

**indra**

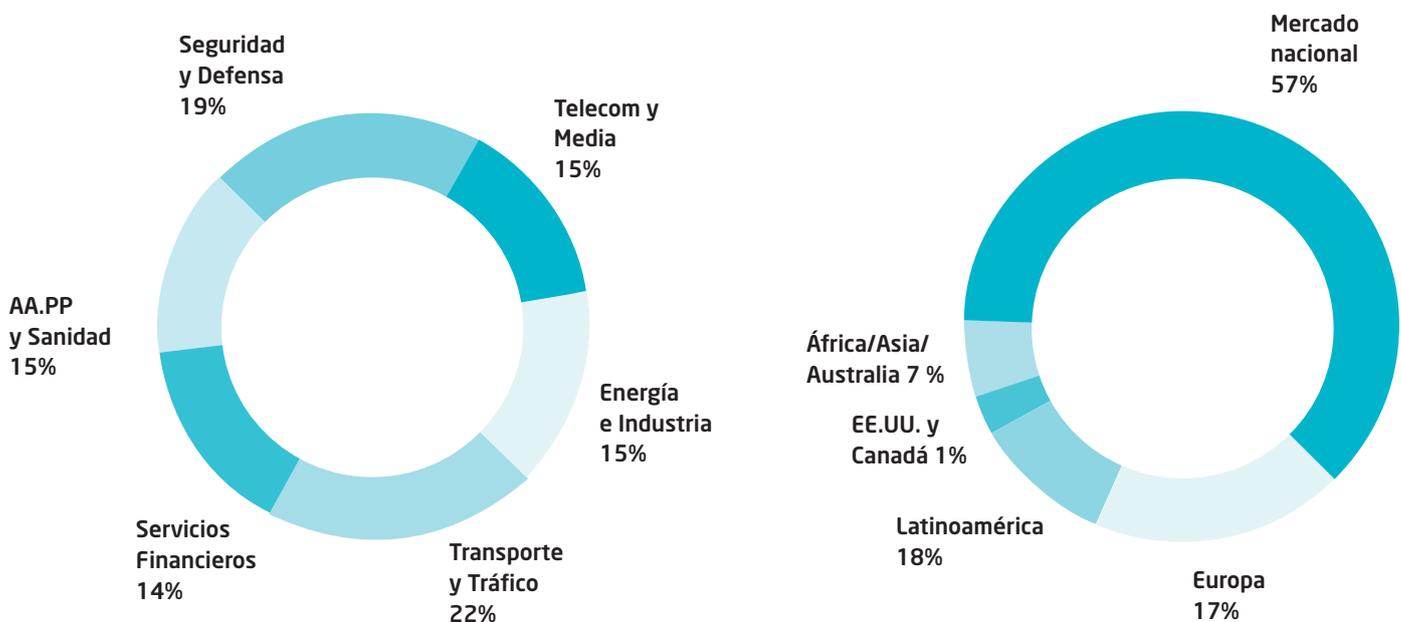
INFORME ACCIONISTAS  
**RESULTADOS 2011**



# PRINCIPALES MAGNITUDES

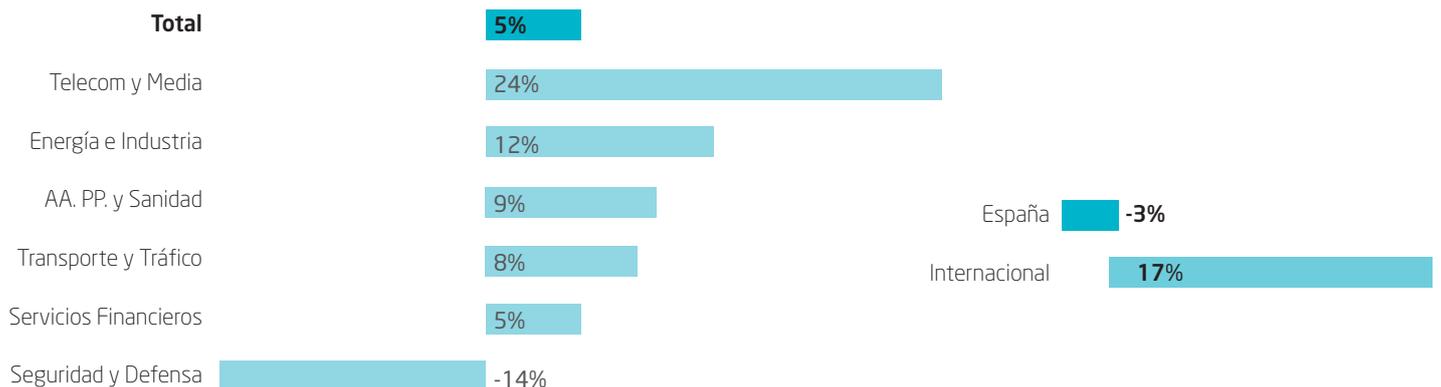
INDRA	2011 (M€)	2010 (M€)	Variación
Contratación	2.975,8	2.882,0	3%
Ingresos Ordinarios (Ventas)	2.688,5	2.557,0	5%
Cartera de Pedidos	3.230,9	2.899,2	11%
Resultado de Explotación (EBIT)	267,8	251,9	6%
Margen EBIT sobre ventas	10,0%	9,9%	0,1 pp
Resultado Atribuible	181,0	188,5	-4%
BPA (Beneficio Por Acción)	1,10	1,15	-4%
Total Activo	3.524,9	2.948,7	20%
Patrimonio Neto	1.067,2	1.014,0	5%
Deuda neta	513,6	274,9	87%

## DISTRIBUCIÓN DE LOS INGRESOS 2011\*



\* Las cifras pueden no sumar 100% debido al redondeo

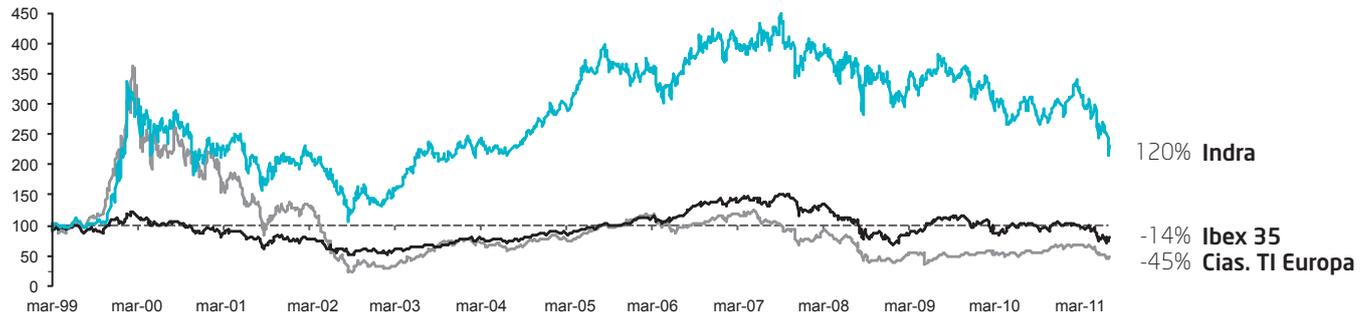
## CRECIMIENTO 2011 / 2010



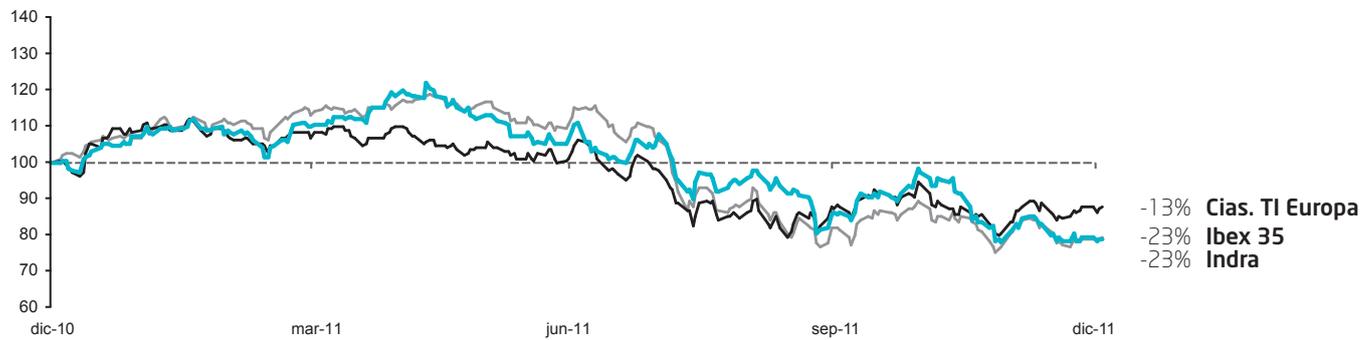
# EVOLUCIÓN BURSÁTIL Y RENTABILIDAD

## Evolución de Indra comparada

23 de marzo 1999 (OPV) - 31 de diciembre 2011



Últimos 12 meses



### DATOS BURSÁTILES

	31/12/2011	31/12/2010
Capitalización bursátil (Mill.€)	1.615	2.098
Número de acciones totales	164.132.539	164.132.539
Cotización cierre del periodo (€/acción)	9,84	12,79

### LA ACCIÓN DE INDRÁ

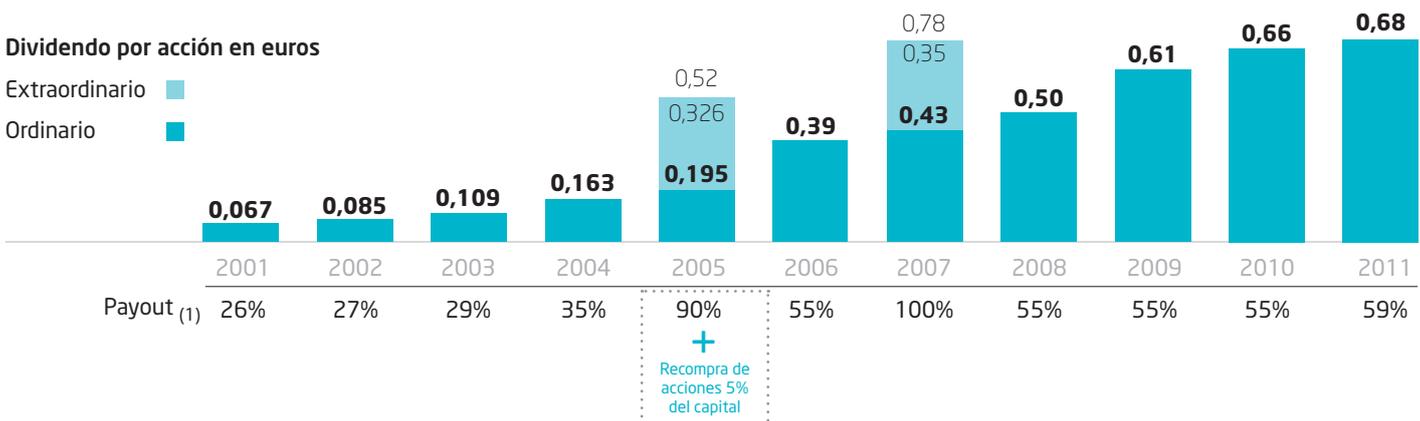
	2011	2010
Cotización máxima del periodo (10.05.11/08.01.10)	15,80 €	16,885 €
Cotización mínima del periodo (25.11.11/29.11.10)	9,74 €	12,315 €
Cotización media del periodo	12,82 €	14,17 €
Volumen medio diario (acciones)	1.110.601	1.197.290

## EVOLUCIÓN DEL DIVIDENDO POR ACCIÓN

### Dividendo por acción en euros

Extraordinario

Ordinario



(1) Se calcula como el dividendo a pagar en el año sobre el beneficio por acción del ejercicio anterior.

# ÚLTIMAS NOTICIAS



## Indra implantará tecnología propia de vanguardia en el AVE la Meca-Medina

Indra será responsable de implantar los sistemas de gestión del tráfico ferroviario, telecomunicaciones, ticketing y seguridad para la línea de Alta Velocidad (AVE) que unirá La Meca y Medina por un importe de 440M€, en el marco del concurso adjudicado por la Organización Saudí de Ferrocarriles (SRO) al consorcio español para el equipamiento, gestión y mantenimiento de la línea durante 12 años. Se trata del mayor proyecto internacional logrado nunca por España para la que será la mayor línea de Arabia Saudí, con una longitud de 450 Km y un volumen estimado de más de 160.000 pasajeros diarios.

## Indra lidera el desarrollo y suministro del segmento terreno del satélite Paz

La compañía entregará los principales sistemas que gestionarán desde tierra el que es el proyecto espacial más complejo llevado a cabo por España. Esta referencia refuerza la competitividad de Indra en el mercado internacional y sus opciones para hacerse con contratos similares. La tecnología de Indra será clave para el desarrollo de uno de los elementos centrales de la misión, el Centro de Procesamiento de Datos. La compañía se responsabilizará de la integración de todos los sistemas que gestionarán desde tierra el que será el mayor y el más complejo satélite construido en España.

## Indra desarrolla un modelo avanzado de entrega en "la nube" para dar servicios bajo demanda a sus clientes

Indra dará servicios Cloud Computing a sus clientes con un modelo avanzado de entrega bajo demanda denominado Flex-IT. Se trata de un modelo propio que ha desarrollado y que utiliza todo el potencial que ofrece "la nube", alineando la provisión de infraestructuras y servicios a la demanda real del negocio de sus clientes en cada momento. Utiliza todo el potencial que ofrece "la nube" para optimizar la prestación de servicios de outsourcing en un entorno híbrido que garantiza la seguridad a sus clientes.

## Indra implanta la tecnología más avanzada de control de tráfico urbano en cuatro ciudades de China

Los proyectos comprenden el diseño, desarrollo, implantación y puesta en marcha de los centros de control de tráfico de cada una de las ciudades (Changde, Guilin, Korla (Bazhou), y Liaocheng), dotados con sistemas de monitoreo inteligente de tráfico, sistemas de señalización y regulación semafórica, vigilancia mediante circuito cerrado de televisión (CCTV), control de velocidad, gestión de infracciones o sistema de información al usuario, entre otros.

La solución de Indra permitirá la monitorización en tiempo real de todos los sistemas y el seguimiento continuo de la evolución del tráfico, de forma que incrementará la seguridad, optimizará el flujo de vehículos y permitirá reducir los tiempos de circulación, los costes y el impacto medioambiental.

## Indra realizó el despliegue tecnológico de las elecciones generales del 20N

El Ministerio del Interior adjudicó a Indra el despliegue tecnológico para el escrutinio provisional de las elecciones nacionales del 20 de noviembre. Para los comicios, Indra puso a disposición del Ministerio del Interior las más avanzadas tecnologías desarrolladas por la compañía en este ámbito y un equipo integrado por más de 1.000 profesionales. La compañía de TI fue la responsable de llevar a cabo el escrutinio provisional de 60.000 mesas electorales, ubicadas en 23.000 locales de votación, publicar los resultados provisionales y ofrecer apoyo informático a las Juntas Electorales en la realización del escrutinio definitivo.

## Indra implantará la nueva plataforma de sistemas corporativos de Duro Felguera

Duro Felguera ha adjudicado a Indra la implantación de su nueva plataforma de sistemas corporativos bajo aplicaciones y tecnología Oracle. Su finalidad es establecer un modelo operativo común a todas las empresas del grupo empresarial asturiano que facilite la homogeneización de procesos, la comunicación entre sociedades, la consolidación de resultados así como la adopción de las mejores prácticas que permitan apoyar y potenciar el crecimiento de Duro Felguera, especialmente en los mercados internacionales, en los que se concentra más del 90% de la cartera de trabajo del grupo.

## AGENDA DE REUNIONES CON INVERSORES Y EVENTOS

FECHA	EVENTO	LUGAR / CIUDAD	PAÍS
28 marzo 2012	Deutsche Bank - Pan Euro Small & Mid Caps Conference	Londres	UK
10 mayo 2012*	Resultados 1er. Trimestre 2012	Madrid	España
21-23 mayo 2012	II Pan-Europe Forum - Cheuvreux	Londres	UK
22 mayo 2012*	ESN European Conference - Bankia	Londres	UK

\* Fecha Provisional



#### Estimado accionista,

**A pesar de un deterioro del entorno macroeconómico mayor del previsto, Indra ha cumplido en el ejercicio 2011 todos sus objetivos:**

La evolución de las principales magnitudes de la compañía al cierre del ejercicio 2011, en relación al ejercicio 2010, ha sido la siguiente:

**Las ventas** han ascendido a **2.688 M€**, con un **crecimiento** frente al año anterior del 5%, siendo la tasa de crecimiento sin las adquisiciones del 3%. El mercado **internacional** registra un **crecimiento** de doble dígito antes de la contribución de las adquisiciones, que elevan la tasa de crecimiento hasta el **17%**. En el mercado **nacional** las ventas **descienden** un **3%** frente al año anterior, afectadas por la débil situación macroeconómica doméstica, la cual se ha deteriorado en la segunda mitad del año. El segmento de **Servicios** ha registrado un **crecimiento** del **20%** (12% sin el impacto de las adquisiciones), mientras que el de **Soluciones** ha descendido ligeramente (**-1%**). Merece la pena destacar que todos los **mercados** salvo el de Seguridad & Defensa han tenido un comportamiento positivo en el ejercicio:

Telecom & Media (+24%; +22% sin adquisiciones), Energía & Industria (+12%; +7% sin adquisiciones), Administraciones Públicas & Sanidad (+9%; +4% sin adquisiciones), Transporte & Tráfico (+8%), y Servicios Financieros (+5%; +1% sin adquisiciones).

El mercado de Seguridad & Defensa (-14%) registra una evolución negativa en el

conjunto del año, aun habiendo mostrado cierta mejoría en el último trimestre del ejercicio, tal y como se esperaba y se anticipó en el anterior informe de resultados.

La **contratación aumentó** un **3%** (+2% sin el impacto de las adquisiciones), siendo un **11% superior a las ventas** del ejercicio. La **contratación** en los mercados **internacionales** ha supuesto el 47% de la contratación total de la compañía, alcanzando un **crecimiento del 9%**, siendo la tasa de crecimiento del 5% si se excluye el impacto de las adquisiciones. En el mercado **nacional** se registra un **leve descenso** del **1%**, con un buen comportamiento de la actividad comercial en las áreas de telecomunicaciones y de gestión del tráfico aéreo, así como en el de procesos electorales, al haber coincidido en el mismo año elecciones nacionales y regionales

El **Resultado de Explotación (EBIT)** ha alcanzado 268 M€, un 6% superior al del ejercicio precedente. No se han producido costes extraordinarios en este periodo frente a los 33 M€ registrados en el ejercicio 2010. El **Margen Operativo (EBIT / Ventas)** se ha situado en el **10%**, inferior en 1,2 puntos porcentuales al Margen Operativo Recurrente (sin incluir costes extraordinarios) del año 2010. Esta diferencia se debe no sólo a la disminución del margen de contribución en los segmentos de Soluciones y de Servicios, sino también al efecto de la consolidación de las adquisiciones, las cuales registran un margen de contribución inferior al de Indra. Sin este efecto, el margen operativo se habría sido del 10,5%.

El **Resultado Atribuible** alcanza **181 M€** y es inferior en un 4% al del ejercicio 2010 (188,5 M€). Sin el efecto de las adquisiciones habría sido de **191 M€**.

#### Evolución general de la actividad y objetivos 2012

Indra prevé alcanzar los siguientes **objetivos** en 2012 y los dos próximos ejercicios:

- **Crecimiento de ventas** para el **2012** de entre **6,5% y 7,5%**, con un comportamiento positivo sin tener en cuenta las adquisiciones de Politec y Galileo, decreciendo a ritmo de un solo dígito en el mercado español y creciendo a tasas relevantes en los mercados internacionales. Durante los dos próximos ejercicios, esperamos una progresiva recuperación del mercado doméstico y mantener crecimientos significativos en el exterior. Con todo ello, el crecimiento total será positivo en cada uno de los ejercicios del periodo 2012-2014.
- Ratio de **contratación a ventas** superior a **1x** en cada ejercicio, con lo que la cartera de pedidos se irá reforzando año a año.
- **Margen EBIT recurrente en 2012** entre **8% y 9%**, recuperándose progresivamente hasta niveles en torno al **10% en 2014**.
- **Mantenimiento** de los niveles de **capital circulante neto** en un rango de **110 - 100 días** de ventas equivalentes, situándose en la parte baja del rango al final del periodo.
- **Reducción** del volumen de **inversiones netas materiales e inmateriales**, alcanzando un nivel de **65-75 M€ anuales**.



**indra**

Avda. Bruselas, 35  
28108 Alcobendas - Madrid

T +34 914 805 000  
F +34 914 805 057  
[www.indra.es](http://www.indra.es)

Oficina del accionista  
T +34 914 809 800  
F +34 914 809 847  
Email: [accionistas@indra.es](mailto:accionistas@indra.es)  
©Indra.

Todos los derechos reservados  
[indra.es](http://indra.es)