

# 02

## Cuentas anuales Consolidadas

**INDRA SISTEMAS, S.A. Y SOCIEDADES FILIALES**

Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2011 y 2010. Expresados en Miles de Euros.

Activo	Nota	2011	2010 Reexpresado	01.01.10 Reexpresado	Patrimonio Neto y Pasivo	Nota	2011	2010 Reexpresado	01.01.10 Reexpresado
Inmovilizado material	6	167.357	142.627	140.375	Capital suscrito	18	32.826	32.826	32.826
Inversiones inmobiliarias	7	4.550	5.264	-	Prima de emisión	18	375.955	375.955	375.955
Fondo de comercio	8	624.586	456.327	440.187	Reservas	18	(978)	11.109	14.185
Otros activos intangibles	9	243.263	193.063	117.752	Acciones propias	18	(15.187)	(18.593)	(14.165)
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	11	9.012	7.113	5.807	Diferencias de conversión	18	4.247	4.866	2.115
Activos financieros no corrientes	12	57.424	43.385	35.588	Ganancias acumuladas	18	467.901	396.309	325.292
Impuestos diferidos de activo	33	137.959	50.261	31.269	Beneficio del ejercicio atribuido a la Sociedad dominante	18	180.999	188.521	195.590
<b>Total Activos no corrientes</b>		<b>1.244.151</b>	<b>898.040</b>	<b>770.978</b>	<b>Patrimonio Neto atribuido a los propietarios de la Sociedad dominante</b>		<b>1.045.763</b>	<b>990.993</b>	<b>931.798</b>
Existencias	13	330.424	238.573	197.528	Participaciones no dominantes	18	21.437	23.028	45.335
Otros activos financieros	14	74.235	59.441	44.336	<b>Total Patrimonio Neto</b>		<b>1.067.200</b>	<b>1.014.021</b>	<b>977.133</b>
Activos por impuesto corriente	33	58.155	12.971	14.273	Deudas con entidades de crédito	20	314.355	248.213	101.852
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	15	1.725.804	1.610.518	1.379.823	Otros pasivos financieros no corrientes	21	91.782	6.246	4.836
Tesorería y otros activos equivalentes	16	81.947	128.983	66.500	Subvenciones oficiales	22	32.602	25.620	18.526
Activos mantenidos para la venta	17	10.139	205	205	Provisiones para riesgos y gastos	23	109.321	19.800	16.878
<b>Total Activos corrientes</b>		<b>2.280.704</b>	<b>2.050.691</b>	<b>1.702.665</b>	Impuestos diferidos de pasivo	33	79.546	50.725	38.232
<b>Total Activo</b>		<b>3.524.855</b>	<b>2.948.731</b>	<b>2.473.643</b>	<b>Total Pasivos no corrientes</b>		<b>627.606</b>	<b>350.604</b>	<b>180.324</b>
					Deudas con entidades de crédito	24	281.202	155.633	99.199
					Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	25	1.247.983	1.166.133	1.013.335
					Pasivos por impuesto corriente	33	20.333	18.081	23.501
					Otros pasivos	26	280.531	244.259	180.151
					<b>Total Pasivos corrientes</b>		<b>1.830.049</b>	<b>1.584.106</b>	<b>1.316.186</b>
					<b>Total Patrimonio Neto y Pasivo</b>		<b>3.524.855</b>	<b>2.948.731</b>	<b>2.473.643</b>

**Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales**

Cuentas de Resultados Consolidadas para los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2011 y 2010. Expresados en Miles de Euros.

	Nota	2011	2010 Reexpresado
Ingresos ordinarios	27	2.688.495	2.557.042
Trabajos realizados por el Grupo para su inmovilizado		64.477	64.761
Otros ingresos		38.670	9.634
Variación de existencias de productos terminados y en curso		91.096	38.985
Consumos y otros aprovisionamientos	28	(885.552)	(948.988)
Gastos de personal	29	(1.194.027)	(1.080.959)
Otros gastos de explotación		(487.979)	(345.455)
Otros resultados procedentes del inmovilizado	30	(1.793)	(1.034)
Amortizaciones	6 y 9	(45.608)	(42.071)
<b>Resultado de Explotación</b>		<b>267.779</b>	<b>251.915</b>
Ingresos financieros		4.168	1.454
Gastos financieros		(41.896)	(20.593)
Resultados en otras sociedades participadas		2.205	136
<b>Resultado financiero</b>		<b>(35.523)</b>	<b>(19.003)</b>
Resultado de sociedades valoradas por el método de la participación	11	1.040	729
<b>Resultado antes de impuestos</b>		<b>233.296</b>	<b>233.641</b>
Impuesto sobre sociedades	33	(52.229)	(45.702)
<b>Resultado del ejercicio</b>		<b>181.067</b>	<b>187.939</b>
<b>Resultado atribuido a la Sociedad dominante</b>		<b>180.999</b>	<b>188.521</b>
Resultado atribuido a Participaciones no dominantes	18	68	(582)
Beneficio básico y diluido por acción (en euros)	19	1,1133	1,1605

**Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales**

Estados de Resultado Global Consolidados de los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2011 y 2010. Expresados en Miles de Euros.

	Nota	2011	2010 Reexpresado
<b>Beneficio del ejercicio</b>		<b>181.067</b>	<b>187.939</b>
<b>Otro Resultado Global</b>			
Diferencias de conversión		(89)	3.007
Coberturas de flujos de efectivo		(9.126)	(2.307)
Efecto impositivo		2.738	692
Otro resultado global del ejercicio, neto de impuesto		6.477	1.392
<b>Resultado global total del ejercicio</b>		<b>174.590</b>	<b>189.331</b>
<b>Resultado global total atribuido a la Sociedad dominante</b>		<b>174.080</b>	<b>189.581</b>
Resultado global total atribuido a Intereses minoritarios		510	(250)

**Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales**

Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidados de los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2011 y 2010. Expresados en Miles de Euros.

	Capital Suscrito	Prima de Emisión	Otras Reservas	Acciones Propias	Diferencias de Conversión	Ganancias Acumuladas	Total	Participaciones no dominantes	Total
<b>Saldo 01.01.10 Reexpresado</b>	<b>32.826</b>	<b>375.955</b>	<b>14.185</b>	<b>(14.165)</b>	<b>2.115</b>	<b>520.882</b>	<b>931.798</b>	<b>45.335</b>	<b>977.133</b>
Distribución del resultado 2009									
Dividendos	-	-	-	-	-	(106.789)	(106.789)	(89)	(106.878)
Operaciones con acciones propias (nota 18)	-	-	(1.283)	(4.428)	-	-	(5.711)	-	(5.711)
Adquisiciones a participaciones no dominantes (nota 18)	-	-	-	-	-	(19.003)	(19.003)	(22.327)	(41.330)
Otros aumentos y disminuciones	-	-	(102)	-	-	1.219	1.117	359	1.476
<b>Resultado global total del ejercicio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1.691)</b>	<b>-</b>	<b>2.751</b>	<b>188.521</b>	<b>189.581</b>	<b>(250)</b>	<b>189.331</b>
<b>Saldo 31.12.10 Reexpresado</b>	<b>32.826</b>	<b>375.955</b>	<b>11.109</b>	<b>(18.593)</b>	<b>4.866</b>	<b>584.830</b>	<b>990.993</b>	<b>23.028</b>	<b>1.014.021</b>
Distribución del resultado 2010									
Dividendos	-	-	-	-	-	(110.897)	(110.897)	(442)	(111.339)
Operaciones con acciones propias (nota 18)	-	-	(4.363)	3.406	-	-	(957)	-	(957)
Adquisiciones a participaciones no dominantes (nota 18)	-	-	-	-	-	(5.993)	(5.993)	(2.543)	(8.536)
Otros aumentos y disminuciones	-	-	(1.424)	-	-	(39)	(1.463)	884	(579)
<b>Resultado global total del ejercicio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(6.300)</b>	<b>-</b>	<b>(619)</b>	<b>180.999</b>	<b>174.080</b>	<b>510</b>	<b>174.590</b>
<b>Saldo 31.12.11</b>	<b>32.826</b>	<b>375.955</b>	<b>(978)</b>	<b>(15.187)</b>	<b>4.247</b>	<b>648.900</b>	<b>1.045.763</b>	<b>21.437</b>	<b>1.067.200</b>

**Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales**

Estado de Flujos de Tesorería de los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2011 y 2010. Expresados en Miles de Euros.

	2011	2010 Reexpresado
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>233.296</b>	<b>233.641</b>
Ajustes por:		
- Amortizaciones, provisiones y subvenciones	54.818	54.994
- Otros resultados procedentes de inmovilizado	(412)	898
- Resultados de empresas asociadas	(1.040)	(729)
- Resultados financieros	37.728	19.138
+ Dividendos cobrados	-	128
<b>Beneficio de explotación antes de variación de capital circulante</b>	<b>324.390</b>	<b>308.070</b>
Variación en deudores comerciales y otros	(43.841)	(237.762)
Variación en existencias	(90.617)	(40.125)
Variación en acreedores comerciales y otros	(17.814)	133.249
<b>Tesorería procedente de las actividades operativas</b>	<b>(152.272)</b>	<b>(144.638)</b>
Impuestos sobre sociedades pagados	(75.202)	(54.425)
<b>Tesorería neta procedente de las actividades operativas</b>	<b>96.916</b>	<b>109.007</b>
Pagos por adquisición de Inmovilizado:		
Material	(42.074)	(22.278)
Inmaterial	(85.288)	(69.579)
Financiero	(48.242)	(49.272)
Cobros por venta de Inmovilizado:		
Material	-	1.857
Inmaterial	1.247	947
Financiero	2.867	-
Intereses cobrados	3.760	1.126
Otros flujos de actividades de inversión	14.885	14.684
<b>Tesorería aplicada en actividades de inversión</b>	<b>(152.845)</b>	<b>(122.515)</b>

	2011	2010 Reexpresado
Variación de acciones propias	(3.596)	(6.436)
Dividendos de las Sociedades a participaciones no dominantes	(278)	-
Dividendo ordinario de la Sociedad dominante	(110.897)	(106.789)
Aumentos subvenciones	7.863	3.191
Aumentos de deuda financiera	146.444	201.828
Intereses pagados	(31.048)	(13.775)
Variaciones de otras inversiones financieras	-	90
<b>Tesorería neta aplicada en actividades de financiación</b>	<b>8.488</b>	<b>78.109</b>
<b>Aumento / (disminución) neta de Tesorería y otros activos equivalentes</b>	<b>(47.441)</b>	<b>64.601</b>
Saldo inicial de Tesorería y otros activos equivalentes	128.983	66.500
Efectos de las diferencias de cambio sobre tesorería y otros activos equivalentes	405	(2.118)
Aumento / (disminución) neto de Tesorería y otros activos equivalentes	(47.441)	64.601
<b>Saldo final de Tesorería y otros activos equivalentes</b>	<b>81.947</b>	<b>128.983</b>

## 1. NATURALEZA, COMPOSICIÓN Y ACTIVIDADES DEL GRUPO

La Sociedad dominante del Grupo, Indra Sistemas, S.A. (la Sociedad dominante), adoptó su actual denominación en Junta General Extraordinaria el 9 de junio de 1993. Su domicilio social es la Avenida Bruselas 35, Alcobendas (Madrid).

La Sociedad dominante tiene por objeto social el diseño, desarrollo, producción, integración, operación, mantenimiento, reparación, comercialización de sistemas, soluciones y productos que hagan uso de las tecnologías de la información; la prestación de servicios profesionales en los ámbitos de consultoría de negocio y de gestión, consultoría tecnológica y formación, y la prestación de servicios de externalización.

En el Anexo I, que es parte integrante de la memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo, correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2011, se indican las Sociedades que forman el perímetro de consolidación, su domicilio, actividad y el porcentaje de capital poseído en las mismas.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2011, el Grupo ha realizado las siguientes constituciones de entidades dependientes:

- Con fecha 3 de julio de 2011, la Sociedad dominante ha constituido la sociedad kazaja Indra Kazakhstan Engineering Lp., suscribiendo el 51% del capital social, y desembolsando un 35%.

Indra Kazakhstan Engineering Lp. tiene como objeto el proceso de fabricación, mantenimiento y reparación de radares, sistemas de guerra electrónica y otros sistemas de electrónica para defensa.

- Con fecha 22 de agosto de 2011, la Sociedad dominante ha constituido la sociedad malasia Indra Technology Solutions Malasya SBN DHB, suscribiendo y desembolsando el 100% del capital.
- Con fecha 24 de agosto de 2011, la Sociedad dominante ha constituido la sociedad indonesia PT. Indra Indonesia, suscribiendo el 99,80% y desembolsando el 25% del capital.
- Con fecha 16 de octubre de 2011, la Sociedad dominante ha constituido la sociedad bahreiní Indra Bahrain Consultancy Spc, suscribiendo y desembolsando el 100% del capital.

Estas tres últimas sociedades tienen como objeto el diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información (informática, electrónica y comunicaciones).

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2010, el Grupo realizó las siguientes constituciones de entidades dependientes:

- Con fecha 5 de octubre de 2010, la sociedad filial Indra BMB, S.L. constituyó la sociedad argentina IFOS (International Financial Operational Services), S.A., suscribiendo el 80% del capital social, y desembolsado un 25%.

IFOS (International Financial Operational Services), S.A. tiene como objeto la gestión y externalización de procesos de negocio, y diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas para entidades financieras.

- Con fecha 21 de octubre de 2010, la Sociedad dominante constituyó, suscribió y desembolsó el 100% del capital social de la compañía española Tower Air Traffic Services, S.L.U.

Tower Air Traffic Services, S.L.U. tiene como objeto la prestación de servicios de tránsito aéreo de aeródromo.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2011, el Grupo ha realizado las siguientes desinversiones de entidades dependientes:

- Con fecha 27 de enero de 2011, la Sociedad dominante ha procedido a la venta del 50% de su participación en la sociedad española Tower Air traffic Services, S.L., por un importe de 2 m€. Como consecuencia de esta venta, pasa a tener la consideración de Entidad asociada (nota 11).
- Con fecha 28 de julio de 2011 la sociedad filial Prointec, S.A. ha vendido su participación de la sociedad portuguesa Gibb Portugal Consultores de Engenharia, Gestado e Ambiente, S.A.
- Con fecha 30 de noviembre de 2011, la sociedad filial Indra BMB Servicios Digitales, S.A. ha procedido a la disolución de su sociedad participada española Programarius, S.L.
- Con fecha 21 de diciembre de 2011 la Sociedad dominante ha procedido a la disolución de su sociedad participada española Alanya Healthcare Systems, S.L.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2010, el Grupo no realizó desinversiones de entidades dependientes.

## 2. BASES DE PRESENTACIÓN

Las Cuentas Anuales Consolidadas han sido formuladas por los Administradores de la Sociedad dominante a partir de los registros contables de Indra Sistemas, S.A. y de las entidades incluidas en el Grupo Indra. Las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio 2011 han sido preparadas de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), y demás disposiciones normativas aplicables de conformidad con el artículo 48 del Código de Comercio, con objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de Indra Sistemas, S.A. y sociedades dependientes al 31 de diciembre de 2011 y del rendimiento financiero consolidado, de sus flujos de efectivo consolidados y de los cambios en el patrimonio neto consolidado del Grupo, del ejercicio anual terminado en dicha fecha.

El Grupo adoptó las NIIF – UE por primera vez el 1 de enero de 2004.

El Grupo ha realizado un cambio de la política contable referente a la presentación de las subvenciones no reintegrables relacionadas con activos, que de acuerdo a la NIC 20, se presentaban en los Estados de Situación Financiera Consolidados, como un ingreso diferido. A partir del ejercicio 2011, y de acuerdo a la NIC 20, el Grupo presenta dichas subvenciones como un menor valor del activo relacionado con la subvención.

Los importes correspondientes a los epígrafes de los Estados de Situación Financiera afectados quedan reexpresados de acuerdo al siguiente detalle:

<b>Activo</b>	<b>Nota</b>	<b>2010</b>	<b>2010 Reexpresado</b>
Inmovilizado material	6	142.962	142.627
Otros activos intangibles	9	219.872	193.063
<b>Patrimonio Neto y Pasivo</b>			
Subvenciones de capital	22	52.764	25.620

Los importes correspondientes a los epígrafes de los Estados de Flujos de tesorería afectados quedan reexpresados de acuerdo al siguiente detalle:

	<b>2010</b>	<b>2010 Reexpresado</b>
Otros flujos de actividades de inversión	-	14.684
<b>Tesorería aplicada en actividades de inversión</b>	(137.199)	(122.515)
Aumentos subvenciones	17.875	3.191
<b>Tesorería neta aplicada en actividades de financiación</b>	92.793	78.109

Los Administradores de la Sociedad dominante consideran que las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio 2011, que han sido formuladas el 22 de marzo de 2012, serán aprobadas por la Junta General de Accionistas sin modificación alguna.

Las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio 2010 fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas celebrada el 21 de junio de 2011.

### **Criterios y formatos de presentación**

Estas Cuentas Anuales Consolidadas se presentan en euros, redondeados al millar más próximo (m€), por ser la moneda funcional y de presentación de la Sociedad dominante. Las operaciones en el extranjero se incluyen de conformidad con las políticas establecidas en la nota 4.x).

### **Estimaciones contables relevantes e hipótesis**

La preparación de las cuentas anuales consolidadas de conformidad con NIIF-UE requiere la aplicación de estimaciones contables relevantes y la realización de juicios, estimaciones e hipótesis en el proceso de aplicación de las políticas contables del Grupo. En este sentido, se resumen a continuación un detalle de los aspectos que han implicado un mayor grado de juicio, complejidad o en los que las hipótesis y estimaciones son significativas para la preparación de las Cuentas Anuales Consolidadas:

- La actividad principal del Grupo se basa en la ejecución de proyectos contratados con clientes. El Grupo reconoce los ingresos y gastos de los contratos de acuerdo con el método denominado "grado de avance". Este método se basa en la realización de diferentes estimaciones sobre el coste total y el ingreso total de los proyectos, costes remanentes de finalización, riesgos de contratos y otros parámetros. La dirección del Grupo revisa continuamente todas las estimaciones de los proyectos y las ajusta consecuentemente.
- El Grupo realiza la prueba de deterioro anual del fondo de comercio. La determinación del valor recuperable de una división a la que se ha asignado el fondo de comercio implica el uso de estimaciones por la

dirección. El valor recuperable es el mayor del valor razonable menos los costes de venta y su valor en uso. El Grupo generalmente utiliza métodos de descuento de flujos de efectivo para determinar dichos valores. Los cálculos de descuento de flujos de efectivo se basan en proyecciones a 5 años que consideran la experiencia pasada y representan la mejor estimación de la dirección sobre la evolución futura del mercado. Los flujos de efectivo a partir del quinto año se extrapolan utilizando tasas de crecimiento individuales. Las hipótesis clave para determinar estos valores incluyen las tasas de crecimiento, la tasa media ponderada de capital y los tipos impositivos (Nota 8).

- El Grupo estima la vida útil de los activos materiales e intangibles con el fin de calcular la amortización de los distintos elementos del inmovilizado. La determinación de la vida útil requiere estimaciones sobre la evolución tecnológica esperada, lo que implica un grado significativo de juicio. La necesidad de evaluar un posible deterioro, implica tomar en consideración factores como la obsolescencia tecnológica, la cancelación de determinados proyectos y otros cambios en las circunstancias estimadas.
- El Grupo dota provisiones para riesgos y gastos. El coste final de los litigios y contingencias puede variar dependiendo de las interpretaciones de normas, opiniones y evaluaciones finales. Cualquier variación de estas circunstancias podría tener un efecto significativo en los importes registrados bajo el epígrafe de Provisiones para riesgos y gastos.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor

información disponible en la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en las correspondientes cuentas anuales consolidadas futuras.

#### **Normas e interpretaciones efectivas en el presente período**

Durante el ejercicio anual 2011 han entrado en vigor nuevas normas contables que, han sido tenidas en cuenta en la elaboración de las Cuentas Anuales Consolidadas adjuntas. No obstante la aplicación de las nuevas normas, interpretaciones y modificaciones, no ha supuesto el impacto en valoración o desgloses en las cuentas anuales consolidadas del presente ejercicio.

#### **Normas e interpretaciones emitidas no vigentes**

A la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas, las siguientes son las normas e interpretaciones más significativas que han sido publicadas por el IASB pero no han entrado aún en vigor, bien porque su fecha de efectividad es posterior a la fecha de las cuentas anuales consolidadas, o bien porque no han sido aún adoptadas por la Unión Europea:

- NIC 19 Retribuciones a los empleados. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2013.
- Modificaciones a la NIC 1 – Presentación de partidas en otro resultado global. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de julio de 2012.
- NIIF 10 Estados financieros consolidados. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2013.
- NIIF 11 Acuerdos conjuntos. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2013.
- NIIF 12 Desgloses de participaciones en otras entidades. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2013.
- NIIF 13 Valoraciones a valor razonable. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2013.
- NIC 28 Inversiones en asociadas y negocios conjuntos. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2013.
- Modificaciones a la NIIF 7 – Desgloses de baja de activos financieros. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de julio de 2011.
- Modificaciones a la NIC 12 – Recuperación de activos subyacentes. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2012.
- Modificaciones a la NIIF 1 – Hiperinflación severa y eliminación de determinadas fechas fijas de transición. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de julio de 2011.
- NIIF 9 Instrumentos financieros. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2015.
- NIIF 7 Instrumentos financieros: Información a revelar: Modificación de

desgloses de compensación de activos y pasivos financieros. La norma es aplicable para los ejercicios anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de enero de 2013.

- NIC 32 Instrumentos financieros: Presentación: Modificación de compensación de activos y pasivos financieros. La norma es aplicable para los ejercicios anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de enero de 2014.

Los Administradores de la Sociedad han evaluado los potenciales impactos de la aplicación futura de estas normas y consideran que su entrada en vigor no tendrá un efecto significativo en las cuentas anuales consolidadas.

En relación a la aplicación anticipada opcional de Normas Internacionales de Información Financiera ya emitidas pero aún no efectivas, el Grupo no ha optado en ningún caso por dicha opción.

### 3. DISTRIBUCIÓN DE LOS RESULTADOS

El Consejo de Administración de la Sociedad dominante propondrá a su Junta General de Accionistas la siguiente distribución de resultados:

<b>Base de reparto</b>	<b>Miles de Euros</b>
Resultado del ejercicio 2011 de la Sociedad dominante	205.526
<b>Distribución</b>	
Dividendos	111.610
Reserva Voluntaria	78.990
Reserva por Fondo de Comercio	14.926

La propuesta de distribución de dividendos del ejercicio 2011 equivale a 0,68 euros por acción (0,68 euros por acción de dividendo ordinario en el ejercicio 2010), lo que representa mantener el dividendo ordinario.

Estos dividendos, que si se hicieran efectivos a la totalidad de las acciones ascenderían en su conjunto a 111.610 m€ (111.610 m€ en 2010), se van a distribuir con cargo a Resultados del ejercicio 2011.

La propuesta de distribución de los resultados del ejercicio 2011 en las Sociedades del Grupo, ha sido formulada por sus respectivos Administradores y está pendiente de aprobación por las correspondientes Juntas Generales de Accionistas.

## 4. PRINCIPIOS CONTABLES Y NORMAS DE VALORACIÓN

Las Cuentas Anuales Consolidadas han sido formuladas de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF-UE) y sus interpretaciones adoptadas por la Unión Europea.

Las políticas contables detalladas a continuación han sido aplicadas consistentemente en los ejercicios presentados en estas Cuentas Anuales Consolidadas.

Las más importantes son las siguientes:

### **a) Entidades Dependientes y combinaciones de negocio**

Se consideran entidades dependientes, aquellas sobre las que el Grupo, directa o indirectamente (a través de dependientes) ejerce control. El control es el poder para dirigir las políticas financiera y de explotación de una entidad, con el fin de obtener beneficios de sus actividades, considerándose a estos efectos los derechos de voto potenciales ejercitables o convertibles al cierre del ejercicio en poder del Grupo o de terceros.

Las entidades dependientes se consolidan desde la fecha de su adquisición y se excluyen de la consolidación desde la fecha en la que se ha perdido el control.

Las sociedades dependientes se consolidan por el método de integración global, incluyéndose en las Cuentas Anuales Consolidadas la totalidad de sus activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de efectivo, una vez realizados los ajustes y eliminaciones correspondientes de las operaciones intergrupo.

El Grupo aplicó la excepción contemplada en la NIIF 1 "Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera" por lo que sólo las combinaciones de negocios efectuadas a partir del 1 de enero de 2004, fecha de transición a las NIIF-UE, han sido registradas mediante el método de adquisición. Las adquisiciones de entidades efectuadas con anterioridad a dicha fecha se registraron de acuerdo con los PCGA anteriores, una vez consideradas las correcciones y ajustes necesarios en la fecha de transición.

El Grupo aplicó la NIIF 3 "Combinaciones de negocios" revisada en 2008 en las transacciones realizadas a partir del 1 de enero de 2010. Para las combinaciones de negocios realizadas con anterioridad al 1 de enero de 2010, el coste de la combinación de negocios incluye las contraprestaciones contingentes, si en la fecha de adquisición son probables y se pueden estimar con fiabilidad. El reconocimiento posterior de las contraprestaciones contingentes o las variaciones posteriores de las contraprestaciones contingentes, se reconocen como un ajuste prospectivo al coste de la combinación de negocios.

En las combinaciones de negocios, el Grupo aplica el método de adquisición.

La fecha de adquisición es aquella en la que el Grupo obtiene el control del negocio adquirido.

La contraprestación entregada por la combinación de negocios se determina en la fecha de adquisición por la suma de los valores

razonables de los activos entregados, los pasivos incurridos o asumidos, los instrumentos de patrimonio neto emitidos y cualquier contraprestación contingente que dependa de hechos futuros o del cumplimiento de ciertas condiciones a cambio del control del negocio adquirido.

La contraprestación entregada, excluye cualquier desembolso que no forma parte del intercambio por el negocio adquirido. A partir 1 de enero de 2010 los costes relacionados con la adquisición se reconocen como gasto a medida que se incurren.

Los pasivos contingentes se reconocen hasta su liquidación, cancelación o expiración por el mayor del importe inicialmente reconocido, menos los importes que deban imputarse a resultados consolidados según la norma de valoración de ingresos ordinarios y el importe resultante de la norma de valoración de provisiones.

El Grupo reconoce en la fecha de adquisición los activos adquiridos, los pasivos asumidos y cualquier participación no dominante por su valor razonable. La participación no dominante en el negocio adquirido, se reconoce por el importe correspondiente al porcentaje de participación en el valor razonable de los activos netos adquiridos. Este criterio sólo es aplicable, para las participaciones no dominantes que otorguen un acceso presente a los beneficios económicos y el derecho a la parte proporcional de los activos netos de la entidad adquirida en caso de liquidación. En caso contrario, las participaciones no dominantes se valoran por su valor razonable o el valor basado en condiciones de

mercado. Los pasivos asumidos incluyen los pasivos contingentes en la medida en que representen obligaciones presentes que surjan de sucesos pasados y su valor razonable pueda ser medido con fiabilidad. Asimismo, el Grupo reconoce los activos por indemnización otorgados por el vendedor al mismo tiempo y siguiendo los mismos criterios de valoración de la partida objeto de indemnización del negocio adquirido, considerando en su caso el riesgo de insolvencia y cualquier limitación contractual sobre el importe indemnizado.

Los activos y pasivos asumidos se clasifican y designan para su valoración posterior sobre la base de los acuerdos contractuales, condiciones económicas, políticas contables y de explotación y otras condiciones existentes en la fecha de adquisición, excepto los contratos de arrendamiento y de seguros.

El exceso existente entre la contraprestación entregada, más el valor asignado a las participaciones no dominantes y el importe neto de los activos adquiridos y los pasivos asumidos, se registra como fondo de comercio. En su caso, el defecto, después de evaluar el importe de la contraprestación entregada, el valor asignado a las participaciones no dominantes y la identificación y valoración de los activos netos adquiridos, se reconoce en resultados.

#### **(i) Participaciones no dominantes**

Las participaciones no dominantes se presentan en el patrimonio neto consolidado de forma separada del patrimonio atribuido a los accionistas de la Sociedad dominante. Las Participaciones

no dominantes en los resultados consolidados del ejercicio (y en el resultado global total consolidado del ejercicio) se presentan igualmente de forma separada en la Cuenta de Resultados Consolidada (Estado del Resultado Global Consolidado).

La participación del Grupo y las participaciones no dominantes en los resultados consolidados del ejercicio (el resultado global total consolidado del ejercicio) y en los cambios en el patrimonio neto de las entidades dependientes, una vez considerados los ajustes y eliminaciones derivados de la consolidación, se determina a partir de las participaciones en la propiedad al cierre del ejercicio, sin considerar el posible ejercicio o conversión de los derechos de voto potenciales y una vez descontado el efecto de los dividendos, acordados o no, de acciones preferentes con derechos acumulativos que se hayan clasificado en cuentas de patrimonio neto. Sin embargo, la participación del Grupo y las participaciones no dominantes se determina considerando el ejercicio eventual de derechos de voto potenciales y otros instrumentos financieros derivados que, en sustancia, otorgan acceso actualmente a los beneficios económicos asociados con las participaciones en la propiedad, es decir, el derecho de participar en dividendos futuros y cambios en el valor de las entidades dependientes.

El exceso de las pérdidas atribuibles a las participaciones no dominantes generadas con anterioridad al 1 de enero de 2010, no imputables a las mismas por exceder el importe de su participación en el patrimonio de la entidad dependiente, se registra como una

disminución del patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante, excepto en aquellos casos en los que las participaciones no dominantes tengan una obligación vinculante de asumir una parte o la totalidad de las pérdidas y tuvieran capacidad para realizar la inversión adicional necesaria. Los beneficios obtenidos en ejercicios posteriores se asignan al patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante, hasta recuperar el importe de las pérdidas absorbidas en periodos contables anteriores correspondientes a las participaciones no dominantes.

A partir del 1 de enero de 2010, los resultados y cada componente del otro resultado global se asignan al patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante y a las participaciones no dominantes en proporción a su participación, aunque esto implique un saldo deudor de participaciones no dominantes. Los acuerdos suscritos entre el Grupo y las participaciones no dominantes se reconocen como una transacción separada.

El aumento y reducción de las participaciones no dominantes en una sociedad dependiente manteniendo el control, se reconoce como una transacción con instrumentos de patrimonio neto. Por lo tanto no surge un nuevo coste de adquisición en los aumentos y tampoco se reconocen resultados en las reducciones, sino que la diferencia entre la contraprestación entregada o recibida y el valor contable de las participaciones no dominantes se reconoce en reservas de la sociedad inversora, sin perjuicio de reclasificar las reservas de consolidación y reasignar el otro resultado global entre el Grupo y las

participaciones no dominantes. En la disminución de la participación del Grupo en una sociedad dependiente, las participaciones no dominantes se reconocen por su participación en los activos netos consolidados, incluyendo el fondo de comercio.

El Grupo reconoce las opciones de venta de participaciones en las sociedades dependientes otorgadas a participaciones no dominantes en la fecha de adquisición de una combinación de negocios como una adquisición anticipada de dichas participaciones, registrando un pasivo financiero por el valor actual de la mejor estimación del importe a pagar, que forma parte de la contraprestación entregada.

En ejercicios posteriores, la variación del pasivo financiero, incluyendo el componente financiero se reconoce en reservas. Los dividendos discrecionales, en su caso, pagados a las participaciones no dominantes hasta la fecha de ejercicio de las opciones, se reconocen como una distribución de resultados. Si finalmente las opciones no son ejercidas, la transacción se reconoce como una venta de participaciones a los accionistas minoritarios.

Los instrumentos con opción de venta y con obligaciones que surgen en la liquidación, que cumplen las condiciones para ser clasificados como instrumentos de patrimonio en los estados financieros separados de las entidades dependientes, se clasifican como pasivos financieros en las cuentas anuales consolidadas y no como participaciones no dominantes.

#### **(ii) Valores determinados de forma provisional**

Si la combinación de negocios sólo puede determinarse de forma provisional, los activos netos identificables se registran inicialmente por sus valores provisionales, reconociéndose los ajustes efectuados durante el periodo de doce meses siguiente a la fecha de adquisición, como si éstos se hubieran conocido en dicha fecha.

#### **(iii) Otros aspectos relacionados con la consolidación de entidades dependientes**

Las transacciones y saldos mantenidos con empresas del Grupo y los beneficios o pérdidas no realizados han sido eliminados en el proceso de consolidación. No obstante, las pérdidas no realizadas han sido consideradas como un indicador de deterioro de valor de los activos transmitidos.

Las políticas contables de las entidades dependientes se han adaptado a las políticas contables del Grupo, para transacciones y otros eventos que, siendo similares, se hayan producido en circunstancias parecidas.

Las cuentas anuales o estados financieros de las entidades dependientes utilizados en el proceso de consolidación están referidos a la misma fecha de presentación y mismo periodo que los de la Sociedad dominante.

## **b) Negocios conjuntos**

Se consideran negocios conjuntos aquellos en los que existe un acuerdo contractual para compartir el control sobre una actividad económica, de forma que las decisiones estratégicas, tanto financieras como de explotación, requieren el consentimiento unánime del Grupo y del resto de partícipes.

Las inversiones en entidades controladas de forma conjunta se registran por el método de consolidación proporcional desde la fecha en la que se ejerce control conjunto y hasta la fecha en que cesa dicho control conjunto.

El Grupo incluye la parte proporcional de activos, pasivos, ingresos, gastos, ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto y flujos de efectivo de la entidad controlada de forma conjunta desde la fecha en la que se obtiene el control conjunto, combinándolos línea por línea con las partidas similares de las cuentas anuales consolidadas.

Las transacciones, saldos, ingresos, gastos y flujos de efectivo recíprocos, han sido eliminados en proporción a la participación mantenida por el Grupo en el negocio conjunto. Los dividendos recibidos por el Grupo han sido eliminados en su totalidad.

Los beneficios o pérdidas de transacciones entre los negocios conjuntos y el Grupo, sólo se registran por la parte proporcional de los mismos que corresponde al resto de partícipes, aplicándose los mismos criterios de reconocimiento que se describen en el párrafo anterior en el caso de pérdidas.

El Grupo ha procedido a realizar los ajustes de homogeneización valorativa y temporal necesarios mediante la aplicación de los criterios a los que se hace referencia en las entidades dependientes.

## **c) Inversiones contabilizadas aplicando el método de participación**

Se consideran entidades asociadas, aquellas sobre las que la Sociedad, directa o indirectamente a través de dependientes, ejerce influencia significativa. La influencia significativa es el poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de explotación de una entidad, sin que suponga la existencia de control o de control conjunto sobre la misma. En la evaluación de la existencia de influencia significativa, se consideran los derechos de voto potenciales ejercitables o convertibles en la fecha de cierre de cada ejercicio, considerando, igualmente, los derechos de voto potenciales poseídos por el Grupo o por otra entidad.

Las inversiones en entidades asociadas se registran por el método de la participación desde la fecha en la que se ejerce influencia significativa hasta la fecha en la que la Sociedad no puede seguir justificando la existencia de la misma.

La participación del Grupo en los beneficios o pérdidas de las asociadas obtenidas desde la fecha de adquisición se registra como un aumento o disminución del valor de las inversiones con abono o cargo al epígrafe de "Participación en el resultado del ejercicio de las asociadas contabilizadas aplicando el método de la participación" de la Cuenta de Resultados Consolidada.

## **d) Activos intangibles**

### **(i) Fondo de comercio**

El fondo de comercio (ver nota 8) procedente de las combinaciones de negocios efectuadas a partir de la fecha de transición (1 de enero de 2004), se valora en el momento inicial por un importe equivalente a la diferencia entre el coste de la combinación de negocios y la participación del Grupo en el valor razonable neto de los activos adquiridos, pasivos y pasivos contingentes asumidos de la entidad dependiente o negocio conjunto adquirido.

El fondo de comercio no se amortiza. No obstante, con una periodicidad anual o tan pronto existen indicios de una potencial pérdida del valor del activo se comprueba su posible deterioro. A estos efectos, el fondo de comercio resultante de la combinación de negocios se asigna a cada una de las unidades generadoras de efectivo (UGE), que se espera se vayan a beneficiar de las sinergias de la combinación y se aplican los criterios a los que se hace referencia en el apartado h) de esta nota. Después del reconocimiento inicial, el fondo de comercio se valora por su coste menos las pérdidas por deterioro de valor acumuladas.

### **(ii) Otros activos intangibles**

Los activos intangibles se registran por su precio de adquisición o producción. Anualmente se ajusta en su caso cualquier disminución de su valor tal y como se describe en el apartado h) de esta nota.

Los activos incluidos en este apartado son los siguientes:

- Gastos de Desarrollo: Recogen los costes directos incurridos en desarrollos específicamente individualizados por proyectos.

Los gastos relacionados con proyectos de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) se registran directamente en la Cuenta de Resultados Consolidada del periodo correspondiente, excepto en el caso de costes incurridos en proyectos de desarrollo, que se capitalizan en la cuenta "Gastos de Desarrollo", cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- Técnicamente es posible y el Grupo tiene intención de completar la producción del activo intangible de forma que pueda estar disponible para su utilización o su venta.
- Existe capacidad para utilizar o vender el activo intangible.
- El activo intangible va a generar probables beneficios económicos en el futuro, existe subvención concedida para el proyecto de desarrollo, o el proyecto de desarrollo está financiado con préstamo a "riesgo comercial".
- Existe disponibilidad de los adecuados recursos técnicos y financieros para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible.
- Existe capacidad para valorar, de forma fiable, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

Los gastos de desarrollo sólo se activan cuando existe la certidumbre de que, con independencia de su éxito comercial, se van a generar ingresos futuros que compensan el coste activado por dicho proyecto.

El coste de los proyectos de desarrollo terminados, que se traspasan a aplicaciones informáticas, se imputan a resultados a través de la cuenta de amortizaciones, mediante la aplicación de una cuota de amortización en función de los ingresos estimados por subvenciones o de las ventas del proyecto comercial al que está asociado.

- Aplicaciones informáticas: Los importes satisfechos por la adquisición de la propiedad o derecho de uso de programas informáticos, así como los costes correspondientes a programas elaborados por el Grupo, son activados cuando dichos programas contribuyan a la generación de los ingresos del Grupo.

En ningún caso, los importes activados incluyen los costes derivados de la modificación o modernización de los programas que estén operativos en el Grupo, ni los correspondientes a trabajos realizados por otras empresas por la revisión, consultoría o formación del personal para la implantación de dichos programas.

Hasta el ejercicio 2011, el Grupo registraba los gastos de desarrollo de aquellos proyectos que no tenían asociada una subvención o financiación sin coste en aplicaciones informáticas.

Desde el ejercicio 2011, el Grupo ha cambiado su política de gestión. Estos gastos, a medida que cumplen con la definición de activo de gastos de desarrollo, se registran directamente en esta categoría. Una vez finalizados, los gastos de desarrollo se traspasan a aplicaciones informáticas y se empiezan a amortizar.

La amortización se calcula en función del uso que el Grupo está haciendo del activo.

- Propiedad industrial: Se presenta por el valor de adquisición y se amortiza en el período de la explotación de los derechos a que da lugar la posesión de la propiedad industrial.

### e) Inmovilizaciones Materiales

Los elementos del inmovilizado material se valoran al coste menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por el deterioro del valor. Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor coste de los correspondientes bienes. Por su parte, los gastos de mantenimiento y reparación se registran en la Cuenta de Resultados Consolidada en el momento en que se producen.

La amortización de los elementos del inmovilizado material se realiza sobre los valores de coste o los asignados por terceros expertos independientes, siguiendo el método lineal durante los siguientes períodos medios de vida útil estimados:

	Años de vida útil
Construcciones	50
Instalaciones técnicas y maquinaria, y otras instalaciones	10
Mobiliario	10
Equipos procesos de información	4
Elementos de transporte	7
Otro inmovilizado material	10

### f) Inversiones inmobiliarias

Las inversiones inmobiliarias son inmuebles, incluidos aquellos en curso o en desarrollo, que se mantienen total o parcialmente para obtener rentas, plusvalías o ambas. Las inversiones inmobiliarias se reconocen inicialmente al coste, incluyendo los costes de transacción.

El Grupo valora las inversiones inmobiliarias con posterioridad a su reconocimiento inicial siguiendo los criterios de coste o coste atribuido establecidos para el inmovilizado material. Los métodos de amortización y las vidas útiles son los reflejados en dicho apartado.

Los ingresos por arrendamiento se reconocen siguiendo lo expuesto en el apartado i).

### g) Activos adjudicados en pago de créditos

Los activos no monetarios adjudicados en pago de créditos se reconocen por el Grupo por el menor del valor contable de los créditos, más todos aquellos gastos que se ocasionen como consecuencia de la operación, o el valor razonable de los activos no monetarios.

Si los activos no monetarios cumplen en la fecha de adjudicación, las condiciones para su clasificación como activos no corrientes mantenidos para la venta, se valoran por el menor del valor contable de los créditos, más todos aquellos gastos que se ocasionen como consecuencia de la operación, o el valor razonable, menos los costes de venta de los activos adjudicados.

#### **h) Deterioro en el Valor de Activos no financieros**

El Grupo evalúa, anualmente en el caso del fondo de comercio y cuando hay indicios de deterioro para el resto de activos con vida definida, el valor razonable de su inmovilizado para comprobar si hay pérdidas por deterioro en el valor de los activos. Cuando el valor recuperable del bien es inferior al valor neto contable, se registra una pérdida por deterioro en la Cuenta de Resultados Consolidada, reduciendo el valor neto contable del bien a su valor realizable. El valor realizable es el mayor entre su valor de realización en el mercado y su valor en uso.

Para estimar el valor en uso, el Grupo prepara las previsiones de flujos de caja futuras, incorporando las mejores estimaciones disponibles de ingresos y costes de las UGE, utilizando previsiones sectoriales, la experiencia histórica y las expectativas de futuro.

Para realizar los cálculos de deterioro, el grupo utiliza los planes estratégicos de las distintas unidades generadoras de efectivo a las que están asignados los activos, que abarcan un periodo generalmente de 5 años, aplicando unas tasas de crecimiento esperado y manteniendo a partir del quinto año un crecimiento constante. Los flujos de caja se descuentan para calcular su valor actual a una tasa que recoge el coste de capital del negocio y del área geográfica en que se desarrolla antes de impuestos. Para este cálculo se tiene en cuenta el coste actual del dinero y las primas de riesgo utilizadas de forma general para cada negocio y zona geográfica determinadas. Así, en el ejercicio 2011, las tasas utilizadas se han situado en el rango del 8-10%.

Si se trata de activos identificables que no generan flujos de caja de forma independiente, se estima la recuperabilidad de la UGE a la que el activo pertenece.

En el caso de que se produzca la reversión de una pérdida por deterioro en un activo, excepto en el caso del Fondo de Comercio, ésta es reconocida como ingreso en la Cuenta de Resultados Consolidada, ajustándose la correspondiente provisión de dicho activo.

#### **i) Arrendamientos**

Los arrendamientos en los que el Grupo asume sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo arrendado se clasifican como arrendamientos financieros. Al inicio del arrendamiento financiero, el Grupo reconoce un activo y un pasivo por el menor del valor razonable del bien arrendado y el valor actual de los pagos mínimos del arrendamiento. Los gastos financieros se imputan a la Cuenta de Resultados Consolidada mediante la aplicación del método del tipo de interés efectivo.

El resto de los arrendamientos son operativos y los activos arrendados no se reconocen en el Estado de Situación Financiera del Grupo. Las cuotas se reconocen como gasto de forma lineal durante el plazo del arrendamiento.

## **j) Instrumentos financieros**

### **(i) Clasificación de instrumentos financieros**

Los instrumentos financieros se clasifican en el momento de su reconocimiento inicial como un activo financiero, un pasivo financiero o un instrumento de patrimonio, de conformidad con el fondo económico del acuerdo contractual y con las definiciones de activo financiero, pasivo financiero o instrumento de patrimonio desarrolladas en la NIC 32 "Instrumentos financieros: Presentación".

A efectos de su valoración, los instrumentos financieros se clasifican en cinco categorías: 1ª activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados, 2ª préstamos y cuentas a cobrar, 3ª inversiones mantenidas hasta el vencimiento, 4ª activos financieros disponibles para la venta y 5ª pasivos financieros a coste amortizado. La clasificación en las categorías anteriores se efectúa atendiendo a las características del instrumento y a las intenciones de la Dirección en el momento de su reconocimiento inicial.

#### **Activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados**

Los activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados son aquellos que se clasifican como mantenidos para negociar desde el momento de su reconocimiento inicial.

Un activo o pasivo financiero se clasifica como mantenido para negociar si:

- Se adquiere o incurre principalmente con el objeto de venderlo o volver a comprarlo en un futuro inmediato,
- en el reconocimiento inicial es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados, que se gestionan conjuntamente y para la cual existe evidencia de un patrón reciente de obtención de beneficios a corto plazo, o
- es un derivado, excepto aquellos derivados que hayan sido designados como instrumentos de cobertura y cumplan las condiciones para ser eficaces y, aquellos derivados que sean un contrato de garantía financiera.

Los instrumentos de patrimonio que no tienen un precio de mercado cotizado en un mercado activo y cuyo valor razonable no puede ser estimado con fiabilidad, no se clasifican en esta categoría.

Los activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inicialmente al valor razonable. Los costes de transacción directamente atribuibles a la compra o emisión se reconocen como un gasto en la Cuenta de Resultados Consolidada a medida que se incurren.

Con posterioridad a su reconocimiento inicial, se reconocen a valor razonable registrando las variaciones en resultados. El valor razonable no se reduce por los costes de transacción en que se pueda incurrir por su eventual venta o disposición por otra vía.

### **Préstamos y cuentas a cobrar**

Los préstamos y cuentas a cobrar son activos financieros no derivados con cobros fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo, distintos de aquellos clasificados en otras categorías de activos financieros. Estos activos se reconocen inicialmente por su valor razonable, incluyendo los costes de transacción incurridos y se valoran posteriormente al coste amortizado, utilizando el método del tipo de interés efectivo.

### **Activos financieros disponibles para la venta**

Las inversiones en instrumentos de patrimonio cuyo valor razonable no puede ser estimado con fiabilidad y los instrumentos derivados que están vinculados a los mismos y que deben ser liquidados por entrega de dichos instrumentos de patrimonio no cotizados, se valoran a coste. No obstante, si el Grupo puede disponer en cualquier momento de una valoración fiable del activo financiero, éste se reconoce en dicho momento a valor razonable, registrando los beneficios o pérdidas posteriores contra cuentas de Patrimonio.

En las inversiones en instrumentos de patrimonio valoradas a coste, el Grupo reconoce los ingresos correspondientes sólo en la medida en que se distribuyan las reservas por ganancias acumuladas surgidas después de la adquisición. Los dividendos recibidos por encima de tales ganancias se consideran una recuperación de la inversión y, por tanto, se reconocen como una reducción del valor contable de la misma.

### **Pasivos financieros a coste amortizado**

Los pasivos financieros, incluyendo acreedores comerciales y otras cuentas a pagar, que no se clasifican a valor razonable con cambios en resultados, se reconocen inicialmente por su valor razonable menos los costes de transacción que son directamente atribuibles a la emisión de los mismos. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los pasivos clasificados bajo esta categoría se valoran a coste amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo.

### **(ii) Principios de compensación**

Un activo financiero y un pasivo financiero son objeto de compensación sólo cuando el Grupo tiene el derecho exigible legalmente de compensar los importes reconocidos y tiene la intención de liquidar la cantidad neta o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

### **(iii) Valor razonable**

El valor razonable es la cantidad por la que puede ser intercambiado un activo o cancelado un pasivo entre un comprador y vendedor interesados y debidamente informados, en condiciones de independencia mutua. En general el Grupo aplica la siguiente jerarquía sistemática para determinar el valor razonable de activos y pasivos financieros:

- En primer lugar aplica los precios de cotización del mercado activo más ventajoso al cual tiene acceso inmediato, ajustado en su caso, para reflejar cualquier diferencia en el riesgo crediticio entre

los instrumentos habitualmente negociados y aquel que está siendo valorado. A estos efectos se utiliza el precio comprador para los activos comprados o pasivos a emitir y el precio vendedor para activos a comprar o pasivos emitidos. Si el Grupo tiene activos y pasivos que compensan riesgos de mercado entre sí, se utilizan precios de mercado medios para las posiciones de riesgo compensadas, aplicando el precio adecuado a la posición neta.

- Si no existen precios de mercado disponibles, se utilizan precios de transacciones recientes.
- En último caso el Grupo aplica técnicas de valoración generalmente aceptadas, utilizando en la mayor medida posible datos procedentes del mercado y en menor medida datos específicos del Grupo.

#### **(iv) Deterioro de valor e incobrabilidad de activos financieros**

Se registra una pérdida por deterioro de un activo financiero o grupo de activos financieros si existe evidencia objetiva de la misma como resultado de uno o más eventos que han ocurrido después del reconocimiento inicial del activo.

El Grupo reconoce los deterioros de valor y la incobrabilidad de préstamos y otras cuentas a cobrar y de instrumentos de deuda mediante el registro de una cuenta correctora de los activos financieros. En el momento en el que se considera que el deterioro y la incobrabilidad son irreversibles, se elimina el valor contable contra el importe de

la cuenta correctora. Las reversiones de los deterioros de valor se reconocen igualmente contra el importe de la cuenta correctora.

Deterioro de valor de activos financieros disponibles para la venta

En el caso de activos financieros disponibles para la venta, el descenso en el valor razonable que ha sido registrado directamente en otro resultado global, se reconoce en resultados cuando existe evidencia objetiva de un deterioro de valor. El importe de la pérdida por deterioro reconocida en resultados se calcula como la diferencia entre el coste de adquisición, neto de cualquier reembolso o amortización del principal y el valor razonable actual, menos cualquier pérdida por deterioro previamente reconocida en el resultado del ejercicio.

Las pérdidas por deterioro del valor que corresponden a inversiones en instrumentos de patrimonio, no son reversibles.

El aumento en el valor razonable de los instrumentos de deuda, que pueda ser objetivamente relacionado con un evento posterior al reconocimiento del deterioro, se registra contra resultados hasta el importe de la pérdida por deterioro previamente reconocida y el exceso, en su caso, contra otro resultado global.

#### **k) Existencias**

Las existencias se valoran al menor entre el precio de coste aplicando el método F.I.F.O. y su valor neto realizable. Los proyectos en curso

incluyen los costes directos de mano de obra, materiales y otros servicios adquiridos para proyectos. La adquisición directa del material o servicios necesarios para el proyecto se valora a su coste de adquisición, y la mano de obra, al coste estándar, que no difiere significativamente del coste real.

#### **l) Deudores**

Después de su reconocimiento inicial, las partidas a cobrar se valoran al coste amortizado utilizando el tipo de interés efectivo, siempre que tengan un plazo fijo de vencimiento superior a 1 año.

El Grupo sigue el criterio de dotar aquellas provisiones para insolvencias sobre los saldos para los que existe evidencia objetiva de que se ha incurrido en una pérdida por deterioro del valor.

#### **m) Subvenciones**

Las subvenciones no reintegrables recibidas por el Grupo, para la financiación de gastos de investigación y desarrollo, se registran como menor valor del activo relacionado con la subvención y se reconocen como ingreso en la Cuenta de Resultados Consolidada a medida que son amortizados los proyectos activados como otros activos intangibles.

#### **n) Pagos a empleados basados en acciones liquidados mediante la emisión de instrumentos de patrimonio**

Los pagos a empleados mediante la emisión de instrumentos de patrimonio se registran mediante la aplicación de los siguientes criterios:

- Si los instrumentos de patrimonio concedidos se convierten en irrevocables de forma inmediata en el momento de la concesión, los servicios recibidos se reconocen con cargo a la Cuenta de Resultados Consolidada con el consiguiente aumento de patrimonio neto;
- Si los instrumentos de patrimonio concedidos se convierten en irrevocables cuando los empleados completan un determinado periodo de servicio, los servicios recibidos se reconocen durante el periodo de devengo con abono a cuentas de patrimonio neto.

El Grupo determina el valor razonable de los instrumentos concedidos a los empleados en la fecha de concesión.

Las condiciones para la irrevocabilidad referidas al mercado, se consideran en la determinación del valor razonable del instrumento. El resto de condiciones se consideran ajustando el número de instrumentos de patrimonio incluidos en la determinación del importe de la transacción. En consecuencia, el Grupo reconoce el importe por los servicios recibidos durante el periodo en el que se genera la irrevocabilidad, en base a la mejor estimación del número de instrumentos que se van a consolidar.

Una vez reconocidos los servicios recibidos y el correspondiente aumento de patrimonio neto, no se realizan ajustes adicionales al patrimonio neto tras la fecha de irrevocabilidad. Sin embargo, el Grupo reclasifica cualquier diferencia entre el importe consolidado y el importe reconocido en patrimonio neto a ganancias acumuladas.

### **o) Provisiones para Riesgos y Gastos**

Las provisiones se reconocen cuando el Grupo tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de un suceso pasado; es probable que exista una salida de recursos que incorporen beneficios económicos futuros para cancelar tal obligación; y se puede realizar una estimación fiable del importe de la obligación.

Los importes reconocidos en el Estado de Situación Financiera Consolidado corresponden a la mejor estimación a la fecha de cierre de los desembolsos necesarios para cancelar la obligación presente, una vez considerados los riesgos e incertidumbres relacionados con la provisión y, cuando resulte significativo, el efecto financiero producido por el descuento, siempre que se pueda determinar con fiabilidad los desembolsos que se van a efectuar en cada periodo. El tipo de descuento se determina antes de impuestos, considerando el valor temporal del dinero, así como los riesgos específicos que no han sido considerados en los flujos futuros relacionados con la provisión en cada fecha de cierre.

Las obligaciones aisladas se valoran por el desenlace individual que resulta más probable. Si la obligación implica una población importante de partidas homogéneas, ésta se valora ponderando los desenlaces posibles por sus probabilidades. Si existe un rango continuo de desenlaces posibles y cada punto del rango tiene la misma probabilidad que el resto, la obligación se valora por el importe medio.

El efecto financiero de las provisiones se reconoce como gastos financieros en resultados.

Las provisiones no incluyen el efecto fiscal, ni las ganancias esperadas por la enajenación o abandono de activos.

Las provisiones se revierten contra resultados cuando no es probable que exista una salida de recursos para cancelar tal obligación. La reversión se realiza contra la partida de resultados en el que se hubiera registrado el correspondiente gasto y el exceso, en su caso, se reconoce en la partida otros ingresos.

#### **i. Provisiones por reestructuraciones**

Las provisiones relacionadas con procesos de reestructuración se reconocen cuando el Grupo tiene una obligación implícita debido a la existencia de un plan formal detallado y la generación de expectativas válidas entre los afectados de que el proceso se va a llevar a cabo, ya sea por haber comenzado a ejecutar el plan o por haber anunciado sus principales características. Las provisiones por reestructuración sólo incluyen los desembolsos directamente relacionados con la reestructuración que no se encuentran asociados con las actividades continuadas del Grupo.

Las obligaciones existentes a la fecha de cierre, surgidas como consecuencia de hechos pasados de los que pueden derivarse perjuicios patrimoniales para el Grupo Indra y cuyo importe y momento de cancelación son indeterminadas, se registran en el pasivo del Estado de Situación Financiera Consolidado, como provisiones para riesgos y gastos, por el valor actual del importe más probable que se estima que el Grupo tendrá que desembolsar para cancelar la obligación.

El importe de estas provisiones se cuantifica teniendo en consideración la mejor información disponible sobre las consecuencias del hecho que las produce, en la fecha de cada cierre contable.

**ii. Provisiones por operaciones de tráfico**

Recogen el importe del gasto estimado para la realización de los trabajos de reparación o revisión de los proyectos entregados en periodo de garantía.

**p) Préstamos I + D**

Los préstamos I+D son concedidos como ayudas a las actividades de I+D que tiene el Grupo con un plazo de devolución, generalmente, superior a cinco años y con un tipo de interés explícito igual a cero.

Inicialmente se reconocen en el pasivo del Estado de Situación Financiera Consolidado por el valor actual de los flujos futuros de caja, actualizados al tipo de interés de mercado, llevando la diferencia con el valor nominal como menos importe del gasto devengado, considerándolo por tanto una subvención de explotación, si se ha producido el gasto, o como subvención en capital si no se ha producido el gasto o este está activado.

En los ejercicios posteriores, la actualización del préstamo se contabiliza en gastos o ingresos financieros.

**q) Clasificación de activos y pasivos**

Los saldos activos y pasivos se presentan en el Estado de Situación

Financiera Consolidado clasificados, en cuanto a plazo, de acuerdo con el siguiente criterio:

- No corriente: deudas con vencimiento superior a doce meses desde la fecha del Estado de Situación Financiera, siendo éste el transcurso del ciclo normal de la explotación del Grupo y activos que no se espera realizar, vender o consumir en este plazo.
- Corriente: activos que se esperan realizar, vender o consumir en el ciclo normal de la explotación del Grupo y deudas con vencimiento inferior a doce meses desde la fecha del Estado de Situación Financiera

**r) Impuesto sobre las ganancias**

El gasto o ingreso por el impuesto sobre las ganancias comprende tanto el impuesto corriente como el impuesto diferido.

El impuesto corriente es la cantidad a pagar o a recuperar por el impuesto sobre las ganancias relativo a la ganancia o pérdida fiscal consolidada del ejercicio. Los activos o pasivos por impuesto sobre las ganancias corriente, se valoran por las cantidades que se espera pagar o recuperar de las autoridades fiscales, utilizando la normativa y tipos impositivos que están aprobados o estén a punto de aprobarse en la fecha de cierre.

El impuesto sobre las ganancias corrientes o diferidas se reconoce en resultados, salvo que surja de una transacción o suceso económico que se ha reconocido en el mismo ejercicio o en otro diferente contra patrimonio neto, o de una combinación de negocios.

Los pasivos por impuesto diferido son los importes a pagar en el futuro en concepto de impuesto sobre sociedades relacionados con las diferencias temporarias imponibles, mientras que los activos por impuesto diferido son los importes a recuperar debido a la existencia de diferencias temporarias deducibles, bases imponibles negativas compensables o deducciones pendientes de aplicación. A estos efectos se entiende por diferencia temporaria la diferencia existente entre el valor contable de los activos y pasivos y su base fiscal.

Las diferencias temporarias imponibles se reconocen en todos los casos excepto que surjan del reconocimiento inicial del fondo de comercio o de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal.

Las diferencias temporarias deducibles se reconocen siempre que resulte probable que existan bases imponibles positivas futuras suficientes para su compensación excepto en aquellos casos en las que las diferencias surjan del reconocimiento inicial de activos o pasivos en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal.

Los activos y pasivos por impuesto diferido se valoran por los tipos impositivos que vayan a ser de aplicación en los ejercicios en los que se espera realizar los activos o pagar los pasivos, a partir de la normativa y tipos que están vigentes o aprobados y pendientes de publicación y una

vez consideradas las consecuencias fiscales que se derivarán de la forma en que se espera recuperar los activos o liquidar los pasivos.

Los activos y pasivos por impuesto diferido se reconocen en Estado de Situación Financiera Consolidado como activos o pasivos no corrientes, independientemente de la fecha esperada de realización o liquidación.

#### **s) Beneficio por acción**

El Grupo calcula el beneficio básico por acción utilizando el promedio ponderado de acciones disponibles durante el periodo. Se entiende por acciones disponibles la diferencia entre las acciones emitidas y las que se tienen en autocartera. El cálculo del beneficio por acción diluido incluye además el efecto dilutivo que generan los instrumentos convertibles en acciones o con un componente de capital.

#### **t) Instrumentos Financieros Derivados y Operaciones de Cobertura**

Los instrumentos financieros derivados, que cumplen con los criterios de la contabilidad de coberturas, se reconocen inicialmente por su valor razonable, más, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la contratación de los mismos o menos, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la emisión de los mismos. No obstante los costes de transacción, se reconocen posteriormente en resultados, en la medida en que no forman parte de la variación efectiva de la cobertura. Los que no cumplen se clasifican y valoran como activos o pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados.

El Grupo registra las coberturas del riesgo de tipo de cambio de compromisos en firme como una cobertura del flujo de efectivo.

Al inicio de la cobertura, el Grupo designa y documenta formalmente las relaciones de cobertura, así como el objetivo y la estrategia que asume con respecto a las mismas. La contabilización de las operaciones de cobertura sólo resulta de aplicación cuando se espera que la cobertura sea altamente eficaz al inicio de la misma y en los ejercicios siguientes, para conseguir compensar los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo atribuibles al riesgo cubierto, durante el periodo para el que se ha designado (análisis prospectivo) y la eficacia real, que puede ser determinada con fiabilidad, está en un rango del 80-125% (análisis retrospectivo).

Asimismo en las coberturas de los flujos de efectivo de las transacciones previstas, el Grupo evalúa si dichas transacciones son altamente probables, y si presentan una exposición a las variaciones en los flujos de efectivo, que podrían en último extremo afectar al resultado del ejercicio.

El Grupo tiene formalizados contratos de compra/venta a plazo de divisas. Estos contratos de seguros son considerados como instrumentos financieros derivados que cumplen con las condiciones para ser considerados instrumentos de cobertura. Su contabilización es la siguiente:

- En el caso de las coberturas de la exposición al riesgo de tipo de cambio en el valor razonable de activos y pasivos financieros monetarios en

moneda extranjera, tanto los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados designados como coberturas, como las variaciones del valor de mercado del elemento cubierto producidas por el riesgo cubierto, se registran con cargo o abono en la Cuenta de Resultados Consolidada, según corresponda.

- En las coberturas de flujos de caja los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados de cobertura se registran, en la medida en que dichas coberturas son efectivas, en otro resultado global en el Estado de Resultado Global Consolidado, en el mismo ejercicio en el que la transacción prevista o el compromiso firme afectan a pérdidas y ganancias.

El valor razonable de los seguros de cambio se calcula mediante la cotización de cada divisa al cierre de cada periodo contable, al estar cotizadas en un mercado organizado.

Además el Grupo mantiene derivados financieros que corresponden a operaciones de cobertura de tipo de interés y que tienen como objetivo eliminar o reducir significativamente estos riesgos. El valor razonable de las coberturas de tipo de interés se basa en los valores de mercado de instrumentos financieros derivados equivalentes en la fecha del Estado de Situación Financiera. Todas las coberturas sobre tipos de interés son eficaces como coberturas del flujo de efectivo. El Grupo reconoce como ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto las pérdidas o ganancias procedentes de la valoración a valor razonable del instrumento de cobertura que correspondan a la parte que se haya identificado como cobertura eficaz.

#### **u) Indemnizaciones por Despido**

Excepto en el caso de causa justificada, de acuerdo con la legislación laboral vigente, las sociedades están obligadas al pago de indemnizaciones a los empleados, con los que, bajo determinadas condiciones, rescindan sus relaciones laborales. El Grupo registra las indemnizaciones a pagar en el momento en que la decisión de rescindir la relación laboral es aprobada y comunicada a las partes afectadas.

#### **v) Base para el Reparto de los Costes entre Segmentos**

El Grupo, atendiendo al tipo de oferta de la compañía, desarrolla su actividad en dos segmentos principales:

- **Soluciones:** la oferta de Soluciones incluye una amplia gama de sistemas, aplicaciones y componentes para la captación de datos e información, su tratamiento, transmisión y posterior presentación, básicamente enfocados al control y gestión de procesos complejos. La orientación al cliente y el conocimiento del negocio son factores diferenciales de nuestras soluciones, que incorporan un alto componente de consultoría de negocio y tecnológica.
- **Servicios:** mediante la oferta de Servicios, el Grupo gestiona y explota sistemas y soluciones, así como determinados procesos de negocio donde la tecnología es un elemento estratégico y diferencial.

Las transacciones entre los segmentos se realizan a precios de mercado. El Grupo utiliza el Margen de Contribución como indicador para medir los resultados económicos de cada segmento y tomar decisiones de

asignación de recursos. Este margen es el resultante del margen bruto de los proyectos menos los costes comerciales de los mercados a los que el Grupo dirige su oferta de soluciones y servicios y los de los de soporte a la ejecución de los proyectos.

A efectos de consolidación, la función corporativa y otras actividades no distribuibles por segmentos se desglosan en la columna Corporativo (no distribuible).

Asimismo, en función de las distintas características de las áreas geográficas en las que el Grupo desarrolla su actividad se han identificado las siguientes áreas geográficas: España, Europa, EEUU y Canadá, Latinoamérica y Otros países.

#### **w) Reconocimiento de Costes e Ingresos en Proyectos**

El Grupo registra los ingresos y costes de sus proyectos de acuerdo con el método denominado "grado de avance" en base a la proporción estimada que del total del contrato se ha completado a la fecha de cierre. De acuerdo con este método, el beneficio total esperado se distribuye contablemente a lo largo de los ejercicios durante los cuales se está llevando a cabo su realización, en función de su grado de avance en cada fecha de cierre.

El porcentaje de realización de una transacción, que sirve para el reconocimiento de los ingresos ordinarios de la compañía, se determina de acuerdo con la proporción de los costes del contrato incurridos en el trabajo ya realizado hasta la fecha, en relación con los costes totales estimados para el contrato.

En el caso de que las facturaciones realizadas superen el ingreso obtenido por la aplicación del porcentaje de avance en coste, dicho exceso se registra como anticipos de clientes. Por el contrario, el importe correspondiente a los ingresos no facturados (en aquellos contratos en que las facturaciones son inferiores al ingreso obtenido por aplicación del grado de avance), se encuentra registrado formando parte del saldo del epígrafe "Deudores" del Estado de Situación Financiera Consolidado.

En los casos de proyectos en los que se estimen pérdidas, éstas se contabilizan tan pronto como se conocen.

Los ingresos de los servicios de mantenimiento, se reconocen por facturación y no por grado de avance.

#### **x) Transacciones y saldos en moneda extranjera**

##### **(i) Moneda funcional y moneda de presentación**

Las cuentas anuales consolidadas se presentan en miles de euros, redondeadas al millar más cercano, que es la moneda funcional y de presentación de la Sociedad dominante.

##### **(ii) Transacciones, saldos y flujos en moneda extranjera**

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional mediante la aplicación de los tipos de cambio de contado entre la moneda funcional y la moneda extranjera en las fechas en las que se efectúan las transacciones.

Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se han convertido a la moneda funcional aplicando el tipo existente al cierre del ejercicio, mientras que los no monetarios valorados a coste histórico, se convierten aplicando los tipos de cambio aplicados en la fecha en la que tuvo lugar la transacción. Por último, la conversión a la moneda funcional de los activos no monetarios que se valoran a valor razonable se ha efectuado aplicando el tipo de cambio en la fecha en la que se procedió a la cuantificación del mismo.

Las pérdidas o ganancias por diferencias de cambio relacionadas con activos o pasivos financieros monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en resultados.

##### **(iii) Conversión de negocios en el extranjero**

El Grupo se acogió a la exención contemplada en la NIIF 1 "Adopción por primera vez de las NIIF" relativa a diferencias de conversión acumuladas, por lo que las diferencias de conversión reconocidas en las cuentas anuales consolidadas generadas con anterioridad al 1 de enero de 2004 se incluyeron en las reservas por ganancias acumuladas. A partir de dicha fecha, la conversión a euros de negocios en el extranjero cuya moneda funcional no es la de un país hiperinflacionario se ha efectuado mediante la aplicación del siguiente criterio:

- Los activos y pasivos, incluyendo el fondo de comercio y los ajustes a los activos netos derivados de la adquisición de los negocios,

incluyendo los saldos comparativos, se convierten al tipo de cambio de cierre en la fecha de cada Estado de Situación Financiera.

- los ingresos y gastos, incluyendo los saldos comparativos, se convierten a los tipos de cambio vigentes en la fecha de cada transacción; y
- las diferencias de cambio resultantes de la aplicación de los criterios anteriores se reconocen como diferencias de conversión en Otro resultado global;

Este mismo criterio es aplicable a la conversión de los estados financieros de las sociedades contabilizadas por el método de la participación, reconociendo las diferencias de conversión correspondientes a la participación de la Sociedad en patrimonio neto.

Las diferencias de conversión relacionadas con negocios extranjeros registradas en patrimonio neto, se reconocen en la Cuenta de Resultados Consolidada conjuntamente y en el momento en que tiene lugar el reconocimiento en resultados relacionado con la enajenación de los mencionados negocios.

**(iv) Entidades radicadas en países con alta tasa de inflación**

Al cierre del ejercicio 2011, de acuerdo con los criterios establecidos por la NIIF-UE, la economía de Venezuela se ha considerado altamente inflacionaria. Por ello, se han ajustado los estados financieros de las entidades del Grupo radicadas en Venezuela para

corregirlos de los efectos de la inflación.

Conforme a lo requerido por la NIC 29, las partidas monetarias no se han reexpresado, mientras que las partidas no monetarias (fundamentalmente, el inmovilizado material y el patrimonio neto) han sido reexpresadas en función de la variación experimentada por el Índice de Precios al Consumo de dicho país.

Las diferencias correspondientes al ejercicio 2011 y 2010, se han registrado en la Cuenta de Resultados Consolidada.

Al 31 de diciembre de 2011 el impacto negativo de dichos ajustes en el Patrimonio Neto del Estado de Situación Financiera Consolidado ha sido de 168 m€ de euros (2,7 M€ positivo en 2010).

## 5. COMBINACIONES DE NEGOCIO

### a) Entidades Dependientes

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2011, el Grupo ha realizado las siguientes adquisiciones de entidades dependientes:

- Con fecha 30 de marzo de 2011, la Sociedad dominante ha adquirido el 100% de la sociedad española Xtreme Satellite Comunnicattion, S.A., por un importe de 11.960 m€.

Con fecha 28 de junio de 2011, la Sociedad dominante ha adquirido el 77,50% de la sociedad italiana Visyant Galyleo Spa (actualmente denominada Indra Italia Spa) y ha registrado una opción de venta por el 22,5% restante, con vencimiento en el año 2016. El precio de ejercicio de dicha opción, se determinará en función de las cuentas anuales de 2015 de la sociedad Indra Italia Spa. En el ejercicio 2011 se ha pagado 3.797 m€.

- Con fecha 13 de julio de 2011, la sociedad filial Europraxis Atlante, S.L., ha adquirido el 80% de la sociedad Mensor Consultoría y Estrategia, S. L. por un importe de 3.385 m€. Así mismo, se ha registrado como adquisición anticipada el 20% restante por una opción de venta otorgada, con vencimiento en el año 2017. Se ha pagado en el ejercicio 2011, 2.339 m€.

El precio de compra por la opción otorgada, ejecutable en 2017, está basada en la Cuentas Anuales de 2016 de la sociedad Mensor Consultoría y Estrategia, S.L. El valor razonable de este pago adicional, se ha estimado, provisionalmente, en 1.046 m€, utilizando como tasa

de descuento el tipo de interés de la curva Interest Rate Swap al plazo correspondiente a la fecha de pago prevista. El importe de esta deuda al cierre del ejercicio, asciende a 1.060 m€ (nota 21).

- Con fecha 16 de septiembre de 2011, la sociedad filial Indra Brasil, Ltda, ha adquirido el 100% de la sociedad brasileña Politec Tecnología da InformaÇao, S.A. por importe de 69.910 m€. Se ha pagado en el ejercicio 2011, 1.486 m€.

De acuerdo con el contrato, se debe realizar un pago contingente en 2014, en función del cumplimiento de determinados parámetros económicos de las Cuentas Anuales de 2013 de la sociedad Politec Tecnología da InformaÇao, S.A. El valor razonable de este pago adicional se ha estimado provisionalmente, en 68.424 m€, utilizando como tasa de descuento la curva de interés a largo plazo en Brasil, con lo que el tipo a aplicar para 2014 sería el 10.57%. El importe de esta deuda al cierre del ejercicio, asciende a 71.868 m€ (nota 21).

El detalle agregado del coste de la combinación de negocios, el valor razonable de los activos netos adquiridos y del fondo de comercio ha sido (nota 8):

	Xsat	Visiant Galyleo	Mensor	Politec	Total
<b>Coste de la combinación de negocios:</b>					
Efectivo pagado	11.690	3.798	2.339	1.486	19.313
Pasivo contingente	-	20.926	1.046	68.424	90.396
	<b>11.690</b>	<b>24.724</b>	<b>3.385</b>	<b>69.910</b>	<b>109.709</b>
Valor razonable de activos netos adquiridos	2.641	4.220	(1.709)	(60.576)	(55.424)
Fondo de comercio	9.049	20.504	5.094	130.486	165.133

El valor razonable, para el total de las adquisiciones, contabilizado a la fecha de adquisición de los activos, pasivos y pasivos contingentes, todos ellos determinados de forma provisional al 31 de diciembre de 2011, ha sido como sigue:

<b>Activo</b>	Miles de Euros
Inmovilizaciones materiales Dividendos	9.644
Inmovilizaciones inmateriales Reserva Voluntaria	20.425
Inmovilizaciones financieras	7.968
Impuesto diferido	69.428
Existencias	1.649
Clientes	54.498
Otros activos	15.999
	<b>179.611</b>

<b>Pasivo</b>	Miles de Euros
Subvenciones	(149)
Provisiones LP	(81.153)
Acreedores LP	(11.261)
Préstamos a LP	(9.324)
Pasivos por impuesto diferidos	(6.382)
Proveedores	(31.743)
Otros acreedores no comerciales	(36.109)
Deudas con entidades de crédito	(30.575)
Otros pasivos	(34.356)
	<b>(241.052)</b>

Miles de Euros

Total activo netos	(61.441)
Coste de la combinación de negocios	109.709
Tesorería y otros activos equivalente	6.017
<b>Fondo de Comercio</b>	<b>165.133</b>
Coste de la combinación de negocios	
Efectivo pagado	19.313
Pasivo contingente	90.396
	109.709
Valor razonable de activos netos adquiridos	(55.424)
<b>Fondo de Comercio (nota 8)</b>	<b>165.133</b>

El importe del fondo comercio que se espera sea deducible fiscalmente asciende a 9.049 m€.

Si las mencionadas adquisiciones se hubieran producido al 1 de enero de 2011, los ingresos ordinarios del Grupo y el Resultado atribuido a la Sociedad dominante del ejercicio anual terminado en 31 de diciembre de 2011 hubieran ascendido a 2.849.657 m€ y 76.155 m€, respectivamente.

Los ingresos ordinarios y resultados de las combinaciones adquiridas durante 2011 desde la fecha de adquisición, incluidos en el Estado Consolidado del Resultado Global para el ejercicio 2010 fueron 18.635 m€ y 575 m€, respectivamente.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2010, el Grupo realizó las siguientes adquisiciones de entidades dependientes:

- Con fecha 25 de marzo de 2010, la sociedad filial Indra BMB S.L. procedió a la adquisición del 100% de las empresas Viálogos Gestión de la Eficiencia, S.A.U y Viálogos Servicios de Comunicación, S.L.U. por importe de 6.896 y 4.250 m€ respectivamente.
- Con fecha 16 de Junio de 2010, la sociedad filial Indra BMB, S.L. adquirió el 100% de la empresa TASAI, S.A.U. por importe de 500m€.
- Con fecha 1 de octubre 2010, la Sociedad dominante tomó el control de la empresa brasileña Telefónica Pesquisa e Desenvolvimento (actualmente denominada Indra P+D Brasil Ltda) por importe de 340 m€. Este importe se encontraba pendiente de pago al cierre del ejercicio 2010.
- Con fecha 1 de octubre de 2010, la Sociedad dominante, tomó el control de la Unidad Productiva Autónoma de Telefónica Investigación y Desarrollo S.A.U. En esta operación la Sociedad dominante adquirió los activos, contratos y personal correspondiente a la rama de actividad de desarrollo evolutivo, implantación, soporte y consultoría de productos, soluciones, sistemas y servicios que hasta la fecha desarrollaba Telefónica Investigación y Desarrollo. El precio de la transmisión de la Unidad productiva autónoma ascendió a 182 m€.
- El 4 de noviembre de 2010, la sociedad filial Indra BMB, S.L. procedió a la adquisición del 100% de la sociedad Inforsistem S.A.U. por importe de 8.154m€.

El detalle agregado del coste de la combinación de negocios, el valor razonable de los activos netos adquiridos y del fondo de comercio fue (nota 8):

Miles de Euros

	<b>Viálogos Gestión Eficiencia</b>	<b>Viálogos Comunicación</b>	<b>TASAI</b>	<b>Indra P+D Brasil</b>	<b>Rama de actividad</b>	<b>Inforsistem</b>	<b>Total</b>
Coste de la combinación de negocios	6.896	4.250	500	340	182	8.154	20.322
Valor razonable de activos netos adquiridos	1.412	1.624	(240)	340	182	8.154	11.472
Fondo de comercio	5.484	2.626	740	-	-	-	8.850

El valor razonable, para el total de las adquisiciones, contabilizado a la fecha de adquisición de los activos, pasivos y pasivos contingentes fue como sigue:

	Miles de Euros
<b>Activo</b>	
Inmovilizaciones intangibles	5.765
Inmovilizaciones materiales	9.497
Inmovilizaciones financieras	211
Existencias	2.228
Clientes y otras cuentas a cobrar	24.713
Otros activos	12.961
	55.375
<b>Pasivo</b>	
Provisiones L.P	(1.413)
Deuda a largo Plazo	(6.488)
Deudas con entidades de crédito	(461)
Proveedores y otras cuentas a pagar	(16.744)
Otros pasivos	(24.177)
	(49.283)
<b>Total Activos Netos</b>	<b>6.092</b>
Coste de las combinaciones de negocios	20.322
Tesorería y otros activos equivalentes	5.380
<b>Fondo de Comercio</b>	<b>8.850</b>
Coste de la combinación de negocios	20.322
Efectivo pagado	<b>20.322</b>
Valor razonable de activos netos adquiridos	11.472
<b>Fondo de Comercio (nota 8)</b>	<b>8.850</b>

Si las mencionadas adquisiciones se hubieran producido al 1 de enero de 2010, los ingresos ordinarios del Grupo y el Resultado atribuido a la Sociedad dominante del ejercicio anual terminado en 31 de diciembre de 2010 hubieran ascendido a 2.588.584 m€ y 188.248 m€, respectivamente.

Los ingresos ordinarios y resultados de las combinaciones adquiridas durante 2010 desde la fecha de adquisición, incluidos en el Estado Consolidado del Resultado Global para el ejercicio 2010 fueron 18.635 m€ y 2.469 m€, respectivamente.

### b) Negocios conjuntos

Durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2011 y 2010 no ha variado la composición de las entidades controladas conjuntamente.

## 6. INMOVILIZADOS MATERIALES

Los detalles de este capítulo de los Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2011 y 2010 son los siguientes.

En miles de Euros	Saldo al 31.12.10	Combinaciones de negocio	Diferencias conversión	Altas	Bajas	Trasposos	Saldo al 31.12.11
<b>Inversiones:</b>							
Terrenos	9.990	117	-	-	-	-	10.107
Construcciones	46.679	-	54	702	(439)	(876)	46.120
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	174.907	9.808	2.792	25.412	(2.730)	1.386	211.575
Mobiliario	32.402	1.717	19	3.835	(1.903)	(18)	36.052
Elementos de transporte	3.471	310	(27)	546	(485)	279	4.094
Equipos para proceso de inf.	63.675	3.436	34	8.039	(7.561)	(409)	67.214
Otro inmovilizado material	5.904	4.243	39	1.108	(152)	58	11.200
Inmovilizado en curso	285	174	6	9.006	-	(976)	8.495
	<b>337.313</b>	<b>19.805</b>	<b>2.917</b>	<b>48.648</b>	<b>(13.270)</b>	<b>(556)</b>	<b>394.857</b>
<b>Amortizaciones:</b>							
Construcciones	(15.631)	-	14	(974)	345	429	(15.817)
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	(111.320)	(3.429)	(3.238)	(14.908)	1.018	359	(131.518)
Mobiliario	(17.126)	(1.067)	(53)	(3.332)	1.751	332	(19.495)
Elementos de transporte	(1.511)	(151)	21	(506)	387	(227)	(1.987)
Equipos para proceso de inf.	(45.076)	(2.603)	(257)	(9.480)	7.381	(195)	(50.230)
Otro inmovilizado material	(3.687)	(2.911)	(56)	(1.184)	111	(428)	(8.155)
	<b>(194.351)</b>	<b>(10.161)</b>	<b>(3.569)</b>	<b>(30.384)</b>	<b>10.993</b>	<b>270</b>	<b>(227.202)</b>
<b>Subvenciones:</b>							
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	(335)	-	-	-	37	-	(298)
	<b>(335)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>37</b>	<b>-</b>	<b>(298)</b>
<b>Valor neto:</b>							
Terrenos	9.990	117	-	-	-	-	10.107
Construcciones	31.048	-	68	(272)	(94)	(447)	30.303
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	63.252	6.379	(446)	10.504	(1.675)	1.745	79.759
Mobiliario	15.276	650	(34)	503	(152)	314	16.557
Elementos de transporte	1.960	159	(6)	40	(98)	52	2.107
Equipos para proceso de inf.	18.599	833	(223)	(1.441)	(180)	(604)	16.984
Otro inmovilizado material	2.217	1.332	(17)	(76)	(41)	(370)	3.045
Inmovilizado en curso	285	174	6	9.006	-	(976)	8.495
<b>Total</b>	<b>142.627</b>	<b>9.644</b>	<b>(652)</b>	<b>18.264</b>	<b>(2.240)</b>	<b>(286)</b>	<b>167.357</b>

En miles de Euros	Saldo al 01.01.10	Combinaciones de negocio	Diferencias conversión	Altas	Bajas	Trasposos	Saldo al 31.12.10
<b>Inversiones:</b>							
Terrenos	10.002	-	-	11	-	(23)	9.990
Construcciones	47.014	239	316	141	(1.209)	178	46.679
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	153.047	16.475	(3.153)	9.056	(1.294)	776	174.907
Mobiliario	32.950	605	125	2.206	(3.049)	(435)	32.402
Elementos de transporte	4.017	18	(325)	510	(708)	(41)	3.471
Equipos para proceso de inf.	59.050	3.426	1.342	9.060	(7.495)	(1.708)	63.675
Otro inmovilizado material	5.267	73	302	1.320	(228)	(830)	5.904
Inmovilizado en curso	1.251	-	3	726	(19)	(1.676)	285
	<b>312.598</b>	<b>20.836</b>	<b>(1.390)</b>	<b>23.030</b>	<b>(14.002)</b>	<b>(3.759)</b>	<b>337.313</b>
<b>Amortizaciones:</b>							
Construcciones	(15.280)	(238)	(106)	(945)	567	371	(15.631)
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	(92.043)	(8.212)	(454)	(11.917)	954	352	(111.320)
Mobiliario	(20.316)	(327)	3.274	(3.171)	2.758	656	(17.126)
Elementos de transporte	(2.498)	(14)	443	(712)	585	685	(1.511)
Equipos para proceso de inf.	(39.306)	(2.490)	(919)	(9.325)	7.178	(214)	(45.076)
Otro inmovilizado material	(2.780)	(58)	(85)	(716)	103	(106)	(3.687)
	<b>(172.223)</b>	<b>(11.339)</b>	<b>2.153</b>	<b>(26.831)</b>	<b>12.145</b>	<b>1.744</b>	<b>(194.351)</b>
<b>Subvenciones:</b>							
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	-	-	-	(335)	-	-	(335)
	-	-	-	<b>(335)</b>	-	-	<b>(335)</b>
<b>Valor neto:</b>							
Terrenos	10.002	-	-	11	-	(23)	9.990
Construcciones	31.734	1	210	(804)	(642)	549	31.048
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	61.004	8.263	(3.607)	(3.196)	(340)	1.128	63.252
Mobiliario	12.634	278	(3.399)	(965)	(291)	221	15.276
Elementos de transporte	1.519	4	118	(202)	(123)	644	1.960
Equipos para proceso de inf.	19.744	936	423	(265)	(317)	(1.922)	18.599
Otro inmovilizado material	2.487	15	217	559	(125)	(936)	2.217
Inmovilizado en curso	1.251	-	3	726	(19)	(1.676)	285
<b>Total</b>	<b>140.375</b>	<b>9.497</b>	<b>763</b>	<b>(4.136)</b>	<b>(1.857)</b>	<b>(2.015)</b>	<b>142.627</b>

Las altas en Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones, producidas durante el ejercicio 2011, al igual que en el ejercicio 2010, se deben principalmente a la continuación del acondicionamiento de las instalaciones de nuevas oficinas de la Sociedad dominante. Las altas del año 2011 en la partida de equipos procesos de información corresponden fundamentalmente a altas para proyectos de outsourcing que desarrolla la Sociedad dominante.

Las altas en inmovilizado en curso, producidas durante el ejercicio 2011, incluyen un importe de 8.297 m€ correspondiente a la construcción de un nuevo Centro de Proceso de Datos que la Sociedad dominante está realizando en su factoría de San Fernando de Henares.

El detalle por naturaleza de los activos adquiridos en régimen de arrendamiento financiero a 31 de diciembre de 2011 y 2010 es el siguiente:

Miles de Euros	2011	2010
<b>Inversiones:</b>		
Inst. técnicas, maquin. y otras inst.	19.460	10.455
Mobiliario	98	98
Equipos de proceso de información	258	1.234
Otro inmovilizado material	909	996
	<b>20.725</b>	<b>12.783</b>
<b>Amortizaciones:</b>		
Inst. técnicas, maquin. y otras inst.	(6.829)	(5.183)
Mobiliario	(35)	(25)
Equipos de proceso de información	(414)	(810)
Otro inmovilizado material	(322)	(291)
	<b>(7.600)</b>	<b>(6.309)</b>
<b>Valor neto:</b>		
Inst. técnicas, maquin. y otras inst.	12.631	5.272
Mobiliario	63	73
Equipos de proceso de información	(156)	424
Otro inmovilizado material	587	705
<b>Total</b>	<b>13.125</b>	<b>6.474</b>

Un detalle de los pagos mínimos y valor actual de los pasivos por arrendamientos financieros desglosados por plazos de vencimiento es como sigue:

	Miles de euros					
	2011			2010		
	Pagos mínimos	Intereses	Opción compra	Pagos mínimos	Intereses	Opción compra
Hasta un año	2.798	603	24	1.712	307	57
Entre uno y cinco años	10.557	1.152	207	4.397	546	47
	<b>13.355</b>	<b>1.755</b>	<b>231</b>	<b>6.109</b>	<b>853</b>	<b>104</b>

Los pasivos por arrendamientos financieros están efectivamente garantizados; los derechos sobre el activo arrendado revierten al arrendador en caso de incumplimiento.

A 31 de diciembre de 2011, los elementos de inmovilizado material totalmente amortizados ascienden a 83.578 m€ (81.961 m€ a 31 de diciembre de 2010).

## 7. INVERSIONES INMOBILIARIAS

En el ejercicio 2011, se ha producido un deterioro de las inversiones inmobiliarias por 999 m€, de acuerdo a un informe realizado por un experto independiente, que se ha registrado en la partida correspondiente de la Cuenta de Resultados Consolidada (nota 30).

Con fecha 23 de marzo de 2010, el Consejo de Administración de la sociedad filial Prointec, S.A., aprobó por unanimidad la adquisición de la propiedad a título oneroso, mediante la dación en pago de la deuda pendiente de cobro de empresas del Grupo Mall, de tres viviendas situadas en Madrid. Se registraron por importe de 5.264 m€, de acuerdo con la valoración realizada por peritos independientes. Las viviendas tenían una deuda hipotecaria de 3.232 m€ (nota 20) a la que la sociedad filial se subrogó.

## 8. FONDO DE COMERCIO

Con el propósito de realizar pruebas de deterioro, el fondo de comercio se ha asignado a las unidades generadoras de efectivo (UGE) del Grupo de acuerdo con el país de la operación y el segmento del negocio.

A continuación se presenta un resumen de los fondos de comercio:

Miles de euros	31.12.10	Altas	Combinaciones de negocio	Diferencias Conversión	Bajas	Deterioro	31.12.11
Indra EWS	14.462	-	-	-	-	-	14.462
Indra ATM	29.447	-	-	-	-	-	29.447
Politec	-	-	130.486	4.904	-	-	135.390
Indra Italia	-	-	20.504	-	-	-	20.504
Grupo Europraxis	31.514	-	5.094	-	-	-	36.608
Grupo BMB	55.065	2.000	-	-	-	-	57.065
Grupo Azertia	77.882	-	-	(1.547)	-	(27)	76.308
Grupo Prointec	35.292	168	-	(48)	(4.829)	-	30.583
Grupo Soluziona	171.987	-	-	(978)	-	(345)	170.664
Otros	40.678	3.280	9.049	571	-	(23)	53.555
<b>Total</b>	<b>456.327</b>	<b>5.448</b>	<b>165.133</b>	<b>2.902</b>	<b>(4.829)</b>	<b>(395)</b>	<b>624.586</b>

	31.12.09	Altas	Combinaciones de negocio	Diferencias Conversión	Deterioro	31.12.10
Indra EWS	14.462	-	-	-	-	14.462
Indra ATM	29.447	-	-	-	-	29.447
Grupo Europraxis	31.514	-	-	-	-	31.514
Grupo BMB	45.180	1.035	8.850	-	-	55.065
Grupo Azertia	76.959	-	-	1.016	(93)	77.882
Grupo Prointec	35.046	246	-	-	-	35.292
Grupo Soluziona	169.160	-	-	2.890	(63)	171.987
Otros	38.419	2.205	-	430	(376)	40.678
<b>Total</b>	<b>440.187</b>	<b>3.486</b>	<b>8.850</b>	<b>4.336</b>	<b>(532)</b>	<b>456.327</b>

Las altas del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2011 se corresponden con las siguientes operaciones relacionadas con las combinaciones de negocio anteriores a 2011, que dan lugar a la contabilización de nuevos fondos de comercio:

- Con fecha 15 de abril de 2011 la Sociedad dominante ha procedido al pago del importe variable de la adquisición de la sociedad Intos S.L.U. por importe de 1.096 m€, generándose un fondo de comercio por el mismo importe.
- Con fecha 15 de abril de 2011, la sociedad filial Indra BMB, S.L. ha procedido al desembolso del pago variable de la adquisición de COB Barcelona S.L.U. por importe de 2.000 m€ generándose un fondo de comercio por el mismo importe.
- Con fecha 7 de junio de 2011, la Sociedad dominante ha procedido al pago de 1.638 m€ del precio variable por la adquisición de Indra Perú. Se ha registrado un fondo de comercio por 2.184 m€.
- Con fecha 30 de junio de 2011 la sociedad filial Prointec, S.A. ha pagado 168 m€ como mayor importe de la sociedad Consis Proiect SRL. Dicho importe correspondía al precio variable estipulado en el contrato de compraventa de acciones firmado en el ejercicio 2007. Se ha generado un fondo de comercio por el mismo importe.

Las altas del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2010 se correspondían con las siguientes operaciones relacionadas con las

combinaciones de negocio anteriores a 2010, que dieron lugar a la contabilización de nuevos fondos de comercio:

- Con fecha 20 de abril de 2010, la Sociedad dominante hizo efectivo el pago 25 % restante de la opción de compra final de la sociedades Computación Ceicom, S.A. y Ceicom Europe, S.L. por importes de 1.897 y 100 m€ respectivamente, registrando la diferencia entre el valor inicialmente estimado y realmente pagado en el fondo de comercio por 377 m€ y 20 m€ respectivamente.
- Con fecha 25 de abril de 2010, la Sociedad dominante procedió al pago del importe variable de la adquisición de la sociedad Intos S.L.U. por importe de 841 m€, registrándose la diferencia en el fondo de comercio por 386 m€.
- Con fecha 28 de abril de 2010, la sociedad filial Indra BMB, S.L. procedió al desembolso del pago variable de la adquisición de COB Barcelona S.L.U. por importe de 2.127 m€ registrándose un fondo de comercio por importe de 528 m€.
- Con fecha 6 de mayo de 2010, la Sociedad dominante procedió al pago de 1.065 m€ del precio variable por la adquisición de Indra Perú. Se registró el fondo de comercio por 1.422 m€
- Con fecha 2 de junio de 2010, la sociedad filial Prointec, S.A. pagó 246 m€ como mayor importe de la sociedad Consis Proiect SRL. Dicho importe correspondía al precio variable estipulado en el contrato de

compraventa de acciones firmado en el ejercicio 2007. Se registró un fondo de comercio por un importe de 246 m€.

- Con fecha 22 de Julio de 2010, la sociedad filial Indra BMB, S.L. procedió a realizar el pago del precio variable de la adquisición de Indra BMB Servicios Digitales, S.A.U. por importe de 507 m€, generándose un fondo de comercio por el mismo importe.

#### Hipótesis clave usadas en los cálculos del valor de uso

El Grupo evalúa de forma periódica la recuperabilidad de los fondos de comercio descritos en el cuadro anterior, para ello utiliza los planes estratégicos de los distintos negocios, descontando los flujos de efectivo futuros previstos.

Las hipótesis sobre las que se basan estas proyecciones de flujos de efectivo son la experiencia pasada y previsiones razonables que sustentan

los planes estratégicos de las distintas unidades generadoras de efectivo del grupo. Estas previsiones se contrastan con el crecimiento del mercado según distintas fuentes especializadas, la posición de la compañía en ese mercado, y todos los elementos estratégicos que puedan hacer variar esta posición (innovación, apertura a otros mercados, etc.).

A continuación se detallan las hipótesis utilizadas en los cálculos de valor en uso para cada una de las Unidades Generadoras de Efectivo relevantes existentes al principio del ejercicio:

(\*) La tasa de crecimiento interanual para esta UGE del periodo de cinco años resulta negativa en un 10,1%, (16,7% en 2010) debido a que está significativamente afectada por la finalización en el primer año (2 años en 2010) de determinados proyectos. En los años segundo al quinto (3º al 5º en 2010) el incremento previsto de ingresos de esta UGE es del 0% (3% en 2010).

	Tasa de crecimiento interanual		Tasa de descuento		Tasa de crecimiento residual	
	Ingresos (5 años)				Ingresos	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Indra EwS	(*)	(*)	9,09%	8,74%	1,00%	1,00%
Indra ATM	0,3%	2,3%	9,09%	8,74%	2,00%	2,00%
Grupo Europraxis	3,5%	3,1%	9,09%	8,74%	1,50%	1,50%
Grupo BMB	entre 1% y 15,9%	5,3%	9,09%	8,74%	entre 1% y 2%	2,00%
Grupo Azertia	entre 2,3% y 6,9%	1,6%	9,09%	8,74%	2,00%	entre 1% y 2%
Grupo Prointec	0,8%	5,1%	9,09%	8,74%	2,00%	1,00%
Grupo Soluziona	1,2%	3,0%	9,09%	8,74%	2,00%	1,00%

Estas provisiones cubren los próximos cinco ejercicios. Los flujos para los años no contemplados en las proyecciones se estiman como rentas perpetuas, con crecimientos entre el 1% y el 2%.

Al evaluar el valor de uso, los flujos de efectivo estimados se descuentan a su valor actual utilizando el tipo de descuento antes de impuestos que refleja las valoraciones actuales del mercado con respecto al valor temporal del dinero y los riesgos específicos de los activos. En este sentido, para el cálculo de la tasa se considera el coste actual del dinero (Bono del Estado Español a 10 años) y las primas de riesgo usadas de forma generalizada por analistas para el negocio y considerando la zona geográfica, obteniendo una tasas de descuento futuras en el entorno del 9%.

El valor en libros de las UGEs más significativas, "Grupo Azertia" y "Grupo Soluziona", a 31 de diciembre de 2011 y 2010 y su importe recuperable es el siguiente:

Miles de Euros	2011		2010	
	Importe en libros	Valor Recuperable	Importe en libros	Valor Recuperable
Grupo Aertia	105.668	181.428	96.209	166.763
Grupo Soluziona	197947	243.102	182.958	211.202

En todos los casos se realizan análisis de sensibilidad en relación a la tasa de descuento utilizada (alrededor del 9%), y la tasa de crecimiento residual (entre 1 y 2%), con el propósito de verificar que cambios razonables en estas hipótesis no tendrán impacto sobre la posible recuperación de los fondos de comercio registrados.

El resultado del análisis de sensibilidad del test de deterioro del Fondo de Comercio asignado a las UGEs "Grupo Azertia" y "Grupo Soluziona" es el siguiente:

	Variación WACC		Tasa de crecimiento residual	
	-1,0%	+1,0%	-0,5%	0,5%
Impacto en el valor recuperable Grupo Azertia	8.615	(8.116)	(8.722)	10.046
Impacto en el valor recuperable Grupo Soluziona	11.433	(10.767)	(11.653)	13.422

	Variación WACC		Tasa de crecimiento residual	
	-1,0%	+1,0%	-0,5%	0,5%
Impacto en el valor recuperable Grupo Azertia	7.395	(6.009)	(10.268)	11.914
Impacto en el valor recuperable Grupo Soluziona	9.020	(8.558)	(10.681)	12.156

De acuerdo con los cálculos realizados se han producido deterioros en el ejercicio 2011 por importe de 395 m€ (532 m€ en 2010) que se han registrado en la cuenta de resultados en el epígrafe "Otros resultados procedentes del inmovilizado" (véase nota 30).

## 9. OTROS ACTIVOS INTANGIBLES

Los detalles de este capítulo de los Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2011 y 2010 son los siguientes:

Miles de euros	Saldo al 31.12.10	Combinaciones de negocio	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Trasposos	Saldo al 31.12.11
<b>Inversiones:</b>							
Propiedad industrial	39.457	13.593	397	10	(147)	2.709	56.019
Aplicaciones informáticas	117.330	2.247	(1.745)	9.528	(3.284)	(73.550)	50.526
Gastos de desarrollo	93.224	2.176	(37)	55.352	(1.649)	72.488	221.554
Otros intangibles	25.593	5.467	(61)	109	(12)	1.288	32.384
	<b>275.604</b>	<b>23.483</b>	<b>(1.446)</b>	<b>64.999</b>	<b>(5.092)</b>	<b>2.935</b>	<b>360.483</b>
<b>Amortizaciones</b>							
Propiedad industrial	(15.336)	(3)	36	(1.112)	112	-	(16.303)
Aplicaciones informáticas	(30.761)	(1.709)	410	(8.929)	1.953	(439)	(39.475)
Gastos de desarrollo	(4.343)	(330)	19	(3.141)	2.440	(1.566)	(6.921)
Otros intangibles	(5.292)	(473)	55	(2.042)	3	(644)	(8.393)
	<b>(55.732)</b>	<b>(2.515)</b>	<b>520</b>	<b>(15.224)</b>	<b>4.508</b>	<b>(2.649)</b>	<b>(71.092)</b>
<b>Subvenciones</b>							
Gastos de desarrollo	(26.809)	-	-	(19.319)	-	-	(46.128)
	<b>(26.809)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(19.319)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(46.128)</b>
<b>Provisiones</b>							
Gastos de desarrollo	-	(543)	-	-	543	-	-
	<b>-</b>	<b>(543)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>543</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Valor neto:</b>							
Propiedad industrial	24.121	13.590	433	(1.102)	(35)	2.709	39.716
Aplicaciones informáticas	86.569	538	(1.335)	599	(1.331)	(73.989)	11.051
Gastos de desarrollo	62.072	1.303	(18)	32.892	1.334	70.922	168.505
Otros intangibles	20.301	4.994	(6)	(1.933)	(9)	644	23.991
<b>Total</b>	<b>193.063</b>	<b>20.425</b>	<b>(926)</b>	<b>30.456</b>	<b>(41)</b>	<b>286</b>	<b>243.263</b>

Miles de euros	Saldo al 01.01.10	Combinaciones de negocio	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Traspasos	Saldo al 31.12.10
<b>Inversiones:</b>							
Propiedad industrial	17.128	-	500	23.354	(211)	(1.314)	39.457
Aplicaciones informáticas	88.282	2.376	522	39.633	(23.738)	10.255	117.330
Gastos de desarrollo	67.170	-	593	31.872	(1.524)	(4.887)	93.224
Otros intangibles	21.033	4.749	1.160	40	(245)	(1.144)	25.593
	<b>193.613</b>	<b>7.125</b>	<b>2.775</b>	<b>94.899</b>	<b>(25.718)</b>	<b>2.910</b>	<b>275.604</b>
<b>Amortizaciones:</b>							
Propiedad industria	(13.439)	-	(5)	(777)	157	(1.272)	(15.336)
Aplicaciones informáticas	(36.496)	(1.360)	(394)	(11.075)	20.537	(1.973)	(30.761)
Gastos de desarrollo	(5.058)	-	(8)	(1.355)	1.524	554	(4.343)
Otros intangibles	(4.982)	-	(86)	(2.033)	13	1.796	(5.292)
	<b>(59.975)</b>	<b>(1.360)</b>	<b>(493)</b>	<b>(15.240)</b>	<b>22.231</b>	<b>(895)</b>	<b>(55.732)</b>
<b>Subvenciones:</b>							
Gastos de desarrollo	(15.886)	-	-	(10.923)	-	-	(26.809)
	<b>(15.886)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(10.923)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(26.809)</b>
<b>Valor neto:</b>							
Propiedad industrial	3.689	-	495	22.577	(54)	(2.586)	24.121
Aplicaciones informáticas	51.786	1.016	128	28.558	(3.201)	8.282	86.569
Gastos de desarrollo	46.226	-	585	19.594	-	(4.333)	62.072
Otros intangibles	16.051	4.749	1.074	(1.993)	(232)	652	20.301
<b>Total</b>	<b>117.752</b>	<b>5.765</b>	<b>2.282</b>	<b>68.736</b>	<b>(3.487)</b>	<b>2.015</b>	<b>193.063</b>

Los proyectos más significativos activados son los siguientes:

Miles de Euros	2011	2010
<b>Inversiones:</b>		
Desarrollo Core bancario	30.922	30.429
Desarrollo para control de tráfico ferroviario	9.738	9.738
Desarrollo aplicaciones del mercado de sanidad	14.886	12.705
Desarrollo aplicaciones internas	16.292	14.920
Sistemas de gestión comercial mercado de energía	31.179	8.915
	<b>103.017</b>	<b>76.707</b>
<b>Amortizaciones:</b>		
Desarrollo para control de tráfico ferroviario	(9.069)	(6.635)
	<b>(9.069)</b>	<b>(6.635)</b>
<b>Valor neto:</b>		
Desarrollo Core bancario	30.922	30.429
Desarrollo para control de tráfico ferroviario	669	3.103
Desarrollo aplicaciones del mercado de sanidad	14.886	12.705
Desarrollo aplicaciones internas	16.292	14.920
Sistemas de gestión comercial mercado de energía	31.179	8.915
<b>Total</b>	<b>93.948</b>	<b>70.072</b>

Durante 2011, la Sociedad dominante ha continuado invirtiendo en desarrollos internos en todas sus áreas de actividad, destacando las inversiones realizadas en el mercado de energía.

El saldo de Propiedad industrial en 2011, incluye activos adquiridos a terceros por importe de 37.095 m€, que corresponden a:

- la compra realizada por la Sociedad dominante de los derechos de mantenimiento de aplicaciones por importe de 23.170 m€, realizado en 2010, y
- a la Propiedad industrial registrada como consecuencia de la adquisición de la sociedad Politec Tecnologia da InformaÇao, S.A por importe de 13.711 m€.

A continuación, se detalla la vida útil y porcentaje de amortización de los activos intangibles:

Miles de Euros	Saldo al 31.12.11	Gastos incurridos internamente		Adquisición a terceros		
		Vida útil finita	Porcentaje de amortización	Vida útil indefinida	Vida útil finita	Porcentaje de amortización
<b>Valor neto</b>						
Propiedad industrial	37.102	-	-	30.033	7.069	10%
Aplicaciones informáticas	11.050	5.753	20-25%	1.806	3.491	25%
Gastos de desarrollo	168.506	166.953	20%	675	878	10-25%
Otros intangibles	26.605	-	-	-	26.605	10%
	<b>243.263</b>	<b>172.706</b>		<b>32.514</b>	<b>38.043</b>	

Miles de Euros	Saldo al 31.12.11	Gastos incurridos internamente		Adquisición a terceros		
		Vida útil finita	Porcentaje de amortización	Vida útil indefinida	Vida útil finita	Porcentaje de amortización
<b>Valor neto</b>						
Propiedad industrial	24.121	-	-	23.387	734	10%
Aplicaciones informáticas	86.568	66.460	20-25%	5.022	15.086	25%
Gastos de desarrollo	62.073	60.356	20%	455	1.262	10-25%
Otros intangibles	20.301	-	-	-	20.301	10%
	<b>193.063</b>	<b>126.816</b>		<b>28.864</b>	<b>37.383</b>	

A 31 de diciembre de 2011, los activos intangibles totalmente amortizados ascienden a 33.743 m€, (20.180 m€ a 31 de diciembre de 2010).

## 10. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

La clasificación de los instrumentos financieros (exceptuando las inversiones en empresas asociadas) por clases y vencimientos para los ejercicios 2011 y 2010 es la siguiente

Activos Financieros: Naturaleza/Categoría	Nota	2011 Miles de Euros		
		Activos financieros disponibles para la venta	Préstamos y partidas a cobrar	Derivados de cobertura
Otras participaciones en Sociedades fuera del Grupo	12	30.305	-	-
Valores representativos de deuda	12	-	11.974	-
Otros activos financieros	12	-	15.145	-
<b>Largo plazo / no corrientes</b>		<b>30.305</b>	<b>27.119</b>	<b>-</b>
Instrumentos de patrimonio	17	10.139	-	-
Valores representativos de deuda	16	-	544	-
Derivados	14	-	-	19
Otros activos financieros	14 y 15	-	1.757.616	-
<b>Corto plazo / corrientes</b>		<b>10.139</b>	<b>1.758.160</b>	<b>19</b>
<b>Total</b>		<b>40.444</b>	<b>1.785.279</b>	<b>19</b>

  

PASIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA	Nota	Débitos y partidas a pagar	Derivados de cobertura
Derivados	20	-	7.599
Otros pasivos financieros	20 y 21	171.937	-
<b>Deudas a largo plazo / Pasivos financieros no corrientes</b>		<b>398.538</b>	<b>7.599</b>
Deudas con entidades de crédito	24	281.202	-
Derivados	26	-	7.801
Otros pasivos financieros	25 y 26	1.399.712	-
<b>Deudas a corto plazo / Pasivos financieros corrientes</b>		<b>1.680.914</b>	<b>7.801</b>
<b>Total</b>		<b>2.079.452</b>	<b>15.400</b>

Las características de cada uno de ellos se detallan en la correspondiente nota de las presentes cuentas anuales

2010 Miles de Euros				
Activos Financieros: Naturaleza/Categoría	Nota	Activos financieros disponibles para la venta	Préstamos y partidas a cobrar	Derivados de cobertura
Otras participaciones en Sociedades fuera del Grupo	12	30.064	-	-
Valores representativos de deuda	12	-	4.947	25
Otros activos financieros	12	-	8.349	-
<b>Largo plazo / no corrientes</b>		<b>30.064</b>	<b>13.296</b>	<b>25</b>
Instrumentos de patrimonio	17	205	-	-
Valores representativos de deuda	16	-	95.385	-
Derivados	14	-	-	99
Otros activos financieros	14 y 15	-	1.635.562	-
<b>Corto plazo / corrientes</b>		<b>205</b>	<b>1.730.947</b>	<b>99</b>
<b>Total</b>		<b>30.269</b>	<b>1.744.243</b>	<b>124</b>
PASIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA			Débitos y partidas a pagar	Derivados de cobertura
Deudas con entidades financieras	20		194.522	-
Derivados	20		-	1.547
Otros pasivos financieros	20 y 21		58.390	-
<b>Deudas a largo plazo / Pasivos financieros no corrientes</b>			<b>252.912</b>	<b>1.547</b>
Deudas con entidades de crédito	24		155.633	-
Derivados	26		-	3.903
Otros pasivos financieros	25 y 26		1.318.929	-
<b>Deudas a corto plazo / Pasivos financieros corrientes</b>			<b>1.474.562</b>	<b>3.903</b>
<b>Total</b>			<b>1.727.474</b>	<b>5.450</b>

## 11. INVERSIONES CONTABILIZADAS APLICANDO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN

Los detalles de este capítulo de los Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2011 y 2010 son los siguientes:

Miles de Euros	Saldo al 31.12.10	Cambio perímetro	Inversión	Dividendos	Resultados	Saldo al 31.12.11
SAES Capital	2.472	-	-	(490)	395	2.377
Eurofighter Simulation Systems	2.459	-	-	-	880	3.339
Euromids	285	-	-	-	(28)	257
Indra Sistemas TecnoCom	32	(2)	-	-	(30)	-
Iniciativas Bioenergéticas	1.248	-	-	-	(20)	1.228
Idetegolf	11	-	5	-	(10)	6
Trias Beltran	8	-	-	-	-	8
Inmunológica	348	(348)	-	-	-	-
A4 Essor	73	-	-	-	(87)	(14)
Zeronine ACI	195	(151)	-	-	(44)	-
Eólica Marítima y Portuaria	(18)	-	-	-	(1)	(19)
Tower Air Traffic System	-	500	-	-	-	500
Oyauri Investment	-	1.500	-	-	(178)	1.322
Indra Sistemas de Tesorería	-	5	-	-	3	8
<b>Total</b>	<b>7.113</b>	<b>1.504</b>	<b>5</b>	<b>(490)</b>	<b>880</b>	<b>9.012</b>

Miles de Euros	Saldo al 31.12.09	Cambio perímetro	Inversión	Dividendos	Resultados	Saldo al 31.12.10
SAES Capital	2.291	-	(392)	573	-	2.472
Eurofighter Simulation Systems	1.699	-	-	760	-	2.459
Euromids	240	-	-	45	-	285
Indra Sistemas TecnoCom	50	-	-	(18)	-	32
Iniciativas Bioenergéticas	831	1.000	-	(596)	13	1.248
Idetegolf	14	-	-	(3)	-	11
Trias Beltran	8	-	-	-	-	8
Inmunológica	348	-	-	-	-	348
A4 Essor	21	-	-	52	-	73
Zeronine ACI	322	-	-	(127)	-	195
Eólica Marítima y Portuaria	(17)	-	-	(1)	-	(18)
<b>Total</b>	<b>5.807</b>	<b>1.000</b>	<b>(392)</b>	<b>685</b>	<b>13</b>	<b>7.113</b>

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre 2011 se han producido los siguientes movimientos relativos a la participación en sociedades asociadas:

- Con fecha 11 de enero de 2011, se ha procedido a la disolución de la sociedad filial de la Sociedad dominante, Indra Sistemas Tecnomexico S.A. de C.V.
- Con fecha 27 de enero de 2011, la Sociedad dominante ha procedido a la venta del 50% de su participación en la sociedad española Tower Air traffic Services, S.L. por un importe de 2 m€.
- Posteriormente, con fecha 11 de marzo de 2011, la Sociedad dominante ha suscrito y desembolsado una ampliación de capital por importe de 498 m€.
- Con fecha 3 de mayo de 2011, la sociedad filial Prointec, S.A. ha procedido a la venta de la totalidad de su participación en la sociedad española Zeronine ACI, S.L. por un importe de 61 m€.
- Con fecha 30 de junio 2011, la sociedad filial Prointec, S.A. ha disuelto la sociedad Inmologística 2RC. La Sociedad ha registrado una pérdida de 352 m€.
- Con fecha 8 de julio de 2011, la Sociedad dominante ha adquirido el 49% de la sociedad española Indra Sistemas de Tesorería, S.L. por importe de 5 m€.

- Con fecha 4 de agosto de 2011, la Sociedad dominante ha adquirido el 33% de la sociedad española Oyauri Investment, S.L. por importe de 1.500 m€.
- Con fecha 1 de noviembre de 2011, la sociedad filial Prointec, S.A. ha procedido al desembolso de capital pendiente de la sociedad IdeteGolf, S.A.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre 2010 se produjeron los siguientes movimientos relativos a la participación en sociedades asociadas:

- Con fecha 1 de diciembre de 2010, la sociedad filial Prointec Concesiones y Servicios, S.L. suscribió y desembolsó una ampliación de capital de la sociedad Iniciativas Bioenergéticas, S.L. por importe de 1.000 m€, manteniendo su porcentaje de participación del 20%.

## 12. ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES

Los movimientos de Otros Inmovilizados Financieros durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2011 y 2010 son como sigue:

Miles de Euros	Saldo al 31.12.10	Combinaciones de negocio	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Trasposos	Saldo al 31.12.11
<b>Inversiones</b>							
Otras particip. permanentes en sdades. fuera del Grupo	48.338	-	-	503	(170)	(79)	48.592
Créditos a largo plazo	4.940	815	(76)	41	(1.355)	353	4.718
Fianzas largo plazo	7.180	5.656	(620)	3.381	(1.426)	666	14.837
Préstamos al personal	7	-	-	-	(7)	-	.
Cobertura de flujos de caja	25	-	2	-	(27)	-	.
Otro inmovilizado financiero	1.169	1.497	(88)	7.555	(342)	(2.227)	7.564
	<b>61.659</b>	<b>7.968</b>	<b>(782)</b>	<b>11.480</b>	<b>(3.327)</b>	<b>(1.287)</b>	<b>75.711</b>
<b>Deterioro de valor</b>							
Otras particip. permanentes en sdades. fuera del Grupo	(18.274)	-	-	-	-	(13)	(18.287)
	<b>(18.274)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(13)</b>	<b>(18.287)</b>
<b>Valor neto</b>							
Otras particip. permanentes en sdades. fuera del Grupo	30.064	-	-	503	(170)	(92)	30.305
Créditos a largo plazo	4.940	815	(76)	41	(1.355)	353	4.718
Fianzas largo plazo	7.180	5.656	(620)	3.381	(1.426)	666	14.837
Préstamos al personal	7	-	-	-	(7)	-	-
Cobertura de flujos de caja	25	-	2	-	(27)	-	-
Otro inmovilizado financiero	1.169	1.497	(88)	7.555	(342)	(2.227)	7.564
<b>Total</b>	<b>43.385</b>	<b>7.968</b>	<b>(782)</b>	<b>11.480</b>	<b>(3.327)</b>	<b>(1.300)</b>	<b>57.424</b>

Miles de Euros	Saldo al 31.12.09	Combinaciones de negocio	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Traspasos	Saldo al 31.12.10
<b>Inversiones</b>							
Otras particip. permanentes en sdades. fuera del Grupo	42.661	-	-	5.708	(31)	-	48.338
Créditos a largo plazo	5.108	-	6	-	(64)	(110)	4.940
Fianzas largo plazo	6.022	210	50	2.296	(1.510)	112	7.180
Préstamos al personal	7	-	-	-	-	-	7
Cobertura de flujos de caja	-	-	-	25	-	-	25
Otro inmovilizado financiero	64	-	-	1.132	(27)	-	1.169
	<b>53.862</b>	<b>210</b>	<b>56</b>	<b>9.161</b>	<b>(1.632)</b>	<b>2</b>	<b>61.659</b>
<b>Deterioro de valor</b>							
Otras particip. permanentes en sdades. fuera del Grupo	(18.274)	-	-	-	-	-	(18.274)
	<b>(18.274)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(18.287)</b>
<b>Valor neto</b>							
Otras particip. permanentes en sdades. fuera del Grupo	24.387	-	-	5.708	(31)	-	30.064
Créditos a largo plazo	5.108	-	6	-	(64)	(110)	4.940
Fianzas largo plazo	6.022	210	50	2.296	(1.510)	112	7.180
Préstamos al personal	7	-	-	-	-	-	7
Cobertura de flujos de caja	-	-	-	25	-	-	25
Otro inmovilizado financiero	64	-	-	1.132	(27)	-	1.169
<b>Total</b>	<b>35.588</b>	<b>210</b>	<b>56</b>	<b>9.161</b>	<b>(1.632)</b>	<b>(2)</b>	<b>43.385</b>

**a) Otras participaciones permanentes en Sociedades fuera del Grupo**

Los detalles de este epígrafe se muestran a continuación:

Miles de Euros	Saldo al 31.12.10	Altas	Bajas	Trasposos	Saldo al 31.12.11
<b>Inversiones</b>					
Sadiel	39	-	(39)	-	-
Safelayer Secure Communications	695	-	(131)	-	564
Galileo Sistemas y Servicios	138	-	-	-	138
Banco Inversis	31.672	-	-	-	31.672
Hisdesat Servicios Estratégicos	7.572	-	-	-	7.572
Subgrupo Prointec	139	-	.	-	139
Neotec	1.738	476	-	-	2.214
Bansabadell Information Systems	1.095	24	-	-	1.119
Volcat	1.002	-	-	(2)	1.000
Plataforma Tecnología para el emprendimiento Microempresarial	4.134	.	.	.	4.134
Otras	114	3	-	(77)	40
	<b>48.338</b>	<b>503</b>	<b>(170)</b>	<b>(79)</b>	<b>48.592</b>
<b>Deterioro de valor</b>					
Safelayer Secure Communications	(152)	-	-	-	(152)
Galileo Sistemas y Servicios	(3)	-	-	-	(3)
Banco Inversis	(17.594)	-	-	-	(17.594)
Hisdesat Servicios Estratégicos	(520)	-	-	-	(520)
Otras	(5)	-	-	(13)	(18)
	<b>(18.274)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(13)</b>	<b>(18.274)</b>
<b>Valor neto</b>					
Sadiel	39	-	(39)	-	-
Safelayer Secure Communications	543	-	(131)	-	412
Galileo Sistemas y Servicios	135	-	-	-	135
Banco Inversis	14.078	-	-	-	14.078
Hisdesat Servicios Estratégicos	7.052	-	-	-	7.052
Subgrupo Prointec	139	-	-	-	139
Neotec	1.738	476	-	-	2.214
Bansabadell Information Systems	1.095	24	-	-	1.119
Volcat	1.002	-	-	(2)	1.000
Plataforma Tecnológica para el emprendimiento Microempresarial	4.134	-	-	-	4.134
Otras	109	3	-	(90)	22
<b>Total</b>	<b>30.064</b>	<b>503</b>	<b>(170)</b>	<b>(92)</b>	<b>30.305</b>

Miles de Euros	Saldo al 31.12.09	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.10
<b>Inversiones</b>				
Sadiel	39	-	-	39
Safelayer Secure Communications	695	-	-	695
Galileo Sistemas y Servicios	138	-	-	138
Banco Inversis	31.672	-	-	31.672
Hisdesat Servicios Estratégicos	7.572	-	-	7.572
Subgrupo Prointec	131	8	.	139
Neotec	1.199	539	-	1.738
Bansabadell Information Systems	1.070	25	-	1.095
Volcat	-	1.002	-	1.002
Plataforma Tecnológica para el emprendimiento Microempresarial	-	4.134	.	4.134
Otras	145	-	(31)	114
	<b>42.661</b>	<b>5.708</b>	<b>(31)</b>	<b>48.338</b>
<b>Deterioro de valor</b>				
Safelayer Secure Communications	(152)	-	-	(152)
Galileo Sistemas y Servicios	(3)	-	-	(3)
Banco Inversis	(17.594)	-	-	(17.594)
Hisdesat Servicios Estratégicos	(520)	-	-	(520)
Otras	(5)	-	-	(18)
	<b>(18.274)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(18.274)</b>
<b>Valor neto</b>				
Sadiel	39	-	-	39
Safelayer Secure Communications	543	-	-	543
Galileo Sistemas y Servicios	135	-	-	135
Banco Inversis	14.078	-	-	14.078
Hisdesat Servicios Estratégicos	7.052	-	-	7.052
Subgrupo Prointec	131	8	-	139
Neotec	1.119	539	-	1.738
Bansabadell Information Systems	1.070	25	-	1.095
Volcat	-	1.002	-	1.002
Plataforma Tecnológica para el emprendimiento Microempresarial	-	4.134	-	4.134
Otras	140	-	-	109
<b>Total</b>	<b>24.387</b>	<b>5.708</b>	<b>(31)</b>	<b>30.064</b>

Durante el ejercicio 2011, las principales operaciones relativas a las inversiones financieras permanentes fuera del grupo han sido:

- Con fecha 16 de mayo de 2011, la Sociedad dominante ha procedido a la venta de la totalidad de la participación que mantenía en la sociedad española Sadiel Tecnologías de la Información, S.A. por un importe de 1.500 m€.
- Con fecha de 1 de agosto 2011, la Sociedad dominante ha realizado un desembolso adicional por importe de 476 m€, correspondiente a la ampliación de capital la sociedad Neotec Capital Riesgo Sociedad de Fondos S.A. S.C.R. Al cierre del ejercicio, se mantiene la participación del ejercicio anterior.
- Con fecha 20 de octubre de 2011, la Sociedad dominante ha realizado un desembolso de 3 m€ para la constitución de la sociedad española Consorcio Español de Alta Velocidad Meca-Medina, S.A, ascendiendo su participación al 4,63%.

Durante el ejercicio 2010, las principales operaciones relativas a las inversiones financieras permanentes fuera del grupo fueron:

- Con fecha 14 de enero de 2010, la sociedad filial Europraxis Atlante, S.L. adquirió el 16,67% de la sociedad española Volcat 2009, S.L. por un importe de 1.002 m€.
- Con fecha 4 de junio y 12 de noviembre de 2010, la Sociedad dominante realizó dos desembolsos adicionales por importe de 269 m€ y 270 m€, correspondientes a la ampliación de capital la sociedad Neotec Capital Riesgo Sociedad de Fondos S.A. S.C.R. Al cierre del ejercicio, se mantiene la participación del ejercicio anterior.
- Con fecha 28 de octubre de 2010, la Sociedad dominante adquirió el 7% de la sociedad española Plataforma Tecnológica para el emprendimiento Microempresarial, S.L. mediante la aportación de un software y la licencia de uso y explotación sobre determinadas aplicaciones por importe de 4.134 m€.

### **b) Créditos a largo plazo**

En el ejercicio 2011, la Sociedad dominante ha cancelado el crédito de 1.350 m€ correspondiente al acuerdo firmado por la compra de la sociedad filial Indra Bmb, S.L. El valor actual del préstamo al 31 de diciembre del ejercicio pasado ascendía a 1.350 m€.

También se incluye la deuda actualizada pendiente de cobro por la Sociedad dominante por importe de 1.158 m€ (1.134 m€ en 2010) como consecuencia de la ampliación de su porcentaje de participación en la UTE Jocs del Mediterrani, a fin de compensar las pérdidas acumuladas.

### **c) Depósitos y fianzas a largo plazo**

Este epígrafe incluye los depósitos y fianzas constituidas por los alquileres de edificios e inmuebles que mantiene el Grupo.

Las altas por importe de 3.381 m€ (2.296 m€ en 2010) corresponden a formalizaciones de fianzas de inmuebles arrendados, como consecuencia de traslados de actividades a otros centros de trabajo. Las bajas por este mismo concepto, ascendieron a 1.426 m€ (696 m€ en 2010).

### **d) Otro inmovilizado financiero**

Este epígrafe incluye el valor razonable estimado, provisionalmente, de 7.256 m€, como consecuencia del acuerdo de comercialización de nueve años de duración, ligado a la venta de la empresa Gibb Portugal Consultores de Engenharia, Gestado e Ambiente, S.A.

## 13. EXISTENCIAS

El detalle de las existencias al 31 de diciembre de 2011 y 2010 es el siguiente:

Miles de Euros	2011	2010
Mercaderías	802	2.975
Materias primas	7.644	6.892
Proyectos en curso	321.978	228.089
Productos terminados	-	617
<b>Total Valor Neto</b>	<b>330.424</b>	<b>238.573</b>

El plazo estimado de recuperación de las existencias es inferior a 12 meses.

## 14. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS, INCLUIDOS DERIVADOS

El detalle de otros activos al 31 de diciembre de 2011 y 2010 es como sigue:

Miles de Euros	2011	2010
Otras cuentas a cobrar	7.699	399
Anticipos y créditos al personal	14.036	16.563
Administraciones Públicas (nota 33)	42.404	34.298
Ajustes por periodificación	6.901	4.456
Depósitos a corto plazo	1.932	2.451
Fianzas a corto plazo	1.244	1.175
Coberturas de flujos de caja (nota 35 a)	19	99
<b>Total Valor Neto</b>	<b>74.235</b>	<b>59.441</b>

## 15. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A COBRAR

El detalle de los clientes y otras cuentas a cobrar al 31 de diciembre de 2011 y 2010 es como sigue:

Miles de Euros	2011	2010
Clientes por ventas y servicios fuera del Grupo	919.655	884.073
Deudores por producción facturable	772.512	708.620
Anticipos a proveedores	21.754	22.665
Otros deudores	38.639	18.342
<b>Total</b>	<b>1.752.560</b>	<b>1.633.700</b>
Deterioro	(26.756)	(23.182)
<b>Total Valor Neto</b>	<b>1.725.804</b>	<b>1.610.518</b>

## 16. TESORERÍA Y OTROS ACTIVOS EQUIVALENTES

El detalle es el siguiente:

Miles de Euros	2011	2010
Depósitos y valores de renta fija a corto plazo	42.559	94.057
Otras inversiones financieras temporales	4.845	1.328
<b>Subtotal</b>	47.404	95.385
Efectivo	34.543	33.598
<b>Total</b>	<b>81.947</b>	<b>128.983</b>

En 2011, los depósitos y valores de renta fija incluyen varios eurodepósitos por importe de 42.169 m€, con vencimiento en enero de 2012 y con un interés desde el 4% al 1,35%. En 2010, los depósitos y valores de renta fija a corto plazo incluían dos eurodepósitos de 79.925 m€ y 13.460 m€ con vencimiento en enero de 2011 y un interés del 2,621% y 1,55% respectivamente.

También se incluyen inversiones temporales de tesorería que han devengado un tipo de interés medio del 2,4% (0,18% a 31 de diciembre de 2010).

## 17. **ACTIVOS NO CORRIENTES CLASIFICADOS COMO MANTENIDOS PARA LA VENTA**

El importe del ejercicio 2011, incluye el alta de un terreno por importe de 9.934 m€, como consecuencia de la adquisición de la sociedad Politec Tecnologia da InformaÇao, S.A, que se encuentra en proceso de venta. También se incluye un importe de 205 m€ que corresponde al valor de las participaciones que la Sociedad dominante dispone de las filiales Azertia Brasil y Azertia Puerto Rico que se encuentran en proceso de liquidación.

## 18. PATRIMONIO NETO

### Capital Suscrito

Al 31 de diciembre de 2011, el capital suscrito y desembolsado es de 32.826.507,80 €, dividido en 164.132.539 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una, representadas por anotaciones en cuenta.

El capital social se haya íntegramente suscrito y desembolsado.

Todas las acciones constitutivas del capital social están admitidas a cotización oficial en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao, cotizan en el Mercado Continuo, y están incluidas en el índice selectivo IBEX-35.

La Sociedad no dispone de un registro nominal de sus accionistas, por lo que únicamente puede conocer la composición de su accionariado por la información que éstos le comuniquen directamente, o hagan pública en aplicación de la normativa vigente sobre participaciones significativas (que obliga a comunicar, con carácter general, participaciones superiores al 3% del capital), y por la información que facilita Iberclear, que la Sociedad recaba con ocasión de la celebración de sus juntas generales de accionistas.

De acuerdo con lo anterior, de la información conocida por la Sociedad dominante los accionistas significativos con participación superior al 3%, sin que la misma sea por cuenta de terceros, son:

	<b>31.12.11</b>	<b>31.12.10</b>
Banco Financiero y de Ahorros	20.129%	20.007%
Corporación Financiera Alba	11.324%	10.129%
Fidelity Management & Research LLC	9.962%	10.022%
Liberbank	5.012%	5.008%
Casa Grande de Cartagena, S.L.	5.004%	5.000%

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2011 que posee cada uno de los consejeros a título personal, son las siguientes:

Consejeros	Clase	Nº Acciones			%s/ Capital Social
		Directas	Indirect.	Total	
Administradora Valtenas, S.L. (1)	Dominical	12.749	-	12.749	0.008
Isabel Alguilera Navarro	Independiente	17.937	-	17.937	0.011
Javier de Andrés	Ejecutivo	53.228	-	53.228	0.032
Casa Grande de Cartagena, S.L.	Dominical	8.212.998	-	8.212.998	5.004
Daniel García-Pita	Independiente	8.886	14.546	23.432	0.014
Luis Lada Díaz	Independiente	12.849	-	12.849	0.008
Juan March (2)	Dominical	7.953	-	7.953	0.005
Mediación y Diagnosticos, S.A (3)	Dominical	18.675	-	18.675	0.011
Javier Monzón de Cáceres	Ejecutivo	219.971	7.872	227.843	0.139
Regino Moranchel Fernández	Ejecutivo	137.656	-	137.656	0.084
Mónica de Oriol Icaza	Independiente	12.749	-	12.749	0.008
Participaciones y Cartera de Inversión, S.L. (3)	Dominical	18.461	-	18.461	0.011
Ignacio Santillana	Independiente	1.380	-	1.380	0.001
Rosa Sugrañes	Independiente	11.895	-	11.895	0.007
Alberto Terol	Independiente	12.111	-	12.111	0.007
<b>Total</b>		<b>8.759.498</b>	<b>22.418</b>	<b>8.781.916</b>	<b>5.350</b>

(1) En representación del Accionista Liberbank, S.A.

(2) En representación del Accionista Corporación Financiera Alba.

(3) En representación del Accionista Banco Financiero y de Ahorros, S.A.

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2010 que poseía cada uno de los consejeros a título personal, son las siguientes:

Consejeros	Clase	Nº Acciones			% s/Capital
		Directas	Indirect.	Total	Social
Administradora Valtenas, S.L. (1)	Dominical	6.826	-	6.826	0.004
Isabel Alguilera Navarro	Independiente	10.943	-	10.943	0.007
Casa Grande de Cartagena, S.L.	Dominical	8.206.647	-	8.206.647	5.000
Daniel García-Pita	Independiente	3.546	8.300	11.846	0.007
Luis Lada Díaz	Independiente	6.926	-	6.926	0.004
Juan March (2)	Dominical	1.388	-	1.388	0.001
Mediación y Diagnosticos, S.A (3)	Dominical	12.110	-	12.110	0.007
Javier Monzón de Cáceres	Ejecutivo	162.305	7.872	170.177	0.104
Regino Moranchel Fernández	Ejecutivo	97.883	-	97.883	0.060
Mónica de Oriol Icaza	Independiente	6.826	-	6.826	0.004
Participaciones y Cartera de Inversión, S.L. (3)	Dominical	12.110	-	12.110	0.007
Manuel Soto Serrano	Independiente	12.110	185.000	197.110	0.120
Rosa Sugrañes	Independiente	5.330	-	5.330	0.003
Alberto Terol	Independiente	7.100	-	7.100	0.004
<b>Total</b>		<b>8.552.050</b>	<b>201.172</b>	<b>8.753.222</b>	<b>5.333</b>

(1) En representación del Accionista Liberbank, S.A.

(2) En representación del Accionista Corporación Financiera Alba.

(3) En representación del Accionista banco Financiero y de Ahorros, S.A.

A 31 de diciembre de 2011, estaban representadas en el Consejo de Administración 68.408.447 acciones, es decir, el 41,68% del total de acciones. A 31 de diciembre de 2010, estaban representadas en el Consejo de Administración 66.225.111 acciones, es decir, el 40,35 % del total de acciones.

Con fecha 21 de junio de 2011 y 24 de junio de 2010 la Sociedad celebró Junta General Ordinaria de Accionistas, en el curso de las cuales se aprobaron las aplicaciones de los resultados de la Sociedad correspondientes a los ejercicios de 2010 y de 2009, respectivamente, como puede verse en los Estados de Cambios en el Patrimonio Neto adjuntos.

Los objetivos de la Sociedad en la gestión del capital son salvaguardar la capacidad de continuar como una empresa en funcionamiento, de modo que pueda seguir dando rendimientos a los accionistas y beneficiar a otros grupos de interés y mantener una estructura óptima de capital.

Con el objeto de mantener y ajustar la estructura de capital, la Sociedad puede ajustar el importe de los dividendos a pagar a los accionistas, puede devolver capital, emitir acciones o puede vender activos para reducir el endeudamiento.

### Prima de Emisión

La prima de emisión originada como consecuencia de las ampliaciones de capital social realizadas en 2001, 2003 y 2007, tiene las mismas restricciones y puede destinarse a los mismos fines que las reservas voluntarias de la Sociedad dominante, incluyendo su conversión en capital social.

### Otras Reservas

El detalle de Otras Reservas es el siguiente:

Miles de Euros	2011	2010
Reservas de fusión	1.846	1.846
Otras variaciones en el patrimonio neto	3.781	8.144
Retribución empleados	1.786	3.210
Cobertura de flujos de caja y tipo de interés	(8.391)	(2.091)
<b>Total</b>	<b>(978)</b>	<b>11.109</b>

### a) Otras variaciones en el patrimonio neto

Se recogen en esta partida las diferencias que surgen por la venta de acciones propias. La disminución por la venta de las acciones propias en el ejercicio 2011 es de 4.363 m€ (1.283 m€ de disminución en 2010).

### b) Retribución empleados

Recoge los importes contabilizados de las remuneraciones con entrega de acciones a los miembros del Consejo de Administración, el Plan de acciones, 2011-2013 y 2008-2010 y las opciones sobre acciones concedidas a empleados según el siguiente detalle:

Miles de Euros	2011	2010
Remuneraciones con entrega de acciones	(1.424)	-
Opciones sobre acciones	3.210	3.210
<b>Total</b>	<b>1.786</b>	<b>3.210</b>

La política retributiva establecida, en 2011 contempla retribuciones diferidas a medio plazo mediante la entrega de acciones de la Sociedad que se devengarán desde el mes de septiembre de este ejercicio hasta el final del ejercicio 2013 (así mismo, la política retributiva del 2008 contemplaba retribuciones diferidas a medio plazo mediante la entrega de acciones de la Sociedad que se devengaron desde el mes de septiembre de 2008 hasta finales de 2010). Con cargo a este plan, se han entregado 238.204 acciones (151.439 en 2010) valoradas, al precio del día de la entrega, en 2.969 m€ (2.361 m€ en 2010).

### c) Reservas por cobertura de tipos de cambio y tipos de interés

En este concepto se recoge la reserva por cobertura generada por:

- El efecto de la variación del valor razonable de los contratos de seguro de tipo de cambio a plazo, que cubren las transacciones anticipadas altamente probables o los compromisos en firme.
- El efecto de la variación del valor razonable de los contratos swap de tipos de interés.

Su detalle es el siguiente:

Miles de Euros	2011	2010
Cobertura de flujos de caja y tipos de interés	(8.622)	(1.479)
Impuestos diferidos por revaluación de activos y pasivos no realizados	(1.353)	(612)
Sucursales	1.584	-
<b>Total</b>	<b>8.391</b>	<b>2.091</b>

### Acciones Propias

Haciendo uso de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad dominante posee directamente al 31 de diciembre de 2011 un total de 1.332.549 acciones por importe de 15.187 m€, (al 31 de diciembre de 2010 un total de 1.368.400 acciones por importe de 18.594 m€).

Los detalles de los saldos y movimientos de la cuenta de acciones propias durante el ejercicio 2011 y en el ejercicio 2010 son los siguientes:

Miles de Euros	Saldo al 31.12.10	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.11
Destinadas a :				
- Transacciones ordinarias	18.594	87.778	(91.185)	15.187

  

Miles de Euros	Saldo al 31.12.09	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.10
Destinadas a :				
- Transacciones ordinarias	14.165	80.894	(76.465)	18.594

Los detalles del movimiento de acciones durante el ejercicio 2011 y en el ejercicio 2010 han sido los siguientes:

Miles de Euros	% títulos s/capital	Número de acciones			% títulos s/capital	
		31.12.10	Altas	Bajas		31.12.11
Destinadas a :						
- Transacciones ordinarias	0,83	1.368.400	6.940.600	(6.976.451)	1.332.549	0,81

  

Miles de Euros	% títulos s/capital	Número de acciones			% títulos s/capital	
		31.12.09	Altas	Bajas		31.12.10
Destinadas a :						
- Transacciones ordinarias	0,53	866.640	5.703.288	5.201.528	1.368.400	0,83

Durante el ejercicio anual 2011, la Sociedad dominante ha adquirido en Bolsa 6.940.600 acciones propias (2,43% s/volumen oficial del periodo) y ha vendido 6.976.451 acciones propias (2,44% s/volumen oficial del periodo).

Durante el ejercicio anual 2010, la Sociedad dominante adquirió en Bolsa 5.703.288 acciones propias (1,85% s/volumen oficial del periodo) y vendió 5.201.528 acciones propias (1,69% s/volumen oficial del periodo).

#### **Ganancias Acumuladas**

El detalle de las Ganancias Acumuladas es el siguiente:

<b>Miles de Euros</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Reserva Legal	6.954	6.954
Reserva en Sociedades Consolidadas por Integración Global	13.111	25.271
Reserva en Sociedades Consolidadas por Integración Proporcional	920	651
Reserva de fusión	15.212	15.212
Reserva en Sociedades Puestas en Equivalencia	3.884	2.863
Reservas voluntarias	381.820	313.919
Reservas no distribuidas	61.212	31.439
Resultado del ejercicio atribuido a la Sociedad dominante	180.999	188.521
<b>Total</b>	<b>664.112</b>	<b>584.830</b>

#### **a. Reserva Legal**

De acuerdo con la Ley de Sociedades de Capital, las sociedades están obligadas a destinar un 10% de los beneficios de cada ejercicio a la constitución de un fondo de reserva hasta que éste alcance, al menos, el 20% del capital social. Esta reserva no es distribuible a los accionistas y sólo podrá ser utilizada para

cubrir, en el caso de no tener otras reservas disponibles, el saldo deudor de la Cuenta de Resultados Consolidada. También en determinadas condiciones se podrá destinar a incrementar el capital social.

### b. Reservas en Sociedades Consolidadas por Integración Global

El detalle por Sociedades de las reservas de consolidación al 31 de diciembre de 2011 y 2010 es como sigue:

Miles de Euros	2011	2010
Indra Sistemas	(13.924)	1.229
Grupo Bmb	(7.421)	4.651
Indra Emac	(565)	(110)
Indra Espacio	-	3.804
Indra Sistemas de Seguridad	3.702	3.887
Indra SI	(1.255)	(1.107)
Indra Sistemas Chile	459	232
Indra Sistemas Portugal	4.609	1.901
Grupo Europraxis-Atlante	14.896	8.552
Inmize Capital	(30)	(27)
Inmize Sistemas	1.613	1.110
Indra Systems	(9.959)	(4.284)
Indra Beijing	769	620
Indra Brasil	(2.960)	(1.063)
Indra Software Labs	11.492	6.556
Indra México	3.549	(270)
I.P Sistemas	-	1.796
Indra Sistemas Comunicaciones Seguras	2.804	1.784
Indra Magreb	(369)	(771)
Indra Francia	(478)	(805)

<b>Miles de Euros</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Indra Polonia	(49)	(33)
Indra Australia	850	(393)
Administradora de Archivos	2.306	2.376
Seintex Venezuela	2.688	828
Azertia TI Mexico	6.273	1.875
Indra Colombia	2.726	4.654
Azertia TI Venezuela	(1.445)	(685)
Azertia GC Venezuela	(5.920)	(5.720)
Azertia TI Argentina	(4.664)	(1.495)
Indra USA	(2.368)	(1.871)
Prointec	461	122
Soluziona C&S Holding (Chile)	663	1.207
Soluziona Chile	(8.950)	(8.380)
Indra Czech Republic	(1.073)	(1.232)
Indra Slovakia	29	(17)
Soluziona Guatemala	58	100
Soluziona KFT (Hungria)	781	607
Indra Kenya	886	660
Soluziona Mexico	(1.098)	(398)
Soluziona Uruguay	55	(4)
Soluziona Argentina	-	(331)

<b>Miles de Euros</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Indra Systeme SRL	401	370
Indra Panama	946	953
Indra Philippines	1.561	1.151
Electrica Soluziona (Rumania)	909	96
Indra Ucrania	(469)	(465)
Soluziona SP CA (Venezuela)	3.382	1.974
Computación Ceicom	2.428	1.949
Longwater (Reino Unido)	105	(429)
Intos	2.196	352
Indra Company Perú	193	(156)
Indra Perú	1.898	-
AC-B	414	224
Indra Radar Technology	(609)	(303)
Indra India	(187)	-
Avitech Technology	244	-
Indra P+D	558	-
<b>Total</b>	<b>13.111</b>	<b>25.271</b>

### c) Reservas en Sociedades Consolidadas por Integración Proporcional

El detalle por Sociedades de las reservas de consolidación al 31 de diciembre de 2011 y 2010 es como sigue:

Miles de Euros	2011	2010
IRB Riesgo Operacional	277	343
IB TV	(118)	(107)
IESSA Brasil	761	415
<b>Total</b>	<b>920</b>	<b>651</b>

### d) Reservas en Sociedades Puestas en Equivalencia

El detalle por Sociedades de las reservas de consolidación al 31 de diciembre de 2011 y 2010 es como sigue:

Miles de Euros	2011	2010
Eurofighter Simulation System	2.391	1.630
Euromids	275	230
Trias Beltrán	4	4
Indra Sistemas Tecnocom	30	48
Saes Capital	1.132	951
A4 Essor SAS	52	-
<b>Total</b>	<b>3.884</b>	<b>2.863</b>

**e) Reservas voluntarias y Reservas de fusión**

Estas reservas son de libre disposición excepto por el importe de los gastos de desarrollo que figuran en el Balance de la Sociedad dominante (nota 9), que de acuerdo con la legislación mercantil vigente no puede ser distribuido.

**f) Resultado del ejercicio atribuido a la Sociedad dominante**

El detalle de los resultados de las Sociedades Consolidadas en los ejercicios 2011 y 2010 puede verse en el Anexo I adjunto.

### Participaciones no dominantes

El movimiento de Participaciones no dominantes en las sociedades consolidadas por integración global, durante los ejercicios 2011 y 2010 es el siguiente:

Miles de Euros	Saldo al 31.12.10	Entrada Sdes.	Resultados Ejercicio a Soc.Externos	Diferencias Conversión	Dividendos	Cambio % Participación	Resultados en Patrimonio	Otras variaciones	Saldo al 31.12.11
Inmize Capital	511	-	69	-	-	-	-	-	580
Inmize Sistemas	3.100	-	340	-	-	-	-	-	3.440
Tourism & Leisure	277	-	(87)	-	-	-	27	-	217
AIG Perú	123	-	(58)	8	-	-	-	-	73
ALG Venezuela	173	-	113	(39)	-	-	-	-	247
Indra BMB	1.791	-	(126)	-	-	(1.665)	-	-	.
BMB Ges. Doc. Canarias	3	-	(44)	-	-	-	-	-	(41)
Prointec	8.042	-	(1.777)	(27)	-	-	(96)	338	6.480
Elektrica Soluziona	590	-	163	(7)	(143)	-	-	-	603
Indra Filipinas	3.091	-	704	122	(100)	-	-	-	3.817
Inserail	293	-	8	-	-	-	-	-	301
Consis	841	-	3	89	(199)	(734)	-	-	.
Prointec Hidrógeno	1	-	(2)	-	-	-	-	-	(1)
Uatec	31	-	13	-	-	-	-	-	44
Indra Radar Technology	349	-	(120)	17	-	-	-	-	246
Indra Perú	3.810	-	794	375	-	-	(19)	546	5.506
IFOS	2	-	11	-	-	-	-	-	13
Indra Kazakhstan	-	600	-	-	-	-	-	-	600
Search (politec)	-	(744)	64	(8)	-	-	-	-	(688)
<b>Total</b>	<b>23.028</b>	<b>(144)</b>	<b>68</b>	<b>530</b>	<b>(442)</b>	<b>(2.399)</b>	<b>(88)</b>	<b>884</b>	<b>21.437</b>

Miles de Euros	Saldo al 31.12.09	Entrada Sdes.	Resultados Ejercicio a Soc.Externos	Diferencias Conversión	Dividendos	Cambio % Participación	Resultados en Patrimonio	Otras variaciones	Saldo al 31.12.10
Indra Espacio	21.301	-	195	-	-	(21.496)	-	-	-
Inmize Capital	440	-	71	-	-	-	-	-	511
Inmize Sistemas	2.711	-	369	-	-	-	20	-	3.100
Tourism & Leisure	212	-	65	-	-	-	-	-	277
ALG Perú	37	-	85	1	-	-	-	-	123
ALG Venezuela	187	-	50	(64)	-	-	-	-	173
Indra BMB	2.169	-	(379)	-	-	-	1	-	1.791
BMB Ges. Doc. Canarias	2	-	-	-	-	-	-	-	2
I.S. Comunicaciones Seguras	779	-	12	-	-	(791)	-	-	-
Prointec	10.734	-	(2.592)	(121)	-	-	34	(12)	8.043
Elektrica Soluziona	306	-	284	-	-	-	-	-	590
Indra Filipinas	2.345	-	502	333	(89)	-	-	-	3.091
Inserail	279	-	14	-	-	-	-	-	293
Mecca	44	-	-	-	-	(41)	-	(3)	-
Consis	806	-	230	(198)	-	-	-	3	841
Prointec Hidrógeno	1	-	-	-	-	-	-	-	1
Uatec	6	-	9	-	-	-	-	16	31
Indra Radar Technology	436	-	(131)	44	-	-	-	-	349
Indra Perú	2.540	-	633	261	-	-	21	355	3.810
IFOS	-	1	1	-	-	-	-	-	2
<b>Total</b>	<b>45.335</b>	<b>1</b>	<b>(582)</b>	<b>256</b>	<b>(89)</b>	<b>(22.328)</b>	<b>76</b>	<b>359</b>	<b>23.028</b>

La composición del saldo al 31 de diciembre de 2011 y 2010 es la siguiente:

Miles de Euros	31.12.11				31.12.10			
	Capital Soc. Ext.	Reserv. Soc. Ext.	Rdos Soc. Ext.	Total	Capital Soc. Ext.	Reserv. Soc. Ext.	Rdos Soc. Ext.	Total
Indra Espacio	-	-	-	-	294	(489)	195	-
Inmize Capital	32	479	69	580	32	408	71	511
Inmize Sistemas	750	2.350	340	3.440	750	1.981	369	3.100
Tourism & Leisure	18	286	(87)	217	18	194	65	277
ALG Perú	17	114	(58)	73	17	21	85	123
ALG Venezuela	5	129	113	247	5	118	50	173
Indra BMB	1.859	(1.733)	(126)	-	1.859	312	(379)	1.792
BMB G.D Canarias	1	2	(44)	(41)	1	1	-	2
I.S. Comunicaciones Seguras	-	-	-	-	50	(62)	12	-
Prointec	399	7.858	(1.777)	6.480	399	10.235	(2.592)	8.042
Elektrica Soluziona	15	425	163	603	15	291	284	590
Indra Filipinas	264	2.849	704	3.817	264	2.325	502	3.091
Inserail	6	287	8	301	-	279	14	293
Consis	-	(3)	3	-	-	611	230	841
Prointec Hidrógeno	-	1	(2)	(1)	-	1	-	1
Uatec	15	16	13	44	-	22	9	31
Indra Radar Technology	567	(201)	(120)	246	567	(87)	(131)	349
Indra Perú	242	4.470	794	5.506	242	2.935	633	3.810
IFOS	1	1	11	13	1	-	1	2
Indra Kazakhstan	600	-	-	600	-	-	-	-
Search (politec)	241	(993)	64	(688)	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>5.032</b>	<b>16.337</b>	<b>68</b>	<b>21.437</b>	<b>4.514</b>	<b>19.096</b>	<b>(582)</b>	<b>23.028</b>

Las principales transacciones con no dependientes en 2011 son las siguientes:

- Con fecha 4 de marzo de 2011, la sociedad filial Prointec, S.A. ha adquirido un 40% adicional de su sociedad dependiente rumana Consis Proiect SRI, por un importe de 169 m€, por lo que su participación en esta sociedad pasa a ser el 100%.
- Con fecha 8 de marzo de 2011, la Sociedad dominante ha adquirido un 6,5% adicional de su sociedad filial Indra BMB, S.L., por un importe de 8.500 m€, con lo que su participación en esta sociedad pasa a ser del 100%.
- Con fecha 3 de julio de 2011, la Sociedad dominante ha suscrito el 51% del capital social, y desembolsado un 35% de la sociedad kazaja Indra Kazakhstan Engineering Llp por un importe de 600 m€.

Las principales transacciones con no dependientes en 2010 fueron las siguientes:

- Con fecha 18 de febrero de 2010, la sociedad filial Prointec, S.A. adquirió un 9% adicional de MECSA, S.A. por importe de 135 m€, por lo que el porcentaje de participación en dicha sociedad pasó del 90,97% al 100% actual.
- Con fecha 30 de junio de 2010, la sociedad filial Indra Sistemas de Seguridad, S.L. adquirió un 10% adicional de la sociedad filial Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L. por un importe de 2.037 m€ (1.995 m€ de euros actualizados), por lo que el porcentaje de participación en dicha sociedad pasó al 100%. Al 31 de diciembre de 2010 estaba desembolsado el 52% (1.037 m€), estando el resto (800 m€) pendiente de desembolso.
- Con fecha 9 de octubre de 2010, la Sociedad dominante adquirió el 49% restante de la sociedad filial Indra Espacio S.A. por importe de 39.200 m€. Tras esta operación el porcentaje de participación en dicha sociedad pasó a ser el 100%. En el momento de la formulación de las cuentas anuales consolidadas de 2010, se había pagado la totalidad del precio.

## 19. BENEFICIO NETO POR ACCIÓN

A 31 de diciembre de 2011 y 2010, el cálculo del promedio ponderado de acciones disponibles y diluidas es el siguiente:

	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.11	Acciones ordinarias a 31.12.11	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.10	Acciones ordinarias a 31.12.10
Total acciones emitidas	164.132.539	164.132.539	164.132.539	164.132.539
Acciones propias e instrumentos financieros relacionados con acciones	(1.491.128)	(1.332.549)	(1.687.159)	(1.368.400)
Total acciones disponible y diluidas	<b>162.641.411</b>	162.799.990	<b>162.445.380</b>	162.764.139

El cálculo del beneficio básico y diluido por acción (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2011 y 2010 es como sigue:

	2011	2010
Resultado del periodo, en miles de euros	181.067	188.521
Promedio ponderado de acciones disponibles ordinarias	162.641.411	162.445.380
Beneficio básico por acción ordinario, en euros	<b>1,1133</b>	<b>1,1605</b>

El beneficio por acción diluido coincide con el beneficio básico por acción al no tener la Sociedad dominante emitidos convertibles o cualquier otro instrumento de este tipo.

El cálculo del beneficio por acción ordinario (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2011 y 2010 es como sigue:

	2011	2010
Resultado del periodo, en miles de euros	181.067	188.521
Acciones emitidas	164.132.539	164.132.539
Beneficio por acción ordinaria, en euros	<b>1,1032</b>	<b>1,1486</b>

## 20. DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO NO CORRIENTE

El detalle por vencimientos al 31 de diciembre de 2011 de la deuda financiera a largo plazo es el siguiente:

Años	Miles de Euros			
	Deudas por arrendamiento financiero	Entidades de Crédito	Préstamos I+D	Total
De 1 a 2 años	2.601	5.773	7.063	15.437
De 2 a 3 años	2.321	88.144	8.693	99.158
De 3 a 4 años	2.286	18.144	8.114	28.544
Más de 4 años	3.349	111.582	56.285	171.216
<b>Total al 31.12.11</b>	<b>10.557</b>	<b>223.643</b>	<b>80.155</b>	<b>314.355</b>

El detalle por vencimientos al 31 de diciembre de 2010 de la deuda financiera a largo plazo es el siguiente:

Años	Miles de Euros			
	Deudas por arrendamiento financiero	Entidades de Crédito	Préstamos I+D	Total
De 1 a 2 años	1.247	50.945	5.898	58.090
De 2 a 3 años	971	72.327	6.607	79.905
De 3 a 4 años	831	64.536	6.044	71.411
Más de 4 años	1.348	3.864	33.595	38.807
<b>Total al 31.12.10</b>	<b>4.397</b>	<b>191.672</b>	<b>52.144</b>	<b>248.213</b>

Durante el año 2011, en Entidades de Crédito se incluyen dos préstamos que ha contratado la Sociedad dominante por importe de 84.121 m€ (135.120 m€ en 2010). Las condiciones de estos préstamos están referenciados al Euribor trimestral.

Asimismo, se incluye el préstamo hipotecario al que la sociedad filial Prointec, S.A. se subrogó por importe de 3.232 m€, correspondiente a la

deuda hipotecaria de las viviendas que adquirió en el ejercicio 2010 (véase nota 7). Este préstamo hipotecario tiene periodo de carencia de capital hasta el 31 de enero de 2013, vencimiento el 31 de enero de 2019, un tipo de interés del Euribor más 0,75% y liquidaciones anuales.

El valor razonable al cierre del ejercicio 2011 del Swap de tipo de interés es de 2.370 m€ (1.547 m€ en 2010).

## 21. OTROS PASIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES

El detalle del epígrafe Otros Pasivos financieros no corrientes es el siguiente:

Miles de Euros	2011	2010
Fianzas y depósitos recibidos	25	16
Proveedores de inmovilizado	83.222	5.038
Otras deudas a largo plazo	8.535	1.192
<b>Total</b>	<b>91.782</b>	<b>6.246</b>

Dentro del epígrafe de Proveedores de inmovilizado se incluyen, entre otros, los saldos pendientes de pago correspondiente a las adquisiciones de Entidades Dependientes realizadas durante el ejercicio 2011 (nota 5 a), entre los que cabe destacar el saldo pendiente, con vencimiento en 2014, por la adquisición de la sociedad Politec Tecnologia da InformaÇao, S.A. por importe de 71.868 m€.

También se incluye un importe de 2.733 m€ (3.343 m€ en 2010), que corresponde a la integración de la partida correspondiente de la UTE Jocs del Mediterrani.

## 22. SUBVENCIONES OFICIALES

Los detalles y los movimientos de este capítulo durante los ejercicios 2011 y 2010 son los siguientes:

	Miles de Euros					
	Saldo al 31.12.10	Altas	Bajas por Devolución	Trasposos	Aplicac. a Rdos.	Saldo al 31.12.11
Subvenciones	25.620	9.315	(298)	(49)	(1.986)	32.602

	Miles de Euros				
	Saldo al 01.01.10	Altas	Bajas por Devolución	Aplicac. a Rdos.	Saldo al 31.12.10
Subvenciones	18.526	10.876	(491)	(3.291)	25.620

Las subvenciones han sido concedidas por distintos organismos públicos como ayuda de los proyectos de desarrollo (ver nota 9) y de los planes de formación.

## 23. PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS

Los detalles de los movimientos de este capítulo durante los ejercicios 2011 y 2010 son los siguientes:

Miles de Euros	Saldo al 31.12.10	Comb. negocio	Difer. conver.	Dotaciones	Aplicaciones	Pagos	Trasposos	Saldo al 31.12.11
Provisiones para impuestos	4.687	13.117	1.027	350	(7.467)	-	(3)	11.711
Provisiones para pensiones	29	-	-	-	-	-	(29)	-
Otras provisiones	15.084	68.036	1.998	3.786	(6.294)	(220)	15.220	97.610
<b>Total</b>	<b>19.800</b>	<b>81.153</b>	<b>3.025</b>	<b>4.136</b>	<b>(13.761)</b>	<b>(220)</b>	<b>15.188</b>	<b>109.321</b>

Miles de Euros	Saldo al 31.12.09	Comb. negocio	Difer. conver.	Dotaciones	Aplicaciones	Pagos	Trasposos	Saldo al 31.12.10
Provisiones para impuestos	914	-	(234)	3.881	(108)	(422)	656	4.687
Provisiones para pensiones	-	681	-	29	(681)	-	-	29
Otras provisiones	15.964	632	54	1.525	(400)	(265)	(2.426)	15.084
<b>Total</b>	<b>16.878</b>	<b>1.313</b>	<b>(180)</b>	<b>5.435</b>	<b>(1.189)</b>	<b>(687)</b>	<b>(1.770)</b>	<b>19.800</b>

Un detalle de las provisiones, junto con su correspondiente diferencia temporaria y fecha prevista de vencimiento es el siguiente:

Miles de Euros									
Provisión para impuestos	Saldo al 31.12.10							Saldo al 31.12.11	
Concepto	Saldo	Diferencia Temporaria	Comb. negocio	Diferencias de conversión	Dotaciones	Aplicaciones	Trasposos	Saldo	Temporaria
Recursos ante la Agencia Tributaria	4.687	415	13.117	1.027	350	(7.467)	(3)	11.711	415
<b>Total Provisión para impuestos</b>	<b>4.687</b>	<b>415</b>	<b>13.117</b>	<b>1.027</b>	<b>350</b>	<b>(7.467)</b>	<b>(3)</b>	<b>11.711</b>	<b>415</b>

Miles de Euros										
Provisión para impuestos	Saldo al 31.12.09								Saldo al 31.12.10	
Concepto	Saldo	Diferencia Temporaria	Diferencias de conversión	Dotaciones	Aplicaciones	Pagos	Trasposos	Saldo	Diferencia Temporaria	Fecha prevista cancelación
Recursos ante la Agencia Tributaria	914	415	(234)	3.881	(108)	(422)	656	4.687	415	2012-2016
<b>Total Provisión para impuestos</b>	<b>914</b>	<b>415</b>	<b>(234)</b>	<b>3.881</b>	<b>(108)</b>	<b>(422)</b>	<b>656</b>	<b>4.687</b>	<b>415</b>	

Miles de Euros

Otras provisiones	Saldo al 31.12.10								Saldo al 31.12.11		
Concepto	Saldo	Diferencia Temporal	Comb. negocio	Diferencias de conversión	Dotaciones	Aplicaciones	Pagos	Trasposos	Saldo	Diferencia Temporal	Fecha prevista cancelación
Recursos Mercantiles	288	133	-	-	291	(191)	-	-	388	388	2013
Reclamaciones RRHH	2.672	719	29.954	666	761	(5.670)	(220)	3.951	32.114	6.850	2013-2016
Retribuciones	12.124	12.124	-	-	-	-	-	10.915	23.039	23.039	2013-2016
Contingencias	-	-	38.082	1.332	2.734	(433)	-	354	42.069	7.273	2013-2016
<b>Total otras provisiones</b>	<b>15.084</b>	<b>12.976</b>	<b>68.036</b>	<b>1.998</b>	<b>3.786</b>	<b>(6.294)</b>	<b>(220)</b>	<b>15.220</b>	<b>97.610</b>	<b>37.550</b>	

Miles de Euros

Otras provisiones	Saldo al 31.12.09								Saldo al 31.12.10		
Concepto	Saldo	Diferencia Temporal	Comb. negocio	Diferencias de conversión	Dotaciones	Aplicaciones	Pagos	Trasposos	Saldo	Diferencia Temporal	Fecha prevista cancelación
Recursos Mercantiles	479	133	-	-	88	(279)	-	-	388	133	2012
Reclamaciones RRHH	1.591	-	632	54	1.437	(121)	(265)	(656)	2.672	719	2012
Retribuciones	13.894	13.894	-	-	-	-	-	(1.770)	12.124	12.124	2012-2016
<b>Total otras provisiones</b>	<b>15.964</b>	<b>14.027</b>	<b>632</b>	<b>54</b>	<b>1.525</b>	<b>(400)</b>	<b>(265)</b>	<b>(2.426)</b>	<b>15.084</b>	<b>12.976</b>	

Los importes recurridos pendientes de resolución presentados ante Tribunales y Ayuntamientos se encuentran actualizados, utilizando la tasa de descuento del interés de demora del dinero para cada año.

Los importes más significativos de Combinaciones de negocios, corresponden a la adquisición de la sociedad Politec Tecnología da Informaçao, S.A.

## 24. DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO CORRIENTES

El detalle de este capítulo del Estado de Situación Financiera Consolidado al 31 de diciembre de 2011 y 2010 es como sigue:

<b>Miles de Euros</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Créditos	269.079	147.276
Deudas por intereses	2.027	861
Arrendamiento financiero	2.798	1.712
<b>Total</b>	<b>273.904</b>	<b>149.849</b>
Deudas por planes concertados de investigación (ver nota 9)	7.298	5.784
<b>Total</b>	<b>281.202</b>	<b>155.633</b>

## 25. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A PAGAR

El detalle de los Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar al 31 de diciembre de 2011 y 2010 es como sigue:

Miles de Euros	2011	2010
Deudas por compras o prestación de servicios	681.152	655.482
Anticipos de clientes	566.831	510.651
<b>Total</b>	<b>1.247.983</b>	<b>1.166.133</b>

Información sobre los aplazamientos de pago efectuados a proveedores. Disposición adicional tercera. "Deber de información" de la Ley 15/2010, de 5 de julio.

Pagos realizados al 31 de diciembre de 2011 y 31 de diciembre de 2010 de las empresas españolas del grupo:

Miles de Euros	2011		2010	
	Importe	%	Importe	%
Dentro del plazo máximo legal (*)	1.284.357	87,10%	999.227	79,37%
Resto	190.183	12,90%	259.663	20,63%
Total de pagos del ejercicio	1.474.540	100,00%	1.258.890	100,00%
Plazo medio ponderado estimado (días) de pagos	76		84	

Información sobre plazos de pago de los saldos pendientes a proveedores y acreedores al 31 de diciembre de 2011 y 2010 de las empresas españolas del grupo:

Miles de Euros	2011		2010	
Dentro del plazo máximo legal (*)	694.535	92,47%	546.519	96,95%
Resto	56.563	7,53%	17.166	3,05%
Total saldos pendientes	751.098	100,00%	563.685	100,00%

\*El plazo máximo legal de pago, en cada caso, el que corresponda en función de la naturaleza del bien o servicio recibido por la Sociedad de acuerdo con lo dispuesto en la Ley 15/2010 de 5 de julio (que modifica la ley 3/2004, de 29 de diciembre), por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales. Este plazo se ajustará según un calendario establecido y con un periodo de adaptación hasta 1 de enero de 2013. Desde la entrada en vigor de la de la Ley 15/2010 hasta el 31 de diciembre de 2011 ha sido 85 días.

## 26. OTROS PASIVOS

El detalle de Otros pasivos al 31 de diciembre de 2011 y 2010 es el siguiente:

Miles de Euros	2011	2010
Administraciones Públicas (nota 33)	121.001	87.560
Remuneraciones pendientes de pago	73.836	49.729
Coberturas de flujos de caja	7.801	3.903
Fianzas y Depósitos recibidos	206	200
Provisiones por operaciones de tráfico	41.797	31.458
Ajustes por periodificación	1.355	1.398
Proveedores de inmovilizado	19.230	22.270
Otras deudas	15.305	47.741
<b>Total</b>	<b>280.531</b>	<b>244.259</b>

## 27. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

Los siguientes cuadros presentan información relativa a los segmentos del negocio del Grupo.

Información por segmentos a 31 de diciembre de 2011	2011 (Miles de Euros)							
	Soluciones	%	Servicios	% Corporativo no distribuible	Eliminaciones	Total	%	
Ventas externas	1.810.752	100%	877.743	99%	-	2.688.495	100%	
Ventas intersergmentos	6.609	0%	13.279	1%	(19.888)	-	-	
<b>Ventas Netas</b>	<b>1.817.361</b>	<b>100%</b>	<b>891.022</b>	<b>100%</b>	<b>-</b>	<b>2.688.495</b>	<b>100%</b>	
<b>Margen de contribución</b>	<b>331.020</b>	<b>18,2%</b>	<b>133.270</b>	<b>15,0%</b>	<b>-</b>	<b>464.455</b>	<b>17%</b>	
Otros ingresos y gastos (corporativos y no distribuidos)	-		-		(196.511)	(165)	(196.676)	-7%
<b>Resultados Explotación</b>	<b>331.020</b>		<b>133.270</b>		<b>(196.511)</b>	<b>-</b>	<b>267.779</b>	<b>10%</b>
Otros resultados	(25.901)		(9.604)		(18)	-	(35.523)	-1%
Resultado en sociedades asociadas	1.067		(27)		-	-	1.040	0,0%
Impuesto sobre sociedades	(72.927)		(34.753)		55.451	-	(52.229)	-1,9%
<b>Resultado Segmento</b>	<b>233.259</b>	<b>13%</b>	<b>88.886</b>	<b>10%</b>	<b>(141.078)</b>	<b>-</b>	<b>181.067</b>	<b>7%</b>
<b>Otra información</b>								
Inversiones	74.364		14.262		42.772	-	131.398	
Amortizaciones	15.278		15.033		15.297	-	45.608	
<b>Balance</b>								
Activos								
Activos de los segmentos	1.600.871		717.401		1.197.571	-	3.515.843	
Inmovilizado	8.496		516		-	-	9.012	
<b>Total activos consolidados</b>							<b>3.524.855</b>	
Pasivos								
Pasivos de los segmentos	1.125.405		1.074.552		257.698	-	2.457.655	
<b>Total pasivos consolidados</b>							<b>2.457.655</b>	

Información por zonas geográficas a 31 de diciembre de 2011	2011 (Miles de Euros)					Total
	Nacional	Europa	EEUU y Canadá	Latinoamérica	Resto	
Ventas externas	1.525.683	446.233	35.932	484.686	195.961	2.688.495
Inversiones	114.765	2.112	45	7.239	7.237	131.398
Activos empleados	2.734.852	136.998	13.105	492.308	147.592	3.524.855

Información por segmentos a 31 de diciembre de 2010	2010 (Miles de Euros)							
	Soluciones	%	Servicios	%	Corporativo no distribuible	Eliminaciones	Total	%
Ventas externas	1.827.241	100%	729.801	99%	-	-	2.557.042	100%
Ventas intersergmentos	7.196	0%	4.926	1%	-	(12.122)	-	-
<b>Ventas Netas</b>	<b>1.834.437</b>	<b>100%</b>	<b>734.727</b>	<b>100%</b>	-	<b>(12.122)</b>	<b>2.557.042</b>	<b>100%</b>
<b>Margen de contribución</b>	<b>350.366</b>	<b>19,1%</b>	<b>112.075</b>	<b>15,3%</b>	-	<b>4.569</b>	<b>467.010</b>	<b>18%</b>
Otros ingresos y gastos (corporativos y no distribuidos)	-		-		(215.095)	-	(215.095)	-8%
<b>Resultados Explotación</b>	<b>350.366</b>		<b>112.075</b>		<b>(215.095)</b>	<b>4.569</b>	<b>251.915</b>	<b>10%</b>
Otros resultados	(15.040)		(4.162)		199	-	(19.003)	-1%
Resultado en sociedades asociadas	747		(18)		-	-	729	0,0%
Impuesto sobre sociedades	(76.432)		(32.368)		63.098	-	(45.702)	-1,8%
<b>Resultado Segmento</b>	<b>259.641</b>	<b>14%</b>	<b>75.527</b>	<b>10%</b>	<b>(151.798)</b>	<b>4.569</b>	<b>187.939</b>	<b>7%</b>
<b>Otra información</b>								
Inversiones	74.218		7.626		41.682	-	123.526	
Amortizaciones	8.967		10.455		22.649	-	42.071	
<b>Balance</b>								
Activos								
Activos de los segmentos	2.028.075		418.949		521.738	-	2.968.762	
Inmovilizado	7.073		40		-	-	7.113	
<b>Total activos consolidados</b>							<b>2.975.875</b>	
Pasivos								
Pasivos de los segmentos	782.786		224.363		954.705	-	1.961.854	
<b>Total pasivos consolidados</b>							<b>1.961.854</b>	

Información por zonas geográficas a 31 de diciembre de 2010	2010 (Miles de Euros)					Total
	Nacional	Europa	EEUU y Canadá	Latinoamérica	Resto	
Ventas externas	1.566.237	394.168	28.474	371.540	196.623	2.557.042
Inversiones	97.171	7.274	11	12.894	6.176	123.526
Activos empleados	2.506.938	84.155	10.327	281.913	92.542	2.975.875

## 28. CONSUMOS Y OTROS APROVISIONAMIENTOS

La composición de gastos por consumos y otros aprovisionamientos incurridos por el Grupo durante los ejercicios terminados a 31 de diciembre de 2011 y 2010, es como sigue:

Miles de Euros	2011	2010
Subcontrataciones y consumo de materiales	885.816	950.252
Variación de Existencias	(264)	(1.264)
<b>Total</b>	<b>885.552</b>	<b>948.988</b>

## 29. GASTOS DE PERSONAL

El detalle de los gastos de personal incurridos durante los ejercicios terminados a 31 de diciembre de 2011 y 2010, es como sigue:

Miles de Euros	2011	2010
Sueldos, salarios y asimilados	927.174	846.063
Opciones (nota 35 b)	-	1.328
Seguridad social y otras cargas sociales	266.853	233.568
<b>Total</b>	<b>1.194.027</b>	<b>1.080.959</b>

El número medio de los empleados y administradores de la Sociedad dominante durante los ejercicios 2011 y 2010 distribuido por categorías puede verse a continuación:

	Número de Personas					
	2011			2010		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Miembros del Consejo	12	3	15	11	3	14
Altos directivos	8	1	9	8	1	9
Dirección	443	66	509	440	66	506
Titulados y personal alta cualific.	16.945	7.613	24.558	14.379	6.652	21.031
Administrativos	1.190	2.205	3.395	1.256	2.257	3.513
Operarios	1.533	1.028	2.561	1.373	808	2.181
Otros	26	19	45	51	34	85
<b>Total</b>	<b>20.157</b>	<b>10.935</b>	<b>31.092</b>	<b>17.518</b>	<b>9.821</b>	<b>27.339</b>

El número medio de empleados con discapacidad mayor o igual del 33%, durante los ejercicios 2011 y 2010, de las empresas españolas del Grupo, desglosado por categorías, es como sigue:

	Número de Personas					
	2011			2010		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Dirección	3	-	3	3	-	3
Titulados y personal alta cualific	95	25	120	79	21	100
Administrativos	8	31	39	5	16	21
Operarios	11	4	15	9	2	11
Otros	1	-	1	1	-	1
<b>Total</b>	<b>118</b>	<b>60</b>	<b>178</b>	<b>97</b>	<b>39</b>	<b>136</b>

## 30. OTROS RESULTADOS PROCEDENTES DEL INMOVILIZADO

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2011 y 2010 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2011	2010
Deterioro del Fondo de Comercio (nota 8)	(395)	(532)
Resultado de Otros activos intangibles	(36)	(7)
Resultado de Inmovilizado Material	(1.362)	(495)
	<b>(1.793)</b>	<b>(1.034)</b>

En el ejercicio 2011, en Resultado de inmovilizado material se incluye la pérdida por deterioro en Inversiones inmobiliarias, por importe de 999 m€, correspondiente a las viviendas propiedad de la sociedad filial Prointec, S.A (nota 7).

También se incluyen las bajas por renovación de equipos de la Sociedad dominante por importe de 242 m€.

En el ejercicio 2010, en resultado de inmovilizado material, se incluyen principalmente bajas por renovación de instalaciones de las sociedades filiales Indra BMB, S.L. y Prointec, S.A. por importe de 201 m€ y 99 m€ respectivamente.

## 31. **TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA**

Las principales transacciones efectuadas en monedas no Euro durante los ejercicios 2011 y 2010 se detallan a continuación:

## 32. **AVALES Y GARANTÍAS**

A 31 de diciembre de 2011 el Grupo tenía presentados avales ante terceros, emitidos por diversas entidades bancarias y de seguros, principalmente como garantía de cumplimiento de contratos por un importe total de 903.399 m€. El importe por este concepto correspondiente a 31 de diciembre de 2010 ascendió a 1.185.260 m€.

### 33. SITUACIÓN FISCAL

La Sociedad dominante tributa en el régimen de Grupos de Sociedades, formando parte como empresa dominante del grupo nº 26/01 compuesto por ella y, como empresas dominadas, Indra Sistemas de Seguridad, S.A.U., Inmize Capital, S.L., Europraxis-Atlante, S.L.U., Indra Software Labs, S.L.U., Indra BMB, S.L., Indra Emac, S.A.U., Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L., Advanced Logistics Group, S.L.U., Indra BMB Servicios

Digitales, S.A.U., Programarius, S.L.U., Administradora de Archivos, S.A.U., COB Barcelona, S.L., Intos, S.A.U., Alanya Healthcare Systems, S.L. y Vialogos Gestión de la Comunicación, S.L.U.

#### Activos por impuestos diferidos

El detalle de la evolución de los Impuestos diferidos de activo es el siguiente:

	Miles de Euros						Saldo al 31.12.11
	Saldo al 31.12.10	Comb. Negocio	Diferencias de consersión	Generados	Reversiones	Otras variaciones	
Impuesto Diferido de Activo	50.261	69.428	2.643	27.386	(18.169)	6.410	137.959

	Miles de Euros					Saldo al 31.12.10
	Saldo al 31.12.09	Diferencias de consersión	Generados	Reversiones	Otras variaciones	
Impuesto Diferido de Activo	31.269	52	26.075	(7.911)	776	50.261

Un detalle de este epígrafe del Estado de Situación Financiera Consolidado al 31 de diciembre de 2011 y 2010 es el siguiente:

Concepto	Miles de Euros	
	2011	2010
Dotaciones y aplicaciones de provisiones	99.814	33.745
Amortización de fondos de comercio	2.732	1.885
Exceso de amortización de inmovilizado	2.629	1.621
Otros	32.784	13.010
Activo por Impuesto Diferido	137.959	50.261

### Activos por impuesto corriente sobre sociedades

El detalle del activo por impuesto sobre sociedades al 31 de diciembre de 2011 y 2010 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2011	2010
Importe a devolver por impuesto sobre Sdades. años anteriores	18.351	5.358
Importe a devolver por impuesto sobre Sociedades del ejercicio	39.804	7.613
<b>Total</b>	<b>58.155</b>	<b>12.971</b>

### Pasivos por Impuestos Diferidos

El detalle de la evolución de los Impuestos Diferidos de Pasivo durante los ejercicios 2011 y 2010, son los siguientes:

	Miles de Euros							
	Saldo al 31.12.10	Comb. Negocio	Cambió de perímetro	Diferencia de conversión	Generados	Reversiones	Otras variaciones	Saldo al 31.12.11
Pasivo por impuestos diferidos	50.725	6.382	82	106	29.112	(8.802)	1.941	79.546

	Miles de Euros						
	Saldo al 31.12.09	Cambió de perímetro	Diferencia de conversión	Generados	Reversiones	Otras variaciones	Saldo al 31.12.10
Pasivo por impuestos diferidos	38.232	135	(93)	18.209	(5.860)	102	50.725

Un detalle de este epígrafe del Estado de Situación Financiera Consolidado al 31 de diciembre de 2011 y 2010, es el siguiente:

<b>Concepto</b>	<b>Miles de Euros</b>	
	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Operaciones de arrendamiento financiero	865	1.198
Plusvalías no exentas	4.709	4.032
Provisiones de cartera	35.301	24.289
Amortización de fondos de comercio	24.533	20.319
Otros	14.138	887
Pasivo por Impuestos Diferidos	79.546	50.725

### **Pasivos por impuestos corrientes**

El detalle de los Pasivos por impuestos sobre sociedades al 31 de diciembre de 2011 y 2010, es el siguiente:

	<b>Miles de Euros</b>	
	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Por impuesto sobre sociedades ejercicios anteriores	3.425	723
Por impuesto sobre sociedades del ejercicio	11.876	13.348
Impuesto sobre Sociedades en el extranjero	5.032	4.010
<b>Total</b>	<b>20.333</b>	<b>18.081</b>

### Gasto por impuestos sobre sociedades

Debido al diferente tratamiento que la legislación fiscal permite para determinadas operaciones, el resultado contable difiere de la base imponible fiscal. En el siguiente detalle se incluye una conciliación entre el

resultado contable y el resultado fiscal de las Sociedades que componen el Grupo, así como el cálculo del gasto por impuesto de sociedades al 31 de diciembre de 2011 y 2010.

Conceptos	Miles de Euros	
	2011	2010
<b>A. Resultado Contenable del Ejercicio (antes de impuestos)</b>	<b>233.296</b>	<b>233.641</b>
Ajustes al resultado contenable:		
- Otras diferencias positivas	37.442	43.403
- Otras diferencias negativas	(20.371)	(12.186)
- Opciones	-	1.328
- Ajustes consolidación	(3)	(560)
<b>Total Ajustes al resultado contable</b>	<b>17.068</b>	<b>31.985</b>
<b>B. Resultado Contenable Ajustado</b>	<b>250.364</b>	<b>265.626</b>
Diferencias temporarias:		
- Positivas del ejercicio	51.262	71.323
- Positivas de ejercicios anteriores	27.167	19.497
- Negativas del ejercicio	(93.050)	(52.497)
- Negativas de ejercicios anteriores	(53.665)	(24.111)
<b>Total Diferencias Temporarias</b>	<b>(74.286)</b>	<b>14.212</b>
<b>C. Base Imponible Positiva</b>	<b>176.078</b>	<b>279.838</b>

D. Bases Imponibles negativas a compensar	(4.595)	(3.416)
<b>E. Base Imponible Ajustada</b>	<b>171.483</b>	<b>276.422</b>
<b>Cuota a pagar</b>	<b>67.042</b>	<b>85.971</b>
Deducciones:		
- Por doble imposición interna	(147)	(12.240)
- Por doble imposición internacional	(3.823)	(2.531)
- Por inversiones en I+D+i y otras	(26.375)	(17.257)
<b>F. Crédito por pérdidas a Compensar</b>	<b>187</b>	<b>29</b>
<b>G. Tributación Autonómica Extranjera</b>	<b>836</b>	<b>133</b>
<b>H. Total Cuotas a pagar</b>	<b>37.720</b>	<b>54.105</b>
Pagos y retenciones a cuenta	64.745	46.525
<b>Total a pagar / (cobrar)</b>	<b>(27.025)</b>	<b>7.580</b>
I.- Activo por impuesto diferido del ejercicio	(15.018)	(21.455)
J.- Recuperación del Activo por Impuesto Diferido	18.169	7.911
K.- Pasivo por impuesto diferido ejercicio	29.112	15.754
L- Recuperación del pasivo por Impuesto diferido	(8.803)	(5.860)
<b>Impuesto sobre Sociedades devengado (H+I+J+K+L)</b>	<b>61.180</b>	<b>50.455</b>
<b>Impuesto sobre Sociedades en el extranjero</b>	<b>6.629</b>	<b>6.989</b>
<b>Impuesto sobre Sociedades ejercicios anteriores</b>	<b>(3.048)</b>	<b>(14.988)</b>
<b>Impuesto sobre Sociedades por diferentes tipos impositivos</b>	<b>(164)</b>	<b>3.246</b>
<b>Deducciones activadas</b>	<b>(12.368)</b>	<b>-</b>
<b>M. Impuesto sobre Sociedades del Ejercicio</b>	<b>52.229</b>	<b>45.702</b>
<b>Resultado del ejercicio después de impuestos (A-M)</b>	<b>181.067</b>	<b>187.939</b>

A continuación se detalla la conciliación entre la tasa impositiva legal y la tasa impositiva efectiva soportada por la empresa:

	<b>2011</b>	
	<b>Miles de Euros</b>	<b>%</b>
- Resultado consolidado (antes de Impuestos)	<b>233.296</b>	
- Impuesto calculado al tipo fiscal aplicado en España	69.989	30,00%
- Efecto de las diferencias permanentes	5.120	2,19%
- Efecto de las deducciones	(30.345)	(13,01)%
- Efecto otros ajustes Imp. Sdes. ejercicios anteriores	(3.048)	(1,31)%
- Efecto Crédito por pérdidas a compensar	187	0,08%
- Efecto deducciones activadas	(12.368)	(5,30)%
- Impuesto sobre Sociedades extranjero	6.629	2,84%
- Efecto diferentes tipos impositivos internacionales	16.065	6,89%
	<b>52.229</b>	<b>22,39%</b>
	<b>2010</b>	
	<b>Miles de Euros</b>	<b>%</b>
- Resultado consolidado (antes de Impuestos)	<b>233.641</b>	
- Impuesto calculado al tipo fiscal aplicado en España	70.092	30,00%
- Efecto de las diferencias permanentes	9.596	4,11%
- Efecto de las deducciones	(32.028)	(13,71)%
- Efecto otros ajustes Imp. Sdes. ejercicios anteriores	(14.988)	(6,41)%
- Efecto Crédito por pérdidas a compensar	29	0,01%
- Impuesto sobre Sociedades extranjero	6.989	2,99%
- Efecto diferentes tipos impositivos internacionales	6.012	2,57%
	<b>45.702</b>	<b>19,56%</b>

Los detalles al 31 de diciembre de 2011 y 2010 de las bases imponibles negativas pendientes de compensación y de las deducciones por inversiones, formación y actividad exportadora, son los siguientes:

<b>2011 (Miles de Euros)</b>		
<b>Años</b>	<b>Deducción por Inversiones y otros</b>	<b>Bases Negativas a compensar</b>
2007 y anteriores	2.309	26.135
2008	447	9.955
2009	552	8.262
2010	534	10.288
2011	11.448	43.424
<b>Total al 31.12.11</b>	<b>15.290</b>	<b>98.064</b>

<b>2010 (Miles de Euros)</b>		
<b>Años</b>	<b>Deducción por Inversiones y otros</b>	<b>Bases Negativas a compensar</b>
2006 y anteriores	2.052	17.994
2007	582	13.480
2008	1.940	3.255
2009	5.238	5.116
2010	2.617	6.606
<b>Total al 31.12.10</b>	<b>12.429</b>	<b>46.451</b>

Al 31 de diciembre de 2011, el Grupo no mantiene ningún compromiso de reinversión, al igual que en 2010.

De acuerdo con la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales, o haya transcurrido el plazo de prescripción de cuatro años. La Sociedad dominante tiene abiertos a inspección todos los impuestos correspondientes al ejercicio 2007 y posteriores.

Para los ejercicios abiertos a inspección, las Sociedades del Grupo consideran que han practicado adecuadamente las liquidaciones de los impuestos que le son aplicables. Sin embargo, en caso de inspección, podrían surgir discrepancias en la interpretación dada por las Sociedades a la normativa fiscal vigente, aunque se estima que no serían significativas en relación con las Cuentas Anuales Consolidadas.

#### **Saldos deudores y acreedores con las Administraciones públicas**

Los saldos deudores con Administraciones Públicas son los siguientes:

	<b>Miles de Euros</b>	
	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Hacienda Pública Deudora por:		
Impuesto sobre el Valor Añadido	34.463	18.716
Otros impuestos	30	10.155
<b>Total</b>	<b>34.493</b>	<b>28.871</b>
Organismos públicos deudores por subvenciones	7.092	4.791
Seguridad Social deudora	819	636
<b>Total</b>	<b>42.404</b>	<b>34.298</b>

El detalle de los saldos acreedores con las Administraciones Públicas es como sigue:

	<b>Miles de Euros</b>	
	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Hacienda Pública acreedora		
Por IVA	62.655	44.951
Por retenciones IRPF	25.288	18.722
Otros impuestos	6.464	1.967
<b>Total</b>	<b>94.407</b>	<b>65.640</b>
Organismos públicos acreedores por subvenciones a reintegrar	212	128
Seguridad Social acreedora	26.382	21.792
<b>Total</b>	<b>121.001</b>	<b>87.560</b>

## 34. POLÍTICAS DE GESTIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS Y COBERTURAS

### Factores de riesgo financiero

Las actividades del Grupo están expuestas a diversos riesgos financieros: riesgo de mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo de interés), riesgo de crédito y riesgo de liquidez. El modelo de Gestión del Riesgo trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera del Grupo.

La Gestión del Riesgo está controlada por la Dirección Financiera y la Dirección de Control del Grupo. Las normas internas proporcionan políticas escritas para la gestión del riesgo global, así como para materias concretas tales como riesgo de tipo de cambio, riesgo de tipo de interés, riesgo de liquidez, empleo de derivados y no derivados e inversión del excedente de liquidez.

Para una gestión más adecuada de los riesgos mencionados anteriormente, el Grupo mantiene, en todos los aspectos significativos, un sistema de control interno eficaz sobre la información financiera.

### a) Riesgo de Mercado

#### (i) Riesgo de tipo de cambio

El Grupo opera en el ámbito internacional y, por tanto, está expuesto a riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas, especialmente el dólar USA. El riesgo de tipo de cambio surge de transacciones comerciales futuras y activos y pasivos reconocidos que estén denominados en una moneda que no es la moneda funcional de la Sociedad del Grupo que tomará parte en la transacción o ha recibido el activo o pasivo.

Para controlar el riesgo de tipo de cambio se utilizan contratos de compra/venta de divisas a plazo. No se utilizan instrumentos financieros derivados con fines especulativos.

La política de gestión del riesgo del Grupo es cubrir el 100% de las transacciones previstas en cada una de las monedas distintas de la moneda funcional. Aproximadamente el 95% (95% en 2010) de las transacciones proyectadas en cada una de las monedas principales califica como transacciones previstas altamente probables a efectos de contabilidad de cobertura.

A continuación se detalla la exposición del Grupo al riesgo de tipo de cambio al 31 de diciembre de 2011 y 2010. Las tablas adjuntas reflejan el valor contable en miles de euros de los instrumentos financieros o clases de instrumentos financieros del Grupo denominados en moneda extranjera.

	2011 (Miles de Euros)							Total
	Dólar	Libras	Peso mejicano	Peso argentino	Peso chileno	Real Brasileño	Resto	
Otros activos financieros	-	-	98	631	152	7.808	218	8.907
Total activos no corrientes	-	-	98	631	152	7.808	218	8.907
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	60.192	3.991	73.768	37.046	23.728	84.591	114.452	397.768
Otros activos financieros	119	18	7.193	3.571	1.048	6.774	10.963	29.686
Valores representativos de deuda	-	-	11.059	27	1.262	13.226	9.036	34.610
Total activos corrientes	60.311	4.009	92.020	40.644	26.038	104.591	134.451	462.064
Total activos	60.311	4.009	92.118	41.275	26.190	112.399	134.669	470.971
Pasivos financieros con entidades de crédito	-	-	-	-	-	9.509	-	9.509
Otros pasivos financieros	26	-	-	80	-	72.130	161	72.397
Total pasivos financieros no corrientes	26	-	-	80	-	81.639	161	81.906
Pasivos financieros con entidades de crédito	9.813	796	24.985	14.124	5.999	53.049	15.371	124.137
Pasivos financieros por arrendamiento financiero	134	-	-	77	-	-	8	219
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	8.768	4.456	24.725	20.046	12.162	43.183	52.233	165.573
Total Pasivos corrientes	18.715	5.252	49.710	34.247	18.161	96.232	67.612	289.929
Total pasivos	18.741	5.252	49.710	34.247	18.161	177.871	67.773	371.835
Exposición bruta del balance	41.570	(1.243)	42.408	7.028	8.029	(65.472)	66.896	99.136
Ventas previstas en moneda extranjera	173.578	17.684	6.455	-	-	44	23.805	221.566
Compras previstas en moneda extranjera	58.772	15.733	-	-	-	74	6.253	80.832
Exposición bruta total	156.376	708	48.863	7.028	8.029	(65.502)	84.448	239.870
Instrumentos financieros derivados-cobertura								
Ventas	260.895	20.736	9.623	69	65	51	27.370	318.809
Compras	64.117	16.430	18	2.926	84	75	3.340	86.990
Exposición neta	(40.402)	(3.598)	39.258	9.885	7.964	(65.478)	60.418	8.051

	2010 (Miles de Euros)								
	Dólar	Libras	Franco suizo	Peso mejicano	Peso argentino	Peso chileno	Real Brasileño	Resto	Total
Otros activos financieros	94	-	-	-	-	-	-	-	94
Total activos no corrientes	94	-	-	-	-	-	-	-	94
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	54.170	2.817	-	42.254	3.779	24.539	55.813	54.890	238.262
Otros activos financieros	57	-	-	35	27	850	540	3.569	5.078
Total activos corrientes	54.227	2.817	-	42.289	3.806	25.389	56.353	58.459	243.340
Total activos	54.321	2.817	-	42.289	3.806	25.389	56.353	58.459	243.434
Pasivos financieros con entidades de crédito	44	-	-	-	-	-	10	-	54
Otros pasivos financieros	155	-	-	-	-	-	-	15	170
Total pasivos financieros no corrientes	199	-	-	-	-	-	10	15	224
Pasivos financieros con entidades de crédito	10.806	-	-	16.523	3.918	18.832	23.892	9.988	83.959
Pasivos financieros por arrendamiento financiero	213	-	-	658	-	-	-	9	880
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	37.750	1.011	28	27.840	2.357	14.896	35.545	40.642	160.069
Total Pasivos corrientes	48.769	1.011	28	45.021	6.275	33.728	59.437	50.639	244.908
Total pasivos	48.968	1.011	28	45.021	6.275	33.728	59.447	50.654	245.132
Exposición bruta del balance	5.353	1.806	28	(2.732)	(2.469)	(8.339)	(3.094)	7.805	(1.698)
Ventas previstas en moneda extranjera	123.859	6.825	-	3.099	-	-	3.211	11.630	148.624
Compras previstas en moneda extranjera	75.381	17.357	4.706	-	2.041	-	401	690	100.576
Exposición bruta total	53.831	(8.726)	(4.678)	367	(4.510)	(8.339)	(284)	18.745	46.350
Instrumentos financieros derivados-cobertura									
Ventas	186.165	8.003	-	4.620	202	10	3.692	13.371	216.063
Compras	82.236	18.126	6.360	91	2.041	-	403	693	109.950
Exposición neta	(50.098)	1.397	1.682	(4.162)	(2.671)	(8.349)	(3.573)	6.067	(59.763)

(ii) Riesgo de tipo de interés

El riesgo de tipo de interés surge por la exposición a las fluctuaciones de los mercados de los pasivos financieros a corto y largo plazo a tipo de interés variable. La gestión del riesgo de tipo de interés persigue reducir el impacto de las variaciones de éste en los resultados del Grupo Indra. Para controlar el riesgo de tipo de interés el Grupo contempla la utilización de diferentes instrumentos financieros derivados dependiendo del plazo del pasivo a cubrir. En el caso de pasivos a largo plazo se han utilizado fundamentalmente contratos de permuta (swap), que permiten convertir un tipo de interés inicialmente contratado como variable en tipo fijo.

El siguiente cuadro recoge la sensibilidad del resultado consolidado del Grupo Indra, expresado en millones de euros, a las variaciones del tipo de interés:

	Ejercicio 2011		Ejercicio 2010	
	Variación tipo de interés		Variación tipo de interés	
	+0,5%	-0,5%	+0,5%	-0,5%
Efecto en el Resultado antes de impuestos	<b>(1,8)</b>	<b>1,8</b>	<b>(1,1)</b>	<b>1,1</b>

### b) Riesgo de crédito

La gestión y limitación de los riesgos financieros se efectúa en el Grupo Indra en virtud de las políticas aprobadas al más alto nivel ejecutivo y conforme a las normas, políticas y procedimientos establecidos. La identificación, evaluación y cobertura de los riesgos financieros es responsabilidad de la Dirección Corporativa de Indra.

Las tablas adjuntas reflejan el análisis de antigüedad de los activos financieros, contada a partir de la fecha de la obligación de pago, al 31 de diciembre de 2011 y 2010, pero que no están deteriorados.

	2011 (Miles de Euros)				
	Menos de 3 meses	Más de 3 meses y menos de 6 meses	Más de 6 meses y menos de 1 año	Más de 1 año	Total
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	159.802	84.965	72.896	114.682	432.345
Total activos	159.802	84.965	72.896	114.682	432.345

	2010 (Miles de Euros)				
	Menos de 3 meses	Más de 3 meses y menos de 6 meses	Más de 6 meses y menos de 1 año	Más de 1 año	Total
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	170.529	54.104	47.524	71.216	343.373
Total activos	170.529	54.104	47.524	71.216	343.373

### c) Riesgo de liquidez

El Grupo lleva a cabo una gestión prudente del riesgo de liquidez, fundada en el mantenimiento de suficiente efectivo y valores negociables, la disponibilidad de financiación mediante un importe suficiente de facilidades de crédito comprometidas y capacidad suficiente para liquidar posiciones de mercado. Dado el carácter dinámico de los negocios subyacentes, el Departamento de Tesorería del Grupo tiene como objetivo mantener la flexibilidad en la financiación mediante la disponibilidad de líneas de crédito contratadas.

A continuación se detalla la exposición del Grupo al riesgo de liquidez al 31 de diciembre de 2011 y 2010.

Las tablas adjuntas reflejan el análisis de los pasivos financieros por fechas contractuales de vencimientos remanentes:

	2011 (Miles de Euros)					Total
	Menos de 1 mes	De 1 a 3 meses	De 3 meses a 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	
Pasivos financieros con entidades de crédito	12.621	14.074	251.767	244.742	58.998	582.202
Pasivos financieros por arrendamientos financieros	209	712	1.819	7.985	2.630	13.555
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	47.282	1.229.437	130.794	-	-	1.407.513
Otros pasivos financieros	-	-	-	84.177	6	84.183
<b>Total</b>	<b>60.112</b>	<b>1.244.223</b>	<b>384.380</b>	<b>336.904</b>	<b>61.634</b>	<b>2.087.253</b>
Instrumentos financieros derivados	-	7.279	522	7.599	-	15.400
<b>Total</b>	<b>60.112</b>	<b>1.251.502</b>	<b>384.902</b>	<b>344.503</b>	<b>61.634</b>	<b>2.102.653</b>

2010 (Miles de Euros)

	Menos de 1 mes	De 1 a 3 meses	De 3 meses a 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	Total
Pasivos financieros con entidades de crédito	33.665	19.915	100.340	207.564	35.641	397.125
Pasivos financieros por arrendamientos financieros	12	27	1.673	3.093	1.304	6.109
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	41.234	1.200.336	77.359	-	-	1.318.929
Otros pasivos financieros	-	-	-	4.926	385	5.311
<b>Total</b>	<b>74.911</b>	<b>1.220.278</b>	<b>179.372</b>	<b>215.583</b>	<b>37.330</b>	<b>1.727.474</b>
Instrumentos financieros derivados	-	38	3.865	1.547	-	5.450
<b>Total</b>	<b>74.911</b>	<b>1.220.316</b>	<b>183.237</b>	<b>217.130</b>	<b>37.330</b>	<b>1.732.924</b>

## 35. COMPROMISOS ADQUIRIDOS Y OTROS PASIVOS CONTINGENTES

### a) Compromisos en divisas

Como cobertura de sus posiciones abiertas al 31 de diciembre de 2011 en divisas (ver nota 4 t), el Grupo tiene formalizados contratos de compra/venta a plazo de divisas en las siguientes monedas:

Tipo de Moneda	Importe en Moneda Extranjera			
	Corto plazo		Largo plazo	
	Compra	Venta	Compra	Venta
Dólar USA	70.934.964	259.162.637	12.025.453	78.409.709
Libra Esterlina	11.357.086	5.649.877	2.366.644	11.670.766
Franco Suizo	5.360.131	-	975.000	-
Peso Chileno	56.406.547	44.000.000	-	-
Peso Mejicano	333.549	173.715.503	-	-
Peso Argentino	15.237.429	387.585	1.111.533	-
Dólar Australiano	4.021.104	14.886.701	-	13.102.722
Dólar Canadiense	5.218.340	3.002.143	673.975	7.521.601
Zloty Polaco	449.464	10.428.871	-	-
Peso Colombiano	414.428.513	9.674.321.725	-	-
Dirham marruecos	-	8.352.695	-	-
Dinar Kuwaiti	-	1.874.758	-	1.085.771
Sol Peruano	-	4.968.825	-	-
Rand Sudafricano	-	3.800.000	-	-

A 31 de diciembre de 2010 tenía contratado:

Tipo de Moneda	Importe en Moneda Extranjera			
	Corto plazo		Largo plazo	
	Compra	Venta	Compra	Venta
Dólar USA	86.858.552	190.063.073	23.025.309	58.690.537
Libra Esterlina	10.848.712	6.698.367	4.754.117	190.218
Franco Suizo	4.978.148	-	2.975.031	-
Peso Chileno	-	6.200.000	-	-
Peso Mejicano	1.504.670	76.455.622	-	-
Peso Argentino	10.834.113	1.074.073	-	-
Dólar Australiano	736.632	4.618.802	-	11.235.672
Dólar Canadiense	692.732	188.788	368.796	-
Rupia India	-	321.830.513	-	-
Coronas Noruegas	-	8.066.948	-	-
Real Brasileño	711.540	8.187.158	182.016	-
Peso Colombiano	316.113.102	406.972.126	-	126.221.757
Dirham marruecos	-	8.352.695	-	-
Ringgit Malasia	-	65.108.472	-	-

Al 31 de diciembre de 2011 y 2010 la valoración de las coberturas de los tipos de cambio es la siguiente:

Cobertura de Tipo de Cambio	Miles de Euros							
	2011				2010			
	Corto plazo		Largo plazo		Corto plazo		Largo plazo	
	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo
Cobertura de flujos de caja	19	7.538	-	7.585	59	76	25	-
Cobertura de valor razonable	-	263	-	14	40	3.827	-	935
	<b>19</b>	<b>7.801</b>	<b>-</b>	<b>7.599</b>	<b>99</b>	<b>3.903</b>	<b>25</b>	<b>935</b>

#### b) Planes de Opciones sobre Acciones

Durante 2011 y 2010 no se ha acordado ningún nuevo Plan de Opciones.

El detalle y movimientos del plan de retribución basado en el valor de la acción al 31 de diciembre de 2010 es el siguiente:

El detalle y movimientos del plan de retribución basado en el valor de la acción al 31 de diciembre de 2011 es el siguiente:

	Número de Opciones							Número de Opciones					
	Saldo al 31.12.10	Extinguidas	Ejercidas	Saldo al 31.12.11	Precio Ejercicio euros	Fecha vencimiento		Saldo al 31.12.09	Extinguidas	Ejercidas	Saldo al 31.12.11	Precio Ejercicio euros	Fecha vencimiento
Opciones 2008	870.045	-	-	870.045	16,82	del 01.01.11 al 31.03.12	Opciones 2008	898.373	(28.328)	-	870.045	16,82	del 01.01.11 al 31.03.12

Al 31 de diciembre de 2011 no se ha cargado ningún importe en gastos de personal por este concepto. Al 31 de diciembre de 2010 el importe cargado en gastos de personal por las opciones concedidas ascendió a 1.328 m€ (nota 29).

## 36. ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS

El Grupo tiene arrendado de terceros determinados elementos de activos en régimen de arrendamiento operativo.

Una descripción de los contratos de arrendamiento más relevantes es como sigue:

Arrendador	Domicilio	Fecha firma contrato	Finalizacion contrato	Revisión	% revisión	Fianzas (miles de €)
Testa Inmuebles en Renta, S.A.	Avenida de Bruselas, 35 (Alcobendas)	01/01/2002	30/06/2012	julio	I.G.P.C	1.005
Ayuntamiento de Alcobendas	Anabel Segura, 7 (Alcobendas)	01/09/2007	31/08/2014	enero	I.G.P.C	291
Gratan, S.L.	Tanger, 120 (Barcelona)	01/07/2005	01/07/2014	julio	I.G.P.C	212
General de Edifios y Solares	Avda. de Arteixo, s/n (La Coruña)	15/05/2008	31/05/2013	mayo	I.G.P.C	83
Grupo Castellvi	Tanger 98-108, Edificio Interface (Barcelona)	01/07/2008	01/10/2018	junio	I.G.P.C	371

El importe de las cuotas de arrendamientos operativos reconocidas como gastos es como sigue:

Propietario	Localidad	Fecha fin contrato	Pagos año 2011	Pagos año 2010
Ayuntamiento de Alcobendas/Sogepima	Alcobendas (Madrid)	31/08/2014	2.872	2.386
Banesto Renting	Pozuelo De Alarcón (Madrid)	31/07/2012	1.275	2.340
Catalana de Occidente	Madrid	Anual	380	-
Mapfre Vida, S.A.	Madrid	Anual	2.142	2.319
Edificio de Alcobendas, S.A.	Alcobendas (Madrid)	31/05/2012	404	386
El Encinar Del Norte	Madrid	01/08/2012	482	135
Ema 4, S.L.	Madrid	28/02/2012	584	566
Fiact	Barcelona	08/06/2013	273	299
General de Edificios y Solares	Madrid	Anual	1.162	1.627
Gratan, S.L.	Barcelona	01/07/2014	1.440	1.379
Grupo Castellvi	Barcelona	01/07/2018	2.744	2.722
Hermandad Nacional de Arquitectos	Madrid	31/03/2014	334	325
Hp Hewlett Packard, S.L.	Las Rozas (Madrid)	30/05/2012	248	551
Inmoan, S.L.	Torrejon De Ardoz - Madrid	31/12/2013	262	255
Credit Suisse	Madrid	01/03/2011	261	110

Testa	Alcobendas (Madrid)	30/06/2012	5.799	5.631
Inversiones Alpe	La Urbina (Venezuela)	31/05/2011	-	368
El Remanso, S.A.	Avda. del Valle (Chile)	31/01/2013	572	550
Cabi Oficinas Corporativas, S.A. de C.V.	Presidente Masarik 11 (Mexico)	06/08/2012	554	587
IMOCP	Oporto (Portugal)	01/04/2011	-	121
Alfrapark	Alfragide, Lisboa (Portugal)	30/11/2017	381	376
Banco nacional de Mexico, S.A.	Mexico D.F.	31/12/2010	-	536
Altocapital inversiones, S.L.U.	Azuqueca de Henares (Gudalajara)	31/07/2018	534	529
Sorensen Capital, S.A.	Yunquera (Guadalajara)	06/07/2020	252	422
General de Edificios y Solares	La Coruña	31/12/2011	-	498
Inmobiliaria Lorena, S.L.	Madrid	31/05/2013	363	347
Ponswincke Emprendimientos e participaÇiones	Sao Paulo (Brasil)	30/09/2014	335	-
Prunus SPA	Roma (Italia)	30/09/2016	305	-
Otros			9.987	11.041

En el apartado de Otros, se incluyen agrupados los importes inferiores a 250 m€.

## 37. RETRIBUCIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y DE LA ALTA DIRECCIÓN

### 1. Retribución de los consejeros

Ha sido práctica de la Sociedad revisar periódicamente los criterios y cuantías retributivas de sus consejeros para mantenerlos en todo momento en niveles de mercado y adecuados a las mejores prácticas y recomendaciones en esta materia.

Una vez finalizado el periodo de tres años 2008 a 2010 para el que se estableció el esquema retributivo que estuvo vigente durante el mismo, previo informe de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, el Consejo de Administración llevó a cabo en 2011 un nuevo análisis, contando con el asesoramiento de las firmas de expertos independientes en esta materia Egon Zehnder y PwC.

De dicho análisis resultó la recomendación de que los sistemas retributivos de los consejeros, salvo los que ejercen funciones ejecutivas, no incorporen componentes vinculados a los beneficios y al valor bursátil, al objeto de desligar la retribución de los consejeros de objetivos y variables a corto plazo.

Por ello, a propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, el Consejo consideró conveniente que en su nuevo esquema retributivo se suprimiese la participación en beneficios, estableciéndose la retribución exclusivamente sobre la base de una asignación fija, que se determina en función de los cargos desempeñados por cada consejero, y que toda la retribución sea satisfecha en efectivo.

Así, en el ejercicio 2011 la Junta General Ordinaria de Accionistas estableció que el importe anual máximo al que puede ascender la retribución total del Consejo sea de 2.400.000 €, importe que estará vigente hasta que la propia Junta acuerde su modificación.

Con sujeción a este importe anual máximo, el Consejo de Administración acordó distribuir la asignación fija entre los consejeros de la siguiente forma: 100 m€ por pertenencia al Consejo; 30 m€ por pertenencia a la Comisión Delegada; 50 m€ por la pertenencia a la Comisión de Auditoría y Cumplimiento; y 30 m€ por pertenencia a la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo; percibiendo los presidentes de cada órgano 1,5 veces las cuantías indicadas.

Estos importes implican una retribución anual media por consejero de aproximadamente 150m€, frente a los 140 m€ vigentes en el período anterior (2008-2010), lo que supone un incremento anual de la retribución media de los consejeros del 2,3%.

El desglose individualizado de la retribución total devengada por cada uno de los miembros del Consejo de Administración durante los ejercicios 2011 y 2010, en su condición de consejeros de la Sociedad dominante, es el que se indica en los cuadros siguientes:

**Retribución Consejeros 2011**

Consejero	Consejo	Comision Delegada	Comision auditoria y cumplimiento	Comision nombramientos retribuciones y gobierno corporativo	Total
ADM. Valtenas <sup>(1)</sup>	100.000	30.000	-	-	130.000
I. Aguilera	100.000	30.000	50.000	-	180.000
J. de Andrés <sup>(2)</sup>	50.000	15.000	-	-	65.000
Casa Grande de Cartagena	100.000	-	50.000	-	150.000
D. García-Pita	100.000	30.000	-	45.000	175.000
Mediacion y diagnosticos <sup>(3)</sup>	100.000	30.000	-	30.000	160.000
L. Lada	100.000	30.000	-	-	130.000
J. March	100.000	30.000	-	30.000	160.000
J. Monzon	150.000	-	-	-	150.000
R. Moranchel	100.000	45.000	-	-	145.000
M. Oriol	100.000	-	-	30.000	130.000
Participaciones y cartera de inversion <sup>(3)</sup>	100.000	-	50.000	-	150.000
I. Santillana <sup>(4)</sup>	50.000	-	25.000	-	75.000
M. Soto <sup>(5)</sup>	50.000	-	37.500	-	87.500
R. Sugañes	100.000	30.000	-	30.000	160.000
A. Terol	100.000	-	62.500	-	162.500
<b>Total</b>	<b>1.500.000</b>	<b>270.000</b>	<b>275.000</b>	<b>165.000</b>	<b>2.210.000</b>
	<b>Retribución media por consejero (14,5 consejeros)</b>				<b>152.414</b>

(1) En representación de Liberbank (2) Consejero desde julio de 2011

(3) En representación de Banco Financiero y de Ahorros (4) Consejero desde julio de 2011 (5) Consejero hasta junio de 2011

Retribución Consejeros (€) 2010

Consejero	Asignación fija				Suma asignación fija	Participación en beneficios <sup>(6)</sup> (50% en acciones)	Total
	Consejo	Comision Delegada	Comision auditoria y cumplimiento	Comision nombramientos retribuciones y gobierno corporativo			
ADM. Valtenas <sup>(1)</sup>	32.000	9.000	-	-	41.000	85.465	126.465
I. Aguilera	32.000	18.000	24.000	-	74.000	85.465	159.465
Casa Grande de Cartagena	32.000	-	24.000	-	56.000	85.465	141.465
D. García-Pita	32.000	9.000	-	22.500	63.500	85.465	148.965
S. Gabarró <sup>(2)</sup>	10.667	-	-	6.000	16.667	28.488	45.155
Mediacion y diagnosticos <sup>(3)</sup>	32.000	18.000	-	18.000	68.000	85.465	153.465
L. Lada	32.000	18.000	-	-	50.000	85.465	135.465
J. March	32.000	18.000	-	9.000	59.000	85.465	144.465
J. Monzon	48.000	9.000	-	-	57.000	85.465	142.465
R. Moranchel	32.000	18.000	-	-	50.000	85.465	135.465
J. Moya-Angeler <sup>(4)</sup>	16.000	9.000	-	13.500	38.500	42.732	81.232
M. Oriol	32.000	-	12.000	18.000	62.000	85.465	147.465
Participaciones y cartera de inversion <sup>(3)</sup>	32.000	-	24.000	-	56.000	85.465	141.465
M. Soto	32.000	-	36.000	-	68.000	85.465	153.465
R. Sugrañes	32.000	18.000	-	9.000	59.000	85.465	144.465
A. Terol <sup>(5)</sup>	16.000	-	12.000	-	28.000	42.732	70.732
<b>Total</b>	<b>474.667</b>	<b>144.000</b>	<b>132.000</b>	<b>96.000</b>	<b>846.667</b>	<b>1.224.997</b>	<b>2.071.664</b>
<b>Retribución media por consejero (14,3 consejeros)</b>					<b>59.207</b>	<b>85.664</b>	<b>144.872</b>

(1) En representación de Caja Asturias (2) Consejero hasta abril de 2010 (3) En representación de Caja Madrid (4) Consejero hasta Junio de 2010 (5) Consejero desde julio de 2010 (6) En el período 2008-2010 una parte mayoritaria de la retribución era devengada en función de los beneficios de la Sociedad y, de esta cuantía, a su vez, el 50% se hacía efectivo mediante entrega de acciones.

Durante los ejercicios 2011 y 2010 no se han concedido opciones sobre acciones de la Sociedad a favor de los miembros del Consejo de Administración en su condición de consejeros ni éstos ejercieron durante dichos ejercicios en la referida condición ninguna opción sobre acciones de la Sociedad dominante. Al cierre de los ejercicios 2011 y 2010 los miembros del Consejo de Administración en su condición de tales no eran titulares de ninguna opción sobre acciones de la Sociedad dominante.

Los miembros del Consejo de Administración no han percibido durante 2011 ni percibieron durante 2010 en su condición de consejeros otro beneficio o retribución adicional a los anteriormente referidos, sin que la Sociedad dominante ni ninguna otra sociedad de su grupo consolidado tenga contraída con ellos obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

Los consejeros que son a la vez miembros de la Alta Dirección de la Sociedad (consejeros ejecutivos) devengan adicionalmente la correspondiente retribución salarial en virtud de su relación laboral con la Sociedad dominante, la cual, de acuerdo con lo establecido en los Estatutos Sociales, es independiente de la retribución devengada en su condición de consejeros. De las cuantías correspondientes a dicha retribución salarial se da cuenta en el apartado siguiente.

Sin perjuicio de que la retribución del Consejo sea satisfecha íntegramente en efectivo, todos los consejeros han comunicado a la Sociedad su decisión de destinar una parte relevante de su retribución (un tercio de la retribución bruta, que equivale aproximadamente a un 50% de la retribución neta para un consejero persona física) a la compra de acciones de Indra, manifestando igualmente su compromiso de mantener la propiedad de las mismas hasta la finalización de su mandato. Esta decisión de los consejeros se puso en conocimiento de la Comisión Nacional del Mercado de Valores mediante comunicación de Hecho Relevante de fecha 28 de julio de 2011 y se ha ejecutado en lo referente a la retribución correspondiente al conjunto del ejercicio 2011.

## 2. Retribución de los altos directivos

La retribución de los miembros de la Alta Dirección de la Compañía es determinada, individualmente para cada uno de ellos, por el Consejo de Administración a propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo.

Ha sido práctica de la Sociedad desde 2002 establecer el marco retributivo de los altos directivos para periodos de medio plazo, normalmente de tres años, durante los que la retribución fija ha permanecido invariable.

En el ejercicio 2011, a propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, el Consejo revisó dicho marco retributivo de los altos directivos para un nuevo periodo de tres años, que comprende los ejercicios 2011, 2012 y 2013. Para ello la Comisión y el Consejo contaron con el asesoramiento externo de la firma de expertos independientes Egon Zehnder. El objeto de esta revisión fue asegurar que los conceptos y cuantías retributivas, así como los demás elementos que conforman la relación laboral con los altos directivos, se mantienen acordes con las mejores prácticas del mercado y permiten motivar su permanencia y orientar su gestión de forma adecuada y competitiva en función de la situación, perspectivas y objetivos de la Sociedad.

Tras la referida revisión, el Consejo acordó mantener un marco retributivo con componentes similares a los de periodos anteriores, unos de carácter anual y otros de carácter plurianual.

La retribución anual sigue compuesta de: una retribución fija en efectivo; una retribución variable, igualmente en efectivo, en función del grado de cumplimiento de los objetivos anuales establecidos y de la valoración de la gestión realizada por cada alto directivo; y una retribución en especie. El criterio del Consejo ha sido que la retribución fija se mantenga invariable por un nuevo periodo de tres años, salvo para los altos directivos que han visto modificado su nivel de responsabilidad o salvo que se pusiesen de manifiesto en el futuro circunstancias específicas que aconsejaran su revisión.

La retribución variable anual es determinada al cierre de cada ejercicio sobre la base del porcentaje de la retribución fija anual establecido para cada alto directivo para una valoración satisfactoria por parte del Consejo del cumplimiento del presupuesto y objetivos, así como de su gestión individual, situándose dicho porcentaje en un rango de entre el 50% y el 100% de la referida retribución fija anual.

La determinación del grado de consecución de los objetivos de cada alto directivo pondera los niveles de cumplimiento tanto de los objetivos globales de la Compañía (con métricas en los parámetros de ventas, contratación, rentabilidad, inversiones, capital circulante y deuda neta) como de los objetivos individuales, referidos a sus respectivas áreas de responsabilidad, que son, a su vez, cuantitativos (ventas, contratación, margen de contribución y rentabilidad, inversión y capital circulante, así como sus presupuestos y gastos directamente gestionados) y cualitativos (tales como: desarrollo internacional en áreas geográficas preestablecidas, cumplimiento de los planes de generación de nueva oferta, adquisiciones e integración de los nuevos negocios, implantación de los procesos de entrega global, reducción de costes y mejoras de gestión).

El cumplimiento de los objetivos cuantitativos se pondera de conformidad con una escala asociada (que incluye también en sus parámetros comparables la evolución prevista y real del mercado y de las principales empresas del sector) y los de carácter cualitativo se vinculan al resultado de la evaluación anual del desempeño del alto directivo. En la valoración del grado de cumplimiento de objetivos no se tienen en cuenta los resultados extraordinarios sobrevenidos.

La retribución a medio plazo sigue siendo toda de carácter variable, está condicionada a la permanencia de los altos directivos en la Compañía durante el periodo a que la misma se refiere y consiste: (i) en un incentivo en efectivo vinculado a la evolución de la Compañía y al cumplimiento de objetivos y valoración de la gestión de cada alto directivo, y (ii) en la entrega de acciones (habiéndose eliminado la concesión de opciones que se había venido llevando a cabo en periodos anteriores).

La retribución a medio plazo en efectivo se ha establecido con un rango de entre 1,9 y 3 veces la retribución fija anual para una valoración satisfactoria por parte del Consejo de la evolución de la Compañía en el periodo 2011 a 2013 y de la gestión llevada a cabo por cada uno de los altos directivos, atendiendo no sólo al cumplimiento de los objetivos anuales sino también, de manera especial, al desarrollo y consecución de los objetivos estratégicos y a medio plazo que para este periodo establezca en cada momento el Consejo, que tomará igualmente en consideración la evolución comparada de la Compañía con respecto a los mercados en que actúa y a las principales compañías comparables del sector. Para el cálculo del grado de cumplimiento de los objetivos a medio plazo se siguen criterios y metodología similares a los expuestos anteriormente en relación con la retribución variable anual.

Esta retribución a medio plazo se devenga al final del periodo de tres años establecido y se percibe, en su caso, una vez cerrado el ejercicio 2013.

La retribución a medio plazo que se hace efectiva mediante entrega de acciones tiene un valor equivalente al importe neto que corresponda a un porcentaje de entre el 15% y el 25% de la retribución bruta total de cada alto directivo en el periodo. La Junta General Ordinaria de 2011 aprobó los términos y condiciones de la entrega de acciones a favor de los altos directivos, acordando que la misma se llevase a cabo en cada uno de los ejercicios 2011, 2012 y 2013 al valor de mercado de la acción en el momento de la entrega, debiendo mantener los altos directivos la titularidad de las acciones recibidas durante un plazo de 3 años.

Para la determinación de los términos y cuantías de cada uno de los componentes retributivos expuestos se han mantenido los siguientes criterios: que la retribución variable represente una parte sustancial e incluso creciente de la retribución total -aún siendo ya de un nivel comparativamente superior a la media del mercado-; que la retribución a medio plazo tenga un peso relevante también creciente; y que la referenciada al valor bursátil sea algo más significativa, pero no excesiva.

El Consejo entiende que este marco retributivo será eficaz para mantener las compensaciones de los altos directivos de la Sociedad ajustadas a las mejores prácticas y a las condiciones del mercado, motivando su permanencia y orientando su gestión con exigencia y enfoque no sólo a corto sino también a medio plazo, con una vinculación razonable a la evolución del valor bursátil exclusivamente en dicho horizonte de medio plazo, atendiendo en todo ello a la situación actual, perspectivas y objetivos de crecimiento de la Sociedad.

Egon Zehnder ha manifestado al Consejo que *"la política retributiva, estructura y cuantías de las remuneraciones para los altos directivos de Indra para un nuevo periodo de tres años (ejercicios 2011, 2012 y 2013) están alineadas con las de las empresas del Ibex 35 similares en complejidad, diversidad geográfica de los negocios y tamaño de empresa"*; y que es *"destacable que se mantenga estable globalmente la retribución fija, salvo en aquellos altos directivos que han aumentado su nivel de responsabilidad, siendo sólo la retribución variable la que aumenta, principalmente la de medio plazo a través de la entrega de acciones"*.

A comienzos del 2011 se incorporó un nuevo director general y en el mes de junio el Consejo de Administración, con el informe favorable de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, designó un nuevo Consejero Delegado en sustitución del actual Vicepresidente ejecutivo de la Sociedad, que mantuvo el cargo de Consejero Delegado hasta junio de 2011. Tras ello, al cierre del ejercicio 2011 la Alta Dirección quedó integrada por nueve miembros, cuya relación nominal es la siguiente:

Cargo	Nombre
Presidente	Javier Monzón
Vicepresidente	Regino Moranchel
Consejero Delegado	Javier de Andrés
Director General Corporativo	Juan Carlos Baena
Directora General Corporativa	Emma Fernández
Director General Operaciones	Emilio Díaz
Director General Operaciones	Rafael Gallego
Director General Operaciones	Santiago Roura
Director General Operaciones	Carlos Suárez

El Presidente, el Vicepresidente y el Consejero Delegado tienen también la condición de miembros del Consejo de Administración, por tanto de consejeros ejecutivos. La retribución salarial que les corresponde en su condición de altos directivos es independiente, de acuerdo con lo establecido en los Estatutos Sociales, de la retribución devengada en su condición de consejeros. Es de estas cuantías correspondientes a dicha retribución salarial de las que se da cuenta en este segundo apartado.

Una vez llevadas a cabo las correspondientes valoraciones por el Consejo, las cuantías resultantes para la retribución anual en los ejercicios 2011 y 2010 son las siguientes:

	2011	2010
Retribución fija	4.475 m€	4.250 m€
Retribución variable	3.128 m€	3.120 m€
Retribución en especie	238 m€	228 m€
Retribución total altos directivos	7.841 m€	7.598 m€
Nº de altos directivos	9	8,75
Retribución total media por alto directivo	871 m€	868 m€

De los importes indicados para 2011 corresponden a los consejeros ejecutivos las siguientes cuantías de retribución fija y variable, respectivamente: al Presidente 1.000 m€ y 900 m€, al Vicepresidente 650 m€ y 585 m€ y al Consejero Delegado (por el periodo de medio año) 225 m€ y 203 m€. De los importes indicados para 2010 corresponde a los consejeros ejecutivos las siguientes cuantías de retribución fija y variable, respectivamente: 1.050 m€ y 1.050 m€ al Presidente y 660 m€ y 660 m€ al Consejero Delegado.

La retribución a medio plazo en vigor durante el período 2011-2013 es, como se ha indicado anteriormente, la establecida en el ejercicio 2011 con una vigencia de tres años. Consiste en un incentivo en efectivo y en la entrega de acciones.

La retribución a medio plazo en efectivo se devengará y percibirá en su caso una vez cerrado el ejercicio 2013. La Sociedad ha provisionado en el ejercicio 2011 por este concepto 3.750 m€, correspondiendo de esta cuantía a los consejeros ejecutivos: 1.000 m€ al Presidente; 650 m€ al Vicepresidente y 225 m€ (por el período de medio año) al Consejero Delegado. La cuantía total correspondiente al ejercicio 2010 por este concepto fue de 3.080 m€, correspondiendo de la misma a los consejeros ejecutivos: 1.050 m€ al Presidente y 660 m€ al Consejero Delegado.

De conformidad con la referida autorización de la Junta General, en 2011 el Consejo de Administración, a propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, acordó hacer entrega a los altos directivos en dicho ejercicio 2011 de un total de 174.137 acciones (correspondiendo a los consejeros ejecutivos: 51.315 al Presidente; 33.529 al Vicepresidente y 21.183 al Consejero Delegado). Durante el ejercicio 2010 se hizo entrega a los altos directivos de un total de 42.272 acciones (correspondiendo a los consejeros ejecutivos: 13.619 al Presidente y 8.826 al Consejero Delegado).

Durante los ejercicios 2010 y 2011 no se han concedido opciones sobre acciones a favor de los altos directivos, siendo los altos directivos al cierre del ejercicio de 2011 beneficiarios únicamente de las opciones concedidas el 1 de octubre de 2008, cuyo periodo de ejercicio comenzó el 1 de enero de 2011 y finalizó el 31 de marzo de 2012, con un precio de ejercicio de 16,82 €, precio de mercado en el momento de su concesión. El número total de opciones concedidas a los altos directivos fue de 934.959, correspondiendo a los consejeros ejecutivos: 284.553 al Presidente y 178.862 al Consejero Delegado.

Durante los ejercicios 2010 y 2011 los altos directivos no han ejercido ninguna opción sobre acciones de la sociedad dominante; ni lo han hecho hasta el 31 de marzo de 2012, fecha en la que ha expirado el plazo de ejercicio de las opciones antes referidas.

El Consejo, a través de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, ha solicitado a la firma independiente Egon Zehnder, de reconocida experiencia y prestigio en esta materia, su opinión sobre la retribución de los altos directivos resultante para 2011, manifestando ésta al respecto que resulta "adecuada, con una retribución fija moderada y un elevado peso de la retribución variable, así como la relevancia de la retribución a medio plazo, mayoritariamente vinculada a la evolución del negocio".

Los miembros del Consejo y altos directivos no han percibido durante 2011 ni percibieron durante 2010 otros beneficios, compensaciones o retribuciones adicionales a los indicados en este Informe, sin que la Sociedad dominante ni ninguna de las sociedades del Grupo tengan contraída con ellos obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

Con independencia de lo anterior, la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo ha venido recomendando a los altos directivos la adquisición por su propia cuenta de acciones de la Sociedad, de forma que alcancen y mantengan una participación estable en el capital de ésta equivalente al menos a su retribución fija anual. A la finalización del ejercicio 2011 los miembros de la Alta Dirección poseían 601.458 acciones, con un valor de mercado a dicha fecha equivalente a 1,3 veces su retribución fija anual global.

Cada uno de los altos directivos tiene suscrito con la Sociedad un contrato que regula las condiciones aplicables a su relación laboral. Dichos contratos han sido autorizados por el Consejo de Administración, previo informe favorable y propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, y han sido sometidos a la Junta General Ordinaria de Accionistas desde el ejercicio 2007. En virtud de lo establecido en dichos contratos, los altos directivos tienen derecho, en el supuesto de resolución de su relación laboral con la Sociedad, salvo que tenga por causa la baja voluntaria o el despido procedente, a una indemnización de entre una y tres anualidades y media de su retribución total en base anual (salario regulador definido en los respectivos contratos de los altos directivos); estableciéndose una cuantía mínima de tres anualidades en el caso del Presidente y el Vicepresidente. Adicionalmente, los Consejeros Ejecutivos y los Directores Generales de Operaciones tienen suscritos sendos compromisos de no competencia, con una duración de dos años a partir de la finalización de su relación laboral con la Sociedad y con una cuantía compensatoria de entre 0,5 y 0,75 veces su retribución total en base anual por cada año de no competencia.

## 38. INFORMACIÓN COMUNICADA POR LOS MIEMBROS DEL O CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN EN RELACIÓN CON EL ARTÍCULO 229 DE LA LEY DE SOCIEDADES DE CAPITAL

A continuación se incluye la información comunicada por los consejeros en relación con las obligaciones establecidas en el artículo 229 de la LSC que será analizada por la Comisión:

Nombre o denominación social del consejero	Denominación de la sociedad objeto	% participación	Cargo o funciones
Felipe Fernández <sup>(1)</sup>	Infocaja, S.L.	-	Presidente del Consejo de Administración y Presidente de la Comisión Ejecutiva
Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.	Eurobits Technologies, S.L.	49,99 <sup>(2)</sup>	Vocal del Consejo
Luis Lada	Telefónica I+D, S.A.U.	-	Consejero

**(1)** Representante persona física del consejero Administradora Valtenas, S.L.

**(2)** La participación indicada la ostenta, indirectamente a través de Bankia, S.A.

## 39. **ACTIVIDADES DE I+D+I**

Una parte importante de las actividades que se llevan a cabo en el Grupo Indra tienen, por su naturaleza, carácter de gastos de I+D+i, los cuales se registran contablemente en la Cuenta de Resultados Consolidada en el momento de su devengo (véase nota 4).

La cifra global del gasto relativa a proyectos de este tipo ejecutados a lo largo del ejercicio 2011, incluida la de los proyectos capitalizados (véase nota 8), ha sido de 189.298 m€, lo que equivale a un 7,0% sobre las ventas totales del Grupo en dicho ejercicio. Los gastos por este concepto incurridos por la Sociedad dominante a lo largo de este mismo ejercicio han supuesto, aproximadamente, un 97% del total de los incurridos por el Grupo en materia de I+D+i.

Durante el ejercicio 2010, el importe del gasto relativo a proyectos de I+D+i ascendió a la cantidad de 184.106 m€, equivalente a un 7,2% sobre las ventas totales del Grupo.

## 40. INFORMACIÓN SOBRE ASPECTOS MEDIOAMBIENTALES

Las líneas de actividad que el Grupo desarrolla no se han modificado cualitativamente en comparación con años anteriores, y por lo tanto siguen sin tener un impacto digno de mención en el medioambiente. Por esta razón, sus administradores estiman que no existen contingencias significativas relacionadas con la protección y mejora del medioambiente, por lo que no se ha considerado necesario registrar dotación alguna durante los años 2010 y 2011 a provisión de riesgos y gastos de carácter medioambiental.

Por la misma razón, siguen sin existir activos de importancia asociados a la protección y mejora del medioambiente, ni se ha incurrido en gastos relevantes de esta naturaleza durante el ejercicio. En consecuencia el Grupo no ha solicitado ni recibido subvención alguna de naturaleza medioambiental a lo largo de los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2011 y 2010.

Los esfuerzos que el Grupo realiza para cumplir con sus compromisos de Responsabilidad Corporativa, le llevan no obstante a cuidar todos los aspectos asociados a la protección del medioambiente en la realización de sus actividades. A tal efecto Indra inició en 2009 un Plan Estratégico de Medio Ambiente, basado en tres ejes fundamentales: certificación progresiva de centros nacionales e internacionales, sensibilización y comunicación medioambiental y cumplimiento de la legislación nacional y comunitaria. Este Plan ha continuado con actuaciones medioambientales en 2010 y 2011, tanto a nivel de centros nacionales como con filiales internacionales.

Este plan se concreta en la adopción de un sistema de gestión ambiental basado en la norma UNE-EN ISO 14001, que se viene implantando en los distintos centros de trabajo del grupo, habiéndose prestado desde el principio un mayor esfuerzo en las instalaciones de los centros más significativos de la Sociedad dominante. A los certificados obtenidos en años anteriores con la citada norma para los centros de trabajo de Arroyo de la Vega (Alcobendas), San Fernando de Henares, Torrejón de Ardoz, Triángulo (Alcobendas), Aranjuez, Barcelona (calle Roc Boronat), Barcelona - Interface, La Coruña, Anabel Segura (Alcobendas), Ciudad Real, en 2010 se les unió Cerro de la Plata (Madrid) y Sevilla, y en el año 2011 se les ha unido los correspondientes a los centros de trabajo de Erandio (Bilbao), donde se llevan a cabo actividades de tres empresas del grupo, a saber, Indra Sistemas, S.A., Indra BMB, S.L.U. e Indra Software Labs, S.L.U. y Baracaldo (Bilbao) con actividades de Indra Sistemas, S.A. e Indra BMB, S.L.U..

Además de estas tres empresas, ya había sido certificada por realizar actividades dentro de los centros anteriormente mencionados, la empresa Indra Sistemas de Seguridad, S.A.U..

Respecto a las filiales internacionales, y en lo concerniente a Medio Ambiente, es de destacar que en el año 2011, y como hitos importantes del Plan de Globalización de los Sistemas Corporativos de Calidad y Medio Ambiente de Indra iniciado hace tres años, se han realizado actuaciones en dos centros de trabajo en Buenos Aires, pertenecientes a Indra Argentina. Durante 2010 se certificaron, bajo la ISO4001, tres centros de trabajo de Indra Colombia, en Bogotá. Esta iniciativa tendrá continuidad en los próximos años con nuevas actuaciones medioambientales en las filiales internacionales.

En 2011 también se han acometido una serie de iniciativas medioambientales tendentes a reforzar la Eficiencia Energética en nuestras actividades, y se ha continuado con la iniciativa puesta en marcha en 2010 sobre control de emisiones, para el seguimiento de las emisiones que se generan por la realización de nuestras actividades en las instalaciones de Indra.

## 41. RETRIBUCIÓN A LOS AUDITORES

La empresa auditora KPMG Auditores, S.L. de las cuentas anuales consolidadas del Grupo y el resto de empresas de KPMG Internacional han facturado durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2011 y 2010, honorarios netos por servicios profesionales, según el siguiente detalle:

	Miles de Euros							
	2011				2010			
	KPMG Auditores, S.L.	KPMG Europe, LLP	Resto KPMG	Total	KPMG Auditores, S.L.	KPMG Europe, LLP	Resto KPMG	Total
Por Servicios de Auditoría	439	15	554	1.008	423	15	338	776
Por otros Servicios	8	-	108	116	16	-	165	181
	447	15	662	1.124	439	15	503	957

El importe indicado en el cuadro anterior incluye la totalidad de los honorarios relativos a los servicios realizados durante los ejercicios 2011 y 2010, con independencia del momento de su facturación.

Los honorarios relativos a servicios de auditoría de cuentas prestados por otros auditores diferentes al auditor principal, han ascendido a 139 m€ en el ejercicio 2011 (88 m€ en el ejercicio 2010).

## 42. TRANSACCIONES CON PARTES VINCULADAS

El Reglamento del Consejo establece que las transacciones con partes vinculadas se valorarán teniendo en consideración el principio de igualdad de trato entre accionistas y su realización en condiciones de mercado, debiendo ser autorizadas por el Consejo de Administración, previo informe de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, de conformidad con los criterios previstos en el artículo 38 de dicho Reglamento.

Durante los ejercicios 2011 y 2010 se han realizado transacciones comerciales, financieras y de prestación y recepción de servicios con los accionistas significativos –o con sociedades vinculadas a los mismos– Banco Financiero y de Ahorros, Banca March (accionista significativo de Corporación Financiera Alba, S.A.), Liberbank y Gas Natural Fenosa (accionista hasta abril de 2010), así como con sociedades vinculadas a la consejera Sra. de Oriol y al consejero Moya-Angeler (consejero hasta junio de 2010).

Todas estas transacciones han sido autorizadas por el Consejo de Administración de conformidad con lo previsto en el Reglamento del Consejo y se han realizado en el curso ordinario del negocio de la Sociedad dominante y en condiciones de mercado, no representando ni en su conjunto ni individualmente consideradas, un importe significativo en relación con la cifra de negocios o con el balance de la Sociedad dominante al 31 de diciembre de 2011 y de 2010.

El desglose por naturaleza de las transacciones con partes vinculadas durante los ejercicios 2011 y 2010 es el que se indica a continuación. Para su elaboración se han tenido en consideración las disposiciones aplicables de la Ley del Mercado de Valores, las Normas Internacionales de Contabilidad, así como las recomendaciones más recientes y políticas aplicadas por la Sociedad dominante en materia de Gobierno Corporativo.

Naturaleza de la transacción	2011 (Miles de Euros)			
	Con accionistas	Con Consejeros	Con otras partes	Total 31.12.2011
Venta de bienes y servicios	13.481	33	3.906	17.420
Compra de bienes y servicios	871	987	72	1.930
Percepción de ingresos financieros	6	-	-	6
Gastos por servicios financieros	831	-	-	831
	<b>15.189</b>	<b>1.020</b>	<b>3.978</b>	<b>20.187</b>

Naturaleza de la transacción	2010 (Miles de Euros)			
	Con accionistas	Con Consejeros	Con otras partes	Total 31.12.2010
Venta de bienes y servicios	23.944	11	4.705	28.660
Compra de bienes y servicios	2.551	1.107	72	3.730
Percepción de ingresos financieros	7	-	-	7
Gastos por servicios financieros	752	-	-	752
	<b>27.254</b>	<b>1.118</b>	<b>4.777</b>	<b>33.149</b>

### a) Transacciones con Accionistas

Todas las transacciones con accionistas se corresponden con operaciones realizadas con los accionistas Banco Financiero y de Ahorros, S.A., Corporación Financiera Alba, S.A., Gas Natural Fenosa (sólo en 2010) y Liberbank.

El concepto "Venta de bienes y servicios" corresponde con servicios prestados por el Grupo Indra en el ámbito de su negocio por los referidos accionistas.

El concepto "Compras de bienes y servicios" corresponde con servicios contratados por el Grupo Indra necesarios para el desarrollo de su actividad. Los principales servicios contratados a Gas Natural Fenosa fueron: suministro eléctrico (2.146 m€ en 2010 –hasta abril-) alquiler de edificios (405 m€ hasta abril 2010).

El concepto "Percepción de ingresos financieros" corresponde a intereses percibidos por depósitos financieros a corto plazo mantenidos en Bankia (sociedad del Grupo BFA).

El concepto "Gastos por servicios financieros" corresponde a gastos e intereses por gestión de avales, servicios de intermediación financiera y disposición de líneas de crédito con sociedades del grupo Banco Financiero y de Ahorros.

El Grupo Indra ha mantenido en 2011 y 2010 distintos contratos financieros con el Grupo Banco Financiero y de Ahorros y Banca March, siendo los principales los siguientes:

- Banco Financiero y de Ahorros: Línea de crédito con vencimiento anual con un límite máximo de disposición de 15.305 m€ en 2011 y 27.250 m€ en 2010, respectivamente. El saldo medio dispuesto en 2011 ha sido de 12.064 m€ y fue de 13.861 m€ en 2010; línea de avales y tarjetas de crédito con vencimiento anual por importe de 78.065 m€ en 2011 y de 82.683 m€ en 2010; línea de confirming con vencimiento anual por importe máximo de 12.000 m€ en 2011 (no vigente en 2010); financiación de operaciones comerciales por importe de 87.819 m€ en 2011 y por 69.819 m€ en 2010; cobertura de tipos de interés por importe máximo de 15.060 m€ en 2011 y de 15.000 m€ en 2010.
- Banca March: Línea de avales con vencimiento anual por importe de 13.853 m€ en 2011 y de 12.743 m€ en 2010.

Los dividendos satisfechos a los accionistas representados en el Consejo de Administración han ascendido a los siguientes importes:

	(Miles de Euros)	
	2011	2010
Banco Financiero y de Ahorros	22.329	21.669
Corporación Financiera Alba	11.183	10.854
Liberbank, S.A.	5.590	5.423
Casa Grande Cartagena	5.581	6.159

### **b) Transacciones con Consejeros**

Las operaciones recogidas bajo el concepto "Compras de bienes y servicios" corresponden a:

- Servicios de seguridad prestados por la sociedad Seguriber, en la que la Sra. de Oriol tiene una participación accionarial indirecta del 41,85% y es administradora única de la misma. Seguriber mantenía relaciones comerciales con el Grupo Indra con anterioridad al nombramiento de la Sra. De Oriol como consejera. Los importes satisfechos en 2011 y 2010 ha sido de 987 m€ y 980 m€, respectivamente.
- Alquiler de un edificio sito en Torrejón de Ardoz, de 4.226 m2, a la sociedad Inmoan, S.A., en la que el consejero Sr. Moya-Angeler tiene una participación del 100%. El contrato de arrendamiento se suscribió en el año 1999 por un plazo de 8 años, habiendo sido prorrogado en diciembre de 2007. El importe satisfecho en 2010 –primer semestre– ha sido de 127 m€. Los términos de este arrendamiento se negociaron con el Sr. Moya-Angeler con anterioridad a su nombramiento como consejero de la Sociedad dominante, tras el cual, a solicitud del propio Sr. Moya-Angeler, el Consejo autorizó expresamente esta transacción, con informe favorable de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo. El 24 de junio de 2010 la Junta General de Accionistas aprobó el cese del Sr. Moya-Angeler como consejero.

La retribución de los miembros del Consejo de Administración se detalla en la nota 37 de la presente Memoria.

### **c) Transacciones con otras partes vinculadas**

Todas las transacciones con otras partes vinculadas corresponden a operaciones realizadas con Banco Inversis, sociedad en la que Indra tiene una participación del 12,77% y Bankia del 38,48%.

### **d) Transacciones con miembros de la Alta Dirección**

Durante los ejercicios 2011 y 2010 no se han realizado transacciones con miembros de la Alta Dirección ni con partes vinculadas a éstos.

La retribución de los Altos Directivos se detalla en la nota 37 de la presente Memoria.

**e) Transacciones con sociedades asociadas y negocios conjuntos**

Durante los ejercicios 2011 y 2010 se han realizado transacciones con empresas asociadas y negocios conjuntos:

	2011 (Miles de Euros)			
	Deudores	Acreedores	Ingresos	Gastos
Empresas asociadas	1.523	33.511	14.445	9.242
Negocios conjuntos	5.557	7.029	20.690	15.916
	<b>7.080</b>	<b>40.540</b>	<b>35.135</b>	<b>25.158</b>

  

	2010 (Miles de Euros)			
	Deudores	Acreedores	Ingresos	Gastos
Empresas asociadas	241	32.242	18.019	13.985
Negocios conjuntos	6.894	4.801	13.773	9.526
	<b>7.135</b>	<b>37.043</b>	<b>31.792</b>	<b>23.511</b>

**Nota:** En "Deudores" y "Acreedores" se recogen los saldos correspondientes a dichos conceptos registrados a 31.12 de cada ejercicio.

### 43. **ACONTECIMIENTOS POSTERIORES AL CIERRE**

No existen hechos relevantes en el Grupo, posteriores al cierre del ejercicio.

## ANEXOS

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2011.

Denominación	Domicilio	Actividad
<b>1.- Sociedad dominante</b>		
Indra Sistemas, S.A.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid, Spain)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
<b>2.- Dependientes</b>		
Indra Emac, S.A.	Calle Mar Egeo, 4 Pol.Ind.1 San Fernando de Henares (Madrid, Spain)	Ingeniería y mantenimiento de sistemas de defensa aérea y otros relacionados.
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	Carrer de Roc Boronat, 133 (Barcelona, Spain)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid, Spain)	Investigación, ingeniería, diseño, fabricación, desarrollo, comercialización, instalación, mantenimiento y reparación de aparatos, dispositivos y sistemas para la seguridad en las comunicaciones de datos, sistemas de cifrado, encriptación, balizas y centros de mando y control.
Inmize Capital, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid, Spain)	Dirección y ejecución de actividades de ingeniería de sistemas para la defensa, así como su comercialización y venta.
Inmize Sistemas, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid, Spain)	Dirección y ejecución de actividades de ingeniería de sistemas para la defensa, así como su comercialización y venta.
Indra Software Labs, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid, Spain)	Diseño, construcción y pruebas para proyectos de desarrollo de sistemas de información.
Intos, S.A.U.	Calle Mallorca, 221-223 (Barcelona, Spain)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Administradora de Archivos, S A	Azuqueca de Henares (Guadalajara, Spain)	Servicios profesionales de tratamiento, gestión y custodia de archivos.
Teknatrans Consultores, S.L.	Portuetxe, 23 (Donostia, Spain)	Prestación de servicios técnicos de arquitectura e ingeniería.

**Details of Group companies at 31 December 2011**

(Free translation from the original in Spanish. In the event of discrepancy, the Spanish-language version prevails.)

Denominación	Domicilio	Actividad
Indra SI, S.A.		
Azertia Tecnologías de la Información Argentina S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Computación Ceicom, S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Procesamiento de datos, consultoría y asistencia técnica en análisis de sistemas, desarrollos e implementación de programas para equipos de computación.
Indra Brasil, Ltda.	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra P+D Brasil LTDA	Sao Paulo (Brasil)	Prestación de servicios de consultoría, desarrollo y mantenimiento de sistemas de soporte a la operación y comerciales para compañías de telecomunicaciones.
Politec Tecnología da Informacao SL	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Search Informatica Ltda	Brasilia (Brasil)	Asesoramiento y consultoría en administración empresarial informática, desarrollo de software y venta de equipos y software.
Ultracom Consultoría	Sao Paulo (Brasil)	Prestación de servicios de customización, desarrollo, adecuación, y mantenimiento de programas y sistemas en el área de las tecnologías de la información. Prestación de servicios de asesoría, consultoría y entrenamiento en el área de las tecnologías de la información; prestación de servicios de localización de equipos de informática; prestación de servicios de instalación, implantación y soporte técnico de software, elaboración de programas informáticos y comercialización de materiales y accesorios informáticos.
Politec Argentina	Buenos Aires (Argentina)	
Politec Chile	Santiago de Chile (Chile)	
Politec USA	Atlanta (Estados Unidos)	
Indra Colombia LTDA.	Bogota (Colombia)	
Indra Sistemas Chile, S.A.	Santiago de Chile (Chile)	
Soluziona Chile S.A.	Santiago de Chile (Chile)	
Soluziona C & S Holding, S.A. (Chile)	Santiago de Chile (Chile)	
Soluziona Guatemala, S.A.	Guatemala (Guatemala)	
Indra Sistemas México S.A. de C.V.	México D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

**Details of Group companies at 31 December 2011**

(Free translation from the original in Spanish. In the event of discrepancy, the Spanish-language version prevails.)

Denominación	Domicilio	Actividad
Indra Isolux Mexico, S.A. de C.V.	México D.F. (México)	Prestación de servicios de señalización para autopistas.
Azertia Tecnología de la Información México S.A.C.V.	México D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona Mejico S.A. de C.V.	México D.F. (México)	
Indra Panamá, S.A. (Panama)	Panama	
Indra Company SAC	Lima (Peru)	
Indra Perú, S.A.	Lima (Peru)	
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay S.A.	Montevideo (Uruguay)	
Indra USA Inc.	Philadelphia (EE.UU.)	
Indra Systems, Inc.	Orlando (EE.UU.)	
Azertia Tecnologías de la Información Venezuela S.A.	Caracas (Venezuela)	
Azertia Gestión de Centros Venezuela S. A.	Caracas (Venezuela)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones y servicios de gestión documental.
Seintex Consultores S.A (Venezuela)	Caracas (Venezuela)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información para el sector jurídico.
Soluziona, S.P., C.A. (Venezuela)	Caracas (Venezuela)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
AC-B Air Traffic Control & Business Systems GmbH (Germany)	Alemania	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información, así como sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Avitech AG	Alemania	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra Italia Spa	Rome (Italia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Italia Lab SRL	Rome (Italia)	Realización de productos y proyectos relacionados con las soluciones de las tecnologías de la información y cualquier actividad relacionada.

**Details of Group companies at 31 December 2011**

(Free translation from the original in Spanish. In the event of discrepancy, the Spanish-language version prevails.)

Denominación	Domicilio	Actividad
Avitech AG s.r.o.	Prague (República Checa)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra Czech Republic s.r.o.	Prague (República Checa)	
Indra Eslovakia, a.s.	Bratislava (Eslovaquia)	
Indra France SAS	Paris (Francia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Hungary L.L.C.	Debrecen (Hungria)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Systeme S.R.L.	Chisinau (Moldavia)	
Indra Sistemas Polska sp.z.o.o	Warsaw (Polonia)	
Indra Sistemas Portugal, S.A.	Lisbon (Portugal)	
Longwater Systems LTD	London (Reino Unido)	
Elektrica Soluziona S.A. (Romania)	Bucharest (Rumania)	
Indra Ucrania L.L.C.	Kiev (Ukraine)	
Indra Kazakhstan Engineering Llp	Astana (Kazakhstan)	
Indra Beijing Information Technology Systems Co. Ltd.	Beijing (China)	
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd.	Tianjin (China)	
Indra Philippines, Inc.	Quezon (Filipinas)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd	Kuala Lumpur (Malaysia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Denominación	Domicilio	Actividad
Indra Indonesia	Jakarta (Indonesia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas India Private Limited	New Dheli (India)	
Indra Bahrain Consultancy SPC	Manama (Bahrain)	
Indra Sistemas Magreb S.A.R.L	Rabat (Marruecos)	
Indra Limited (Kenya)	Nairobi (Kenya)	
Soluziona Professional Services (Private) LTD	Harare (Zimbabwe)	
Indra Australia Pty Limited	Australia	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra BMB, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO), prestación de servicios de gestión documental y gestión hipotecaria.
BMB Gestión Documental Canarias, S.L.	Calle Tomás Miller, 47- 49 (Las Palmas de G. Canaria)	Gestión de procesos (BPO) de Back-office para entidades financieras.
Indra BMB Servicios Digitales, S.A.	Pº. De Gracia 55. Barcelona	Gestión de digitalización y captura de datos.
Cob Barcelona, S.L.	Calle Caspe, 12-12 (Barcelona)	Prestación de servicios a terceros en el ámbito de la informática y de la organización de empresas.
OUAKHA Services, Saarl AU (Morocco)	Tánger (Morocco)	Gestión de procesos (BPO) de Back-office para entidades financieras.
Viálogos Servicios de Comunicación, S.L.	Carretera de Zaragoza, 3. Cordovilla (Navarra)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO), prestación de servicios de gestión documental y gestión hipotecaria.
Tasai, S.A.	Parque Tecnológico de Derio, 807 PB. Derio (Vizcaya)	
IFOS (International Financial Operational Services), S.A.	Buenos Aires, Argentina	Gestión y externalización de procesos de negocio, y diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas para entidades financieras.
Europraxis Atlante, S.L.	Calle Carabela la Niña, 12 (Barcelona)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Tourism & Leisure Advisory Service, S.L.	Calle Carabela la Niña, 12 (Barcelona)	Prestación de servicios profesionales de consultoría y asesoría técnica, industrial, económico-financiera y fiscal de toda clase de empresas y organizaciones.

Denominación	Domicilio	Actividad
Advanced Logistics Group, S.A.	Copmte de Urgell 240 Barcelona	Confección elaboración de estudios, proyectos técnicos y dictámenes referidos a la ingeniería de transporte, consultoría y logística.
Mensor Consultoría y Estrategia S.L.	Anabel Segura 11, Alcobendas (Madrid)	Prestación de servicios de consultoría y estrategia, management y apoyo al desarrollo e implantación de soluciones tecnológicas a empresas, y la realización de actividades docentes, y de formación continuada para postgraduados y profesionales.
Europraxis ALG Maroc	Marruecos	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Europraxis ALG Consulting Brasil, Ltda.	Sao Paulo (Brasil)	
Europraxis ALG Consulting Mexico S.A. de C.V.	Mexico D.F. (Mexico)	
Advanced Logistic Group Andina, S.A.C. (Perú)	Lima (Perú)	
Advanced Logistic Group Venezuela, S.A.	Colinas del Bello Monte (Venezuela)	
Europraxis Consulting, S.r.l.	Milan (Italia)	
Europraxis ALG Consulting, Ltd (U.K.)	Slough Berkshire (Reino Unido)	
Prointec, S.A.	Avda de Burgos 12 (Madrid)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito del medioambiente, el transporte, la construcción, el agua y la industria principalmente.
Prointec Hidrógeno, S.L.	Carril Ruipérez 52 (Murcia)	Prestación de servicios técnicos de ingeniería y consultoría relacionados con el Hidrógeno y el Oxígeno.
Geoprin, S.A.	Avda de Burgos 12 (Madrid)	Prestación de servicios técnicos de geología.
Inse-Rail, S.A.	Avda de Burgos 12 (Madrid)	Prestación de servicios técnicos de ingeniería.
GICSA-Goymar Ingenieros Consultores, S.L.	Avda de Burgos 12 (Madrid)	
Procinsa Ingeniería, S.A.	Santa Susana 3, Oviedo	
MECSA - Marcial Echenique y Compañía, S.A.	Avda de Burgos 12 (Madrid)	
Prointec Diseño y Construcción, S.A.	Avda de Burgos 12 (Madrid)	Promoción, tenencia y gestión de la construcción e intermediación de infraestructuras, edificaciones y servicios públicos y privados.
Unmanned Aircraft Technologies, S.A.	Avda de Burgos 12 (Madrid)	I+D Sistemas Aéreos autónomos y Soluciones avanzadas en Sistemas no Tripulados.

Denominación	Domicilio	Actividad
Pointec Extremadura, S.L.	José Luís Cotallo 1 (Cáceres)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil.
Pointec Engenharia, Ltda.	Sao Paulo (Brasil)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil.
Ingeniería de Proyectos e Infraestructuras Mexicana, S.A. de C.V.	Mérida (México)	Prestación de servicios técnicos de arquitectura e ingeniería.
Pointec Panamá, S.A.	Ancon (Panama)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil.
Pointec Usa LLC	Sacramento, California (EEUU)	I+D Sistemas Aéreos autónomos y Soluciones avanzadas en Sistemas no Tripulados.
Pointec Civil Engineering Consultancy (Ireland)	Dublin (Irlanda)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil.
Consis Proiect SRL	Bucharest (Rumania)	
Pointec Romaría S.R.L. (Romania)	Bucharest (Rumania)	

### 3.- Negocios conjuntos

IB Televisión, S.L.	Avda. Isla Graciosa 13, San Sebastian de los Reyes (Madrid)	Diseño, desarrollo, fabricación, suministro, montaje, reparación, mantenimiento, instalación y comercialización de productos, soluciones, aplicaciones y sistemas basados en las tecnologías de la información, para la industria audiovisual.
IRB Riesgo Operacional S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Esteio Sistemas S.A. (Brazil)	Sao Paulo (Brasil)	
UTE Indra EWS/STN Atlas Leopard 2	Calle Joaquín Rodrigo, 11 Aranjuez (Madrid)	Desarrollo, suministro, instalación, integración y mantenimiento del Sistema de Combate para el carro de combate Leopard 2.
UTE Manteniment Rondes	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Servicio de mantenimiento de los Nudos de Llobegrat al Morrot.
UTE Saih Sur	Avenida del General Perón, 36 (Madrid)	Servicios para el mantenimiento de la Red SAIH Sur Cadiz-Málaga-Granada-Almería.
UTE Jocs del Mediterrani	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Contrato para el funcionamiento y desarrollo de las loterías de la Generalidad de Cataluña, organizadas y gestionadas por la Entidad Autónoma de Juegos y Apuestas de la Generalidad.
UTE Estrada	Valgrande 6 (Madrid)	Servicio para la puesta en producción, gestión y explotación del Centro Estatal de Tramitación de Denuncias Automáticas.

Denominación	Domicilio	Actividad
UTE Giss 11	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid, Spain)	Servicios de carácter informático necesarios en la Gerencia de Informática de la SS.SS.
UTE Cledi 2	Avda. Manoterías, 46 bis (Madrid, Spain)	Servicios complementarios para el manejo de diversos sistemas de información utilizados en la actividad sanitaria y administrativa y para la mejora de la eficiencia en la gestión asistencial.
UTE Área Metropolitana	Alcalde Francisco Hernández González, 4. Las Palmas de Gran Canaria	Servicios para la ejecución de operaciones de conservación de las carreteras del Área Metropolitana de Gran Canaria.
UTE Alta Capacidad	Alcalde Francisco Hernández González, 4. Las Palmas de Gran Canaria	Ejecución de operaciones de conservación de las carreteras de Alta Capacidad de Gran Canaria.
UTE Zona Norte	Alcalde Francisco Hernández González, 4. Las Palmas de Gran Canaria	Ejecución de operaciones de conservación de las carreteras de la Zona Norte de Gran Canaria.
UTE Mantenimiento Las Palmas	Alcalde Francisco Hernández González, 4. Las Palmas de Gran Canaria	Servicio de conservación y mantenimiento de calzadas, aceras, plazas y zonas peatonales de Las Palmas de Gran Canaria.
UTE Segura XXI-II	C/ Sepúlveda, 6 Pol. Ind. Alcobendas, Alcobendas (Madrid)	Mantenimiento y explotación del sistema automático de información hidrológica (SAIH) de la cuenca hidrográfica del Segura (Murcia, Albacete, Alicante, Almería y Jaén).
UTE CIC TF	C/Ramón y Cajal nº3. Santa Cruz de Tenerife	Centro de Información de carreteras y su mantenimiento.
UTE Endesa Ingeniería-Indra Sistemas	Avda. Montesierra nº 36, 1ª planta. Sevilla	Coordinación de Información técnica en la gestión de incidencias de la red de distribución de Sevillana Endesa, Fecsa Endesa y cualquier otra empresa del Grupo Endesa, en todo el territorio nacional.
UTE CEIDECOM	Pol. Industrial Bembibre. Parque Ind. Alto de San Román. Bembibre. León	Ejecución de las prestaciones que comprende el proyecto CEIDECOM Bembibre, presentado ante el Instituto para la Reestructuración de la Minería del Carbón.
UTE Indra-Eurocopter	Avenida de Bruselas 35, Alcobendas (Madrid)	Equipación de supervivencia de la flota aérea para la Armada Española HU-21 helicóptero (AS-332, AS-532 UL).
UTE Saih CHJ	C/ Polígono 43, Aldaya (Valencia)	Explotación, Mantenimiento, Actualización y Conservación del Sistema Automático de Información Hidrológica (SAIH) de la Cuenca del Júcar.
UTE Instalación VSM Instalazioak	C/ Henao 2 (Bilbao)	Construcción de las Instalaciones del Centro de Control de la Variante Sur Metropolitana.

Denominación	Domicilio	Actividad
<b>4.- Asociadas</b>		
Saes Capital, S.A.	Paseo de la Castellana 55 (Madrid, Spain)	A través de empresas asociadas, diseño, desarrollo, producción, integración, mantenimiento y explotación de sistemas electrónicos, informáticos y de comunicaciones, relacionados principalmente con sistemas navales y acústica submarina.
Eurofighter Simulation System GmbH	Munich (Alemania)	Desarrollo y producción de los simuladores para el avión EF-2000.
Euromids SAS	Paris (Francia)	Desarrollo, fabricación y comercialización de los sistemas de comunicaciones tácticos.
Trias Beltrán 4, S.L.	Calle Alcalá 261-265 (Madrid)	Arrendamiento del local de oficinas sito en Madrid, Plaza Carlos Trias Beltrán 4.
Jood Consulting, S.L.	Avenida de Cataluña 9 (Valencia)	Comercialización de servicios informáticos en países árabes.
Tower Air Traffic Services, S.L.	Carretera de Loeches 9, Torrejon de Ardoz (Madrid)	Prestación de servicios de tránsito aéreo de aeródromo, para la gestión del tráfico de aeronaves en el espacio aéreo.
A4 Essor, S.A.S.	Paris (France)	Desarrollo de un programa de seguridad para radiocomunicaciones.
Indra Sistemas de Tesorerería, S.L.	Pº de la Castellana 89 (Madrid)	Diseño, desarrollo, producción, integración, operación, mantenimiento, reparación y comercialización de sistemas, soluciones y productos, que hagan uso de las tecnologías de la información. Prestación de servicios profesionales en el ámbito de consultoría de negocio y de gestión, tecnológica y de formación.
Oyauri Investment, S.L.	Duque de Sevilla 11 (Madrid)	La participación en sociedades que desarrollen su actividad en el sector de la tecnología de la información y comunicación.
Idetegolf, S.A.	Julio Sáez de la Hoya 7 (Burgos)	Diseño, Dirección y construcción de instalaciones deportivas.
Gestión de Recursos Eólicos Riojanos, S.L.	Avda. Gran Vía Rey Juan Carlos I (Logroño)	Producción de energía eléctrica, especialmente utilizando como energía primaria la eólica, transporte y distribución.
Aerobus Arapiles, S.L.	Avda. Burgos 12 (Madrid)	Prestación de servicios para la instalación del sistema de transporte de rodadura elevada de bajo impacto ecológico.
Eólica Marítima y Portuaria, S.L.	Claudio Coello 43 (Madrid)	Explotación de energías renovables sobre medio ambiente y geología. Servicios Técnicos de ingeniería.
Huertas de Binipark, S.A.	Carretera de S´Esgleita a Esparles Km 4,3 predio. San Quint Sa Tafona (Mallorca)	Instalación de producción de energía.
Iniciativas Bioenergéticas, S.L.	Gran Vía Juan Carlos I nº9, Logroño (La Rioja)	Estudio, promoción, desarrollo y ejecución de proyectos innovadores en materia medioambiental y de producción de energía.
Logística marítima de Tuxpan S.A.P.I. de C.V.	Veracruz (México)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito de las infraestructuras portuarias.

Compañía	% propiedad			Acción	Ingresos totales operación	Individ. ganancia / (pérdida) después de impuestos
	Directo	Indirecto	Total			
<b>1.- Empresa matriz</b>						
Indra Sistemas				1.073.035	2.029.774	205.526
<b>2.- Subsidiarias</b>						
Indra Emac, S.A.	100%	-	100%	2.806	15.385	1.869
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	100%	-	100%	5.053	26.236	1.212
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	-	100%	100%	9.209	3.172	1.382
Inmize Capital, S.L.	80%	-	80%	1.558	-	-5
Inmize Sistemas, S.L.	-	50%-	100%	6.638	2.947	697
Indra Software Labs, S.L.	100%	-	100%	33.315	153.759	12.141
Intos, S.A.U.	100%	-	100%	1,78	4.593	112
Administradora de Archivos, S A	100%	-	100%	6.477	10,907	1,790
Teknatrans Consultores, S.L.	100%	-	100%	647	861	169
<b>BMB Group</b>	<b>100%</b>	<b>-</b>	<b>100%</b>	<b>18.682</b>	<b>137,777</b>	<b>8,738</b>
<b>Europraxis Group</b>	<b>100%</b>	<b>-</b>	<b>100%</b>	<b>38,562</b>	<b>62,026</b>	<b>3,424</b>
<b>Prointec, S.A. Group</b>	<b>60%</b>	<b>-</b>	<b>60%</b>	<b>20,756</b>	<b>-72,158</b>	<b>-246</b>
Indra SI, SA	100%	-	100%	7.560	56,520	2,921
Azertia Tecnología de la Información Argentina S.A.	100%	-	100%	2.060	11,661	-979
Computación Ceicom	100%	-	100%	3.555	9,093	599
Indra Brasil, LTDA	100%	-	100%	6.757	55,855	-38,256
Indra P+D Brasil LTDA	100%	-	100%	7.107	21,015	2,113
<b>Politec Group</b>	<b>100%</b>	<b>-</b>	<b>100%</b>	<b>-34.915</b>	<b>39,104</b>	<b>-447</b>
Indra Colombia LTDA.	100%	-	100%	7.669	43,325	1,613

Compañía	% propiedad			Acción	Ingresos totales operación	Individ. ganancia / (pérdida) después de impuestos
	Directo	Indirecto	Total			
Indra Sistemas Chile, S.A.	100%	-	100%	3,526	32,691	1,145
Soluziona Chile S.A.	100%	-	100%	-95	1,717	-836
Soluziona C&S Holding S.A.	-	100%	100%	1,280	10	-369
Soluziona S.A. Guatemala	100%	-	100%	286	-	-12
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	100%	-	100%	4,72	52,203	35
Azertia Tecnología de la Información México S.A. de C.V.	100%	-	100%	9,501	23,348	1,400
Soluziona México S.A. de C.V.	100%	-	100%	-125	10,577	1,177
Indra Panama, S.A.	100%	-	100%	2,445	6,690	-427
Indra Company Perú SAC	100%	-	100%	1,101	10,949	438
Indra Perú, S.A.	75%	-	75%	8,729	32,850	3,821
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay S.A.	100%	-	100%	1,656	3,807	100
Indra USA, Inc	100%	-	100%	996	10,619	664
Indra Systems, Inc	100%	-	100%	-13,599	2,026	-3,189
Azertia Tecnología de la Información Venezuela S.A.	100%	-	100%	5,602	7,972	11
Azertia Gestión de Centros Venezuela, S.A.	100%	-	100%	-993	3,413	-1,261
Seintex Consultores S.A. (Venezuela)	100%	-	100%	1,778	11	-221
Soluziona SP, C.A. Venezuela	100%	-	100%	4,384	14,830	-2,473

Compañía	% propiedad			Acción	Ingresos totales operación	Individ. ganancia / (pérdida) después de impuestos
	Directo	Indirecto	Total			
AC-B Air Traffic Control & Business Systems GmbH (Germany)	100%	-	100%	699	1,737	234
Avitech AG	100%	-	100%	3,061	9,657	755
Indra Italia Spa (Visiant Galileo Spa)	78%	-	-	5,332	23,395	1,112
Indra Czech Republic s.r.o.	100%	-	100%	2,434	10,668	149
Indra Eslovakia, a.s.	100%	-	100%	639	3,105	40
Indra France Sas	100%	-	100%	189	3,02	-86
Indra Hungary K.F.T.	100%	-	100%	150	304	-212
Indra Sisteme S.R.L. (Moldova)	100%	-	100%	1,269	948	32
Indra Polska Sp.z.o.o	100%	-	100%	-51	-	-
Indra Sistemas Portugal, S.A.	100%	-	100%	6,566	36,544	581
Longwater Systems Ltd	100%	-	100%	-721	-	-18
Electrica Soluziona S.A. (Romania)	51%	-	51%	1,237	3,988	347
Indra Ukraine L.L.C.	-	100%	100%	-420	18	-48
Indra Kazakhstan Engineering Llp	51%	-	-	1,225	-	-
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd. (China)	100%	-	100%	1,244	2,575	212
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd.	70%	-	70%	850	460	-401
Indra Philippines INC	50%	-	50%	7,627	16,253	1,400
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd.	100%	-	-	97	-	-24
Indra Indonesia	100%	-	-	368	-	-1
Indra Bahrain Consultancy SPC	100%	-	-	4,027	14,750	3,664
Indra Sistemas Magreb S.A.R.L.	100%	-	100%	263	1,312	256
Indra Limited (Kenya)	100%	-	100%	2,61	2,857	455
Soluziona Professional services (private) Limited (Zimbabwe)	70%	-	70%	-	-	-
Indra Sistemas India Private Limited	100%	-	100%	3,234	18,486	512
Indra Sistemas India Private Limited	100%	-	100%	-7	6,144	-1,396

Compañía	% propiedad			Acción	Ingresos totales operación	Individ. ganancia / (pérdida) después de impuestos
	Directo	Indirecto	Total			
<b>3.- Empresas mixtas</b>						
I-3 Televisión S.L.	50%	-	50%	89	3,278	-18
IRB Riesgo Operacional S.L.	33%	-	33%	423	138	-37
IESSA (Brazil)	50%	-	50%	1,08	6,611	220
UTE Indra EWS/STN Atlas Leopard 2	60,00%	-	60%	-	1,114	-
UTE Manteniment Rondes	30,00%	-	30%	254	4,236	251
UTE Saih Sur	35,00%	-	35%	3	-	-
UTE Jocs del Mediterrani	49,00%	-	49%	-7,051	2,979	-571
UTE Estrada	33,00%	-	33%	6	3,061	-
UTE Giss 11	35,00%	-	35%	-8	301	-1
UTE Cledi 2	40,00%	-	40%	43	-	37
UTE Área Metropolitana	20,00%	-	20%	438	4,096	429
UTE Alta Capacidad	20,00%	-	20%	787	3,992	778
UTE Zona Norte	10,00%	-	10%	131	1,567	122
UTE Mantenimiento Las Palmas	10,00%	-	10%	-243	1,340	-252
UTE Segura XXI-II	35,00%	-	35%	1,010	1,589	41

Compañía	% propiedad			Acción	Ingresos totales operación	Individ. ganancia / (pérdida) después de impuestos
	Directo	Indirecto	Total			
UTE Indra-Eurocopter ECE	63,00%	-	63%	-14	5,879	-
UTE Saih CHJ	25,00%	-	25%	117	2,132	114-
UTE Endesa Ingeniería-Indra Sistemas	49,00%	-	49%	232	-	
UTE CIC-TF	50,00%	-	50%	189	711	183
UTE CEIDECOM	60,00%	-	60%	-464	70	-378
UTE Instalación VSM Instalazioak	25,00%	-	25%	1,718	12,906	1,708
UTE Mantenimiento Semafórico de Torrejón de Ardoz	50,00%	-	50%	-44	123	-44
UTE CTDA	33,00%	-	33%	-	3,702	-
UTE IND. AMB. DELTA DEL EBRO	33,00%	-	33%	144	8,269	138
UTE SALLEN	70,00%	-	70%	132	743	132
<b>4.- Asociados</b>						
Saes Capital, S.A.	49,00%	-	49%	-	-	-
Eurofighter Simulation System GmbH	26,00%	-	26%	-	-	-
Euromids SAS	25,00%	-	25%	-	-	-
A4 Essor SAS	21%	-	21%	-	-	-
Tower Air traffic	50%	-	50%	-	-	-
Indra Sistemas de Tesorería, S.A.	33%	-	33%	-	-	-
Oyauri Investmet, S.L.	49%	-	49%	-	-	-
						214,791

Compañía	% propiedad			Acción	Ingresos totales operación	Individ. ganancia / (pérdida) después de impuestos
	Directo	Indirecto	Total			
<b>COMPOSICIÓN GRUPO BMB</b>						
<b>2.- Subsidiarias</b>						
Indra BMB S.L.				12,219	96,080	-9,581
BMB Gestión Documental Canarias, S.L.	70%	-	70%	-151	1,116	-137
OUAKHA Services, Saarl AU (Morocco)	100%	-	100%	-240	-	-61
Indra BMB Servicios Digitales, S.A.	100%	-	100%	5,84	34,559	89
Cob Barcelona, S.L.	100%	-	100%	4,678	13,491	1,157
Viálogos Servicios de Comunicación, S.L.	100%	-	100%	2,273	3,703	509
TASAI, S.A.	100%	-	100%	-862	2,523	-742
IFOS (Argentina)	80%	-	80%	65	2,121	54
<b>4.- Asociadas</b>						
Trias Beltran, S.L.	40%	-	40%	-	-	-

**COMPOSICIÓN GRUPO EPX**

**2.- Subsidiarias**

Europraxis Atlante, S.L.	-	-		40,539	37,605	3,412
Tourism & Leisure Advance Service, S.L.	70%	-	70%	735	4,535	-291
Europraxis ALG Consulting, Ltd. (UK)	100%	-	100%	175	292	-13
Europraxis ALG Consulting, Ltda. (Brasil)	99,99%	0,01%	100%	-1,416	3,660	-1,457
Advanced Logistics Group, S.A.	100%	-	100%	406	13,363	-188
Europraxis Consulting, S.R.L.	100%	-	100%	557	1,942	248
Europraxis ALG Consulting México SA de CV	100%	-	100%	442	1,228	256
Advanced Logistics Group Andina	-	90%	90%	687	705	-582
Advanced Logistics Group Venezuela	-	90%	90%	2,878	2,180	1,133
Mensor Consultoría y Estrategia S.L.	80%	-	80%	-1,137	1,258	522

Compañía	% propiedad			Acción	Ingresos totales operación	Individ. ganancia / (pérdida) después de impuestos
	Directo	Indirecto	Total			
<b>COMPOSICIÓN GRUPO POLITEC</b>						
<b>2.- Subsidiarias</b>						
Indra Politec				-33,473	39,104	-1,697
Search Informática Ltda.	51%	-	51%	-377	183	131
Politec U.S.A.	100%	-	100%	-138	931	-219
Ultracom-Consultoria em Tecnologia da InformaÇao Ltda.	100%	-	100%	1,968	1,164	31
Politec Chile	100%	-	100%	414	487	-19
Politec Argentina	100%	-	100%	329	422	26
		-				
<b>COMPOSICIÓN GRUPO PROINTEC</b>						
<b>2.- Subsidiarias</b>						
Prointec, S.A.				22,694	60,691	1,211
Prointec Hidrógeno, S.L.	60%	-	60%	-2	-	-5
Consis Proiect SRL (Romania)	100%	-	100%	1,606	2,239	36
Geoprin, S.A.	99,99%	0,01%	100%	-1,380	717	-537
GICSA-Goymar Ingenieros Consultores, S.L.	99,80%	0,20%	100%	-574	527	-576
Ingenieria de Proyectos de Infraestructuras Mexicanas	98%	2%	100%	-264	1,678	-467
Inse Rail, S.A.	90%	-	90%	3,028	1,488	74

Mecsa, S.A.	99,00%	1%	100%	-132	1,049	-455
Procinsa Ingeniería, S.A.	99%	1%	100%	1,045	1,242	49
Prointec Civil Engineering Consultancy (Ireland)	100%	-	100%	629	92	24
Prointec Romaría S.R.L. (Romania)	100%	-	100%	-124	596	-282
Prointec Engenharia, Ltda.	99,99%	-	100%	-449	225	-393
Prointec Panama	75%	-	75%	-	-	-
Prointec Extremadura, S.L.	96,80%	3%	100%	-18	66	-20
Prointec Diseño y Construcción, S.A.	99%	1%	100%	-776	1,033	-762
Unmanned Aircraft Technologies, S.A.	51%	-	51%	92	331	26
Prointec USA	100%	-	100%	108	900	77
<b>4.- Asociadas</b>						
Idetegolf, S.A.	33%	-	33%	-	-	-
Gestión de Recursos Eólicos Riojanos, S.L.	-	16%	16%	-	-	-
Iniciativas Bioenergéticas, S.L.	-	20%	20%	-	-	-
Eólica Marítima y Portuaria, S.L.	-	20%	20%	-	-	-
Huertas de Binipark	100%	-	25%	-	-	-

Compañía	% propiedad			Acción	Ingresos totales operación	Individ. ganancia / (pérdida) después de impuestos
	Directo	Indirecto	Total			
<b>1.- Compañías padres</b>						
Indra Sistemas, S.A.				999	1,898,795	193,359
<b>2.- Subsidiarias</b>						
Indra Emac, S.A.	100%	-	100%	3,214	15,432	2,254
Indra Espacio, S.A.	100%	-	100%	7,654	67,840	2,840
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	100%	-	100%	3,818	12,787	-174
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	-	100%	100%	8,846	3,654	1,025
Inmize Capital, S.L.	80%	-	80%	1,563	-	-4
Inmize Sistemas, S.L.	-	50%	50%	5,94	3,200	721
Indra Software Labs, S.L.	100%	-	100%	25,84	125,588	7,008
Intos, S.A.U.	100%	-	100%	2,388	5,653	720
Internet Protocol Sistemas Net, S.A.	100%	-		6,432	10,743	381
Administradora de Archivos S A	100%	-		7,643	10,476	1,706
Alanya Healthcare Systems S.L.U.	100%	-		-18	-	-21
<b>BMB Group</b>	<b>93,50%</b>	<b>-</b>	<b>94%</b>	<b>27,48</b>	<b>157,655</b>	<b>-5,826</b>
<b>Europraxis Group</b>	<b>100%</b>	<b>-</b>	<b>100%</b>	<b>35,16</b>	<b>58,766</b>	<b>6,291</b>
<b>Prointec, S.A. Group</b>	<b>60%</b>	<b>-</b>	<b>60%</b>	<b>20,47</b>	<b>90,980</b>	<b>-6,504</b>
Indra SI, SA	100%	-	100%	4,207	40,542	1,893
Azertia Tecnología de la Información Argentina S.A.	100%	-	100%	-284	11,692	-127
Soluzion S.A Argentina	100%	-		595	2,254	-744
Computación Ceicom	100%	-	100%	3,093	6,640	484
Indra Brasil, LTDA	100%	-	100%	7,129	47,729	1,243

Indra P+D Brasil LTDA	100%	-	100%	920	6,687	558
Indra Colombia LTDA.	100%	-	100%	6,150	29,883	604
Indra Sistemas Chile, S.A.	100%	-	100%	2,474	29,291	-63
Soluziona Chile S.A	100%	-	100%	-2,383	3,57	163
Soluziona C&S Holding S.A	-	100%	100%	1,71	-	-66
Soluziona S.A Guatemala	100%	-	100%	-119	-	-41
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	100%	-	100%	5,112	61,211	3,867
Azertia Tecnología de la Información México S.A. de C.V.	100%	-	100%	8,903	29,34	2,118
Soluziona México S.A. de C.V.	100%	-	100%	-1,365	7,692	-1,241
Indra Panama, S.A.	100%	-	100%	2,812	6,411	39
Indra Company Perú SAC	100%	-	100%	585	6,547	350
Indra Perú, S.A.	75%	-	75%	4,323	20,087	3,174
Soluziona Uruguay, S.A.	100%	-	100%	1,398	3,642	69
Indra USA, Inc	100%	-	100%	-955	4,234	-1,442
Indra Systems, Inc	100%	-	100%	-9,849	7,571	-5,719
Azertia Tecnología de la Información Venezuela S.A.	100%	-	100%	4,262	6,872	-759
Azertia Gestión de Centros Venezuela S.A.	100%	-	100%	197	3,728	-215
Seintex Consultores S.A. (Venezuela)	100%	-	100%	1,441	128	-572
Soluziona SP, C.A. Venezuela	100%	-	100%	5,223	14,255	1,404

Compañía	% propiedad			Acción	Ingresos totales operación	Individ. ganancia / (pérdida) después de impuestos
	Directo	Indirecto	Total			
<b>1.- Compañías padres</b>						
Indra Sistemas, S.A.				999	1,898,795	193,359
<b>2.- Subsidiarias</b>						
Indra Emac, S.A.	100%	-	100%	3,214	15,432	2,254
Indra Espacio, S.A.	100%	-	100%	7,654	67,840	2,840
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	100%	-	100%	3,818	12,787	-174
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	-	100%	100%	8,846	3,654	1,025
Inmize Capital, S.L.	80%	-	80%	1,563	-	-4
Inmize Sistemas, S.L.	-	50%	50%	5,94	3,200	721
Indra Software Labs, S.L.	100%	-	100%	25,84	125,588	7,008
Intos, S.A.U.	100%	-	100%	2,388	5,653	720
Internet Protocol Sistemas Net, S.A.	100%	-		6,432	10,743	381
Administradora de Archivos S A	100%	-		7,643	10,476	1,706
Alanya Healthcare Systems S.L.U.	100%	-		-18	-	-21
<b>BMB Group</b>	<b>93,50%</b>	<b>-</b>	<b>94%</b>	<b>27,48</b>	<b>157,655</b>	<b>-5,826</b>
<b>Europraxis Group</b>	<b>100%</b>	<b>-</b>	<b>100%</b>	<b>35,16</b>	<b>58,766</b>	<b>6,291</b>
<b>Prointec, S.A. Group</b>	<b>60%</b>	<b>-</b>	<b>60%</b>	<b>20,47</b>	<b>90,980</b>	<b>-6,504</b>
Indra SI, SA	100%	-	100%	4,207	40,542	1,893
Azertia Tecnología de la Información Argentina S.A.	100%	-	100%	-284	11,692	-127
Soluziona S.A Argentina	100%	-		595	2,254	-744
Computación Ceicom	100%	-	100%	3,093	6,640	484

Compañía	% propiedad			Acción	Ingresos totales operación	Individ. ganancia / (pérdida) después de impuestos
	Directo	Indirecto	Total			
AC-B Air Traffic Control & Business Systems GmbH (Germany)	100%	-	100%	465	1,795	190
Avitech AG	100%	-	100%	2,865	8,591	449
Indra Czech Republic s.r.o.	100%	-	100%	2,336	10,660	169
Indra Eslovakia, a.s.	100%	-	100%	598	3,235	55
Indra France Sas	100%	-	100%	275	1,351	225
Indra Hungary K.F.T.	100%	-	100%	383	296	-59
Indra Sisteme S.R.L. (Moldova)	100%	-	100%	1,166	1,004	32
Indra Polska Sp.z.o.o	100%	-	100%	-36	-	-15
Indra Sistemas Portugal, S.A.	100%	-	100%	5,985	36,089	984
Longwater Systems Ltd	100%	-	100%	-682	-	-127
Electrica Soluzionia S.A. (Romania)	51%	-	51%	1,197	3,478	577
Indra Ukraine L.L.C.	-	100%	100%	-359	96	-4
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd. (China)	100%	-	100%	935	2,580	120
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd.	70%	-	70%	1,195	241	-442
Indra Philippines INC	50%	-	50%	6,177	15,748	1,005
Indra Sistemas Magreb S.A.R.L.	100%	-	100%	4	1,989	454
Indra Limited (Kenya)	100%	-	100%	2,346	2,982	383
Soluzionia Professional services (private) Limited (Zimbabwe)	70%	-	70%	-	-	-
Indra Australia Pty Limited	100%	-	100%	2,604	9,689	-464
Indra Sistemas India Private Limited	100%	-	100%	-112	1,208	-187

Compañía	% propiedad			Acción	Ingresos totales operación	Individ. ganancia / (pérdida) después de impuestos
	Directo	Indirecto	Total			
<b>3.- Compañías mixtas</b>						
I-3 Televisión S.L.	50%	-	50%	107	3,403	50
IRB Riesgo Operacional S.L.	33%	-	33%	462	1	-94
IESSA (Brazil)	50%	-	50%	945	2,512	-119
UTE Indra EWS/STN Atlas Leopard 2	60%	-	-	-	2,436	-
UTE Manteniment Rondes	30%	-	-	90	4,105	87
UTE Saih Sur	35%	-	-	3	-	-
UTE Jocs del Mediterrani	25%	-	-	-6,480	3,340	-818
UTE Estrada	33%	-	-	6	5,844	-
UTE Giss 11	35%	-	-	-6	10,409	-2
UTE Cledi 2	40%	-	-	85	437	79
UTE Área Metropolitana	20%	-	-	321	3,75	312
UTE Alta Capacidad	20%	-	-	1,175	4,598	1,166
UTE Zona Norte	10%	-	-	244	1,562	235
UTE Mantenimiento Las Palmas	10%	-	-	59	2,029	50
UTE Segura XXI-II	35%	-	-	78	1,889	75
UTE Indra-Eurocopter EC	63%	-	-	-11	4,808	-
UTE Saih CHJ	25%	-	-	40	2,173	37
UTE Endesa Ingeniería-Indra Sistemas	49%	-	-	232	-	-
UTE CIC-TF	50%	-	-	113	481	107
UTE CEIDECOM	60%	-	-	-86	-	-97
UTE Instalación VSM Instalazioak	25%	-	-	612	10,254	602

Compañía	% propiedad			Acción	Ingresos totales operación	Individ. ganancia / (pérdida) después de impuestos
	Directo	Indirecto	Total			
<b>4.- Asociadas</b>						
Saes Capital, S.A.	49%	-	49%	-	-	-
Indra Sistemas Tecnocon, Méjico S.A. de C.V.	50%	-	50%	-	-	-
Eurofighter Simulation System GmbH	26%	-	26%	-	-	-
Euromids SAS	25%	-	25%	-	-	-
A4 Essor SAS	21%	-	21%	-	-	-
						<b>213,768</b>

**COMPOSICIÓN GRUPO BMB**

**2.- Subsidiarias**

Indra BMB SL				20,933	115,856	-9,561
BMB Gestión Documental Canarias, S.L.	70%	-	70%	-14	1,677	269
OUAKHA Services, Saarl AU (Morocco)	100%	-	-100%	-179	99	-46
Indra BMB Servicios Digitales, S.A.	100%	-	100%	1,147	14,415	243
Cob Barcelona, S.L.	100%	-	100%	3,522	13,289	1,293
Viálogos Gestión de la Eficiencia, S.A.	100%	-	100%	2,28	3,661	866
Viálogos Servicios de Comunicación, S.L.	100%	-	100%	1,764	2,319	139
Tasai, S.A.	100%	-	100%	-227	939	13
IFOS (Argentina)	80%	-	80%	9	348	6
Inforsistem, S.A.	100%	-	100%	4,41	5,052	893
Programarius, S.L.	-	100%	100%	-4	-	-5

Compañía	% propiedad			Acción	Ingresos totales operación	Individ. ganancia / (pérdida) después de impuestos
	Directo	Indirecto	Total			
<b>4.- Asociadas</b>						
Trias Beltran, S.L.	40%	-	40%	-	-	-
<b>COMPOSICIÓN GRUPO EPX</b>						
<b>2.- Subsidiarias</b>						
Europraxis Atlante, S.L.				37,143	34,156	6,294
Tourism & Leisure Advance Service, S.L.	70%	-	70%	935	4,853	218
Europraxis ALG Consulting, Ltd. (UK)	100%	-	100%	188	192	6
Europraxis ALG Consulting, Ltda. (Brasil)	99,99%	0,01%	100%	-2,681	2,185	-173
Advanced Logistics Group, S.A.	100%	-	100%	709	10,639	-111
Europraxis Consulting, S.R.L.	100%	-	100%	309	2,114	165
Europraxis ALG Consulting México SA de CV	100%	-	100%	215	282	59
Advanced Logistics Group Andina	-	90%	90%	1,236	1,995	858
Advanced Logistics Group Venezuela	-	90%	90%	1,70	2,350	508

Compañía	% propiedad			Acción	Ingresos totales operación	Individ. ganancia / (pérdida) después de impuestos
	Directo	Indirecto	Total			
<b>COMPOSICIÓN GRUPO PROINTEC</b>						
<b>2.- Subsidiarias</b>						
Prointec, S.A.				21,574	72,557	-5,035
Prointec Hidrógeno, S.L.	60%	-	60%	3	-	-1
Consis Proiect SRL (Romania)	60%	-	100%	2,582	5,597	576
Geoprin, S.A.	99,99%	0,01%	100%	-1,317	1,059	-1,668
GIBB Angola, S.A.	-	85%	85%	-	-	-
GIBB Portugal, S.A.	99%	2%	100%	-868	8,390	64
GICSA-Goymar Ingenieros Consultores, S.L.	99,80%	0,20%	100%	-48	1,142	-103
Ingenieria de Proyectos de Infraestructuras Mexicanas	98%	2%	100%	406	1,183	10
Inse Rail, S.A.	90%	-	90%	2,905	2,228	141
Mecsa, S.A.	99%	1%	100%	339	2,239	-73
Procinsa Ingeniería, S.A.	99%	1%	100%	982	1,256	29
Prointec Civil Engineering Consultancy (Ireland)	100%	-	100%	604	643	16
Prointec Concesiones y Servicios	97,08%	2,91%	100%	-271	-	-76
Prointec Romarí S.R.L. (Romania)	####	-	100%	-	-	-
Prointec Engenharia, Ltda.	99,99%	-	100%	14	1,102	-160

Prointec Panama	75%	-	75%	-	-	-
Prointec Extremadura, S.L.	96,80%	3%	100%	-11	159	20
Teknatrans Consultores, S.L.	99%	1%	100%	452	1,463	202
Prointec Diseño y Construcción, S.A.	99%	1%	100%	-23	858	-14
Unmanned Aircraft Technologies, S.A.	51%	-	51%	66	554	18
Prointec USA	100%	-	100%	50	1,357	95
<b>4.- Asociadas</b>						
Idetegolf, S.A.	33%	-	33%	-	-	-
Gestión de Recursos Eólicos Riojanos, S.L.	-	16%	16%	-	-	-
Iniciativas Bioenergéticas, S.L.	-	20%	20%	-	-	-
Inmologística ZRC, S.L.	-	24,91%	25%	-	-	-
Eólica Marítima y Portuaria, S.L.	-	20%	20%	-	-	-
Zeronine	40%	-	40%	-	-	-
Huertas de Binipark	25,18%	-	25%	-	-	-