## ANEXO 4: ESTADO DE FLUJOS DE TESORERÍA CONSOLIDADO

	2011 M€	2010 M€	Variación M€
Resultado antes de impuestos	233,3	233,6	(0,3)
Ajustes:			
- Amortizaciones	45,9	42,1	3,8
- Subvenciones, provisiones y otros	7,8	9,1	(1,3)
- Resultados procedentes del inmovilizado	(0,4)	0,9	(1,3)
- Resultados de empresas asociadas y otras participadas	(1,0)	(0,7)	(0,3)
- Gastos de opciones	1,1	3,8	(2,7)
- Resultados financieros	37,7	19,1	18,6
+ Dividendos cobrados	0,0	0,1	(0,1)
Cash-flow operativo antes de variación de capital circulante	324,4	308,1	16,3
Clientes, neto	(38,8)	(216,2)	177,4
Existencias, neto	(91,9)	(41,0)	(50,8)
Proveedores, neto	28,7	151,4	(122,7)
Variación en el capital circulante	(101,9)	(105,9)	3,9
Otras variaciones operativas	(50,3)	(38,8)	(11,6)
Impuestos sobre sociedades pagados	(75,2)	(54,4)	(20,8)
Cash-flow generado por las operaciones	96,9	109,0	(12,1)
Material, neto	(42,1)	(20,4)	(21,7)
Inmaterial, neto	(84,0)	(68,6)	(15,4)
Otros flujos de actividad de inversión	14,9	14,7	0,2
Financiero, neto	(45,4)	(49,3)	3,9
Intereses cobrados	3,8	1,1	2,6
Cash-flow generado / (aplicado) en inversión	(152.8)	(122.5)	(30.3)
Variación de acciones propias	(3,6)	(6,4)	2,8
Dividendos de las Sociedades a socios externos	(0,3)	0,0	(0,3)
Dividendos de la Sociedad dominante	(110,9)	(106,8)	(4,1)
Variación de inversiones financieras a corto plazo	0,0	0,1	(0,1)
Aumentos (devoluciones) subvenciones	7,9	3,2	4,7
Aumentos (disminuciones) deuda financiera	146,4	201,8	(55,4)
Intereses pagados	(31,0)	(13,8)	(17,3)
Cash-flow generado / (aplicado) en financiación	8,5	78,1	(69,6)
VARIACIÓN NETA DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES	(47,4)	64,6	(112,0)
Saldo inicial de efectivo y equivalentes	129,0	66,5	62,5
Variación de la tasa de cambio	0,4	(2,1)	2,5
Variación neta de efectivo y equivalentes	(47,4)	64,6	(112,0)
Saldo final de efectivo y equivalentes	81,9	129,0	(47,0)
Endeudamiento financiero a corto y largo plazo	(595,6)	(403,8)	(191,7)
Deuda neta	<i>513,6</i>	274,9	238,7

Cifras no auditadas.