

INDRA PERDIÓ 65 MILLONES DE EUROS EN 2020, IMPACTADA POR EL COVID, PESE A QUE AUMENTÓ SU CARTERA UN 16% Y REDUJO SU DEUDA AL MÍNIMO DE DIEZ AÑOS

- **La contratación creció un 8,4% en moneda local en 2020, impulsada por Transporte y Defensa**
- **La cartera volvió a alcanzar un nuevo récord histórico absoluto (5.229 millones de euros), con una ratio de cartera sobre ventas (últimos doce meses) de 1,72 veces**
- **Los ingresos se redujeron un 1,6% en moneda local (un 5,0% en reportado), aunque en el cuarto trimestre crecieron un 1,0% en moneda local frente al mismo período de 2019**
- **El tipo de cambio tuvo un fuerte impacto negativo en el ejercicio (de -108 millones de euros en ingresos y de -7,3 millones en el EBIT). El impacto del tipo de cambio en el cuarto trimestre de 2020 fue de -35 millones de euros en ingresos y de -3,6 millones en el EBIT**
- **El Margen Operativo alcanzó los 168 millones de euros en 2020 (margen del 5,5%) frente a 257 millones en 2019 (margen del 8,0%) por los retrasos acumulados y la menor actividad. El Margen Operativo del cuarto trimestre de 2020 se situó en el 9,0%, ayudado por las primeras consecuencias positivas del plan de acción**
- **El EBIT reportado totalizó -33 millones de euros en 2020 frente a 221 millones en 2019, impactado por los retrasos y la menor actividad, por las provisiones del plan de acción (-189 millones de euros) y la plusvalía de Metrocall (de 36 millones de euros)**
- **El Resultado Neto fue de -65 millones de euros en 2020 frente a 121 millones en 2019**
- **La caja generada en 2020 fue de 83 millones de euros (incluyendo el pago de 38 millones del plan de transformación de plantilla)**
- **La Deuda Neta (481 millones de euros) alcanzó su punto más bajo desde 2010. La ratio de Deuda Neta/EBITDA en los últimos doce meses (excluyendo el impacto NIIF 16, los costes derivados del plan de acción y la plusvalía de Metrocall) se situó en 2,5 veces en 2020 frente a 1,8 veces en 2019**

Indra adquirió SIA (Sistemas Integrados Abiertos) el 31 de diciembre de 2019. SIA consolida en el balance y en los flujos de tesorería en 2019, y ha comenzado a consolidar en la cuenta de resultados a partir del 1 de enero de 2020. Indra vendió Metrocall el 25 de septiembre de 2020 obteniendo una plusvalía de 36 millones de euros. Indra adquirió SmartPaper el 31 de diciembre de 2020. SmartPaper consolida en el balance y en los flujos de tesorería en 2020, y comenzará a consolidar en la cuenta de resultados a partir del 1 de enero de 2021.

El presente informe puede contener manifestaciones de futuro, expectativas, estimaciones o previsiones sobre la Compañía a la fecha de realización del mismo. Estas estimaciones o previsiones no constituyen, por su propia naturaleza, garantías de un futuro cumplimiento, encontrándose condicionadas por riesgos, incertidumbres y otros factores que podrían determinar que los resultados finales difieran de los contenidos en las referidas manifestaciones. Lo anterior deberá tenerse en cuenta por todas aquellas personas o entidades a las que el presente informe se dirige y que puedan tener que adoptar decisiones o elaborar o difundir opiniones relativas a los valores emitidos por la Sociedad, en particular, por los analistas e inversores que lo consulten.

Madrid, 24 de febrero de 2021.- Fernando Abril-Martorell, Presidente Ejecutivo de Indra: “Los resultados del ejercicio 2020 se han visto profundamente afectados en la rentabilidad por la crisis global originada por el Covid, reflejada principalmente en retrasos en los proyectos en curso y en la toma de decisiones de nuestros clientes, ante el severo deterioro macroeconómico de los principales países donde operamos, y por el impacto de las provisiones del plan de acción que la compañía puso en marcha a mitad de ejercicio para afrontar la crisis y los cambios estructurales en las necesidades de nuestros clientes.

El efecto de la crisis en nuestros negocios ha sido desigual. Nuestro negocio de Transporte y Defensa ha sufrido un impacto mayor en los ingresos y en la rentabilidad subyacente (excluyendo los impactos extraordinarios) por el mayor volumen de retrasos sufridos, aunque la demanda de nuevos proyectos ha tenido un comportamiento muy positivo, tal y como refleja la contratación y la cartera acumulada. Minsait, por su parte, ha tenido un impacto menor en ingresos, aunque sí es elevado en su Margen operativo, sufriendo además una mayor debilidad en la demanda, que es debida en este caso también a factores estructurales de transformación en el tipo de servicios que demandan nuestros clientes.

A pesar de este entorno tan difícil, merecen destacarse la buena evolución de la contratación y la generación de caja durante el ejercicio. La cartera alcanza su nivel histórico más elevado fundamentalmente por la contratación de Transporte y Defensa, mientras que la generación de caja nos ha permitido reducir la Deuda Neta al menor nivel absoluto de los últimos diez ejercicios.

Con todo ello, y a pesar del notable endurecimiento de la pandemia durante la segunda parte del ejercicio, finalmente hemos podido cumplir los nuevos objetivos de 2020 anunciados en julio para los ingresos y el EBIT en su rango inferior, y hemos logrado un destacado sobrecumplimiento en la generación de caja.

Por último, quiero destacar los logros alcanzados en nuestro desempeño en materia social, medioambiental y de gobierno corporativo, recogidos en la significativa mejora de nuestras calificaciones en los índices Dow Jones Sustainability (DJSI) y FTSE4Good, nuestra permanencia en el Bloomberg Gender-Equality Index, así como nuestro compromiso decidido con el medioambiente y contra el cambio climático, con el anuncio de objetivos ambiciosos de reducción de emisiones para los próximos años y un mapa de ruta para la descarbonización completa de Indra y su cadena de suministro para 2050.

En definitiva, aunque la pandemia aún sigue afectando a los primeros meses de este nuevo año y continúa suponiendo una gran fuente de incertidumbre a la hora de presupuestar el ejercicio, pensamos que el nivel de partida de nuestra cartera y balance, junto con los ahorros que deberíamos ser capaces de materializar de nuestro plan de acción, deberían permitirnos recuperar los niveles pre-crisis en este año, tal y como reflejan nuestros objetivos para 2021, y retomar la política de retribución al accionista en este ejercicio.”

| Principales Magnitudes | 2020 | 2019 | Variación (%) | 4T20 | 4T19 | Variación (%) |
|---|---------|-------|-------------------|--------|-------|-------------------|
| | (M€) | (M€) | Rep./Mon. Local | (M€) | (M€) | Rep./Mon. Local |
| Contratación neta | 3.858 | 3.686 | 4,7 / 8,4 | 1.028 | 1.054 | (2,5) / 0,9 |
| Ingresos | 3.043 | 3.204 | (5,0) / (1,6) | 890 | 916 | (2,9) / 1,0 |
| Cartera de pedidos | 5.229 | 4.511 | 15,9 | 5.229 | 4.511 | 15,9 |
| Resultado Bruto de Explotación (EBITDA) | 77 | 346 | (77,6) / (75,0) | (2) | 123 | (101,9) / (98,3) |
| Margen EBITDA % | 2,5% | 10,8% | (8,3) pp | (0,3%) | 13,5% | (13,8) pp |
| Margen Operativo | 168 | 257 | (34,8) | 80 | 95 | (15,7) |
| Margen Operativo % | 5,5% | 8,0% | (2,5) pp | 9,0% | 10,4% | (1,4) pp |
| Resultado de Explotación (EBIT) | (33) | 221 | (114,9) / (111,6) | (24) | 94 | (125,2) / (121,4) |
| Margen EBIT % | (1,1%) | 6,9% | (8,0) pp | (2,7%) | 10,3% | (13,0) pp |
| Resultado Neto | (65) | 121 | (153,7) | (34) | 57 | (160,3) |
| Deuda neta | 481 | 552 | (12,8) | 481 | 552 | (12,8) |
| Flujo de Caja Libre | 83 | 8 | NA | 158 | 246 | NA |
| BPA básico (€) | (0,370) | 0,688 | NA | NA | NA | NA |

| Transporte y Defensa (T&D) | 2020 | 2019 | Variación (%) | 4T20 | 4T19 | Variación (%) |
|---------------------------------|-------|-------|-----------------|-------|-------|-----------------|
| | (M€) | (M€) | Rep./Mon. Local | (M€) | (M€) | Rep./Mon. Local |
| Ingresos | 1.120 | 1.189 | (5,8) / (4,5) | 378 | 374 | 1,0 / 2,6 |
| Margen Operativo | 99 | 160 | (38,2) | 42 | 64 | (34,6) |
| Margen Operativo (%) | 8,8% | 13,4% | (4,6) pp | 11,0% | 17,0% | (6,0) pp |
| Resultado de Explotación (EBIT) | 55 | 145 | (62,1) | 12 | 64 | (80,6) |
| Margen EBIT % | 4,9% | 12,2% | (7,3) pp | 3,3% | 17,0% | (13,7) pp |

| Minsait (TI) | 2020 | 2019 | Variación (%) | 4T20 | 4T19 | Variación (%) |
|---------------------------------|--------|-------|-----------------|--------|------|-----------------|
| | (M€) | (M€) | Rep./Mon. Local | (M€) | (M€) | Rep./Mon. Local |
| Ingresos | 1.924 | 2.015 | (4,5) / 0,1 | 512 | 542 | (5,6) / (0,1) |
| Margen Operativo | 69 | 97 | (29,3) | 38 | 31 | 22,9 |
| Margen Operativo (%) | 3,6% | 4,8% | (1,2) pp | 7,5% | 5,8% | 1,7 pp |
| Resultado de Explotación (EBIT) | (88) | 76 | (216,1) | (36) | 30 | (218,8) |
| Margen EBIT % | (4,6%) | 3,8% | (8,4) pp | (7,1%) | 5,6% | (12,7) pp |

La cartera se situó en su nivel histórico más alto y alcanzó los 5.229 millones de euros en 2020, mostrando un crecimiento del 15,9% en términos reportados. La cartera de la división de Transporte y Defensa ascendió a 3.600 millones de euros y aumentó un 20,7% en 2020, destacando la cartera acumulada en el vertical de Defensa y Seguridad, que se situó por encima de los 2.200 millones de euros. Por su parte, la cartera de Minsait ascendió a 1.600 millones de euros tras aumentar un 6,2% en 2020. La ratio de cartera sobre ventas de los últimos doce meses también alcanzó su nivel histórico más alto y se situó en 1,72 veces (frente a 1,41 veces en 2019).

La contratación neta presentó un crecimiento en 2020 del 8,4% en moneda local (del 4,7% en reportado), impulsada por el fuerte crecimiento de la división de Transporte y Defensa:

- La contratación en la división de Transporte y Defensa creció un 23,2% en moneda local en 2020, principalmente por la fuerte contratación registrada en el vertical de Defensa y Seguridad (del 37,5% en moneda local), tanto en España (sistemas de defensa electrónica y radares para las Fragatas F110, vehículos de combate 8x8, helicópteros NH90 y actualización del simulador Chinook), como en Europa (Radar MK1 del proyecto Eurofighter) y en otros países (Túnez, Corea del Sur, etc.). Asimismo, destaca la positiva actividad del vertical de Tráfico Aéreo (aumento del 17,3% en moneda local) por determinados contratos en Polonia, India, Bahrein y Omán.
- La contratación en la división de Minsait descendió un 1,5% en moneda local en 2020, con todos los verticales presentando descensos salvo Telecom y Media (aumento del 16,7% en moneda local). Destacan las caídas de Servicios Financieros (del 4,5% en moneda local, por la creciente presión en el mercado español y el difícil comparable respecto al año anterior donde tuvieron lugar las renovaciones de contratos plurianuales relevantes) y Administraciones Públicas y Sanidad (del 5,4% en moneda local, por la caída de la contratación del negocio de Elecciones).

Los ingresos en 2020 descendieron un 1,6% en moneda local (un 5,0% en reportado):

- Los ingresos de la división de Transporte y Defensa descendieron un 4,5% en moneda local en 2020 (un 5,8% en reportado), por los retrasos debidos al Covid y la menor actividad, que afectaron tanto a Defensa y Seguridad (descenso del 7,8% en moneda local) como a Tráfico Aéreo (descenso del 5,9% en moneda local).
- Los ingresos de la división de Minsait permanecieron estables en 2020 (aumento del 0,1% en moneda local y descenso del 4,5% en reportado, por el fuerte impacto negativo de las divisas latinoamericanas). Por un lado, los ingresos crecieron en Telecom y Media (un 5,2% en moneda local, por el incremento del peso relativo con otros operadores frente a Telefónica) y Servicios Financieros (un 2,7% en moneda local), mientras que, descendieron en Energía e Industria (un 2,9% en moneda local, afectado por los sectores de Turismo, Aerolíneas y Retail) y Administraciones Públicas y Sanidad (un 2,7% en moneda local, afectado por la peor comparativa del negocio de Elecciones, de 30 millones de euros).

Las ventas aumentaron un 1,0% en moneda local (descenso del 2,9% en reportado) en el cuarto trimestre de 2020:

- Las ventas de la división de Transporte y Defensa en el cuarto trimestre de 2020 mostraron una cierta recuperación, creciendo un 2,6% en moneda local, impulsadas por el fuerte crecimiento tanto del segmento de Tráfico Aéreo (aumento del 8,2% en moneda local), que ha recuperado parte de los retrasos del tercer trimestre en los Programas Europeos, como de Transportes (aumento del 9,0% en moneda local), por los proyectos en España (sistemas de señalización ferroviaria y de transporte interurbano) y en América (sistemas de peaje Autopista I-66 en EEUU).
- Las ventas de la división de Minsait en el cuarto trimestre de 2020 lograron mantenerse en niveles similares al mismo periodo del año anterior en moneda local, pero se vieron afectadas por el tipo de cambio (descenso del 5,6% en reportado). El fuerte crecimiento en el trimestre de Administraciones Públicas y Sanidad (del 15,2% en moneda local, por el incremento de la actividad con la Administración central y regional en España, así como por determinados proyectos en Europa) ha compensado los descensos de Energía e Industria (del 10,0% en moneda local, al estar el segmento de Industria más expuesto al impacto del Covid).

El tipo de cambio contribuyó negativamente con -108 millones de euros en 2020 (-35 millones en el cuarto trimestre), principalmente por la depreciación de las divisas latinoamericanas (real brasileño y pesos mexicano y colombiano).

Los ingresos orgánicos (excluyendo la contribución inorgánica de SIA y efecto del tipo de cambio) descendieron un 3,5% en 2020 (un 1,2% en el cuarto trimestre). Por su parte, la división de Minsait registró un descenso del 3,0% en orgánico en 2020 (del 3,6% en el cuarto trimestre). En Transporte y Defensa los ingresos orgánicos descendieron un 4,5% en 2020 frente a 2019 (con un crecimiento del 2,6% en el cuarto trimestre).

La contribución de los servicios digitales en Minsait fue de 506 millones de euros (26% de las ventas de Minsait) en 2020, lo que supone un crecimiento del 11,0% respecto al 2019, principalmente impulsado por la contribución inorgánica de la compañía SIA.

El EBITDA reportado se situó en 77 millones de euros, afectado por retrasos y menor actividad, así como por el impacto de las provisiones del plan de acción (-189 millones de euros) y de la plusvalía por la venta de Metrocall (de 36 millones de euros). El EBITDA fue de -2 millones de euros en el cuarto trimestre de 2020, frente a 123 millones en el cuarto trimestre de 2019.

El Margen Operativo alcanzó los 168 millones de euros en 2020 frente a 257 millones en 2019 (equivalente a un margen del 5,5% en 2020 frente a un margen del 8,0% en 2019), afectado por los retrasos y la menor actividad. En el cuarto trimestre de 2020 se situó en 80 millones de euros, frente a 95 millones en el cuarto trimestre de 2019 (equivalente a un margen del 9,0% frente a 10,4% en el cuarto trimestre de 2019):

- El Margen Operativo de la división de Transporte y Defensa alcanzó 99 millones de euros en 2020 frente a 160 millones en 2019, equivalente a un margen del 8,8% en 2020 frente a 13,4% en 2019. Este descenso de la rentabilidad se explica por la menor actividad y por los retrasos en el reconocimiento de

certificaciones (que a su vez generan sobrecostes en algunos proyectos), así como por la peor comparativa del Eurofighter. El Margen Operativo se situó en 42 millones de euros en el cuarto trimestre de 2020 frente a 64 millones en el cuarto trimestre de 2019 (equivalente a un margen del 11,0% en el cuarto trimestre de 2020 frente a 17,0% en el cuarto trimestre de 2019), afectado por la caída de la rentabilidad en todos los verticales, siendo más acentuada en el segmento de Transportes.

- El Margen Operativo de la división de Minsait alcanzó los 69 millones de euros en 2020 frente a 97 millones en 2019, equivalente a un margen del 3,6% en 2020 frente a 4,8% en 2019, por la pérdida de apalancamiento operativo derivada de las menores ventas y la presión en precios por parte de los clientes, junto con los mayores costes de personal respecto al año anterior (plantilla dimensionada a principio de año para un ejercicio de crecimiento). En cambio, el Margen Operativo en el cuarto trimestre de 2020 muestra una fuerte recuperación, situándose en 38 millones de euros frente a 31 millones en el cuarto trimestre de 2019 (equivalente a un margen del 7,5% en el cuarto trimestre de 2020 frente a 5,8% en el mismo periodo de 2019), principalmente por la puesta en marcha de las medidas del plan de acción.

Los costes de reestructuración de la plantilla que no forman parte del plan de acción fueron de 33 millones de euros en 2020 frente a 19 millones en 2019.

| | 2020 | 2019 | Variación | 4T20 | 4T19 | Variación |
|--|------|------|-----------|------|------|-----------|
| | (M€) | (M€) | (%) | (M€) | (M€) | (%) |
| Margen Operativo | 168 | 257 | (35) | 80 | 95 | (16) |
| EBIT guidance | 120 | 221 | (46) | 70 | 94 | (26) |
| Mejora procesos internos y nuevos modelos de trabajo | -6 | 0 | N/A | -6 | 0 | N/A |
| Deterioros de Intangibles & Otros | -95 | 0 | N/A | 0 | 0 | N/A |
| Plan de Transformación de la Plantilla | -88 | 0 | N/A | -88 | 0 | N/A |
| Plusvalía venta Metrocall | 36 | 0 | N/A | 0 | 0 | N/A |
| EBIT | (33) | 221 | (115) | (24) | 94 | (125) |

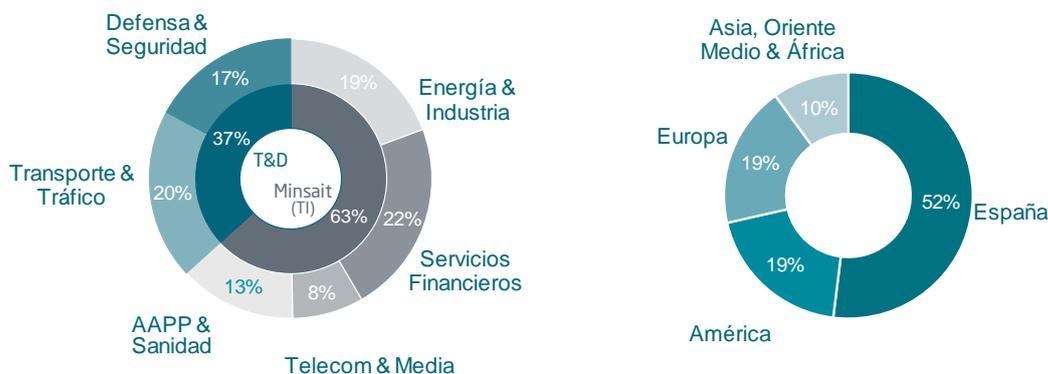
El impacto del tipo de cambio en el EBIT ha sido de -7,3 M€ en el 2020.

El EBIT reportado se situó en -33 millones de euros frente a 221 millones en 2019, afectado por los impactos mencionados anteriormente. El EBIT reportado en el cuarto trimestre de 2020 fue de -24 millones de euros frente a 94 millones en el cuarto trimestre de 2019.

El Resultado Neto se situó en -65 millones de euros frente a 121 millones en 2019.

El Flujo de Caja Libre se situó en 83 millones de euros en 2020 (121 millones excluyendo la salida de caja de 38 millones por el plan de transformación de la plantilla), frente a 8 millones en 2019, mejorando significativamente por la positiva contribución del capital circulante. El FCF en el cuarto trimestre de 2020 se situó en 158 millones de euros (195 millones excluyendo la salida de caja por el plan de transformación de la plantilla).

La Deuda Neta alcanzó los 481 millones de euros frente a 552 millones en 2019 y frente a 626 millones en los nueve primeros meses de 2020, y se sitúa en su nivel más bajo desde 2010. La ratio de Deuda Neta/EBITDA en los últimos doce meses (excluyendo el impacto NIIF 16, los costes derivados del plan de acción y la plusvalía por la venta de Metrocall) se situó en 2,5 veces en 2020 frente a 1,8 veces en 2019 y 2,8 veces en los nueve primeros meses de 2020.

Ingresos por negocios y regiones

Objetivos 2021

Ingresos 2021: mayores de 3.200 millones de euros en moneda constante.

EBIT reportado 2021: mayor de 200 millones de euros.

FCF 2021: superior a 120 millones de euros (excluyendo las salidas de caja correspondientes a los planes de transformación de plantilla).

Recursos Humanos

La plantilla final al cierre de 2020 estaba formada por 47.980 empleados, lo que supone un descenso del 4,7% frente a diciembre de 2019 (2.369 empleados menos). Respecto al cierre de septiembre de 2020, la plantilla final se ha mantenido prácticamente estable (58 empleados más).

La plantilla media en 2020 aumentó un 2,6%, frente 2019, reduciéndose la diferencia respecto al primer semestre (aumento del 8,2% en el primer semestre de 2020 frente a los seis primeros meses de 2019) y a los primeros nueve meses del año (aumento del 4,7% en los nueve primeros meses de 2020 frente al mismo periodo de 2019).

| Plantilla final | 2020 | % | 2019 | % | Variación (%) vs 2019 |
|------------------------------|---------------|------------|---------------|------------|-----------------------|
| España | 27.476 | 57 | 28.713 | 57 | (4,3) |
| América | 16.094 | 34 | 17.252 | 34 | (6,7) |
| Europa | 2.336 | 5 | 2.292 | 5 | 1,9 |
| Asia, Oriente Medio & África | 2.074 | 4 | 2.092 | 4 | (0,9) |
| Total | 47.980 | 100 | 50.349 | 100 | (4,7) |

| Plantilla media | 2020 | % | 2019 | % | Variación (%) vs 2019 |
|------------------------------|---------------|------------|---------------|------------|-----------------------|
| España | 28.281 | 58 | 27.607 | 58 | 2,4 |
| América | 15.921 | 33 | 15.671 | 33 | 1,6 |
| Europa | 2.339 | 5 | 2.159 | 5 | 8,3 |
| Asia, Oriente Medio & África | 2.118 | 4 | 1.972 | 4 | 7,4 |
| Total | 48.659 | 100 | 47.409 | 100 | 2,6 |

Nota: La plantilla final de 2019 incluye 742 empleados de SIA, compañía adquirida el 31 de diciembre de 2019. La plantilla de 2020 no incluye los empleados de SmartPaper, compañía adquirida el 31 de diciembre de 2020.

Análisis por divisiones
Transporte y Defensa (T&D)

| T&D | 2020 (M€) | 2019 (M€) | Variación | | 4T20 (M€) | 4T19 (M€) | Variación % | |
|------------------------|--------------|--------------|-----------|--------------|--------------|--------------|-------------|--------------|
| | | | Reportado | Moneda Local | | | Reportado | Moneda Local |
| Contratación neta | 1.800 | 1.476 | 21,9 | 23,2 | 626 | 569 | 9,9 | 10,7 |
| Ventas | 1.120 | 1.189 | (5,8) | (4,5) | 378 | 374 | 1,0 | 2,6 |
| - Defensa & Seguridad | 521 | 566 | (7,9) | (7,8) | 169 | 177 | (4,3) | (4,2) |
| - Transporte & Tráfico | 599 | 623 | (3,9) | (1,5) | 209 | 197 | 5,8 | 8,7 |
| - Transporte | 323 | 323 | (0,2) | 2,5 | 121 | 115 | 5,5 | 9,0 |
| - Tráfico Aéreo | 276 | 300 | (7,8) | (5,9) | 88 | 82 | 6,3 | 8,2 |
| Book-to-bill | 1,61 | 1,24 | 29,4 | | 1,65 | 1,52 | 8,7 | |
| Cart./Ventas 12m | 3,25 | 2,54 | 28,2 | | | | | |

Los ingresos de la división de Transporte y Defensa descendieron un 5% en moneda local en 2020, afectados por el descenso de Defensa y Seguridad (del 8% en moneda local), así como el de Transporte y Tráfico (del 2% en moneda local).

Las ventas en el cuarto trimestre de 2020 aumentaron un 3% en moneda local, impulsadas por el crecimiento de Transporte y Tráfico (aumento del 9% en moneda local). En cambio, Defensa y Seguridad presentó un descenso del 4% en moneda local.

La contratación en la división de Transporte y Defensa creció un 23% en moneda local en 2020, impulsada por la fuerte actividad registrada en Defensa y Seguridad (del 37% en moneda local).

La ratio de cartera sobre ventas de los últimos doce meses mejoró hasta 3,25 veces en 2020 frente a 2,54 veces en el mismo periodo acumulado del año anterior. De igual forma, la ratio book-to-bill de contratación sobre ventas creció hasta 1,61 veces en 2020, frente a 1,24 veces en el mismo periodo acumulado de 2019.

Minsait

| Minsait | 2020 (M€) | 2019 (M€) | Variación | | 4T20 (M€) | 4T19 (M€) | Variación % | |
|-------------------------|--------------|--------------|-----------|--------------|--------------|--------------|-------------|--------------|
| | | | Reportado | Moneda Local | | | Reportado | Moneda Local |
| Contratación neta | 2.058 | 2.210 | (6,9) | (1,5) | 402 | 484 | (17,0) | (10,6) |
| Ventas | 1.924 | 2.015 | (4,5) | 0,1 | 512 | 542 | (5,6) | (0,1) |
| - Energía & Industria | 587 | 635 | (7,7) | (2,9) | 144 | 171 | (15,8) | (10,0) |
| - Servicios Financieros | 680 | 697 | (2,5) | 2,7 | 174 | 187 | (7,0) | (0,9) |
| - Telecom & Media | 249 | 251 | (0,8) | 5,2 | 61 | 65 | (6,6) | 0,2 |
| - AA.PP. & Sanidad | 409 | 432 | (5,4) | (2,7) | 133 | 119 | 12,1 | 15,2 |
| Book-to-bill | 1,07 | 1,10 | (2,4) | | 0,79 | 0,89 | (12,1) | |
| Cart./Ventas 12m | 0,83 | 0,74 | 11,3 | | | | | |

Las ventas de la división de Minsait se mantuvieron estables en moneda local en 2020 y descendieron un 5% en reportado. Los ingresos crecieron en Telecom y Media (un 5% en moneda local) y en Servicios Financieros (un 3% en moneda local), mientras que descendieron en Energía e Industria y Administraciones Públicas y Sanidad (un 3% en moneda local en ambos casos).

Excluyendo la contribución inorgánica de SIA (compañía de Ciberseguridad adquirida el 31 de diciembre de 2019) y efecto del tipo de cambio, las ventas de la división de Minsait habrían caído un 3,0% en 2020.

La contribución de los servicios digitales fue de 506 millones de euros (26% de las ventas de Minsait) en 2020, lo que supone un crecimiento del 11% respecto a 2019, principalmente impulsado por la contribución inorgánica de SIA.

Los ingresos en el cuarto trimestre de 2020 se mantuvieron estables en moneda local (descenso del 6% en reportado). Destaca, por un lado, el fuerte crecimiento en el trimestre de Administraciones Públicas y Sanidad

(aumento del 15% en moneda local) y, por otro, los descensos de Energía e Industria (del 10% en moneda local). Por su parte, Servicios Financieros y Telecom y Media tuvieron un comportamiento estable.

La contratación en la división de Minsait descendió un 1% en moneda local en 2020. Todos los verticales presentaron descensos salvo Telecom y Media (crecimiento del 17% en moneda local).

La ratio de cartera sobre ventas de los últimos doce meses mejoró hasta 0,83 veces frente a 0,74 veces en el mismo periodo acumulado del año anterior. La ratio book-to-bill de contratación sobre ventas empeoró ligeramente hasta 1,07 veces frente a 1,10 veces en el mismo periodo acumulado de 2019.

Análisis por regiones

| Ventas por Geografías | 2020 | 2019 | Variación % | | 4T20 | 4T19 | Variación % | |
|------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|------------|--------------|--------------|
| | (M€) | (M€) | Reportado | Moneda Local | (M€) | (M€) | Reportado | Moneda Local |
| España | 1.581 | 1.591 | (0,6) | (0,6) | 449 | 443 | 1,2 | 1,2 |
| América | 593 | 665 | (10,8) | 4,7 | 160 | 181 | (11,5) | 7,0 |
| Europa | 565 | 549 | 3,0 | 3,5 | 187 | 159 | 17,3 | 17,6 |
| Asia, Oriente Medio & África | 303 | 399 | (24,0) | (23,4) | 95 | 133 | (28,8) | (27,9) |
| Total | 3.043 | 3.204 | (5,0) | (1,6) | 890 | 916 | (2,9) | 1,0 |

Por geografías, destaca el crecimiento de las ventas en 2020 en América (del 5% en moneda local; 20% de las ventas totales) y Europa (del 3% en moneda local; 18% de las ventas totales). En cambio, España presenta un ligero descenso (del 1%; 52% de las ventas totales) y AMEA una fuerte caída (del 23% en moneda local; 10% de las ventas).

En el cuarto trimestre de 2020 todas las geografías presentaron crecimientos en moneda local salvo AMEA. España creció un 1%, América un 7%, y Europa un 18%. AMEA descendió un 28%), con un fuerte impacto en esta última región por la caída del vertical de Transporte y Tráfico.

La contratación en 2020 presenta un fuerte crecimiento en España (del 16%), Europa (del 17% en moneda local) y, en menor medida, en América (del 4% en moneda local). En cambio, AMEA presentó un descenso del 25% en moneda local.

CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA

| | 2020 M€ | 2019 M€ | Variación M€ % | | 4T20 M€ | 4T19 M€ | Variación M€ % | |
|--|----------------|----------------|-------------------|----------------|---------------|---------------|-------------------|----------------|
| Ingresos ordinarios | 3.043,4 | 3.203,9 | (160,5) | (5,0) | 890,2 | 916,4 | (26,2) | (2,9) |
| Otros ingresos | 69,5 | 90,9 | (21,4) | (23,6) | 14,9 | 27,4 | (12,5) | (45,7) |
| Aprovisionamientos y otros gastos de explotación | (1.107,8) | (1.189,5) | 81,7 | (6,9) | (390,1) | (365,7) | (24,4) | 6,7 |
| Gastos de personal | (1.877,9) | (1.757,7) | (120,2) | 6,8 | (514,7) | (455,6) | (59,1) | 13,0 |
| Otros resultados | (49,9) | (1,4) | (48,5) | NA | (2,5) | 1,0 | (3,5) | NA |
| Resultado Bruto de Explotación (EBITDA) | 77,4 | 346,2 | (268,8) | (77,6) | (2,4) | 123,4 | (125,8) | (101,9) |
| Amortizaciones | (110,3) | (125,2) | 14,9 | (11,9) | (21,4) | (29,2) | 7,8 | (26,7) |
| Resultado de Explotación (EBIT) | (32,9) | 221,0 | (253,9) | (114,9) | (23,8) | 94,2 | (118,0) | (125,2) |
| Margen EBIT | (1,1%) | 6,9% | (8,0) pp | NA | (2,7%) | 10,3% | (13,0) pp | NA |
| Resultado Financiero | (41,1) | (44,2) | 3,1 | (6,9) | (10,3) | (12,4) | 2,1 | (16,8) |
| Resultado de entidades valoradas por el método de la participación | 1,6 | 0,7 | 0,9 | NA | 0,2 | 0,1 | 0,1 | NA |
| Resultado antes de impuestos | (72,4) | 177,6 | (250,0) | (140,8) | (33,8) | 81,9 | (115,7) | (141,3) |
| Impuesto de sociedades | 14,9 | (51,5) | 66,4 | (129,1) | 0,6 | (24,3) | 24,9 | (102,3) |
| Resultado del ejercicio | (57,5) | 126,1 | (183,6) | (145,6) | (33,3) | 57,6 | (90,9) | (157,8) |
| Resultado atribuible a socios externos | (7,7) | (4,7) | (3,0) | NA | (0,9) | (0,9) | 0,0 | NA |
| Resultado neto | (65,2) | 121,4 | (186,6) | (153,7) | (34,2) | 56,7 | (90,9) | (160,3) |

| Beneficio por acción (acorde con normas NIIF) | 2020 | 2019 | Variación (%) |
|--|---------|-------|---------------|
| BPA básico (€) | (0,370) | 0,688 | (153,8) |
| BPA diluido (€) | (0,325) | 0,640 | (150,8) |

| | 2020 | 2019 |
|--|-------------|-------------|
| Nº total de acciones | 176.654.402 | 176.654.402 |
| Autocartera ponderada | 421.506 | 331.005 |
| Total Acciones ponderadas consideradas | 176.232.896 | 176.323.397 |
| Total Acciones diluidas consideradas | 193.322.239 | 193.412.740 |
| Autocartera al cierre del periodo | 546.555 | 282.006 |

Cifras no auditadas.

El BPA básico está calculado dividiendo el Resultado Neto entre el número total medio de acciones de la compañía correspondiente al periodo en curso menos la autocartera media.

El BPA diluido está calculado dividiendo el Resultado Neto (una vez deducido el impacto del bono emitido en octubre de 2016 por 250 millones de euros con precio de conversión de 14,629 euros) entre el número total medio de acciones de la compañía correspondiente al periodo en curso, menos la autocartera media, más el saldo medio de las teóricas nuevas acciones a emitir en caso de conversión total de los bonos convertibles.

Tanto en el caso del BPA básico como en el diluido, los saldos medios de la autocartera, de las acciones totales emitidas y de las posibles a emitir por conversión de los bonos convertibles, se calculan con los saldos diarios.

RESULTADOS POR NEGOCIOS
2020

| M€ | T&D | Minsait | Eliminaciones | Total |
|-----------------------------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
| Ventas totales | 1.120 | 1.924 | - | 3.043 |
| Margen de Contribución | 159 | 133 | - | 291 |
| <i>Margen de Contribución (%)</i> | <i>14,2%</i> | <i>6,9%</i> | - | <i>9,6%</i> |
| EBIT | 55 | (88) | - | (33) |
| <i>Margen EBIT (%)</i> | <i>4,9%</i> | <i>(4,6%)</i> | - | <i>(1,1%)</i> |

2019

| M€ | T&D | Minsait | Eliminaciones | Total |
|-----------------------------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
| Ventas totales | 1.189 | 2.015 | - | 3.204 |
| Margen de Contribución | 234 | 262 | - | 496 |
| <i>Margen de Contribución (%)</i> | <i>19,7%</i> | <i>13,0%</i> | - | <i>15,5%</i> |
| EBIT | 145 | 76 | - | 221 |
| <i>Margen EBIT (%)</i> | <i>12,2%</i> | <i>3,8%</i> | - | <i>6,9%</i> |

4T20

| T&D | Minsait | Eliminaciones | Total |
|--------------|---------------|---------------|---------------|
| 378 | 512 | - | 890 |
| 53 | 52 | - | 104 |
| <i>13,9%</i> | <i>10,1%</i> | - | <i>11,7%</i> |
| 12 | (36) | - | (24) |
| <i>3,3%</i> | <i>(7,1%)</i> | - | <i>(2,7%)</i> |

4T19

| T&D | Minsait | Eliminaciones | Total |
|--------------|--------------|---------------|--------------|
| 374 | 542 | - | 916 |
| 85 | 73 | - | 158 |
| <i>22,7%</i> | <i>13,5%</i> | - | <i>17,3%</i> |
| 64 | 30 | - | 94 |
| <i>17,0%</i> | <i>5,6%</i> | - | <i>10,3%</i> |

Cifras no auditadas.

BALANCE CONSOLIDADO

| | 2020 M€ | 2019 M€ | Variación M€ |
|---|----------------|----------------|-----------------|
| Inmovilizado material | 96,2 | 117,2 | (21,0) |
| Inversiones inmobiliarias | 1,2 | 1,3 | (0,1) |
| Activos por derechos de uso | 119,5 | 129,6 | (10,1) |
| Otros activos intangibles | 278,9 | 372,6 | (93,7) |
| Participadas y otros inmovilizados financieros | 260,0 | 218,2 | 41,8 |
| Fondo de Comercio | 889,5 | 884,9 | 4,6 |
| Activos por impuestos diferidos | 199,1 | 151,1 | 48,0 |
| Activos no corrientes | 1.844,4 | 1.874,9 | (30,5) |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta | 9,6 | 13,4 | (3,8) |
| Activo circulante operativo | 1.292,0 | 1.445,4 | (153,4) |
| Otros activos corrientes | 132,2 | 128,3 | 3,9 |
| Efectivo y equivalentes | 1.184,9 | 854,5 | 330,4 |
| Activos corrientes | 2.618,6 | 2.441,6 | 177,0 |
| TOTAL ACTIVO | 4.462,9 | 4.316,5 | 146,4 |
| Capital y Reservas | 668,5 | 780,1 | (111,6) |
| Acciones propias | (3,8) | (2,8) | (1,0) |
| Patrimonio atrib. Sdad. Dominante | 664,8 | 777,3 | (112,5) |
| Socios externos | 19,1 | 23,5 | (4,4) |
| PATRIMONIO NETO | 683,9 | 800,8 | (116,9) |
| Provisiones para riesgos y gastos | 65,9 | 55,2 | 10,7 |
| Deuda financiera a largo plazo | 1.372,8 | 1.379,6 | (6,8) |
| Otros pasivos financieros no corrientes | 224,5 | 202,5 | 22,0 |
| Pasivos por impuestos diferidos | 1,5 | 1,6 | (0,1) |
| Otros pasivos no corrientes | 29,0 | 13,8 | 15,2 |
| Pasivos no corrientes | 1.693,8 | 1.652,7 | 41,1 |
| Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Deuda financiera a corto plazo | 293,4 | 26,7 | 266,7 |
| Otros pasivos financieros corrientes | 75,0 | 85,2 | (10,2) |
| Pasivo Circulante Operativo | 1.365,4 | 1.397,0 | (31,6) |
| Otros pasivos corrientes | 351,5 | 354,1 | (2,6) |
| Pasivos corrientes | 2.085,2 | 1.863,0 | 222,2 |
| TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO | 4.462,9 | 4.316,5 | 146,4 |
| Deuda financiera a corto plazo | (293,4) | (26,7) | (266,7) |
| Deuda financiera a largo plazo | (1.372,8) | (1.379,6) | 6,8 |
| Deuda financiera bruta | (1.666,2) | (1.406,3) | (259,9) |
| Efectivo y equivalentes | 1.184,9 | 854,5 | 330,4 |
| Deuda neta | (481,4) | (551,8) | 70,4 |

Cifras no auditadas

FLUJO DE TESORERIA CONSOLIDADO

| | 2020 | 2019 | Variación | 4T20 | 4T19 | Variación |
|---|------------------|------------------|----------------|---------------|---------------|----------------|
| | M€ | M€ | M€ | M€ | M€ | M€ |
| Resultado antes de impuestos | (72,4) | 177,6 | (250,0) | (33,8) | 81,9 | (115,7) |
| Ajustes: | | | | | | |
| - Amortizaciones | 110,3 | 125,2 | (14,9) | 21,4 | 29,2 | (7,8) |
| - Subvenciones, provisiones y otros | 111,8 | (29,6) | 141,4 | 58,5 | (19,2) | 77,7 |
| - Resultados de empresas asociadas y otras participadas | (1,6) | (0,7) | (0,9) | (0,2) | (0,1) | (0,1) |
| - Resultados financieros | 41,1 | 44,2 | (3,1) | 10,3 | 12,4 | (2,1) |
| Dividendos cobrados | 2,2 | 0,3 | 1,9 | 1,5 | 0,3 | 1,2 |
| Flujo de caja operativo antes de variación de capital circulante | 191,3 | 317,0 | (125,7) | 57,6 | 104,6 | (47,0) |
| Variación en deudores comerciales y otros | 186,3 | 36,9 | 149,4 | 92,3 | 119,8 | (27,5) |
| Variación en existencias | (28,2) | (100,7) | 72,5 | 77,1 | 23,8 | 53,3 |
| Variación en acreedores comerciales y otros | (115,3) | (67,2) | (48,1) | (38,6) | 82,6 | (121,2) |
| Tesorería procedente de las actividades operativas | 42,7 | (131,0) | 173,7 | 130,8 | 226,2 | (95,4) |
| Inversión Material, neto | (19,3) | (30,8) | 11,5 | (0,7) | (12,5) | 11,8 |
| Inversión Inmaterial, neto | (20,0) | (45,2) | 25,2 | 8,8 | (9,3) | 18,1 |
| Capex | (39,2) | (76,0) | 36,8 | 8,2 | (21,9) | 30,1 |
| Resultados financieros pagados | (36,6) | (30,6) | (6,0) | (12,1) | (11,4) | (0,7) |
| Variación de otros pasivos financieros ⁽¹⁾ | (36,9) | (35,4) | (1,5) | (9,8) | (35,4) | 25,6 |
| Impuestos sobre sociedades pagados | (38,1) | (36,5) | (1,6) | (16,9) | (16,5) | (0,4) |
| Flujo de caja libre | 83,1 | 7,5 | 75,6 | 157,7 | 245,7 | (88,0) |
| Variaciones de inversiones financieras a corto plazo | 0,0 | (5,5) | 5,5 | 0,0 | 1,4 | (1,4) |
| Inversiones/Desinversiones Financieras | 10,5 | (68,5) | 79,0 | (11,9) | (67,7) | 55,8 |
| Dividendos de las Sociedades a Socios externos | (5,5) | 0,0 | (5,5) | (5,4) | 0,0 | (5,4) |
| Dividendos de la Sociedad Dominante | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Aportación de socios | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Variación de acciones propias | (2,3) | 1,2 | (3,5) | 0,1 | 0,6 | (0,5) |
| Caja Generada / (Aplicada) en el ejercicio | 85,8 | (65,4) | 151,2 | 140,6 | 180,0 | (39,4) |
| Deuda neta inicial | (551,8) | | | | | |
| Caja Generada / (Aplicada) en el ejercicio | 85,8 | | | | | |
| Efectos de tipo de cambio y variación sin efecto en caja | (15,5) | | | | | |
| Deuda neta final | (481,4) | | | | | |
| Saldo inicial de efectivo y equivalentes | 854,5 | 917,8 | (63,3) | | | |
| Variación de la tasa de cambio | (13,6) | 0,1 | (13,7) | | | |
| Aumentos (disminuciones) deuda financiera | 258,1 | 1,9 | 256,2 | | | |
| Caja Generada / (Aplicada) en el ejercicio | 85,8 | (65,4) | 151,2 | | | |
| Saldo final de efectivo y equivalentes | 1.184,9 | 854,5 | 330,4 | | | |
| Endeudamiento financiero c/p y l/p | (1.666,2) | (1.406,3) | (259,9) | | | |
| Deuda neta final | (481,4) | (551,8) | 70,4 | | | |

(1) El efecto NIIF 16 se encuentra recogido en el epígrafe “Variación de otros pasivos financieros”.

Cifras no auditadas

MEDIDAS ALTERNATIVAS DE RENDIMIENTO

De conformidad con las Directrices ESMA sobre Medidas Alternativas de Rendimiento (APMs), la Dirección del Grupo considera que ciertas APMs proporcionan información financiera adicional útil que debería ser considerada a la hora de evaluar su rendimiento. La Dirección utiliza adicionalmente estos APMs en la toma de decisiones financieras, operativas y de planificación, así como para evaluar el rendimiento del Grupo. El Grupo presenta las siguientes APMs que considera apropiadas y útiles para la toma de decisiones de los inversores y que son aquellas que dan mayor fiabilidad sobre el rendimiento del Grupo Indra. Debe advertirse que los importes de los APMs no han sido objeto de ningún tipo de auditoría o revisión por parte de los auditores de la Sociedad.

Ingresos Orgánicos

Definición/conciliación: son los ingresos ajustando el impacto del tipo de cambio y los cambios en el perímetro de consolidación por adquisiciones y desinversiones. El impacto de tipo de cambio se ajusta calculando los ingresos al tipo de cambio medio del período anterior. El cambio de perímetro se ajusta considerando las adquisiciones como si hubieran estado consolidadas en el período anterior.

Explicación de uso: es un indicador que refleja el incremento de ventas excluyendo los impactos del cambio de perímetro (adquisiciones y desinversiones) y el impacto del tipo de cambio de las divisas.

Coherencia del criterio empleado: no hay cambio de criterio respecto al utilizado en el ejercicio anterior.

Resultado de Explotación (EBIT)

Definición/Conciliación: queda definido en la cuenta de resultados anuales.

Explicación de uso: es un indicador financiero que la Sociedad utiliza para determinar su rentabilidad productiva y que los inversores emplean para la valoración de empresas.

Asimismo, el Grupo emplea como indicador del rendimiento de su actividad el Margen EBIT, que resulta del cociente entre el EBIT y el importe de las ventas de un mismo periodo. Dicho indicador se interpreta como el beneficio operativo del Grupo por cada euro de ventas.

Coherencia del criterio empleado: no hay cambio de criterio respecto al utilizado en el ejercicio anterior.

Margen Operativo

Definición/Conciliación: es el Resultado de Explotación (EBIT) más los costes de reorganización de personal, deterioros, los costes de integración y adquisición, la amortización de los activos intangibles de las adquisiciones, la retribución basada en acciones y las posibles multas.

Explicación de uso: es un indicador financiero que la Sociedad utiliza para determinar su rentabilidad productiva antes de ciertos costes extraordinarios y que los inversores emplean para la valoración de empresas de Tecnologías de la Información.

Asimismo, el Grupo emplea como indicador del rendimiento de su actividad el Margen Operativo (%), que resulta del cociente entre el Margen Operativo y el importe de las ventas de un mismo periodo.

Coherencia del criterio empleado: no hay cambio de criterio respecto al utilizado en el ejercicio anterior.

Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)

Definición/Conciliación: es el resultado de sumar las Amortizaciones al "Resultado de Explotación (EBIT)" de la cuenta de resultados consolidada.

Explicación de uso: es un indicador financiero que la Sociedad utiliza para determinar su rentabilidad productiva y que los inversores emplean para la valoración de empresas.

Asimismo, el Grupo emplea como indicador del rendimiento de su actividad el Margen EBITDA, que resulta del cociente entre el EBITDA y el importe de las ventas de un mismo periodo. Dicho indicador se interpreta como el beneficio operativo del Grupo más la Amortización del Inmovilizado por cada euro de ventas.

Coherencia del criterio empleado: no hay cambio de criterio respecto al utilizado en el ejercicio anterior.

Deuda Financiera Neta

Definición/Conciliación: es la deuda con entidades de crédito y obligaciones u otros valores negociables no corrientes menos el efectivo y otros activos líquidos equivalentes. La Deuda Financiera Neta se obtiene restando a los saldos correspondientes a los epígrafes de los Estados de Situación Financiera Consolidados, "Deudas con entidades de Crédito no corrientes y corrientes" y "Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables no corrientes y corrientes", el importe del saldo del epígrafe "Tesorería y otros activos líquidos equivalentes".

Explicación de uso: es un indicador financiero que la Sociedad utiliza para medir el apalancamiento de la compañía.

En este sentido, el Grupo emplea la ratio de Deuda Financiera Neta sobre EBITDA como indicador de su nivel de apalancamiento y capacidad de repago de su deuda financiera. Por ese motivo, la cifra de EBITDA empleada en el cálculo de la ratio correspondiente a periodos intermedios se realiza tomando en consideración la cifra de EBITDA equivalente anual de los doce meses inmediatamente anteriores a la fecha de cálculo de la ratio.

Coherencia del criterio empleado: no hay cambio de criterio respecto al utilizado en el ejercicio anterior.

Flujo de Caja Libre (Free Cash Flow)

Definición/Conciliación: son los fondos generados por la Sociedad antes de los pagos de dividendos, inversiones financieras netas y otros importes asimilables, e inversión en autocartera. Se calcula a partir del "Resultado Antes de Impuestos" del estado de flujos de tesorería consolidado, se añaden las amortizaciones, se deducen las subvenciones y provisiones, se añaden los resultados de empresas asociadas y otras participadas, se añaden los resultados financieros, se añaden los dividendos cobrados, se añade la tesorería procedente de las actividades operativas, se deduce el capex, se deduce el resultado financiero y el impuesto de sociedades pagado.

Explicación de uso: es la tesorería originada por la propia operativa del negocio del Grupo que queda disponible para los proveedores de fondos (accionistas y acreedores financieros) una vez satisfechas las necesidades de inversión de la Sociedad. Es un indicador que los inversores emplean para la valoración de empresas.

Coherencia del criterio empleado: no hay cambio de criterio respecto al utilizado en el ejercicio anterior.

Margen de Contribución

Definición: es la diferencia entre las ventas y los costes directos e indirectos de los diferentes segmentos o unidades de negocio del Grupo. Los costes directos son aquellos directamente imputables a las ventas reconocidas en un periodo concreto e incluyen el coste de los recursos propios o subcontratados empleados en los proyectos, así como cualquier coste incurrido necesario para el desarrollo y finalización de un proyecto: coste de materiales, gastos de viaje del proyecto, etc. Por su parte, los costes indirectos son aquellos que, si bien se hallan vinculados a un segmento o unidad de negocio del Grupo, no son directamente imputables a proyectos facturables o a las ventas contabilizadas en un determinado período. Los costes indirectos incluyen, entre otros, costes comerciales, costes de elaboración de ofertas, o el coste de la Dirección de un determinado segmento, etc. El margen de contribución no tiene en cuenta los costes corporativos, por tratarse de costes no directamente imputables a un segmento o negocio concreto.

También se podría calcular este parámetro partiendo del resultado de explotación, sumando los costes corporativos (alquileres, personal de estructura, servicios generales, etc.), así como los deterioros y provisiones no recurrentes.

Explicación de uso: el margen de contribución mide la rentabilidad operativa de un segmento o unidad de negocio concreto del Grupo sin tener en cuenta los costes corporativos, por tratarse de costes no directamente imputables a un segmento o negocio concreto.

Asimismo, al objeto de facilitar la comparación entre segmentos con distinto peso relativo sobre las ventas totales del Grupo, se emplea la ratio de margen de contribución sobre ventas de un determinado segmento o unidad de negocio, que se interpreta como el margen de contribución por cada euro de ventas de un segmento concreto.

Coherencia del criterio empleado: no hay cambio de criterio respecto al utilizado en el ejercicio anterior.

Contratación

Definición: es el importe de los contratos ganados a lo largo de un período. El importe de la contratación no debe confundirse con los ingresos o el importe neto de la cifra de negocios ya que el importe de un contrato ganado en un ejercicio concreto (y que computa como contratación de dicho ejercicio) puede ejecutarse a lo largo de varios ejercicios.

Explicación de uso: tratándose del importe de los contratos ganados en un ejercicio determinado, la cifra de contratación es un indicador de la futura evolución del negocio del Grupo.

Coherencia del criterio empleado: no hay cambio de criterio respecto al utilizado en el ejercicio anterior.

Cartera de pedidos

Definición: es el importe de la contratación acumulada menos las ventas ejecutadas más/menos los ajustes por tipo de cambio y por renegociación de contratos, entre otros. Es el importe de la venta pendiente hasta la finalización del proyecto para completar la cifra de la contratación.

Explicación de uso: tratándose del importe de los contratos ganados pendientes de ejecutarse, la cifra de contratación es un indicador de la futura evolución del negocio del Grupo.

Coherencia del criterio empleado: no hay cambio de criterio respecto al utilizado en el ejercicio anterior.

GLOSARIO

AMEA: Asia, Middle East and Africa (Asia, Oriente Medio y África).

Book-to-Bill: Ratio Contratación/Facturación.

BPA: Beneficio neto Por Acción.

BPO: Business Process Outsourcing (Externalización de Procesos de Negocio).

CAPEX: Capital Expenditure (Gasto de Capital).

DoS: Days of Sales (Días de ventas).

EBIT: Earnings Before Interests and Taxes (Resultado Operativo).

EBITDA: Earnings Before Interests, Taxes, Depreciations and Amortizations (Resultado Operativo más Amortizaciones).

LTM: Last Twelve Months (Últimos Doce Meses).

Minsait: División de Tecnologías de la Información.

T&D: Transporte y Defensa.