



indra

INFORME
ACCIONISTAS

.....
RESULTADOS

9M16

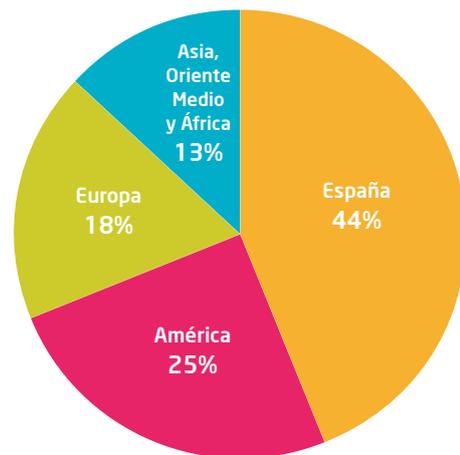
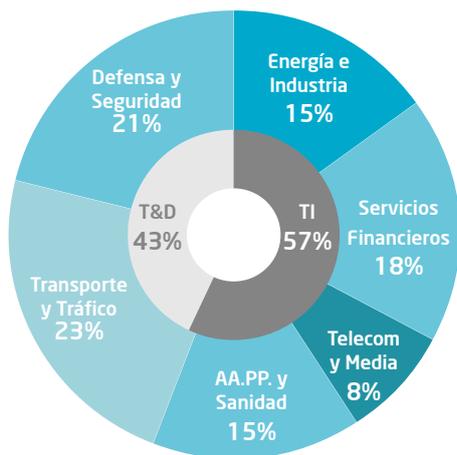
INNOVACIÓN Y +

PRINCIPALES MAGNITUDES

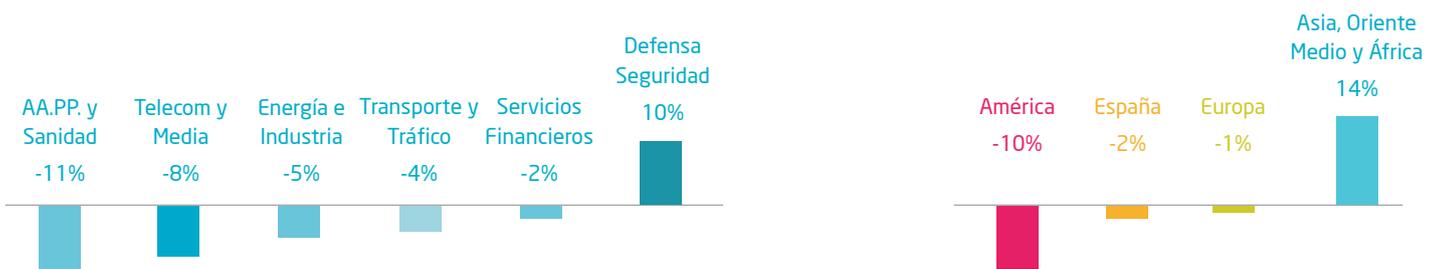
Indra	9M16 (M€)	9M15 (M€)	Variación % Reportado / Mon. Local
Contratación	2.080	2.019	3 / 6
Ventas	1.951	2.069	(6) / (3)
Cartera de pedidos	3.215	3.376	(5)
Resultado Operativo recurrente ⁽¹⁾	104	(1)	NA
Margen EBIT recurrente ⁽¹⁾	5,3%	(0,1%)	5,4 pp
Efectos no recurrentes	0	(557)	NA
Resultado Operativo (EBIT)	104	(559)	NA
Margen EBIT	5,3%	(27,0%)	32,3 pp
Resultado Neto	48	(561)	NA
BPA básico (Beneficio por Acción)	0,294	(3,422)	NA
Deuda neta	666	837	(20)
Flujo de Caja Libre	44	(187)	NA

⁽¹⁾ Antes de costes extraordinarios

DISTRIBUCIÓN DE LOS INGRESOS 9M16



CRECIMIENTO 9M16 / 9M15*

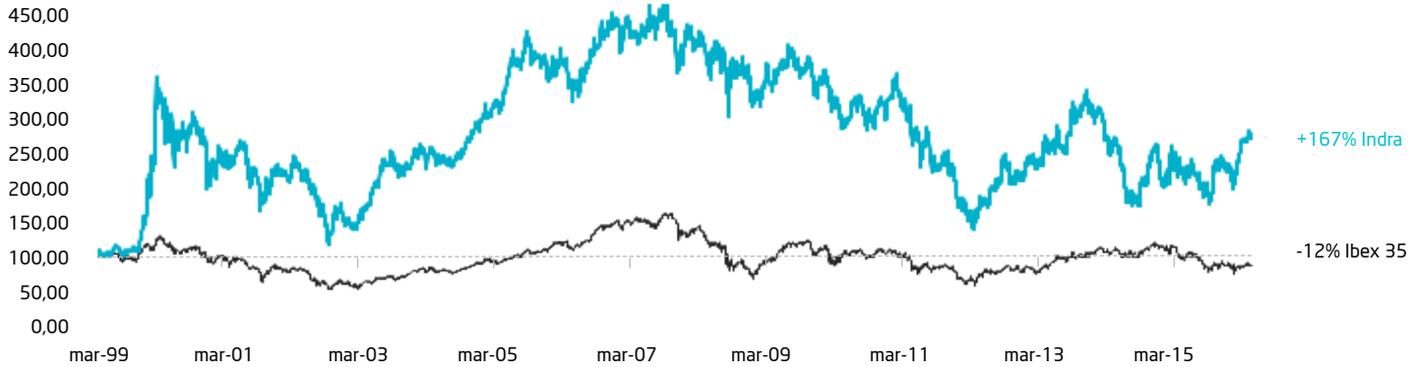


* Datos moneda local

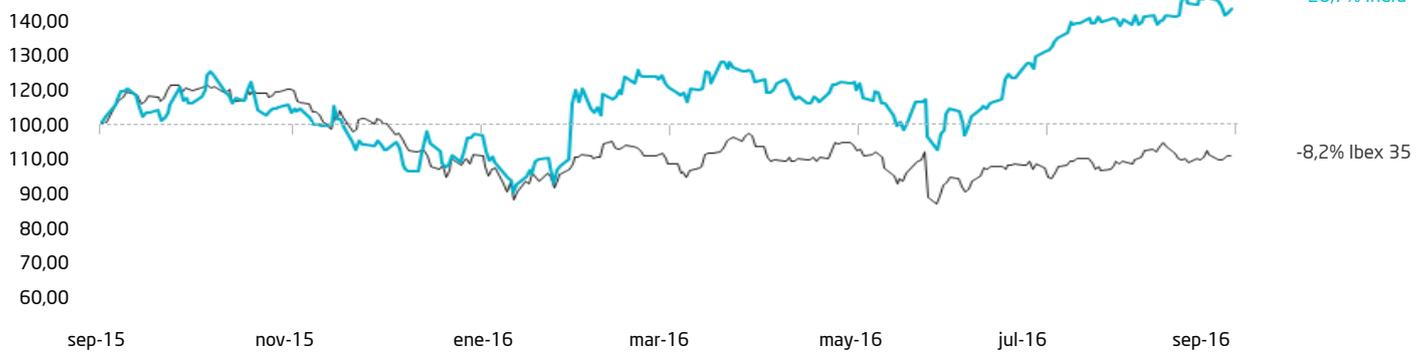
EVOLUCIÓN BURSÁTIL Y RENTABILIDAD

Evolución de Indra comparada

23 de marzo 1999 (OPV) hasta 30/09/2016



Últimos 12 meses



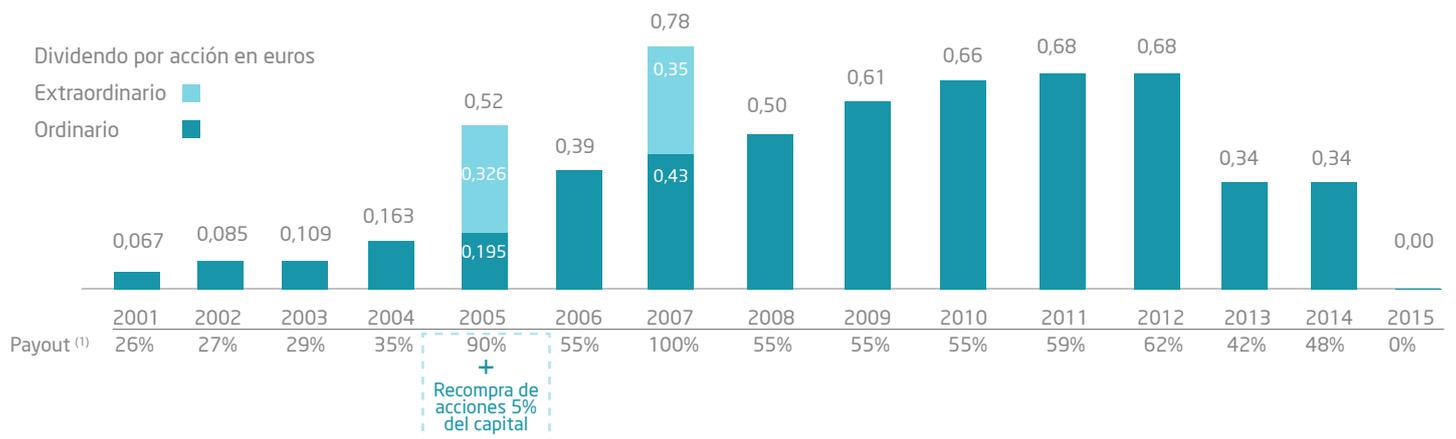
Datos bursátiles

	30/09/16	30/09/15
Capitalización bursátil (Mill.€)	1.959	1.522
Número de acciones totales	164.132.539	164.132.539
Cotización cierre del periodo (€/acción)	11,94	9,27

La acción de Indra

	9M16	9M15
Cotización máxima del periodo (15/09/2016; 27/04/2015)	12,35 €	11,52 €
Cotización mínima del periodo (11/02/2016; 12/01/2015)	7,68 €	7,60 €
Cotización media del periodo	10,05 €	9,72 €
Volumen medio diario ordinario (acciones)	863.388	1.587.339

EVOLUCIÓN DEL DIVIDENDO POR ACCIÓN



(1) Se calcula como el dividendo a pagar en el año sobre el beneficio por acción del ejercicio anterior.

ÚLTIMAS NOTICIAS

Indra desarrolla uno de los mayores proyectos de telepeaje para las autopistas públicas de México por 38 millones

Indra ha desarrollado uno de los mayores proyectos de telepeaje licitados hasta ahora en el mundo, por un importe de 38 millones de euros. La compañía ha implantado y puesto en operación la tecnología de telepeaje para toda la red de autopistas públicas de México, que gestiona la empresa pública Caminos y Puentes Federales (Capufe), cerca de 500 vías, que suman unos 4.000 kilómetros y suponen aproximadamente el 45% de las autopistas del país. Indra también es responsable del mantenimiento de los sistemas durante cuatro años. La solución implantada por Indra incluye los nuevos equipos de telepeaje y telecomunicaciones, así como los subsistemas de facturación, comunicaciones, sistema de atención al cliente y sistema de backoffice. Este último permitirá gestionar el cobro y la gestión de todas las transacciones.

Indra implantará sus radares en los aeropuertos de Ginebra y Zúrich

Indra se ha adjudicado en una licitación internacional un contrato con el proveedor suizo de servicios de navegación aérea Skyguide para implantar sus radares primarios de vigilancia aérea banda S en los aeropuertos internacionales de Ginebra y Zúrich. El precio de catálogo de estos sistemas asciende a 6 millones de euros. Los sistemas de vigilancia de Indra respaldarán las maniobras de aproximación y aterrizaje en los dos principales aeropuertos del país. Sus sólidas prestaciones permitirán mantener los máximos niveles de seguridad y la alta capacidad y fluidez del tráfico en ambos aeropuertos.

Indra renueva el peaje de la autopista que une Dublín con Irlanda del Norte, por 3,6 millones de euros

La compañía va a actualizar la infraestructura de vía y el sistema de gestión de backoffice del peaje de Drogheda M1 PPP, una de las autopistas más importantes del país, que cuenta con tecnología de Indra desde 2004. El contrato consolida a Indra como uno de los principales proveedores de esta tecnología en Irlanda, donde también ha implementado los sistemas de peaje de las autopistas Waterford, M7/M8 Portlaoise y N6 Galway y ha actualizado el peaje de Ringsend Bridge en la ciudad de Dublín. Indra sigue siendo responsable del mantenimiento de todos estos sistemas, así como de la tecnología de control con que dotó el túnel que une el puerto de Dublín con la zona norte de la ciudad.

Indra implantará el sistema español de vigilancia y seguimiento de objetos en el espacio

La Agencia Espacial Europea (ESA) ha adjudicado contratos a Indra para la implantación del sistema S3T de seguimiento y vigilancia de objetos en órbitas terrestres bajas por un importe global aproximado de 17 millones de euros. Indra se convierte así en el contratista principal de este programa español cuya gestión técnica ha sido delegada a la ESA, en virtud de un Convenio suscrito entre la ESA, el Ministerio de Industria, Energía y Turismo y el Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial (CDTI). El sistema convertirá a España en uno de los pocos países en el mundo en disponer de esta capacidad y contribuirá a dotar a Europa de autonomía para garantizar la seguridad de satélites y misiones espaciales. Dentro del programa, Indra se responsabiliza del

desarrollo y suministro del radar de vigilancia y de coordinar la implantación e integración del centro de operaciones así como de los sensores radáricos y electro-ópticos que recogen información complementaria.

Indra se adjudica un contrato de 33,2 millones de euros para implantar su tecnología de Ticketing sin contacto en el metro de Kuala Lumpur (Malasia)

MRT Corp ha adjudicado el contrato a Indra, en consorcio con Rasma Corporation, tras otorgarle la mejor valoración técnica y comercial a su propuesta, en una licitación en la que han participado otros cinco grupos internacionales. Indra será responsable de la ingeniería, diseño, desarrollo, instalación y puesta en marcha de toda la tecnología de control de accesos y venta de billetes para la segunda línea del metro de Klang Valley MRT, en el área metropolitana de Kuala Lumpur. Este contrato refuerza la posición de Indra en Malasia, donde ya ha implantado su tecnología de billeteo y control de accesos en el monorraíl, el autobús exprés y el metro ligero de Kuala Lumpur, y está desarrollando el nuevo centro de control que integrará la gestión de estas líneas.

Indra convierte el Hospital chileno de La Florida en un referente de sanidad digital integrada en Latinoamérica

Las soluciones de salud implantadas por Indra en el Hospital Dra. Eloísa Díaz Insunza de La Florida, en Santiago de Chile, han convertido a este centro en un referente de sanidad digital integrada en Latinoamérica, permitiendo que en la actualidad dos de cada tres pacientes ambulatorios accedan directamente a los servicios de atención médica sin pasos administrativos previos. La integración del ERP de SAP junto a la implantación de los sistemas de historia clínica digital y prescripción electrónica, y las tecnologías de movilidad convierten a este centro en punta de lanza del programa de modernización de la red asistencial de Chile. La iniciativa supone un fuerte impulso a la implantación internacional de las soluciones de salud de Indra, que ya cuenta con importantes referencias en España, Bahréin, Filipinas o Marruecos.

AGENDA DE REUNIONES CON INVERSORES Y EVENTOS

FECHA	EVENTO	LUGAR
13-dic-16	ESN Bankia - 29th European Conference	Londres - Reino Unido
10-ene-17	Exane BNP Paribas - Spain Investors Day	Madrid - España
14-ene-17	Haitong - Iberian Conference	Londres - Reino Unido
02-feb-17	Banco Santander - Iberian Seminar	Madrid - España

CARTA PARA LOS ACCIONISTAS

ESTIMADO ACCIONISTA

Los principales aspectos más destacados de estos primeros nueve meses del año 2016 son:

- ◆ La contratación crece un 9% en 3T16 en moneda local, acelerando el ritmo de crecimiento alcanzado en el 1S16 (6%).
- ◆ Los ingresos en 9M16 alcanzan los 1.951 M€ y caen un -3% en moneda local y un -6% en términos reportados.
- ◆ El EBITDA alcanza los 151 M€ en 9M16 frente a 63 M€ en 9M15, equivalente a un margen EBITDA del 7,7% en 9M16 vs 3,1% en 9M15, por el mayor margen directo de los proyectos en ejecución, los planes de eficiencia y la reducción de proyectos onerosos.
- ◆ El margen EBIT recurrente continúa mejorando y alcanza el 5,5% en el 3T16, 2 pp por encima del mismo periodo del año anterior.
- ◆ La generación de caja en el 3T16 es de -5 M€ frente a -23 M€ del 3T15, gracias a la mejora operativa.
- ◆ La deuda neta se reduce un 5% con respecto a diciembre 2015, hasta los 666 M€.
- ◆ El resultado neto del Grupo en el 9M16 alcanza los 48 M€.

En este contexto, las **ventas** alcanzan 1.951 M€, **cayendo un -3% en moneda local** (-6% en términos reportados).

- ◆ Por **áreas geográficas**, las ventas han evolucionado de la siguiente manera:
 - » España (44% del total): -2% reportado.

- » América (25% del total): -10% en moneda local (-20% reportado).
- » Europa (18% del total): -1% en moneda local (-1% reportado).
- » AMEA (13% del total): +14% en moneda local (+12% reportado).

◆ Los **mercados verticales** han registrado las siguientes tasas de crecimiento en moneda local y en reportado: Defensa & Seguridad (+10% en moneda local; +10% reportado), Servicios Financieros (-2% en moneda local; -6% reportado), Transporte & Tráfico (-4% en moneda local; -6% reportado), Energía & Industria (-5% en moneda local; -9% reportado), Telecom & Media (-8% en moneda local; -15% reportado) y Administraciones Públicas & Sanidad (-11% en moneda local; -13% reportado).

El **margen EBIT recurrente** sube 5,4 pp. hasta el 5,3% (vs -0,1% 9M15). En términos absolutos, el EBIT recurrente alcanza los 104 M€ frente a -1 M€ del 9M15.

La **Deuda Neta** se sitúa en 666 M€ (nivel sustancialmente menor a los 837 M€ de Septiembre 2015), lo que representa un nivel de apalancamiento de 3,1 veces el EBITDA recurrente de los últimos 12 meses.

La **generación de Cash Flow libre** ⁽¹⁾ del 9M16 es de 44 M€ (vs -187 M€ en 9M15). Excluyendo el impacto de la reestructuración de plantilla en 9M16 (38 M€) y la salida de

caja en 9M16 por los proyectos onerosos provisionados durante el 2015 (41 M€), la generación de caja libre se habría situado en 123 M€.

⁽¹⁾ El Cash Flow Libre se define como los fondos generados antes de los pagos por dividendos, inversiones financieras netas y otros importes asimilables, e inversión en autocartera.

Avda. Bruselas, 35
28108 Alcobendas - Madrid
T +34 914 805 000
F +34 914 805 057
indracompany.com

Oficina del accionista:
T +34 914 809 800
F +34 914 809 847
E accionistas@indra.es

