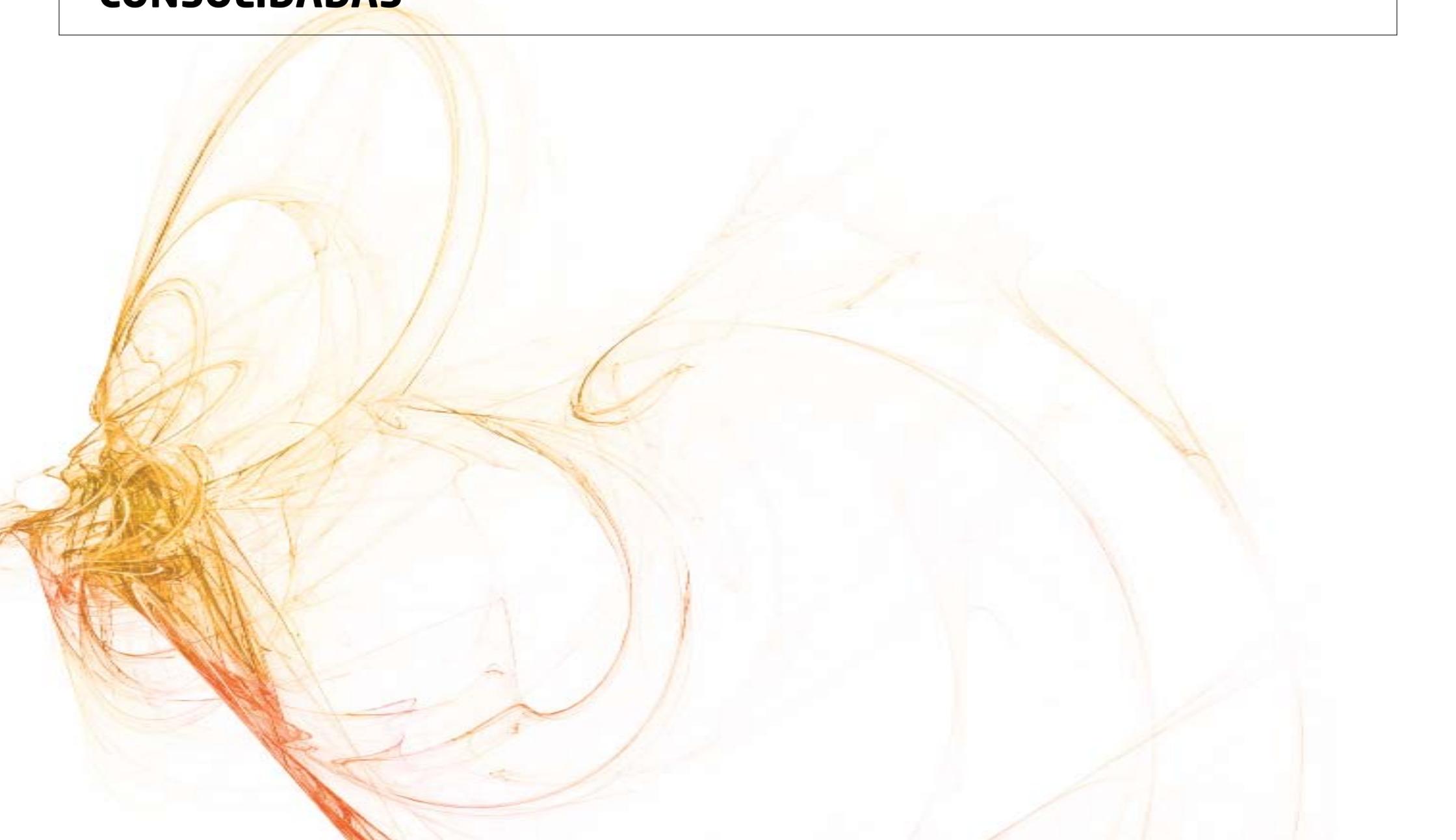


# CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS



Total Activo (miles de euros)

2.461.628

## BALANCES DE SITUACIÓN CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008 Y 2007

Activo	Nota	2008	2007
Inmovilizados materiales	6	139.077	131.188
Fondo de comercio	7	431.561	424.297
Activos intangibles	8	87.327	63.134
Inversiones contabilizadas aplicado el método de la participación	10	7.083	7.206
Otros activos financieros	11	36.099	29.755
Impuestos diferidos de activo	34	32.416	34.061
<b>Total activos no corrientes</b>		<b>733.563</b>	<b>689.641</b>
Existencias	12	199.777	128.461
Otros activos financieros	13	43.930	43.088
Activos por impuesto corriente	34	15.406	4.576
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	14	1.445.587	1.462.344
Tesorería y otros activos equivalentes	15	23.160	32.217
Activos mantenidos para la venta	16	205	462
<b>Total activos corrientes</b>		<b>1.728.065</b>	<b>1.671.148</b>
<b>Total activo</b>		<b>2.461.628</b>	<b>2.360.789</b>

## BALANCES DE SITUACIÓN CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008 Y 2007

Pasivo	Nota	2008	2007
Capital suscrito	17	32.826	32.826
Prima de emisión		375.955	375.955
Reservas	17	22.197	18.683
Acciones propias	17	(64.566)	(42.887)
Diferencias de conversión	17	940	1.839
Ganancias acumuladas	17	231.621	162.395
Beneficio del ejercicio atribuido a la Sociedad dominante	17	182.419	147.798
<b>Patrimonio neto atribuido a la Sociedad dominante</b>		<b>781.392</b>	<b>696.609</b>
Intereses Minoritarios	17	42.172	42.050
<b>Total patrimonio neto</b>		<b>823.564</b>	<b>738.659</b>
Deudas con entidades de crédito	19	46.835	46.207
Otros pasivos financieros	20	6.312	41.259
Subvenciones de capital	21	25.919	17.913
Provisiones para riesgos y gastos	22	2.622	8.932
Impuestos diferidos de pasivo	33	31.096	29.890
<b>Total pasivos no corrientes</b>		<b>112.784</b>	<b>144.201</b>
Deudas con entidades de crédito	23	125.441	136.448
Acreedores comerciales y acreedores varios	24	1.126.172	1.137.570
Pasivos por impuesto corriente	33	35.323	5.136
Otros pasivos	25	238.344	198.775
<b>Total pasivos corrientes</b>		<b>1.525.280</b>	<b>1.477.929</b>
<b>Total patrimonio neto y pasivo</b>		<b>2.461.628</b>	<b>2.360.789</b>

Miles de euros

La memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas.

## Beneficio básico por acción

+24,5%

2008 &gt; 1,1394 euros

2007 &gt; 0,9155 euros

CUENTAS DE RESULTADOS CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS  
TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2008 Y 2007

	Nota	2008	2007
Ingresos ordinarios	26	2.379.565	2.167.614
Ingresos por subvenciones		6.350	6.236
Trabajos realizados por el Grupo para su inmovilizado		39.210	29.971
Otros ingresos		13.227	1.899
Variación de existencias de productos terminados y en curso		71.131	36.208
Consumos y otros aprovisionamientos	27	(879.038)	(814.244)
Gastos de personal	28	(977.813)	(873.234)
Otros gastos de explotación		(343.512)	(297.017)
Otros resultados procedentes del inmovilizado	29	(916)	(248)
Amortizaciones	6 y 8	(37.736)	(33.958)
<b>Resultado de explotación</b>		<b>270.468</b>	<b>223.227</b>
Ingresos financieros		5.048	4.168
Gastos financieros		(27.925)	(16.912)
Resultados en otras sociedades participadas	30	3.095	367
<b>Resultado financiero</b>		<b>(19.782)</b>	<b>(12.377)</b>
Resultado de sociedades valoradas por el método de la participación	10	373	1.340
<b>Resultado antes de impuestos</b>		<b>251.059</b>	<b>212.190</b>
Impuesto sobre sociedades	33	(64.978)	(57.409)
<b>Resultado del ejercicio</b>		<b>186.081</b>	<b>154.781</b>
<b>Resultado atribuido a la Sociedad dominante</b>		<b>182.419</b>	<b>147.798</b>
Resultado atribuido a Intereses minoritarios	17	3.662	6.983
Beneficio básico por acción (en euros)	18	1,1394	0,9155
Beneficio por acción diluido (en euros)	18	1,1394	0,9155

Miles de euros

La memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas.

## Cash-flow operativo

**+23.4%**

2008 &gt; 308.842 miles de euros

2007 &gt; 250.220 miles de euros

**ESTADO DE FLUJOS DE TESORERÍA DE LOS EJERCICIOS TERMINADOS  
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2008 Y 2007**

	<b>2008</b>	<b>2007</b>		<b>2008</b>	<b>2007</b>
Resultado antes de impuestos	251.059	212.190	Variación de acciones propias	(21.461)	1.047
Ajustes por:			Dividendos de las Sociedades a socios externos	(2.612)	(2.871)
- Amortizaciones, provisiones y subvenciones	37.367	26.666	Dividendo ordinario de la Sociedad dominante	(79.772)	(125.893)
- Otros resultados procedentes de inmovilizado	(2.180)	(119)	Aumentos subvenciones	10.154	9.902
- Resultados de empresas asociadas	(373)	(1.340)	Aumentos de deuda financiera	-	49.693
- Resultados financieros	22.877	12.744	Disminuciones deuda financiera	(12.416)	-
- Dividendos cobrados	92	79	Intereses pagados	(23.523)	(13.615)
<b>Beneficio de explotación antes de variación de capital circulante</b>	<b>308.842</b>	<b>250.220</b>	<b>Tesorería neta aplicada en actividades de financiación</b>	<b>(129.630)</b>	<b>(81.737)</b>
Variación en deudores comerciales y otros	7.238	(97.467)	<b>Aumento / (disminución) neta de tesorería y otros activos equivalentes</b>	<b>(9.495)</b>	<b>(9.449)</b>
Variación en existencias	(71.679)	(40.932)	<b>Saldo inicial de tesorería y otros activos equivalentes</b>	32.217	42.300
Variación en acreedores comerciales y otros	(13.091)	92.751	Efectos de las diferencias de cambio sobre tesorería y otros activos equivalentes	438	(634)
<b>Tesorería procedente de las actividades operativas</b>	<b>(77.532)</b>	<b>(45.648)</b>	Aumento / (disminución) neto de tesorería y otros activos equivalentes	(9.495)	(9.449)
Impuestos sobre sociedades pagados	(32.069)	(56.347)	<b>Saldo final de tesorería y otros activos equivalentes</b>	<b>23.160</b>	<b>32.217</b>
<b>Tesorería neta procedente de las actividades operativas</b>	<b>199.241</b>	<b>148.225</b>			
Pagos por adquisición de Inmovilizado:					
- Material	(29.095)	(40.051)			
- Inmaterial	(38.134)	(31.104)			
- Financiero	(17.914)	(7.525)			
Cobros por venta de Inmovilizado:					
- Material	2.570	84			
- Financiero	259	-			
- Depósitos	-	1.589			
Intereses cobrados	3.208	1.070			
<b>Tesorería aplicada en actividades de inversión</b>	<b>(79.106)</b>	<b>(75.937)</b>			

Miles de euros

La memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas.

**ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADOS DE LOS EJERCICIOS TERMINADOS  
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2008 Y 2007**

	<b>Capital suscrito</b>	<b>Otras reservas</b>	<b>Acciones propias</b>	<b>Diferencias de conversión</b>	<b>Ganancias acumuladas</b>	<b>Total</b>	<b>Intereses minoritarios</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo 31.12.07</b>	<b>32.826</b>	<b>394.638</b>	<b>(42.887)</b>	<b>1.839</b>	<b>310.193</b>	<b>696.609</b>	<b>42.050</b>	<b>738.659</b>
Distribución del resultado 2007:								
- Dividendos	-	-	-	-	(79.772)	<b>(79.772)</b>	(3.133)	<b>(82.905)</b>
Variaciones en el perímetro de consolidación	-	-	-	-	-	-	124	<b>124</b>
Otros aumentos y disminuciones	-	4.639	(21.679)	-	1.200	<b>(15.840)</b>	(71)	<b>(15.911)</b>
Ingresos y gastos directamente reconocidos en patrimonio:								
- Diferencias de conversión	-	-	-	(899)	-	<b>(899)</b>	(204)	<b>(1.103)</b>
- Cobertura de flujos de caja y tipo de interés	-	(1.125)	-	-	-	<b>(1.125)</b>	(256)	<b>(1.381)</b>
Total Ingresos y gastos directamente reconocidos en patrimonio	-	(1.125)	-	(899)	-	<b>(2.024)</b>	(460)	<b>(2.484)</b>
Resultado 31.12.08	-	-	-	-	182.419	<b>182.419</b>	3.662	<b>186.081</b>
<b>Saldo 31.12.08</b>	<b>32.826</b>	<b>398.152</b>	<b>(64.566)</b>	<b>940</b>	<b>414.040</b>	<b>781.392</b>	<b>42.172</b>	<b>823.564</b>
	<b>Capital suscrito</b>	<b>Otras reservas</b>	<b>Acciones propias</b>	<b>Diferencias de conversión</b>	<b>Ganancias acumuladas</b>	<b>Total</b>	<b>Intereses minoritarios</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo 31.12.06</b>	<b>29.238</b>	<b>66.889</b>	<b>(39.800)</b>	<b>(1.065)</b>	<b>290.497</b>	<b>345.759</b>	<b>26.322</b>	<b>372.081</b>
Distribución del resultado 2006:								
- Dividendos	-	-	-	-	(127.813)	<b>(127.813)</b>	(2.870)	<b>(130.683)</b>
- Dotación a reservas	-	(504)	-	-	504	-	-	-
Ampliación de capital	3.613	322.247	-	-	-	<b>325.860</b>	-	<b>325.860</b>
Reducción de capital	(25)	(844)	-	-	-	<b>(869)</b>	-	<b>(869)</b>
Variaciones en el perímetro de consolidación	-	-	-	-	-	-	11.672	<b>11.672</b>
Otros aumentos y disminuciones	-	6.265	(3.087)	-	(793)	<b>2.385</b>	(119)	<b>2.266</b>
Ingresos y gastos directamente reconocidos en patrimonio:								
- Diferencias de conversión	-	-	-	2.904	-	<b>2.904</b>	101	<b>3.005</b>
- Cobertura de flujos de caja y tipo de interés	-	585	-	-	-	<b>585</b>	(39)	<b>546</b>
Total ingresos y gastos directamente reconocidos en patrimonio	-	585	-	2.904	-	<b>3.489</b>	62	<b>3.551</b>
Resultado 31.12.07	-	-	-	-	147.798	<b>147.798</b>	6.983	<b>154.781</b>
<b>Saldo 31.12.07</b>	<b>32.826</b>	<b>394.638</b>	<b>(42.887)</b>	<b>1.839</b>	<b>310.193</b>	<b>696.609</b>	<b>42.050</b>	<b>738.659</b>

Miles de euros

La memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas.

## 1) Naturaleza, composición y actividades del Grupo

La Sociedad dominante del Grupo, Indra Sistemas, S.A. (la Sociedad dominante), adoptó su actual denominación en Junta General Extraordinaria el 9 de junio de 1993. Su domicilio social es la Avenida de Bruselas 35, Alcobendas (Madrid).

La Sociedad dominante tiene por objeto social el diseño, desarrollo, producción, integración, operación, mantenimiento, reparación, y comercialización de sistemas, soluciones y productos que hagan uso de las tecnologías de la información. Así como la prestación de servicios profesionales en los ámbitos de consultoría de negocio y de gestión, consultoría tecnológica y formación, así como servicios de externalización.

El Grupo Indra ha continuado en el ejercicio 2008 el proceso de reorganización jurídica que inició en 2007 a los efectos de integrar su estructura empresarial.

En el Anexo I, que es parte integrante de la memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo, correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2008, se indican las Sociedades que forman el perímetro de consolidación, su domicilio, actividad y el porcentaje de capital poseído en las mismas.

## 2) Bases de presentación

Las Cuentas Anuales Consolidadas han sido formuladas por los Administradores de la Sociedad dominante a partir de los registros contables de Indra Sistemas, S.A. y de las entidades incluidas en el Grupo Indra. Las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio 2008 y 2007 han sido preparadas de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), con objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera, de los resultados de sus operaciones, de los flujos de efectivo y de los cambios en el patrimonio neto del Grupo, de los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2008 y 2007.

Los Administradores de la Sociedad dominante consideran que las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio 2008, que han sido formuladas el 26 de marzo de 2009, serán aprobadas por la Junta General de Accionistas sin variaciones significativas.

Las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio 2007 fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas celebrada el 26 de junio de 2008.

### Crterios y formatos de presentación

Estas Cuentas Anuales Consolidadas se presentan en miles de euros por ser ésta la moneda funcional de la Sociedad dominante. Las operaciones en el extranjero se incluyen de conformidad con las políticas establecidas en la nota 4.w).

## Estimaciones contables relevantes e hipótesis

La preparación de las cuentas anuales consolidadas de conformidad con NIIF-UE requiere la aplicación de estimaciones contables relevantes y la realización de juicios, estimaciones e hipótesis en el proceso de aplicación de las políticas contables del Grupo. En este sentido, se resume a continuación un detalle de los aspectos que han implicado un mayor grado de juicio, complejidad o en los que las hipótesis y estimaciones son significativas para la preparación de las cuentas anuales consolidadas.

- La actividad principal del Grupo se basa en la ejecución de proyectos contratados con clientes. El Grupo reconoce los ingresos y gastos de los contratos de acuerdo con el método denominado *grado de avance*. Este método se basa en la realización de diferentes estimaciones sobre el coste total y el ingreso total de los proyectos, costes remanentes de finalización, riesgos de contratos y otros parámetros. La dirección del Grupo revisa continuamente todas las estimaciones de los proyectos y las ajusta consecuentemente.
- El Grupo realiza la prueba de deterioro anual del fondo de comercio. La determinación del valor recuperable de una división a la que se ha asignado el fondo de comercio implica el uso de estimaciones por la dirección. El valor recuperable es el mayor del valor razonable menos costes de venta y su valor en uso. El Grupo generalmente utiliza métodos de descuento de flujos de efectivo para determinar dichos valores. Los cálculos de descuento de flujos de efectivo se basan en proyecciones a cinco años que consideran la experiencia pasada y representan la mejor estimación de la dirección sobre la evolución futura del mercado. Los flujos de efectivo a partir del quinto año se extrapolan utilizando tasas de crecimiento individuales. Las hipótesis clave para determinar estos valores incluyen las tasas de crecimiento, la tasa media ponderada de capital y los tipos impositivos.
- El Grupo dota provisiones para riesgos y gastos. El coste final de los litigios y contingencias puede variar dependiendo de las interpretaciones de normas, opiniones y evaluaciones finales. Cualquier variación de estas circunstancias podría tener un efecto significativo en los importes registrados bajo el epígrafe de "Provisiones para riesgos y gastos".
- El Grupo estima la vida útil de los activos materiales e intangibles con el fin de calcular la amortización de los distintos elementos del inmovilizado.

### Normas e interpretaciones emitidas no aplicadas

El Grupo no ha adoptado de forma anticipada (por no haber sido adoptadas todavía por la Unión Europea) las siguientes normas:

- NIIF 3 Combinaciones de negocio y modificaciones a la NIC 27 Estados financieros consolidados y separados, NIC 28 Inversiones en entidades asociadas, NIC 31 Participaciones en negocios conjuntos y NIC 21 Efectos de las variaciones de los tipos de cambio de la moneda extranjera.
- NIC 32 Instrumentos financieros: presentación de estados financieros (modificaciones sobre instrumentos financieros rescatables y obligaciones surgidas en liquidación).

- CINIIF 16 Coberturas de inversiones netas de negocios en el extranjero.
- NIC 39 Instrumentos financieros: Valoración.

A partir de 1 de enero de 2009 el Grupo adoptará las siguientes normas que de haberse aplicado anticipadamente en el ejercicio 2008 no hubieran tenido un impacto significativo:

- NIIF 8 Segmentos de explotación.
- NIC 23 Costes por Intereses.
- NIC 1 Presentación de estados financieros.
- Interpretación CINIIF 13 Programas de fidelización de clientes.
- NIIF 2 Pagos basados en acciones.

### 3) Distribución de los resultados

El Consejo de Administración de la Sociedad dominante propondrá a su Junta General de Accionistas la siguiente distribución de resultados:

<b>Base de reparto</b>	Miles de euros
Resultado del ejercicio 2008 de la Sociedad dominante	184.145
<b>Distribución</b>	
Reserva legal	389
Dividendos	100.121
Reserva voluntaria	69.195
Reserva por fondo de comercio	14.440

La propuesta de distribución de dividendos del ejercicio 2008 equivale a 0,61 euros por acción (0,50 euros por acción de dividendo ordinario en el ejercicio 2007), lo que representa incrementar un 22% el dividendo ordinario.

Estos dividendos, que si se hicieran efectivos a la totalidad de las acciones ascenderían en su conjunto a 100.121 m€, se van a distribuir con cargo a Resultados del ejercicio 2008.

La propuesta de distribución de los resultados del ejercicio 2008 en las Sociedades del Grupo, ha sido formulada por sus respectivos Administradores y está pendiente de aprobación por las correspondientes Juntas Generales de Accionistas.

### 4) Principios contables y normas de valoración

Las Cuentas Anuales Consolidadas han sido formuladas de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF-UE) y sus interpretaciones adoptadas por la Unión Europea.

Las políticas contables detalladas a continuación han sido aplicadas consistentemente en los ejercicios presentados en estas Cuentas Anuales Consolidadas.

Las más importantes son las siguientes:

#### a) Entidades Dependientes

Se consideran entidades dependientes, aquellas sobre las que la Sociedad, directa o indirectamente (a través de dependientes) ejerce control. El control es el poder para dirigir las políticas financiera y de explotación de una entidad, con el fin de obtener beneficios de sus actividades, considerándose a estos efectos los derechos de voto potenciales ejercitables o convertibles al cierre del ejercicio en poder del Grupo o de terceros.

Las entidades dependientes se consolidan desde la fecha de su adquisición y se excluyen de la consolidación desde la fecha en la que se ha perdido el control.

Las sociedades dependientes se consolidan por el método de integración global, incluyéndose en las Cuentas Anuales Consolidadas la totalidad de sus activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de efectivo, una vez realizados los ajustes y eliminaciones correspondientes de las operaciones intergrupo.

El coste de la combinación de negocios se determina en la fecha de adquisición por la suma de los valores razonables de los activos entregados, los pasivos incurridos o asumidos y los instrumentos de patrimonio neto emitidos por el Grupo a cambio del control del negocio adquirido, incluyendo con carácter adicional cualquier coste directamente atribuible a la combinación. Asimismo, la contraprestación adicional que depende de hechos futuros, o del cumplimiento de ciertas condiciones, forma parte del mismo siempre que se considere probable y su importe pueda ser estimado de forma fiable.

En la fecha de adquisición, los activos, pasivos y pasivos contingentes de la entidad dependiente son registrados a su valor razonable. La diferencia positiva entre el coste de adquisición de la entidad dependiente y el valor razonable de los activos y pasivos de la misma correspondiente a la participación de la Sociedad dominante se registra como fondo de comercio (véase nota 7). En el caso de que la diferencia sea negativa se registra con abono a la Cuenta de Resultados Consolidada.

**(i) Intereses minoritarios**

Los intereses minoritarios se presentan en el patrimonio neto del balance de situación consolidado de forma separada del patrimonio atribuido a la Sociedad dominante. La participación de los intereses minoritarios en los beneficios o las pérdidas del ejercicio se presenta igualmente de forma separada en la Cuenta de Resultados Consolidada.

**(ii) Valores determinados de forma provisional**

Si la combinación de negocios sólo puede determinarse de forma provisional, los activos netos identificables se registran inicialmente por sus valores provisionales, reconociéndose los ajustes efectuados durante el periodo de doce meses siguiente a la fecha de adquisición, como si éstos se hubieran conocido en dicha fecha.

**(iii) Otros aspectos relacionados con la consolidación de entidades dependientes**

Las transacciones y saldos mantenidos con empresas del Grupo y los beneficios o pérdidas no realizados han sido eliminados en el proceso de consolidación. No obstante, las pérdidas no realizadas han sido consideradas como un indicador de deterioro de valor de los activos transmitidos.

Las políticas contables de las entidades dependientes se han adaptado a las políticas contables del Grupo, para transacciones y otros eventos que, siendo similares, se hayan producido en circunstancias parecidas.

Las cuentas anuales o estados financieros de las entidades dependientes utilizados en el proceso de consolidación están referidos a la misma fecha de presentación y mismo periodo que los de la Sociedad dominante.

**b) Negocios conjuntos**

Se consideran negocios conjuntos aquellos en los que existe un acuerdo contractual para compartir el control sobre una actividad económica, de forma que las decisiones estratégicas, tanto financieras como de explotación, requieren el consentimiento unánime del Grupo y del resto de partícipes.

Las inversiones en entidades controladas de forma conjunta se registran por el método de consolidación proporcional desde la fecha en la que se ejerce control conjunto y hasta la fecha en que cesa dicho control conjunto.

El Grupo incluye la parte proporcional de activos, pasivos, ingresos, gastos, ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto y flujos de efectivo de la entidad controlada de forma conjunta desde la fecha en la que se obtiene el control conjunto, combinándolos línea por línea con las partidas similares de las cuentas anuales consolidadas.

Las transacciones, saldos, ingresos, gastos y flujos de efectivo recíprocos, han sido eliminados en proporción a la participación mantenida por el Grupo en el negocio conjunto. Los dividendos han sido eliminados en su totalidad.

Los beneficios o pérdidas de transacciones entre los negocios conjuntos y el Grupo, sólo se registran por la parte proporcional de los mismos que corresponde al resto de partícipes, aplicándose los mismos criterios de reconocimiento en el caso de pérdidas que se describen en el párrafo anterior.

El Grupo ha procedido a realizar los ajustes de homogeneización valorativa y temporal necesarios mediante la aplicación de los criterios a los que se hace referencia en las entidades dependientes.

**c) Asociadas**

Se consideran entidades asociadas, aquellas sobre las que la Sociedad, directa o indirectamente a través de dependientes, ejerce influencia significativa. La influencia significativa es el poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de explotación de una entidad, sin que suponga la existencia de control o de control conjunto sobre la misma. En la evaluación de la existencia de influencia significativa, se consideran los derechos de voto potenciales ejercitables o convertibles en la fecha de cierre de cada ejercicio, considerando, igualmente, los derechos de voto potenciales poseídos por el Grupo o por otra entidad.

Las inversiones en entidades asociadas se registran por el método de la participación desde la fecha en la que se ejerce influencia significativa hasta la fecha en la que la Sociedad no puede seguir justificando la existencia de la misma.

La participación del Grupo en los beneficios o pérdidas de las asociadas obtenidas desde la fecha de adquisición se registra como un aumento o disminución del valor de las inversiones con abono o cargo al epígrafe de "Participación en el resultado del ejercicio de las asociadas contabilizadas aplicando el método de la participación" de la Cuenta de Resultados Consolidada.

**d) Activos intangibles****(i) Fondo de comercio**

El fondo de comercio (ver nota 5) procedente de las combinaciones de negocios efectuadas a partir de la fecha de transición (1 de enero de 2004), se valora en el momento inicial por un importe equivalente a la diferencia entre el coste de la combinación de negocios y la participación del Grupo en el valor razonable neto de los activos adquiridos, pasivos y pasivos contingentes asumidos de la entidad dependiente o negocio conjunto adquirido.

El fondo de comercio no se amortiza. No obstante, con una periodicidad anual o tan pronto existen indicios de una potencial pérdida del valor del activo se comprueba su posible deterioro. A estos efectos, el fondo de comercio resultante de la combinación de negocios se asigna a cada una de las unidades generadoras de efectivo (UGE), que se espera se vayan a beneficiar de las sinergias de la combinación y se aplican los criterios a los que se hace referencia en el apartado f) de esta nota. Después del reconocimiento inicial, el fondo de comercio se valora por su coste menos las pérdidas por deterioro de valor acumuladas.

#### (ii) Otros activos intangibles

Los activos intangibles se registran por su precio de adquisición o producción. Anualmente se ajusta en su caso cualquier disminución de su valor tal y como se describe en el apartado f) de esta nota. Los activos incluidos en este apartado son los siguientes:

- **Gastos de Desarrollo:** Recogen los costes directos incurridos en desarrollos específicamente individualizados por proyectos.

Los gastos relacionados con proyectos de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) se registran directamente en la Cuenta de Resultados Consolidada del periodo correspondiente, excepto en el caso de costes incurridos en proyectos de desarrollo, que se capitalizan en la cuenta "Gastos de Desarrollo", cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- Técnicamente es posible completar la producción del activo intangible de forma que pueda estar disponible para su utilización o su venta.
- Existe intención de completar el activo intangible en cuestión, para utilizarlo o venderlo.
- Existe capacidad para utilizar o vender el activo intangible.
- El activo intangible va a generar probables beneficios económicos en el futuro.
- Existe disponibilidad de los adecuados recursos técnicos y financieros, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible.
- Existe capacidad para valorar, de forma fiable, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.
- Existe una subvención concedida para el proyecto de desarrollo, o
- el proyecto de desarrollo está financiado con un préstamo a "riesgo comercial", siempre que los ingresos estimados por el plan de ventas permitan la amortización del importe activado en un plazo no superior a cinco años.

En ningún caso el coste total activado por el proyecto superará el importe definitivo de la subvención o de la financiación a "riesgo comercial" concedida para dicho proyecto de desarrollo.

El coste de los proyectos de desarrollo terminados se imputa a resultados, a través de la cuenta de amortizaciones, mediante la aplicación de una cuota de amortización en función de los ingresos estimados por subvenciones o de las ventas del proyecto comercial al que está asociado.

- **Aplicaciones informáticas:** Los importes satisfechos por la adquisición de la propiedad o derecho de uso de programas informáticos, así como los costes correspondientes a programas elaborados por el Grupo, son activados cuando dichos programas contribuyan a la generación de los ingresos del Grupo.

En ningún caso, los importes activados incluyen los costes derivados de la modificación o modernización de los programas que estén operativos en el Grupo, ni los correspondientes a trabajos realizados por otras empresas por la revisión, consultoría o formación del personal para la implantación de dichos programas.

La amortización se calcula en función del uso que el Grupo está haciendo del activo.

- **Propiedad industrial:** Se presenta por el valor de adquisición y se amortiza en el período de la explotación de los derechos a que da lugar la posesión de la propiedad industrial.

#### e) Inmovilizaciones materiales

Los elementos del inmovilizado material se valoran al coste menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por el deterioro del valor. Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor coste de los correspondientes bienes. Por su parte, los gastos de mantenimiento y reparación se registran en la Cuenta de Resultados Consolidada en el momento en que se producen.

La amortización de los elementos del inmovilizado material se realiza sobre los valores de coste o los asignados por terceros expertos independientes, siguiendo el método lineal durante los siguientes periodos medios de vida útil estimados:

	<b>Años de vida útil</b>
Construcciones	50
Instalaciones técnicas y maquinaria, y otras instalaciones	10
Mobiliario	10
Equipos procesos de información	4
Elementos de transporte	7
Otro inmovilizado material	10

#### f) Deterioro en el valor de activos a largo plazo

El Grupo evalúa, anualmente en el caso del fondo de comercio y cuando hay indicios de deterioro para el resto de activos con vida definida, el valor razonable de su inmovilizado para comprobar si hay pérdidas por deterioro en el valor de los activos. Cuando el valor realizable del bien es inferior al valor neto contable, se registra una pérdida por deterioro en la Cuenta de Resultados

Consolidada, reduciendo el valor neto contable del bien a su valor realizable. El valor realizable es el mayor entre su valor de realización en el mercado y su valor en uso.

Para estimar el valor en uso, el Grupo prepara las previsiones de flujos de caja futuras, incorporando las mejores estimaciones disponibles de ingresos y costes de las UGE, utilizando previsiones sectoriales, la experiencia histórica y las expectativas de futuro.

Para realizar los cálculos de deterioro, el grupo utiliza los planes estratégicos de las distintas unidades generadoras de efectivo a las que están asignados los activos, que abarcan un periodo generalmente de cinco años, aplicando unas tasas de crecimiento esperado y manteniendo a partir del quinto año un crecimiento constante. Los flujos de caja se descuentan para calcular su valor actual a una tasa que recoge el coste de capital del negocio y del área geográfica en que se desarrolla antes de impuestos. Para este cálculo se tiene en cuenta el coste actual del dinero y las primas de riesgo utilizadas de forma general para cada negocio y zona geográfica determinadas. Así, en el ejercicio 2008, las tasas utilizadas se han situado en el rango del 9-10%.

Si se trata de activos identificables que no generan flujos de caja de forma independiente, se estima la recuperabilidad de la UGE a la que el activo pertenece.

En el caso de que se produzca la reversión de una pérdida por deterioro en un activo, excepto en el caso del Fondo de comercio, ésta es reconocida como ingreso en la Cuenta de Resultados Consolidada, ajustándose la correspondiente provisión de dicho activo, o contra reservas si el activo previamente ha sido revalorizado.

### g) Arrendamientos

Los arrendamientos en los que el Grupo asume sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo arrendado se clasifican como arrendamientos financieros. Al inicio del arrendamiento financiero, el Grupo reconoce un activo y un pasivo por el menor del valor razonable del bien arrendado y el valor actual de los pagos mínimos del arrendamiento. Los gastos financieros se imputan a la Cuenta de Resultados Consolidada mediante la aplicación del método del tipo de interés efectivo.

El resto de los arrendamientos son operativos y los activos arrendados no se reconocen en el balance del Grupo. Las cuotas se reconocen como gasto de forma lineal durante el plazo del arrendamiento.

### h) Instrumentos financieros

#### (i) Clasificación de instrumentos financieros

Los instrumentos financieros se clasifican en el momento de su reconocimiento inicial como un activo financiero, un pasivo financiero o un instrumento de patrimonio, de conformidad con el

fondo económico del acuerdo contractual y con las definiciones de activo financiero, pasivo financiero o instrumento de patrimonio desarrolladas en la NIC 32 Instrumentos financieros: Presentación.

A efectos de su valoración, los instrumentos financieros se clasifican en cinco categorías: 1ª Activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados, 2ª Préstamos y cuentas a cobrar, 3ª Inversiones mantenidas hasta el vencimiento, 4ª Activos financieros disponibles para la venta y 5ª Pasivos financieros a coste amortizado. La clasificación en las categorías anteriores se efectúa atendiendo a las características del instrumento y a las intenciones de la Dirección en el momento de su reconocimiento inicial.

#### Activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados

Los activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados son aquellos que se clasifican como mantenidos para negociar desde el momento de su reconocimiento inicial.

Un activo o pasivo financiero se clasifica como mantenido para negociar si:

- Se adquiere o incurre principalmente con el objeto de venderlo o volver a comprarlo en un futuro inmediato,
- en el reconocimiento inicial es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados, que se gestionan conjuntamente y para la cual existe evidencia de un patrón reciente de obtención de beneficios a corto plazo, o
- es un derivado, excepto aquellos derivados que hayan sido designados como instrumentos de cobertura y cumplan las condiciones para ser eficaces y aquellos derivados que sean un contrato de garantía financiera.

Los instrumentos de patrimonio que no tienen un precio de mercado cotizado en un mercado activo y cuyo valor razonable no puede ser estimado con fiabilidad, no se clasifican en esta categoría.

Los activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inicialmente al valor razonable. Los costes de transacción directamente atribuibles a la compra o emisión se reconocen como un gasto en la Cuenta de Resultados Consolidada a medida que se incurren.

Con posterioridad a su reconocimiento inicial, se reconocen a valor razonable registrando las variaciones en resultados. El valor razonable no se reduce por los costes de transacción en que se pueda incurrir por su eventual venta o disposición por otra vía.

#### Préstamos y cuentas a cobrar

Los préstamos y cuentas a cobrar son activos financieros no derivados con cobros fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo, distintos de aquellos clasificados en

otras categorías de activos financieros. Estos activos se reconocen inicialmente por su valor razonable, incluyendo los costes de transacción incurridos y se valoran posteriormente al coste amortizado, utilizando el método del tipo de interés efectivo.

#### **Activos financieros disponibles para la venta**

Las inversiones en instrumentos de patrimonio cuyo valor razonable no puede ser estimado con fiabilidad y los instrumentos derivados que están vinculados a los mismos y que deben ser liquidados por entrega de dichos instrumentos de patrimonio no cotizados, se valoran a coste. No obstante, si el Grupo puede disponer en cualquier momento de una valoración fiable del activo financiero, éste se reconoce en dicho momento a valor razonable, registrando los beneficios o pérdidas posteriores contra cuentas de Patrimonio.

En las inversiones en instrumentos de patrimonio valoradas a coste, el Grupo reconoce los ingresos correspondientes sólo en la medida en que se distribuyan las reservas por ganancias acumuladas surgidas después de la adquisición. Los dividendos recibidos por encima de tales ganancias se consideran una recuperación de la inversión y, por tanto, se reconocen como una reducción del valor contable de la misma.

#### **Pasivos financieros a coste amortizado**

Los pasivos financieros, incluyendo acreedores comerciales y otras cuentas a pagar, que no se clasifican a valor razonable con cambios en resultados, se reconocen inicialmente por su valor razonable menos los costes de transacción que son directamente atribuibles a la emisión de los mismos. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los pasivos clasificados bajo esta categoría se valoran a coste amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo.

#### **(ii) Principios de compensación**

Un activo financiero y un pasivo financiero son objeto de compensación sólo cuando el Grupo tiene el derecho exigible legalmente de compensar los importes reconocidos y tiene la intención de liquidar la cantidad neta o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

#### **(iii) Valor razonable**

El valor razonable es la cantidad por la que puede ser intercambiado un activo o cancelado un pasivo entre un comprador y vendedor interesados y debidamente informados, en condiciones de independencia mutua. En general, el Grupo aplica la siguiente jerarquía sistemática para determinar el valor razonable de activos y pasivos financieros:

- En primer lugar, aplica los precios de cotización del mercado activo más ventajoso al cual tiene acceso inmediato, ajustado en su caso, para reflejar cualquier diferencia en el riesgo crediticio entre los instrumentos habitualmente negociados y aquel que está siendo valorado. A estos efectos se utiliza el precio comprador para los activos comprados o pasivos a emitir y el

precio vendedor para activos a comprar o pasivos emitidos. Si el Grupo tiene activos y pasivos que compensan riesgos de mercado entre sí, se utilizan precios de mercado medios para las posiciones de riesgo compensadas, aplicando el precio adecuado a la posición neta.

- Si no existen precios de mercado disponibles, se utilizan precios de transacciones recientes.
- En último caso, el Grupo aplica técnicas de valoración generalmente aceptadas, utilizando en la mayor medida posible datos procedentes del mercado y en menor medida datos específicos del Grupo.

#### **(iv) Deterioro de valor e incobrabilidad de activos financieros**

Se registra una pérdida por deterioro de un activo financiero o grupo de activos financieros si existe evidencia objetiva de la misma como resultado de uno o más eventos que han ocurrido después del reconocimiento inicial del activo.

El Grupo reconoce los deterioros de valor y la incobrabilidad de préstamos y otras cuentas a cobrar y de instrumentos de deuda mediante el registro de una cuenta correctora de los activos financieros. En el momento en el que se considera que el deterioro y la incobrabilidad son irreversibles, se elimina el valor contable contra el importe de la cuenta correctora. Las reversiones de los deterioros de valor se reconocen igualmente contra el importe de la cuenta correctora.

#### **i) Existencias**

Las existencias se valoran al menor entre el precio de coste y su valor neto realizable. Los proyectos en curso incluyen los costes directos de mano de obra, materiales y otros servicios adquiridos para proyectos. La adquisición directa del material o servicios necesarios para el proyecto se valora a su coste de adquisición, y la mano de obra, al coste estándar, que no difiere significativamente del coste real.

#### **j) Deudores**

Después de su reconocimiento inicial, las partidas a cobrar se valoran al coste amortizado utilizando el tipo de interés efectivo, siempre que tengan un plazo fijo de vencimiento superior a un año.

El Grupo sigue el criterio de dotar aquellas provisiones para insolvencias sobre los saldos para los que existe evidencia objetiva de que se ha incurrido en una pérdida por deterioro del valor.

#### **k) Subvenciones**

Las subvenciones recibidas a fondo perdido por el Grupo, para la financiación de gastos de investigación y desarrollo, se registran en el pasivo del Balance de Situación por el importe recibido y se reconocen como ingreso en la Cuenta de Resultados Consolidada a medida que son amortizados los proyectos activados como otros activos intangibles.

### **l) Pagos a empleados basados en acciones liquidados mediante la emisión de instrumentos de patrimonio**

Los pagos a empleados mediante la emisión de instrumentos de patrimonio se registran mediante la aplicación de los siguientes criterios:

- Si los instrumentos de patrimonio concedidos se convierten en irrevocables de forma inmediata en el momento de la concesión, los servicios recibidos se reconocen con cargo a la Cuenta de Resultados Consolidada con el consiguiente aumento de patrimonio neto;
- si los instrumentos de patrimonio concedidos se convierten en irrevocables cuando los empleados completan un determinado periodo de servicio, los servicios recibidos se reconocen durante el periodo de devengo con abono a cuentas de patrimonio neto.

El Grupo determina el valor razonable de los instrumentos concedidos a los empleados en la fecha de concesión.

Las condiciones para la irrevocabilidad referidas al mercado se consideran en la determinación del valor razonable del instrumento. El resto de condiciones se consideran ajustando el número de instrumentos de patrimonio incluidos en la determinación del importe de la transacción. En consecuencia, el Grupo reconoce el importe por los servicios recibidos durante el periodo en el que se genera la irrevocabilidad, en base a la mejor estimación del número de instrumentos que se van a consolidar.

Una vez reconocidos los servicios recibidos y el correspondiente aumento de patrimonio neto, no se realizan ajustes adicionales al patrimonio neto tras la fecha de irrevocabilidad. Sin embargo, el Grupo reclasifica cualquier diferencia entre el importe consolidado y el importe reconocido en patrimonio neto a ganancias acumuladas.

### **m) Provisiones para riesgos y gastos**

Las obligaciones existentes a la fecha de cierre, surgidas como consecuencia de hechos pasados de los que pueden derivarse perjuicios patrimoniales para el Grupo Indra y cuyo importe y momento de cancelación son indeterminadas, se registran en el pasivo del Balance de Situación Consolidado, como provisiones para riesgos y gastos, por el valor actual del importe más probable que se estima que el Grupo tendrá que desembolsar para cancelar la obligación.

El importe de estas provisiones se cuantifica teniendo en consideración la mejor información disponible sobre las consecuencias del hecho que las produce, en la fecha de cada cierre contable.

### **n) Préstamos I + D**

Los préstamos I+D son concedidos como ayudas a las actividades de I+D que tiene el Grupo con un plazo de devolución, generalmente, superior a cinco años y con un tipo de interés explícito igual a cero.

Inicialmente se reconocen en el Pasivo del Balance de Situación consolidado por el valor actual de los flujos futuros de caja, actualizados al tipo de interés de mercado, llevando la diferencia con el valor nominal como menos importe del gasto devengado.

En los ejercicios posteriores, la actualización del préstamo se contabiliza en gastos financieros.

### **o) Provisiones por operaciones de tráfico**

Recogen el importe del gasto estimado para la realización de los trabajos de reparación o revisión de los proyectos entregados en periodo de garantía.

### **p) Clasificación de activos y pasivos**

Los saldos activos y pasivos se presentan en el Balance de Situación Consolidado clasificados, en cuanto a plazo, de acuerdo con el siguiente criterio:

- No corriente: deudas con vencimiento superior a doce meses desde la fecha del balance, siendo éste el transcurso del ciclo normal de la explotación del Grupo y activos que no se espera realizar, vender o consumir en este plazo.
- Corriente: activos que se esperan realizar, vender o consumir en el ciclo normal de la explotación del Grupo y deudas con vencimiento inferior a doce meses desde la fecha del balance.

### **q) Impuesto sobre las ganancias**

El gasto o ingreso por el impuesto sobre las ganancias comprende tanto el impuesto corriente como el impuesto diferido.

El impuesto corriente es la cantidad a pagar o a recuperar por el impuesto sobre las ganancias relativo a la ganancia o pérdida fiscal consolidada del ejercicio. Los activos o pasivos por impuesto sobre las ganancias corriente, se valoran por las cantidades que se espera pagar o recuperar de las autoridades fiscales, utilizando la normativa y tipos impositivos que están aprobados o estén a punto de aprobarse en la fecha de cierre.

Los pasivos por impuesto diferido son los importes a pagar en el futuro en concepto de impuesto sobre sociedades relacionados con las diferencias temporarias impositivas, mientras que los activos por impuesto diferido son los importes a recuperar debido a la existencia de diferencias temporarias deducibles, bases impositivas negativas compensables o deducciones pendientes de aplicación. A estos efectos se entiende por diferencia temporaria la diferencia existente entre el valor contable de los activos y pasivos y su base fiscal.

El impuesto sobre las ganancias corrientes o diferidas se reconoce en resultados, salvo que surja de una transacción o suceso económico que se ha reconocido en el mismo ejercicio o en otro diferente contra patrimonio neto, o de una combinación de negocios.

**r) Beneficio por acción**

El Grupo calcula el beneficio básico por acción utilizando el promedio ponderado de acciones disponibles durante el periodo. Se entiende por acciones disponibles la diferencia entre las acciones emitidas y las que se tienen en autocartera. El cálculo del beneficio por acción diluido incluye además el efecto dilutivo que generan los instrumentos convertibles en acciones o con un componente de capital.

**s) Instrumentos financieros derivados y operaciones de cobertura**

Los instrumentos financieros derivados, que cumplen con los criterios de la contabilidad de coberturas, se reconocen inicialmente por su valor razonable más, en su caso, los costes de transacción directamente atribuibles a su contratación. Los que no cumplen se clasifican y valoran como activos o pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados.

El Grupo registra las coberturas del riesgo de tipo de cambio de compromisos en firme como una cobertura del flujo de efectivo.

Al inicio de la cobertura, el Grupo designa y documenta formalmente las relaciones de cobertura, así como el objetivo y la estrategia que asume con respecto a las mismas. La contabilización de las operaciones de cobertura sólo resulta de aplicación cuando se espera que la cobertura sea altamente eficaz al inicio de la misma y en los ejercicios siguientes, para conseguir compensar los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo atribuibles al riesgo cubierto, durante el periodo para el que se ha designado (análisis prospectivo) y la eficacia real, que puede ser determinada con fiabilidad, está en un rango del 80-125% (análisis retrospectivo).

Asimismo, en las coberturas de los flujos de efectivo de las transacciones previstas, el Grupo evalúa si dichas transacciones son altamente probables, y si presentan una exposición a las variaciones en los flujos de efectivo, que podrían en último extremo afectar al resultado del ejercicio.

El Grupo tiene formalizados contratos de compra/venta a plazo de divisas. Estos contratos de seguros son considerados como instrumentos financieros derivados que cumplen con las condiciones para ser considerados instrumentos de cobertura. Su contabilización es la siguiente:

- En el caso de las coberturas de valor razonable, tanto los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados designados como coberturas, como las variaciones del valor de mercado del elemento cubierto producidas por el riesgo cubierto, se registran con cargo o abono en la Cuenta de Resultados Consolidada, según corresponda.
- En las coberturas de flujos de caja los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados de cobertura se registran, en la medida en que dichas coberturas son efectivas, en el Patrimonio neto del Balance de Situación Consolidado.

El valor razonable de los seguros de cambio se calcula mediante la cotización de cada divisa al cierre de cada periodo contable, al estar cotizadas en un mercado organizado.

Además, el Grupo mantiene derivados financieros que corresponden a operaciones de cobertura de tipo de interés y que tienen como objetivo eliminar o reducir significativamente estos riesgos. El valor razonable de las coberturas de tipo de interés se basa en los valores de mercado de instrumentos financieros derivados equivalentes en la fecha del balance de situación. Todas las coberturas sobre tipos de interés son eficaces como coberturas del flujo de efectivo. El Grupo reconoce como ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto las pérdidas o ganancias procedentes de la valoración a valor razonable del instrumento de cobertura que correspondan a la parte que se haya identificado como cobertura eficaz.

**t) Indemnizaciones por despido**

Excepto en el caso de causa justificada, de acuerdo con la legislación laboral vigente, las sociedades están obligadas al pago de indemnizaciones a los empleados, con los que, bajo determinadas condiciones, rescindan sus relaciones laborales. El Grupo registra las indemnizaciones a pagar en el momento en que la decisión de rescindir la relación laboral es aprobada y comunicada a las partes afectadas.

**u) Base para el reparto de los costes entre segmentos**

El Grupo, atendiendo al tipo de oferta de la compañía, desarrolla su actividad en dos segmentos principales:

- Soluciones: la oferta de Soluciones incluye una amplia gama de sistemas, aplicaciones y componentes para la captación de datos e información, su tratamiento, transmisión y posterior presentación, básicamente enfocados al control y gestión de procesos complejos. La orientación al cliente y el conocimiento del negocio son factores diferenciales de nuestras soluciones, que incorporan un alto componente de consultoría de negocio y tecnológica.
- Servicios: mediante la oferta de Servicios, el Grupo gestiona y explota sistemas y soluciones, así como determinados procesos de negocio donde la tecnología es un elemento estratégico y diferencial.

Las transacciones entre los segmentos se realizan a precios de mercado. Se utiliza el Margen de Contribución como indicador para medir los resultados económicos de cada segmento. Este margen es el resultante del margen bruto de los proyectos menos los costes comerciales de los mercados a los que el Grupo dirige su oferta de soluciones y servicios, los de soporte a la ejecución de los proyectos y los resultados de las sociedades integradas por puesta en equivalencia.

A efectos de consolidación, la función corporativa y otras actividades no distribuibles por segmentos se desglosan en la columna Corporativo (no distribuible).

Asimismo, en función de las distintas características de las áreas geográficas en las que el Grupo desarrolla su actividad se han definido como segmentos secundarios las actividades desarrolladas por el Grupo en España, Europa, EE UU y Canadá, Latinoamérica y Otros países.

#### v) Reconocimiento de costes e ingresos en proyectos

El Grupo registra los ingresos y costes de sus proyectos de acuerdo con el método denominado *grado de avance* en base a la proporción estimada que del total del contrato se ha completado a la fecha de cierre. De acuerdo con este método, el beneficio total esperado se distribuye contablemente a lo largo de los ejercicios durante los cuales se está llevando a cabo su realización, en función de su grado de avance en cada fecha de cierre.

En el caso de que las facturaciones realizadas superen el ingreso obtenido por la aplicación del porcentaje de avance en coste, dicho exceso se registra como anticipos de clientes. Por el contrario, el importe correspondiente a los ingresos no facturados (en aquellos contratos en que las facturaciones son inferiores al ingreso obtenido por aplicación del *grado de avance*), se encuentra registrado formando parte del saldo del epígrafe "Deudores" del Balance de Situación Consolidado.

En los casos de proyectos en los que se estimen pérdidas, éstas se contabilizan tan pronto como se conocen.

#### w) Transacciones y saldos en moneda extranjera

##### (i) Moneda funcional y moneda de presentación

Las cuentas anuales consolidadas se presentan en miles de euros, redondeadas al millar más cercano, que es la moneda funcional de presentación de la Sociedad dominante.

##### (ii) Transacciones, saldos y flujos en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional mediante la aplicación de los tipos de cambio de contado entre la moneda funcional y la moneda extranjera en las fechas en las que se efectúan las transacciones.

Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se han convertido a euros aplicando el tipo existente al cierre del ejercicio, mientras que los no monetarios valorados a coste histórico se convierten aplicando los tipos de cambio aplicados en la fecha en la que tuvo lugar la transacción. Por último, la conversión a euros de los activos no monetarios que se valoran a valor razonable se ha efectuado aplicando el tipo de cambio en la fecha en la que se procedió a la cuantificación del mismo.

Las pérdidas o ganancias por diferencias de cambio relacionadas con activos o pasivos financieros monetarios denominados en moneda extranjera se reconocen en resultados.

##### (iii) Conversión de negocios en el extranjero

El Grupo se acogió a la exención contemplada en la NIIF 1 "Adopción por primera vez de las NIIF" relativa a diferencias de conversión acumuladas, por lo que las diferencias de conversión reconocidas en las cuentas anuales consolidadas generadas con anterioridad al 1 de enero de 2004 se incluyeron en las reservas por ganancias acumuladas. A partir de dicha fecha, la conversión a euros de negocios en el extranjero cuya moneda funcional no es la de un país hiperinflacionario se ha efectuado mediante la aplicación del siguiente criterio:

- Los activos y pasivos, incluyendo el fondo de comercio y los ajustes a los activos netos derivados de la adquisición de los negocios, incluyendo los saldos comparativos, se convierten al tipo de cambio de cierre en la fecha de cada balance;
- los ingresos y gastos, incluyendo los saldos comparativos, se convierten a los tipos de cambio vigentes en la fecha de cada transacción; y
- las diferencias de cambio resultantes de la aplicación de los criterios anteriores se reconocen como diferencias de conversión en el patrimonio neto;

Este mismo criterio es aplicable a la conversión de los estados financieros de las sociedades contabilizadas por el método de la participación, reconociendo las diferencias de conversión correspondientes a la participación de la Sociedad en patrimonio neto.

En la presentación del estado consolidado de flujos de efectivo, los flujos de efectivo, incluyendo los saldos comparativos, de las entidades dependientes y negocios conjuntos extranjeros se convierten a euros aplicando los tipos de cambio vigentes en la fecha en la que estos tuvieron lugar.

Las diferencias de conversión relacionadas con negocios extranjeros registradas en patrimonio neto, se reconocen en la Cuenta de Resultados Consolidada conjuntamente y en el momento en que tiene lugar el reconocimiento en resultados relacionado con la enajenación de los mencionados negocios.

## 5) Combinaciones de negocio

### a) Entidades dependientes

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2008, el Grupo ha realizado las siguientes combinaciones de negocio:

- Con fecha 1 de febrero de 2008 la Sociedad dominante ha adquirido el 100% de la compañía británica Longwater Systems Ltd. por un importe de 1.033 m€, incluidos todos los gastos e ingresos inherentes a la operación.

Longwater Systems Ltd está dedicada al diseño, fabricación e integración de sistemas terrestres de ayuda a la navegación aérea.

El detalle agregado del coste de la combinación de negocios, el valor razonable de los activos netos adquiridos y del fondo de comercio fue:

	Miles de euros
Coste de la combinación de negocios:	
- Efectivo pagado	1.026
- Gastos inherentes a la adquisición	7
	<b>1.033</b>
Valor razonable de activos netos adquiridos	(86)
<b>Fondo de comercio</b>	<b>1.119</b>

El valor razonable contabilizado a la fecha de adquisición de los activos, pasivos y pasivos contingentes es como sigue:

	Miles de euros
<b>Activo</b>	
Inmovilizaciones materiales	8
Existencias	86
Clientes y otras cuentas a cobrar	32
Otros activos	8
	<b>134</b>
<b>Pasivo</b>	
Deuda financiera a largo plazo	(42)
Deudas con entidades de crédito	(59)
Proveedores y otras cuentas a pagar	(77)
Otros pasivos	(42)
	<b>(220)</b>
<b>Total activos netos</b>	<b>(86)</b>
Coste de la combinación de negocios	1.033
<b>Fondo de comercio</b>	<b>1.119</b>

El valor razonable de todos los activos y pasivos relacionados con esta combinación de negocios se estimó sustancialmente igual que el valor contable con el que figuraban registrados en los estados financieros a la fecha de adquisición, por lo que se han mantenido dichos valores contables.

- Con fecha 1 de julio de 2008 la Sociedad dominante ha adquirido el 50% restante de la compañía Administradora de Archivos, S.A. por un importe de 8.000 m€, incluidos todos los gastos e ingresos inherentes a la operación, pasando a ser el accionista único.

El detalle agregado del coste de la combinación de negocios, el valor razonable de los activos netos adquiridos y del fondo de comercio fue:

	Miles de euros
Coste de la combinación de negocios:	
- Efectivo pagado	8.000
Valor razonable de activos netos adquiridos	3.311
<b>Fondo de comercio</b>	<b>4.689</b>

El valor razonable contabilizado a la fecha de adquisición de los activos, pasivos y pasivos contingentes es como sigue:

	Miles de euros
<b>Activo</b>	
Inmovilizaciones materiales	3.324
Otros Inmovilizados	139
Existencias	14
Clientes y otras cuentas a cobrar	1.259
Otros activos	135
	<b>4.871</b>
<b>Pasivo</b>	
Subvenciones	(191)
Deuda financiera a largo plazo	(2.064)
Deudas con entidades de crédito	(547)
Proveedores y otras cuentas a pagar	(2.315)
Pasivos por impuestos	(781)
Otros pasivos	(257)
	<b>(6.155)</b>
<b>Total activos netos</b>	<b>(1.284)</b>
Coste de la combinación de negocios	8.000
Tesorería y otros activos equivalentes	4.595
<b>Fondo de comercio</b>	<b>4.689</b>

El valor razonable de todos los activos y pasivos relacionados con esta combinación de negocios se estimó sustancialmente igual que el valor contable con el que figuraban registrados en los estados financieros a la fecha de adquisición, por lo que se han mantenido dichos valores contables.

Los factores más relevantes que han contribuido al coste de las combinaciones antes referido y que han supuesto el reconocimiento del fondo de comercio, han sido el posicionamiento en el mercado de radioayudas en la navegación europea en el caso de Longwater Systems Ltd y situar a Indra como proveedor integral de gestión documental, en el caso de Administradora de Archivos, S.A.

Si las mencionadas adquisiciones se hubieran producido al 1 de enero de 2008, los ingresos ordinarios del Grupo y el beneficio consolidado del ejercicio anual terminado en 31 de diciembre de 2008 hubieran ascendido a 2.382.146 m€ y 188.708 m€, respectivamente.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2007, los principales movimientos que se produjeron en el conjunto consolidable relativos a la participación en sociedades dependientes fueron los siguientes:

- Con fecha 12 de enero de 2007, la Sociedad dominante procedió a realizar una ampliación de capital, mediante la emisión de 18.068.171 acciones para proceder a la integración del grupo Soluziona (nota 17). El valor razonable de dicha ampliación ascendió a 328.660 m€.

El detalle agregado del coste de esta combinación de negocios y del valor razonable de los activos netos adquiridos, fue como sigue:

	Miles de euros
Coste de la combinación de negocios:	
- Valor razonable de las acciones emitidas (*)	328.660
- Gastos inherentes a la adquisición	4.378
	<b>333.038</b>
Valor razonable de activos netos adquiridos	128.969
<b>Fondo de comercio</b>	<b>204.069</b>

(\*) Valor calculado en función del valor razonable de Indra Sistemas, S.A. a la fecha de otorgamiento de la escritura.

Los importes a la fecha de adquisición de los activos, pasivos y pasivos contingentes fueron como sigue:

	Miles de euros
<b>Activo</b>	<b>Valor razonable</b>
Inmovilizaciones inmateriales	12.974
Inmovilizaciones materiales	15.004
Otros inmovilizados financieros	2.268
Impuestos diferidos de activo	3.808
Existencias	2.541
Clientes y otras cuentas a cobrar	257.381
Otros activos	14.593
	<b>308.569</b>
<b>Pasivo</b>	
Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios	(12)
Provisiones para riesgos y gastos	(14.150)
Otros acreedores a largo plazo	(1.335)
Impuestos diferidos de pasivo	(4.280)
Pasivos por impuestos sobre sociedades	(1.861)
Proveedores y otras cuentas a pagar	(105.979)
Otros pasivos	(39.645)
	<b>(167.262)</b>
<b>Total activos netos</b>	<b>141.307</b>
<b>Socios externos</b>	<b>(14.091)</b>
<b>Coste de la combinación de negocios</b>	<b>(333.038)</b>
<b>Tesorería y otros activos equivalentes</b>	<b>1.753</b>
Deuda financiera a largo plazo	(1.562)
Deudas con entidades de crédito	(28.558)
Inversiones financieras temporales	18.087
Tesorería	13.786
<b>Fondo de comercio</b>	<b>(204.069)</b>

El proceso de distribución del precio de compra se realizó haciendo un análisis de activos fijos, circulante, activos y pasivos financieros, marcas, sistemas informáticos corporativos, propiedad

industrial e intelectual, relaciones con clientes y diversos compromisos que se recogen en el contrato. No obstante, el Grupo no identificó diferencias significativas entre los valores razonables y contables de los activos netos adquiridos.

Asimismo, en dicho proceso, el Grupo no ha identificado activos intangibles que cumplieran con su definición para poder reconocerlos de forma separada del fondo de comercio, por considerar que el Grupo no ejerce control sobre los mismos. El principal activo intangible se corresponde con la plantilla de trabajadores (fuerza de trabajo).

- Con fecha 28 de febrero de 2007, la Sociedad dominante procedió a la adquisición del 50% restante de la sociedad BMB Gestión Documental, S.L.U., generando un fondo de comercio de 24.506 m€. La Sociedad consolidó por el método de integración global hasta su absorción por la Sociedad dominante con fecha 1 de octubre de 2007.
- Con fecha 28 de marzo de 2007, BMB Gestión Documental, S.L.U. procedió a la compra del 32,86% restante de CDS Corporación de Servicios Externos, S.L.U., sociedad que fue absorbida con posterioridad por la Sociedad dominante. En esta operación se generó un fondo de comercio de 203 m€.
- Con fecha 25 de julio de 2007, Indra BMB, S.L.U. adquirió el 100% del capital social de la sociedad Indra BMB Servicios Digitales, S.A.U. (titular, a su vez, del 100% del capital de las sociedades Etnodiversidad Somontano, S.L.U. y Programarius, S.L.U.) por un importe de 1.000 m€, generando un fondo de comercio de 792 m€.
- Con fecha 31 de agosto de 2007 la Sociedad dominante adquirió el 100% de la Sociedad australiana Interscan Navigation Systems, por un importe de 405 m€, que incluye el precio de adquisición de las acciones de la sociedad y el reembolso de parte de la deuda de ésta con sus antiguos accionistas, generándose un fondo de comercio de 1.521 m€. Esta sociedad consolida por el método de integración global.

#### b) Negocios conjuntos

Los negocios conjuntos son aquellos en los que existe un acuerdo contractual para compartir el control sobre una actividad económica, de forma que las decisiones estratégicas, tanto financieras como de explotación, relativas a la actividad requieren el consentimiento unánime del Grupo y del resto de partícipes.

Se consideran negocio conjunto las entidades controladas conjuntamente, que implican la creación de una sociedad por acciones, una asociación entre empresas u otra entidad similar, en cuya propiedad cada partícipe tiene una parte.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2008 se ha producido el movimiento relativo a participaciones en negocios conjuntos, consolidados por el método de integración proporcional, siguiente:

- Con fecha 20 de mayo de 2008, la Sociedad dominante ha adquirido el 50% de la sociedad brasileña Indra Esteio Sistemas S.A, mediante la adquisición de 1.000 acciones de 1 real brasileño de valor nominal. Posteriormente, con fecha 6 de junio de 2008, se ha procedido a la suscripción y desembolso del 50% de la ampliación de capital realizada por esta sociedad, representado por 1.250.000 acciones de 1 real brasileño de valor nominal (498 m€).
- Con fecha 20 de noviembre de 2008 la Sociedad dominante ha adquirido el 25,017% y 25% de las participaciones de Ceicom Europe, S.L. y Computación Ceicom, S.A. respectivamente, por importe de 52 m€ y 986 m€. Con esta adquisición el porcentaje en estas sociedades pasa a ser de un 75,017 % y 75% respectivamente. El importe está pendiente de desembolso a la fecha de formulación de estas cuentas anuales.

## 6) Inmovilizados materiales

Los detalles de este capítulo de los Balances de Situación Consolidados al 31 de diciembre de 2008 y 2007 son los siguientes:

Miles de euros

	Saldo al 31.12.07	Cambio perímetro	Diferencias conversión	Altas	Bajas	Trasposos	Saldo al 31.12.08
<b>Inversiones:</b>							
Terrenos	10.491	-	-	-	(617)	-	9.874
Construcciones	37.756	-	(286)	498	(1.942)	9.041	45.067
Inst.técnicas, maq,y otras inst.	115.004	4.285	(1.127)	16.049	(1.911)	1.809	134.109
Mobiliario	28.641	85	(207)	4.757	(5.255)	478	28.499
Elementos de transporte	2.715	74	(63)	636	(244)	33	3.151
Equipos para proceso de inf.	83.097	1.939	(1.104)	9.980	(30.524)	730	64.118
Otro inmovilizado material	5.113	8	(360)	1.756	(1.170)	(1.332)	4.015
Inmovilizado en curso	12.727	213	(8)	-	(197)	(10.564)	2.171
	<b>295.544</b>	<b>6.604</b>	<b>(3.155)</b>	<b>33.676</b>	<b>(41.860)</b>	<b>195</b>	<b>291.004</b>
<b>Amortizaciones:</b>							
Construcciones	(14.143)	-	146	(1.025)	135	-	(14.887)
Inst.técnicas, maq,y otras inst.	(69.372)	(1.165)	565	(9.214)	1.276	(306)	(78.216)
Mobiliario	(15.355)	(31)	157	(2.414)	5.006	(24)	(12.661)
Elementos de transporte	(1.089)	(21)	39	(593)	159	(1)	(1.506)
Equipos para proceso de inf.	(61.083)	(728)	1.256	(11.157)	29.599	(41)	(42.154)
Otro inmovilizado material	(3.314)	-	187	(367)	861	130	(2.503)
	<b>(164.356)</b>	<b>(1.945)</b>	<b>2.350</b>	<b>(24.770)</b>	<b>37.036</b>	<b>(242)</b>	<b>(151.927)</b>
<b>Valor neto:</b>							
Terrenos	10.491	-	-	-	(617)	-	9.874
Construcciones	23.613	-	(140)	(527)	(1.807)	9.041	30.180
Inst.técnicas, maq,y otras inst.	45.632	3.120	(562)	6.835	(635)	1.503	55.893
Mobiliario	13.286	54	(50)	2.343	(249)	454	15.838
Elementos de transporte	1.626	53	(24)	43	(85)	32	1.645
Equipos para proceso de inf.	22.014	1.211	152	(1.177)	(925)	689	21.964
Otro inmovilizado material	1.799	8	(173)	1.389	(309)	(1.202)	1.512
Inmovilizado en curso	12.727	213	(8)	-	(197)	(10.564)	2.171
<b>Total</b>	<b>131.188</b>	<b>4.659</b>	<b>(805)</b>	<b>8.906</b>	<b>(4.824)</b>	<b>(47)</b>	<b>139.077</b>

Miles de euros

	Saldo al 31.12.06	Nuevas Sociedades	Diferencias conversión	Altas	Bajas	Traspasos	Saldo al 31.12.07
<b>Inversiones:</b>							
Terrenos	9.731	-	-	738	-	22	10.491
Construcciones	28.179	9.462	50	182	-	(117)	37.756
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	103.045	1.088	(653)	13.371	(850)	(997)	115.004
Mobiliario	20.598	4.695	(113)	3.783	(322)	-	28.641
Elementos de transporte	1.786	658	(32)	648	(390)	45	2.715
Equipos para proceso de inf.	55.057	14.059	(64)	11.690	(586)	2.941	83.097
Otro inmovilizado material	4.793	-	(89)	1.235	(108)	(718)	5.113
Inmovilizado en curso	3.215	150	-	9.904	(22)	(520)	12.727
	<b>226.404</b>	<b>30.112</b>	<b>(901)</b>	<b>41.551</b>	<b>(2.278)</b>	<b>656</b>	<b>295.544</b>
<b>Amortizaciones:</b>							
Terrenos	-	-	-	-	-	-	-
Construcciones	(11.385)	(1.798)	(63)	(825)	(14)	(58)	(14.143)
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	(67.222)	(564)	319	(7.219)	623	(176)	(74.239)
Mobiliario	(11.422)	(2.286)	102	(2.045)	296	-	(15.355)
Elementos de transporte	(843)	(126)	17	(335)	188	10	(1.089)
Equipos para proceso de inf.	(39.656)	(7.768)	182	(10.842)	837	(175)	(57.422)
Otro inmovilizado material	(1.916)	-	72	(407)	102	41	(2.108)
Inmovilizado en curso	-	-	-	-	-	-	-
	<b>(132.444)</b>	<b>(12.542)</b>	<b>629</b>	<b>(21.673)</b>	<b>2.032</b>	<b>(358)</b>	<b>(164.356)</b>
<b>Valor neto:</b>							
Terrenos	9.731	-	-	738	-	22	10.491
Construcciones	16.794	7.664	(13)	(643)	(14)	(175)	23.613
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	35.823	524	(334)	6.152	(227)	(1.173)	40.765
Mobiliario	9.176	2.409	(11)	1.738	(26)	-	13.286
Elementos de transporte	943	532	(15)	313	(202)	55	1.626
Equipos para proceso de inf.	15.401	6.291	118	848	251	2.766	25.675
Otro inmovilizado material	2.877	-	(17)	828	(6)	(677)	3.005
Inmovilizado en curso	3.215	150	-	9.904	(22)	(520)	12.727
<b>Total</b>	<b>93.960</b>	<b>17.570</b>	<b>(272)</b>	<b>19.878</b>	<b>(246)</b>	<b>298</b>	<b>131.188</b>

Las altas en Instalaciones técnicas, maquinaria, otras instalaciones e inmovilizado en curso, producidas durante el ejercicio 2008, al igual que en el ejercicio 2007, se deben principalmente a la continuación del acondicionamiento de las instalaciones de las nuevas oficinas de la Sociedad dominante en Barcelona, y a la construcción de nuevas oficinas que la Sociedad dominante está llevando a cabo en Torrejón de Ardoz (Madrid).

A lo largo del año 2008, la Sociedad dominante ha procedido a firmar un acuerdo de arrendamiento operativo de equipos informáticos, según el cual, una empresa ajena al Grupo equipa a la Sociedad dominante de los equipos informáticos, renovación y mantenimiento de los mismos. Las altas del año 2008 en la partida de equipos procesos de información corresponden íntegramente a altas para proyectos de outsourcing que desarrolla la Sociedad dominante.

Durante el año 2008 debido a la renovación tecnológica de los activos de uno de estos proyectos, la Sociedad dominante ha procedido a dar de baja activos por importe neto de 770 m€, registrando una pérdida en la partida de enajenaciones de inmovilizado con cargo a dicho proyecto (nota 29).

La Sociedad dominante también ha procedido a dar de baja algunas instalaciones (sobre todo de seguridad) obsoletas, registrando una pérdida de 110 m€ (nota 29).

Durante el ejercicio 2007 se traspasaron a Activos no corrientes mantenidos para la venta un importe de 263 m€. (Ver nota 16).

Del total de altas por amortizaciones del ejercicio 2007 por importe de 21.673 m€, 126 m€ correspondieron al deterioro de determinada maquinaria. Dicho deterioro se registró en la cuenta de resultados en el epígrafe "Otros resultados procedentes del inmovilizado". El resto por importe de 21.547 m€ se ha registrado en amortizaciones.

El detalle por naturaleza de los activos adquiridos en régimen de arrendamiento financiero a 31 de diciembre de 2008 y 2007 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2008	2007
<b>Inversiones:</b>		
Terrenos	-	1.532
Construcciones	-	2.500
Inst. técnicas, maquin. y otras inst.	2.449	3.576
Mobiliario	98	98
Equipos de proceso de información	3.074	1.868
Otro inmovilizado material	1.624	803
	<b>7.245</b>	<b>10.377</b>
<b>Amortizaciones:</b>		
Construcciones	-	(542)
Inst. técnicas, maquin. y otras inst.	(599)	(974)
Mobiliario	(21)	(19)
Equipos de proceso de información	(933)	(1.293)
Otro inmovilizado material	(456)	(359)
	<b>(2.009)</b>	<b>(3.187)</b>
<b>Valor neto:</b>		
Terrenos	-	1.532
Construcciones	-	1.958
Inst. técnicas, maquin. y otras inst.	1.850	2.602
Mobiliario	77	79
Equipos de proceso de información	2.141	575
Otro inmovilizado material	1.168	444
<b>Total</b>	<b>5.236</b>	<b>7.190</b>

Un detalle de los pagos mínimos y valor actual de los pasivos por arrendamientos financieros desglosados por plazos de vencimiento es como sigue:

	2008			2007		
	Pagos mínimos	Intereses	Opción compra	Pagos mínimos	Intereses	Opción compra
Hasta un año	2.464	322	77	1.417	203	-
Entre uno y cinco años	862	13	143	2.013	89	220
	<b>3.326</b>	<b>335</b>	<b>220</b>	<b>3.430</b>	<b>292</b>	<b>220</b>

Los pasivos por arrendamientos financieros están efectivamente garantizados, los derechos al activo arrendado revierten al arrendador en caso de incumplimiento.

A 31 de diciembre de 2008, los elementos de inmovilizado material totalmente amortizados ascienden a 68.088 m€ (89.774 m€ a 31 de diciembre de 2007).

## 7) Fondo de comercio

Con el propósito de realizar pruebas de deterioro, el fondo de comercio se ha asignado a las unidades generadoras de efectivo (UGE) del Grupo de acuerdo con el país de la operación y el segmento del negocio.

A continuación se presenta un resumen de los fondos de comercio:

	Miles de euros						
	31.12.07	Altas	Combinación de negocio	Diferencias conversión	Bajas	Deterioro	31.12.08
Indra EWS	14.462	-	-	-	-	-	14.462
Indra ATM	29.447	-	-	-	-	-	29.447
Grupo Europraxis	31.514	-	-	-	-	-	31.514
Grupo BMB	40.838	-	-	-	(2.454)	-	38.384
Grupo Azertia	70.129	3.400	4.689	-	-	-	78.218
Grupo Prointec	34.750	296	-	-	-	-	35.046
Grupo Soluziona	172.388	140	-	112	(34)	(790)	171.816
Otros	30.769	977	1.119	-	-	(191)	32.674
<b>Total</b>	<b>424.297</b>	<b>4.813</b>	<b>5.808</b>	<b>112</b>	<b>(2.488)</b>	<b>(981)</b>	<b>431.561</b>

Miles de euros

	31.12.06	Altas	Combinación de negocio	Diferencias conversión	Bajas	Deterioro	31.12.07
Indra EWS	14.462	-	-	-	-	-	14.462
Indra ATM	29.447	-	-	-	-	-	29.447
Grupo Europraxis	28.789	2.725	-	-	-	-	31.514
Grupo BMB	14.293	1.247	25.298	-	-	-	40.838
Grupo Azertia	68.534	1.595	-	-	-	-	70.129
Grupo Prointec	-	3.069	31.681	-	-	-	34.750
Grupo Soluziona	-	-	172.388	-	-	-	172.388
Otros	29.047	216	1.521	-	(15)	-	30.769
<b>Total</b>	<b>184.572</b>	<b>8.852</b>	<b>230.888</b>	<b>-</b>	<b>(15)</b>	<b>-</b>	<b>424.297</b>

Las altas del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2008 se corresponden con las siguientes operaciones que dan lugar a la contabilización de nuevos fondos de comercio:

- Con fecha 25 de marzo de 2008 la Sociedad dominante ha pagado el último plazo previsto en el contrato de compraventa de participaciones de la sociedad Euroquality, S.L. Este precio constaba de una parte fija y otra variable condicionada al incremento del beneficio después de impuestos del año 2007. Dado que no se ha producido dicho beneficio, la Sociedad dominante solo ha procedido al pago de la parte fija por importe de 129 m€.
- Con fecha 6 de mayo de 2008 la sociedad filial Prointec, S.A. ha pagado 221 m€ como mayor importe de la sociedad Consis Proiect SRL. Dicho importe corresponde al precio del pago variable estipulado en el contrato de compraventa de acciones firmado en el ejercicio 2007. Se ha generado un fondo de comercio por un importe de 221 m€.
- Con fecha 16 de diciembre de 2008 la sociedad filial Prointec, S.A. ha adquirido 4.148 acciones de MECSA, S.A. por importe de 136 m€. En dicha operación se ha generado un fondo de comercio de 75 m€.
- Con fecha 1 de julio de 2008 se ha generado un fondo de comercio por importe de 3.271 m€, al adquirirse por la Sociedad dominante el 17% de la compañía mejicana Azertia Mexico S.A. de C.V. por un importe de 4.296 m€.
- Con fecha 20 de noviembre de 2008 la Sociedad dominante ha adquirido el 25,017% y 25% de las participaciones de Ceicom Europe, S.L. y Computación Ceicom, S.A. respectivamente, por importe de 52 m€ y 986 m€, generándose un fondo de comercio por importe de 26 m€ y 734 m€ respectivamente. Con esta adquisición el porcentaje en estas sociedades pasa a ser de un 75,017 % y 75% respectivamente.
- Con fecha 22 de diciembre de 2008 la Sociedad dominante ha adquirido el 30% de Soluziona (Kenya) Limited por importe de 650 m€. Con esta operación el porcentaje de participación de

la Sociedad dominante en su filial es del 100%. En esta operación, se ha generado un fondo de comercio de 140 m€.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2007 se produjeron las siguientes operaciones que dieron lugar a la contabilización de nuevos fondos de comercio:

- Con fecha 3 de abril y 30 de mayo de 2007 Azertia Tecnologías de la Información S.A.U. (fusionada por Indra en el 2007) procedió al pago de 661 m€ y 689 m€ respectivamente correspondientes al pago variable de la compra Dimensión Informática, S.L.U.
- Con fecha 28 de mayo de 2007, la Sociedad dominante adquirió un 3,568% de la Sociedad IP Sistemas por el precio de 428 m€. Tras esta adquisición, el porcentaje de participación en esta empresa pasó a ser de un 96,44%.
- Con fecha 22 de junio de 2007, Europraxis Atlante, S.L.U. adquirió el 49% restante de la sociedad Advanced Logistics Group, S.L. por un importe de 4.163 m€, incluyendo los pagos variables. Esta operación generó un fondo de comercio de consolidación de 2.725 m€.

#### Hipótesis clave usadas en los cálculos del valor de uso

El Grupo evalúa de forma periódica la recuperabilidad de los fondos de comercio descritos en el cuadro anterior, para ello utiliza los planes estratégicos de los distintos negocios, descontando los flujos de efectivo futuros previstos.

Las hipótesis sobre las que se sustentan estas proyecciones de flujos de efectivo son la experiencia pasada y previsiones razonables que sustentan los planes estratégicos de las distintas unidades generadoras de efectivo del grupo. Estas previsiones se contrastan con el crecimiento del mercado según distintas fuentes especializadas, la posición de la compañía en ese mercado, y todos los elementos estratégicos que puedan hacer variar esta posición (innovación, apertura a otros mercados, etcétera).

Estas previsiones cubren los próximos cinco ejercicios. Los flujos para los años no contemplados en las proyecciones se estiman como rentas perpetuas, con crecimientos entre el 2% y el 3%.

Al evaluar el valor de uso, los flujos de efectivo estimados se descuentan a su valor actual utilizando el tipo de descuento antes de impuestos que refleja las valoraciones actuales del mercado con respecto al valor temporal del dinero y los riesgos específicos de los activos. En este sentido, para el cálculo de la tasa se considera el coste actual del dinero (Bono del Estado Español a 10 años) y las primas de riesgo usadas de forma generalizada por analistas para el negocio y considerando la zona geográfica, obteniendo unas tasas de descuento futuras en el entorno del 9%.

En todos los casos se realizan análisis de sensibilidad en relación a la tasa de descuento utilizada (alrededor del 9%), y la tasa de crecimiento residual (entre 2% y 3%), con el propósito

de verificar que cambios en estas hipótesis no tendrán impacto sobre la posible recuperación de los fondos de comercio registrados.

De acuerdo con los cálculos realizados se han producido dos deterioros en el ejercicio 2008 por importe de 981 m€ que se han registrado en la cuenta de resultados en el epígrafe "Otros resultados procedentes del inmovilizado" (véase nota 29).

## 8) Otros activos intangibles

Los detalles de este capítulo de los Balances de Situación Consolidados al 31 de diciembre de 2008 y 2007 son los siguientes:

	Miles de euros						
	Saldo al 31.12.07	Cambio perímetro	Diferencias conversión	Altas	Bajas	Trasposos	Saldo al 31.12.08
<b>Inversiones:</b>							
Propiedad industrial	44.066	2	(16)	837	-	-	44.889
Aplicaciones informáticas	62.861	343	216	14.339	(9.609)	2.037	70.187
Gastos de desarrollo	31.383	-	(42)	22.725	(2.872)	(2.061)	49.133
Otros intangibles	9.706	-	(130)	141	(247)	(3)	9.467
	<b>148.016</b>	<b>345</b>	<b>28</b>	<b>38.042</b>	<b>(12.728)</b>	<b>(27)</b>	<b>173.676</b>
<b>Amortizaciones:</b>							
Propiedad industrial	(40.868)	(2)	-	(985)	-	-	(41.855)
Aplicaciones informáticas	(30.565)	(337)	(64)	(8.514)	9.606	(68)	(29.942)
Gastos de desarrollo	(10.384)	-	-	(3.154)	2.873	194	(10.471)
Otros intangibles	(3.065)	-	-	(964)	-	(52)	(4.081)
	<b>(84.882)</b>	<b>(339)</b>	<b>(64)</b>	<b>(13.617)</b>	<b>12.479</b>	<b>74</b>	<b>(86.349)</b>
<b>Valor neto:</b>							
Propiedad industrial	3.198	-	(16)	(148)	-	-	3.034
Aplicaciones informáticas	32.296	6	152	5.825	(3)	1.969	40.245
Gastos de desarrollo	20.999	-	(42)	19.571	1	(1.867)	38.662
Otros intangibles	6.641	-	(130)	(823)	(247)	(55)	5.386
<b>Total</b>	<b>63.134</b>	<b>6</b>	<b>(36)</b>	<b>24.425</b>	<b>(249)</b>	<b>47</b>	<b>87.327</b>

Miles de euros

	Saldo al 31.12.06	Nuevas Sociedades	Diferencias conversión	Altas	Bajas	Trasposos	Saldo al 31.12.07
<b>Inversiones:</b>							
Propiedad industrial	36.727	7.832	(45)	30	(35)	(443)	44.066
Aplicaciones informáticas	34.606	16.025	(232)	18.477	(8.376)	2.361	62.861
Gastos de desarrollo	31.239	2.065	(56)	12.125	(12.330)	(1.660)	31.383
Otros intangibles	6.957	3.544	(92)	472	(42)	(1.133)	9.706
	<b>109.529</b>	<b>29.466</b>	<b>(425)</b>	<b>31.104</b>	<b>(20.783)</b>	<b>(875)</b>	<b>148.016</b>
<b>Amortizaciones:</b>							
Propiedad industrial	(34.349)	(3.905)	75	(2.731)	35	7	(40.868)
Aplicaciones informáticas	(24.049)	(8.334)	142	(7.276)	8.342	610	(30.565)
Gastos de desarrollo	(20.759)	(407)	14	(1.813)	12.323	258	(10.384)
Otros intangibles	(1.059)	(964)	68	(591)	42	(561)	(3.065)
	<b>(80.216)</b>	<b>(13.610)</b>	<b>299</b>	<b>(12.411)</b>	<b>20.742</b>	<b>314</b>	<b>(84.882)</b>
<b>Valor neto:</b>							
Propiedad industrial	2.378	3.927	30	(2.701)	-	(436)	3.198
Aplicaciones informáticas	10.557	7.691	(90)	11.201	(34)	2.971	32.296
Gastos de desarrollo	10.480	1.658	(42)	10.312	(7)	(1.402)	20.999
Otros intangibles	5.898	2.580	(24)	(119)	-	(1.694)	6.641
<b>Total</b>	<b>29.313</b>	<b>15.856</b>	<b>(126)</b>	<b>18.693</b>	<b>(41)</b>	<b>(561)</b>	<b>63.134</b>

Las altas en el epígrafe de "Aplicaciones informáticas" corresponden a la activación de los costes incurridos en desarrollos internos destinados a su comercialización.

Los Gastos de desarrollo activados se encuentran financiados o subvencionados por la Administración del Estado a través de sus Organismos correspondientes (ver nota 21).

A 31 de diciembre de 2008, los activos intangibles totalmente amortizados ascienden a 51.563 m€, (36.920 m€ a 31 de diciembre de 2007).

## 9) Instrumentos financieros

La clasificación de los instrumentos financieros (exceptuando las inversiones en empresas asociadas) por clases y vencimientos para los ejercicios 2008 y 2007 es la siguiente:

2008					2007				
					Miles de euros				
ACTIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORÍA	Nota	Activos financieros disponibles para la venta	Préstamos y partidas a cobrar	Derivados de cobertura	ACTIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORÍA	Nota	Activos financieros disponibles para la venta	Préstamos y partidas a cobrar	Derivados de cobertura
Otras participaciones en Sociedades fuera del Grupo	11	24.044	-	-	Otras participaciones en Sociedades fuera del Grupo	11	22.813	-	-
Valores representativos de deuda	11	-	4.827	-	Valores representativos de deuda	11	-	679	-
Derivados	11	-	-	1.330	Derivados	11	-	-	304
Otros activos financieros	11	-	5.898	-	Otros activos financieros	11	-	5.959	-
<b>Largo plazo / no corrientes</b>		<b>24.044</b>	<b>10.725</b>	<b>1.330</b>	<b>Largo plazo / no corrientes</b>		<b>22.813</b>	<b>6.638</b>	<b>304</b>
Instrumentos de patrimonio	16	205	-	-	Instrumentos de patrimonio	16	462	-	-
Valores representativos de deuda	15	-	3.686	-	Valores representativos de deuda	15	-	8.457	-
Otros activos financieros	13 y 14	-	1.489.517	-	Derivados		-	-	3.113
<b>Corto plazo / corrientes</b>		<b>205</b>	<b>1.493.203</b>	<b>-</b>	Otros activos financieros	13 y 14	-	1.502.319	-
<b>Total</b>		<b>24.249</b>	<b>1.503.928</b>	<b>1.330</b>	<b>Corto plazo / corrientes</b>		<b>462</b>	<b>1.510.776</b>	<b>3.113</b>
					<b>Total</b>		<b>23.275</b>	<b>1.517.414</b>	<b>3.417</b>
PASIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORÍA	Nota		Débitos y partidas a pagar	Derivados de cobertura	PASIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORÍA	Nota		Débitos y partidas a pagar	Derivados de cobertura
Deudas con entidades de crédito	19		12.233	-	Deudas con entidades de crédito	19		9.741	-
Derivados	19		-	447	Derivados	19		-	98
Otros pasivos financieros	20		40.467	-	Otros pasivos financieros	20		39.238	-
<b>Deudas a largo plazo / Pasivos financieros no corrientes</b>			<b>52.700</b>	<b>447</b>	<b>Deudas a largo plazo / Pasivos financieros no corrientes</b>			<b>48.979</b>	<b>98</b>
Deudas con entidades de crédito	23		125.441	-	Deudas con entidades de crédito	23		136.448	-
Derivados	25		-	46	Otros pasivos financieros	24 y 25		1.336.375	-
Otros pasivos financieros	24 y 25		1.364.470	-	<b>Deudas a corto plazo / Pasivos financieros corrientes</b>			<b>1.472.823</b>	<b>-</b>
<b>Deudas a corto plazo / Pasivos financieros corrientes</b>			<b>1.489.911</b>	<b>46</b>	<b>Total</b>			<b>1.521.802</b>	<b>98</b>
<b>Total</b>			<b>1.542.611</b>	<b>493</b>					

Las características de cada uno de ellos se detallan en la correspondiente nota de las presentes cuentas anuales.

**10) Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación**

Los detalles de este capítulo de los Balances de Situación Consolidados al 31 de diciembre de 2008 y 2007 son los siguientes:

Miles de euros

	<b>Saldo al 31.12.06</b>	<b>Cambio perímetro</b>	<b>Resultados</b>	<b>Saldo al 31.12.07</b>	<b>Cambio perímetro</b>	<b>Dividendos</b>	<b>Resultados</b>	<b>Traspasos</b>	<b>Saldo al 31.12.08</b>
SAES Capital	1.078	-	1.068	2.146	-	(294)	253	-	2.105
Eurofighter Simulation Systems	730	-	230	960	-	-	(74)	-	886
Euromids	219	-	4	223	-	-	190	-	413
Indra Sistemas Tecnom	95	-	10	105	-	-	-	-	105
Iniciativas Bioenergéticas	-	3.625	(4)	3.621	-	-	(70)	(1.765)	1.786
Idetegolf	-	20	-	20	-	-	(6)	-	14
Trias Beltran	4	4	-	8	-	-	-	-	8
Inmunológica	-	89	-	89	-	-	-	-	89
Procrisa	-	2	32	34	(34)	-	-	-	-
179 Centelec SAS	-	-	-	-	21	-	-	-	21
Zeronine ACI	-	-	-	-	400	-	81	-	481
Eólica Marítima y Portuaria	-	-	-	-	2	-	(1)	-	1
Huertas de Binipark	-	-	-	-	1.174	-	-	-	1.174
<b>Total</b>	<b>2.126</b>	<b>3.740</b>	<b>1.340</b>	<b>7.206</b>	<b>1.563</b>	<b>(294)</b>	<b>373</b>	<b>(1.765)</b>	<b>7.083</b>

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre 2008 se han producido los movimientos relativos a la participación en sociedades asociadas siguientes:

- Con fecha 26 de septiembre de 2008, la sociedad filial del Grupo Prointec, Procinsa Ingeniería, S.A., ha vendido el 45% de participación que mantenía en la sociedad Procrisa Servicios, S.L, por un importe de 150 m€.
- Con fecha 9 de julio de 2008 la sociedad filial Prointec, S.A. ha adquirido el 25,18% de la sociedad Huertas de Binipark, S.A., por un importe de 1.174 m€.
- Con fecha 10 de noviembre de 2008, la sociedad filial Prointec, S.A. ha adquirido el 40 % de la sociedad Zeronine ACI, S.L. por un importe de 400 m€.
- Con fecha 12 de diciembre de 2008 la Sociedad dominante ha adquirido 2.100 acciones de la sociedad francesa 179 Centelec S.A.S. El importe pagado por dicha adquisición ha ascendido a 21 m€, lo que supone un porcentaje de participación en dicha sociedad del 21%.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre 2007 se produjeron movimientos relativos a la participación en sociedades asociadas, todos ellos realizados por filiales del subgrupo Prointec.

### 11) Otros inmovilizados financieros

Los movimientos de "Otros inmovilizados financieros" durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2008 y 2007 son como sigue:

	Miles de euros						
	Saldo al	Cambio	Diferencias				Saldo al
	31.12.07	perímetro	conversión	Altas	Bajas	Traspasos	31.12.08
<b>Inversiones:</b>							
Otras particip. permanentes en sdades. fuera del Grupo	43.783	-	-	1.291	(52)	(60)	44.962
Créditos a largo plazo	564	-	(1)	2.485	(77)	1.849	4.820
Fianzas largo plazo	5.958	75	(117)	1.213	(1.124)	(151)	5.854
Préstamos al personal	115	-	-	-	-	(108)	7
Cobertura de flujos de caja	304	-	-	1.026	-	-	1.330
Otro inmovilizado financiero	1	-	-	48	(5)	-	44
	<b>50.725</b>	<b>75</b>	<b>(118)</b>	<b>6.063</b>	<b>(1.258)</b>	<b>1.530</b>	<b>57.017</b>
<b>Deterioro de valor:</b>							
Otras particip. permanentes en sdades. fuera del Grupo	(20.970)	-	-	-	52	-	(20.918)
	<b>(20.970)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>52</b>	<b>-</b>	<b>(20.918)</b>
<b>Valor neto:</b>							
Otras particip. permanentes en sdades. fuera del Grupo	22.813	-	-	1.291	-	(60)	24.044
Créditos a largo plazo	564	-	(1)	2.485	(77)	1.849	4.820
Fianzas largo plazo	5.958	75	(117)	1.213	(1.124)	(151)	5.854
Préstamos al personal	115	-	-	-	-	(108)	7
Cobertura de flujos de caja	304	-	-	1.026	-	-	1.330
Otro inmovilizado financiero	1	-	-	48	(5)	-	44
<b>Total</b>	<b>29.755</b>	<b>75</b>	<b>(118)</b>	<b>6.063</b>	<b>(1.206)</b>	<b>1.530</b>	<b>36.099</b>

	Miles de euros						
	Saldo al	Nuevas	Diferencias				Saldo al
	31.12.06	Sociedades	conversión	Altas	Bajas	Traspasos	31.12.07
<b>Inversiones:</b>							
Otras particip. permanentes en sdades. fuera del Grupo	43.385	63	-	397	(54)	(8)	43.783
Créditos a largo plazo	741	22	(58)	4	(145)	-	564
Opciones sobre acciones	1.095	-	-	-	(1.095)	-	-
Fianzas largo plazo	3.284	218	(60)	2.319	(2.212)	2.409	5.958
Préstamos al personal	40	-	8	107	(40)	-	115
Cobertura de flujos de caja	288	-	-	16	-	-	304
Otro inmovilizado financiero	-	-	-	1	-	-	1
	<b>48.833</b>	<b>303</b>	<b>(110)</b>	<b>2.844</b>	<b>(3.546)</b>	<b>2.401</b>	<b>50.725</b>
<b>Deterioro de valor:</b>							
Otras particip. permanentes en sdades. fuera del Grupo	(21.020)	-	-	-	50	-	(20.970)
	<b>(21.020)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>50</b>	<b>-</b>	<b>(20.970)</b>
<b>Valor neto:</b>							
Otras particip. permanentes en sdades. fuera del Grupo	22.365	63	-	397	(4)	(8)	22.813
Valores de renta fija	741	22	(58)	4	(145)	-	564
Opciones sobre acciones	1.095	-	-	-	(1.095)	-	-
Fianzas largo plazo	3.284	218	(60)	2.319	(2.212)	2.409	5.958
Préstamos al personal	40	-	8	107	(40)	-	115
Cobertura de flujos de caja	288	-	-	16	-	-	304
Otro inmovilizado financiero	-	-	-	1	-	-	1
<b>Total</b>	<b>27.813</b>	<b>303</b>	<b>(110)</b>	<b>2.844</b>	<b>(3.496)</b>	<b>2.401</b>	<b>29.755</b>

**a) Otras participaciones permanentes en Sociedades fuera del Grupo**

Los detalles de este epígrafe se muestran a continuación:

Miles de euros

	Saldo al 31.12.07	Altas	Bajas	Trasposos	Saldo al 31.12.08
<b>Inversiones:</b>					
Midsco	52	-	(52)	-	-
Sadiel	39	-	-	-	39
Safelayer Secure Comunications	695	-	-	-	695
Marco Polo	2.753	-	-	-	2.753
Galileo Sistemas y Servicios	138	-	-	-	138
Inversis Networks	31.672	-	-	-	31.672
Hisdesat Servicios Estratégicos	7.572	-	-	-	7.572
Subgrupo Prointec	188	-	-	(60)	128
Neotec	660	270	-	-	930
Bansabadell Information Systems	-	1.021	-	-	1.021
Otras	14	-	-	-	14
	<b>43.783</b>	<b>1.291</b>	<b>(52)</b>	<b>(60)</b>	<b>44.962</b>
<b>Deterioro de valor:</b>					
Midsco	(52)	-	52	-	-
Safelayer Secure Comunications	(152)	-	-	-	(152)
Marco Polo	(2.644)	-	-	-	(2.644)
Galileo Sistemas y Servicios	(3)	-	-	-	(3)
Inversis Networks	(17.594)	-	-	-	(17.594)
Hisdesat Servicios Estratégicos	(520)	-	-	-	(520)
Bansabadell Information Systems	-	-	-	-	-
Otras	(5)	-	-	-	(5)
	<b>(20.970)</b>	<b>-</b>	<b>52</b>	<b>-</b>	<b>(20.918)</b>
<b>Valor neto:</b>					
Midsco	-	-	-	-	-
Sadiel	39	-	-	-	39
Safelayer Secure Comunications	543	-	-	-	543
Marco Polo	109	-	-	-	109
Galileo Sistemas y Servicios	135	-	-	-	135
Inversis Networks	14.078	-	-	-	14.078
Hisdesat Servicios Estratégicos	7.052	-	-	-	7.052
Subgrupo Prointec	188	-	-	(60)	128
Neotec	660	270	-	-	930
Bansabadell Information Systems	-	1.021	-	-	1.021
Otras	9	-	-	-	9
<b>Total</b>	<b>22.813</b>	<b>1.291</b>	<b>-</b>	<b>(60)</b>	<b>24.044</b>

Miles de euros

	Saldo al 31.12.06	Nuevas Sociedades	Altas	Bajas	Trasposos	Saldo al 31.12.07
<b>Inversiones:</b>						
Midsco	52	-	-	-	-	52
Sadiel	39	-	-	-	-	39
Safelayer Secure Comunications	695	-	-	-	-	695
Marco Polo	2.753	-	-	-	-	2.753
Galileo Sistemas y Servicios	138	-	-	-	-	138
Inversis Networks	31.672	-	-	-	-	31.672
Hisdesat Servicios Estratégicos	7.572	-	-	-	-	7.572
Subgrupo Prointec	-	63	125	-	-	188
Neotec	390	-	270	-	-	660
Bussitel	50	-	-	(50)	-	-
Otras	24	-	2	(4)	(8)	14
	<b>43.385</b>	<b>63</b>	<b>397</b>	<b>(54)</b>	<b>(8)</b>	<b>43.783</b>
<b>Deterioro de valor:</b>						
Midsco	(52)	-	-	-	-	(52)
Safelayer Secure Comunications	(152)	-	-	-	-	(152)
Marco Polo	(2.644)	-	-	-	-	(2.644)
Galileo Sistemas y Servicios	(3)	-	-	-	-	(3)
Inversis Networks	(17.594)	-	-	-	-	(17.594)
Hisdesat Servicios Estratégicos	(520)	-	-	-	-	(520)
Bussitel	(50)	-	-	50	-	-
Otras	(5)	-	-	-	-	(5)
	<b>(21.020)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>50</b>	<b>-</b>	<b>(20.970)</b>
<b>Valor neto:</b>						
Midsco	-	-	-	-	-	-
Sadiel	39	-	-	-	-	39
Safelayer Secure Comunications	543	-	-	-	-	543
Marco Polo	109	-	-	-	-	109
Galileo Sistemas y Servicios	135	-	-	-	-	135
Inversis Networks	14.078	-	-	-	-	14.078
Hisdesat Servicios Estratégicos	7.052	-	-	-	-	7.052
Subgrupo Prointec	-	63	125	-	-	188
Neotec	390	-	270	-	-	660
Bussitel	-	-	-	-	-	-
Otras	19	-	2	(4)	(8)	9
<b>Total</b>	<b>22.365</b>	<b>63</b>	<b>397</b>	<b>(4)</b>	<b>(8)</b>	<b>22.813</b>

- Con fecha 9 de julio de 2008 la Sociedad dominante ha participado en la ampliación de capital de fecha 30 de junio de 2008 de la sociedad Neotec Capital Riesgo Sociedad de Fondos S.A. S.C.R., por importe de 270 m€. Al cierre del presente ejercicio su participación asciende al 4,75%.
- Con fecha 31 de julio de 2008, la Sociedad dominante ha adquirido el 19% de la sociedad Bansabadell Information Systems, S.A., por un importe de 1.000 m€.
- Con fecha 31 de octubre de 2008 se ha producido la disolución y liquidación de la sociedad Midsco en la que la Sociedad dominante participaba con un 7%. El beneficio obtenido ha ascendido a 51 m€ una vez revertido el deterioro.

Durante el ejercicio 2007, la principal operación relativa a las inversiones financieras permanentes fuera del grupo, fue la participación de la Sociedad dominante en la ampliación de capital de fecha 10 de octubre de 2007 de la sociedad Neotec Capital Riesgo Sociedad de Fondos S.A. S.C.R., por importe de 270 m€. Al cierre del pasado ejercicio su participación asciende al 4,49%.

#### b) Opciones sobre acciones

En el ejercicio 2007, recogía la valoración teórica del derivado implícito de la ampliación de capital que servía de cobertura para el Plan de Opciones 2002 2º tramo (véase nota 35 b).

#### c) Créditos a largo plazo

Este epígrafe del balance consolidado incluye el crédito concedido por la Sociedad dominante como parte del acuerdo firmado por la compraventa de la sociedad filial Indra Bmb, S.L., por importe de 1.309 m€. El tipo de descuento utilizado para la actualización del mismo es de 5,34%.

También se incluye la deuda actualizada pendiente de cobro por la Sociedad dominante por importe de 1.154 m€ como consecuencia de la ampliación de su porcentaje de participación en la UTE Jocs del Mediterrani, a fin de compensar las pérdidas acumuladas, que se cobrará cuando finalice el contrato o en el año 2013.

#### d) Depósitos y fianzas a largo plazo

Este epígrafe incluye los depósitos y fianzas constituidas por los alquileres de edificios e inmuebles que mantiene el Grupo.

Las altas en el ejercicio 2008, por importe de 1.213 m€ corresponden a formalizaciones de fianzas de inmuebles arrendados, como consecuencia de traslados de actividades a otros centros de trabajo. Las bajas por este mismo concepto, han ascendido a 1.124 m€.

Durante el ejercicio 2007 se produjeron bajas por importe de 2.212 m€, que incluyeron 1.397 m€ depositados por la Sociedad dominante en garantía de posibles ajustes al precio de compra por la adquisición de las participaciones en el capital de la sociedad Internet Protocol Sistemas Net, S.A.

Las altas de 2007 por importe de 2.319 m€ correspondieron a formalizaciones de fianzas de inmuebles arrendados, como consecuencia de traslados de actividades a otros centros de trabajo.

### 12) Existencias

El detalle de las existencias al 31 de diciembre de 2008 y 2007 es el siguiente:

	Miles de euros	
	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Mercaderías	4.623	5.909
Materias primas	5.942	2.007
Proyectos en curso	189.761	121.198
Productos terminados	264	270
Deterioro	(813)	(923)
<b>Total Valor Neto</b>	<b>199.777</b>	<b>128.461</b>

El plazo estimado de recuperación de las existencias es inferior a 12 meses.

### 13) Otros activos financieros, incluidos derivados

El detalle de otros activos al 31 de diciembre de 2008 y 2007 es como sigue:

	Miles de euros	
	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Otras cuentas a cobrar	12.916	12.814
Anticipos y créditos al personal	6.820	6.677
Administraciones Públicas	17.363	16.679
Ajustes por periodificación	5.276	2.389
Depósitos a corto plazo	264	843
Fianzas a corto plazo	1.285	140
Coberturas de flujos de caja (nota 34 a)	-	3.113
Intereses a cobrar	6	433
<b>Total Valor Neto</b>	<b>43.930</b>	<b>43.088</b>

Los saldos deudores con Administraciones Públicas son los siguientes:

	Miles de euros	
	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Hacienda Pública Deudora por:		
Impuesto sobre el Valor Añadido	10.967	7.084
Otros impuestos	-	6.529
<b>Subtotal</b>	<b>10.967</b>	<b>13.613</b>
Organismos públicos deudores por subvenciones	5.697	2.410
Seguridad Social deudora	699	656
<b>Total</b>	<b>17.363</b>	<b>16.679</b>

#### 14) Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar

El detalle de los clientes y otras cuentas a cobrar al 31 de diciembre de 2008 y 2007 es como sigue:

	Miles de euros	
	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Cientes por ventas y servicios fuera del Grupo	921.555	905.766
Deudores por producción facturable	497.314	544.492
Anticipos a proveedores	32.147	21.698
Otros deudores	13.357	8.436
<b>Total</b>	<b>1.464.373</b>	<b>1.480.392</b>
Deterioro	(18.786)	(18.048)
<b>Total Valor Neto</b>	<b>1.445.587</b>	<b>1.462.344</b>

#### 15) Tesorería y otros activos equivalentes

El detalle es el siguiente:

	Miles de euros	
	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Depósitos y valores de renta fija a corto plazo	2.461	8.457
Otras inversiones financieras temporales	1.224	-
<b>Subtotal</b>	<b>3.685</b>	<b>8.457</b>
Efectivo	19.475	23.760
<b>Total</b>	<b>23.160</b>	<b>32.217</b>

Los depósitos y valores de renta fija a corto plazo corresponden a inversiones temporales de tesorería que devengaban un tipo de interés medio del 3,79% al 31 de diciembre de 2008 y del 3,99% al 31 de diciembre de 2007.

#### 16) Activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta

El importe del ejercicio 2008 corresponde al valor de las participaciones que la Sociedad dominante dispone de las filiales Azertia Brasil y Azertia Puerto Rico que se encuentran en proceso de liquidación.

#### 17) Patrimonio neto

##### Capital Suscrito

Al 31 de diciembre de 2008, el capital suscrito y desembolsado es de 32.826.507,80 €, dividido en 164.132.539 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una, representadas por anotaciones en cuenta.

El capital social se haya íntegramente suscrito y desembolsado.

Todas las acciones constitutivas del capital social están admitidas a cotización oficial en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao, cotizan en el Mercado Continuo, y están incluidas en el índice selectivo IBEX-35.

El 12 de enero de 2007 se otorgó escritura pública de ampliación de capital en ejecución del acuerdo adoptado por la Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 20 de diciembre de 2006.

Este aumento de capital, con exclusión del derecho de suscripción preferente, consistió en la emisión y puesta en circulación de 18.068.171 nuevas acciones ordinarias de 0,20 euros de valor nominal, con una prima de emisión de 15,30 euros por acción emitida.

Dicha ampliación de capital fue íntegramente suscrita y desembolsada por Unión Fenosa, S.A. mediante la aportación del negocio de consultoría y tecnología de la información de Soluziona, formado por las sociedades Soluziona Consultoría y Tecnologías de la Información, S.L.U., Soluziona Seguridad, S.A.U. y Soluziona Internacional Servicios Profesionales, S.L.U.

Las nuevas acciones fueron admitidas a cotización el 29 de enero de 2007.

Durante el ejercicio 2007 y con motivo del ejercicio de opciones del *Plan de opciones 2002* se convirtieron 100.660 acciones rescatables clase C y 133.222 acciones rescatables clase D, en acciones ordinarias clase A, y con fecha 14 de septiembre de 2007, se procedió a la

amortización de las acciones de clase C y clase D restantes (80.910 acciones y 42.648 acciones, respectivamente).

La Sociedad dominante no dispone de un registro nominal de sus accionistas, por lo que únicamente puede conocer la composición de su accionariado por la información que éstos le comuniquen directamente, o hagan pública en aplicación de la normativa vigente sobre participaciones significativas (que obliga a comunicar, con carácter general, participaciones superiores al 3% del capital), y por la información que facilita Iberclear, que la Sociedad recaba con ocasión de la celebración de sus juntas generales de accionistas.

De acuerdo con lo anterior, de la información conocida por la Sociedad los accionistas significativos con participación superior al 3%, sin que la misma sea por cuenta de terceros, son:

	<b>31.12.08</b>	<b>31.12.07</b>
Caja Madrid	19,778%	14,830%
Unión Fenosa	18,014%	15,000%
Casa Grande de Cartagena, S.L.	5,684%	5,684%
Caja de Ahorros de Asturias	5,004%	5,004%

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2008 que posee cada uno de los consejeros a título personal son las siguientes:

Consejeros	Clase	Nº Acciones		Total	% s/ Capital social
		Directas	Indirectas		
Administradora Valtenas, S.L. <sup>1</sup>	Dominical	1.059	-	1.059	0,0006
Dña. Isabel Aguilera Navarro	Independiente	5.176	-	5.176	0,0032
Casa Grande de Cartagena, S.L.	Dominical	9.329.794	-	9.329.794	5,6843
Mediación y Diagnósticos, S.A. <sup>2</sup>	Dominical	6.343	-	6.343	0,0039
D. Luis Lada Díaz	Independiente	1.159	-	1.159	0,0007
D. Honorato López Isla <sup>3</sup>	Dominical	2.118	-	2.118	0,0013
D. Pedro López Jiménez <sup>3</sup>	Dominical	2.118	-	2.118	0,0013
D. Javier Monzón de Cáceres	Ejecutivo	129.325	7.872	137.197	0,0836
D. Regino Moranchel Fernández	Ejecutivo	74.379	-	74.379	0,0453
D. Joaquín Moya-Angeler	Independiente	7.371	-	7.371	0,0045
Dña. Mónica de Oriol Icaza	Independiente	1.059	-	1.059	0,0006
Participaciones y Cartera de Inversión, S.L. <sup>2</sup>	Dominical	6.343	-	6.343	0,0039
D. Pedro Ramón y Cajal Agüeras	Independiente	7.371	-	7.371	0,0045
D. Manuel Soto Serrano	Independiente	6.343	170.000	176.343	0,1074
<b>Total</b>		<b>9.579.958</b>	<b>177.872</b>	<b>9.757.830</b>	<b>5,945</b>

(1) En representación del Accionista Caja de Ahorros de Asturias.

(2) En representación del Accionista Caja Madrid.

(3) En representación del Accionista Unión Fenosa.

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2007 que poseían cada uno de los consejeros a título personal eran las siguientes:

Consejeros	Clase	Nº Acciones			% s/ Capital social
		Directas	Indirectas	Total	
Javier Monzón de Cáceres	Ejecutivo	69.496	7.872	77.368	0,0471
Mediación y Diagnósticos,S.A. <sup>1</sup>	Dominical	4.225	-	4.225	0,0026
Manuel Soto Serrano	Independiente	4.225	120.000	124.225	0,0757
Casa Grande de Cartagena, S.L.	Dominical	9.328.735	-	9.328.735	5,6837
Isabel Aguilera Navarro	Independiente	3.058	-	3.058	0,0019
Luis Lada Díaz	Independiente	100	-	100	0,0001
Francisco Constans Ros	Independiente	5.253	-	5.253	0,0032
Regino Moranchel Fernández	Ejecutivo	48.368	-	48.368	0,0295
Joaquín Moya-Angeler Cabrera	Independiente	5.253	-	5.253	0,0032
Pedro Ramón y Cajal Agüeras	Independiente	5.253	-	5.253	0,0032
Participaciones y Cartera de Inversión, S.L. <sup>1</sup>	Dominical	4.225	-	4.225	0,0026
<b>Total</b>		<b>9.478.191</b>	<b>127.872</b>	<b>9.606.063</b>	<b>5,8527</b>

(1) En representación del accionista Caja Madrid

A 31 de diciembre de 2008, estaban representadas en el Consejo de Administración 79.985.713 acciones, es decir, el 48,73% del total de acciones. A 31 de diciembre de 2007, estaban representadas en el Consejo de Administración 66.783.307 acciones, es decir, el 40,68% del total de acciones.

Con fecha 26 de junio de 2008 y 21 de junio de 2007 la Sociedad dominante celebró Junta General Ordinaria de Accionistas, en el curso de las cuales se aprobaron las aplicaciones de los resultados de la Sociedad dominante correspondientes a los ejercicios de 2007 y de 2006, respectivamente, como puede verse en los Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidado adjuntos.

Los objetivos del Grupo en la gestión del capital son salvaguardar la capacidad de continuar como una empresa en funcionamiento, de modo que pueda seguir dando rendimientos a los accionistas y beneficiar a otros grupos de interés y mantener una estructura óptima de capital.

Con el objeto de mantener y ajustar la estructura de capital, el Grupo puede ajustar el importe de los dividendos a pagar a los accionistas, puede devolver capital, emitir acciones o puede vender activos para reducir el endeudamiento.

La política de dividendo definida por el órgano de Administración del Grupo es repartir entre el 50% - 60% del beneficio neto consolidado por acción.

### Reserva de primera aplicación

Esta reserva, que a 31 de diciembre de 2008 asciende a 745 m€, tiene su origen en la preparación del balance de apertura a 1 de enero de 2004 de conformidad con las *Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF-UE)*.

### Otras reservas

El detalle de "Otras reservas" es el siguiente:

	Miles de euros	
	2008	2007
Prima de emisión	375.955	375.955
Reservas de fusión	1.846	1.846
Otras variaciones en el patrimonio neto	8.621	5.234
Retribución empleados	10.591	8.536
Cobertura de flujos de caja y tipo de interés	394	1.165
Reservas de 1ª aplicación	745	1.902
<b>Total</b>	<b>398.152</b>	<b>394.638</b>

#### a) Prima de emisión

La prima de emisión originada como consecuencia de las ampliaciones de capital social realizadas en 2001, 2003 y 2007, tiene las mismas restricciones y puede destinarse a los mismos fines que las reservas voluntarias de la Sociedad dominante, incluyendo su conversión en capital social.

#### b) Otras variaciones en el patrimonio neto

Se recogen en esta partida los resultados obtenidos por la venta de acciones propias, así como por los dividendos recibidos por las acciones adscritas al Equity Swap. El importe obtenido después de impuestos por la venta de las acciones propias en el ejercicio 2008 es de 4.515 m€.

### c) Retribución empleados

Recoge los importes contabilizados de las remuneraciones con entrega de acciones a los miembros del Consejo de Administración, el Plan de acciones 2008-2010 y las opciones sobre acciones concedidas a empleados según el siguiente detalle:

	Miles de euros	
	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Remuneraciones con entrega de acciones	(367)	547
Opciones sobre acciones	10.958	7.989
<b>Total</b>	<b>10.591</b>	<b>8.536</b>

La política retributiva establecida en 2008 contempla retribuciones diferidas a medio plazo a empleados del Grupo, mediante la entrega de acciones de la Sociedad dominante que se devengarán desde el mes de septiembre de este ejercicio hasta el 31 de diciembre de 2010.

El importe máximo que, en total, podría corresponder al conjunto de beneficiarios de dichas retribuciones diferidas asciende a 9.600.000 €.

Con cargo a este plan, en 2008, se han entregado 143.589 acciones valoradas, al precio del día de la entrega, en 2.409 m€.

### d) Reservas por cobertura de tipos de cambio y tipos de interés

En este concepto se recoge la reserva por cobertura generada por:

- el efecto de la variación del valor razonable de los contratos de seguro de tipo de cambio a plazo, que cubren las transacciones anticipadas altamente probables o los compromisos en firme.
- El efecto de la variación del valor razonable de los contratos swap de tipos de interés.

Su detalle es el siguiente:

	Miles de euros	
	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Cobertura de flujos de caja y tipos de interés	563	1.689
Impuestos diferidos por revaluación de activos y pasivos no realizados	(169)	(524)
<b>Total</b>	<b>394</b>	<b>1.165</b>

### Acciones propias

Haciendo uso de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad dominante posee directamente al 31 de diciembre de 2008 un total de 1.695.924 acciones

por importe de 26.513 m€, (al 31 de diciembre de 2007 un total de 243.613 acciones por importe de 4.498 m€).

Indirectamente, la Sociedad dominante posee a 31 de diciembre de 2008, 2.261.000 acciones por importe de 38.053 m€ correspondiente al Equity Swap sobre acciones contratado con una entidad financiera como cobertura del *Plan de Opciones de 2005*, adquiridas en 2005 (véase nota 25).

Los detalles de los saldos y movimientos de la cuenta de acciones propias durante el ejercicio 2008 y en el ejercicio 2007 son los siguientes:

	Miles de euros			
	<b>Saldo al 31.12.07</b>	<b>Altas</b>	<b>Bajas</b>	<b>Saldo al 31.12.08</b>
Destinadas a:				
- Transacciones ordinarias	4.498	171.152	(149.137)	26.513
- Equity Swap <i>Plan de Opciones 2005</i>	38.389	-	(336)	38.053
<b>Total</b>	<b>42.887</b>	<b>171.152</b>	<b>(149.473)</b>	<b>64.566</b>

	Miles de euros			
	<b>Saldo al 31.12.06</b>	<b>Altas</b>	<b>Bajas</b>	<b>Saldo al 31.12.07</b>
Destinadas a:				
- Transacciones ordinarias	1.411	110.035	(106.948)	4.498
- Equity Swap <i>Plan de Opciones 2005</i>	38.389	-	-	38.389
<b>Total</b>	<b>39.800</b>	<b>110.035</b>	<b>(106.948)</b>	<b>42.887</b>

Los detalles del movimiento de acciones durante el ejercicio 2008 y en el ejercicio 2007 han sido los siguientes:

	% títulos s/capital	Número de acciones			% títulos s/capital	
		31.12.07	Altas	Bajas		31.12.08
Destinadas a:						
-Transacciones ordinarias	0,15	243.613	10.469.613	(9.017.302)	1.695.924	1,03
- Equity Swap P.O. 2005	1,39	2.281.000	-	(20.000)	2.261.000	1,38
<b>Total</b>	<b>1,54</b>	<b>2.524.613</b>	<b>10.469.613</b>	<b>(9.037.302)</b>	<b>3.956.924</b>	<b>2,41</b>

	% títulos s/capital	Número de acciones			% títulos s/capital	
		31.12.06	Altas	Bajas		31.12.07
Destinadas a:						
-Transacciones ordinarias	0,05	76.697	5.960.708	(5.793.792)	243.613	0,15
- Equity Swap P.O. 2005	1,56	2.281.000	-	-	2.281.000	1,39
<b>Total</b>	<b>1,61</b>	<b>2.357.697</b>	<b>5.960.708</b>	<b>(5.793.792)</b>	<b>2.524.613</b>	<b>1,54</b>

Durante el ejercicio anual 2008, la Sociedad dominante ha adquirido en Bolsa 10.469.613 acciones propias (3,96% s/volumen anual) y ha vendido 9.017.302 acciones propias (3,33% s/volumen anual). El Equity Swap se ha reducido en 20.000 acciones al haberse ejercido el mismo número de opciones del *Plan 2005* (véase nota 36 b).

Durante el ejercicio anual 2007, la Sociedad dominante adquirió en Bolsa 5.960.708 acciones propias (2,26% s/volumen oficial del periodo) y vendió 5.758.911 acciones propias (2,19% s/volumen oficial del periodo).

## Ganancias acumuladas

El detalle de las ganancias acumuladas es el siguiente:

	Miles de euros	
	2008	2007
Reserva Legal	6.565	6.176
Reserva en Sociedades Consolidadas por integracion global	28.299	26.990
Reserva en Sociedades Consolidadas por integracion proporcional	334	89
Reserva de fusión	15.081	15.081
Reserva en Sociedades puestas en equivalencia	1.986	968
Reservas voluntarias	166.893	104.853
Reservas no distribuidas	12.463	8.238
<b>Total</b>	<b>231.621</b>	<b>162.395</b>

### a) Reserva legal

De acuerdo con la Ley de Sociedades Anónimas, las sociedades están obligadas a destinar un 10% de los beneficios de cada ejercicio a la constitución de un fondo de reserva hasta que éste alcance, al menos, el 20% del capital social. Esta reserva no es distribuible a los accionistas y sólo podrá ser utilizada para cubrir, en el caso de no tener otras reservas disponibles, el saldo deudor de la Cuenta de Resultados Consolidada. También en determinadas condiciones se podrá destinar a incrementar el capital social.

### b) Reservas en Sociedades consolidadas por integración global

El detalle por Sociedades de las reservas de consolidación al 31 de diciembre de 2008 y 2007 es como sigue:

	Miles de euros	
	2008	2007
Indra Sistemas	(1.422)	(1.191)
Grupo Bmb	3.113	1.379
Indra Emac	59	1
Indra Espacio	22.956	19.429
Indra Sistemas de Seguridad	2.661	2.161
Indra SI	(2.530)	(186)
Indra Sistemas Chile	(261)	-
Indra Sistemas Portugal	271	(5)
Grupo Europraxis-Atlante	943	(255)
Inmize Capital	(164)	(97)
Inmize Sistemas	1.618	1.192
Indra Systems	(58)	34
Indra Beijing	(78)	(7)

(continuación)	2008	2007
Indra Brasil	579	779
Indra Software Labs	(1)	(1)
Indra México	5	370
Dimensión Informática	-	1.772
Radiología Digital	-	8
Euroquality	251	188
I.P. Sistemas	709	531
Indra Sistemas Comunicaciones Seguras	1.132	568
Indra Magreb	(65)	1
Indra Francia	(168)	(203)
Indra Polonia	(2)	(2)
Interscan	(290)	-
Administradora de Archivos	793	169
Seintex Venezuela	597	54
Azertia TI Mexico	451	(373)
Azertia TI Colombia	1.024	224
Azertia TI Venezuela	(584)	23
Azertia GC Venezuela	(2.914)	123
Azertia TI Argentina	(16)	2
Azertia USA	98	302
Indra USA	11	-
Printec	1.572	-
Soluzion C&S Holding (Chile)	(258)	-
Soluzion Chile	(398)	-
Soluzion Brasil	403	-
Soluzion Colombia	(518)	-
Indra Czech Republic	125	-
Indra Slovakia	(17)	-
Soluzion Guatemala	(88)	-
Soluzion KFT (Hungria)	84	-
Soluzion Kenya	(77)	-
Soluzion Mexico	(2.245)	-
Soluzion Uruguay	(415)	-
Soluzion Argentina	(22)	-
Soluzion SRL (Moldavia)	87	-
Indra Panama	554	-
Indra Philippines	297	-
Electrica Soluzion (Rumania)	192	-
Indra Ucrania	(90)	-
Soluzion SP CA (Venezuela)	198	-
Soluzion Professional Services (Zimbawe)	197	-
<b>Total</b>	<b>28.299</b>	<b>26.990</b>

### c) Reservas en Sociedades Consolidadas por Integración Proporcional

El detalle por Sociedades de las reservas de consolidación al 31 de diciembre de 2008 y 2007 es como sigue:

	Miles de euros	
	2008	2007
Ceicom Europe	(49)	20
Computación Ceicom	50	74
IRB Riesgo Operacional	288	-
IB TV	45	(5)
<b>Total</b>	<b>334</b>	<b>89</b>

### d) Reserva de fusión

Corresponde a la fusión impropia realizada por la Sociedad dominante durante el ejercicio 2006, con su filial participada al 100% Indra ATM, S.L. Sociedad Unipersonal.

### e) Reservas en Sociedades Puestas en Equivalencia

El detalle por Sociedades de las reservas de consolidación al 31 de diciembre de 2008 y 2007 es como sigue:

	Miles de euros	
	2008	2007
Eurofighter Simulation System	892	662
Euromids	213	209
Trias Beltrán	4	4
Indra Sistemas Tecnomcom	103	93
Saes Capital	774	-
<b>Total</b>	<b>1.986</b>	<b>968</b>

### f) Reservas voluntarias

Estas reservas son de libre disposición excepto por el importe de los gastos de desarrollo que figuran en el Balance de la Sociedad dominante, que de acuerdo con la legislación mercantil vigente no puede ser distribuido.

### Resultado del ejercicio atribuido a la Sociedad dominante

El detalle de la aportación de las Sociedades Consolidadas al resultado de los ejercicios 2008 y 2007 puede verse en el Anexo I adjunto.

### Intereses minoritarios

El movimiento de intereses de minoritarios en las sociedades consolidadas por integración global, durante los ejercicios 2008 y 2007 es el siguiente:

Miles de euros

	Saldo al 31.12.07	Entrada Sdes.	Resultados ejercicio a soc. externos	Diferencias conversión	Dividendos	Cambio % participación	Resultados en patrimonio	Saldo al 31.12.08
Indra Espacio	20.353	-	3.121	-	(2.316)	-	18	21.176
Inmize Capital	359	-	46	-	-	-	-	405
Inmize Sistemas	3.656	-	(1.103)	-	-	-	(65)	2.488
Tourism & Leisure	134	-	35	-	-	-	(7)	162
ALG Perú	-	-	37	-	-	-	-	37
ALG Venezuela	-	-	65	-	-	-	-	65
Indra BMB	-	-	(38)	-	-	1.980	(10)	1.932
BMB Ges. Doc. Canarias	220	-	(74)	-	(144)	-	-	2
IP Sistemas	213	-	-	-	-	(213)	-	-
I.S. Comunicaciones Seguras	576	-	62	-	-	-	-	638
Azertia T. I. México	891	-	104	-	-	(995)	-	-
Prointec	11.637	-	808	244	(541)	-	(213)	11.935
Soluziona Kenya	528	-	78	-	-	(606)	-	-
Elektrica Soluziona	545	-	(207)	(39)	-	-	-	299
Soluziona Zimbabwe	183	-	-	(183)	-	-	-	-
Indra Filipinas	1.724	-	403	(141)	-	-	-	1.986
Inserail	208	-	47	-	(17)	-	-	238
Mecsa	172	-	(2)	-	-	(59)	7	118
Consis	651	-	282	(85)	(115)	-	(57)	676
Prointec Hidrógeno	-	2	(1)	-	-	-	-	1
Uatec	-	15	(1)	-	-	-	-	14
<b>Total</b>	<b>42.050</b>	<b>17</b>	<b>3.662</b>	<b>(204)</b>	<b>(3.133)</b>	<b>107</b>	<b>(327)</b>	<b>42.172</b>

Miles de euros

	Saldo al 31.12.06	Entrada Sdes.	Resultados ejercicio a soc. externos	Diferencias conversión	Dividendos	Cambio % participación	Resultados en patrimonio	Saldo al 31.12.07
Indra Espacio	19.283	-	3.386	-	(2.316)	-	-	20.353
Inmize Capital	312	-	47	-	-	-	-	359
Inmize Sistemas	3.138	-	518	-	-	-	-	3.656
Tourism & Leisure	89	-	45	-	-	-	-	134
BMB Ges. Doc. Canarias	75	-	70	-	-	75	-	220
CDS Corp. Serv. Ext.	336	-	-	-	-	(336)	-	-
IP Sistemas	406	-	25	-	-	(218)	-	213
I.S. Comunicaciones Seguras	513	-	63	-	-	-	-	576
Azertia T.I. México	756	-	101	34	-	-	-	891
Azertia T.I. U.S.A.	89	-	(88)	(1)	-	-	-	-
Advanced Logistics Group	1.325	-	108	-	-	(1.433)	-	-
Prointec	-	10.443	1.979	(73)	(554)	(119)	(39)	11.637
C & S Chile	-	1.557	(165)	-	-	(1.392)	-	-
Soluziona Kenya	-	468	65	(5)	-	-	-	528
Elektrica Soluziona	-	391	187	(33)	-	-	-	545
Soluziona Zimbabwe	-	14	84	85	-	-	-	183
Soluziona Filipinas	-	1.334	296	94	-	-	-	1.724
Inserail	-	152	56	-	-	-	-	208
Mecsa	-	146	26	-	-	-	-	172
Consis	-	471	180	-	-	-	-	651
<b>Total</b>	<b>26.322</b>	<b>14.976</b>	<b>6.983</b>	<b>101</b>	<b>(2.870)</b>	<b>(3.423)</b>	<b>(39)</b>	<b>42.050</b>

La composición del saldo a 31 de diciembre de 2008 y 2007 es la siguiente:

Miles de euros

	31.12.08				31.12.07			
	Capital soc. ext.	Reserv. soc. ext.	Rdos. soc. ext.	Total	Capital soc. ext.	Reserv. soc. ext.	Rdos. soc. ext.	Total
Indra Espacio	294	17.761	3.121	21.176	294	16.673	3.386	20.353
Inmize Capital	32	327	46	405	32	280	47	359
Inmize Sistemas	750	2.841	(1.103)	2.488	750	2.388	518	3.656
Tourism & Leisure	18	109	35	162	18	71	45	134
ALG Perú	17	(17)	37	37	-	-	-	-
ALG Venezuela	5	(5)	65	65	-	-	-	-
Indra BMB	1.859	111	(38)	1.932	-	-	-	-
BMB G.D.Canarias	1	75	(74)	2	1	149	70	220
IP.Sistemas	-	-	-	-	32	156	25	213
I.S. Comunicaciones Seguras	50	526	62	638	50	463	63	576
Azertia T.I. México	-	(104)	104	-	220	570	101	891
Azertia T.I. U.S.A.	-	-	-	-	356	(268)	(88)	-
Advanced Logistics Group	-	-	-	-	-	(108)	108	-
Prointec	399	10.728	808	11.935	399	9.259	1.979	11.637
C & S Chile	-	-	-	-	-	165	(165)	-
Soluzion Kenya	-	(78)	78	-	-	463	65	528
Elektrica Soluzion	15	491	(207)	299	15	343	187	545
Soluzion Zimbabwe	-	-	-	-	-	99	84	183
Indra Filipinas	264	1.319	403	1.986	264	1.164	296	1.724
Inserail	-	191	47	238	-	152	56	208
Mecsa	-	120	(2)	118	-	146	26	172
Consis	-	394	282	676	-	471	180	651
Prointec Hidrógeno	-	2	(1)	1	-	-	-	-
Uatec	-	15	(1)	14	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>3.704</b>	<b>34.806</b>	<b>3.662</b>	<b>42.172</b>	<b>2.431</b>	<b>32.636</b>	<b>6.983</b>	<b>42.050</b>

Las principales transacciones con minoritarios son las siguientes:

- Con fecha 9 de abril de 2008, la Sociedad dominante ha vendido el 6,5% de la sociedad Indra Bmb, S.L. El resultado de la operación ha ascendido a un beneficio de 3.075 m€. registrado como

resultado en la enajenación de instrumentos financieros. El precio de dicha venta fue de 7.500 m€.

- Con fecha 1 de julio de 2008 la Sociedad dominante ha adquirido el 17% de la compañía mejicana Azertia México S.A. de C.V. por un importe de 4.296 m€, incluidos todos los gastos e ingresos inherentes a la operación, pasando a ser el accionista único.
- Con fecha 2 de diciembre de 2008 la sociedad filial Prointec, S.A. ha constituido la sociedad Unmanned Aircraft Technologies, S.A. con un capital social de 60 m€ en la que participa en un 51% y ha desembolsado el 50%.
- Con fecha 16 de diciembre de 2008 la sociedad filial Prointec, S.A. ha adquirido 4.148 acciones de MECSA, S.A. por importe de 136 m€, por lo que el porcentaje de participación en dicha sociedad ha pasado del 72,95% al 81,97% actual.
- Con fecha 22 de diciembre de 2008 la Sociedad dominante ha adquirido el 30% de Solucionaria (Kenya) Limited por importe de 650 m€. Con esta operación el porcentaje de participación de la Sociedad dominante en su filial es del 100%.
- Con fechas 18 de mayo y 24 de septiembre de 2007 la sociedad Soluziona Chile, S.A. adquirió el 40% restante de la sociedad Soluziona CYS Holding, S.A. por un importe de 1.254 m€, generándose una diferencia negativa de consolidación por valor de 122 m€.
- Con fecha 25 de mayo de 2007 Europraxis Atlante, S.L.U. adquirió el 25% restante del capital social de Compraxis – Prestação de Serviços de Consultoria, Ltda. por un importe de 200 €, en ejercicio de una opción de compra.
- Con fecha 28 de mayo, la Sociedad dominante procedió a la compra de un 3,568% de la sociedad Internet Protocol Sistemas Net. S.A., generando un fondo de comercio de 216 m€. Tras esta adquisición, el porcentaje de participación en esta empresa pasó a ser de un 96,44%. Esta sociedad consolida por el método de integración global.
- Con fecha 14 de junio de 2007 Europraxis Atlante, S.L.U. adquirió el 49% restante de la sociedad Advanced Logistics Group, S.A., por un importe de 4.163 m€, incluyendo pagos variables. En esta operación se generó un fondo de comercio de 2.725 m€.

### 18) Beneficio neto por acción

A 31 de diciembre de 2008 y 2007, el cálculo del promedio ponderado de acciones disponibles y diluidas es el siguiente:

	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.08	Acciones ordinarias a 31.12.08	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.07	Acciones ordinarias a 31.12.07
Total acciones emitidas	164.132.539	164.132.539	164.132.539	164.132.539
Acciones propias e instrumentos financieros relacionados con acciones	(4.031.071)	(3.956.934)	(2.695.341)	(2.524.613)
<b>Total acciones disponibles</b>	<b>160.101.468</b>	<b>160.175.605</b>	<b>161.437.198</b>	<b>161.607.926</b>
<b>Número total de acciones diluidas</b>	<b>160.101.468</b>	<b>160.175.605</b>	<b>161.437.198</b>	<b>161.607.926</b>

El cálculo del beneficio básico por acción (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2008 y 2007 es como sigue:

	2008	2007
Resultado del periodo, en miles de euros	182.419	147.798
Promedio ponderado de acciones disponibles ordinarias	160.101.468	161.437.198
<b>Beneficio básico por acción ordinaria, en euros</b>	<b>1,1394</b>	<b>0,9155</b>

El cálculo del beneficio por acción diluido (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2008 y 2007 es como sigue:

	2008	2007
Resultado del periodo, en miles de euros	182.419	147.798
Promedio ponderado de acciones disponibles y diluidas ordinarias	160.101.468	161.437.198
<b>Beneficio por acción diluido, en euros</b>	<b>1,1394</b>	<b>0,9155</b>

El cálculo del beneficio por acción ordinario (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2008 y 2007 es como sigue:

	2008	2007
Resultado del periodo, en miles de euros	182.419	147.798
Acciones emitidas	164.132.539	164.132.539
<b>Beneficio por acción ordinario, en euros</b>	<b>1,1114</b>	<b>0,9005</b>

### 19) Deudas con entidades de crédito no corriente

El detalle por vencimientos a 31 de diciembre de 2008 de la deuda financiera a largo plazo es el siguiente:

Miles de euros

Años	Deudas por arrendamiento financiero	Entidades de crédito	Préstamos I+D	Total
De 1 a 2 años	822	8.008	8.080	16.910
De 2 a 3 años	37	1.281	5.437	6.755
De 3 a 4 años	3	100	4.667	4.770
Más de 4 años	-	2.429	15.971	18.400
<b>Total al 31.12.08</b>	<b>862</b>	<b>11.818</b>	<b>34.155</b>	<b>46.835</b>

Durante 2008, se ha suscrito un préstamo con la entidad Banco de Sabadell, S.A. por un importe de 1.000 m€. Este préstamo devenga un tipo de interés nominal ordinario del 6,18 % anual.

El detalle por vencimientos de la deuda financiera a largo plazo a 31 de diciembre de 2007 era el siguiente:

Miles de euros

Años	Deudas por arrendamiento financiero	Entidades de crédito	Préstamos I+D	Total
De 1 a 2 años	1.377	2.434	9.639	13.450
De 2 a 3 años	378	2.287	7.460	10.125
De 3 a 4 años	165	1.591	4.601	6.357
Más de 4 años	93	1.514	14.668	16.275
<b>Total al 31.12.07</b>	<b>2.013</b>	<b>7.826</b>	<b>36.368</b>	<b>46.207</b>

En el ejercicio 2007, se suscribió un préstamo por importe de 7.000 m€ con vencimiento el 19 de febrero de 2013, con tipo de interés variable y liquidación mensual. Para limitar el riesgo de tipo de interés derivado de dicho préstamo, se ha formalizado un contrato de swap, con el mismo nominal y vencimiento al préstamo al que hace referencia. En virtud de este contrato, se recibe mensualmente el euribor, a cambio de pagar un tipo de interés fijo establecido. Debido a la diferencia entre los tipos, durante el ejercicio 2007 este swap ha devengado un tipo de interés medio a pagar del 3,89%.

En el ejercicio 2007, se canceló anticipadamente el contrato de swap que mantenía para limitar el riesgo de tipo de interés del préstamo concedido en 2005 por 3.000 m€, con vencimiento

el 15 de octubre de 2010, y se firmo un nuevo contrato de swap, con vencimiento el 26 de marzo de 2009, por un nominal de 2.000 m€. En virtud de este contrato de swap, se recibe trimestralmente el euribor variable fijado al principio de cada periodo trimestral, a cambio de pagar anualmente un tipo de interés fijo, siempre y cuando el tipo variable medio trimestral no supere un nivel de referencia prefijado. Si esto último sucede, se pagará el tipo variable medio trimestral. Este swap devengó un tipo de interés medio a pagar del 4,44%.

El valor razonable al cierre del ejercicio 2008 y 2007 de los dos Swaps de tipo de interés es de 447 m€ y 98 m€ respectivamente.

### 20) Otros pasivos financieros no corrientes

El detalle del epígrafe Otros pasivos financieros no corrientes es el siguiente:

Miles de euros

	2008	2007
Equity Swap	-	38.389
Fianzas y depósitos recibidos	15	15
Proveedores de inmovilizado	6.283	2.549
Desembolsos pendientes sobre acciones no exigidos	14	14
Otras deudas a largo plazo	-	292
<b>Total</b>	<b>6.312</b>	<b>41.259</b>

Dentro del epígrafe de Proveedores de inmovilizado se incluye al 31 de diciembre de 2008 un importe de 4.155 m€ (2.101 m€ en 2007), que corresponden a la integración de la partida correspondiente de la UTE Jocs del Mediterrani.

El importe del Equity Swap se corresponde con la deuda del instrumento financiero que sirve de cobertura para el plan de opciones de 2005 (véase nota 16). Al cierre del ejercicio 2008, el saldo de este epígrafe del balance consolidado se ha traspasado a la partida correspondiente de corto plazo.

## 21) Subvenciones de capital

Los detalles y los movimientos de este capítulo durante los ejercicios 2008 y 2007 son los siguientes:

	Miles de euros					
	Saldo al 31.12.07	Altas	Difer. conver.	Traspasos	Aplicac. a rdos.	Saldo al 31.12.08
Subvenciones	17.913	12.560	(19)	(63)	(4.472)	25.919

	Miles de euros					
	Saldo al 31.12.06	Altas	Nuevas Sociedades	Traspasos	Aplicac. a Rdos.	Saldo al 31.12.07
Subvenciones	11.788	12.839	12	(245)	(6.481)	17.913

Las subvenciones han sido concedidas por distintos organismos públicos como ayuda de los proyectos de desarrollo (ver nota 8) y de los planes de formación.

## 22) Provisiones para riesgos y gastos

Los detalles de los movimientos de este capítulo durante los ejercicios 2008 y 2007 son los siguientes:

	Miles de euros						
	Saldo al 31.12.07	Difer. conver.	Dota- ciones	Aplica- ciones	Tras- pasos	Pagos	Saldo al 31.12.08
Provisiones para impuestos	1.198	(43)	131	-	(344)	(386)	556
Otras provisiones	7.734	(3)	291	(1.362)	(4.509)	(85)	2.066
<b>Total</b>	<b>8.932</b>	<b>(46)</b>	<b>422</b>	<b>(1.362)</b>	<b>(4.853)</b>	<b>(471)</b>	<b>2.622</b>

	Miles de euros						
	Saldo al 31.12.06	Nuevas Sdes.	Dota- ciones	Aplica- ciones	Pagos	Saldo al 31.12.07	
Provisiones para impuestos	1.080	4	510	(199)	(197)	1.198	
Otras provisiones	3.592	1.226	5.001	(2.046)	(39)	7.734	
<b>Total</b>	<b>4.672</b>	<b>1.230</b>	<b>5.511</b>	<b>(2.245)</b>	<b>(236)</b>	<b>8.932</b>	

Un detalle de las provisiones, junto con su correspondiente diferencia temporal y fecha prevista de vencimiento es el siguiente:

Miles de euros

<b>Provisión para impuestos</b>	<b>Saldo al 31.12.07</b>						<b>Saldo al 31.12.08</b>		
<b>Concepto</b>	<b>Saldo</b>	<b>Diferencia temporal</b>	<b>Diferencias de conversión</b>	<b>Pagos</b>	<b>Dotaciones</b>	<b>Trasposos</b>	<b>Saldo</b>	<b>Diferencia temporal</b>	<b>Fecha prevista cancelación</b>
Recursos ante la Agencia Tributaria	1.198	422	(43)	(386)	131	(344)	556	406	2009 y 2010
<b>Total provisión para impuestos</b>	<b>1.198</b>	<b>422</b>	<b>(43)</b>	<b>(386)</b>	<b>131</b>	<b>(344)</b>	<b>556</b>	<b>406</b>	

Miles de euros

<b>Provisión para impuestos</b>	<b>Saldo al 31.12.06</b>						<b>Saldo al 31.12.07</b>		
<b>Concepto</b>	<b>Saldo</b>	<b>Diferencia temporal</b>	<b>Nuevas Sociedades</b>	<b>Aplicaciones</b>	<b>Pagos</b>	<b>Dotaciones</b>	<b>Saldo</b>	<b>Diferencia temporal</b>	<b>Fecha prevista cancelación</b>
Recursos ante la Agencia Tributaria	1.080	797	4	(199)	(197)	510	1.198	422	2008 y 2009
<b>Total provisión para impuestos</b>	<b>1.080</b>	<b>797</b>	<b>4</b>	<b>(199)</b>	<b>(197)</b>	<b>510</b>	<b>1.198</b>	<b>422</b>	

Miles de euros

<b>Otras provisiones</b>	<b>Saldo al 31.12.07</b>							<b>Saldo al 31.12.08</b>		
<b>Concepto</b>	<b>Saldo</b>	<b>Diferencia temporal</b>	<b>Difer-conver.</b>	<b>Aplicaciones</b>	<b>Pagos</b>	<b>Dotaciones</b>	<b>Trasposos</b>	<b>Saldo</b>	<b>Diferencia temporal</b>	<b>Fecha prevista cancelación</b>
Recursos mercantiles	1.327	-	-	(1.246)	-	255	277	613	-	2009 y 2010
Reclamaciones RR HH	5.758	4.492	-	(116)	-	36	(4.786)	892	-	2010
Retribuciones	649	-	(3)	0	(85)	-	-	561	-	2012
<b>Total otras provisiones</b>	<b>7.734</b>	<b>4.492</b>	<b>(3)</b>	<b>(1.362)</b>	<b>(85)</b>	<b>291</b>	<b>(4.509)</b>	<b>2.066</b>	<b>-</b>	

Miles de euros

<b>Provisión para impuestos</b>	<b>Saldo al 31.12.06</b>						<b>Saldo al 31.12.07</b>		
<b>Concepto</b>	<b>Saldo</b>	<b>Diferencia temporal</b>	<b>Nuevas Sociedades</b>	<b>Aplicaciones</b>	<b>Pagos</b>	<b>Dotaciones</b>	<b>Saldo</b>	<b>Diferencia temporal</b>	<b>Fecha prevista cancelación</b>
Recursos mercantiles	2.282	423	-	(2.046)	-	1.091	1.327	-	2008 y 2009
Reclamaciones RR HH	1.310	1.023	663	-	-	3.785	5.758	4.492	2009
Retribuciones	-	-	563	-	(39)	125	649	-	2012
<b>Total otras provisiones</b>	<b>3.592</b>	<b>1.446</b>	<b>1.226</b>	<b>(2.046)</b>	<b>(39)</b>	<b>5.001</b>	<b>7.734</b>	<b>4.492</b>	

Los importes recurridos pendientes de resolución presentados ante tribunales y Ayuntamientos se encuentran actualizados, utilizando la tasa de descuento del interés de demora del dinero para cada año.

**23) Deudas con entidades de crédito corrientes**

El detalle de este capítulo del "Balance de Situación" consolidado a 31 de diciembre de 2008 y 2007 es como sigue:

	Miles de euros	
	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Créditos	111.471	121.245
Deudas por intereses	1.215	1.821
Arrendamiento financiero	2.464	1.417
<b>Total</b>	<b>115.150</b>	<b>124.483</b>
Deudas por planes concertados de investigación (ver nota 8)	10.291	11.965
<b>Total</b>	<b>125.441</b>	<b>136.448</b>

**24) Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar**

El detalle de los "Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar" a 31 de diciembre de 2008 y 2007 es como sigue:

	Miles de euros	
	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Deudas por compras o prestación de servicios	504.544	514.979
Anticipos de clientes	621.628	622.591
<b>Total</b>	<b>1.126.172</b>	<b>1.137.570</b>

**25) Otros pasivos**

El detalle de "Otros pasivos" al 31 de diciembre de 2008 y 2007 es el siguiente:

	Miles de euros	
	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Administraciones Públicas	80.643	81.478
Remuneraciones pendientes de pago	48.117	51.263
Coberturas de flujos de caja	46	-
Fianzas y Depósitos recibidos	14	14
Provisiones por operaciones de tráfico	24.176	13.688
Ajustes por periodificación	2.576	3.739
Equity Swap (nota 36 b)	38.053	-
Otras deudas	44.719	48.593
<b>Total</b>	<b>238.344</b>	<b>198.775</b>

El detalle de las "Administraciones Públicas" es como sigue:

	Miles de euros	
	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Hacienda Pública acreedora		
Por IVA	40.759	47.445
Por retenciones IRPF	17.145	16.852
Otros impuestos	1.992	2.359
<b>Subtotal</b>	<b>59.896</b>	<b>66.656</b>
Seguridad Social acreedora	20.747	14.822
<b>Total</b>	<b>80.643</b>	<b>81.478</b>

## 26) Información por segmentos

Los siguientes cuadros presentan información relativa a los segmentos del negocio del Grupo.

2008		Miles de euros							
Información por segmentos a 31 de diciembre de 2008:		Soluciones	%	Servicios	%	Corporativo no distribuible	Eliminaciones	Total	%
Ventas externas		1.750.468	100%	629.097	100%	-	-	2.379.565	100%
Ventas intersegmentos		6.163	0%	127	0%	-	(6.290)	-	-
<b>Ventas netas</b>		<b>1.756.631</b>	<b>100%</b>	<b>629.224</b>	<b>100%</b>	<b>-</b>	<b>(6.290)</b>	<b>2.379.565</b>	<b>100%</b>
<b>Margen de contribución</b>		<b>367.159</b>	<b>21%</b>	<b>103.341</b>	<b>16%</b>	<b>-</b>	<b>(1.939)</b>	<b>468.561</b>	<b>20%</b>
Otros ingresos y gastos (corporativos y no distribuidos)		-		-		(200.032)	1.939	(198.093)	-8%
<b>Resultado explotación</b>		<b>367.159</b>		<b>103.341</b>		<b>(200.032)</b>	<b>-</b>	<b>270.468</b>	<b>11%</b>
Resultados sociedades asociadas		373		-		-	-	373	0%
<b>Resultado segmento</b>		<b>367.532</b>	<b>21%</b>	<b>103.341</b>	<b>16%</b>	<b>(200.032)</b>	<b>-</b>	<b>270.841</b>	<b>11%</b>
<b>Otra información</b>									
Inversiones		38.232		7.172		26.314	-	71.718	
Amortizaciones		12.039		9.832		15.865	-	37.736	
<b>Balance</b>									
Activos									
Activos de los segmentos		1.730.113		471.827		252.605	-	2.454.545	
Inmovilizado en empresas asociadas		6.970		113		-	-	7.083	
<b>Total activos consolidados</b>								<b>2.461.628</b>	
Pasivos									
Pasivos de los segmentos		950.948		214.045		473.071	-	1.638.064	
<b>Total pasivos consolidados</b>								<b>1.638.064</b>	

2008		Miles de euros					
Información por segmentos geográficos a 31 de diciembre de 2008		Nacional	Europa	EE UU y Canadá	Latinoamérica	Resto	Total
Ventas externas		1.567.309	386.509	53.371	229.325	143.051	2.379.565
Inversiones		58.526	1.240	22	10.065	1.865	71.718
Activos empleados		2.212.202	72.240	17.745	135.834	23.607	2.461.628

2007 Miles de euros

**Información por segmentos a 31 de diciembre de 2007:**

	<b>Soluciones</b>	<b>%</b>	<b>Servicios</b>	<b>%</b>	<b>Corporativo no distribuible</b>	<b>Eliminaciones</b>	<b>Total</b>	<b>%</b>
Ventas externas	1.595.401	100%	572.213	99%	-	-	2.167.614	100%
Ventas intersegmentos	6.747	0%	4.518	1%	-	(11.265)	-	-
<b>Ventas Netas</b>	<b>1.602.148</b>	<b>100%</b>	<b>576.731</b>	<b>100%</b>	-	<b>(11.265)</b>	<b>2.167.614</b>	<b>100%</b>
<b>Margen de contribución</b>	<b>332.203</b>	<b>21%</b>	<b>90.626</b>	<b>16%</b>	-	<b>(4.996)</b>	<b>417.834</b>	<b>19%</b>
Otros ingresos y gastos (corporativos y no distribuidos)	-		-		(199.603)	4.996	(194.607)	-9%
<b>Resultado explotación</b>	<b>332.203</b>		<b>90.626</b>		<b>(199.603)</b>	-	<b>223.227</b>	<b>10%</b>
Resultados sociedades asociadas	1.330		10		-	-	1.340	0%
<b>Resultado segmento</b>	<b>333.533</b>	<b>21%</b>	<b>90.636</b>	<b>16%</b>	<b>(199.603)</b>	-	<b>224.567</b>	<b>10%</b>
<b>Otra información</b>								
Inversiones	31.812		3.793		37.050	-	72.655	
Amortizaciones	10.292		7.814		15.852	-	33.958	
<b>Balance</b>								
Activos								
Activos de los segmentos	1.571.576		430.955		351.052	-	2.353.583	
Inmovilizado en empresas asociadas	7.092		114		-	-	7.206	
<b>Total activos consolidados</b>							<b>2.360.789</b>	
Pasivos								
Pasivos de los segmentos	849.090		192.158		580.882	-	1.622.130	
<b>Total pasivos consolidados</b>							<b>1.622.130</b>	

2007 Miles de euros

**Información por segmentos geográficos a 31 de diciembre de 2007**

	<b>Nacional</b>	<b>Europa</b>	<b>EE UU y Canadá</b>	<b>Latinoamérica</b>	<b>Resto</b>	<b>Total</b>
Ventas externas	1.469.863	359.385	57.004	197.286	84.076	2.167.614
Inversiones	62.736	617	223	8.666	413	72.655
Activos empleados	2.173.392	44.080	6.446	121.649	15.222	2.360.789

## 27) Consumos y otros aprovisionamientos

La composición de gastos por consumos y otros aprovisionamientos incurridos por el Grupo durante los ejercicios terminados a 31 de diciembre de 2008 y 2007, es como sigue:

	Miles de euros	
	2008	2007
Subcontrataciones y consumo de materiales	878.874	813.470
Variación de existencias	164	774
<b>Total</b>	<b>879.038</b>	<b>814.244</b>

## 28) Gastos de personal

El detalle de los gastos de personal incurridos durante los ejercicios terminados, a 31 de diciembre de 2008 y 2007, es como sigue:

	Miles de euros	
	2008	2007
Sueldos, salarios y asimilados	764.537	684.366
Opciones (nota 35 b)	2.996	2.985
Seguridad social y otras cargas sociales	210.280	185.883
<b>Total</b>	<b>977.813</b>	<b>873.234</b>

El número medio de empleados y administradores durante los ejercicios 2008 y 2007 distribuido por categorías puede verse a continuación:

	Número de personas					
	2008			2007		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Miembros del Consejo	12	3	15	13	2	15
Altos directivos	11	1	12	12	1	13
Dirección	386	47	433	186	17	203
Titulados y personal alta cualific.	13.258	5.976	19.234	12.869	6.713	19.582
Administrativos	800	2.183	2.983	696	1.087	1.783
Operarios	1.061	609	1.670	326	99	425
Otros	52	31	83	36	13	49
<b>Total</b>	<b>15.580</b>	<b>8.850</b>	<b>24.430</b>	<b>14.138</b>	<b>7.932</b>	<b>22.070</b>

## 29) Otros resultados procedentes del Inmovilizado

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2008 y 2007 es como sigue:

	Miles de euros	
	2008	2007
Deterioro del Fondo de comercio (nota 7)	(981)	-
Resultado de Otros activos intangibles	(633)	(7)
Resultado de Inmovilizado material	698	(241)
	<b>(916)</b>	<b>(248)</b>

En Resultados de Otros activos intangibles se incluyen pérdidas por 613 m€ que corresponden a bajas en el apartado de aplicaciones informáticas.

Dentro de "Resultado de Inmovilizado material" se incluyen 1.663 m€ correspondientes a la venta del edificio propiedad de la sociedad filial Administradora de Archivos, S.A. También se incluyen pérdidas por un importe de 880 m€, debido a la renovación tecnológica de instalaciones y equipos realizados por la Sociedad dominante (nota 6).

## 30) Resultados en otras Sociedades participadas

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2008 y 2007 es como sigue:

	Miles de euros	
	2008	2007
Resultado de "Otros inmovilizados financieros" (nota 17)	3.095	588
Resultado de los ajustes al valor de activos financieros disponibles para la venta.	-	(221)
	<b>3.095</b>	<b>367</b>

En "Resultado de otros inmovilizados financieros" del ejercicio 2008, incluye 3.075 m€, correspondiente a la venta del 6,5 % de la sociedad filial Indra BMB, S.L., realizada por la Sociedad dominante (nota 17).

La pérdida de 221 m€ en 2007 correspondía al deterioro registrado por activos no corrientes clasificados como "Mantenidos para la venta" referidos a las sociedades TCAR y AGS en proceso de liquidación, de las que no se esperaba obtener resultado alguno.

### 31) Transacciones en moneda extranjera

Las principales transacciones efectuadas en monedas no euro durante los ejercicios 2008 y 2007 se detallan a continuación:

	Miles de euros	
	2008	2007
Ventas	368.962	282.208
Compras	288.874	224.162

### 32) Avaluos y garantías

A 31 de diciembre de 2008 el Grupo tenía presentados avaluos ante terceros, emitidos por diversas entidades bancarias y de seguros, principalmente como garantía de cumplimiento de contratos por un importe total de 894.615 m€. El importe por este concepto correspondiente a 31 de diciembre de 2007 ascendió a 841.416 m€.

### 33) Situación fiscal

La Sociedad dominante tributa en el régimen de Grupos de Sociedades, formando parte como empresa dominante del grupo nº 26/01 compuesto por ella y, como empresas dominadas, Indra Sistemas de Seguridad, S.A.U., Inmize Capital, S.L., Europraxis-Atlante, S.L.U., Indra Software Labs, S.L.U., Indra BMB, S.L., Indra Emac, S.A.U., Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L., Advanced Logistics Group, S.L.U., Internet Protocol Sistemas Net, S.A.U., Metradis, S.L.U., Safo Sistemas, S.L.U., Indra BMB Servicios Digitales, S.A.U., Euroquality, S.L.U., Programarius, S.L.U., y Etnodiversidad del Somontano, S.L.U.

#### Activos por impuestos diferidos

El detalle de la evolución de los Impuestos diferidos de activo es el siguiente:

	Miles de euros									
	Saldo al 31.12.06	Nuevas Soc.	Gene- rados	Rever- siones	Saldo al 31.12.07	Otras variacion.	Gene- rados	Difer. conver.	Rever- siones	Saldo al 31.12.08
Impuesto diferido de activo	33.972	5.641	10.736	(16.288)	34.061	(4.427)	15.711	(218)	(12.711)	32.416

Un detalle de este epígrafe del “Balance de Situación Consolidado” al 31 de diciembre de 2008 y 2007 es el siguiente:

	Miles de euros	
	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Dotaciones y aplicaciones de provisiones	19.191	22.487
Amortización de fondos de comercio	3.092	4.111
Exceso de amortización de inmovilizado	2.245	3.087
Aplicación de deducciones pendientes	-	2.231
Otros	7.888	2.145
<b>Activo por Impuesto diferido</b>	<b>32.416</b>	<b>34.061</b>

### Activos por impuesto corriente sobre sociedades

El detalle del activo por impuesto sobre sociedades al 31 de diciembre de 2008 y 2007 es el siguiente:

	Miles de euros	
	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Importe a devolver por Impuesto sobre Sdades. años anteriores	2.519	763
Importe a devolver por Impuesto sobre Sociedades del ejercicio	12.887	3.813
<b>Total</b>	<b>15.406</b>	<b>4.576</b>

### Pasivos por Impuestos diferidos

El detalle de la evolución de los Impuestos diferidos de pasivo durante los ejercicios 2008 y 2007, son los siguientes:

	Miles de euros										
	<b>Saldo al 31.12.06</b>	<b>Nuevas Soc.</b>	<b>Gene-rados</b>	<b>Rever-siones</b>	<b>Saldo al 31.12.07</b>	<b>Otras variac.</b>	<b>Cambio perim.</b>	<b>Gene-rados</b>	<b>Difer. conver.</b>	<b>Rever-siones</b>	<b>Saldo al 31.12.08</b>
Pasivo por Impuestos diferidos	15.504	3.988	11.434	(1.036)	29.890	(3.432)	192	5.900	(34)	(1.420)	31.096

Un detalle de este epígrafe del “Balance de Situación Consolidado” a 31 de diciembre de 2008 y 2007 es el siguiente:

	Miles de euros	
	Saldo al	Saldo al
	31.12.08	31.12.07
Operaciones de arrendamiento financiero	1.137	1.019
Plusvalías no exentas	4.618	2.313
Provisiones de cartera	9.619	14.105
Amortización de fondos de comercio	12.065	7.434
Actualización de préstamos de I+D	2.438	2.424
Otros	1.219	2.595
<b>Pasivo por Impuestos diferidos</b>	<b>31.096</b>	<b>29.890</b>

### Pasivos por impuestos corrientes

El detalle de los “Pasivos por impuestos sobre sociedades” a 31 de diciembre de 2008 y 2007 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2008	2007
Por impuesto sobre sociedades ejercicios anteriores	437	14
Por impuesto sobre sociedades del ejercicio	33.554	4.380
Impuesto sobre Sociedades en el extranjero	1.332	742
<b>Total</b>	<b>35.323</b>	<b>5.136</b>

### Gasto por impuestos sobre sociedades

Debido al diferente tratamiento que la legislación fiscal permite para determinadas operaciones, el resultado contable difiere de la base imponible fiscal. En el siguiente detalle se incluye una conciliación entre el resultado contable y el resultado fiscal de las Sociedades que componen el Grupo, así como el cálculo del gasto por impuesto de sociedades al 31 de diciembre de 2008 y 2007.

	Miles de euros	
Coceptos	2008	2007
<b>A.- Resultado contable del ejercicio (antes de Impuestos)</b>	<b>251.059</b>	<b>212.190</b>
Ajustes al resultado contable:		
- Provisiones/reversiones de cartera no deducibles	-	1.211
- Otras diferencias positivas	11.498	10.927
- Otras diferencias negativas	(9.976)	(2.848)
- Resultados acciones propias	-	1.724
- Opciones	2.995	2.985
- Ajustes consolidación	8.145	4.769
<b>Total ajustes al resultado contable</b>	<b>12.662</b>	<b>18.768</b>
<b>B.- Resultado contable ajustado</b>	<b>263.721</b>	<b>230.958</b>
Diferencias temporarias:		
- Positivas del ejercicio	45.250	32.693
- Positivas de ejercicios anteriores	4.519	4.083
- Negativas del ejercicio	(19.893)	(38.213)
- Negativas de ejercicios anteriores	(35.622)	(41.248)
<b>Total diferencias temporarias</b>	<b>(5.746)</b>	<b>(42.685)</b>
<b>C.- Base imponible positiva</b>	<b>257.975</b>	<b>188.273</b>
D.- Bases Imponibles negativas a compensar	(164)	(184)
<b>E.- Base imponible ajustada</b>	<b>257.811</b>	<b>188.089</b>
<b>Cuota a pagar</b>	<b>80.189</b>	<b>68.648</b>
Deducciones:		
- Por doble imposición interna	(101)	(2.576)
- Por doble imposición internacional	(2.988)	(2.651)
- Por inversiones en I+D+I y otras	(13.146)	(19.450)
<b>F.- Crédito por pérdidas a compensar</b>	<b>-</b>	<b>(44)</b>
<b>G.- Tributación autonómica extranjera</b>	<b>147</b>	<b>1.076</b>
<b>H.- Total cuotas a pagar</b>	<b>64.101</b>	<b>45.003</b>
Pagos y retenciones a cuenta	39.806	40.043
Aplicación deducc. y bases imponibles negativas activadas	90	2.977
<b>Total a pagar / (cobrar)</b>	<b>24.205</b>	<b>1.983</b>
I.- Activo por impuesto diferido del ejercicio	(13.643)	(10.736)
J.- Recuperación del Activo por Impuesto diferido	12.711	13.311
K.- Pasivo por Impuesto diferido ejercicio	6.040	11.434
L.- Recuperación del pasivo por Impuesto diferido	(1.420)	(1.036)
M.- Créditos por pérdidas a compensar generados	-	142
<b>Impuesto sobre Sociedades devengado (H+I+J+K+L+M+N)</b>	<b>67.789</b>	<b>58.118</b>
<b>Impuesto sobre Sociedades en el extranjero</b>	<b>4.330</b>	<b>2.882</b>
<b>Impuesto sobre Sociedades ejercicios anteriores</b>	<b>(7.141)</b>	<b>(2.111)</b>
<b>Impuesto sobre Sociedades por ajustes de resultados en patrimonio</b>	<b>-</b>	<b>(1.312)</b>
<b>Impuesto sobre Sociedades por diferentes tipos impositivos</b>	<b>-</b>	<b>(168)</b>
<b>Ñ.- Impuesto sobre Sociedades del Ejercicio</b>	<b>64.978</b>	<b>57.409</b>
<b>Resultado del ejercicio después de impuestos (A-Ñ)</b>	<b>186.081</b>	<b>154.781</b>

A continuación se detalla la conciliación entre la tasa impositiva legal y la tasa impositiva efectiva soportada por la empresa:

	2008	
	Miles de euros	%
<b>- Resultado consolidado (antes de Impuestos)</b>	<b>251.059</b>	
- Impuesto calculado al tipo fiscal aplicado en España	75.318	30,00%
- Efecto de las diferencias permanentes	3.799	1,51%
- Efecto de las deducciones.	(16.235)	-6,47%
- Efecto otros ajustes Imp. Sdes. ejercicios anteriores	(7.141)	-2,84%
- Efecto compensación bases Imp. negativas ej. anteriores	90	0,04%
- Impuesto sobre Sociedades extranjero	4.330	1,72%
- Efecto diferentes tipos impositivos internacionales	4.818	1,92%
	<b>64.978</b>	<b>25,88%</b>

	2007	
	Miles de euros	%
<b>- Resultado consolidado (antes de Impuestos)</b>	<b>212.190</b>	
- Impuesto calculado al tipo fiscal aplicado en España	68.962	32,50%
- Efecto de las diferencias permanentes	6.100	2,87%
- Efecto de las deducciones.	(24.677)	-11,63%
- Efecto otros ajustes Imp. Sdes. ejercicios anteriores	(2.111)	-0,99%
- Efecto compensación bases Imp. negativas ej. anteriores	2.933	1,38%
- Efecto créditos a compensar generados-aplicados	142	0,07%
- Ajustes NIIF	(1.312)	-0,62%
- Impuesto sobre Sociedades extranjero	2.882	1,36%
- Efecto diferentes tipos impositivos internacionales	4.490	2,12%
	<b>57.409</b>	<b>27,06%</b>

Los detalles al 31 de diciembre de 2008 y 2007 de las bases impositivas negativas pendientes de compensación y de las deducciones por inversiones, formación y actividad exportadora, son los siguientes:

Años	2008 (Miles de euros)	
	Deducción por inversiones y otros	Bases negativas a compensar
2004 y anteriores	871	7.686
2005	770	4.188
2006	911	6.937
2007	3.591	11.940
2008	2.253	1.540
<b>Total al 31.12.08</b>	<b>8.396</b>	<b>32.291</b>

Años	2007 (Miles de euros)	
	Deducción por inversiones y otros	Bases negativas a compensar
2003 y anteriores	1.846	17.365
2004	14	3.310
2005	827	7.142
2006	911	2.677
2007	3.562	11.200
<b>Total al 31.12.07</b>	<b>7.160</b>	<b>41.694</b>

A 31 de diciembre de 2008, el Grupo no mantiene ningún compromiso de reinversión, al igual que en 2007.

De acuerdo con la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales, o haya transcurrido el plazo de prescripción de cuatro años. La Sociedad dominante tiene abiertos a inspección todos los impuestos correspondientes al ejercicio 2004 y posteriores.

Para los ejercicios abiertos a inspección, las Sociedades del Grupo consideran que han practicado adecuadamente las liquidaciones de los impuestos que le son aplicables. Sin embargo, en caso de inspección, podrían surgir discrepancias en la interpretación dada por las Sociedades a la normativa fiscal vigente, aunque se estima que no serían significativas en relación con las Cuentas Anuales Consolidadas.

### 34) Políticas de gestión de riesgos financieros y coberturas

#### Factores de riesgo financiero

Las actividades del Grupo están expuestas a diversos riesgos financieros: riesgo de mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo de interés), riesgo de crédito y riesgo de liquidez. El modelo de Gestión del Riesgo trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera del Grupo.

La Gestión del Riesgo está controlada por la Dirección Financiera y la Dirección de Control del Grupo. Las normas internas proporcionan políticas escritas para la gestión del riesgo global, así como para materias concretas tales como riesgo de tipo de cambio, riesgo de tipo de interés, riesgo de liquidez, empleo de derivados y no derivados e inversión del excedente de liquidez.

#### a) Riesgo de mercado

##### (i) Riesgo de tipo de cambio

El Grupo opera en el ámbito internacional y, por tanto, está expuesto a riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas, especialmente el dólar USA. El riesgo de tipo de cambio surge de transacciones comerciales futuras y activos y pasivos reconocidos que estén denominados en una moneda que no es la moneda funcional de la Sociedad.

Para controlar el riesgo de tipo de cambio se utilizan contratos de compra/venta de divisas a plazo. No se utilizan instrumentos financieros derivados con fines especulativos.

La política de gestión del riesgo del Grupo es cubrir el 100% de las transacciones previstas en cada una de las monedas distintas de la moneda funcional. Aproximadamente el 95 % (95 % en 2007) de las transacciones proyectadas en cada una de las monedas principales califica como transacciones previstas altamente probables a efectos de contabilidad de cobertura.

A continuación se detalla la exposición del Grupo al riesgo de tipo de cambio a 31 de diciembre de 2008 y 2007. Las tablas adjuntas reflejan el valor contable de los instrumentos financieros o clases de instrumentos financieros del Grupo denominados en moneda extranjera.

	2008							
	Dólar	Libra	Franco Suizo	Peso Mexicano	Peso Argentino	Peso Chileno	Resto	Total
Otros activos financieros	23	-	-	119	79	136	453	810
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>23</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>119</b>	<b>79</b>	<b>136</b>	<b>453</b>	<b>810</b>
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	38.661	3.269	-	26.963	12.923	19.209	83.561	184.586
Otros activos financieros	-	94	-	-	101	658	328	1.181
Valores representativos de deuda	-	-	-	3	-	-	2.112	2.115
<b>Total activos corrientes</b>	<b>38.661</b>	<b>3.363</b>	<b>-</b>	<b>26.966</b>	<b>13.024</b>	<b>19.867</b>	<b>86.001</b>	<b>187.882</b>
<b>Total activos</b>	<b>38.684</b>	<b>3.363</b>	<b>-</b>	<b>27.085</b>	<b>13.103</b>	<b>20.003</b>	<b>86.454</b>	<b>188.692</b>
Pasivos financieros con entidades de crédito	-	6	-	-	-	-	5.953	5.959
Otros pasivos financieros	-	-	-	1.683	7	-	89	1.779
<b>Total pasivos financieros no corrientes</b>	<b>-</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>1.683</b>	<b>7</b>	<b>-</b>	<b>6.042</b>	<b>7.738</b>
Pasivos financieros con entidades de crédito	8.658	1.577	-	11.834	7.873	11.284	13.813	55.039
Pasivos financieros por arrendamiento financiero	-	-	-	1.238	31	-	-	1.269
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	14.272	1.316	1.265	15.100	7.583	7.549	59.958	107.043
<b>Total Pasivos corrientes</b>	<b>22.930</b>	<b>2.893</b>	<b>1.265</b>	<b>28.172</b>	<b>15.487</b>	<b>18.833</b>	<b>73.771</b>	<b>163.351</b>
<b>Total pasivos</b>	<b>22.930</b>	<b>2.899</b>	<b>1.265</b>	<b>29.855</b>	<b>15.494</b>	<b>18.833</b>	<b>79.813</b>	<b>171.089</b>
<b>Exposición bruta del balance</b>	<b>15.754</b>	<b>464</b>	<b>(1.265)</b>	<b>(2.770)</b>	<b>(2.391)</b>	<b>1.170</b>	<b>6.641</b>	<b>17.603</b>
Ventas previstas en moneda extranjera	70.191	-	-	2.606	81	219	562	73.659
Compras previstas en moneda extranjera	63.369	8.387	4.093	-	-	-	4.420	80.269
<b>Exposición bruta total</b>	<b>22.576</b>	<b>(7.923)</b>	<b>(5.358)</b>	<b>(164)</b>	<b>(2.310)</b>	<b>1.389</b>	<b>2.783</b>	<b>10.993</b>
Instrumentos financieros derivados- cobertura								
Ventas	89.813	1.556	-	3.680	81	1.045	562	96.737
Compras	71.916	9.827	5.358	22	-	178	4.581	91.882
<b>Exposición neta</b>	<b>4.679</b>	<b>348</b>	<b>-</b>	<b>(3.822)</b>	<b>(2.391)</b>	<b>522</b>	<b>6.802</b>	<b>6.138</b>

								2007
	Dólar	Libra	Franco Suizo	Peso Mexicano	Peso Argentino	Peso Chileno	Resto	Total
Otros activos financieros	-	-	-	99	36	62	3.303	3.500
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>99</b>	<b>36</b>	<b>62</b>	<b>3.303</b>	<b>3.500</b>
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	29.953	3.285	-	35.369	9.518	16.207	53.743	148.075
Otros activos financieros	-	-	-	12	115	439	120	686
Valores representativos de deuda	-	-	-	404	-	251	1.073	1.728
<b>Total activos corrientes</b>	<b>29.953</b>	<b>3.285</b>	<b>-</b>	<b>35.785</b>	<b>9.633</b>	<b>16.897</b>	<b>54.936</b>	<b>150.489</b>
<b>Total activos</b>	<b>29.953</b>	<b>3.285</b>	<b>-</b>	<b>35.884</b>	<b>9.669</b>	<b>16.959</b>	<b>58.239</b>	<b>153.989</b>
Pasivos financieros por arrendamiento financiero	86	-	-	-	-	5	113	204
Otros pasivos financieros	-	-	-	-	-	-	165	165
<b>Total pasivos financieros no corrientes</b>	<b>86</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5</b>	<b>278</b>	<b>369</b>
Pasivos financieros con entidades de crédito	5.006	-	-	10.411	131	10.005	15.406	40.959
Pasivos financieros por arrendamiento financiero	-	-	-	-	112	59	0	171
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	8.401	1.510	573	143.760	4.398	4.576	31.875	195.093
<b>Total pasivos corrientes</b>	<b>13.407</b>	<b>1.510</b>	<b>573</b>	<b>154.171</b>	<b>4.641</b>	<b>14.640</b>	<b>47.281</b>	<b>236.223</b>
<b>Total pasivos</b>	<b>13.493</b>	<b>1.510</b>	<b>573</b>	<b>154.171</b>	<b>4.641</b>	<b>14.645</b>	<b>47.559</b>	<b>236.592</b>
<b>Exposición bruta del balance</b>	<b>16.460</b>	<b>1.775</b>	<b>(573)</b>	<b>(118.287)</b>	<b>5.028</b>	<b>2.314</b>	<b>10.680</b>	<b>(82.603)</b>
Ventas previstas en moneda extranjera	64.209	2.052	-	1.917	-	2.265	-	70.443
Compras previstas en moneda extranjera	43.231	11.789	4.573	5	-	218	1.082	60.898
<b>Exposición bruta total</b>	<b>37.438</b>	<b>(7.962)</b>	<b>(5.146)</b>	<b>(116.375)</b>	<b>5.028</b>	<b>4.361</b>	<b>9.598</b>	<b>(73.058)</b>
Instrumentos financieros derivados- cobertura								
Ventas	90.142	5.067	-	2.077	-	2.702	-	99.988
Compras	50.532	13.207	5.146	5	98	218	1.082	70.288
<b>Exposición neta</b>	<b>(2.172)</b>	<b>178</b>	<b>-</b>	<b>(118.447)</b>	<b>5.126</b>	<b>1.877</b>	<b>10.680</b>	<b>(102.758)</b>

(ii) Riesgo de tipo de interés

El riesgo de tipo de interés del Grupo surge de los pasivos financieros a corto y largo plazo a tipo de interés variable. La gestión del riesgo de tipo de interés persigue reducir el impacto de las variaciones de éste en los resultados del Grupo Indra. Para controlar el riesgo de tipo de interés en pasivos a largo plazo se han utilizado fundamentalmente contratos de permuta (swap).

El siguiente cuadro recoge la sensibilidad del resultado consolidado del Grupo Indra, expresado en millones de euros, a las variaciones del tipo de interés:

	Ejercicio 2008	
	Variación tipo de interés	
	+0,5%	-0,5%
Efecto en el resultado antes de impuestos	(1,2)	1,2

b) Riesgo de crédito

La gestión y limitación de los riesgos financieros se efectúa en el Grupo Indra en virtud de las políticas aprobadas al más alto nivel ejecutivo y conforme a las normas, políticas y procedimientos establecidos. La identificación, evaluación y cobertura de los riesgos financieros es responsabilidad de la Dirección Corporativa de Indra.

A continuación se detalla la exposición del Grupo a los activos en mora o deteriorados a 31 de diciembre de 2008 y 2007. Las tablas adjuntas reflejan el análisis de antigüedad de los activos financieros en mora a 31 de diciembre de 2008 y 2007, pero que no están deteriorados.

**2008** Miles de euros

	Menos de 3 meses	Más de 3 meses y menos de 6 meses	Más de 6 meses y menos de 1 año	Más de 1 año	Total
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	148.827	38.390	55.558	51.099	293.874
<b>Total activos</b>	<b>148.827</b>	<b>38.390</b>	<b>55.558</b>	<b>51.099</b>	<b>293.874</b>

**2007** Miles de euros

	Menos de 3 meses	Más de 3 meses y menos de 6 meses	Más de 6 meses y menos de 1 año	Más de 1 año	Total
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	143.515	32.199	35.867	55.993	267.574
<b>Total activos</b>	<b>143.515</b>	<b>32.199</b>	<b>35.867</b>	<b>55.993</b>	<b>267.574</b>

c) Riesgo de liquidez

El Grupo lleva a cabo una gestión prudente del riesgo de liquidez, fundada en el mantenimiento de suficiente efectivo y valores negociables, la disponibilidad de financiación mediante un importe suficiente de facilidades de crédito comprometidas y capacidad suficiente para liquidar posiciones de mercado. Dado el carácter dinámico de los negocios subyacentes, el Departamento de Tesorería del Grupo tiene como objetivo mantener la flexibilidad en la financiación mediante la disponibilidad de líneas de crédito contratadas.

A continuación se detalla la exposición del Grupo al riesgo de liquidez a 31 de diciembre de 2008 y 2007. Las tablas adjuntas reflejan el análisis de los pasivos financieros por fechas contractuales de vencimientos remanentes:

**2008** Miles de euros

	Menos de 1 mes	De 1 a 3 meses	De 3 meses a 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	Total
Pasivos financieros con entidades de crédito	19.076	7.688	96.213	27.414	18.112	168.503
Pasivos financieros por arrendamientos financieros	205	411	1.848	862	-	3.326
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	92.567	95.196	1.138.654	-	-	1.326.417
Otros pasivos financieros	-	-	38.053	6.270	42	44.365
<b>Total</b>	<b>111.848</b>	<b>103.295</b>	<b>1.274.768</b>	<b>34.546</b>	<b>18.154</b>	<b>1.542.611</b>
Instrumentos financieros derivados	-	-	46	447	-	493
<b>Total</b>	<b>111.848</b>	<b>103.295</b>	<b>1.274.814</b>	<b>34.993</b>	<b>18.154</b>	<b>1.543.104</b>

**2007** Miles de euros

	Menos de 1 mes	De 1 a 3 meses	De 3 meses a 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	Total
Pasivos financieros con entidades de crédito	22.545	9.546	102.940	28.580	15.516	179.127
Pasivos financieros por arrendamientos financieros	118	236	1.063	1.920	93	3.430
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	101.420	68.719	1.166.236	-	-	1.336.375
Otros pasivos financieros	-	-	-	41.210	49	41.259
<b>Total</b>	<b>124.083</b>	<b>78.501</b>	<b>1.270.239</b>	<b>71.710</b>	<b>15.658</b>	<b>1.560.191</b>
Instrumentos financieros derivados	-	-	-	98	-	98
<b>Total</b>	<b>124.083</b>	<b>78.501</b>	<b>1.270.239</b>	<b>71.808</b>	<b>15.658</b>	<b>1.560.289</b>

### 35) Compromisos adquiridos y otros pasivos contingentes

#### a) Compromisos en divisas

Como cobertura de sus posiciones abiertas a 31 de diciembre de 2008 en divisas (ver nota 4 s), el Grupo tenía formalizados contratos de compra/venta a plazo de divisas en las siguientes monedas:

Tipo de moneda	Importe en moneda extranjera			
	Corto plazo		Largo plazo	
	Compra	Venta	Compra	Venta
Dólar USA	74.462.164	95.208.149	25.623.179	29.785.294
Libra Esterlina	8.057.816	1.387.496	1.302.763	94.736
Franco Suizo	7.156.559	-	800.000	-
Peso Chileno	-	394.015.878	158.028.000	534.888.099
Peso Colombiano	-	448.400.000	-	-
Peso Argentino	-	393.287	-	-
Baht Tailandés	28.870.000	-	-	-
Peso Mexicano	423.549	60.462.518	-	10.367.931
Zloty Polaco	-	1.227.638	-	-
Dólar Australiano	860.000	-	-	-
Dólar Canadiense	3.565.572	-	2.485.340	-
Riyal Saudí	-	115.730	-	-
Rand Sudafricano	-	1.325.220	-	-

A 31 de diciembre de 2007 tenía contratado:

Tipo de moneda	Importe en moneda extranjera			
	Corto plazo		Largo plazo	
	Compra	Venta	Compra	Venta
Dólar USA	62.377.244	109.153.783	12.011.383	23.544.547
Libra Esterlina	9.126.639	3.715.337	558.374	-
Franco Suizo	3.742.214	-	4.772.485	-
Peso Chileno	-	1.033.128.784	158.028.000	928.903.977
Peso Argentino	450.000	-	-	-
Baht Tailandés	47.409.528	-	-	-
Peso Mexicano	81.597	33.374.802	-	-

A 31 de diciembre de 2008 y 2007 la valoración de las coberturas de los tipos de cambio es la siguiente:

Cobertura de tipo de cambio	Importe en moneda extranjera							
	2008				2007			
	Corto plazo		Largo plazo		Corto plazo		Largo plazo	
	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo
Cobertura de flujos de caja	1.587	2.122	1.350	20	4.997	3.554	888	584
Cobertura de valor razonable	840	351	-	-	2.284	614	-	-
	<b>2.427</b>	<b>2.473</b>	<b>1.350</b>	<b>20</b>	<b>7.281</b>	<b>4.168</b>	<b>888</b>	<b>584</b>

#### b) Planes de opciones sobre acciones

Durante 2008 el Consejo de Administración de la Sociedad dominante acordó establecer un Plan de Opciones sobre acciones ordinarias de la Sociedad dominante, con la finalidad de motivar, retener y orientar a la Alta Dirección al objetivo de crecimiento y de creación de valor a medio plazo.

Los acuerdos societarios que amparan el *Plan de Opciones 2008* fueron adoptados por el Consejo de Administración de la Sociedad dominante en su sesión celebrada el 14 de mayo de 2008. Asimismo, dicho Plan de Opciones 2008 fue sometido para su aprobación, en lo requerido por el artículo 130 y Disposición Adicional Cuarta de la Ley de Sociedades Anónimas, a la Junta General de Accionistas, siendo aprobado por este órgano el 26 de junio de 2008.

Las principales condiciones de este plan de opciones se resumen a continuación:

- Las opciones concedidas dan el derecho a adquirir, en caso de cumplimiento de determinadas condiciones, acciones ordinarias de la Sociedad dominante. Cada opción da derecho a adquirir una acción.
- El *Plan de Opciones 2008* se ha dirigido exclusivamente a los miembros de la Alta Dirección de la Sociedad dominante.
- Las opciones concedidas han sido 934.959, correspondientes a 934.959 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una, equivalentes al 0,57% del capital social.
- El precio de ejercicio de las opciones concedidas es de 16,82 €, igual al precio medio de cotización durante las sesiones de Bolsa comprendidas entre el 27 de junio y el 26 de septiembre de 2008.
- El período de exclusión es de 27 meses, contados a partir de la fecha de concesión (1 de octubre de 2008).

- Las opciones concedidas tendrán un plazo de ejercicio de 15 meses que comenzará el 1 de enero de 2011 y finalizará el 31 de marzo de 2012.
- El ejercicio de las opciones se realizará por adquisición de los títulos.
- El valor de la opción en la fecha de la concesión de acuerdo con las características del plan y teniendo en cuenta la volatilidad de la acción es de 3,69 €.
- Será condición necesaria para poder ejercer las opciones que el alto directivo mantenga su relación laboral con Indra en el período de exclusión. Si la relación laboral finalizase con anterioridad, por causa imputable al alto directivo, se extinguirán todas las opciones que le hubiesen sido concedidas. Si fuese por cualquier otra causa, el alto directivo podrá ejercer un número de opciones proporcional a la parte del período de exclusión en que haya estado vigente la relación laboral.

El detalle y movimientos de los distintos planes de retribución basados en el valor de la acción y de las coberturas existentes el 31 de diciembre de 2008 es el siguiente:

	Número de opciones				Precio ejercicio euros	Fecha vencimiento
	Saldo al 31.12.07	Concedidas	Ejercidas	Saldo al 31.12.08		
Opciones 2005	2.248.000	-	(20.000)	2.228.000	16,83	del 01.04.08 al 30.06.09
Opciones 2008	-	934.959	-	934.959	16,82	del 01.01.11 al 31.03.12
<b>Total opciones vivas</b>	<b>2.248.000</b>	<b>934.959</b>	<b>(20.000)</b>	<b>3.162.959</b>		

	Cobertura	
	Equity Swap	Valor Unit. Contable
Opciones 2005	2.261.000	16,83
<b>Total</b>	<b>2.261.000</b>	

Durante el ejercicio 2008 se han ejecutado 20.000 opciones del plan de opciones 2005, siendo el precio medio de cotización el día de la ejecución de 18,34 €

El detalle y movimientos de los distintos planes de retribución basados en el valor de la acción y de las coberturas existentes el 31 de diciembre de 2007 es el siguiente:

	Número de opciones			Precio ejercicio euros	Fecha vencimiento
	Saldo al 31.12.06	Ejercidas	Saldo al 31.12.07		
Plan 2002 tramo 1	100.660	(100.660)	-	7,27	31-03-07
Plan 2002 tramo 2	132.222	(132.222)	-	6,59	31-03-07
Opciones 2005	2.248.000	-	2.248.000	16,83	del 01.04.08 al 30.06.09
<b>Total opciones vivas</b>	<b>2.480.882</b>	<b>(232.882)</b>	<b>2.248.000</b>		

	Cobertura	
	Equity Swap	Valor Unit. Contable
Plan 2002 tramo 1	-	7,27
Plan 2002 tramo 2	-	6,59
Opciones 2005	2.281.000	16,83
<b>Total</b>	<b>2.281.000</b>	

A 31 de diciembre de 2008 el importe cargado en gastos de personal por las opciones concedidas en los planes de opciones 2008 y 2005 ascendió a la cantidad de 2.996 m€ (2.985 m€ en 2007) (nota 28).

### 36) Arrendamientos operativos

El Grupo tiene arrendado de terceros determinados elementos de activos en régimen de arrendamiento operativo.

Una descripción de los contratos de arrendamiento más relevantes es como sigue:

Arrendador	Domicilio	Fecha firma contrato	Finalización contrato	Revisión	% revisión	Fianzas (miles de €)
Testa Inmuebles en Renta, S.A.	Avenida de Bruselas, 35 (Alcobendas)	01/01/02	30/06/12	julio	I.G.P.C.	1.005,41
Ayuntamiento de Alcobendas	Anabel Segura, 7 (Alcobendas)	01/09/07	31/08/12	enero	I.G.P.C.	291,72
Banesto Renting, S.A.	Parque Empresarial La Finca,1 (Pozuelo de Alarcón)	09/03/06	03/10/13	julio	I.G.P.C.	432,61
Gratan, S.L.	Tanger, 120 (Barcelona)	01/07/05	01/07/10	julio	I.G.P.C.	212
General de Edificios y Solares	Avda. de Arteixo, s/n (La Coruña)	15/05/08	31/05/13	mayo	I.G.P.C.	83
General de Edificios y Solares	Acanto, 11 (Madrid)	01/01/07	31/12/11	enero	I.G.P.C.	209

El importe de las cuotas de arrendamientos operativos reconocidas como gastos es como sigue:

PROPIETARIO	Localidad	Fecha fin contrato	Pagos año 2008	Pagos año 2007
Ayuntamiento de Alcobendas/Sogepima	Alcobendas (Madrid)	31/08/12	2.385	1.523
Banesto Renting	Pozuelo De Alarcón (Madrid)	03/10/13	2.759	1.160
Catalana De Occidente	Madrid	Anual	473	454
Edificio De Alcobendas, S.A.	Alcobendas (Madrid)	31/05/11	370	355
El Encinar Del Norte	Madrid	01/02/10	123	422
Ema 4, S.L.	Madrid	28/02/09	551	530
Fiact	Barcelona	08/06/11	356	351
General de Edificios y Solares	Madrid	Anual	1.311	1.270
Gratan, S.L.	Barcelona	01/07/10	1.321	959
Grupo Castellvi	Barcelona	01/07/18	959	-
Hermandad Nacional de Arquitectos	Madrid	01/05/09	316	100
Hp Hewlett Packard, S.L.	Las Rozas (Madrid)	24/11/10	430	412
Iberdrola Inmobiliaria, S.A.U.	Barcelona	14/11/09	347	334
Inmoan, S.L.	Torrejón De Ardoz - Madrid	31/12/13	249	212
Julcam,19 S.L.	Madrid	01/03/09	509	114
Kaliste Gestion, S.A.	Barcelona	27/07/08	621	654
New Klimt Terciario 2.001, S.L. Pl.10	Barcelona	10/09/10	331	344
New Klimt Terciario 2.001, S.L. Pl.9	Barcelona	10/09/10	303	354
Testa	Alcobendas (Madrid)	30/06/12	5.785	5.376
Angel Luiñas	La Urbina (Venezuela)	31/05/11	450	286
El Remanso, S.A.	Avda. del Valle (Chile)	31/01/13	348	-
Cabi Oficinas Corporativas, S.A. de C.V.	Presidente Masarik 11 (México)	06/08/12	439	40
IMOCCPC	Oporto (Portugal)	01/04/12	331	322
Alfrapark	Alfragide, Lisboa (Portugal)	01/11/12	317	10
Otros			8.305	6.340

En el apartado de Otros se incluyen agrupados los importes inferiores a 250 m€.

### 37) Retribución del Consejo de Administración y de la Alta Dirección

#### 1. Retribución de los consejeros

De conformidad con lo previsto en los Estatutos sociales, la retribución del Consejo consiste en una asignación fija —cuyo importe máximo es determinado por la Junta General de Accionistas— y en una participación en los beneficios de la Sociedad dominante. Asimismo, puede consistir en la entrega de acciones u opciones sobre las mismas, previo acuerdo de la Junta General al respecto.

La Junta General de Accionistas acordó en 2005 fijar el importe máximo de la asignación fija en 600 m€ y limitar la participación en beneficios, estatutariamente fijada en el 1% del resultado neto consolidado, a un máximo de 1,4 veces el importe de la asignación fija, estableciendo que el 50% de su cuantía bruta fuese percibida por los consejeros mediante entrega de acciones de la Sociedad dominante. Estos importes se establecieron sobre la base de un Consejo integrado por doce consejeros, lo que implicaba un promedio por Consejero de 50 m€ anuales en concepto de asignación fija, y un máximo de 70 m€ en concepto de participación en beneficios. Este acuerdo de la Junta tenía validez y aplicación para los ejercicios 2005, 2006 y 2007.

En el ejercicio 2007 la Junta General Ordinaria de Accionistas acordó aumentar a quince el número de consejeros, acordando asimismo adecuar la cuantía total de la retribución del Consejo aprobada por la Junta en 2005 para el periodo 2005-2007 al nuevo número de consejeros, incrementándola en igual proporción al crecimiento experimentado en dicho número. Toda vez que en el ejercicio 2007 el número de consejeros durante el primer semestre fue de catorce, la Junta estableció para el ejercicio 2007 la cuantía máxima de la asignación fija en 725 m€ y el límite de la participación en beneficios en 1,4 veces dicha cantidad, es decir, 1.015 m€.

De conformidad con lo acordado por el Consejo de Administración, que está facultado estatutariamente para distribuir entre sus miembros la compensación global fijada por la Junta, durante el periodo 2005-2007 la distribución de los importes autorizados por la Junta General de Accionistas entre los consejeros se ha realizado de la siguiente forma:

- i) La asignación fija a razón de: 27 m€ por pertenencia al Consejo de Administración; 15 m€ por pertenencia a la Comisión Delegada; 20 m€ por pertenencia a la Comisión de Auditoría y Cumplimiento; y 15 m€ por pertenencia a la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo; percibiendo los presidentes de cada órgano —excepto en el caso de la Comisión Delegada— un importe igual a 1,5 veces las cuantías indicadas.
- ii) La participación en beneficios se distribuye por igual entre todos los consejeros, en proporción al tiempo efectivo de permanencia en el cargo durante el ejercicio, haciéndose efectiva en un 50% de su cuantía bruta mediante la entrega de acciones a valor de mercado. Ello supuso en 2007 la entrega de 2.118 acciones por consejero (1.059 acciones en el caso de aquéllos que sólo estuvieron en el cargo la mitad del ejercicio).

En el ejercicio 2008, la Junta General Ordinaria de Accionistas acordó el esquema retributivo del Consejo para un nuevo periodo de vigencia de tres años (ejercicios 2008, 2009 y 2010). Para un Consejo de Administración integrado por 15 miembros, estableció el importe máximo de la asignación fija anual en 875 m€ y el límite del importe de la participación en beneficios en 1,4 veces dicha cantidad, es decir, 1.225 m€. Estos importes implican una retribución anual total media por consejero de un máximo de 140 m€, frente a los 120 m€ vigentes en el periodo de tres años anterior, con lo que en 2010 la retribución total media por consejero habrá aumentado desde 2005 a una tasa anual del 3,1%. De dicha retribución máxima anual media por consejero, casi un 60% no tiene carácter fijo, estando vinculada a la generación de beneficios suficientes por parte de la sociedad dominante. Debe señalarse a este respecto que el Consejo ha venido acordando año a año que, en caso de no cumplirse los objetivos de crecimiento y rentabilidad comunicados públicamente en cada ejercicio, reconsideraría el importe de la participación en beneficios, efectuando en su caso la correspondiente propuesta a la Junta General. Esta condición no ha resultado aplicable en ninguno de los ejercicios desde que se fijara esta retribución estatutaria en 1999, al haber cumplido o superado el Grupo en todos y cada uno de ellos los objetivos hechos públicos.

El Consejo de Administración acordó que los importes autorizados por la Junta General se distribuyan entre los consejeros de la siguiente forma:

- i) La asignación fija a razón de: 32m€ por pertenencia al Consejo; 18 m€ por pertenencia a la Comisión Delegada; 24 m€ por pertenencia a la Comisión de Auditoría y Cumplimiento; y 18 m€ euros por pertenencia a la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo; percibiendo los Presidentes de las mismas, excepto en el caso de la Comisión Delegada, un importe igual a 1,5 veces las cuantías indicadas.
- ii) La participación en beneficios se continuará distribuyendo en partes iguales entre todos los consejeros en proporción a su tiempo de permanencia en el cargo. El Consejo se ha reservado la posibilidad de acordar una distribución distinta si existieran razones fundadas para ello.

La Junta General acordó igualmente que el 50% del importe bruto de la participación en beneficios sea percibido en acciones de la Sociedad dominante al valor de mercado de la acción en el momento del pago. Lo anterior significa, para un consejero persona física, que, en términos netos, sólo un 23% de la participación en beneficios será percibida en efectivo y, de la retribución total media, un 55%. El Consejo ha solicitado de los consejeros que se comprometan a mantener durante el tiempo que permanezcan en el cargo la propiedad de las acciones que reciban, habiendo manifestado tal compromiso todos ellos.

De acuerdo con lo anterior, el desglose individualizado de la retribución total devengada por cada uno de los miembros del Consejo de Administración durante los ejercicios 2008 y 2007, en su condición de consejeros de la Sociedad dominante, es el que se indica en los cuadros siguientes:

**RETRIBUCIÓN CONSEJEROS (m€) 2008**

Consejero	Consejo	Asignación fija				Suma asignación fija	Particip. en beneficios (50% en acciones)	Total
		Comisión Delegada	Comisión Auditoría y Cumplimiento	Comisión Nombramientos y Gobierno Corporativo	Comisión Retribuciones			
ADM. VALTENAS <sup>(1)</sup>	32	--	--	--	32	82	114	
I. AGUILERA	32	18	12	--	62	82	144	
CASA GRANDE DE CARTAGENA	32	--	--	--	32	82	114	
F. CONSTANS <sup>(3)</sup>	16	9	18	--	43	41	84	
MEDIACIÓN Y DIAGNÓSTICOS <sup>(2)</sup>	32	18	--	18	68	82	150	
L. LADA	32	--	--	18	50	82	132	
H. LÓPEZ ISLA	32	18	24	--	74	82	156	
P. LÓPEZ JIMÉNEZ	32	--	--	18	50	82	132	
J. MONZÓN	48	18	--	--	66	82	148	
R. MORANCHEL	32	18	--	--	50	82	132	
J. MOYA-ANGELER	32	9	--	27	68	82	150	
M. ORIOL	32	9	24	9	74	82	156	
PART. Y CARTERA DE INVERSIÓN <sup>(2)</sup>	32	--	24	--	56	82	138	
P. RAMÓN Y CAJAL	32	18	--	--	50	82	132	
M. SOTO	32	--	30	9	71	82	153	
R. SUGRAÑES <sup>(4)</sup>	16	9	--	--	25	41	66	
<b>TOTAL</b>	<b>496</b>	<b>144</b>	<b>132</b>	<b>99</b>	<b>871</b>	<b>1.225</b>	<b>2.096</b>	
<b>Retribución media por consejero (15 consejeros)</b>					<b>58</b>	<b>82</b>	<b>140</b>	

(1) En representación de Caja Asturias (2) En representación de Caja Madrid (3) Consejero hasta junio de 2008 (4) Consejera desde julio de 2008

**RETRIBUCIÓN CONSEJEROS (m€) 2007**

Consejero	Consejo	Asignación fija				Suma asignación fija	Particip. en beneficios (50% en acciones)	Total
		Comisión Delegada	Comisión Auditoría y Cumplimiento	Comisión Nombramientos y Gobierno Corporativo	Comisión Retribuciones			
ADM. VALTENAS <sup>(1)(2)</sup>	13	--	--	--	13	35	48	
I. AGUILERA	27	15	--	--	42	70	112	
M. AZPILICUETA <sup>(3)</sup>	13	7	--	7	28	35	63	
CASA GRANDE DE CARTAGENA <sup>(2)</sup>	13	--	--	--	13	35	48	
F. CONSTANS <sup>(1)</sup>	27	15	28	--	70	70	140	
H. FIGAROLA <sup>(3)</sup>	13	--	--	--	13	35	48	
MEDIACIÓN Y DIAGNÓSTICOS	27	15	--	15	57	70	127	
L. LADA <sup>(2)</sup>	13	--	--	7	21	35	56	
H. LÓPEZ ISLA	27	7	20	--	54	70	124	
P. LÓPEZ JIMÉNEZ	27	7	--	15	49	70	119	
J. MONZÓN	40	15	--	--	55	70	125	
R. MORANCHEL	27	15	--	--	42	70	112	
J. MOYA-ANGELER	27	--	--	22	49	70	119	
M. ORIOL <sup>(2)</sup>	13	7	10	--	31	35	66	
PART. Y CARTERA DE INVERSIÓN	27	--	20	--	47	70	117	
P. RAMÓN Y CAJAL	27	15	--	--	42	70	112	
M. SOTO	27	--	22	15	64	70	134	
J.C. URETA <sup>(3)</sup>	13	--	10	--	23	35	58	
<b>TOTAL</b>	<b>405</b>	<b>120</b>	<b>110</b>	<b>82</b>	<b>717</b>	<b>1.015</b>	<b>1.732</b>	
<b>Retribución media por consejero (14,5 consejeros)</b>					<b>49</b>	<b>70</b>	<b>119</b>	

(1) En representación de Caja Asturias (2) En representación de Caja Madrid (3) Consejero hasta junio de 2007 (4) Consejero hasta junio de 2007

La retribución total de los consejeros en 2008 representa el 0,77% del Resultado Consolidado Neto de Explotación y el 0,83% del Resultado Consolidado antes de Impuestos de dicho ejercicio, según resulta de las presentes Cuentas Anuales formuladas por el Consejo de Administración; y representó el 0,77% y el 0,82%, respectivamente, en el ejercicio 2007.

Durante los ejercicios 2008 y 2007 no se han concedido opciones sobre acciones de la Sociedad dominante a favor de los miembros del Consejo de Administración por su condición de consejeros ni éstos ejercieron durante dichos ejercicios, en la referida condición, ninguna opción sobre acciones de la Sociedad dominante. Al cierre de los referidos ejercicios 2008 y 2007, los miembros del Consejo de Administración no eran, en su condición de consejeros, titulares de ninguna opción sobre acciones de la Sociedad dominante.

Los miembros del Consejo de Administración no han percibido durante 2008 ni percibieron durante 2007, en su condición de consejeros, otro beneficio o retribución adicional a los anteriormente referidos, sin que la Sociedad dominante ni ninguna otra sociedad de su grupo consolidado tenga contraída con ellos obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

Los consejeros que son a la vez miembros de la Alta Dirección de la Sociedad dominante (consejeros ejecutivos) devengan adicionalmente la correspondiente retribución salarial en virtud de su relación laboral con la Sociedad dominante, la cual es independiente, de acuerdo con lo establecido en los Estatutos Sociales, de la retribución devengada en su condición de consejeros. De las cuantías correspondientes a dicha retribución salarial se da cuenta en el apartado siguiente.

## 2. Retribución de los altos directivos

La retribución de los miembros de la Alta Dirección de la Sociedad dominante es determinada, individualmente para cada uno de ellos, por el Consejo de Administración, previo informe de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo.

En el ejercicio 2008, a propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, el Consejo aprobó un nuevo marco retributivo para los altos directivos con vigencia para un periodo de tres años, que comprenderá los ejercicios 2008, 2009 y 2010. Las retribuciones aprobadas mantienen componentes similares a los existentes en el período de tres años anterior, unos de carácter anual y otros de carácter plurianual. Para la determinación de los términos y cuantías de cada uno de dichos componentes se han mantenido los siguientes principios: que la retribución variable represente una parte sustancial de la retribución total; que la retribución a medio plazo tenga un peso relevante; y que la referenciada al valor bursátil sea significativa, pero no excesiva.

La retribución anual se compone de: una retribución fija en efectivo; una retribución variable, igualmente en efectivo, en función del grado de cumplimiento de los objetivos anuales establecidos y de la valoración de la gestión realizada por cada alto directivo; y una retribución en especie. El criterio del Consejo es que la retribución fija se mantenga invariable en el período de tres años indicado, salvo que se pusiesen de manifiesto circunstancias específicas que aconsejaran su revisión. La retribución variable anual es determinada al cierre de cada ejercicio sobre la base del porcentaje de la retribución fija anual establecido para cada alto directivo para una valoración satisfactoria por parte del Consejo del cumplimiento del presupuesto y objetivos, así como de su gestión individual, situándose el valor central de dicho porcentaje en un rango entre el 40% y los 2/3 de la referida retribución fija anual.

La retribución a medio plazo es toda de carácter variable y está condicionada a la permanencia de los altos directivos en la Compañía hasta el final del periodo a que la misma se refiere. Consiste, de un lado, en un incentivo en efectivo; y, de otro, en la entrega de acciones y concesión de opciones. El incentivo en efectivo se devenga y percibe una vez cerrado el ejercicio 2010 y se ha establecido con un valor central medio, para el conjunto de los altos directivos, de dos veces la retribución fija anual para una valoración satisfactoria por parte del Consejo de la evolución de la Compañía en el periodo 2008 a 2010 y de la gestión llevada a cabo por cada uno de los altos directivos, atendiendo no sólo al cumplimiento de los objetivos anuales sino también, de manera especial, al desarrollo y consecución de los objetivos estratégicos y a medio plazo que para este periodo establezca en cada momento el Consejo, que tomará igualmente en consideración la evolución comparada de la Compañía con respecto a los mercados en que actúa y a las principales compañías comparables del sector. La retribución mediante entrega de acciones y concesión de opciones se limita a un valor equivalente al importe neto que corresponda a un porcentaje de entre el 10% y el 20% de la retribución bruta total, incluido este mismo concepto, de los altos directivos en el periodo. La Junta General Ordinaria de 2008 aprobó los términos y condiciones de la entrega de acciones y concesión de opciones a favor de los altos directivos, acordando que la entrega de acciones se llevase a cabo en cada uno de los ejercicios 2008, 2009 y 2010, al valor de mercado de la acción en el momento de la entrega y debiendo mantener los altos directivos la titularidad de las acciones recibidas durante un plazo de 3 años; y que la concesión de opciones tuviese lugar en el primero de los tres ejercicios del periodo retributivo, esto es en 2008, con un precio de ejercicio igual al valor de mercado de la acción en el momento de la concesión y una duración total de 3 años y 6 meses, siendo el periodo de ejercicio de 12 meses, a partir de que hayan transcurrido 2 años y 3 meses (periodo de exclusión) desde la fecha de concesión de las opciones.

Una vez llevada a cabo la correspondiente valoración por el Consejo, las cuantías de la retribución anual resultantes para los ejercicios 2008 y 2007 son las siguientes:

	Miles de euros	
	2008	2007
Retribución fija	5.637	4.446
Retribución variable	3.815	5.048 <sup>1</sup>
Retribución en especie	280	241
Retribución total anual altos directivos	9.731	9.735
Nº de altos directivos	13	14
Retribución media anual total altos directivos	749	695

(1) 1.818 m€ se hicieron efectivos, por su cuantía neta tras la aplicación de la retención fiscal correspondiente mediante la entrega de acciones de la Sociedad.

De las cuantías indicadas corresponden a los consejeros ejecutivos (altos directivos que son a la vez miembros del Consejo de Administración) una retribución anual fija de 1.710 m€ en 2008 y de 1.540 m€ en 2007; y una retribución anual total en 2008 de 3.487 m€ y de 4.502 m€ en 2007 (1.228 m€ se hicieron efectivos, en su importe neto, mediante entrega de acciones). Habida cuenta de que el Vicepresidente Ejecutivo cesó en su cargo con efectos 30 de junio de 2007, la retribución media anual de los consejeros ejecutivos fue de 1.744 m€ en 2008 y de 1.801 m€ en 2007. Las referidas cuantías de retribución anual total representan, según las presentes cuentas anuales, el 1,29 % del Resultado neto de explotación consolidado y el 1,39% del Resultado antes de impuestos consolidado en el ejercicio 2008; y representaron el 2,01% y el 2,12%, respectivamente, en el ejercicio 2007.

En lo que se refiere a la retribución a medio plazo en efectivo, que se devengará y será en su caso percibida una vez cerrado el ejercicio 2010, la Sociedad dominante ha provisionado en 2008 por este concepto 3.640 m€, correspondiendo de esta cuantía 1.710 m€ a los consejeros ejecutivos.

Respecto a la retribución a medio plazo que se hace efectiva mediante la entrega de acciones y concesión de opciones, de conformidad con lo autorizado por la Junta General, el Consejo de Administración, previa propuesta favorable de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, acordó en 2008:

- hacer entrega a los altos directivos de un total de 43.022 acciones, con un valor por acción de 16,78 €, precio de mercado en el momento de la entrega, 30 de septiembre (esta entrega de acciones forma parte de la realizada a favor de un colectivo de 150 directivos por un total de 143.589 acciones en el marco del Plan de Acciones 2008-2010); y
- conceder 934.959 opciones sobre igual número de acciones de la Sociedad, equivalente al 0,57% del capital social de ésta. El precio de ejercicio de las opciones concedidas es de

16,82 €, precio de mercado en el momento de su concesión, determinado, según lo establecido por la Junta General, como el precio medio de cotización entre el 27 de junio y el 26 de septiembre de 2008, siendo efectiva la concesión de las opciones el 1 de octubre de 2008.

Durante el ejercicio 2007 no se concedieron opciones sobre acciones a los altos directivos.

Durante el ejercicio 2008 los altos directivos no han ejercido ninguna opción sobre acciones de la sociedad dominante. En 2007 ejercieron 39.916 opciones en el marco del Plan de Opciones 2002. Dichas opciones tenían un precio medio de ejercicio de 6,93 € (precio de mercado en el momento de su concesión).

Los altos directivos no han percibido durante 2008 ni percibieron durante 2007 otro beneficio o retribución adicional a los indicados en esta Nota, sin que la Sociedad dominante ni ninguna de las sociedades del grupo tenga contraída con ellos obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

La Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo ha venido recomendando a los altos directivos la adquisición, por su propia cuenta, de acciones de la Sociedad, de forma que alcancen y mantengan una participación estable en el capital de ésta equivalente al menos a su retribución fija anual. A la finalización del ejercicio 2008, los miembros de la Alta Dirección poseían 381.254 acciones, con un valor de mercado a dicha fecha equivalente a 1,1 veces su retribución fija anual global.

Cada uno de los altos directivos tiene suscrito con la Sociedad dominante un contrato que regula las condiciones aplicables a su relación laboral. Dichos contratos han sido autorizados por el Consejo de Administración, previo informe favorable y propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, y fueron sometidos a la Junta General Ordinaria de Accionistas de 2007. En virtud de lo establecido en dichos contratos, los altos directivos tienen derecho, en el supuesto de resolución de su relación laboral con la Sociedad dominante, salvo que tenga por causa la baja voluntaria o el despido procedente, a una indemnización equivalente a la establecida en el artículo 56 del Estatuto de los Trabajadores, esto es, 45 días de su retribución en base anual por año de permanencia en la Sociedad, con un límite de 3,5 anualidades; estableciéndose una cuantía mínima de tres anualidades en el caso del Presidente y del Consejero Delegado. Adicionalmente, los Consejeros Ejecutivos y los Directores Generales de Operaciones (incluyendo al Director General de Internacional) tienen suscritos sendos compromisos de no competencia, con una duración de dos años a partir de la finalización de su relación laboral con la Sociedad dominante y con una cuantía compensatoria de entre 0,5 y 0,75 veces su retribución anual por cada año de no competencia.

A finales del ejercicio 2008 los directores generales Sres. Otero y Vilá finalizaron su relación laboral con la compañía, aplicándose en ambos casos los términos establecidos para cada uno de dichos supuestos.

### 38) Información comunicada por los miembros del Consejo de Administración en relación con el artículo 127 ter. 4 de la Ley de Sociedades Anónimas

En cumplimiento de la obligación establecida en el apartado 4 del Art. 127 ter. de la Ley de Sociedades Anónimas, se hace constar que los miembros del Consejo de Administración han comunicado a la Sociedad dominante su participación o desempeño de cargos en distintas sociedades, según se recoge en el Anexo II de estas Cuentas Anuales.

### 39) Actividades de I+D+i

Una parte importante de las actividades que se llevan a cabo en el Grupo Indra tienen, por su naturaleza, carácter de gastos de I+D+i, los cuales se registran contablemente en la Cuenta de Resultados Consolidada en el momento de su devengo (véase nota 4).

La cifra global del gasto relativa a proyectos de este tipo ejecutados a lo largo del ejercicio 2008, incluida la de los proyectos capitalizados (véase nota 6), ha sido de 152.003 m€, lo que equivale a un 6,4% sobre las ventas totales del Grupo en dicho ejercicio. Los gastos por este concepto incurridos por la Sociedad dominante a lo largo de este mismo ejercicio han supuesto aproximadamente un 89% del total de los incurridos por el Grupo en materia de I+D+i.

Durante el ejercicio 2007 el importe del gasto relativo a proyectos de I+D+i ascendió a la cantidad de 136.507 m€, equivalente a un 6,3% sobre las ventas totales del Grupo.

### 40) Información sobre aspectos medioambientales

Las líneas de actividad que el Grupo desarrolla no se han modificado cualitativamente en comparación con años anteriores, y por lo tanto siguen sin tener un impacto digno de mención en el medio ambiente. Por esta razón, sus administradores estiman que no existen contingencias significativas relacionadas con la protección y mejora del medio ambiente, por lo que no se ha considerado necesario registrar dotación alguna a 31 de diciembre de 2008 a provisión de riesgos y gastos de carácter medioambiental.

Por la misma razón, siguen sin existir activos de importancia asociados a la protección y mejora del medio ambiente, ni se ha incurrido en gastos relevantes de esta naturaleza durante el ejercicio. En consecuencia el Grupo no ha solicitado ni recibido subvención alguna de naturaleza medioambiental a lo largo del ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2008.

Los esfuerzos que Indra realiza para cumplir con sus compromisos de Responsabilidad Corporativa, le llevan no obstante a cuidar todos los aspectos asociados a la protección del

medio ambiente en la realización de sus actividades. Este hecho se concreta en la adopción de un sistema de gestión ambiental basado en la norma UNE-EN ISO 14001, que se viene implantado en los distintos centros de trabajo del grupo, habiéndose prestado desde el principio un mayor esfuerzo en las instalaciones de los centros más significativos de la sociedad matriz (Indra Sistemas). A los certificados obtenidos en años anteriores con la citada norma para los centros de trabajo de Arroyo de la Vega (Alcobendas), San Fernando de Henares, Torrejón de Ardoz, Triángulo (Alcobendas), Parque Empresarial La Finca (Pozuelo de Alarcón), Aranjuez y Barcelona (calle Roc Boronat) se les ha unido en diciembre del 2008 los correspondientes a los centros de trabajo de Anabel Segura (Alcobendas-Madrid) y Ciudad Real, donde se llevan a cabo actividades de tres empresas del grupo, a saber, Indra Sistemas, S.A. e Indra BMB, S.L. (en Anabel Segura) e Indra Software Labs, S.L.U. (en Ciudad Real).

Además de estas tres empresas, ya habían sido certificadas por realizar actividades dentro de los centros anteriormente mencionados, las empresas Indra Espacio e Indra Sistemas de Seguridad.

### 41) Retribución a los auditores

La empresa auditora KPMG Auditores, S.L. de las cuentas anuales consolidadas del Grupo y el resto de empresas de KPMG Internacional han facturado durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2008 y 2007, honorarios netos por servicios profesionales, según el siguiente detalle:

Miles de euros

	2008			2007		
	KPMG Auditores S.L.	Resto KPMG	Total	KPMG Auditores S.L.	Resto KPMG	Total
Por servicios de auditoría	435	461	896	454	515	969
Por otros servicios	12	77	89	8	21	29
	<b>447</b>	<b>538</b>	<b>985</b>	<b>462</b>	<b>536</b>	<b>998</b>

El importe indicado en el cuadro anterior incluye la totalidad de los honorarios relativos a los servicios realizados durante los ejercicios 2008 y 2007, con independencia del momento de su facturación.

### 42) Transacciones con partes vinculadas

El Reglamento del Consejo establece que las transacciones con partes vinculadas deben de ser autorizadas por el Consejo de Administración, previo informe de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, valorando su adecuación al principio de igualdad de trato entre accionistas y de su realización en condiciones de mercado. Tratándose de operaciones de carácter recurrente, que se lleven a cabo en el curso ordinario del negocio del Grupo y se

realicen en condiciones de mercado, es suficiente la autorización previa de la línea genérica de operaciones de que se trate.

Durante los ejercicios 2008 y 2007 se han realizado transacciones comerciales, financieras, de prestación y de recepción de servicios con los accionistas significativos –o con sociedades vinculadas a los mismos– Caja Madrid, Unión Fenosa y Caja Asturias, así como con sociedades vinculadas a los consejeros Sres. Ramón y Cajal, Moya-Angeler, De Oriol y Ureta.

Todas estas transacciones han sido autorizadas por el Consejo de Administración de conformidad con lo indicado anteriormente y se han realizado en el curso ordinario del negocio del Grupo y en condiciones de mercado, no representando, ni en su conjunto ni individualmente consideradas, un importe significativo en relación con la cifra de negocios o con el balance de la Sociedad dominante al 31 de diciembre de 2008 y de 2007.

El desglose por naturaleza de las transacciones con partes vinculadas durante los ejercicios 2008 y 2007 es el que se indica a continuación. Para su elaboración se han tenido en consideración las disposiciones aplicables de la Ley del Mercado de Valores, las Normas Internacionales de Contabilidad, así como las recomendaciones más recientes y políticas aplicadas por la Sociedad dominante en materia de Gobierno Corporativo.

2008			
Miles de euros			
Naturaleza de la transacción	Con accionistas (*)	Con Consejeros	Total 31.12.2008
Venta de bienes y servicios	89.007	-	89.007
Compra de bienes y servicios	4.980	1.404	6.384
Percepción de ingresos financieros	8	-	8
Gastos por servicios financieros	1.758	-	1.758
	<b>95.753</b>	<b>1.404</b>	<b>97.157</b>
2007			
Miles de euros			
Naturaleza de la transacción	Con accionistas (*)	Con Consejeros	Total 31.12.2007
Venta de bienes y servicios	81.817	-	81.817
Compra de bienes y servicios	4.096	1.158	5.254
Percepción de ingresos financieros	36	-	36
Gastos por servicios financieros	1.201	50	1.251
Gastos por servicios profesionales	-	44	44
	<b>87.150</b>	<b>1.252</b>	<b>88.402</b>

(\*) Se incluye Inversis, sociedad en cuyo capital Caja Madrid e Indra tienen una participación conjunta mayoritaria.

#### a) Transacciones con accionistas

Todas las transacciones con accionistas corresponden a operaciones realizadas con los accionistas Unión Fenosa, Caja Madrid y Caja Asturias (así como con Inversis, según lo indicado en la nota al cuadro anterior).

El concepto "Venta de bienes y servicios" corresponde a servicios prestados a los referidos accionistas en el ámbito de la actividad ordinaria.

El concepto de "Compras de bienes y servicios" corresponde a servicios contratados necesarios para el desarrollo de la actividad ordinaria, con el siguiente desglose:

Miles de euros		
	2008	2007
Unión Fenosa	4.641	3.770
Caja Madrid	267	326
Inversis	72	-

Los principales servicios contratados son: suministro eléctrico (2.259 m€ en 2008 y 1.342 m€ en 2007) y alquileres de edificios (1.807 m€ en 2008 y 1.422 m€ en 2007).

El concepto "Percepción de ingresos financieros" corresponde a intereses percibidos por depósitos financieros a corto plazo mantenidos en Caja Madrid.

El concepto "Gastos por servicios financieros" corresponde a gastos e intereses por gestión de avales, servicios de intermediación financiera y disposición de líneas de crédito con Caja Madrid e Inversis.

El Grupo ha mantenido en 2008 y 2007 distintos contratos financieros con su accionista Caja Madrid siendo los principales los siguientes:

- Línea de crédito con vencimiento anual por importe de 73.925 m€ en 2008 y 72.261 m€ en 2007, respectivamente. El saldo medio dispuesto en 2008 ha sido de 33.471 m€ y en 2007 fue de 5.382 m€.
- Línea de avales con vencimiento anual por importe de 82.881 m€ en 2008 y 84.100 m€ en 2007.
- Línea de confirming con vencimiento anual por importe de 11.000 m€ en 2008 y 21.850 m€ en 2007.
- Financiación de operaciones comerciales por importe de 70.620 m€ en 2008.
- Cobertura de tipos de interés por importe de 6.000 m€ en 2008.

Adicionalmente, Indra está desarrollando con el accionista Caja Madrid y otras siete entidades el proyecto de I+D+i denominado ITECBAN; proyecto financiado por el CDTI (Ministerio de Industria, Turismo y Comercio), sin valor económico entre las partes.

Los dividendos satisfechos a los accionistas representados en el Consejo de Administración han ascendido a los siguientes importes:

	Miles de euros	
	2008	2007
Caja Madrid	12.170	18.139
Unión Fenosa	12.319	16.918
Casa Grande Cartagena	4.664	6.570
Caja Asturias	4.106	6.406

#### b) Transacciones con consejeros

Las operaciones recogidas bajo el concepto de “Compras de bienes y servicios” corresponden a:

- Alquiler de un edificio sito en Torrejón de Ardoz, de 4.226 m<sup>2</sup>, a la sociedad Inmoan, S.A., en la que el Sr. Moya-Angeler tiene una participación del 100%. El contrato de arrendamiento se suscribió en el año 1999, por un plazo de 8 años, habiendo sido prorrogado en diciembre de 2007 en los términos y condiciones previstos en el mismo. Los importes satisfechos en 2008 y 2007 han sido de 249 m€ y 229 m€, respectivamente. Los términos de este arrendamiento se negociaron con el Sr. Moya-Angeler con anterioridad a su nombramiento como consejero de Indra, tras el cual, a solicitud del propio Sr. Moya-Angeler, el Consejo autorizó expresamente esta transacción, con informe favorable de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo.
- Alquiler de un edificio sito en Alcobendas, de 4.084,12 m<sup>2</sup>, a la sociedad Edificios Alcobendas, S.A., en la que el Sr. Ramón y Cajal tiene una participación del 10%. El contrato de arrendamiento se suscribió a finales de 2005, con un plazo inicial hasta mayo de 2011, siendo prorrogable hasta 2015. Los importes satisfechos han ascendido a 368 m€ en 2008 y a 384 m€ en 2007.
- Servicios de seguridad prestados por la sociedad Seguríber, en la que la Sra. De Oriol tiene una participación accionarial indirecta del 41,85% y es administradora única de la misma. Seguríber mantenía relaciones comerciales con Indra con anterioridad al nombramiento de la Sra. De Oriol como consejera. Los importes satisfechos en 2008 y 2007 han sido de 787 m€ y 545 m€, respectivamente.

En el ejercicio 2007, la cantidad incluida en el concepto de “Gastos por servicios financieros” correspondía al importe satisfecho a la sociedad Renta 4 Sociedad de Valores y Bolsa, S.A. —en la que el Sr. Ureta tenía una participación del 60,4% y era su Presidente y Consejero Delegado—,

en concepto de servicios de intermediación financiera. El Sr. Ureta fue consejero de la Sociedad dominante hasta junio de 2007.

También en el ejercicio 2007, la cantidad incluida en el concepto de “Gastos por servicios profesionales” correspondía al importe satisfecho al despacho Ramón y Cajal Abogados —del que el Sr. Ramón y Cajal es Presidente y tiene una participación no mayoritaria ni de control— en concepto de asesoramiento jurídico.

La retribución de los miembros del Consejo de Administración se detalla en la nota 37 de la presente Memoria.

#### c) Transacciones con miembros de la Alta Dirección

Durante los ejercicios 2008 y 2007 no se han realizado transacciones con miembros de la Alta Dirección ni con partes vinculadas a éstos.

La retribución de los Altos Directivos se detalla en la nota 37 de la presente Memoria.

#### d) Transacciones con sociedades asociadas y negocios conjuntos

Durante los ejercicios 2008 y 2007 se han realizado transacciones con empresas asociadas y negocios conjuntos:

	Miles de euros			
	Deudores	Acreedores	Ingresos	Gastos
Empresas asociadas	1.483	26.193	11.228	209
Negocios conjuntos	6.393	1.138	7.468	4.331
	<b>7.876</b>	<b>27.331</b>	<b>18.696</b>	<b>4.540</b>

	Miles de euros			
	Deudores	Acreedores	Ingresos	Gastos
Empresas asociadas	1.964	4.236	6.055	-
Negocios conjuntos	6.395	1.839	6.941	1.698
	<b>8.359</b>	<b>6.075</b>	<b>12.996</b>	<b>1.698</b>

Nota: En “Deudores” y “Acreedores” se recogen los saldos correspondientes a dichos conceptos registrados a 31/12 de cada ejercicio.

#### 43) Acontecimientos posteriores al cierre

No existen hechos relevantes en el Grupo, posteriores al cierre del ejercicio.

## Anexo I (\*)

## Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2008

Denominación	Domicilio	Actividad
<b>1.- Sociedad dominante</b>		
Indra Sistemas, S.A.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
<b>2.- Dependientes</b>		
Indra Emac, S.A.	Calle Mar Egeo, 4 Pol.Ind.1 San Fernando de Henares (Madrid)	Ingeniería y mantenimiento de sistemas de defensa aérea y otros relacionados.
Indra Espacio, S.A.	Calle Mar Egeo, 4 Pol.Ind.1 San Fernando de Henares (Madrid)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas de control y seguimiento de satélites, y de sistemas de ayuda a la navegación y redes de comunicación vía satélite, tratamiento de imágenes y teledetección.
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	Carrer de Roc Boronat, 1 33	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Investigación, ingeniería, diseño, fabricación, desarrollo, comercialización, instalación, mantenimiento y reparación de aparatos, dispositivos y sistemas para la seguridad en las comunicaciones de datos, sistemas de cifrado, encriptación, balizas y centros de mando y control.
Inmize Capital, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Dirección y ejecución de actividades de ingeniería de sistemas para la defensa, así como su comercialización y venta.
Inmize Sistemas, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Dirección y ejecución de actividades de ingeniería de sistemas para la defensa, así como su comercialización y venta.
Indra Software Labs, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, construcción y pruebas para proyectos de desarrollo de sistemas de información.
Internet Protocol Sistemas Net, S.A.	Paseo del Club Deportivo, 1 Pozuelo de Alarcón (Madrid)	Investigación, desarrollo, producción, instalación y comercialización de productos, sistemas y aplicaciones para redes de telecomunicaciones, informáticas e internet y seguridad.
Metradis, S.L.U.	Paseo del Club Deportivo, 1 Pozuelo de Alarcón (Madrid)	Formación, distribución, venta, asesoramiento, fabricación, instalación, de sistemas informáticos, sistemas de software y hardware.
Safo Sistemas, S.L.	Paseo del Club Deportivo, 1 Pozuelo de Alarcón (Madrid)	Formación, distribución, venta, asesoramiento, fabricación, instalación, de sistemas informáticos, sistemas de software y hardware, sistemas de telemática, sistemas de televisión y video.
Euroquality, S.L.	Calle María de Molina, 37 (Madrid)	Prestación de servicios profesionales en calidad, medio ambiente y prevención de Riesgos Laborales.
Administradora de Archivos, S A	Azuqueca de Henares (Guadalajara)	Servicios profesionales de tratamiento, gestión y custodia de archivos.
Indra SI, S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Tecnologías de la Información Argentina S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluzion, S.A. (Argentina)	Buenos Aires (Argentina)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Sistemas Chile, S.A.	Santiago de Chile (Chile)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluzion Chile S.A.	Santiago de Chile (Chile)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.

(\*) Este anexo debe ser leído con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas, de las cuales es integrante.

Denominación	Domicilio	Actividad
Soluzion C & S Holding, S.A. (Chile)	Santiago (Chile)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Brasil, Ltda.	São Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas México S.A. de C.V.	México D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Tecnología de la Información México S.A.C.V.	México, D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluzion Mejico S.A. de C.V.	México D.F. (México)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Azertia Tecnologías de la Información Venezuela S.A.	Caracas (Venezuela)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Gestión de Centros Venezuela S. A.	Caracas (Venezuela)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones y servicios de gestión documental
Seintex Consultores S.A (Venezuela)	Caracas (Venezuela)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información para el sector jurídico
Soluzion, S.P., C.A. (Venezuela)	Caracas (Venezuela)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Azertia Tecnologías de la Información Colombia S.A.	Bogotá (Colombia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluzion Ltda. (Colombia)	Bogotá (Colombia)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Soluzion, S.A. (Guatemala)	Guatemala (Guatemala)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Panamá, S.A. (Panamá)	Panamá	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra USA Inc.	Filadelfia (EE. UU.)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Azertia Tecnologías de la Información USA Inc.	Nueva York (EE. UU.)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Systems, Inc.	Orlando (EE. UU.)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Perú S.A.C.	Lima (Perú)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluzion, S.A. (Uruguay)	Montevideo (Uruguay)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Eslovaquia, a.s.	Bratislava (Eslovaquia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Polska sp.zo.o	Varsovia (Polonia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Czech Republic s.r.o.	Praga (República Checa)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluzion, kft (Hungría)	Debrecen (Hungría)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Soluzion, S.R.L. (Moldavia)	Chisinau (Moldavia)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Elektrica Soluzion S.A. (Rumanía)	Bucarest (Rumanía)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.

(\*) Este anexo debe ser leído con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas, de las cuales es integrante.

Denominación	Domicilio	Actividad
Indra France SAS	Antony (Francia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Longwater Systems Ltd.	Londres (Reino Unido)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra Ucrania L.L.C.	Kiev (Ucrania)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Sistemas Portugal, S.A.	Lisboa (Portugal)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona Kenya, Ltd.	Nairobi (Kenia)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Beijing Information Technology Systems Co. Ltd.	Pekín (China)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Magreb S.A.R.L	Rabat (Marruecos)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Interscan Navigation Systems Pty Limited	Australia	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Soluziona Professional Services (Private) Ltd.	Harare (Zimbabwe)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Philippines, Inc.	Quezon (Filipinas)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra BMB, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO), prestación de servicios de gestión documental y gestión hipotecaria.
BMB Gestión Documental Canarias, S.L.	Calle Tomás Miller, 47- 49 (Las Palmas de G. Canaria)	Gestión de procesos (BPO) de <i>Back-office</i> para entidades financieras.
Indra BMB Servicios Digitales, S.A.	Pº. de Gracia 55. (Barcelona)	Gestión de digitalización y captura de datos.
OJAKHA Services, Saarl AU (Marruecos)	Tánger (Marruecos)	Gestión de procesos (BPO) de <i>Back-office</i> para entidades financieras.
Etnodiversidad del Somontano, S.L.	Pozán de Vero (Huesca)	Servicios de digitalización de imágenes, clasificación, procesamiento, grabación, indexación de datos, documentos y similares. Servicios telefónicos de soporte técnico y ayuda a clientes de terceras empresas
Programarius, S.L.	Pº. de Gracia, 55 (Barcelona)	Gestión de digitalización, captura de datos, y diseño, elaboración y distribución de aplicaciones informáticas.
Europraxis Atlante, S.L.	Calle Carabela la Niña, 12 (Barcelona)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Europraxis ALG Consulting Brasil, Ltda.	São Paulo (Brasil)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Europraxis ALG Consulting México S.A. de C.V.	México D.F. (México)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Europraxis ALG Consulting, Ltd. (U.K.)	Slough Berkshire (Reino Unido)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Compraxis Prestação de Serviços de Consultoría, Ltd.	Lisboa (Portugal)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Europraxis Consulting, S.r.l.	Milán (Italia)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Tourism & Leisure Advisory Service, S.L.	Calle Carabela la Niña, 12 (Barcelona)	Prestación de servicios profesionales de consultoría y asesoría técnica, industrial, económico-financiera y fiscal de toda clase de empresas y organizaciones.
Advanced Logistics Group, S.A.	Copmte de Urgell 240 (Barcelona)	Confección elaboración de estudios, proyectos técnicos y dictámenes referidos a la ingeniería de transporte, consultoría y logística.
Advanced Logistic Group Venezuela, S.A.	Colinas del Bello Monte (Venezuela)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Advanced Logistic Group Andina, S.A.C. (Perú)	Lima (Perú)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.

(\*) Este anexo debe ser leído con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas, de las cuales es integrante.

Denominación	Domicilio	Actividad
Prointec, S.A.	Avda de Burgos, 12. 28036 (Madrid)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito del medioambiente, el transporte, la construcción, el agua y la industria principalmente.
Prointec Hidrógeno, S.L.	Carril Ruipérez, 52 (Murcia)	Prestación de servicios técnicos de ingeniería y consultoría relacionados con el Hidrógeno y el Oxígeno.
Asdoconsult Ingenieros, S.L.	Sant Pere Mes Alt., 1. 08003 (Barcelona)	Prestación de servicios técnicos de ingeniería.
Geoprin, S.A.	Avda de Burgos, 12. 28036 (Madrid)	Prestación de servicios técnicos de geología.
Inse-Rail, S.A.	Avda de Burgos, 12. 28036 (Madrid)	Prestación de servicios técnicos de ingeniería.
GICSA-Goymar Ingenieros Consultores, S.L.	Avda de Burgos, 12. 28036 (Madrid)	Prestación de servicios técnicos de ingeniería.
Procinsa Ingeniería, S.A.	Santa Susana, 3 (Oviedo)	Prestación de servicios técnicos de ingeniería.
Gibb Portugal-Consultores de Engenharia, Gestao e Ambiente, S.A.	Lisboa (Portugal)	Prestación de servicios técnicos de ingeniería.
Ingeniería de Proyectos e Infraestructuras Mexicana, S.A. de C.V.	Mérida (México)	Prestación de servicios técnicos de arquitectura e ingeniería.
Prointec Concesiones y Servicios, S.L.	Avda de Burgos, 12. 28036 (Madrid)	Tenencia y gestión de concesiones.
Consis Proiect SRL	Bucarest (Rumania)	Prestación de servicios de ingeniería civil y consultoría.
MECSA-Marcial Echenique y Compañía, S.A.	Avda de Burgos, 12. 28036 (Madrid)	Prestación de servicios técnicos de ingeniería.
Prointec Panamá, S.A.	Ancon (Panamá)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil.
Prointec Civil Engineering Consultancy (Irlanda)	Dublín (Irlanda)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil.
Prointec ENG S.R.L.	Bucarest (Rumania)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil.
Prointec Usa LLC	Sacramento, California (EE UU)	I+D Sistemas aéreos autónomos y Soluciones avanzadas en Sistemas no tripulados.
Teknatrans Consultores, S.L.	Portuette, 23 (Donostia)	Prestación de servicios técnicos de arquitectura e ingeniería.
Prointec Diseño y Construcción, S.A:	Avda de Burgos, 12. 28036 (Madrid)	Promoción, tenencia y gestión de la construcción e intermediación de infraestructuras, edificaciones y servicios públicos y privados.
Unmanned Aircraft Technologies, S.A.	Avda. Burgos, 12. 28036 (Madrid)	I+D Sistemas aéreos autónomos y Soluciones avanzadas en Sistemas no tripulados
Prointec Extremadura, S.L.	José Luis Cotallo, 1. 10001 (Cáceres)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil
Prointec Engenharia, Ltda.	São Paulo (Brasil)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil.
<b>3.- Negocios conjuntos</b>		
I3 Televisión, S.L.	Avda. Isla Graciosa, 13. San Sebastián de los Reyes (Madrid)	Diseño, desarrollo, fabricación, suministro, montaje, reparación, mantenimiento, instalación y comercialización de productos, soluciones, aplicaciones y sistemas basados en las tecnologías de la información, para la industria audiovisual.
Ceicom Europe, S.L.	Calle Rodríguez Marín, 92 (Madrid)	Servicios de consultoría, informática, desarrollo de soluciones informáticas, comercialización y desarrollo de productos tecnológicos, servicios web, explotación a terceros de soluciones informáticas, importación y exportación de cualquiera de las anteriores.
Computación Ceicom, S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Procesamiento de datos, consultoría y asistencia técnica en análisis de sistemas, desarrollos e implementación de programas para equipos de computación.
Indra Esteio Sistemas S.A. (Brasil)	São Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
UTE Indra EWS/STN Atlas Leopard 2	Calle Joaquín Rodrigo, 11. Aranjuez (Madrid)	Desarrollo, suministro, instalación, integración y mantenimiento del Sistema de combate para el carro de combate Leopard 2.

(\*) Este anexo debe ser leído con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas, de las cuales es integrante.

Denominación	Domicilio	Actividad
UTE Indra Dimetric	Calle Miguel Ángel, 23 (Madrid)	Proyecto, suministro, obra y mantenimiento del sistema de control de tráfico e integración de los sistemas del centro de regulación y control de Zaragoza para la línea de alta velocidad Madrid-Zaragoza-Barcelona, Tramo Madrid-Puigverd.
UTE Manteniment Rondes	Avenida de Bruselas, 35. Alcobendas (Madrid)	Servicio de mantenimiento de los Nudos de Llobregat al Morrot.
UTE Zaindu Hiru	Poligono Industrial Torrelarragoiti Zamudio (Vizcaya)	Conservación, explotación, mantenimiento y operación de la red de alta capacidad (Area Metropolitana-Área 4).
UTE Saih Sur	Avenida del General Perón, 36 (Madrid)	Servicios para el mantenimiento de la Red SAIH Sur Cádiz-Málaga-Granada-Almería.
UTE Jocs del Mediterrani	Avenida de Bruselas, 35. Alcobendas (Madrid)	Contrato para el funcionamiento y desarrollo de las loterías de la Generalidad de Cataluña, organizadas y gestionadas por la Entidad Autónoma de Juegos y Apuestas de la Generalidad.
UTE Estrada	Valgrande, 6. 28108 (Madrid)	Servicio para la puesta en producción, gestión y explotación del Centro Estatal de Tramitación de Denuncias Automáticas.
UTE Giss 11	Avenida de Bruselas, 35. Alcobendas (Madrid)	Servicios de carácter informático necesarios en la Gerencia de Informática de la SS. SS.
UTE Cledi	Avda. Manoterías, 46 bis (Madrid)	Servicio de apoyo al personal de la Administración Sanitaria en el manejo de diversos sistemas de información utilizados en la tramitación administrativa para la adecuada realización de sus trabajos.
UTE Cledi 2	Avda. Manoterías, 46 bis (Madrid)	Servicios complementarios para el manejo de diversos sistemas de información utilizados en la actividad sanitaria y administrativa y para la mejora de la eficiencia en la gestión asistencial.
<b>4.- Asociadas</b>		
Saes Capital, S.A.	Paseo de la Castellana, 55 (Madrid)	A través de empresas asociadas, diseño, desarrollo, producción, integración, mantenimiento y explotación de sistemas electrónicos, informáticos y de comunicaciones, relacionados principalmente con sistemas navales y acústica submarina.
Eurofighter Simulation System GmbH	Munich (Alemania)	Desarrollo y producción de los simuladores para el avión EF-2000.
Euromids SAS	París (Francia)	Desarrollo, fabricación y comercialización de los sistemas de comunicaciones tácticos.
Indra Sistemas Tecnocon, S.A de C.V.	México D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
MRCM GmbH	Ulm (Danube) (Alemania)	Desarrollo de soluciones para sistemas de guerra electrónica.
Trias Beltrán 4, S.L.	Calle Alcalá, 261-265 (Madrid)	Arrendamiento del local de oficinas sito en Madrid, Plaza Carlos Trias Beltrán 4.
Jood Consulting, S.L.	Avenida de Cataluña, 9 (Valencia)	Comercialización de servicios informáticos en países árabes.
179 Centelec SAS	París (Francia)	Desarrollo de un programa de seguridad para radiocomunicaciones.
Idetegolf, S.A.	Julio Sáez de la Hoya 7, Burgos	Diseño, dirección y construcción de instalaciones deportivas.
Gestión de Recursos Eólicos Riojanos, S.L.	Avda. Gran Vía Rey Juan Carlos I. 26005 (Logroño)	Producción de energía eléctrica, especialmente utilizando como energía primaria la eólica, transporte y distribución.
Aerobús Arapiles, S.L.	Avda. Burgos, 12. 28036 (Madrid)	Prestación de servicios para la instalación del sistema de transporte de rodadura elevada de bajo impacto ecológico.
Eólica Marítima y Portuaria, S.L.	Claudio Coello, 43 (Madrid)	Explotación de energías renovables sobre medio ambiente y geología. Servicios técnicos de ingeniería.
Huertas de Binipark, S.A.	Carretera de S´Esgleita a Esparles (07190) Km 4,3 predio. San Quint Sa Tafona (Mallorca)	Instalación de producción de energía.
Iniciativas Bioenergéticas, S.L.	Gran Vía Rey Juan Carlos I, nº9, Logroño. 26005 (La Rioja)	Estudio, promoción, desarrollo y ejecución de proyectos innovadores en materia medioambiental y de producción de energía.
Zeronine ACI, S.L.	Durán, 27. 28002 (Madrid)	Creación de software para gestión de puertos.
Inmologística 2RC, S.L.	Aragó, 284 1 2. 08007 (Barcelona)	Consultoría, estudio, proyectos y promoción bajo la modalidad de llave en mano de plataformas logísticas y su ejecución.

(\*) Este anexo debe ser leído con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas, de las cuales es integrante.

## Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo a 31 de diciembre de 2008

Denominación	Participaciones			Patrimonio neto	Total ingresos explotac.	Resultado individ. después imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
<b>1.- Sociedad dominante</b>						
Indra Sistemas, S.A. (Sociedad Dominate)				776.719	1.874.430	184.146
<b>2.- Dependientes</b>						
Indra Emac, S.A.	100%	-	100%	2.994	14.252	2.021
Indra Espacio, S.A.	51%	-	51%	43.632	65.563	6.299
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	100%	-	100%	3.891	19.879	957
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	90%	-	90%	6.380	2.439	622
Inmize Capital, S.L.	80%	-	80%	1.570	0	(4)
Inmize Sistemas, S.L.	-	50%	40%	4.732	2.572	469
Indra Software Labs, S.L.	100%	-	100%	17.880	79.835	3.606
Grupo BMB	93,5%	-	94%	29.776	120.141	(2.214)
Grupo Europraxis	100%	-	100%	26.891	59.743	3.415
Indra SI, S.A.	50,41%	49,59%	100%	1.558	21.558,00	(663)
Indra Sistemas Chile, S.A.	99,99%	0,01%	100%	683	25.632	(566)
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd.	100%	-	100%	524	391	697
Indra Systems, Inc	100%	-	100%	66	26.254	(191)
Indra Brasil, Ltda.	99,99%	0,01%	100%	2.679	14.553	(2.246)
Indra Sistemas Portugal, S.A.	100%	-	100%	5.604	31.591	2.014
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	99,99%	0,01%	100%	(358)	18.276	(737)
Internet Protocol Sistemas Net, S.A.	100%	-	100%	5.921	12.128	221
Safo S.L.	-	100%	100%	305	0	(1)
Metradis S.L.	-	100%	100%	86	0	9
Indra Sistemas Magreb S.A.R.L.	100%	-	100%	46	0	(311)
Indra France S.a.s.	100%	-	100%	(353)	670	(460)
Indra Polska Sp.z.o.o	100%	-	100%	5	0	(5)
Interscan Navigation Systems Pty Limited	100%	-	100%	(2.178)	10.337	(507)
Longwater Ltd.	100%	-	100%	(258)	988	(161)
Indra Perú SAC	100%	-	100%	-	-	-
Euroquality S.L.	100%	-	100%	904	4.694	(465)
Administradora de Archivos S.A.	100%	-	100%	7.558	7.497	2.563
Seintex Consultores S.A (Venezuela)	100%	-	100%	955	2.102	451
Azertia Tecnologías de la Información México S.A.C.V.	100%	0%	100%	4.846	27.601	657
Azertia Tecnologías de la Información USA Inc.	-	100%	100%	(421)	719	(287)

(\*) Este anexo debe ser leído con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas, de las cuales es integrante.

Denominación	Participaciones			Patrimonio neto	Total ingresos explotac.	Resultado individ. después imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
Azertia Tecnologías de la Información Colombia S.A.	93%	7%	100%	2.559	13.101	780
Azertia Tecnologías de la Información Venezuela S.A.	100%	-	100%	3.555	11.203	454
Azertia Gestión de Centros Venezuela S.A.	100%	-	100%	1.193	3.675	(1.442)
Azertia Tecnología de la Información Argentina S.A.	90%	10%	100%	535	10.847	318
Soluziona México S.A. de CV	100%	-	100%	(1.007)	11.277	604
Indra USA Inc.	100%	-	100%	(131)	1.308	(354)
Soluziona SP, C.A. Venezuela	100%	-	100%	3.568	8.233	1.079
Soluziona S.A. Guatemala	99,997%	0,003%	100%	(2.111)	829	(2.229)
Soluziona Chile S.A.	99,99%	0,01%	100%	(811)	3.329	(1.619)
Soluziona S.A. Panamá	100%	-	100%	2.483	5.007	228
Soluziona Ltda. Colombia	99,99%	0,01%	100%	1.452	9.407	90
Soluziona C&S Holding S.A.	-	100%	100%	1.880	89	(1.121)
Soluziona S.A. Argentina	-	100%	100%	511	2.828	221
Soluziona S.A. Uruguay	100%	-	100%	680	2.111	(13)
Indra Czech Republic s.r.o.	100%	-	100%	2.357	13.277	(1.043)
Soluziona L.L.C. (Ucrania)	-	100%	100%	(259)	1.170	(293)
Indra Eslovenia, a.s.	100%	-	100%	533	3.959	(56)
Soluziona KFT Hungría	100%	-	100%	668	793	98
Soluziona S.R.L. Moldavia	100%	-	100%	1.069	1.392	96
Elektrica Soluziona S.A.	50,7%	-	51%	603	3.084	(420)
Soluziona Kenya Ltda.	100%	-	100%	1.699	2.347	261
Soluziona Zimbabwe Ltda.	70%	-	70%	-	-	-
Soluziona Philippines Inc.	50%	-	50%	3.973	12.416	833
Prointec, S.A.	60,4%	-	60,4%	31.179	119.123	2.329
<b>3.- Negocios conjuntos</b>						
I-3 Televisión, S.L.	50%	-	50%	92	3.380	(96)
Ceicom Europe, S.L.	75%	-	75%	(5)	2.252	164
Computación Ceicom, S.L.	75%	-	75%	1.007	1.512	315
IRB Riesgo Operacional, S.L.	33%	-	33%	671		(245)
Indra Esteio Sistemas S.A. (Brasil)	50%	-	50%	1.298	2.160	315
UTE Indra EWS/STN Atlas Leopard 2	60%	-	60%	-	3.655	-
UTE Indra Dimetronic	82%	-	82%	-	833	-
UTE Indra Mantenimiento Rondes	30%	-	30%	30	88	-
UTE Indra Mantenimiento Rondes (II)	30%	-	30%	(147)	4.002	-
UTE Zaindu HIRU	13%	-	13%	-	-	-

(\*) Este anexo debe ser leído con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas, de las cuales es integrante.

Denominación	Participaciones			Patrimonio neto	Total ingresos explotac.	Resultado individ. después imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
UTE Saih Sur	35%	-	35%	225	1.071	-
UTE Jocs del Mediterraneo	25%	-	25%	(5.968)	6.204	-
UTE Estrada	33%	-	33%	6	6.262	-
UTE Giss 11	35%	-	35%	(1)	7.606	-
UTE CLEDI 1	40%	-	40%	6	299	-
UTE CLEDI 2	40%	-	40%	6	942	-
<b>4.- Asociadas</b>						
Saes Capital, S.A.	49%	-	49%	-	-	-
Indra Sistemas Tecnocon, Méjico S.A. de C.V.	50%	-	50%	-	-	-
Eurofighter Simulation System GmbH	26%	-	26%	-	-	-
Euromids SAS	25%	-	25%	-	-	-
MRCM GmbH	25%	-	25%	-	-	-
						<b>198.583</b>
<b>Composición Grupo BMB</b>						
<b>2.- Dependientes</b>						
Indra BMB S.L.				28.970	105.406	
BMB Gestión Documental Canarias, S.L.	70%	-	70%	(32)	1.365	
OUAKHA Services, Saarl AU (Marruecos)	100%	-	100%	(142)	240	
Indra BMB Servicios Digitales, S.A.	100%	-	100%	572	11.129	
Programarius, S.L.	-	100%	100%	(84)	-	
Etnodiversidad Somontano, S.L.	-	100%	100%	38	450	
<b>4.- Asociadas</b>						
Trias Beltran, S.L.	40%	-	40%	-	-	
<b>Composición Grupo Europraxis</b>						
<b>2.- Dependientes</b>						
Europraxis Atlante, S.L.				27.586	34.961	
Tourism & Leisure Advisory Service, S.L.	70%	-	70%	540	3.901	
Europraxis Consulting, Ltd. (UK)	100%	-	100%	182	585	
Europraxis ALG Consulting, Ltda. (Brasil)	99,99%	0,01%	100%	(1.234)	3.737	
Compraxis Prestação de Serviços de Consultoria Ltda.	100%	-	100%	(1.884)	1.325	
Advanced Logistics Group, S.A.	100%	-	100%	1.404	14.416	

(\*) Este anexo debe ser leído con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas, de las cuales es integrante.

Denominación	Participaciones			Patrimonio neto	Total ingresos explotac.	Resultado individ. después imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
Europraxis Consulting, S.r.l.	100%	-	100%	296	2.926	
Advanced Logistics Group Andina S.A.C.	-	90%	90%	368	410	
Advanced Logistics Group Venezuela S.A.	-	90%	90%	601	3.526	
Europraxis Consulting ALG Mexico, S.A. de C.V.	100%	-	100%	3	-	
<b>Composición Grupo Pointec</b>						
<b>2.- Dependientes</b>						
Pointec, S.A.				25.172	97.831	
Procinsa Ingeniería, S.A.	99%	1%	100%	276	1.795	
Geoprin, S.A.	99,99%	0,01%	100%	901	3.706	
Asdoconsult, S.L.	99%	1%	100%	262	1.795	
GICSA-Goymar Ingenieros Consultores, S.L.	99,80%	0,2%	100%	446	1.728	
Inse Rail, S.A.	90%	-	90%	1.914	2.712	
Ingeniería de Proyectos de Infraestructuras Mexicanas	98%	2%	100%	4	3.363	
GIBB Portugal-Consultores de Engenharia Gestao Ambiente, S.A.	98%	2%	100%	721	7.822	
Pointec Panamá	75%	-	75%	-	-	
Pointec ENG SRL (Rumanía)	100%	-	100%	-	-	
Consis Proiect SRL (Rumanía)	60%	-	60%	1.358	5.999	
Pointec Concesiones y Servicios	97,08%	2,91%	100%	1	-	
Mecsa, S.A.	81,97%	-	82%	672	2.384	
Pointec civil engineering Consultancy (Irlanda)	100,00%	-	100%	5	2.119	
GIBB Pointec do Brasil, Ltda.	51,00%	-	51%	184	270	
Pointec Extremadura, S.L.	96,80%	3%	100%	3	3	
Pointec Hidrógeno, S.L.	60,00%	-	60%	5	-	
Teknatrans Consultores, S.L.	99%	1%	100%	3	-	
Pointec Diseño y Construcción, S.A.	99%	1%	100%	15	-	
Unmanned Aircraft Technologies, S.A.	51%	-	51%	30	16	
<b>4.- Asociadas</b>						
Idetegolf, S.A.	33,33%	-	33%	-	-	
Iniciativas Bioenergéticas, S.L.	-	20%	20%	-	-	
Inmologística ZRC, S.L.	-	25%	25%	-	-	
Zeronine ACI, S.L.	40,00%	-	40%	-	-	
Eólica Marítima y Portuaria, S.L.	20,00%	-	20%	-	-	
Huertas Binipark, S.A.	25,18%	-	25%	-	-	

(\*) Este anexo debe ser leído con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas, de las cuales es integrante.

## Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo a 31 de diciembre de 2007

Denominación	Participaciones			Patrimonio neto	Total ingresos explotac.	Resultado individ. después imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
<b>1.- Sociedad dominante</b>						
Indra Sistemas, S.A. (Sociedad Dominante)				688.268	1.709.654	148.372
<b>2.- Dependientes</b>						
Indra Emac, S.A.	100%	-	100%	3.955	16.665	2.982
Indra Espacio, S.A.	51%	-	51%	41.940	59.051	6.958
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	100%	-	100%	2.923	19.184	526
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	-	90%	90%	5.758	2.069	627
Inmize Capital, S.L.	80%	-	80%	1.575	-	(3)
Inmize Sistemas, S.L.	-	50%	40%	4.362	3.011	475
Indra Software Labs, S.L.	100%	-	100%	9.415	21.922	90
Grupo Bmb	100%	-	100%	31.686	28.883	2.118
Grupo Europraxis	100%	-	100%	19.193	46.914	2.143
Indra SI, S.A.	100%	-	100%	869	15.176	408
Indra Sistemas Chile, S.A.	100%	-	100%	(407)	15.698	(790)
Indra Beijing Information Technology Systems Co. Ltd.	100%	-	100%	(200)	563	(221)
Indra Systems, Inc	100%	-	100%	237	21.885	47
Indra Brasil, Ltda.	100%	-	100%	(975)	4.662	(422)
Indra Sistemas Portugal, S.A.	100%	-	100%	3.590	25.826	(707)
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	100%	-	100%	(78)	9.276	(421)
Internet Protocol Sistemas Net, S.A.	96,43%	-	96,43%	5.699	15.535	351
Safo Sistemas, S.L.	-	100%	100%	306	10	(17)
Metradis, S.L.	-	100%	100%	77	230	4
Indra Sistemas Magreb S.A.R.L.	100%	-	100%	(3)	-	(220)
Indra France Sas	100%	-	100%	(292)	310	(561)
Indra Polska Sp.z.o.o	100%	-	100%	11	-	0
Interscan Navigation Systems Pty Ltd.	100%	-	100%	(1.944)	73	(887)
Seintex Consultores S.A (Venezuela)	100%	-	100%	469	1.831	179
Azertia Tecnologías de la Información México S.A. de C.V.	83%	-	83%	5.396	24.755	1.637
Azertia Tecnologías de la Información USA Inc.	-	61%	61%	(111)	1.448	(292)
Azertia Tecnologías de la Información Colombia S.A.	92,82%	7,18%	100%	2.082	9.417	800
Azertia Tecnologías de la Información Venezuela S.A.	100%	-	100%	2.438	8.406	(1.271)
Azertia Gestión de Centros Venezuela S.A.	100%	-	100%	2.765	2.985	(2.673)

(\*) Este anexo debe ser leído con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas, de las cuales es integrante.

Denominación	Participaciones			Patrimonio neto	Total ingresos explotac.	Resultado individ. después imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
Euroquality S.L.	100%	-	100%	1.376	4.856	63
Dimensión Informática S.L.	100%	-	100%	2.793	22.327	(1.446)
Radiología Digital y Comunicaciones, S.L.	-	100%	100%	(14)	401	(21)
Azertia Tecnologías de la Información Argentina S.A.	100%	-	100%	194	5.559	(283)
Soluziona Ltda. Brasil	100%	-	100%	4.741	14.419	140
Soluziona México S.A. de C.V.	100%	-	100%	(2.485)	10.163	(7.458)
Indra USA Inc.	100%	-	100%	251	788	11
Soluziona SP, C.A. Venezuela	100%	-	100%	2.424	5.613	(158)
Soluziona S.A. (Guatemala)	100%	-	100%	169	2.112	(483)
Soluziona Chile S.A.	100%	-	100%	649	6.795	(5.183)
Soluziona S.A. Panamá	100%	-	100%	2.156	4.281	508
Soluziona Ltda. Colombia	100%	-	100%	690	7.119	(1.486)
Soluziona C&S Holding S.A	-	100%	100%	3.194	1.239	(796)
Soluziona S.A. Argentina	-	100%	100%	252	2.828	(22)
Soluziona S.A. Uruguay	-	100%	100%	(145)	1.410	(415)
Indra Czech Republic s.r.o.	100%	-	100%	3.356	11.644	40
Indra Ucrania L.L.C.	-	100%	100%	(85)	2.601	(90)
Indra Eslovaquia, a.s.	100%	-	100%	530	2.660	(160)
Soluziona KFT Hungría	100%	-	100%	605	1.214	84
Soluziona S.R.L. Moldavia	100%	-	100%	843	1.272	87
Elektrica Soluziona S.A (Rumanía)	50,7%	-	50,7%	1.102	6.025	360
Soluziona Kenya Ltda.	70%	-	70%	1.758	1.794	93
Soluziona Zimbabwe Ltda.	70%	-	70%	607	278	112
Soluziona Philippines Inc	49,99%	-	49,99%	3.451	10.290	628
Prointec, S.A.	60,4%	-	60,4%	28.778	92.215	4.873
<b>3.- Negocios conjuntos</b>						
Administradora de Archivos, S. A.	50%	-	50%	2.729	4.126	624
I-3 Televisión, S.L.	50%	-	50%	188	2.758	72
Ceicom Europe, S.L.	50%	-	50%	(112)	891	(190)
Computación Ceicom, S.L.	50%	-	50%	199	660	(67)
IRB Riesgo Operacional, S.L.	33%	-	33%	470	-	(225)
UTE Indra EWS/STN Atlas Leopard 2	60%	-	60%	-	47.089	-
UTE Indra Dimetronic	82%	-	82%	-	1.047	-

(\*) Este anexo debe ser leído con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas, de las cuales es integrante.

Denominación	Participaciones			Patrimonio neto	Total ingresos explotac.	Resultado individ. después imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
UTE Indra Manteniment Rondes	30%	-	30%	6	3.600	-
UTE Zaindu HIRU	13%	-	13%	-	-	-
UTE Saih Sur	35%	-	35%	3	1.490	-
UTE Jocs del Mediterrani	25%	-	25%	(5.048)	6.438	-
UTE Estrada	33%	-	33%	6	7.215	-
UTE Giss 11	35%	-	35%	5	10.929	-
<b>4.- Asociadas</b>						
Saes Capital, S.A.	49,00%	-	49%	-	-	-
Indra Sistemas Tecnocon, Méjico S.A. de C.V.	50,00%	-	50%	-	-	-
Eurofighter Simulation System GmbH	26,00%	-	26%	-	-	-
Euromids SAS	25,00%	-	25%	-	-	-
MRCM GmbH	25,15%	-	25%	-	-	-
					<b>148.444</b>	

**Composición Grupo BMB****2.- Dependientes**

Indra BMB, S.L.	100%	-	100%	29.977	28.883
BMB Gestión Documental Canarias, S.L.	70%	-	70%	732	2.288
Formaliza Servicios de Formalización y Gestión, S.L.	100%	-	100%	931	10.289
Sociedad de Procesos y Formalización 2004, S.L.	100%	-	100%	8	1.594
GIPSA, S.L.	100%	-	100%	3	2.594
OUAKHA Services, Saarl AU (Marruecos)	100%	-	100%	(186)	-
Indra BMB Servicios Digitales, S.A.	100%	-	100%	200	825
Programarius, S.L.	-	100%	100%	(32)	226
Etnodiversidad Somontano, S.L.	-	100%	100%	18	231

**4.- Asociadas**

Trías Beltrán, S.L.	40%	-	40%	-	-
---------------------	-----	---	-----	---	---

**Composición Grupo EPX****2.- Dependientes**

Europraxis Atlante, S.L.				23.743	30.379
Tourism & Leisure Advisory Services, S.L.	70%	-	70%	438	2.993
Europraxis Consulting, Ltd. (UK)	100%	-	100%	361	391
Europraxis Consulting, Ltda. (Brasil)	100%	-	100%	(687)	2.091

(\*) Este anexo debe ser leído con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas, de las cuales es integrante.

Denominación	Participaciones			Patrimonio neto	Total ingresos explotac.	Resultado individ. después imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
Europraxis Consulting Argentina, S.A.	100%	-	100%	693	-	
Compraxis Prestação de Servicios de Consultoria Ltda.	100%	-	100%	(1.375)	858	
Advanced Logistics Group, S.A.	100%	-	100%	998	10.586	
Europraxis Consulting, S.r.l.	100%	-	100%	283	2.619	
Advanced Logistics Group Andina, S.A.C.	-	90%	90%	(3)	28	
Advanced Logistics Group Venezuela, S.A.	-	90%	90%	(77)	40	
<b>Composición Grupo Pointec</b>						
Pointec, S.A.						
Procinsa Ingeniería, S.A.	99%	1,00%	100%	273	711	
Geoprin, S.A.	99,99%	0,01%	100%	901	3.203	
Asdoconsult, S.L.	99%	1,00%	100%	261	2.871	
GICSA-Goymar Ingenieros Consultores, S.L.	100%	0%	100%	446	2.256	
Inse Rail, S.A.	90%	-	90%	2.080	3.050	
GIBB Portugal-Consultores de Engenharia Gestao Ambiente, S.A.	98%	2%	100%	756	5.976	
Ingenieria de Proyectos de Infraestructuras Mexicana, S.A. de C.V.	98%	2%	100%	4	-	
Pointec Panamá, S.A.	75%	-	75%	-	-	
Pointec ENG SRL (Rumanía)	100%	-	100%	-	-	
Consis Proiect SRL (Rumanía)	60%	-	60%	1.442	2.830	
Pointec Concesiones y Servicios, S.L.	97%	3%	100%	2	600	
Mecsa, S.A.	73%	-	73%	639	2.713	
Pointec Civil Engineering Consultancy (Irlanda)	100%	-	100%	-	-	
GIBB Pointec do Brasil, Ltda.	51%	-	51%	-	-	
<b>4.- Asociadas</b>						
Idetegolf, S.A.	33%	-	33%	60	-	
Iniciativas Bioenergéticas, S.L.	-	20%	20%	8.980	-	
Inmologística ZRC, S.L.	-	25%	25%	355	-	
Procrisa Servicios, S.L.	-	45%	45%	76	170	
Gestión de Recursos Eólicos Riojanos, S.L.	-	16%	16%			

(\*) Este anexo debe ser leído con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas, de las cuales es integrante.

## Anexo II

Información comunicada por los miembros del Consejo de Administración en relación con el artículo 127 ter. 4 de la Ley de Sociedades Anónimas

	Sociedad	Cargo	Participación
<b>Javier Monzón de Cáceres</b>	Banco Inversis, S.A.	Representante persona física del consejero Indra Sistemas S.A.	--
	ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A.	Consejero	0,001%
	ACS Servicios y Concesiones, S.L.	Consejero	--
	YPF, S.A.	Director titular	--
	Lagardere SCA (Francia)	Miembro del Consejo Supervisor	0,00%
<b>Pedro López Jiménez</b>	Unión Fenosa, S.A.	Presidente del Consejo de Administración	0,098%
	ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A.	Consejero	0,615%
	ACS Servicios y Concesiones, S.L.	Consejero	--
	Dragados, S.A.	Vicepresidente	--
	Grupo Terratest	Presidente (a través de Fapindus, S.L.)	45%
<b>Manuel Soto Serrano</b>	Compañía Española de Petroleros, S.A.	Consejero	--
	Banco Santander,S.A.	Vicepresidente 4º del Consejo de Administración	--
	Grupor Lar Inversiones Inmobiliarias, S.A.	Consejero	0,2%
	Mercapital, S.L.	Presidente del Consejo Asesor	--
	Corporación Financiera Alba, S.A.	Consejero	0,064%
<b>Felipe Fernández Fernández</b>	Cartera Industrial REA, S.A.	Consejero	3,272%
	Infocaja, S.L.	Presidente del Consejo de Administración y Presidente de la Comisión Ejecutiva	--
<b>Luis Lada Díaz</b>	Ribafuerte, S.L.	Administrador / Dtor. General	--
	Ydilo, AVS, S.A.	Consejero	--
	Telefónica I+D, S.A.U.	Consejero	--
	TELDAT, S.A.	Asesor	--
<b>Honorato López Isla</b>	R Cable y Telecomunicaciones Galicia, S.A.	Presidente (Representante Unión Fenosa)	--
	Fundación Centro Tecnológico de Eficiencia e Sostenibilidades Enerxetica	Patrono	--
<b>Joaquín Moya-Angeler</b>	Redsa, S.A.	Presidente del Consejo de Administración	50%
	Pulsar Technologies	Presidente del Consejo de Administración	32%
	Presenzia.Net	Presidente del Consejo de Administración	85%
	Hildebrando (México)	Presidente del Consejo de Administración	2,92%
	Scitum	Consejero	3,90%
	Bety Byte, S.L.	Consejero	22%
<b>Mónica de Oriol</b>	Seguriber, S.L.U.	Administrador único	41,85%
	Alartec Entidad de Televisión S.L.U.	Administrador único	41,85%
<b>Pedro Ramón y Cajal</b>	Antena 3 Televisión, S.A.	Consejero y Vicepresidente de la Comisión de Auditoría y Control	--
<b>Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.</b>	Eurobits Technologies, S.L.	Consejero	--
<b>Estanislao Rodríguez-Ponga</b> (representante persona física del consejero Participación y Cartera de Inversión, S.L.)	El Corte Inglés, S.A.	Adjunto dirección	
	Caja Madrid	Vicepresidente del Consejo de Administración	
	Radio Popular	Consejero	21 acciones
	Testa Inmuebles en Renta	Consejero	
	UTISA- Tableros del Mediterráneo	Consejero	
	Asón Inmobiliaria de Arriendos	Consejero	

(\*) Este anexo debe ser leído con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas, de las cuales es integrante.