitado ni recibido subvención alguna de naturaleza medioambiental a lo largo de los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de los años 2016 a 2015.

Los esfuerzos que el Grupo Indra realiza para cumplir con sus compromisos de Responsabilidad Corporativa, le llevan no obstante a cuidar todos los aspectos asociados a la protección del medioambiente en la realización de sus actividades. Este hecho se concreta en la adopción de un sistema de gestión ambiental basado en la norma ISO 14001, que se viene implantado en los distintos centros de trabajo del grupo, habiéndose prestado desde el principio un mayor esfuerzo en las instalaciones de los centros más significativos de la Sociedad dominante. En lo que respecta a España, a los certificados obtenidos en años anteriores con la citada norma para los centros de trabajo de Arroyo de la Vega (Avda. de Bruselas - Alcobendas), San Fernando de Henares, Torrejón de Ardoz, Triángulo (c/ San Julián - Alcobendas), Aranjuez, Barcelona (c/ Roc Boronat), Barcelona - Interface, Avda. de Arteixo (La Coruña), Anabel Segura (Alcobendas-Madrid), Ciudad Real, c/ Aviación (Sevilla), Erandio (Bilbao), Baracaldo (Bilbao), c/ Alcalá (Madrid), c/ Julián Camarillo (Madrid), Bembibre (León), c/ Severo Ochoa (Campanillas - Málaga), c/ Adaja (Villamayor de la Armuña - Salamanca), Cr Prado de la Torre (Bollullos de la Mitación - Sevilla), Fuente Alamo (Cartagena - Murcia), Puerto de Santa Maria, Ferrol y c/ Badajoz (Barcelona) se les ha unido en el año 2016 el correspondiente al centro de trabajo de Badajoz con actividades de Indra Software Labs.

Además de esta empresa, ya habían sido certificadas por realizar actividades dentro de los centros anteriormente mencionados, las empresas Indra Sistemas, S.A, Indra Sistemas de Seguridad, Indra BPO, Indra BPO Servicios S.L.U, CAYMASA (fusionada con la filial Indra BPO Servicios S.L.U.), Indra Emac y Advanced Logistics Group, S.A.U.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

Respecto a las sociedades dependientes internacionales, existe un sistema de gestión ambiental basado en la norma ISO 14001 implantado en 6 centros de Colombia donde se llevan a cabo actividades de Indra Colombia LTDA e Indra Sistemas S.A. Sucursal Colombia, en 2 centros en Portugal de la empresa Indra Sistemas Portugal S.A., en 1 en Australia de Indra Australia Pty Ltd., en un centro en Italia de la empresa Indra Italia S.p.A., en 1 centro en México de las empresas Indra Sistemas México SA de CV, Azertia Tecnologías de la Información México SA de CV y Soluziona México SA de CV y en 1 centro en Brasil de las empresas Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos S.A. e Indra Tecnologia Brasil Ltda.

Asimismo, en 2016 se ha continuado con las iniciativas medioambientales en relación con Eficiencia Energética en nuestras instalaciones de Arroyo de la Vega en Alcobendas (Madrid) que tiene las certificaciones ISO 50001 y Leed Oro.

Además, se mantiene el objetivo de reducción de emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) que se generan por la realización de nuestras actividades en las instalaciones del Grupo Indra establecido para los años 2014 a 2020.

43) Retribución a los Auditores

En el año 2016 se ha nombrado a la firma Deloitte, S.L. como nueva auditora de las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo y el resto de empresas de afiliadas, en sustitución de KPMG Auditores, S.L. Durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015, los honorarios netos por servicios profesionales son los siguientes:

	Miles de Euros					
	2016		2015			
	Deloitte, S.L.	Afiliadas a Deloitte International	Total	KPMG Auditores, S.L.	Afiliadas a KPMG International	Total
Por Servicios de Auditoría y Servicios Relacionados	911	821	1.732	737	757	1.494
Por otros Servicios	557	-	557	8	196	204
	1.468	821	2.289	745	953	1.698

El importe indicado en el cuadro anterior incluye la totalidad de los honorarios en relación con la auditoría, con independencia del momento de su facturación y otros servicios de los ejercicios 2016 y 2015.

44) Transacciones con Partes Vinculadas

Las transacciones vinculadas realizadas con accionistas significativos y consejeros no representan individualmente ni consideradas en su conjunto un importe significativo en relación con la cifra de negocio o con el balance de la Sociedad dominante al 31 de diciembre de 2016 y de 2015, habiendo sido todas ellas realizadas en el curso ordinario del negocio de la Sociedad dominante, en condiciones de mercado y autorizadas por el Consejo de Administración de conformidad con lo previsto en su Reglamento. Sin perjuicio de lo anterior, es política de la Sociedad dominante informar públicamente de forma transparente y detallada sobre dichas transacciones.

Durante los ejercicios 2016 y 2015 se han realizado transacciones comerciales, financieras y de prestación/recepción de servicios con quienes en ese momento eran accionistas significativos -o con sociedades vinculadas a los mismos-, representados en el Consejo así como con sociedades vinculadas a la exconsejera Sra. de Oriol.

El desglose por naturaleza de las transacciones con partes vinculadas durante los ejercicios 2016 y 2015 atendiendo a su naturaleza es el que se indica a continuación:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

Naturaleza de la transacción	2016 (Miles de euros)		
	Con accionistas	Con Consejeros	Total 31.12.2016
Venta de bienes y servicios	7.733	-	7.733
Compra de bienes y servicios	933	-	933
Gastos por servicios financieros	5	-	5
	8.671	-	8.671

Naturaleza de la transacción	2015 (Miles de euros)		
	Con accionistas	Con Consejeros	Total 31.12.2015
Venta de bienes y servicios	17.809	-	17.809
Compra de bienes y servicios	336	211	547
Gastos por servicios financieros	5	-	5
	18.150	211	18.361

a) Transacciones con Accionistas

Todas las transacciones realizadas en 2016, y en 2015, se corresponden a operaciones realizadas con los accionistas SEPI y Banca March, o con sociedades de sus respectivos grupos.

El concepto "Venta de bienes y servicios" se corresponde con servicios prestados por el Grupo Indra en el ámbito de su negocio a los referidos accionistas.

El concepto "Compras de bienes y servicios" se corresponde con servicios prestados al Grupo Indra necesarios para el desarrollo de su actividad.

El concepto "Gastos por servicios financieros" incluye gastos e intereses por gestión de avales, con Banca March.

El Grupo Indra ha mantenido en 2016 y 2015 una línea de avales con vencimiento anual por importe de 2.439 m€ y 2.465 m€ respectivamente.

En el ejercicio 2016 no se han satisfecho dividendos a los accionistas representados en el Consejo de Administración.

b) Transacciones con Consejeros

Todas las transacciones con consejeros se corresponden con operaciones realizadas con sociedades vinculadas a la exconsejera Sra. de Oriol.

Las operaciones recogidas en 2015 bajo el concepto de "Compras de bienes y servicios" se corresponde con servicios de seguridad prestados por sociedades del grupo Seguriber-Umano en el que la Sra. de Oriol tenía una participación accionarial (directa e indirecta) del 95,6% y es Presidente. La cuantía reflejada se refiere únicamente a los cuatro primeros meses del ejercicio en los que la Sra. de Oriol fue Consejera de Indra.

Los importes satisfechos en 2015 fueron 211 m€.

La retribución de los miembros del Consejo de Administración se detalla en la nota 39 de la presente Memoria.

c) Transacciones con otras partes vinculadas

Durante los ejercicios 2016 y 2015 no se han realizado transacciones con otras partes vinculadas.

d) Transacciones con miembros de la alta Dirección

Durante los ejercicios 2016 y 2015 no se han realizado transacciones con miembros de la Alta Dirección ni con partes vinculadas a éstos.

La retribución de la Alta Dirección se detalla en la nota 39 de la presente Memoria.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**e) Transacciones con sociedades asociadas

Durante los ejercicios 2016 y 2015 las transacciones realizadas con negocios conjuntos a través de empresas asociadas han sido:

	2016 (Miles de euros)			
	Deudores	Acreedores	Ingresos	Gastos
Empresas asociadas	5.858	8.742	12.096	668
	5.858	8.742	12.096	668
	2015 (Miles de euros)			
	Deudores	Acreedores	Ingresos	Gastos
Empresas asociadas	4.943	14.266	22.054	1.756
	4.943	14.266	22.054	1.756

Nota: En "Deudores" y "Acreedores" se recogen los saldos correspondientes a dichos conceptos registrados a 31 de Diciembre de cada ejercicio.

f) Transacciones con operaciones conjuntas

La mayoría de los "Acuerdos Conjuntos" del Grupo son UTEs, clasificadas como "Operaciones Conjuntas" debido a la responsabilidad solidaria, cuyo método de integración es el proporcional.

Los activos, pasivos, ingresos y gastos de las operaciones realizadas a través de las operaciones conjuntas con forma de UTEs para los ejercicios 2016 y 2015 son los siguientes:

	Miles de euros	
	2016	2015
Activo no corriente	35.308	10.848
Activo corriente	77.173	43.711
Pasivo no corriente	(71.284)	(8.174)
Pasivo corriente	(43.299)	(47.436)
Importe neto de la cifra de negocio	(65.000)	(73.756)
Subcontratación y otros gastos	67.102	74.807
	*	*

El aumento significativo del ejercicio 2016 se debe fundamentalmente a la integración de las UTEs de Defensa.

En el Anexo II se detallan las UTEs que ha integrado el Grupo.

45) Acontecimientos Posteriores al Cierre

En relación con la oferta pública de adquisición (OPA) de Tecnocom, Telecomunicaciones y Energía S.A. (Tecnocom) formulada por la Sociedad dominante, tras el cierre del ejercicio se han producido los siguientes acontecimientos:

- * El 13 de enero de 2017 la Sociedad dominante comunicó mediante Hecho Relevante la resolución de la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia mediante la que se autoriza la operación.
- * El pasado 18 de enero de 2017 la Sociedad dominante publicó el Hecho Relevante de convocatoria de la Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrado en primera convocatoria el 20 de febrero y en la que se ha aprobó por mayoría del 99,46% el aumento de capital necesario para atender al canje de acciones de los accionistas de Tecnocom que acudan a la OPA.
- * El 6 de marzo de 2017, se procedió a suspender temporalmente el Contrato de Liquidez que Indra tiene suscrito con la entidad GVC Gaesco Valores Beka, S.V.S.A. hasta la finalización del periodo de aceptación de la OPA.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2016**

- * El 13 de marzo de 2017, la CNMV autorizó la OPA y confirmó la consideración de la contraprestación de la Oferta como "precio equitativo". De este modo, la Oferta, no está sujeta a ninguna condición.
 - o Los términos y características detallados de la Oferta están contenidos en el folleto explicativo publicado tras la obtención de la pertinente autorización por parte de la CNMV.
- * Por último, el 14 de marzo de 2017 se anunció que el periodo de aceptación de la Oferta transcurrirá entre el 14 de marzo de 2017 y el 7 de abril de 2017, ambos inclusive.

Con respecto al préstamo que la Sociedad dominante ha obtenido del BEI (nota 19.b), el importe dispuesto por la Sociedad Dominante a la fecha de elaboración de las presentes Cuentas Anuales asciende de 50.000 m€.

Finalmente, y en relación con otros hechos posteriores, el 5 de marzo de 2017 se comunicó a la CNMV que a la filial Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos le fue impuesta una sanción administrativa consistente en la declaración de no- idoneidad para contratar con la Administración Pública brasileña por plazo indeterminado. La aplicación de dicha sanción fue suspendida el 10 de marzo de 2017 tras obtener la Sociedad dominante una sentencia favorable del Tribunal de Justicia del Distrito Federal.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2016

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2016

Denominación	Domicilio	Actividad
1.- Sociedad dominante		
Indra Sistemas, S.A.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
2.- Dependientes		
Indra Emac, S.A.	Calle Mar Egeo, 4 Pol.Ind.1 San Fernando de Henares (Madrid)	Ingeniería y mantenimiento de sistemas de defensa aérea y otros relacionados.
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	Carrer de Roc Boronat, 133 (Barcelona)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Investigación, ingeniería, diseño, fabricación, desarrollo, comercialización, instalación, mantenimiento y reparación de aparatos, dispositivos y sistemas para la seguridad en las comunicaciones de datos, sistemas de cifrado, encriptación, balizas y centros de mando y control.
Inmize Capital, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Dirección y ejecución de actividades de ingeniería de sistemas para la defensa, así como su comercialización y venta.
Inmize Sistemas, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Dirección y ejecución de actividades de ingeniería de sistemas para la defensa, así como su comercialización y venta.
Indra Software Labs, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, construcción y pruebas para proyectos de desarrollo de sistemas de información.
Teknatrans Consultores, S.L.	Portuetxe, 23, (San Sebastián)	Prestación de servicios técnicos de arquitectura e ingeniería.
Indra SI, S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Politec Argentina, S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azeria Tecnologías de la Información Argentina S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Computación Ceicom, S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Procesamiento de datos, consultoría y asistencia técnica en análisis de sistemas, desarrollos e implementación de programas para equipos de computación.
Indra Company Brasil Tecnologia, Ltda.	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2016

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2016

Denominación	Domicilio	Actividad
Indra Brasil Soluciones y Servicios, S.A.	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Tecnología Brasil LTDA	Brasilia (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones para el sector de trafico aereo, defensa, transporte y trafico terrestre, maritimo y ferroviario, y procesos electorales.
Indra Colombia LTDA.	Bogotá (Colombia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Chile, S.A.	Santiago de Chile (Chile)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona Guatemala, S.A.	Guatemala (Guatemala)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas México S.A. de C.V.	México D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Tecnología de la Información México S.A.C.V.	México, D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona Mejico S.A. de C.V.	México D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Panamá, S.A.	Panamá (Panamá)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Company Perú S.A.C.	Lima (Perú)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Perú, S.A.	Lima (Perú)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay, S.A.	Montevideo (Uruguay)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra USA Inc.	Filadelfia (EE.UU.)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra USA IT Services	Atlanta (Estados Unidos)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Italia Spa	Roma (Italia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2016

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2016

Denominación	Domicilio	Actividad
Indra Czech Republic s.r.o.	Praga (República Checa)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Eslovakia, a.s.	Bratislava (Eslovaquia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Slovensko, s.r.o.	Bratislava (Eslovaquia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sisteme S.R.L.	Chisinau (Moldavia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Polska S.p.z.o.o	Varsovia (Polonia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Portugal, S.A.	Lisboa (Portugal)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Elektrica Soluziona S.A. (Rumania)	Bucarest (Rumania)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Ucrania L.L.C.	Kiev (Ucrania)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Kazakhstan Engineering Llp	Astana (Kazakstán)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Turkey Teknolojileri Çözümleri Anonim Sirketi	Estambul (Turquía)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Beijing Information Technology Systems Co. Ltd.	Beijing (China)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd.	Tianjin (China)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra Philippines, Inc.	Quezon (Filipinas)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Technology Solutions Malasya Sdn Bhd	Kuala Lumpur (Malasya)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
PT Indra Indonesia	Jakarta (Indonesia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2016

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2016

Denominación	Domicilio	Actividad
Indra Sistemas India Private Limited	Nueva Dheli (India)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Bahrain Consultancy SPC	Manama (Bahréin)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Arabia Company Ltd.	Jeddah (Arabia Saudita)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Technology Solutions Co, Ltd.	Riyadh (Arabia Saudita)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra L.L.C.	Muscat (Oman)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Magreb S.A.R.L	Rabat (Marruecos)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Limited (Kenya)	Nairobi (Kenya)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona Professional Services (Private) Ltd	Harare (Zimbabwe)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Technology South Africa Pty Ltd	Johannesburg (Sudáfrica)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Australia Pty Ltd	Sídney (Australia)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra BPO, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO), prestación de servicios de gestión documental y gestión hipotecaria.
Indra BPO Servicios, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Gestión de digitalización y captura de datos.
Central de Apoyos y Medios Auxiliares, S.A.U.	Manufacturas, 11. Mairena del Aljarafe (Sevilla)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO).
Indra II Business Process Outsourcing Portugal, unipersonal LTD	Lisboa (Portugal)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO).
OUAKHA Services, Saarl AU (Marruecos)	Tánger (Marruecos)	Gestión de procesos (BPO) de Back-office para entidades financieras.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2016

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2016

Denominación	Domicilio	Actividad
IFOS (International Financial Operational Services), S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Gestión y externalización de procesos de negocio, y diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas para entidades financieras.
Indra Business Consulting, S.L.	Calle Tànger, 98 Barcelona	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Advanced Logistics Group, S.A.	Calle Tànger, 98 Barcelona	Confeción elaboración de estudios, proyectos técnicos y dictámenes referidos a la ingeniería de transporte, consultoría y logística.
Europraxis ALG Consulting Maroc, S.A.	Casablanca (Marruecos)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Europraxis ALG Consulting Brasil, Ltda.	Sao Paulo (Brasil)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Indra Business Consulting ALG Mexico S.A. de C.V.	México D.F. (México)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Europraxis ALG Consulting Andina, S.A.C. (Perú)	Lima (Perú)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Europraxis ALG Consulting, Ltd (U.K.)	Slough Berkshire (Reino Unido)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Pointec, S.A.	Avda. de Burgos 12, Madrid	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito del medioambiente, el transporte, la construcción, el agua y la industria principalmente.
Pointec Engenharia, Ltda.	Sao Paulo (Brasil)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil.
Ingeniería de Proyectos e Infraestructuras Mexicana, S.A. de C.V.	Mérida (México)	Prestación de servicios técnicos de arquitectura e ingeniería.
Pointec Panamá, S.A.	Ancon (Panamá)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil.
Pointec Usa LLC	Sacramento, California, (EEUU)	I+D Sistemas Aéreos autónomos y Soluciones avanzadas en Sistemas no Tripulados.
Consis Proiect SRL	Bucarest (Rumania)	Prestación de servicios de ingeniería civil y consultoría.
Pointec Romaría S.R.L. (Rumanía)	Bucarest (Rumania)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2016

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2016

Denominación	Domicilio	Actividad
Prointec India Privated Ltd	Haryana (India)	Prestación de servicios de ingeniería civil y consultoría.
Indra Advanced Technology, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	El diseño, desarrollo, producción, integración, operación, mantenimiento, reparación y comercialización de sistemas, soluciones y productos.
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	Markdorf (Alemania)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información, así como sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Avitech AG	Friedrichshafen (Alemania)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Avitech S.R.O.	Bratislava (Eslovaquia)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra Navia AS (Park Air, Noruega)	Oslo (Noruega)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Normeka, AS	Rømskog (Noruega)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
3.- Asociadas		
I3 Televisión, S.L.	Avda. Isla Graciosa 13, San Sebastián de los Reyes (Madrid)	Diseño, desarrollo, fabricación, suministro, montaje, reparación, mantenimiento, instalación y comercialización de productos, soluciones, aplicaciones y sistemas basados en las tecnologías de la información, para la industria audiovisual.
IRB Riesgo Operacional S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Saes Capital, S.A.	Paseo de la Castellana 55, Madrid	A través de empresas asociadas, diseño, desarrollo, producción, integración, mantenimiento y explotación de sistemas electrónicos, informáticos y de comunicaciones, relacionados principalmente con sistemas navales y acústica submarina.
Eurofighter Simulation System GmbH	Múnich (Alemania)	Desarrollo y producción de los simuladores para el avión EF-2000.
Euromids SAS	Paris (Francia)	Desarrollo, fabricación y comercialización de los sistemas de comunicaciones tácticos.
Green Border OOD	Sofia (Bulgaria)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.
Tower Air Traffic Services, S.L.	Carretera de Loeches 9, Torrejon de Ardoz (Madrid)	Prestación de servicios de tránsito aéreo de aeródromo, para la gestión del tráfico de aeronaves en el espacio aéreo.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2016

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2016

Denominación	Domicilio	Actividad
A4 Essor, S.A.S.	Paris (Francia)	Desarrollo de un programa de seguridad para radiocomunicaciones.
Societat Catalana Per a la Mobilitat, S.A.	Calle Roc Boronat, nº 133, Barcelona	La ejecución del proyecto T-Mobilitat para la implantación de un nuevo sistema tecnológico, tarifario y de gestión para la Autoritat del Transport Metropolita.
Iniciativas Bioenergéticas, S.L.	Gran Vía Juan Carlos I nº9, Logroño (La Rioja)	Estudio, promoción, desarrollo y ejecución de proyectos innovadores en materia medioambiental y de producción de energía.
Logística marítima de Tuxpan S.A.P.I. de C.V.	Veracruz (México)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito de las infraestructuras portuarias.
Indra México		
Indra Isolux México SA de CV	México DF	El suministro, instalación y puesta en servicio del equipamiento para los sistemas de gestión de peajes y/o sistemas de control de tráfico.
Visión Inteligente Aplicada S.A de C.V	México DF	Prestación de Servicios
EFI Túneles Necaxa SA de CV	Múnich (Alemania)	Estudio, asesoría, elaboración de proyectos y la construcción de obras públicas, así como cualquier tipo de obras civiles, hidráulicas, eléctricas, de infraestructura y similares, en los sectores públicos y privados, la adquisición de materiales e insumos para la construcción y el transporte de los mismos y en general, todo lo relacionado con la construcción.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2016

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2016

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
1.- Sociedad dominante						
Indra Sistemas				528.045	1.875.745	82.582
2.- Dependientes						
Indra Emac, S.A.U.	100%	-	100%	3.236	15.750	2.237
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.U.	100%	-	100%	2.673	7.755	(778)
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.U.	-	100%	100%	7.678	1.441	(170)
Inmize Capital, S.L.	80%	-	80%	1.529	-	(6)
Inmize Sistemas, S.L.	-	50%	50%	7.765	356	26
Indra Software Labs, S.L.U.	100%	-	100%	39.939	174.360	10.433
Teknatrans Consultores, S.L.	100%	-	100%	519	363	41
Grupo BPO	100%	-	100%	36.305	147.404	8.247
Grupo Consultoría	100%	-	100%	7.331	56.893	(2.347)
Grupo Prointec	100%	-	100%	4.801	42.141	(10.313)
Grupo Indra Advanced Technology, S.L.	100%	-	100%	63.246	81.557	7.006
Indra SI, S.A.	83%	17%	100%	1.272	36.255	(1.779)
Politec Argentina, S.A.	95%	5%	100%	(332)	-	(339)
Azertia Tecnologías de la Información Argentina S.A.	100%	-	100%	285	938	(420)
Computación Ceicom, S.A.	95%	5%	100%	1.441	11	(141)
Indra Company Brasil LTDA	95%	5%	100%	(3.250)	1.663	3.143
Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos S/A	95%	5%	100%	45.206	197.658	(30.024)
Indra Tecnología Brasil LTDA	100%	-	100%	2.262	849	1.814
Indra Colombia LTDA.	100%	-	100%	12.923	43.423	(454)
Indra Sistemas Chile S.A.	100%	-	100%	18.647	49.758	3.915
Soluziona Guatemala, S.A.	100%	-	100%	220	-	79
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	100%	-	100%	3.833	77.931	(5.025)
Indra BPO México, S.A. DE C.V.	100%	-	100%	9.846	5.229	606
Indra Software Labs México, S.A. de C.V.	100%	-	100%	(1.936)	11.220	652
Indra Panamá, S.A.	100%	-	100%	2.883	14.268	(1.433)
Indra Company Perú SAC	100%	-	100%	264	16	(398)
Indra Perú, S.A.	100%	-	100%	5.457	29.104	(4.699)
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay S.A.	100%	-	100%	1.159	3.623	(151)
Indra Puerto Rico Inc	-	100%	100%	205	960	59
Indra USA, Inc	100%	-	100%	2.545	14.871	114
Indra Italia Spa (Visiant Galileo Spa)	100%	-	100%	16.407	71.574	5.338
Indra Czech Republic s.r.o.	100%	-	100%	3.874	3.774	1.095
Indra Slovakia, a.s.	100%	-	100%	295	2.394	193
Indra Slovensko s.r.o.	-	100%	100%	5	-	(1)
Indra Systeme S.R.L. (Moldavia)	100%	-	100%	337	895	168
Indra Polska Sp.z.o.o	100%	-	100%	146	1.516	(111)
Indra Sistemas Portugal, S.A.	100%	-	100%	5.611	20.811	1.240
Electrica Soluziona S.A. (Rumanía)	51%	-	51%	1.874	2.814	312
Indra Kazakhstan Engineering Llp	51%	-	-	(2.906)	314	(2.375)
Indra Turquía	100%	-	100%	342	1.891	(177)
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd. (China)	100%	-	100%	2.479	3.730	198
Indra Philippines INC	50%	-	50%	18.346	33.396	2.889
Indra Technology Solutions Malasya Sdn Bhd.	70%	-	-	202	8.149	291
PT Indra Indonesia	100%	-	-	693	111	(1.656)
Indra Sistemas India Private Limited	100%	-	100%	2.839	5.170	60
Indra Bahrain Consultancy SPC	100%	-	-	(30.217)	1.037	(18.088)
Indra Arabia Company LTD. (Arabia)	95%	5%	100%	22.218	37.986	3.577
INDRA L.L.C (Omán)	100%	-	100%	395	27	(223)
Indra Maroc S.A.R.L. D'Associè Unique (Marruecos)	100%	-	100%	891	2.036	154
Indra Limited (Kenya)	100%	-	100%	3.906	6.910	1.127
Soluziona Professional services (private) Limited (Zimbabwe)	70%	-	70%	-	-	-
Indra Technology South Africa, PTY LTD	70%	-	70%	(335)	728	(842)
Indra Australia Pty Limited	100%	-	100%	3.617	35.464	27
IFOS, S.A. (Argentina)	100%	-	100%	(15)	-	(52)
Indra Technology Solutions Co Ltd (Arabia)	95,00%	5,00%	100%	-	-	-
Indra Corporate Services, S.L.	100%	-	100%	1.914	7.881	210
Indra Corporate Services México, S.A. de C.V.	-	100%	100%	8	463	5

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1, 5 y 17 f de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2016

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2016

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
4.- Asociadas						
Saes Capital, S.A.	49%	-	49%	-	-	-
Eurofighter Simulation System GmbH	26%	-	26%	-	-	-
Euromids SAS	25%	-	25%	-	-	-
A4 Essor SAS	21%	-	21%	-	-	-
Tower Air Traffic Services, S.L.	50%	-	50%	-	-	-
Green Border OOD	50%	-	50%	-	-	-
Sociedad Catalana per a la mobilitat	25%	-	25%	-	-	-
I-3 Televisión S.L.	50%	-	50%	-	-	-
IRB Riesgo Operacional S.L.	33%	-	33%	-	-	-
SPA Mobeal	25%	-	25%	-	-	-
Composición Grupo BPO						
2.- Dependientes						
Indra BPO S.L.U.				27.731	30.718	6.648
OUAKHA Services, Saarl AU (Marruecos)	100%	-	100%	(305)	-	(9)
Indra BPO Servicios, S.L.U.	100%	-	100%	50.657	116.983	5.618
Indra II Business Outsourcing Portugal, Unipessoal, Limitada	-	100%	100%	520	4.534	(61)
Indra BPO Hipotecario, S.L.	100%	-	100%	3	-	-
Composición Grupo Consultoría						
2.- Dependientes						
Indra Business Consulting, S.L.U.				11.900	38.601	(4.704)
Europraxis ALG Consulting, Ltd. (UK)	100%	-	100%	32	-	(13)
Indra Consultoría de Negocios Brasil LTDA	100%	-	100%	(6.600)	1.468	(305)
Advanced Logistics Group, S.A.U.	100%	-	100%	774	10.839	463
Indra Business Consulting ALG Mexico	100%	-	100%	1.394	7.177	985
Europraxis-ALG Consulting Andina, S.A.C. (Perú)	-	100%	100%	222	-	(57)
Europraxis ALG Consulting Maroc, S.A. (Marruecos)	66%	34%	100%	57	-	(17)
Composición Grupo Prointec						
2.- Dependientes						
Prointec, S.A.U.				12.901	37.776	(6.138)
Consis Proiect SRL (Rumanía)	100%	-	100%	1.497	1.382	(1)
Ingeniería de Proyectos de Infraestructuras Mexicanas, SA de C.V.	100%	-	100%	3.275	2.108	(4.442)
Prointec Rumanía S.R.L. (Rumanía)	-	100%	100%	(232)	(64)	(173)
Prointec Engenharia, Ltda.	100%	-	100%	78	1.123	4
Prointec Panama, S.A.	75%	-	75%	(128)	0	0
Prointec USA LLC	100%	-	100%	1.125	2.002	261
4.- Asociadas						
Logística Portuaria de Tuxpan, S.A.P.I. de C.V.	25%	-	25%	-	-	-
Iniciativas Bioenergéticas, S.L.	20%	-	20%	-	-	-
Composición Grupo Indra Advanced Technology S.L.						
2.- Dependientes						
Indra Advanced Technology, S.L.U.				47.170	-	-
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	100%	-	100%	1.619	1.683	120
Avitech GmbH (Alemania)	100%	-	100%	4.316	19.403	1.378
Avitech S.R.O. (Eslovaquia)	-	100%	100%	-	-	-
Indra Navia A.S. (Noruega)	100%	-	100%	26.980	58.960	6.250
Normeka, A.S.	-	66%	66%	2.587	5.688	304
4.- Asociadas						
Natming	25%	-	25%	-	-	-
4.- Asociadas						
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.						
Indra Isolux México SA de CV	50%	-	50%	-	-	-
Visión Inteligente Aplicada S.A de C.V	50%	-	50%	-	-	-
EFI Túneles Necaxa SA de CV	10%	-	10%	-	-	-

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1, 5 y 17 f de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2015

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2015

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
1.- Sociedad dominante						
Indra Sistemas				441.710	1.920.020	(466.182)
2.- Dependientes						
Indra Emac, S.A.	100%	-	100%	2.726	14.938	1.842
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.U.	100%	-	100%	3.441	11.045	(4.382)
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	-	100%	100%	7.848	2.489	27
Inmize Capital, S.L.	80%	-	80%	1.536	-	(7)
Inmize Sistemas, S.L.	-	50%	50%	7.739	339	4
Indra Software Labs, S.L.	100%	-	100%	38.003	167.155	9.715
Teknatrans Consultores, S.L.	100%	-	100%	532	369	54
Grupo BPO	100%	-	100%	28.103	155.382	4.545
Grupo Consultoría	100%	-	100%	10.958	50.321	(13.480)
Grupo Prointec	100%	-	100%	15.289	39.184	(19.896)
Grupo Indra Advanced Technology, S.L.	100%	-	100%	53.366	79.032	1.274
Indra SI, S.A.	83%	17%	100%	3.736	82.887	424
Politec Argentina, S.A.	100%	-	100%	6	-	(12)
Azertia Tecnologías de la Información Argentina S.A.	100%	-	100%	(911)	2.276	(161)
Computación Ceicom, S.A.	100%	-	100%	1.751	6.269	(468)
Indra Company Brasil LTDA	100%	-	100%	(31.367)	3.959	(23.906)
Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos S/A	92%	8%	100%	(5.266)	220.764	(237.740)
Indra Tecnología Brasil LTDA	100%	-	100%	(189)	1.333	(3.803)
Indra Colombia LTDA.	100%	-	100%	12.474	57.460	1.894
Indra Sistemas Chile S.A.	100%	-	100%	13.382	46.931	(2.451)
Soluziona Guatemala, S.A.	100%	-	100%	134	-	-
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	100%	-	100%	9.804	101.975	(7.343)
Azertia Tecnologías de la Información México S.A. de C.V.	100%	-	100%	10.549	5.220	(1.261)
Soluziona México S.A. de C.V.	100%	-	100%	(2.910)	13.225	988
Indra Panama, S.A.	100%	-	100%	2.389	14.150	(2.446)
Indra Company Perú SAC	100%	-	100%	579	109	(1.069)
Indra Perú, S.A.	100%	-	100%	9.372	32.250	(6.074)
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay S.A.	100%	-	100%	1.245	4.453	(52)
Indra Puerto Rico Inc	-	100%	100%	139	2.571	138
Indra USA, Inc	100%	-	100%	2.387	18.316	(1.757)
Indra USA IT Services	100%	-	100%	2.198	122	(441)
Indra Italia Spa (Visiant Galileo Spa)	100%	-	100%	12.009	64.899	650
Indra Czech Republic s.r.o.	100%	-	100%	2.785	3.703	(669)
Indra Slovakia, a.s.	100%	-	100%	102	1.650	(557)
Indra Slovensko s.r.o.	-	100%	100%	5	-	(1)
Indra Systeme S.R.L. (Moldavia)	100%	-	100%	357	827	168
Indra Polska Sp.z.o.o	100%	-	100%	249	532	(800)
Indra Sistemas Portugal, S.A.	100%	-	100%	4.371	21.112	(2.723)
Electrica Soluziona S.A. (Rumania)	51%	-	51%	1.890	2.918	326
Indra Kazakhstan Engineering Llp	51%	-	-	(962)	11.333	(1.375)
Indra Turquía	100%	-	100%	(605)	3.855	(33)
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd. (China)	100%	-	100%	2.367	3.835	196
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd.	70%	-	70%	(200)	-	(60)
Indra Philippines INC	50%	-	50%	16.577	35.251	2.931
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd.	70%	-	-	(113)	3.550	(305)
PT Indra Indonesia	100%	-	-	(197)	228	(1.515)
Indra Sistemas India Private Limited	100%	-	100%	2.753	4.249	(1.550)
Indra Bahrain Consultancy SPC	100%	-	-	(11.453)	3.555	(13.892)
Indra Arabia Company LTD. (Arabia)	95%	5%	100%	18.051	41.958	1.853
INDRA L.L.C (Omán)	100%	-	100%	-	-	-
Indra Maroc S.A.R.L. D`Associè Unique (Marruecos)	100%	-	100%	730	2.506	120
Indra Limited (Kenya)	100%	-	100%	3.420	5.912	658
Soluziona Professional services (private) Limited (Zimbabwe)	70%	-	70%	-	-	-
Indra Technology South Africa, PTY LTD	62%	-	62%	(1.872)	794	(829)
Indra Australia Pty Limited	100%	-	100%	3.284	36.487	(3.202)

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2015

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2015

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
4.- Asociadas						
Saes Capital, S.A.	49%	-	49%	-	-	-
Eurofighter Simulation System GmbH	26%	-	26%	-	-	-
Euromids SAS	25%	-	25%	-	-	-
A4 Essor SAS	21%	-	21%	-	-	-
Tower Air Traffic Services, S.L.	50%	-	50%	-	-	-
Green Border OOD	50%	-	50%	-	-	-
Sociedad Catalana per a la mobilitat	25%	-	25%	-	-	-
I-3 Televisión S.L.	50%	-	50%	-	-	-
IRB Riesgo Operacional S.L.	33%	-	33%	-	-	-
Composición Grupo BPO						
2.- Dependientes						
Indra BPO S.L.U.				21.083	26.890	4.764
OUAKHA Services, Saarl AU (Marruecos)	100%	-	100%	(293)	-	(17)
Indra BPO Servicios, S.L.U.	100%	-	100%	50.497	119.572	6.726
Central de Apoyos y Medios Auxiliares, S.A.U. (CAYMASA)	100%	-	100%	(1.221)	9.087	(3.039)
IFOS (Argentina)	80%	20%	100%	41	-	(9)
Indra II Business Outsourcing Portugal, Unipessoal, Limitada	-	100%	100%	581	6.301	(85)
Composición Grupo Consultoría						
2.- Dependientes						
Indra Business Consulting, S.L.U.				16.582	37.845	(18.669)
Europraxis ALG Consulting, Ltd. (UK)	100%	-	100%	46	-	(29)
Indra Consultoría de Negocios Brasil LTDA	100%	-	100%	(5.105)	2.146	(676)
Advanced Logistics Group, S.A.U.	100%	-	100%	(614)	7.780	(1.476)
Indra Business Consulting ALG Mexico	100%	-	100%	491	4.400	284
Europraxis-ALG Consulting Andina, S.A.C. (Perú)	-	100%	100%	261	(9)	(107)
Europraxis ALG Consulting Maroc, S.A. (Marruecos)	66%	34%	100%	68	-	929
Composición Grupo Prointec						
2.- Dependientes						
Prointec, S.A.U.				18.327	39.398	(19.367)
Consis Proiect SRL (Rumanía)	100%	-	100%	1.505	1.010	8
Ingeniería de Proyectos de Infraestructuras Mexicanas, SA de C.V.	100%	-	100%	7.632	2.754	(1.241)
Prointec Romanía S.R.L. (Rumanía)	-	100%	100%	(60)	135	2
Prointec Engenharia, Ltda.	100%	-	100%	31	625	(193)
Prointec Panama, S.A.	75%	-	75%	(124)	-	-
Prointec USA LLC	100%	-	100%	834	997	173
4.- Asociadas						
Gestión de Recursos Eólicos Riojanos, S.L.	-	16%	16%	-	-	-
Logística Portuaria de Tuxpan, S.A.P.I. de C.V.	-	25%	25%	-	-	-
Iniciativas Bioenergéticas, S.L.	20%	-	20%	-	-	-
Composición Grupo Indra Advanced Technology S.L.						
2.- Dependientes						
Indra Advanced Technology, S.L.U.				47.170	-	(30)
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	100%	-	100%	1.499	1.717	21
Avitech GmbH (Alemania)	100%	-	100%	2.939	16.563	(2.379)
Avitech S.R.O. (Eslovaquia)	-	100%	100%	-	-	-
Indra Navia A.S. (Noruega)	100%	-	100%	19.842	60.753	3.852
Normeka, A.S.	-	66%	66%	3.219	5.832	324
4.- Asociadas						
Natming	25%	-	25%	-	-	-
4.- Asociadas						
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.						
Indra Isolux México SA de CV	50%	-	50%	(54)	156	(9)
Visión Inteligente Aplicada S.A de C.V	50%	-	50%	(129)	4.203	(40)
EFI Túneles Necaxa SA de CV	10%	-	10%	249	644	24

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1, 5 y 17 f de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2016

Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2016

Denominación	Participación Directa
De Indra SI	
Indra SI SA-Retesar SA UTE	80,00%
Indra SI SA-DCM Solution SA UTE	90,00%
Deloitte & Co.SRL-Indra SI SA UTE	46,38%
Metronec-Siemens-Indra UTE	33,33%
Deloitte & Co.SRL-Indra Mant. Anses UTE	46,38%
De Indra Perú	
CONSORCIO PROCOM	49,00%
CONSORCIO INGORMATICA EL CORTE INGLES	50,00%
CONSORCIO GMD	50,00%
CONSORCIO NSC	90,00%
CONSORCIO MINCETUR	98,00%
CONSORCIO FABRICA DE SOFTWARE	50,00%
CONSORCIO REAPRO	85,00%
CONSORCIO SOLUCIONES DIGITALES	25,00%
CONSORCIO INDRA PETROLEO	95,00%
CONSORCIO PROCOM AGUA	49,00%
CONSORCIO MINEDU	95,00%
CONSORCIO GESTION INFORMACION	44,00%
De Sociedades Españolas del Grupo	
ETRALUX SA SICE INDRA (UTE PUCELA)	20,00%
FCC INDUSTRIAL E INFRAESTRUCTURAS ENERGÉTICAS, SAU-	30,00%
INDRA SISTEMAS, S.A. - CONSORCIO REGIONAL DE TRANSPORTE	95,00%
INDRA SISTEMAS, S.A. - ELEKTRA, S.A., U.T.E.	51,00%
INDRA SISTEMAS, S.A. - INDRA SIST. DE SEGURIDAD, U.T.E.	50,00%
INDRA SISTEMAS, SA-AYESA ADVANCED TECHNOLOGIES, SA, U.T.E	65,00%
INDRA SISTEMAS, SA-INDRA SISTEMAS DE SEGURIDAD, SA, U.T.E.	50,00%
PEREZ MORENO S.AU. COMSA S.A. INDRA SISTEMAS S.A.	20,00%
PRICEWATERHOUSECOOPERS ASESORES DE NEGOCIOS, S.L. - INDRA	39,00%
SELEX ES S.P.A. - INDRA SISTEMAS, S.A.CLOSEYE L.1, U.T.E	40,00%
SISTEMAS Y MONTAJES INDUSTRIALES, S.A.-INDRA SISTEMAS, S.A., U.T.E.	40,00%
UTE AEAT 10/2011	26,54%
UTE VCR 8X8	37,94%
UTE 2 INDRA - UNITRONICS	50,00%
UTE 3 INDRA - UNITRONICS	85,00%
UTE ABI CORREDOR NORTE	10,42%
UTE ABI EXTREMADURA - CORREDOR OESTE	15,00%
UTE AC-14 ACCESOS A CORUÑA	90,00%
UTE ACCENTURE - INDRA	35,00%
UTE ACCENTURE, SL-CORITEL-ACCENTURE O.S., SAU-INDRA	25,00%
UTE ACCESOS CGT MADRID	50,00%
UTE ACCESOS CGT MADRID II	50,00%
UTE ACCESOS LEVANTE	50,00%
UTE ACCESOS NOROESTE	30,00%
UTE AEAT 03/07	26,54%
UTE AEAT 42/10	35,18%
UTE AEAT 68/06	35,18%
UTE AIMEN	40,00%
UTE ALTA CAPACIDAD	20,00%
UTE ALTIA - ILUS-INDRA-R. CABLE	25,00%
UTE AMTEGA 110/2015 L1	70,92%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1, 5 y 44 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2016

Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2016

Denominación	Participación Directa
UTE AV 2/2015	60,00%
UTE AV 20/2014	35,18%
UTE AVIONICA	50,00%
UTE AVIONICA DE HELICOPTEROS	50,00%
UTE BILBOMATICA, S.A. - INDRA SISTEMAS, S.A.	45,00%
UTE CEIDECOM	60,00%
UTE CETRADA	33,00%
UTE CGSI ASTURIAS LOTE 3	70,00%
UTE CGSI ASTURIAS LOTE 4	60,00%
UTE CIC-TF	50,00%
UTE CONTROL ACCESOS DONOSTIA	50,00%
UTE CONTROL MOGAN	33,34%
UTE CONTROL POLOPOS	50,00%
UTE DGT NOROESTE 2014	65,00%
UTE DI CUENCA	50,00%
UTE EBB-PUBLICACIONES TECNICAS 086300	20,00%
UTE EBB-PUBLICACIONES TECNICAS-GEL	50,00%
UTE EMTE-INDRA	50,00%
UTE ETRALUX - INDRA	40,00%
UTE GISS 11	35,00%
UTE GISS 7201/10 LOTE 6	34,00%
UTE GISS 7201/10 LOTE 8	35,50%
UTE GISS 7201/10 LOTE 9	49,00%
UTE GISS 7201/14G L.2	39,00%
UTE GISS 7201/14G LOTE 1	57,00%
UTE IBERMATICA-INDRA-BILBOMATICA	21,83%
UTE IECISA - INDRA (ALFIL III)	42,00%
UTE IECISA - INDRA (COMUNYCATE)	45,01%
UTE IECISA-INDRA SUM. SOP. M. INTERIOR	50,00%
UTE IECISA-INDRA-ZENSANIA-EMTE	37,50%
UTE IMD INDRA.TELEF	69,76%
UTE INDICADORES AMBIENTALES DELTA DEL EBRO	33,33%
UTE INDRA - AGFA	61,00%
UTE INDRA - ALBATROS	60,00%
UTE INDRA - ALFATEC	70,00%
UTE INDRA - ALTIA (IMSERSO)	59,00%
UTE INDRA - ALVENTO	50,00%
UTE INDRA - ARTE	80,00%
UTE INDRA - AVANZIT	50,00%
UTE INDRA - CESSER	80,00%
UTE INDRA - ETRA	51,00%
UTE INDRA - EVERIS - ISOFT - TELVENT INTERACT.	34,00%
UTE INDRA - HP	65,00%
UTE INDRA - ITP (1)	50,00%
UTE INDRA - ITP (2)	50,00%
UTE INDRA - LKS	65,00%
UTE INDRA - NETINEX	50,00%
UTE INDRA - SAINCO	64,00%
UTE INDRA - SALLEN	70,00%
UTE INDRA - TECNOCOM	50,00%
UTE INDRA - TES	50,00%
UTE INDRA AM 26/2011	50,00%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - UNISYS, S.L.U.	70,00%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - EUROCOPTER ESPAÑA, SA	62,50%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1, 5 y 44 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2016

Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2016

Denominación	Participación Directa
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - SIA, S.p.A.	50,00%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - TELVENT TRAF.Y TRANS.	50,00%
UTE INDRA SISTEMAS, SA-AVANTIC ESTUDIO DE INGENIEROS, SL, UTE	89,50%
UTE INDRA -TELEFÓNICA HDA	78,38%
UTE INDRA-ACISA	50,00%
UTE INDRA-ALTIA (AMTEGA)	50,00%
UTE INDRA-ALTIA (XUNTA DE GALICIA)	50,00%
UTE INDRA-ALTIA-R. CABLE	33,34%
UTE INDRA-ARANZADI	50,00%
UTE INDRA-BMB	51,00%
UTE INDRA-COMPAÑÍA VASCA DE INGENIERIA	60,00%
UTE INDRA-CONNECTIS	73,90%
UTE INDRA-EADS CASA	50,00%
UTE INDRA-ETRA	55,00%
UTE INDRA-FIBRAL	70,00%
UTE INDRA-IECISA M-14-059	75,00%
UTE INDRA-INICIATIVAS AMBIENTALES	50,00%
UTE INDRA-MNEMO	35,00%
UTE INDRA-MNEMO-SOPRA	66,05%
UTE INDRA-OESIA	87,00%
UTE INDRA-PUENTES Y CALZADAS INFRAESTRUCTURAS	80,00%
UTE INDRA-PWC (ADIF)	60,00%
UTE INDRA-SOLUCIONS-TECN. D'AVANTGUARDA	60,00%
UTE INDRA-TECDOA	50,00%
UTE INDRA-TELEFONICA	50,00%
UTE INDRA-TELEFONICA S.I.C.(SLAE)	50,00%
UTE INDRA-TELVENT	60,00%
UTE INDRA-UNISYS	70,00%
UTE INSS 60/CP-28/10	15,00%
UTE INSTALACIONES MADRID ESTE	7,50%
UTE IRST F-110	50,00%
UTE ISM LOTE 2	40,00%
UTE ITS MADRID 15	60,00%
UTE JAÉN	52,12%
UTE JOCS DEL MEDITERRANI	49,00%
UTE LINEA 9 MANTENIMIENTO TRAMO IV	64,00%
UTE LINEA 9 TRAMO I Y II	64,00%
UTE MANTENIMIENTO LEVANTE	50,00%
UTE MANTENIMIENTO RENFE LOTE 1	50,00%
UTE MANTENIMIENTO RENFE LOTE 2	50,00%
UTE MANTENIMIENTO RONDAS 2012	30,00%
UTE MANTENIMIENTO SEMAFORICO TORREJON DE ARDOZ	50,00%
UTE MONTEFUERTE	25,00%
UTE OVYCYL INDRA GRUPO NORTE II	66,00%
UTE PEREZ MORENO SAU - COMSA SA - INDRA SISTEMAS	10,00%
UTE PIV2011 (PROINTEC-GMV SISTEMAS-EORIAN SYSTEMS-ETRALUX)	50,58%
UTE PROTEC 110	66,02%
UTE PWC - INDRA (EOI)	70,00%
UTE RED DE TRANSPORTE	50,00%
UTE RENFE BARIK	60,00%
UTE S.A.I. DEL SEGURA	40,00%
UTE SAIH SUR	35,00%
UTE SEGURIDAD PEAJES	50,00%
UTE SISTEMAS METRO MALAGA	50,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1, 5 y 44 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2016

Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2016

Denominación	Participación Directa
UTE SIVE II INDRA-AMPER	50,00%
UTE SIVE INDRA - AMPER	50,00%
UTE SPEE 2/10	30,00%
UTE TECNOBIT, S.L.U. - INDRA SISTEMAS, S.A.	41,67%
UTE TELEBILLETICA	50,00%
UTE TELVENT - INDRA - ATOS	33,00%
UTE TES - INDRA	50,00%
UTE TGSS 7201/13G	49,00%
UTE TRANSITIA - PABISA - INDRA	22,50%
UTE TSOL-INDRA IV SITEL	35,00%
UTE TUNELES ANTEQUERA	16,34%
UTE TUNELES DE GUADARRAMA	16,34%
UTE TUNELES DE PAJARES	17,10%
UTE ZONA NORTE	10,00%
UTE PROINTEC-TALHER-GEOCISA-DRAGADOS	10,00%
PROINTEC-GPY ARQUITECTOS, S.L.U.-CIVILPORT INGENIEROS, S.L.P.-ENRIQUE AMIGO, S.L. (INTERCAMBIADOR CANDELARIA)	15,00%
UTE AUDING-CENSA-INTECSA INARSA-PROINTEC (UTE PORT BARCELONA)	33,00%
PROINTEC, S.A.-INTEMAC, S.A.-PAYMA COTAS, S.A.U., UTE (UTE AEROPUERTO VALENCIA)	33,30%
UTE CEMOSA-TYPSA-PROINTEC	33,00%
UTE CEMOSA-TYPSA-PROINTEC	33,00%
UTE INOCSA-PROSER-PROINTEC	33,34%
UTE CEMOSA-TYPSA-PROINTEC	34,00%
UTE PROINTEC-TYPSA-CEMOSA ALICANTE	34,00%
UTE CPS-PROINTEC-EUROCONSULT (UTE AUDITORIA A-66)	34,00%
UTE PROINTEC-ESTUDIO 7 GUIADOR	40,00%
UTE ZORNOTZA (EUSKONTRO-PROINTEC-INGEPLAN)	40,00%
UTE METRO DONOSTI (ACCIONA-PROINTEC-ASMATU)	40,00%
UTE PROINTEC-AQUAGEST-GRS (CENSO TRIBUTARIO BURGOS)	40,00%
UTE TRN-MECSA	50,00%
UTE INCOSA-PROINTEC III (AUDITORIO DE BURGOS)	50,00%
UTE INDRA B.M,B-PROINTEC	50,00%
UTE EIPSA-PROINTEC-EUSKONTROL (UTE VIADUCTO)	50,00%
PROINTEC-INYSUR	50,00%
PROINTEC-ESTUDIO 7 VARIANTE BAÑADEROS	50,00%
PyG ESTRUCTURAS AMBIENTALES, S.L. - PROINTEC, S.A. (U.T.E. LODOS)	50,00%
UTE PROINTEC-ESTUDIO 7 CALDERETA	50,00%
UTE PAYMA COTAS S.A.U-PRO	50,00%
PROINTEC-PROINTEC EXTREMADURA II	50,00%
AGUA Y ESTRUCTURAS, S.A. - PROINTEC (UTE AYEPRO)	50,00%
PROINTEC - PROINTEC EXTREMADURA, S.L. III	50,00%
UTE PROINTEC-GROMA INGENIERIA	50,00%
UTE AGENCIA EFE (INCOSA-PROINTEC)	50,00%
UTE INOCSA-PROINTEC (TUNEL O CAÑIZO)	50,00%
UTE PROINTEC-VIGUECONS ESTEVEZ	50,00%
GEOPRIN-EUROCONSULT ANDALUCIA-EUROCONSULT SA	50,00%
GEOPRIN-ICYF, S.A.	50,00%
MECSA-OVE ARUP	50,00%
MECSA-SAN ANDRES	50,00%
UTE III PLAN CARRETERAS CLM	50,00%
TRIBUGEST-PROINTEC III	50,00%
UTE PROINTEC-MEDIO AMBIENTE Y PATRIMONIO SL (MAP)	50,00%
UTE PROINTEC-EYSER	50,00%
UTE PROINTEC-PRORAIL	50,00%
UTE PROINTEC-BPG UTE PTL2016	50,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1, 5 y 44 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2016

Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2016

Denominación	Participación Directa
UTE PROINTEC-BLOM	50,00%
PROINTEC-AUDITORIAS E INGENIERIAS.A. (MONTAJE VIA)	50,00%
UTE PROINTEC-GIUR LP-2	50,00%
UTE PUEBLA DE OBANDO (PROINTEC-PROINTEC EXTREMADURA)	50,00%
UTE III PLAN CARRETERAS CLM	50,00%
UTE PROINTEC-BPG UTE PTL2016	50,00%
UTE PROINTEC-AIRIA AEROPUERTO DE BARCELONA 2012	50,00%
UTE PROINTEC-PROINTEC EXTREMADURA SEGURIDAD VIAL 2013-2014	50,00%
UTE PROINTEC-NOLTER INGENIERIA (ABASTECIMIENTO LA RIOJA)	50,00%
UTE E3 SOLINTEG SL Y PROINTEC S.A. (UTE PROTOCOL PROJECTES)	50,00%
UTE INGENIERIA CIVIL INTERNACIONAL S.A.- PROINTEC S.A. (UTE ALMUDEVAR)	50,00%
UTE PUEBLA DE OBANDO (PROINTEC-PROINTEC EXTREMADURA)	50,00%
AMINSA-PROINTEC (UTE TRANVIA A LA MAR)	50,00%
UTE PROINTEC-PYG MARJAL SUR	60,00%
PROINTEC-UG 21 (TOCON-ILLORA)	60,00%
UTE PROINTEC-UG 21 (COIN-ALHAURIN)	60,00%
UTE PROINTEC-E3 SOLINTEG (UTE COMITÉ D'OBRES)	60,00%
MECSA-ESTUDIO TORRE ELORDUY	70,00%
PROINTEC-ALAUDA	70,00%
PROINTEC - INGENIA SERVICIOS GLOBALES DE INGENIERIA, S.L. (UTE TRAMO 7 PLAYA DEL INGLES)	70,00%
PROINTEC-INGEPLAN (LINEA 3)	72,50%
PROINTEC-INGEPLAN (BERGARA)	72,50%
UTE PROINTEC-HIDROVIAL INGENIEROS	50,00%
PROINTEC-CIVILPORT-ENRIQUE AMIGO (UTE TRAMO 2 TREN DEL SUR)	80,00%
PROINTEC - AIRTHINK, S.L. (UTE PLANES DIRECTORES)	80,00%
UTE TUNELES ANTEQUERA	16,34%
UTE TUNELES DE GUADARRAMA	16,34%
UTE TUNELES DE PAJARES	17,10%
UTE DI CUENCA	50,00%
UTE INDRA - ALSTOM	37,00%
UTE INDRA SISTEMAS DE SEG.-MONT.ELECTRISUR	80,00%
UTE INDRA SISTEMAS-ALSTOM-INDRA SIST.SEGURIDAD	18,00%
UTE SEGURIDAD PEAJES	50,00%
UTE AV 2/2015	60,00%
UTE INDRA BPO - T.SOLUCIONES	69,42%
UTE INDRA PROUR	50,00%
AIE CRISTAL HIPOTECARIO 2009	20,00%
AIE FORMALIZACIÓN ALCALA 265	20,00%
UTE ALG - FULCRUM	50,00%
UTE ALG - M & A	70,00%
UTE ALG - CINESI (Plans Mobilitat)	50,00%
CONSORCIO ALG-ANDINA	90,00%
UTE CAYMASA-MAILING	50,00%
UTE SADIEL-CAYMASA	50,00%
UTE AYESA-CAYMASA II	50,00%
UTE INDRA - NOVASOFT - SADIEL	33,33%
UTE INDRA SISTEMAS - ALSTOM - INDRA SISTEMAS DE SEGURIDAD,	37,00%
UTE INDRA-INDRA SIST.SEGURIDAD AM 08/2011	50,00%
UTE INDRA - SOFTWARE LABS	85,00%
UTE TUNELES DE PAJARES,	35,15%
UTE INDRA - TELEFÓNICA SOLUCIONES II	50,00%
UTE TUNELES ANTEQUERA,	33,66%
UTE MTO. RENFE BCN	65,00%
UTE INDRA-XERIDIA	76,30%
UTE SALMANTINA	50,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1, 5 y 44 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2016

Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2016

Denominación	Participación Directa
UTE TUNELES DE GUADARRAMA,	33,66%
UTE INDRA-COINTEC OSAKIDETZA	83,67%
UTE ZONA NORTE GC	20,00%
UTE INDRA SISTEM	64,26%
UTE INDRA-AYESA CIS2	65,00%
UTE INDRA-BABEL Me y SS lote 3	90,00%
UTE tdE-INDRA	50,00%
UTE INDRA-IV	50,00%
UTE INDRA-DEITEL	55,00%
UTE GESTIO DE TRANSIT RONDES	80,00%
UTE INSS 7201/16G LOTE 1	22,00%
UTE ETRA-INDRA MANTENIMIENTO SAE, EBUS Y VEA	33,00%
UTE GESTIO VIARIA GVA SICE-INDRA	50,00%
UTE INDRA-ALTIA	48,67%
UTE DGT ITS NORTE 2017	40,00%
UTE MNEMO-INDRA	48,19%
UTE INDRA - ITP	50,00%
UTE DGT ITS SURESTE 2017	60,00%
UTE INDRA EWS/ STN ATLAS	60,00%
PROINTEC-T.T.U.	50,00%
PROINTEC-T.T.U. II	50,00%
UTE PROINTEC-EUSKONTROL	50,00%
UTE EUSKONTROL-EIPSA	50,00%
CONSORCIO P & B COLOMBIA	85,00%
UTE PROINTEC-ACCIONA-ASMATU	50,00%
CONSORCIO SANAG	50,00%
CONSORCIO GMQ	40,00%
UTE PROINTEC, S.A. - ASMATU, SLP UTE Ley 18/1982 (UTE MIRACONCHA)	70,00%
AMOREBIETA UTE	23,00%
UTE COLECTOR MURCIA	40,00%
UTE CIESA-PROINTEC	50,00%
UTE INDRA BPO - INDRA BPO SERVICIOS	98,00%
UTE INDRA-LKS KZ-gunea 019/2016	64,00%
UTE INDRA-BPO SERVICIOS	49,00%
UTE INDRA BPO - INDRA BPO SERVICIOS	2,00%
UTE INDRA-INDRA SIST.SEGURIDAD AM 08/2011	50,00%
UTE INDRA - ALSTOM,	18,00%
UTE INDRA - SOFTWARE LABS (ICM)	15,00%

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2015

Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2015

Denominación	Participación Directa
De Indra SI	
Indra SI SA-Retesar SA UTE	80,00%
Indra SI SA-DCM Solution SA UTE	90,00%
Deloitte & Co.SRL-Indra SI SA UTE	46,38%
Metronec-Siemens-Indra UTE	33,33%
De Indra Perú	
CONSORCIO PROCOM	49,00%
CONSORCIO INGORMATICA EL CORTE INGLES	50,00%
CONSORCIO GMD	50,00%
CONSORCIO NSC	90,00%
CONSORCIO MINCETUR	98,00%
CONSORCIO FABRICA DE SOFTWARE	50,00%
CONSORCIO REAPRO	85,00%
CONSORCIO SOLUCIONES DIGITALES	25,00%
CONSORCIO INDRA PETROLEO	95,00%
CONSORCIO PROCOM AGUA	49,00%
CONSORCIO MINEDU	95,00%
CONSORCIO GESTION INFORMACION	44,00%
De Sociedades Españolas del Grupo	
EBB PUBLICACIONES TECNICAS EXP.20046300	45%
ETRALUX SA SICE INDRA (UTE PUCELA)	20%
FCC INDUSTRIAL E INFRAESTRUCTURAS ENERGÉTICAS, SAU-	30%
INDRA SISTEMAS, S.A. - CONSORCIO REGIONAL DE TRANSPORTE	95%
INDRA SISTEMAS, S.A. - ELEKTRA, S.A., U.T.E.	51%
INDRA SISTEMAS, S.A. - INDRA SIST. DE SEGURIDAD, U.T.E.	50%
INDRA SISTEMAS, SA-AYESA ADVANCED TECHNOLOGIES, SA, U.T.E	65%
INDRA SISTEMAS, SA-INDRA SISTEMAS DE SEGURIDAD, SA, U.T.E.	50%
PEREZ MORENO S.AU. COMSA S.A. INDRA SISTEMAS S.A.	20%
PRICEWATERHOUSECOOPERS ASESORES DE NEGOCIOS, S.L. - INDRA	39%
SELEX ES S.P.A. - INDRA SISTEMAS, S.A.CLOSEYE L.1, U.T.E	40%
SISTEMAS Y MONTAJES INDUSTRIALES, S.A.-INDRA SISTEMAS, S.A., U.T.E.	40%
UTE AEAT 10/2011	27%
UTE COPSA - INDRA	50%
UTE VCR 8X8	38%
UTE 2 INDRA - UNITRONICS	50%
UTE 3 INDRA - UNITRONICS	85%
UTE 3 INDRA - UNITRONICS -"DEIF 2"	85%
UTE ABI CORREDOR NORTE	4%
UTE ABI EXTREMADURA - CORREDOR OESTE	15%
UTE AC-14 ACCESOS A CORUÑA	90%
UTE ACCENTURE - INDRA	35%
UTE ACCENTURE, SL-CORITEL-ACCENTURE O.S., SAU-INDRA	25%
UTE ACCESOS CGT MADRID	50%
UTE ACCESOS CGT MADRID II	50%
UTE ACCESOS LEVANTE	50%
UTE ACCESOS NOROESTE	30%
UTE ADIS	12%
UTE AEAT 03/07	27%
UTE AEAT 42/10	35%
UTE AEAT 68/06	35%
UTE AIMEN	40%

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2015

Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2015

Denominación	Participación Directa
UTE ALTA CAPACIDAD	20%
UTE ALTA CAPACIDAD G.C.	60%
UTE ALTIA - ILUS-INDRA-R. CABLE	25%
UTE AMTEGA 110/2015 L1	71%
UTE ARTXANDA - ETORKISUNA -	30%
UTE AV 2/2015	60%
UTE AV 20/2014	35%
UTE AVIONICA	50%
UTE AVIONICA DE HELICOPTEROS	50%
UTE BILBOMATICA, S.A. - INDRA SISTEMAS, S.A.	45%
UTE CC MOVIMA	80%
UTE CEIDECOM	60%
UTE CETRADA	33%
UTE CGSI ASTURIAS LOTE 3	70%
UTE CGSI ASTURIAS LOTE 4	60%
UTE CIC-TF	50%
UTE CONTROL ACCESOS DONOSTIA	50%
UTE CONTROL MOGAN	33%
UTE CONTROL POLOPOS	50%
UTE DGT NOROESTE 2014	65%
UTE DI CUENCA	50%
UTE EBB-PUBLICACIONES TECNICAS 086300	20%
UTE EBB-PUBLICACIONES TECNICAS-GEL	50%
UTE ELECTRONIC TRAFIC - INDRA SISTEMAS	50%
UTE EMTE-INDRA	50%
UTE ENTELGY-INDRA	14%
UTE ETRA - INDRA	50%
UTE ETRALUX - INDRA	40%
UTE GALILEO - INDRA	21%
UTE GISS 11	35%
UTE GISS 7	30%
UTE GISS 7201/10 LOTE 6	34%
UTE GISS 7201/10 LOTE 8	36%
UTE GISS 7201/10 LOTE 9	49%
UTE GISS 7201/14G L.2	39%
UTE GISS 7201/14G LOTE 1	57%
UTE IBERMATICA-INDRA-BILBOMATICA	22%
UTE IECISA - INDRA	42%
UTE IECISA - INDRA (ALFIL III)	42%
UTE IECISA - INDRA (COMUNYCATE)	45%
UTE IECISA - INDRA (SEFCAN)	33%
UTE IECISA-INDRA SUM. SOP. M. INTERIOR	50%
UTE IECISA-INDRA-ZENSANIA-EMTE	38%
UTE IMD INDRA.TELEF	70%
UTE IMPLAMTBAT	50%
UTE INDICADORES AMBIENTALES DELTA DEL EBRO	33%
UTE INDRA - AGFA	61%
UTE INDRA - ALBATROS	60%
UTE INDRA - ALFATEC	70%
UTE INDRA - ALTIA (IMSERSO)	59%
UTE INDRA - ALVENTO	50%
UTE INDRA - AMBAR	85%
UTE INDRA - ARTE	80%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1, 5 y 44 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2015

Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2015

Denominación	Participación Directa
UTE INDRA - AVANZIT	50%
UTE INDRA - CESSER	80%
UTE INDRA - E y M INSTALACIONES	50%
UTE INDRA - ETRA	51%
UTE INDRA - EVERIS - ISOFT - TELVENT INTERACT.	34%
UTE INDRA - HP	65%
UTE INDRA - ITALTEL	50%
UTE INDRA - ITP (1)	50%
UTE INDRA - ITP (2)	50%
UTE INDRA - LKS	65%
UTE INDRA - NETINEX	50%
UTE INDRA - OTIPE	50%
UTE INDRA - OTIS	50%
UTE INDRA - SAINCO	64%
UTE INDRA - SALLEN	70%
UTE INDRA - TECNOCOM	50%
UTE INDRA - TES	50%
UTE INDRA - TRADIA TELECOM	50%
UTE INDRA AM 26/2011	50%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - UNISYS, S.L.U.	70%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - EUROCOPTER ESPAÑA, SA	63%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - SIA, S.p.A.	50%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - TELVENT TRAF.Y TRANS.	50%
UTE INDRA SISTEMAS, SA-AVANTIC ESTUDIO DE INGENIEROS, SL, UTE	90%
UTE INDRA -TELEFÓNICA HDA	78%
UTE INDRA-ACISA	50%
UTE INDRA-ALTIA (AMTEGA)	50%
UTE INDRA-ALTIA (XUNTA DE GALICIA)	50%
UTE INDRA-ALTIA-R. CABLE	33%
UTE INDRA-ARANZADI	50%
UTE INDRA-BMB	51%
UTE INDRA-COMPAÑÍA VASCA DE INGENIERIA	60%
UTE INDRA-CONNECTIS	74%
UTE INDRA-EADS CASA	50%
UTE INDRA-ETRA	55%
UTE INDRA-FIBRAL	70%
UTE INDRA-IECISA (ALFIL)	42%
UTE INDRA-IECISA M-14-059	75%
UTE INDRA-INICIATIVAS AMBIENTALES	50%
UTE INDRA-KONECTA	87%
UTE INDRA-MNEMO	35%
UTE INDRA-MNEMO-SOPRA	66%
UTE INDRA-OESIA	87%
UTE INDRA-PUENTES Y CALZADAS INFRAESTRUCTURAS	80%
UTE INDRA-PWC (ADIF)	60%
UTE INDRA-SADIEL 043/2012	80%
UTE INDRA-SOLUCIONS-TECN. D'AVANTGUARDA	60%
UTE INDRA-TECDOA	50%
UTE INDRA-TELEFONICA	50%
UTE INDRA-TELEFONICA S.I.C.	50%
UTE INDRA-TELVENT	60%
UTE INDRA-UNISYS	60%
UTE INDTEC 137/09	50%
UTE INSS - 392/CP-40/05	15%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1, 5 y 44 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2015

Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2015

Denominación	Participación Directa
UTE INSS 60/VC-28/10	15%
UTE INSTALACIONES MADRID ESTE	8%
UTE INSTALACIONES SEGUNDO CINTURON	25%
UTE INSTALACIONES TUNELES MUROS-DUEÑAS	50%
UTE INSTALACIONES VSM/VSM INSTALAZIOAK	25%
UTE IRST F-110	50%
UTE ISM LOTE 1	60%
UTE ISM LOTE 2	40%
UTE ITGIPUZKOA	80%
UTE ITS MADRID 15	60%
UTE JAÉN	52%
UTE JOCS DEL MEDITERRANI	25%
UTE LINEA 9 MANTENIMIENTO TRAMO IV	64%
UTE LINEA 9 TRAMO I Y II	64%
UTE MANTENIMIENTO DNIe	50%
UTE MANTENIMIENTO LEVANTE	50%
UTE MANTENIMIENTO RENFE LOTE 1	50%
UTE MANTENIMIENTO RENFE LOTE 2	50%
UTE MANTENIMIENTO RONDES 2012	30%
UTE MANTENIMIENTO SEMAFORICO TORREJON DE ARDOZ	50%
UTE MONTEFUERTE	25%
UTE ORION	50%
UTE OSAKIDETZA	34%
UTE OSAKIDETZA AM	34%
UTE OVYCYL INDRA GRUPO NORTE II	66%
UTE PEREZ MORENO SAU - COMSA SA - INDRA SISTEMAS	10%
UTE PIV2011 (PROINTEC-GMV SISTEMAS-EORIAN SYSTEMS-ETRALUX	51%
UTE PROTEC 110	66%
UTE PWC - INDRA (EOI)	70%
UTE RED DE TRANSPORTE	50%
UTE RENFE BARIK	60%
UTE S.A.I. DEL SEGURA	40%
UTE SAIH C.H.J.	25%
UTE SAIH SUR	35%
UTE SAN MAMES FASE II	27%
UTE SEGURIDAD PEAJES	50%
UTE SIEMENS - INDRA	20%
UTE SISTEMAS METRO MALAGA	50%
UTE SIVE II INDRA-AMPER	50%
UTE SIVE INDRA - AMPER	50%
UTE SOFTWARE AG - INDRA (INSS)	25%
UTE SOPORTE LOTE 2	50%
UTE SPEE 2/10	30%
UTE TECNOBIT, S.L.U. - INDRA SISTEMAS, S.A.	42%
UTE TELEBILLETICA	50%
UTE TELECO	70%
UTE TELEFÓNICA SOL.DE INF. Y COM. DE ESPAÑA, SAU -	50%
UTE TELVENT - INDRA - ATOS	33%
UTE TES - INDRA	50%
UTE TGSS 7201/13G	49%
UTE TRANSITIA - PABISA - INDRA	23%
UTE TSOL-INDRA IV SITEL	35%
UTE TUNELES ANTEQUERA	34%
UTE TUNELES DE GUADARRAMA	34%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1, 5 y 44 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2015

Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2015

Denominación	Participación Directa
UTE TUNELES DE PAJARES	35%
UTE ZAINDU HIRU	13%
UTE ZONA NORTE	10%
UTE PROINTEC-TALHER-GEOCISA-DRAGADOS	7,00%
PROINTEC-GPY ARQUITECTOS, S.L.U.-CIVILPORT INGENIEROS, S.L.P.-ENRIQUE AMIGO, S.L. (INTERCAMBIADOR CANDELARIA)	15,00%
UTE AUDITORIA SEGURIDAD VIARIA AUTOVIA A-22	25,00%
UTE ESMOVILIDAD-INTEF-PROINTEC-LCA	25,00%
UTE METRO QUITO (AYESA-PROINTEC-CAMINOSGA)	30,00%
UTE AUDING-CENSA-INTECSA INARSA-PROINTEC (UTE PORT BARCELONA)	33,00%
PROINTEC, S.A.-INTEMAC, S.A.-PAYMA COTAS, S.A.U., UTE (UTE AEROPUERTO VALENCIA)	33,30%
UTE CEMOSA-TYPSA-PROINTEC	33,00%
UTE CEMOSA-TYPSA-PROINTEC	33,00%
UTE ESMOVILIDAD AYESA-PROINTEC	33,33%
UTE INOCSA-PROSER-PROINTEC	33,34%
UTE CEMOSA-TYPSA-PROINTEC	34,00%
UTE PROINTEC-TYPSA-CEMOSA ALICANTE	34,00%
TRN-GETINSA-PROINTEC (UTE AUDITORÍA FP 11)	34,00%
UTE CPS-PROINTEC-EUROCONSULT (UTE AUDITORIA A-66)	34,00%
ALATEC-PROINTEC-TCA. Y CCION. DE CATALUÑA	35,00%
GEOPRIN-ICYFSA	37,00%
UTE PROINTEC-ESTUDIO 7 GUIADOR	40,00%
UTE ZORTNOZA (EUSKONTRO-PROINTEC-INGEPLAN)	40,00%
UTE METRO DONOSTI (ACCIONA-PROINTEC-ASMATU)	40,00%
UTE PROINTEC-AQUAGEST-GRS (CENSO TRIBUTARIO BURGOS)	40,00%
UTE TRN-MECSA	50,00%
UTE INCOSA-PROINTEC III (AUDITORIO DE BURGOS)	50,00%
PROINTEC-INIMA Mº AMBTE S.EUROPEOS (LINDE NORTE)	50,00%
UTE INDRA B.M.B-PROINTEC	50,00%
UTE EIPSA-PROINTEC-EUSKONTROL (UTE VIADUCTO)	50,00%
PROINTEC-INYSUR (BAJA CENSAL)	50,00%
PROINTEC-ESTUDIO 7 VARIANTE BAÑADEROS	50,00%
EPTISA SERVICIOS DE INGENIERIA, S.L. - PROINTEC, S.A., UTE	50,00%
UTE PROINTEC-G.O.C.	50,00%
PyG ESTRUCTURAS AMBIENTALES, S.L. - PROINTEC, S.A. (U.T.E. LODOS)	50,00%
UTE PROINTEC-ESTUDIO 7 CALDERETA	50,00%
UTE PAYMA COTAS S.A.U-PRO	50,00%
PROINTEC-MECSA (UTE ZAL ALMERIA)	50,00%
INSERCO-PROINTEC, UTE EDAR GUADALHORCE	50,00%
PROINTEC-PROINTEC EXTREMADURA II	50,00%
AGUA Y ESTRUCTURAS, S.A. - PROINTEC (UTE AYEPRO)	50,00%
PROINTEC - PROINTEC EXTREMADURA, S.L. III	50,00%
UTE ARQUING-PROINTEC 577	50,00%
UTE PROINTEC-GROMA INGENIERIA	50,00%
UTE GOC-PROINTEC	50,00%
UTE AGENCIA EFE (INCOSA-PROINTEC)	50,00%
UTE INOCSA-PROINTEC (TUNEL O CAÑIZO)	50,00%
UTE PROINTEC-VIGUECONS ESTEVEZ	50,00%
GEOPRIN-EUROCONSULT ANDALUCIA-EUROCONSULT SA	50,00%
GEOPRIN-ICYF, S.A.	50,00%
PROINTEC-MECSA (UTE ZAL ALMERIA)	50,00%
MECSA-OVE ARUP	50,00%
MECSA-SAN ANDRES	50,00%
MECSA-ESTUDIOS Y PROYECTOS NIP (NIPSA)	50,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1, 5 y 44 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2015

Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2015

Denominación	Participación Directa
UTE III PLAN CARRETERAS CLM	50,00%
UTE CIPSA CONSULPAL SA - PROINTEC SA	50,00%
TRIBUGEST-PROINTEC III	50,00%
UTE PROINTEC-MEDIO AMBIENTE Y PATRIMONIO SL (MAP)	50,00%
UTE PROINTEC-EYSER	50,00%
UTE PROINTEC-PRORAIL	50,00%
PROINTEC-AGROVIAL CONSULTORES (BALSA-CALDERETA)	50,00%
UTE PROINTEC-BPG	50,00%
UTE GRUPO 5-PROINTEC	50,00%
UTE PROINTEC-EUROESTUDIOS	50,00%
UTE PROINTEC-INTEMAC (AEROP.MURCIA)	50,00%
UTE PROINTEC-BLOM	50,00%
PROINTEC-INFRAESTRUCTURA Y ECOLOGIA, S.L.	50,00%
PROINTEC-AUDITORIAS E INGENIERIAS.A. (MONTAJE VIA)	50,00%
PROINTEC-BB&J CONSULT S.A. (UTE MOVILIDAD BARCELONA)	50,00%
UTE PROINTEC-GIUR LP-2	50,00%
UTE ABASTECIMIENTO ORENSE (PROINTEC-INSERCO)	50,00%
UTE PUEBLA DE OBANDO (PROINTEC-PROINTEC EXTREMADURA)	50,00%
UTE III PLAN CARRETERAS CLM	50,00%
UTE PROINTEC-BPG UTE PTL2016	50,00%
UTE PROINTEC-AIRIA AEROPUERTO DE BARCELONA 2012	50,00%
UTE PROINTEC-PROINTEC EXTREMADURA SEGURIDAD VIAL 2013-2014	50,00%
UTE PROINTEC-NOLTER INGENIERIA (ABASTECIMIENTO LA RIOJA)	50,00%
UTE E3 SOLINTEG SL Y PROINTEC S.A. (UTE PROTOCOL PROJECTES)	50,00%
UTE INGENIERIA CIVIL INTERNACIONAL S.A.- PROINTEC S.A. (UTE ALMUDEVAR)	50,00%
UTE PUEBLA DE OBANDO (PROINTEC-PROINTEC EXTREMADURA)	50,00%
AMINSA-PROINTEC (UTE TRANVIA A LA MAR)	50,00%
UTE PROINTEC-ACCIONA-ASMATU (UTE ZIZURKIL)	50,00%
UTE PROINTEC-EUSKONTROL II (UTE MANUALES)	60,00%
UTE PROINTEC-PYG MARJAL SUR	60,00%
UTE PROINTEC-UG 21 (ALJARAFE II)	60,00%
PROINTEC-UG 21 (TOCON-ILLORA)	60,00%
UTE PROINTEC-UG 21 (COIN-ALHAURIN)	60,00%
UTE PROINTEC-E3 SOLINTEG (UTE COMITÉ D'OBRES)	60,00%
MECSA-ESTUDIO TORRE ELORDUY	70,00%
PROINTEC-MECSA&ARENAS ASOCIADOS (UTE RED ARTERIAL CARTAGENA)	70,00%
PROINTEC-ALAUDA	70,00%
PROINTEC - INGENIA SERVICIOS GLOBALES DE INGENIERIA, S.L. (UTE TRAMO 7 PLAYA DEL INGLES)	70,00%
PROINTEC-INGEPLAN (LINEA 3)	72,50%
PROINTEC-INGEPLAN (BERGARA)	72,50%
UTE PROINTEC-HIDROVIAL INGENIEROS	75,00%
UTE MECSA-ACORDE (UTE PLAN FORMACION)	75,00%
PROINTEC-CIVILPORT-ENRIQUE AMIGO (UTE TRAMO 2 TREN DEL SUR)	80,00%
PROINTEC - AIRTHINK, S.L. - UTE PLANES DIRECTORES	80,00%
TUNELES ANTEQUERA	16,34%
TUNELES GUADARRAMA	16,34%
TUNELES PAJARES	16,34%
UTE CCTV METRO	50,00%
UTE DI BADAJOZ	50,00%
UTE DI CUENCA	50,00%
UTE INDRA - ALSTOM	55,00%
UTE INDRA SISTEMAS DE SEG.-MONT.ELECTRISUR	80,00%
UTE INDRA SISTEMAS-ALSTOM-INDRA SIST.SEGURIDAD	55,00%
UTE PROSELEC-INDRA SISTEMAS DE SEGURIDAD	50,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1, 5 y 44 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2015

Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2015

Denominación	Participación Directa
UTE SEGURIDAD PEAJES	50,00%
UTE AV 2/2015	40,00%
UTE INDRA BPO - T. SOLUCIONES	69,42%
UTE LANBIDE	1,00%
UTE INDRA PROUR	50,00%
AIE CRISTAL HIPOTECARIO 2009	20,00%
AIE FORMALIZACIÓN ALCALA 265	20,00%
AIE ENRIQUE JARDIEL PONCELA 6	25,00%
UTE ALG - FULCRUM	50,00%
UTE ALG - M & A	70,00%
UTE ALG-CINESI	50,00%
CONSORCIO ALG-ANDINA	90,00%
UTE CAYMASA-MAILING	50,00%
UTE SADIEL-CAYMASA	50,00%
UTE AYESA-CAYMASA II	50,00%

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2016
Exposición del Grupo al Tipo de Cambio

Anexo III Página 1 de 4

2016	Dólar USA	Libra esterlina	Peso mexicano	Peso argentino	Peso chileno	Real brasileño	Sol peruano	Franco Suizo	Dólar Canadiense
Otros activos financieros	51	-	-	-	-	-	-	-	-
Total activos no corrientes	51	-	-	-	-	-	-	-	-
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar NO GRUPO	95.103	1.814	158	-	-	6.326	1.288	488	332
Otros activos financieros NO GRUPO	2	-	-	-	-	-	-	-	-
Total activos corrientes	95.105	1.814	158	-	-	6.326	1.288	488	332
Total activos	95.156	1.814	158	-	-	6.326	1.288	488	332
Otros pasivos financieros	21	-	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar NO GRUPO	36.049	34.318	39	7	-	1.621	-	281	109
Total pasivos corrientes	36.070	34.318	39	7	-	1.621	-	281	109
Total pasivos	36.070	34.318	39	7	-	1.621	-	281	109
Exposición bruta del balance	59.086	(32.504)	119	(7)	-	4.705	1.288	207	223
Cobertura de Ventas	277.743	13.844	13.308	-	4.486	735	1.268	0	792
Cobertura de Compras	28.187	13.176	12	-	0	738	94	183	159
Instrumentos financieros derivados- cobertura Netos	249.556	668	13.296	-	4.486	(3)	1.174	(183)	633

Este anexo debe ser leído junto con la nota 36) a) (I) de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2016
Exposición del Grupo al Tipo de Cambio

Anexo III Página 2 de 4

2016	Corona noruega	Peso colombiano	Dirham marroquí	Zloti polaco	Dólar australiano	Resto monedas	TOTAL
Otros activos financieros	-	-	-	-	-	19	70
Total activos no corrientes	-	-	-	-	-	19	70
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar NO GRUPO	-	27.891	12.155	178	125	74.702	220.560
Otros activos financieros NO GRUPO	-	-	-	-	-	-	2
Total activos corrientes	-	27.891	12.155	178	125	74.702	220.562
Total activos	-	27.891	12.155	178	125	74.721	220.632
Otros pasivos financieros	-	-	-	-	-	3	24
Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar NO GRUPO	55	10.989	315	5	150	46.050	129.988
Total pasivos corrientes	55	10.989	315	5	150	46.053	130.012
Total pasivos	55	10.989	315	5	150	46.053	130.012
Exposición bruta del balance	(55)	16.902	11.840	173	(25)	28.668	90.620
Cobertura de Ventas	1.628	1.939	855	201	3.329	604.121	-
Cobertura de Compras	21	165	0	0	286	-	-
Instrumentos financieros derivados- cobertura Netos	(21)	1.774	855	201	3.043	-	-

Este anexo debe ser leído junto con la nota 36) a) (I) cEste anexo debe ser leído junto con la nota 36) a) (I) de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2015
Exposición del Grupo al Tipo de Cambio

Anexo III Página 3 de 4

2015	Dólar USA	Libra esterlina	Peso mexicano	Peso argentino	Peso chileno	Real brasileño	Sol peruano	Franco Suizo	Dólar Canadiense
Otros activos financieros	20	-	-	-	-	-	-	-	35
Total activos no corrientes	20	-	-	-	-	-	-	-	35
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar NO GRUPO	153.472	7.242	10.469	9.936	4.054	6.480	1.173	-	270
Otros activos financieros NO GRUPO	4	-	403	27	-	-	-	38	-
Valores representativos de deuda NO GRUPO	579	-	-	-	-	-	-	-	-
Total activos corrientes	154.055	7.242	10.872	9.963	4.054	6.480	1.173	38	270
Total activos	154.075	7.242	10.872	9.963	4.054	6.480	1.173	38	305
Pasivos financieros con entidades de crédito	21	-	-	-	-	-	-	-	-
Pasivos financieros por arrendamiento financiero	1.538	-	-	-	-	-	-	1.086	-
Otros pasivos financieros	2.175	-	-	-	-	-	-	-	-
Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar NO GRUPO	9	-	-	-	-	-	-	-	-
Total pasivos corrientes	3.743	-	-	-	-	-	-	1.086	-
Total pasivos	3.743	-	-	-	-	-	-	1.086	-
Exposición bruta del balance	150.332	7.242	10.872	9.963	4.054	6.480	1.173	(1.048)	305
Cobertura de Ventas	265.972	21.973	18.654	-	5.125	1.375	2.139	71	1
Cobertura de Compras	30.253	8.156	-	-	57	445	173	206	139
Instrumentos financieros derivados- cobertura Netos	235.719	13.817	18.654	-	5.068	930	1.966	(135)	(138)

Este anexo debe ser leído junto con la nota 36) a) (I) de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2015
Exposición del Grupo al Tipo de Cambio

Anexo III Página 4 de 4

2015	Corona noruega	Peso colombiano	Dirham marroquí	Zloti polaco	Dólar australiano	Resto monedas	TOTAL
Otros activos financieros	-	-	10	-	-	105	170
Total activos no corrientes	-	-	10	-	-	105	170
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar NO GRUPO	11	38.292	12.112	178	2.136	63.069	308.894
Otros activos financieros NO GRUPO	-	-	-	-	-	65	537
Valores representativos de deuda NO GRUPO	-	-	-	-	-	-	579
Total activos corrientes	11	38.292	12.112	178	2.136	63.134	310.010
Total activos	11	38.292	12.122	178	2.136	63.239	310.180
Pasivos financieros con entidades de crédito	-	-	-	-	-	-	21
Pasivos financieros por arrendamiento financiero	-	-	-	-	-	-	2.624
Otros pasivos financieros	-	-	-	-	-	-	2.175
Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar NO GRUPO	-	-	-	-	-	-	9
Total pasivos corrientes	-	-	-	-	-	-	4.829
Total pasivos	-	-	-	-	-	-	4.829
Exposición bruta del balance	11	38.292	12.122	178	2.136	63.239	305.351
Cobertura de Ventas	-	4.706	1.193	181	4.322	163.904	-
Cobertura de Compras	23	369	-	53	369	-	-
Instrumentos financieros derivados- cobertura Netos	(23)	4.337	1.193	128	3.953	163.904	-

Este anexo debe ser leído junto con la nota 36) a) (I) cEste anexo debe ser leído junto con la nota 36) a) (I) de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2016
Información relacionada con los socios externos significativos al 31 de diciembre de 2016 y 2015

Anexo IV

2016					
	Indra Filipinas	Inmize Sistemas	Electrica Soluziona	Otras sociedades poco significativas	Total
Miles de euros					
Porcentaje de participación no dominante	50%	50%	49%		
Información del estado de situación financiera					
Activos no corrientes	2.370	-	84	-	2.455
Pasivos no corrientes	(1.359)	-	(66)	-	(1.425)
Total activos netos no corrientes	1.011	-	18	-	1.030
Activos corrientes	27.821	8.053	2.798	-	38.672
Pasivos corrientes	(10.487)	(287)	(942)	-	(11.716)
Total activos netos corrientes	17.334	7.765	1.856	-	26.956
Activos netos	18.346	7.765	1.874	-	27.985
Valor contable de participaciones no dominantes (*)	9.155	3.882	924	(952)	13.009
Información de la cuenta de resultados					
Resultado global total	2.889	28	312	-	3.228
Resultado consolidado asignado a las participaciones no dominantes	1.441	14	154	(1.161)	448
(*) No se incluyen las diferencias de conversión					
2015					
	Indra Filipinas	Inmize Sistemas	Electrica Soluziona	Otras sociedades poco significativas	Total
Miles de euros					
Porcentaje de participación no dominante	50%	50%	49%		
Información del estado de situación financiera					
Activos no corrientes	2.283	-	57	-	2.340
Pasivos no corrientes	(1.369)	-	(42)	-	(1.411)
Total activos netos no corrientes	914	-	15	-	929
Activos corrientes	25.281	8.014	3.174	-	36.469
Pasivos corrientes	(9.618)	(275)	(1.289)	-	(11.182)
Total activos netos corrientes	15.663	7.739	1.885	-	25.287
Activos netos	16.577	7.739	1.900	-	26.216
Valor contable de participaciones no dominantes (*)	8.289	3.870	937	(952)	12.143
Información de la cuenta de resultados					
Resultado global total	2.923	4	326	-	3.253
Resultado consolidado asignado a las participaciones no dominantes	1.459	2	161	(2.287)	(665)

(*) No se incluyen las diferencias de conversión

Este anexo debe ser leído junto con la nota 18 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2016

Anexo V

Información relacionada con las participaciones significativas en sociedades asociadas al 31 de diciembre de 2016 y 2015

2016	A4 Essor	Saes Capital	I-3 Televisión	IRB Riesgo Operacional	Euromids	Tower	Eurofigter Simulation Systems	Iniciativas Bioenergéticas	Societat Catalana per la Mobilitat	Otras sociedades poco significativas	Total
Miles de euros											
Porcentaje de participación no dominante	21%	49%	50%	33%	25%	50%	26%	20%	25%		
Activo no corriente	-	4.020	88	979	153	-	336	52.352	29.554	4.341	91.823
Activo corriente	756	27	1.605	370	33.421	1.003	27.735	6.384	1.470	5	72.776
Pasivo no corriente	(143)	(4.044)	(243)	(1.712)	(2.848)	(1.003)	(20.917)	(41.946)	(24.282)	(2.803)	(99.941)
Pasivo corriente	(604)	(3)	(1.458)	-	(30.972)	-	(3.860)	(16.263)	(7.230)	(1.536)	(61.926)
Importe neto de la cifra de negocio	(7.836)	-	(5.847)	(325)	(15.589)	-	(15.300)	(52.481)	(3.019)	(2.201)	(102.598)
Subcontratación y otros gastos	7.827	-	5.855	688	15.835	-	12.006	51.954	3.507	2.194	99.866
Total	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2015											
Miles de euros											
Porcentaje de participación no dominante	21%	49%	50%	33%	25%	50%	26%	20%	25%		
Activo no corriente	-	4.020	69	1.258	153	-	336	53.727	20.327	4.247	84.137
Activo corriente	5.393	27	1.759	499	33.421	1.003	27.735	8.671	3.495	13	82.016
Pasivo no corriente	(126)	(4.052)	(456)	(2.075)	(2.096)	(1.003)	(20.864)	(41.500)	(22.688)	(2.559)	(97.419)
Pasivo corriente	(5.251)	(3)	(1.539)	(46)	(30.972)	-	(3.860)	(20.453)	(1.126)	(1.562)	(64.812)
Importe neto de la cifra de negocio	(8.252)	-	(6.360)	(305)	(41.519)	-	(21.724)	(60.307)	(1.999)	(5.003)	(145.469)
Subcontratación y otros gastos	8.236	8	6.527	669	41.013	-	18.377	59.862	1.991	4.864	141.547
Total	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Este anexo debe ser leído junto con la nota 17 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2016****1) Principales aspectos destacados del ejercicio 2016**

La contratación alcanza un crecimiento del +6% en moneda local en el año (+4% en términos reportados):

- El ratio de contratación (contratación entre ventas) sobre ventas crece en 2016 (1,01x vs 0,93x en 2015).
- La contratación de TI aumenta un +12% en el año, impulsada por el crecimiento de dos dígitos de Energía & Industria y de Servicios Financieros.

Las ventas en 2016 alcanzan los 2.709 M€ y caen un -3% en moneda local y un -5% en términos reportados.

El EBITDA (Resultado de Explotación más Amortizaciones) en 2016 alcanza los 229 M€ frente a -556 M€ en 2015, lo que supone una expansión del margen EBITDA (EBITDA sobre ventas) en el año hasta el 9% vs -20% en 2015.

El margen EBIT (Resultado de explotación sobre ventas) alcanza el 6% en el ejercicio, mejorando substancialmente frente al -23% del 2015, por el mayor margen directo de los proyectos en ejecución, los planes de eficiencia, provisiones realizadas en 2015 y la reducción de proyectos onerosos:

- El EBIT (Resultado de Explotación) alcanza los 162 M€ en 2016 vs -641 M€ en 2015.
- El margen de contribución (ventas menos costes directos e indirectos) se sitúa en el 14% en 2016 vs 9% en 2015.

Destaca significativamente la generación de caja en el ejercicio (+184 M€) gracias a la sólida mejora operativa y la gestión del circulante, y a pesar de las salidas de caja por reestructuración de plantilla y proyectos onerosos:

- Reducción significativa de la deuda neta (-25%) con respecto a diciembre 2015, hasta los 523 M€, lo que representa un nivel de apalancamiento de 2,3 veces el EBITDA de los últimos 12 meses.

El resultado neto del Grupo en 2016 alcanza los 70 M€, tras las pérdidas de -641 M€ de 2015.

Principales Magnitudes	2016 (M€)	2015 (M€)	Variación (%) Reportado / Mon. Local
Contratación	2.744	2.651	4 / 6
Ventas	2.709	2.850	(5) / (3)
Cartera de pedidos	3.129	3.193	(2)
EBITDA	229	(556)	(141)
Margen EBITDA	9%	(20%)	NA
Resultado de Explotación (EBIT)	162	(641)	NA
Margen EBIT	6%	(23%)	29 pp
Resultado Neto	70	(641)	NA
Deuda neta	523	700	(25)
Flujo de Caja Libre	184	(50)	NA
BPA básico (€)	0,427	(3,913)	NA

2) Análisis de los estados financieros consolidadosCuenta de Resultados

CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA (M€)	2016	2015
Ingresos ordinarios	2.709	2.850
Trabajos realizados por el Grupo para su inmovilizado	23	34
Otros ingresos	40	52
Variación de existencias de productos terminados y en curso	(13)	(100)
Consumos y otros aprovisionamientos	(668)	(841)
Gastos de personal	(1.342)	(1.632)
Otros gastos de explotación	(519)	(799)
Otros resultados procedentes del inmovilizado	(2)	(121)
Amortizaciones	(68)	(85)
Resultado de Explotación	162	(641)
Margen de Contribución	378	263
Ingresos financieros	6	1
Gastos financieros	(46)	(59)
Otros resultados financieros	(0)	(5)
Resultado financiero	(39)	(64)
Resultado de sociedades valoradas por el método de la participación	2	(0)
Resultado antes de impuestos	124	(706)
Impuesto sobre sociedades	(54)	64
Resultado del ejercicio	70	(642)
Resultado atribuido a la Sociedad dominante	70	(641)
Resultado atribuido a Participaciones no dominantes	0	(1)

- Las ventas en el ejercicio 2016 se han situado 2.709 M€, lo que supone una caída del -3% en moneda local (o -5% en términos reportados). Los verticales de T&D registran crecimiento positivo (+1% moneda local; plano en reportado), mientras que los verticales de TI han registrado una caída del -5% en moneda local (-8% reportado) afectados por dinámicas sectoriales y geográficas, así como por la estacionalidad propia de alguno de sus negocios (Elecciones).
- Los trabajos realizados por el Grupo para su inmovilizado cayeron hasta los 23 m€ vs 34 m€ en 2015.
- Los principales gastos operativos caen respecto al periodo anterior principalmente como consecuencia de los planes de optimización de costes implementados por la compañía, provisiones realizadas en 2015, así como por las menores ventas:
 - Los gastos de personal representaron 1.342 M€ vs 1.632 M€ en 2015, reflejando las menores indemnizaciones en 2016 vs 2015, así como la reducción de la plantilla.
 - Consumos y otros aprovisionamientos (668 M€ vs 841 M€) así como otros gastos de explotación (519 M€ vs 799 M€ en 2015) descendieron debido al descenso del volumen de ventas, a la menor subcontratación y la ejecución de los planes de optimización de costes.
- El Margen de Contribución (margen de contribución sobre ventas) se sitúa en el 14% vs 9% del año anterior (+5pp):
 - El Margen de Contribución de T&D (Transporte & Tráfico y Defensa & Seguridad) aumenta en +4pp alcanzando el 19% en 2016 (vs 15% en 2015) como consecuencia de la mejora operativa en Defensa & Seguridad y a pesar del proceso de reestructuración en curso en el segmento de Transporte & Tráfico.
 - El Margen de Contribución de TI (10%) ha sido superior en +5pp al registrado en 2015 (5%), por las pérdidas de algunos proyectos en 2015 (principalmente en Brasil, en los verticales de Servicios Financieros y Administraciones Pública & Sanidad) y los programas de optimización de recursos llevados a cabo a lo largo del año.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2016**

- El EBITDA (Resultado de Explotación más Amortizaciones) alcanza los 229 M€ frente a -556 M€ en 2015, lo que supone una expansión del margen EBITDA (EBITDA sobre ventas) en el año hasta el 8,5% vs -19,5% en 2015.
- Las amortizaciones se sitúan en 68 M€ frente a los 85 M€ del 2015 (-21%), por el efecto de la menor aplicación y amortización correspondiente a subvenciones de proyectos de I+D. Excluyendo dicho impacto, las amortizaciones se hubieran situado en unos niveles similares a los del año anterior.
- La favorable evolución de los proyectos problemáticos provisionados en 2015, los planes de eficiencia, así como la mejora relativa en la rentabilidad de los proyectos en curso han incidido en la expansión adicional del margen EBIT. Como consecuencia de lo anterior, el EBIT (resultado de Explotación) en 2016 se sitúa en 162 M€ con un margen sobre ventas del 6,0% vs -22,5% en 2015.
- El Resultado Financiero mejora hasta -39 M€ vs -64 M€ en 2015, principalmente por el menor peso de la deuda en Brasil.
- El gasto por impuestos sobre sociedades asciende a 54 M€, lo que equivale a una tasa impositiva del 43%, como consecuencia, entre otros aspectos, de las limitaciones a la activación de ingresos fiscales frente a las pérdidas generadas en ciertas regiones (principalmente en Brasil), la no tributación de las pérdidas de Bahréin debido a su legislación fiscal, la reversión de bases imponibles activadas de la filial Prointec, S.A.S por importe de 3,8M de € y el impacto fiscal de la liquidación de algunas filiales.
- El Resultado del ejercicio se sitúa en 70 M€, frente a las pérdidas de -641 M€ que se registraron en el 2015.

Estado de Situación Financiera y Estado de Flujos de Tesorería

- El Flujo de Caja Libre generado en 2016 se sitúa en 184 M€ vs -50 M€ en el 2015 como consecuencia principalmente de la mejora de la rentabilidad de las operaciones y de la gestión del capital circulante.

ESTADO DE FLUJOS DE TESORERÍA CONSOLIDADO (M€)	2016	2015
Beneficio de explotación antes de variación de capital circulante	228	(151)
Tesorería procedente de las actividades operativas	56	182
Impuestos sobre sociedades pagados	(47)	(7)
Pagos/Cobros por Inversiones Inmateriales	(30)	(33)
Otros flujos de actividades de Inversión	11	6
Inversiones Inmateriales Netas de subvenciones	(19)	(27)
Pagos/Cobros por Inversiones Materiales	(9)	(10)
Intereses cobrados	5	3
Aumentos subvenciones	-	4
Intereses pagados	(31)	(44)
Flujo de Caja Libre (FCL)	184	(50)

- El Beneficio de explotación antes de variación de capital circulante de 2016 se sitúa en 228 M€ frente a -151 M€ en 2015 como consecuencia de la mejora operativa y el impacto de los efectos de saneamientos registrados en el mismo periodo del año anterior.
- La tesorería procedente de las actividades operativas asciende a 56 M€ vs 182 M€ en 2015. En el presente ejercicio nuevamente esta cifra ha contribuido a la generación de caja como consecuencia del menor volumen de ventas del periodo, el mayor nivel de cobros en relación a las ventas del ejercicio y la gestión de proveedores.

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2016**

- El Impuesto sobre Sociedades pagados asciende a -47 M€, vs -7M€ en 2015, por la significativa mejora del resultado de la compañía en España en 2016 vs 2015, así como resultado de ciertas medidas de adelanto de cobros de impuestos introducidas recientemente en España.
- Las inversiones inmateriales (netas de los cobros por subvenciones) ascendieron a 19 M€ frente a 27 M€ en el mismo periodo del ejercicio anterior, principalmente por un mayor nivel de subvenciones aplicado en el presente ejercicio respecto al anterior (11 M€ en 2016 vs 6M€ en 2015, siendo de esta forma la inversión bruta en inversiones inmateriales de 30 M€ en 2016 vs 33M€ en 2015).
- Las inversiones materiales alcanzaron 9 M€, nivel similar a los 10 M€ registrados en 2015.

3) Recursos Humanos

Plantilla final	2016	%	2015	%	Variación (%) vs 2015
España	18.951	55	20.251	55	(6)
América	12.091	35	13.558	37	(11)
Europa	1.632	5	1.582	4	3
Asia, Oriente Medio & África	1.620	5	1.669	5	(3)
TOTAL	34.294	100	37.060	100	(7)

Plantilla media	2016	%	2015	%	Variación (%) vs 2015
España	19.474	55	21.528	56	(10)
América	12.952	36	13.881	36	(7)
Europa	1.584	4	1.657	4	(4)
Asia, Oriente Medio & África	1.637	5	1.593	4	3
TOTAL	35.647	100	38.658	100	(8)

* Tanto la plantilla final como la media es sin tener en cuenta los Miembros del Consejo

Al cierre del 2016, la plantilla final total está formada por 34.294 profesionales, lo que supone una reducción del -7% respecto al 2015 (2.766 empleados menos):

- La plantilla final en España se reduce en un -6% (1.300 empleados menos) mayoritariamente por el plan de ajuste.
- En América, la plantilla final ha disminuido un -11% (equivalente a 1.467 profesionales) por la reducción de la actividad principalmente en Brasil y el enfoque hacia el sector privado, y reestructuración en la región.
- En Europa, la plantilla se incrementa ligeramente un +3% (50 empleados más) vs 2015 como consecuencia de un incremento de necesidades en Italia (proyectos relacionados con el segmento de TI) y en Noruega y UK (proyectos relacionados con el negocio de ATM).
- En Asia, Oriente Medio & África, la plantilla se ha reducido ligeramente un -3% (49 empleados menos) con respecto a 2015.

La plantilla media al cierre del 2016 ha disminuido un -8% vs cierre del 2015 debido principalmente a los planes de eficiencia llevados a cabo en España y América, donde la plantilla media ha disminuido un -10% y un -7% respectivamente vs 2015.

4) **Análisis por mercados verticales****TRANSPORTE Y DEFENSA**

T&D	2016 (M€)	2015 (M€)	Variación %		4T16 (M€)	4T15 (M€)	Variación %	
			Reportado	Moneda local			Reportado	Moneda local
Contratación	1.241	1.259	(1)	(1)	343	428	(20)	(20)
Ventas	1.224	1.229	(0)	1	377	391	(3)	(3)
- Defensa & Seguridad	599	556	8	8	198	191	4	4
- Transporte & Tráfico	625	674	(7)	(6)	179	200	(10)	(10)
Book-to-bill	1,01	1,02	(1)		0,91	1,09	(17)	
Cart./Ventas 12m	1,88	1,87	1					

Las ventas en el segmento de T&D aumentan un +1% en moneda local (planas en términos reportados)

La contratación cae un -1% en moneda local y reportado, situándose el ratio Book-to-bill de contratación sobre ventas en 1,01x, niveles similares a los registrados en el mismo periodo del año anterior.

El ratio de cartera sobre ventas de los últimos 12 meses se sitúa en niveles ligeramente superiores vs 2015 (1,88x vs 1,87x).

Defensa & Seguridad

- Las ventas de Defensa & Seguridad han crecido un +8% en moneda local y en términos reportados en el año. Destaca la favorable evolución en el ejercicio de las áreas de Sistemas Aeroportados (básicamente en Europa), Espacio (España) y Radares & Defensa Electrónica (España y Asia, Oriente Medio & África).
- Por geografías, destaca tanto la favorable evolución de la actividad en España a través de contratos específicos plurianuales del Ministerio de Defensa (sistemas electrónicos asociados al mástil integrado de las futuras Fragatas F110, sistemas electrónicos de los futuros vehículos blindados 8x8, y simulador del helicóptero NH90) como la consolidación de los ritmos de actividad en Europa (básicamente, en Sistemas Aeroportados), América y Asia, Oriente Medio & África (Radares & Defensa Electrónica, Seguridad & C4ISR, incluyendo Command, Control, Communications, Intelligence, Surveillance and Reconnaissance).
- La cartera existente (ratio cartera sobre ventas de los últimos 12 meses superior a 2,0x), junto con el pipeline acumulado (nuevos proyectos nacionales y europeos) y la eventual concreción de la Política Común de Seguridad & Defensa de la UE sientan las bases para un crecimiento sostenido en los próximos años.

Transporte & Tráfico

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2016**

- Las ventas de Transporte & Tráfico han caído un -6% en moneda local (-7% en términos reportados). En el año, la evolución positiva del área de ATM (c.45% de las ventas del vertical) no ha podido contrarrestar el fuerte descenso de las ventas en el segmento de Infraestructura & Transportes como consecuencia, entre otros aspectos, de la ralentización de proyectos en curso y el retrasos en el inicio de ciertos proyectos relevantes en cartera en el ámbito Ferroviario, Tráfico Vial y Ticketing en América y España.
- Por geografías, España y América son las regiones con un peor comportamiento en el año por la ejecución más lenta de ciertos proyectos en el ámbito de Tráfico Urbano, Ticketing y Ferroviario.
- A pesar de los retrasos en la licitación de ciertos proyectos en países dependientes del precio del petróleo, la contratación ha terminado el año en positivo (+4% en reportado) como consecuencia de la importante recuperación de la contratación en el segundo semestre en Europa (básicamente en ATM en el contexto del inicio de la Fase II del programa SESAR) y Asia, Oriente Medio & África (Tráfico Vial & Ticketing). De esta forma, el ratio Book-to-Bill se ha situado en 1,08x (vs 0,96x en 2015) mientras que el ratio cartera sobre ventas de los últimos 12 meses asciende a 1,74x (vs 1,58x en 2015), lo que junto con el pipeline existente, anticipa una recuperación de las tasas de crecimiento positivo del vertical en los próximos trimestres.

TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN

TI	2016	2015	Variación %		4T16	4T15	Variación %	
	(M€)	(M€)	Reportado	Moneda local	(M€)	(M€)	Reportado	Moneda local
Contratación	1.504	1.392	8	12	321	204	57	55
Ventas	1.485	1.621	(8)	(5)	381	391	(2)	(3)
- Energía & Industria	400	426	(6)	(3)	106	102	4	5
- Servicios Financieros	476	488	(2)	1	124	112	10	9
- Telecom & Media	212	251	(15)	(11)	51	61	(17)	(18)
- AA.PP. & Sanidad	398	458	(13)	(11)	101	115	(12)	(14)
Book-to-bill	1,01	0,86	18		0,84	0,52	61	
Cart./Ventas 12m	0,55	0,55	1					

Las ventas en el área de TI en el año 2016 han caído un -5% en moneda local (-8% en términos reportados). La caída de ventas de los verticales de TI es debida al efecto negativo del tipo de cambio, el reposicionamiento en Brasil, los criterios más selectivos en la contratación, el retraso en ciertas licitaciones de AAPP en España, la comparativa del negocio de Elecciones y el descenso de los niveles de actividad en aquellas regiones más vinculadas al precio del petróleo.

La contratación en TI sube +12% en moneda local (+8% reportado), especialmente en los verticales de Energía & Industria y Servicios Financieros, dando lugar a un ratio Book-to-bill de contratación sobre ventas de 1,01x vs 0,86x en 2015.

El ratio de cartera sobre ventas de los últimos 12 meses se mantiene estable en el entorno de 0,55x.

Energía & Industria

- Las ventas de Energía & Industria han caído un -3% en moneda local (-6% en términos reportados) en el ejercicio 2016.
- El segmento de Energía (c.70% ventas del vertical) ha registrado descensos en sus ventas principalmente por el fuerte descenso de la actividad en América como consecuencia del reposicionamiento en la zona (básicamente en Brasil) y el descenso de los niveles de actividad en aquellas regiones más vinculadas al precio del petróleo (principalmente Brasil, Colombia, México y Argentina). El mercado español (c.45% del vertical) presenta tasas de crecimiento positivas, básicamente por la evolución favorable de la implantación de soluciones (propias y de terceros).
- El segmento de Industria presenta una evolución de las ventas prácticamente plana apoyada en el segmento de Outsourcing, mostrando de esta forma un mejor comportamiento relativo que el segmento de Energía.
- Por geografías, la actividad en América y Asia, Oriente Medio & África en el año se ha visto afectada por la mayor vinculación de estas regiones al precio de las materias primas, el tipo de cambio y el redimensionamiento de la actividad en Brasil.
- La contratación en 2016 sube un +15% en moneda local (+12% reportado), apoyada en España, América y Europa (básicamente en el segmento de Outsourcing y BPO en Utilities).

Servicios Financieros

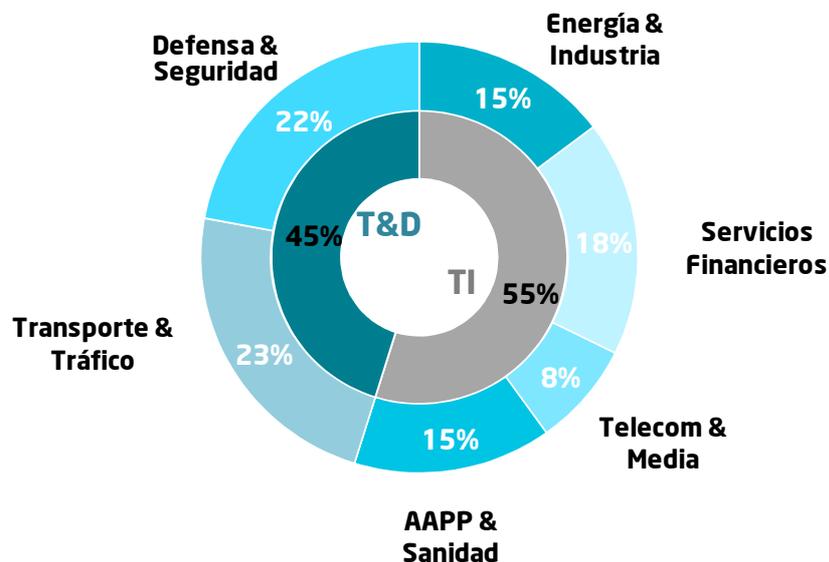
- La actividad de Servicios Financieros ha crecido un +1% en moneda local (o -2% en términos reportados) en 2016, año en el que el grueso de la actividad se concentró en el sector bancario vs asegurador.
- La actividad del vertical ha estado condicionada por el cierre de operaciones críticas en Brasil y el reposicionamiento en la zona (priorizando esfuerzos en la estabilización de clientes y la oferta propia en el segmento privado), lo que ha incidido en el descenso de los ingresos en América.
- El redimensionamiento y reposicionamiento de las principales entidades del sector financiero en España está generando un elevado dinamismo en cuanto a oportunidades de negocio en el ámbito del Outsourcing, BPO y Ciberseguridad (Tecnologías Digitales).
- A pesar de las favorables dinámicas sectoriales (básicamente en España) y la estabilización de las condiciones de negocio en América, no se espera una fuerte recuperación de los niveles de actividad en los próximos trimestres como consecuencia, entre otros aspectos, del impacto del cierre de los proyectos problemáticos en Brasil y reenfoque hacia el sector privado.

Telecom & Media

- Las ventas en Telecom & Media han caído un -11% en moneda local (-15% en términos reportados) afectadas por la dinámica de los operadores del sector, centrados en medidas de eficiencia y control de costes, con lo que se han mantenido las exigentes dinámicas en precio.
- El vertical de Media, de menor peso relativo (c.10% de las ventas del vertical), también ha tenido un comportamiento negativo en el año, registrando caídas de doble dígito en términos reportados.
- La evolución de la contratación (-6% en moneda local; -12% reportado), junto con el arrastre del impacto negativo asociado a la pérdida del contrato de BPO con Vodafone, no permite anticipar una recuperación significativa de la actividad en los próximos trimestres.

Administraciones Públicas & Sanidad

- La actividad de Administraciones Públicas & Sanidad ha registrado una caída del -11% en moneda local (o -13% en términos reportados) como consecuencia del reposicionamiento en América y el impacto negativo del negocio de Elecciones.
- El negocio de elecciones ha caído un -45% en el año 2016 (básicamente en España y América). Cabe resaltar que, debido a la casuística de los procesos electorales, la comparativa interanual no siempre es significativa por el componente cíclico del mercado que entre dos años seguidos puede tener proyectos muy dispares. De esta forma, de acuerdo con los calendarios de elecciones de los países, se podría esperar un repunte de los niveles de actividad en próximos trimestres.
- El área de Sanidad ha registrado un peor comportamiento relativo al de Administraciones Públicas (ex Elecciones), aunque se ha producido una mejoría en la última parte del año como consecuencia de contratos puntuales en América.
- Por geografías, y excluyendo el impacto del negocio de Elecciones (básicamente en España y América), destaca la evolución negativa de América en el año asociada al cierre gradual de los proyectos problemáticos en Brasil y los criterios más restrictivos de la oferta comercial. En España, se siguen manteniendo las mismas dinámicas exigentes que en periodos anteriores, lo que repercute negativamente en su contribución al vertical.
- La evolución de la contratación del vertical (+5% en moneda local; +3% reportado) y el pipeline existente, permite anticipar una recuperación de los niveles de actividad en los próximos trimestres.



Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 20165) Análisis por geografías

Ventas por Geografías	2016		2015		Variación %		4T16 (M€)	4T15 (M€)	Variación %	
	(M€)	%	(M€)	%	Reportado	Moneda local			Reportado	Moneda local
España	1.164	43	1.223	43	(5)	(5)	301	339	(11)	(11)
América	653	24	771	27	(15)	(8)	173	171	1	0
Europa	524	19	493	17	6	7	172	137	26	26
Asia, Oriente Medio & África	368	14	363	13	1	2	112	134	(16)	(17)
TOTAL	2.709	100	2.850	100	(5)	(3)	759	781	(3)	(3)

(*) La cifra de ventas reportada en la geografía "Europa" de la memoria y del presente informe de gestión, difiere de la cifra de ventas del reporte anual a la CNMV en la geográfica "Unión Europea", ya que, en ésta última sólo incluye exclusivamente los países de la zona euro.

Por geografías, las ventas totales de la compañía caen un -3% en moneda local (-5% en reportado) como consecuencia de la caída de las regiones con mayor peso sobre las ventas totales y donde se concentra la actividad de TI: España (-5% moneda local; 43% de las ventas totales) y América (-8%; 24% de las ventas totales). En cambio, Europa (+7% en moneda local; 19% de las ventas totales) y Asia, Oriente Medio & África (+2% en moneda local; 14% de las ventas totales) han presentado crecimiento, regiones donde sus ventas tienen una mayor ponderación del negocio de T&D.

No se han producido impactos relevantes por el resultado del referéndum sobre la permanencia del Reino Unido en la Unión Europea.

España

- En el conjunto del ejercicio las ventas descienden un -5% como consecuencia de las caídas de doble dígito de Telecom & Media (cancelación de proyectos con Vodafone), AAPP & Sanidad (peor comparativa del negocio de Elecciones) y Transporte & Tráfico (retrasos en ciertos proyectos asociados al ámbito de la AAPP en España), que no han podido ser compensadas con el crecimiento de Defensa & Seguridad (superior al +5%) y la positiva evolución de Energía & Industria y Servicios Financieros.
- En el año, Defensa & Seguridad es el vertical que mejor comportamiento ha registrado impulsado por los contratos específicos plurianuales del Ministerio de Defensa (Sistemas electrónicos asociados al mástil integrado de las futuras Fragatas F110, sistemas electrónicos de los futuros vehículos blindados 8x8, y simulador del helicóptero NH90, principalmente).
- La contratación en 2016 presenta un descenso del -7% (del -36% en el cuarto trimestre) como consecuencia de la adjudicación en el 2015 de los contratos plurianuales del Ministerio de Defensa mencionados anteriormente.

América

- Las ventas en América para el conjunto del año han caído un -8% en moneda local (-15% en reportado). La actividad en América se concentra en el segmento de TI (c.75% de las ventas en la región). Tanto el segmento de TI como de T&D a nivel agregado han presentado descensos si bien los verticales de Servicios Financieros y Telecom & Media dentro de TI y Defensa & Seguridad en T&D han presentado crecimientos en moneda local.
- El avance en el cierre de los proyectos problemáticos en Brasil (5 de 7 han sido cerrados, con el cierre de uno de los pendientes ya acordado) ha contribuido a la mejora de la rentabilidad en la región. La mayoría de los proyectos han sido finalizados en el año, en línea con las previsiones de la compañía.

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2016**

- Por países, las ventas en el ejercicio descienden en Brasil (reposicionamiento) y Argentina (por la difícil comparativa respecto al año pasado por la ejecución del proyecto de Elecciones). En México y Colombia las ventas descienden ligeramente en moneda local (en reportado fuerte impacto negativo en México como consecuencia de la depreciación de su moneda). En cambio, presentan crecimientos Chile, Perú y República Dominicana (este último por la ejecución del proyecto de Elecciones).
- La contratación ha crecido un +10% en 2016 (crecimiento plano a nivel reportado), destacando el incremento en cliente privado vs cliente público, en línea con la estrategia marcada por la compañía.

Europa

- En el conjunto del año las ventas se incrementan un +7% en moneda local (+6% en reportado), con crecimiento en la práctica totalidad de los verticales. Tan solo presenta descensos el vertical Telecom & Media, cuyo peso en la región no es relevante.
- Los verticales de Defensa & Seguridad y Transporte & Tráfico concentran la mayoría de la actividad en la zona (c.75%).
- La contratación sube un +22% en moneda local y reportado en el año. El buen comportamiento del vertical de Transporte & Tráfico (en ATM principalmente) compensa la caída en Defensa & Seguridad por el descenso gradual de la actividad del proyecto Eurofighter. Adicionalmente, destaca el buen comportamiento de TI (peso del c.25% sobre el total de la región) con crecimientos de doble dígito en Energía & Industria, Servicios Financieros y Telecom & Media.

Asia, Oriente Medio & África

- Las ventas en Asia, Oriente Medio & África en 2016 presentan un ligero crecimiento (+2% en moneda local; +1% reportado).
- Los ingresos del segmento de T&D (representa c. 80% de las ventas en la región) han crecido gracias a la contribución del vertical de Transporte & Tráfico (vertical con mayor peso de las ventas en la región). Buen comportamiento del segmento de TI, si bien su peso es del c.20% en la región.
- La contratación en Asia, Oriente Medio & África ha crecido un +30% en moneda local (+29% reportado), siendo la región donde ésta más ha crecido. La adjudicación de un contrato relevante en el vertical de Defensa & Seguridad ha compensado los retrasos que se están experimentando en el ámbito de Transporte & Tráfico.

6) Actividades de Investigación y Desarrollo

El Grupo ha continuado dedicando un importante esfuerzo tanto en dedicación de recursos humanos como financieros al desarrollo de servicios y soluciones, que la permitan situarse como líder tecnológico en distintos sectores y mercados en los que actúa. El importe dedicado a las actividades de investigación, desarrollo e innovación tecnológica representa en torno al 6,01% de la cifra neta del negocio del ejercicio.

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2016****7) Periodo medio de Pago a Proveedores**

La disposición final segunda de la Ley 31/2014, modifica la Ley de sociedades de Capital para la mejora del gobierno corporativo, modifica la disposición adicional tercera de la Ley 15/2010 por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, para requerir que todas las sociedades mercantiles incluyan de forma expresa en la memoria de sus cuentas anuales su periodo medio de pago a proveedores. Asimismo se habilita al ICAC, para que marque las normas, y metodología del método de cálculo.

Esta resolución es de aplicación obligatoria a todas las sociedades mercantiles españolas que formulen Cuentas Anuales Consolidadas, si bien exclusivamente respecto a las sociedades radicadas en España, que se consolidan por el método de integración global o proporcional.

En base a esto, mediante resolución del 29 de enero de 2016, el ICAC fijó la metodología para el cálculo medio de pago a proveedores correspondiente al año 2015 y sucesivos.

El Cálculo del periodo medio de pagos a proveedores, se determina mediante la aplicación de la siguiente fórmula y está de acuerdo con la resolución del ICAC del 29 de enero de 2016:

$$\text{Periodo medio de pagos a proveedores} = \frac{\text{Ratio de operaciones pagadas} * \text{importe de pagos realizados} + \text{Ratio de operaciones pendientes de pago} * \text{importe total pagos pendientes}}{\text{Importe total de pagos realizados} + \text{Importe total de pagos pendientes}}$$

Los datos de las sociedades españolas para el ejercicio 2016 y 2015 son los siguientes:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	<u>Días</u>	<u>Días</u>
Periodo medio de pagos a proveedores	55	46
Ratio de operaciones pagadas	56	47
Ratio de operaciones pendientes de pago	52	41
	<u>Importe m €</u>	<u>Importe m €</u>
Total pagos realizados	693.106	700.861
Total pagos pendientes	168.775	140.174

8) Principales riesgos asociados a la actividad

Los principales riesgos a los que se enfrenta el Grupo son los siguientes:

- Riesgos financieros
 - Riesgo de tipos de cambio
 - Riesgo de traslación de las partidas contables
 - Riesgo de ingresos y gastos en las monedas distintas de las funcionales
 - Riesgo de retraso o cambios de alcance en los proyectos
 - Riesgo de falta de competitividad por la fluctuación de divisas específicas
 - Riesgo de exposición a divisas no convertibles o no repatriables
 - Exposición al Riesgo de Crédito País
 - Riesgo de contrapartida de clientes
 - Riesgo de acceso a fuentes de financiación
 - Riesgo de liquidez
 - Riesgo de tipos de interés
 - Riesgos derivados de la disponibilidad de avales
 - Riesgo de acceso a fuentes de financiación de actividades de I+D
 - Riesgo de incumplimiento de ratios financieros

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2016**

- Riesgo de gestión de pagos a proveedores mediante líneas de confirming
- Riesgos derivados de cambios en las normas de contabilidad
- Riesgos operativos / Riesgos asociadas a procesos
- Riesgos derivados de la ejecución de proyectos
- Riesgo de crecimiento por adquisición/derivado de la integración de nuevos negocios
 - Riesgo de aparición de pasivos ocultos o desconocidos en el momento de la adquisición
 - Riesgos derivados de la integración
 - Riesgo de que el Grupo Resultante no sea capaz de retener a directivos y empleados clave o gestionar de forma eficiente la plantilla
- Riesgo reputacional
- Riesgo derivado de la no recuperación de activos intangibles y fondos de comercio
- Riesgo de dependencia de clientes
- Riesgo de contratación y cartera
- Riesgos derivados de la estacionalidad del cash flow
- Riesgo derivado de la ejecución del Plan Estratégico 2015-2018
- Riesgo de expansión internacional
- Riesgo derivado de la integración en Uniones Temporales de Empresas
- Riesgo de proveedores
- Riesgo por cobertura de seguros insuficiente
- Riesgo de pérdida de posición competitiva
- Riesgos asociados a la concentración del negocio de clientes
- Riesgos tecnológicos
 - Riesgo de cambio en la tecnología
 - Riesgo por vulnerabilidad ante ataques informáticos
 - Riesgos relativos a la protección del know-how
- Riesgos de capital humano y conflictos socio-laborales
- Riesgos de cumplimiento
 - Riesgo de litigios y reclamaciones
 - Riesgo de inhabilitación para contratar con Administraciones Públicas
 - Riesgo de cumplimiento legislativo, regulatorio y fiscal
- Riesgos Externos/Riesgos derivados de la situación económica actual.
 - Riesgo de exposición al mercado español
 - Relevancia de la situación económica mundial para el negocio

El Grupo tiene definido un mapa de riesgos, a través del cual se gestionan los riesgos, detectándolos y estableciendo la normativa y los sistemas de control y seguimiento necesarios para prevenir y minimizar su impacto. En el informe de gobierno corporativo se desarrolla en detalle la gestión de los riesgos.

9) Estructura del Capital

A 31 de diciembre de 2016, el capital suscrito y desembolsado de la Sociedad dominante es de 32.826.507,80 €, dividido en 164.132.539 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una. El 100% del capital social lo componen acciones ordinarias pertenecientes a una misma clase y que, por tanto, confieren los mismos derechos y obligaciones, no existiendo ninguna clase de restricción a la transmisibilidad de las mismas ni al derecho de voto.

Los accionistas principales de la Sociedad dominante a 31 de diciembre de 2016, con participación superior al 3%, son: SEPI (20,14%); Corporación Financiera Alba (11,32%); Fidelity Management & Research LLC (10,14%); Schroders (3,03%) y T. Rowe Price Associates (3,23%).

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2016****10) Otra información societaria**

La información adicional tradicionalmente contenida en este apartado relativa a (i) normas aplicables a la modificación de los estatutos de la Sociedad; (ii) restricción a la transmisibilidad de valores y cualquier restricción al derecho de voto; (iii) poderes de los miembros del consejo de administración y, en particular, los relativos a la posibilidad de emitir o recomprar acciones; (iv) acuerdos significativos que haya celebrado la sociedad y que entren en vigor, sean modificados o concluyan en caso de cambio de control de la sociedad a raíz de una oferta pública de adquisición; y (v) acuerdos entre la sociedad y sus cargos de administración y dirección o empleados que dispongan indemnizaciones cuando éstos dimitan o sean despedidos de forma improcedente o si la relación laboral llega a su fin con motivo de una oferta pública de adquisición, se recoge en el Informe Anual de Gobierno Corporativo (apartados B.3, A.10, C.1.10, C.1.44 y C.1.45 respectivamente) de conformidad con lo establecido en el artículo 540s de la Ley de Sociedades de Capital. Dicho Informe tal y como se establece en el apartado 12 siguiente forma parte integrante del presente Informe de Gestión

11) Remuneración al accionista

Durante el ejercicio 2016 no se ha repartido dividendo de la Sociedad dominante.

El Consejo de Administración de la Sociedad dominante propondrá a su Junta General de Accionistas que las ganancias por importe de 82.582 m€ se apliquen a compensación de pérdidas de ejercicios anteriores.

12) Derivados

El Grupo lleva a cabo una política de gestión activa de cobertura de los riesgos derivados de la fluctuación de los tipos de interés y tipos de cambio, mediante la contratación de coberturas e instrumentos derivados con entidades financieras.

13) Informe anual de Gobierno Corporativo

El Informe Anual de Gobierno Corporativo forma parte integrante del Informe de Gestión y puede consultarse en la página web de la CNMV (www.cnmv.es) a la que se ha remitido por la Sociedad como Hecho Relevante y en la web corporativa (www.indracompany.com).

14) Acciones Propias

Haciendo uso de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad posee directamente al 31 de diciembre de 2016 un total de 333.508 acciones por importe de 3.422 m€.

Durante el ejercicio 2016, la Sociedad adquirió en Bolsa 23.958.809 acciones propias (9,49% s/volumen anual) y vendió 23.972.312 acciones propias (9,49% s/volumen anual).

Con fecha 31 de julio de 2014 la Sociedad dominante suscribió un contrato de liquidez con la entidad GVC Gaesco Valores Beka, S.V.S.A. ha renovado en julio 2016 con el objeto de favorecer la liquidez de las transacciones y la regularidad de la cotización de sus acciones.

15) Hechos Posteriores

En relación con la oferta pública de adquisición (OPA) de TecnoCom, Telecomunicaciones y Energía S.A. (TecnoCom) formulada por la Sociedad dominante, tras el cierre del ejercicio se han producido los siguientes acontecimientos:

- * El 13 de enero de 2017 la Sociedad dominante comunicó mediante Hecho Relevante la resolución de la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia mediante la que se autoriza la operación.
- * El pasado 18 de enero de 2017 la Sociedad dominante publicó el Hecho Relevante de convocatoria de la Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrado en primera convocatoria el 20 de febrero y en la que se ha aprobado por mayoría del 99,46% el aumento de capital necesario para atender al canje de acciones de los accionistas de TecnoCom que acudan a la OPA.

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2016**

- * El 6 de marzo de 2017, se procedió a suspender temporalmente el Contrato de Liquidez que Indra tiene suscrito con la entidad GVC Gaesco Valores Beka, S.V.S.A. hasta la finalización del periodo de aceptación de la OPA.
- * El 13 de marzo de 2017, la CNMV autorizó la OPA y confirmó la consideración de la contraprestación de la Oferta como “precio equitativo”. De este modo, la Oferta, no está sujeta a ninguna condición.
 - o Los términos y características detallados de la Oferta están contenidos en el folleto explicativo publicado tras la obtención de la pertinente autorización por parte de la CNMV.
- * Por último, el 14 de marzo de 2017 se anunció que el periodo de aceptación de la Oferta transcurrirá entre el 14 de marzo de 2017 y el 7 de abril de 2017, ambos inclusive.

Con respecto al préstamo que la Sociedad dominante ha obtenido del BEI (nota 19.b), el importe dispuesto por la Sociedad Dominante a la fecha de elaboración de las presentes Cuentas Anuales asciende de 50.000 m€.

Finalmente, y en relación con otros hechos posteriores, el 5 de marzo de 2017 se comunicó a la CNMV que a la filial Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos le fue impuesta una sanción administrativa consistente en la declaración de no- idoneidad para contratar con la Administración Pública brasileña por plazo indeterminado. La aplicación de dicha sanción fue suspendida el 10 de marzo de 2017 tras obtener la Sociedad dominante una sentencia favorable del Tribunal de Justicia del Distrito Federal.

16) Medidas Alternativas de Rendimiento

De conformidad con las Directrices ESMA sobre Medidas Alternativas de Rendimiento (APMs), la Dirección del Grupo considera que ciertas APMs proporcionan información financiera adicional útil que debería ser considerada a la hora de evaluar su rendimiento. La Dirección utiliza adicionalmente estos APMs en la toma de decisiones financieras, operativas y de planificación, así como para evaluar el rendimiento del Grupo. El Grupo presenta las siguientes APMs que considera apropiadas y útiles para la toma de decisiones de los inversores y que son aquellas que dan mayor fiabilidad sobre el rendimiento del Grupo.

Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)

- Definición/Conciliación: Es el Resultado de Explotación más la Amortización del Inmovilizado.
- Explicación de uso: Es un indicador financiero que la Sociedad utiliza para determinar su rentabilidad productiva y que los inversores emplean para la valoración de empresas.

Asimismo, el Grupo emplea como indicador del rendimiento de su actividad el Margen EBITDA, que resulta del cociente entre el EBITDA y el importe de las ventas de un mismo periodo. Dicho indicador se interpreta como el beneficio operativo del Grupo por cada euro de ventas.

- Coherencia del criterio empleado: No hay cambio de criterio respecto al utilizado en el ejercicio anterior.

CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA (M€)	2016	2015
Resultado de explotación	162	(641)
Amortizaciones	68	85
Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)	229	(556)

Deuda Financiera Neta

- Definición/Conciliación: La Deuda Financiera Neta se obtiene restando a los saldos correspondientes a los epígrafes de los Estados de Situación Financiera Consolidados, “Deudas con entidades de Crédito no corrientes y corrientes” y “Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables no corrientes y corrientes”, el importe del saldo del epígrafe “Tesorería y otros activos líquidos equivalentes”.
- Explicación de uso: Es un indicador financiero que el Grupo utiliza para medir el apalancamiento de la compañía.

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2016**

En este sentido, el Grupo emplea el ratio de Deuda Financiera Neta sobre EBITDA como indicador de su nivel de apalancamiento y capacidad de repago de su deuda financiera. Por ese motivo, la cifra de EBITDA empleada en el cálculo del ratio correspondiente a periodos intermedios se realiza tomando en consideración la cifra de EBITDA equivalente anual de los 12 meses inmediatamente anteriores a la fecha de cálculo del ratio.

- Coherencia del criterio empleado: No hay cambio de criterio respecto al utilizado en el ejercicio anterior.

BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO (M€)	2016	2015
Tesorería y otros activos líquidos equivalentes	674	342
Pasivos no corrientes	(1.136)	(962)
Deudas con entidades de crédito	(722)	(724)
Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables	(414)	(238)
Pasivos corrientes	-61	-79
Deudas con entidades de crédito	(60)	(79)
Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables	(1)	(1)
Deuda Financiera Neta	(523)	(700)

Flujo de Caja Libre (Free Cash Flow)

Definición/Conciliación: Son los fondos generados por el Grupo antes de los pagos de dividendos, inversiones financieras netas y otros importes asimilables, e inversión en autocartera (ver nota 2. Estado de Situación Financiera y Estado de Flujos de Tesorería)

- Explicación de uso: Es la tesorería originada por la propia operativa del negocio del Grupo que queda disponible para los proveedores de fondos (accionistas y acreedores financieros) una vez satisfechas las necesidades de inversión de la Sociedad dominante. Es un indicador que los inversores emplean para la valoración de empresas.
- Coherencia del criterio empleado: No hay cambio de criterio respecto al utilizado en el ejercicio anterior.

Margen de Contribución

- Definición: Es la diferencia entre las ventas y los costes directos e indirectos de los diferentes segmentos o unidades de negocio del Grupo. Los costes directos son aquellos directamente imputables a las ventas reconocidas en un periodo concreto e incluyen el coste de los recursos propios o subcontratados empleados en los proyectos así como cualquier coste incurrido necesario para el desarrollo y finalización de un proyecto: coste de materiales, gastos de viaje del proyecto, etc. Por su parte, los costes indirectos son aquellos que, si bien se hallan vinculados a un segmento o unidad de negocio del Grupo, no son directamente imputables a proyectos facturables o a las ventas contabilizadas en un determinado período. Los costes indirectos incluyen, entre otros, costes comerciales, costes de elaboración de ofertas, o el coste de la Dirección de un determinado segmento, etc. El margen de contribución no tiene en cuenta los costes corporativos, por tratarse de costes no directamente imputables a un segmento o negocio concreto.

También se podría calcular este parámetro partiendo del resultado de explotación, sumando los costes corporativos (alquileres, personal de estructura, servicios generales, etc), así como los deterioros y provisiones.

- Explicación de uso: El margen de contribución mide la rentabilidad operativa de un segmento o unidad de negocio concreto del Grupo sin tener en cuenta los costes corporativos, por tratarse de costes no directamente imputables a un segmento o negocio concreto.

Asimismo, al objeto de facilitar la comparación entre segmentos con distinto peso relativo en las ventas totales del Grupo, se emplea el ratio de margen de contribución sobre ventas de un determinado segmento o unidad de negocio, que se interpreta como el margen de contribución por cada euro de ventas de un segmento concreto.

- Coherencia del criterio empleado: No hay cambio de criterio respecto al utilizado en el ejercicio anterior.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2016**

ME	T&D	TI	Eliminaciones	2016
Ventas totales	1.224	1.495	(10)	2.709
Ventas Intersegmentos	0	10	(10)	-
Ventas externas	1.224	1.485	-	2.709
Margen de Contribución	233	145	-	378
Margen de Contribución (%)	19%	10%	-	14%

ME	T&D	TI	Eliminaciones	2015
Ventas totales	1.229	1.636	(15)	2.850
Ventas Intersegmentos	0	15	(15)	-
Ventas externas	1.229	1.621	-	2.850
Margen de Contribución	182	81	-	263
Margen de Contribución (%)	15%	5%	-	9%

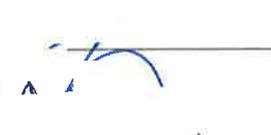
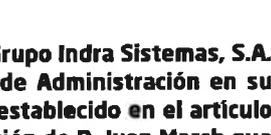
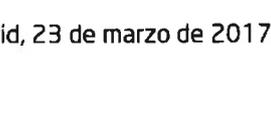
Contratación

- Definición: Es el importe de los contratos ganados a lo largo de un período. El importe de la contratación no debe confundirse con los ingresos o el importe neto de la cifra de negocios ya que el importe de un contrato ganado en un ejercicio concreto (y que computa como contratación de dicho ejercicio) puede ejecutarse a lo largo de varios ejercicios.
- Explicación de uso: Tratándose del importe de los contratos ganados en un ejercicio determinado, la cifra de contratación es un indicador de la futura evolución del negocio del Grupo.
- Coherencia del criterio empleado: No hay cambio de criterio respecto al utilizado en el ejercicio anterior.

Cartera de pedidos

- Definición: Es el importe de la contratación acumulada menos las ventas ejecutadas más/menos los ajustes por tipo de cambio y por renegociación de contratos, entre otros. Es el importe de la venta pendiente hasta la finalización del proyecto para completar la cifra de la contratación.
- Explicación de uso: Tratándose del importe de los contratos ganados pendientes de ejecutarse, la cifra de contratación es un indicador de la futura evolución del negocio del Grupo.
- Coherencia del criterio empleado: No hay cambio de criterio respecto al utilizado en el ejercicio anterior.

Los abajo firmantes en relación con el informe financiero anual correspondiente al ejercicio 2016 declaran que, hasta donde alcanza su conocimiento: las Cuentas Anuales consolidadas han sido elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la Imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del Grupo y que el Informe de Gestión, incluye un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del Grupo, junto con la descripción de los principales riesgos e Incertidumbres a que se enfrentan.

	<u>Firma</u>
<u>Presidente</u>	
D. Fernando Abril-Martorell	
<u>Vicepresidente</u>	
D. Daniel García-Pita	
<u>Consejero Delegado</u>	
D. Javier de Andrés	
<u>Vocales</u>	
Dña. Isabel Aguilera	
D. Juan Carlos Aparicio	
D. Luís Lada	
D. Enrique de Leyva	
D. Juan March	
D. Santos Martínez-Conde	
D. Adolfo Menéndez	
D. Ignacio Santillana	
Dña. Rosa Sugañes	
D. Alberto Terol	

Las presentes Cuentas Anuales y el Informe de Gestión consolidados del Grupo Indra Sistemas, S.A. correspondientes al ejercicio 2016 han sido formulados por el Consejo de Administración en su sesión de fecha 23 de marzo de 2017 y firmados de conformidad con lo establecido en el artículo 253 de la Ley de Sociedades de Capital por todos los consejeros, a excepción de D. Juan March que no ha asistido a esta reunión por motivos profesionales ineludibles.

Madrid, 23 de marzo de 2017