

**INDRA
SISTEMAS, S.A.**

Informe de Auditoría
Independiente de Cuentas
Anuales del ejercicio terminado
el 31 de diciembre de 2016 e
Informe de Gestión

INFORME DE AUDITORÍA INDEPENDIENTE DE CUENTAS ANUALES

A los accionistas de Indra Sistemas, S.A.,

Informe sobre las cuentas anuales

Hemos auditado las cuentas anuales adjuntas de Indra Sistemas, S.A. (en adelante la Sociedad), que comprenden el balance a 31 de diciembre de 2016, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de tesorería y la memoria correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

Responsabilidad de los Administradores en relación con las cuentas anuales

Los Administradores son responsables de formular las cuentas anuales adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de Indra Sistemas, S.A., de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad en España, que se identifica en la Nota 2 de la memoria adjunta, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales libres de incorrección material, debida a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las cuentas anuales adjuntas basada en nuestra auditoría. Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la auditoría de cuentas vigente en España. Dicha normativa exige que cumplamos los requerimientos de ética, así como que planifiquemos y ejecutemos la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales están libres de incorrecciones materiales.

Una auditoría requiere la aplicación de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los importes y la información revelada en las cuentas anuales. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluida la valoración de los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales, debida a fraude o error. Al efectuar dichas valoraciones del riesgo, el auditor tiene en cuenta el control interno relevante para la formulación por parte de la entidad de las cuentas anuales, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye la evaluación de la adecuación de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la dirección, así como la evaluación de la presentación de las cuentas anuales tomadas en su conjunto.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

En nuestra opinión, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de Indra Sistemas, S.A. a 31 de diciembre de 2016, así como de sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

Otras Cuestiones

Las cuentas anuales de Indra Sistemas, S.A. correspondientes al ejercicio terminado a 31 de diciembre de 2015 fueron auditadas por otro auditor que expresó una opinión favorable sobre dichas cuentas anuales el 18 de marzo de 2016.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

El informe de gestión adjunto del ejercicio 2016 contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación de la Sociedad, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2016. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la Sociedad.

DELOITTE, S.L.
Inscrita en el R.O.A.C. Nº S0692



F. Javier Peris Álvarez

23 de marzo de 2017



DELOITTE, S.L.

Año 2017 N^o 01/17/23690
SELLO CORPORATIVO: 96,00 EUR

.....
Informe de auditoría de cuentas sujeto
a la normativa de auditoría de cuentas
española o internacional
.....

Indra Sistemas, S.A.
Cuentas Anuales e Informe de Gestión
al 31 de diciembre de 2016

Indra Sistemas, S.A.
Balances al 31 de diciembre de 2016 y 2015
Expresados en miles de euros

	31/12/2016	31/12/2015
ACTIVO NO CORRIENTE		
Inmovilizado intangible (nota 5)	552.280	600.466
Desarrollo	117.228	122.684
Patentes, licencias, marcas y similares	23.785	26.946
Aplicaciones informáticas	159.042	170.586
Fondo de comercio	252.225	280.250
Inmovilizado material (nota 6)	73.266	84.381
Terrenos y construcciones	34.664	35.430
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	38.602	48.951
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo (nota 8 y 9)	703.282	601.614
Inversiones financieras a largo plazo (nota 7, 8 y 10)	120.768	20.667
Instrumentos de patrimonio	16.169	17.103
Créditos a terceros	100.893	13
Otros activos financieros	3.706	3.551
Activo por impuesto diferido (nota 35)	174.725	192.571
Total activo no corriente	1.624.321	1.499.699
ACTIVO CORRIENTE		
Activos no corrientes mantenidos para la venta (nota 11)	205	205
Existencias (nota 12)	61.457	71.166
Comerciales	-	39
Materias primas y otros aprovisionamientos	8.543	6.001
Productos en curso	45.621	40.955
Anticipos a proveedores	7.293	24.171
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar (nota 13)	979.970	1.076.694
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	792.965	904.332
Clientes empresas del grupo y asociadas	137.827	136.299
Deudores varios	4.475	5.905
Personal	2.464	2.242
Activos por impuesto corriente	16.746	2.438
Otros créditos con las administraciones públicas (nota 35)	25.493	25.478
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo (nota 14)	73.415	76.464
Inversiones financieras a corto plazo (notas 7 y 15)	9.227	1.983
Créditos a empresas	864	1.184
Valores representativos de deuda	832	-
Otros activos financieros	7.531	799
Periodificaciones a corto plazo	2.402	2.642
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes (nota 16)	528.675	218.444
Total activo corriente	1.655.351	1.447.598
TOTAL ACTIVO	3.279.672	2.947.297

La Memoria y los anexos adjuntos son parte integrante de las Cuentas Anuales de 2016

Indra Sistemas, S.A.
Balances al 31 de diciembre de 2016 y 2015
Expresados en miles de euros

	31/12/2016	31/12/2015
PATRIMONIO NETO		
Fondos Propios (nota 17)	563.851	474.547
Capital	32.826	32.826
Capital escriturado	32.826	32.826
Prima de emisión	330.150	330.150
Reservas	758.674	758.234
Legal y estatutarias	6.955	6.955
Otras reservas	751.719	751.279
(Acciones propias)	(3.422)	(3.081)
Resultado del ejercicio (Pérdidas) / Beneficio	82.582	(466.182)
Resultados negativos de ejercicios anteriores	(660.841)	(194.659)
Otros instrumentos de patrimonio neto.	23.882	17.259
Ajustes por cambios de valor (nota 18)	(35.806)	(32.837)
Operaciones de cobertura	(26.207)	(27.595)
Otros	(9.599)	(5.242)
Subvenciones, donaciones y legados recibidos (nota 19)	7.479	8.944
Total patrimonio neto	535.524	450.654
PASIVO NO CORRIENTE		
Provisiones a largo plazo (nota 20)	124.445	99.620
Deudas a largo plazo (notas 7 y 21)	1.183.548	957.300
Obligaciones y otros valores negociables	414.250	237.543
Deudas con entidades de crédito y Organismos Públicos	654.193	664.114
Acreedores por arrendamiento financiero (nota 6)	1.036	2.584
Derivados (nota 37)	9.194	10.594
Otros pasivos financieros	104.875	42.465
Pasivos por impuesto diferido (nota 35)	43.177	55.939
Total pasivo no corriente	1.351.170	1.112.859
PASIVO CORRIENTE		
Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta (nota 11)	3	8
Provisiones a corto plazo (nota 22)	54.269	101.578
Deudas a corto plazo (notas 7 y 23)	89.800	69.365
Obligaciones y otros valores negociables	973	729
Deudas con entidades de crédito y Organismos Públicos	46.911	33.579
Acreedores por arrendamiento financiero (nota 6)	1.546	1.725
Otros pasivos financieros	504	4.181
Derivados (nota 37)	39.866	29.151
Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo (nota 24)	106.693	112.862
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar (nota 25)	1.137.242	1.097.652
Proveedores	348.509	336.459
Proveedores empresas del grupo y asociadas	141.897	133.899
Acreedores varios	15.050	21.756
Personal (remuneraciones pendientes de pago)	28.991	19.240
Pasivos por impuesto corriente (nota 35)	10.514	6.912
Otras deudas con las administraciones públicas (nota 35)	56.820	63.839
Anticipos de clientes	535.461	515.547
Periodificaciones a corto plazo	4.971	2.319
Total pasivo corriente	1.392.978	1.383.784
TOTAL PASIVO	3.279.672	2.947.297

La Memoria y los anexos adjuntos son parte integrante de las Cuentas Anuales de 2016

Indra Sistemas, S.A.
Cuentas Pérdidas y Ganancias para los ejercicios anuales terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015
Expresadas en miles de euros

	año 2016	año 2015
OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Importe neto de la cifra de negocio (nota 26)	1.833.661	1.884.715
a) Prestaciones de servicios	1.833.661	1.884.715
2. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación (nota 12)	(5.762)	(105.890)
3. Trabajos realizados por la empresa para su activo (nota 5)	22.527	33.531
4. Aprovisionamientos (nota 28)	(724.484)	(792.453)
a) Consumo de materias primas y otras materias consumibles	(237.345)	(284.127)
b) Trabajos realizados por otras empresas	(487.206)	(508.224)
d) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	67	(102)
5. Otros ingresos de explotación (nota 27)	42.084	38.680
a) Ingresos accesorios y de gestión corriente	38.175	35.305
b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio (nota 19)	3.909	3.375
6. Gastos de personal (nota 29)	(664.462)	(890.713)
a) Sueldos, salarios y asimilados	(502.753)	(664.898)
b) Cargas sociales	(161.709)	(225.815)
7. Otros gastos de explotación (nota 30)	(349.698)	(463.163)
a) Servicios exteriores	(356.344)	(351.428)
b) Tributos	(3.653)	(3.346)
c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales (nota 13 y 22)	10.337	(108.186)
d) Otros gastos de gestión corriente	(38)	(203)
8. Amortización del inmovilizado (notas 5 y 6)	(84.266)	(64.110)
9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras (nota 19)	16.721	31.566
10. Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado (nota 31)	(45)	(3.213)
a) Deterioros y pérdidas	-	(3.135)
b) Resultados por enajenaciones y otras (nota 6)	(45)	(78)
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	86.276	(331.050)
11. Ingresos financieros (nota 7)	18.597	22.687
a) De participaciones en instrumentos financieros		
a.1 De empresas del grupo y asociadas	14.983	16.494
a.2 de terceros	400	-
b) De valores negociables y otros instrumentos de patrimonio		
b.1 De empresas del grupo y asociadas	1.820	4.817
b.2 de terceros	1.394	1.376
12. Gastos financieros (nota 7)	(27.622)	(28.278)
a) Por deudas con empresas del grupo y asociadas	(1.451)	(1.606)
b) Por deudas con terceros	(26.171)	(26.672)
13. Variación del valor razonable en instrumentos financieros (nota 7)	-	4.300
a) Cartera de negociación y otros (notas 21 y 23)	-	4.300
14. Diferencias de cambio (nota 7)	196	289
15. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros (nota 32)	26.934	(224.783)
a) Deterioro y pérdidas	26.934	(221.830)
b) Resultados por enajenaciones y otras	-	(2.953)
RESULTADO FINANCIERO	18.105	(225.785)
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	104.381	(556.835)
16. Impuestos sobre beneficios (nota 35)	(21.799)	90.653
RESULTADO EJERCICIO OPERACIONES CONTINUADAS	82.582	(466.182)
RESULTADO DEL EJERCICIO (Pérdidas) / Beneficio	82.582	(466.182)

Indra Sistemas, S.A.

Estados de Ingresos y Gastos Reconocidos para los ejercicios anuales terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015

Expresados en miles de euros

	Miles de euros	
	año 2016	año 2015
RESULTADO DEL EJERCICIO (de la cuenta de pérdidas y ganancias)	82.582	(466.182)
INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE EN EL PATRIMONIO NETO	1.357	10.110
Por coberturas de flujo de efectivo	(9.316)	(16.928)
Subvenciones, donaciones y legados recibidos (nota 19)	16.936	35.410
Resto de ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto	(5.810)	(3.114)
Efecto impositivo	(453)	(5.258)
TRANSFERENCIAS A LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS:	(5.791)	(20.860)
Por coberturas de flujo de efectivo	11.167	4.421
Subvenciones, donaciones y legados recibidos (nota 19)	(18.889)	(33.393)
Efecto impositivo	1.931	8.112
TOTAL INGRESOS/(GASTOS) RECONOCIDOS	78.148	(476.932)

La Memoria y los anexos adjuntos son parte integrante de las Cuentas Anuales de 2016

Indra Sistemas, S.A.

Estados totales de cambios en el Patrimonio Neto para los ejercicios anuales terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015
Expresados en miles de euros

Página 1 de 2

	miles de euros									
	Capital	Prima de emisión	Reservas	Acciones y particip.en patrimonio propias	Resultado negativos ejercicios anteriores	Resultado del ejercicio	Otros instrumentos de patrimonio neto	Ajustes por cambio de valor	Subvencio-nes y donaciones	Total patrimonio neto
Saldo final al 31.12.15	32.826	330.150	758.234	(3.081)	(194.659)	(466.182)	17.259	(32.837)	8.944	450.654
Saldo inicial	32.826	330.150	758.234	(3.081)	(194.659)	(466.182)	17.259	(32.837)	8.944	450.654
I. Total ingresos/(gastos) reconocidos	-	-	-	-	-	82.582	-	(2.969)	(1.465)	78.148
II. Operaciones con socios y propietarios	-	-	440	(341)	-	-	-	-	-	99
1. Operaciones con acciones o participaciones en patrimonio propias (netas)	-	-	440	(341)	-	-	-	-	-	99
III. Otras variaciones de patrimonio neto	-	-	-	-	(466.182)	466.182	6.623	-	-	6.623
1. Pagos basados en instrumentos de patrimonio	-	-	-	-	-	-	6.623	-	-	6.623
2. Traspasos entre partidas de patrimonio neto	-	-	-	-	(466.182)	466.182	-	-	-	-
Saldo final al 31.12.16	32.826	330.150	758.674	(3.422)	(660.841)	82.582	23.882	(35.806)	7.479	535.524

La Memoria y los anexos adjuntos son parte integrante de las Cuentas Anuales de 2016

Indra Sistemas, S.A.

Estados totales de cambios en el Patrimonio Neto para los ejercicios anuales terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015

Expresados en miles de euros

Página 2 de 2

	miles de euros									
	Capital	Prima de emisión	Reservas	Acciones y particip.en patrimonio propias	Resultado negativos ejercicios anteriores	Resultado del ejercicio	Otros instrumentos de patrimonio neto	Ajustes por cambio de valor	Subvencio-nes y donaciones	Total patrimonio neto
Saldo final al 31.12.14	32.826	330.150	758.013	(1.642)	-	(194.659)	17.046	(20.277)	7.134	928.591
Saldo inicial	32.826	330.150	758.013	(1.642)	-	(194.659)	17.046	(20.277)	7.134	928.591
I. Total ingresos/(gastos) reconocidos	-	-	-	-	-	(466.182)	-	(12.560)	1.810	(476.932)
II. Operaciones con socios y propietarios	-	-	221	(1.439)	-	-	-	-	-	(1.218)
2. Operaciones con acciones o participaciones en patrimonio propias (netas)	-	-	221	(1.439)	-	-	-	-	-	(1.218)
III. Otras variaciones de patrimonio neto	-	-	-	-	(194.659)	194.659	213	-	-	213
1. Pagos basados en instrumentos de patrimonio	-	-	-	-	-	-	213	-	-	213
2. Traspasos entre partidas de patrimonio neto	-	-	-	-	(194.659)	194.659	-	-	-	-
Saldo final al 31.12.15	32.826	330.150	758.234	(3.081)	(194.659)	(466.182)	17.259	(32.837)	8.944	450.654

La Memoria y los anexos adjuntos son parte integrante de las Cuentas Anuales de 2016

Estado de Flujos de Tesorería para los ejercicios anuales terminados en 31 de diciembre de 2016 y 2015

	Miles de euros	
	Año 2016	Año 2015
A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4)	175.054	51.354
1. Resultado antes de impuestos	104.381	(556.835)
2. Ajustes del resultado	76.697	489.708
Amortización del inmovilizado (notas 5 y 6)	84.266	64.110
Gastos financieros (+) (nota 7)	27.622	28.278
Diferencias de cambio	(196)	(289)
Ingresos financieros (-) (nota 7)	(18.597)	(26.987)
Otros ajustes del resultado (netos)	(16.398)	424.596
Reversión/ dotación por deterioro de participaciones empresas del grupo (notas 20 y 32)	5.397	246.785
Plan de reestructuración (notas 20, 29 y 30)	-	96.960
Garantías de proyectos (nota 20)	(6.481)	58.900
Deterioro insolvencias de clientes (nota 13)	(3.837)	49.286
Deterioro Inmovilizado intangible (nota 5)	-	3.135
Otros ajustes al resultado	8.716	2.436
Deterioro préstamos empresas del grupo (notas 11 y 32)	392	1.164
Resultado participaciones empresas del grupo (nota 31)	-	793
Resultado Inmovilizado material (notas 5 y 31)	45	78
Subvenciones (nota 19)	(20.630)	(34.941)
3. Cambios en el capital corriente	14.241	95.612
a) Existencias (+/-)	(10.394)	107.857
b) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)	10.070	(19.721)
c) Otros activos y pasivos (+/-)	(42.641)	(63.881)
d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	57.206	71.357
4. Otro flujo de efectivo de las actividades de explotación	(20.265)	22.869
Pago de intereses	(18.788)	(17.019)
Cobro de dividendos	15.079	16.494
Cobro de intereses	3.266	6.217
Cobros/(Pagos) por impuesto sobre beneficios	(19.822)	17.177
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (1+2)	(98.268)	(178.438)
1. Pagos por inversiones :	(98.268)	(179.149)
Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio	(72.222)	(140.534)
Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias	(25.629)	(37.612)
Otros activos financieros	(417)	(1.003)
2. Cobros por desinversiones :	-	711
Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio	-	101
Otros activos financieros	-	610
Combinaciones de negocio	-	-
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN (1+2+3)	233.445	124.430
1. Cobros/(Pagos) por instrumentos de patrimonio :	1.402	(486)
Adquisición	(242.037)	(272.331)
Enajenación	241.698	270.297
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	1.741	1.548
2. Cobros/(Pagos) por instrumentos de pasivo financiero :	232.043	124.916
Emisión	275.972	132.666
Devolución y amortización	(36.843)	(13.674)
Préstamos Inter grupo	(7.086)	5.924
3. Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio :	-	-
E) AUMENTO/(DISMINUCIÓN) NETO DE LOS EFECTIVOS Y EQUIVALENTES (A+B+C)	310.231	(2.654)
F) EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL INICIO DEL PERÍODO	218.444	221.098
G) EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERÍODO (E+F)	528.675	218.444
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERÍODO	528.675	218.444

La Memoria y los anexos adjuntos son parte integrante de las Cuentas Anuales de 2016

1
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

1) Naturaleza, Composición y Actividad de la Empresa

Indra Sistemas, S.A. es el resultado de la fusión, en 1992, de los Grupos CESELSA e INISEL.

Indra Sistemas, S.A., en adelante la Sociedad, adoptó su actual denominación en Junta General Extraordinaria el 9 de junio de 1993. Su domicilio social está situado en la avenida de Bruselas 35, en Arroyo de la Vega, Alcobendas (Madrid).

El objeto social de la Sociedad se corresponde con las siguientes actividades:

- a) El diseño, desarrollo, producción, integración, operación, mantenimiento, reparación y comercialización de sistemas, soluciones y productos -incluidos vehículos automotores, buques y aeronaves- que hagan uso de las tecnologías de la información (informática, electrónica y comunicaciones), así como de cualquier parte o componente de los mismos y cualquier tipo de servicios relacionados con todo ello, incluyendo la obra civil necesaria para su instalación, siendo de aplicación a cualquier campo o sector.
- b) La prestación de servicios profesionales en los ámbitos de consultoría de negocio y de gestión y de consultoría tecnológica, incluyendo la redacción, elaboración y ejecución de toda clase de estudios y proyectos destinados a cualquier sector, así como la dirección, asistencia técnica, transferencia de tecnología, comercialización y administración de tales estudios, proyectos y actividades.
- c) La prestación de servicios de externalización de todo tipo de actividades y procesos pertenecientes a cualquier campo o sector.

Las actividades que integran el objeto social podrán desarrollarse tanto en España como en el extranjero, pudiendo llevarse a cabo de modo indirecto, en cualquiera de las formas admitidas en Derecho y, en particular, mediante la titularidad de acciones o participaciones en otras sociedades o entidades jurídicas con objeto idéntico, análogo, accesorio o complementario de tales actividades.

La Sociedad es partícipe en diversas actividades conjuntas con otros partícipes, que han sido integrados en las Cuentas Anuales de conformidad con los criterios expuestos en la nota 4. La información relativa a las actividades conjuntas, que adoptan la forma de Uniones Temporales de Empresas (UTEs) se presenta en la nota 43.

Tal y como se describe en la nota 9, la Sociedad posee participaciones en sociedades dependientes, asociadas y multigrupo. En consecuencia, la Sociedad es dominante de un Grupo de sociedades de acuerdo con la legislación vigente. La presentación de Cuentas Anuales consolidadas es necesaria, de acuerdo con principios y normas contables generalmente aceptados, para presentar la imagen fiel de la situación financiera y de los resultados de las operaciones, de los cambios en el patrimonio neto y de los flujos de efectivo del Grupo. La información relativa a las participaciones en empresas del grupo, asociadas y multigrupo se presenta en los Anexos I y II.

Los Administradores de Indra Sistemas, S.A. formulan el 23 de marzo de 2017 las Cuentas Anuales consolidadas del ejercicio 2016 (el 17 de marzo de 2016 se formularon las del ejercicio 2015), que muestran unos resultados anuales positivos consolidados de 69.931 miles euros y un patrimonio neto consolidado de 377.962 miles de euros (resultado negativo por importe de 641.189 miles de euros y patrimonio neto por importe de 307.646 miles de euros en 2015). Las Cuentas Anuales consolidadas se depositan en el Registro Mercantil de Madrid.

2
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

El 26 de octubre y con efectos contables 1 de enero de 2016, la Sociedad realizó una operación de segregación a favor de Indra Corporate Services, S.L. (Sociedad Unipersonal), esta última como sociedad beneficiaria de las actividades de los servicios administrativos correspondientes con las siguientes áreas de Indra Sistemas: Centro de Servicios Administrativos (CSA); unidad de administración de sucursales y establecimientos permanentes; servicios administrativos de tesorería; unidad de seguridad en el trabajo, salud y bienestar; servicios administrativos de compensación de beneficios, gestión del capital humano y de administración de personal; centralita; unidad de administración de pedidos de compras; unidad de servicios generales; unidad de seguridad; unidad de cobros y de servicios administrativos de control de gestión; unidad de soporte jurídico-administrativo a las ofertas; departamentos de responsabilidad social corporativa y documentación; y servicios administrativos de calidad. El importe de la actividad transferida ha ascendido a 1.246 miles de euros. El balance de segregación de esta actividad se encuentra en el Anexo III. De conformidad con lo dispuesto en el artículo 71 de la Ley 3/2009, de 3 de abril, sobre modificaciones estructurales de las sociedades mercantiles (la "LME"), la Segregación proyectada implica el traspaso en bloque por sucesión universal de una parte (que forma una unidad económica) del patrimonio de la Sociedad Segregada (que no se extingue) a la Sociedad Beneficiaria. La rama de actividad constituye, desde el punto de vista de la organización, una unidad económica autónoma determinante de una explotación económica (es decir, un conjunto capaz de funcionar por sus propios medios), y está constituida por todos los bienes, derechos, obligaciones y relaciones jurídicas relacionadas con el negocio de la rama aportada y cuantificables.

El Socio Único decidió someter la totalidad de la operación de segregación aprobada al Régimen de Neutralidad Fiscal establecido en el Capítulo VIII del Título VII del Real Decreto Legislativo 4/2005, de 5 de marzo, por el que se aprueba el Texto Refundido de la Ley del Impuesto sobre Sociedades. A tal efecto y cumpliendo con el artículo 96 del citado Real Decreto Legislativo, la Sociedad Beneficiaria presentó el correspondiente escrito ante el Ministerio de Hacienda, comunicando que se acoge a dicho régimen fiscal especial.

2) Bases de Presentación y aprobación de Cuentas Anuales

Marco Normativo

Estas cuentas anuales se han formulado por los Administradores de acuerdo con el marco normativo de información financiera aplicable a la Sociedad, que es el establecido en:

- Código de Comercio y la restante legislación mercantil.
- Plan General de Contabilidad aprobado por el Real Decreto 1514/2007 y sus Adaptaciones sectoriales y, en particular, a la normativa Circular a la Circular 5/2015 de 28 de Octubre de 2015 de la Comisión Nacional del Mercado de valores.
- Las normas de obligado cumplimiento aprobadas por el Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas en desarrollo del Plan General de Contabilidad y sus normas complementarias.
- El resto de la normativa contable española que resulte de aplicación.

Imagen fiel

Las Cuentas Anuales se han formulado a partir de los registros contables de Indra Sistemas, S.A. y de las Uniones Temporales de Empresas (UTEs) integradas, al considerarse actividades conjuntas de la Sociedad. Las Cuentas Anuales del ejercicio 2016 se han preparado de acuerdo con el Marco Normativo de información financiera que le resulta de aplicación y en particular, los principios y criterios contables en él contenidos, con el objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera al 31 de diciembre de 2016 y de los resultados de sus operaciones, de los cambios en el patrimonio neto y de los flujos de efectivo correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha.

Los Administradores de la Sociedad estiman que las Cuentas Anuales del ejercicio 2016, que han sido formuladas el 23 de marzo de 2017, serán aprobadas por la Junta General de Accionistas sin modificación alguna.

3
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

Moneda funcional y de presentación

Las Cuentas Anuales se presentan en euros, redondeados a miles (m€), por ser ésta la moneda funcional y de presentación de la Sociedad. Las operaciones en las monedas extranjeras se incluyen de conformidad con las políticas establecidas en la nota 4 r).

Comparación de la información

Las Cuentas Anuales presentan a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de cambios en el patrimonio neto, del estado de flujos de efectivo y de la memoria, además de las cifras del ejercicio 2016, las correspondientes al ejercicio anterior, que formaban parte de las Cuentas Anuales del ejercicio 2015 aprobadas por la Junta General de Accionistas, de fecha 25 de Junio de 2016.

Al comparar las cifras de los ejercicios 2016 y 2015, hay que tener en cuenta los impactos de la segregación indicada en la nota 1.

Conforme a lo dispuesto en el Plan General de Contabilidad aprobado por el Real Decreto 1514/2007, los fondos de comercio y los inmovilizados intangibles considerados de vida útil indefinida no se amortizaban. Sin embargo, como consecuencia de lo dispuesto en el Real Decreto 602/2016, de 2 de diciembre, en el que se modifica el Plan General de Contabilidad, la Sociedad desde el 1 de enero de 2016 amortiza de forma sistemática el fondo de comercio y los inmovilizados intangibles que fueron considerados en ejercicios anteriores de vida útil indefinida.

La Sociedad, ha optado por la aplicación prospectiva de la norma, según la cual, el fondo de comercio y los activos intangibles de vida útil indefinida existentes al inicio del periodo, se amortizan de manera lineal en un periodo de diez años, a partir del 1 de enero de 2016. El impacto de esta norma ha supuesto un gasto por amortización de 30.019 miles de euros (28.025 en fondo de comercio y 1.994 miles de euros en amortización de propiedad industrial) (notas 4 b, 4c, 5).

Durante el ejercicio actual, la Sociedad ha registrado importes por Deudores producción facturable de 69.296 miles de euros en el activo no corriente. La Sociedad no ha re-expresado el comparativo del ejercicio anterior, por considerarlo impracticable, ya que los sistemas de gestión de la compañía no disponían hasta este ejercicio de la citada información.

Durante este año ha modificado la agrupación de sus principales proyectos de I+D, en línea con los mercados verticales en los que la Sociedad desarrolla su actividad (nota 4 u).

En el ejercicio 2016 la Sociedad ha cambiado los segmentos de negocio sobre los que desarrolla su actividad ordinaria, gestiona y toma decisiones. Hasta el ejercicio anterior, la Sociedad presentaba la información financiera histórica según los "segmentos de explotación" de Soluciones y de Servicios. Para el ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2016, la Sociedad presenta la información financiera por "segmentos de negocio" en lugar de por "segmentos de explotación" (nota 4 u), al entender que muestra de una forma más adecuada la evolución del negocio.

Cambios de criterios contables

Durante el ejercicio actual, la Sociedad ha cambiado su criterio contable respecto a la clasificación de los Deudores por producción facturable por reflejar una información más relevante y fiable. En el ejercicio 2015 y anteriores, todo el importe relativo a este concepto se encontraba registrado en el activo corriente del Balance de Situación. En el ejercicio 2016 se ha clasificado a un importe de 69.296 m€ en la rúbrica de otro inmovilizado financiero no corriente (notas 8 y 10) correspondientes a proyectos realizados por la Sociedad, cuyo plazo de facturación se estima superior a 1 año. La Sociedad no ha re-expresado el comparativo de los dos ejercicios anteriores, por considerarlo impracticable, ya que los sistemas de gestión de la compañía no disponían hasta este ejercicio de la citada información.

Aspectos críticos de la valoración y estimación de la incertidumbre

La preparación de las Cuentas Anuales requiere que la Dirección establezca juicios de valor, haga estimaciones y asuma hipótesis que afectan a la aplicación de políticas contables y a los importes de los activos, pasivos, ingresos y gastos. Las estimaciones e hipótesis utilizadas se han basado en la experiencia y en otros factores históricos que hacen que los resultados sean razonables en estas circunstancias. No obstante los resultados podrían ser diferentes en caso de utilizarse otras estimaciones.

Los principios contables y las áreas que requieren una mayor cantidad de juicios y estimaciones en la preparación de las Cuentas Anuales son:

Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

- La Sociedad realiza una parte significativa de sus actividades en contratos de proyectos con clientes. La Sociedad reconoce los contratos de proyectos bajo el método de grado de avance. Este método se basa en la realización de estimaciones del grado de avance de los proyectos. En función de la metodología para determinar el avance de los proyectos, las estimaciones significativas incluyen el coste total de los contratos, costes remanentes de finalización, el ingreso total de los contratos, riesgos de contratos y otros juicios. La Dirección de la Sociedad revisa continuamente todas las estimaciones de los contratos y las ajusta consecuentemente (nota 4 v).
- La corrección valorativa por insolvencias de clientes implica un elevado juicio por la Dirección y la revisión de saldos individuales en base a la calidad crediticia de los clientes, tendencias actuales del mercado y análisis histórico de las insolvencias a nivel agregado.
- La Sociedad analiza, al menos una vez al año, si existen indicios de deterioro en los instrumentos de patrimonio en cuyo caso realiza la prueba de deterioro.
- Los costes incurridos en proyectos de desarrollo se capitalizan en la cuenta "Gastos de Desarrollo" cuando es probable que generen beneficios económicos en el futuro que compensen el coste del activo registrado. Los activos intangibles son amortizados en base a las mejores estimaciones de vidas útiles de los mismos. La estimación de estas vidas útiles exige un cierto grado de subjetividad, por lo que éstas son determinadas en base al análisis de los correspondientes departamentos técnicos para que queden debidamente acreditadas (nota 4c).
- La Sociedad estima la vida útil de los activos materiales e intangibles con el fin de calcular la amortización de los distintos elementos del inmovilizado. La determinación de la vida útil requiere estimaciones sobre la evolución tecnológica esperada, lo que implica un grado significativo de juicio. La necesidad de evaluar un posible deterioro, implica tomar en consideración factores como la obsolescencia tecnológica, la cancelación de determinados proyectos y otros cambios en las circunstancias estimadas (nota 4c).
- Adicionalmente la Sociedad realiza la prueba de deterioro anual del fondo de comercio. La determinación del valor recuperable de una división a la que se ha asignado el fondo de comercio implica el uso de estimaciones por la Dirección. El valor recuperable es el mayor del valor razonable menos costes de venta y su valor en uso. La Sociedad generalmente utiliza métodos de descuento de flujos de efectivo para determinar dichos valores. Los cálculos de descuento de flujos de efectivo se basan en las proyecciones a 5 años de los presupuestos aprobados por la Dirección. Los flujos consideran la experiencia pasada y representan la mejor estimación de la Dirección sobre la evolución futura del mercado. Los flujos de efectivo a partir del quinto año se extrapolan utilizando tasas de crecimiento individuales. Las hipótesis clave para determinar el valor razonable menos costes de venta y el valor en uso incluyen las tasas de crecimiento, la tasa media ponderada de capital y los tipos impositivos. Las estimaciones, incluyendo la metodología empleada, pueden tener un impacto significativo en los valores y en la pérdida por deterioro de valor (nota 4b).
- La Sociedad está sujeta a procesos regulatorios y legales y a inspecciones gubernamentales en varias jurisdicciones. Si es probable que exista una obligación al cierre del ejercicio que va a suponer una salida de recursos, se reconoce una provisión si el importe se puede estimar con fiabilidad. Los procesos legales habitualmente implican asuntos legales complejos y están sujetos a incertidumbres sustanciales. Como consecuencia la Dirección ejerce un juicio significativo en determinar si es probable que el proceso resulte en una salida de recursos y en la estimación del importe (nota 4l).
- Los activos por impuesto diferido se registran para todas aquellas diferencias temporarias deducibles, bases imponibles negativas pendientes de compensar y deducciones pendientes de aplicar, para las que es probable que la Sociedad disponga de ganancias fiscales futuras que permitan la aplicación de estos activos. La Sociedad tiene que realizar estimaciones para determinar el importe de los activos por impuesto diferido que se puede registrar, teniendo en cuenta los importes y las fechas en las que se obtendrán las ganancias fiscales futuras y el periodo de reversión de las diferencias temporarias imponibles (nota 4p).
- El cálculo de provisiones por contratos onerosos está sujeto a un elevado grado de incertidumbre. La Sociedad reconoce provisiones por contratos onerosos cuando la estimación de los costes totales excede a la de los ingresos por contrato esperados. Dichas estimaciones están sujetas a cambios basados en nueva información por grado de avance (nota 4l).

5
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

Asimismo, a pesar de que las estimaciones realizadas por los Administradores de la Sociedad se han calculado en función de la mejor información disponible al 31 de diciembre de 2016, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a su modificación en los próximos ejercicios. El efecto en Cuentas Anuales de las modificaciones que, en su caso, se derivasen de los ajustes a efectuar durante los próximos ejercicios se registraría de forma prospectiva.

3) Aplicación de los Resultados

El Consejo de Administración de la Sociedad propondrá a su Junta General de Accionistas la siguiente aplicación de resultados:

Base de Reparto	Euros
<u>Saldo de la cuenta de Pérdidas y Ganancias</u>	<u>82.582.399,82</u>
Total	82.582.399,82

Aplicación	Euros
<u>Compensación de Pérdidas de ejercicios anteriores</u>	<u>82.582.399,82</u>
Total	82.582.399,82

Asimismo, la aplicación de resultados del 2015 fue la siguiente:

Base de Reparto	Euros
<u>Saldo de la cuenta de Pérdidas y Ganancias</u>	<u>-466.181.909,77</u>
Total	-466.181.909,77

Aplicación	Euros
A reserva por fondo de comercio	14.012.547,70
A reservas voluntarias	-14.012.547,70
A resultados negativos de ejercicios anteriores	-466.181.909,77
Total	-466.181.909,77

4) Normas de Registro y Valoración

Las políticas contables detalladas a continuación han sido aplicadas consistentemente en los ejercicios presentados en estas Cuentas Anuales.

Las más importantes son las siguientes:

a) Combinaciones de negocio

La Sociedad ha aplicado la Disposición Transitoria Tercera del Real Decreto 1514/2007 por lo que sólo las combinaciones de negocios efectuadas a partir del 1 de enero de 2007, fecha de transición al Plan General de Contabilidad, han sido registradas mediante el método de adquisición. Las combinaciones de negocios efectuadas con anterioridad a dicha fecha se registraron de acuerdo con los principios y normas contables vigentes anteriormente, una vez consideradas las correcciones y ajustes necesarios en la fecha de transición.

Las combinaciones de negocios realizadas a partir del 1 de enero de 2010, se reconocen aplicando el método de adquisición establecido en la Norma de Registro y Valoración 19ª del Plan General de Contabilidad modificada por el artículo 4 del Real Decreto 1159/2010, por el que se aprueban las normas para la formulación de las Cuentas Anuales consolidadas y se modifica el Plan General de Contabilidad.

6
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

En las combinaciones de negocios, excepto las fusiones, escisiones y aportaciones no dinerarias de un negocio entre empresas del grupo, la Sociedad aplica el método de adquisición.

La fecha de adquisición es aquella en la que la Sociedad obtiene el control del negocio adquirido.

El coste de la combinación de negocios se determina en la fecha de adquisición por la suma de los valores razonables de los activos entregados, los pasivos incurridos o asumidos y los instrumentos de patrimonio neto emitidos por la Sociedad a cambio del control del negocio adquirido. Asimismo, el importe de la contraprestación adicional cuyo desembolso depende de hechos futuros o del cumplimiento de ciertas condiciones, forma parte del coste de la combinación por su valor razonable en la fecha de la adquisición.

El coste de la combinación de negocios, excluye cualquier desembolso que no forma parte del intercambio por el negocio adquirido. Los costes relacionados con la adquisición se reconocen como gasto a medida que se incurren.

Los costes de emisión de instrumentos de patrimonio y de pasivo, no forman parte del coste de la combinación de negocios, sino que se reconocen siguiendo los criterios de valoración aplicables a estas transacciones.

En la fecha de adquisición, los activos adquiridos, pasivos y pasivos contingentes asumidos (activos netos identificables) del negocio adquirido se registran por su valor razonable. Los pasivos asumidos incluyen los pasivos contingentes en la medida en que representen obligaciones presentes que surjan de sucesos pasados y su valor razonable pueda ser medido con fiabilidad. Asimismo, la Sociedad reconoce los activos por indemnización otorgados por el vendedor al mismo tiempo y siguiendo los mismos criterios de valoración de la partida objeto de indemnización del negocio adquirido, considerando en su caso el riesgo de insolvencia y cualquier limitación contractual sobre el importe indemnizado.

El exceso existente entre el coste de la combinación de negocios sobre el correspondiente valor de los activos netos identificables del negocio adquirido se registra como fondo de comercio.

La Sociedad ha realizado diferentes operaciones de fusión de un negocio con sociedades dependientes directa o indirectamente. Los elementos constitutivos de los negocios adquiridos se han valorado por el importe que correspondería a los mismos, una vez realizada la operación en las Cuentas Anuales Consolidadas del grupo según las Normas para la Formulación de las Cuentas Anuales Consolidadas. La diferencia entre los valores aplicados a los elementos patrimoniales y el importe de la ampliación de capital y la prima de emisión, se ha reconocido en reservas.

b) Fondo de Comercio

Los fondos de comercio procedentes de combinaciones de negocios se registran en el activo del Balance, cuando se produce un exceso del coste de adquisición sobre la participación de la Sociedad en el valor razonable de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables en las empresas adquiridas en la fecha de intercambio.

Hasta el ejercicio 2015, los fondos de comercio no se amortizaban. Asimismo, existía una obligación de dotar una reserva indisponible de al menos el 5% anual del fondo de comercio en el reparto del resultado del ejercicio. Si no existía beneficio, o éste era insuficiente, se emplearán reservas de libre disposición.

A juicio de los administradores, este activo tiene vida útil indefinida, si bien, por convención contable, derivada del RD 602/2016 de 2 de diciembre, se amortiza en 10 años de manera lineal.

No obstante, la Sociedad analiza anualmente el posible deterioro del valor de dichos fondos de comercio de acuerdo con los criterios expuestos en el apartado e).

La pérdida por deterioro reconocida en el fondo de comercio no es objeto de reversión en los ejercicios posteriores.

7
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

c) Otros activos intangibles

Los activos intangibles se registran por su precio de adquisición o coste de producción, siguiendo los mismos principios que los establecidos en la determinación del coste de producción de las existencias. La capitalización del coste de producción se realiza a través del epígrafe "Trabajos efectuados por la empresa para su activo" de la cuenta de pérdidas y ganancias. El inmovilizado intangible se presenta en el balance por su valor de coste minorado en el importe de las amortizaciones y correcciones valorativas por deterioro acumuladas.

Anualmente se ajusta en su caso cualquier disminución de su valor tal y como se describe en el apartado e) de esta nota. Los activos incluidos en este apartado son los siguientes:

Gastos de Desarrollo: Recogen los costes directos incurridos en desarrollos específicamente individualizados por proyectos.

Los gastos relacionados con proyectos de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) se registran directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias del periodo correspondiente, excepto en el caso de costes incurridos en proyectos de desarrollo, que se capitalizan en la cuenta "Gastos de Desarrollo", cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- Se puede valorar de forma fiable el desembolso atribuible a la realización del proyecto.
- La asignación, imputación y distribución temporal de los costes del proyecto están claramente establecidas.
- Existen motivos fundados de éxito técnico en la realización del proyecto, tanto para el caso de explotación directa, como para el de la venta a un tercero del resultado del proyecto una vez concluido, en el caso de existir mercado.
- La rentabilidad económico-comercial del proyecto está razonablemente asegurada.
- La financiación para completar la realización del Proyecto, la disponibilidad de los adecuados recursos técnicos o de otro tipo para completarlo y para utilizar o vender el activo intangible están razonablemente aseguradas.
- Existe una intención de completar el activo intangible, para usarlo o venderlo.

Los gastos de desarrollo sólo se activan cuando existe la certidumbre de que, con independencia de su éxito comercial, se van a generar ingresos futuros que compensan el coste activado por dicho proyecto.

En el caso de los proyectos de desarrollo la Sociedad efectúa los correspondientes análisis de deterioro, por si procede efectuar corrección valorativa. Los gastos de desarrollo, a medida que cumplen con la definición de activo de gastos de desarrollo, se registran directamente en esta categoría. Una vez finalizados, se traspasan a aplicaciones informáticas y comienza su amortización.

La amortización de los gastos de desarrollo (que se traspasan a aplicaciones informáticas) comienza cuando el activo está disponible para su utilización una vez finalizado el proceso de desarrollo y superadas las pruebas y controles de calidad aplicables en cada caso.

Aplicaciones informáticas: Los importes satisfechos por la adquisición de la propiedad o derecho de uso de programas informáticos solo son activados cuando dichos programas contribuyan a la generación de ingresos.

En ningún caso, los importes activados incluyen los costes derivados de la modificación o modernización de los programas que estén operativos en la Sociedad, ni los correspondientes a trabajos realizados por otras empresas por la revisión, consultoría o formación del personal para la implantación de dichos programas.

Las aplicaciones informáticas procedentes de combinaciones de negocios se registran por el valor razonable del activo adquirido identificable en la fecha de intercambio.

El coste de los proyectos de desarrollo terminados, que se traspasan a aplicaciones informáticas se imputan a resultados, a través de la cuenta de amortizaciones, mediante la aplicación de una cuota de amortización en función de la vida útil estimada.

Patentes, licencias, marcas y similares: Se presenta por el valor de adquisición y se amortiza en el período de la explotación de los derechos a que da lugar la posesión de la propiedad industrial.

8
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

Los costes posteriores incurridos en el inmovilizado intangible, se registran como gasto, salvo que aumenten los beneficios económicos futuros esperados de los activos.

Vida útil y Amortizaciones: La Sociedad evalúa para cada inmovilizado intangible adquirido, si la vida útil es finita o indefinida.

A estos efectos, se entiende que un inmovilizado intangible tiene vida útil indefinida cuando no existe un límite previsible al periodo durante el cual va a generar entrada de flujos netos de efectivo. A juicio de los administradores, estos activos tienen vida útil indefinida, si bien, por convención contable, derivada del RD 602/2016 de 2 de diciembre, se amortiza en 10 años de manera lineal. Hasta el 31 de diciembre de 2015 la Sociedad tenía activos intangibles con vida útil indefinida por importe de 19.948 m€ correspondientes a la compra de los derechos de mantenimiento de las aplicaciones realizada en el año 2010. Durante el 2016 la Sociedad ha procedido a amortizarlo en 10 años. No obstante, para los inmovilizados intangibles con vidas útiles indefinidas, se comprobaba su deterioro de valor con una periodicidad anual o con anterioridad, si existen indicios de una potencial pérdida del valor de los mismos.

La amortización de los inmovilizados intangibles con vidas útiles finitas se realiza distribuyendo el importe amortizable de forma sistemática a lo largo de su vida útil mediante la aplicación de los siguientes criterios:

	Método de amortización	Años de vida útil estimada
Patentes, licencias, marcas y similares	lineal	10 años
Aplicaciones informáticas	lineal	De 1 a 10 años

A estos efectos se entiende por importe amortizable el coste de adquisición menos, en caso de ser aplicable, su valor residual.

La Sociedad revisa la vida útil y el método de amortización de los inmovilizados intangibles al cierre de cada ejercicio. Las modificaciones en los criterios inicialmente establecidos se reconocen como un cambio de estimación.

La Sociedad no tiene ningún activo con valor residual.

d) Inmovilizado Material

Los activos incluidos en el inmovilizado material figuran contabilizados a su precio de adquisición o a su coste de producción, siguiendo los mismos principios que los establecidos en la determinación del coste de producción de las existencias. La capitalización del coste de producción se realiza a través del epígrafe "Trabajos efectuados por la empresa para su activo" de la cuenta de pérdidas y ganancias. El inmovilizado material se presenta en el balance por su valor de coste minorado en el importe de las amortizaciones y correcciones valorativas por deterioro acumuladas.

Los bienes de inmovilizado recibidos en concepto de aportación no dineraria de capital se valoran por su valor razonable en el momento de la aportación.

El inmovilizado material adquirido con anterioridad al 31 de diciembre de 1983 está valorado a su coste de adquisición o al valor de aportación por los accionistas, actualizado de acuerdo con las disposiciones de la Ley 9/1983, de 13 de julio. Las adiciones posteriores a 1983 se han valorado al menor del coste de adquisición o valor recuperable.

Como consecuencia de la incorporación del Subgrupo INISEL y la subsiguiente fusión de Indra Sistemas e INISEL con efectos de 1 de enero de 1993, se registró un mayor valor asignado por terceros expertos independientes a determinados elementos del inmovilizado material (nota 6).

Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor coste de los correspondientes bienes. Por su parte, los gastos de mantenimiento y reparación se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias en el momento en que se producen.

9
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

La amortización de los elementos del inmovilizado material se realiza sobre los valores de coste o los asignados por terceros expertos independientes, siguiendo el método lineal durante los siguientes períodos medios de vida útil estimados:

	<u>Años de vida útil</u>
Construcciones	50
Instalaciones técnicas y maquinaria, y otras instalaciones	10
Mobiliario	10
Equipos procesos de información	4
Elementos de transporte	7
Otro inmovilizado material	10

La Sociedad revisa la vida útil y el método de amortización del inmovilizado material a cierre de cada ejercicio. Las modificaciones en los criterios inicialmente establecidos se reconocen como cambio de estimación.

e) Deterioro en el Valor de Activos no financieros sujetos a amortización o depreciación

La Sociedad sigue el criterio de evaluar la existencia de indicios que pudieran poner de manifiesto el potencial deterioro de valor de los activos no financieros sujetos a amortización o depreciación, al objeto de comprobar si el valor contable de los mencionados activos excede de su valor recuperable, entendido como el mayor entre el valor razonable, menos costes de venta y su valor en uso.

Asimismo, y con independencia de la existencia de cualquier indicio de deterioro de valor, la Sociedad comprueba, al menos con una periodicidad anual, el potencial deterioro del valor que pudiera afectar al fondo de comercio, a los inmovilizados intangibles con una vida útil indefinida y el de los inmovilizados intangibles que todavía no estén en condiciones de uso.

El cálculo del valor en uso del activo se realiza en función de los flujos de efectivo futuros esperados que se derivarán de la utilización del activo, las expectativas sobre posibles variaciones en el importe o distribución temporal de los flujos, el valor temporal del dinero, el precio a satisfacer por soportar la incertidumbre relacionada con el activo y otros factores que los partícipes del mercado considerarían en la valoración de los flujos de efectivo futuros relacionados con el activo.

Las pérdidas por deterioro se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Por otra parte, si la Sociedad tiene dudas razonables sobre el éxito técnico o la rentabilidad económico-comercial de los proyectos de investigación y desarrollo en curso, los importes registrados en el balance se reconocen directamente en pérdidas procedentes del inmovilizado intangible de la cuenta de pérdidas y ganancias, no siendo reversibles.

El valor recuperable se debe calcular para un activo individual, a menos que el activo no genere entradas de efectivo que sean, en buena medida, independientes de las correspondientes a otros activos o grupos de activos. Si este es el caso, el importe recuperable se determina para la UGE a la que pertenece.

No obstante, la Sociedad determina el deterioro de valor individual de un activo incluido en una UGE cuando:

- a) Deja de contribuir a los flujos de efectivo de la UGE a la que pertenece y su importe recuperable se asimila a su valor razonable menos los costes de venta o, en su caso, se deba reconocer la baja del activo.
- b) El importe en libros de la UGE se hubiera incrementado en el valor de activos que generan flujos de efectivo independientes, siempre que existiesen indicios de que estos últimos pudieran estar deteriorados.

10
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

La Sociedad utiliza en el ejercicio corriente los cálculos detallados efectuados en un ejercicio anterior, del importe recuperable de una UGE en la que se ha integrado un inmovilizado intangible de vida útil indefinida o fondo de comercio, siempre que se cumplan los siguientes requisitos:

- a) Los activos que componen esa unidad no han cambiado significativamente desde el cálculo del importe recuperable más reciente;
- b) el cálculo del importe recuperable más reciente, dio lugar a una cantidad que excedía del importe en libros de la unidad por un margen significativo; y
- c) basándose en un análisis de los hechos que han ocurrido, y de las circunstancias que han cambiado desde que se efectuó el cálculo más reciente del importe recuperable, la probabilidad de que la determinación del importe recuperable corriente sea inferior al importe en libros corriente de la unidad, sea remota.

La Sociedad distribuye el fondo de comercio y los activos comunes entre cada una de las UGEs a efectos de comprobar el deterioro de valor. En la medida en que una parte del fondo de comercio o de los activos comunes no pueda ser asignada a las UGEs, ésta se distribuye en proporción al valor en libros de cada una de las UGEs.

Las pérdidas relacionadas con el deterioro de valor de la UGE, reducen inicialmente, en su caso, el valor del fondo de comercio asignado a la misma y a continuación a los demás activos no corrientes de la UGE, prorrateando en función del valor contable de los mismos, con el límite para cada uno de ellos del mayor de su valor razonable menos los costes de venta, su valor de uso y cero.

La Sociedad evalúa en cada fecha de cierre, si existe algún indicio de que la pérdida por deterioro de valor reconocida en ejercicios anteriores ya no existe o pudiera haber disminuido. Las pérdidas por deterioro de valor correspondientes al fondo de comercio no son reversibles. Las pérdidas por deterioro del resto de activos sólo se revierten si se hubiese producido un cambio en las estimaciones utilizadas para determinar el valor recuperable del activo.

La reversión de la pérdida por deterioro de valor se registra con abono a la cuenta de pérdidas y ganancias. No obstante la reversión de la pérdida no puede aumentar el valor contable del activo por encima del valor contable que hubiera tenido, neto de amortizaciones, si no se hubiera registrado el deterioro.

El importe de la reversión de la pérdida de valor de una UGE, se distribuye entre los activos no corrientes de la misma, exceptuando el fondo de comercio, prorrateando en función del valor contable de los activos, con el límite por activo del menor de su valor recuperable y el valor contable que hubiera tenido, neto de amortizaciones, si no se hubiera registrado la pérdida.

Una vez reconocida la corrección valorativa por deterioro o su reversión, se ajustan las amortizaciones de los ejercicios siguientes considerando el nuevo valor contable.

No obstante lo anterior, si de las circunstancias específicas de los activos se pone de manifiesto una pérdida de carácter irreversible, ésta se reconoce directamente en pérdidas procedentes del inmovilizado de la cuenta de pérdidas y ganancias.

f) Arrendamientos

La Sociedad tiene cedido el derecho de uso de determinados activos bajo contratos de arrendamiento.

Los arrendamientos en los que el contrato transfiere a la Sociedad sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de los activos se clasifican como arrendamientos financieros y en caso contrario se clasifican como arrendamientos operativos.

▪ Arrendamientos financieros

Al inicio del arrendamiento financiero, la Sociedad reconoce un activo y un pasivo por el menor valor entre el valor razonable del bien arrendado y el valor actual de los pagos mínimos del arrendamiento. Los costes directos iniciales se incluyen como mayor valor del activo. Los pagos mínimos se dividen entre la carga financiera y la reducción de la deuda pendiente de pago. Los gastos financieros se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias, mediante la aplicación del método del tipo de interés efectivo.

Las cuotas de arrendamiento contingentes se registran como gasto cuando es probable que se vaya a incurrir en las mismas.

11
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

Los principios contables que se aplican a los activos utilizados por la Sociedad en virtud de la suscripción de contratos de arrendamiento clasificados como financieros son los mismos que los que se desarrollan en el apartado d). No obstante, si al inicio del arrendamiento no existe certeza razonable de que la Sociedad va a obtener la propiedad al final del plazo de arrendamiento de los activos, éstos se amortizan durante el menor valor entre la vida útil y el plazo del mismo.

▪ Arrendamientos operativos

Las cuotas derivadas de los arrendamientos operativos, netas de los incentivos recibidos, se reconocen como gasto de forma lineal durante el plazo de arrendamiento excepto que resulte más representativa otra base sistemática de reparto por reflejar más adecuadamente el patrón temporal de los beneficios del arrendamiento.

Operaciones de venta con arrendamiento posterior

Las operaciones de venta de activos conectadas a operaciones de arrendamiento posterior que reúnen las condiciones propias de un arrendamiento financiero, se consideran operaciones de financiación, por lo que no se modifica la naturaleza del activo y no se reconoce ningún resultado.

g) Instrumentos Financieros

La Sociedad clasifica los instrumentos financieros, en las siguientes categorías:

▪ g.1) Activos financieros:

▪ Préstamos y partidas a cobrar:

Se registran inicialmente por su valor razonable y posteriormente por su coste amortizado, el cual corresponde básicamente al efectivo entregado, menos las devoluciones del principal efectuadas, más los intereses devengados no cobrados en el caso de los préstamos, y al valor actual de la contraprestación realizada en el caso de las cuentas a cobrar. La Sociedad sigue el criterio de dotar aquellas provisiones para insolvencias sobre los saldos para los que existe evidencia objetiva de que se ha incurrido en una pérdida por deterioro del valor.

▪ Activos financieros registrados a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias:

Incluyen la cartera de negociación y aquellos otros activos financieros que se gestionan y evalúan según el criterio de valor razonable.

▪ Inversiones financieras mantenidas hasta el vencimiento: son activos financieros, distintos de los préstamos y partidas por cobrar, cuyos cobros son de cuantía fija o determinable y cuyo vencimiento está fijado en el tiempo, que la Sociedad tiene la intención y además la posibilidad de conservar hasta el momento de su vencimiento.

▪ Inversiones financieras disponibles para la venta: son el resto de las inversiones que no encajan dentro de las categorías anteriores. Estas inversiones son contabilizadas a su valor razonable, registrando las diferencias netas con el precio de adquisición en el patrimonio neto hasta que se produzca la baja del balance, momento en el que pasan a registrarse en la cuenta de pérdidas y ganancias. Dentro de estas inversiones se encuentran las inversiones en sociedades no pertenecientes al Grupo que figuran en el balance por su valor razonable cuando es posible determinarlo de forma fiable. En el caso de participaciones en sociedades no cotizadas, normalmente no es posible determinar el valor del mercado de forma fiable, por lo que, cuando se da esta circunstancia, se valoran por su coste de adquisición o por un importe inferior si existe evidencia de su deterioro.

▪ Inversiones en empresas del grupo, asociadas y multigrupo:

Se consideran empresas del grupo, aquellas sobre las que la Sociedad, directa o indirectamente, a través de dependientes ejerce control, según lo previsto en el art. 42 del Código de Comercio o cuando las empresas están controladas por cualquier medio por una o varias personas físicas o jurídicas que actúen conjuntamente o se hallen bajo Dirección única por acuerdos o cláusulas estatutarias.

El control es el poder, para dirigir las políticas financiera y de explotación de una empresa, con el fin de obtener beneficios de sus actividades, considerándose a estos efectos los derechos de voto potenciales ejercitables o convertibles al cierre del ejercicio contable en poder de la Sociedad o de terceros.

12
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

Se consideran empresas asociadas, aquellas sobre las que la Sociedad, directa o indirectamente a través de dependientes, ejerce influencia significativa. La influencia significativa es el poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de explotación de una empresa, sin que suponga la existencia de control o de control conjunto sobre la misma. En la evaluación de la existencia de influencia significativa, se consideran los derechos de voto potenciales ejercitables o convertibles en la fecha de cierre de cada ejercicio, considerando, igualmente, los derechos de voto potenciales poseídos por la Sociedad o por otra empresa.

Se consideran empresas multigrupo, aquellas que están gestionadas conjuntamente por la Sociedad o alguna o algunas de las empresas del grupo, incluidas las entidades o personas físicas dominantes, y uno o varios terceros ajenos al grupo.

Las inversiones en empresas del grupo, asociadas y multigrupo se reconocen inicialmente al coste, que equivale al valor razonable de la contraprestación entregada, incluyendo para las inversiones en asociadas y multigrupo los costes de transacción incurridos y se valoran posteriormente al coste, menos el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro.

Las inversiones en empresas del grupo adquiridas con anterioridad al 1 de enero de 2010, incluyen en el coste de adquisición, los costes de transacción incurridos.

El coste de adquisición de una inversión en empresas del grupo, multigrupo o asociadas incluye el valor neto contable que tiene la misma inmediatamente antes de que la empresa pase a tener esa calificación. Los importes reconocidos previamente en patrimonio neto, se imputan a resultados en el momento de la baja de la inversión o bien cuando se produzca una pérdida o reversión del deterioro de valor de la misma.

Si una inversión deja de cumplir las condiciones para clasificarse en esta categoría, se reclasifica a inversiones disponibles para la venta y se valora como tal desde la fecha de la reclasificación.

Los ingresos por dividendos procedentes de inversiones en instrumentos de patrimonio se reconocen cuando han surgido los derechos para la Sociedad a su percepción. Si los dividendos distribuidos proceden inequívocamente de resultados generados con anterioridad a la fecha de adquisición porque se han distribuido importes superiores a los beneficios generados por la participada desde la adquisición, minoran el valor contable de la inversión.

▪ Deterioro de valor de activos financieros

Un activo financiero o grupo de activos financieros está deteriorado y se ha producido una pérdida por deterioro, si existe evidencia objetiva del deterioro como resultado de uno o más eventos que han ocurrido después del reconocimiento inicial del activo y ese evento o eventos causantes de la pérdida tienen un impacto sobre los flujos de efectivo futuros estimados del activo o grupo de activos financieros, que puede ser estimado con fiabilidad.

La Sociedad sigue el criterio de registrar las oportunas correcciones valorativas por deterioro de préstamos y partidas a cobrar e instrumentos de deuda, cuando se ha producido una reducción o retraso en los flujos de efectivo estimados futuros, motivados por la insolvencia del deudor.

Asimismo en el caso de instrumentos de patrimonio, existe deterioro de valor cuando se produce la falta de recuperabilidad del valor en libros del activo por un descenso prolongado o significativo en su valor razonable.

* Deterioro de valor de activos financieros valorados a coste amortizado

El importe de la pérdida por deterioro del valor de activos financieros valorados a coste amortizado es la diferencia entre el valor contable del activo financiero y el valor actual de los flujos de efectivo futuros estimados, excluyendo las pérdidas crediticias futuras en las que no se ha incurrido, descontados al tipo de interés efectivo original del activo. Para los activos financieros a tipo de interés variable se utiliza el tipo de interés efectivo que corresponde a la fecha de valoración según las condiciones contractuales. Para instrumentos de deuda clasificados como inversiones a vencimiento, la Sociedad utiliza el valor de mercado de los mismos, siempre que éste sea lo suficientemente fiable como para considerarlo representativo del valor que pudiera recuperar.

13
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

La pérdida por deterioro se reconoce con cargo a resultados y es reversible en ejercicios posteriores, si la disminución puede ser objetivamente relacionada con un evento posterior a su reconocimiento. No obstante la reversión de la pérdida tiene como límite el coste amortizado que hubieran tenido los activos, si no se hubiera registrado la pérdida por deterioro de valor.

- * Inversiones en empresas del grupo, asociadas y multigrupo

El cálculo del deterioro se determina como resultado de la comparación del valor contable de la inversión con su valor recuperable, entendido como el mayor del valor en uso o valor razonable menos los costes de venta.

En ejercicios posteriores se reconocen las reversiones del deterioro de valor, en la medida en que exista un aumento del valor recuperable, con el límite del valor contable que tendría la inversión si no se hubiera reconocido el deterioro de valor.

La pérdida o reversión del deterioro se reconoce en la cuenta de pérdidas y ganancias.

- * Deterioro de valor de activos financieros disponibles para la venta

En el caso de activos financieros disponibles para la venta, el descenso en el valor razonable que ha sido registrado directamente en ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto, se reconoce en resultados cuando existe evidencia objetiva de un deterioro de valor. El importe de la pérdida por deterioro reconocida en resultados se calcula por la diferencia entre el coste o coste amortizado, menos cualquier pérdida por deterioro previamente reconocida en resultados y el valor razonable.

Las pérdidas por deterioro del valor que corresponden a inversiones en instrumentos de patrimonio, no son reversibles. Los aumentos posteriores del valor razonable una vez que se ha reconocido la pérdida por deterioro, se reconocen en patrimonio neto.

El aumento en el valor razonable de los instrumentos de deuda, que pueda ser objetivamente relacionado con un evento posterior al reconocimiento del deterioro, se registra contra resultados hasta el importe de la pérdida por deterioro previamente reconocida y el exceso, en su caso, contra ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto.

Las pérdidas por deterioro de valor de los instrumentos de patrimonio valorados a coste no son reversibles, por lo que se registran directamente contra el valor del activo.

- Bajas de activos financieros

Los activos financieros se dan de baja contable cuando los derechos a recibir flujos de efectivo relacionados con los mismos han vencido o se han transferido y la Sociedad ha traspasado sustancialmente los riesgos y beneficios derivados de su titularidad.

En aquellos casos en los que la Sociedad cede un activo financiero en su totalidad, pero retiene el derecho de administración del activo financiero a cambio de una comisión, se reconoce un activo o pasivo correspondiente a la prestación de dicho servicio. Si la contraprestación recibida es inferior a los gastos a incurrir como consecuencia de la prestación del servicio se reconoce un pasivo por un importe equivalente a las obligaciones contraídas valoradas a valor razonable. Si la contraprestación por el servicio es superior a la que resultaría de aplicar una remuneración adecuada se reconoce un activo por los derechos de administración.

En las transacciones en las que se registra la baja de un activo financiero en su totalidad, los activos financieros obtenidos o los pasivos financieros, incluyendo los pasivos correspondientes a los servicios de administración incurridos, se registran a valor razonable.

La baja de un activo financiero en su totalidad implica el reconocimiento de resultados por la diferencia existente entre su valor contable y la suma de la contraprestación recibida, neta de gastos de la transacción, incluyéndose los activos obtenidos o pasivos asumidos y cualquier pérdida o ganancia diferida en ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto.

Los criterios de reconocimiento de la baja de activos financieros en operaciones en las que la Sociedad ni cede ni retiene de manera sustancial los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad se basan en el análisis del grado de control mantenido. De esta forma:

- * Si la Sociedad no ha retenido el control, se da de baja el activo financiero y se reconocen de forma separada, como activos o pasivos, cualesquiera derechos u obligaciones creados o retenidos por efecto de la cesión.

14
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

* Si se ha retenido el control, continúa reconociendo el activo financiero por el compromiso continuo de la Sociedad en el mismo y registra un pasivo asociado que se valora de forma consistente con el activo cedido. El compromiso continuo en el activo financiero se determina por el importe de su exposición a los cambios de valor en dicho activo. El activo y el pasivo asociado se valora en función de los derechos y obligaciones que la Sociedad ha reconocido. El pasivo asociado se reconoce de forma que el valor contable del activo y del pasivo asociado es igual al coste amortizado de los derechos y obligaciones retenidos por la Sociedad, cuando el activo se valora a coste amortizado o al valor razonable de los derechos y obligaciones mantenidos por la Sociedad, si el activo se valora a valor razonable. La Sociedad sigue reconociendo los ingresos derivados del activo en la medida de su compromiso continuo y los gastos derivados del pasivo asociado. Las variaciones del valor razonable del activo y del pasivo asociado, se reconocen consistentemente en resultados o en patrimonio, siguiendo los criterios generales de reconocimiento expuestos anteriormente y no se deben compensar.

Las transacciones en las que la Sociedad retiene de manera sustancial todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de un activo financiero cedido se registran mediante el reconocimiento en cuentas de pasivo de la contraprestación recibida. Los gastos de la transacción, se reconocen en resultados siguiendo el método del tipo de interés efectivo.

g.2) Pasivos financieros:

Los pasivos financieros, incluyendo acreedores comerciales y otras cuentas a pagar, que no se clasifican como mantenidos para negociar o como pasivos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias, se reconocen inicialmente por su valor razonable, menos, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la emisión de los mismos. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los pasivos clasificados bajo esta categoría se valoran a coste amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo. No obstante los pasivos financieros que no tengan un tipo de interés establecido, el importe venza o se espere recibir en el corto plazo y el efecto de actualizar no sea significativo, se valoran por su valor nominal.

▪ Bonos convertibles

A la hora de emitir Bonos convertibles, la Sociedad analiza si se trata de una emisión de instrumentos financieros compuestos, o por el contrario, se trata de la emisión de un pasivo.

En la emisión de instrumentos financieros compuestos con componentes de pasivo y patrimonio, la Sociedad determina el componente de patrimonio por el importe residual que se obtiene, después de deducir del valor razonable del instrumento en su conjunto, el importe del componente de pasivo, incluyendo cualquier instrumento financiero derivado. El componente de pasivo, se valora por el valor razonable de un instrumento similar que no lleve asociado el componente de patrimonio. Los costes de transacción relacionados con la emisión de los instrumentos financieros compuestos se distribuyen en función del valor contable relativo de cada uno de los componentes en el momento de la clasificación.

▪ Confirming

La Sociedad tiene contratadas con diversas entidades financieras operaciones de confirming para la gestión del pago a los proveedores. Los pasivos comerciales cuya liquidación se encuentra gestionada por las entidades financieras se muestran en el epígrafe "acreedores comerciales y otras cuentas a pagar" del balance hasta el momento en el que se ha producido su liquidación, cancelación o expiración.

Los ingresos recibidos de las entidades financieras en contraprestación de la cesión del negocio por las adquisiciones de las facturas o documentos de pago a los clientes, se reconocen en el momento de su devengo en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Asimismo, las deudas mantenidas con las entidades financieras como consecuencia de la cesión de los pasivos comerciales se reconocen bajo el concepto de deudas comerciales anticipadas por entidades de crédito, del epígrafe de "acreedores comerciales y otras cuentas a pagar" del balance.

15
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

▪ Fianzas

Las fianzas recibidas como consecuencia de los contratos de arrendamiento operativo, se valoran siguiendo los criterios expuestos para los pasivos financieros. La diferencia entre el importe entregado y el valor razonable, siempre que éste sea significativo, se reconoce como un cobro anticipado que se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias durante el periodo de arrendamiento (durante el periodo que se presta el servicio).

Las fianzas entregadas como consecuencia de los contratos de arrendamiento operativo, se valoran siguiendo los criterios expuestos para los activos financieros. La diferencia entre el importe entregado y el valor razonable, siempre que éste sea significativo, se reconoce como un pago anticipado que se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias durante el periodo de arrendamiento (durante el periodo que se presta el servicio).

▪ Bajas y modificaciones de pasivos financieros

La Sociedad da de baja un pasivo financiero o una parte del mismo cuando ha cumplido con la obligación contenida en el pasivo o bien está legalmente dispensada de la responsabilidad fundamental contenida en el pasivo ya sea en virtud de un proceso judicial o por el acreedor.

El intercambio de instrumentos de deuda entre la Sociedad y la contraparte o las modificaciones sustanciales de los pasivos inicialmente reconocidos, se contabilizan como una cancelación del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero, siempre que los instrumentos tengan condiciones sustancialmente diferentes.

La Sociedad considera que las condiciones son sustancialmente diferentes si el valor actual de los flujos de efectivo descontados bajo las nuevas condiciones, incluyendo cualquier comisión pagada neta de cualquier comisión recibida, y utilizando para hacer el descuento el tipo de interés efectivo original, difiere al menos en un 10 por ciento del valor actual descontado de los flujos de efectivo que todavía restan del pasivo financiero original.

g.3) Jerarquía de valor razonable para activos y pasivos financieros y activos y pasivos no financieros

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por la venta de un activo o que se pagaría por transferir un pasivo, en una transacción ordenada entre participantes del mercado, en la fecha de valoración. La valoración se realiza partiendo de la premisa de que la transacción se realiza en el mercado principal, es decir, el mercado de mayor volumen o actividad del activo o pasivo. En ausencia de un mercado principal, se asume que la transacción se lleva a cabo en el mercado más ventajoso, es decir, el que maximiza la cantidad recibida por vender el activo o que minimiza la cantidad a pagar para transferir el pasivo.

El valor razonable del activo o pasivo se determina aplicando las hipótesis que los participantes en el mercado emplearían a la hora de fijar el precio del activo o pasivo, suponiendo que los participantes en el mercado actúan en su mejor interés económico. Los participantes en el mercado son independientes entre sí, están informados, pueden celebrar una transacción con el activo o pasivo y están motivados a efectuar la transacción pero no obligados ni forzados de algún otro modo a realizarla.

Los activos y pasivos valorados a valor razonable pueden ser clasificados en los siguientes niveles:

- Nivel 1: el valor razonable se calcula tomando en consideración precios cotizados en mercados activos para activos o pasivos idénticos.

- Nivel 2: el valor razonable se calcula tomando en consideración variables distintas a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1 que sean observables en el mercado para el activo o pasivo, directa o indirectamente. Los métodos y las hipótesis utilizadas para determinar los valores razonables de este Nivel, por clase de activos o pasivos, tiene en consideración la estimación de los flujos de caja futuros y descontados al momento actual con las curvas cupón cero de tipos de interés de cada divisa del último día hábil de cada cierre y, dicho importe, se convierte en euros teniendo en consideración el tipo de cambio del último día hábil de cada cierre. Todas las valoraciones descritas se realizan a través de herramientas internas.

- Nivel 3: el valor razonable se calcula tomando en consideración variables, utilizadas para el activo o pasivo, que no estén basadas en datos de mercado observables. Para la medición de activos y pasivos a valor razonable, el Grupo Indra utiliza técnicas de valoración adecuadas a las circunstancias y para las que se dispone de datos suficientes para calcular el valor razonable, maximizando el uso de variables observables relevantes y minimizando el uso de variables no observables.

16
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

El valor razonable de los diferentes instrumentos financieros derivados se calcula mediante los siguientes procedimientos:

- Para los derivados cotizados en un mercado organizado, por su cotización al cierre del ejercicio.
- En el caso de los derivados no cotizados en mercados organizados, la Sociedad calcula el valor razonable de los derivados financieros tomando en consideración variables observables en el mercado, mediante la estimación de los flujos de caja futuros descontados al momento actual con las curvas cupón cero de tipos de interés de cada divisa, del último día hábil de cada cierre, convertidos a euros con el tipo de cambio del último día hábil de cada cierre. Estas valoraciones se realizan a través de herramientas internas. Una vez obtenido el valor de mercado bruto, se realiza un ajuste por riesgo de crédito propio o "Debt Valuation Adjustment (DVA)", y por el riesgo de contraparte o "Credit Valuation Adjustment (CVA)". La medición del "Credit Valuation Adjustment (CVA)" / "Debt Valuation Adjustment (DVA)" se realiza basándose en la exposición potencial futura del instrumento (posición acreedora o deudora) y el perfil de riesgo de las contrapartes y la Sociedad. Durante los ejercicios 2016 y 2015 el valor de los ajustes realizados por el riesgo de contraparte Credit Valuation Adjustment (CVA) y por el riesgo de crédito propio "Debt Valuation Adjustment (DVA)" no han sido significativos.

El valor razonable de los activos y pasivos no financieros, se determinan en el caso de inmuebles, de acuerdo con las tasaciones efectuadas por expertos independientes y para el resto de activos y pasivos en función de los precios de mercado disponibles o, mediante el descuento de los flujos de efectivo futuros si no se puede identificar un mercado.

h) Instrumentos de patrimonio propio en poder de la Sociedad

La adquisición por la Sociedad de instrumentos de patrimonio se presenta por el coste de adquisición de forma separada como una minoración de los fondos propios del balance. En las transacciones realizadas con instrumentos de patrimonio propio no se reconoce ningún resultado en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Los costes de transacción relacionados con instrumentos de patrimonio propio, incluyendo los costes de emisión relacionados con una combinación de negocios, se registran como una minoración de las reservas, una vez considerado cualquier efecto fiscal.

Los dividendos relativos a instrumentos de patrimonio se reconocen como una reducción de patrimonio neto en el momento en el que tiene lugar su aprobación por la Junta General de Accionistas.

i) Existencias

Las existencias se valoran inicialmente por el coste de adquisición o producción. El coste de las existencias se basa en el método FIFO. Los proyectos en curso incluyen los costes directos de mano de obra, materiales y otros servicios adquiridos para proyectos. La adquisición directa del material o servicios necesarios para el proyecto se valora a su coste de adquisición, y la mano de obra, al coste estándar, que no difiere significativamente del coste real.

El valor de coste de las existencias es objeto de corrección valorativa en aquellos casos en los que su coste exceda su valor neto realizable. A estos efectos se entiende por valor neto realizable:

- Para las materias primas y otros aprovisionamientos, su precio de reposición. La Sociedad no reconoce la corrección valorativa en aquellos casos en los que se espera que los productos terminados a los que se incorporan las materias primas y otros aprovisionamientos vayan a ser enajenados por un valor equivalente a su coste de producción o superior al mismo.
- Para los productos terminados, su precio estimado de venta, menos los costes necesarios para la venta.
- Para los productos en curso, el precio estimado de venta correspondiente, menos los costes estimados para finalizar su producción y los relacionados con su venta.

17
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

La corrección valorativa reconocida previamente se revierte contra resultados, si las circunstancias que causaron la rebaja del valor han dejado de existir o cuando existe una clara evidencia de un incremento del valor neto realizable como consecuencia de un cambio en las circunstancias económicas. La reversión de la corrección valorativa tiene como límite el menor del coste y el nuevo valor neto realizable de las existencias.

Las correcciones valorativas y reversiones por deterioro de valor de las existencias se reconocen contra los epígrafes Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación y Aprovisionamientos, según el tipo de existencias.

j) Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

Este epígrafe incluye el efectivo en caja, las cuentas corrientes bancarias y los depósitos y adquisiciones temporales de activos que cumplen con los requisitos siguientes:

- Son convertibles en efectivo.
- En el momento de su adquisición su vencimiento no era superior a tres meses.
- No están sujetos a un riesgo significativo de cambio de valor.
- Forman parte de la política de gestión normal de tesorería de la Sociedad.

k) Subvenciones, donaciones y legados

Las subvenciones, donaciones y legados se contabilizan como ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto cuando se obtiene, en su caso, la concesión oficial de las mismas y se han cumplido las condiciones para su concesión o no existen dudas razonables sobre la recepción de las mismas.

Las subvenciones reintegrables se registran como pasivos de la Sociedad hasta que adquieren la condición de no reintegrables, no registrándose ningún ingreso hasta dicho momento.

Las subvenciones, donaciones y legados de carácter monetario se valoran por el valor razonable del importe concedido y las de carácter no monetario por el valor razonable del activo recibido. En ejercicios posteriores las subvenciones, donaciones y legados se imputan a resultados atendiendo a su finalidad.

Las subvenciones de capital se imputan al resultado del ejercicio en proporción a la amortización correspondiente a los activos financiados con las mismas o en su caso, cuando se produzca la enajenación, baja o corrección valorativa por deterioro de los mismos. En el caso de activos no depreciables, la subvención se imputa a resultados del ejercicio en el que se produce la enajenación, baja o corrección valorativa por deterioro de los mismos. El importe de la corrección valorativa equivalente a la parte subvencionada, se registra como una pérdida irreversible de los activos directamente contra el valor de los mismos.

Las subvenciones que se conceden para financiar gastos específicos se imputan a ingresos en el ejercicio que se devengan los gastos financiados.

Las subvenciones en forma de condonación, asunción o pago de deudas, se imputan a los resultados del ejercicio en que se produce dicha circunstancia. No obstante, si se otorgan en relación a una financiación específica, la imputación se realiza en función del elemento financiado.

Los pasivos financieros que incorporan ayudas implícitas en forma de la aplicación de tipos de interés por debajo de mercado se reconocen en el momento inicial por su valor razonable. La diferencia entre dicho valor, ajustado en su caso por los costes de emisión del pasivo financiero y el importe recibido, se registra como una subvención oficial atendiendo a la naturaleza de la subvención concedida.

Las subvenciones relacionadas con la creación de puestos de trabajo y que se encuentran condicionadas a un periodo mínimo de mantenimiento de los empleados, se imputan a ingresos linealmente durante dicho periodo. Las subvenciones concedidas exclusivamente por la modificación del contrato de trabajo se registran como ingresos cuando se cumplen las condiciones para su obtención.

18
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

l) Provisiones para Riesgos y Gastos

I-1) Provisiones por indemnizaciones y reestructuraciones

Las indemnizaciones por cese involuntario se reconocen en el momento en que existe un plan formal detallado y se ha generado una expectativa válida entre el personal afectado de que se va a producir la rescisión de la relación laboral, ya sea por haber comenzado a ejecutar el plan o por haber anunciado sus principales características.

Las indemnizaciones a desembolsar en un plazo superior a los 12 meses se descuentan al tipo de interés determinado en base a los tipos de mercado de bonos u obligaciones empresariales de alta calidad.

Las indemnizaciones por cese voluntario se reconocen cuando han sido anunciadas, sin que quepa posibilidad realista de retirar la oferta y se valoran por la mejor estimación del colectivo de empleados que se van a acoger al plan.

Las provisiones relacionadas con procesos de reestructuración se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación implícita debido a la existencia de un plan formal detallado y la generación de expectativas válidas entre los afectados de que el proceso se va a llevar a cabo, ya sea por haber comenzado a ejecutar el plan o por haber anunciado sus principales características.

Las provisiones por reestructuración sólo incluyen los desembolsos directamente relacionados con la reestructuración que no se encuentran asociados con las operaciones continuadas de la Sociedad.

En agosto de 2015, la Sociedad inició un expediente de regulación de empleo. Las condiciones principales de ese plan se indican en la nota 29.

I-2) Provisiones por contratos onerosos

El importe de las provisiones por contratos onerosos se determina en función del valor actual de los costes inevitables, que se calculan como el menor entre los costes a incurrir en relación con el contrato, netos de cualquier ingreso que se pudiera obtener y los costes de las compensaciones o penalizaciones relativas al incumplimiento.

I-3) Provisiones por compromisos con sociedades dependientes

La Sociedad reconoce provisiones adicionales en las sociedades dependientes con patrimonio negativo y pocas expectativas de obtención de flujos de efectivo futuros, una vez reducido el valor de la participación a cero a partir del importe recuperable, en la medida en que la Sociedad se haya comprometido a absorber las pérdidas. Esta circunstancia viene motivada por la existencia de una obligación contractual, legal o implícita a la fecha de cierre del balance.

I-4) Resto Provisiones para riesgos y gastos

Las obligaciones existentes a la fecha de cierre, surgidas como consecuencia de hechos pasados de los que pueden derivarse perjuicios patrimoniales para la Sociedad y cuyo importe y momento de cancelación son indeterminadas, se registran en el pasivo del balance, como provisiones para riesgos y gastos, por el valor actual del importe más probable que se estima que la Sociedad tendrá que desembolsar para cancelar la obligación.

El importe de estas provisiones se cuantifica teniendo en consideración la mejor información disponible sobre las consecuencias del hecho que las produce, en la fecha de cada cierre contable.

I-5) Pasivos contingentes

Se consideran pasivos contingentes aquellas posibles obligaciones, surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización está condicionada a que ocurran eventos futuros que no están enteramente bajo control de la Sociedad y aquellas obligaciones presentes, surgidas como consecuencia de sucesos pasados, para las que no es probable que haya una salida de recursos para su liquidación o que no se pueden valorar con suficiente fiabilidad. Estos pasivos no son objeto de registro contable, detallándose los mismos en la memoria, excepto cuando la salida de recursos es remota.

m) Préstamos I + D

Los préstamos I+D son concedidos como ayudas a las actividades de I+D que tiene la Sociedad con un plazo de devolución, generalmente, superior a cinco años y con un tipo de interés explícito igual a cero.

19
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

Inicialmente se reconocen en el pasivo del balance por el valor actual de los flujos futuros de caja, actualizados al tipo de interés de mercado, llevando la diferencia con el valor nominal como menos importe del gasto devengado si se ha producido el gasto, o como subvención si no se ha producido el gasto o éste está activado.

En los ejercicios posteriores, la actualización del préstamo se contabiliza en gastos o ingresos financieros.

n) Provisiones por Operaciones de Tráfico

Recogen el importe del gasto estimado para la realización de los trabajos de reparación o revisión de los proyectos entregados en periodo de garantía (notas 20 y 22).

o) Clasificación de activos y pasivos

La Sociedad presenta el balance clasificando activos y pasivos entre corriente y no corriente. A estos efectos son activos o pasivos corrientes aquellos que cumplan los siguientes criterios:

- Los activos se clasifican como corrientes cuando se espera realizarlos o se pretende venderlos o consumirlos en el transcurso del ciclo normal de la explotación de la Sociedad, se mantienen fundamentalmente con fines de negociación, se espera realizarlos dentro del periodo de los doce meses posteriores a la fecha de cierre o se trata de efectivo u otros activos líquidos equivalentes, excepto en aquellos casos en los que no puedan ser intercambiados o utilizados para cancelar un pasivo, al menos dentro de los doce meses siguientes a la fecha de cierre.

- Los pasivos se clasifican como corrientes cuando se espera liquidarlos en el ciclo normal de la explotación de la Sociedad, se mantienen fundamentalmente para su negociación, se tienen que liquidar dentro del periodo de doce meses desde la fecha de cierre o la Sociedad no tiene el derecho incondicional para aplazar la cancelación de los pasivos durante los doce meses siguientes a la fecha de cierre.

- Los pasivos financieros se clasifican como corrientes cuando deban liquidarse dentro de los doce meses siguientes a la fecha de cierre aunque el plazo original sea por un periodo superior a doce meses y exista un acuerdo de refinanciación o de reestructuración de los pagos a largo plazo que haya concluido después de la fecha de cierre y antes de que las Cuentas Anuales sean formuladas.

p) Impuesto sobre beneficios

El gasto o ingreso por el impuesto sobre beneficios comprende tanto el impuesto corriente como el impuesto diferido.

Los activos o pasivos por impuesto sobre beneficios corriente, se valoran por las cantidades que se espera pagar o recuperar de las autoridades fiscales, utilizando la normativa y tipos impositivos vigentes o aprobados y pendientes de publicación en la fecha de cierre del ejercicio.

El impuesto sobre beneficios corriente o diferido se reconoce en resultados, salvo que surja de una transacción o suceso económico que se ha reconocido en el mismo ejercicio o en otro diferente, contra patrimonio neto o de una combinación de negocios.

La Sociedad tributa en el régimen de Grupos de Sociedades, formando parte como empresa dominante del grupo nº 26/01 compuesto por ella y, como empresas dominadas, Indra Sistemas de Seguridad, Inmize Capital, Indra Business Consulting, Indra Software Labs, Indra BPO, Indra Emac, Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, Advanced Logistics Group, Indra BPO Servicios, Prointec, Indra Corporate Services e Indra BPO Hipotecario. Durante el ejercicio 2016 se ha eliminado Central de Apoyos y Medios Auxiliares (Caymasa) por fusión, y se han incorporado las sociedades Indra Corporate Services e Indra Bpo Hipotecario (sociedades constituidas en este ejercicio).

El gasto devengado por impuesto sobre sociedades, de las sociedades que se encuentran en régimen de declaración consolidada, se determina teniendo en cuenta, además de los parámetros a considerar en caso de tributación individual expuestos anteriormente, los siguientes:

- Las diferencias temporarias y permanentes producidas como consecuencia de la eliminación de resultados por operaciones entre sociedades del Grupo, derivadas del proceso de determinación de la base imponible consolidada.

20
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

- Las deducciones y bonificaciones que corresponden a cada sociedad del Grupo fiscal en el régimen de declaración consolidada; a estos efectos, las deducciones y bonificaciones se imputarán a la sociedad que realizó la actividad u obtuvo el rendimiento necesario para obtener el derecho a la deducción o bonificación fiscal.
- Las diferencias temporarias derivadas de las eliminaciones de resultados entre las empresas del grupo fiscal, se reconocen en la sociedad que ha generado el resultado y se valoran por el tipo impositivo aplicable a la misma.

Por la parte de los resultados fiscales negativos procedentes de algunas de las sociedades del Grupo que han sido compensados por el resto de las sociedades del Grupo consolidado, surge un crédito y débito recíproco entre las sociedades a las que corresponden y las sociedades que lo compensan. En caso de que exista un resultado fiscal negativo que no pueda ser compensado por el resto de sociedades del Grupo consolidado, estos créditos fiscales por pérdidas compensables son reconocidos como activos por impuesto diferido, considerando para su recuperación al grupo fiscal como sujeto pasivo.

La Sociedad dominante del Grupo registra el importe total a pagar (a devolver) por el Impuesto sobre Sociedades consolidado con cargo (abono) a Créditos (Deudas) con empresas del grupo y asociadas.

El importe de la deuda (crédito) correspondiente a las sociedades dependientes se registra con abono (cargo) a Deudas (Créditos) con empresas del grupo y asociadas.

Reconocimiento de pasivos por impuesto diferido

La Sociedad reconoce los pasivos por impuesto diferido en todos los casos, excepto que surjan del reconocimiento inicial del fondo de comercio o de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal.

Reconocimiento de activos por impuesto diferido

La Sociedad reconoce los activos por impuesto diferido, siempre que resulte probable que existan ganancias fiscales futuras suficientes para su compensación o cuando la legislación fiscal contemple la posibilidad de conversión futura de activos por impuesto diferido en un crédito exigible frente a la Administración Pública.

La Sociedad reconoce la conversión de un activo por impuesto diferido en una cuenta a cobrar frente a la Administración Pública, cuando es exigible según lo dispuesto en la legislación fiscal vigente. A estos efectos, se reconoce la baja del activo por impuesto diferido con cargo al gasto por impuesto sobre beneficios diferido y la cuenta a cobrar con abono al impuesto sobre beneficios corriente.

No obstante, los activos que surjan del reconocimiento inicial de activos o pasivos en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal, no son objeto de reconocimiento.

Salvo prueba en contrario, no se considera probable que la Sociedad disponga de ganancias fiscales futuras cuando se prevea que su recuperación futura se va a producir en un plazo superior a los diez años contados desde la fecha de cierre del ejercicio, al margen de cuál sea la naturaleza del activo por impuesto diferido o en el caso de tratarse de créditos derivados de deducciones y otras ventajas fiscales pendientes de aplicar fiscalmente por insuficiencia de cuota, cuando habiéndose producido la actividad u obtenido el rendimiento que origine el derecho a la deducción o bonificación, existan dudas razonables sobre el cumplimiento de los requisitos para hacerlas efectivas.

La Sociedad sólo reconoce los activos por impuestos diferido derivados de pérdidas fiscales compensables, en la medida que sea probable que se vayan a obtener ganancias fiscales futuras que permitan compensarlos en un plazo no superior al establecido por la legislación fiscal aplicable, con el límite máximo de diez años, salvo prueba de que sea probable su recuperación en un plazo superior, cuando la legislación fiscal permita compensarlos en un plazo superior o no establezca límites temporales a su compensación.

Por el contrario se considera probable que la Sociedad dispone de ganancias fiscales suficientes para recuperar los activos por impuesto diferido, siempre que existan diferencias temporarias impositivas en cuantía suficiente, relacionadas con la misma autoridad fiscal y referidas al mismo sujeto pasivo, cuya reversión se espere en el mismo ejercicio fiscal en el que se prevea que reviertan las diferencias temporarias deducibles o en ejercicios en los que una pérdida fiscal, surgida por una diferencia temporaria deducible, pueda ser compensada con ganancias anteriores o posteriores.

21
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

La Sociedad reconoce los activos por impuesto diferido que no han sido objeto de reconocimiento por exceder del plazo de recuperación de los diez años, a medida que el plazo de reversión futura no excede de los diez años contados desde la fecha del cierre del ejercicio o cuando existan diferencias temporarias imponibles en cuantía suficiente.

Al objeto de determinar las ganancias fiscales futuras, la Sociedad tiene en cuenta las oportunidades de planificación fiscal, siempre que tenga la intención de adoptarlas o es probable que las vaya a adoptar.

Valoración de activos y pasivos por impuesto diferido

Los activos y pasivos por impuesto diferido se valoran por los tipos impositivos que vayan a ser de aplicación en los ejercicios en los que se espera realizar los activos o pagar los pasivos, a partir de la normativa y tipos que están vigentes o aprobados y pendientes de publicación y una vez consideradas las consecuencias fiscales que se derivarán de la forma en que la Sociedad espera recuperar los activos o liquidar los pasivos. A estos efectos, la Sociedad ha considerado la deducción por reversión de medidas temporales desarrollada en la disposición transitoria trigésima séptima de la Ley 27/2014, de 27 de noviembre, del Impuesto sobre Sociedades, como un ajuste al tipo impositivo aplicable a la diferencia temporaria deducible asociada a la no deducibilidad de las amortizaciones practicadas en los ejercicios 2013 y 2014.

Clasificación

Los activos y pasivos por impuesto diferido se reconocen en balance como activos o pasivos no corrientes, independientemente de la fecha esperada de realización o liquidación.

Los activos y pasivos por impuesto corriente deben ser objeto de descuento financiero en aquellos casos excepcionales, en los que su recuperación o liquidación se vaya a producir a más de un año y no se hubieran fijado intereses de demora.

q) Beneficio por acción

La Sociedad calcula el beneficio básico por acción utilizando el promedio ponderado de acciones disponibles durante el periodo. Se entiende por acciones disponibles la diferencia entre las acciones emitidas y las que se tienen en autocartera. El cálculo del beneficio por acción diluido incluye además el efecto dilutivo que generan los instrumentos convertibles en acciones o con un componente de capital.

r) Transacciones en Moneda Extranjera

La Sociedad opera con numerosas Sucursales y Establecimientos Permanentes a nivel mundial. Para realizar la conversión a la moneda de la Sociedad, los activos y pasivos de estos se convierten al tipo de cambio vigente en la fecha del balance y los ingresos y gastos se convierten al tipo de cambio ponderado del ejercicio. Las diferencias de conversión se registran directamente en patrimonio neto hasta que se produzca el cierre o enajenación del mismo, momento en el que se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Para el resto de operaciones de la Sociedad:

- Operaciones no aseguradas:

Las transacciones en moneda extranjera se registran contablemente por su contravalor en euros, utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se realizan dichas transacciones. Los beneficios o pérdidas por las diferencias de cambio surgidas en la cancelación de los saldos provenientes de transacciones en moneda extranjera, se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias en el momento en que se producen.

Los saldos a cobrar y a pagar en moneda extranjera no asegurados, se valoran en euros a los tipos de cambio de cierre. Las diferencias de valoración que se producen con respecto al tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción se registran con cargo o abono, según proceda, en la cuenta de pérdidas y ganancias.

22
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

- Operaciones aseguradas:

Con el fin de eliminar el impacto de las diferencias de cambio en moneda extranjera en los proyectos que realiza la Sociedad, se formalizan con entidades financieras contratos de compra o venta de divisas.

A la firma de cada proyecto, se establece un tipo de cambio fijo que será aplicado, desde el inicio del proyecto hasta su finalización, a todos los flujos de divisas derivados de la realización del proyecto y que además es tenido en cuenta a efectos del reconocimiento de ingresos de dicho proyecto.

Los saldos comerciales se registran al tipo de cambio aplicable en cada momento, y la diferencia con el tipo de cambio medio asegurado para el proyecto se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Dicho tipo de cambio fijo establecido, se corresponde con el tipo de cambio medio ponderado que resulta de aplicar, a los flujos de divisas previstos, el tipo de cambio de cobertura que el mercado atribuye en cada uno de los vencimientos.

Al cierre del ejercicio, para las operaciones de adquisición o venta de divisas comprometidas, se comprueba si el valor al que se registran los flujos de divisas pendientes de realizar por el proyecto es coincidente con el valor al que serán convertidas, reconociéndose en la cuenta de pérdidas y ganancias las posibles diferencias como consecuencia de las reconducciones efectuadas cuando un flujo previsto en el proyecto no se realiza en el vencimiento inicialmente estimado.

s) Instrumentos Financieros Derivados y Operaciones de Cobertura

Los instrumentos financieros derivados, que cumplen con los criterios de la contabilidad de coberturas, se reconocen inicialmente por su valor razonable, más, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la contratación de los mismos o menos, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la emisión de los mismos. No obstante los costes de transacción, se reconocen posteriormente en resultados, en la medida en que no forman parte de la variación efectiva de la cobertura. Los que no cumplen se clasifican y valoran como activos o pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados.

La Sociedad registra las coberturas del riesgo de tipo de cambio de compromisos en firme y tipo de interés como una cobertura del flujo de efectivo.

Al inicio de la cobertura, la Sociedad designa y documenta formalmente las relaciones de cobertura, así como el objetivo y la estrategia que asume con respecto a las mismas. La contabilización de las operaciones de cobertura sólo resulta de aplicación cuando se espera que la cobertura sea altamente eficaz al inicio de la misma y en los ejercicios siguientes, para conseguir compensar los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo atribuibles al riesgo cubierto, durante el periodo para el que se ha designado (análisis prospectivo) y la eficacia real, que puede ser determinada con fiabilidad, está en un rango del 80-125% (análisis retrospectivo).

Asimismo en las coberturas de los flujos de efectivo de las transacciones previstas, la Sociedad evalúa si dichas transacciones son altamente probables, y si presentan una exposición a las variaciones en los flujos de efectivo, que podrían en último extremo afectar al resultado del ejercicio.

La Sociedad tiene formalizados contratos de compra/venta a plazo de divisas. Estos contratos de seguros son considerados como instrumentos financieros derivados que cumplen con las condiciones para ser considerados instrumentos de cobertura. Su contabilización es la siguiente:

- a) En el caso de las coberturas de la exposición al riesgo de tipo de cambio en el valor razonable de activos y pasivos financieros monetarios en moneda extranjera, tanto los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados designados como coberturas, como las variaciones del valor de mercado del elemento cubierto producidas por el riesgo cubierto, se registran con cargo o abono en la Cuenta de Resultados, según corresponda.
- b) En las coberturas de flujos de caja los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados de cobertura se registran, en la medida en que dichas coberturas son efectivas, en el Estado de Ingresos y gastos reconocidos, en el mismo ejercicio en el que la transacción prevista o el compromiso firme afectan a la Cuenta de Resultados.

El valor razonable de los seguros de cambio se calcula mediante la cotización de cada divisa al cierre de cada periodo contable (nivel de jerarquía 2).

23
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

Además la Sociedad mantiene derivados financieros que corresponden a operaciones de cobertura de tipo de interés y que tienen como objetivo eliminar o reducir significativamente estos riesgos. El valor razonable de las coberturas de tipo de interés se basa en técnicas de valoración como las descritas en la nota 4.g.3. Los valores de mercado de instrumentos financieros derivados equivalentes en la fecha del Estado de Situación Financiera. Todas las coberturas sobre tipos de interés son eficaces como coberturas del flujo de efectivo. La Sociedad reconoce como ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto las pérdidas o ganancias procedentes de la valoración a valor razonable del instrumento de cobertura que correspondan a la parte que se haya identificado como cobertura eficaz (nivel de jerarquía 2).

t) Indemnizaciones por despido

Excepto en el caso de causa justificada, de acuerdo con la legislación laboral vigente, las sociedades están obligadas al pago de indemnizaciones a los empleados, con los que, bajo determinadas condiciones, rescindan sus relaciones laborales. La Sociedad registra las indemnizaciones a pagar en el momento en que la decisión de rescindir la relación laboral es aprobada y comunicada a las partes afectadas.

En agosto de 2015, la Sociedad inició un expediente de regulación de empleo (nota 29).

u) Base para el Reparto de los Costes entre Segmentos

En el ejercicio 2016 la Sociedad ha cambiado los segmentos de negocio sobre los que desarrolla su actividad ordinaria, gestiona y toma decisiones. Hasta el ejercicio anterior, la Sociedad presentaba la información financiera histórica según los "segmentos de explotación" de Soluciones y de Servicios. Para el ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2016, la Sociedad presenta la información financiera por "segmentos de negocio" en lugar de por "segmentos de explotación", al entender que muestra de una forma más adecuada la evolución del negocio.

Los "segmentos de negocio" resultarán de la agrupación de los diversos mercados verticales en los que la Sociedad opera. Los "segmentos de negocio" serán:

- * Transporte y Defensa ("T&D"). Los mercados verticales que agrupa este segmento son: el mercado de "Defensa y Seguridad" y el mercado de "Transporte y Tráfico".
- * Tecnologías de la Información ("TI"). Los mercados verticales que agrupa este segmento son: mercado de "Energía e Industria", mercado de "Servicios Financieros", el mercado de "Telecomunicaciones y Media", y mercado de "Administraciones Públicas y Sanidad"

Asimismo, en función de las distintas características de las áreas geográficas en las realiza la Sociedad su actividad se han identificado las siguientes áreas geográficas: España, América, Europa y ASIA, ORIENTE MEDIO & ÁFRICA.

v) Reconocimiento de Costes e Ingresos en Proyectos

Los gastos se imputan en función del criterio de devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos. Los ingresos se valoran por el valor razonable de la contraprestación recibida, deducidos descuentos e impuestos.

La Sociedad registra la mayor parte de los ingresos de sus proyectos de acuerdo con el método denominado "grado de avance" en base a la proporción estimada que del total del contrato se ha completado a la fecha de cierre. De acuerdo con este método, el beneficio total esperado se distribuye contablemente a lo largo de los ejercicios durante los cuales se está llevando a cabo su realización, en función de su grado de avance en cada fecha de cierre.

En el caso de que las facturaciones realizadas superen el ingreso obtenido por la aplicación del porcentaje de avance en coste, dicho exceso se registra como anticipos de clientes. Por el contrario, el importe correspondiente a los ingresos no facturados (en aquellos contratos en que las facturaciones son inferiores al ingreso obtenido por aplicación del grado de avance), se encuentra registrado formando parte del saldo del epígrafe "Clientes por ventas y prestaciones de servicios" del balance.

En todos los casos, cuando existen proyectos en los que se estimen pérdidas, éstas se contabilizan tan pronto como se conocen.

24
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

w) Explotaciones y activos controlados de forma conjunta

Se consideran negocios conjuntos a aquellos en los que existe un acuerdo estatutario o contractual para compartir el control sobre una actividad económica, de forma que las decisiones estratégicas, tanto financieras como de explotación, relativas a la actividad requieren el consentimiento unánime de la Sociedad y del resto de partícipes.

En las explotaciones y activos controlados de forma conjunta, la Sociedad reconoce en las cuentas anuales, los activos que se encuentran bajo su control, los pasivos en los que ha incurrido y la parte proporcional en función de su porcentaje de participación de los activos controlados conjuntamente y de los pasivos incurridos conjuntamente; así como la parte de los ingresos obtenidos de la venta de bienes o prestación de servicios y los gastos incurridos por el negocio conjunto. Asimismo el estado de cambios en el patrimonio y el estado de flujos de efectivo incorpora igualmente la parte proporcional que le corresponde a la Sociedad en virtud de los acuerdos alcanzados.

Las transacciones, saldos, los ingresos, gastos y los flujos de efectivo recíprocos, han sido eliminados en proporción a la participación mantenida por la Sociedad en los negocios conjuntos.

Los beneficios o pérdidas no realizados de las aportaciones no monetarias o transacciones descendentes de la Sociedad con los negocios conjuntos, se registran atendiendo a la sustancia de las transacciones. En este sentido, en el caso de que los activos transmitidos se mantengan en los negocios conjuntos y la Sociedad haya transmitido los riesgos y beneficios significativos inherentes a la propiedad de los mismos, sólo se reconoce la parte proporcional de los beneficios o pérdidas que corresponden al resto de partícipes. Asimismo, las pérdidas no realizadas no se eliminan en la medida en que constituyan una evidencia de deterioro de valor del activo transmitido.

Los beneficios o pérdidas de transacciones entre los negocios conjuntos y la Sociedad, sólo se registran por la parte proporcional de los mismos que corresponde al resto de partícipes, aplicándose los mismos criterios de reconocimiento en el caso de pérdidas que se describen en el párrafo anterior.

La Sociedad ha procedido a realizar los ajustes de homogeneización valorativa y temporal necesarios para integrar los negocios conjuntos en las cuentas anuales.

La información relativa a las actividades económicas controladas conjuntamente, que son Uniones Temporales de Empresas (UTEs) se presenta en la nota 43.

x) Activos no corrientes y grupos enajenables de elementos mantenidos para la venta

La Sociedad clasifica un activo no corriente o un grupo enajenable como mantenido para la venta cuando ha tomado la decisión de venta del mismo y se estima que la misma se realizará dentro de los próximos doce meses.

Estos activos o grupos enajenables se valoran por su valor contable o su valor razonable deducidos los costes necesarios para la venta, el menor.

Los activos clasificados como no corrientes mantenidos para la venta no se amortizan, pero a la fecha de cada balance de situación se realizan las correspondientes correcciones valorativas para que el valor contable no exceda el valor razonable menos los costes de venta.

Los ingresos y gastos generados por los activos no corrientes y grupos enajenables de elementos, mantenidos para la venta, que no cumplen los requisitos para calificarlos como operaciones interrumpidas, se reconocen en la partida de la cuenta de pérdidas y ganancias que corresponda según su naturaleza.

y) Transacciones entre empresas del grupo (transacciones con partes vinculadas)

Las transacciones entre empresas del grupo, se reconocen por el valor razonable de la contraprestación entregada o recibida. La diferencia entre dicho valor y el importe acordado, se registra de acuerdo con la sustancia económica subyacente.

Las aportaciones no dinerarias de un negocio a una empresa del grupo se valoran, en general, por el valor contable de los elementos patrimoniales entregados en las Cuentas Anuales Consolidadas en la fecha en la que se realiza la operación.

25
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

En las operaciones de fusión y escisión de un negocio, los elementos adquiridos se valoran, en general, por el importe que corresponde a los mismos, una vez realizada la operación, en las Cuentas Anuales consolidadas. Las diferencias que se originan se registran en reservas.

Los precios de las operaciones con partes vinculadas se encuentran adecuadamente soportados, por lo que los Administradores de la Sociedad consideran que no existen riesgos que puedan originar pasivos fiscales significativos.

5) Activos intangibles

Los detalles y movimientos de este capítulo de los balances al 31 de diciembre de 2016 y 2015 son los siguientes:

	Miles de euros				
	Saldo al 31.12.15	Altas	Bajas	Trasposos nota 12	Saldo al 31.12.16
Inversiones:					
Desarrollo	127.108	22.527	(4.424)	(27.983)	117.228
Propiedad industrial	31.612	-	-	-	31.612
Aplicaciones informáticas	289.498	-	-	27.983	317.481
Fondos de comercio	280.250	-	-	-	280.250
	728.468	22.527	(4.424)	-	746.571
Amortizaciones:					
Desarrollo	(4.424)	-	4.424	-	-
Propiedad industrial	(4.666)	(3.161)	-	-	(7.827)
Aplicaciones informáticas	(99.956)	(39.527)	-	-	(139.483)
Fondos de comercio	-	(28.025)	-	-	(28.025)
	(109.046)	(70.713)	4.424	-	(175.335)
Deterioro:					
Gastos desarrollo	-	-	-	-	-
Aplicaciones informáticas	(18.956)	-	-	-	(18.956)
	(18.956)	-	-	-	(18.956)
Valor neto:					
Desarrollo	122.684	22.527	-	(27.983)	117.228
Propiedad industrial	26.946	(3.161)	-	-	23.785
Aplicaciones informáticas	170.586	(39.527)	-	27.983	159.042
Fondos de comercio	280.250	(28.025)	-	-	252.225
Total	600.466	(48.186)	-	-	552.280

26
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

	Miles de euros				
	Saldo al	Altas	Bajas	Traspasos	Saldo al
	31.12.14				31.12.15
Inversiones:					
Desarrollo	225.472	33.531	-	(131.895)	127.108
Propiedad industrial	31.612	-	-	-	31.612
Aplicaciones informáticas	151.376	-	-	138.122	289.498
Fondos de comercio	283.385	-	(3.135)	-	280.250
	691.845	33.531	(3.135)	6.227	728.468
Amortizaciones:					
Desarrollo	(4.424)	-	-	-	(4.424)
Propiedad industrial	(3.499)	(1.167)	-	-	(4.666)
Aplicaciones informáticas	(51.379)	(48.577)	-	-	(99.956)
	(59.302)	(49.744)	-	-	(109.046)
Deterioro:					
Gastos desarrollo	(18.956)	-	-	18.956	-
Aplicaciones informáticas	-	-	-	(18.956)	(18.956)
	(18.956)	-	-	-	(18.956)
Valor neto:					
Desarrollo	202.092	33.531	-	(112.939)	122.684
Propiedad industrial	28.113	(1.167)	-	-	26.946
Aplicaciones informáticas	99.997	(48.577)	-	119.166	170.586
Fondos de comercio	283.385	-	(3.135)	-	280.250
Total	613.587	(16.213)	(3.135)	6.227	600.466

Los principales movimientos del inmovilizado intangible de 2016 y 2015 corresponden a:

* Gastos de Desarrollo: sólo se activan bajo la premisa de que contribuirán a la generación de ingresos futuros. Para ello, se analiza el plan de negocio correspondiente, determinando los flujos esperados de ingresos y gastos. Este plan de negocio, actualizado, sirve también para realizar el test de deterioro de la inversión.

Existen gastos de desarrollo activados que se encuentran financiados o subvencionados por la Administración del Estado a través de sus Organismos correspondientes (ver nota 19).

Durante 2016 y 2015, la Sociedad ha continuado invirtiendo en desarrollos de productos en todas sus áreas de actividad.

Los importes de gastos de Desarrollo registrados como gastos en el ejercicio actual ascienden 136.267 miles de euros (116.034 en el ejercicio anterior)

* Aplicaciones informáticas

Las aplicaciones informáticas (gastos de desarrollo) sólo se activan bajo la premisa de que contribuirán a la generación de ingresos futuros y una vez que el Desarrollo está terminado. Para ello se analiza el plan de negocio asociado, determinando los flujos esperados de ingresos y gastos. Este plan de negocio, actualizado, sirve también para determinar el test de deterioro de la inversión. La amortización de estas aplicaciones se realiza en el periodo de vida útil del activo.

Los productos más significativos por mercados verticales de Desarrollo y Aplicaciones informáticas, son los siguientes:

27
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

	Miles de euros		
	2016	2015	
Inversiones (1)			
Administraciones Públicas y Sanidad	24.821	20.815	
Defensa y Seguridad	118.146	112.106	
Energía e Industria	90.043	85.851	
Servicios Financieros	68.702	67.445	
Trasporte y tráfico	34.496	29.106	
	336.208	315.323	años de amortización estimada (2)
Amortización acumulada			
Administraciones Públicas y Sanidad	(10.699)	(6.090)	de 1 a 10 años
Defensa y Seguridad	(35.254)	(26.995)	de 1 a 5 años
Energía e Industria	(11.839)	(3.679)	de 1 a 10 años
Servicios Financieros	(21.594)	(15.368)	de 1 a 10 años
Trasporte y tráfico	(9.925)	(4.445)	de 1 a 10 años
	(89.311)	(56.577)	
Deterioro acumulado			
Energía e Industria	(18.956)	(18.956)	
	(18.956)	(18.956)	
Valor neto			
Administraciones Públicas y Sanidad	14.122	14.725	
Defensa y Seguridad	82.892	85.111	
Energía e Industria	59.248	63.216	
Servicios Financieros	47.108	52.077	
Trasporte y tráfico	24.571	24.661	
Total	227.941	239.790	

(1) Se espera que al cierre de 2017 todos los productos actuales hayan iniciado su amortización.

(2) Los productos por mercados verticales están compuestos por múltiples proyectos cuya vida útil es independiente para cada uno de ellos de forma individual, pudiéndose, en un mismo producto, llegar a amortizar un proyecto en el mismo año en que se ha activado y sin embargo haber proyectos, en ese mismo producto con vidas útiles de hasta 10 años.

El total de gastos de desarrollo asciende a 158.794 m€ en el ejercicio actual y 149.565 m€ en el ejercicio anterior. De estos importes la Sociedad ha activado 22.527 m€ y 33.531 m€ respectivamente. Por lo tanto, la cuenta de Pérdidas y Ganancias en el ejercicio 2016 y 2015 recoge gastos de desarrollo en diferentes proyectos por importes de 136.267 m€ (116.034 m€ en 2015) (Nota 40).

En el año 2016 el valor en libros de los proyectos de Desarrollo y Aplicaciones Informáticas activados durante el ejercicio que no han comenzado a amortizarse es de 22.077 m€ (40.708 m€ en 2015).

A 31 de diciembre de 2016, los activos intangibles totalmente amortizados ascienden a 76.339 m€ (62.002 m€ a 31 de diciembre de 2015).

La Sociedad tiene contratadas pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos algunos de los elementos del inmovilizado intangible. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

El detalle de las ayudas concedidas al 31 de diciembre de 2016 y 2015 en relación a los proyectos de la Sociedad se indican en la nota 19.

* Fondo de comercio

El detalle de los fondos de comercio para los dos ejercicios 2016 y 2015 se detalla a continuación:

28
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

	Miles de euros	
	2016	2015
Grupo Soluziona	114.177	126.862
Grupo BPO	32.493	36.103
Grupo Azertia	29.680	32.978
Indra Atm	25.550	28.389
Indra Ews	9.998	11.109
X-Sat	8.144	9.049
Dimensión Informática	6.186	6.873
Internet Protocol	5.350	5.945
Mensor	4.585	5.094
Intos	4.200	4.667
Rama de actividad Transporte y Tráfico	2.402	2.669
Euroquality	2.335	2.595
Otros	7.125	7.917
Total	252.225	280.250

La variación en el valor de los fondos de comercio corresponde a la amortización realizada en el ejercicio como consecuencia de la entrada del RD 602/2016 (ver nota 2).

Con independencia de esto, la Sociedad realiza una vez al año el valor contable del Fondo de comercio por si resultara aplicar algún deterioro adicional.

Hipótesis clave usadas en los cálculos del valor recuperable del fondo de comercio

La Sociedad evalúa de forma periódica la recuperabilidad de los fondos de comercio descritos en el cuadro anterior. Para ello utiliza los planes de negocio de las distintas Unidades Generadoras de Efectivo (UGEs) a los que están asignados, descontando los flujos de efectivo futuros previstos.

Las hipótesis sobre las que se basan estas proyecciones de flujos de efectivo se sustentan en la experiencia pasada y previsiones razonables de los planes de negocio de las distintas UGEs. Estas previsiones se contrastan con el crecimiento esperado del mercado según distintas fuentes especializadas, teniendo en cuenta la posición de la Sociedad en ese mercado, y los elementos estratégicos que pudieran hacer variar esta posición (innovación, apertura a otros mercados, etc.).

A continuación, se detallan las hipótesis utilizadas en los cálculos del valor recuperable para cada una de las UGEs relevantes existentes:

	Tasa de crecimiento interanual Ingresos (5 años)		Tasa de descuento después de impuestos		Tasa de crecimiento residual		Margen EBIT residual		Días de circulante	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Grupo Soluziona	6,6%	6,70%	8,33%	8,40%	2,97%	2,00%	10,20%	8,95%	73	82
Grupo BPO	1,1%	3,10%	7,50%	7,77%	1,96%	1,91%	9,79%	10,39%	20	37
Grupo Azertia	2,3%	1,90%	7,91%	7,77%	2,07%	1,91%	15,65%	10,80%	75	37
Indra ATM	2,8%	0,00%	7,50%	7,91%	1,96%	1,91%	14,04%	12,02%	65	139
Indra EWS	(0,1%)	-0,50%	7,50%	7,91%	1,96%	1,00%	23,26%	23,68%	(9)	(19)

En todos los casos se realizan análisis de sensibilidad en relación a la tasa de descuento utilizada y la tasa de crecimiento residual, con el propósito de verificar que cambios razonables en estas hipótesis no tendrán impacto sobre la posible recuperación de los fondos de comercio registrados. Además se hacen análisis de sensibilidad sobre las hipótesis fundamentales: ventas, márgenes, circulante y EBIT residual.

El resultado del análisis de sensibilidad del test de deterioro del Fondo de Comercio, así como el importe por el que se debe cambiar el valor asignado a las hipótesis clave para que se iguale el importe del valor recuperable al importe en libros de cada UGE se muestra en el Anexo VI.

29
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

La tasa de descuento aplicada a los flujos de efectivo futuros es el Coste Medio Ponderado del Capital (WACC), que pondera el coste de los recursos propios y ajenos de la UGE según una estructura financiera estándar generalmente aceptada. Esta tasa se calcula mediante la metodología del modelo de precios de los activos financieros (CAPM), que incluye los riesgos específicos de los activos así como riesgos no contemplados en los propios flujos, como el riesgo país o el riesgo de tipo de cambio. Los datos utilizados en estos cálculos proceden de fuentes externas de información de carácter independiente y reconocido prestigio. Los resultados se contrastan con las tasas utilizadas por analistas financieros independientes en la valoración de negocios comparables. Las tasas de descuento aplicadas a las proyecciones de flujos de efectivo de las UGEs relevantes en 2016 se sitúan entre un 4,88% - 8,39% (7,77% y un 8,4% en el ejercicio anterior).

Las proyecciones contemplan un periodo de cinco años. Los flujos de efectivo a partir del sexto año son los que componen el valor terminal, y se estiman como una renta perpetua de crecimiento constante (tasa de crecimiento residual) sobre un flujo normalizado que refleje la operativa de la UGE en perpetuidad. La tasa de crecimiento residual se estima para cada UGE teniendo en cuenta la naturaleza del negocio y la inflación esperada a largo plazo en el ámbito de actividad de cada UGE, y son contrastadas con fuentes externas de información. Las tasas de crecimiento utilizadas en las proyecciones realizadas en 2016 se sitúan entre el 1,40% y el 2,97% (1,0% y el 2,0% en el año 2015).

El flujo normalizado que sirve de base para el cálculo del valor terminal se obtiene realizando los siguientes ajustes sobre el flujo del quinto año:

$$\begin{aligned} \text{Ventas Flujo Normalizado} &= \text{Ventas Año 5} \times (1+g) \\ \text{Gastos explotación Flujo Normalizado} &= \text{Gastos explotación Año 5} \times (1+g) \\ \text{Amortización Flujo Normalizado} &= \text{Amortización Año 5} \\ \text{Inversión Flujo Normalizado} &= \text{Amortización Flujo Normalizado} \\ \text{Inversión en Circulante Flujo Normalizado} &= \text{Días Circulante Año 5} / 365 \times \text{Ventas Año 5} \times g^{(1)} \\ \text{Tasa impositiva Flujo Normalizado} &= \text{Tasa impositiva Año 5} \\ \text{Flujo Normalizado} &= (\text{Ventas} - \text{Gastos explotación} - \text{Inversión} - \text{Inversión en Circulante} - \text{Impuestos}) \text{ Flujo Normalizado} \end{aligned}$$

"g" es la tasa de crecimiento residual

(1) La inversión en circulante se calcula sobre la base del crecimiento residual.

El porcentaje que supone el importe descontado del valor terminal sobre el total del importe recuperable para los fondos de comercio más significativos en 2016 y 2015 es el siguiente:

	2016	2015
Grupo Soluziona	82%	78%
Grupo BPO	79%	75%
Grupo Azertia	81%	69%
Indra ATM	79%	75%
Indra EWS	80%	76%

El valor en libros de las UGEs, incluyendo los fondos de comercio, más significativas a 31 de diciembre de 2016 y 2015 y su importe recuperable es el siguiente:

	2016 Miles de Euros			2015 Miles de Euros		
	Importe en libros (1)	Valor Recuperable (2)	Diferencia (2)-(1)	Importe en libros (1)	Valor Recuperable (2)	Diferencia (2)-(1)
Grupo Soluziona	244.429	556.405	311.977	267.751	441.697	173.946
Grupo BPO	71.805	163.595	91.790	81.554	158.927	77.373
Grupo Azertia	61.613	195.348	133.735	75.734	144.484	68.750
Indra ATM	36.255	91.209	54.954	50.048	75.258	25.210
Indra EWS	(13.475)	261.802	275.277	14.462	186.122	171.660

30
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

De acuerdo con los cálculos realizados en el resto de UGEs, se realizaron deterioros en el ejercicio 2015 por importe de 3.135 m€ (nota 31) correspondiente al total del fondos de comercio con origen en fusiones de las sociedades Algoritmos y Sistemas y Diagram.

6) Inmovilizado Material

Los detalles y movimientos de este capítulo de los balances al 31 de diciembre de 2016 y 2015 son los siguientes:

	Miles de euros				
	Saldo al 31.12.15	Altas	Bajas	Segregación	
Inversiones:					
Terrenos	9.572	-	-	-	9.572
Construcciones	42.678	-	-	-	42.678
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	151.624	1.400	(3.021)	(143)	149.860
Mobiliario	23.496	158	(288)	(223)	23.143
Elementos de transporte	142	30	(3)	-	169
Equipos procesos información	36.093	1.066	(4.649)	(36)	32.474
Otro inmovilizado material	1.747	-	(109)	-	1.638
	<u>265.352</u>	<u>2.654</u>	<u>(8.070)</u>	<u>(402)</u>	<u>259.534</u>
Amortizaciones:					
Construcciones	(16.820)	(766)	-	-	(17.586)
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	(112.537)	(9.248)	3.021	62	(118.702)
Mobiliario	(17.895)	(1.471)	288	135	(18.943)
Elementos de transporte	(91)	(22)	-	-	(113)
Equipos procesos información	(32.189)	(1.982)	4.635	34	(29.502)
Otro inmovilizado material	(1.439)	(64)	81	-	(1.422)
	<u>(180.971)</u>	<u>(13.553)</u>	<u>8.025</u>	<u>231</u>	<u>(186.268)</u>
Valor neto:					
Terrenos	9.572	-	-	-	9.572
Construcciones	25.858	(766)	-	-	25.092
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	39.087	(7.848)	-	(81)	31.158
Mobiliario	5.601	(1.313)	-	(88)	4.200
Elementos de transporte	51	8	(3)	-	56
Equipos procesos información	3.904	(916)	(14)	(2)	2.972
Otro inmovilizado material	308	(64)	(28)	-	216
Total	<u>84.381</u>	<u>(10.899)</u>	<u>(45)</u>	<u>(171)</u>	<u>73.266</u>

31
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

	Miles de euros				
	Saldo al 31.12.14	Altas	Bajas	Traspasos	
Inversiones:					
Terrenos	9.989	-	(417)	-	9.572
Construcciones	43.135	-	(457)	-	42.678
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	142.587	3.593	(3)	5.447	151.624
Mobiliario	23.129	373	(3)	(3)	23.496
Elementos de transporte	55	52	(14)	49	142
Equipos procesos información	34.228	2.155	(502)	212	36.093
Otro inmovilizado material	1.587	160	-	-	1.747
	254.710	6.333	(1.396)	5.705	265.352
Amortizaciones:					
Construcciones	(16.197)	(776)	167	(14)	(16.820)
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	-	(9.162)	3	(340)	(112.537)
Mobiliario	(16.260)	(1.617)	3	(21)	(17.895)
Elementos de transporte	(3)	(39)	-	(49)	(91)
Equipos procesos información	(29.502)	(2.692)	180	(175)	(32.189)
Otro inmovilizado material	(1.359)	(80)	-	-	(1.439)
	(166.359)	(14.366)	353	(599)	(180.971)
Valor neto:					
Terrenos	9.989	-	(417)	-	9.572
Construcciones	26.938	(776)	(290)	(14)	25.858
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	39.549	(5.569)	-	5.107	39.087
Mobiliario	6.869	(1.244)	-	(24)	5.601
Elementos de transporte	52	13	(14)	-	51
Equipos procesos información	4.726	(537)	(322)	37	3.904
Otro inmovilizado material	228	80	-	-	308
Total	88.351	(8.033)	(1.043)	5.106	84.381

Los movimientos más importantes producidos durante 2016 y 2015 son los siguientes:

* Gran parte de las altas en Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones, se deben principalmente, al acondicionamiento y ampliación de las instalaciones de las distintas sedes de la Sociedad. La Sociedad tiene contratos de arrendamiento financiero para la adquisición de parte de dichas inversiones.

* Las altas en la partida de equipos procesos de información corresponden a la renovación tecnológica de los equipos de la Sociedad.

* Las bajas del ejercicio 2016 han originado una pérdida de 45 m€ (78 m€ en el 2015) (nota 31). La principal baja de ejercicio 2015 correspondió a la venta de la nave que la Sociedad tenía en las Rozas cuyo precio de venta fue de 610 m€, generando una pérdida de 96 m€.

* La columna de segregación corresponde a la operación descrita en la nota 1 (anexo III)

32
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

Los importes del inmovilizado, por centros de trabajo más significativos, son los siguientes:

	Miles de euros	
	2016	2015
Inversiones:		
Terrenos, construcciones e Instalaciones Aranjuez	22.569	22.424
Terrenos, construcciones e Instalaciones Torrejón de Ardoz	35.418	35.404
Terrenos, construcciones e Instalaciones San Fernando de Henares	36.404	36.498
Instalaciones Arroyo de la Vega	13.530	17.690
	107.921	112.016
Amortizaciones:		
Terrenos, construcciones e Instalaciones Aranjuez	(14.975)	(14.639)
Terrenos, construcciones e Instalaciones Torrejón de Ardoz	(19.933)	(18.824)
Terrenos, construcciones e Instalaciones San Fernando de Henares	(17.902)	(16.678)
Instalaciones Arroyo de la Vega	(11.336)	(15.366)
	(64.146)	(65.507)
Valor neto:		
Terrenos, construcciones e Instalaciones Aranjuez	7.594	7.785
Terrenos, construcciones e Instalaciones Torrejón de Ardoz	15.485	16.580
Terrenos, construcciones e Instalaciones San Fernando de Henares	18.502	19.820
Instalaciones Arroyo de la Vega	2.194	2.324
Total	43.775	46.509

El detalle por naturaleza de los activos adquiridos en régimen de arrendamiento financiero a 31 de diciembre de 2016 y 2015 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2016	2015
Inversiones:		
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras Instalaciones	8.476	8.476
Equipos procesos información	1.928	1.928
	10.404	10.404
Amortizaciones:		
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras Instalaciones	(6.813)	(5.508)
Equipos procesos información	(1.708)	(1.257)
	(8.521)	(6.765)
Valor neto:		
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras Instalaciones	1.663	2.968
Equipos procesos información	220	671
Total	1.883	3.639

El detalle y las cuotas pendientes a la fecha del cierre del ejercicio de los derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero es el siguiente (nota 21 y 23):

Naturaleza del bien	Miles de euros					
	Valor del bien	Capital	Cuotas pagadas	Cuotas pdtes. no corriente	Cuotas pdtes. corriente	Opción Compra
Instalaciones y mobiliario	8.476	8.476	6.136	1.024	1.316	115
Equipos procesos información	1.928	1.942	1.700	12	230	1
Total al 31.12.2016	10.404	10.418	7.836	1.036	1.546	116

33
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

Naturaleza del bien	Miles de euros					Opción Compra
	Valor del bien	Capital	Cuotas pagadas	Cuotas pdtes. no corriente	Cuotas pdtes. corriente	
Instalaciones y mobiliario	8.476	8.476	4.876	1.260	2.340	115
Equipos procesos información	1.928	1.942	1.233	465	244	1
Total al 31.12.2015	10.404	10.418	6.109	1.725	2.584	116

En el importe de las cuotas no se incluyen los gastos de financiación y sí incluye el valor de la opción de compra.

El principal contrato de arrendamiento financiero corresponde a la adquisición de un simulador de vuelo firmado en el año 2011 por la Sociedad por importe de 8.476 m€. El vencimiento de este contrato es en septiembre de 2018 y el tipo de interés es del 4,3%. Los importes pendientes de pago a la fecha actual ascienden a 2.340 m€ (1.316 m€ corrientes y 1.024 m€ no corrientes). Estos importes incluyen la opción de compra que asciende a 115 m€ y no incluyen los gastos financieros.

Como consecuencia de la adquisición realizada en el año 1992, a la Sociedad Inisel, se asignaron plusvalías por expertos independientes a determinados elementos patrimoniales por un importe neto de 20.729 m€. Los detalles de dichos valores asignados correspondientes a los activos que permanecen en la Sociedad, netos de amortización acumulada al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015 son los siguientes:

Elementos Revalorizados	Miles de Euros	
	2016	2015
Terrenos	5.401	5.401
Construcciones	7.955	7.955
Instalaciones técnicas y maquinaria	4.144	4.904
Total	17.500	18.260
Amortización	(8.219)	(8.796)
Total Valor Neto	9.281	9.464

La Sociedad tiene reconocido el correspondiente impuesto diferido de dichas plusvalías (nota 35).

A 31 de diciembre de 2016, los elementos de inmovilizado material totalmente amortizados ascienden a 109.952 m€, 102.237 m€ a 31 de diciembre de 2015.

La Sociedad tiene contratadas pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos los elementos de inmovilizado material. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015 la Sociedad tiene activos materiales localizados en el extranjero por un importe de 430 m€ y 605 m€, respectivamente.

7) Instrumentos financieros

La clasificación de los instrumentos financieros (exceptuando las inversiones en empresas del grupo) por clases y vencimientos para los ejercicios 2016 y 2015, en miles de euros, es la siguiente:

34
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

ACTIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA	Nota	año 2016		
		Activos financieros disponibles para la venta	Préstamos y partidas a cobrar	Total
Instrumentos de patrimonio	Nota 10	16.169	-	16.169
Otros activos financieros	Nota 8, 9 y 10	-	146.113	146.113
<u>Largo plazo / no corrientes</u>		<u>16.169</u>	<u>146.113</u>	<u>162.282</u>
Otros activos financieros	Nota 13, 14 y 15	-	1.020.578	1.020.578
<u>Corto plazo / corrientes</u>		<u>-</u>	<u>1.020.578</u>	<u>1.020.578</u>
<u>TOTAL 31.12.2016</u>		<u>16.169</u>	<u>1.166.691</u>	<u>1.182.860</u>

PASIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA	Nota	año 2016		
		Débitos y partidas a pagar	Derivados	Total
Deudas con entidades de crédito	Nota 21	654.193	-	654.193
Obligaciones y otros valores negociables	Nota 21	414.250	-	414.250
Derivados	Nota 36	-	9.194	9.194
Otros pasivos financieros	Nota 6 y 21	105.911	-	105.911
<u>Deudas a largo plazo / Pasivos financieros no corrientes</u>		<u>1.174.354</u>	<u>9.194</u>	<u>1.183.548</u>
Deudas con entidades de crédito	Nota 23	46.911	-	46.911
Obligaciones y otros valores negociables	Nota 21	973	-	973
Derivados	Nota 36	-	39.866	39.866
Otros pasivos financieros	Nota 11, 23, 24 y 25	1.178.654	-	1.178.654
<u>Deudas a corto plazo / Pasivos financieros corrientes</u>		<u>1.226.538</u>	<u>39.866</u>	<u>1.266.404</u>
<u>TOTAL 31.12.2016</u>		<u>2.400.892</u>	<u>49.060</u>	<u>2.449.952</u>

ACTIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA	Nota	año 2015		
		Activos financieros disponibles para la venta	Préstamos y partidas a cobrar	Total
Instrumentos de patrimonio	Nota 10	17.103	-	17.103
Otros activos financieros	Nota 8, 9 y 10	-	45.083	45.083
<u>Largo plazo / no corrientes</u>		<u>17.103</u>	<u>45.083</u>	<u>62.186</u>
Otros activos financieros	Nota 13, 14 y 15	-	1.127.225	1.127.225
<u>Corto plazo / corrientes</u>		<u>-</u>	<u>1.127.225</u>	<u>1.127.225</u>
<u>TOTAL 31.12.2015</u>		<u>17.103</u>	<u>1.172.308</u>	<u>1.189.411</u>

35
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

PASIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA	Nota	año 2015		
		Débitos y partidas a pagar	Derivados	Total
Deudas con entidades de crédito	Nota 21	664.114	-	664.114
Obligaciones y otros valores negociables	Nota 21	237.543	-	237.543
Derivados	Nota 36	-	10.594	10.594
Otros pasivos financieros	Nota 6 y 21	45.049	-	45.049
Deudas a largo plazo / Pasivos financieros no corrientes		946.706	10.594	957.300
Deudas con entidades de crédito	Nota 23	33.579	-	33.579
Obligaciones y otros valores negociables	Nota 21	729	-	729
Derivados	Nota 36	-	29.151	29.151
Otros pasivos financieros	Nota 11, 23, 24 y 25	1.145.677	-	1.145.677
Deudas a corto plazo / Pasivos financieros corrientes		1.179.985	29.151	1.209.136
TOTAL 31.12.2015		2.126.691	39.745	2.166.436

Las características de cada uno de ellos se detallan en la correspondiente nota de las presentes Cuentas Anuales.

Los activos financieros disponibles para la venta, al corresponder a participaciones en sociedades no cotizadas y no ser posible determinar su valor de mercado de forma fiable, han sido valorados a coste de adquisición o por un importe inferior en el caso de existencia de deterioro.

El valor razonable de los seguros de cambio se calcula mediante la cotización de cada divisa al cierre de cada periodo contable (nivel de jerarquía 2).

Además, la Sociedad mantiene derivados financieros que corresponden a operaciones de cobertura de tipo de interés y que tienen como objetivo eliminar o reducir significativamente estos riesgos. El valor razonable de las coberturas de tipo de interés se basa técnicas de valoración como las descritas en la nota 4.g.3. Todas las coberturas sobre tipos de interés son eficaces como coberturas del flujo de efectivo. La Sociedad reconoce como ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto las pérdidas o ganancias procedentes de la valoración a valor razonable del instrumento de cobertura que correspondan a la parte que se haya identificado como cobertura eficaz (nivel de jerarquía 2).

Pérdidas y ganancias netas por categorías de activos financieros

El importe de las pérdidas netas por categorías de activos y pasivos financieros es el siguiente:

	Miles de euros			
	Activos financieros disponibles para la venta	Préstamos/ Débitos y partidas a cobrar/pagar	Derivados	Total
(Gasto)	-	(22.719)	(4.903)	(27.622)
Ingreso	-	18.065	532	18.597
Total 31.12.2016	-	(4.654)	(4.371)	(9.025)
(Gasto)	-	(25.417)	(2.572)	(27.989)
Ingreso	14	26.678	295	26.987
Total 31.12.2015	14	1.261	(2.277)	(1.002)

36
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

8) Inmovilizado financiero

La composición del Inmovilizado financiero a 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015 es el siguiente:

	Miles de euros				
	<u>Saldo al</u> 31.12.15	<u>Altas</u>	<u>Bajas</u>	<u>Traspasos</u>	<u>Saldo al</u> 31.12.16
Inversiones:					
<u>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo (nota 9)</u>					
Participaciones sociedades dependientes	936.477	74.032	-	(1.351)	1.009.158
Participaciones sociedades asociadas	3.969	316	-	(3)	4.282
Créditos a empresas del grupo	41.518	-	(4)	-	41.514
<u>Otras (nota 10)</u>					
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	17.506	263	(1.198)	3	16.574
Créditos a otras empresas	13	100.893	(13)	-	100.893
Otros activos financieros	3.551	252	(97)	-	3.706
	<u>1.003.034</u>	<u>175.756</u>	<u>(1.312)</u>	<u>(1.351)</u>	<u>1.176.127</u>
Deterioro:					
<u>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo (nota 9)</u>					
Participaciones sociedades dependientes	(380.174)	(5.479)	33.206	1.350	(351.097)
Participaciones sociedades asociadas	(176)	(401)	-	2	(575)
<u>Otras</u>					
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	(403)	-	-	(2)	(405)
	<u>(380.753)</u>	<u>(5.880)</u>	<u>33.206</u>	<u>1.350</u>	<u>(352.077)</u>
Valor neto:					
<u>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo (nota 9)</u>					
Participaciones sociedades dependientes	556.303	68.553	33.206	(1)	658.061
Participaciones sociedades asociadas	3.793	(85)	-	(1)	3.707
Créditos a empresas del grupo	41.518	-	(4)	-	41.514
<u>Otras</u>					
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	17.103	263	(1.198)	1	16.169
Créditos a otras empresas	13	100.893	(13)	-	100.893
Otros activos financieros	3.551	252	(97)	-	3.706
Total al 31.12.2016	<u>622.281</u>	<u>169.876</u>	<u>31.894</u>	<u>(1)</u>	<u>824.050</u>

37
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

	Miles de euros				
	Saldo al 31.12.14	Altas	Bajas	Trasposos	Saldo al 31.12.15
Inversiones:					
<u>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo (nota 9)</u>					
Participaciones sociedades dependientes	770.866	186.250	(14.039)	(6.600)	936.477
Participaciones sociedades asociadas	3.649	2.982	(2.662)		3.969
Créditos a empresas del grupo	41.518	-	-	-	41.518
<u>Otras (nota 10)</u>					
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	16.622	884	-	-	17.506
Créditos a otras empresas	13	-	-	-	13
Otros activos financieros	3.418	133	-	-	3.551
	836.086	190.249	(16.701)	(6.600)	1.003.034
Deterioro:					
<u>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo (nota 9)</u>					
Participaciones sociedades dependientes	(179.429)	(223.826)	16.481	6.600	(380.174)
Participaciones sociedades asociadas	(500)	(174)	498	-	(176)
<u>Otras</u>					
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	(403)	-	-	-	(403)
Grupo					
	(180.332)	(224.000)	16.979	6.600	(380.753)
Valor neto:					
<u>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo (nota 9)</u>					
Participaciones sociedades dependientes	591.437	(37.576)	2.442	-	556.303
Participaciones sociedades asociadas	3.149	2.808	(2.164)	-	3.793
Créditos a empresas del grupo	41.518	-	-	-	41.518
<u>Otras</u>					
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	16.219	884	-	-	17.103
Créditos a otras empresas	13	-	-	-	13
Otros activos financieros	3.418	133	-	-	3.551
Total al 31.12.2015	655.754	(33.751)	278	-	622.281

9) Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo

a) Participaciones en sociedades dependientes

El detalle por sociedad participada del movimiento de este epígrafe del balance durante los ejercicios 2016 y 2015 es el siguiente:

38
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

	Miles de euros				
	Saldo al 31.12.15	Altas	Bajas	Traspasos	
Inversiones:					
Indra Business Consulting, S.L.U.	32.183	-	-	-	32.183
Indra Advanced Technology, SLU	47.200	-	-	-	47.200
Indra Consultoría de Negocios Ltda (Brasil)	59	-	-	-	59
Indra Beijing Inf.Technology Systems Ltd (China)	266	-	-	-	266
Indra Sistemas Portugal, S.A.	22.671	-	-	-	22.671
Indra Software Labs, S.L.	14.408	-	-	-	14.408
Indra Emac, S.A.	8.015	-	-	-	8.015
Indra SI, S.A.	10.960	-	-	-	10.960
Indra Corporate Services S.A	-	1.705	-	-	1.705
IFOS, S.A.	429	-	-	-	429
Indra Sistemas Seguridad, S.A.	120	-	-	-	120
Inmize Capital, S.L.	1.280	-	-	-	1.280
Indra Sistemas Mexico, S.A. de C.V.	1.419	-	-	-	1.419
Indra BPO, S.L.	35.244	-	-	-	35.244
Indra Sistemas Magreb, SA. RL	678	-	-	-	678
Indra Polska Sp. Z.o.o	2.006	-	-	-	2.006
Azertia Tec.Información Méjico S.A. de C.V.	15.108	-	-	-	15.108
Azertia Tec. Información Argentina, S.A.	16.699	1.500	-	-	18.199
Soluziona Mejico S.A. de C.V.	30.614	-	-	-	30.614
Indra Sistemas Chile, S.A.	37.457	-	-	-	37.457
Indra Panamá, S.A,	4.480	1.881	-	-	6.361
Indra Czech Republic s.r.o.	8.537	-	-	-	8.537
Indra Eslovaquia, a.s.	1.526	-	-	-	1.526
Indra Sisteme S.R.L. (Moldavia)	981	-	-	-	981
Electrica Soluziona, S.A. (Rumanía)	2.250	-	-	-	2.250
Indra Limited (Kenya)	2.047	-	-	-	2.047
Soluziona Professional Services (Private) Limited (Zimbawe)	65	-	-	-	65
Indra Philippines, INC	2.465	-	-	-	2.465
Soluziona S.A. Guatemala	4.132	-	-	-	4.132
Prointec, S.A.	82.654	-	-	-	82.654
Indra Colombia Ltda	16.280	-	-	-	16.280
Computacion Ceicom	3.962	-	-	-	3.962
Indra USA, Inc	21.545	-	-	-	21.545
Soluziona, S.A. Uruguay	1.000	-	-	-	1.000
Indra Company SAC (Perú)	402	-	-	-	402
Indra Australia Pty Limited	4.875	-	-	-	4.875
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd	1.351	-	-	(1.351)	-
Indra Sistemas India Private Limited	9.768	-	-	-	9.768
Indra Perú, S.A.	32.265	-	-	-	32.265
Indra Kazakhstan Engineering LLP	624	-	-	-	624
Indra Italia Spa	24.723	-	-	-	24.723
Indra Bahrain Consultancy Spc	99	-	-	-	99
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn. Bhd	881	-	-	-	881
Indra Technology Solutions Company Limited (Arabia Saudi)	1.163	-	-	-	1.163
Indra L.L.C. (Omán)	46	593	-	-	639
Indra Technology (South Africa)	-	2.000	-	-	2.000
PT Indra Indonesia	4.357	2.571	-	-	6.928
Teknatrans Consultores S.A.	1.300	-	-	-	1.300
Politec Argentina, S.A.	450	-	-	-	450
Indra Turquía	2.595	-	-	-	2.595
Indra Tecnología Brasil LTDA	4.825	-	-	-	4.825
Indra Arabia LLC	99	-	-	-	99
Indra Brasil S.A.	341.400	37.689	-	-	379.089
Indra Company Brasil Technolog. LTDA	76.514	26.093	-	-	102.607
	936.477	74.032	-	(1.351)	1.009.158

39
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

	Miles de euros				Saldo al 31.12.16
	Saldo al 31.12.15	Altas	Bajas	Traspasos	
Deterioro:					
Indra Business Consulting, S.L.U.	(2.535)	-	2.535	-	-
Indra Consultoría de Negocios Ltda (Brasil)	(59)	-	-	-	(59)
Indra Sistemas Portugal, S.A.	(10.798)	-	-	-	(10.798)
Indra SI, S.A.	(6.406)	-	4.568	-	(1.838)
IFOS, S.A.	-	(429)	-	-	(429)
Indra Sistemas Seguridad, S.A.	(120)	-	120	-	-
Indra Polska Sp. Z.oo	(2.006)	-	899	-	(1.107)
Azertia Tec.Información Méjico S.A. de C.V.	(267)	-	267	-	-
Azertia Tec. Información Argentina, S.A.	(16.699)	-	-	-	(16.699)
Soluziona Mejico S.A. de C.V.	(14.195)	-	1.798	-	(12.397)
Indra Panamá, S,A,	-	(4.251)	-	-	(4.251)
Indra Czech Republic s.r.o.	(6.955)	-	-	-	(6.955)
Indra Systeme S.R.L. (Moldavia)	(439)	-	384	-	(55)
Electrica Soluziona, S.A. (Rumania)	(458)	-	458	-	-
Soluziona Professional Services (Private) Limited (Zimbawe)	(65)	-	-	-	(65)
Soluziona S.A. Guatemala	(4.132)	-	-	-	(4.132)
Prointec, S.A.	(53.508)	-	9.913	-	(43.595)
Indra Company SAC (Perú)	(227)	(175)	-	-	(402)
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd	(1.350)	-	-	1.350	-
Indra Sistemas India Private Limited	(6.010)	-	1.741	-	(4.269)
Indra Kazakhstan Engineering LLP	-	(624)	-	-	(624)
Indra Bahrain Consultancy Spc	(99)	-	-	-	(99)
PT Indra Indonesia	(268)	-	268	-	-
Teknatrans Consultores S.A.	(405)	-	-	-	(405)
Indra Brasil S.A.	(176.659)	-	10.255	-	(166.404)
Indra Company Brasil Tecnolog. LTDA	(76.514)	-	-	-	(76.514)
	(380.174)	(5.479)	33.206	1.350	(351.097)

40
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

	Miles de euros				
	Saldo al 31.12.15	Altas	Bajas	Traspasos	Saldo al 31.12.16
Valor neto:					
Indra Business Consulting, S.L.U.	29.648	-	2.535	-	32.183
Indra Advanced Technology, SLU	47.200	-	-	-	47.200
Indra Beijing Inf.Technology Systems Ltd (China)	266	-	-	-	266
Indra Sistemas Portugal, S.A.	11.873	-	-	-	11.873
Indra Software Labs, S.L.	14.408	-	-	-	14.408
Indra Emac, S.A.	8.015	-	-	-	8.015
Indra SI, S.A.	4.554	-	4.568	-	9.122
Indra Corporate Services S.A	-	1.705	-	-	1.705
IFOS, S.A.	429	(429)	-	-	-
Indra Sistemas Seguridad, S.A.	-	-	120	-	120
Inmize Capital, S.L.	1.280	-	-	-	1.280
Indra Sistemas Mexico, S.A. de C.V.	1.419	-	-	-	1.419
Indra BPO, S.L.	35.244	-	-	-	35.244
Indra Sistemas Magreb, SA. RL	678	-	-	-	678
Indra Polska Sp. Z.o.o	-	-	899	-	899
Azertia Tec.Información Méjico S.A. de C.V.	14.841	-	267	-	15.108
Azertia Tec. Información Argentina, S.A.	-	1.500	-	-	1.500
Soluziona Mejico S.A. de C.V.	16.419	-	1.798	-	18.217
Indra Sistemas Chile, S.A.	37.457	-	-	-	37.457
Indra Panamá, S.A,	4.480	(2.370)	-	-	2.110
Indra Czech Republic s.r.o.	1.582	-	-	-	1.582
Indra Eslovaquia, a.s.	1.526	-	-	-	1.526
Indra Sisteme S.R.L. (Moldavia)	542	-	384	-	926
Electrica Soluziona, S.A. (Rumanía)	1.792	-	458	-	2.250
Indra Limited (Kenya)	2.047	-	-	-	2.047
Indra Philippines, INC	2.465	-	-	-	2.465
Printec, S.A.	29.146	-	9.913	-	39.059
Indra Colombia Ltda	16.280	-	-	-	16.280
Computacion Ceicom	3.962	-	-	-	3.962
Indra USA, Inc	21.545	-	-	-	21.545
Soluziona, S.A. Uruguay	1.000	-	-	-	1.000
Indra Company SAC (Perú)	175	(175)	-	-	-
Indra Australia Pty Limited	4.875	-	-	-	4.875
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd	1	-	-	(1)	-
Indra Sistemas India Private Limited	3.758	-	1.741	-	5.499
Indra Perú, S.A.	32.265	-	-	-	32.265
Indra Kazakhstan Engineering LLP	624	(624)	-	-	-
Indra Italia Spa	24.723	-	-	-	24.723
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn. Bhd	881	-	-	-	881
Indra Technology Solutions Company Limited (Arabia Saudí)	1.163	-	-	-	1.163
Indra L.L.C. (Omán)	46	593	-	-	639
Indra Technology (South Africa)	-	2.000	-	-	2.000
PT Indra Indonesia	4.089	2.571	268	-	6.928
Teknatrans Consultores S.A.	895	-	-	-	895
Politec Argentina, S.A.	450	-	-	-	450
Indra Turquía	2.595	-	-	-	2.595
Indra Tecnología Brasil LTDA	4.825	-	-	-	4.825
Indra Arabia LLC	99	-	-	-	99
Indra Brasil S.A.	164.741	37.689	10.255	-	212.685
Indra Company Brasil Tecnolog. LTDA	-	26.093	-	-	26.093
Total valor neto	556.303	68.553	33.206	(1)	658.061

Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

	Miles de euros				
	Saldo al 31.12.14	Altas	Bajas	Traspasos	Saldo al 31.12.15
Inversiones:					
Indra Business Consulting, S.L.U.	32.183	-	-	-	32.183
Indra Advanced Technology, SLU	47.200	-	-	-	47.200
Indra Consultoría de Negocios Ltda (Brasil)	59	-	-	-	59
Indra Beijing Inf.Technology Systems Ltd (China)	266	-	-	-	266
Indra Sistemas Portugal, S.A.	22.671	-	-	-	22.671
Indra Software Labs, S.L.	14.408	-	-	-	14.408
Indra Emac, S.A.	8.015	-	-	-	8.015
Indra SI, S.A.	10.960	-	-	-	10.960
IFOS, S.A.	-	429	-	-	429
Indra Sistemas Seguridad, S.A.	120	-	-	-	120
Indra Systems, Inc	18.427	-	-	(18.427)	-
Inmize Capital, S.L.	1.280	-	-	-	1.280
Indra Sistemas Mexico, S.A. de C.V.	1.419	-	-	-	1.419
Indra BPO, S.L.	35.244	-	-	-	35.244
Indra Sistemas Magreb, SA. RL	678	-	-	-	678
Indra Polska Sp. Z.o.o	1.013	993	-	-	2.006
Indra France Sas	1.570	-	-	(1.570)	-
Azertia Tec.Información Méjico S.A. de C.V.	15.108	-	-	-	15.108
Azertia Gestión Centros Venezuela, S.A.	3.778	-	-	(3.778)	-
Azertia Tec. Información Argentina, S.A.	13.576	3.123	-	-	16.699
Soluziona Mejico S.A. de C.V.	30.614	-	-	-	30.614
Soluziona, S.P.C.A.(Venezuela)	14.039	-	(14.039)	-	-
Indra Sistemas Chile, S.A.	22.457	15.000	-	-	37.457
Indra Panamá, S.A,	2.592	1.888	-	-	4.480
Indra Czech Republic s.r.o.	8.537	-	-	-	8.537
Indra Eslovaquia, a.s.	1.526	-	-	-	1.526
Indra Hungary L.L.C.	1.252	-	-	(1.252)	-
Indra Systeme S.R.L. (Moldavia)	981	-	-	-	981
Electrica Soluziona, S.A. (Rumanía)	2.250	-	-	-	2.250
Indra Limited (Kenya)	2.047	-	-	-	2.047
Soluziona Professional Services (Private) Limited (Zimbawe)	65	-	-	-	65
Indra Philippines, INC	2.402	63	-	-	2.465
Soluziona S.A. Guatemala	4.132	-	-	-	4.132
Prointec, S.A.	73.654	9.000	-	-	82.654
Indra Colombia Ltda	14.505	1.775	-	-	16.280
Computacion Ceicom	3.962	-	-	-	3.962
Indra USA, Inc	3.118	-	-	18.427	21.545
Soluziona, S.A. Uruguay	1.000	-	-	-	1.000
Indra Company SAC (Perú)	402	-	-	-	402
Indra Australia Pty Limited	4.875	-	-	-	4.875
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd	1.351	-	-	-	1.351
Indra Sistemas India Private Limited	9.768	-	-	-	9.768
Indra Perú, S.A.	32.265	-	-	-	32.265
Indra Kazakhstan Engineering LLP	624	-	-	-	624
Indra Italia Spa	24.723	-	-	-	24.723
Indra Bahrain Consultancy Spc	99	-	-	-	99
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn. Bhd	881	-	-	-	881
Indra Technology Solutions Company Limited (Arabia Saudi)	-	1.163	-	-	1.163
Indra L.L.C. (Omán)	-	46	-	-	46
PT Indra Indonesia	1.357	3.000	-	-	4.357
Teknatrans Consultores S.A.	1.300	-	-	-	1.300
Politec Argentina, S.A.	450	-	-	-	450
Indra Turquía	2.595	-	-	-	2.595
Indra Tecnología Brasil LTDA	1.200	3.625	-	-	4.825
Indra Arabia LLC	99	-	-	-	99
Indra Brasil S.A.	195.255	146.145	-	-	341.400
Indra Company Brasil Technolog. LTDA	76.514	-	-	-	76.514
	770.866	186.250	(14.039)	(6.600)	936.477

42
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

	Miles de euros				
	Saldo al 31.12.14	Altas	Bajas	Traspasos	
Deterioro:					
Indra Business Consulting, S.L.U.	-	(2.535)	-	-	(2.535)
Indra Consultoría de Negocios Ltda (Brasil)	(59)	-	-	-	(59)
Indra Sistemas Portugal, S.A.	(5.856)	(4.942)	-	-	(10.798)
Indra SI, S.A.	-	(6.406)	-	-	(6.406)
Indra Sistemas Seguridad, S.A.	-	(120)	-	-	(120)
Indra Systems, Inc	(427)	-	427	-	-
Indra Polska Sp. Z.o.o	-	(2.006)	-	-	(2.006)
Indra France Sas	(1.570)	-	-	1.570	-
Azertia Tec.Información Méjico S.A. de C.V.	-	(267)	-	-	(267)
Azertia Gestión Centros Venezuela, S.A.	(3.778)	-	-	3.778	-
Azertia Tec. Información Argentina, S.A.	(13.576)	(3.123)	-	-	(16.699)
Soluziona Mejico S.A. de C.V.	(17.102)	-	2.907	-	(14.195)
Soluziona, S.P.C.A.(Venezuela)	(13.147)	-	13.147	-	-
Indra Czech Republic s.r.o.	-	(6.955)	-	-	(6.955)
Indra Hungary L.L.C.	(1.252)	-	-	1.252	-
Indra Systeme S.R.L. (Moldavia)	(140)	(299)	-	-	(439)
Electrica Soluziona, S.A. (Rumanía)	(401)	(57)	-	-	(458)
Soluziona Professional Services (Private) Limited (Zimbawe)	(65)	-	-	-	(65)
Soluziona S.A. Guatemala	(4.132)	-	-	-	(4.132)
Prointec, S.A.	-	(53.508)	-	-	(53.508)
Indra Company SAC (Perú)	-	(227)	-	-	(227)
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd	(1.350)	-	-	-	(1.350)
Indra Sistemas India Private Limited	-	(6.010)	-	-	(6.010)
Indra Bahrain Consultancy Spc	(99)	-	-	-	(99)
PT Indra Indonesia	-	(268)	-	-	(268)
Teknatrans Consultores S.A.	-	(405)	-	-	(405)
Indra Brasil S.A.	(49.961)	(126.698)	-	-	(176.659)
Indra Company Brasil Tecnolog. LTDA	(66.514)	(10.000)	-	-	(76.514)
	(179.429)	(223.826)	16.481	6.600	(380.174)

43
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

	Miles de euros				Saldo al 31.12.15
	Saldo al 31.12.14	Altas	Bajas	Traspasos	
Valor neto:					
Indra Business Consulting, S.L.U.	32.183	(2.535)	-	-	29.648
Indra Advanced Technology, SLU	47.200	-	-	-	47.200
Indra Beijing Inf.Technology Systems Ltd (China)	266	-	-	-	266
Indra Sistemas Portugal, S.A.	16.815	(4.942)	-	-	11.873
Indra Software Labs, S.L.	14.408	-	-	-	14.408
Indra Emac, S.A.	8.015	-	-	-	8.015
Indra SI, S.A.	10.960	(6.406)	-	-	4.554
IFOS, S.A.	-	429	-	-	429
Indra Sistemas Seguridad, S.A.	120	(120)	-	-	-
Indra Systems, Inc	18.000	-	427	(18.427)	-
Inmize Capital, S.L.	1.280	-	-	-	1.280
Indra Sistemas Mexico, S.A. de C.V.	1.419	-	-	-	1.419
Indra BPO, S.L.	35.244	-	-	-	35.244
Indra Sistemas Magreb, SA. RL	678	-	-	-	678
Indra Polska Sp. Z.o.o	1.013	(1.013)	-	-	-
Azertia Tec.Información Méjico S.A. de C.V.	15.108	(267)	-	-	14.841
Azertia Tec. Información Argentina, S.A.	-	-	-	-	-
Soluzionia Mejico S.A. de C.V.	13.512	-	2.907	-	16.419
Soluzionia, S.P.C.A.(Venezuela)	892	-	(892)	-	-
Indra Sistemas Chile, S.A.	22.457	15.000	-	-	37.457
Indra Panamá, S.A,	2.592	1.888	-	-	4.480
Indra Czech Republic s.r.o.	8.537	(6.955)	-	-	1.582
Indra Eslovaquia, a.s.	1.526	-	-	-	1.526
Indra Sisteme S.R.L. (Moldavia)	841	(299)	-	-	542
Electrica Soluzionia, S.A. (Rumanía)	1.849	(57)	-	-	1.792
Indra Limited (Kenya)	2.047	-	-	-	2.047
Indra Philippines, INC	2.402	63	-	-	2.465
Prointec, S.A.	73.654	(44.508)	-	-	29.146
Indra Colombia Ltda	14.505	1.775	-	-	16.280
Computacion Ceicom	3.962	-	-	-	3.962
Indra USA, Inc	3.118	-	-	18.427	21.545
Soluzionia, S.A. Uruguay	1.000	-	-	-	1.000
Indra Company SAC (Perú)	402	(227)	-	-	175
Indra Australia Pty Limited	4.875	-	-	-	4.875
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd	1	-	-	-	1
Indra Sistemas India Private Limited	9.768	(6.010)	-	-	3.758
Indra Perú, S.A.	32.265	-	-	-	32.265
Indra Kazakhstan Engineering LLP	624	-	-	-	624
Indra Italia Spa	24.723	-	-	-	24.723
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn. Bhd	881	-	-	-	881
Indra Technology Solutions Company Limited (Arabia Saudi)	-	1.163	-	-	1.163
Indra L.L.C. (Omán)	-	46	-	-	46
PT Indra Indonesia	1.357	2.732	-	-	4.089
Teknatrans Consultores S.A.	1.300	(405)	-	-	895
Politec Argentina, S.A.	450	-	-	-	450
Indra Turquía	2.595	-	-	-	2.595
Indra Tecnología Brasil LTDA	1.200	3.625	-	-	4.825
Indra Arabia LLC	99	-	-	-	99
Indra Brasil S.A.	145.294	19.447	-	-	164.741
Indra Company Brasil Tecnolog. LTDA	10.000	(10.000)	-	-	-
Total valor neto	591.437	(37.576)	2.442	-	556.303

Durante el ejercicio 2016, las principales operaciones relativas a las participaciones en sociedades dependientes han sido:

- * En marzo, la Sociedad ha realizado una ampliación de capital en su sociedad Filial Indra L.L.C. (Omán), por importe de 593 m€. Después de esta ampliación, la inversión en la sociedad asciende a 639 m€.

44
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

- * En marzo, la Sociedad ha adquirido el 38% adicional de su sociedad filial Indra Technology South África, siendo después de esta adquisición su porcentaje de participación el 100%. Posteriormente, en junio, ha vendido el 30% de esta sociedad. Después de esta venta su porcentaje de participación pasa a ser del 70%. Ambas transacciones, se han realizado sin desembolso o cobro por parte de la Sociedad. En julio, ha realizado una ampliación de capital, por importe de 2.000 m€, por lo que después de esta ampliación, la inversión en la filial asciende a este mismo importe.
- * En abril, la Sociedad ha constituido la sociedad española Indra Corporate Services, S.L.U. y ha suscrito y desembolsado el 100% de su capital por importe de 3 m€. Posteriormente, ha realizado la operación de segregación descrita en la nota 1 por importe de 1.246m€. Así mismo, la Sociedad del grupo Indra Bpo Servicios S.L.U (sociedad 100% de Indra BPO S.L.U) ha realizado una escisión a esta misma sociedad por importe de 456 miles de euros. En diciembre de 2016 la Sociedad ha comprado esta participación a Indra Bpo SLU por el mismo importe. Después de estas operaciones, el importe de la inversión en Indra Corporate Services, S.L.U asciende a 1.705 m€.
- * En abril, la Sociedad ha realizado una ampliación de capital en su sociedad filial Azertia Tecnologías de la Información Argentina, S.A., por importe de 1.500 m€. Después de esta ampliación, la inversión en la sociedad asciende a 18.199 m€.
- * En diciembre, la Sociedad ha adquirido un 2,53% adicional de su sociedad filial Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos S.A. por importe de 37.689 m€. Después de esta ampliación su porcentaje de participación pasa a ser del 95% y la inversión asciende a 379.089 m€.
- * En diciembre, la Sociedad ha realizado una ampliación de capital en su sociedad filial Indra Company Brasil Tecnologia Ltda. por importe de 26.093 m€. Después de esta ampliación la inversión en la sociedad asciende a 102.607 m€.
- * En diciembre, la Sociedad ha realizado una ampliación de capital en su sociedad filial PT Indra Indonesia, por importe de 2.571 m€. Después de esta ampliación, la inversión en la sociedad asciende a 6.928 m€.
- * En diciembre la Sociedad ha realizado una ampliación de capital en su filial Indra Panamá S.A por importe de 1.881 m€, mediante compensación de deudas de 2.000 mUsd) pasando la inversión a 6.361 m€.
- * Durante el ejercicio actual, la Sociedad ha traspasado a activos no corrientes mantenidos para la venta la participación en las sociedad Indra Radar Technology (Tianjin), ya que se encuentra en proceso de liquidación (nota 11).

Durante el ejercicio 2015, las principales operaciones relativas a las participaciones en sociedades dependientes fueron:

- * En febrero se realizó el cambio de denominación y objeto social de la filial española Indra Advanced Technology SLU (anteriormente denominada Servicios Avanzados Printing & Finishing SLU).
- * En febrero se procedió al cambio de denominación de la filial brasileña Europraxis Consulting Ltda, a Indra Consultoría de Negocios Brasil Ltda.
- * En marzo la Sociedad constituyó la filial Saudí, denominada Indra Technology Solutions CO LTD, con una participación del 95%. El importe desembolsado ascendió a 1.163 m€ (4.750 mSres). El 5% adicional, lo suscribió la filial española Indra Business Consulting S.L.U.
- * En abril y diciembre la Sociedad realizó ampliaciones de capital en la filial PT Indra Indonesia por importe total de 3.000 m€. Después de estas ampliaciones la inversión en la sociedad ascendía a 4.357 m€.

45
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

- * En mayo, la Sociedad realizó una ampliación de capital en su filial Indra Sistemas Chile SA por importe de 15.000 m€. Esta ampliación se realizó mediante envío de fondos por importe de 9.860 m€ y capitalización de deudas comerciales por importe de 5.140 m€. Después de esta ampliación, la inversión en esta sociedad ascendió a 37.457 m€.
- * En julio la Sociedad realizó una ampliación de capital en su filial Polska, SP zoo por importe de 993 m€ (4.111 mPln), pasando la inversión a 2.006 m€.
- * En julio se procedió a efectuar una ampliación de capital en la filial argentina Azertia Tecnologías de Información Argentina S.A. por importe de 3.123 m€ (31.700 mArs) mediante la capitalización de préstamos que mantenía esta empresa con la filial Indra SI (Argentina).
- * En julio se realizó una ampliación de capital en la filial argentina IFOS S.A. por importe de 429 m€ (4.460 mArs) mediante la capitalización de préstamos que mantenía esta empresa con la filial Indra SI (Argentina).
- * En septiembre, la Sociedad constituyó la filial Omaní, Indra L.L.C. El porcentaje de participación ascendió al 99%, y el importe desembolsado en esta constitución ascendió a 46 m€ (20 mOmr). El 1% restante, lo suscribió la filial española Indra Business Consulting S.L.U.
- * En octubre, la sociedad adquirió el 0,1% adicional de la empresa Indra Philippines, INC por importe de 63m€ (3.306 mPhp). Después de esta adquisición el importe de la inversión en esta sociedad ascendió a 2.465 m€.
- * En noviembre, se procedió a la venta de la participación que la Sociedad tenía en la filial venezolana Soluziona, S.P. CA, por importe de 93 m€ (100 mUsd), registrando una pérdida de 799 m€ (nota 31). Esta venta, estaba sujeta adicionalmente a un precio variable máximo de 537 mUsd que la Sociedad tendrá derecho a cobrar en función del cumplimiento de unas condiciones y variables financieras que garanticen la marcha del negocio vendido.
- * En diciembre la Sociedad realizó una ampliación de capital en su filial Indra Panamá S.A por importe de 1.888 m€ (mediante desembolso de 1.195 mUsd y compensación de deudas de 805 mUsd) pasando la inversión a 4.480 m€.
- * En diciembre la Sociedad llevó a cabo una aportación de 3.625 m€ (15.627 mBrI) como ampliación de capital en Indra Tecnología Brasil LTD . La inversión al cierre del ejercicio ascendió a 4.825 m€.
- * En diciembre la Sociedad realizó una aportación de 146.145 m€ (630.018 mBrI) como ampliación de capital en Indra Brasil LTD, esta ampliación se realizó mediante desembolso de 109.909 m€ y la compensación de créditos que ascendió a 36.236 m€. La inversión al cierre del ejercicio ascendió a 341.400 m€.
- * En diciembre la Sociedad realizó una ampliación de capital en su filial Indra Colombia por importe de 1.775 m€ (mediante desembolso de 920 m€ y compensación de deudas de 855 m€). Después de esta ampliación el importe de la inversión en esta sociedad ascendió a 16.280 m€.
- * En diciembre la Sociedad procedió a realizar una aportación de 9.000 m€ a la sociedad española Prointec SA para el restablecimiento de pérdidas. La inversión en esta sociedad al cierre del ejercicio ascendió a 82.654 m€.
- * Durante el ejercicio 2015, la Sociedad traspasó a activos no corrientes mantenidos para la venta la participación en las sociedades Indra France Sas, Azertia Gestión de Centros Venezuela, SA e Indra Hungary LLC, ya que se encontraban en proceso de liquidación (nota 11).
- * Con efecto 31 de diciembre de 2015 se produjo la fusión de las sociedades americanas Indra Usa Inc (sociedad absorbente) e Indra Systems Inc (sociedad absorbida), por lo que la sociedad traspasó la inversión.

46
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

De acuerdo con los test de deterioro realizados, en el ejercicio 2016 se han deteriorado participaciones en un importe de 5.479 m€, y revertido 33.206 m€ (223.826 m€ en 2015). Estas correcciones valorativas surgen como diferencia entre el valor contable del activo y el valor actual del mismo según los criterios establecidos en la nota 4 g-1.

Adicionalmente, se ha registrado una provisión adicional, por importe de 32.723 m€ (26.119 m€ en 2015), en las sociedades filiales Indra Bahrain Consultancy Spc e Indra Kazakhstan Engineering LLP (Indra Company Brasil Tecnología LTDA y Azertia Tecnologías de Información Argentina en 2015) (nota 20) con patrimonio negativo y pocas expectativas de obtención de flujos de efectivo futuros, una vez que se ha reducido el valor de la participación a cero a partir del importe recuperable, en la medida en que la Sociedad se ha comprometido a absorber las pérdidas.

b) Inversiones en empresas asociadas y negocios conjuntos

El detalle por sociedad participada del movimiento de este epígrafe del balance durante los ejercicios 2016 y 2015 es el siguiente:

	Miles de euros			
	Saldo al 31.12.15	Altas	Trasposos	Saldo al 31.12.16
Inversiones:				
Eurofighter Simulations System	68	-	-	68
Euromids	10	-	-	10
Saes Capital	1.340	-	-	1.340
Jood Consulting	3	-	(3)	-
A4ESSOR	21	-	-	21
Tower Air Traffic Services	500	-	-	500
I3 Televisión	575	-	-	575
Green Border	5	-	-	5
SPA Mobeal	-	26	-	26
Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A.	1.447	290	-	1.737
	3.969	316	(3)	4.282
Deterioro:				
Jood Consulting	(2)	-	2	-
I3 Televisión	(174)	(401)	-	(575)
	(176)	(401)	2	(575)
Valor neto:				
Eurofighter Simulations System	68	-	-	68
Euromids	10	-	-	10
Saes Capital	1.340	-	-	1.340
Jood Consulting	1	-	(1)	-
A4ESSOR	21	-	-	21
Tower Air Traffic Services	500	-	-	500
I3 Televisión	401	(401)	-	-
Green Border	5	-	-	5
SPA Mobeal	-	26	-	26
Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A.	1.447	290	-	1.737
Total	3.793	(85)	(1)	3.707

47
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

	Miles de euros			
	Saldo al 31.12.14	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.15
Inversiones:				
Eurofighter Simulations System	68	-	-	68
Euromids	10	-	-	10
Saes Capital	1.340	-	-	1.340
Jood Consulting	3	-	-	3
Indra Esteio Sistemas	498	2.159	(2.657)	-
A4ESSOR	21	-	-	21
Tower Air Traffic Services	500	-	-	500
Indra Sistemas de Tesoreria	5	-	(5)	-
I3 Televisión	575	-	-	575
Green Border	5	-	-	5
Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A.	624	823	-	1.447
	3.649	2.982	(2.662)	3.969
Deterioro:				
Jood Consulting	(2)	-	-	(2)
Indra Esteio Sistemas	(498)	-	498	-
I3 Televisión	-	(174)	-	(174)
	(500)	(174)	498	(176)
Valor neto:				
Eurofighter Simulations System	68	-	-	68
Euromids	10	-	-	10
Saes Capital	1.340	-	-	1.340
Jood Consulting	1	-	-	1
Indra Esteio Sistemas	-	2.159	(2.159)	-
A4ESSOR	21	-	-	21
Tower Air Traffic Services	500	-	-	500
Indra Sistemas de Tesoreria	5	-	(5)	-
I3 Televisión	575	(174)	-	401
Green Border	5	-	-	5
Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A.	624	823	-	1.447
Total	3.149	2.808	(2.164)	3.793

Los principales movimientos a lo largo del año 2016 en esta partida han sido:

- * Durante el año 2016, la Sociedad ha realizado varias ampliaciones de capital en la Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A. por importe de 290 m€.
- * En septiembre, la Sociedad, junto con un socio español y otros dos argelinos, ha constituido una sociedad argelina, denominada SPA Mobeal, suscribiendo el 24,5 % del capital de la misma, y desembolsando el 25% del mismo, por importe de 26 m€.
- * En noviembre, la Sociedad ha reclasificado la inversión por importe de 3 m€ y el deterioro por importe de 2 m€ correspondiente a la sociedad Jood Consulting, S.L. al epígrafe del balance "otros instrumentos financieros" (nota 10).

Los principales movimientos a lo largo del año 2015 en esta partida fueron:

- * Durante el año 2015, la Sociedad realizó varias ampliaciones de capital en la Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A. por importe de 823 m€.
- * En junio, la Sociedad realizó una ampliación de capital en Indra Esteio Sistemas, S.A. por importe de 145 m€ (500 mBrl). Posteriormente, en octubre, se realizó la venta de esta filial. El precio de la venta fue de 1 real brasileño, asumiendo previamente por parte de la Sociedad la condonación de todas las facturas pendientes de cobro (2.501 m€ provisionados en el ejercicio 2014) más una aportación complementaria de fondos por importe de 2.014 m€ (9.026 mBrl). Como consecuencia de esto la Sociedad registró una pérdida de 2.159 m€ (nota 32) y aplicó para su finalidad las provisiones dotadas en el ejercicio anterior según el siguiente detalle:

48
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

- Baja definitiva insolvencias de clientes	2.501 m€
- Aplicación de provisiones para riesgos y gastos	1.185 m€

- * En noviembre, la Sociedad vendió la participación que mantenía en la sociedad española Indra Sistemas de Tesorería, por importe de 10 m€, obteniendo un beneficio de 5 m€ (nota 32).

c) Créditos a empresas del grupo.

Las principales partidas de este epígrafe se corresponden con (Anexo IV):

- * Con fecha 31 de diciembre de 2014, la Sociedad suscribió un contrato de préstamo con Prointec, S.A. por un importe de 31.514 m€ con fecha vencimiento 31 de abril de 2017 y que se prorrogará por periodos bienales sucesivos salvo que medie preaviso por cualquiera de las dos partes con una antelación de 2 meses a la fecha del vencimiento del periodo de duración inicial o de cualquiera de sus prórrogas. El préstamo podrá amortizarse anticipadamente total o parcialmente sin penalización alguna y devengará unos intereses del Euribor + 1,75% a partir de la fecha de entrega del mismo.
- * Préstamo participativo a favor de su filial española Indra BPO SLU, por importe de 10.000 m€. Este préstamo se concedió en diciembre de 2012 para restablecer el desequilibrio patrimonial de la citada sociedad. La duración de este préstamo es de 2 años, prorrogable automáticamente, salvo que cualquiera de las partes notifique lo contrario. El interés es del 10% de los resultados obtenidos por el prestatario en cada ejercicio. El presente contrato se rige por el derecho español, y en particular, por lo dispuesto en el artículo 20 del Real Decreto-Ley 7/1996 de 7 de junio. En el ejercicio actual, se ha producido la prórroga del mismo.

10) Otros Instrumentos financieros

a) Otras inversiones permanentes en sociedades fuera del grupo

Los movimientos de este epígrafe durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015 son los siguientes:

	Miles de euros				% de participación	
	Saldo al	Altas	Bajas	Trasposos		Saldo al
	31.12.15				31.12.16	
Inversiones:						
Safelayer Secure Communications	475	-	-	-	475	
Sostar GmbH I.G.	3	-	-	-	3	
Neotec	5.071	-	-	-	5.071	
Alliance Ground Surveillance (AGSI)	200	-	-	-	200	
European Organization Security	2	-	-	-	2	
Bansabadell Information	1.198	-	(1.198)	-	-	
Veo Comunicaciones	20	-	-	-	20	
Busitell	30	-	-	-	30	
Consortio Español de AVE Medina La Meca	3	-	-	-	3	
Hisdesat Servicios Estratégicos	7.572	-	-	-	7.572	
Grupo de Navegación por Satélite Sistemas y Servicios	138	-	-	-	138	
Medina Capital Fund, LP	2.794	263	-	-	3.057	
Jood Consulting	-	-	-	3	3	
	17.506	263	(1.198)	3	16.574	
Deterioro:						
Safelayer Secure Communications	(153)	-	-	-	(153)	
Alliance Ground Surveillance (AGSI)	(200)	-	-	-	(200)	
Veo Comunicaciones	(20)	-	-	-	(20)	
Busitell	(30)	-	-	-	(30)	
Jood Consulting	-	-	-	(2)	(2)	
	(403)	-	-	(2)	(405)	
Valor neto:						
Safelayer Secure Communications	322	-	-	-	322	15,00%
Sostar GmbH I.G.	3	-	-	-	3	10,40%
Neotec	5.071	-	-	-	5.071	4,76%
European Organization Security	2	-	-	-	2	8,33%
Bansabadell Information	1.198	-	(1.198)	-	-	-
Consortio Español de AVE Medina La Meca	3	-	-	-	3	4,65%
Hisdesat Servicios Estratégico	7.572	-	-	-	7.572	7,00%
Grupo de Navegación por Satélite Sistemas y Servicios	138	-	-	-	138	13,45%
Medina Capital Fund, LP	2.794	263	-	-	3.057	-
Jood Consulting	-	-	-	1	1	50,00%
Total	17.103	263	(1.198)	1	16.169	

49
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

	Miles de euros				% de participación	
	Saldo al 31.12.14	Altas	Bajas	Trasposos		Saldo al 31.12.15
Inversiones:						
Safelayer Secure Communications	475	-	-	-	475	
Sostar GmbH I.G.	3	-	-	-	3	
Neotec	5.071	-	-	-	5.071	
Alliance Ground Surveillance (AGSI)	200	-	-	-	200	
European Organization Security	2	-	-	-	2	
Bansabadell Information	1.185	13	-	-	1.198	
Veo Comunicaciones	20	-	-	-	20	
Busitell	30	-	-	-	30	
Consorcio Español de AVE Medina La Meca	3	-	-	-	3	
Hidesat Servicios Estratégicos	7.572	-	-	-	7.572	
Grupo de Navegación por Satélite Sistemas y Servicios	138	-	-	-	138	
Medina Capital Fund, LP	1.923	871	-	-	2.794	
	16.622	884	-	-	17.506	
Deterioro:						
Safelayer Secure Communications	(153)	-	-	-	(153)	
Alliance Ground Surveillance (AGSI)	(200)	-	-	-	(200)	
Veo Comunicaciones	(20)	-	-	-	(20)	
Busitell	(30)	-	-	-	(30)	
	(403)	-	-	-	(403)	
Valor neto:						
Safelayer Secure Communications	322	-	-	-	322	15,00%
Sostar GmbH I.G.	3	-	-	-	3	10,40%
Neotec	5.071	-	-	-	5.071	4,76%
European Organization Security	2	-	-	-	2	8,33%
Bansabadell Information	1.185	13	-	-	1.198	19,00%
Consorcio Españoles de AVE Medina La Meca	3	-	-	-	3	4,65%
Hidesat Servicios Estratégico	7.572	-	-	-	7.572	7,00%
Grupo de Navegación por Satélite Sistemas y Servicios	138	-	-	-	138	13,45%
Medina Capital Fund, LP	1.923	871	-	-	2.794	-
Total	16.219	884	-	-	17.103	

- * En mayo la Sociedad ha realizado el pago de 263 m€ (871 m€ en 2015) correspondiente a la inversión en la sociedad Medina Capital Fund, LP. La Sociedad tiene un compromiso de invertir hasta 5.000 mUsd en un periodo de 5 años. Al cierre del ejercicio 2016 el importe invertido asciende a 3.650 mUsd (3.350 mUsd en 2015). Medina Capital es un fondo de inversión especializado en la toma de participaciones en compañías especializadas del ámbito de la ciberseguridad, infraestructuras de TI, soluciones en la nube y soluciones de software como servicio.
- * Con fecha 4 de marzo de 2016 se ha cancelado la inversión en Bansabadell Information Systems por importe de 1.198 m€.
- * En diciembre de 2015, se recibió comunicación de la empresa Neotec, según la cual, se produjo una variación en la obligación contractual, por la cual, Neotec ya no tenía cantidad pendiente de solicitar a los socios como inversión adicional, por lo tanto, se entiende completado el compromiso de inversión inicial, que ascendía a 6.000 m€.

b) Créditos a otras empresas

En este ejercicio, la Sociedad ha registrado importes por Deudores producción facturable de 69.310 m€ correspondientes a proyectos realizados la Sociedad, cuyo plazo de facturación se estima superior a 1 año (nota 2). Dentro del total, un importe de 31.579 m€ corresponden a saldos que provienen de la integración proporcional de diversas Utes de programas de Defensa. Estos programas cuentan con una financiación del Ministerio de Industria, Energía y Turismo (nota 21) por importe de 69.296 m€. Los importes se facturarán en el 2018, una vez concluidos todos los trabajos. En ese momento, Defensa procederá a reembolsar dichos trabajos, y las Utes cancelarán estos pasivos. Todos estos importes se encuentran descontados al tipo de interés de mercado.

50
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

c) Otros activos financieros

Este epígrafe incluye los depósitos y fianzas constituidas por los alquileres de edificios e inmuebles que mantiene la Sociedad.

11) Activos mantenidos para la venta

Durante el año 2016, la Sociedad ha procedido a traspasar a este epígrafe la inversión en su filial Indra Radar Technology (Tianjin) Co. Ltd. (Indra France Sas, Azertia Gestión de Centros Venezuela, S.A. e Indra Hungary LLC en 2015), debido a que se encuentran en proceso de liquidación. Los importes traspasados son los siguientes:

Inversión financiera	2016 Miles de euros		
	Inversión	Deterioro	Importe neto
Azertia Brasil	97	-	97
Azertia Puerto Rico	108	-	108
Indra France Sas	1.570	(1.570)	-
Azertia Gestión Centros Venezuela, S.A.	3.778	(3.778)	-
Indra Hungary L.L.C.	1.732	(1.732)	-
Indra Radar Technology	1.350	(1.350)	-
	8.635	(8.430)	205

Préstamos	Miles de euros		
	Inversión	Deterioro	Importe neto
Indra France Sas	1.079	(1.079)	-
	1.079	(1.079)	-

Inversión financiera	2015 Miles de euros		
	Inversión	Deterioro	Importe neto
Azertia Brasil	97	-	97
Azertia Puerto Rico	108	-	108
Indra France Sas	1.570	(1.570)	-
Azertia Gestión Centros Venezuela, S.A.	3.778	(3.778)	-
Indra Hungary L.L.C.	1.252	(1.252)	-
	6.805	(6.600)	205

Préstamos	Miles de euros		
	Inversión	Deterioro	Importe neto
Indra France Sas	836	(836)	-
Indra Hungary L.L.C.	328	(328)	-
	1.164	(1.164)	-

Durante el ejercicio 2016, la Sociedad ha registrado 392 m€ (1.164 m€ en el ejercicio anterior) de deterioro de créditos concedidos a las empresas que se encuentran en periodo de liquidación (nota 32).

La Sociedad también registró en el ejercicio anterior una provisión de 8 m€ correspondiente a los gastos estimados hasta la liquidación de la filial Indra Hungary. Este importe se muestra dentro de la partida pasivos vinculados a activos mantenidos para la venta. Al cierre del ejercicio actual, la provisión pendiente por este concepto asciende a 3 m€.

51
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

12) Existencias

El detalle de las existencias al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2016	2015
Comerciales	-	54
Materias primas y otros aprovisionamientos	8.585	6.001
Productos en curso	45.621	40.955
Anticipos a proveedores	7.293	24.171
Subtotal	61.499	71.181
Deterioro	(42)	(15)
Total Valor Neto	61.457	71.166

El movimiento del deterioro es el siguiente:

	Miles de euros			
	Saldo al 31.12.15	Traspaso	Aplica- ciones	Saldo al 31.12.16
Provisión por deterioro	15	61	(34)	42

	Miles de euros			
	Saldo al 31.12.14	Dotación del Ejercicio	Aplica- ciones	Saldo al 31.12.15
Provisión por deterioro	25	102	(112)	15

Durante el ejercicio 2015 la Sociedad dió de baja proyectos en curso por importe de 71.691 m€ debido a reprogramaciones y cancelaciones de programas así como a la modificación de las estimaciones como resultado de diversos factores y acontecimientos ocurridos en ese ejercicio que hacía poco probable su recuperación futura.

13) Clientes y otras cuentas a cobrar

El detalle de los clientes y otras cuentas a cobrar al 31 de diciembre de 2016 y 2015 es como sigue:

52
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

	Miles de euros	
	2016	2015
Clientes por ventas y servicios fuera Grupo	362.963	427.148
Deudores producción facturable	510.014	583.044
Deudores empresas del Grupo y asociadas (Anexo IV)	137.827	136.299
Deudores varios	4.475	5.905
Anticipo y Créditos al personal	2.464	2.242
Activos por impuesto corriente (nota 35)	16.746	2.438
Administraciones Públicas (nota 35)	25.493	25.478
Subtotal	1.059.982	1.182.554
Deterioro	(12.911)	(23.537)
Deterioro Deudores producción facturable	(67.101)	(82.323)
Subtotal	(80.012)	(105.860)
Total Valor Neto	979.970	1.076.694

El movimiento de la provisión por deterioro para los dos ejercicios es el siguiente:

	Miles de euros				
	Saldo al 31.12.15	Dotación del Ejercicio	Reversión del Ejercicio	Aplicaciones del Ejercicio	Saldo al 31.12.16
Provisión por deterioro	105.860	5.777	(9.614)	(22.011)	80.012

	Miles de euros				
	Saldo al 31.12.14	Dotación del Ejercicio	Reversión del Ejercicio	Aplicaciones del Ejercicio	Saldo al 31.12.15
Provisión por deterioro	59.712	53.925	(4.639)	(3.138)	105.860

Al cierre del ejercicio 2016, la sociedad tiene saldos deudores por producción facturable a largo plazo por importe de 69.310 m€ (notas 8 y 10).

Durante el ejercicio 2015, la Sociedad dotó provisiones por importe de 53.925 m€ correspondientes a saldos deudores en los que la Sociedad tenía dudas acerca de su recuperabilidad futura debido a una serie de nuevos acontecimientos en 2015 tales como litigios con algunos clientes y endurecimiento de las condiciones de aceptación de hitos en algunos proyectos.

La Sociedad sigue el criterio de dotar provisiones sobre los saldos de clientes para los que existe una evidencia objetiva de que se ha incurrido en una pérdida por deterioro de valor. De acuerdo con el procedimiento establecido, queda excluida la deuda institucional, la correspondiente a retenciones por garantías, aquella en la que el tercero es cliente y proveedor y existe importe suficiente para su compensación, aquella en la que se dispone de un documento de reconocimiento de la deuda y compromiso de pago por parte del cliente, la deuda por facturación de anticipos de clientes, y cuando existe una evidencia de un proceso de negociación del que se espera un acuerdo con resolución inminente.

Las tablas adjuntas reflejan el análisis de antigüedad de los activos financieros, contada a partir de la fecha de la obligación de pago, al 31 de diciembre de 2016 y 2015, pero que no están deteriorados. La Sociedad estima que estos importes se hagan efectivos en un plazo inferior a 12 meses (nota 36 d).

53
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

	2016 (Miles de euros)				Total
	Menos de 3 meses	Más de 3 meses y menos de 6 meses	Más de 6 meses y menos de 1 año	Más de 1 año	
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	105.706	27.919	27.582	17.497	178.704
Total activos	105.706	27.919	27.582	17.497	178.704

	2015 (Miles de euros)				Total
	Menos de 3 meses	Más de 3 meses y menos de 6 meses	Más de 6 meses y menos de 1 año	Más de 1 año	
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	117.784	21.756	11.569	19.429	170.538
Total activos	117.784	21.756	11.569	19.429	170.538

Al cierre de los ejercicios 2016 y 2015, se han dado de baja cuentas a cobrar bajo la modalidad de "factoring sin recurso" por importes de 184.164 m€ y 164.315 m€ respectivamente.

La información sobre importe disponible e importe dispuesto de líneas de factoring es la siguiente:

	Miles de euros	
	2016	2015
Importe disponible	270.000	225.685
Importe dispuesto	184.164	164.315
Total líneas de factoring	454.164	390.000

A este efecto, y para poder concluir que las cuentas a cobrar pueden efectivamente darse de baja, se ha efectuado un análisis de transferencia de riesgos y beneficios. Los factores (diversas entidades financieras) asumen, según los contratos firmados, el riesgo de insolvencia y de pago atrasado y, por lo tanto, la Sociedad no soporta los riesgos derivados del impago de las mismas. La naturaleza de los activos financieros cancelados bajo esta modalidad corresponde a facturas emitidas por prestación de los servicios y proyectos que la Sociedad realiza.

54
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

Los importes en moneda extranjera pendientes de cobro más significativos se detallan a continuación:
Miles de Euros

Saldos deudores	2016	2015
Dólar Americano	148.563	82.211
Ringgit Malayo	29.894	25.490
Peso Colombiano	28.620	38.368
Peso dominicano	18.744	4.858
Rial Omaní	12.566	12.039
Dirham Marroquí	11.610	11.686
Dinar argelino	7.992	9.582
Peso Mejicano	7.458	9.001
Real Brasileño	6.910	6.486
Leu rumano	5.798	228
Peso Chileno	5.240	4.054
Lira turca	4.507	4.521
Peso Filipino	2.036	2.543
Dólar Australiano	1.670	2.136
Dinar Kuwaití	1.622	2.420
Libra Esterlina	1.608	6.782
Sol peruano	1.586	1.173
Peso Argentino	1.071	9.934
Rand Sudafricano	932	-
dirham emiratos	630	276
Riyal saudí	460	9.323
lev búlgaro	289	303
Libra Egipcia	206	645
Zloty Polaco	178	178
Rupia indonesia	165	-
Taka bangladesi	151	-
Dinar bahreini	-	45.536
Rublo ruso	-	1.855

14) Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo

El detalle por empresas correspondiente a estos conceptos al 31 de diciembre de 2016 y 2015 por importe de 73.415 m€ y 76.464 m€ respectivamente, puede verse en el Anexo IV que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

Dentro de estos importes, están los contratos por cuenta corriente (cash pooling) que tiene suscritos con empresas del grupo españolas por importe 42.884 m€ y 46.363 m€, respectivamente, que devengan un interés medio del 1,34%, para los préstamos del año 2016 y 1,46 % para los del 2015. En enero de 2016 se ha producido el vencimiento de los préstamos del 2015, y en enero de 2017, se producirá el vencimiento de los del 2016.

Asimismo, la Sociedad tiene préstamos con diversas sociedades extranjeras del grupo por importe de 23.061 m€ con vencimientos en 2016 (21.349 m€ en 2015 con vencimiento en 2016) y devengan intereses según el tipo de interés del mercado del país.

En base a la política de riesgo de la compañía, la Sociedad tiene contratadas coberturas de seguro de cambio para los principales préstamos en divisa (nota 36).

Dentro de esta partida, se encuentran los saldos a cobrar con sociedades del grupo fiscal como consecuencia de la declaración consolidada del impuesto sobre sociedades (nota 35).

55
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

15) Inversiones financieras a corto plazo

La composición de este epígrafe es el siguiente:

	Miles de euros	
	2016	2015
Créditos a empresas	864	1.184
Valores representativos de deuda	832	-
Otros activos financieros	7.531	799
Total	9.227	1.983

a) Créditos a empresas

Dentro de este importe se encuentra el saldo que la Sociedad tiene pendiente de cobro de la empresa Zesa-Zimbabwe por importe de 266 m€ (579 m€ en el ejercicio anterior).

Se encuentra dentro de esta partida el saldo correspondiente a un préstamo concedido por Indra Espacio, con fecha 4 de junio de 2004, a Grupo Navegación por Satélite Sistemas y Servicios S.L., por importe de 60 m€ con una duración de un año renovable y que devenga unos intereses del 4,0% anual bruto.

Asimismo, en el ejercicio 2012 la Sociedad concedió un préstamo al Consorcio Español Alta Velocidad Meca Medina por importe de 526 m€ (514 m€ en el ejercicio anterior) con vencimiento en enero de 2014 (prorrogable). El tipo de interés, de este préstamo es Euribor a plazo de 6 meses incrementado a 300 puntos.

b) Valores representativos de deuda

El saldo corresponde a valores de renta fija de la Sucursal que la Sociedad tiene en Brasil.

c) Otros activos financieros

La composición de este epígrafe es el siguiente:

	Miles de euros	
	2016	2015
Depósitos y fianzas	7.332	799
Cuentas corrientes con Sucursales, Establecimientos Permanentes y Utes	199	-
Total	7.531	799

Dentro de la partida de fianzas y depósitos del año 2016, un importe de 7.160 m€ corresponde al importe cobrado como anticipo de la Ute de Defensa 8X8.

16) Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

Dentro del importe de Efectivo, se incluyen importes remunerados en cuentas bancarias a la vista a un tipo de interés medio en el 2016 de 0,11% (0,27% en 2015).

La rúbrica de depósitos con restricciones de uso corresponde al depósito en el Banco Santander por importe de 191.414 m€ que la Sociedad ha tenido que constituir con objeto de garantizar la totalidad del pago en efectivo derivado de la liquidación de la Oferta de adquisición de TecnoCom y que se ha incluido en este epígrafe por ser un depósito constituido para satisfacer un compromiso a corto plazo que no está sujeto a riesgos por cambio de valor. Dicha cantidad incluye el importe máximo de la parte de la contraprestación en efectivo de la Oferta (incluyendo el pago en efectivo derivado, en su caso, de las compraventas forzosas), esto es, 191.314 m€, así como 100 m€ para cubrir el importe correspondiente al pago de los Picos resultantes de la aceptación de la Oferta (tanto en relación con la Oferta, como en relación con las referidas compraventas forzosas), que la Sociedad Oferente, a efectos meramente ilustrativos, ha estimado en 57 m€. Por tanto, el importe garantizado cubre las obligaciones de pago en efectivo de la Sociedad Oferente en relación con la Oferta.

56
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

Adicionalmente, este epígrafe recoge un importe de 1.642 m€ (809 m€ en el año anterior) en relación con el contrato de liquidez con GVC Gaesco Valores Beka, S.V.S.A (nota 17 e).

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, la totalidad del saldo efectivo está disponible para ser utilizado en las operaciones de la actividad de la Sociedad.

La composición de este epígrafe es la siguiente:

	Miles de Euros	
	2016	2015
Depósitos con restricciones de uso	191.414	-
Otras inversiones financieras temporales	120	-
Subtotal	191.534	-
Efectivo	337.141	218.444
Total	528.675	218.444

17) Fondos propios

a) Capital Suscrito

Al 31 de diciembre de 2016, el capital suscrito y desembolsado es de 32.826.507,80 €, dividido en 164.132.539 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una, representadas por anotaciones en cuenta.

El capital social se halla íntegramente suscrito y desembolsado.

Todas las acciones constitutivas del capital social están admitidas a cotización oficial en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao, cotizan en el Mercado Continuo, y están incluidas en el índice selectivo IBEX-35, siendo su cotización al cierre del ejercicio de 10,41 euros (8,67 euros al cierre del ejercicio 2015). La cotización media del último trimestre del ejercicio 2016 y 2015 ascendió a 10,66 euros y 9,59 euros por acción respectivamente.

La Sociedad no dispone de un registro nominal de sus accionistas, por lo que únicamente puede conocer la composición de su accionariado por la información que éstos le comuniquen directamente, o hagan pública en aplicación de la normativa vigente sobre participaciones significativas (que obliga a comunicar, con carácter general, participaciones superiores al 3% del capital), y por la información que facilita Iberclear, que la Sociedad recaba con ocasión de la celebración de sus juntas generales de accionistas.

De acuerdo con lo anterior, de la información conocida por la Sociedad los accionistas significativos con participación superior al 3%, sin que la misma sea por cuenta de terceros, son:

	<u>31.12.16</u>	<u>31.12.15</u>
Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (SEPI)	20,141%	20,141%
Corporación Financiera Alba	11,324%	11,325%
Fidelity Management & Research LLC	7,531%	6,499%
T. Rowe Price Associates	3,226%	-
Schroders PLC	3,032%	3,007%
THS	-	3,378%
Telefónica	-	3,162%
Bestinver	-	3,011%

Adicionalmente, Fidelity Management & Research LLC tiene instrumentos financieros que le confieren derechos de voto sobre 4.280.212 acciones equivalentes al 2,608 % del capital social.

57
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2016 que posee cada uno de los consejeros a título personal, son las siguientes:

Consejeros	Clase	Nº Acciones			% s/ Capital
		Directas	Indirect.	Total	Social
Isabel Aguilera Navarro	Independiente	41.220	-	41.220	0,025
Javier de Andrés González	Ejecutivo	152.352	-	152.352	0,093
Juan Carlos Aparicio Pérez (1)	Dominical	12.391	-	12.391	0,01
Daniel García-Pita	Independiente	65.794	12.600	78.394	0,048
Luis Lada Díaz	Independiente	36.528	-	36.528	0,022
Juan March de la Lastra (2)	Dominical	31.216	-	31.216	0,019
Santos Martínez-Conde					
Gutiérrez-Barquín (2)	Dominical	20.677	-	20.677	0,013
Adolfo Menéndez Menéndez (1)	Dominical	13.673	-	13.673	0,01
Fernando Abril-Martorell	Ejecutivo	59.256	-	59.256	0,036
Enrique de Leyva	Independiente	7.148	-	7.148	0,004
Ignacio Santillana del Barrio	Independiente	26.998	-	26.998	0,016
Rosa Sugrañes Arimany	Independiente	34.817	-	34.817	0,021
Alberto Terol Estabean	Independiente	33.172	-	33.172	0,02
Total		535.242	12.600	547.842	0,333

(1) En representación del accionista Sociedad estatal de Participaciones Industriales (SEPI)

(2) En representación del accionista Corporación Financiera Alba.

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2015 que poseía cada uno de los consejeros a título personal, eran las siguientes:

Consejeros	Clase	Nº Acciones			% s/ Capital
		Directas	Indirect.	Total	Social
Isabel Aguilera Navarro	Independiente	37.102	-	37.102	0,023
Javier de Andrés González	Ejecutivo	149.254	-	149.254	0,091
Juan Carlos Aparicio Pérez (1)	Dominical	8.226	-	8.226	0,01
Daniel García-Pita	Independiente	61.443	12.600	74.043	0,045
Luis Lada Díaz	Independiente	32.703	-	32.703	0,02
Juan March de la Lastra (2)	Dominical	27.608	-	27.608	0,017
Santos Martínez-Conde					
Gutiérrez-Barquín (2)	Dominical	15.677	-	15.677	0,01
Adolfo Menéndez Menéndez (1)	Dominical	9.230	-	9.230	0,01
Fernando Abril-Martorell	Ejecutivo	53.838	-	53.838	0,033
Enrique de Leyva	Independiente	2.148	-	2.148	0,001
Ignacio Santillana del Barrio	Independiente	21.302	-	21.302	0,013
Rosa Sugrañes Arimany	Independiente	31.209	-	31.209	0,019
Alberto Terol Estabean	Independiente	28.159	-	28.159	0,017
Total		477.899	12.600	490.499	0,309

(1) En representación del accionista Sociedad estatal de Participaciones Industriales (SEPI)

(2) En representación del accionista Corporación Financiera Alba.

A 31 de diciembre de 2016, estaban representadas en el Consejo de Administración 52.192.776 acciones, es decir, el 31,80% del total de acciones. A 31 de diciembre de 2015, estaban representadas en el Consejo de Administración 52.135.433 acciones, es decir, el 31,76 % del total de acciones.

58
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

Con fecha 30 de junio de 2016 y 25 de junio de 2015 la Sociedad celebró Junta General Ordinaria de Accionistas, en el curso de las cuales se aprobaron las aplicaciones de los resultados de la Sociedad correspondientes a los ejercicios de 2016 y de 2015, respectivamente, como puede verse en los Estados de Cambios en el Patrimonio Neto adjuntos.

Los objetivos de la Sociedad en la gestión del capital son salvaguardar la capacidad de continuar como una empresa en funcionamiento, de modo que pueda seguir dando rendimientos a los accionistas y beneficiar a otros grupos de interés y mantener una estructura óptima de capital

b) Prima de emisión

La prima de emisión originada como consecuencia de las ampliaciones de capital social realizadas en 2001, 2003 y 2007, tiene las mismas restricciones y puede destinarse a los mismos fines que las reservas voluntarias de la Sociedad, incluyendo su conversión en capital social.

c) Reserva Legal

De acuerdo con la Ley de Sociedades de Capital, las sociedades están obligadas a destinar un 10% de los beneficios de cada ejercicio a la constitución de un fondo de reserva hasta que éste alcance, al menos, el 20% del capital social. Esta reserva no es distribuible a los accionistas y sólo podrá ser utilizada para cubrir, en el caso de no tener otras reservas disponibles, el saldo deudor de la cuenta de pérdidas y ganancias. También en determinadas condiciones se podrá destinar a incrementar el capital social.

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, la Sociedad tiene dotada esta reserva con el límite mínimo que establece la Ley de Sociedades de Capital en un importe de 6.955 m€.

d) Otras reservas

El detalle de Otras Reservas para los años 2016 y 2015 es el siguiente:

Reservas voluntarias

La prima de emisión y reservas voluntarias no son de libre disposición por el importe de la actualización de balances de la Ley 9/1983, de 13 de julio que asciende al 31 de diciembre de 2016 a 9.281 m€ (al 31 de diciembre de 2015 a 9.464 m€) (nota 6) y por los saldos pendientes de amortización de los gastos de investigación y desarrollo por importe de 117.228 m€ al 31 de diciembre de 2016 (122.684 m€ al 31 de diciembre de 2015) y, en su caso, por los resultados negativos de ejercicios anteriores.

La composición es la siguiente:

	Miles de Euros	
	2016	2015
Reservas Voluntarias	619.307	618.867
Reserva de primera aplicación	21.745	21.745
Reservas de fusión	5.744	5.744
Reserva por capital amortizado	1.666	1.666
Reserva ampliación y venta Indra Advanced Technology	2.401	2.401
Reserva por fondo de comercio	100.856	100.856
Total	751.719	751.279

Reserva de primera aplicación

Esta reserva, tiene su origen en la preparación del balance de apertura a 1 de enero de 2007 de conformidad con la nueva normativa contable.

59
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

Reservas de fusión

Corresponde a las fusiones siguientes:

	<u>Miles de Euros</u>
TIASA	1.108
Indra Ews	651
Razona	87
Indra ATM	15.081
Dimensión Informática y Radiología Digital	414
Euroquality	(282)
Ceicom	198
Indra Espacio	(13.257)
Internet Protocol	1.639
Intos	1.339
Mensor	(1.234)
Total	5.744

Reserva por capital amortizado

Con motivo de las reducciones de capital llevadas a cabo en los ejercicios 2005 y 2007, la Sociedad ha constituido una reserva de carácter indisponible por el mismo importe, en cumplimiento del art. 335 de la ley de Sociedades de Capital.

Reserva por fondo de comercio

La reserva por fondo de comercio se dotó de conformidad con el artículo 273.4 de la Ley de Sociedades de Capital, que establecía que, en todo caso, debía dotarse una reserva indisponible equivalente al fondo de comercio que aparezca en el balance, destinándose a tal efecto una cifra del beneficio que represente, al menos, un 5% del importe del citado fondo de comercio. Si no existiera beneficio, o éste fuera insuficiente, se debían emplear reservas de libre disposición.

Al cierre del ejercicio del 2016, dicha reserva es indisponible.

e) Acciones propias

Haciendo uso de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad posee directamente al 31 de diciembre de 2016 un total de 333.508 acciones por importe de 3.422 m€, (al 31 de diciembre de 2015 un total de 347.011 acciones por importe de 3.081 m€).

Los detalles de los saldos y movimientos de la cuenta de acciones propias durante el ejercicio 2016 y en el ejercicio 2015 son los siguientes:

	<u>Miles de Euros</u>			
	Saldo al	Altas	Bajas	Saldo al
	31.12.15			31.12.16
Destinadas a:				
-Transacciones ordinarias	3.081	241.910	(241.569)	3.422

	<u>Miles de Euros</u>			
	Saldo al	Altas	Bajas	Saldo al
	31.12.14			31.12.15
Destinadas a:				
-Transacciones ordinarias	1.642	271.715	(270.276)	3.081

60
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

Los detalles del movimiento de acciones durante el ejercicio 2016 y en el ejercicio 2015 han sido los siguientes:

	% títulos s/capital	Número de acciones					31.12.16	% títulos s/capital
		31.12.15	Altas	% Volumen anual	Bajas	% Volumen anual		
Destinadas a:								
-Transacciones ordinarias	0,21	347.011	23.958.809	9,49	(23.972.312)	9,49	333.508	0,20
	0,21	347.011	23.958.809		(23.972.312)		333.508	0,20

	% títulos s/capital	Número de acciones					31.12.15	% títulos s/capital
		31.12.14	Altas	% Volumen anual	Bajas	% Volumen anual		
Destinadas a:								
-Transacciones ordinarias	0,12	202.199	28.045.163	7,84	(27.900.351)	7,80	347.011	0,21
	0,12	202.199	28.045.163		(27.900.351)		347.011	0,21

Con fecha 31 de julio de 2014 la Sociedad suscribió un contrato de liquidez, que ha renovado en 2016, con la entidad GVC Gaesco Valores Beka, S.V.S.A. con el objeto de favorecer la liquidez de las transacciones y la regularidad de la cotización de sus acciones.

Sus principales características, son las siguientes:

- Vigencia del contrato: 12 meses
- Número de acciones destinadas a la cuenta de valores asociada al contrato: 200.000.
- Importe destinado a la cuenta de efectivo asociada al contrato: 2,3M€

f) Beneficio por acción

A 31 de diciembre de 2016 y 2015, el cálculo del promedio ponderado de acciones disponibles y diluidas es el siguiente:

	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.16	Acciones ordinarias a 31.12.16	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.15	Acciones ordinarias a 31.12.15
Total acciones emitidas	164.132.539	164.132.539	164.132.539	164.132.539
Acciones propias	(346.306)	(333.508)	(257.550)	(347.011)
Total acciones disponibles	163.786.233	163.799.031	163.874.989	163.785.528

61
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.16	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.15
Total acciones emitidas	164.132.539	164.132.539
Acciones propias e instrumentos financieros relacionados con acciones	19.601.875	17.237.201
Total acciones diluidas	183.734.414	181.369.740

Entre los factores dilutivos para el cálculo de los 19.601.875 se encuentra el efecto de los bonos convertibles emitidos en 2013 y 2016 (nota 21).

El cálculo del beneficio básico por acción (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2016 y 2015 es como sigue:

	2016	2015
Resultado del periodo, en miles de euros	82.582	(466.182)
Promedio ponderado de acciones disponibles ordinarias	163.786.233	163.874.989
Beneficio básico por acción ordinaria, en euros	0,5042	(2,8447)

El cálculo del beneficio diluido por acción (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2016 y 2015 es como sigue:

	2016	2015
Resultado del periodo, en miles de euros (*)	88.536	(460.599)
Promedio ponderado de acciones disponibles ordinarias	183.734.414	181.369.740
Beneficio diluido por acción ordinaria, en euros	0,4819	(2,5396)

(*) Resultado del periodo sin incluir el gasto devengado por el bono convertible, neto de efecto fiscal.

El cálculo del beneficio por acción ordinario (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2016 y 2015 es como sigue:

	2016	2015
Resultado del periodo, en miles de euros	82.582	(466.182)
Acciones emitidas	164.132.539	164.132.539
Beneficio por acción ordinario, en euros	0,5031	(2,8403)

62
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

g) Otros instrumentos de Patrimonio Neto

La composición de este epígrafe es el siguiente:

	Miles de euros	
	2016	2015
- Emisión de bonos convertibles	16.999	16.999
- Entrega de acciones	6.883	260
Total	23.882	17.259

Como consecuencia de la emisión de bonos realizada por la Sociedad el 17 de octubre de 2013 (nota 21 a), se registró como componente de patrimonio la diferencia entre los fondos obtenidos y el valor razonable del pasivo financiero, incluido el derivado implícito por la cláusula de amortización anticipada del mismo por 1.125 m€.

Durante el ejercicio actual, la Sociedad ha realizado una nueva emisión de bonos convertibles. Esta emisión, permite al bonista, a su libre elección, rescatar el bono recibiendo efectivo, por lo que la totalidad del bono se ha asignado como pasivo (nota 21).

Asimismo, la política retributiva establecida en 2014 contemplaba retribuciones diferidas a medio plazo mediante la entrega de acciones de la Sociedad que se devengarán desde el mes de julio del ejercicio 2014 hasta el final del ejercicio 2017. Con cargo a estos planes en el 2016, se han entregado 30.233 (20.350 acciones en el año 2015) valoradas al precio del día de la entrega, en 311 m€ (199 m€ en el ejercicio anterior).

El importe de los 6.883 miles de euros, corresponde a la provisión por Retribución Variable Anual y por Retribución a Medio Plazo a pagar en el ejercicio 2018 a los miembros de la alta dirección íntegramente en acciones de la Sociedad, cuyo número se fija -en función del precio medio de cotización en las treinta sesiones de Bolsa anteriores- en la fecha de devengo (notas 20 y 22).

18) Ajustes por cambios de valor

La Sociedad recoge en esta partida el efecto de valoración de la cobertura de flujos de efectivo o de caja. Cubre la exposición a la variación de los flujos de efectivo que se atribuya a un riesgo concreto asociado a activos o pasivos reconocidos o a una transacción prevista altamente probable. Para las coberturas de flujos de caja los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados de cobertura se registran, en la medida en que dichas coberturas son efectivas, dentro del Patrimonio neto.

El cálculo de dichos importes se puede ver en la nota 37.

Asimismo, la Sociedad recoge en este epígrafe las diferencias de conversión producidas en la integración de los balances de las Sucursales y Establecimientos Permanentes.

19) Subvenciones, donaciones y legados recibidos

Solo se registran como subvenciones, las ayudas recibidas de manera definitiva, es decir, su importe está ya definitivamente aprobado. Cuando la Sociedad recibe una subvención, el importe de la misma se registra en préstamos a largo plazo hasta que se obtiene su acta definitiva.

63
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

Los detalles y los movimientos de este capítulo durante los ejercicios 2016 y 2015 son los siguientes:

	Miles de euros				
	Saldo al 31.12.15	Altas	Variación tipo impos.	Transf. Perd. Y Gan.	Saldo al 31.12.16
Subvenciones	8.944	12.702	-	(14.167)	7.479
Total	8.944	12.702	-	(14.167)	7.479

	Miles de euros				
	Saldo al 31.12.14	Altas	Variación tipo impos.	Transf. Perd. Y Gan.	Saldo al 31.12.15
Subvenciones	7.134	25.495	357	(24.043)	8.944
Total	7.134	25.495	357	(24.043)	8.944

Todos los importes son netos de impuesto.

Las subvenciones han sido concedidas por distintos organismos públicos como ayuda de los proyectos de desarrollo principalmente (ver nota 5). No obstante, dentro de los importes traspasados a resultados en el ejercicio actual, 2.168 m€ (1.626 m€ netos del efecto fiscal) se han registrado dentro de la partida de subvenciones de explotación ya que corresponden a otros gastos, por lo tanto, no asociados con activos. En el ejercicio anterior estos importes fueron de 1.827 m€ (1.216 m€ netos del efecto fiscal).

El detalle de los importes obtenidos por organismo para proyectos de desarrollo es el siguiente:

Organismo	Objeto	Miles de euros	
		2016	2015
Unión Europea	Actividades de Desarrollo	8.808	6.492
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial	Actividades de Desarrollo	6.033	22.876
Ministerio de Industria, Turismo y Comercio	Actividades de Desarrollo	1.550	4.613
Otras	Actividades de Desarrollo	545	1.065
Instituto Madrileño para el Desarrollo	Actividades de Desarrollo	-	364
Importe concedido		16.936	35.410
Efecto impositivo		(4.234)	(9.915)
Importe neto de impuesto		12.702	25.495

Asimismo, dentro de la partida de otros ingresos de explotación, se encuentran registradas otras subvenciones para gastos de formación y actividades de investigación.

El detalle de los importes obtenidos por organismo es el siguiente:

Organismo	Objeto	Miles de euros	
		2016	2015
Unión Europea	Actividades de Investigación	1.793	1.432
FORCEM	Actividades de formación	1.178	1.484
Agencia de Innovación y Desarrollo de Andalucía (Idea)	Actividades de Investigación	467	-
Ministerio de Industria, Turismo y Comercio	Actividades de Investigación	255	83
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial	Actividades de Investigación	97	246
Asociación Esp. Empresas de Tecnología/ Consultoría	Actividades de formación	93	-
Corporación Tecnológica de Andalucía	Actividades de Investigación	10	49
Otros	Promoción nuevas actividades	9	12
AEI Seguridad	Actividades de Investigación	7	-
Total		3.909	3.375

64
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

20) Provisiones para Riesgos y Gastos

Un detalle de las provisiones, junto con su correspondiente diferencia temporaria y fecha prevista de vencimiento es el siguiente:

Miles de euros								
Provisión para impuestos	Saldo al 31.12.15					Saldo al 31.12.16		Fecha prevista cancelación
	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)	Dotaciones	Aplicaciones	Cancelaciones	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)	
Concepto								
Recursos ante la Agencia Tributaria (nota 34)	3.991	185	-	-	(49)	3.942	136	2018-2019
Total Provisión para impuestos	3.991	185	-	-	(49)	3.942	136	

Miles de euros								
Otras provisiones	Saldo al 31.12.15					Saldo al 31.12.16		Fecha prevista cancelación
	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)	Dotaciones	Aplicaciones	Traspasos (nota 22)	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)	
Concepto								
Recursos Mercantiles	8	8	-	(8)	-	-	-	-
Reclamaciones RRHH	905	904	3.491	(629)	-	3.767	3.767	2018-2020
Retribuciones	4.560	4.560	-	-	(4.560)	-	-	-
Provisión garantías y contratos onerosos	23.177	23.177	-	-	(5.377)	17.800	17.800	2018-2020
Compromisos en sociedades dependientes (nota 9)	26.119	-	32.723	-	-	58.842	-	2018-2020
Plan de reestructuración (nota 22)	40.860	40.860	-	-	(766)	40.094	40.094	2018-2020
Total otras provisiones	95.629	69.509	36.214	(637)	(10.703)	120.503	61.661	

Miles de euros								
Provisión para impuestos	Saldo al 31.12.14					Saldo al 31.12.15		Fecha prevista cancelación
	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)	Dotaciones	Aplicaciones	Traspasos (nota 22)	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)	
Concepto								
Recursos ante la Agencia Tributaria (nota 34)	3.840	34	151	-	-	3.991	185	2017-2018
Total Provisión para impuestos	3.840	34	151	-	-	3.991	185	

Miles de euros								
Otras provisiones	Saldo al 31.12.14					Saldo al 31.12.15		Fecha prevista cancelación
	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)	Dotaciones	Aplicaciones	Traspasos (nota 22)	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)	
Concepto								
Recursos Mercantiles	8	8	-	-	-	8	8	2017-2018
Reclamaciones RRHH	901	901	650	(646)	-	905	904	2017-2018
Provisión riesgo Indra Esteio	1.185	1.185	-	(1.185)	-	-	-	2017-2018
Retribuciones	-	-	-	-	4.560	4.560	4.560	2017
Provisión garantías y contratos onerosos	-	-	-	-	23.177	23.177	23.177	2017-2020
Compromisos en sociedades dependientes (nota 9)	-	-	26.119	-	-	26.119	-	2017-2020
Plan de reestructuración (nota 22)	-	-	40.860	-	-	40.860	40.860	2017-2018
Total otras provisiones	2.094	2.094	67.629	(1.831)	27.737	95.629	69.509	

La provisión para impuestos corresponde al importe que la Sociedad tiene provisionado, como consecuencia de las actas derivadas de la Deducción por Doble imposición Internacional del impuesto de sociedades de los ejercicios 2004 a 2007 (nota 35).

Las provisiones para garantía de proyectos recogen los costes estimados para la realización de trabajos de reparación o revisión de los mismos. La mayor parte de estas provisiones corresponden a proyectos realizados en el área geográfica de ASIA, ORIENTE MEDIO & ÁFRICA.

El traspaso del ejercicio 2016 en la partida de retribuciones corresponde a las retribuciones al equipo directivo mediante la entrega de acciones (nota 17 g).

En el ejercicio actual, la Sociedad ha dotado provisión para riesgos de las filiales Indra Bahrain Consultancy Spc e Indra Kazakhstan Engineering LLP por importe de 30.507 y 2.216 m€ respectivamente (nota 9).

65
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

En el año anterior, la Sociedad dotó por estos mismos conceptos, provisiones para las filiales Indra Company Brasil Tecnología LTDA y Azertia Tecnologías de información Argentina por importe de 24.619 y 1.504 m€ respectivamente (nota 9).

Estos importes se han registrado en el epígrafe de otros gastos de explotación (nota 30).

En el ejercicio 2015, la Sociedad inició un expediente de regulación de empleo, el cual fue anunciado a los trabajadores en agosto de 2015 y ha finalizado en diciembre de 2016 (fecha de pago 2018). Al cierre del ejercicio actual la Sociedad tiene dotadas las correspondientes provisiones, que ascienden a 40.094 m€ a largo plazo y 2.242 m€ al corto plazo (nota 22). Las condiciones de este plan se detallan en la nota 29.

Al 31 de diciembre de 2016 la Sociedad tiene litigios en curso, en los que es parte demandada, por importe de 32.165 m€, cuya probabilidad de ocurrencia se estima como posible. A continuación se explican los procedimientos más significativos:

- Procedimiento contencioso-administrativo entre la Contraloría General del Estado de Ecuador, el Consejo de la Judicatura e Indra Sistemas, S.A.

Litigio derivado del Contrato para la "Implementación de un Sistema de Información Judicial para el Consejo de La Judicatura de Ecuador", valorado en 22.547 m€¹, adjudicado a Indra Sistemas, S.A.

A pesar de que el Contrato fue ejecutado correctamente y recepcionado definitivamente por el cliente, y que el sistema se encuentra operativo, en agosto de 2013, la Contraloría General del Estado determinó a través de un acto administrativo, la existencia de una responsabilidad civil culposa solidaria de Indra Sistemas, S.A., junto con los administradores del contrato por parte del Consejo de la Judicatura, por incumplimiento de su objeto, reclamando la íntegra restitución del precio satisfecho.

Indra Sistemas, S.A. ha presentado demanda contencioso-administrativa solicitando la nulidad de dicha resolución. El procedimiento se encuentra actualmente en fase probatoria.

Posteriormente, en marzo de 2016, el Consejo de la Judicatura ha interpuesto demanda contra Indra Sistemas, S.A. reclamando 5.922 m€² en concepto de daños y perjuicios.

Actualmente ambos procedimientos están en fase probatoria.

- Expediente sancionador incoado por la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC) frente a Indra Sistemas, S.A.

En abril de 2016 la CNMC inició un expediente sancionador por prácticas colusorias frente a 11 empresas españolas de servicios informáticos en el ámbito del sector TI, entre las que se encuentra Indra Sistemas, S.A.³

Actualmente el procedimiento se encuentra en fase de instrucción, la cual, puede durar en sus distintas fases hasta finales de 2017. A estas alturas del proceso la cuantía económica involucrada en este proceso no está cuantificada.

¹ Se ha aplicado el tipo de cambio a fecha 31 de diciembre de 2016

² Se ha aplicado el tipo de cambio a fecha 31 de diciembre de 2016

³ Dicho expediente sancionador también ha sido incoado frente a la sociedad del grupo Indra Software Labs, S.L.

66
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

21) Deuda a largo plazo

Los movimientos correspondientes a los ejercicios 2016 y 2015 son los siguientes:

Miles de euros								
	31.12.2015	Altas	Devolucio- nes	Valor Actual Préstamos	tpso a C.P.	tpso a Subvenciones	traspasos	31.12.2016
Obligaciones y bonos	237.543	279.280	(95.000)	-	(4.573)	-	(3.000)	414.250
Deudas con Entidades de Crédito y Organismos Públicos	664.114	28.638	-	2.002	(37.700)	-	(2.861)	654.193
Arrendamiento Financiero (nota 6)	2.584	-	-	-	(1.548)	-	-	1.036
Derivados	10.594	-	(1.400)	-	-	-	-	9.194
<u>Otros pasivos financieros</u>	42.465	72.213	(62)	376	7.080	(16.936)	(261)	104.875
Proveedores de Inmovilizado	4.744	129	-	229	(79)	-	-	5.023
Otros acreedores a Largo plazo	37.721	72.084	(62)	147	7.159	(16.936)	(261)	99.852
Total	957.300	380.131	(96.462)	2.378	(36.741)	(16.936)	(6.122)	1.183.548

Miles de euros								
	31.12.2014	Altas	Devolucio- nes	Valor Actual Préstamos	tpso a C.P.	tpso a Subvenciones	traspasos	31.12.2015
Obligaciones y bonos	229.686	8.586	-	-	(729)	-	-	237.543
Deudas con Entidades de Crédito y Organismos Públicos	575.995	126.012	(335)	831	(33.247)	-	(5.142)	664.114
Arrendamiento Financiero (nota 6)	4.295	-	-	-	(1.711)	-	-	2.584
Derivados	7.286	3.308	-	-	-	-	-	10.594
<u>Otros pasivos financieros</u>	68.668	6.556	(211)	422	(2.702)	(35.410)	5.142	42.465
Proveedores de Inmovilizado	7.427	-	(211)	213	(2.685)	-	-	4.744
Otros acreedores a Largo plazo	61.241	6.556	-	209	(17)	(35.410)	5.142	37.721
Total	885.930	144.462	(546)	1.253	(38.389)	(35.410)	-	957.300

a) Obligaciones y bonos

Dentro de este epígrafe se incluye:

Emisión de bonos convertibles 2013:

Un importe de 146.656 m€ (237.543 m€ en 2015) que corresponde al pasivo financiero derivado de la emisión realizada, en octubre de 2013, por la Sociedad de bonos convertibles y/o canjeables por acciones admitidos a cotización en el mercado no regulado denominado Freiverkehr de la Bolsa de Frankfurt.

En 17 de Octubre de 2016, la Sociedad comunicó la recompra de parte de estos bonos convertibles o canjeables pertenecientes a la emisión realizada el 17 de Octubre de 2013 por un importe de 95.000 m€, quedando un saldo vivo en circulación de dichos bonos de 155.000 m€.

El importe a pagar por cada bono objeto de la recompra fue del 105% de su importe nominal, lo que representa una contraprestación total aproximada de 100.000 m€ por la recompra en su conjunto. Las acciones subyacentes a los bonos objeto de la recompra habrían representado en torno a un 4% del capital social de la Sociedad en circulación.

Los términos y condiciones de los bonos son las siguientes:

- * El Importe de la emisión de los bonos realizada en Octubre de 2013 fue de 250.000 m€ de nominal, con vencimiento a los 5 años (17 de octubre de 2018). Tras la recompra en Octubre del 2016 por un importe de 95.000 m€, en el contexto de la emisión del bono convertible 2016 (ver siguiente sección) el importe nominal de los bonos en circulación es de 155.000 m€.

67
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

- * Los gastos de emisión incurridos en la fecha inicial de la operación (17 de Octubre de 2013) fueron de 4.702 m€.
- * Los bonos devengan un interés fijo del 1,75 % nominal anual pagadero por semestres vencidos, es decir, el 17 de abril y 17 de octubre de cada año, siendo la primera fecha de pago el 17 de abril de 2014. El importe pagado en el ejercicio actual por este concepto es de 4.329 m€ (4.375 m€ en 2015).
- * El tipo de interés efectivo del bono es del 3,70% (3,29% nominal). La diferencia entre el interés efectivo contable y el devengado en caja a los inversores se debe a la periodificación de los gastos iniciales de emisión y al tratamiento contable de la opción de conversión en acciones de este tipo de instrumentos.
- * El precio de conversión de los bonos es el inicialmente fijado, esto es, 14,290 € por cada acción.
- * Las acciones subyacentes a los bonos inicialmente representaron en torno a un 10,7% del capital social de la Sociedad antes de la emisión. Al cierre del ejercicio 2016, las acciones subyacentes a los bonos en circulación representan un 6,6% del capital social de la Sociedad.
- * Los tenedores de los bonos pueden ejercer su derecho de conversión desde el día del cierre de la operación, el 17 de Octubre de 2013, hasta el 9 de Octubre de 2018, séptimo día hábil anterior al vencimiento de los mismos.
- * La Sociedad puede amortizar en efectivo en su totalidad (que no en parte) la emisión de bonos por importe equivalente al principal más los intereses devengados y no pagados pendientes al momento de la amortización en dos situaciones, siempre y cuando avise a los tenedores de los bonos con un margen de antelación entre 30 y 90 días:
 1. En cualquier momento desde el 7 de Noviembre de 2016, si el valor de paridad del bono durante un periodo de tiempo determinado excede 130.000 € por bono.
 2. En cualquier momento si el 90% del importe de la emisión ha sido convertido, amortizado o recomprado (cancelado) por la compañía.
- * El tenedor de los bonos puede exigir la amortización anticipada de los mismos en dos situaciones:
 1. En caso de cambio de control de la Sociedad por el importe del principal de la emisión más los intereses devengados y no cobrados.
 2. En caso del lanzamiento de una oferta pública de adquisición de las acciones del emisor por el mayor importe de estos dos: (i) el valor nominal del bono o (ii) el valor equivalente del bono que recoja el valor realizado por las acciones del emisor.
- * El precio de conversión puede verse modificado a la baja en el caso de que la compañía abone un dividendo anual superior a 0,34 € por acción y en el caso de que algunas de las siguientes situaciones, entre otras, se produjese:
 1. La distribución de reservas u otros importes equivalentes a dividendos por encima de 0,34 € por acción.
 2. Split de las acciones.
 3. Ampliaciones de capital con derecho de suscripción preferente.
 4. Emisión de nuevas acciones como pagos en especie.
 5. Spin-offs o segregaciones de activos o pagos de dividendos en especie.
 6. En general cualquier remuneración a los accionistas que pudiese tener un impacto en el valor equivalente de los bonos convertibles.
- * La emisión cuenta con la garantía personal del patrimonio de la Sociedad y no se garantiza por terceros.
- * El valor razonable del bono al cierre del ejercicio 2016, de acuerdo con su cotización en la bolsa de Frankfurt fue de 154.783 m€ (228.853 m€ en 2015).

68
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

- * La previsión de intereses (incluidos los gastos de emisión), que se espera se van a generar en lo que resta de vida de los bonos, es la siguiente:

Años	Miles de Euros
2017	7.166
2018	6.151
	13.317

Emisión de bonos convertibles 2016:

Un importe de 242.578 m€ que corresponde al pasivo financiero derivado de la emisión realizada el 7 de Octubre de 2016 por la Sociedad de bonos convertibles y/o canjeables por acciones admitidos a cotización en el mercado no regulado denominado Freiverkehr de la Bolsa de Frankfurt.

El contrato que rige esta emisión incluye una cláusula por la cual existe una opción para el tenedor del bono que le habilita a rescatar anticipadamente dicho bono enteramente en efectivo. De este modo, si el tenedor ejercita esta opción, el emisor no puede evitar la salida de efectivo. En conclusión, la Dirección de la Sociedad ha considerado el tratamiento contable del instrumento como un pasivo financiero en su totalidad.

Los términos y condiciones de los bonos son las siguientes:

- * El importe de la emisión de los bonos fue de 250.000 m€ de nominal, con vencimiento a los 7 años (7 de octubre de 2023)
- * Los gastos de emisión fueron de 7.751 m€ (3.000 m€ en comisiones y 4.751 m€ por prima de recompra del bono convertible de 2013)
- * Los bonos devengan un interés fijo del 1,25 % nominal anual pagadero por semestres vencidos, es decir, el 7 de abril y 7 de octubre de cada año, siendo la primera fecha de pago el 7 de abril de 2017.
- * El tipo de interés efectivo del bono es del 1,729%. La diferencia entre el interés efectivo contable y el devengado en caja a favor de los inversores se debe a la periodificación de los gastos iniciales de emisión. Nótese que en el caso del bono convertible 2016 la contabilización de la opción de los inversores de conversión en acciones no tiene un impacto en el tipo de interés efectivo debido a que la opción de recompra por parte de los bonistas en el año 5 solo puede ser satisfecha por la Sociedad en efectivo.
- * El precio de conversión de los bonos es el inicialmente fijado, esto es, 14,629 € por cada acción.
- * Las acciones subyacentes a los bonos inicialmente representaron en torno a un 10,4% del capital social de la Sociedad antes de la emisión.
- * Los tenedores de los bonos pueden ejercer su derecho de conversión desde el día del cierre de la operación, el 7 de Octubre de 2016 hasta el 28 de Septiembre de 2023, séptimo día hábil anterior al vencimiento de los mismos.
- * La Sociedad puede amortizar en efectivo en su totalidad (que no en parte) la emisión de bonos por importe equivalente al principal más los intereses devengados y no pagados pendientes al momento de la amortización en dos situaciones:
 1. En cualquier momento a partir de la fecha en que se cumplan 4 años y 21 días desde el 7 de octubre de 2016 si el valor de paridad de los bonos durante un periodo de tiempo determinado excede del 130.000 € de su valor nominal unitario.
 2. En cualquier momento, si el 15% o menos del valor nominal de los bonos inicialmente emitidos permanece en circulación.

69
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

- * Los tenedores de los bonos tienen la opción de exigir al emisor la amortización de los mismos el 7 de Octubre de 2021 al valor nominal de los mismos más los intereses devengados y no cobrados a esa fecha.
- * La emisión cuenta con la garantía personal del patrimonio de la Sociedad y no se garantiza por terceros.
- * El valor razonable del bono al cierre del ejercicio 2016, de acuerdo con su cotización en la bolsa de Frankfurt fue de 237.330 m€
- * La previsión de intereses (incluidos los gastos de emisión), que se espera se van a generar en lo que resta de vida de los bonos, es la siguiente:

Años	Miles de Euros
2017	4.181
2018	4.199
2019	4.217
2020	4.236
2021	4.256
2022	4.275
2023	3.412
28.776	28.776

Emisión de bonos no convertibles 2016:

Un importe de 25.016 m€ que corresponde al pasivo financiero derivado de la emisión realizada en diciembre de 2016 por la Sociedad de bonos no convertibles admitidos a cotización en el mercado no regulado denominado Freiverkehr de la Bolsa de Frankfurt.

Según el contrato que rige esta emisión, el emisor no puede evitar la salida de efectivo. En conclusión, la Dirección de la Sociedad ha considerado el tratamiento contable del instrumento como un pasivo financiero en su totalidad.

Los términos y condiciones de los bonos son las siguientes:

- * El importe de la emisión de los bonos fue de 25.000 m€ de nominal, con vencimiento el 23 de Diciembre de 2026.
- * Los bonos devengan un interés fijo del 3,5% nominal anual.
- * El tipo de interés efectivo del bono es del 3,496%.
- * La emisión cuenta con la garantía personal del patrimonio de la Sociedad y no se garantiza por terceros.
- * El valor razonable del bono al cierre del ejercicio 2016, de acuerdo con su cotización en la bolsa de Frankfurt fue de 25.118 m€
- * La previsión de intereses, que se espera se van a generar en lo que resta de vida de los bonos, es la siguiente:

70
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

Años	Miles de Euros
2017	874
2018	875
2019	874
2020	875
2021	874
2022	875
2023	874
2024	875
2025	874
2026	864
8.734	

b) Deudas con Entidades de Crédito y Organismos Públicos

El detalle por vencimientos al 31 de diciembre de 2016 y 2015 de la deuda financiera con entidades de crédito y Organismos Públicos a largo plazo es el siguiente:

Años	Miles de euros		
	Préstamos de I+D	Entidades de Crédito	Total
2018	15.631	104.619	120.250
2019	15.085	137.165	152.250
2020	14.280	119.986	134.266
Años posteriores	48.133	199.294	247.427
Total al 31.12.16	93.129	561.064	654.193

Años	Miles de euros		
	Préstamos de I+D	Entidades de Crédito	Total
2017	15.072	18.750	33.822
2018	15.776	89.381	105.157
2019	15.139	137.242	152.381
Años posteriores	53.822	318.932	372.754
Total al 31.12.15	99.809	564.305	664.114

En Entidades de Crédito se incluyen préstamos que la Sociedad ha contratado durante este año por importe de 15 m€ (114.610 m€, en el año anterior). Las condiciones de estos préstamos están referenciados al Euribor (trimestral y anual) más un diferencial.

71
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

Los préstamos para programas de I+D, por organismo, son los siguientes:

	Miles de euros	
	2016	2015
Centro para el Desarrollo Tecnológico (CDTI)	65.294	68.547
Ministerio de Industria, Turismo y Comunicaciones (MITYC)	27.778	32.608
Unión Europea	661	715
F. Corporación Tecnológica de Andalucía	-	36
Ajuste valor actual	(604)	(2.097)
Total	93.129	99.809

La mayor parte de los préstamos para programas de I+D tienen un tipo de interés del 0%. Asimismo, la Sociedad tiene préstamos por importe de 13.139 m€ (12.203 m€ en el año anterior) del Centro para el Desarrollo Tecnológico (CDTI) y Ministerio de Industria, Turismo y Comunicaciones (MITYC), a tipo de interés de mercado.

c) Arrendamiento financiero

El detalle de 1.036 m€ (2.584 m€ para el 2015) correspondiente a las cuotas de arrendamiento financiero puede verse en la nota 6. El detalle por vencimientos es el siguiente:

Miles de euros	
Años	Deudas por arrendamiento financiero
2018	1.036
Total al 31.12.16	1.036

Miles de euros	
Años	Deudas por arrendamiento financiero
2017	1.559
2018	1.025
Total al 31.12.15	2.584

d) Proveedores de inmovilizado

Dentro del epígrafe de Proveedores de inmovilizado a 31 de diciembre de 2016 se incluyen principalmente los saldos del importe estimado pendiente de pago por la adquisición de G-Nubila Technology. El importe de actualización de esta partida asciende a 149 m€ (143 m€ en el ejercicio anterior). Asimismo, el importe pendiente de pago correspondiente a la adquisición de la entidad G-Nubila Technology asciende a 3.179 m€ (3.029 m€ en el ejercicio anterior).

e) Otros acreedores a Largo plazo

El detalle es el siguiente:

72
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

	Miles de euros	
	2016	2015
Prestamos de Minetur UTEs defensa (nota 10 b)	69.296	-
Préstamos transformables en subvenciones	24.197	30.940
Contrato de cuentas en participación (Enisa)	6.319	6.484
Otros acreedores	40	297
Total	99.852	37.721

Los préstamos transformables en subvenciones corresponden íntegramente a subvenciones concedidas para programas de I+D pendientes del acta definitiva.

El detalle por organismos para los ejercicios 2016 y 2015 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2016	2015
Unión Europea	12.209	12.723
Ministerio de Ciencia y Tecnología	6.045	7.564
Centro de Desarrollo Tecnológico Industrial	5.764	10.288
Generalitat Catalunya	179	179
Xunta de Galicia	-	74
Generalitat Valenciana	-	72
Instituto Madrileño para el Desarrollo	-	40
Total	24.197	30.940

El importe de 6.319 m€ (6.484 m€ en el ejercicio anterior) corresponde al valor razonable del préstamo concedido por la Empresa Nacional de Innovación (ENISA) a través de un contrato de cuentas de participación para el desarrollo de una plataforma ligera no tripulada, donde la Sociedad actúa de órgano gestor. Hasta el ejercicio anterior la Sociedad tenía 4.875 m€ registrados en la partida de préstamos de I+D. En el ejercicio 2015, se cobraron 1.625 m€, hasta alcanzar los 6.500 m€ que corresponden a la totalidad del contrato y se comenzó con la fase de explotación y venta. La Sociedad debe reembolsar este importe en función de las ventas del desarrollo hasta el año 2030. Durante este año, la Sociedad ha desembolsado 164 m€.

f) Derivados

La totalidad del saldo corresponde a las diferencias existentes entre el valor asegurado y el valor de realización en la fecha de elaboración de las presentes Cuentas Anuales para las partidas cubiertas con un contrato de cobertura (cobertura de flujo de caja (nota 37)).

73
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

g) Intereses de deuda a largo plazo

A 31 de diciembre de 2016 y 2015, el importe estimado de los intereses de las principales partidas de deuda financiera viva, considerando que se mantuvieran durante toda la vida de cada una de las operaciones los tipos de interés vigentes en esa fecha, es la siguiente:

	Miles de euros						
	Total	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Obligaciones y bonos	42.324	12.221	11.225	5.091	5.111	5.130	5.150
Deudas con Entidades de Crédito	28.708	7.973	7.424	5.584	4.022	3.147	558
Arrendamiento Financiero	87	73	14	-	-	-	-
Total al 31.12.16	71.119	20.267	18.663	10.675	9.133	8.277	5.708

	Miles de euros						
	Total	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Obligaciones y bonos	24.852	8.742	8.903	7.207	-	-	-
Deudas con Entidades de Crédito	32.211	7.704	7.167	6.651	4.874	3.310	2.505
Arrendamiento Financiero	228	141	73	14	-	-	-
Total al 31.12.15	57.291	16.587	16.143	13.872	4.874	3.310	2.505

h) Otros préstamos

En diciembre de 2016, la Sociedad contrató un préstamo con el Banco Europeo de Inversiones (BEI) para financiar proyectos de I+D por un importe de hasta 80 millones de euros y con vencimiento a 9 años. Está previsto que el préstamo se disponga a lo largo de 2017. Este préstamo incluye un covenant de fondos propios sobre capital total que se viene cumpliendo desde la fecha de contratación del préstamo.

22) Provisiones a corto plazo

Un detalle de las provisiones, junto con su correspondiente diferencia temporaria es el siguiente:

Concepto	Miles de euros						
	Saldo al 31.12.15				Saldo al 31.12.16		
	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)	Dota-ciones/Rever-siones	Pagos	Trasposos	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)
Provisión garantías y contratos onerosos (nota 20)	48.266	48.266	(4.531)	-	5.377	49.112	49.112
Reserva Seguridad Social	1.950	721	(1.950)	-	-	-	-
Retribuciones	-	-	5.383	(145)	(2.323)	2.915	2.915
Plan de reestructuración (nota 20)	51.300	51.300	-	(49.824)	766	2.242	2.242
Plan de acciones	62	-	-	(62)	-	-	-
Total otras provisiones	101.578	100.287	(1.098)	(50.031)	3.820	54.269	54.269

Concepto	Miles de euros						
	Saldo al 31.12.14				Saldo al 31.12.15		
	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)	Dota-ciones	Pagos	Trasposos	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)
Provisión garantías y contratos onerosos (nota 20)	11.875	11.875	59.568	-	(23.177)	48.266	48.266
Reserva Seguridad Social	1.950	721	-	-	-	1.950	721
Retribuciones	5.498	5.498	1.930	(2.868)	(4.560)	-	-
Plan de reestructuración (nota 20)	-	-	114.458	(63.158)	-	51.300	51.300
Plan de acciones	(85)	-	333	(186)	-	62	-
Total otras provisiones	19.238	18.094	176.289	(66.212)	(27.737)	101.578	100.287

74
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

En el 2016, la Sociedad ha traspasado 4.560 m€ a la partida de instrumentos de patrimonio. Este concepto, corresponde a la Retribución Variable Anual y Retribución a Medio Plazo a pagar en el ejercicio 2018, íntegramente en acciones de la Sociedad, cuyo número se fija -en función del precio medio de cotización en las treinta sesiones de Bolsa anteriores- en la fecha de devengo.

La mayor parte de estas provisiones por garantías y contratos onerosos corresponden a proyectos realizados en el área geográfica de ASIA, ORIENTE MEDIO & ÁFRICA.

23) Deuda a corto plazo

El detalle de este capítulo del balance al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015 es como sigue:

a) Obligaciones y bonos

En el epígrafe Obligaciones y bonos, se incluye el importe del vencimiento a corto plazo de las emisiones efectuadas por la Sociedad en relación al bono convertible de 2013 por importe de 452 m€ (729 m€ en 2015) (que devengan un interés fijo del 1,75 % nominal anual pagadero por semestres vencidos, es decir, el 17 de abril y 17 de octubre de cada año). Asimismo, se incluye el importe del vencimiento a corto plazo de las emisiones efectuadas por la Sociedad en relación al bono no convertible de diciembre 2016 por importe de 521 m€(que devengan un interés fijo del 1,25 % nominal anual pagadero por semestres vencidos, es decir, el 7 de abril y 7 de octubre de cada año, siendo la primera fecha de pago el 7 de abril de 2017).

b) Deudas con entidades de crédito y organismos públicos

	Miles de euros	
	2016	2015
Créditos bancarios	28.655	22.005
Préstamos para programas de I+D	16.937	9.973
Deuda por intereses	1.319	1.601
Total	46.911	33.579

En el epígrafe de créditos bancarios, se incluyen los importes de las líneas de crédito a corto plazo dispuestas así como los importes de financiaciones bancarias a largo plazo con vencimiento a corto plazo.

La información sobre importe disponible e importe dispuesto de líneas de crédito es la siguiente:

	Miles de euros	
	2016	2015
Importe disponible	150.500	147.095
Importe dispuesto	9.905	22.005
Total líneas de crédito	160.405	169.100

La totalidad del saldo de Deudas por planes concertados de investigación y desarrollo, por importe de 16.937 m€ y 9.973 m€ corresponde a la parte con vencimiento a corto plazo de préstamos recibidos de organismos oficiales para el desarrollo de programas de investigación (nota 21).

c) Acreeedores por arrendamiento financiero

El importe pendiente de pago por contratos de arrendamiento financiero a corto plazo asciende a 1.546 m€ para el año 2016 y 1.725 m€ para el año 2015 (nota 6).

75
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

d) Otros pasivos financieros

El detalle es el siguiente:

	Miles de euros	
	2016	2015
Proveedores de inmovilizado	504	3.782
Otras deudas a corto plazo	-	399
Total	504	4.181

Durante el ejercicio 2015, la Sociedad traspasó a proveedores de inmovilizado a corto plazo el 22,5 % restante de la adquisición de Indra Italia Spa, con vencimiento en mayo de 2016, por importe de 2.685 m€ al corto plazo (nota 23c). En mayo de 2016, se ha realizado su pago por importe de 2.764 m€, registrando un gasto financiero de 79 m€, correspondiente a la actualización del pasivo (71 m€ en el ejercicio anterior).

El importe estimado de pasivos relacionados por la adquisición del 22,5% de Indra Italia Spa considerando la mencionada opción de compra al cierre de los ejercicios desde la fecha del acuerdo es el siguiente:

- * 2011: 6.987 m€
- * 2012: 7.176 m€
- * 2013: 7.369 m€
- * 2014: 2.615 m€
- * 2015: 2.685 m€

En los años 2011, 2012 y 2013 se aplicó el criterio de cálculo, por el que se fijó el precio en función del margen EBIT esperado para el cierre del año 2015 multiplicado por un múltiplo en función de un escalado sujeto a cumplimiento.

No obstante, en febrero 2014 se anticipó (sobre el calendario previsto para 2016) la firma del acuerdo de adquisición de la participación minoritaria (22,5%) de Indra Italia, Spa que no se controlaba por un importe de 3,3 M€ más un importe variable de 0,325 M€ sujeto a la renovación de un contrato significativo. El precio se pagará en Mayo 2016. El criterio para el cálculo de ese precio se basa en una negociación bilateral.

La razón de dicho adelanto es la conveniencia de dotar de recursos y capacidades adicionales a la actividad en Italia para acometer un mayor desarrollo en la parte de soluciones, sobre todo en los mercados de Defensa & Seguridad, y Transporte & Tráfico.

Como consecuencia de este adelanto, en el año 2014 la Sociedad registró un ingreso de carácter financiero por importe de 4.844 m€.

El importe registrado en 2015 era el valor actual neto del precio esperado a pagar, 2.715 m€, en 2016.

e) Derivados

La totalidad del saldo corresponde a las diferencias existentes entre el valor asegurado y el valor de realización en la fecha de elaboración de las presentes Cuentas Anuales para las partidas cubiertas con un contrato de cobertura (cobertura de flujo de caja (nota 37)).

24) Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo

El saldo por importe de 106.693 m€ y 112.862 m€ en los ejercicios 2016 y 2015 por empresas y conceptos correspondiente a este epígrafe, se detalla en el Anexo IV que forma parte integrante de estas Cuentas Anuales.

Dentro del saldo, se incluyen los contratos por cuenta corriente (cash pooling) recibidos de las empresas del grupo españolas por importe de 94.479 m€ (98.935 m€ en el año anterior) con vencimiento en enero de 2017 (enero de 2016 para los del año 2015) y que devengan un interés del 1,34% para los del 2016 y 1,46% para los del 2015.

76
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

Asimismo, la Sociedad tiene préstamos por cuenta corriente con diversas sociedades extranjeras del grupo por importe de 6.749 m€ (11.227 m€ en el 2015) con vencimientos en el 2017, y 2016 para los del 2015 y que devengan intereses según el tipo de interés del mercado del país.

25) Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar

El detalle de los Proveedores y otras cuentas a pagar al 31 de diciembre de 2016 y 2015 es como sigue:

	Miles de euros	
	2016	2015
Proveedores	348.509	336.459
Proveedores empresas del grupo y asociadas (anexo IV)	141.897	133.899
Acreedores varios	15.050	21.756
Personal	28.991	19.240
Pasivos por impuesto corriente (nota 35)	10.514	6.912
Otras deudas con las Administraciones Públicas (nota 35)	56.820	63.839
Anticipos recibidos por pedidos	535.461	515.547
Total Valor Neto	1.137.242	1.097.652

Información sobre el periodo medio de pago a proveedores. Disposición adicional tercera. "Deber de información" de la Ley 15/2010, de 5 de julio.

La disposición final segunda de la Ley 31/2014, por la que se modifica la Ley de sociedades de Capital para la mejora del gobierno corporativo, modifica la disposición adicional tercera de la Ley 15/2010 por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, para requerir que todas las sociedades mercantiles incluyan de forma expresa en la memoria de sus cuentas anuales su periodo medio de pago a proveedores. Asimismo se habilita al ICAC, para que marque las normas, y metodología de cálculo del periodo medio de pago a proveedores.

El Cálculo del periodo medio de pagos a proveedores, se determina mediante la aplicación de la siguiente fórmula y está de acuerdo con la resolución del ICAC del 29 de enero de 2016:

$$\text{Periodo medio de pagos a proveedores} = \frac{\text{Ratio de operaciones pagadas} * \text{importe de pagos realizados} + \text{Ratio de operaciones pendientes de pago} * \text{importe total pagos pendientes}}{\text{Importe total de pagos realizados} + \text{Importe total de pagos pendientes}}$$

Los datos de la Sociedad para el ejercicio 2016 y 2015 son los siguientes:

77
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

	2016	2015
	Días	Días
Periodo medio de pagos a proveedores	48	39
Ratio de operaciones pagadas	48	39
Ratio de operaciones pendientes de pago	53	40

	Miles de euros	Miles de euros
Total pagos realizados	850.516	883.283
Total pagos pendientes	171.514	159.758

Los importes en moneda extranjera pendientes de pago más significativos se detallan a continuación:

<u>Saldos acreedores</u>	Miles de euros	
	2016	2015
Libra Esterlina	34.283	14.163
Dólar Americano	31.672	31.579
Riyal saudí	18.666	10.267
Rial Omaní	16.704	14.483
Peso Colombiano	11.293	10.608
Dinar Kuwaiti	3.346	1.098
Real Brasileño	2.126	1.726
Lev Búlgaro	1.723	7.673
Dinar argelino	1.617	4.990
Peso Argentino	1.301	882
Peso Mejicano	1.228	270
Remimbi Chino	1.221	1.455
Yuan Chino	1.075	110
Dólar Australiano	1.006	1.254
Peso Filipino	818	1.029
Corona Noruega	594	-
Peso Chileno	541	314
Rupia Indú	451	-
Lira Turca	438	-
Ringgit Malayo	391	733
Dirham Marroquí	380	1.071
Peso Dominicano	285	322
Sol peruano	259	-
Francos Suizos	231	-
Zloty Polaco	162	-
Dolar Canadiense	108	49

78
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

26) Información por segmentos

La información relativa a las ventas por segmentos de negocio (nota 4u) al 31 de diciembre de 2016 y 2015 es la siguiente:

	Miles de euros	
	2016	2015
T&D	1.020.395	1.013.287
TI	813.266	871.428
Total	1.833.661	1.884.715

Asimismo, las ventas por zonas geográficas para ambos ejercicios son las siguientes:

	Miles de euros	
	2016	2015
Mercado Interior	982.934	1.027.931
Resto U.E.	376.515	357.078
Países O.C.D.E.	62.517	76.190
Resto Países	411.695	423.516
Total	1.833.661	1.884.715

No se han producido impactos significativos en el ejercicio 2016, ni se prevén para los ejercicios siguientes, por el resultado del referéndum sobre la permanencia del Reino Unido en la Unión Europea.

27) Otros ingresos

En el importe de 42.084 m€ y 38.680 m€ se incluyen ingresos efectuadas con las empresas del Grupo cuyo detalle puede verse en el Anexo V, que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

28) Consumos y otros aprovisionamientos

La composición de gastos por consumos y otros aprovisionamientos incurridos por la Sociedad durante los ejercicios terminados a 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, es como sigue:

	Miles de euros	
	2016	2015
Subcontrataciones y consumo de materiales	724.551	792.538
Variación de Existencias	(67)	(85)
Total	724.484	792.453

En el importe de 724.484 m€ y 792.453 m€ se incluyen compras efectuadas a las empresas del Grupo cuyo detalle puede verse en el Anexo V, que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

79
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

29) Gastos de Personal

El detalle de los gastos de personal incurridos durante los ejercicios terminados a 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, es como sigue:

	Miles de euros	
	2016	2015
Sueldos, salarios y asimilados	501.635	540.880
Cargas sociales	161.709	225.815
Indemnizaciones	1.118	124.018
Total	664.462	890.713

En agosto del ejercicio anterior, la dirección de la Sociedad comunicó a sus trabajadores un expediente de regulación de empleo, que ha finalizado en diciembre de 2016 (pago en 2018). Las condiciones más significativas de este plan fueron las siguientes:

- * Número de empleados posibles afectados 1.750 (con posibilidad de recolocación en otras filiales del grupo a 350 personas). Una vez finalizado el expediente, el número de profesionales finalmente afectados fue de 1.589.
- * Indemnización de 40 días por año trabajado con un tope de 24 mensualidades.
- * Una prima de antigüedad de 10.000€ para las personas con 20 ó más años de antigüedad y de 5.000€ para todas las personas entre 15 y 20 años de antigüedad.
- * Prejubilaciones:
 - Personas con 63 años de edad en adelante: indemnización legalmente establecida;
 - Personas con una edad comprendida entre los 59 y 62 años: hasta que cumplan la edad de 63 años se podrán ir (voluntariamente) con un 90% del salario neto, todas aquellas personas que tengan un salario bruto inferior a 40.000€ y el 80% del salario neto, todas aquellas personas que tengan un salario bruto superior a 40.000€;
 - Personas con una edad comprendida entre los 57 y 58 años: hasta que cumplan la edad de 62 años, se podrán ir (voluntariamente) con el 85% del salario neto, todas aquellas personas que tengan un salario bruto inferior a 40.000€ y el 80% del salario neto, todas aquellas personas que tengan un salario bruto superior a 40.000€. Adicionalmente recibirán una prima de 5.000€;
 - En estos dos últimos casos se revalorizarán anualmente las bases de cotización de la seguridad social en un 1%.
- * Personas con 55 y 56 años de edad: la empresa pagará el Convenio Especial de la Seguridad Social, hasta la primera edad de jubilación (a partir de los 61 años).
- * Criterios de exclusión de afectados:
 - Personas discapacitadas o con descendientes discapacitados a su cargo;
 - No podrá causar baja más de un miembro de todas aquellas unidades familiares;
 - Personas con hijos con enfermedad muy grave en los términos definidos legalmente;
 - Personas que sufren violencia de género;

Como consecuencia del este plan la Sociedad dotó en 2015 las provisiones por importe de 40.860 y 51.300 m€ respectivamente (notas 20 y 22) correspondientes al importe del expediente pendiente de realizar y pagó 63.158 m€. En el año 2016, los importes que ha pagado la Sociedad por este concepto han ascendido a 49.824 m€.

Los importes registrados en la cuenta de resultados por este plan fueron de 109.318 m€ en la partida de indemnizaciones y 46.000 m€ en seguridad Social (cargas sociales).

80
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

Al cierre del ejercicio actual, se ha completado el 100 % del plan, quedando pendientes de pago 42.336 m€ (notas 20 y 22).

La plantilla media para los ejercicios 2016 y 2015 distribuida por categorías es la siguiente:

	Hombres	Mujeres	Total
Altos directivos	11	2	13
Dirección	247	52	299
Técnicos	7.690	3.311	11.001
Administrativos	41	176	217
Operarios	97	36	133
Otros	2	1	3
Media 2016	8.088	3.578	11.666

	Hombres	Mujeres	Total
Altos directivos	12	3	15
Dirección	265	51	316
Técnicos	8.586	3.818	12.404
Administrativos	12	224	236
Operarios	106	49	155
Otros	6	4	10
Media 2015	8.987	4.149	13.136

La plantilla final a 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, distribuida por categorías es como sigue:

	Hombres	Mujeres	Total
Miembros del consejo	11	2	13
Altos directivos	11	2	13
Dirección	229	50	279
Técnicos	7.576	3.216	10.792
Administrativos	39	167	206
Operarios	100	33	133
Otros	2	-	2
Total 31.12.2016	7.968	3.470	11.438

	Hombres	Mujeres	Total
Miembros del consejo	11	2	13
Altos directivos	11	2	13
Dirección	246	48	294
Técnicos	7.837	3.477	11.314
Administrativos	11	190	201
Operarios	101	40	141
Otros	5	4	9
Total 31.12.2015	8.222	3.763	11.985

81
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

El número medio de empleados de la Sociedad con discapacidad mayor o igual del 33%, durante los ejercicios 2016 y 2015, desglosado por categorías, es como sigue:

	Hombres	Mujeres	Total
Dirección	-	1	1
Técnicos	76	22	98
Administrativos	1	4	5
Operarios	1	-	1
Total 31.12.2016	78	27	105

	Hombres	Mujeres	Total
Dirección	1	1	2
Técnicos	80	26	106
Administrativos	2	7	9
Operarios	2	-	2
Total 31.12.2015	85	34	119

Adicionalmente, Indra Sistemas, cumple con la Ley General de Derechos de las Personas con Discapacidad y de su Inclusión Social a través de medidas alternativas como son la compra a centros especiales de empleo y donaciones que fomentan la integración laboral de personas con discapacidad.

30) Otros gastos de explotación

El importe correspondiente a servicios exteriores de este epígrafe es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2016	2015
Arrendamientos y cánones	87.171	93.436
Reparación y conservación	12.852	10.236
Servicios profesionales	103.277	106.504
Transportes y fletes	9.542	6.879
Seguros	3.778	4.110
Servicios bancarios	6.134	6.716
Donaciones, gastos en ferias, publicidad y representación	7.388	11.065
Suministros	7.912	8.032
Gastos de viaje y otros gastos	118.290	104.450
Total	356.344	351.428

En el ejercicio anterior, la Sociedad registró dentro de esta partida, 4.800 m€ correspondiente a los gastos por servicios exteriores asociados al plan de reestructuración (nota 29).

Asimismo, se ha registrado dentro de este epígrafe, 32.723 m€ (26.119 m€ en el ejercicio anterior) correspondientes al compromiso de asumir las pérdidas en determinadas sociedades dependientes (notas 9 y 20).

Dentro de otros gastos de explotación se encuentran registrados los importes correspondientes a arrendamientos operativos de edificios que la Sociedad tiene arrendados para el desarrollo de la actividad.

82
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

El detalle de los contratos más significativos de dichos gastos para los años 2016 y 2015 así como la fecha de vencimiento es el siguiente:

PROPIETARIO	Localidad	Fecha fin contrato	Miles de euros	
			Gasto año 2016	Gasto año 2015
MERLIN PROPERTIES SOCIMI SA (*)	ALCOBENDAS (MADRID)	30/06/2022	5.933	6.492
GRUPO CASTELLVI	BARCELONA	31/03/2027	3.485	3.248
GRATAN, S.L.	BARCELONA	31/03/2027	1.280	1.280
AYUNTAMIENTO DE ALCOBENDAS	ALCOBENDAS (MADRID)	30/06/2021	1.136	2.154
OBENQUE	MADRID	31/12/2021	1.085	1.318
SELECCIÓN DE INMUEBLES SA	VALENCIA	30/09/2023	760	737
OCM GAUDI SFBP PROPCO SAN	SAN FERNANDEO DE HENARES-MADRID	31/03/2017	755	744
AXIARE PATRIMONIO Socimi, S.A.	MADRID	07/04/2022	728	521
RED TECN.SERVICIOS ASISTENC SANITARIA	MALAGA	31/08/2021	487	423
VEINTISIETE S.L.U	BARCELONA	31/10/2023	472	421
GENERAL DE EDIFICIOS Y SOLARES	LA CORUÑA	31/05/2017	444	367
EDIFICIO DE ALCOBENDAS, S.A.	ALCOBENDAS (MADRID)	31/05/2019	430	430
SOGEPIMA	ALCOBENDAS (MADRID)	31/12/2016	428	592
TELEFÓNICA DE ESPAÑA S.A.U	LEÓN	31/03/2016	289	324
MORERA Y VALLEJO PATRIMONIAL	SEVILLA	31/12/2019	270	277
FUND. PARQUE CIENTÍFICO UNIV. SALAMANCA	SALAMANCA	31/10/2017	259	243
INMOAN, S.L.	TORREJON DE ARDOZ - MADRID	30/11/2018	249	249
FUNDACION FUNDECYT	BADAJOS	31/01/2022	247	300
CREDIT SUISSE ASSET MANAGEMENT	MADRID	28/02/2019	233	224
SPRILUR	BIZKAIA	31/05/2019	228	230
FARRAG, S.L.	NAVARRA	30/06/2022	222	286
PARQUE CIENTIF. Y TECN.AGROALIMENTARIO	LLEIDA	31/05/2020	187	193
PROMOTORA GARVE S.A.	BARAKALDO	31/12/2016	176	177
TERRENOS Y NAVES S.A.	TORREJON DE ARDOZ - MADRID	31/10/2018	144	144
M. RUIZ CLAVIJO S.L.	TORREJON DE ARDOZ - MADRID	31/05/2018	123	111
ACEROS GÓMEZ MUÑOZ	TORREJON DE ARDOZ - MADRID	28/02/2027	110	108
IMPER, S.L.	VALENCIA	31/12/2019	102	153
REYAL URBIS S.A.	LAS PALMAS (GRAN CANARIA)	31/12/2018	75	72
BANKIA	VALENCIA	31/03/2015	-	101
OTROS			883	2.717
Total			21.220	24.636

(*) Hasta Octubre 2016, Testa Inmuebles

Los principales contratos corresponden a los centros ubicados en Alcobendas (Madrid) y Barcelona.

Las condiciones más importantes de cada uno de ellos son las siguientes:

Arrendador	Domicilio	Fecha firma contrato	Finalización contrato	Revisión	% revisión	Fianzas
MERLIN PROPERTIES SOCIMI SA (*)	AVDA.BRUSELAS, 35 28108 ALCOBENDAS	01/01/2002	30/06/2022	JULIO	I.G.P.C.	1.082
GRUPO CASTELLVI	C/TANGER, 98-108 EDIF.INTERFACE BARCELONA	01/07/2008	31/03/2027	JUNIO	I.G.P.C.	371
AYUNTAMIENTO DE ALCOBENDAS	ANABEL SEGURA, 7 28108 ALCOBENDAS	01/06/2012	30/06/2021	ENERO	I.G.P.C.	352

(*) Hasta Octubre 2016, Testa Inmuebles

83
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

31) Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado

El desglose por tipo de inmovilizado del resultado por enajenación a 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre 2015 es como sigue:

	Miles de euros	
	2016	2015
Deterioro del inmovilizado intangible (nota 5)	-	(3.135)
Resultado de Inmovilizado Material (nota 6)	(45)	(78)
	(45)	(3.213)

32) Deterioro y resultado por enajenaciones de Instrumentos financieros

El desglose por tipo de instrumento financiero del resultado a 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre 2015 es como sigue:

	2016	2015
Reversión / (Dotación) por deterioro de participaciones emp. grupo (nota 9)	27.326	(220.666)
Resultado enajenaciones Inversiones financieras emp. Grupo (nota 9)	-	(2.953)
Reversión / (Dotación) por deterioro préstamos empresas del grupo (nota 11)	(392)	(1.164)
	26.934	(224.783)

33) Transacciones en Moneda Extranjera

Las principales transacciones efectuadas en monedas no Euro a 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre 2015 se detalla a continuación:

Ventas	2016	2015
Dólar Americano	135.774	114.915
Peso Colombiano	52.934	53.508
Libra Esterlina	39.848	38.386
Peso Dominicano	35.545	5.356
Riyal Saudi	29.922	6.905
Lira Turca	11.129	14.358
Dinar Argelino	10.798	18.835
Rial Omaní	10.754	10.210
Leu Rumano	9.533	4.062
Peso Mejicano	7.396	7.993
Real Brasileño	5.542	8.709
Ringgit Malayo	5.139	4.057
Dinar Kuwaití	3.960	6.338
Dólar Australiano	3.587	5.934
Peso Filipino	3.396	1.875
Peso Chileno	3.216	7.362
Peso Argentino	2.435	36.305
Dirham Marroquí	1.318	754
Rand Sudafricano	792	-
Dirham Emiratos Arabes	739	440
Dolar Canadiense	669	737
Sol Peruano	445	827
Dong Vietnamita	196	487
Libra Egípcia	173	122
Rupia India	173	21
Lev Búlgaro	17	12.051
Corona Noruega	-	167
Taka Bangladesh	-	72
Zloty Polaco	-	2.075
Franco Suizo	-	793

84
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

<u>Compras</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Dólar Americano	74.860	68.544
Libra Esterlina	33.016	34.696
Peso Colombiano	32.327	30.607
Peso Dominicano	27.555	2.002
Riyal Saudí	15.192	6.806
Dinar Argelino	9.476	16.039
Rial Omaní	8.624	7.782
Peso Argentino	8.010	23.236
Leu Rumano	7.667	4.844
Lira Turca	6.603	12.599
Dinar Kuwaití	6.404	2.363
Real Brasileño	4.864	2.008
Ringgit Malayo	4.265	3.573
Remimbi Chino	3.771	97
Dirham Marroquí	3.387	3.718
Peso Filipino	3.296	2.446
Peso Chileno	1.322	646
Peso Mejicano	1.309	407
Corona Noruega	1.076	1.341
Franco Suizo	1.055	786
Dólar Australiano	1.053	1.572
Dólar Canadiense	643	725
Dinar Bahrein	616	605
Dirham Emiratos Arabes	613	520
Sol Peruano	415	419
Corona Sueca	399	725
Zloty Polaco	330	322
Conona Checa	237	219
Libra Egipcia	189	-
Peso Uruguayo	175	-
Lev Búlgaro	102	10.082
Dinar Tunecino	42	29
Balboa Panameño	28	9
Rupia India	1	27
Libra Gibraltareña	-	5

34) Avales y Garantías

A 31 de diciembre de 2016 la Sociedad tenía presentados avales ante terceros, emitidos por diversas entidades bancarias y de seguros, por un importe total de 797.462 m€. La finalidad de la mayoría de estos avales es garantizar el fiel cumplimiento de los contratos en ejecución o sus periodos de garantía y, en menor medida, para las ofertas presentadas. De acuerdo a su importe los avales están emitidos principalmente en España, Oriente medio, Resto de Europa y Latinoamérica. El importe por este concepto correspondiente a 31 de diciembre de 2015 ascendió a 793.659 m€.

La información sobre importe disponible e importe dispuesto de líneas de avales es la siguiente:

	Miles de euros	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Importe disponible	1.248.000	969.341
Importe dispuesto	797.462	793.659
Total líneas de avales	<u>2.045.462</u>	<u>1.763.000</u>

85
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

La Sociedad no prevé que surja un pasivo significativo como consecuencia de los mencionados avales y garantías.

Se han recibido garantías de terceros en 2016 por importe de 9.665m€ para garantizar el cumplimiento de obligaciones en la realización de proyectos. Estas garantías están materializadas en avales bancarios a diferentes vencimientos, ejecutables por parte de Indra en caso de producirse un incumplimiento de las obligaciones garantizadas por parte de terceros.

35) Situación Fiscal

La Sociedad tributa en el régimen de Grupos de Sociedades, formando parte como empresa dominante del grupo nº 26/01 compuesto por ella y, como empresas dominadas, Indra Sistemas de Seguridad, Inmize Capital, Indra Business Consulting, Indra Software Labs, Indra BPO, Indra Emac, Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, Advanced Logistics Group, Indra BPO Servicios, Indra Advanced Technology, Indra BPO Hipotecario, Indra Corporate Services y Prointec. Durante el ejercicio 2016 año se ha eliminado Central de Apoyos y Medios Auxiliares (Caymasa) (fusionada con la filial Indra BPO Servicios).

La modificación de la Ley del Impuesto de Sociedades por el Real Decreto Ley (RDL) 3/2016, de 2 de diciembre en España, entre otras novedades, limita la compensación de bases imponibles negativas al 25%. La Sociedad ha realizado el análisis de recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos, sin que haya tenido impactos el nuevo marco normativo.

Por otro lado, y de acuerdo con la disposición transitoria 16ª del RDL 3/2016, que obliga a la integración por quintas partes de las pérdidas por deterioro de cartera que hayan resultado deducibles en la base imponible del impuesto antes del 1 de enero de 2013, se han revertido 4.934 miles de euros de pasivos por impuestos diferidos, y reconocido un gasto por impuesto de sociedades por importe de 783 m€ para reconocer una mayor cuota a pagar con Hacienda Pública correspondiente a una quinta parte de las pérdidas fiscales afectadas por la citada disposición.

Asimismo y para los mismos periodos, la amortización del fondo de comercio financiero y explícito, está limitada al importe anual máximo de la veinteaava parte (centésima parte de su importe en 2015) y la amortización del inmovilizado intangible de vida indefinida está limitada a la décima parte de su importe (quincuagésima parte en 2015)

Como consecuencia de la aprobación de la Ley 27/2014, de 27 de noviembre, del Impuesto sobre Sociedades, que entró en vigor el 1 de enero de 2015 de aplicación, con carácter general, a los períodos impositivos iniciados a partir de dicha fecha, se redujo el tipo de gravamen de dicho impuesto de forma gradual. El tipo general pasó al 28% en 2015 y ha sido del 25% en 2016. Por este motivo, la Sociedad procedió a adaptar los tipos de los impuestos diferidos. El importe registrado de los efectos indicados se presenta en la columna de otros ajustes.

Activos por impuesto diferido

El detalle y la evolución de los Impuestos diferidos de activo para el 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015 se detalla en el anexo VII que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

Los activos por impuesto diferido cuyo plazo de reversión se estima superior a un año ascienden a 138.301 m€ (134.532 m€ en el año anterior).

Dentro de estos importes, la Sociedad tiene activados créditos por bases imponibles negativas y derechos por deducciones pendientes según el siguiente detalle:

Ejercicio	Bases Imponibles		Deducciones	
	Miles de euros	vencimiento	Miles de euros	vencimiento
2013	-	-	16.782	2031
2014	63.877	Indefinido	19.346	2032
2015	165.447	Indefinido	10.949	2033
2016	-	-	2.968	2034 Provisionales

86
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

La Sociedad ha activado estos créditos fiscales y deducciones pendientes de compensar al estimar que serán recuperados en un plazo no superior a 10 años, debido fundamentalmente, a que tanto en 2015 como en 2014 los resultados negativos obtenidos por la Sociedad, se debieron a hechos no recurrentes, incluyendo el expediente de regulación de empleo que supondrá una mejora del margen en los ejercicios futuros.

Pasivos por impuesto diferido

El detalle de la evolución de los Impuestos Diferidos de pasivo para el 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015 se detalla en el anexo VII que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

Los pasivos por impuesto diferido cuyo plazo de reversión se estima superior a un año ascienden a 43.139 m€ (55.863 m€ en el año anterior).

Detalle de Acreedores y Deudores de Hacienda Pública

Los saldos deudores con Administraciones públicas correspondientes a los años 2016 y 2015 son los siguientes:

	Miles de euros	
	2016	2015
<u>Hacienda Pública Deudora por:</u>		
- Impuesto sobre el Valor Añadido	17.252	17.824
- Importe a cobrar por retenciones extranjeras	7.725	7.298
- Subvenciones	183	25
- Otros impuestos	8	9
Subtotal	25.168	25.156
<u>Seguridad Social Deudora</u>	325	322
Total (nota 13)	25.493	25.478

El detalle del activo por impuesto corriente es el siguiente:

	Miles de euros	
	2016	2016
- Importe a cobrar por Impuesto sobre Sociedades del año (nota 35)	14.888	1.903
- Importe a cobrar por Impuesto sobre Sociedades ejercicio anterior	1.858	535
Total (nota 13)	16.746	2.438

El importe a cobrar por retenciones extranjeras desglosado por países es el siguiente:

87
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

País	Miles de Euros	
	2016	2015
Colombia	2.617	3.084
República Dominicana	1.607	430
Turquia	800	810
Honduras	575	475
Omán	452	452
Marruecos	379	374
Uruguay	201	200
Brasil	191	39
Filipinas	184	84
Paraguay	178	175
Malaysia	168	105
Letonia	133	316
Canadá	92	241
Argelia	87	87
Costa Rica	32	257
Panamá	18	17
El Salvador	9	14
Lituania	2	2
Bulgaria	-	99
Ecuador	-	20
Zambia	-	17
Total	7.725	7.298

Los saldos acreedores con Administraciones públicas correspondientes a los años 2016 y 2015 son los siguientes:

	Miles de euros	
	2016	2015
Impuesto sobre Valor Añadido	29.338	36.349
Retenciones IRPF	14.689	13.778
Seguridad Social	12.716	13.652
Otros impuestos	75	58
Subvenciones a reintegrar	2	2
Total Valor Neto (nota 25)	56.820	63.839

El detalle del pasivo por impuesto corriente es el siguiente:

	Miles de euros	
	2016	2015
- Importe a pagar por Impuesto sobre Sociedades (Sucursales extranjeras)	10.514	6.912
Total (nota 25)	10.514	6.912

88
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

El desglose por países para los ejercicios 2016 y 2015 es el siguiente:

País	Miles de Euros	
	2016	2015
Arabia	3.178	-
Libia	2.269	2.776
República Dominicana	2.022	383
Colombia	638	434
Honduras	551	388
Estados Unidos	522	679
Reino Unido	283	501
Argelia	223	533
Kuwait	222	217
Turquia	202	55
Omán	189	48
Malaysia	101	
Lituania	49	189
Marruecos	41	520
Puerto Rico	20	4
Bulgaria	4	140
El Salvador	-	35
Irlanda	-	8
Zambia	-	2
Total	10.514	6.912

Gasto por impuestos sobre sociedades

Debido al diferente tratamiento que la legislación fiscal permite para determinadas operaciones, el resultado contable difiere de la base imponible fiscal. En el siguiente detalle se incluye una conciliación entre el resultado contable y el resultado fiscal de las Sociedades que componen la Sociedad, así como el cálculo del gasto por impuesto de sociedades a 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015.

89
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

	Miles de euros			
	2016		Año 2015	
	Declaración Individual	Declaración consolidada	Declaración Individual	Declaración consolidada
Resultado Contable del Ejercicio después de impuestos	82.582	-	(466.182)	-
Impuesto sobre sociedades	21.799	-	(90.653)	-
A.- Resultado Contable del Ejercicio (antes de impuestos)	104.381	126.041	(556.835)	(576.714)
* Diferencias Permanentes				
- Diferencias positivas	43.931	44.239	252.153	268.821
- Diferencias negativas	(86.840)	(94.331)	(50.236)	(59.543)
Total Diferencias Permanentes	(42.909)	(50.092)	201.917	209.278
B.- Resultado Contable Ajustado	61.472	75.949	(354.918)	(367.436)
* Diferencias Temporales				
- Positivas del ejercicio	139.590	146.906	189.453	204.743
- Positivas de ejercicios anteriores	20.040	21.853	772	1.660
- Negativas de ejercicios anteriores	(173.119)	(183.535)	(3.112)	(3.731)
- Negativas del ejercicio	(386)	(598)	(24.012)	(26.415)
Total Diferencias Temporales	(13.875)	(15.374)	163.101	176.257
C.- Base Imponible Previa	47.597	60.575	(191.817)	(191.179)
Base Liquidable de la Sociedad	47.597	60.575	(191.817)	(191.179)
Base Liquidable consolidada	47.597	60.575	(191.817)	(191.179)
* Activación/compensación Bases Imponibles Negativas				
De la Sociedad	(12.876)	(12.876)	53.709	53.709
De las sociedades dependientes	-	(2.268)	-	(179)
* Bins a pagar al grupo fiscal	-	-	(7.383)	(7.383)
* Base imponible	34.721	45.431		
Cuota a Pagar al 25- 28%	8.680	11.358	(7.383)	-
* Deduciones				
- Por dividendos	-	-	-	(3.657)
- Por doble imposición internacional	(4.869)	(5.679)	(2.824)	(3.532)
De la Sociedad	(4.869)	(4.869)	(2.824)	(2.824)
De las sociedades dependientes	-	(810)	-	(708)
- Por inversiones en I+D	(2.240)	(2.839)	(7.650)	(8.841)
De la Sociedad	(2.240)	(2.240)	(7.650)	(7.650)
De las sociedades dependientes	-	(599)	-	(1.191)
- Otras	(84)	(107)	-	-
De la Sociedad	(84)	(84)	-	-
De las sociedades dependientes	-	(23)	-	-
- Por aportaciones a Fundaciones	(403)	(404)	(582)	(769)
De la Sociedad	(403)	(403)	(582)	(582)
De las sociedades dependientes	-	(1)	-	(187)
* Activación Derechos por Deduciones pendientes	-	-	11.056	16.799
E.- Total Cuota	1.084	2.329	(7.383)	-

90
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

	Miles de euros			
	Año 2016		Año 2015	
	Declaración Individual	Declaración consolidada	Declaración Individual	Declaración consolidada
E.- Total Cuota	1.084	2.329	(7.383)	-
Pagos y retenciones a cuenta	17.217	17.217	1.903	1.903
Total a cobrar por la Sociedad	(16.133)	(14.888)	(9.286)	(1.903)
Total a pagar/cobrar por las sociedades dependientes	1.245	-	7.383	-
Total a (cobrar)/pagar	(14.888)	(14.888)	(1.903)	(1.903)
F.- Impuesto diferido de activo originado en el ejercicio	(34.898)	(36.727)	(53.047)	(57.328)
- de la Sociedad	(34.898)	(34.898)	(53.047)	(53.047)
- de las Sociedades dependientes	-	(1.829)	-	(4.281)
G.- Impuesto diferido de pasivo revertido en el ejercicio:	(5.010)	(5.463)	(217)	(465)
- de la Sociedad	(5.010)	(5.010)	(217)	(217)
- de las Sociedades dependientes	-	(453)	-	(248)
H.- Impuesto diferido de activo revertido en el ejercicio	43.364	45.992	6.809	7.519
- de la Sociedad	43.364	43.364	6.809	6.809
- de las Sociedades dependientes	-	2.628	-	710
I.- Impuesto diferido de pasivo originado en el ejercicio de la sociedad	97	150	871	1.045
- de la Sociedad	97	97	871	871
- de las Sociedades dependientes	-	53	-	174
Impuesto Sobre Sociedades Devengado (E+F+G+H+I)	4.637	6.281	(52.967)	(49.229)
De la Sociedad	4.637	4.637	(52.967)	(52.967)
De las sociedades dependientes	-	2.728	-	(3.645)
Impuesto Sobre Sociedades correspondiente a ejercicios anteriores	(738)	(227)	811	1.372
De la Sociedad	(738)	(738)	811	811
De las sociedades dependientes	-	511	-	561
Impuesto Sobre Sociedades por otros ajustes	-	-	11.083	12.445
De la Sociedad	-	-	11.083	11.176
De las sociedades dependientes	-	-	-	1.269
Impuesto Sobre Sociedades en el Extranjero	13.828	14.811	7.802	8.699
De la Sociedad	13.828	13.828	7.802	7.802
De las sociedades dependientes	-	983	-	897
Derechos por deducciones pendientes activados	853	838	(11.056)	(12.646)
De la Sociedad	853	853	(11.056)	(11.056)
De las sociedades dependientes	-	(15)	-	(1.590)
Activación / Aplicación Bins	3.219	3.787	(46.326)	(53.888)
De la Sociedad	3.219	3.219	(46.326)	(53.709)
De las sociedades dependientes	-	568	-	(179)
J.- Total Impuesto Sobre Sociedades	21.799	25.490	(90.653)	(93.247)
Resultado Después de Impuestos (A-I)	82.582	-	(466.182)	-

Los conceptos de las diferencias permanentes se detallan a continuación:

Diferencias permanentes	Miles de euros	
	2016	2015
Positivas		
Deterioros participaciones empresas del grupo (dotaciones)	42.214	250.119
Donativos	1.151	1.666
Otros	566	368
Total	43.931	252.153
Negativas		
Deterioros participaciones empresas del grupo (reversiones)	(33.206)	(14.072)
Resultados a través de Establecimientos Permanentes	(35.709)	(17.293)
Dividendos	(15.383)	(16.494)
Otros	(2.542)	(2.377)
Total	(86.840)	(50.236)

91
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

Los conceptos de las diferencias temporarias, así como el movimiento de los mismos para los ejercicios 2016 y 2015 se detalla en el anexo VII.

A continuación se detalla la conciliación entre la tasa impositiva legal y la tasa impositiva efectiva soportada por la Sociedad:

	Miles de euros			
	2016	%	2015	%
- Resultado (antes de Impuestos)	104.381		(556.835)	
- Impuesto calculado al tipo fiscal aplicado en España	26.095	25,00%	(155.914)	28,00%
- Efecto de las diferencias permanentes	(10.727)	-10,28%	56.537	-10,15%
- Efecto de las deducciones	(7.512)	-7,20%	-	0,00%
- Efecto otros ajustes Imp. Sdes. ejercicios anteriores	(738)	-0,71%	811	-0,15%
- Efecto impositivo reversión inmovilizado (30% al 28%-25%)	-	0,00%	84	-0,02%
- Impuesto sobre Sociedades extranjero	13.828	13,25%	7.802	-1,40%
- Activación derechos por deducciones pendientes	853	0,82%	(11.056)	1,99%
- Impuesto sobre Sociedades por otros ajustes	-	0,00%	11.083	-1,99%
	21.799	20,88%	(90.653)	16,28%

La conciliación entre el importe neto de ingresos y gastos del ejercicio y la base imponible del impuesto sobre beneficios imputado directamente contra el patrimonio neto es el siguiente:

	Miles de euros	
	2016	2015
- Saldo de ingresos y gastos del ejercicio	(5.912)	(13.604)
- Impuesto calculado al tipo fiscal aplicado en España	(1.478)	(3.809)
- Impuesto sobre Sociedades por cambio tipos impositivos	-	955
Total	(1.478)	(2.854)

La Sociedad registra el importe total a pagar (a devolver) por el Impuesto sobre Sociedades consolidado con cargo (abono) a Créditos (Deudas) con empresas del grupo y asociadas (Anexo IV) por el importe que les corresponde. El detalle del importe a cobrar (provisional) por empresas es el siguiente:

	Miles de euros	
	2016	2015
- Indra Software Labs	3.169	3.390
- Indra BPO Servicios	1.083	3.117
- Indra Emac	763	678
- Indra Busines Consulting	(1.755)	198
- Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras	(479)	-
- Indra BPO	324	-
- Indra Sistemas de Seguridad	(190)	-
- Prointec	(1.515)	-
- Advanced Logistic Group	(222)	-
- Inmize Capital	(2)	-
- Indra Corporate Services	69	-
	1.245	7.383

92
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

Las bases imponibles y deducciones pendientes de compensar por el grupo fiscal son las siguientes:

Ejercicio	Bases Imponibles		Deducciones		
	Miles de euros	vencimiento	Miles de euros	vencimiento	
2013	-	-	17.927	2031	
2014	75.203	Indefinido	21.007	2032	
2015	191.262	Indefinido	12.500	2033	
2016	-		4.180	2034	Provisionales

La segregación que se describe en la nota 1 se han acogido al Régimen de Neutralidad Fiscal Especial regulado en el Título VII, Capítulo VIII del Real Decreto Legislativo 4/2004, de 5 de marzo, por el que se aprueba el Texto Refundido de la Ley sobre el Impuesto de Sociedades.

Las cantidades deducidas en el periodo impositivo de 2016 y 2015 en concepto de pérdidas por deterioro de los valores representativos de la participación en entidades del grupo y asociadas y otras inversiones, así como la diferencia en el ejercicio de los fondos propios de la entidad participada y las cantidades integradas en la base imponible del periodo se detalla en el Anexo VIII.

De acuerdo con la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales, o haya transcurrido el plazo de prescripción de cuatro años.

La Sociedad tiene recurridas diversas liquidaciones de la Agencia Tributaria que se encuentran provisionadas junto con sus intereses en el epígrafe Provisión para Riesgos y Gastos del pasivo del balance por importe de 3.991 m€ (3.840 m€ en el año anterior) (véase nota 20).

Con fecha 21 de diciembre de 2015, la Sociedad recibió una diligencia de inicio de actuaciones inspectoras correspondiente a los impuestos y ejercicios siguientes:

Concepto	Periodos
Impuesto sobre Sociedades	2011 a 2014
Impuesto sobre el Valor Añadido	2012 a 2014
Retenciones a cuenta. Imposición no residentes	2012 a 2014
Declaración Anual de operaciones	2011 a 2014

Con fecha 29 de marzo de 2016, se recibió la notificación de inicio de actuaciones inspectoras de las sociedades filiales Indra Software Labs e Indra BPO Servicios, para los mismos ejercicios e impuestos que la Sociedad.

En la fecha de elaboración de las cuentas anuales, continua este proceso, por lo que la Sociedad no tiene estimaciones al respecto, no obstante la Sociedad considera que ha practicado adecuadamente las liquidaciones de los impuestos que le son aplicables. Sin embargo, pueden surgir discrepancias en la interpretación dada por la Sociedad a la normativa fiscal vigente, aunque considera que no serían significativas en relación con las Cuentas Anuales.

Con fecha 8 de julio del 2009, la Sociedad recibió una diligencia de inicio de actuaciones inspectoras correspondiente a la Deducción por Doble imposición Internacional del impuesto de sociedades de los ejercicios 2004 a 2007. Con fecha 9 de diciembre de 2010, se incoó el Acta de disconformidad A0271821943 que contiene propuesta de liquidación por el concepto del Impuesto sobre Sociedades, ejercicios 2004 a 2007, de la que se deriva un importe a ingresar de 4.493 m€ (3.806 m€ de principal y 687 m€ de intereses). En enero de 2011 la Sociedad presentó alegaciones a este acta solicitando la anulación de la misma. La Sociedad procedió a dotar una provisión en el año 2010 por importe de 3.806 m€ dentro del epígrafe de Provisión para Riesgos y Gastos del pasivo del balance (véase nota 20). En noviembre del ejercicio actual, se ha recibido escrito del Ministerio de Hacienda, indicando que el procedimiento se encuentra pendiente de resolución tras reunión bilateral entre las Administraciones fiscales española y alemana.

93
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

El detalle de la exención por reinversión, a los que la Sociedad se ha acogido en los ejercicios anteriores es:

Ejercicio de la deducción	Concepto	Tipo de Deducción	Importe deducción Miles de euros
1996	Venta de Indra Espacio	Impuesto Diferido	1.556
1997	Venta de propiedad industrial	Impuesto Diferido	7.606
1998	Venta de Amper	Impuesto Diferido	2.830
2000	Venta de Sadiel	Impuesto Diferido	141
2003	Venta de inmovilizado financiero	Exención por reinversión art. 36 Ter LIS	334
2003	Venta de inmovilizado material	Exención por reinversión art. 36 Ter LIS	169
2004	Venta de inmovilizado material	Exención por reinversión art. 36 Ter LIS	64
2007	Venta de inmovilizado material	Exención por reinversión art. 36 Ter LIS	112
Total deducción por reinversión			12.812

En el ejercicio 2013, el Grupo se acogió a la exención por reinversión por importe de 2.572 m€ por la venta de inmovilizado financiero en la sociedad del grupo Prointec.

36) Políticas de gestión de riesgos financieros y coberturas

La gestión y limitación de los riesgos financieros se efectúa en la Sociedad en virtud de las políticas aprobadas al más alto nivel ejecutivo y conforme a las normas, políticas y procedimientos establecidos. La identificación, evaluación y cobertura de los riesgos financieros es responsabilidad de la Dirección Corporativa de Indra.

a) Riesgo de mercado (tipo de cambio)

Este riesgo es consecuencia de las operaciones internacionales que la Sociedad realiza en el curso ordinario de sus negocios.

Con el fin de eliminar el impacto de las diferencias de cambio en moneda extranjera en los proyectos que realiza la Sociedad, se formalizan con entidades financieras operaciones de cobertura (principalmente contratos de compra o venta de divisas a plazo).

La Sociedad analiza el riesgo del tipo de cambio en el momento de la firma de cada proyecto y contrata las coberturas adecuadas (principalmente seguros de tipo de cambio) de forma que los beneficios futuros no puedan verse afectados de forma significativa por las fluctuaciones que se produzcan en el tipo de cambio.

La política de gestión del riesgo de cambio de la Sociedad, en términos generales, es cubrir el 100% de la exposición neta por transacciones distintas a la moneda funcional. No se emplean instrumentos de cobertura en operaciones de importe no relevante, cuando no existe un mercado activo de coberturas, caso de algunas divisas no convertibles, y cuando existen otros mecanismos de compensación por fluctuaciones de las divisas por parte del cliente o el proveedor.

b) Riesgo de tipo de interés

La gestión del riesgo de tipo de interés persigue reducir el impacto de las variaciones de éste en los resultados. En este sentido, la Sociedad contempla la posibilidad de utilizar instrumentos financieros de cobertura para mitigar este riesgo.

La financiación en euros está referenciada al euribor.

El siguiente cuadro recoge la sensibilidad del resultado de la Sociedad, expresado en millones de euros, a las variaciones del tipo de interés:

	2016		2015	
	Variación tipo de interés +0.5%	-0.5%	Variación tipo de interés +0.5%	-0.5%
Efecto en el Resultado				
antes de Impuestos	(1,74)	1,74	(1,73)	1,73

94
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

El riesgo de tipo de interés surge por la exposición a las fluctuaciones de los mercados de los pasivos financieros a corto y largo plazo a tipo de interés variable. La gestión del riesgo de tipo de interés persigue reducir el impacto de las variaciones de éste en los resultados. Para controlar el riesgo de tipo de interés la Sociedad contempla la utilización de diferentes instrumentos financieros derivados dependiendo del plazo del pasivo a cubrir. En el caso de pasivos a largo plazo se han utilizado fundamentalmente contratos de permuta (swap), que permiten convertir un tipo de interés inicialmente contratado como variable en tipo fijo (notas 21 y 36).

c) Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el que puede generar dificultades para cumplir con las obligaciones asociadas a pasivos financieros que son liquidadas mediante la entrega de efectivo u otro activo financiero. Los objetivos de la gestión del riesgo de liquidez son garantizar un nivel de liquidez minimizando el coste de oportunidad, y mantener una estructura de deuda financiera en base a los vencimientos y fuentes de financiación. En el corto plazo, el riesgo de liquidez es mitigado mediante el mantenimiento de un nivel adecuado de recursos incondicionalmente disponibles, incluyendo efectivo y depósitos a corto plazo, líneas de crédito disponibles y una cartera de activos muy líquidos.

La Sociedad mantiene una política de liquidez consistente en la contratación de facilidades crediticias a largo plazo comprometidas con entidades bancarias e inversiones financieras temporales por importe suficiente para soportar las necesidades previstas por un período que está en función de la situación y expectativas de los mercados de deuda y de capitales. Las necesidades previstas antes mencionadas incluyen vencimientos de deuda financiera neta. Para mayor detalle respecto a las características y condiciones de la deuda financiera y derivados financieros, (notas 21 y 23). La Sociedad realiza previsiones de tesorería al objeto de asegurar que se dispone del efectivo suficiente para satisfacer las necesidades operativas, manteniendo niveles suficientes de disponibilidad en sus préstamos no dispuestos.

A 31 de diciembre de 2016 y 2015 la liquidez de la Sociedad presenta el siguiente detalle:

	2016 (Miles de euros)					Total
	Menos de 1 mes	De 1 a 3 meses	De 3 meses a 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	
Pasivos financieros con entidades de crédito	2.238	20.811	22.542	629.375	24.818	699.784
Pasivos financieros por obligaciones y bonos	-	-	973	146.656	267.594	415.223
Pasivos financieros por arrendamientos financieros	137	414	995	1.036	-	2.582
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	81.755	72.176	339.780	-	-	493.711
Otros pasivos financieros	1.322	504	-	104.876	-	106.702
Total	85.452	93.905	364.290	881.943	292.412	1.718.002
Instrumentos financieros derivados	-	-	39.866	9.194	-	49.060
Total	85.452	93.905	404.156	891.137	292.412	1.767.062

	2015 (Miles de euros)					Total
	Menos de 1 mes	De 1 a 3 meses	De 3 meses a 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	
Pasivos financieros con entidades de crédito	4.111	1.406	28.062	411.139	252.975	697.693
Pasivos financieros por obligaciones y bonos	-	-	729	237.543	-	238.272
Pasivos financieros por arrendamientos financieros	146	441	1.138	2.584	-	4.309
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	139.162	181.548	166.269	6.901	-	493.880
Otros pasivos financieros	1.115	381	2.685	42.465	-	46.646
Total	144.534	183.776	198.883	700.632	252.975	1.480.800
Instrumentos financieros derivados	-	-	29.151	10.594	-	39.745
Total	144.534	183.776	228.034	711.226	252.975	1.520.545

95
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

d) Riesgo de Crédito

La Sociedad está expuesta a este riesgo en la medida que el cliente no responda de sus obligaciones. La Sociedad dispone de una cartera de clientes con muy buena calidad crediticia. No obstante, y fundamentalmente en ventas internacionales se utilizan mecanismos como cartas de crédito irrevocables y coberturas de pólizas de seguros para asegurar el cobro. Adicionalmente, y desde la fase de oferta se efectúa un análisis de la solvencia financiera del cliente, requisito necesario para la aprobación de la misma (nota 13).

37) Compromisos Adquiridos y Otros Pasivos Contingentes

a) Compromisos en divisas

Como cobertura de sus posiciones abiertas al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015 en divisas (ver nota 4 s), la Sociedad tenía formalizados contratos de compra/venta a plazo de divisas.

A 31 de diciembre de 2016 el importe nominal contratado en sus correspondientes divisas ha sido el siguiente:

1) Asociadas a Contratos formalizados con Empresas del Grupo

	Operaciones de Compra				
	A Corto Plazo			A Largo Plazo	
	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias	Total a Corto	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias
Dólar Americano	6.753.557	308.849	7.062.406	1.122.490	-
Peso Mejicano	53.103.878	247.030	53.350.908	3.227.707	-
Real Brasileño	593.572	-	593.572	-	-
Dirham Marruecos	925.980	-	925.980	-	-
Sol Peruano	912.600	-	912.600	-	-
Peso Colombiano	2.376.621.087	-	2.376.621.087	-	-
Libra Esterlina	52.981	-	52.981	-	-
Peso Chileno	333.337	-	333.337	-	-
Total m€	10.250	304	10.554	1.213	-

	Operaciones de Venta				
	A Corto Plazo			A Largo Plazo	
	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias	Total a Corto	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias
Dólar Americano	308.848	6.753.557	7.062.405	-	1.122.490
Peso Mejicano	247.030	53.103.878	53.350.908	-	3.227.707
Real Brasileño	-	593.572	593.572	-	-
Dirham Marruecos	-	925.980	925.980	-	-
Sol Peruano	-	912.600	912.600	-	-
Peso Colombiano	-	2.376.621.087	2.376.621.087	-	-
Libra Esterlina	-	52.981	52.981	-	-
Peso Chileno	-	333.337	333.337	-	-
Total m€	304	10.250	10.554	-	440

96
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

2) Asociadas a Proyectos que realiza la Sociedad

	Con Entidades Bancarias a Corto Plazo		Con Entidades Bancarias a Largo Plazo	
	Compra	Venta	Compra	Venta
	Dólar Americano	28.580.935	240.359.622	2.286.702
Libra Esterlina	6.723.605	10.822.391	4.058.700	453.915
Franco Suizo	200.000	-	-	-
Peso Chileno	-	3.202.896.404	-	152.664.073
Peso Mejicano	-	216.373.115	-	2.052.941
Riyal Saudí	-	283.255.392	-	145.013.145
Dólar Australiano	426.000	4.783.386	-	173.000
Dólar Canadiense	233.563	41.665	-	1.119.614
Corona Noruega	-	15.132.033	191.820	-
Real Brasileño	2.849.150	2.244.828	-	-
Peso Colombiano	558.759.679	4.171.564.232	-	-
Dirham Marroquí	-	8.352.695	-	-
Zloty Polaco	-	875.856	-	-
Sol Peruano	350.259	3.817.505	-	-
Corona Sueca	1.740.000	-	1.775.750	-
Yuan Chino	2.002.217	-	-	-
Rupia Hindú	-	20.923.359	-	-
Ringgit Malaysia	-	58.985.420	-	16.385.795
Peso Filipino	5.522.701	46.452.894	-	-
Lira Turca	-	6.150.112	-	-
Rand Sudafricano	-	12.820.259	-	1.442.533
Leu Rumano	4.000.000	-	-	-
Total m€	38.158	351.932	7.116	97.895

A 31 de diciembre de 2015 el importe nominal contratado en sus correspondientes divisas fue el siguiente:

1) Asociadas a Contratos formalizados con Empresas del Grupo

	Operaciones de Compra				
	A Corto Plazo			A Largo Plazo	
	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias	Total a Corto	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias
Dólar Americano	8.237.164	-	8.237.164	478.680	-
Peso Mejicano	143.145.586	-	143.145.586	-	-
Real Brasileño	593.572	-	593.572	-	-
Dirham Marruecos	4.553.380	-	4.553.380	-	-
Sol Peruano	2.360.462	-	2.360.462	-	-
Peso Colombiano	950.459.778	-	950.459.778	-	-
Libra Esterlina	41.614	-	41.614	-	-
Peso Chileno	-	41.183.798	41.183.798	-	-
Total m€	16.662	53	16.715	440	-

	Operaciones de Venta				
	A Corto Plazo			A Largo Plazo	
	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias	Total a Corto	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias
Dólar Americano	-	8.237.164	8.237.164	-	478.680
Peso Mejicano	-	143.145.586	143.145.586	-	-
Real Brasileño	-	593.572	593.572	-	-
Dirham Marruecos	-	4.553.380	4.553.380	-	-
Sol Peruano	-	2.360.462	2.360.462	-	-
Peso Colombiano	-	950.459.778	950.459.778	-	-
Libra Esterlina	-	41.614	41.614	-	-
Peso Chileno	41.183.798	-	41.183.798	-	-
Total m€	53	16.662	16.715	-	440

97
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

2) Asociadas a Proyectos que realiza la Sociedad

	Con Entidades Bancarias a Corto Plazo		Con Entidades Bancarias a Largo Plazo	
	Compra	Venta	Compra	Venta
Dólar Americano	30.597.934	195.634.142	2.980.243	90.855.317
Libra Esterlina	5.340.590	11.811.816	581.764	4.102.905
Franco Suizo	222.013	75.700	-	-
Peso Chileno	-	3.710.885.003	-	10.444.466
Peso Mejicano	-	183.917.977	-	1.320.095
Riyal Saudí	-	393.796.002	-	152.879.835
Dólar Australiano	1.847.651	5.851.205	-	534.376
Dólar Canadiense	237.427	3.239	325.000	-
Corona Noruega	202.620	-	-	-
Real Brasileño	1.644.073	4.031.140	-	452.083
Peso Colombiano	1.122.492.871	13.362.556.878	-	-
Dirham Marroquí	-	8.352.695	-	-
Dinar de Kuwait	-	-	-	104.573
Zloty Polaco	220.130	758.281	-	-
Sol Peruano	611.022	5.199.583	-	-
Corona Checa	640.000	-	-	-
Yuan Chino	10.618.864	-	-	-
Rupia Hindú	-	5.750.544	-	-
Ringgit Malaysia	-	71.500.957	-	23.332.714
Peso Filipino	-	49.476.015	-	-
Lira Turca	-	18.100.871	-	6.349.242
Rand Sudafricano	-	8.055.884	-	297.303
Leu Rumano	6.206.200	-	-	-
Total m€	40.871	340.512	3.745	134.386

El detalle del valor razonable de los contratos vigentes anteriormente indicados al 31 de diciembre de 2016 y 2015 es como sigue:

Cobertura del riesgo del tipo de cambio de activos financieros	Miles de euros	
	Activos	Pasivos
A corto plazo	349.283	39.679
A largo plazo	94.251	6.994
Total 31.12.2016	443.534	46.673

Cobertura del riesgo del tipo de cambio de activos financieros	Miles de euros	
	Activos	Pasivos
A corto plazo	338.446	40.826
A largo plazo	127.919	3.751
Total 31.12.2015	466.365	44.577

Al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015 la valoración de las coberturas de los tipos de cambio es la siguiente:

98
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

Cobertura de Tipo de Cambio	2016				2015			
	Corto Plazo		Largo Plazo		Corto Plazo		Largo Plazo	
	Ventas	Compras	Ventas	Compras	Ventas	Compras	Ventas	Compras
Cobertura de flujos de caja	(28.098)	(1.887)	(9.179)	(7)	(30.216)	(2.262)	(10.050)	(124)
Cobertura de valor razonable	(13.655)	-	-	-	(1.197)	-	-	-
	(41.753)	(1.887)	(9.179)	(7)	(31.413)	(2.262)	(10.050)	(124)
	Derivado a Corto Plazo		Derivado a Largo Plazo		Derivado a Corto Plazo		Derivado a Largo Plazo	
Por deuda comercial	(39.866)	-	(9.172)	-	(29.151)	-	(9.926)	-
Por préstamos	-	-	-	-	-	-	-	-
Derivados (nota 8, 9, 10, 15, 21 y 23)	(39.866)	-	(9.172)	-	(29.151)	-	(9.926)	-

b) Permutas de swap (tipo de interés)

La Sociedad utiliza permutas financieras sobre tipos de interés (swaps) para gestionar su exposición a las fluctuaciones de los tipos de interés principalmente en sus préstamos bancarios a largo plazo a tipo de interés variable.

La Sociedad tiene contratadas con entidades financieras de primer orden swaps a tipo fijo.

El valor razonable de las permutas financieras se basa en los valores de mercado de instrumentos financieros derivados equivalentes en la fecha del balance. Todas las permutas financieras sobre tipos de interés son eficaces como coberturas de los flujos de efectivo.

A 31 de diciembre de 2016 y 2015 la valoración de las coberturas de los tipos de interés es la siguiente:

Cobertura de Tipo de interés	2016				2015			
	Corto Plazo		Largo Plazo		Corto Plazo		Largo Plazo	
	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo
Cobertura de flujos de caja	-	-	-	(22)	-	-	-	(668)
	Pasivo Corto Plazo		Pasivo Largo Plazo		Pasivo Corto Plazo		Pasivo Largo Plazo	
Derivados (nota 8, 9, 21 y 23)	-	-	-	(22)	-	-	-	(668)

Las coberturas de tipos de interés contratadas consisten en permutas financieras (swaps) que aseguran un tipo de interés fijo a tres préstamos a largo plazo a tipo variable formalizados con dos entidades financieras. Las fechas de liquidación del swap y de los intereses de los préstamos son las mismas con periodicidad trimestral.

Los datos del swap son los siguientes:

Miles de euros					
2016		2015		Vencimiento final	Tipo variable intercambiado
Nocional Cubierto	Tipo fijo swap medio	Nocional Cubierto	Tipo fijo swap medio		
3.889	0,79%	76.668	1,68%	2017	Euribor 3 meses

El efecto en la cuenta de resultados tanto en 2016 como en 2015 ha sido cero al compensarse el resultado producido en el instrumento financiero con el resultado de signo contrario del swap.

38) Retribución del Consejo de Administración y de la Alta Dirección

1. Retribución de los consejeros

1.1 Retribución por la pertenencia a los órganos de administración

La retribución de los miembros del Consejo de Administración en su condición de tales consiste en una asignación fija que se devenga en función de su pertenencia a los distintos órganos de administración y se satisface íntegramente en efectivo.

Se ha determinado siguiendo las mejores prácticas y recomendaciones en esta materia recogidas en la Política de Remuneraciones aprobada por la Junta General de Accionistas el 25 de junio de 2015. Las cuantías anuales vigentes tanto en 2016 como en 2015 son las siguientes: 80 m€ por pertenencia al Consejo; 40 m€ por la pertenencia a la Comisión de Auditoría y Cumplimiento; 24 m€ por pertenencia a la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo; y 24 m€ por pertenencia a la Comisión de Ejecutiva¹. Los presidentes de cada órgano perciben 1,5 veces las cuantías indicadas. En función de la composición de cada órgano resulta una retribución media anual aproximada de 127m€ por consejero.

El desglose individualizado de la retribución total devengada por cada uno de los consejeros de la Sociedad durante los ejercicios 2016 y 2015, por su pertenencia a los órganos de Administración, es el que se indica en los cuadros siguientes:

RETRIBUCIÓN CONSEJEROS (€) 2016						
CONSEJERO	ASIGNACIÓN FIJA					TOTAL
	CONSEJO	COMISION DE ESTRATEGIA	COMISIÓN EJECUTIVA	COMISION AUDITORIA Y CUMPLIMIENTO	COMISION NOMBRAMIENTOS RETRIBUCIONES Y GOBIERNO CORPORATIVO	
F. ABRIL-MARTORELL	120.000	18.000	18.000	--	--	156.000
I. AGUILERA ⁽¹⁾	80.000	12.000	--	--	24.000	116.000
J. DE ANDRÉS ⁽²⁾	80.000	--	12.000	--	--	92.000
J.C. APARICIO	80.000	--	--	40.000	--	120.000
D. GARCÍA-PITA ⁽³⁾	80.000	--	12.000	--	36.000	128.000
L. LADA ⁽³⁾	80.000	12.000	--	20.000	--	112.000
E. DE LEYVA	80.000	12.000	12.000	40.000	--	144.000
J. MARCH	80.000	12.000	12.000	--	--	104.000
S. MARTÍNEZ-CONDE	80.000	--	--	40.000	24.000	144.000
A. MENÉNDEZ	80.000	12.000	12.000	--	24.000	128.000
I. SANTILLANA	80.000	12.000	12.000	60.000	--	164.000
R. SUGRAÑES	80.000	--	--	--	24.000	104.000
A. TEROL	80.000	12.000	12.000	40.000	--	144.000
TOTAL	1.080.000	102.000	102.000	240.000	132.000	1.656.000
Retribución media por consejero (13 consejeros)						127.385

⁽¹⁾ Miembro de la Comisión de Estrategia hasta su supresión (6 meses); ⁽²⁾ Miembro de la Comisión ejecutiva desde su creación (6 meses); ⁽³⁾ Miembro de la Comisión de Auditoría desde julio (6 meses).

100
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

RETRIBUCIÓN CONSEJEROS (€) 2015					
CONSEJERO	ASIGNACIÓN FIJA				TOTAL
	CONSEJO	COMISION DE ESTRATEGIA	COMISION AUDITORIA Y CUMPLIMIENTO	COMISION NOMBRAMIENTOS O RETRIBUCIONES Y GOBIERNO CORPORATIVO	
F. ABRIL-MARTORELL ⁽¹⁾	110.000	33.000	--	--	143.000
I. AGUILERA	80.000	24.000	20.000	12.000	136.000
J. DE ANDRÉS	80.000	--	--	--	80.000
J.C. APARICIO	80.000	--	40.000	--	120.000
D. GARCÍA-PITA	80.000	--	--	36.000	116.000
L. LADA	80.000	24.000	--	--	104.000
E. DE LEYVA ⁽²⁾	53.333	16.000	20.000	4.000	93.333
J. MARCH	80.000	24.000	--	12.000	116.000
S. MARTÍNEZ-CONDE	80.000	--	40.000	12.000	132.000
A. MENÉNDEZ	80.000	24.000	--	24.000	128.000
J. MONZON ⁽³⁾	12.500	3.750	--	--	16.250
M. DE ORIOL ⁽⁴⁾	26.666	--	--	8.000	34.666
I. SANTILLANA	80.000	24.000	50.000	--	154.000
R. SUGRAÑES	80.000	--	--	24.000	104.000
A. TEROL	80.000	24.000	50.000	--	154.000
TOTAL	1.082.499	196.750	220.000	132.000	1.631.249
Retribución media por consejero (13 consejeros)					125.481

(1) Presidente desde febrero 2015; (2) Consejero desde mayo 2015; (3) Presidente hasta enero 2015; (4) Consejera hasta abril 2015

Durante los ejercicios 2016 y 2015 no se han concedido opciones sobre acciones de la Sociedad a favor de los miembros del Consejo de Administración ni éstos ejercieron durante dichos ejercicios ninguna opción sobre acciones de la Sociedad. Al cierre de los ejercicios 2016 y 2015 los miembros del Consejo de Administración no eran titulares de ninguna opción sobre acciones de la Sociedad.

Por su pertenencia a los órganos de Administración los consejeros no han percibido durante 2016 ni percibieron durante 2015 otro beneficio o retribución adicional a los anteriormente referidos, sin que la Sociedad ni ninguna otra sociedad de su Grupo tenga tampoco contraída con ellos, por razón de dicha pertenencia, obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

Sin perjuicio de que, como se ha indicado, la retribución de los consejeros por su pertenencia a los órganos de Administración se satisface íntegramente en efectivo, todos los consejeros destinan una parte relevante de dicha retribución (que actualmente asciende a un 50% de su retribución neta) a la compra de acciones de Indra, habiendo hecho público su compromiso de mantener la propiedad de las mismas hasta la finalización de su mandato. Esta decisión de los consejeros se puso en conocimiento de la Comisión Nacional del Mercado de Valores mediante comunicación de Hecho Relevante de fecha 28 de julio de 2011 y se ha venido ejecutando desde entonces.

1.2 Retribución de los consejeros ejecutivos por sus funciones delegadas por el Consejo de Administración

Con independencia de la retribución indicada en el apartado 1.1 anterior, los consejeros ejecutivos devengan una retribución adicional en virtud de su relación contractual con la Sociedad por el desempeño de sus funciones ejecutivas. Esta retribución incorpora los mismos criterios y conceptos que la correspondiente a los restantes altos directivos de la Sociedad, por lo que a efectos de claridad se explica junto con la de éstos en el apartado 2 siguiente.

2. Retribución de los altos directivos

2.1. Características y componentes del sistema retributivo

La retribución de los miembros de la Alta Dirección de la Compañía, compuesta por los consejeros ejecutivos y por los directores generales, es determinada individualmente para cada uno de ellos por el Consejo de Administración a propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo.

Es práctica de la Sociedad desde 2002 establecer el marco retributivo de los altos directivos para periodos de tres años.

A propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, durante el ejercicio 2015 el Consejo de Administración propuso a la Junta General de Accionistas la revisión del esquema retributivo de la Alta Dirección para adaptarlo a los estándares internacionales y a las recomendaciones del nuevo Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas. La Junta General celebrada el 25 de junio de 2015 aprobó una Política de Remuneraciones que recoge dichas modificaciones y establece el marco retributivo para los ejercicios 2015, 2016 y 2017, que incluye los siguientes componentes:

- (i) Retribución Fija (RF), que se percibe íntegramente en efectivo y se mantiene invariable para el periodo de tres años, salvo en casos excepcionales que así lo justifiquen. Representa entre el 25% y el 48% de la retribución total anualizada.
- (ii) Retribución Variable Anual (RVA), en función de la valoración del grado de cumplimiento de los objetivos representa entre el 26% y el 35% de la retribución total anualizada para un cumplimiento de objetivos del 100%. Se percibe en un 70% en efectivo y el cobro del 30% restante se difiere a lo largo de tres años por terceras partes y se percibe íntegramente en acciones de la Sociedad, cuyo número se fija -en función del precio medio de cotización en los treinta días naturales anteriores- en la fecha de devengo de la RVA.

Para la determinación del grado de consecución de los objetivos de cada alto directivo se ponderan tanto objetivos globales de la Compañía como objetivos individuales, cuantitativos y cualitativos, referidos a sus respectivas áreas de responsabilidad, con las correspondientes métricas y escalas de cumplimiento para cada uno de ellos.

102
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

(iii) Retribución a Medio Plazo (RMP), en función de la valoración del grado de cumplimiento de los objetivos, que representa entre el 26% y el 40% de la retribución total anualizada para un cumplimiento de objetivos del 100%. Se percibe íntegramente en acciones de la Sociedad -cuyo número se determina en el momento inicial- en función del cumplimiento de los objetivos fijados para el período ("Performance Share Plan"). Dichos objetivos son de carácter estratégico y de medio plazo, incluyendo entre ellos el TSR ("Retorno total del accionista") relativo en comparación con el Ibex 35.

La RMP vigente se ha establecido para el período de tres años (2015-2017) y se devenga, en su caso, finalizado dicho periodo.

(iv) Retribución en Especie, consiste principalmente en un seguro de vida, un seguro de asistencia sanitaria y uso de un vehículo.

La ponderación de cada uno de los anteriores conceptos retributivos es la siguiente:

	Presidente y Consejero Delegado	Directores Generales
RF	25%	33%-48%
RVA	35%	26%-32%
RMP	40%	26%-35%

Adicionalmente, los dos consejeros ejecutivos y cuatro directores generales han sido beneficiarios de un Plan de Ahorro y Prejubilación a Largo Plazo (PPALP), que se ha externalizado con una compañía aseguradora bajo la forma de un seguro de vida para el caso de supervivencia. La Sociedad lleva a cabo una aportación anual definida para cada beneficiario el cual tiene derecho a percibir el saldo acumulado en el PPALP al cumplir 62 años (1) o con anterioridad si causa baja en la Sociedad por causa no imputable a él. Las aportaciones anuales se determinan como un porcentaje de la retribución total anualizada del alto directivo y se sitúan en un rango entre el 12% y el 17% de la misma.

En el apartado A del Informe Anual de Retribuciones se explican con detalle cada uno de estos conceptos retributivos, incluyendo, en el caso de las retribuciones variables, información sobre los objetivos fijados para los consejeros ejecutivos así como sobre el procedimiento y metodología de medición de su cumplimiento.

(1) Uno de ellos causó baja en el PPALP en septiembre de 2016 por esta razón.

2.2. Cuantías retributivas

Durante el ejercicio 2016 la composición de la Alta Dirección ha sido la siguiente:

<u>Presidente</u>	Fernando Abril-Martorell
<u>Consejero Delegado</u>	Javier de Andrés
<u>Directores Generales Corporativos</u>	Hitesh Chaturvedi ⁽¹⁾ Carlos González Javier Lázaro Antonio Mora Dolores Sarrlón Juan Tínao ⁽²⁾
<u>Directores Generales de Operaciones</u>	Eduardo Bonet José Cabello Rafael Gallego José Manuel Pérez-Pujazón Cristina Rulz Carlos Suárez

⁽¹⁾ Desde noviembre 2016

⁽²⁾ Hasta diciembre 2016

104
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

Se incluye a continuación el desglose de la retribución correspondiente a los consejeros ejecutivos:

(m€)	Fernando Abril-Martorell		Javier de Andrés		Javier Monzón	
	Presidente		Consejero Delegado		Presidente (hasta enero 2015)	
	2016	2015 (1)	2016	2015	2016	2015
RF	775	711	550	550	--	83
RVA	972	448	608	192	--	--
RMP	--	--	--	--	--	--
Retribución en Especie	22	30	39	37	--	22
Retribución en acciones	--	--	--	--	--	--
Suma	1.769	1.189	1.197	779	--	105
Otros	--	--	--	--	3.000(2)	3.769 (3)
PPALP	--	--	--	--	--	12.067 (4)
TOTAL	1.769	1.189	1.197	779	3.000	15.941

(1) 11 meses

(2) Compensación devengada en el ejercicio correspondiente al pacto de no concurrencia suscrito con la Sociedad

(3) La cuantía indicada incluye el importe percibido con ocasión de la resolución de su relación contractual con la Sociedad (1.019 m€) por los siguientes conceptos: (i) plazo contractual de preaviso; y (ii) parte proporcional de pagas extras y vacaciones no disfrutadas. Asimismo incluye la compensación devengada en el ejercicio (2.750 m€) correspondiente al pacto de no concurrencia suscrito con la Sociedad.

(4) Importe percibido con ocasión de la terminación de su relación contractual con la Sociedad, en concepto de liquidación del PPALP. Dicha cantidad fue abonada por la entidad aseguradora con la que la Sociedad tiene externalizado el referido Plan.

La RMP vigente se devengará al final del periodo de tres años establecido (2015-2017) y se percibirá, en su caso, una vez cerrado el ejercicio 2017.

105
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

Las cuantías correspondientes al resto de los altos directivos que no son consejeros ejecutivos son las siguientes:

(m€)	2016 (1)	2015 (3)
RF	3.677	4.176
RVA	2.081	1.162
RMP	---	---
Retribución en Especie	174	208
Retribución en Acciones	---	---
Suma	5.932	5.546
Otros	---	9.706 (4)
TOTAL	5.932	15.252
PPALP	2.471 (2)	5.581 (5)

- (1) Datos referidos a los 12 directores generales enumerados al inicio de este apartado 2.2 (excluidos los consejeros ejecutivos)
- (2) Importe percibido por el ex alto directivo D. Emilio Díaz (303m€) tras la finalización de su relación laboral en 2015 y por el alto directivo D. Rafael Gallego en concepto de liquidación del PPALP al haber alcanzado la edad de 62 años que da derecho a su percepción. Dichas cantidades fueron abonadas por la entidad aseguradora con la que la Sociedad tiene externalizado el referido Plan.
- (3) Datos referidos a 15 directores generales.
- (4) Importe percibido por altos directivos D. Juan Carlos Baena, D. Emilio Díaz, Dña. Emma Fernández y D. Santiago Roura con ocasión de la resolución de su relación laboral con la Sociedad.
- (5) Importe percibido con ocasión de la terminación de su relación laboral con la Sociedad de 3 altos directivos, en concepto de liquidación del PPALP. Dicha cantidad fue abonada por la entidad aseguradora con la que la Sociedad tiene externalizado el referido Plan.

La RMP vigente se devengará al final del periodo de tres años establecido (2015-2017) y se percibirá, en su caso, una vez cerrado el ejercicio 2017.

El sistema retributivo vigente no contempla la entrega de acciones como concepto retributivo autónomo, no habiendo percibido en 2016 por este concepto retribución alguna ni los consejeros ejecutivos ni los altos directivos.

Durante los ejercicios 2016 y 2015 no se han concedido opciones sobre acciones a favor de los altos directivos ni éstos han ejercido ninguna opción sobre acciones de la Sociedad.

Las aportaciones realizadas al PPALP por la Sociedad a favor de los altos directivos han sido las siguientes:

106
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

Fernando Abril-Martorell		Javier de Andrés		Directores Generales	
Presidente		Consejero Delegado			
2016	2015	2016	2015	2016	2015
465	426	374	374	570	938

Los altos directivos no han percibido durante 2016 ni percibieron durante 2015 otros beneficios, compensaciones o retribuciones adicionales a los indicados en esta Nota, sin que la Sociedad ni ninguna de las sociedades del Grupo tengan contraída con ellos obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

2.3 Marco contractual de los consejeros ejecutivos y de los altos directivos

Los consejeros ejecutivos mantienen con la Sociedad una relación de carácter mercantil articulada a través de sendos contratos de prestación de servicios, que regulan las condiciones aplicables a su relación profesional con la Sociedad.

La duración de los contratos es indefinida, no existiendo, en el caso del Consejero Delegado, cláusulas de blindaje o indemnización por terminación del mismo.

El actual Presidente ejecutivo tiene un derecho transitorio a una indemnización equivalente a la diferencia positiva entre el y el importe equivalente a una anualidad de su retribución total y el saldo acumulado a su favor en ese momento en el PPALP.

Tres de los actuales directores generales mantienen en 2016 y transitoriamente un derecho indemnizatorio decreciente por importe entre 0,4 y 1,1 veces su retribución total anualizada. Este derecho irá progresivamente reduciéndose hasta extinguirse en el momento en el que la suma de: (i) el saldo acumulado para cada uno de ellos en el Plan de Prejubilación y Ahorro a Largo Plazo (PPALP) y (ii) la indemnización que les correspondería percibir en caso de despido improcedente por su relación laboral ordinaria previa, alcance el importe bruto equivalente a 45 días de su retribución total anualizada por año de servicio contado desde la fecha de su incorporación a la Sociedad, con un máximo de 42 mensualidades.

Los contratos de otros tres directores generales incorporan un derecho indemnizatorio temporal por importe equivalente entre una y dos anualidades de su retribución total anualizada, que se extingue bien al cabo de un período transitorio tras su incorporación a la Sociedad o cuando la indemnización que legalmente les corresponda supere el importe mínimo garantizado.

Los contratos de 7 altos directivos establecen un plazo de preaviso de 3 meses en los supuestos de terminación por voluntad de la Sociedad, que, en caso de no respetarse, se deberá compensar con un importe equivalente a su retribución total anualizada correspondiente al periodo del preaviso incumplido.

Los consejeros ejecutivos y 4 directores generales de operaciones tienen suscritos sendos compromisos de no competencia, exigibles durante un periodo de dos años a partir de la finalización de su relación contractual, correspondiéndoles una cuantía compensatoria de 0,75 y de 0,5 veces, respectivamente, su retribución total anualizada por cada año de no competencia.

3. Otra información

De conformidad con lo dispuesto en el Real Decreto 602/2016 se informa de que el importe satisfecho en concepto de prima del seguro de responsabilidad civil de los consejeros y altos directivos, por Indra Sistemas S.A. y sus filiales durante los ejercicios 2016 y 2015 ascendió a 97 m€ cada año.

39) Información comunicada por los Miembros del Consejo de Administración en relación con el artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital

Revisada la información comunicada a la Secretaría del Consejo resulta que los Administradores de la Sociedad y las personas vinculadas a los mismos no han incurrido ni se encuentran en ninguna situación de conflicto de interés que haya tenido que ser objeto de comunicación de acuerdo con lo dispuesto en el art. 229 de la Ley de Sociedades de Capital.

40) Actividades de I+D+i

Una parte importante de las actividades que se llevan a cabo en la Sociedad tienen, por su naturaleza, carácter de gastos de I+D+i, los cuales se registran contablemente en la Cuenta de Pérdidas y Ganancias en el momento de su devengo (véase nota 4c).

La cifra global del gasto relativa a proyectos de este tipo ejecutados a lo largo del ejercicio 2016, incluida la de los proyectos capitalizados (véase nota 5), ha sido de 158.794 m€, lo que equivale a un 8,7% sobre las ventas totales de la Sociedad en dicho ejercicio.

Durante el ejercicio 2015, el importe del gasto relativo a proyectos de I+D+i ascendió a la cantidad de 149.565 m€, equivalente a un 7,9% sobre las ventas totales de la Sociedad.

41) Información sobre aspectos medioambientales

Las líneas de actividad que la Sociedad desarrolla no se han modificado cualitativamente en comparación con años anteriores, y por lo tanto siguen sin tener un impacto negativo digno de mención en el medioambiente. Por esta razón, sus administradores estiman que no existen contingencias significativas relacionadas con la protección y mejora del medioambiente, por lo que no se ha considerado necesario registrar dotación alguna durante los años 2016 y 2015 a provisión de riesgos y gastos de carácter medioambiental.

Por la misma razón, siguen sin existir activos de importancia asociados a la protección y mejora del medioambiente, ni se ha incurrido en gastos relevantes de esta naturaleza durante el ejercicio. En consecuencia la Sociedad no ha solicitado ni recibido subvención alguna de naturaleza medioambiental a lo largo de los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de los años 2016 y 2015.

La Sociedad realiza las actividades necesarias para cumplir con sus compromisos de Responsabilidad Corporativa, entre las que se encuentran cuidar todos los aspectos asociados a la protección del medioambiente en la realización de sus actividades. Este hecho se concreta en la adopción de un sistema de gestión ambiental basado en la norma ISO 14001, aplicable a todas las actividades que desarrolla la Sociedad en sus centros de trabajo certificados de Arroyo de la Vega (Avda. de Bruselas - Alcobendas), San Fernando de Henares, Torrejón de Ardoz, Triángulo (c/ San Julián - Alcobendas), Aranjuez, Barcelona (calle Roc Boronat), Barcelona - Interface, Avda. de Arteixo (La Coruña), Anabel Segura (Alcobendas-Madrid), C/ Aviación (Sevilla), Erandio (Bilbao), Baracaldo (Bilbao), C/ Julián Camarillo (Madrid), Bembibre (León), Fuente Alamo (Cartagena - Murcia), Puerto de Santa María y Ferrol.

La Sociedad tiene además la acreditación de cumplimiento del Reglamento del Parlamento y del Consejo Europeo 1221/2009 EMAS (Eco Management and Audit Scheme) en los centros de trabajo de Arroyo de la Vega, San Fernando de Henares y Torrejón de Ardoz.

108
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

42) Retribución a los Auditores

En el año 2016 la Sociedad ha nombrado a la firma Deloitte, S.L. como nueva auditora en sustitución de KPMG Auditores, S.L.

La retribución a Deloitte, S.L. en el ejercicio 2016, asciende a 478 m€ en concepto de honorarios de auditoría con independencia del momento de su facturación, otros servicios de verificación 275 m€ y servicios por otros conceptos por importe de 557 m€ durante 2016.

La retribución a KPMG Auditores, S.L. en el ejercicio 2015, ascendió a 466 m€ en concepto de honorarios de auditoría con independencia del momento de su facturación, y a 126 m€ por otros servicios de verificación contable.

Por otro lado, otras entidades afiliadas a KPMG International facturaron a la Sociedad durante 2015 honorarios por otros servicios por importe de 112 m€.

43) Transacciones con Partes Vinculadas

Las transacciones vinculadas realizadas con accionistas significativos y consejeros no representan individualmente ni consideradas en su conjunto un importe significativo en relación con la cifra de negocio o con el balance de la Sociedad al 31 de diciembre de 2016 y de 2015, habiendo sido todas ellas realizadas en el curso ordinario del negocio de la Sociedad, en condiciones de mercado y autorizadas por el Consejo de Administración de conformidad con lo previsto en su Reglamento. Sin perjuicio de lo anterior, es política de la Sociedad Informar públicamente de forma transparente y detallada sobre dichas transacciones.

Durante los ejercicios 2016 y 2015 se han realizado transacciones comerciales, financieras y de prestación/recepción de servicios con quienes en ese momento eran accionistas significativos -o con sociedades vinculadas a los mismos-, representadas en el Consejo así como con sociedades vinculadas a la consejera Sra. de Oriol.

El desglose por naturaleza de las transacciones con partes vinculadas durante los ejercicios 2016 y 2015 atendiendo a su naturaleza es el que se indica a continuación:

Naturaleza de la transacción	2016 (Miles de euros)		
	Con accionistas	Con Consejeros	Total 31.12.2016
Venta de bienes y servicios	7.536	-	7.536
Compra de bienes y servicios	220	-	220
Gastos por servicios financieros	3	-	3
	7.759	-	7.759

Naturaleza de la transacción	2015 (Miles de euros)		
	Con accionistas	Con Consejeros	Total 31.12.2015
Venta de bienes y servicios	17.551	-	17.551
Compra de bienes y servicios	243	211	454
Gastos por servicios financieros	2	-	2
	17.796	211	18.007

a) Transacciones con Accionistas

Todas las transacciones realizadas en 2016 y 2015 se corresponden a operaciones realizadas con los accionistas SEPI y Banca March. o con sociedades de sus respectivos grupos.

El concepto "Venta de bienes y servicios" se corresponde con servicios prestados por la Sociedad en el ámbito de su negocio a los referidos accionistas.

El concepto "Gastos por servicios financieros" incluye gastos e intereses por gestión de avales con Banca March.

La Sociedad ha mantenido en 2016 y 2015 con Banca March una Línea de avales con vencimiento anual por importe de 2.166 m€.

109
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2016

b) Transacciones con Consejeros

Todas las transacciones con consejeros se corresponden con operaciones realizadas con sociedades vinculadas a la ex-consejera Sra. de Oriol (hasta el 30 de abril de 2015).

Las operaciones recogidas bajo el concepto "Compras de bienes y servicios" se corresponden con servicios de seguridad prestados por sociedades del grupo Securiber-Umano en el que la Sra. de Oriol tenía una participación accionarial (directa e indirecta) del 95,6% y es Presidente. La cuantía reflejada en 2015 se refiere únicamente a los cuatro primeros meses del ejercicio en los que la Sra. de Oriol fue consejera de Indra.

Los importes de los servicios prestados en 2015 fueron de 211 miles de euros.

La retribución de los miembros del Consejo de Administración se detalla en la nota 38 de la presente Memoria.

c) Transacciones con otras partes vinculadas

Durante los ejercicios 2016 y 2015 no se han realizado transacciones con otras partes vinculadas.

d) Transacciones con miembros de la Alta Dirección

Durante los ejercicios 2016 y 2015 no se han realizado transacciones con miembros de la Alta Dirección ni con partes vinculadas a éstos.

La retribución de los Altos Directivos se detalla en la nota 38 de la presente Memoria.

e) Acuerdos conjuntos

Durante el ejercicio 2016 y 2015 las transacciones realizadas con negocios conjuntos a través de empresas han sido:

		2016 Miles de euros			
		<u>Deudores</u>	<u>Acreedores</u>	<u>Ingresos</u>	<u>Gastos</u>
Empresas asociadas		1.827	-	1.368	-
		1.827	-	1.368	-

		2015 Miles de euros			
		<u>Deudores</u>	<u>Acreedores</u>	<u>Ingresos</u>	<u>Gastos</u>
Empresas asociadas		2.218	-	2.285	-
		2.218	-	2.285	-

Asimismo, los activos, pasivos, ingresos y gastos realizados a través de las actividades conjuntas con forma de Utes para los ejercicios 2016 y 2015 integrados según los criterios expuestos en la nota 2 son los siguientes:

			Miles de euros	
			<u>2016</u>	<u>2015</u>
Activo no corriente			33.267	1.749
Activo corriente			65.760	35.207
Pasivo no corriente			(71.593)	(2.426)
Pasivo corriente			(27.258)	(33.280)
Importe neto de la cifra de negocio			(55.824)	(51.959)
Subcontratación y otros gastos			55.648	50.709
			-	-

En el Anexo I se detallan las UTEs que ha integrado la Sociedad.

44) Acontecimientos Posteriores al Cierre

En relación con la oferta pública de adquisición (OPA) de TecnoCom, Telecomunicaciones y Energía S.A. (TecnoCom) formulada por la Sociedad, tras el cierre del ejercicio se han producido los siguientes acontecimientos:

- * El 13 de enero de 2017 Indra comunicó mediante Hecho Relevante la resolución de la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia mediante la que se autoriza la operación.
- * El pasado 18 de enero de 2017 Indra publicó el Hecho Relevante de convocatoria de la Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada en primera convocatoria el 20 de febrero y en las que se aprobó por mayoría del 99,46% el aumento de capital necesario para atender al canje de acciones de los accionistas de TecnoCom que acuden a la OPA.
- * El 6 de marzo de 2017, se procedió a suspender temporalmente el Contrato de Liquidez que Indra tiene suscrito con la entidad GVC Gaesco Valores Beka, S.V.S.A. hasta la finalización del periodo de aceptación de la OPA.
- * El 13 de marzo de 2017, la CNMV autorizó la OPA y confirmó la consideración de la contraprestación de la Oferta como "precio equitativo". De este modo, la Oferta no está sujeta a ninguna condición.
 - o Los términos y características detallados de la Oferta están contenidos en el folleto explicativo publicado tras la obtención de la pertinente autorización por parte de la CNMV.
- * Por último, el 14 de marzo de 2017 se anunció que el periodo de aceptación de la Oferta transcurrirá entre el 14 de marzo de 2017 y el 7 de abril de 2017, ambos inclusive.

Con respecto al préstamo que la Sociedad ha obtenido del BEI (nota 21, h), el importe dispuesto por la Sociedad a la fecha de elaboración de las presentes Cuentas Anuales asciende de 50.000 m€.

Finalmente, y en relación con otros hechos posteriores, el 5 de marzo de 2017 se comunicó a la CNMV que a la filial Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos le fue impuesta una sanción administrativa consistente en la declaración de no- idoneidad para contratar con la Administración Pública brasileña por plazo indeterminado. La aplicación de dicha sanción fue suspendida el 10 de marzo de 2017 tras obtener la Sociedad una sentencia favorable del Tribunal de Justicia del Distrito Federal.

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2016

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2016

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
1.- Dependientes			
Indra Emac, S.A.U.	100%	Calle Mar Egeo, 4 Pol.Ind.1, 28830 San Fernando de Henares (Madrid)	Ingeniería y mantenimiento de sistemas de defensa aérea y otros relacionados
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.U.	100%	Carrer de Roc Boronat, 133, 08018 (Barcelona)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones
Inmize Capital, S.L.	80%	Avenida de Bruselas, 35, 28108 Alcobendas (Madrid)	Dirección y ejecución de actividades de ingeniería de sistemas para la defensa, así como su comercialización y venta.
Indra Software Labs, S.L.U.	100%	Avenida de Bruselas, 35, 28108 Alcobendas (Madrid)	Diseño, construcción y pruebas para proyectos de desarrollo de sistemas de información.
Indra Business Consulting, S.L.U.	100%	C/ Tanger, 98 - Planta 7, 08018 Barcelona	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Prointec, S.A.U.	100%	Avenida de Bruselas, 35, 28108 Alcobendas (Madrid)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito del medioambiente, el transporte, la construcción, el agua y la industria principalmente.
Indra BPO S.L.U.	100%	Avenida de Bruselas, 35, 28108 Alcobendas (Madrid)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO), prestación de servicios de gestión documental y gestión hipotecaria.
Teknatrans Consultores, S.L.U.	100%	Portuetxe, 23 (San Sebastián)	Prestación de servicios técnicos de arquitectura e ingeniería.
Indra Corporate Services, S.L.U.	100%	Avenida de Bruselas, 35, 28108 Alcobendas (Madrid)	Prestación de toda clase de servicios de administración, gestión y apoyo a empresas, tales como servicios económico financieros, de recursos humanos, servicios de soporte comercial y de control o servicios generales de seguridad corporativa y gestión de inmuebles y otros activos.
Indra Advanced Technology, S.L.U.	100%	Avenida de Bruselas, 35, 28108 Alcobendas (Madrid)	El diseño, desarrollo, producción, integración, operación, mantenimiento, reparación y comercialización de sistemas, soluciones y productos

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2016 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2016

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2016

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
Indra Sistemas Portugal, S.A.	100%	Lisboa (Portugal)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Italia, S.p.A.	100%	Milan (Italia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Czech Republic S.R.O.	100%	Praga (República Checa)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Slovakia, A.S.	100%	Bratislava (Eslovaquia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Sisteme S.R.L.	100%	Chisinau (Moldavia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Polska Sp.z.o.o	100%	Varsovia (Polonia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Electrica Soluziona S.A.	50,70%	Bucarest (Rumania)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Turkey Teknolojileri Çözümleri Anonim Şirketi	100%	Estambul (Turquía)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Kazakhstan Engineering Llp	51%	Astana (Kazakhstan)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2016 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2016

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2016

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
Indra SI, S.A.	82,92%	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Tecnologías de la Información Argentina S.A.	99,94%	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Computación Ceicom, S.A.	95%	Buenos Aires (Argentina)	Procesamiento de datos, consultoría y asistencia técnica en análisis de sistemas, desarrollos e implementación de programas para equipos de computación.
Polítec Argentina, S.A.	95,37%	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
IFOS, S.A.	99,64%	Buenos Aires (Argentina)	Gestión y externalización de procesos de negocio, y diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas para entidades financieras
Indra Company Brasil Tecnologia, LTDA	100%	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Tecnología Brasil LTDA	100%	Brasilia (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones para el sector de tráfico aéreo, defensa, transporte y tráfico terrestre, marítimo y ferroviario, y procesos electorales.
Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos, S.A.	95,00%	Brasilia (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Colombia LTDA	100%	Bogotá (Colombia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Chile S.A.	100%	Santiago de Chile (Chile)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona Guatemala S.A.	99,99%	Guatemala (Guatemala)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2016 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2016

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2016

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	99,99%	México D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Azertia Tecnologías de la Información México S.A. de C.V.	99,99%	México, D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Soluziona Mexico S.A. de C.V.	99,99%	México D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Panamá, S.A.	100%	Panama	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Company Perú, S.A.C.	100%	Lima (Perú)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Perú, S.A.	100%	Lima (Perú)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay, S.A.	100%	Montevideo (Uruguay)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra USA, Inc	100%	Filadelfia (EE.UU.)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2016 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2016

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2016

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd.	100%	Beijing (China)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Philippines INC	50%	Quezon (Filipinas)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd.	70%	Kuala Lumpur (Malasya)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
PT Indra Indonesia	99,80%	Jakarta (Indonesia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Sistemas India Private Limited	100%	Nueva Dhehi (India)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Bahrain Consultancy SPC	100%	Manama (Bahrain)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Maroc S.à R.L. D'Associe Unique	100%	Rabat (Marruecos)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Limited	100%	Nairobi (Kenya)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Soluziona Professional services (private) Limited	70%	Harare (Zimbabwe)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Australia Pty Limited	100%	Sydney (Australia)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo
Indra Arabia Company Ltd	70%	Jeddah (Arabia Saudita)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Technology Solutions Co Ltd	95%	Riyadh (Arabia Saudita)	Mantenimiento y operación de sistemas, y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra L.L.C	99%	Muscat (Omán)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2016 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2016

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2016

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
<u>2.- Asociadas</u>			
Saes Capital, S.A.	49%	Paseo de la Castellana, 55 (Madrid)	A través de empresas asociadas, diseño, desarrollo, producción, integración, mantenimiento y explotación de sistemas electrónicos, informáticos y de comunicaciones, relacionados principalmente con sistemas navales y acústica submarina.
Tower Air Traffic Services, S.L.	50%	Carretera de Loeches, 9 Torrejón de Ardoz (Madrid)	Prestación de servicios de tránsito aéreo de aeródromo, para la gestión del tráfico de aeronaves en el espacio aéreo.
Jood Consulting, S.L.	50%	Avenida de Cataluña, 9 (Valencia)	Comercialización de servicios informáticos en países árabes.
Sociedad Catalana Per a la Mobilitat, S.A.	25%	C/ Roc Boronat, 133 (Barcelona)	La ejecución del proyecto T-Mobilitat para la implantación de un nuevo sistema tecnológico, tarifario y de gestión para la Autoritat del Transport Metropolitana.
A4 Essor SAS	20%	París (Francia)	Desarrollo de un programa de seguridad para radiocomunicaciones.
Eurofighter Simulation System GmbH	26%	Munich (Alemania)	Desarrollo y producción de los simuladores para el avión EF-2000.
Euromids SAS	25%	París (Francia)	Desarrollo, fabricación y comercialización de los sistemas de comunicaciones tácticos.
Green Border OOD	50%	Sofía (Bulgaria)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2016 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2016

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2016

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
<p><u>3.- Negocios conjuntos</u></p> <p>I-3 Televisión S.L.</p> <p>IRB Riesgo Operacional S.L.</p>	<p>50,0%</p> <p>33,3%</p>	<p>Avda. Isla Graciosa, 13, San Sebastián de los Reyes (Madrid)</p> <p>Avenida de Bruselas, 35, Alcobendas (Madrid)</p>	<p>Diseño, desarrollo, fabricación, suministro, montaje, reparación, mantenimiento, instalación y comercialización de productos, soluciones, aplicaciones y sistemas basados en las tecnologías de la información, para la industria audiovisual</p> <p>Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.</p>

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2016 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2016

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2015

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
1.- Dependientes			
Indra Emac, S.A.U.	100%	Calle Mar Egeo, 4 Pol.Ind.1, 28830 San Fernando de Henares (Madrid)	Ingeniería y mantenimiento de sistemas de defensa aérea y otros relacionados
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.U.	100%	Carrer de Roc Boronat, 133, 08018 (Barcelona)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.
Inmize Capital, S.L.	80%	Avenida de Bruselas, 35, 28108 Alcobendas (Madrid)	Dirección y ejecución de actividades de ingeniería de sistemas para la defensa, así como su comercialización y venta.
Indra Software Labs, S.L.U.	100%	Avenida de Bruselas, 35, 28108 Alcobendas (Madrid)	Diseño, construcción y pruebas para proyectos de desarrollo de sistemas de información.
Indra Business Consulting, S.L.U.	100%	Calle Carabela la Niña, 12 (Barcelona)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Prointec, S.A.U.	100%	Avda de Burgos 12 (Madrid)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito del medioambiente, el transporte, la construcción, el agua y la industria principalmente.
Indra BPO S.L.U.	100%	Avenida de Bruselas, 35, 28108 Alcobendas (Madrid)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO), prestación de servicios de gestión documental y gestión hipotecaria.
Teknatrans Consultores, S.L.U.	100%	Portuetxe, 23 (San Sebastián)	Prestación de servicios técnicos de arquitectura e ingeniería.
Indra Corporate Services, S.L.U.	100%	Avenida de Bruselas, 35, 28108 Alcobendas (Madrid)	Prestación de toda clase de servicios de administración, gestión y apoyo a empresas, tales como servicios económico financieros, de recursos humanos, servicios de soporte comercial y de control o servicios generales de seguridad corporativa y gestión de inmuebles y otros activos.
Indra Advanced Technology, S.L.U.	100%	Avenida de Bruselas, 35, 28108 Alcobendas (Madrid)	El diseño, desarrollo, producción, integración, operación, mantenimiento, reparación y comercialización de sistemas, soluciones y productos

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2016 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2016

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2015

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
Indra Sistemas Portugal, S.A.	100%	Lisboa (Portugal)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Italia, S.p.A.	100%	Milan (Italia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Czech Republic S.R.O.	100%	Praga (República Checa)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Slovakia, A.S.	100%	Bratislava (Eslovaquia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Systeme S.R.L.	100%	Chisinau (Moldavia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Polska Sp.z.o.o	100%	Varsovia (Polonia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Elektrica Soluzionaria S.A.	50,70%	Bucarest (Rumania)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Turkey Teknolojileri Çözümleri Anonim Sirketi	100%	Estambul (Turquía)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Kazakhstan Engineering Llp	51%	Astana (Kazakhstan)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2016 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2016

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2015

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
Indra SI, S.A.	82,92%	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Tecnologías de la Información Argentina S.A.	99,94%	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Computación Ceicom, S.A.	100%	Buenos Aires (Argentina)	Procesamiento de datos, consultoría y asistencia técnica en análisis de sistemas, desarrollos e implementación de programas para equipos de computación.
Politec Argentina, S.A.	95,37%	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
IFOS, S.A.	99,64%	Buenos Aires (Argentina)	Gestión y externalización de procesos de negocio, y diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas para entidades financieras
Indra Company Brasil Tecnologia, LTDA	100%	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Tecnología Brasil LTDA	100%	Brasilia (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones para el sector de tráfico aéreo, defensa, transporte y tráfico terrestre, marítimo y ferroviario, y procesos electorales.
Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos, S.A.	95,00%	Brasilia (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Colombia Ltda.	100%	Bogotá (Colombia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Chile S.A.	100%	Santiago de Chile (Chile)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluzion Guatemala, S.A.	99,99%	Guatemala (Guatemala)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2016 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2016

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2015

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	99,99%	México D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Azertia Tecnologías de la Información México S.A. de C.V.	99,99%	México, D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Soluziona Mexico S.A. de C.V.	99,99%	México D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Panamá, S.A.	100%	Panama	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Company Perú, S.A.C.	100%	Lima (Perú)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Perú, S.A.	100%	Lima (Perú)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay, S.A.	100%	Montevideo (Uruguay)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra USA, Inc	100%	Filadelfia (EE.UU.)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2016 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2016

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2015

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd.	100%	Beijing (China)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd.	70%	Tianjin (China)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra Philippines INC	50%	Quezon (Filipinas)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd.	100%	Kuala Lumpur (Malasya)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
PT Indra Indonesia	99,80%	Jakarta (Indonesia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Sistemas India Private Limited	100%	Nueva Dheli (India)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Bahrain Consultancy SPC	100%	Manama (Bahrain)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Maroc S.à R.L. D'Associe Unique	100%	Rabat (Marruecos)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Limited	100%	Nairobi (Kenya)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Soluziona Professional services (private) Limited	70%	Harare (Zimbabwe)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Australia Pty Limited	100%	Sydney (Australia)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo
Indra Arabia Company Ltd	70%	Jeddah (Arabia Saudita)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Technology Solutions Co Ltd	95%	Riyadh (Arabia Saudita)	Mantenimiento y operación de sistemas, y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra L.L.C	99%	Muscat (Oman)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2016

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2015

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
2.- Asociadas			
Saes Capital, S.A.	49%	Paseo de la Castellana, 55 (Madrid)	A través de empresas asociadas, diseño, desarrollo, producción, integración, mantenimiento y explotación de sistemas electrónicos, informáticos y de comunicaciones, relacionados principalmente con sistemas navales y acústica submarina.
Tower Air Traffic Services, S.L.	50%	Carretera de Loeches, 9 Torrejon de Ardoz (Madrid)	Prestación de servicios de tránsito aéreo de aeródromo, para la gestión del tráfico de aeronaves en el espacio aéreo.
Jood Consulting, S.L.	50%	Avenida de Cataluña, 9 (Valencia)	Comercialización de servicios informáticos en países árabes.
Societat Catalana Per a la Mobilitat, S.A.	25%	C/ Roc Boronat, 133 (Barcelona)	La ejecución del proyecto T-Mobilitat para la implantación de un nuevo sistema tecnológico, tarifario y de gestión para la Autoritat del Transport Metropolita.
A4 Essor SAS	20%	Paris (francia)	Desarrollo de un programa de seguridad para radiocomunicaciones.
Eurofighter Simulation System GmbH	26%	Munich (Alemania)	Desarrollo y producción de los simuladores para el avión EF-2000.
Euromids SAS	25%	Paris (Francia)	Desarrollo, fabricación y comercialización de los sistemas de comunicaciones tácticos.
Green Border OOD	50%	Sofía (Bulgaria)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2016 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2016

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2015

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
3.- Negocios conjuntos			
I-3 Televisión S.L.	50,0%	Avda. Isla Graciosa, 13 San Sebastian de los Reyes (Madrid)	Diseño, desarrollo, fabricación, suministro, montaje, reparación, mantenimiento, instalación y comercialización de productos, soluciones, aplicaciones y sistemas basados en las tecnologías de la información, para la industria audiovisual
IRB Riesgo Operacional S.L.	33,3%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2016 de las cuales es parte integrante.

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2016

nombre	Porcentaje de participación
3.- Negocios conjuntos (Utes)	
UTE INDRA-ETRA	55,00%
UTE INDRA - SAINCO	64,00%
ETRALUX SA SICE INDRA (UTE PUCELA)	20,00%
UTE SAIH SUR	35,00%
UTE 2 INDRA - UNITRONICS	50,00%
UTE 3 INDRA - UNITRONICS	85,00%
UTE JOCS DEL MEDITERRANI	49,00%
UTE INDRA - ALVENTO	50,00%
UTE INDRA - ETRA	51,00%
UTE INDRA - AGFA	61,00%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - EUROCOPTER ESPAÑA, SA	62,50%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - TELVENT TRAF.Y TRANS.	50,00%
UTE AEAT 68/06	35,18%
UTE GISS 11	35,00%
UTE INDRA - NOVASOFT - SADIEL	33,33%
UTE MONTEFUERTE	25,00%
UTE AEAT 03/07	26,54%
UTE PEREZ MORENO SAU - COMSA SA - INDRA SISTEMAS	10,00%
UTE EBB-PUBLICACIONES TECNICAS-GEL	50,00%
UTE INDRA - EVERIS - ISOFT - TELVENT INTERACT.	34,00%
PEREZ MORENO S.AU. COMSA S.A. INDRA SISTEMAS S.A.	20,00%
UTE CIC-TF	50,00%
UTE EBB-PUBLICACIONES TECNICAS 086300	20,00%
UTE AVIONICA	50,00%
UTE CEIDECOM	60,00%
UTE ZONA NORTE	10,00%
UTE ALTA CAPACIDAD	20,00%
UTE RED DE TRANSPORTE	50,00%
UTE INDRA - HP	65,00%
UTE OVYCYL INDRA GRUPO NORTE II	66,00%
UTE INDRA - AVANZIT	50,00%
UTE SPEE 2/10	30,00%
UTE ISM LOTE 2	40,00%
UTE INSS 60CP-28/10	15,00%
UTE INDRA-BMB	51,00%
UTE BILBOMATICA, S.A. - INDRA SISTEMAS, S.A.	45,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 43 de las Cuentas Anuales de 2016 de las cuales es parte integrante.

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2016

nombre	Porcentaje de participación
3.- Negocios conjuntos (Utes)	
UTE INDRA-COMPAÑÍA VASCA DE INGENIERIA	60,00%
UTE INDICADORES AMBIENTALES DELTA DEL EBRO	33,33%
UTE INDRA - CESSER	80,00%
UTE INDRA - NETINEX	50,00%
UTE TRANSITIA - PABISA - INDRA	22,50%
UTE INDRA - ARTE	80,00%
UTE LINEA 9 TRAMO I Y II	64,00%
UTE LINEA 9 MANTENIMIENTO TRAMO IV	64,00%
UTE AIMEN	40,00%
UTE GISS 7201/10 LOTE 8	35,50%
UTE GISS 7201/10 LOTE 9	49,00%
UTE AEAT 42/10	35,18%
UTE CGSI ASTURIAS LOTE 3	70,00%
UTE CGSI ASTURIAS LOTE 4	60,00%
UTE INDRA - ITP (1)	50,00%
UTE INDRA - ITP (2)	50,00%
UTE GISS 7201/10 LOTE 6	34,00%
UTE ACCESOS CGT MADRID	50,00%
UTE MANTENIMIENTO SEMAFORICO TORREJON DE ARDOZ	50,00%
UTE CONTROL ACCESOS DONOSTIA	50,00%
UTE INDRA - SALLEN	70,00%
UTE INDRA SISTEMAS - ALSTOM - INDRA SISTEMAS DE SEGURIDAD	37,00%
UTE INDRA AM 26/2011	50,00%
UTE TELVENT - INDRA - ATOS	33,00%
UTE EMTE-INDRA	50,00%
UTE ACCENTURE - INDRA	35,00%
UTE SISTEMAS METRO MALAGA	50,00%
UTE INDRA-MNEMO	35,00%
UTE INDRA-INICIATIVAS AMBIENTALES	50,00%
UTE ACCESOS NOROESTE	30,00%
UTE AVIONICA DE HELICOPTEROS	50,00%
UTE MANTENIMIENTO RONDES 2012	30,00%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - SIA, S.p.A.	50,00%
UTE AEAT 10/2011	26,54%
UTE INDRA - ALBATROS	60,00%
UTE IECISA - INDRA (ALFIL III)	42,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 43 de las Cuentas Anuales de 2016 de las cuales es parte integrante.

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2016

nombre	Porcentaje de participación
3.- Negocios conjuntos (Utes)	
UTE CONTROL MOGAN	33,34%
UTE IECISA-INDRA-ZENSANIA-EMTE	37,50%
UTE IECISA - INDRA (COMUNYCATE)	45,01%
UTE INDRA-TELEFONICA	50,00%
UTE ACCESOS CGT MADRID II	50,00%
UTE INDRA-ALTIA (XUNTA DE GALICIA)	50,00%
UTE INDRA-TECDOA	50,00%
UTE INDRA-INDRA SIST.SEGURIDAD AM 08/2011	50,00%
UTE RENFE BARIK	60,00%
UTE SIVE INDRA - AMPER	50,00%
UTE INDRA - SOFTWARE LABS	85,00%
UTE ACCENTURE, SL-CORITEL-ACCENTURE O.S., SAU-INDRA	25,00%
UTE ETRALUX - INDRA	40,00%
UTE INDRA-SOLUCIONS-TECN. D'AVANTGUARDA	60,00%
UTE ACCESOS LEVANTE	50,00%
UTE INDRA-TELEFONICA S.I.C.(SLAE)	50,00%
UTE INDRA-EADS CASA	50,00%
UTE INDRA-TELVENT	60,00%
UTE ALTIA - ILUS-INDRA-R. CABLE	25,00%
UTE INDRA-PWC (ADIF)	60,00%
UTE INDRA - ALTIA (IMSERO)	59,00%
UTE JAÉN	52,12%
UTE INDRA-ALTIA (AMTEGA)	50,00%
UTE INDRA-ARANZADI	50,00%
UTE SIVE II INDRA-AMPER	50,00%
UTE SEGURIDAD PEAJES	50,00%
UTE S.A.I. DEL SEGURA	40,00%
UTE INDRA - ALSTOM	37,00%
UTE TGSS 7201/13G	49,00%
UTE IECISA-INDRA SUM. SOP. M. INTERIOR	50,00%
UTE INDRA-PUENTES Y CALZADAS INFRAESTRUCTURAS	80,00%
UTE INDRA SISTEMAS, SA-AVANTIC ESTUDIO DE INGENIEROS, SL, UTE	89,50%
UTE INDRA-OESIA	87,00%
UTE DGT NOROESTE 2014	65,00%
UTE INSTALACIONES MADRID ESTE	7,50%
INDRA SISTEMAS, SA-INDRA SISTEMAS DE SEGURIDAD, SA, U.T.E.	50,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 43 de las Cuentas Anuales de 2016 de las cuales es parte integrante.

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2016

nombre	Porcentaje de participación
3.- Negocios conjuntos (Utes)	
UTE INDRA - TELEFÓNICA HDA	78,38%
UTE TELEBILLETICA	50,00%
UTE ABI CORREDOR NORTE	10,42%
SISTEMAS Y MONTAJES INDUSTRIALES, S.A.-INDRA SISTEMAS, S.A., U.T.E.	40,00%
UTE INDRA - LKS	65,00%
UTE INDRA - ALFATEC	70,00%
PRICEWATERHOUSECOOPERS ASESORES DE NEGOCIOS, S.L. - INDRA	39,00%
INDRA SISTEMAS, S.A. - ELEKTRA, S.A., U.T.E.	51,00%
FCC INDUSTRIAL E INFRAESTRUCTURAS ENERGÉTICAS, SAU-	30,00%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - UNISYS, S.L.U.	70,00%
UTE TECNOBIT, S.L.U. - INDRA SISTEMAS, S.A.	41,67%
UTE DI CUENCA	50,00%
SELEX ES S.P.A. - INDRA SISTEMAS, S.A.CLOSEYE L.1, U.T.E	40,00%
UTE CONTROL POLOPOS	50,00%
INDRA SISTEMAS, S.A. - CONSORCIO REGIONAL DE TRANSPORTE	95,00%
UTE PWC - INDRA (EOI)	70,00%
INDRA SISTEMAS, SA-AYESA ADVANCED TECHNOLOGIES, SA, U.T.E	65,00%
UTE INDRA - TECNOCOM	50,00%
UTE IMD INDRA.TELEF	69,76%
UTE GISS 7201/14G LOTE 1	57,00%
UTE TUNELES DE PAJARES	35,15%
INDRA SISTEMAS, S.A. - INDRA SIST. DE SEGURIDAD, U.T.E.	50,00%
UTE INDRA-IECISA M-14-059	75,00%
UTE INDRA - TES	50,00%
UTE GISS 7201/14G L.2	39,00%
UTE AV 20/2014	35,18%
UTE TES - INDRA	50,00%
UTE MANTENIMIENTO LEVANTE	50,00%
UTE INDRA - TELEFÓNICA SOLUCIONES II	50,00%
UTE INDRA-ALTIA-R. CABLE	33,34%
UTE AV 2/2016	60,00%
UTE IBERMATICA-INDRA-BILBOMATICA	21,83%
UTE CETRADA	33,00%
UTE AC-14 ACCESOS A CORUÑA	90,00%
UTE INDRA-FIBRAL	70,00%
UTE TUNELES ANTEQUERA	33,66%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 43 de las Cuentas Anuales de 2016 de las cuales es parte integrante.

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2016

nombre	Porcentaje de participación
3.- Negocios conjuntos (Utes)	
UTE MANTENIMIENTO RENFE LOTE 1	50,00%
UTE MANTENIMIENTO RENFE LOTE 2	50,00%
UTE ITS MADRID 15	60,00%
UTE INDRA-MNEMO-SOPRA	66,05%
UTE INDRA-CONNECTIS	73,90%
UTE VCR 8X8	37,94%
UTE PROTEC 110	66,02%
UTE MTO. RENFE BCN	65,00%
UTE IRST F-110	50,00%
UTE INDRA-ACISA	50,00%
UTE INDRA-XERIDIA	76,30%
UTE AMTEGA 110/2016 L1	70,92%
UTE TSOL-INDRA IV SITEL	35,00%
UTE SALMANTINA	50,00%
UTE ABI EXTREMADURA - CORREDOR OESTE	15,00%
UTE TUNELES DE GUADARRAMA	33,66%
UTE INDRA-COINTEC OSAKIDETZA	83,67%
UTE ZONA NORTE GC	20,00%
UTE INDRA SISTEM	64,26%
UTE INDRA-AYESA CIS2	65,00%
UTE INDRA-BABEL Me y SS lote 3	90,00%
UTE tdE-INDRA	50,00%
UTE INDRA-IV	50,00%
UTE INDRA-DEITEL	55,00%
UTE GESTIO DE TRANSIT RONDES	80,00%
UTE INSS 7201/16G LOTE 1	22,00%
UTE INDRA-UNISYS	70,00%
UTE ETRA-INDRA MANTENIMIENTO SAE, EBUS Y VEA	33,00%
UTE INDRA-TELEFONICA	50,00%
UTE GESTIO VIARIA GVA SICE-INDRA	50,00%
UTE INDRA-ALTIA	48,67%
UTE DGT ITS NORTE 2017	40,00%
UTE MNEMO-INDRA	48,19%
UTE INDRA - ITP	50,00%
UTE DGT ITS SURESTE 2017	60,00%
UTE PIV2011 (PROINTEC-GMV SISTEMAS-EORIAN SYSTEMS-ETRALUX)	50,58%
UTE INDRA EWS/ STN ATLAS	60,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 43 de las Cuentas Anuales de 2016 de las cuales es parte integrante.

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2015

nombre	Porcentaje de participación
3.- Negocios conjuntos (Utes)	
EBB PUBLICACIONES TECNICAS EXP.20046300	45,00%
ETRALUX SA SICE INDRA (UTE PUCELA)	20,00%
FCC INDUSTRIAL E INFRAESTRUCTURAS ENERGÉTICAS, SAU-INDRA SISTEMAS, S.A. - CONSORCIO REGIONAL DE TRANSPORTE	95,00%
INDRA SISTEMAS, S.A. - ELEKTRA, S.A., U.T.E.	51,00%
INDRA SISTEMAS, S.A. - INDRA SIST. DE SEGURIDAD, U.T.E.	50,00%
INDRA SISTEMAS, SA-AYESA ADVANCED TECHNOLOGIES, SA, U.T.E	65,00%
INDRA SISTEMAS, SA-INDRA SISTEMAS DE SEGURIDAD, SA, U.T.E.	50,00%
PEREZ MORENO S.AU. COMSA S.A. INDRA SISTEMAS S.A.	20,00%
PRICEWATERHOUSECOOPERS ASESORES DE NEGOCIOS, S.L. - INDRA	39,00%
SELEX ES S.P.A. - INDRA SISTEMAS, S.A.CLOSEYE L.1, U.T.E	40,00%
SISTEMAS Y MONTAJES INDUSTRIALES, S.A.-INDRA SISTEMAS, S.A., U.T.E.	40,00%
UTE AEAT 10/2011	26,54%
UTE COPSA - INDRA	50,00%
UTE VCR 8X8	37,94%
UTE 2 INDRA - UNITRONICS	50,00%
UTE 3 INDRA - UNITRONICS	85,00%
UTE 3 INDRA - UNITRONICS -"DEIF 2"	85,00%
UTE ABI CORREDOR NORTE	4,00%
UTE ABI EXTREMADURA - CORREDOR OESTE	15,00%
UTE AC-14 ACCESOS A CORUÑA	90,00%
UTE ACCENTURE - INDRA	35,00%
UTE ACCENTURE, SL-CORITEL-ACCENTURE O.S., SAU-INDRA	25,00%
UTE ACCESOS CGT MADRID	50,00%
UTE ACCESOS CGT MADRID II	50,00%
UTE ACCESOS LEVANTE	50,00%
UTE ACCESOS NOROESTE	30,00%
UTE ADIS	12,00%
UTE AEAT 03/07	26,54%
UTE AEAT 42/10	35,18%
UTE AEAT 68/06	35,18%
UTE AIMEN	40,00%
UTE ALTA CAPACIDAD	20,00%
UTE ALTA CAPACIDAD G.C.	60,00%
UTE ALTIA - ILUS-INDRA-R. CABLE	25,00%
UTE AMTEGA 110/2015 L1	70,92%
UTE ARTXANDA - ETORKISUNA -	30,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 43 de las Cuentas Anuales de 2016 de las cuales es parte integrante.

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2015

nombre	Porcentaje de participación
3.- Negocios conjuntos (Utes)	
UTE AV 2/2015	60,00%
UTE AV 20/2014	35,18%
UTE AVIONICA	50,00%
UTE AVIONICA DE HELICOPTEROS	50,00%
UTE BILBOMATICA, S.A. - INDRA SISTEMAS, S.A.	45,00%
UTE CC MOVIMA	80,00%
UTE CEIDECOM	60,00%
UTE CETRADA	33,00%
UTE CGSI ASTURIAS LOTE 3	70,00%
UTE CGSI ASTURIAS LOTE 4	60,00%
UTE CIC-TF	50,00%
UTE CONTROL ACCESOS DONOSTIA	50,00%
UTE CONTROL MOGAN	33,34%
UTE CONTROL POLOPOS	50,00%
UTE DGT NOROESTE 2014	65,00%
UTE DI CUENCA	50,00%
UTE EBB-PUBLICACIONES TECNICAS 086300	20,00%
UTE EBB-PUBLICACIONES TECNICAS-GEL	50,00%
UTE ELECTRONIC TRAFIC - INDRA SISTEMAS	50,00%
UTE EMTE-INDRA	50,00%
UTE ENTELGY-INDRA	14,00%
UTE ETRA - INDRA	50,00%
UTE ETRALUX - INDRA	40,00%
UTE GALILEO - INDRA	21,00%
UTE GISS 11	35,00%
UTE GISS 7	30,00%
UTE GISS 7201/10 LOTE 6	34,00%
UTE GISS 7201/10 LOTE 8	35,50%
UTE GISS 7201/10 LOTE 9	49,00%
UTE GISS 7201/14G L.2	39,00%
UTE GISS 7201/14G LOTE 1	57,00%
UTE IBERMATICA-INDRA-BILBOMATICA	21,83%
UTE IECISA - INDRA	42,00%
UTE IECISA - INDRA (ALFIL III)	42,00%
UTE IECISA - INDRA (COMUNYCATE)	45,01%
UTE IECISA - INDRA (SEFCAN)	33,18%
UTE IECISA-INDRA SUM. SOP. M. INTERIOR	50,00%
UTE IECISA-INDRA-ZENSANIA-EMTE	37,50%
UTE IMD INDRA.TELEF	69,76%
UTE IMPLAMTBAT	50,00%
UTE INDICADORES AMBIENTALES DELTA DEL EBRO	33,33%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 43 de las Cuentas Anuales de 2016 de las cuales es parte integrante.

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2015

nombre	Porcentaje de participación
3.- Negocios conjuntos (Utes)	
UTE INDRA - AGFA	61,00%
UTE INDRA - ALBATROS	60,00%
UTE INDRA - ALFATEC	70,00%
UTE INDRA - ALSTOM	18,00%
UTE INDRA - ALTIA (IMSERO)	59,00%
UTE INDRA - ALVENTO	50,00%
UTE INDRA - AMBAR	85,00%
UTE INDRA - ARTE	80,00%
UTE INDRA - AVANZIT	50,00%
UTE INDRA - CESSER	80,00%
UTE INDRA - E y M INSTALACIONES	50,00%
UTE INDRA - ETRA	51,00%
UTE INDRA - EVERIS - ISOFT - TELVENT INTERACT.	34,00%
UTE INDRA - HP	65,00%
UTE INDRA - INDRA SOFTWARE LABS ICM LOTE 1	85,00%
UTE INDRA - INDRA SOFTWARE LABS ICM LOTE 3	85,00%
UTE INDRA - ITALTEL	50,00%
UTE INDRA - ITP (1)	50,00%
UTE INDRA - ITP (2)	50,00%
UTE INDRA - LKS	65,00%
UTE INDRA - NETINEX	50,00%
UTE INDRA - OTIPE	50,00%
UTE INDRA - OTIS	50,00%
UTE INDRA - SAINCO	64,00%
UTE INDRA - SALLÉN	70,00%
UTE INDRA - SOFTWARE LABS	85,00%
UTE INDRA - TECNOCOM	50,00%
UTE INDRA - TES	50,00%
UTE INDRA - TRADIA TELECOM	50,00%
UTE INDRA AM 26/2011	50,00%
UTE INDRA SISTEMAS - ALSTOM - INDRA SISTEMAS DE SEGURIDAD	18,00%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - UNISYS, S.L.U.	70,00%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - EUROCOPTER ESPAÑA, SA	62,50%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - SIA, S.p.A.	50,00%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - TELVENT TRAF.Y TRANS.	50,00%
UTE INDRA SISTEMAS, SA-AVANTIC ESTUDIO DE INGENIEROS, SL, UTE	89,50%
UTE INDRA SISTEMAS-INDRA SISTEMAS DE SEGURIDAD	15,00%
UTE INDRA -TELEFÓNICA HDA	78,38%
UTE INDRA-ACISA	50,00%
UTE INDRA-ALTIA (AMTEGA)	50,00%
UTE INDRA-ALTIA (XUNTA DE GALICIA)	50,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 43 de las Cuentas Anuales de 2016 de las cuales es parte integrante.

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2015

nombre	Porcentaje de participación
3.- Negocios conjuntos (Utes)	
UTE INDRA-ALTIA-R. CABLE	33,34%
UTE INDRA-ARANZADI	50,00%
UTE INDRA-BMB	51,00%
UTE INDRA-COMPAÑÍA VASCA DE INGENIERIA	60,00%
UTE INDRA-CONNECTIS	73,90%
UTE INDRA-EADS CASA	50,00%
UTE INDRA-ETRA	55,00%
UTE INDRA-FIBRAL	70,00%
UTE INDRA-IECISA (ALFIL)	42,00%
UTE INDRA-IECISA M-14-059	75,00%
UTE INDRA-INDRA SIST.SEGURIDAD AM 08/2011	50,00%
UTE INDRA-INICIATIVAS AMBIENTALES	50,00%
UTE INDRA-KONECTA	87,00%
UTE INDRA-MNEMO	35,00%
UTE INDRA-MNEMO-SOPRA	66,05%
UTE INDRA-OESIA	87,00%
UTE INDRA-PUENTES Y CALZADAS INFRAESTRUCTURAS	80,00%
UTE INDRA-PWC (ADIF)	60,00%
UTE INDRA-SADIEL 043/2012	80,00%
UTE INDRA-SOLUCIONS-TECN. D'AVANTGUARDA	60,00%
UTE INDRA-TECDOA	50,00%
UTE INDRA-TELEFONICA	50,00%
UTE INDRA-TELEFONICA S.I.C.	50,00%
UTE INDRA-TELVENT	60,00%
UTE INDRA-UNISYS	60,00%
UTE INDTEC 137/09	50,00%
UTE INSS - 392/CP-40/05	15,00%
UTE INSS 60/VC-28/10	15,00%
UTE INSTALACIONES MADRID ESTE	7,50%
UTE INSTALACIONES SEGUNDO CINTURON	25,00%
UTE INSTALACIONES TUNELES MUROS-DUEÑAS	50,00%
UTE INSTALACIONES VSM/VSM INSTALAZIOAK	25,00%
UTE IRST F-110	50,00%
UTE ISM LOTE 1	60,00%
UTE ISM LOTE 2	40,00%
UTE ITGIPUZKOA	80,00%
UTE ITS MADRID 15	60,00%
UTE JAÉN	52,12%
UTE JOCS DEL MEDITERRANI	25,00%
UTE LINEA 9 MANTENIMIENTO TRAMO IV	64,00%
UTE LINEA 9 TRAMO I Y II	64,00%
UTE MANTENIMIENTO DN1e	50,00%
UTE MANTENIMIENTO LEVANTE	50,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 43 de las Cuentas Anuales de 2016 de las cuales es parte integrante.

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2015

nombre	Porcentaje de participación
3.- Negocios conjuntos (Utes)	
UTE MANTENIMIENTO RENFE LOTE 1	50,00%
UTE MANTENIMIENTO RENFE LOTE 2	50,00%
UTE MANTENIMIENTO RONDÉS 2012	30,00%
UTE MANTENIMIENTO SEMAFORICO TORREJON DE ARDOZ	50,00%
UTE MONTEFUERTE	25,00%
UTE ORION	50,00%
UTE OSAKIDETZA	34,00%
UTE OSAKIDETZA AM	34,00%
UTE OVYCYL INDRA GRUPO NORTE II	66,00%
UTE PEREZ MORENO SAU - COMSA SA - INDRA SISTEMAS	10,00%
UTE PIV2011 (PROINTEC-GMV SISTEMAS-EORIAN SYSTEMS-ETRALUX	50,58%
UTE PROTEC 110	66,02%
UTE PWC - INDRA (EOI)	70,00%
UTE RED DE TRANSPORTE	50,00%
UTE RENFE BARIK	60,00%
UTE S.A.I. DEL SEGURA	40,00%
UTE SAIH C.H.J.	25,00%
UTE SAIH SUR	35,00%
UTE SAN MAMES FASE II	26,66%
UTE SEGURIDAD PEAJES	50,00%
UTE SIEMENS - INDRA	20,00%
UTE SISTEMAS METRO MALAGA	50,00%
UTE SIVE II INDRA-AMPER	50,00%
UTE SIVE INDRA - AMPER	50,00%
UTE SOFTWARE AG - INDRA (INSS)	25,00%
UTE SOPORTE LOTE 2	50,00%
UTE SPEE 2/10	30,00%
UTE TECNOBIT, S.L.U. - INDRA SISTEMAS, S.A.	41,67%
UTE TELEBILLETICA	50,00%
UTE TELECO	70,00%
UTE TELEFÓNICA SOL.DE INF. Y COM. DE ESPAÑA, SAU -	50,00%
UTE TELVENT - INDRA - ATOS	33,00%
UTE TES - INDRA	50,00%
UTE TGSS 7201/13G	49,00%
UTE TRANSITIA - PABISA - INDRA	22,50%
UTE TSOL-INDRA IV SITEL	35,00%
UTE TUNELES ANTEQUERA	33,66%
UTE TUNELES DE GUADARRAMA	33,66%
UTE TUNELES DE PAJARES	35,15%
UTE ZAINDU HIRU	13,00%
UTE ZONA NORTE	10,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 43 de las Cuentas Anuales de 2016 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2016**

Anexo II

página 1 de 12

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2016

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Emac	Indra Sist. Seguridad	Inmize Capital	Software Labs	Indra Business Consulting	Pointec	Indra BPO	Teknatrans Consultores
% de participación al 31.12.16	100%	100%	80%	100%	100%	100%	100%	100%
Capital	811	120	160	14.408	18.414	18.500	11.338	3
Reservas	188	3.331	1.376	13.880	(1.810)	403	9.744	475
Resultado del ejercicio	2.237	(778)	(6)	10.433	(4.706)	(6.138)	6.648	41
Total Fondos Propios	3.236	2.673	1.530	38.721	11.898	12.765	27.730	519
Coste en libros	8.015	120	1.280	14.408	32.183	82.654	35.244	1.300
Deterioro	-	-	-	-	-	(43.595)	-	(405)
Valor neto en libros	8.015	120	1.280	14.408	32.183	39.059	35.244	895

	Indra Advanced Technology	Indra Corporate Services
% de participación al 31.12.16	100%	100%
Capital	50.320	1.705
Reservas	(3.150)	-
Resultado del ejercicio	-	209
Total Fondos Propios	47.170	1.914
Coste en libros	47.200	1.705
Deterioro	-	-
Valor neto en libros	47.200	1.705

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2016 de la cual es parte integrante

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2016*

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2016

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Portugal, S.A.	Indra Italia SPA	Indra Czech Republic s.r.o.	Indra Slovakia A.S.	Electrica Soluziona S.A.	Indra Tukey Teknolojjier	Indra Systeme S.R.L.	Indra Polska, SP z.o.o.
% de participación al 31.12.16	100%	100%	100%	100%	50,70%	100%	100%	100%
Capital	8.625	2.500	1.036	199	22	1.843	-	1.885
Reservas	(4.254)	8.569	1.742	(97)	1.540	(1.325)	169	(1.629)
Resultado del ejercicio	1.240	5.338	1.095	191	312	(177)	168	(111)
Total Fondos Propios	5.611	16.407	3.873	293	1.874	341	337	145
Coste en libros	22.671	24.723	8.537	1.526	2.250	2.595	981	2.006
Deterioro	(10.798)	-	(6.955)	-	-	-	(55)	(1.107)
Valor neto en libros	11.873	24.723	1.582	1.526	2.250	2.595	926	899

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2016 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2016*

Anexo II

página 3 de 12

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2016

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Si	Azertia T.I. Argentina	Computación Ceicom	Politec Argentina	Indra Brasil	Europraxis Consul. Brasil	Indra Tecnol. Brasil	Indra Company (Brasil)
% de participación al 31.12.16	82,92%	99,94%	95%	95%	95%	0,01%	100%	100%
Capital	2.435	2.092	16	238	469.036	2.881	5.478	78.846
Reservas	616	(1.388)	1.566	(230)	(393.805)	(9.176)	(5.031)	(85.238)
Resultado del ejercicio	(1.779)	(419)	(141)	(339)	(30.024)	(307)	1.814	3.143
Total Fondos Propios	1.272	285	1.441	(331)	45.207	(6.602)	2.261	(3.249)
Coste en libros	10.960	18.199	3.962	450	379.089	59	4.825	102.607
Deterioro	(1.838)	(16.699)	-	-	(166.404)	(59)	-	(76.514)
Valor neto en libros	9.122	1.500	3.962	450	212.685	-	4.825	26.093

	Indra Sistemas Chile	Soluziona Guatemala	Indra Sistemas México	Azertia T.I. México	Soluziona México	Indra Panamá	Indra Company SAC Perú	Indra Perú
% de participación al 31.12.16	100%	100%	99,99%	100%	100%	100%	100%	100%
Capital	26.878	598	1.151	906	22.692	3.832	434	1.132
Reservas	(12.146)	(458)	7.707	8.334	(25.279)	483	228	9.024
Resultado del ejercicio	3.915	79	(5.025)	606	651	(1.433)	(398)	(4.699)
Total Fondos Propios	18.647	219	3.833	9.846	(1.936)	2.882	264	5.457
Coste en libros	37.457	4.132	1.419	15.108	30.614	6.361	402	32.265
Deterioro	-	(4.132)	-	-	(12.397)	(4.251)	(402)	-
Valor neto en libros	37.457	-	1.419	15.108	18.217	2.110	-	32.265

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2016 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

Anexo II

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2016*

página 4 de 12

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2016

(Expresado en Miles de Euros)

	Soluc y Serv. Indra Comp. Uruguay	Indra Colombia	Indra USA	Indra Kazakhstan	Indra Beijing	Indra Philippines INC	Indra Technology Solutions Malasya Sdn Bhd	Indra Indonesia
% de participación al 31.12.16	100%	100%	100%	51%	100%	50,10%	70%	100%
Capital	1.014	7.343	9	722	282	644	844	6.835
Reservas	296	6.034	2.421	(1.252)	1.998	14.813	(934)	(4.487)
Resultado del ejercicio	(151)	(454)	114	(2.375)	198	2.889	291	(1.656)
Total Fondos Propios	1.159	12.923	2.544	(2.905)	2.478	18.346	201	692
Coste en libros	1.000	16.280	21.545	624	266	2.465	881	6.928
Deterioro	-	-	-	(624)	-	-	-	-
Valor neto en libros	1.000	16.280	21.545	-	266	2.465	881	6.928

	Indra India Private Limited	Indra Bahrain Consultancy	Indra Technology (South Africa)	IFOS S.A.
% de participación al 31.12.16	100%	100%	70%	99,64%
Capital	10.447	126	2.539	66
Reservas	(7.669)	(12.255)	(2.031)	(29)
Resultado del ejercicio	60	(18.088)	(842)	(52)
Total Fondos Propios	2.838	(30.217)	(334)	(15)
Coste en libros	9.768	99	2.000	429
Deterioro	(4.269)	(99)	-	(429)
Valor neto en libros	5.499	-	2.000	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2016 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2016*

Anexo II

página 5 de 12

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2016

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Sistemas Magreb	Indra Limited Kenya	Sz Professional Services Zimbawe	Indra Australia PTY Limited	Indra Arabia LLC CO	Indra Technology Sol. (Arabia Saudi)	Indra LLC Oman
% de participación al 31.12.16	100%	100%	70%	100%	95%	100%	99%
Capital	461	1	-	7.595	126	1.163	617
Reservas	275	2.778	-	(4.005)	18.515	-	-
Resultado del ejercicio	154	1.127	-	27	3.577	-	(222)
Total Fondos Propios	890	3.906	-	3.617	22.218	1.163	395
Coste en libros	678	2.047	65	4.875	99	1.163	639
Deterioro	-	-	(65)	-	-	-	-
Valor neto en libros	678	2.047	-	4.875	99	1.163	639

Asociadas

	Saes Capital	Tower Air Traffic Services	A4 Essor, SAS	Eurofighter Simulation Systems	Euromids SAS	Societat Catalana Per a la Mobilitat	Green Border	Spa Mobeal Argelia)
% de participación al 31.12.16	49%	50%	21%	26%	25%	25%	50%	25%
Capital	2.735	1.000	100	260	41	5.789	20	-
Reservas	1.305	2	26	11.942	1.305	(839)	-	-
Resultado del ejercicio	165	1	16	2.009	230	8	-	-
Total Fondos Propios	4.205	1.003	142	14.211	1.576	4.958	20	-
Coste en libros	1.340	500	21	68	10	1.737	5	26
Deterioro	-	-	-	-	-	-	-	-
Valor neto en libros	1.340	500	21	68	10	1.737	5	26

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2016 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2016*

Anexo II

página 6 de 12

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2016

Detalle de los Fondos Propios de las Inversiones en Negocios Conjuntos al 31 de diciembre de 2016

(Expresado en Miles de Euros)

	I3 televisión	IRB Riesgo Operacional
% de participación al 31.12.16	50%	33,33%
Capital	310	2.550
Reservas	(60)	(964)
Resultado del ejercicio	(8)	-
Total Fondos Propios	242	1.586
Coste en libros	575	-
Deterioro	(575)	-
Valor neto en libros	-	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2016 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2016**

Anexo II

página 7 de 12

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2015

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Emac	Indra Sist. Seguridad	Inmize Capital	Software Labs	Indra Business Consulting	Pointec	Indra BPO	Teknatrans Consultores
% de participación al 31.12.15	100%	100%	80%	100%	100%	100%	100%	100%
Capital	811	120	160	14.408	18.414	18.500	11.338	3
Reservas	73	7.534	1.382	13.880	15.507	14.255	4.980	475
Resultado del ejercicio	1.842	(4.213)	(7)	9.715	(17.728)	(14.223)	4.764	54
Total Fondos Propios	2.726	3.441	1.535	38.003	16.193	18.532	21.082	532
Coste en libros	8.015	120	1.280	14.408	32.183	82.654	35.244	1.300
Deterioro	-	(120)	-	-	(2.535)	(53.508)	-	(405)
Valor neto en libros	8.015	-	1.280	14.408	29.648	29.146	35.244	895

	Indra Advanced Technology
% de participación al 31.12.15	100%
Capital	50.320
Reservas	(3.120)
Total Fondos Propios	47.200
Coste en libros	47.200
Deterioro	-
Valor neto en libros	47.200

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2016 de la cual es parte integrante

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2016*

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2015

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Portugal, S.A.	Indra Italia SPA	Indra Czech Republic s.r.o.	Indra Slovakia A.S.	Electrica Soluziona S.A.	Indra Tukey Teknolojjier	Indra Systeme S.R.L.	Indra Polska, SP z.o.o.
% de participación al 31.12.15	100%	100%	100%	100%	50,70%	100%	100%	100%
Capital	8.625	2.500	1.036	199	22	2.157	-	1.950
Reservas	(1.531)	8.859	2.418	460	1.552	(1.519)	189	(900)
Resultado del ejercicio	(2.723)	650	(669)	(557)	326	(33)	168	(800)
Total Fondos Propios	4.371	12.009	2.785	102	1.900	605	357	250
Coste en libros	22.671	24.723	8.537	1.526	2.250	2.595	981	2.006
Deterioro	(10.798)	-	(6.955)	-	(458)	-	(439)	(2.006)
Valor neto en libros	11.873	24.723	1.582	1.526	1.792	2.595	542	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2016 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2016**

Anexo II

página 9 de 12

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2015

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Si	Azertia T.I. Argentina	Computación Ceicom	Politec Argentina	Indra Brasil	Europraxis Consul. Brasil	Indra Tecnol. Brasil	Indra Company (Brasil)
% de participación al 31.12.15	82,92%	99,60%	100%	95%	95%	0,01%	100%	100%
Capital	2.890	4.202	19	283	343.027	2.293	4.359	41.839
Reservas	422	(4.953)	2.201	(265)	(110.552)	(6.722)	(745)	(49.299)
Resultado del ejercicio	423	(160)	(468)	(12)	(237.740)	(676)	(3.802)	(23.906)
Total Fondos Propios	3.735	(911)	1.752	6	(5.265)	(5.105)	(188)	(31.366)
Coste en libros	10.960	16.699	3.962	450	341.400	59	4.825	76.514
Deterioro	(6.406)	(16.699)	-	-	(176.659)	(59)	-	(76.514)
Valor neto en libros	4.554	-	3.962	450	164.741	-	4.825	-

	Indra Sistemas Chile	Soluziona Guatemala	Indra Sistemas México	Azertia T.I. México	Soluziona México	Indra Panamá	Indra Company SAC Perú	Indra Perú
% de participación al 31.12.15	100%	100%	99,99%	100%	100%	100%	100%	100%
Capital	24.668	572	1.325	1.043	26.120	1.874	413	1.077
Reservas	(8.835)	(437)	15.822	10.768	(30.018)	2.961	1.236	14.368
Resultado del ejercicio	(2.451)	-	(7.343)	(1.261)	988	(2.446)	(1.069)	(6.074)
Total Fondos Propios	13.382	135	9.804	10.550	(2.910)	2.389	580	9.371
Coste en libros	37.457	4.132	1.419	15.108	30.614	4.480	402	32.265
Deterioro	-	(4.132)	-	(267)	(14.195)	-	(227)	-
Valor neto en libros	37.457	-	1.419	14.841	16.419	4.480	175	32.265

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2016 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

Anexo II

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2016*

página 10 de 12

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2015

(Expresado en Miles de Euros)

	Soluc y Serv. Indra Comp. Uruguay	Indra Colombia	Indra USA	Indra Kazakhstan	Indra Beijing	Indra Radar Techn. (Tianjin)	Indra Philippines INC	Indra Technology Solutions Malasya Sdn Bhd
% de participación al 31.12.15	100%	100%	100%	51%	100%	70%	50,10%	70%
Capital	966	6.722	9	686	293	2.632	660	851
Reservas	331	3.858	4.135	(273)	1.878	(2.772)	12.986	(659)
Resultado del ejercicio	(52)	1.894	(1.757)	(1.375)	196	(60)	2.931	(305)
Total Fondos Propios	1.245	12.474	2.387	(962)	2.367	(200)	16.577	(113)
Coste en libros	1.000	16.280	21.545	624	266	1.351	2.465	881
Deterioro	-	-	-	-	-	(1.350)	-	-
Valor neto en libros	1.000	16.280	21.545	624	266	1	2.465	881

	Indra Indonesia	Indra India Private Limited	Indra Bahrain Consultancy
% de participación al 31.12.15	100%	100%	100%
Capital	4.045	10.407	122
Reservas	(2.727)	(6.103)	2.317
Resultado del ejercicio	(1.515)	(1.550)	(13.892)
Total Fondos Propios	(197)	2.754	(11.453)
Coste en libros	4.357	9.768	99
Deterioro	(268)	(6.010)	(99)
Valor neto en libros	4.089	3.758	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2016 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

Anexo II

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2016**

página 11 de 12

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2015

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Sistemas Magreb	Indra Limited Kenya	Sz Professional Services Zimbawe	Indra Australia PTY Limited	Indra Arabia LLC CO	IFOS S.A.	Indra Technology Solutions Company Limited	Indra LLC Oman
% de participación al 31.12.15	100%	100%	70%	100%	95%	20%	95%	99%
Capital	458	1	-	7.410	122	319	1.163	46
Reservas	151	2.607	-	(924)	16.075	(268)	-	-
Resultado del ejercicio	120	323	-	(3.202)	1.853	(9)	-	-
Total Fondos Propios	729	2.931	-	3.284	18.050	42	1.163	46
Coste en libros	678	2.047	65	4.875	99	429	1.163	46
Deterioro	-	-	(65)	-	-	-	-	-
Valor neto en libros	678	2.047	-	4.875	99	429	1.163	46

Asociadas

	Saes Capital	Tower Air Traffic Services	Jood Consulting	A4 Essor, SAS	Eurofighter Simulation Systems	Euromids SAS	Societat Catalana Per a la Mobilitat	Green Border
% de participación al 31.12.15	49%	50%	50%	20%	26%	25%	25%	50%
Capital	2.735	1.000	1	100	260	41	5.789	20
Reservas	1.317	2	-	26	11.942	1.305	(839)	-
Resultado del ejercicio	(8)	1	-	16	2.009	230	8	-
Total Fondos Propios	4.044	1.003	1	142	14.211	1.576	4.958	20
Coste en libros	1.340	500	3	21	68	10	1.447	5
Deterioro	-	-	(2)	-	-	-	-	-
Valor neto en libros	1.340	500	1	21	68	10	1.447	5

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2016 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2016**

Anexo II

página 12 de 12

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2015

Detalle de los Fondos Propios de las Inversiones en Negocios Conjuntos al 31 de diciembre de 2015

(Expresado en Miles de Euros)

	I3 televisión	IRB Riesgo Operacional
% de participación al 31.12.15	50%	33,33%
Capital	310	2.550
Reservas	108	(964)
Resultado del ejercicio	(167)	-
Total Fondos Propios	251	1.586
Coste en libros	575	-
Deterioro	(174)	-
Valor neto en libros	401	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2016 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas , S.A.
Memoria de Cuentas Anuales al 31 de Diciembre de 2016

Anexo III
página 1 de 1

Indra Sistemas SA
Rama de Actividad Segregada

(Expresado en euros)

ACTIVO	01.01.2016	PATRIMONIO NETO Y PASIVO	01.01.2016
ACTIVO NO CORRIENTE			
Inmovilizado material (nota 6)	171		
Activo por impuesto diferido	5		
Total activo no corriente	176	Total patrimonio neto	1.246
ACTIVO CORRIENTE			
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	281	Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	211
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	266	Proveedores	37
Personal	15	Personal (remuneraciones pendientes de pago)	174
Efectivo y líquidos equivalentes	1.000		
Total activo corriente	1.281	Total pasivo corriente	211
TOTAL ACTIVO	1.457	TOTAL PASIVO	1.457

Este Anexo debe ser leído junto con la nota 1 de las Cuentas Anuales de 2016 de la cual es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2016

Saldos Deudores y Acreedores con Empresas del Grupo y Asociadas al 31 de diciembre del 2016

Anexo IV

página 1 de 4

(Expresado en Miles de euros)

	Deudores										Acreedores a corto plazo						
	Cientes Por Ventas y Servicios	Deudores Producción Facturable	Deudores varios	Total Deudas Comerciales	Créditos a Largo	Créditos a Corto	Dividendo a cobrar	Cuentas corrientes	Total Inv. Emp. Grupo Corto plazo	Total Saldos Deudores	Por Deudas Comerciales	Por Anticipo	Total Deudas Comerc.	Por Préstamos	Otras Deudas	Total Deudas	Total Saldos Acreedores
Advanced Logistics Group, S.A.	-	-	105	105	-	5.049	-	5	5.054	5.159	239	1	240	-	221	221	461
Central de Apoyos y Medios Auxiliares SAU (Caymasa)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
I-3 Televisión SL	559	1.268	-	1.827	-	-	-	-	1.827	-	-	-	-	-	-	-	-
Indra BPO Servicios, S.A.	450	141	948	1.539	-	-	-	1.084	1.084	2.623	513	94	607	22.313	-	22.313	22.920
Indra BPO, S.L.	10	19	250	279	10.000	14.833	-	324	15.157	25.436	281	-	281	-	-	-	281
Indra Business Consulting, SLU	14	409	417	840	-	9.152	-	2	9.154	9.994	4.166	111	4.277	-	1.756	1.756	6.033
Indra Emac, S.A.	162	-	36	198	-	-	-	762	762	960	-	285	285	7.721	-	7.721	8.006
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	15	-	8	23	-	-	-	6	6	29	66	21	87	4.399	485	4.884	4.971
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	-	121	60	181	-	7.001	-	-	7.001	7.182	1.186	-	1.186	-	190	190	1.376
Indra Software Labs, S.L.	-	125	1.249	1.374	-	-	-	3.139	3.139	4.513	21.725	-	21.725	51.689	-	51.689	73.414
Inmize Capital, S.L.	-	-	3	3	-	-	-	-	-	3	-	-	-	28	2	30	30
Inmize Sistemas, S.L.	30	-	9	39	-	-	-	-	-	39	-	388	388	7.803	-	7.803	8.191
Prointec, S.A.	-	-	293	293	31.514	6.801	-	6	6.807	38.614	112	-	112	-	1.353	1.353	1.465
Teknatrans Consultores, SL U	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	28	-	28	526	-	526	554
Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A.	3.449	8	-	3.457	-	-	-	-	-	3.457	-	1.423	1.423	-	-	-	1.423
Indra Sistemas de Tesorería, S.L.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jood Consulting	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH	34	9	-	43	-	-	-	-	-	43	46	14	60	1.311	-	1.311	1.371
Indra Advanced Technology	-	-	-	-	-	41	-	-	41	41	-	-	-	-	-	-	-
Avitech AG	98	206	-	304	-	3.539	685	-	4.224	4.528	200	-	200	-	-	-	200
Eurofighter Simulation System GmbH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	173	4.273	4.446	-	-	-	4.446
Indra Czech Republic s.r.o.	-	5	1	6	-	-	-	-	-	6	61	12	73	2.366	-	2.366	2.439
Indra Slovakia, a.s.	-	69	-	69	-	-	-	-	-	69	34	-	34	-	-	-	34
Indra France SAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	-	-	-	1
Euromids SAS	574	-	-	574	-	-	-	-	-	574	-	2.872	2.872	-	-	-	2.872
Indra Hungary LLC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Indra Italia SPA	928	3.136	1	4.065	-	-	-	-	-	4.065	19	8	27	2.970	-	2.970	2.997
Indra Kazakhstan Engineering, LLP	865	-	-	865	-	2.412	-	-	2.412	3.277	-	-	-	-	-	-	-
Indra Systeme S.R.L.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	49	-	49	-	-	-	49
Consis Proiect SRL (Rumania)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Indra Navia AS	453	124	85	662	-	-	-	254	254	916	823	17	840	-	-	-	840
Indra Polska Sp.z.o.o	224	616	-	840	-	-	-	-	-	840	157	-	157	-	-	-	157
Indra Sistemas Portugal, S.A.	2.164	97	-	2.261	-	-	-	-	-	2.261	5.392	217	5.609	-	-	-	5.609
Electrica Soluziona S.A	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Indra Turkey Teknolojiler	-	19	2	21	-	-	-	-	-	21	508	-	508	-	-	-	508
Europraxis ALG Consulting, Ltd	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	5.687	1.947	67	7.701	-	-	-	2	2	7.703	765	949	1.714	-	-	-	1.714
Azertia Tecnología de la Información México S.A. de C.V.	-	56	1	57	-	-	-	-	-	57	-	-	-	-	-	-	-
Ingeniería de Proyectos de Infraestructuras Mexicanas S.A	2	1	6	9	-	-	-	-	-	9	-	-	-	-	-	-	-
Indra Business Consulting Alg México S.A. de C.V.	14	3	1	18	-	-	-	-	-	18	-	-	-	-	-	-	-
Soluziona Mexico SA de CV	-	-	2	2	-	-	-	349	349	351	-	-	-	-	-	-	-
Indra Systems, Inc	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Indra USA, Inc	992	299	3	1.294	-	-	-	-	-	1.294	323	17	340	-	-	-	340
Indra Usa IT Services	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Indra Australia Pty Limited	578	6.116	6	6.700	-	-	-	-	-	6.700	57	910	967	-	-	-	967
Subtotal	17.302	14.794	3.553	35.649	41.514	48.828	1.034	5.584	55.446	132.609	36.924	11.612	48.536	101.126	4.007	105.133	153.669

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 26, 27, 28 y 30 de las Cuentas Anuales de 2016 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2016

Saldos Deudores y Acreedores con Empresas del Grupo y Asociadas al 31 de diciembre del 2016

Anexo IV

página 2 de 4

(Expresado en Miles de euros)

	Deudores									Acreedores a corto plazo							
	Clientes Por Ventas y Servicios	Deudores Producción Facturable	Deudores varios	Total Deudas Comerciales	Créditos a Largo	Créditos a Corto	Dividendo a cobrar	Cuentas corrientes	Total Inv. Emp. Grupo Corto plazo	Total Saldos Deudores	Por Deudas Comerciales	Por Anticipo	Total Deudas Comerc.	Por Préstamos	Otras Deudas	Total Deudas	Total Saldos Acreedores
Indra Limited	-	117	3	120	-	-	304	-	304	1.071	-	1.071	-	-	-	1.071	
Europraxis Alg Maroc.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Sistemas Magreb SA RL	-	-	-	-	-	-	-	85	85	187	-	187	-	-	-	187	
Indra Technology South Africa	723	209	-	932	-	-	-	-	932	-	21	21	-	-	-	21	
Azertia Tecnología de la Información Argentina S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Computación Ceicom	-	-	-	-	-	-	-	-	-	501	-	501	-	-	-	501	
Indra SI	731	417	12	1.160	-	-	-	-	1.160	1.478	228	1.706	-	-	-	1.706	
Indra Brasil SA	133	77	208	418	-	-	-	-	418	1.315	240	1.555	102	14	116	1.671	
Indra Colombia LTDA.	680	879	28	1.587	-	-	-	-	1.587	504	274	778	-	-	-	778	
Indra Company LTDA.	-	189	2	191	-	-	-	-	191	188	-	188	-	-	-	188	
Europraxis ALG Consulting, Lta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Esteio Sistemas SA (IESSA Brasil)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15	15	-	-	-	15	
Indra Tecnología Brasil LTDA	-	62	-	62	-	-	-	-	62	143	-	143	-	-	-	143	
Indra Sistemas de Chile S.A	2.183	4.324	27	6.534	-	-	-	-	6.534	790	273	1.063	-	-	-	1.063	
Soluçiona Costa Rica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Soluçiona Guatemala S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Panama, S.A.	12	143	-	155	-	-	-	-	155	796	5	801	-	-	-	801	
Indra Company SAC (Perú)	749	30	-	779	-	-	-	-	779	12	-	12	-	-	-	12	
Indra Perú S.A.	1.666	982	122	2.770	-	-	-	201	2.971	453	38	491	-	-	-	491	
Solucones y Servicios Intracompany Uruguay, S.A.	128	17	3	148	-	-	-	2	150	87	-	87	-	-	-	87	
Soluçiona SP, C.A.	-	15	-	15	-	-	-	-	15	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Arabia LLC co.	-	30.549	-	30.549	-	17.110	-	-	17.110	79.053	51	79.104	-	-	-	79.104	
Indra Technology (Arabia)	-	-	-	-	-	-	-	186	186	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Bahrain Consultancy SPC	55.468	-	-	55.468	-	-	-	-	55.468	-	-	-	-	-	-	-	
INDRA L.L.C	-	16	-	16	-	-	-	54	70	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Beijing Information Technology Systems Co Ltd.	44	-	-	44	-	-	-	-	44	2.127	205	2.332	-	-	-	2.332	
Indra Radar Technology (Tianjing)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Philippines INC	607	72	142	821	-	-	-	-	821	1.332	10	1.342	-	-	-	1.342	
Indra Sistemas India Private Limited	-	93	-	93	-	-	-	-	93	-	-	-	-	-	-	-	
PT Indra Indonesia	-	-	165	165	-	-	-	18	183	26	34	60	-	-	-	60	
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd.	-	-	151	151	-	-	-	2	153	-	138	138	-	-	-	138	
Indra Corporate Services	-	-	-	-	-	7	-	-	7	1.766	-	1.766	-	1.444	1.444	3.210	
Subtotal	63.124	38.191	863	102.178	-	17.117	304	548	17.969	120.147	91.829	1.532	93.361	102	1.458	1.560	94.921
Total Saldos al 31.12.16	80.426	52.985	4.416	137.827	41.514	65.945	1.338	6.132	73.415	252.757	128.753	13.144	141.897	101.228	5.465	106.693	248.590

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 26, 27, 28 y 30 de las Cuentas Anuales de 2016 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2016

Anexo IV

Saldos Deudores y Acreedores con Empresas del Grupo y Asociadas al 31 de diciembre del 2015

página 3 de 4

(Expresado en Miles de euros)

	Deudores							Acreedores a corto plazo									
	Cientes Por Ventas y Servicios	Deudores Producción Facturable	Deudores varios	Total Deudas Comerciales	Créditos a Largo	Créditos a Corto	Dividendo a cobrar	Cuentas corrientes	Total Inv. Emp. Grupo Corto plazo	Total Saldos Deudores	Por Deudas Comerciales	Por Anticipo	Total Deudas Comerc.	Por Préstamos	Otras Deudas	Total Deudas	Total Saldos Acreedores
Advanced Logistics Group, S.A.	38	50	50	138	-	5.198	-	-	5.198	5.336	395	-	395	-	-	395	
Central de Apoyos y Medios Auxiliares SAU (Caymasa)	-	-	79	79	-	2.153	-	-	2.153	2.232	-	-	-	-	-	-	
I-3 Televisión SL	587	1.630	1	2.218	-	-	-	-	2.218	2.218	-	-	-	-	-	-	
Indra BPO Servicios, S.A.	425	50	1.017	1.492	-	-	2.910	2.910	4.402	849	86	935	33.225	-	33.225	34.160	
Indra BPO, S.L.	1	38	318	357	10.000	23.420	-	23.420	33.777	162	-	162	-	-	-	162	
Indra Business Consulting, SLU	58	142	248	448	-	4.654	200	4.854	5.302	2.950	17	2.967	-	-	-	2.967	
Indra Emac, S.A.	152	-	53	205	-	-	677	677	882	-	328	328	7.460	-	7.460	7.788	
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	29	10	6	45	-	-	-	-	45	142	-	142	4.512	26	4.538	4.680	
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	-	1.734	57	1.791	-	10.938	18	10.956	12.747	136	-	136	-	-	-	136	
Indra Software Labs, S.L.	-	20	1.377	1.397	-	-	3.389	3.389	4.786	16.985	-	16.985	45.341	-	45.341	62.326	
Inmize Capital, S.L.	-	-	1	1	-	-	-	-	1	-	-	-	35	-	35	35	
Inmize Sistemas, S.L.	104	-	7	111	-	-	-	-	111	-	591	591	7.839	-	7.839	8.430	
Printec, S.A.	-	16	185	201	31.514	-	11	11	31.726	15	-	15	29	-	29	44	
Teknatrans Consultores, SL U	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	494	-	494	494	
Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A.	-	2.225	-	2.225	-	-	-	-	2.225	-	1.461	1.461	-	-	-	1.461	
Indra Sistemas de Tesorería, S.L.	204	-	-	204	-	-	-	-	204	-	-	-	-	-	-	-	
Jood Consulting	-	-	-	-	4	-	12	12	16	-	-	-	-	-	-	-	
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH	75	-	-	75	-	-	-	-	75	17	6	23	978	-	978	1.001	
Indra Advanced Technology	-	-	-	-	-	-	41	41	41	-	-	-	-	-	-	-	
Avitech AG	194	27	10	231	-	-	685	685	916	151	-	151	4.024	-	4.024	4.175	
Eurofighter Simulation System GmbH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	242	9.833	10.075	-	-	-	10.075	
Indra Czech Republic s.r.o.	1	11	-	12	-	-	-	-	12	43	50	93	2.333	-	2.333	2.426	
Indra Slovakia, a.s.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18	-	18	-	-	-	18	
Indra France SAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	-	-	-	1	
Euromids SAS	295	-	-	295	-	-	-	-	295	-	2.721	2.721	-	-	-	2.721	
Indra Hungary LLC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Italia SPA	60	39	1	100	-	-	121	121	221	109	12	121	3.892	-	3.892	4.013	
Indra Kazakhstan Engineering, LLP	865	-	-	865	-	-	-	-	865	865	-	865	-	-	-	865	
Indra Sisteme S.R.L.	-	-	1	1	-	-	-	-	1	90	-	90	-	-	-	90	
Consis Proiect SRL (Rumanía)	-	-	-	-	-	57	-	57	57	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Navia AS	1.351	362	45	1.758	-	-	32	32	1.790	526	86	612	-	-	-	612	
Indra Polska Sp.z.o.o	-	235	-	235	-	-	-	-	235	46	-	46	-	-	-	46	
Indra Sistemas Portugal, S.A.	2.163	109	-	2.272	-	-	-	-	2.272	5.605	205	5.810	-	-	-	5.810	
Eléctrica Soluziona S.A	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Turkey Teknojiler	-	26	-	26	-	-	-	-	26	1.075	-	1.075	-	-	-	1.075	
Europraxis ALG Consulting, Ltd	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	6.084	2.403	96	8.583	-	-	2	2	8.585	662	49	711	-	-	-	711	
Azertia Tecnología de la Información México S.A. de C.V.	747	56	45	848	-	-	-	-	848	-	-	-	-	-	-	-	
Ingeniería de Proyectos de Infraestructuras Mexicanas S.A	8	1	-	9	-	-	-	-	9	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Business Consulting Alg México S.A. de C.V.	-	17	-	17	-	-	-	-	17	-	-	-	-	-	-	-	
Soluziona Mexico SA de CV	-	-	-	-	-	-	402	402	402	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Systems, Inc	536	198	-	734	-	-	-	-	734	99	4	103	-	-	-	103	
Indra USA, Inc	270	379	-	649	-	-	-	-	649	153	65	218	-	-	-	218	
Indra Usa IT Services	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Australia Pty Limited	1.125	5.042	12	6.179	-	-	-	-	6.179	751	1.015	1.766	-	-	-	1.766	
Subtotal	15.372	14.820	3.609	33.801	41.518	46.420	1.087	7.413	54.920	130.239	32.087	16.529	48.616	110.162	26	110.188	158.804

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 26, 27, 28 y 30 de las Cuentas Anuales de 2016 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2016

Anexo IV

Saldos Deudores y Acreedores con Empresas del Grupo y Asociadas al 31 de diciembre del 2015

página 4 de 4

(Expresado en Miles de euros)

	Deudores								Acreedores a corto plazo									
	Cientes Por Ventas y Servicios	Deudores Producción Facturable	Deudores varios	Total Deudas Comerciales	Créditos a Largo	Créditos a Corto	Dividendo a cobrar	Cuentas corrientes	Total Inv. Emp. Grupo Corto plazo	Total Saldos Deudores	Por Deudas Comerciales	Por Anticipo	Total Deudas Comerc.	Por Préstamos	Otras Deudas	Total Deudas	Total Saldos Acreedores	
Indra Limited	414	133	3	550	-	-	-	-	550	562	-	562	-	-	-	562		
Europraxis Alg Maroc.	43	-	-	43	-	-	-	-	43	-	-	-	-	-	-	-		
Indra Sistemas Magreb SA RL	-	-	-	-	-	-	-	32	32	259	-	259	-	-	-	259		
Indra Technology South Africa	-	494	495	989	-	-	-	-	989	-	-	-	-	-	-	-		
Azeria Tecnología de la Información Argentina S.A.	39	-	1	40	-	-	-	-	40	-	-	-	-	-	-	-		
Computación Ceicom	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.537	-	1.537	-	-	-	1.537		
Indra SJ	71	127	-	198	-	-	-	-	198	3.986	142	4.128	-	109	109	4.237		
Indra Brasil SA	270	372	82	724	-	15.359	-	10	15.369	826	250	1.076	-	44	44	1.120		
Indra Colombia LTDA.	2.927	2.062	70	5.059	-	-	-	-	5.059	816	181	997	-	-	-	997		
Indra Company LTDA.	409	116	-	525	-	-	-	-	525	2	(233)	(231)	-	-	-	(231)		
Europraxis ALG Consulting, Lta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Indra Esteio Sistemas SA (IESSA Brasil)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Indra Tecnología Brasil LTDA	-	62	-	62	-	2.506	-	-	2.506	446	-	446	-	-	-	446		
Indra Sistemas de Chile S.A	1.522	2.881	33	4.436	-	-	-	-	4.436	238	251	489	-	-	-	489		
Soluziona Costa Rica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Soluziona Guatemala S.A.	-	-	-	-	-	-	65	-	65	-	-	-	-	-	-	-		
Indra Panama, S.A.	-	453	-	453	-	-	-	9	9	737	2	739	-	-	-	739		
Indra Company SAC (Perú)	749	30	-	779	-	-	-	-	779	50	-	50	-	-	-	50		
Indra Perú S.A.	910	448	9	1.367	-	-	-	-	1.367	73	37	110	-	-	-	110		
Solucones y Servicios Intracompany Uruguay, S.A.	7	-	6	13	-	-	-	2	2	10	-	10	-	-	-	10		
Soluziona SP, C.A.	-	15	-	15	-	-	-	-	15	15	-	15	-	-	-	15		
Indra Arabia LLC co.	17.683	19.941	-	37.624	-	3.427	-	-	3.427	72.940	30	72.970	-	346	346	73.316		
Indra Technology (Arabia)	-	-	-	-	-	-	-	90	90	-	-	-	-	-	-	-		
Indra Bahrain Consultancy SPC	3.031	43.184	4	46.219	-	-	-	-	46.219	-	-	-	-	2.175	2.175	2.175		
INDRA L.L.C	-	-	-	-	-	-	-	24	24	-	-	-	-	-	-	-		
Indra Beijing Information Technology Systems Co Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.517	140	1.657	-	-	-	1.657		
Indra Radar Technology (Tianjing)	609	-	-	609	-	-	-	-	609	-	-	-	-	-	-	-		
Indra Philippines INC	253	364	229	846	-	-	-	-	846	302	44	346	-	-	-	346		
Indra Sistemas India Private Limited	102	1.115	-	1.217	-	-	-	-	1.217	22	-	22	-	-	-	22		
PT Indra Indonesia	61	-	180	241	-	-	-	18	259	-	37	37	-	-	-	37		
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd.	116	-	373	489	-	-	-	2	491	-	64	64	-	-	-	64		
Subtotal	29.216	71.797	1.485	102.498	-	21.292	-	65	187	21.544	124.042	84.338	945	85.283	2.674	2.674	87.957	
Total Saldos al 31.12.15	44.588	86.617	5.094	136.299	41.518	67.712	-	1.152	7.600	76.464	254.281	116.425	17.474	133.899	110.162	2.700	112.862	246.761

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 26, 27, 28 y 30 de las Cuentas Anuales de 2016 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2016**

Anexo V

Detalle de las Transacciones con Empresas del Grupo y Asociadas durante el año 2016

página 1 de 4

(Expresado en Miles de euros)

	Ingresos				Gastos				
	Ventas	Otros Ingresos	Ingresos Financieros	Dividendos	Total Ingresos	Compras	Otros Gastos	Gastos Financieros	Total Gastos
Advanced Logistics Group, S.A.	281	393	75	-	749	835	(33)	-	802
I-3 Televisión SL	1.368	-	-	-	1.368	-	-	-	-
Indra BPO Servicios S.A.	4.181	8.661	27	-	12.869	3.501	2.984	429	6.914
Indra BPO SL	61	1.228	774	-	2.063	229	101	-	330
Indra Business Consulting, SLU	1.060	1.623	76	-	2.759	9.292	3.204	-	12.496
Indra Emac, S.A.	351	324	-	1.842	2.517	-	-	91	91
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	39	63	-	-	102	73	11	59	143
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	(1.466)	424	136	-	(906)	2.639	142	-	2.781
Indra Sistemas de Tesorería ,S.L.	3	-	-	-	3	-	-	-	-
Indra Software Labs, S.L.	134	10.778	-	9.715	20.627	166.056	2.514	-	168.570
Inmize Capital, S.L.	-	3	-	-	3	-	-	-	-
Inmize Sistemas, S.L.	478	34	-	-	512	-	-	110	110
Prointec, S.A.	-	881	486	-	1.367	224	188	-	412
Indra Corporate Services	-	-	-	-	-	10	6.026	-	6.036
Teknatrans Consultores, S.L.	-	3	-	54	57	88	-	8	96
Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A.	679	-	-	-	679	-	-	-	-
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH	47	1	-	-	48	335	-	15	350
Avitech AG	1.014	24	13	-	1.051	611	69	10	690
Eurofighter Simulation System GmbH	7.514	-	-	1.040	8.554	688	-	-	688
Indra Czech Republic s.r.o.	39	5	-	-	44	181	56	33	270
Indra Slovakia, a.s.	69	1	1	-	71	140	5	-	145
Euromids SAS	1.495	-	-	-	1.495	-	-	-	-
Indra France Sas	-	-	-	-	-	-	-	243	243
Indra Italia Spa	4.301	503	11	940	5.755	115	70	13	198
Indra Kazakhstan Engineering LLP	25	-	11	-	36	(865)	2.216	-	1.351
Indra Systeme S.R.L	-	1	-	180	181	490	1	-	491
Indra Navia AS	2.217	245	-	-	2.462	1.314	278	-	1.592
Indra Polska Sp.z.o.o	937	-	-	-	937	181	137	-	318
Indra II Business Process Outsourcing Portugal, Unipessoal, Limitada	-	2	-	-	2	-	-	-	-
Indra Sistemas Portugal, S.A.	976	32	-	-	1.008	3.997	298	-	4.295
Electrica Soluziona S.A	-	1	-	166	167	-	-	-	-
Indra Turkey Teknolojile	(7)	2	-	-	(5)	(600)	(475)	-	(1.075)
Azertia Tecnología de la Información México S.A.C.V.	-	1	-	-	1	-	-	-	-
Indra Business Consulting Alg México S.A. de C.V.	-	1	-	-	1	-	-	-	-
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	7.595	116	-	-	7.711	1.254	368	-	1.622
Ingenieria de Proyectos de Infraestructuras Mexicanas, S.A.	11	10	-	-	21	-	-	-	-
Soluziona México SA DE CV	-	2	-	-	2	-	-	-	-
Subtotal	33.402	25.362	1.610	13.937	74.311	190.788	18.160	1.011	209.959

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 26, 27, 28 y 30 de las Cuentas Anuales de 2016 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2016**

Anexo V

Detalle de las Transacciones con Empresas del Grupo y Asociadas durante el año 2016

página 2 de 4

(Expresado en Miles de euros)

	Ingresos				Total Ingresos	Gastos			
	Ventas	Otros Ingresos	Ingresos Financieros	Dividendos		Compras	Otros Gastos	Gastos Financieros	Total Gastos
Indra Systems, Inc	435	-	-	-	435	-	(97)	-	(97)
Indra USA, Inc	1.626	6	-	-	1.632	23	253	-	276
Indra Limited (Kenya)	421	3	-	703	1.127	1.990	(16)	-	1.974
Indra Sistemas Magreb SA RL	-	-	-	-	-	23	833	-	856
Indra Technology South Africa	475	-	-	-	475	-	-	-	-
Computación Ceicom	-	1	-	-	1	(87)	-	-	(87)
IFOS SA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Indra SI	2.687	26	-	-	2.713	3.980	(21)	-	3.959
Indra Brasil , S.A.	163	496	68	-	727	1.306	609	-	1.915
Indra Company (Brasil), Ltda.	74	2	-	-	76	1.004	27	-	1.031
Indra Esteio Sistemas SA (IESSA Brasil)	18	-	-	-	18	-	-	-	-
Indra Tecnología Brasil LTDA	-	-	13	-	13	11	144	-	155
Indra Sistemas Chile S.A	6.010	77	-	-	6.087	1.687	(20)	-	1.667
Indra Colombia LTDA.	4.093	33	-	-	4.126	1.581	103	-	1.684
Indra Panamá, S.A.	1.401	9	-	-	1.410	764	(17)	-	747
Indra Company SAC (Perú)	-	-	-	-	-	12	(9)	-	3
Indra Perú S.A.	2.149	124	-	-	2.273	558	42	-	600
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay S.A.	148	3	-	-	151	406	-	-	406
Soluziona SP, C.A. Venezuela	-	-	-	-	-	(15)	-	-	(15)
Indra Arabia LTD	15.846	-	116	-	15.962	38.573	(740)	-	37.833
Indra Bahrain Consultancy SPC	-	-	-	-	-	-	30.507	-	30.507
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd.	68	-	-	-	68	2.030	1.730	-	3.760
Indra Radar Technology (Tianjing)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Indra Philippines INC	182	306	-	344	832	2.237	591	-	2.828
Indra Sistemas India Private Limited	1.465	-	-	-	1.465	1	-	-	1
Indra Indonesia	39	411	-	-	450	26	-	-	26
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd.	54	237	-	-	291	-	-	-	-
Indra Australia Pty Limited	5.620	6	-	-	5.626	101	(21)	-	80
Indra LLD (Oman)	16	-	-	-	16	-	-	-	-
Subtotal	42.990	1.740	197	1.047	45.974	56.211	33.898	-	90.109
Total	76.392	27.102	1.807	14.984	120.285	246.999	52.058	1.011	300.068

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 26, 27, 28 y 30 de las Cuentas Anuales de 2016 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2016**

Anexo V

Detalle de las Transacciones con Empresas del Grupo y Asociadas durante el año 2015

página 3 de 4

(Expresado en Miles de euros)

	Ingresos				Total Ingresos	Gastos			
	Ventas	Otros Ingresos	Ingresos Financieros	Dividendos		Compras	Otros Gastos	Gastos Financieros	Total Gastos
Advanced Logistics Group, S.A.	681	452	124	-	1.257	519	430	-	949
Central de Apoyos y Medios Auxiliares, S.A.U. (CAYMASA)	125	637	54	-	816	18	-	-	18
I-3 Televisión SL	2.252	33	-	-	2.285	-	-	-	-
Indra BPO Servicios S.A.	4.047	8.538	-	-	12.585	5.548	1.456	483	7.487
Indra BPO SL	23	1.975	795	-	2.793	188	(38)	-	150
Indra Business Consulting, SLU	1.135	1.740	79	-	2.954	7.432	1.525	-	8.957
Indra Emac, S.A.	705	308	-	1.765	2.778	-	-	94	94
Indra Advanced Technology	-	1	-	-	1	-	-	-	-
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	55	70	-	-	125	813	36	66	915
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	(957)	510	188	-	(259)	437	20	-	457
Indra Sistemas de Tesorería, S.L.	668	-	-	-	668	5	-	-	5
Indra Software Labs, S.L.	13	13.154	-	11.295	24.462	160.497	1.170	733	162.400
Inmize Capital, S.L.	-	5	-	-	5	-	-	1	1
Inmize Sistemas, S.L.	1.603	35	-	-	1.638	-	-	122	122
Prointec, S.A.	26	973	578	-	1.577	110	308	-	418
Saes Capital, S.A.	-	-	-	407	407	-	-	-	-
Teknatrans Consultores, S.L.	-	4	-	102	106	-	-	9	9
Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A.	9.279	-	-	-	9.279	-	-	-	-
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH	30	1	-	-	31	182	-	16	198
Avitech AG	881	10	-	-	891	769	-	32	801
Eurofighter Simulation System GmbH	6.719	-	-	1.040	7.759	1.316	-	-	1.316
Indra Hungary L.L.C.	-	-	23	-	23	1	-	325	326
Indra Czech Republic s.r.o.	19	22	-	1.000	1.041	234	-	48	282
Indra Slovakia, a.s.	-	1	-	-	1	112	6	-	118
Euromids SAS	1.652	-	-	-	1.652	241	-	-	241
Indra France Sas	-	-	2	-	2	-	2	836	838
Indra Italia Spa	703	825	106	-	1.634	288	(20)	-	268
Indra Kazakhstan Engineering LLP	10.750	-	-	-	10.750	865	-	-	865
Indra Systeme S.R.L.	-	1	-	190	191	502	(1)	-	501
Indra Navia AS	3.037	66	-	-	3.103	2.144	299	-	2.443
Indra Polska Sp.z.o.o	316	-	36	-	352	311	4	-	315
Indra II Business Process Outsourcing Portugal, Unipessoal, Limitada	-	2	-	-	2	-	-	-	-
Indra Sistemas Portugal, S.A.	2.377	20	-	-	2.397	3.004	2.077	-	5.081
Consis Proiect SRL (Rumanía)	-	-	2	-	2	-	-	-	-
Electrica Soluziona S.A	-	2	-	276	278	26	-	-	26
Indra Turkey Teknolojile	17	7	-	-	24	611	(234)	-	377
Europraxis ALG Consulting, Ltd	-	5	-	-	5	-	-	-	-
Azertia Tecnología de la Información México S.A.C.V.	112	69	-	-	181	-	-	-	-
Indra Business Consulting Alg México S.A. de C.V.	17	1	-	-	18	-	-	-	-
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	9.018	258	-	-	9.276	414	858	-	1.272
Ingeniería de Proyectos de Infraestructuras Mexicanas, S.A.	18	-	-	-	18	-	-	-	-
Soluziona México SA DE CV	40	3	-	-	43	-	-	-	-
Subtotal	55.361	29.728	1.987	16.075	103.151	186.587	7.898	2.765	197.250

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 26, 27, 28 y 30 de las Cuentas Anuales de 2016 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2016

Anexo V

Detalle de las Transacciones con Empresas del Grupo y Asociadas durante el año 2015

página 4 de 4

(Expresado en Miles de euros)

	Ingresos				Total Ingresos	Gastos			
	Ventas	Otros Ingresos	Ingresos Financieros	Dividendos		Compras	Otros Gastos	Gastos Financieros	Total Gastos
Indra Systems, Inc	946	-	-	-	946	-	101	-	101
Indra USA, Inc	972	6	-	-	978	14	830	-	844
Politec USA	-	4	-	-	4	-	-	-	-
Prointec USA L.L.C.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Indra Limited (Kenya)	800	94	-	159	1.053	1.379	29	-	1.408
Indra Sistemas Magreb SA RL	7	-	-	-	7	64	1.192	-	1.256
Indra Technology South Africa	494	58	-	-	552	-	-	-	-
Azertia Tecnología de la Información Argentina S.A.	12	-	-	-	12	-	-	-	-
Computación Ceicom	-	-	-	-	-	6.103	-	-	6.103
IFOS SA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Indra SI	3.384	35	-	-	3.419	20.194	91	-	20.285
Indra Brasil , S.A.	(646)	(135)	2.791	-	2.010	1.016	(111)	-	905
Indra Company (Brasil), Ltda.	822	-	-	-	822	286	(18)	-	268
Indra Esteio Sistemas SA (IESSA Brasil)	-	-	-	-	-	-	-	1.093	1.093
Indra Tecnología Brasil LTDA	(2)	-	6	-	4	65	82	-	147
Europraxis ALG Consulting, Ltda. (Brasil)	-	-	-	-	-	-	(45)	-	(45)
Indra Sistemas Chile S.A	5.358	57	-	-	5.415	720	132	-	852
Indra Colombia LTDA.	6.360	111	-	-	6.471	2.072	(56)	-	2.016
Indra Panamá, S.A.	531	7	-	-	538	608	24	-	632
Indra Company SAC (Perú)	2	1	-	-	3	117	(51)	-	66
Indra Perú S.A.	443	20	-	-	463	303	(66)	-	237
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay S.A.	5	2	-	-	7	274	-	-	274
Soluziona SP, C.A. Venezuela	(1.201)	43	-	-	(1.158)	39	-	-	39
Azertia Tecnología de la Información Venezuela S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Indra Arabia LTD	18.530	-	2	-	18.532	42.398	(655)	-	41.743
Indra Bahrain Consultancy SPC	5.364	-	18	-	5.382	-	-	-	-
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd.	54	(1)	-	-	53	1.760	1.264	-	3.024
Indra Radar Technology (Tianjing)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Indra Philippines INC	2.082	246	-	260	2.588	702	564	-	1.266
Indra Technology Systems	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Indra Sistemas India Private Limited	715	-	-	-	715	27	-	-	27
Indra Indonesia	24	432	-	-	456	17	(47)	-	(30)
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd.	196	407	-	-	603	-	(64)	-	(64)
Indra Australia Pty Limited	11.540	12	-	-	11.552	1.081	2	-	1.083
Subtotal	56.792	1.399	2.817	419	61.427	79.239	3.198	1.093	83.530
Total	112.153	31.127	4.804	16.494	164.578	265.826	11.096	3.858	280.780

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 26, 27, 28 y 30 de las Cuentas Anuales de 2016 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A.

Anexo VI

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2016**

página 1 de 2

Análisis de sensibilidad del test de deterioro del Fondo de Comercio

(Expresado en Miles de euros)

2016

	Variación WACC		Tasa de crecimiento residual		Variación ventas	Margen EBIT	Variación días de circulante
	-1 p.p.	+1 p.p.	-0,5 p.p.	+0,5 p.p.			
Impacto en el valor recuperable de las UGÉs:	-1 p.p.	+1 p.p.	-0,5 p.p.	+0,5 p.p.	-5,0%	-1 p.p.	+10 días
Grupo Soluziona	(556.405)	(556.405)	(556.405)	(556.405)	(54.299)	(58.424)	(7.955)
Grupo BPO	36.921	(25.629)	(10.799)	12.943	(14.842)	(16.430)	(1.072)
Grupo Azertia	(195.348)	(195.348)	(195.348)	(195.348)	(13.490)	(13.079)	(1.058)
Indra ATM	20.742	(14.376)	(5.771)	6.917	(7.986)	(6.572)	(531)
Indra EWS	60.165	(41.790)	(18.379)	22.028	(19.167)	(11.141)	(622)

2015

	Variación WACC		Tasa de crecimiento residual		Variación ventas	Margen EBIT	Variación días de circulante
	-1 p.p.	+1 p.p.	-0,5 p.p.	+0,5 p.p.			
Impacto en el valor recuperable de las UGÉs:	-1 p.p.	+1 p.p.	-0,5 p.p.	+0,5 p.p.	-5,0%	-1 p.p.	+10 días
Grupo Soluziona	89.589	(64.946)	(20.978)	24.532	(16.957)	(52.350)	(15.556)
Grupo BPO	33.702	(23.794)	(9.147)	10.853	(6.838)	(14.790)	(4.071)
Grupo Azertia	28.595	(20.226)	(7.750)	9.195	(5.855)	(11.993)	(3.301)
Indra ATM	15.799	(11.241)	(3.473)	4.104	(2.640)	6.534	(1.831)
Indra EWS	34.860	(25.910)	(10.372)	11.990	(9.575)	(7.914)	(2.228)

Este Anexo debe ser leído junto con las nota 5 de las Cuentas Anuales de 2016 de la cual es parte integrante

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2016**

Importe por el que se debe cambiar el valor asignado a las hipótesis clave para que se iguale el importe del valor recuperable al importe en libros de cada UGE

(Expresado en Miles de euros)

	2016						
	WACC		Variación ventas	Margen EBIT		Días de Circulante	
	Hipótesis	Valor para igualar importe en libros	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis *	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis *	Valor para igualar importe en libros
UGE:							
Grupo Soluziona	8,33%	14,62%	(28,73%)	10,20%	3,71%	73	90
Grupo BPO	7,50%	14,20%	(30,92%)	9,79%	2,90%	20	39
Grupo Azertia	7,91%	18,58%	(49,57%)	15,65%	2,89%	75	110
Indra ATM	7,50%	15,37%	(34,41%)	14,04%	3,74%	65	93
Indra EWS	7,50%	N.A.	(71,81%)	23,26%	(5,58%)	(9)	75

* Dato año normalizado (2021)

	2015						
	WACC		Variación ventas	Margen EBIT		Días de Circulante	
	Hipótesis	Valor para igualar importe en libros	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis *	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis *	Valor para igualar importe en libros
UGE:							
Grupo Soluziona	8,40%	12,08%	(51,3%)	8,95%	5,63%	82	194
Grupo BPO	7,77%	13,11%	(56,6%)	10,39%	5,16%	37	227
Grupo Azertia	7,77%	13,58%	(58,8%)	10,80%	5,06%	37	246
Indra ATM	7,91%	10,75%	(47,7%)	12,02%	8,16%	139	276
Indra EWS	7,91%	58,58%	(89,6%)	23,68%	1,99%	(19)	752

* Dato año normalizado (2020)

Este Anexo debe ser leído junto con las nota 5 de las Cuentas Anuales de 2016 de la cual es parte integrante

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2016**

Impuestos diferidos de activo

(Expresado en Miles de euros)

	Saldo al 31.12.15	Ajuste Patrimonio y Est. Perm.	Rever./ orig. ejerc.anter. y otros	Origina- dos en el Ejercicio	Reverti- dos en el Ejercicio	B.Imp y Deduc. rec. Grupo	Otros ajustes	Saldo al 31.12.16
Dotaciones y aplicaciones de provisiones	34.189	-	162	13.141	(25.081)	-	-	22.411
Dotación Amortización activos intangibles	2.870	-	-	3.591	(47)	-	-	6.414
Exceso amortización inmovilizado	1.761	-	-	-	(503)	-	(5)	1.253
Dotación de provisiones para proyectos	18.245	-	(58)	16.688	(17.733)	-	-	17.142
Ajustes I.S. Consolidado	1.157	-	(1.110)	-	-	-	-	47
Establecimientos permanentes con pérdidas	6.231	-	-	1.478	-	-	-	7.709
Coberturas y ajustes patrimonio	9.207	(650)	-	-	-	-	179	8.736
Establecimientos permanentes	8.486	(4.807)	-	-	-	-	(42)	3.637
Activación deducciones pendientes	51.007	-	(108)	2.968	(2.241)	(1.581)	-	50.045
Activación de bases imponibles negativas	59.418	-	1.132	-	(2.975)	(244)	-	57.331
Total	192.571	(5.457)	18	37.866	(48.580)	(1.825)	132	174.725

	Saldo al 31.12.14	Ajuste Patrimonio y Est. Perm.	Rever./ orig. ejerc.anter. y otros	Origina- dos en el Ejercicio	Reverti- dos en el Ejercicio	B.Imp y Deduc. rec. Grupo	Otros ajustes	Saldo al 31.12.15
Dotaciones y aplicaciones de provisiones	9.607	-	-	28.854	(1.310)	-	(2.962)	34.189
Dotación Amortización activos intangibles	2.087	-	-	878	(1)	-	(94)	2.870
Exceso amortización inmovilizado	3.044	-	-	-	(1.283)	-	-	1.761
Dotación de provisiones para proyectos	4.646	-	-	19.768	(4.215)	-	(1.954)	18.245
Ajustes I.S. Consolidado	2.147	-	(990)	-	-	-	-	1.157
Establecimientos permanentes con pérdidas	3.064	-	-	3.547	-	-	(380)	6.231
Coberturas y ajustes patrimonio	6.801	2.406	-	-	-	-	-	9.207
Establecimientos permanentes	5.624	2.862	-	-	-	-	-	8.486
Activación deducciones pendientes	41.441	-	(1.490)	11.056	-	-	-	51.007
Activación de bases imponibles negativas	19.578	-	(730)	53.709	-	(7.383)	(5.756)	59.418
Total	98.039	5.268	(3.210)	117.812	(6.809)	(7.383)	(11.146)	192.571

Este Anexo debe ser leído junto con las nota 35 de las Cuentas Anuales de 2016 de la cual es parte integrante

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2016**

Impuestos diferidos de pasivo

(Expresado en Miles de euros)

	Saldo al 31.12.15	Ajuste Patrimonio y Est. Perm.	Originado en el Ejercicio	Revertido en el Ejercicio	Origin/ Revert. de ejerc. anteriores	Traspa- sos	Otros ajustes	Saldo al 31.12.16
Operaciones de arrendamiento financiero	428	-	-	(36)	-	-	-	392
Plusvalías y diferimiento reinversión	2.366	-	-	(40)	-	-	-	2.326
Ajustes I.S. Consolidado	49	-	-	-	(49)	-	-	-
Reversión Deterioro Inversiones financieras	25.404	-	-	(4.934)	(1.154)	-	-	19.316
Subvenciones, Donaciones y legados recibidos	2.981	(983)	-	-	-	206	289	2.493
Otros ajustes por cambio de valor	924	(924)	-	-	-	-	-	-
Establecimientos permanentes	5.028	(5.028)	-	-	-	-	-	-
Fondos de comercio	18.759	-	97	-	-	(206)	-	18.650
Total	55.939	(6.935)	97	(5.010)	(1.203)	-	289	43.177

	Saldo al 31.12.14	Ajuste Patrimonio y Est. Perm.	Originado en el Ejercicio	Revertido en el Ejercicio	Origin/ Revert. de ejerc. anteriores	Traspa- sos	Otros ajustes	Saldo al 31.12.15
Operaciones de arrendamiento financiero	469	-	-	(41)	-	-	-	428
Plusvalías y diferimiento reinversión	2.406	-	-	(45)	-	5	-	2.366
Ajustes I.S. Consolidado	49	-	-	-	-	-	-	49
Reversión Deterioro Inversiones financieras	27.816	-	-	-	(2.377)	(5)	(30)	25.404
Subvenciones, Donaciones y legados recibidos	2.774	207	-	-	-	-	-	2.981
Otros ajustes por cambio de valor	924	-	-	-	-	-	-	924
Establecimientos permanentes	2.901	2.258	-	(131)	-	-	-	5.028
Fondos de comercio	17.795	-	871	-	-	-	93	18.759
Total	55.134	2.465	871	(217)	(2.377)	-	63	55.939

Este Anexo debe ser leído junto con las nota 35 de las Cuentas Anuales de 2016 de la cual es parte integrante

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2016

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2016

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Emac	Indra Sist. Seguridad	Inmize Capital	Software Labs	Indra Business Consulting	Pointec	Indra BPO	Teknatrans Consultores
% de participación al 31.12.16	100%	100%	80%	100%	100%	100%	100%	100%
Capital	811	120	160	14.408	18.414	18.500	11.338	3
Reservas	188	3.331	1.376	13.880	(1.810)	403	9.744	475
Resultado del ejercicio	2.237	(778)	(6)	10.433	(4.706)	(6.138)	6.648	41
Total Fondos Propios	3.236	2.673	1.530	38.721	11.898	12.765	27.730	519
Coste en libros	8.015	120	1.280	14.408	32.183	82.654	35.244	1.300
Deterioro	-	-	-	-	-	(43.595)	-	(405)
Valor neto en libros	8.015	120	1.280	14.408	32.183	39.059	35.244	895
Corrección D.T. 16ª R.D. 3/2016	-	-	-	27	-	1.173	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	-	-	-	(135)	-	(5.861)	-	-
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	-	-	-	(108)	-	(4.688)	-	-
Eliminación Consolidación fiscal	-	-	-	108	-	-	-	-

	Indra Advanced Technology	Indra Corporate Services
% de participación al 31.12.16	100%	100%
Capital	50.320	1.705
Reservas	(3.150)	-
Resultado del ejercicio	-	209
Total Fondos Propios	47.170	1.914
Coste en libros	47.200	1.705
Deterioro	-	-
Valor neto en libros	47.200	1.705
Corrección D.T. 16ª R.D. 3/2016	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	-	-
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	-	-
Eliminación Consolidación fiscal	-	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 35 de las Cuentas Anuales de 2016 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

Anexo VIII

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2016**

página 2 de 12

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2016

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Portugal, S.A.	Indra Italia SPA	Indra Czech Republic s.r.o.	Indra Slovakia A.S.	Electrica Soluziona S.A.	Indra Tukey Teknolojijier	Indra Siste S.R.L.	Indra Polska, SP z.o.o.
% de participación al 31.12.16	100%	100%	100%	100%	50,70%	100%	100%	100%
Capital	8.625	2.500	1.036	199	22	1.843	-	1.885
Reservas	(4.254)	8.569	1.742	(97)	1.540	(1.325)	169	(1.629)
Resultado del ejercicio	1.240	5.338	1.095	191	312	(177)	168	(111)
Total Fondos Propios	5.611	16.407	3.873	293	1.874	341	337	145
Coste en libros	22.671	24.723	8.537	1.526	2.250	2.595	981	2.006
Deterioro	(10.798)	-	(6.955)	-	-	-	(55)	(1.107)
Valor neto en libros	11.873	24.723	1.582	1.526	2.250	2.595	926	899
Corrección D.T. 16ª R.D. 3/2016	56	-	-	-	-	128	-	3
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	(281)	-	-	-	-	(640)	-	(13)
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	(225)	-	-	-	-	(512)	-	(10)

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 35 de las Cuentas Anuales de 2016 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2016*

Anexo VIII

página 3 de 12

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2016

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Si	Azertia T.I. Argentina	Computación Ceicom	Politec Argentina	Indra Brasil	Europraxis Consul. Brasil	Indra Tecnol. Brasil	Indra Company (Brasil)
% de participación al 31.12.16	82,92%	99,60%	100%	95%	95%	0,01%	100%	100%
Capital	2.435	2.092	16	238	469.036	2.881	5.478	78.846
Reservas	616	(1.388)	1.566	(230)	(393.805)	(9.176)	(5.031)	(85.238)
Resultado del ejercicio	(1.779)	(419)	(141)	(339)	(30.024)	(307)	1.814	3.143
Total Fondos Propios	1.272	285	1.441	(331)	45.207	(6.602)	2.261	(3.249)
Coste en libros	10.960	18.199	3.962	450	379.089	59	4.825	102.607
Deterioro	(1.838)	(16.699)	-	-	(166.404)	(59)	-	(76.514)
Valor neto en libros	9.122	1.500	3.962	450	212.685	-	4.825	26.093
Corrección D.T. 16ª R.D. 3/2016	873	611	-	-	4.732	-	-	8.928
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	(4.364)	(3.057)	-	-	(23.661)	-	-	(44.640)
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	(3.491)	(2.446)	-	-	(18.929)	-	-	(35.712)

	Indra Sistemas Chile	Soluziona Guatemala	Indra Sistemas México	Azertia T.I. México	Soluziona México	Indra Panamá	Indra Company SAC Perú	Indra Perú
% de participación al 31.12.16	100%	100%	99,99%	100%	100%	100%	100%	100%
Capital	26.878	598	1.151	906	22.692	3.832	434	1.132
Reservas	(12.146)	(458)	7.707	8.334	(25.279)	483	228	9.024
Resultado del ejercicio	3.915	79	(5.025)	606	651	(1.433)	(398)	(4.699)
Total Fondos Propios	18.647	219	3.833	9.846	(1.936)	2.882	264	5.457
Coste en libros	37.457	4.132	1.419	15.108	30.614	6.361	402	32.265
Deterioro	-	(4.132)	-	-	(12.397)	(4.251)	(402)	-
Valor neto en libros	37.457	-	1.419	15.108	18.217	2.110	-	32.265
Corrección D.T. 16ª R.D. 3/2016	749	577	-	-	745	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	(3.744)	(2.887)	-	-	(3.727)	-	-	-
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	(2.995)	(2.310)	-	-	(2.982)	-	-	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 35 de las Cuentas Anuales de 2016 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

Anexo VIII

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2016**

página 4 de 12

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2016

(Expresado en Miles de Euros)

	Soluc y Serv. Indra Comp. Uruguay	Indra Colombia	Indra USA	Indra Kazakhstan	Indra Beijing	Indra Philippines INC	Indra Technology Solutions Malasya Sdn Bhd
% de participación al 31.12.16	100%	100%	100%	51%	100%	50,10%	70%
Capital	1.014	7.343	9	722	282	644	844
Reservas	296	6.034	2.421	(1.252)	1.998	14.813	(934)
Resultado del ejercicio	(151)	(454)	114	(2.375)	198	2.889	291
Total Fondos Propios	1.159	12.923	2.544	(2.905)	2.478	18.346	201
Coste en libros	1.000	16.280	21.545	-	266	2.465	881
Deterioro	-	-	-	(-)	-	-	-
Valor neto en libros	1.000	16.280	21.545	-	266	2.465	881
Corrección D.T. 16ª R.D. 3/2016	-	-	85	11	-	-	16
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	-	-	(427)	(53)	-	-	(81)
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	-	-	(342)	(42)	-	-	(65)

	Indra Indonesia	Indra India Private Limited	Indra Bahrain Consultancy	Indra Technology (South Africa)	IFOS S.A.
% de participación al 31.12.16	100%	100%	100%	70%	100%
Capital	6.835	10.447	126	2.539	66
Reservas	(4.487)	(7.669)	(12.255)	(2.031)	(29)
Resultado del ejercicio	(1.656)	60	(18.088)	-	(52)
Total Fondos Propios	692	2.838	(30.217)	508	(15)
Coste en libros	6.928	9.768	99	2.000	429
Deterioro	-	(4.269)	(99)	-	(429)
Valor neto en libros	6.928	5.499	-	2.000	-
Corrección D.T. 16ª R.D. 3/2016	74	314	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	(371)	(1.568)	-	-	-
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	(297)	(1.254)	-	-	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 35 de las Cuentas Anuales de 2016 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

Anexo VIII

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2016

página 5 de 12

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2016

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Sistemas Magreb	Indra Limited Kenya	Sz Professional Services Zimbawe	Indra Australia PTY Limited	Indra Arabia LLC CO	Indra Technology Sol. (Arabia Saudi)	Indra LLC Oman
% de participación al 31.12.16	100%	100%	70%	100%	95%	100%	99%
Capital	461	1	-	7.595	126	1.163	617
Reservas	275	2.778	-	(4.005)	18.515	-	-
Resultado del ejercicio	154	1.127	-	27	3.577	-	(222)
Total Fondos Propios	890	3.906	-	3.617	22.218	1.163	395
Coste en libros	678	2.047	65	4.875	99	1.163	639
Deterioro	-	-	(65)	-	-	-	-
Valor neto en libros	678	2.047	-	4.875	99	1.163	639
Corrección D.T. 16ª R.D. 3/2016	54	-	-	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejerc. Anteriores	(271)	-	-	-	-	-	-
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	(217)	-	-	-	-	-	-

Asociadas	Saes Capital	Tower Air Traffic Services	A4 Essor, SAS	Eurofighter Simulation Systems	Euromids SAS	Societat Catalana Per a la Mobilitat	Green Border	Spa Mobeal Argelia)
% de participación al 31.12.16	49%	50%	20%	26%	25%	25%	50%	25%
Capital	2.735	1.000	100	260	41	5.789	20	-
Reservas	1.305	2	26	11.942	1.305	(839)	-	-
Resultado del ejercicio	165	1	16	2.009	230	8	-	-
Total Fondos Propios	4.205	1.003	142	14.211	1.576	4.958	20	-
Coste en libros	1.340	500	21	68	10	1.737	5	26
Deterioro	-	-	-	-	-	-	-	-
Valor neto en libros	1.340	500	21	68	10	1.737	5	26
Corrección D.T. 16ª R.D. 3/2016	-	-	-	-	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejerc. Anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	-	-	-	-	-	-	-	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 35 de las Cuentas Anuales de 2016 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2016**

Anexo VIII

página 6 de 12

Detalle de los Valores Fiscales de los Negocios Conjuntos al 31 de diciembre de 2016

(Expresado en Miles de Euros)

	I3 televisión	IRB Riesgo Operacional
% de participación al 31.12.16	50%	33,33%
Capital	310	2.550
Reservas	(60)	(964)
Resultado del ejercicio	(8)	-
Total Fondos Propios	242	1.586
Coste en libros	575	-
Deterioro	(575)	-
Valor neto en libros	-	-
Corrección D.T. 16º R.D. 3/2016	7	-
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	(33)	(33)
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	(26)	(33)

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 35 de las Cuentas Anuales de 2016 de la cual es parte integrante

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2016

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2015

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Emac	Indra Sist. Seguridad	Inmize Capital	Software Labs	Indra Business Consulting	Pointec	Indra BPO	Teknatrans Consultores
% de participación al 31.12.15	100%	100%	80%	100%	100%	100%	100%	100%
Capital	811	120	160	14.408	18.414	18.500	11.338	3
Reservas	73	7.534	1.382	13.880	15.507	14.255	4.980	475
Resultado del ejercicio	1.842	(4.213)	(7)	9.715	(17.728)	(14.223)	4.764	54
Total Fondos Propios	2.726	3.441	1.535	38.003	16.193	18.532	21.082	532
Coste en libros	8.015	120	1.280	14.408	32.183	82.654	35.244	1.300
Deterioro	-	(120)	-	-	(2.535)	(53.508)	-	(405)
Valor neto en libros	8.015	-	1.280	14.408	29.648	29.146	35.244	895
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	-	-	-	-	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	-	-	-	(135)	-	(5.861)	(4.615)	-
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	-	-	-	-	-	(5.861)	(4.615)	-
Eliminación Consolidación fiscal	-	-	-	135	-	-	4.615	-
	Indra Advanced Technology							
% de participación al 31.12.15	100%							
Capital	50.320							
Reservas	(3.120)							
Total Fondos Propios	47.200							
Coste en libros	47.200							
Deterioro	-							
Valor neto en libros	47.200							
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	-							
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	-							
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	-							
Eliminación Consolidación fiscal	-							

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 35 de las Cuentas Anuales de 2016 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

Anexo VIII

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2016**

página 8 de 12

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2015

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Portugal, S.A.	Indra Italia SPA	Indra Czech Republic s.r.o.	Indra Slovakia A.S.	Electrica Soluziona S.A.	Indra Tukey Teknolojijier	Indra Siste S.R.L.	Indra Polska, SP z.o.o.
% de participación al 31.12.15	100%	100%	100%	100%	50,70%	100%	100%	100%
Capital	8.625	2.500	1.036	199	22	2.157	-	1.950
Reservas	(1.531)	8.859	2.418	460	1.552	(1.519)	189	(900)
Resultado del ejercicio	(2.723)	650	(669)	(557)	326	(33)	168	(800)
Total Fondos Propios	4.371	12.009	2.785	102	1.900	605	357	250
Coste en libros	22.671	24.723	8.537	1.526	2.250	2.595	981	2.006
Deterioro	(10.798)	-	(6.955)	-	(458)	-	(439)	(2.006)
Valor neto en libros	11.873	24.723	1.582	1.526	1.792	2.595	542	-
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	-	-	-	-	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejerc. Anteriores	(281)	-	-	-	-	(640)	-	(13)
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	(281)	-	-	-	-	(640)	-	(13)

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 35 de las Cuentas Anuales de 2016 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2016

Anexo VIII

página 9 de 12

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2015

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Si	Azertia T.I. Argentina	Computación Ceicom	Politec Argentina	Indra Brasil	Europraxis Consul. Brasil	Indra Tecnol. Brasil	Indra Company (Brasil)
% de participación al 31.12.15	82,92%	99,60%	100%	95%	95%	0,01%	100%	100%
Capital	2.890	4.202	19	283	343.027	2.293	4.359	41.839
Reservas	422	(4.953)	2.201	(265)	(110.552)	(6.722)	(745)	(49.299)
Resultado del ejercicio	423	(160)	(468)	(12)	(237.740)	(676)	(3.802)	(23.906)
Total Fondos Propios	3.735	(911)	1.752	6	(5.265)	(5.105)	(188)	(31.366)
Coste en libros	10.960	16.699	3.962	450	341.400	59	4.825	76.514
Deterioro	(6.406)	(16.699)	-	-	(176.659)	(59)	-	(76.514)
Valor neto en libros	4.554	-	3.962	450	164.741	-	4.825	-
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	-	-	-	-	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	(4.364)	(3.057)	-	-	(23.661)	-	-	(44.640)
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	(4.364)	(3.057)	-	-	(23.661)	-	-	(44.640)

	Indra Sistemas Chile	Soluziona Guatemala	Indra Sistemas México	Azertia T.I. México	Soluziona México	Indra Panamá	Indra Company SAC Perú	Indra Perú
% de participación al 31.12.15	100%	100%	99,99%	100%	100%	100%	100%	100%
Capital	24.668	572	1.325	1.043	26.120	1.874	413	1.077
Reservas	(8.835)	(437)	15.822	10.768	(30.018)	2.961	1.236	14.368
Resultado del ejercicio	(2.451)	-	(7.343)	(1.261)	988	(2.446)	(1.069)	(6.074)
Total Fondos Propios	13.382	135	9.804	10.550	(2.910)	2.389	580	9.371
Coste en libros	37.457	4.132	1.419	15.108	30.614	4.480	402	32.265
Deterioro	-	(4.132)	-	(267)	(14.195)	-	(227)	-
Valor neto en libros	37.457	-	1.419	14.841	16.419	4.480	175	32.265
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	-	-	-	-	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	(3.744)	(2.887)	-	-	(3.727)	-	-	-
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	(3.744)	(2.887)	-	-	(3.727)	-	-	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 35 de las Cuentas Anuales de 2016 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

Anexo VIII

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2016*

página 10 de 12

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2015

(Expresado en Miles de Euros)

	Soluc y Serv. Indra Comp. Uruguay	Indra Colombia	Indra USA	Indra Kazakhstan	Indra Beijing	Indra Radar Techn. (Tianjin)	Indra Philippines INC	Indra Technology Solutions Malasya Sdn Bhd
% de participación al 31.12.15	100%	100%	100%	51%	100%	70%	50,10%	70%
Capital	966	6.722	9	686	293	2.632	660	851
Reservas	331	3.858	4.135	(273)	1.878	(2.772)	12.986	(659)
Resultado del ejercicio	(52)	1.894	(1.757)	(1.375)	196	(60)	2.931	(305)
Total Fondos Propios	1.245	12.474	2.387	(962)	2.367	(200)	16.577	(113)
Coste en libros	1.000	16.280	21.545	624	266	1.351	2.465	881
Deterioro	-	-	-	-	-	(1.350)	-	-
Valor neto en libros	1.000	16.280	21.545	624	266	1	2.465	881
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	-	-	-	-	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	-	-	(427)	(53)	-	(1.200)	-	(81)
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	-	-	(427)	(53)	-	(1.200)	-	(81)

	Indra Indonesia	Indra India Private Limited	Indra Bahrain Consultancy
% de participación al 31.12.15	100%	100%	100%
Capital	4.045	10.407	122
Reservas	(2.727)	(6.103)	2.317
Resultado del ejercicio	(1.515)	(1.550)	(13.892)
Total Fondos Propios	(197)	2.754	(11.453)
Coste en libros	4.357	9.768	99
Deterioro	(268)	(6.010)	(99)
Valor neto en libros	4.089	3.758	-
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	(371)	(1.568)	-
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	(371)	(1.568)	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 35 de las Cuentas Anuales de 2016 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

Anexo VIII

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2016**

página 11 de 12

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2015

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Sistemas Magreb	Indra Limited Kenya	Sz Professional Services Zimbawe	Indra Australia PTY Limited	Indra Arabia LLC CO	IFOS S.A.	Indra Technology Solutions Company Limited	Indra LLC Oman
% de participación al 31.12.15	100%	100%	70%	100%	95%	20%	95%	99%
Capital	458	1	-	7.410	122	319	1.163	46
Reservas	151	2.607	-	(924)	16.075	(268)	-	-
Resultado del ejercicio	120	323	-	(3.202)	1.853	(9)	-	-
Total Fondos Propios	729	2.931	-	3.284	18.050	42	1.163	46
Coste en libros	678	2.047	65	4.875	99	429	1.163	46
Deterioro	-	-	(65)	-	-	-	-	-
Valor neto en libros	678	2.047	-	4.875	99	429	1.163	46
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	-	-	-	-	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	(271)	-	-	-	-	-	-	-
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	(271)	-	-	-	-	-	-	-

Asociadas	Saes Capital	Tower Air Traffic Services	Jood Consulting	A4 Essor, SAS	Eurofighter Simulation Systems	Euromids SAS	Societat Catalana Per a la Mobilitat	Green Border
% de participación al 31.12.15	49%	50%	50%	20%	26%	25%	25%	50%
Capital	2.735	1.000	1	100	260	41	5.789	20
Reservas	1.317	2	-	26	11.942	1.305	(839)	-
Resultado del ejercicio	(8)	1	-	16	2.009	230	8	-
Total Fondos Propios	4.044	1.003	1	142	14.211	1.576	4.958	20
Coste en libros	1.340	500	3	21	68	10	1.447	5
Deterioro	-	-	(2)	-	-	-	-	-
Valor neto en libros	1.340	500	1	21	68	10	1.447	5
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	-	-	-	-	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	-	-	-	-	-	-	-	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 35 de las Cuentas Anuales de 2016 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2016**

Anexo VIII

Detalle de los Valores Fiscales de los Negocios Conjuntos al 31 de diciembre de 2015

página 12 de 12

(Expresado en Miles de Euros)

	I3 televisión	IRB Riesgo Operacional
% de participación al 31.12.15	50%	33,33%
Capital	310	2.550
Reservas	108	(964)
Resultado del ejercicio	(167)	-
Total Fondos Propios	251	1.586
Coste en libros	575	-
Deterioro	(174)	-
Valor neto en libros	401	-
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	(33)	(33)
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	(33)	(33)

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 35 de las Cuentas Anuales de 2016 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2016****1) Resumen y Principales Magnitudes**

La cifra de negocio ha disminuido ligeramente, alcanzando los 1.833.661 m€. El Resultado de Explotación alcanza los 86.276 m€, frente a los 331.050 m€ negativos del ejercicio anterior. El Beneficio Neto asciende a 82.582 m€, frente a los 466.185 m€ negativos del ejercicio anterior.

Una mejor visión de la evolución de los negocios de la Sociedad y de las empresas que integran Indra puede obtenerse leyendo el "Informe de Gestión de Indra Sistemas y Sociedades filiales", formulado por el Consejo de Administración de la Sociedad al tiempo que éste.

Las inversiones realizadas en el período alcanzan los 100.044 m€, de los que 74.863 m€ corresponden a inversiones financieras, siendo las partidas más significativas las ampliaciones de capital de Indra Brasil, Ltda por importe de 37.689 m€ e Indra Company Brasil Tecnolog. LTDA por importe de 26.093 m€.

2) Periodo medio de pagos a proveedores

Información sobre el periodo medio de pago a proveedores. Disposición adicional tercera. "Deber de información" de la Ley 15/2010, de 5 de julio.

La disposición final segunda de la Ley 31/2014, por la que se modifica la Ley de sociedades de Capital para la mejora del gobierno corporativo, modifica la disposición adicional tercera de la Ley 15/2010 por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, para requerir que todas las sociedades mercantiles incluyan de forma expresa en la memoria de sus cuentas anuales su periodo medio de pago a proveedores. Asimismo se habilita al ICAC, para que marque las normas, y metodología de cálculo del periodo medio de pago a proveedores.

El Cálculo del periodo medio de pagos a proveedores, se determina mediante la aplicación de la siguiente fórmula y está de acuerdo con la resolución del ICAC del 29 de enero de 2016:

$$\text{Periodo medio de pagos a proveedores} = \frac{\text{Ratio de operaciones pagadas} * \text{importe de pagos realizados} + \text{Ratio de operaciones pendientes de pago} * \text{importe total pagos pendientes}}{\text{Importe total de pagos realizados} + \text{Importe total de pagos pendientes}}$$

Los datos de la Sociedad para el ejercicio 2016 y 2015 son los siguientes:

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2016**

	2016	2015
	Días	Días
Periodo medio de pagos a proveedores	48	39
Ratio de operaciones pagadas	48	39
Ratio de operaciones pendientes de pago	53	40

	Miles de euros	Miles de euros
Total pagos realizados	850.516	883.283
Total pagos pendientes	171.514	159.758

3) Recursos Humanos

La plantilla media se sitúa en 11.666 personas, que supone una reducción del 11% con respecto al ejercicio anterior debido fundamentalmente al expediente de regulación de empleo que la Sociedad puso en marcha en agosto del 2015 y que ha finalizado en diciembre del ejercicio actual. La plantilla total al final del año es de 11.438 personas, un 5% inferior a la del año anterior.

4) Actividades de investigación y desarrollo

Indra ha continuado dedicando un importante esfuerzo de recursos humanos y financieros al desarrollo de servicios y soluciones, que la permiten situarse como líder tecnológico en los distintos sectores y mercados en los que actúa. Su esfuerzo innovador, el importe dedicado a las actividades de investigación, desarrollo e innovación tecnológica, realizadas tanto por cuenta propia como en el marco de su sistema de innovación abierta asciende al 8,7% de la cifra neta de negocio del ejercicio.

5) Principales riesgos asociados a la actividad

Los principales riesgos a los que se enfrenta la Sociedad son los siguientes:

- Riesgos financieros
 - Riesgo de tipos de cambio
 - Riesgo de traslación de las partidas contables
 - Riesgo de ingresos y gastos en las monedas distintas de las funcionales
 - Riesgo de retraso o cambios de alcance en los proyectos
 - Riesgo de falta de competitividad por la fluctuación de divisas específicas
 - Riesgo de exposición a divisas no convertibles o no repatriables
 - Exposición al Riesgo de Crédito País
 - Riesgo de contrapartida de clientes
 - Riesgo de acceso a fuentes de financiación
 - Riesgo de liquidez
 - Riesgo de tipos de interés
 - Riesgos derivados de la disponibilidad de avales
 - Riesgo de acceso a fuentes de financiación de actividades de I+D

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2016**

- Riesgo de incumplimiento de ratios financieros
- Riesgo de gestión de pagos a proveedores mediante líneas de confirming
- Riesgos derivados de cambios en las normas de contabilidad

- Riesgos operativos / Riesgos asociadas a procesos
- Riesgos derivados de la ejecución de proyectos
- Riesgo de crecimiento por adquisición/derivado de la integración de nuevos negocios
 - Riesgo de aparición de pasivos ocultos o desconocidos en el momento de la adquisición
 - Riesgos derivados de la integración
 - Riesgo de que el Grupo Resultante no sea capaz de retener a directivos y empleados clave o gestionar de forma eficiente la plantilla
- Riesgo reputacional
- Riesgo derivado de la no recuperación de activos intangibles y fondos de comercio
- Riesgo de dependencia de clientes
- Riesgo de contratación y cartera
- Riesgos derivados de la estacionalidad del cash flow
- Riesgo derivado de la ejecución del Plan Estratégico 2015-2018
- Riesgo de expansión internacional
- Riesgo derivado de la integración en Uniones Temporales de Empresas
- Riesgo de proveedores
- Riesgo por cobertura de seguros insuficiente
- Riesgo de pérdida de posición competitiva
- Riesgos asociados a la concentración del negocio de clientes
- Riesgos tecnológicos
 - Riesgo de cambio en la tecnología
 - Riesgo por vulnerabilidad ante ataques informáticos
 - Riesgos relativos a la protección del know-how
- Riesgos de capital humano y conflictos socio-laborales

- Riesgos de cumplimiento
 - Riesgo de litigios y reclamaciones
 - Riesgo de inhabilitación para contratar con Administraciones Públicas
 - Riesgo de cumplimiento legislativo, regulatorio y fiscal

- Riesgos Externos/Riesgos derivados de la situación económica actual.
 - Riesgo de exposición al mercado español
 - Relevancia de la situación económica mundial para el negocio

Indra tiene definido un mapa de riesgos, a través del cual se gestionan los riesgos, detectándolos y estableciendo la normativa y los sistemas de control y seguimiento necesarios para prevenir y minimizar su impacto. En el informe de gobierno corporativo se desarrolla en detalle la gestión de los riesgos.

6) Estructura del Capital

A 31 de diciembre de 2016, el capital suscrito y desembolsado de la Sociedad dominante es de 32.826.507,80 €, dividido en 164.132.539 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una. El 100% del capital social lo componen acciones ordinarias pertenecientes a una misma clase y que, por tanto, confieren los mismos derechos y obligaciones, no existiendo ninguna clase de restricción a la transmisibilidad de las mismas ni al derecho de voto.

Los accionistas principales de la Sociedad dominante a 31 de diciembre de 2016, con participación superior al 3%, son: SEPI (20,14%); Corporación Financiera Alba (11,33%); Fidelity Management & Research LLC (10,14%); Schroders (3,03%) y T. Rowe Price Associates (3,23%).

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2016**

7) Otra información societaria

La información adicional tradicionalmente contenida en este apartado relativa a (i) normas aplicables a la modificación de los estatutos de la Sociedad; (ii) restricción a la transmisibilidad de valores y cualquier restricción al derecho de voto; (iii) poderes de los miembros del consejo de administración y, en particular, los relativos a la posibilidad de emitir o recomprar acciones; (iv) acuerdos significativos que haya celebrado la sociedad y que entren en vigor, sean modificados o concluyan en caso de cambio de control de la sociedad a raíz de una oferta pública de adquisición; y (v) acuerdos entre la sociedad y sus cargos de administración y dirección o empleados que dispongan indemnizaciones cuando éstos dimitan o sean despedidos de forma improcedente o si la relación laboral llega a su fin con motivo de una oferta pública de adquisición, se recoge en el Informe Anual de Gobierno Corporativo (apartados B.3, A.10, C.1.10, C.1.44 y C.1.45 respectivamente) de conformidad con lo establecido en el artículo 540 de Sociedades de Capital. Dicho Informe tal y como se establece en el apartado 11 siguiente forma parte integrante del presente Informe de Gestión

8) Remuneración al accionista

Durante el ejercicio 2016 no se ha repartido dividendo de la Sociedad dominante.

El Consejo de Administración de la Sociedad dominante propondrá a su Junta General de Accionistas que el resultado del ejercicio por importe de 82.582.399,82 € apliquen a compensar resultados negativos de ejercicios anteriores.

9) Derivados

La Sociedad lleva a cabo una política de gestión activa de cobertura de los riesgos derivados de la fluctuación de los tipos de interés y tipos de cambio, mediante la contratación de coberturas e instrumentos derivados con entidades financieras.

10) Acciones Propias

Haciendo uso de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad posee directamente al 31 de diciembre de 2016 un total de 333.508 acciones por importe de 3.422 m€.

Durante el ejercicio 2016, la Sociedad adquirió en Bolsa 23.958.809 acciones propias (9,49% s/volumen anual) y vendió 23.972.312 acciones propias (9,49% s/volumen anual).

Con fecha 31 de julio de 2014 la Sociedad suscribió un contrato de liquidez, que ha renovado en 2016, con la entidad GVC Gaesco Valores Beka, S.V.S.A (anteriormente denominada BEKA FINANCE, S.V., S.A) con el objeto de favorecer la liquidez de las transacciones y la regularidad de la cotización de sus acciones.

Sus principales características, son las siguientes:

- Vigencia del contrato: 12 meses
- Número de acciones destinadas a la cuenta de valores asociada al contrato: 200.000.
- Importe destinado a la cuenta de efectivo asociada al contrato: 2,3M€

11) Informe Anual de Gobierno Corporativo

El Informe Anual de Gobierno Corporativo forma parte integrante del Informe de Gestión y puede consultarse en la página web de la CNMV (www.cnmv.es) a la que se ha remitido por la Sociedad como Hecho Relevante y en la web corporativa (www.indracompany.com).

***Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2016***

12) Hechos posteriores

En relación con la oferta pública de adquisición (OPA) de TecnoCom, Telecomunicaciones y Energía S.A. (TecnoCom) formulada por la Sociedad, tras el cierre del ejercicio se han producido los siguientes acontecimientos:

- * El 13 de enero de 2017 Indra comunicó mediante Hecho Relevante la resolución de la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia mediante la que se autoriza la operación.
- * El pasado 18 de enero de 2017 Indra publicó el Hecho Relevante de convocatoria de la Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada en primera convocatoria el 20 de febrero y en las que se aprobó por mayoría del 99,46% el aumento de capital necesario para atender al canje de acciones de los accionistas de TecnoCom que acuden a la OPA.
- * El 6 de marzo de 2017, se procedió a suspender temporalmente el Contrato de Liquidez que Indra tiene suscrito con la entidad GVC Gaesco Valores Beka, S.V.S.A. hasta la finalización del periodo de aceptación de la OPA.
- * El 13 de marzo de 2017, la CNMV autorizó la OPA y confirmó la consideración de la contraprestación de la Oferta como "precio equitativo". De este modo, la Oferta no está sujeta a ninguna condición.
 - o Los términos y características detallados de la Oferta están contenidos en el folleto explicativo publicado tras la obtención de la pertinente autorización por parte de la CNMV.
- * Por último, el 14 de marzo de 2017 se anunció que el periodo de aceptación de la Oferta transcurrirá entre el 14 de marzo de 2017 y el 7 de abril de 2017, ambos inclusive.

Con respecto al préstamo que la Sociedad ha obtenido del BEI (nota 21, h), el importe dispuesto por la Sociedad a la fecha de elaboración de las presentes Cuentas Anuales asciende de 50.000 m€.

Finalmente, y en relación con otros hechos posteriores, el 5 de marzo de 2017 se comunicó a la CNMV que a la filial Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos le fue impuesta una sanción administrativa consistente en la declaración de no- idoneidad para contratar con la Administración Pública brasileña por plazo indeterminado. La aplicación de dicha sanción fue suspendida el 10 de marzo de 2017 tras obtener la Sociedad una sentencia favorable del Tribunal de Justicia del Distrito Federal.

Los abajo firmantes en relación con el Informe financiero anual correspondiente al ejercicio 2016 declaran que, hasta donde alcanza su conocimiento: las Cuentas Anuales individuales de Indra Sistemas, S.A. han sido elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor; y el Informe de Gestión individual, incluye un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrenta.

Firma

Presidente

D. Fernando Abril-Martorell

Vicepresidente

D. Daniel García-Pita

Consejero Delegado

D. Javier de Andrés

Vocales

Dña. Isabel Aguilera

D. Juan Carlos Aparicio

D. Luís Lada

D. Enrique de Leyva

D. Juan March

D. Santos Martínez-Conde

D. Adolfo Menéndez

D. Ignacio Santillana

Dña. Rosa Sugrañes

D. Alberto Terol

Las presentes Cuentas Anuales y el Informe de Gestión de Indra Sistemas, S.A. correspondientes al ejercicio 2016 han sido formulados por el Consejo de Administración en su sesión de fecha 23 de marzo de 2017 y firmados de conformidad con lo establecido en el artículo 253 de la Ley de Sociedades de Capital por todos los consejeros, a excepción de D. Juan March que no ha asistido a esta reunión por motivos profesionales ineludibles.

Madrid, 23 de marzo de 2017