



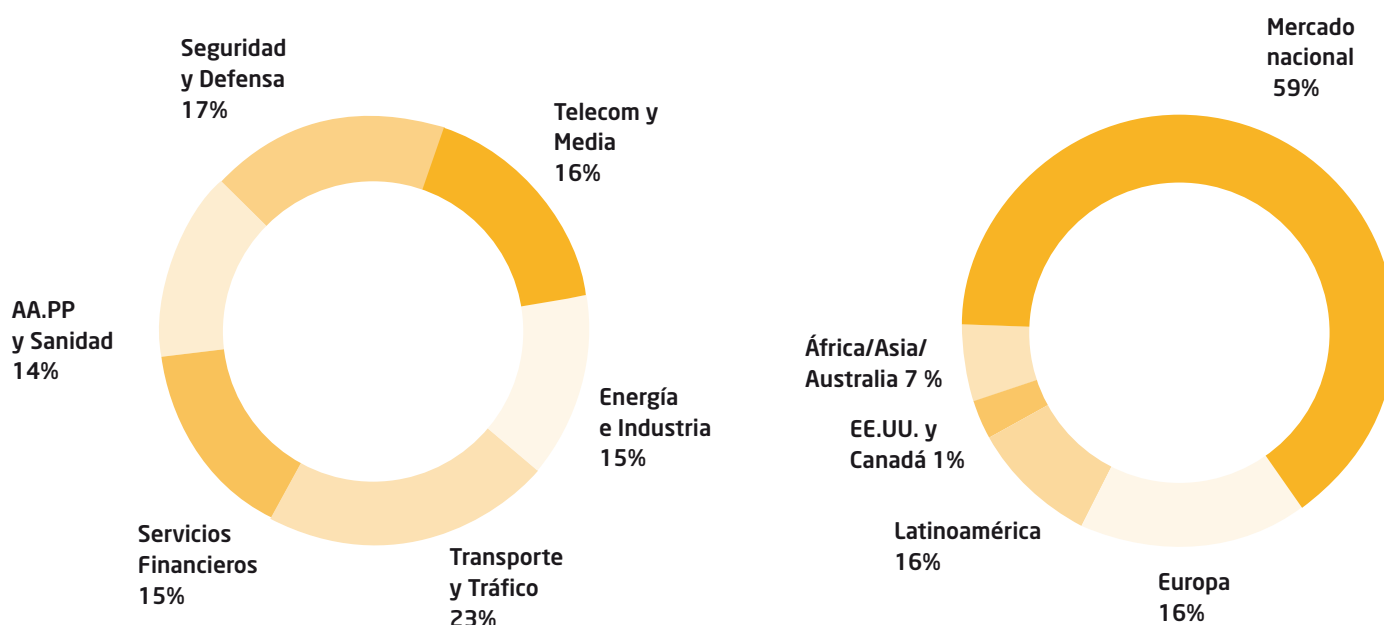
**indra**

INFORME ACCIONISTAS  
**RESULTADOS 9M11**

# PRINCIPALES MAGNITUDES

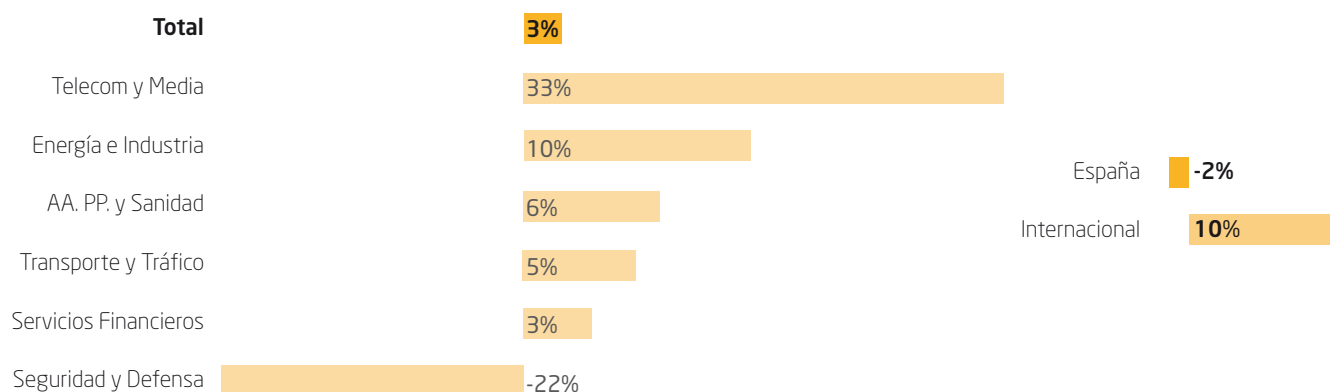
INDRA	9M11 (M€)	9M10 (M€)	Variación
Contratación	2.168,9	2.112,2	3%
Ingresos Ordinarios (Ventas)	1.929,6	1.878,6	3%
Cartera de Pedidos	3.140,9	2.817,8	11%
Resultado de Explotación recurrente (EBIT)	202,5	190,8	6%
Margen EBIT sobre ventas	10,5%	10,2%	0,3 pp
Resultado Atribuible recurrente	144,8	143,4	1%
BPA (Beneficio Por Acción)	0,8882	0,8833	1%
Total Activo	3.162,3	2.597,2	22%
Patrimonio Neto	1.010,8	995,5	2%
Deuda neta	484,3	310,9	56%

## DISTRIBUCIÓN DE LOS INGRESOS 9M11\*



\* Las cifras pueden no sumar 100% debido al redondeo

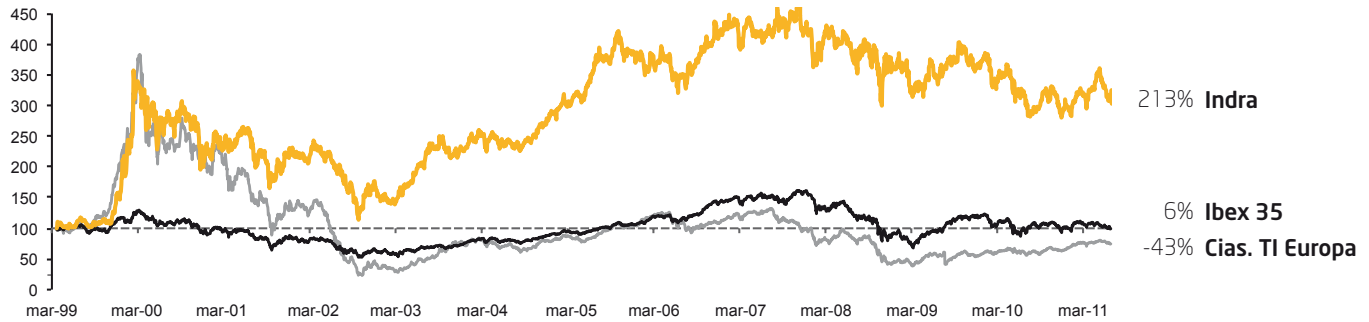
## CRECIMIENTO 9M11 / 9M10



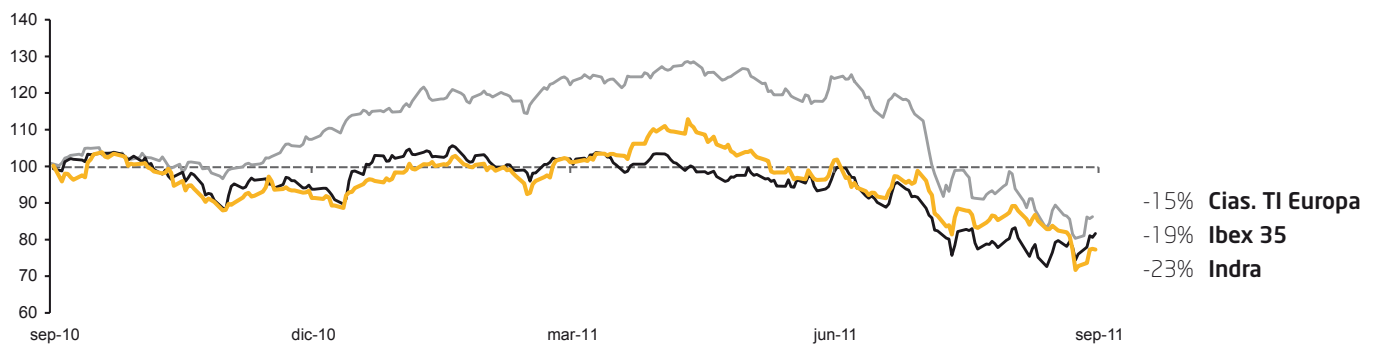
# EVOLUCIÓN BURSÁTIL Y RENTABILIDAD

## Evolución de Indra comparada

23 de marzo 1999 (OPV) - 30 de septiembre 2011



Últimos 12 meses



### DATOS BURSÁTILES

30/09/2011

30/09/2010

Capitalización bursátil (Mill.€)	1.779	2.296
Número de acciones totales	164.132.539	164.132.539
Cotización cierre del periodo (€/acción)	10,84	13,99

### LA ACCIÓN DE INDRÁ

9M11

9M10

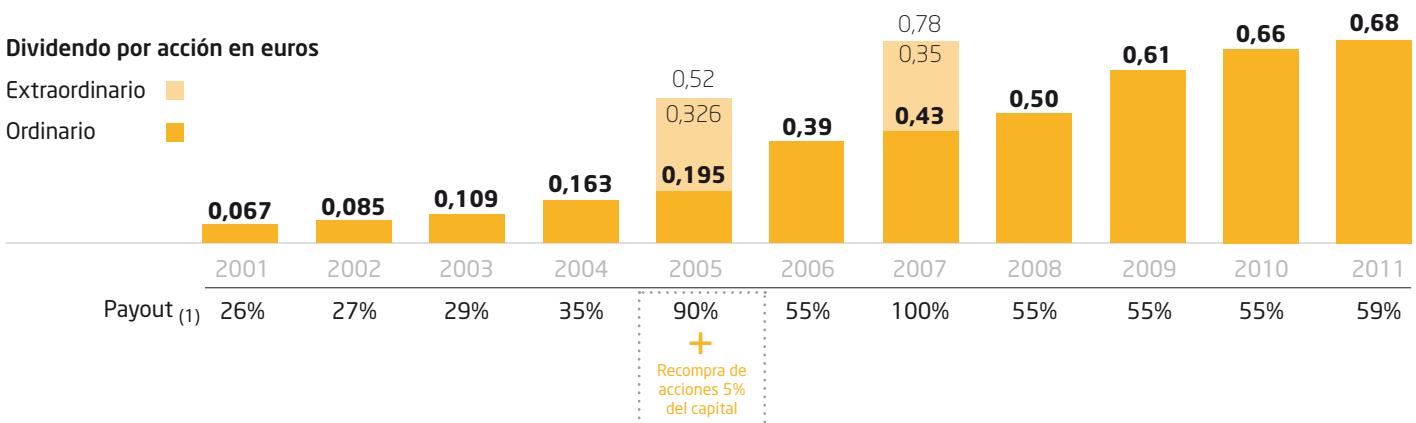
Cotización máxima del periodo (10.05.11/08.01.10)	15,80 €	16,885 €
Cotización mínima del periodo (22.09.11/19.07.10)	10,04 €	12,380 €
Cotización media del periodo	13,47 €	14,430 €
Volumen medio diario (acciones)	1.158.355	1.307.383

# EVOLUCIÓN DEL DIVIDENDO POR ACCIÓN

## Dividendo por acción en euros

Extraordinario

Ordinario



(1) Se calcula como el dividendo a pagar en el año sobre el beneficio por acción del ejercicio anterior.

# ÚLTIMAS NOTICIAS



## **Indra dotará el aeropuerto de Kuwait City con un sistema de comunicaciones digital**

La Dirección General de Aviación Civil de Kuwait ha adjudicado a Indra la implantación de un avanzado sistema digital de comunicaciones controlador-piloto en el aeropuerto de Kuwait City. El Sistema de Comunicación de Voz (VoIP) de Indra garantiza el establecimiento de enlaces de voz tierra-tierra y tierra-aire entre controladores y pilotos mediante la incorporación de tecnología digital y comunicaciones con protocolos IP. La solución facilitará la comunicación fluida entre todas las posiciones de controlador de los centros de control, las torres del aeropuerto y las nuevas infraestructuras tierra-aire.

## **Indra desarrollará simuladores de helicóptero para Reino Unido**

En asociación con AgustaWestland, Indra diseñará y desarrollará el sistema con el que el Ministerio de Defensa británico entrenará a los pilotos del nuevo helicóptero AW159 Lynx Wildcat. El contrato ha sido ganado tras superar un exigente proceso competitivo. El Ejército de Tierra británico dispondrá de los simuladores en 2013, mientras que la Marina los recibirá un año más tarde. Con este contrato, Indra se posiciona en el mercado británico de simulación como el proveedor de referencia de una de las plataformas más empleadas por el Ejército de este país.

## **Indra implantará su tecnología de ticketing sin contacto en el monorraíl de Kuala Lumpur, en Malasia**

Un consorcio liderado por Indra se ha adjudicado el diseño, suministro, instalación y puesta en marcha de la tecnología de ticketing sin contacto para el monorraíl de Kuala Lumpur, Malasia. Indra dotará la línea con un sistema de ticketing completo que incluye, entre otros, los sistemas de control de accesos y sistemas automáticos y manuales de venta de títulos. Los títulos de transporte serán tarjetas electrónicas multivajes para usuarios habituales y tokens, fichas electrónicas que suelen utilizarse en Asia, para viajes sencillos. Ambos sistemas favorecen la rapidez de paso, ya que son validados por radiofrecuencia mediante los sistemas de control de accesos sin contacto.

## **Indra gestionará el área TI de Ecopetrol, la cuarta petrolera de América Latina**

Indra gestionará todos los sistemas y servicios técnicos básicos de TI de Ecopetrol, la mayor compañía de Colombia y la cuarta mayor petrolera de América Latina. El proyecto incluye la operación, soporte y mantenimiento de la infraestructura de software y de las más de 400 aplicaciones financieras, administrativas y de negocio de la petrolera, asumiendo asimismo la gestión de la infraestructura de hardware y de los centros de procesamiento de datos. El alcance del contrato contempla la prestación del servicio en todas las sedes de Ecopetrol de la geografía colombiana y es extensible en un futuro al grupo empresarial nacional e internacional.

## **Indra moderniza el tráfico aéreo en ruta del este de Australia**

El proveedor de servicios de navegación aérea australiano, Airservices Australia, ha confiado a Indra la modernización de la red de estaciones de vigilancia radar que respalda los movimientos en ruta de aeronaves de la zona este del país. La compañía implantará nueve estaciones radar de vigilancia que dotará de radares secundarios MSSR modo S (Monopulse Secondary Surveillance Radar mode S). Indra también entregará a Airservices Australia un sistema radar secundario modo S transportable para que la vigilancia del espacio aéreo no se vea afectada por las labores de sustitución de los actuales emplazamientos radar. Por último, Indra entregará otro sistema radar que servirá para formar al personal técnico de mantenimiento y operadores de los sistemas radar.

## **Defensa encomienda a Indra el mantenimiento de sus terminales de comunicación por satélite**

Indra ha firmado un acuerdo marco con el Ministerio de Defensa para el sostenimiento de los terminales satélite del Sistema Español de Comunicaciones Militares por Satélite (SECOMSAT). El acuerdo concede la exclusividad de este servicio durante los próximos dos años. El mantenimiento que se ofrecerá será preventivo - detectando posibles fallos que puedan producirse y actuando con antelación - y correctivo. Además, las labores de ingeniería estarán dirigidas a extender su vida útil.

## AGENDA DE REUNIONES CON INVERSORES Y EVENTOS

FECHA	EVENTO	LUGAR / CIUDAD	PAÍS
13 diciembre 2011	BANKIA - Seminario Small & Mid Cap	Londres	UK
12-13 enero 2012	EXANE - Seminario	Madrid	España
1-2 febrero 2012	SANTANDER - Seminario Iberian Equities	Madrid	España
23 febrero 2012*	Resultados 2011	Madrid	España

\* Fecha Provisional



#### Estimado accionista,

**A pesar de las todavía difíciles condiciones del mercado doméstico, cerrado el tercer trimestre, Indra ha continuado registrando una positiva evolución.**

En relación al mismo período del ejercicio 2010, la evolución de las principales magnitudes de la compañía ha sido la siguiente:

**Las ventas** han ascendido a 1.929 M€, con un crecimiento del 3%. En el mercado internacional aumenta la tasa de crecimiento frente al primer semestre del año hasta el 10%, destacando los crecimientos de doble dígito tanto de Latam como de Asia Pacífico. En el mercado nacional las ventas descienden un 2% frente al año anterior, afectadas por la débil situación macroeconómica doméstica.

**La contratación** ha alcanzado 2.169 M€, registrando un incremento del 3% frente al mismo periodo del año anterior, siendo un 12% superior a las ventas del periodo. El crecimiento en el mercado internacional alcanza un 9%. En el mercado nacional, en línea con las expectativas, se registra un moderado descenso del 2%.

**El Resultado de Explotación (EBIT)** ha alcanzado 203 M€, un 6% superior al de los primeros nueve meses del ejercicio precedente. El Margen Operativo (EBIT / Ventas) se ha situado en el 10,5%, superior en 0,3 puntos porcentuales al alcanzado en el mismo periodo del año anterior.

**El Resultado Atribuible** alcanza 145 M€ y es superior en un 1% al del mismo periodo del ejercicio 2010. Si no se consideraran los costes extraordinarios incurridos el año anterior, el Resultado Atribuible habría disminuido un 7%.

#### Evolución prevista para el conjunto del ejercicio

**La compañía confirma, sin tener en cuenta las recientes adquisiciones en Italia (Galileo) y Brasil (Politec) su plena confianza en alcanzar todos los objetivos comunicados para el ejercicio, previendo que:**

- Las ventas registrarán un crecimiento del 2%, con los mercados internacionales aumentando a tasas elevadas y el mercado nacional registrando un comportamiento ligeramente negativo.
- La contratación será superior a la del ejercicio precedente y mayor que las ventas del ejercicio.
- El margen EBIT será del 10,5%.
- Teniendo en cuenta las mencionadas adquisiciones, la mejor estimación actual para el ejercicio 2011 es alcanzar unas ventas en torno a 2.675 M€ (incremento de un 5% frente al año 2010), con un margen EBIT del 10%.

#### Recientes adquisiciones

Con fecha 29 de junio se comunicó la adquisición del 100% de **Visiant Galileo**, compañía que ha estado presente en el mercado italiano de servicios de TI desde 2001, y que cuenta con 416 empleados. El principal interés de Indra en esta adquisición se basa en contar con una plataforma en el mercado italiano para desarrollar su presencia en determinados clientes y sectores.

El 29 de julio se acordó la adquisición de **Politec Tecnologia da Informação S.A.** una de las principales compañías independientes brasileñas de Servicios de TI. Cuenta con cerca de 5.000 empleados y una extensa red comercial. El principal interés de Indra se basa en fortalecer su posición en un mercado clave para la expansión internacional de la compañía.



**indra**

Avda. Bruselas, 35  
28108 Alcobendas - Madrid

T +34 914 805 000  
F +34 914 805 057  
[www.indra.es](http://www.indra.es)

Oficina del accionista  
T +34 914 809 800  
F +34 914 809 847  
Email: [accionistas@indra.es](mailto:accionistas@indra.es)  
©Indra.

Todos los derechos reservados  
[indra.es](http://indra.es)