

Indra Sistemas, S.A.

Cuentas Anuales del ejercicio
terminado el 31 de diciembre de 2018
e Informe de Gestión, junto con el
Informe de Auditoría Independiente

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES EMITIDO POR UN AUDITOR INDEPENDIENTE

A los accionistas de Indra Sistemas, S.A.:

Informe sobre las cuentas anuales

Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales de Indra Sistemas, S.A. (la Sociedad), que comprenden el balance a 31 de diciembre de 2018, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de tesorería y la memoria correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Sociedad a 31 de diciembre de 2018, así como de sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación (que se identifica en la nota 2 de la memoria) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales* de nuestro informe.

Somos independientes de la Sociedad de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de las cuentas anuales del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

Reconocimiento de ingresos por grado de avance

Descripción

La Sociedad reconoce resultados aplicando el método del grado de avance en determinados contratos.

Este método de reconocimiento de ingresos afecta a un importe muy relevante del volumen total de la cifra de negocios y requiere la realización de estimaciones muy significativas por parte de la Dirección de la Sociedad, relativas principalmente al resultado previsto al final del contrato, al importe de gastos a incurrir al final de la obra, a la medición de la producción ejecutada en el periodo, o al registro contable de las modificaciones sobre el contrato inicial, todas ellas con impacto en los ingresos reconocidos en el ejercicio.

Estos juicios y estimaciones son realizados por los responsables de la ejecución de los contratos y posteriormente revisados en los diferentes niveles de la organización, así como sometidos a controles diseñados para asegurar la coherencia y razonabilidad de los criterios aplicados.

La información relativa a los ingresos por grado de avance está desglosada en las notas 4.v y 26 de la memoria.

Por todo ello, la situación descrita ha sido considerada como una cuestión clave de nuestra auditoría.

Procedimientos aplicados en la auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría han incluido una combinación de pruebas de verificación de la eficacia operativa de los controles que mitigan los riesgos identificados en el proceso de reconocimiento de ingresos en contratos por grado de avance, conjuntamente con procedimientos sustantivos, tales como un análisis en detalle e individualizado de los principales contratos para evaluar la razonabilidad de las estimaciones realizadas por la Sociedad sobre el coste total y el ingreso total de los proyectos, los costes remanentes de finalización, riesgos de contratos y otros parámetros que incluyen entre otros, el tratamiento contable de las modificaciones de los contratos aprobados por el cliente.

En este sentido, para una muestra representativa de contratos, hemos revisado que los ingresos registrados por la Sociedad resultan acordes a las condiciones reflejadas en dichos contratos, verificando el precio acordado para los mismos, la razonabilidad de los presupuestos de costes considerados y la consecución de los hitos futuros a partir de información histórica comparable y de indagaciones con el personal técnico de la Sociedad. También hemos analizado la razonabilidad del porcentaje de ejecución alcanzado a cierre del ejercicio, realizando una revisión posterior al cierre para constatar la no existencia de desviaciones no contempladas en los costes, en el grado de ejecución del contrato o en modificaciones al precio inicialmente acordado. Asimismo, hemos revisado la coherencia de las estimaciones realizadas por la Sociedad en el ejercicio anterior y los datos reales de los contratos en el ejercicio en curso.

Por último, hemos evaluado que los desgloses de información incluidos en las notas 4.v y 26 de las cuentas anuales adjuntas en relación con el reconocimiento de ingresos en contratos bajo el método de grado de avance resultan adecuados a los requeridos por la normativa contable aplicable.

Recuperación de fondos de comercio y otros activos intangibles

Descripción

La Sociedad tiene un Fondo de Comercio por importe de 39 millones de euros y unos activos intangibles por importe de 153 millones de euros, tal y como se desprende del balance a 31 de diciembre de 2018 y como se indica en la nota 5 de la memoria.

El deterioro sobre el fondo de comercio y otros activos intangibles requiere que la Dirección realice juicios significativos, incluyendo la proyección de los flujos de caja operativos y la determinación de tasas de descuento y tasas de crecimiento a largo plazo que sean apropiadas, motivo por el que este aspecto ha sido considerado una cuestión clave en nuestra auditoría.

Procedimientos aplicados en la auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría para abordar esta cuestión han incluido, entre otros, pruebas de verificación de la eficacia operativa de los controles que mitigan los riesgos identificados en el proceso de análisis del deterioro. Asimismo, hemos contado con la involucración de especialistas internos en valoración para evaluar la razonabilidad de los modelos y de las asunciones clave utilizadas.

Hemos evaluado la razonabilidad de las proyecciones de flujos de caja y de las tasas de descuento comparando las asunciones con datos obtenidos de fuentes internas y externas, y hemos realizado una evaluación crítica de los inputs claves de los modelos utilizados.

En particular, hemos comparado las tasas de crecimiento de ingresos con los últimos planes estratégicos y presupuestos aprobados, y hemos revisado que son consistentes con información de mercado, hemos evaluado la precisión histórica de la Dirección en el proceso de sus presupuestos y hemos cuestionado las tasas de descuento mediante la evaluación del coste de capital de la Sociedad y de organizaciones comparables, así como las tasas de crecimiento a perpetuidad, entre otros.

Adicionalmente, hemos evaluado que los desgloses de la Sociedad respecto de la prueba de deterioro cumplen con la normativa contable aplicable y que los desgloses sobre la sensibilidad de la prueba de deterioro a cambios en las asunciones clave reflejan adecuadamente los riesgos inherentes de las asunciones, todo ello descrito en la nota 5 de la memoria adjunta.

Segregación de la unidad económica de Tecnologías de la Información (TI)

Descripción

Conforme a lo indicado en la nota 1 de la memoria adjunta, la Sociedad ha procedido a realizar la segregación de la unidad económica de Tecnologías de la Información (TI) a favor de Indra Soluciones Tecnologías de la Información, S.L.U., íntegramente participada por la Sociedad. La unidad económica de TI estaba formada por los activos y pasivos de la Sociedad afectos al negocio de TI a 1 de enero de 2018.

Asimismo, conforme a lo indicado en dicha nota, se ha iniciado el proceso de filialización del negocio de tecnologías de la información (Negocio TI) aprobado por el Consejo de Administración y por la Junta General de Accionistas de la Sociedad, cuyo objeto último es que la filial Indra Holding Tecnologías de la Información, S.L.U. (sociedad participada al 100% por la Sociedad) sea la sociedad tenedora de todas las sociedades de Grupo Indra que desarrollen el referido Negocio de TI, por lo que durante el ejercicio se ha producido el traspaso de diversas participaciones mediante aportaciones no dinerarias a la filial Indra Holding Tecnologías de la Información, S.L.U.

En este contexto, tanto la operación de segregación de la unidad económica de TI como las aportaciones no dinerarias realizadas en la transferencia de las participaciones de las sociedades del "Negocio TI" han supuesto un impacto significativo en los estados financieros del ejercicio. Por tal motivo hemos considerado esta cuestión como clave en nuestra auditoría.

Procedimientos aplicados en la auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría para abordar esta cuestión han incluido, entre otros, la obtención de las escrituras para obtener un entendimiento de las operaciones y poder evaluar la razonabilidad de contabilización de las mismas y la adecuada fecha de registro contable.

Adicionalmente, hemos verificado la razonabilidad de la valoración de las aportaciones no dinerarias conforme a lo indicado por la norma de valoración número 21 del Plan General de Contabilidad.

Nuestro trabajo ha incluido la involucración de especialistas internos en la revisión de los posibles impactos fiscales asociados a la segregación de la unidad económica de TI.

Por último, hemos evaluado que los desgloses incluidos respecto de los efectos de la escisión de la unidad económica y del proceso de filialización cumplen con la normativa contable aplicable y que los desgloses sobre la comparabilidad de la información en la cuenta de pérdidas y ganancias se haya incluido según lo descrito en las notas 1 y 2 de la memoria adjunta.

Otra información: Informe de gestión

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión del ejercicio 2018, cuya formulación es responsabilidad de los administradores de la Sociedad y no forma parte integrante de las cuentas anuales.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales no cubre el informe de gestión. Nuestra responsabilidad sobre la información contenida en el informe de gestión se encuentra definida en la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, que establece dos niveles diferenciados sobre la misma:

a) Un nivel específico que resulta de aplicación al estado de la información no financiera, así como a determinada información incluida en el Informe Anual de Gobierno Corporativo (IAGC), según se define en el art. 35.2.b) de la Ley 22/2015, de Auditoría de Cuentas, que consiste en comprobar únicamente que la citada información se ha facilitado en el informe de gestión o, en su caso, que se ha incorporado en éste la referencia correspondiente al informe separado sobre la información no financiera en la forma prevista en la normativa y, en caso contrario, a informar sobre ello.

b) Un nivel general aplicable al resto de la información incluida en el informe de gestión, que consiste en evaluar e informar sobre la concordancia de la citada información con las cuentas anuales, a partir del conocimiento de la entidad obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas y sin incluir información distinta de la obtenida como evidencia durante la misma, así como evaluar e informar de si el contenido y presentación de esta parte del informe de gestión son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito anteriormente, hemos comprobado que el informe de gestión incluye una referencia relativa a que la información no financiera mencionada en el apartado a) anterior se presenta en el informe de gestión consolidado del Grupo Indra en el que la Sociedad se integra, que la información del IAGC, mencionada en dicho apartado, se incluye en el informe de gestión y que el resto de la información que contiene el informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2018 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

Responsabilidad de los administradores y de la comisión de auditoría y cumplimiento en relación con las cuentas anuales

Los administradores son responsables de formular las cuentas anuales adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Sociedad, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales, los administradores son responsables de la valoración de la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los administradores tienen intención de liquidar la sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

La comisión de auditoría y cumplimiento es responsable de la supervisión del proceso de elaboración y presentación de las cuentas anuales.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales.

En el Anexo 1 de este informe de auditoría se incluye una descripción más detallada de nuestras responsabilidades en relación con la auditoría de las cuentas anuales. Esta descripción que se encuentra en las páginas 8 y 9 es parte integrante de nuestro informe de auditoría.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

Informe adicional para la comisión de auditoría y cumplimiento

La opinión expresada en este informe es coherente con lo manifestado en nuestro informe adicional para la comisión de auditoría y cumplimiento de la Sociedad de fecha 22 de marzo de 2019.

Periodo de contratación

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 30 de junio de 2016 nos nombró como auditores por un período de 3 años, contados a partir del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2015.

DELOITTE, S.L.
Inscrita en el R.O.A.C. nº S0692



F. Javier Peris Álvarez
Inscrito en el R.O.A.C nº 13.355

22 de marzo de 2019



DELOITTE, S.L.

2019 Núm. 01/19/00314

96,00 EUR

SELLO CORPORATIVO:

Informe de auditoría de cuentas sujeto
a la normativa de auditoría de cuentas
española o Internacional

Anexo 1 de nuestro informe de auditoría

Adicionalmente a lo incluido en nuestro informe de auditoría, en este Anexo incluimos nuestras responsabilidades respecto a la auditoría de las cuentas anuales.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los administradores.
- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los administradores, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.

Nos comunicamos con la comisión de auditoría y cumplimiento de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a la comisión de auditoría y cumplimiento de la entidad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables, incluidos los de independencia, y nos hemos comunicado con la misma para informar de aquellas cuestiones que razonablemente puedan suponer una amenaza para nuestra independencia y, en su caso, de las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación a la comisión de auditoría y cumplimiento de la entidad, determinamos las que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría.

Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

Indra Sistemas, S.A.
Cuentas Anuales e Informe de Gestión
al 31 de diciembre de 2018

Indra Sistemas, S.A.
Balances al 31 de diciembre de 2018 y 2017
Expresados en miles de euros

	31/12/2018	31/12/2017
ACTIVO NO CORRIENTE		
Inmovilizado intangible (nota 5)	192.252	524.424
Desarrollo	75.135	105.434
Patentes, licencias, marcas y similares	3.643	20.624
Aplicaciones informáticas	74.255	174.166
Fondo de comercio	39.219	224.200
Inmovilizado material (nota 6)	68.929	68.163
Terrenos y construcciones	33.002	33.901
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	35.927	34.262
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo (nota 7, 8 y 9)	1.545.090	1.158.090
Inversiones financieras a largo plazo (nota 7, 8 y 10)	167.746	170.391
Instrumentos de patrimonio	7.720	13.112
Créditos a terceros	158.057	153.211
Derivados (nota 36)	100	612
Otros activos financieros	1.869	3.456
Activo por impuesto diferido (nota 35)	120.458	154.558
Total activo no corriente	2.094.475	2.075.626
ACTIVO CORRIENTE		
Activos no corrientes mantenidos para la venta (nota 11)	108	108
Existencias (nota 12)	159.628	74.665
Materias primas y otros aprovisionamientos	20.792	13.243
Productos en curso	133.371	53.234
Anticipos a proveedores	5.465	8.188
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar (nota 7 y 13)	585.764	873.879
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	425.612	700.209
Clientes empresas del grupo y asociadas	128.145	106.912
Deudores varios	5.496	11.450
Personal	4.322	3.665
Activos por impuesto corriente	838	27.306
Otros créditos con las administraciones públicas (nota 35)	21.351	24.337
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo (nota 7 y 14)	123.650	235.197
Inversiones financieras a corto plazo (notas 7 y 15)	5.628	10.261
Créditos a empresas	613	607
Valores representativos de deuda	-	999
Derivados (nota 36)	1.752	8.015
Otros activos financieros	3.263	640
Periodificaciones a corto plazo	312	2.696
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes (nota 16)	768.405	559.399
Total activo corriente	1.643.495	1.756.205
TOTAL ACTIVO	3.737.970	3.831.831

La Memoria y los anexos adjuntos son parte integrante de las Cuentas Anuales de 2018

Indra Sistemas, S.A.
Balances al 31 de diciembre de 2018 y 2017
Expresados en miles de euros

	31/12/2018	31/12/2017
PATRIMONIO NETO		
Fondos Propios (nota 17)	808.037	801.593
Capital	35.330	35.330
Capital escriturado	35.330	35.330
Prima de emisión	477.949	477.949
Reservas	758.094	755.777
Legal y estatutarias	7.066	6.955
Otras reservas	751.028	748.822
(Acciones propias)	(3.663)	(9.432)
Resultado del ejercicio (Pérdidas) / Beneficio	23.718	91.533
Resultados negativos de ejercicios anteriores	(486.837)	(578.259)
Otros instrumentos de patrimonio neto.	3.446	28.695
Ajustes por cambios de valor (nota 18)	(29.893)	(15.452)
Operaciones de cobertura	(13.300)	(280)
Otros	(16.593)	(15.172)
Subvenciones, donaciones y legados recibidos (nota 19)	5.948	7.091
Total patrimonio neto	784.092	793.232
PASIVO NO CORRIENTE		
Provisiones a largo plazo (nota 20)	31.538	36.634
Deudas a largo plazo (notas 7 y 21)	1.497.655	1.102.073
Obligaciones y otros valores negociables	593.533	268.633
Deudas con entidades de crédito y Organismos Públicos	754.436	680.726
Acreedores por arrendamiento financiero (nota 6)	-	9
Derivados (nota 37)	772	875
Otros pasivos financieros	148.914	151.830
Pasivos por impuesto diferido (nota 35)	22.049	37.566
Total pasivo no corriente	1.551.242	1.176.273
PASIVO CORRIENTE		
Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta (nota 11)	2	2
Provisiones a corto plazo (nota 22)	56.455	76.553
Deudas a corto plazo (notas 7 y 23)	66.286	278.628
Obligaciones y otros valores negociables	7.920	152.098
Deudas con entidades de crédito y Organismos Públicos	27.046	107.515
Acreedores por arrendamiento financiero (nota 6)	-	1.025
Otros pasivos financieros	12.193	9.725
Derivados (nota 37)	19.127	8.265
Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo (nota 7 y 24)	263.939	276.012
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar (nota 7 y 25)	1.007.540	1.224.975
Proveedores	274.541	412.959
Proveedores empresas del grupo y asociadas	154.324	180.223
Acreedores varios	29.285	44.193
Personal (remuneraciones pendientes de pago)	21.417	24.924
Pasivos por impuesto corriente (nota 35)	7.055	4.663
Otras deudas con las administraciones públicas (nota 35)	19.630	60.129
Anticipos de clientes	501.288	497.884
Periodificaciones a corto plazo	8.414	6.156
Total pasivo corriente	1.402.636	1.862.326
TOTAL PASIVO	3.737.970	3.831.831

La Memoria y los anexos adjuntos son parte integrante de las Cuentas Anuales de 2018

Indra Sistemas, S.A.
Cuentas Pérdidas y Ganancias para los ejercicios anuales terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017
Expresadas en miles de euros

	año 2018	año 2017 (Re-expresado)
OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Importe neto de la cifra de negocio (nota 26)	931.440	1.077.715
a) Prestaciones de servicios	931.440	1.077.715
2. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación (nota 12)	85.257	7.867
3. Trabajos realizados por la empresa para su activo (nota 5)	40.827	22.049
4. Aprovisionamientos (nota 28)	(427.151)	(496.004)
a) Consumo de materias primas y otras materias consumibles	(287.365)	(300.758)
b) Trabajos realizados por otras empresas	(139.750)	(195.176)
d) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	(36)	(70)
5. Otros ingresos de explotación (nota 27)	34.808	27.469
a) Ingresos accesorios y de gestión corriente	32.260	25.619
b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio (nota 19)	2.548	1.850
6. Gastos de personal (nota 29)	(331.855)	(299.274)
a) Sueldos, salarios y asimilados	(243.495)	(234.230)
b) Cargas sociales	(88.360)	(65.044)
7. Otros gastos de explotación (nota 30)	(237.970)	(198.058)
a) Servicios exteriores	(238.280)	(195.709)
b) Tributos	(3.107)	(2.966)
c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales (nota 13 y 22)	3.415	625
d) Otros gastos de gestión corriente	2	(8)
8. Amortización del inmovilizado (notas 5 y 6)	(44.159)	(33.958)
9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras (nota 19)	3.637	2.849
10. Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado (nota 31)	(139)	-
b) Resultados por enajenaciones y otras (nota 6)	(139)	-
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	54.695	110.655
11. Ingresos financieros (nota 7)	22.221	40.732
a) De participaciones en instrumentos financieros		
a.1 De empresas del grupo y asociadas	17.820	35.880
a.2 de terceros	181	490
b) De valores negociables y otros instrumentos de patrimonio		
b.1 De empresas del grupo y asociadas	3.408	3.098
b.2 de terceros	812	1.264
12. Gastos financieros (nota 7)	(37.432)	(31.233)
a) Por deudas con empresas del grupo y asociadas	(2.217)	(1.662)
b) Por deudas con terceros	(35.215)	(29.571)
13. Variación del valor razonable en instrumentos financieros (nota 7)	405	-
a) Cartera de negociación y otros (notas 21 y 23)	405	-
14. Diferencias de cambio (nota 7)	(1.946)	403
15. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros (nota 32)	(449)	2.815
a) Deterioro y pérdidas	(449)	10
b) Resultados por enajenaciones y otras	-	2.805
RESULTADO FINANCIERO	(17.201)	12.717
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	37.494	123.372
16. Impuestos sobre beneficios (nota 35)	(13.776)	(20.771)
RESULTADO EJERCICIO OPERACIONES CONTINUADAS	23.718	102.601
OPERACIONES INTERRUMPIDAS		(11.068)
18. Resultado del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos	-	(11.068)
RESULTADO DEL EJERCICIO (Pérdidas) / Beneficio	23.718	91.533

Indra Sistemas, S.A.

Estados de Ingresos y Gastos Reconocidos para los ejercicios anuales terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017

Expresados en miles de euros

	Miles de euros	
	año 2018	año 2017
RESULTADO DEL EJERCICIO (de la cuenta de pérdidas y ganancias)	23.718	91.533
INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE EN EL PATRIMONIO NETO	(6.488)	35.926
Por coberturas de flujo de efectivo	(17.533)	48.547
Subvenciones, donaciones y legados recibidos (nota 19)	10.775	6.785
Resto de ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto	(1.893)	(7.431)
Efecto impositivo	2.163	(11.975)
TRANSFERENCIAS A LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS:	(3.862)	(15.960)
Por coberturas de flujo de efectivo	173	(13.977)
Subvenciones, donaciones y legados recibidos (nota 19)	(5.322)	(7.303)
Efecto impositivo	1.287	5.320
TOTAL INGRESOS/(GASTOS) RECONOCIDOS	13.368	111.499

La Memoria y los anexos adjuntos son parte integrante de las Cuentas Anuales de 2018

Indra Sistemas, S.A.

Estados totales de cambios en el Patrimonio Neto para los ejercicios anuales terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017
Expresados en miles de euros

Página 1 de 2

	miles de euros									
	Capital	Prima de emisión	Reservas	Acciones y particip.en patrimonio propias	Resultado negativos ejercicios anteriores	Resultado del ejercicio	Otros instrumentos de patrimonio neto	Ajustes por cambio de valor	Subvencio-nes y donaciones	Total patrimonio neto
Saldo final al 31.12.17	35.330	477.949	755.777	(9.432)	(578.259)	91.533	28.695	(15.452)	7.091	793.232
Saldo inicial	35.330	477.949	755.777	(9.432)	(578.259)	91.533	28.695	(15.452)	7.091	793.232
I. Total ingresos/(gastos) reconocidos	-	-	-	-	-	23.718	-	(14.440)	4.090	13.368
II. Operaciones con socios y propietarios	-	-	(12.817)	5.769	0	0	0	0	(5.175)	(12.223)
1. Aumentos/(Reducciones) de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. Operaciones con acciones o participaciones en patrimonio propias (netas)	-	-	(798)	5.769	-	-	-	-	-	4.971
4. Incrementos/(reducciones) por combinaciones de negocio	-	-	(12.019)	-	-	-	-	-	(5.175)	(17.194)
III. Otras variaciones de patrimonio neto	-	-	15.134	-	91.422	(91.533)	(25.249)	(1)	(58)	(10.285)
1. Pagos basados en instrumentos de patrimonio	-	-	(1.977)	-	-	-	(8.249)	-	-	(10.226)
2. Traspasos entre partidas de patrimonio neto	-	-	17.111	-	91.422	(91.533)	(17.000)	(1)	-	(1)
3. Otras variaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	(58)	(58)
Saldo final al 31.12.18	35.330	477.949	758.094	(3.663)	(486.837)	23.718	3.446	(29.893)	5.948	784.092

La Memoria y los anexos adjuntos son parte integrante de las Cuentas Anuales de 2018

Indra Sistemas, S.A.

Estados totales de cambios en el Patrimonio Neto para los ejercicios anuales terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017
Expresados en miles de euros

Página 2 de 2

	miles de euros									
	Capital	Prima de emisión	Reservas	Acciones y particip.en patrimonio propias	Resultado negativos ejercicios anteriores	Resultado del ejercicio	Otros instrumentos de patrimonio neto	Ajustes por cambio de valor	Subvencio-nes y donaciones	Total patrimonio neto
Saldo final al 31.12.16	32.826	330.150	758.674	(3.422)	(660.841)	82.582	23.882	(35.806)	7.479	535.524
Saldo inicial	32.826	330.150	758.674	(3.422)	(660.841)	82.582	23.882	(35.806)	7.479	535.524
I. Total ingresos/(gastos) reconocidos	-	-	-	-	-	91.533	-	20.354	(388)	111.499
II. Operaciones con socios y propietarios	2.504	147.799	(2.897)	(6.010)	-	-	-	-	-	141.396
1. Aumentos/(Reducciones) de capital	2.504	147.799	-	-	-	-	-	-	-	150.303
1. Operaciones con acciones o participaciones en patrimonio propias (netas)	-	-	269	(6.010)	-	-	-	-	-	(5.741)
4. Incrementos/(reducciones) por combinaciones de negocio	-	-	(3.166)	-	-	-	-	-	-	(3.166)
III. Otras variaciones de patrimonio neto	-	-	-	-	82.582	(82.582)	4.813	-	-	4.813
1. Pagos basados en instrumentos de patrimonio	-	-	-	-	-	-	4.813	-	-	4.813
2. Traspasos entre partidas de patrimonio neto	-	-	-	-	82.582	(82.582)	-	-	-	-
Saldo final al 31.12.17	35.330	477.949	755.777	(9.432)	(578.259)	91.533	28.695	(15.452)	7.091	793.232

La Memoria y los anexos adjuntos son parte integrante de las Cuentas Anuales de 2018

Indra Sistemas, S.A.

Estado de Flujos de Tesorería para los ejercicios anuales terminados en 31 de diciembre de 2018 y 2017

	Miles de euros	
	Año 2018	Año 2017
A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4)	20.762	249.974
1. Resultado antes de impuestos	37.494	123.372
1. Resultado antes de impuestos (operaciones discontinuadas)		(11.068)
2. Ajustes del resultado	46.917	71.338
Amortización del inmovilizado (notas 5 y 6)	44.159	79.198
Gastos financieros (+) (nota 7)	37.432	31.233
Diferencias de cambio	1.946	(1.075)
Ingresos financieros (-) y variación del Valor Razonable en instrumentos financieros (nota 7)	(22.626)	(40.732)
Otros ajustes del resultado (netos)	(13.994)	2.714
Reversión/ dotación por deterioro de participaciones empresas del grupo	450	
Plan de reestructuración (notas 20, 29 y 30)	(12.000)	-
Deterioro de existencias (nota 12)	632	-
Garantías de proyectos (nota 20)	(10.761)	(10.761)
Deterioro insolvencias de clientes (nota 13)	5.235	10.292
Deterioro Inmovilizado intangible (nota 5)	-	
Otros ajustes al resultado	8.496	14.427
Deterioro préstamos empresas del grupo (notas 11 y 32)		17
Resultado enagenaciones inversiones financieras (nota 31)		(2.832)
Resultado Inmovilizado material (notas 6 y 31)	139	
Subvenciones (nota 19)	(6.185)	(8.429)
3. Cambios en el capital corriente	(81.545)	60.817
a) Existencias (+/-)	(94.031)	(16.090)
b) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)	55.494	(108.047)
c) Otros activos y pasivos (+/-)	(1.504)	465
d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	(41.504)	184.489
4. Otro flujo de efectivo de las actividades de explotación	17.896	5.515
Pago de intereses	(19.077)	(17.555)
Cobro de dividendos	18.000	36.695
Cobro de intereses	4.734	7.526
Cobros/(Pagos) por impuesto sobre beneficios	14.239	(21.151)
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (1+2)	(117.731)	(334.374)
1. Pagos por inversiones :	(118.031)	(337.680)
Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio (nota 9)	(62.745)	(295.396)
Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias (nota 5 y 6)	(54.856)	(42.284)
Otros activos financieros	(430)	
2. Cobros por desinversiones :	300	3.306
Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio	-	-
Otros activos financieros (nota 10 a y 32)	300	3.306
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN (1+2+3)	305.975	115.124
1. Cobros/(Pagos) por instrumentos de patrimonio :	(2.834)	(4.961)
Adquisición (nota 17)	(103.192)	(141.992)
Enajenación (nota 17)	99.553	135.905
Subvenciones, donaciones y legados recibidos (nota 19)	805	1.126
2. Cobros/(Pagos) por instrumentos de pasivo financiero :	308.809	120.085
Emisión Obligaciones y otros valores negociables (nota 21)	119.244	0
Emisión de deudas con entidades de crédito (nota 21)	323.916	171.900
Devolución y amortización de Obligaciones y otros valores negociables(nota 21 y 23)	(161.511)	(6.713)
Devolución y amortización de deudas con entidades de crédito (nota 21)	(110.983)	(57.131)
Préstamos Inter grupo	138.143	12.029
3. Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio :	-	-
E) AUMENTO/(DISMINUCIÓN) NETO DE LOS EFECTIVOS Y EQUIVALENTES (A+B+C)	209.006	30.724
F) EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL INICIO DEL PERIODO	559.399	528.675
G) EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERIODO (E+F)	768.405	559.399
COMPONENTES DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERIODO		
Caja y bancos	768.405	559.399
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERIODO	768.405	559.399

La Memoria y los anexos adjuntos son parte integrante de las Cuentas Anuales de 2018

1
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

1) Naturaleza, Composición y Actividad de la Empresa

Indra Sistemas, S.A. es el resultado de la fusión, en 1992, de los Grupos CESELSA e INISEL.

Indra Sistemas, S.A., en adelante la Sociedad, adoptó su actual denominación en Junta General Extraordinaria el 9 de junio de 1993. Su domicilio social está situado en la avenida de Bruselas 35, en Arroyo de la Vega, Alcobendas (Madrid).

El objeto social de la Sociedad se corresponde con las siguientes actividades:

- a) El diseño, desarrollo, producción, integración, operación, mantenimiento, reparación y comercialización de sistemas, soluciones y productos -incluidos vehículos automotores, buques y aeronaves- que hagan uso de las tecnologías de la información (informática, electrónica y comunicaciones), así como de cualquier parte o componente de los mismos y cualquier tipo de servicios relacionados con todo ello, incluyendo la obra civil necesaria para su instalación, siendo de aplicación a cualquier campo o sector.
- b) La prestación de servicios profesionales en los ámbitos de consultoría de negocio y de gestión y de consultoría tecnológica, incluyendo la redacción, elaboración y ejecución de toda clase de estudios y proyectos destinados a cualquier sector, así como la dirección, asistencia técnica, transferencia de tecnología, comercialización y administración de tales estudios, proyectos y actividades.
- c) La prestación de servicios de externalización de todo tipo de actividades y procesos pertenecientes a cualquier campo o sector.

Las actividades que integran el objeto social podrán desarrollarse tanto en España como en el extranjero, pudiendo llevarse a cabo de modo indirecto, en cualquiera de las formas admitidas en Derecho y, en particular, mediante la titularidad de acciones o participaciones en otras sociedades o entidades jurídicas con objeto idéntico, análogo, accesorio o complementario de tales actividades.

Con fecha 23 de noviembre de 2017 el Consejo de Administración de Indra Sistemas, S.A. aprobó el Plan Estratégico 2018-2021, que incluye la futura reorganización societaria del grupo basándose en la segregación de la unidad económica de TI. En este marco, el 26 de abril de 2018, la Sociedad presentó el Proyecto común de segregación, fusión por absorción y escisión total entre la Sociedad (como Sociedad Segregada), TecnoCom Telecomunicaciones y Energía, S.A.U., TecnoCom España Solutions, S.L.U., TecnoCom Telefonía y Redes, S.L.U., y Gestión Sexta Avenida, S.A.U. (como sociedades absorbidas), Indra Software Labs, S.L.U. (como sociedad escindida totalmente) e Indra Soluciones Tecnologías de la Información, S.L.U. (como sociedad beneficiaria de la segregación, sociedad absorbente de la fusión y sociedad parcialmente beneficiaria de la escisión total) e Indra Producción Software, S.L.U. (como sociedad parcialmente beneficiaria de la escisión total.)

El proyecto común de segregación, fusión por absorción y escisión total (el "Proyecto Común de Modificaciones Estructurales") se formuló con la finalidad de reorganizar el negocio de tecnologías de la información ("TI") que el Grupo Indra desarrolla actualmente a través de diversas sociedades.

El negocio de TI comprende la prestación de servicios de outsourcing, consultoría, implantación y mantenimiento de aplicaciones, desarrollo de tecnologías y soluciones propias para los sectores de energía, industria y consumo, administración pública y sanidad, telecomunicaciones y medios de comunicación, servicios financieros y procesos electorales.

Para ello, mediante las modificaciones estructurales objeto del presente Proyecto Común de Modificaciones Estructurales, se llevará a cabo un proceso de reestructuración societaria de las distintas unidades económicas que conforman el negocio de TI con la finalidad de realizar una gestión de riesgos, comercial y económico-financiera especializada de dichas unidades económicas.

Uno de los objetivos esenciales del Grupo Indra es la gestión eficiente y racional de sus negocios en la prestación de sus servicios. Por tanto, el objetivo de las operaciones recogidas en el presente Proyecto Común de Modificaciones Estructurales es racionalizar la estructura societaria relativa al negocio de TI de Grupo Indra. Son motivos económicos y operativos justificativos de las distintas operaciones objeto de este Proyecto Común de Modificaciones Estructurales, los siguientes:

- (i) Centralizar el desarrollo del negocio de TI de Grupo Indra, con la consiguiente mejora del mismo a través de una gestión integrada.

2
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

- (ii) Impulsar la mejora continua de los niveles de servicio prestados.
- (iii) Racionalizar y simplificar las estructuras organizativas tanto del negocio de TI, en particular, como del propio Grupo Indra, en general.
- (iv) Alcanzar una mayor homogeneización y eficacia de procesos y sistemas.
- (v) Mejorar el enfoque de gestión y responsabilidad, mediante la separación de las distintas líneas de negocio con objeto de alcanzar una mayor especialización y delimitar las responsabilidades de cada línea de negocio.
- (vi) Implantar una gestión comercial más ágil.
- (vii) Ganar flexibilidad estratégica y simplificar la estructura de gestión y los procesos de toma de decisiones y ejecución, adaptándolos a las necesidades individuales de cada línea de negocio.
- (viii) Facilitar el establecimiento de alianzas estratégicas, sociedades conjuntas y procesos de integración con otras empresas dedicadas al negocio de TI.

El proceso de reestructuración previsto en el presente Proyecto Común de Modificaciones Estructurales se materializa en la realización de las siguientes operaciones societarias:

- (i) En octubre de 2018 se ha producido la segregación de la unidad económica de TI que actualmente era titularidad de Indra Sistemas, S.A. ("Indra Sistemas") a favor de su filial íntegramente participada Indra Soluciones Tecnologías de la Información, S.L.U. ("Indra Soluciones TI"). Dicha unidad económica está formada por el patrimonio de Indra Sistemas afecto al negocio de TI, integrado por las siguientes actividades (a) oferta y comercialización de soluciones propias (entendidas como aquellas tecnologías y soluciones desarrolladas internamente por Indra Sistemas que, posteriormente, se comercializan a terceros) y de terceros (entendidas como aquellas tecnologías y soluciones desarrolladas por terceros que Indra Sistemas tiene capacidad de implantar y gestionar), incluyendo la división de consultoría de Indra Sistemas conocida como Minsait especializada en soluciones digitales para ayudar a los clientes a tener una posición favorable ante la transformación digital; (b) las actividades conocidas como Centro Desarrollo Global - Information Technology Outsourcing ("CDG ITO"), que engloban todo lo relativo al ámbito de la externalización de servicios de TI; y (c) las actividades conocidas como Centros de Desarrollo Global ("CDG's"), que son centros dedicados al desarrollo de software que realizan dicha actividad como un proceso industrial, definible, repetible y medible, en un entorno de alta productividad (la "Segregación").

En virtud de la Segregación se ha producido el traspaso en bloque, por sucesión universal, del patrimonio de Indra Sistemas indicado anteriormente y que forma una unidad económica, a favor de Indra Soluciones TI, recibiendo a cambio Indra Sistemas participaciones sociales de Indra Soluciones TI. En el anexo III se presenta el balance de los activos y pasivos segregados.

- (ii) En octubre de 2018 se ha producido la fusión por absorción por parte de Indra Soluciones TI (como sociedad absorbente, la "Sociedad Absorbente") de las siguientes sociedades, todas ellas filiales (directa o indirectamente) al 100% de Indra Sistemas: (a) TecnoCom Telecomunicaciones y Energía, S.A.U. ("TecnoCom"), sociedad participada al 100% por Indra Sistemas; (b) TecnoCom España Solutions, S.L.U. ("TecnoCom España Solutions"), sociedad participada al 100% por TecnoCom; (c) TecnoCom Telefonía y Redes, S.L.U. ("TecnoCom Telefonía y Redes"), sociedad participada al 100% por TecnoCom; y (d) Gestión Sexta Avenida, S.A.U. ("Gestión Sexta Avenida"), sociedad participada al 100% por TecnoCom. La fusión por absorción aquí referida será denominada en adelante la "Fusión". Esta operación ha supuesto, una cancelación de la inversión que la Sociedad tenía en TecnoCom Telecomunicaciones y Energía, S.A., por importe de 335.239m€ y un alta en Indra Soluciones TI, por importe de 333.076m€.

En virtud de la Fusión, TecnoCom, TecnoCom España Solutions, TecnoCom Telefonía y Redes y Gestión Sexta Avenida (las "Sociedades Absorbidas") se extinguirán e integrarán en Indra Soluciones TI, mediante la transmisión en bloque de los patrimonios de las Sociedades Absorbidas a Indra Soluciones TI, que adquirirá por sucesión universal los derechos y obligaciones de aquellas. Entre otros, las Sociedades Absorbidas realizan las siguientes actividades: (i) prestación de servicios a entidades del sector financiero, desde licenciamiento de soluciones propias, opciones de externalización o modelos avanzados de BPO; (ii) prestación de servicios de consultoría, soluciones de valor añadido y soluciones de red enfocadas el sector de las telecomunicaciones; (iii)

3
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

prestación de servicios de transformación, operaciones de cliente y de negocio en el sector de la energía, con especial hincapié en el sector del petróleo, gas, electricidad, energías renovables y agua; (iv) contratación con el sector público ofreciendo a las Administraciones Públicas soluciones en el marco de la relación entre los ciudadanos y la administración a través de distintos canales; y (v) desarrollo de actividades de outsourcing, con capacidades de Datacenter, Workplace, Field Services y Service Desk.

- (iii) En octubre de 2018 se ha producido la escisión total de Indra Software Labs, S.L.U. ("Indra Software Labs"), sociedad íntegramente participada por Indra Sistemas, con la consiguiente extinción de Indra Software Labs y división de su patrimonio en dos partes, cada una de las cuales se transmitirá en bloque, por sucesión universal, a favor de Indra Producción Software, S.L.U. ("Indra Producción Software") e Indra Soluciones TI, ambas íntegramente participadas por Indra Sistemas. La escisión será denominada en adelante la "Escisión Total" y, junto con la Segregación y la Fusión, las "Modificaciones Estructurales".
- (iv) Las unidades económicas de Indra Software Labs que serán transmitidas en bloque y por sucesión universal a cada una de las sociedades beneficiarias de la Escisión Total son:
 - a. a favor de Indra Producción Software: la unidad económica formada por la parte del patrimonio de Indra Software Labs integrado por las actividades propias de la factoría de software cuya finalidad principal es desarrollar software para los proyectos de Indra Sistemas.
 - b. a favor de Indra Soluciones TI: la unidad económica formada por la parte del patrimonio de Indra Software Labs integrado por la actividad conocida como "Servicios Tecnológicos Integrados", actividad dedicada a tareas de centro de atención a usuarios (CAU), microinformática, monitorización y control de los sistemas, apoyo en la implantación de aplicativos y el mantenimiento y soporte técnico a sistemas e infraestructuras de hardware y software.

El Socio Único decidió someter la totalidad de la operación de segregación aprobada al Régimen de Neutralidad Fiscal establecido en el Capítulo VIII del Título VII del Real Decreto Legislativo 4/2005, de 5 de marzo, por el que se aprueba el Texto Refundido de la Ley del Impuesto sobre Sociedades. A tal efecto y cumpliendo con el artículo 96 del citado Real Decreto Legislativo, la Sociedad Beneficiaria presentó el correspondiente escrito ante el Ministerio de Hacienda, comunicando que se acoge a dicho régimen fiscal especial.

Asimismo, el marco del proceso de filialización del negocio de tecnologías de la información de Grupo Indra ("Negocio TI") aprobado por el Consejo de Administración y por la Junta General de Accionistas del socio único de la Sociedad, esto es, Indra Sistemas, S.A. (el "Socio Único"), en sus sesiones de 26 de abril de 2018 y 28 de junio de 2018 respectivamente, cuyo objeto último es que Indra Holding Tecnologías de la Información, S.L.U. (sociedad participada al 100% por el Socio Único) sea la sociedad tenedora de todas las sociedades de Grupo Indra que desarrollen el referido Negocio TI, y tras la ejecución de las operaciones de segregación, fusión y escisión total acordadas igualmente por la Junta General de Accionistas del Socio Único de 28 de junio de 2018, el Socio Único, en ejecución de lo allí aprobado, en diciembre de 2018 la Sociedad procedió a aportar varias de sus filiales que desarrollan negocio de TI a la Sociedad Indra Soluciones Tecnologías de la Información, mediante aumentos de capital en dicha Sociedad. Estas operaciones se describen en la nota 9.

Durante el año 2019 la Sociedad espera terminar todo el proceso de reorganización. Al cierre del ejercicio, está pendiente traspasar parte del negocio internacional.

La Sociedad es partícipe en diversas actividades conjuntas con otros partícipes, que han sido integrados en las Cuentas Anuales de conformidad con los criterios expuestos en la nota 4. La información relativa a las actividades conjuntas, que adoptan la forma de Uniones Temporales de Empresas (UTEs) se presenta en la nota 43.

4
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

Tal y como se describe en la nota 9, la Sociedad posee participaciones en sociedades dependientes, asociadas y multigrupo. En consecuencia, la Sociedad es dominante de un Grupo de sociedades de acuerdo con la legislación vigente. La presentación de Cuentas Anuales consolidadas es necesaria, de acuerdo con principios y normas contables generalmente aceptados, para presentar la imagen fiel de la situación financiera y de los resultados de las operaciones, de los cambios en el patrimonio neto y de los flujos de efectivo del Grupo. La información relativa a las participaciones en empresas del grupo, asociadas y multigrupo se presenta en los Anexos I y II.

Los Administradores de Indra Sistemas, S.A. formulan el 22 de marzo de 2019 las Cuentas Anuales consolidadas del ejercicio 2018 (el 19 de marzo de 2018 se formularon las del ejercicio 2017), que muestran unos resultados anuales positivos consolidados de 119.760 miles de euros y un patrimonio neto consolidado de 677.687 miles de euros (resultado positivo por importe de 126.905 miles de euros y patrimonio neto por importe de 648.925 miles de euros en 2017). Las Cuentas Anuales consolidadas se depositan en el Registro Mercantil de Madrid.

2) Bases de Presentación y aprobación de Cuentas Anuales

Marco Normativo

Estas cuentas anuales se han formulado por los Administradores de acuerdo con el marco normativo de información financiera aplicable a la Sociedad, que es el establecido en:

- Código de Comercio y la restante legislación mercantil.
- Plan General de Contabilidad aprobado por el Real Decreto 1514/2007 y sus Adaptaciones sectoriales y, en particular, a la normativa Circular a la Circular 5/2015 de 28 de octubre de 2015 de la Comisión Nacional del Mercado de Valores.
- Las normas de obligado cumplimiento aprobadas por el Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas en desarrollo del Plan General de Contabilidad y sus normas complementarias.
- El resto de la normativa contable española que resulte de aplicación.

Imagen fiel

Las Cuentas Anuales se han formulado a partir de los registros contables de Indra Sistemas, S.A. y de las Uniones Temporales de Empresas (UTEs) integradas, al considerarse actividades conjuntas de la Sociedad. Las Cuentas Anuales del ejercicio 2018 se han preparado de acuerdo con el Marco Normativo de información financiera que le resulta de aplicación y en particular, los principios y criterios contables en él contenidos, con el objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera al 31 de diciembre de 2018 y de los resultados de sus operaciones, de los cambios en el patrimonio neto y de los flujos de efectivo correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha.

Los Administradores de la Sociedad estiman que las Cuentas Anuales del ejercicio 2018, que han sido formuladas el 22 de marzo de 2019, serán aprobadas por la Junta General de Accionistas sin modificación alguna.

Moneda funcional y de presentación

Las Cuentas Anuales se presentan en euros, redondeados a miles (m€), por ser ésta la moneda funcional y de presentación de la Sociedad. Las operaciones en las monedas extranjeras se incluyen de conformidad con las políticas establecidas en la nota 4 r).

Comparación de la información

Las Cuentas Anuales presentan a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de cambios en el patrimonio neto, del estado de flujos de efectivo y de la memoria, además de las cifras del ejercicio 2018, las correspondientes al ejercicio anterior, que formaban parte de las Cuentas Anuales del ejercicio 2017 aprobadas por la Junta General de Accionistas, de fecha 28 de junio de 2018.

Al comparar las cifras del ejercicio, con las del ejercicio 2017, hay que considerar los impactos descritos de la operación de segregación descritos en la nota 1.

5
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

Como consecuencia de la operación, la Sociedad ha procedido a clasificar dicha actividad como operaciones discontinuas en la cuenta de resultados del año 2017. El detalle de estos resultados se presenta en el anexo IV el cual es parte integrante de esta nota de las Cuentas Anuales.

Dentro de la cifra del año 2017, se reclasificaron (11.068) m€ como operaciones interrumpidas.

Asimismo, el detalle de flujos de efectivo correspondientes a operaciones interrumpidas del ejercicio 2017 fueron:

- Flujos de efectivo de las actividades de explotación: 18.308 m€
- Flujos de efectivo de las actividades de inversión: -200.128 m€
- Flujos de efectivo de las actividades de financiación: 184.936

Cambios de criterios contables

Durante el ejercicio actual, la Sociedad no ha cambiado su criterio contable respecto al ejercicio anterior.

Aspectos críticos de la valoración y estimación de la incertidumbre

La preparación de las Cuentas Anuales requiere que la Dirección establezca juicios de valor, haga estimaciones y asuma hipótesis que afectan a la aplicación de políticas contables y a los importes de los activos, pasivos, ingresos y gastos. Las estimaciones e hipótesis utilizadas se han basado en la experiencia, buena fe, mejor estimación y en otros factores históricos que hacen que los resultados sean razonables en estas circunstancias. No obstante, los resultados podrían ser diferentes en caso de utilizarse otras estimaciones, o acontecimientos futuros y otros factores no previstos por la Sociedad.

Los principios contables y las áreas que requieren una mayor cantidad de juicios y estimaciones en la preparación de las Cuentas Anuales son:

- La actividad principal de la Sociedad se basa en la ejecución de proyectos contratados con clientes. Para los contratos de obra y mantenimiento, Indra aplica el denominado método del porcentaje de realización (grado de avance) para el registro contable de las ventas, por ser el método más adecuado para el reflejo de la imagen fiel. No obstante, solo se podrá reconocer ingreso cuando se cuente con la aceptación o certificación del cliente (Hitos Certificados). El margen del contrato se reconocerá de forma uniforme durante toda la vida del mismo y mantendrá la adecuada correlación entre ingresos y gastos. La dirección revisa continuamente todas las estimaciones de los proyectos y las ajusta consecuentemente (nota 4v).
- La corrección valorativa por insolvencias de clientes implica un elevado juicio por la Dirección y la revisión de saldos individuales en base a la calidad crediticia de los clientes, tendencias actuales del mercado y análisis histórico de las insolvencias a nivel agregado (nota 4g).
- La Sociedad analiza, al menos una vez al año, si existen indicios de deterioro en los instrumentos de patrimonio en cuyo caso realiza la prueba de deterioro.
- Los costes incurridos en proyectos de desarrollo se capitalizan en la cuenta "Gastos de Desarrollo" cuando es probable que generen beneficios económicos en el futuro que compensen el coste del activo registrado. Los activos intangibles son amortizados en base a las mejores estimaciones de vidas útiles de los mismos. La estimación de estas vidas útiles exige un cierto grado de subjetividad, por lo que éstas son determinadas en base al análisis de los correspondientes departamentos técnicos para que queden debidamente acreditadas (nota 4c).
- La Sociedad estima la vida útil de los activos materiales e intangibles con el fin de calcular la amortización de los distintos elementos del inmovilizado. La determinación de la vida útil requiere estimaciones sobre la evolución tecnológica esperada, lo que implica un grado significativo de juicio. La necesidad de evaluar un posible deterioro, implica tomar en consideración factores como la obsolescencia tecnológica, la cancelación de determinados proyectos y otros cambios en las circunstancias estimadas (notas 4c y 4d).

6
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

- Adicionalmente la Sociedad realiza la prueba de deterioro anual del fondo de comercio. La determinación del valor recuperable de una división a la que se ha asignado el fondo de comercio implica el uso de estimaciones por la Dirección. El valor recuperable es el mayor del valor razonable menos costes de venta y su valor en uso. La Sociedad generalmente utiliza métodos de descuento de flujos de efectivo para determinar dichos valores. Los cálculos de descuento de flujos de efectivo se basan en las proyecciones a 5 años de los presupuestos aprobados por la Dirección. Los flujos consideran la experiencia pasada y representan la mejor estimación de la Dirección sobre la evolución futura del mercado. Los flujos de efectivo a partir del quinto año se extrapolan utilizando tasas de crecimiento individuales. Las hipótesis clave para determinar el valor razonable menos costes de venta y el valor en uso incluyen las tasas de crecimiento, la tasa media ponderada de capital y los tipos impositivos. Las estimaciones, incluyendo la metodología empleada, pueden tener un impacto significativo en los valores y en la pérdida por deterioro de valor (nota 4b).

- La Sociedad está sujeta a procesos regulatorios y legales y a inspecciones gubernamentales en varias jurisdicciones. Si es probable que exista una obligación al cierre del ejercicio que va a suponer una salida de recursos, se reconoce una provisión si el importe se puede estimar con fiabilidad. Los procesos legales habitualmente implican asuntos legales complejos y están sujetos a incertidumbres sustanciales. Como consecuencia la Dirección ejerce un juicio significativo en determinar si es probable que el proceso resulte en una salida de recursos y en la estimación del importe (nota 4l).

- Los activos por impuesto diferido se registran para todas aquellas diferencias temporarias deducibles, bases imponibles negativas pendientes de compensar y deducciones pendientes de aplicar, para las que es probable que la Sociedad disponga de ganancias fiscales futuras que permitan la aplicación de estos activos. La Sociedad tiene que realizar estimaciones para determinar el importe de los activos por impuesto diferido que se puede registrar, teniendo en cuenta los importes y las fechas en las que se obtendrán las ganancias fiscales futuras y el periodo de reversión de las diferencias temporarias imponibles (nota 4p).

- El cálculo de provisiones por contratos onerosos está sujeto a un elevado grado de incertidumbre. La Sociedad reconoce provisiones por contratos onerosos cuando la estimación de los costes totales excede a la de los ingresos por contrato esperados. Dichas estimaciones están sujetas a cambios basados en nueva información por grado de avance (nota 4l).

Asimismo, a pesar de que las estimaciones realizadas por los Administradores de la Sociedad se han calculado en función de la mejor información disponible al 31 de diciembre de 2018, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a su modificación en los próximos ejercicios. El efecto en Cuentas Anuales de las modificaciones que, en su caso, se derivasen de los ajustes a efectuar durante los próximos ejercicios se registraría de forma prospectiva.

3) Aplicación de los Resultados

El Consejo de Administración de la Sociedad propondrá a su Junta General de Accionistas la siguiente aplicación de resultados:

Base de Reparto	Euros
Saldo de la cuenta de Pérdidas y Ganancias	23.718.070,84
Total	23.718.070,84

Aplicación	Euros
Compensación de pérdidas de ejercicios anteriores	23.718.070,84
Total	23.718.070,84

Asimismo, la aplicación de resultados del 2017 fue la siguiente:

7
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

Base de Reparto	Euros
Saldo de la cuenta de Pérdidas y Ganancias	91.533.755,38
Total	91.533.755,38

Aplicación	Euros
A reserva Legal	111.411,12
Compensación de pérdidas de ejercicios anteriores	91.422.344,26
Total	91.533.755,38

4) Normas de Registro y Valoración

Las políticas contables detalladas a continuación han sido aplicadas consistentemente en los ejercicios presentados en estas Cuentas Anuales.

Las más importantes son las siguientes:

a) Combinaciones de negocio

La Sociedad ha aplicado la Disposición Transitoria Tercera del Real Decreto 1514/2007 por lo que sólo las combinaciones de negocios efectuadas a partir del 1 de enero de 2007, fecha de transición al Plan General de Contabilidad, han sido registradas mediante el método de adquisición. Las combinaciones de negocios efectuadas con anterioridad a dicha fecha se registraron de acuerdo con los principios y normas contables vigentes anteriormente, una vez consideradas las correcciones y ajustes necesarios en la fecha de transición.

Las combinaciones de negocios realizadas a partir del 1 de enero de 2010, se reconocen aplicando el método de adquisición establecido en la Norma de Registro y Valoración 19ª del Plan General de Contabilidad modificada por el artículo 4 del Real Decreto 1159/2010, por el que se aprueban las normas para la formulación de las Cuentas Anuales consolidadas y se modifica el Plan General de Contabilidad.

En las combinaciones de negocios, excepto las fusiones, escisiones y aportaciones no dinerarias de un negocio entre empresas del grupo, la Sociedad aplica el método de adquisición.

La fecha de adquisición es aquella en la que la Sociedad obtiene el control del negocio adquirido.

El coste de la combinación de negocios se determina en la fecha de adquisición por la suma de los valores razonables de los activos entregados, los pasivos incurridos o asumidos y los instrumentos de patrimonio neto emitidos por la Sociedad a cambio del control del negocio adquirido. Asimismo, el importe de la contraprestación adicional cuyo desembolso depende de hechos futuros o del cumplimiento de ciertas condiciones, forma parte del coste de la combinación por su valor razonable en la fecha de la adquisición.

El coste de la combinación de negocios, excluye cualquier desembolso que no forma parte del intercambio por el negocio adquirido. Los costes relacionados con la adquisición se reconocen como gasto a medida que se incurren.

Los costes de emisión de instrumentos de patrimonio y de pasivo, no forman parte del coste de la combinación de negocios, sino que se reconocen siguiendo los criterios de valoración aplicables a estas transacciones.

En la fecha de adquisición, los activos adquiridos, pasivos y pasivos contingentes asumidos (activos netos identificables) del negocio adquirido se registran por su valor razonable. Los pasivos asumidos incluyen los pasivos contingentes en la medida en que representen obligaciones presentes que surjan de sucesos pasados y su valor razonable pueda ser medido con fiabilidad. Asimismo, la Sociedad reconoce los activos por indemnización otorgados por el vendedor al mismo tiempo y siguiendo los mismos criterios de valoración de la partida objeto de indemnización del negocio adquirido, considerando en su caso el riesgo de insolvencia y cualquier limitación contractual sobre el importe indemnizado.

El exceso existente entre el coste de la combinación de negocios sobre el correspondiente valor de los activos netos identificables del negocio adquirido se registra como fondo de comercio.

8
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

La Sociedad ha realizado diferentes operaciones de fusión de un negocio con sociedades dependientes directa o indirectamente. Los elementos constitutivos de los negocios adquiridos se han valorado por el importe que correspondería a los mismos, una vez realizada la operación en las Cuentas Anuales Consolidadas del grupo según las Normas para la Formulación de las Cuentas Anuales Consolidadas. La diferencia entre los valores aplicados a los elementos patrimoniales y el importe de la ampliación de capital y la prima de emisión, se ha reconocido en reservas.

Las aportaciones no dinerarias realizadas a lo largo del año 2018, indicadas en la nota 1 se han registrado teniendo en cuenta el apartado 2.1 de la Norma 21 de Registro y Valoración del PGC, que incluye la consideración del valor contable de los activos netos en las cuentas anuales consolidadas en la fecha en que se ha realizado la operación, con independencia del valor por el que estén registradas las participaciones en el balance individual de la Sociedad. La Sociedad he registrado esta diferencia en reservas voluntarias.

b) Fondo de Comercio

Los fondos de comercio procedentes de combinaciones de negocios se registran en el activo del Balance, cuando se produce un exceso del coste de adquisición sobre la participación de la Sociedad en el valor razonable de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables en las empresas adquiridas en la fecha de intercambio.

Hasta el ejercicio 2015, los fondos de comercio no se amortizaban. Asimismo, existía una obligación de dotar una reserva indisponible de al menos el 5% anual del fondo de comercio en el reparto del resultado del ejercicio. Si no existía beneficio, o éste era insuficiente, se empleaban reservas de libre disposición.

A juicio de los administradores, este activo tiene vida útil indefinida, si bien, por convención contable, derivada del RD 602/2016 de 2 de diciembre, se amortiza en 10 años de manera lineal.

No obstante, la Sociedad analiza anualmente el posible deterioro del valor de dichos fondos de comercio de acuerdo con los criterios expuestos en el apartado e).

La pérdida por deterioro reconocida en el fondo de comercio no es objeto de reversión en los ejercicios posteriores.

En el ejercicio anterior, la Sociedad reorganizó su estructura de reporte, de manera que cambió las UGEs identificadas y se reasignaron los fondos de comercio y otros activos a las nuevas UGEs.

El anterior método de identificación de UGEs estaba basado en la información financiera de cada uno de los negocios adquiridos, mientras que el nuevo método se basa en los segmentos de negocio en los que opera la Sociedad. El cambio se justifica por la reorganización realizada en el ejercicio actual (notas 1 y 5), que ha agrupado la información financiera en las dos UGEs identificadas (TI y T&D).

9
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

c) Otros activos intangibles

Los activos intangibles se registran por su precio de adquisición o coste de producción, siguiendo los mismos principios que los establecidos en la determinación del coste de producción de las existencias. La capitalización del coste de producción se realiza a través del epígrafe "Trabajos efectuados por la empresa para su activo" de la cuenta de pérdidas y ganancias. El inmovilizado intangible se presenta en el balance por su valor de coste minorado por el importe de las amortizaciones y correcciones valorativas por deterioro acumuladas.

Anualmente se ajusta en su caso cualquier disminución de su valor tal y como se describe en el apartado e) de esta nota.

Los activos incluidos en este apartado son los siguientes:

Gastos de Desarrollo: Recogen los costes directos incurridos en desarrollos específicamente individualizados por proyectos.

Los gastos relacionados con proyectos de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) se registran directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias del periodo correspondiente, excepto en el caso de costes incurridos en proyectos de desarrollo, que se capitalizan en la cuenta "Gastos de Desarrollo", cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- Se puede valorar de forma fiable el desembolso atribuible a la realización del proyecto.
- La asignación, imputación y distribución temporal de los costes del proyecto están claramente establecidas.
- Existen motivos fundados de éxito técnico en la realización del proyecto, tanto para el caso de explotación directa, como para el de la venta a un tercero del resultado del proyecto una vez concluido, en el caso de existir mercado.
- La rentabilidad económico-comercial del proyecto está razonablemente asegurada.
- La financiación para completar la realización del proyecto, la disponibilidad de los adecuados recursos técnicos o de otro tipo para completarlo y para utilizar o vender el activo intangible están razonablemente aseguradas.
- Existe una intención de completar el activo intangible, para usarlo o venderlo.

Los gastos de desarrollo sólo se activan cuando existe la certidumbre de que, con independencia de su éxito comercial, se van a generar ingresos futuros que compensan el coste activado por dicho proyecto.

En el caso de los proyectos de desarrollo la Sociedad efectúa los correspondientes análisis de deterioro, por si procede efectuar corrección valorativa. Los gastos de desarrollo, a medida que cumplen con la definición de activo de gastos de desarrollo, se registran directamente en esta categoría. Una vez finalizados, se traspasan a aplicaciones informáticas y comienza su amortización.

La amortización de los gastos de desarrollo (que se traspasan a aplicaciones informáticas) comienza cuando el activo está disponible para su utilización una vez finalizado el proceso de desarrollo y superadas las pruebas y controles de calidad aplicables en cada caso.

Aplicaciones informáticas: Los importes satisfechos por la adquisición de la propiedad o derecho de uso de programas informáticos solo son activados cuando dichos programas contribuyan a la generación de ingresos.

En ningún caso, los importes activados incluyen los costes derivados de la modificación o modernización de los programas que estén operativos en la Sociedad, ni los correspondientes a trabajos realizados por otras empresas por la revisión, consultoría o formación del personal para la implantación de dichos programas.

Las aplicaciones informáticas procedentes de combinaciones de negocios se registran por el valor razonable del activo adquirido identificable en la fecha de intercambio.

El coste de los proyectos de desarrollo terminados, que se traspasan a aplicaciones informáticas se imputan a resultados, a través de la cuenta de amortizaciones, mediante la aplicación de una cuota de amortización en función de la vida útil estimada.

Patentes, licencias, marcas y similares: Se presenta por el valor de adquisición y se amortiza en el período de la explotación de los derechos a que da lugar la posesión de la propiedad industrial.

10
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

Los costes posteriores incurridos en el inmovilizado intangible se registran como gasto, salvo que aumenten los beneficios económicos futuros esperados de los activos.

Vida útil y Amortizaciones: La Sociedad evalúa para cada inmovilizado intangible adquirido, si la vida útil es finita o indefinida.

A estos efectos, se entiende que un inmovilizado intangible tiene vida útil indefinida cuando no existe un límite previsible al periodo durante el cual va a generar entrada de flujos netos de efectivo. A juicio de los administradores, estos activos tienen vida útil indefinida, si bien, por convención contable, derivada del RD 602/2016 de 2 de diciembre, se amortiza en 10 años de manera lineal. Hasta el 31 de diciembre de 2015 la Sociedad tenía activos intangibles con vida útil indefinida por importe de 19.948 m€ correspondientes a la compra de los derechos de mantenimiento de las aplicaciones realizada en el año 2010. Durante el 2016 la Sociedad procedió a amortizarlo en 10 años. No obstante, para los inmovilizados intangibles con vidas útiles indefinidas, se comprobaba su deterioro de valor con una periodicidad anual o con anterioridad, si existían indicios de una potencial pérdida del valor de los mismos.

La amortización de los inmovilizados intangibles con vidas útiles finitas se realiza distribuyendo el importe amortizable de forma sistemática a lo largo de su vida útil mediante la aplicación de los siguientes criterios:

	Método de amortización	Años de vida útil estimada
Patentes, licencias, marcas y similares	lineal	10 años
Aplicaciones informáticas	lineal	De 1 a 10 años

A estos efectos se entiende por importe amortizable el coste de adquisición menos, en caso de ser aplicable, su valor residual.

La Sociedad revisa la vida útil y el método de amortización de los inmovilizados intangibles al cierre de cada ejercicio. Las modificaciones en los criterios inicialmente establecidos se reconocen como un cambio de estimación.

La Sociedad no tiene ningún activo con valor residual.

d) Inmovilizado Material

Los activos incluidos en el inmovilizado material figuran contabilizados a su precio de adquisición o a su coste de producción, siguiendo los mismos principios que los establecidos en la determinación del coste de producción de las existencias. La capitalización del coste de producción se realiza a través del epígrafe "Trabajos efectuados por la empresa para su activo" de la cuenta de pérdidas y ganancias. El inmovilizado material se presenta en el balance por su valor de coste minorado en el importe de las amortizaciones y correcciones valorativas por deterioro acumuladas.

Los bienes de inmovilizado recibidos en concepto de aportación no dineraria de capital se valoran por su valor razonable en el momento de la aportación.

El inmovilizado material adquirido con anterioridad al 31 de diciembre de 1983 está valorado a su coste de adquisición o al valor de aportación por los accionistas, actualizado de acuerdo con las disposiciones de la Ley 9/1983, de 13 de julio. Las adiciones posteriores a 1983 se han valorado al menor del coste de adquisición o valor recuperable.

Como consecuencia de la incorporación del Subgrupo INISEL y la subsiguiente fusión de Indra Sistemas e INISEL con efectos de 1 de enero de 1993, se registró un mayor valor asignado por terceros expertos independientes a determinados elementos del inmovilizado material (nota 6).

Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor coste de los correspondientes bienes. Por su parte, los gastos de mantenimiento y reparación se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias en el momento en que se producen.

La amortización de los elementos del inmovilizado material se realiza sobre los valores de coste o los asignados por terceros expertos independientes, siguiendo el método lineal durante los siguientes períodos medios de vida útil estimados:

11
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

	<u>Años de vida útil</u>
Construcciones	50
Instalaciones técnicas y maquinaria, y otras instalaciones	10
Mobiliario	10
Equipos procesos de información	4
Elementos de transporte	7
Otro inmovilizado material	10

La Sociedad revisa la vida útil y el método de amortización del inmovilizado material a cierre de cada ejercicio. Las modificaciones en los criterios inicialmente establecidos se reconocen como cambio de estimación.

e) Deterioro en el Valor de Activos no financieros sujetos a amortización o depreciación

La Sociedad sigue el criterio de evaluar la existencia de indicios que pudieran poner de manifiesto el potencial deterioro de valor de los activos no financieros sujetos a amortización o depreciación, al objeto de comprobar si el valor contable de los mencionados activos excede de su valor recuperable, entendido como el mayor entre el valor razonable, menos costes de venta y su valor en uso.

Asimismo, y con independencia de la existencia de cualquier indicio de deterioro de valor, la Sociedad comprueba, al menos con una periodicidad anual, el potencial deterioro del valor que pudiera afectar al fondo de comercio, a los inmovilizados intangibles con una vida útil indefinida y el de los inmovilizados intangibles que todavía no estén en condiciones de uso.

El cálculo del valor en uso del activo se realiza en función de los flujos de efectivo futuros esperados que se derivarán de la utilización del activo, las expectativas sobre posibles variaciones en el importe o distribución temporal de los flujos, el valor temporal del dinero, el precio a satisfacer por soportar la incertidumbre relacionada con el activo y otros factores que los partícipes del mercado considerarían en la valoración de los flujos de efectivo futuros relacionados con el activo.

Las pérdidas por deterioro se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Por otra parte, si la Sociedad tiene dudas razonables sobre el éxito técnico o la rentabilidad económico-comercial de los proyectos de investigación y desarrollo en curso, los importes registrados en el balance se reconocen directamente en pérdidas procedentes del inmovilizado intangible de la cuenta de pérdidas y ganancias, no siendo reversibles.

El valor recuperable se debe calcular para un activo individual, a menos que el activo no genere entradas de efectivo que sean, en buena medida, independientes de las correspondientes a otros activos o grupos de activos. Si este es el caso, el importe recuperable se determina para la UGE a la que pertenece.

No obstante, la Sociedad determina el deterioro de valor individual de un activo incluido en una UGE cuando:

- a) Deja de contribuir a los flujos de efectivo de la UGE a la que pertenece y su importe recuperable se asimila a su valor razonable menos los costes de venta o, en su caso, se deba reconocer la baja del activo.
- b) El importe en libros de la UGE se hubiera incrementado en el valor de activos que generan flujos de efectivo independientes, siempre que existiesen indicios de que estos últimos pudieran estar deteriorados.

La Sociedad utiliza en el ejercicio corriente los cálculos detallados efectuados en un ejercicio anterior del importe recuperable de una UGE en la que se ha integrado un inmovilizado intangible de vida útil indefinida o fondo de comercio, siempre que se cumplan los siguientes requisitos:

12
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

- a) Los activos que componen esa unidad no han cambiado significativamente desde el cálculo del importe recuperable más reciente;
- b) el cálculo del importe recuperable más reciente, dio lugar a una cantidad que excedía del importe en libros de la unidad por un margen significativo; y
- c) basándose en un análisis de los hechos que han ocurrido, y de las circunstancias que han cambiado desde que se efectuó el cálculo más reciente del importe recuperable, la probabilidad de que la determinación del importe recuperable corriente sea inferior al importe en libros corriente de la unidad, sea remota.

La Sociedad distribuye el fondo de comercio y los activos comunes entre cada una de las UGEs a efectos de comprobar el deterioro de valor. En la medida en que una parte del fondo de comercio o de los activos comunes no pueda ser asignada a las UGEs, ésta se distribuye en proporción al valor en libros de cada una de éstas.

Las pérdidas relacionadas con el deterioro de valor de la UGE reducen inicialmente, en su caso, el valor del fondo de comercio asignado a la misma y a continuación a los demás activos no corrientes de la UGE, prorrateando en función del valor contable de los mismos, con el límite para cada uno de ellos del mayor de su valor razonable menos los costes de venta, su valor de uso y cero.

La Sociedad evalúa en cada fecha de cierre si existe algún indicio de que la pérdida por deterioro de valor reconocida en ejercicios anteriores ya no existe o pudiera haber disminuido. Las pérdidas por deterioro de valor correspondientes al fondo de comercio no son reversibles. Las pérdidas por deterioro del resto de activos sólo se revierten si se hubiese producido un cambio en las estimaciones utilizadas para determinar el valor recuperable del activo.

La reversión de la pérdida por deterioro de valor se registra con abono a la cuenta de pérdidas y ganancias. No obstante, la reversión de la pérdida no puede aumentar el valor contable del activo por encima del valor contable que hubiera tenido, neto de amortizaciones, si no se hubiera registrado el deterioro.

El importe de la reversión de la pérdida de valor de una UGE, se distribuye entre los activos no corrientes de la misma, exceptuando el fondo de comercio, prorrateando en función del valor contable de los activos, con el límite por activo del menor de su valor recuperable y el valor contable que hubiera tenido, neto de amortizaciones, si no se hubiera registrado la pérdida.

Una vez reconocida la corrección valorativa por deterioro o su reversión, se ajustan las amortizaciones de los ejercicios siguientes considerando el nuevo valor contable.

No obstante, lo anterior, si de las circunstancias específicas de los activos se pone de manifiesto una pérdida de carácter irreversible, ésta se reconoce directamente en pérdidas procedentes del inmovilizado de la cuenta de pérdidas y ganancias.

f) Arrendamientos

La Sociedad tiene cedido el derecho de uso de determinados activos bajo contratos de arrendamiento.

Los arrendamientos en los que el contrato transfiere a la Sociedad sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de los activos se clasifican como arrendamientos financieros y en caso contrario se clasifican como arrendamientos operativos.

▪ **Arrendamientos financieros**

Al inicio del arrendamiento financiero, la Sociedad reconoce un activo y un pasivo por el menor valor entre el valor razonable del bien arrendado y el valor actual de los pagos mínimos del arrendamiento. Los costes directos iniciales se incluyen como mayor valor del activo. Los pagos mínimos se dividen entre la carga financiera y la reducción de la deuda pendiente de pago. Los gastos financieros se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias, mediante la aplicación del método del tipo de interés efectivo.

Las cuotas de arrendamiento contingentes se registran como gasto cuando es probable que se vaya a incurrir en las mismas.

Los principios contables que se aplican a los activos utilizados por la Sociedad en virtud de la suscripción de contratos de arrendamiento clasificados como financieros son los mismos que los que se desarrollan en el apartado d). No obstante, si al inicio del arrendamiento no existe certeza razonable de que la Sociedad va a obtener la propiedad al final del plazo de arrendamiento de los activos, éstos se amortizan durante el menor valor entre la vida útil y el plazo del mismo.

13
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

▪ **Arrendamientos operativos**

Las cuotas derivadas de los arrendamientos operativos, netas de los incentivos recibidos, se reconocen como gasto de forma lineal durante el plazo de arrendamiento excepto que resulte más representativa otra base sistemática de reparto por reflejar más adecuadamente el patrón temporal de los beneficios del arrendamiento.

Operaciones de venta con arrendamiento posterior

Las operaciones de venta de activos conectadas a operaciones de arrendamiento posterior que reúnen las condiciones propias de un arrendamiento financiero, se consideran operaciones de financiación, por lo que no se modifica la naturaleza del activo y no se reconoce ningún resultado.

g) Instrumentos Financieros

La Sociedad clasifica los instrumentos financieros, en las siguientes categorías:

g.1) Activos financieros:

▪ Préstamos y partidas a cobrar:

Se registran inicialmente por su valor razonable y posteriormente por su coste amortizado, el cual corresponde básicamente al efectivo entregado, menos las devoluciones del principal efectuadas, más los intereses devengados no cobrados en el caso de los préstamos, y al valor actual de la contraprestación realizada en el caso de las cuentas a cobrar. La Sociedad sigue el criterio de dotar aquellas provisiones para insolvencias sobre los saldos para los que existe evidencia objetiva de que se ha incurrido en una pérdida por deterioro del valor.

▪ Activos financieros registrados a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias:

Incluyen la cartera de negociación y aquellos otros activos financieros que se gestionan y evalúan según el criterio de valor razonable.

▪ Inversiones financieras mantenidas hasta el vencimiento:

Activos financieros, distintos de los préstamos y partidas por cobrar, cuyos cobros son de cuantía fija o determinable y cuyo vencimiento está fijado en el tiempo, que la Sociedad tiene la intención y además la posibilidad de conservar hasta el momento de su vencimiento.

▪ Inversiones financieras disponibles para la venta:

Incluye el resto de las inversiones que no encajan dentro de las categorías anteriores. Estas inversiones son contabilizadas a su valor razonable, registrando las diferencias netas con el precio de adquisición en el patrimonio neto hasta que se produzca la baja del balance, momento en el que pasan a registrarse en la cuenta de pérdidas y ganancias. Dentro de estas inversiones se encuentran las inversiones en sociedades no pertenecientes al Grupo que figuran en el balance por su valor razonable cuando es posible determinarlo de forma fiable. En el caso de participaciones en sociedades no cotizadas, normalmente no es posible determinar el valor del mercado de forma fiable, por lo que, cuando se da esta circunstancia, se valoran por su coste de adquisición o por un importe inferior si existe evidencia de su deterioro.

▪ Inversiones en empresas del grupo, asociadas y multigrupo:

Se consideran empresas del grupo, aquellas sobre las que la Sociedad, directa o indirectamente, a través de dependientes ejerce control, según lo previsto en el art. 42 del Código de Comercio o cuando las empresas están controladas por cualquier medio por una o varias personas físicas o jurídicas que actúen conjuntamente o se hallen bajo Dirección única por acuerdos o cláusulas estatutarias.

El control es el poder para dirigir las políticas financieras y de explotación de una empresa con el fin de obtener beneficios de sus actividades, considerándose a estos efectos los derechos de voto potenciales ejercitables o convertibles al cierre del ejercicio contable en poder de la Sociedad o de terceros.

14
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

Se consideran empresas asociadas aquellas sobre las que la Sociedad, directa o indirectamente a través de dependientes, ejerce influencia significativa. La influencia significativa es el poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de explotación de una empresa, sin que suponga la existencia de control o de control conjunto sobre la misma. En la evaluación de la existencia de influencia significativa, se consideran los derechos de voto potenciales ejercitables o convertibles en la fecha de cierre de cada ejercicio, considerando, igualmente, los derechos de voto potenciales poseídos por la Sociedad o por otra empresa.

Se consideran empresas multigrupo, aquellas que están gestionadas conjuntamente por la Sociedad o alguna o algunas de las empresas del grupo, incluidas las entidades o personas físicas dominantes, y uno o varios terceros ajenos al grupo.

Las inversiones en empresas del grupo, asociadas y multigrupo se reconocen inicialmente al coste, que equivale al valor razonable de la contraprestación entregada, incluyendo para las inversiones en asociadas y multigrupo los costes de transacción incurridos y se valoran posteriormente al coste, menos el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro.

Las inversiones en empresas del grupo adquiridas con anterioridad al 1 de enero de 2010, incluyen en el coste de adquisición, los costes de transacción incurridos.

El coste de adquisición de una inversión en empresas del grupo, multigrupo o asociadas incluye el valor neto contable que tiene la misma inmediatamente antes de que la empresa pase a tener esa calificación. Los importes reconocidos previamente en patrimonio neto, se imputan a resultados en el momento de la baja de la inversión o bien cuando se produzca una pérdida o reversión del deterioro de valor de la misma.

Si una inversión deja de cumplir las condiciones para clasificarse en esta categoría, se reclasifica a inversiones disponibles para la venta y se valora como tal desde la fecha de la reclasificación.

Los ingresos por dividendos procedentes de inversiones en instrumentos de patrimonio se reconocen cuando han surgido los derechos para la Sociedad a su percepción. Si los dividendos distribuidos proceden inequívocamente de resultados generados con anterioridad a la fecha de adquisición porque se han distribuido importes superiores a los beneficios generados por la participada desde la adquisición, minoran el valor contable de la inversión.

▪ Deterioro de valor de activos financieros

Un activo financiero o grupo de activos financieros está deteriorado y se ha producido una pérdida por deterioro, si existe evidencia objetiva del deterioro como resultado de uno o más eventos que han ocurrido después del reconocimiento inicial del activo y ese evento o eventos causantes de la pérdida tienen un impacto sobre los flujos de efectivo futuros estimados del activo o grupo de activos financieros, que puede ser estimado con fiabilidad.

La Sociedad sigue el criterio de registrar las oportunas correcciones valorativas por deterioro de préstamos y partidas a cobrar e instrumentos de deuda, cuando se ha producido una reducción o retraso en los flujos de efectivo estimados futuros, motivados por la insolvencia del deudor.

Asimismo, en el caso de instrumentos de patrimonio, existe deterioro de valor cuando se produce la falta de recuperabilidad del valor en libros del activo por un descenso prolongado o significativo en su valor razonable.

* Deterioro de valor de activos financieros valorados a coste amortizado

El importe de la pérdida por deterioro del valor de activos financieros valorados a coste amortizado es la diferencia entre el valor contable del activo financiero y el valor actual de los flujos de efectivo futuros estimados, excluyendo las pérdidas crediticias futuras en las que no se ha incurrido, descontados al tipo de interés efectivo original del activo. Para los activos financieros a tipo de interés variable se utiliza el tipo de interés efectivo que corresponde a la fecha de valoración según las condiciones contractuales. Para instrumentos de deuda clasificados como inversiones a vencimiento, la Sociedad utiliza el valor de mercado de los mismos, siempre que éste sea lo suficientemente fiable como para considerarlo representativo del valor que pudiera recuperar.

La pérdida por deterioro se reconoce con cargo a resultados y es reversible en ejercicios posteriores, si la disminución puede ser objetivamente relacionada con un evento posterior a su reconocimiento. No obstante, la reversión de la pérdida tiene como límite el coste amortizado que hubieran tenido los activos, si no se hubiera registrado la pérdida por deterioro de valor.

15
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

- * Inversiones en empresas del grupo, asociadas y multigrupo

El cálculo del deterioro se determina como resultado de la comparación del valor contable de la inversión con su valor recuperable, entendido como el mayor del valor en uso o valor razonable menos los costes de venta.

En ejercicios posteriores se reconocen las reversiones del deterioro de valor, en la medida en que exista un aumento del valor recuperable, con el límite del valor contable que tendría la inversión si no se hubiera reconocido el deterioro de valor.

La pérdida o reversión del deterioro se reconoce en la cuenta de pérdidas y ganancias.

- * Deterioro de valor de activos financieros disponibles para la venta

En el caso de activos financieros disponibles para la venta, el descenso en el valor razonable que ha sido registrado directamente en ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto, se reconoce en resultados cuando existe evidencia objetiva de un deterioro de valor. El importe de la pérdida por deterioro reconocida en resultados se calcula por la diferencia entre el coste o coste amortizado, menos cualquier pérdida por deterioro previamente reconocida en resultados y el valor razonable.

Las pérdidas por deterioro del valor que corresponden a inversiones en instrumentos de patrimonio, no son reversibles. Los aumentos posteriores del valor razonable una vez que se ha reconocido la pérdida por deterioro, se reconocen en patrimonio neto.

El aumento en el valor razonable de los instrumentos de deuda, que pueda ser objetivamente relacionado con un evento posterior al reconocimiento del deterioro, se registra contra resultados hasta el importe de la pérdida por deterioro previamente reconocida y el exceso, en su caso, contra ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto.

Las pérdidas por deterioro de valor de los instrumentos de patrimonio valorados a coste no son reversibles, por lo que se registran directamente contra el valor del activo.

- Bajas de activos financieros

Los activos financieros se dan de baja contable cuando los derechos a recibir flujos de efectivo relacionados con los mismos han vencido o se han transferido y la Sociedad ha traspasado sustancialmente los riesgos y beneficios derivados de su titularidad.

En aquellos casos en los que la Sociedad cede un activo financiero en su totalidad, pero retiene el derecho de administración del activo financiero a cambio de una comisión, se reconoce un activo o pasivo correspondiente a la prestación de dicho servicio. Si la contraprestación recibida es inferior a los gastos a incurrir como consecuencia de la prestación del servicio se reconoce un pasivo por un importe equivalente a las obligaciones contraídas valoradas a valor razonable. Si la contraprestación por el servicio es superior a la que resultaría de aplicar una remuneración adecuada se reconoce un activo por los derechos de administración.

En las transacciones en las que se registra la baja de un activo financiero en su totalidad, los activos financieros obtenidos o los pasivos financieros, incluyendo los pasivos correspondientes a los servicios de administración incurridos, se registran a valor razonable.

La baja de un activo financiero en su totalidad implica el reconocimiento de resultados por la diferencia existente entre su valor contable y la suma de la contraprestación recibida, neta de gastos de la transacción, incluyéndose los activos obtenidos o pasivos asumidos y cualquier pérdida o ganancia diferida en ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto.

Los criterios de reconocimiento de la baja de activos financieros en operaciones en las que la Sociedad ni cede ni retiene de manera sustancial los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad se basan en el análisis del grado de control mantenido. De esta forma:

- * Si la Sociedad no ha retenido el control, se da de baja el activo financiero y se reconocen de forma separada, como activos o pasivos, cualesquiera derechos u obligaciones creados o retenidos por efecto de la cesión.

- * Si se ha retenido el control, continúa reconociendo el activo financiero por el compromiso continuo de la Sociedad en el mismo y registra un pasivo asociado que se valora de forma consistente con el activo cedido. El compromiso continuo en el activo financiero se determina por el importe de su exposición a los cambios

16
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

de valor en dicho activo. El activo y el pasivo asociado se valora en función de los derechos y obligaciones que la Sociedad ha reconocido. El pasivo asociado se reconoce de forma que el valor contable del activo y del pasivo asociado es igual al coste amortizado de los derechos y obligaciones retenidos por la Sociedad, cuando el activo se valora a coste amortizado o al valor razonable de los derechos y obligaciones mantenidos por la Sociedad, si el activo se valora a valor razonable. La Sociedad sigue reconociendo los ingresos derivados del activo en la medida de su compromiso continuo y los gastos derivados del pasivo asociado. Las variaciones del valor razonable del activo y del pasivo asociado, se reconocen consistentemente en resultados o en patrimonio, siguiendo los criterios generales de reconocimiento expuestos anteriormente y no se deben compensar.

Las transacciones en las que la Sociedad retiene de manera sustancial todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de un activo financiero cedido se registran mediante el reconocimiento en cuentas de pasivo de la contraprestación recibida. Los gastos de la transacción, se reconocen en resultados siguiendo el método del tipo de interés efectivo.

g.2) Pasivos financieros:

Los pasivos financieros, incluyendo acreedores comerciales y otras cuentas a pagar, que no se clasifican como mantenidos para negociar o como pasivos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias, se reconocen inicialmente por su valor razonable, menos, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la emisión de los mismos. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los pasivos clasificados bajo esta categoría se valoran a coste amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo. No obstante, los pasivos financieros que no tengan un tipo de interés establecido, el importe venza o se espere recibir en el corto plazo y el efecto de actualizar no sea significativo, se valoran por su valor nominal.

▪ Bonos convertibles

A la hora de emitir Bonos convertibles, la Sociedad analiza si se trata de una emisión de instrumentos financieros compuestos, o por el contrario, se trata de la emisión de un pasivo.

En la emisión de instrumentos financieros compuestos con componentes de pasivo y patrimonio, la Sociedad determina el componente de patrimonio por el importe residual que se obtiene, después de deducir del valor razonable del instrumento en su conjunto, el importe del componente de pasivo, incluyendo cualquier instrumento financiero derivado. El componente de pasivo, se valora por el valor razonable de un instrumento similar que no lleve asociado el componente de patrimonio. Los costes de transacción relacionados con la emisión de los instrumentos financieros compuestos se distribuyen en función del valor contable relativo de cada uno de los componentes en el momento de la clasificación.

▪ Confirming

La Sociedad tiene contratadas con diversas entidades financieras operaciones de confirming para la gestión del pago a los proveedores. Los pasivos comerciales cuya liquidación se encuentra gestionada por las entidades financieras se muestran en el epígrafe "acreedores comerciales y otras cuentas a pagar" del balance hasta el momento en el que se ha producido su liquidación, cancelación o expiración.

Los ingresos recibidos de las entidades financieras en contraprestación de la cesión del negocio por las adquisiciones de las facturas o documentos de pago a los clientes, se reconocen en el momento de su devengo en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Asimismo, las deudas mantenidas con las entidades financieras como consecuencia de la cesión de los pasivos comerciales se reconocen bajo el concepto de deudas comerciales anticipadas por entidades de crédito, del epígrafe de "acreedores comerciales y otras cuentas a pagar" del balance.

▪ Fianzas

Las fianzas recibidas como consecuencia de los contratos de arrendamiento operativo, se valoran siguiendo los criterios expuestos para los pasivos financieros. La diferencia entre el importe entregado y el valor razonable, siempre que éste sea significativo, se reconoce como un cobro anticipado que se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias durante el periodo de arrendamiento (durante el periodo que se presta el servicio).

Las fianzas entregadas como consecuencia de los contratos de arrendamiento operativo, se valoran siguiendo los criterios expuestos para los activos financieros. La diferencia entre el importe entregado y el valor razonable, siempre que éste sea significativo, se reconoce como un pago anticipado que se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias durante el periodo de arrendamiento (durante el periodo que se presta el servicio).

▪ Bajas y modificaciones de pasivos financieros

La Sociedad da de baja un pasivo financiero o una parte del mismo cuando ha cumplido con la obligación contenida en el pasivo o bien está legalmente dispensada de la responsabilidad fundamental contenida en el pasivo ya sea en virtud de un proceso judicial o por el acreedor.

El intercambio de instrumentos de deuda entre la Sociedad y la contraparte o las modificaciones sustanciales de los pasivos inicialmente reconocidos, se contabilizan como una cancelación del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero, siempre que los instrumentos tengan condiciones sustancialmente diferentes.

La Sociedad considera que las condiciones son sustancialmente diferentes si el valor actual de los flujos de efectivo descontados bajo las nuevas condiciones, incluyendo cualquier comisión pagada neta de cualquier comisión recibida, y utilizando para hacer el descuento el tipo de interés efectivo original, difiere al menos en un 10 por ciento del valor actual descontado de los flujos de efectivo que todavía restan del pasivo financiero original.

g.3) Jerarquía de valor razonable para activos y pasivos financieros y activos y pasivos no financieros

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por la venta de un activo o que se pagaría por transferir un pasivo, en una transacción ordenada entre participantes del mercado, en la fecha de valoración. La valoración se realiza partiendo de la premisa de que la transacción se realiza en el mercado principal, es decir, el mercado de mayor volumen o actividad del activo o pasivo. En ausencia de un mercado principal, se asume que la transacción se lleva a cabo en el mercado más ventajoso, es decir, el que maximiza la cantidad recibida por vender el activo o que minimiza la cantidad a pagar para transferir el pasivo.

El valor razonable del activo o pasivo se determina aplicando las hipótesis que los participantes en el mercado emplearían a la hora de fijar el precio del activo o pasivo, suponiendo que los participantes en el mercado actúan en su mejor interés económico. Los participantes en el mercado son independientes entre sí, están informados, pueden celebrar una transacción con el activo o pasivo y están motivados a efectuar la transacción, pero no obligados ni forzados de algún otro modo a realizarla.

Los activos y pasivos valorados a valor razonable pueden ser clasificados en los siguientes niveles:

- Nivel 1: el valor razonable se calcula tomando en consideración precios cotizados en mercados activos para activos o pasivos idénticos.

- Nivel 2: el valor razonable se calcula tomando en consideración variables distintas a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1 que sean observables en el mercado para el activo o pasivo, directa o indirectamente. Los métodos y las hipótesis utilizadas para determinar los valores razonables de este Nivel, por clase de activos o pasivos, tienen en consideración la estimación de los flujos de caja futuros y descontados al momento actual con las curvas cupón cero de tipos de interés de cada divisa del último día hábil de cada cierre y, dicho importe, se convierte en euros teniendo en consideración el tipo de cambio del último día hábil de cada cierre. Todas las valoraciones descritas se realizan a través de herramientas internas.

- Nivel 3: el valor razonable se calcula tomando en consideración variables, utilizadas para el activo o pasivo, que no estén basadas en datos de mercado observables. Para la medición de activos y pasivos a valor razonable, el Grupo Indra utiliza técnicas de valoración adecuadas a las circunstancias y para las que se dispone de datos suficientes para calcular el valor razonable, maximizando el uso de variables observables relevantes y minimizando el uso de variables no observables.

El valor razonable de los diferentes instrumentos financieros derivados se calcula mediante los siguientes procedimientos:

- Para los derivados cotizados en un mercado organizado, por su cotización al cierre del ejercicio.

18
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

- En el caso de los derivados no cotizados en mercados organizados, la Sociedad calcula el valor razonable de los derivados financieros tomando en consideración variables observables en el mercado, mediante la estimación de los flujos de caja futuros descontados al momento actual con las curvas cupón cero de tipos de interés de cada divisa, del último día hábil de cada cierre, convertidos a euros con el tipo de cambio del último día hábil de cada cierre. Estas valoraciones se realizan a través de herramientas internas. Una vez obtenido el valor de mercado bruto, se realiza un ajuste por riesgo de crédito propio o "Debt Valuation Adjustment (DVA)", y por el riesgo de contraparte o "Credit Valuation Adjustment (CVA)". La medición del "Credit Valuation Adjustment (CVA)" / "Debt Valuation Adjustment (DVA)" se realiza basándose en la exposición potencial futura del instrumento (posición acreedora o deudora) y el perfil de riesgo de las contrapartes y la Sociedad. Durante los ejercicios 2017 y 2016 el valor de los ajustes realizados por el riesgo de contraparte Credit Valuation Adjustment (CVA)" y por el riesgo de crédito propio "Debt Valuation Adjustment (DVA)" no han sido significativos.

El valor razonable de los activos y pasivos no financieros, se determinan en el caso de inmuebles, de acuerdo con las tasaciones efectuadas por expertos independientes y para el resto de activos y pasivos en función de los precios de mercado disponibles o, mediante el descuento de los flujos de efectivo futuros si no se puede identificar un mercado.

h) Instrumentos de patrimonio propio en poder de la Sociedad

La adquisición por la Sociedad de instrumentos de patrimonio se presenta por el coste de adquisición de forma separada como una minoración de los fondos propios del balance. En las transacciones realizadas con instrumentos de patrimonio propio no se reconoce ningún resultado en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Los costes de transacción relacionados con instrumentos de patrimonio propio, incluyendo los costes de emisión relacionados con una combinación de negocios, se registran como una minoración de las reservas, una vez considerado cualquier efecto fiscal.

Los dividendos relativos a instrumentos de patrimonio se reconocen como una reducción de patrimonio neto en el momento en el que tiene lugar su aprobación por la Junta General de Accionistas.

i) Existencias

Las existencias se valoran inicialmente por el coste de adquisición o producción. El coste de las existencias se basa en el método FIFO. Los proyectos en curso incluyen los costes directos de mano de obra, materiales y otros servicios adquiridos para proyectos. La adquisición directa del material o servicios necesarios para el proyecto se valora a su coste de adquisición, y la mano de obra, al coste estándar, que no difiere significativamente del coste real.

El valor de coste de las existencias es objeto de corrección valorativa en aquellos casos en los que su coste exceda su valor neto realizable. A estos efectos se entiende por valor neto realizable:

- Para las materias primas y otros aprovisionamientos, su precio de reposición. La Sociedad no reconoce la corrección valorativa en aquellos casos en los que se espera que los productos terminados a los que se incorporan las materias primas y otros aprovisionamientos vayan a ser enajenados por un valor equivalente a su coste de producción o superior al mismo.
- Para los productos terminados, su precio estimado de venta, menos los costes necesarios para la venta.
- Para los productos en curso, el precio estimado de venta correspondiente, menos los costes estimados para finalizar su producción y los relacionados con su venta.

La corrección valorativa reconocida previamente se revierte contra resultados, si las circunstancias que causaron la rebaja del valor han dejado de existir o cuando existe una clara evidencia de un incremento del valor neto realizable como consecuencia de un cambio en las circunstancias económicas. La reversión de la corrección valorativa tiene como límite el menor del coste y el nuevo valor neto realizable de las existencias.

Las correcciones valorativas y reversiones por deterioro de valor de las existencias se reconocen contra los epígrafes Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación y Aprovisionamientos, según el tipo de existencias.

j) Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

Este epígrafe incluye el efectivo en caja, las cuentas corrientes bancarias y los depósitos y adquisiciones temporales de activos que cumplen con los requisitos siguientes:

19
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

- Son convertibles en efectivo.
- En el momento de su adquisición su vencimiento no era superior a tres meses.
- No están sujetos a un riesgo significativo de cambio de valor.
- Forman parte de la política de gestión normal de tesorería de la Sociedad.

k) Subvenciones, donaciones y legados

Las subvenciones, donaciones y legados se contabilizan como ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto cuando se obtiene, en su caso, la concesión oficial de las mismas y se han cumplido las condiciones para su concesión o no existen dudas razonables sobre la recepción de las mismas.

Las subvenciones reintegrables se registran como pasivos de la Sociedad hasta que adquieren la condición de no reintegrables, no registrándose ningún ingreso hasta dicho momento.

Las subvenciones, donaciones y legados de carácter monetario se valoran por el valor razonable del importe concedido y las de carácter no monetario por el valor razonable del activo recibido. En ejercicios posteriores las subvenciones, donaciones y legados se imputan a resultados atendiendo a su finalidad.

Las subvenciones de capital se imputan al resultado del ejercicio en proporción a la amortización correspondiente a los activos financiados con las mismas o en su caso, cuando se produzca la enajenación, baja o corrección valorativa por deterioro de los mismos. En el caso de activos no depreciables, la subvención se imputa a resultados del ejercicio en el que se produce la enajenación, baja o corrección valorativa por deterioro de los mismos. El importe de la corrección valorativa equivalente a la parte subvencionada, se registra como una pérdida irreversible de los activos directamente contra el valor de los mismos.

Las subvenciones que se conceden para financiar gastos específicos se imputan a ingresos en el ejercicio que se devengan los gastos financiados.

Las subvenciones en forma de condonación, asunción o pago de deudas, se imputan a los resultados del ejercicio en que se produce dicha circunstancia. No obstante, si se otorgan en relación a una financiación específica, la imputación se realiza en función del elemento financiado.

Los pasivos financieros que incorporan ayudas implícitas en forma de la aplicación de tipos de interés por debajo de mercado se reconocen en el momento inicial por su valor razonable. La diferencia entre dicho valor, ajustado en su caso por los costes de emisión del pasivo financiero y el importe recibido, se registra como una subvención oficial atendiendo a la naturaleza de la subvención concedida.

Las subvenciones relacionadas con la creación de puestos de trabajo y que se encuentran condicionadas a un periodo mínimo de mantenimiento de los empleados, se imputan a ingresos linealmente durante dicho periodo. Las subvenciones concedidas exclusivamente por la modificación del contrato de trabajo se registran como ingresos cuando se cumplen las condiciones para su obtención.

l) Provisiones para Riesgos y Gastos

l-1) Provisiones por indemnizaciones y reestructuraciones

Las indemnizaciones por cese involuntario se reconocen en el momento en que existe un plan formal detallado y se ha generado una expectativa válida entre el personal afectado de que se va a producir la rescisión de la relación laboral, ya sea por haber comenzado a ejecutar el plan o por haber anunciado sus principales características.

Las indemnizaciones a desembolsar en un plazo superior a los 12 meses se descuentan al tipo de interés determinado en base a los tipos de mercado de bonos u obligaciones empresariales de alta calidad.

Las indemnizaciones por cese voluntario se reconocen cuando han sido anunciadas, sin que quepa posibilidad realista de retirar la oferta y se valoran por la mejor estimación del colectivo de empleados que se van a acoger al plan.

Las provisiones relacionadas con procesos de reestructuración se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación implícita debido a la existencia de un plan formal detallado y la generación de expectativas válidas entre los afectados de que el proceso se va a llevar a cabo, ya sea por haber comenzado a ejecutar el plan o por haber anunciado sus principales características.

Las provisiones por reestructuración sólo incluyen los desembolsos directamente relacionados con la reestructuración que no se encuentran asociados con las operaciones continuadas de la Sociedad.

20
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

En agosto de 2015, la Sociedad inició un expediente de regulación de empleo. Las condiciones principales de ese plan se indican en la nota 29.

I-2) Provisiones por contratos onerosos

El importe de las provisiones por contratos onerosos se determina en función del valor actual de los costes inevitables, que se calculan como el menor entre los costes a incurrir en relación con el contrato, netos de cualquier ingreso que se pudiera obtener y los costes de las compensaciones o penalizaciones relativas al incumplimiento.

I-3) Provisiones por compromisos con sociedades dependientes

La Sociedad reconoce provisiones adicionales en las sociedades dependientes con patrimonio negativo y pocas expectativas de obtención de flujos de efectivo futuros, una vez reducido el valor de la participación a cero a partir del importe recuperable, en la medida en que la Sociedad se haya comprometido a absorber las pérdidas. Esta circunstancia viene motivada por la existencia de una obligación contractual, legal o implícita a la fecha de cierre del balance.

I-4) Resto Provisiones para riesgos y gastos

Las obligaciones existentes a la fecha de cierre, surgidas como consecuencia de hechos pasados de los que pueden derivarse perjuicios patrimoniales para la Sociedad y cuyo importe y momento de cancelación son indeterminadas, se registran en el pasivo del balance, como provisiones para riesgos y gastos, por el valor actual del importe más probable que se estima que la Sociedad tendrá que desembolsar para cancelar la obligación.

El importe de estas provisiones se cuantifica teniendo en consideración la mejor información disponible sobre las consecuencias del hecho que las produce, en la fecha de cada cierre contable.

I-5) Pasivos contingentes

Se consideran pasivos contingentes aquellas posibles obligaciones, surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización está condicionada a que ocurran eventos futuros que no están enteramente bajo control de la Sociedad y aquellas obligaciones presentes, surgidas como consecuencia de sucesos pasados, para las que no es probable que haya una salida de recursos para su liquidación o que no se pueden valorar con suficiente fiabilidad. Estos pasivos no son objeto de registro contable, detallándose los mismos en la memoria, excepto cuando la salida de recursos es remota.

m) Préstamos I + D

Los préstamos I+D son concedidos como ayudas a las actividades de I+D que tiene la Sociedad con un plazo de devolución, generalmente, superior a cinco años y con un tipo de interés explícito igual a cero.

Inicialmente se reconocen en el pasivo del balance por el valor actual de los flujos futuros de caja, actualizados al tipo de interés de mercado, llevando la diferencia con el valor nominal como menos importe del gasto devengado si se ha producido el gasto, o como subvención si no se ha producido el gasto o éste está activado.

En los ejercicios posteriores, la actualización del préstamo se contabiliza en gastos o ingresos financieros.

n) Provisiones por Operaciones de Tráfico

Recogen el importe del gasto estimado para la realización de los trabajos de reparación o revisión de los proyectos entregados en periodo de garantía (notas 20 y 22).

o) Clasificación de activos y pasivos

La Sociedad presenta el balance clasificando activos y pasivos entre corriente y no corriente. A estos efectos son activos o pasivos corrientes aquellos que cumplan los siguientes criterios:

- Los activos se clasifican como corrientes cuando se espera realizarlos o se pretende venderlos o consumirlos en el transcurso del ciclo normal de la explotación de la Sociedad, se mantienen fundamentalmente con fines de negociación, se espera realizarlos dentro del periodo de los doce meses posteriores a la fecha de cierre o se trata de efectivo u otros activos líquidos equivalentes, excepto en aquellos casos en los que no puedan ser intercambiados o utilizados para cancelar un pasivo, al menos dentro de los doce meses siguientes a la fecha de cierre.

21
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

- Los pasivos se clasifican como corrientes cuando se espera liquidarlos en el ciclo normal de la explotación de la Sociedad, se mantienen fundamentalmente para su negociación, se tienen que liquidar dentro del periodo de doce meses desde la fecha de cierre o la Sociedad no tiene el derecho incondicional para aplazar la cancelación de los pasivos durante los doce meses siguientes a la fecha de cierre.

- Los pasivos financieros se clasifican como corrientes cuando deban liquidarse dentro de los doce meses siguientes a la fecha de cierre, aunque el plazo original sea por un periodo superior a doce meses y exista un acuerdo de refinanciación o de reestructuración de los pagos a largo plazo que haya concluido después de la fecha de cierre y antes de que las Cuentas Anuales sean formuladas.

p) Impuesto sobre beneficios

El gasto o ingreso por el impuesto sobre beneficios comprende tanto el impuesto corriente como el impuesto diferido.

Los activos o pasivos por impuesto sobre beneficios corriente, se valoran por las cantidades que se espera pagar o recuperar de las autoridades fiscales, utilizando la normativa y tipos impositivos vigentes o aprobados y pendientes de publicación en la fecha de cierre del ejercicio.

El impuesto sobre beneficios corriente o diferido se reconoce en resultados, salvo que surja de una transacción o suceso económico que se ha reconocido en el mismo ejercicio o en otro diferente, contra patrimonio neto o de una combinación de negocios.

La Sociedad tributa en el régimen de Grupos de Sociedades, formando parte como empresa dominante del grupo nº 26/01 compuesto por ella y, como empresas dominadas, Indra Sistemas de Seguridad, Inmize Capital, Indra Business Consulting, Indra Software Labs, Indra BPO, Indra Emac, Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, Indra BPO Servicios, Prointec, Indra Advanced Technology, Indra Corporate Services, Indra BPO Hipotecario. Durante el ejercicio 2018 se han incluido las sociedades Indra Soluciones T.I, Indra Soluciones TI Holding e Indra Producción Software (constituidas en este ejercicio), Paradigma Digital, e Inertelco y se ha eliminado Indra Software Labs, por escisión total a favor de Indra Soluciones T.I, e Indra Producción Software.

El gasto devengado por impuesto sobre sociedades, de las sociedades que se encuentran en régimen de declaración consolidada, se determina teniendo en cuenta, además de los parámetros a considerar en caso de tribulación individual expuestos anteriormente, los siguientes:

- Las diferencias temporarias y permanentes producidas como consecuencia de la eliminación de resultados por operaciones entre sociedades del Grupo, derivadas del proceso de determinación de la base imponible consolidada.
- Las deducciones y bonificaciones que corresponden a cada sociedad del Grupo fiscal en el régimen de declaración consolidada; a estos efectos, las deducciones y bonificaciones se imputarán a la sociedad que realizó la actividad u obtuvo el rendimiento necesario para obtener el derecho a la deducción o bonificación fiscal.
- Las diferencias temporarias derivadas de las eliminaciones de resultados entre las empresas del grupo fiscal, se reconocen en la sociedad que ha generado el resultado y se valoran por el tipo impositivo aplicable a la misma.

Por la parte de los resultados fiscales negativos procedentes de algunas de las sociedades del Grupo que han sido compensados por el resto de las sociedades del Grupo consolidado, surge un crédito y débito recíproco entre las sociedades a las que corresponden y las sociedades que lo compensan. En caso de que exista un resultado fiscal negativo que no pueda ser compensado por el resto de sociedades del Grupo consolidado, estos créditos fiscales por pérdidas compensables son reconocidos como activos por impuesto diferido, considerando para su recuperación al grupo fiscal como sujeto pasivo.

La Sociedad dominante del Grupo registra el importe total a pagar (a devolver) por el Impuesto sobre Sociedades consolidado con cargo (abono) a Créditos (Deudas) con empresas del grupo y asociadas.

El importe de la deuda (crédito) correspondiente a las sociedades dependientes se registra con abono (cargo) a Deudas (Créditos) con empresas del grupo y asociadas.

22
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

Reconocimiento de pasivos por impuesto diferido

La Sociedad reconoce los pasivos por impuesto diferido en todos los casos, excepto que surjan del reconocimiento inicial del fondo de comercio o de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal.

Reconocimiento de activos por impuesto diferido

La Sociedad reconoce los activos por impuesto diferido, siempre que resulte probable que existan ganancias fiscales futuras suficientes para su compensación o cuando la legislación fiscal contemple la posibilidad de conversión futura de activos por impuesto diferido en un crédito exigible frente a la Administración Pública.

La Sociedad reconoce la conversión de un activo por impuesto diferido en una cuenta a cobrar frente a la Administración Pública, cuando es exigible según lo dispuesto en la legislación fiscal vigente. A estos efectos, se reconoce la baja del activo por impuesto diferido con cargo al gasto por impuesto sobre beneficios diferido y la cuenta a cobrar con abono al impuesto sobre beneficios corriente.

No obstante, los activos que surjan del reconocimiento inicial de activos o pasivos en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal, no son objeto de reconocimiento.

Salvo prueba en contrario, no se considera probable que la Sociedad disponga de ganancias fiscales futuras cuando se prevea que su recuperación futura se va a producir en un plazo superior a los diez años contados desde la fecha de cierre del ejercicio, al margen de cuál sea la naturaleza del activo por impuesto diferido o en el caso de tratarse de créditos derivados de deducciones y otras ventajas fiscales pendientes de aplicar fiscalmente por insuficiencia de cuota, cuando habiéndose producido la actividad u obtenido el rendimiento que origine el derecho a la deducción o bonificación, existan dudas razonables sobre el cumplimiento de los requisitos para hacerlas efectivas.

La Sociedad sólo reconoce los activos por impuestos diferido derivados de pérdidas fiscales compensables, en la medida que sea probable que se vayan a obtener ganancias fiscales futuras que permitan compensarlos en un plazo no superior al establecido por la legislación fiscal aplicable, con el límite máximo de diez años, salvo prueba de que sea probable su recuperación en un plazo superior, cuando la legislación fiscal permita compensarlos en un plazo superior o no establezca límites temporales a su compensación.

Por el contrario se considera probable que la Sociedad dispone de ganancias fiscales suficientes para recuperar los activos por impuesto diferido, siempre que existan diferencias temporarias imponibles en cuantía suficiente, relacionadas con la misma autoridad fiscal y referidas al mismo sujeto pasivo, cuya reversión se espere en el mismo ejercicio fiscal en el que se prevea que reviertan las diferencias temporarias deducibles o en ejercicios en los que una pérdida fiscal, surgida por una diferencia temporaria deducible, pueda ser compensada con ganancias anteriores o posteriores.

La Sociedad reconoce los activos por impuesto diferido que no han sido objeto de reconocimiento por exceder del plazo de recuperación de los diez años, a medida que el plazo de reversión futura no excede de los diez años contados desde la fecha del cierre del ejercicio o cuando existan diferencias temporarias imponibles en cuantía suficiente.

Al objeto de determinar las ganancias fiscales futuras, la Sociedad tiene en cuenta las oportunidades de planificación fiscal, siempre que tenga la intención de adoptarlas o es probable que las vaya a adoptar.

23
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

Valoración de activos y pasivos por impuesto diferido

Los activos y pasivos por impuesto diferido se valoran por los tipos impositivos que vayan a ser de aplicación en los ejercicios en los que se espera realizar los activos o pagar los pasivos, a partir de la normativa y tipos que están vigentes o aprobados y pendientes de publicación y una vez consideradas las consecuencias fiscales que se derivarán de la forma en que la Sociedad espera recuperar los activos o liquidar los pasivos. A estos efectos, la Sociedad ha considerado la deducción por reversión de medidas temporales desarrollada en la disposición transitoria trigésima séptima de la Ley 27/2014, de 27 de noviembre, del Impuesto sobre Sociedades, como un ajuste al tipo impositivo aplicable a la diferencia temporaria deducible asociada a la no deducibilidad de las amortizaciones practicadas en los ejercicios 2013 y 2014.

Clasificación

Los activos y pasivos por impuesto diferido se reconocen en balance como activos o pasivos no corrientes, independientemente de la fecha esperada de realización o liquidación.

Los activos y pasivos por impuesto corriente deben ser objeto de descuento financiero en aquellos casos excepcionales, en los que su recuperación o liquidación se vaya a producir a más de un año y no se hubieran fijado intereses de demora.

q) Beneficio por acción

La Sociedad calcula el beneficio básico por acción utilizando el promedio ponderado de acciones disponibles durante el periodo. Se entiende por acciones disponibles la diferencia entre las acciones emitidas y las que se tienen en autocartera. El cálculo del beneficio por acción diluido incluye además el efecto dilutivo que generan los instrumentos convertibles en acciones o con un componente de capital.

r) Transacciones en Moneda Extranjera

La Sociedad opera con numerosas Sucursales y Establecimientos Permanentes a nivel mundial. Para realizar la conversión a la moneda de la Sociedad, los activos y pasivos de estos se convierten al tipo de cambio vigente en la fecha del balance y los ingresos y gastos se convierten al tipo de cambio ponderado del ejercicio. Las diferencias de conversión se registran directamente en patrimonio neto hasta que se produzca el cierre o enajenación del mismo, momento en el que se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Para el resto de operaciones de la Sociedad:

- Operaciones no aseguradas:

Las transacciones en moneda extranjera se registran contablemente por su contravalor en euros, utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se realizan dichas transacciones. Los beneficios o pérdidas por las diferencias de cambio surgidas en la cancelación de los saldos provenientes de transacciones en moneda extranjera, se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias en el momento en que se producen.

Los saldos a cobrar y a pagar en moneda extranjera no asegurados, se valoran en euros a los tipos de cambio de cierre. Las diferencias de valoración que se producen con respecto al tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción se registran con cargo o abono, según proceda, en la cuenta de pérdidas y ganancias.

- Operaciones aseguradas:

Con el fin de eliminar el impacto de las diferencias de cambio en moneda extranjera en los proyectos que realiza la Sociedad, se formalizan con entidades financieras contratos de compra o venta de divisas.

A la firma de cada proyecto, se establece un tipo de cambio fijo que será aplicado, desde el inicio del proyecto hasta su finalización, a todos los flujos de divisas derivados de la realización del proyecto y que además es tenido en cuenta a efectos del reconocimiento de ingresos de dicho proyecto.

Los saldos comerciales se registran al tipo de cambio aplicable en cada momento, y la diferencia con el tipo de cambio medio asegurado para el proyecto se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Dicho tipo de cambio fijo establecido, se corresponde con el tipo de cambio medio ponderado que resulta de aplicar, a los flujos de divisas previstos, el tipo de cambio de cobertura que el mercado atribuye en cada uno de los vencimientos.

24
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

Al cierre del ejercicio, para las operaciones de adquisición o venta de divisas comprometidas, se comprueba si el valor al que se registran los flujos de divisas pendientes de realizar por el proyecto es coincidente con el valor al que serán convertidas, reconociéndose en la cuenta de pérdidas y ganancias las posibles diferencias como consecuencia de las reconducciones efectuadas cuando un flujo previsto en el proyecto no se realiza en el vencimiento inicialmente estimado.

s) Instrumentos Financieros Derivados y Operaciones de Cobertura

Los instrumentos financieros derivados, que cumplen con los criterios de la contabilidad de coberturas, se reconocen inicialmente por su valor razonable, más, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la contratación de los mismos o menos, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la emisión de los mismos. No obstante, los costes de transacción, se reconocen posteriormente en resultados, en la medida en que no forman parte de la variación efectiva de la cobertura. Los que no cumplen se clasifican y valoran como activos o pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados.

La Sociedad registra las coberturas del riesgo de tipo de cambio de compromisos en firme y tipo de interés como una cobertura del flujo de efectivo.

Al inicio de la cobertura, la Sociedad designa y documenta formalmente las relaciones de cobertura, así como el objetivo y la estrategia que asume con respecto a las mismas. La contabilización de las operaciones de cobertura sólo resulta de aplicación cuando se espera que la cobertura sea altamente eficaz al inicio de la misma y en los ejercicios siguientes, para conseguir compensar los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo atribuibles al riesgo cubierto, durante el periodo para el que se ha designado (análisis prospectivo) y la eficacia real, que puede ser determinada con fiabilidad, está en un rango del 80-125% (análisis retrospectivo).

Asimismo, en las coberturas de los flujos de efectivo de las transacciones previstas, la Sociedad evalúa si dichas transacciones son altamente probables, y si presentan una exposición a las variaciones en los flujos de efectivo, que podrían en último extremo afectar al resultado del ejercicio.

La Sociedad tiene formalizados contratos de compra/venta a plazo de divisas. Estos contratos de seguros son considerados como instrumentos financieros derivados que cumplen con las condiciones para ser considerados instrumentos de cobertura. Su contabilización es la siguiente:

- a) En el caso de las coberturas de la exposición al riesgo de tipo de cambio en el valor razonable de activos y pasivos financieros monetarios en moneda extranjera, tanto los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados designados como coberturas, como las variaciones del valor de mercado del elemento cubierto producidas por el riesgo cubierto, se registran con cargo o abono en la Cuenta de Resultados, según corresponda.
- b) En las coberturas de flujos de caja los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados de cobertura se registran, en la medida en que dichas coberturas son efectivas, en el Estado de Ingresos y gastos reconocidos, en el mismo ejercicio en el que la transacción prevista o el compromiso firme afectan a la Cuenta de Resultados.

El valor razonable de los seguros de cambio se calcula mediante la cotización de cada divisa al cierre de cada periodo contable (nivel de jerarquía 2).

Además la Sociedad ha mantenido hasta mayo de 2017 derivados financieros que corresponden a operaciones de cobertura de tipo de interés y que tienen como objetivo eliminar o reducir significativamente estos riesgos. El valor razonable de las coberturas de tipo de interés se basa en técnicas de valoración como las descritas en la nota 4.g.3. Los valores de mercado de instrumentos financieros derivados equivalentes en la fecha del Estado de Situación Financiera. Todas las coberturas sobre tipos de interés son eficaces como coberturas del flujo de efectivo. La Sociedad reconoce como ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto las pérdidas o ganancias procedentes de la valoración a valor razonable del instrumento de cobertura que correspondan a la parte que se haya identificado como cobertura eficaz (nivel de jerarquía 2).

t) Indemnizaciones por despido

Excepto en el caso de causa justificada, de acuerdo con la legislación laboral vigente, las sociedades están obligadas al pago de indemnizaciones a los empleados, con los que, bajo determinadas condiciones, rescindan sus relaciones laborales. La Sociedad registra las indemnizaciones a pagar en el momento en que la decisión de rescindir la relación laboral es aprobada y comunicada a las partes afectadas.

25
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

u) Base para el Reparto de los Costes entre Segmentos

Los "segmentos de negocio" resultan de la agrupación de los diversos mercados verticales en los que la Sociedad opera. Los "segmentos de negocio" son:

- * Transporte y Defensa ("T&D"). Los mercados verticales que agrupa este segmento son: el mercado de "Defensa y Seguridad" y el mercado de "Transporte y Tráfico".
- * Tecnologías de la Información ("TI"). Los mercados verticales que agrupa este segmento son: mercado de "Energía e Industria", mercado de "Servicios Financieros", el mercado de "Telecomunicaciones y Media", y mercado de "Administraciones Públicas y Sanidad"

Asimismo, en función de las distintas características de las áreas geográficas en las realiza la Sociedad su actividad se han identificado las siguientes áreas geográficas: España, América, Europa y Asia, Oriente Medio & África.

Como consecuencia de la operación de segregación llevada a cabo en el ejercicio, la gran parte de la actividad de la Sociedad corresponde al Segmento "TI".

v) Reconocimiento de Costes e Ingresos en Proyectos

La Sociedad registra los ingresos de sus proyectos de contratos de obra y mantenimiento, mayoritariamente, de acuerdo con los métodos denominados como "grado de avance" e "hitos certificados".

Para aquellos contratos por "grado de avance" la Sociedad registra los ingresos en base a la proporción estimada que del total del contrato se ha completado a la fecha de cierre. De acuerdo con este método, el beneficio total esperado se distribuye contablemente a lo largo de los ejercicios durante los cuales se está llevando a cabo su realización, en función de su grado de avance en cada fecha de cierre. El porcentaje de realización de una transacción, que sirve para el reconocimiento de los ingresos ordinarios de la compañía, se determina de acuerdo con la proporción de los costes del contrato incurridos en el trabajo ya realizado hasta la fecha, en relación con los costes totales estimados para el contrato.

Para aquellos contratos por "hitos certificados" la Sociedad registra los ingresos en base a la aceptación del cliente de los trabajos realizados (certificación del hito alcanzado). Durante la ejecución de los trabajos, la Sociedad procede a activar en el epígrafe de "existencias" del Balance de Situación, los costes en los que incurra hasta la obtención de la certificación del hito por parte del cliente, siempre que éstos sean recuperables. Una vez la Sociedad obtiene la aceptación de los trabajos realizados (certificación del hito), procede a reconocer el ingreso, siendo éste la suma del coste activado y el margen asociado a la consecución del mismo. Este método de reconocimiento de ingresos obliga a disponer de un plan de hitos en el que se declararán aquellos hitos que deben ser certificables por el cliente. Estos hitos certificables incluirán como dato el importe de ingreso o venta que se reconocería en caso de ser alcanzado y certificado dicho hito.

En el caso de que las facturaciones realizadas superen el ingreso obtenido por la aplicación del porcentaje de avance en coste o la aceptación del trabajo por parte del cliente, dicho exceso se registra como anticipos de clientes. Por el contrario, el importe correspondiente a los ingresos no facturados (en aquellos contratos en que las facturaciones son inferiores al ingreso obtenido por aplicación del grado de avance o por la certificación de un hito no facturado), se encuentra registrado formando parte del saldo del epígrafe "Deudores" del Balance.

La Sociedad evalúa periódicamente si algún contrato de prestación de servicios tiene carácter oneroso y reconoce, en su caso, las provisiones necesarias.

w) Explotaciones y activos controlados de forma conjunta

Se consideran negocios conjuntos a aquellos en los que existe un acuerdo estatutario o contractual para compartir el control sobre una actividad económica, de forma que las decisiones estratégicas, tanto financieras como de explotación, relativas a la actividad requieren el consentimiento unánime de la Sociedad y del resto de partícipes.

26
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

En las explotaciones y activos controlados de forma conjunta, la Sociedad reconoce en las cuentas anuales, los activos que se encuentran bajo su control, los pasivos en los que ha incurrido y la parte proporcional en función de su porcentaje de participación de los activos controlados conjuntamente y de los pasivos incurridos conjuntamente; así como la parte de los ingresos obtenidos de la venta de bienes o prestación de servicios y los gastos incurridos por el negocio conjunto. Asimismo, el estado de cambios en el patrimonio y el estado de flujos de efectivo incorpora igualmente la parte proporcional que le corresponde a la Sociedad en virtud de los acuerdos alcanzados.

Las transacciones, saldos, los ingresos, gastos y los flujos de efectivo recíprocos, han sido eliminados en proporción a la participación mantenida por la Sociedad en los negocios conjuntos.

Los beneficios o pérdidas no realizados de las aportaciones no monetarias o transacciones descendentes de la Sociedad con los negocios conjuntos, se registran atendiendo a la sustancia de las transacciones. En este sentido, en el caso de que los activos transmitidos se mantengan en los negocios conjuntos y la Sociedad haya transmitido los riesgos y beneficios significativos inherentes a la propiedad de los mismos, sólo se reconoce la parte proporcional de los beneficios o pérdidas que corresponden al resto de partícipes. Asimismo, las pérdidas no realizadas no se eliminan en la medida en que constituyan una evidencia de deterioro de valor del activo transmitido.

Los beneficios o pérdidas de transacciones entre los negocios conjuntos y la Sociedad, sólo se registran por la parte proporcional de los mismos que corresponde al resto de partícipes, aplicándose los mismos criterios de reconocimiento en el caso de pérdidas que se describen en el párrafo anterior.

La Sociedad ha procedido a realizar los ajustes de homogeneización valorativa y temporal necesarios para integrar los negocios conjuntos en las cuentas anuales.

La información relativa a las actividades económicas controladas conjuntamente que son Uniones Temporales de Empresas (UTEs) se presenta en la nota 43.

x) Activos no corrientes y grupos enajenables de elementos mantenidos para la venta

La Sociedad clasifica un activo no corriente o un grupo enajenable como mantenido para la venta cuando ha tomado la decisión de venta del mismo y se estima que la misma se realizará dentro de los próximos doce meses.

Estos activos o grupos enajenables se valoran por su valor contable o su valor razonable deducidos los costes necesarios para la venta, el menor.

Los activos clasificados como no corrientes mantenidos para la venta no se amortizan, pero a la fecha de cada balance de situación se realizan las correspondientes correcciones valorativas para que el valor contable no exceda el valor razonable menos los costes de venta.

Los ingresos y gastos generados por los activos no corrientes y grupos enajenables de elementos, mantenidos para la venta, que no cumplen los requisitos para calificarlos como operaciones interrumpidas, se reconocen en la partida de la cuenta de pérdidas y ganancias que corresponda según su naturaleza.

y) Transacciones entre empresas del grupo (transacciones con partes vinculadas)

Las transacciones entre empresas del grupo, se reconocen por el valor razonable de la contraprestación entregada o recibida. La diferencia entre dicho valor y el importe acordado, se registra de acuerdo con la sustancia económica subyacente.

Las aportaciones no dinerarias de un negocio a una empresa del grupo se valoran, en general, por el valor contable de los elementos patrimoniales entregados en las Cuentas Anuales Consolidadas en la fecha en la que se realiza la operación.

En las operaciones de fusión y escisión de un negocio, los elementos adquiridos se valoran, en general, por el importe que corresponde a los mismos, una vez realizada la operación, en las Cuentas Anuales consolidadas. Las diferencias que se originan se registran en reservas.

Los precios de las operaciones con partes vinculadas se encuentran adecuadamente soportados, por lo que los Administradores de la Sociedad consideran que no existen riesgos que puedan originar pasivos fiscales significativos.

27
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

5) Activos intangibles

Los detalles y movimientos de este capítulo de los balances al 31 de diciembre de 2018 y 2017 son los siguientes:

	Miles de euros				Saldo al 31.12.18
	Saldo al 31.12.17	Altas	Segre- gación	Trasposos nota 12	
Inversiones:					
Desarrollo	105.434	40.827	(17.297)	(53.829)	75.135
Propiedad industrial	31.612	-	(19.948)	-	11.664
Aplicaciones informáticas	368.621	-	(235.309)	52.313	185.625
Fondos de comercio	280.250	3.282	(228.795)	-	54.737
	785.917	44.109	(501.349)	(1.516)	327.161
Amortizaciones:					
Propiedad industrial	(10.988)	(1.189)	3.990	166	(8.021)
Aplicaciones informáticas	(175.499)	(26.569)	90.698	-	(111.370)
Fondos de comercio	(56.050)	(5.227)	45.759	-	(15.518)
	(242.537)	(32.985)	140.447	166	(134.909)
Deterioro:					
Aplicaciones informáticas	(18.956)	-	18.956	-	-
	(18.956)	-	18.956	-	-
Valor neto:					
Desarrollo	105.434	40.827	(17.297)	(53.829)	75.135
Propiedad industrial	20.624	(1.189)	(15.958)	166	3.643
Aplicaciones informáticas	174.166	(26.569)	(125.655)	52.313	74.255
Fondos de comercio	224.200	(1.945)	(183.036)	-	39.219
Total	524.424	11.124	(341.946)	(1.350)	192.252

	Miles de euros			
	Saldo al 31.12.16	Altas	Trasposos nota 12	Saldo al 31.12.17
Inversiones:				
Desarrollo	117.228	37.241	(49.035)	105.434
Propiedad industrial	31.612	-	-	31.612
Aplicaciones informáticas	317.481	-	51.140	368.621
Fondos de comercio	280.250	-	-	280.250
	746.571	37.241	2.105	785.917
Amortizaciones:				
Propiedad industrial	(7.827)	(3.161)	-	(10.988)
Aplicaciones informáticas	(139.483)	(36.016)	-	(175.499)
Fondos de comercio	(28.025)	(28.025)	-	(56.050)
	(175.335)	(67.202)	-	(242.537)
Deterioro:				
Aplicaciones informáticas	(18.956)	-	-	(18.956)
	(18.956)	-	-	(18.956)
Valor neto:				
Desarrollo	117.228	37.241	(49.035)	105.434
Propiedad industrial	23.785	(3.161)	-	20.624
Aplicaciones informáticas	159.042	(36.016)	51.140	174.166
Fondos de comercio	252.225	(28.025)	-	224.200
Total	552.280	(29.961)	2.105	524.424

Las bajas por segregación corresponden a los activos segregados a favor de Indra Soluciones TI (ver Nota 1).

28
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

Durante el ejercicio 2018, se ha procedido a traspasar de Gastos de Desarrollo a Aplicaciones Informáticas un importe de 52.313m€ una vez que los desarrollos se han terminado, y que contribuirán a la generación de ingresos futuros. Para ello se analiza el plan de negocio asociado, determinando los flujos esperados de ingresos y gastos.

Los pagos realizados por la sociedad en concepto de inmovilizado intangible para los ejercicios 2018 y 2017 ascienden a 44.109 y 37.241 m€ respectivamente.

Los principales movimientos del inmovilizado intangible de 2018 y 2017 corresponden a:

* Gastos de Desarrollo:

Dichos gastos sólo se activan bajo la premisa de que contribuirán a la generación de ingresos futuros. Para ello, se analiza el plan de negocio correspondiente, determinando los flujos esperados de ingresos y gastos. Este plan de negocio, actualizado, sirve también para realizar el test de deterioro de la inversión.

Existen gastos de desarrollo activados que se encuentran financiados o subvencionados por la Administración del Estado a través de sus Organismos correspondientes (ver nota 19).

Durante 2018 y 2017, la Sociedad ha continuado invirtiendo en desarrollos de productos en todas sus áreas de actividad.

* Aplicaciones informáticas

Las aplicaciones informáticas sólo se activan bajo la premisa de que contribuirán a la generación de ingresos futuros y una vez que el Desarrollo está terminado. Para ello se analiza el plan de negocio asociado, determinando los flujos esperados de ingresos y gastos. Este plan de negocio, actualizado, sirve también para determinar el test de deterioro de la inversión. La amortización de estas aplicaciones se realiza en el periodo de vida útil del activo.

Los productos más significativos por mercados verticales de Desarrollo y Aplicaciones informáticas, son los siguientes:

29
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

	Miles de euros		
	2018	2017	
Inversiones (1)			
Administraciones Públicas	-	6.774	
Defensa y Seguridad	141.830	130.579	
Energía	-	77.112	
Industria y Consumo	-	19.214	
Sanidad	-	21.259	
Servicios Financieros	-	69.432	
Tráfico Aéreo	44.782	27.565	
Transportes	34.484	24.872	
	221.096	376.807	años de amortización estimada (2)
Amortización acumulada			
Administraciones Públicas	-	(3.233)	De 1 a 10 años
Defensa y Seguridad	(62.138)	(49.102)	De 1 a 10 años
Energía	-	(19.269)	De 1 a 10 años
Industria y Consumo	-	(1.416)	De 1 a 10 años
Sanidad	-	(9.475)	De 1 a 10 años
Servicios Financieros	-	(28.042)	De 1 a 10 años
Tráfico Aéreo	(11.604)	(6.482)	De 1 a 5 años
Transportes	(16.534)	(11.318)	De 1 a 5 años
	(90.276)	(128.337)	
Deterioro acumulado			
Energía	-	(18.956)	
	-	(18.956)	
Valor neto			
Administraciones Públicas	-	3.541	
Defensa y Seguridad	79.692	81.477	
Energía	-	38.887	
Industria y Consumo	-	17.798	
Sanidad	-	11.784	
Servicios Financieros	-	41.390	
Tráfico Aéreo	33.178	21.083	
Transportes	17.950	13.554	
Total	130.820	229.514	

(1) Se espera que al cierre de 2019 todos los productos actuales hayan iniciado su amortización.

(2) Los productos por mercados verticales están compuestos por múltiples proyectos cuya vida útil es independiente para cada uno de ellos de forma individual, pudiéndose, en un mismo producto, llegar a amortizar un proyecto en el mismo año en que se ha activado y sin embargo haber proyectos, en ese mismo producto con vidas útiles de hasta 10 años.

Los productos correspondientes con los desarrollos de los mercados de Administraciones Públicas, Energía, Industria y Consumo, Sanidad y Servicios Financieros se han segregado dentro de la operación descrita en la nota 1.

El total de gastos de desarrollo asciende a 166.281 m€ en el ejercicio actual y 172.105 m€ (datos no reexpresados) en el ejercicio anterior. De estos importes la Sociedad ha activado 40.827 m€ y 37.241 m€ respectivamente. Por lo tanto, la cuenta de Pérdidas y Ganancias en el ejercicio 2018 y 2017 recoge gastos de desarrollo en diferentes proyectos por importes de 125.454 m€ (134.864 m€ en 2017) (nota 40).

En el año 2018 el valor en libros de los proyectos de Desarrollo y Aplicaciones Informáticas activados durante el ejercicio que no han comenzado a amortizarse es de 40.703 m€ (35.627 m€ en 2017).

A 31 de diciembre de 2018, los activos intangibles totalmente amortizados ascienden a 64.146 m€ (80.756 m€ a 31 de diciembre de 2017).

30
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

La Sociedad tiene contratadas pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos algunos de los elementos del inmovilizado intangible. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

El detalle de las ayudas concedidas al 31 de diciembre de 2018 y 2017 en relación a los proyectos de la Sociedad se indican en la nota 19.

* Fondo de comercio

La totalidad del fondo de comercio se corresponde con la actividad de T&D, ya que, como consecuencia de la segregación, los fondos de comercio de la actividad de TI se han segregado a Indra Soluciones TI.

El alta del ejercicio corresponde a la adquisición del negocio de fabricación de tarjetas digitales y componentes de radares 3D. El importe del negocio adquirido asciende a 4.000 m€, 778 m€ corresponde a activos materiales (ver nota 4)

Las altas en amortización, corresponden con la amortización realizada en el ejercicio como consecuencia de la entrada en el 2016 del RD 602/2016 (ver nota 2).

Con independencia de esto, la Sociedad realiza una vez al año la prueba de deterioro sobre el valor contable del Fondo de comercio por si resultara aplicar algún deterioro adicional.

Hipótesis clave usadas en los cálculos del valor recuperable del fondo de comercio

La Sociedad evalúa de forma periódica la recuperabilidad del fondo de comercio descrito en el párrafo anterior. Para ello utiliza los planes de negocio de las distintas Unidades Generadoras de Efectivo (UGEs) a los que están asignados, descontando los flujos de efectivo futuros previstos.

Las hipótesis sobre las que se basan estas proyecciones de flujos de efectivo se sustentan en la experiencia pasada y previsiones razonables de los planes de negocio de las distintas UGEs. Estas previsiones se contrastan con el crecimiento esperado del mercado según distintas fuentes especializadas, teniendo en cuenta la posición de la Sociedad en ese mercado, y los elementos estratégicos que pudieran hacer variar esta posición (innovación, apertura a otros mercados, etc.).

A continuación, se detallan las hipótesis utilizadas en el cálculo del valor recuperable de la UGE de T&D:

	Tasa de crecimiento interanual Ingresos (5 años)		Tasa de descuento después de impuestos		Tasa de crecimiento residual		Margen EBIT residual		Días de circulante	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
T&D	8,7%	8,53%	7,2%	7,14%	1,9%	2,26%	16,8%	16,78%	(60)	15
TI		3,83%		8,34%		2,26%		8,41%		33

La Dirección considera que en caso de realizar la estimación de los flujos futuros de efectivo y tasas de descuento antes de impuestos, los resultados de las pruebas sobre el deterioro de valor realizadas durante el ejercicio 2018 no supondrían una diferencia relevante con respecto a las llevadas a cabo conforme a la metodología seguida por la Dirección.

Se realizan análisis de sensibilidad en relación a la tasa de descuento utilizada y la tasa de crecimiento residual, con el propósito de verificar que cambios razonables en estas hipótesis no tendrán impacto sobre la posible recuperación de los fondos de comercio registrados. Además, se hacen análisis de sensibilidad sobre las hipótesis fundamentales: ventas, márgenes, circulante y EBIT residual.

El resultado del análisis de sensibilidad del test de deterioro del Fondo de Comercio, así como el importe por el que se debe cambiar el valor asignado a las hipótesis clave para que se iguale el importe del valor recuperable al importe en libros de cada UGE se muestra en el Anexo VII.

Los flujos de caja se descuentan para calcular su valor actual a una tasa después de impuestos que recoge los riesgos específicos de los activos, así como riesgos no contemplados en los propios flujos, como el riesgo específico de cada país. Esta tasa se calcula mediante la metodología del modelo de precios de los activos financieros (CAPM). Los datos utilizados en estos cálculos proceden de fuentes externas de información de carácter independiente y reconocido prestigio y los resultados se contrastan con las tasas utilizadas por analistas financieros independientes en la valoración de negocios comparables. Así, en el ejercicio 2018, la tasa después de impuestos utilizada se ha situado en el 7,2%.

31
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

Las proyecciones abarcan un periodo de cinco años. Los flujos de efectivo a partir del sexto año son los que componen el valor terminal, y se estiman como una renta perpetua de crecimiento constante (tasa de crecimiento residual) sobre un flujo normalizado que refleje la operativa de la UGE en perpetuidad. La tasa de crecimiento residual se estima para cada UGE teniendo en cuenta la naturaleza del negocio y la inflación esperada a largo plazo en el ámbito de actividad de cada UGE, y son contrastadas con fuentes externas de información. La tasa de crecimiento utilizada en las proyecciones realizadas en 2018 se sitúa en un 2,26% para ambas UGEs.

El flujo normalizado que sirve de base para el cálculo del valor terminal se obtiene realizando los siguientes ajustes sobre el flujo del quinto año:

$$\begin{aligned} \text{Ventas Flujo Normalizado} &= \text{Ventas Año 5} \times (1+g) \\ \text{Gastos explotación Flujo Normalizado} &= \text{Gastos explotación Año 5} \times (1+g) \\ \text{Amortización Flujo Normalizado} &= \text{Amortización Año 5} \\ \text{Inversión Flujo Normalizado} &= \text{Amortización Flujo Normalizado} \\ \text{Inversión en Circulante Flujo Normalizado} &= \text{Días Circulante Año 5} / 365 \times \text{Ventas Año 5} \times g^{(1)} \\ \text{Tasa impositiva Flujo Normalizado} &= \text{Tasa impositiva Año 5} \\ \text{Flujo Normalizado} &= (\text{Ventas} - \text{Gastos explotación} - \text{Inversión} - \text{Inversión en Circulante} - \text{Impuestos}) \text{ Flujo Normalizado} \end{aligned}$$

“g” es la tasa de crecimiento residual

⁽¹⁾ La inversión en circulante se calcula sobre la base del crecimiento residual.

El porcentaje que supone el importe descontado del valor terminal sobre el total del importe recuperable para los fondos de comercio más significativos en 2018 y 2017 es el siguiente:

	2018	2017
T&D	82%	85%
TI	84%	84%

El valor en libros de la UGE, incluyendo el fondo de comercio, más significativo a 31 de diciembre de 2018 y 2017 y su importe recuperable es el siguiente:

	2018 MILES DE EUROS			2017 MILES DE EUROS		
	Importe en libros (1)	Valor Recuperable (2)	Diferencia (2)-(1)	Importe en libros (1)	Valor Recuperable (2)	Diferencia (2)-(1)
T&D	183.540	3.802.869	3.619.329	206.617	3.867.394	3.660.777
TI				1.013.014	1.982.325	969.311

32
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

6) Inmovilizado Material

Los detalles y movimientos de este capítulo de los balances al 31 de diciembre de 2018 y 2017 son los siguientes:

	Miles de euros					
	Saldo al 31.12.17	Altas	Segre- gación	Bajas	Traspaso	Saldo al 31.12.18
Inversiones:						
Terrenos	9.572	-	-	(139)	-	9.433
Construcciones	42.678	-	-	-	-	42.678
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	154.638	10.700	(14.409)	-	3.941	154.870
Mobiliario	23.413	330	(8.751)	-	305	15.297
Elementos de transporte	141	-	-	(18)	-	123
Equipos procesos información	34.089	978	(364)	-	(502)	34.201
Otro inmovilizado material	1.645	-	(4)	-	-	1.641
	266.176	12.008	(23.528)	(157)	3.744	258.243
Amortizaciones:						
Construcciones	(18.349)	(760)	-	-	-	(19.109)
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	(126.744)	(8.604)	12.300	-	151	(122.897)
Mobiliario	(20.142)	(292)	6.843	-	(305)	(13.896)
Elementos de transporte	(75)	(20)	-	14	-	(81)
Equipos procesos información	(31.209)	(1.462)	364	-	502	(31.805)
Otro inmovilizado material	(1.494)	(36)	4	-	-	(1.526)
	(198.013)	(11.174)	19.511	14	348	(189.314)
Valor neto:						
Terrenos	9.572	-	-	(139)	-	9.433
Construcciones	24.329	(760)	-	-	-	23.569
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	27.894	2.096	(2.109)	-	4.092	31.973
Mobiliario	3.271	38	(1.908)	-	-	1.401
Elementos de transporte	66	(20)	-	(4)	-	42
Equipos procesos información	2.880	(484)	-	-	-	2.396
Otro inmovilizado material	151	(36)	-	-	-	115
Total	68.163	834	(4.017)	(143)	4.092	68.929

33
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

	Miles de euros				Saldo al 31.12.17
	Saldo al 31.12.16	Altas	Bajas	Traspaso	
Inversiones:					
Terrenos	9.572	-	-	-	9.572
Construcciones	42.678	-	-	-	42.678
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	149.860	4.813	(35)	-	154.638
Mobiliario	23.143	318	(48)	-	23.413
Elementos de transporte	169	33	(61)	-	141
Equipos procesos información	32.474	1.626	(11)	-	34.089
Otro inmovilizado material	1.638	13	(6)	-	1.645
	259.534	6.803	(161)	-	266.176
Amortizaciones:					
Construcciones	(17.586)	(763)	-	-	(18.349)
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	(118.702)	(8.098)	27	29	(126.744)
Mobiliario	(18.943)	(1.257)	15	43	(20.142)
Elementos de transporte	(113)	(20)	57	1	(75)
Equipos procesos información	(29.502)	(1.776)	6	63	(31.209)
Otro inmovilizado material	(1.422)	(82)	-	10	(1.494)
	(186.268)	(11.996)	105	146	(198.013)
Valor neto:					
Terrenos	9.572	-	-	-	9.572
Construcciones	25.092	(763)	-	-	24.329
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	31.158	(3.285)	(8)	29	27.894
Mobiliario	4.200	(939)	(33)	43	3.271
Elementos de transporte	56	13	(4)	1	66
Equipos procesos información	2.972	(150)	(5)	63	2.880
Otro inmovilizado material	216	(69)	(6)	10	151
Total	73.266	(5.193)	(56)	146	68.163

Los pagos de los ejercicios 2018 y 2017 de este epígrafe ascienden a 10.747 y 5.043 m€ respectivamente.

Los movimientos más importantes producidos durante 2018 y 2017 son los siguientes:

* Gran parte de las altas en Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones, se deben principalmente, al acondicionamiento y ampliación de las instalaciones de las distintas sedes de la Sociedad. La Sociedad tiene contratos de arrendamiento financiero para la adquisición de parte de dichas inversiones.

* Las altas en la partida de equipos procesos de información corresponden a la renovación tecnológica de los equipos de la Sociedad.

* La columna de segregación del ejercicio 2018 corresponde a la operación descrita en la nota 1 (Anexo III)

34
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

Los importes del inmovilizado, por centros de trabajo más significativos, son los siguientes:

Miles de euros	Miles de euros	
	2018	2017
Inversiones:		
Terrenos, construcciones e Instalaciones Aranjuez	22.031	22.600
Terrenos, construcciones e Instalaciones Torrejón de Ardoz	39.366	36.184
Terrenos, construcciones e Instalaciones San Fernando de Henares	37.449	36.723
Instalaciones Arroyo de la Vega	21.488	14.072
	120.334	109.579
Amortizaciones:		
Terrenos, construcciones e Instalaciones Aranjuez	(15.630)	(15.395)
Terrenos, construcciones e Instalaciones Torrejón de Ardoz	(25.443)	(20.551)
Terrenos, construcciones e Instalaciones San Fernando de Henares	(21.252)	(19.394)
Instalaciones Arroyo de la Vega	(15.533)	(11.782)
	(77.858)	(67.122)
Valor neto:		
Terrenos, construcciones e Instalaciones Aranjuez	6.401	7.205
Terrenos, construcciones e Instalaciones Torrejón de Ardoz	13.923	15.633
Terrenos, construcciones e Instalaciones San Fernando de Henares	16.197	17.329
Instalaciones Arroyo de la Vega	5.955	2.290
Total	42.476	42.457

El detalle por naturaleza de los activos adquiridos en régimen de arrendamiento financiero al 31 de diciembre de 2017 era el siguiente:

	Miles de euros
	2017
Inversiones:	
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras Instalaciones	8.476
Equipos procesos información	33
	8.509
Amortizaciones:	
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras Instalaciones	(8.084)
Equipos procesos información	(27)
	(8.111)
Valor neto:	
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras Instalaciones	392
Equipos procesos información	6
Total	398

Naturaleza del bien	Miles de euros					
	Valor del bien	Capital	Cuotas pagadas	Cuotas pdtes. no corriente	Cuotas pdtes. corriente	Opción Compra
Instalaciones y mobiliario	8.476	8.475	7.451	-	1.024	115
Equipos procesos información	33	29	19	9	1	1
Total al 31.12.2017	8.509	8.504	7.470	9	1.025	116

Durante el 2018, la Sociedad ha finalizado los contratos de arrendamiento financiero ejerciendo la correspondiente opción de compra.

35
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

El principal contrato de arrendamiento financiero correspondía a la adquisición de un simulador de vuelo firmado en el año 2011 por la Sociedad por importe de 8.476 m€. El vencimiento de este contrato era en septiembre de 2018 y el tipo de interés es del 4,3%.

Como consecuencia de la adquisición realizada en el año 1992, a la Sociedad Inisel, se asignaron plusvalías por expertos independientes a determinados elementos patrimoniales por un importe neto de 20.729 m€. Los detalles de dichos valores asignados correspondientes a los activos que permanecen en la Sociedad, netos de amortización acumulada al 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017 son los siguientes:

Elementos Revalorizados	Miles de Euros	
	2018	2017
Terrenos	5.401	5.401
Construcciones	7.955	7.955
Instalaciones técnicas y maquinaria	4.144	4.144
Total	17.500	17.500
Amortización	(8.537)	(8.378)
Total Valor Neto	8.963	9.122

La Sociedad tiene reconocido el correspondiente impuesto diferido de dichas plusvalías (nota 35).

A 31 de diciembre de 2018, los elementos de inmovilizado material totalmente amortizados ascienden a 138.751 m€, 128.589 m€ a 31 de diciembre de 2017.

La Sociedad tiene contratadas pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos los elementos de inmovilizado material. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017 la Sociedad tiene activos materiales localizados en el extranjero por un importe de 473 m€ y 425 m€, respectivamente.

7) Instrumentos financieros

La clasificación de los instrumentos financieros (exceptuando las inversiones en empresas del grupo) por clases y vencimientos para los ejercicios 2018 y 2017, en miles de euros, es la siguiente:

ACTIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORÍA	Nota	año 2018			
		Activos financieros disponibles para la venta	Préstamos y partidas a cobrar	Derivados	Total
Instrumentos de patrimonio	Nota 10	7.720	-	-	7.720
Otros activos financieros	Nota 8, 9, 10 y 36	-	159.926	100	160.026
Largo plazo / no corrientes		7.720	159.926	100	167.746
Otros activos financieros	Nota 13, 14, 15 y 36	-	691.209	1.752	692.961
Corto plazo / corrientes		-	691.209	1.752	692.961
TOTAL 31.12.2018		7.720	851.135	1.852	860.707

36
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

año 2017					
ACTIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA	Nota	Activos financieros disponibles para la venta	Préstamos y partidas a cobrar	Derivados	Total
Instrumentos de patrimonio	Nota 10	13.112	-	-	13.112
Otros activos financieros	Nota 8, 9, 10 y 36	-	198.181	612	198.793
<u>Largo plazo / no corrientes</u>		<u>13.112</u>	<u>198.181</u>	<u>612</u>	<u>211.905</u>
Otros activos financieros	Nota 13, 14, 15 y 36	-	1.067.802	8.015	1.075.817
<u>Corto plazo / corrientes</u>		<u>-</u>	<u>1.067.802</u>	<u>8.015</u>	<u>1.075.817</u>
<u>TOTAL 31.12.2017</u>		<u>13.112</u>	<u>1.265.983</u>	<u>8.627</u>	<u>1.287.722</u>

año 2018				
PASIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA	Nota	Débitos y partidas a pagar	Derivados	Total
Deudas con entidades de crédito	Nota 21	754.436	-	754.436
Obligaciones y otros valores negociables	Nota 21	593.533	-	593.533
Derivados	Nota 36	-	772	772
Otros pasivos financieros	Nota 6 y 21	148.914	-	148.914
<u>Deudas a largo plazo / Pasivos financieros no corrientes</u>		<u>1.496.883</u>	<u>772</u>	<u>1.497.655</u>
Deudas con entidades de crédito	Nota 23	27.046	-	27.046
Obligaciones y otros valores negociables	Nota 21	7.920	-	7.920
Derivados	Nota 36	-	19.127	19.127
Otros pasivos financieros	Nota 11, 23, 24 y 25	1.256.989	-	1.256.989
<u>Deudas a corto plazo / Pasivos financieros corrientes</u>		<u>1.291.955</u>	<u>19.127</u>	<u>1.311.082</u>
<u>TOTAL 31.12.2018</u>		<u>2.788.838</u>	<u>19.899</u>	<u>2.808.737</u>

año 2017				
PASIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA	Nota	Débitos y partidas a pagar	Derivados	Total
Deudas con entidades de crédito	Nota 21	680.726	-	680.726
Obligaciones y otros valores negociables	Nota 21	268.633	-	268.633
Derivados	Nota 36	-	875	875
Otros pasivos financieros	Nota 6 y 21	151.839	-	151.839
<u>Deudas a largo plazo / Pasivos financieros no corrientes</u>		<u>1.101.198</u>	<u>875</u>	<u>1.102.073</u>
Deudas con entidades de crédito	Nota 23	107.515	-	107.515
Obligaciones y otros valores negociables	Nota 21	152.098	-	152.098
Derivados	Nota 36	-	8.265	8.265
Otros pasivos financieros	Nota 11, 23, 24 y 25	1.446.947	-	1.446.947
<u>Deudas a corto plazo / Pasivos financieros corrientes</u>		<u>1.706.560</u>	<u>8.265</u>	<u>1.714.825</u>
<u>TOTAL 31.12.2017</u>		<u>2.807.758</u>	<u>9.140</u>	<u>2.816.898</u>

Las características de cada uno de ellos se detallan en la correspondiente nota de las presentes Cuentas Anuales.

Los activos financieros disponibles para la venta, al corresponder a participaciones en sociedades no cotizadas y no ser posible determinar su valor de mercado de forma fiable, han sido valorados a coste de adquisición o por un importe inferior en el caso de existencia de deterioro.

El valor razonable de los seguros de cambio se calcula mediante la cotización de cada divisa al cierre de cada periodo contable (nivel de jerarquía 2).

Pérdidas y ganancias netas por categorías de activos financieros

El importe de ganancias (pérdidas) netas por categorías de activos y pasivos financieros es el siguiente:

37
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

Miles de euros			
	Préstamos/ Débitos y partidas a cobrar/pagar	Derivados	Total
(Gasto)	(31.427)	(6.005)	(37.432)
Ingreso	21.815	406	22.221
Total 31.12.2018	(9.612)	(5.599)	(15.211)
(Gasto)	(26.079)	(5.154)	(31.233)
Ingreso	40.286	446	40.732
Total 31.12.2017	14.207	(4.708)	9.499

8) Inmovilizado financiero

La composición del Inmovilizado financiero a 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017 es el siguiente:

Miles de euros						
	Saldo al 31.12.17	Altas	Bajas	Segre- gación	Trasposos	Saldo al 31.12.18
Inversiones:						
<i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo (nota 9)</i>						
Participaciones sociedades dependientes	1.515.978	449.520	(35.400)	-	(62.571)	1.867.527
Participaciones sociedades asociadas	8.467	-	-	(575)	-	7.892
Créditos a empresas del grupo	41.514	14.937	-	-	-	56.451
<i>Otras (nota 10)</i>						
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	13.517	-	-	(5.549)	-	7.968
Créditos a otras empresas	153.211	16.093	-	(4)	(11.243)	158.057
Derivados de cobertura	612	-	(512)	-	-	100
Otros activos financieros	3.456	16	(127)	(1.476)	-	1.869
	1.736.755	480.566	(36.039)	(7.604)	(73.814)	2.099.864
Deterioro:						
<i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo (nota 9)</i>						
Participaciones sociedades dependientes	(407.294)	-	-	-	20.514	(386.780)
Participaciones sociedades asociadas	(575)	-	-	575	-	0
<i>Otras</i>						
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	(405)	-	-	155	-	(250)
	(408.274)	-	-	730	20.514	(387.030)
Valor neto:						
<i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo (nota 9)</i>						
Participaciones sociedades dependientes	1.108.684	449.520	(35.400)	-	(42.057)	1.480.747
Participaciones sociedades asociadas	7.892	-	-	-	-	7.892
Créditos a empresas del grupo	41.514	14.937	-	-	-	56.451
<i>Otras</i>						
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	13.112	-	-	(5.394)	-	7.720
Créditos a otras empresas	153.211	16.093	-	(4)	(11.243)	158.057
Derivados de cobertura	612	-	(512)	-	-	100
Otros activos financieros	3.456	16	(127)	(1.476)	-	1.869
Total al 31.12.2018	1.328.481	480.566	(36.039)	(6.874)	(53.300)	1.712.836

Las bajas corresponden principalmente a la escisión total de Indra Software Labs, S.L.U., así como, al proceso de filialización de la sociedad Azertia Tecnologías de la Información México S.A. de C.V. Estas operaciones se han ejecutado mediante aportaciones no dinerarias motivo por el cual carecen de impacto en resultados (ver notas 1 y 9). Asimismo, los trasposos corresponden también al proceso de filialización descrito en la nota 1.

38
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

	Saldo al 31.12.16	Altas	Bajas	Bajas	Trasposos	Saldo al 31.12.17
Inversiones:						
<u>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo (nota 9)</u>						
Participaciones sociedades dependientes	1.009.158	507.249	-	(429)	-	1.515.978
Participaciones sociedades asociadas	4.282	4.333	(148)	-	-	8.467
Créditos a empresas del grupo	41.514	-	-	-	-	41.514
Otras (nota 10)	-	-	-	-	-	0
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	16.574	-	(3.057)	-	-	13.517
Créditos a otras empresas	100.893	52.318	-	-	-	153.211
Derivados de cobertura	0	612	-	-	-	612
Otros activos financieros	3.706	147	(397)	-	-	3.456
	1.176.127	564.659	(3.602)	(429)	-	1.736.755
Deterioro:						
<u>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo (nota 9)</u>						
Participaciones sociedades dependientes	(351.097)	-	-	-	(56.197)	(407.294)
Participaciones sociedades asociadas	(575)	-	-	-	-	(575)
Otras	-	-	-	-	-	-
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	(405)	-	-	-	-	(405)
	(342.904)	-	-	-	(56.197)	(408.274)
Valor neto:						
<u>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo (nota 9)</u>						
Participaciones sociedades dependientes	658.061	507.249	0	(56.626)	-	1.108.684
Participaciones sociedades asociadas	3.707	4.333	(148)	0	-	7.892
Créditos a empresas del grupo	41.514	-	-	-	-	41.514
Otras	-	-	-	-	-	-
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	16.171	-	(3.057)	-	-	13.112
Créditos a otras empresas	100.893	52.318	-	-	-	153.211
Derivados de cobertura	0	612	-	-	-	612
Otros activos financieros	3.706	147	(397)	0	-	3.456
Total al 31.12.2017	824.052	564.659	(3.602)	(56.626)	-	1.328.481

9) Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo

a) Participaciones en sociedades dependientes

El detalle por sociedad participada del movimiento de este epígrafe del balance durante los ejercicios 2018 y 2017 es el siguiente:

39
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

	Miles de euros					
	Saldo al 31.12.17	Altas	Bajas	Segre- gación	Trasposos	Saldo al 31.12.18
Inversiones:						
Indra Business Consulting, S.L.U.	32.183	-	-	(5.898)	(26.285)	-
Indra Advanced Technology, SLU	47.200	-	-	-	-	47.200
Indra Consultoria de Negocios Ltda (Brasil)	59	-	-	-	-	59
Indra Beijing Inf.Technology Systems Ltd (China)	266	-	-	-	-	266
Indra Sistemas Portugal, S.A.	22.671	-	-	-	-	22.671
Indra Software Labs, S.L.	14.408	-	(14.408)	-	-	-
Indra Emac, S.A.	8.015	-	-	-	-	8.015
Indra SI, S.A.	10.960	-	-	-	-	10.960
Indra Corporate Services S.A	1.705	-	-	-	-	1.705
IFOS, S.A.	-	-	-	-	-	-
Indra Sistemas Seguridad, S.A.	120	-	-	-	-	120
Inmize Capital, S.L.	1.280	-	-	-	-	1.280
Indra Sistemas Mexico, S.A. de C.V.	12.312	-	-	-	-	12.312
Indra BPO, S.L.	35.244	20.992	-	(64.835)	8.599	-
Indra Soluciones Tecnologías de la Información S.L.	-	350.358	-	(350.358)	-	-
Indra Holding Tecnologías de la Información S.L.	-	3	-	945.797	(45.223)	900.577
Indra Producción Software, S.L.	-	16.869	-	(16.869)	-	-
Tecnocom Telecomunicaciones y Energía S.A.	335.239	-	-	(333.076)	(2.163)	-
Inertelco	-	2.101	-	-	-	2.101
Paradigma Digital, SL	89.980	-	-	(92.448)	2.468	-
Indra Sistemas Magreb, SA. RL	678	-	-	-	-	678
Indra Polska Sp. Z o.o	2.006	-	-	-	(2.006)	-
Azertia Tecnologías de la Información México S.A. de C.V.	15.108	-	(20.992)	-	5.884	-
Azertia Tec. Información Argentina, S.A.	18.199	-	-	-	-	18.199
Soluziona Mejico S.A. de C.V.	30.614	-	-	-	(30.614)	-
Indra Sistemas Chile, S.A.	37.457	-	-	-	-	37.457
Indra Panamá, S.A.	6.361	-	-	-	-	6.361
Indra Czech Republic s.r.o.	8.537	-	-	(5.811)	(2.726)	-
Indra Eslovakia, a.s.	1.526	-	-	(2.231)	705	-
Indra Sisteme S.R.L. (Moldavia)	981	-	-	(538)	(443)	-
Electrica Soluziona, S.A. (Rumania)	2.250	-	-	-	-	2.250
Indra Limited (Kenya)	2.047	-	-	(5.504)	3.457	-
Soluziona Professional Services (Private) Limited (Zimbawe)	65	-	-	-	-	65
Indra Philippines.	2.465	-	-	-	-	2.465
INC	-	-	-	-	-	-
Soluziona S.A. Guatemala	4.132	-	-	-	-	4.132
Prointec, S.A.	82.654	2.000	-	-	-	84.654
Indra Colombia Ltda	16.280	-	-	(23.915)	7.635	-
Computacion Ceicom	3.962	-	-	-	-	3.962
Indra USA, Inc	21.545	41.577	-	-	-	63.122
Soluziona, S.A. Uruguay	1.000	-	-	(1.112)	112	-
Indra Company SAC (Perú)	402	-	-	-	-	402
Indra Australia Pty Limited	4.875	-	-	-	-	4.875
Indra Sistemas India Private Limited	9.768	-	-	-	-	9.768
Indra Perú, S.A.	32.265	-	-	-	-	32.265
Indra Kazakhstan Engineering LLP	624	-	-	-	-	624
Indra Italia Spa	24.723	-	-	(43.202)	18.479	-
Indra Bahrain Consultancy Spc	30.892	-	-	-	-	30.892
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn. Bhd	881	-	-	-	-	881
Indra Technology Solutions Company Limited (Arabia Saudi)	1.163	-	-	-	-	1.163
Indra L.L.C. (Omán)	639	-	-	-	-	639
Indra Technology (South Africa)	2.000	16	-	-	-	2.016
PT Indra Indonesia	7.853	-	-	-	-	7.853
Teknatrans Consultores S.A.	1.300	-	-	-	-	1.300
Politec Argentina, S.A.	450	-	-	-	(450)	-
Indra Navia AS (Park Air, Noruega)	38.452	-	-	-	-	38.452
Indra Turquia	3.562	-	-	-	-	3.562
Indra Tecnologia Brasil LTDA	4.825	-	-	-	-	4.825
Indra Arabia LLC	99	-	-	-	-	99
Indra Brasil S.A.	379.089	-	-	-	-	379.089
Indra Company Brasil Technolog. LTDA	102.607	15.604	-	-	-	118.211
	1.515.978	449.520	(35.400)	-	(62.571)	1.867.527

40
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

	Miles de euros					
	Saldo al	Altas	Bajas	Segre-	Trasposos	Saldo al
	31.12.17			gación		31.12.18
Deterioro:						
Indra Consultoria de Negocios Ltda (Brasil)	(59)	-	-	-	-	(59)
Indra Sistemas Portugal, S.A.	(10.798)	-	-	-	-	(10.798)
Indra SI, S.A.	(1.838)	-	-	-	-	(1.838)
IFOS, S.A.	-	-	-	-	-	-
Indra Polska Sp. Z o.o	(1.107)	-	-	-	1.107	-
Azeria Tec. Información Argentina, S.A.	(18.199)	-	-	-	-	(18.199)
Soluziona Mejico S.A. de C.V.	(12.397)	-	-	-	12.397	-
Indra Panamá, S.A.	(4.251)	-	-	-	-	(4.251)
Indra Czech Republic s.r.o.	(6.955)	-	-	-	6.955	-
Indra Sistemē S.R.L. (Moldavia)	(55)	-	-	-	55	-
Soluziona Professional Services (Private) Limited (Zimbawe)	(65)	-	-	-	-	(65)
Soluziona S.A. Guatemala	(4.132)	-	-	-	-	(4.132)
Prointec, S.A.	(43.696)	-	-	-	-	(43.696)
Indra Company SAC (Perú)	(402)	-	-	-	-	(402)
Indra Sistemas India Private Limited	(4.269)	-	-	-	-	(4.269)
Indra Kazakhstan Engineering LLP	(624)	-	-	-	-	(624)
Indra Bahrain Consultancy Spc	(30.606)	-	-	-	-	(30.606)
Teknatrans Consultores S.A.	(405)	-	-	-	-	(405)
Indra Brasil S.A.	(166.404)	-	-	-	-	(166.404)
Indra Company Brasil Tecnolog. LTDA	(101.133)	-	-	-	-	(101.133)
	(407.294)	-	-	-	20.514	(386.780)

41
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

	Miles de euros					
	Saldo al 31.12.17	Altas	Bajas	Segre- gación	Trasposos	Saldo al 31.12.18
Valor neto:						
Indra Business Consulting, S.L.U.	32.183	-	-	(5.898)	(26.285)	-
Indra Advanced Technology, SLU	47.200	-	-	-	-	47.200
Indra Beijing Inf Technology Systems Ltd (China)	266	-	-	-	-	266
Indra Sistemas Portugal, S.A.	11.873	-	-	-	-	11.873
Indra Software Labs, S.L.	14.408	-	(14.408)	-	-	-
Indra Emac, S.A.	8.015	-	-	-	-	8.015
Indra SI, S.A.	9.122	-	-	-	-	9.122
Indra Corporate Services S.A	1.705	-	-	-	-	1.705
Indra Sistemas Seguridad, S.A.	120	-	-	-	-	120
Inmize Capital, S.L.	1.280	-	-	-	-	1.280
Indra Sistemas Mexico, S.A. de C.V.	12.312	-	-	-	-	12.312
Indra BPO, S.L.	35.244	20.992	-	(64.835)	8.599	-
Indra Soluciones Tecnologías de la Información S.L.	-	350.358	-	(350.358)	-	-
Indra Holding Tecnologías de la Información S.L.	-	3	-	945.797	(45.223)	900.577
Indra Producción Software, S.L.	-	16.869	-	(16.869)	-	-
Tecnocom Telecomunicaciones y Energía S.A.	335.239	-	-	(333.076)	(2.163)	-
Inertelco	-	2.101	-	-	-	2.101
Paradigma Digital, SL	89.980	-	-	(92.448)	2.468	-
Indra Sistemas Magreb, SA. RL	678	-	-	-	-	678
Indra Polska Sp. Z o.o	899	-	-	-	(899)	-
Azertia Tec. Información Méjico S.A. de C.V.	15.108	-	(20.992)	-	5.884	-
Soluziona Mejico S.A. de C.V.	18.217	-	-	-	(18.217)	-
Soluziona, S.P.C.A.(Venezuela)	-	-	-	-	-	-
Indra Sistemas Chile, S.A.	37.457	-	-	-	-	37.457
Indra Panamá, S.A.	2.110	-	-	-	-	2.110
Indra Czech Republic s.r.o.	1.582	-	-	(5.811)	4.229	-
Indra Eslovakia, a.s.	1.526	-	-	(2.231)	705	-
Indra Sisteme S.R.L. (Moldavia)	926	-	-	(538)	(388)	-
Electrica Soluziona, S.A. (Rumania)	2.250	-	-	-	-	2.250
Indra Limited (Kenya)	2.047	-	-	(5.504)	3.457	-
Indra Philippines, INC	2.465	-	-	-	-	2.465
Prointec, S.A.	39.059	2.000	-	-	-	41.059
Indra Colombia Ltda	16.280	-	-	(23.915)	7.635	-
Computacion Ceicom	3.962	-	-	0	-	3.962
Indra USA, Inc	21.545	41.577	-	0	-	63.122
Soluziona, S.A. Uruguay	1.000	-	-	(1.112)	112	-
Indra Australia Pty Limited	4.875	-	-	-	-	4.875
Indra Sistemas India Private Limited	5.499	-	-	-	-	5.499
Indra Perú, S.A.	32.265	-	-	-	-	32.265
Indra Italia Spa	24.723	-	-	(43.202)	18.479	-
Indra Bahrain Consultancy Spc	286	-	-	-	-	286
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn. Bhd	881	-	-	-	-	881
Indra Technology Solutions Company Limited (Arabia Saudi)	1.163	-	-	-	-	1.163
Indra L.L.C. (Omán)	639	-	-	-	-	639
Indra Technology (South Africa)	2.000	16	-	-	-	2.016
PT Indra Indonesia	7.853	-	-	-	-	7.853
Teknatrans Consultores S.A.	895	-	-	-	-	895
Politec Argentina, S.A.	450	-	-	-	(450)	-
Indra Navia AS (Park Air, Noruega)	38.452	-	-	-	-	38.452
Indra Turquía	3.562	-	-	-	-	3.562
Indra Tecnología Brasil LTDA	4.825	-	-	-	-	4.825
Indra Arabia LLC	99	-	-	-	-	99
Indra Brasil S.A.	212.685	-	-	-	-	212.685
Indra Company Brasil Tecnolog. LTDA	1.474	15.604	-	-	-	17.078
Total valor neto	1.108.684	449.520	(35.400)	-	(42.057)	1.480.747

42
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

	Miles de euros				Saldo al 31.12.17
	Saldo al 31.12.16	Altas	Bajas	Trasposos	
Inversiones:					
Indra Business Consulting, S.L.U.	32.183	-	-	-	32.183
Indra Advanced Technology, SLU	47.200	-	-	-	47.200
Indra Consultoría de Negocios Ltda (Brasil)	59	-	-	-	59
Indra Beijing Inf. Technology Systems Ltd (China)	266	-	-	-	266
Indra Sistemas Portugal, S.A.	22.671	-	-	-	22.671
Indra Software Labs, S.L.	14.408	-	-	-	14.408
Indra Emac, S.A.	8.015	-	-	-	8.015
Indra SI, S.A.	10.960	-	-	-	10.960
Indra Corporate Services S.A	1.705	-	-	-	1.705
IFOS, S.A.	429	-	-	(429)	-
Indra Sistemas Seguridad, S.A.	120	-	-	-	120
Inmize Capital, S.L.	1.280	-	-	-	1.280
Indra Sistemas Mexico, S.A. de C.V.	1.419	10.893	-	-	12.312
Indra BPO, S.L.	35.244	-	-	-	35.244
Tecnocom Telecomunicaciones y Energía S.A.	-	335.239	-	-	335.239
Paradigma Digital, SL	-	89.980	-	-	89.980
Indra Sistemas Magreb, SA. RL	678	-	-	-	678
Indra Polska Sp. Z.o.o	2.006	-	-	-	2.006
Azertia Tec. Información Méjico S.A. de C.V	15.108	-	-	-	15.108
Azertia Tec. Información Argentina, S.A.	18.199	-	-	-	18.199
Soluziona Mejico S.A. de C.V.	30.614	-	-	-	30.614
Indra Sistemas Chile, S.A.	37.457	-	-	-	37.457
Indra Panamá, S.A.	6.361	-	-	-	6.361
Indra Czech Republic s.r.o.	8.537	-	-	-	8.537
Indra Eslovaquia, a.s.	1.526	-	-	-	1.526
Indra Sisteme S.R.L. (Moldavia)	981	-	-	-	981
Electrica Soluziona, S.A. (Rumanía)	2.250	-	-	-	2.250
Indra Limited (Kenya)	2.047	-	-	-	2.047
Soluziona Professional Services (Private) Limited (Zimbawe)	65	-	-	-	65
Indra Philippines, INC	2.465	-	-	-	2.465
Soluziona S.A. Guatemala	4.132	-	-	-	4.132
Prointec, S.A.	82.654	-	-	-	82.654
Indra Colombia Ltda	16.280	-	-	-	16.280
Computacion Ceicom	3.962	-	-	-	3.962
Indra USA, Inc	21.545	-	-	-	21.545
Soluziona, S.A. Uruguay	1.000	-	-	-	1.000
Indra Company SAC (Perú)	402	-	-	-	402
Indra Australia Pty Limited	4.875	-	-	-	4.875
Indra Sistemas India Private Limited	9.768	-	-	-	9.768
Indra Perú, S.A.	32.265	-	-	-	32.265
Indra Kazakhstan Engineering LLP	624	-	-	-	624
Indra Italia Spa	24.723	-	-	-	24.723
Indra Bahrain Consultancy Spc	99	30.793	-	-	30.892
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn. Bhd	881	-	-	-	881
Indra Technology Solutions Company Limited (Arabia Saudi)	1.163	-	-	-	1.163
Indra L.L.C. (Omán)	639	-	-	-	639
Indra Technology (South Africa)	2.000	-	-	-	2.000
PT Indra Indonesia	6.928	925	-	-	7.853
Teknatrans Consultores S.A.	1.300	-	-	-	1.300
Politec Argentina, S.A.	450	-	-	-	450
Indra Navia AS (Park Air, Noruega)	-	38.452	-	-	38.452
Indra Turquía	2.595	967	-	-	3.562
Indra Tecnologia Brasil LTDA	4.825	-	-	-	4.825
Indra Arabia LLC	99	-	-	-	99
Indra Brasil S.A.	379.089	-	-	-	379.089
Indra Company Brasil Tecnolog. LTDA	102.607	-	-	-	102.607
	1.009.158	507.249	-	(429)	1.515.978

43
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

	Miles de euros				Saldo al 31.12.17
	Saldo al 31.12.16	Altas	Bajas	Trasposos	
Deterioro:					
Indra Consultoría de Negocios Ltda (Brasil)	(59)	-	-	-	(59)
Indra Sistemas Portugal, S.A.	(10.798)	-	-	-	(10.798)
Indra SI, S.A.	(1.838)	-	-	-	(1.838)
IFOS, S.A.	(429)	-	-	429	-
Indra Polska Sp. Z.o.o	(1.107)	-	-	-	(1.107)
Azertia Tec. Información Argentina, S.A.	(16.699)	-	-	(1.500)	(18.199)
Soluziona Mejico S.A. de C.V.	(12.397)	-	-	-	(12.397)
Indra Panamá, S.A.	(4.251)	-	-	-	(4.251)
Indra Czech Republic s.r.o.	(6.955)	-	-	-	(6.955)
Indra Sisteme S.R.L. (Moldavia)	(55)	-	-	-	(55)
Soluziona Professional Services (Private) Limited (Zimbawe)	(65)	-	-	-	(65)
Soluziona S.A. Guatemala	(4.132)	-	-	-	(4.132)
Printec, S.A	(43.595)	-	-	-	(43.595)
Indra Company SAC (Perú)	(402)	-	-	-	(402)
Indra Sistemas India Private Limited	(4.269)	-	-	-	(4.269)
Indra Kazakhstan Engineering LLP	(624)	-	-	-	(624)
Indra Bahrain Consultancy Spc	(99)	-	-	(30.507)	(30.606)
Teknatrans Consultores S.A.	(405)	-	-	-	(405)
Indra Brasil S.A.	(166.404)	-	-	-	(166.404)
Indra Company Brasil Tecnolog. LTDA	(76.514)	-	-	(24.619)	(101.133)
	(351.097)	-	-	(56.197)	(407.294)

44
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

	Miles de euros				Saldo al 31.12.17
	Saldo al 31.12.16	Altas	Bajas	Trasposos	
Valor neto:					
Indra Business Consulting, S.L.U.	32.183	-	-	-	32.183
Indra Advanced Technology, SLU	47.200	-	-	-	47.200
Indra Beijing Inf. Technology Systems Ltd (China)	266	-	-	-	266
Indra Sistemas Portugal, S.A.	11.873	-	-	-	11.873
Indra Software Labs, S.L.	14.408	-	-	-	14.408
Indra Emac, S.A.	8.015	-	-	-	8.015
Indra SI, S.A.	9.122	-	-	-	9.122
Indra Corporate Services S.A	1.705	-	-	-	1.705
Indra Sistemas Seguridad, S.A.	120	-	-	-	120
Inmize Capital, S.L.	1.280	-	-	-	1.280
Indra Sistemas Mexico, S.A. de C.V.	1.419	10.893	-	-	12.312
Indra BPO, S.L.	35.244	-	-	-	35.244
Tecnocom Telecomunicaciones y Energía S.A.	-	335.239	-	-	335.239
Paradigma Digital, SL	-	89.980	-	-	89.980
Indra Sistemas Magreb, SA. RL	678	-	-	-	678
Indra Polska Sp. Z o.o	899	-	-	-	899
Azertia Tec. Información Méjico S.A. de C.V.	15.108	-	-	-	15.108
Azertia Tec. Información Argentina, S.A.	1.500	-	-	(1.500)	-
Soluziona Mejico S.A. de C.V.	18.217	-	-	-	18.217
Indra Sistemas Chile, S.A.	37.457	-	-	-	37.457
Indra Panamá, S.A.	2.110	-	-	-	2.110
Indra Czech Republic s.r.o.	1.582	-	-	-	1.582
Indra Eslovaquia, a.s.	1.526	-	-	-	1.526
Indra Sisteme S.R.L. (Moldavia)	926	-	-	-	926
Electrica Soluziona, S.A. (Rumania)	2.250	-	-	-	2.250
Indra Limited (Kenya)	2.047	-	-	-	2.047
Indra Philippines, INC	2.465	-	-	-	2.465
Prointec, S.A.	39.059	-	-	-	39.059
Indra Colombia Ltda	16.280	-	-	-	16.280
Computacion Ceicom	3.962	-	-	-	3.962
Indra USA, Inc	21.545	-	-	-	21.545
Soluziona, S.A. Uruguay	1.000	-	-	-	1.000
Indra Australia Pty Limited	4.875	-	-	-	4.875
Indra Sistemas India Private Limited	5.499	-	-	-	5.499
Indra Perú, S.A.	32.265	-	-	-	32.265
Indra Italia Spa	24.723	-	-	-	24.723
Indra Bahrain Consultancy Spc	-	30.793	-	(30.507)	286
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn. Bhd	881	-	-	-	881
Indra Technology Solutions Company Limited (Arabia Saudi)	1.163	-	-	-	1.163
Indra L.L.C. (Omán)	639	-	-	-	639
Indra Technology (South Africa)	2.000	-	-	-	2.000
PT Indra Indonesia	6.928	925	-	-	7.853
Teknatrans Consultores S.A	895	-	-	-	895
Politec Argentina, S.A.	450	-	-	-	450
Indra Navia AS (Park Air, Noruega)	-	38.452	-	-	38.452
Indra Turquía	2.595	967	-	-	3.562
Indra Tecnologia Brasil LTDA	4.825	-	-	-	4.825
Indra Arabia LLC	99	-	-	-	99
Indra Brasil S.A.	212.685	-	-	-	212.685
Indra Company Brasil Tecnolog. LTDA	26.093	-	-	(24.619)	1.474
Total valor neto	658.061	507.249	-	(56.626)	1.108.684

Durante el ejercicio 2018, las principales operaciones relativas a las participaciones en sociedades dependientes han sido:

- * El 23 de enero, y en el marco de la reorganización societaria (nota 1) la Sociedad procedió a la constitución de las filiales Indra Soluciones Tecnologías de la Información S.L, Indra Holding Tecnologías de la Información S.L, e Indra Producción de Software S.L.. El capital social, totalmente suscrito y desembolsado fue de 3 m€ en cada sociedad.
- * En abril la Sociedad ha adquirido a su filial Tecnocom Telecomunicaciones y energía S.A.U. el 87,5 % de las acciones que poseía de la filial española Inertelco S.A por importe de 2.101 m€.
- * En abril, la Sociedad ha adquirido el 30% restante de la filial Indra Technology South Africa por importe de 16 m€.
- * En junio, la Sociedad ha realizado una ampliación de capital por importe de 15.604 m€ en su filial brasileña Indra Company Brasil Tecnología LTDA.
- * En agosto, la Sociedad procedió a realizar una ampliación de capital en su filial americana Indra USA, Inc por importe de 41.577 m€. Esta ampliación de capital se realizó para la adquisición por parte de Indra USA de la filial estadounidense Advanced Control Systems Inc.

45
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

- * En julio del 2018 la Sociedad ha adquirido las acciones de Indra Corporate Services S.A de C.V. a su filial mejicana Indra Méjico S.A. de C.V.
- * Como consecuencia de la reorganización societaria descrita en el apartado 1, en octubre se ha producido la segregación, en virtud de la cual, la Sociedad ha traspasado, varias partes de su patrimonio social que constituyen una unidad económica a los efectos de lo previsto en el artículo 71 LME, consistente en el conjunto de activos y pasivos afectos al negocio de TI, a favor de Indra Soluciones T.I., que ha adquirido, por sucesión universal, todos los derechos y obligaciones inherentes a dicho patrimonio. El patrimonio objeto de la Segregación asciende 326.912 m€ y su detalle puede verse en el anexo III.
- * En la misma fecha, y dentro del marco de la reorganización societaria, se ha producido la fusión por absorción de TecnoCom, TecnoCom España Solutions, TecnoCom Telefonía y Redes y Gestión Sexta Avenida (conjuntamente, las Sociedades Absorbidas), y se ha transmitido en bloque todo su patrimonio a Indra Soluciones TI (en su condición de sociedad absorbente) que adquirirá, por sucesión universal, la totalidad de los derechos y obligaciones de las Sociedades Absorbidas, las cuales se ha extinguido vía disolución sin liquidación. Esta fusión constituye un supuesto de fusión especial al estar Indra Soluciones TI y las Sociedades Absorbidas íntegramente participadas (directa o indirectamente) por el mismo socio (esto es, la Sociedad). Esta operación ha supuesto, una cancelación de la inversión que la Sociedad tenía en TecnoCom Telecomunicaciones y Energía S.A, por importe de 335.239 m€ y una alta en Indra Soluciones T.I. por importe de 333.076 m€.
- * A su vez, y en el mismo marco, se ha producido la Escisión Total de Indra Software Labs (“Sociedad Escindida”). En virtud de esta operación, se ha dividido el patrimonio de Indra Software Labs en dos partes, cada una de las cuales se transmitirá en bloque a favor de Indra Soluciones TI (las “Sociedades Beneficiarias de la Escisión Total” y junto con la Sociedad Escindida, las “Sociedades Participantes en la Escisión Total”), e Indra Producción Software que adquirirán, por sucesión universal, la totalidad de los derechos y obligaciones de la Sociedad Escindida, la cual se ha extinguido vía disolución sin liquidación. La distribución del patrimonio de la Sociedad Escindida entre las dos Sociedades Beneficiarias de la Escisión Total ha ascendido a 23.447 m€ a favor de Indra Soluciones T.I. y 16.886 m€ a favor de Indra Producción de Software.
- * En diciembre, la Sociedad ha realizado una aportación de fondos por importe de 2.000 m€ destinadas a compensar pérdidas de su filial Prointec.
- * En diciembre, la Sociedad ha realizado una ampliación de capital en su filial española Indra BPO, S.L. por importe de 20.992 m€, mediante la aportación de Azertia Tecnologías de la Información México S.A. de C.V. Esta operación se realiza en el marco de la reorganización del negocio de “TI”.
- * En diciembre la Sociedad procedió a aportar varias de sus filiales que desarrollan negocio de TI a la Sociedad Indra Soluciones Tecnologías de la Información, mediante aumentos de capital en dicha Sociedad. Estas aportaciones han sido las siguientes:

46
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

	Miles de euros	
	Segregación	Actualización de valor
Inversiones:		
Indra Sisteme S.R.L. (Moldavia)	(538)	(443)
Soluzionia, S.A. Uruguay	(1.112)	112
Indra Eslovakia, a.s.	(2.231)	705
Indra Limited (Kenya)	(5.504)	3.457
Indra Czech Republic s.r.o.	(5.811)	(2.726)
Indra Business Consulting, S.L.U.	(5.898)	(26.285)
Indra Producción Software, S.L.	(16.869)	-
Indra Colombia Ltda	(23.915)	7.635
Indra Italia Spa	(43.202)	18.479
Indra BPO, S.L.	(64.835)	8.599
Paradigma Digital, SL	(92.448)	2.468
Tecnocom Telecomunicaciones y Energía S.A.	(333.076)	(2.163)
Indra Soluciones Tecnologías de la Información S.L.	(350.358)	-
Indra Polska Sp. Z.o.o	-	(2.006)
Azertia Tecnologías de la Información México S.A. de C.V.	-	5.884
Soluzionia Mejico S.A. de C.V.	-	(30.614)
	(945.797)	(16.898)
	Segregación	Actualización de valor
Deterioro:		
Indra Polska Sp. Z.o.o	-	1.107
Soluzionia Mejico S.A. de C.V.	-	12.397
Indra Czech Republic s.r.o.	-	6.955
Indra Sisteme S.R.L. (Moldavia)	-	55
	-	20.514

- * La columna de "actualización valoración" corresponde a la diferencia previa en el momento de la aportación entre el valor contable en la Sociedad y el valor consolidado (nota 4 a). Posteriormente, la Sociedad ha realizado la aportación de Indra Soluciones Tecnologías de la Información a Indra Holding Tecnologías de la Información S.L. Después de esta operación la inversión en esta Sociedad asciende a 900.577m€.
- * Como consecuencia de las aportaciones, se ha registrado una disminución en reservas voluntarias por importe de 12.019 m€, de los cuales (23.760m€) corresponden al efecto de la escisión total de Indra Software Labs, S.L.U. y la fusión por absorción de Tecnocom. El resto del efecto corresponde al proceso de filialización llevado a cabo por el Grupo (ver nota 1 y 17 d).
- * Durante el ejercicio, la Sociedad reclasificó la inversión en su sociedad argentina Politec Argentina, S.A. a mantenido para la venta debido a que se encuentra en proceso de liquidación.

Durante el ejercicio 2017, las principales operaciones relativas a las participaciones en sociedades dependientes fueron:

- * Con fecha 18 de abril de 2017 la Comisión Nacional del Mercado de Valores hizo público el resultado de la Oferta Pública de Adquisición (OPA) de acciones sobre Tecnocom, Telecomunicaciones y Energía, S.A. (Tecnocom). La oferta fue aceptada por accionistas titulares de 70.491.565 acciones de Tecnocom, lo que representaba un 97,21% de las acciones a las que se dirigió la oferta (excluidas 2.508.974 acciones de Tecnocom en autocartera); dicho número de acciones equivalía al 93,96% del capital social de Tecnocom. La contraprestación de la oferta fue mixta (consistiendo en una parte en acciones de Indra y otra en dinero en efectivo) y se materializó en dos fases mediante: (i) la realización de una ampliación de capital mediante la emisión de 12.173.056 nuevas acciones de la Sociedad dominante, de 0,20 euros de valor nominal cada una (2.435 m€) y una prima de emisión por importe de 144.434 m€ y (ii) la entrega de efectivo por importe de 179.763 m€. Con fecha 18 de mayo de 2017, a través del procedimiento

47
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

denominado "squeeze out" se alcanzó el 100% del capital social de TecnoCom, formalizándose de la siguiente manera: (i) la realización de una ampliación de capital mediante la emisión de 348.807 nuevas acciones de la Sociedad dominante, de 0,20 euros de valor nominal cada una (69 m€) y una prima de emisión por importe de 3.365 m€ y la entrega de efectivo por importe de 5.173 m€. Adicionalmente a esto, la Sociedad registró una mayor inversión y mayor prima de emisión como consecuencia del mayor valor razonable de la contraprestación entregada en el momento de la toma de control (valor de cotización de la acción en el momento de la toma de control 12,065)

- * En abril, la Sociedad adquirió el 30% adicional de su sociedad filial Indra Technology Solutions Malasya Sdn. Bhd por importe de 0 m€. Después de esta adquisición su porcentaje de participación pasó a ser del 100%.
- * En junio de 2017, la Sociedad realizó una aportación de 30.793 m€ (15,5 MBHD) a la sociedad Indra Bahrain Consultancy Spc para compensar pérdidas. Esta aportación se efectuó mediante compensación de deuda comercial.
- * En octubre, la Sociedad realizó una ampliación de capital en su sociedad filial PT Indra Indonesia, por importe de 925 m€. Después de esta ampliación, la inversión en la sociedad es de 7.853 m€.
- * En diciembre de 2017 la Sociedad realizó una ampliación de capital en su sociedad filial Indra Sistemas México, S.A. de C.V., por un importe de 10.893 m€ (250.000 miles de pesos mejicanos). Esta ampliación se ha realizado mediante aportación en efectivo (6.468 m€) y compensación de deuda comercial (4.425 m€). Después de esta ampliación, la inversión en la sociedad ascendió a 12.312 m€.
- * Con fecha 15 de diciembre de 2017, la Sociedad adquirió el 100% de la empresa Paradigma Digital, S.L. por importe de 89.980 m€. Este importe comprendía tanto el efectivo pagado, como el importe pendiente satisfacer. El importe pendiente de pago se registró dentro de la partida de otros pasivos (notas 7, 21 y 23).
- * En diciembre, la Sociedad realizó una ampliación de capital en su sociedad filial Indra Turkia, por importe de 967 m€. Después de esta ampliación, la inversión en la sociedad ascendió a 3.562 m€.
- * En diciembre de 2017 la Sociedad adquirió el 100% de las participaciones de la sociedad noruega Indra Navia AS (Park Air, Noruega) a la filial española del grupo Indra Advanced Technology, SLU por importe de 128.584 m€. Posteriormente, se aprobó una distribución de un dividendo a cuenta a favor de la Sociedad por importe de 90.132 m€. Dado que ambas operaciones (adquisición y posterior reparto de dividendo) tienen la misma naturaleza y sustancia económica, la Sociedad registró el dividendo como menor valor de la inversión. Por tanto al cierre del ejercicio el importe en esta sociedad era a 38.452 m€.
- * Durante el ejercicio, la Sociedad reclasificó la inversión en su sociedad argentina IFOS, S.A. a disponible para la venta debido a que se encuentra en proceso de liquidación.

De acuerdo con los test de deterioro realizados, en el ejercicio 2018 y 2017 no se han deteriorado participaciones durante este ejercicio. Estas correcciones valorativas surgen como diferencia entre el valor contable del activo y el valor actual del mismo según los criterios establecidos en la nota 4g.

Durante el ejercicio anterior, la Sociedad reclasificó las provisiones registradas para pérdidas de las filiales Indra Bahrain Consultancy Spc, Indra Company Brasil Tecnolog. LTDA y Azertia Tec. Información Argentina, S.A. a deterioro de inversiones en empresas del grupo (nota 20).

48
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

b) Inversiones en empresas asociadas y negocios conjuntos

El detalle por sociedad participada del movimiento de este epígrafe del balance durante los ejercicios 2018 y 2017 es el siguiente:

	Miles de euros					
	Saldo al 31.12.16	Altas	bajas	Saldo al 31.12.17	Segre- gación	Saldo al 31.12.18
Inversiones:						
Eurofighter Simulations System	68	-	-	68	-	68
Euromids	10	-	-	10	-	10
Saes Capital	1.340	-	-	1.340	-	1.340
A4ESSOR	21	2	-	23	-	23
Tower Air Traffic Services	500	-	-	500	-	500
I3 Televisión	575	-	-	575	(575)	-
Green Border	5	-	-	5	-	5
SPA Mobeal	26	23	-	49	-	49
Global Training Aviation, S.L.	-	3.577	-	3.577	-	3.577
Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A.	1.737	731	(148)	2.320	-	2.320
	4.282	4.333	(148)	8.467	(575)	7.892
Deterioro:						
I3 Televisión	(575)	-	-	(575)	575	-
	(575)	-	-	(575)	575	-
Valor neto:						
Eurofighter Simulations System	68	-	-	68	-	68
Euromids	10	-	-	10	-	10
Saes Capital	1.340	-	-	1.340	-	1.340
A4ESSOR	21	2	-	23	-	23
Tower Air Traffic Services	500	-	-	500	-	500
I3 Televisión	-	-	-	-	-	-
Green Border	5	-	-	5	-	5
SPA Mobeal	26	23	-	49	-	49
Global Training Aviation, S.L.	-	3.577	-	3.577	-	3.577
Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A.	1.737	731	(148)	2.320	-	2.320
Total	3.707	4.333	(148)	7.892	-	7.892

Los principales movimientos a lo largo del año 2017 en esta partida fueron:

- * Con fecha 19 de Julio de 2017, la Sociedad compró el 33% de la sociedad Global Training Aviation S.L. por importe de 3.577 m€.
- * Durante el ejercicio 2017 la Sociedad desembolsó 731 m€ adicionales del Capital Social de la sociedad Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A.
- * Con fecha 8 de mayo de 2017 la Sociedad transmitió gratuitamente 1 acción de clase B de SOC y valor nominal 50 m€ por acción de la sociedad Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A. a la sociedad Ferrocarriles de la Generalitat de Catalunya. Con fecha 23 de mayo de 2017 la Sociedad transmitió gratuitamente 2 acciones de clase B de SOC y valor nominal 49 m€ por acción de la sociedad Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A. a la sociedad Transports de Barcelona, S.A. Ambas operaciones estaban contempladas dentro del contrato original de constitución de esta sociedad.
- * El efecto en la cuenta de resultados de las dos operaciones de transmisión de acciones de la sociedad Societat Catalana fue una pérdida por importe de 148 m€.
- * Con fecha 24 de octubre la Sociedad desembolsó 23 m€ adicionales del Capital Social de la sociedad argelina Spa Mobeal.
- * Con fecha 5 de diciembre de 2017, la Sociedad adquirió 210 acciones con valor nominal 2 m€ de la sociedad A4 Essor, pasando a ser su porcentaje de participación un 23,1%.

c) Créditos a empresas del grupo.

Las principales partidas de este epígrafe se corresponden con (Anexo V):

- * Con fecha 31 de diciembre de 2014, la Sociedad suscribió un contrato de préstamo con Prointec, S.A. por un importe de 31.514 m€ con fecha vencimiento 31 de abril de 2017, prorrogable por periodos bienales sucesivos salvo que medie preaviso por cualquiera de las dos partes con una antelación de 2 meses a la fecha del vencimiento del periodo de duración inicial o de cualquiera de sus prórrogas. Durante el 2018, este préstamo se ha prorrogado en función de lo indicado en este

49
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

mismo punto. El préstamo podrá amortizarse anticipadamente total o parcialmente sin penalización alguna y devengará a favor de Indra unos intereses al tipo medio de interés que resulte de la financiación externa de Indra.

- * Préstamo participativo a favor de su filial española Indra BPO SLU, por importe de 10.000 m€. Este préstamo se concedió en diciembre de 2012 para restablecer el desequilibrio patrimonial de la citada sociedad. La duración de este préstamo es de 2 años, prorrogable automáticamente por periodos anuales, salvo que cualquiera de las partes notifique lo contrario. El interés es del 10% de los resultados obtenidos por el prestatario en cada ejercicio. El presente contrato se rige por el derecho español, y en particular, por lo dispuesto en el artículo 20 del Real Decreto-Ley 7/1996 de 7 de junio. En el ejercicio actual, se ha producido la prórroga del mismo.
- * Durante el año se han realizado aportaciones en forma de crédito subordinado a la Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A por importe de 1.437 m€, Las condiciones son, tipo de interés del 8,5% (3,5% más 5% diferencial) con vencimiento en Julio 2028.
- * Así mismo, dentro de esta partida la Sociedad recoge un importe de 13.500 m€ correspondiente al importe a cobrar a Indra Soluciones Tecnologías de la Información de la Sanción de la CNMC (ver nota 20). Este mismo importe se ha registrado en el epígrafe de provisiones a largo plazo. Dicho activo y pasivo corresponde al reconocimiento por parte de la Sociedad de la reclamación de este organismo.

10) Otros Instrumentos financieros

a) Otras inversiones permanentes en sociedades fuera del grupo

Los movimientos de este epígrafe durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2018 y 2017 son los siguientes:

	Miles de euros					
	Saldo al 31.12.16	Bajas	Saldo al 31.12.17	Segre- gación	Saldo al 31.12.18	% de participación
Inversiones:						
Safelayer Secure Communications	323	-	323	(476)	-	15,00%
Sostar GmbH I.G.	3	-	3	-	3	10,40%
Neotec	5.071	-	5.071	(5.071)	-	4,76%
European Organization Security	2	-	2	-	2	8,33%
Consortio Españoles de AVE Medina La Meca	3	-	3	-	3	4,65%
Hisesat Servicios Estratégico	7.572	-	7.572	-	7.572	7,00%
Grupo de Navegación por Satélite Sistemas y Servicios	138	-	138	-	138	13,45%
Medina Capital Fund, LP	3.057	(3.057)	-	-	-	-
Total	16.169	(3.057)	13.112	(5.547)	7.720	

Durante el ejercicio 2018 y 2017, la principal operación relativa a las inversiones financieras permanentes fuera del grupo fue:

- * Con fecha 1 de mayo de 2017, la Sociedad recibió un cobro por importe de 6.056 m€ (6.619 m\$) derivado de la inversión mantenida en la sociedad Medina Capital Fund GP, LLC. El efecto en la cuenta de resultados es un beneficio de 2.999 m€. A fecha de 31 de diciembre de 2017 el fondo sólo mantenía una inversión en portfolio, cuya desinversión podría derivar en un nuevo reparto de beneficios entre los socios. Asimismo, Indra no tiene ningún compromiso ni obligación de aportar mayor inversión a futuro. Por este mismo concepto la Sociedad ha recibido en el ejercicio actual 405 m€.

b) Créditos a terceros

En el ejercicio 2018, la Sociedad tiene registrado un saldo de 85.662 m€ (96.905 m€ en el ejercicio anterior) en Deudores producción facturable, correspondientes a proyectos realizados por la Sociedad, cuyo plazo de facturación se estima superior a 1 año (nota 2).

50
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

Dentro de esta partida se incluye también un importe de 71.965 m€ (56.302 m€ en el año anterior) corresponden a saldos que provienen de la integración proporcional de diversas Utes de programas del Ministerio de Defensa. Estos programas cuentan con una financiación del Ministerio de Industria, Energía y Turismo (nota 21) por importe de 100.132 m€ (89.373 m€ en el 2017). Se espera que estos importes se facturen en el 2020, una vez concluidos todos los trabajos. En ese momento, el Ministerio de Defensa procederá a reembolsar dichos trabajos, y las Utes cancelarán estos pasivos. Todos estos importes se encuentran descontados al tipo de interés de mercado.

c) Otros activos financieros

Este epígrafe incluye los depósitos y fianzas constituidas por los alquileres de edificios e inmuebles que mantiene la Sociedad.

11) Activos y pasivos mantenidos para la venta

Durante el año 2018, la Sociedad ha procedido a reclasificar en esta partida la participación de su filial argentina Politec Argentina S.A., debido a que esta se encuentra en proceso de liquidación. A su vez ha procedido a deteriorar este importe por 450 m€ (nota 8).

Durante el año 2017, los principales movimientos dentro de este epígrafe correspondieron a:

- * Se procedió a la liquidación de la sociedad Indra Hungary L.L.C., la cual, estaba totalmente deteriorada.
- * La Sociedad reclasificó la inversión en su sociedad dependiente IFOS, S.A. debido a que se encontraba en proceso de liquidación (nota 8).
- * La Sociedad vendió la inversión en la sociedad Azertia Brasil LTD por importe de 97 m€, obteniendo una pérdida por importe de 19 m€ (nota 32).

12) Existencias

El detalle de las existencias al 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2018	2017
Materias primas y otros aprovisionamientos	21.611	13.883
Productos en curso	133.371	53.234
Anticipos a proveedores	5.465	8.188
Subtotal	160.447	75.305
Deterioro	(819)	(640)
Total Valor Neto	159.628	74.665

Los conceptos incluidos en la partida "producto en curso" son materiales, costes directos de mano de obra y otros servicios adquiridos para proyectos.

El movimiento del deterioro es el siguiente:

51
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

	Miles de euros			
	Saldo al 31.12.17	Dotaciones	Aplica- ciones	Saldo al 31.12.18
Provisión por deterioro	640	631	(452)	819

	Miles de euros			
	Saldo al 31.12.16	Dotaciones	Aplica- ciones	Saldo al 31.12.17
Provisión por deterioro	42	777	(179)	640

13) Clientes y otras cuentas a cobrar

El detalle de los clientes y otras cuentas a cobrar al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es como sigue:

	Miles de euros	
	2018	2017
Clientes por ventas y servicios fuera Grupo	237.882	350.414
Deudores producción facturable	196.391	433.089
Deudores empresas del Grupo y asociadas (Anexo V)	128.145	106.912
Deudores varios	5.496	11.450
Anticipo y Créditos al personal	4.322	3.665
Activos por impuesto corriente (nota 35)	838	27.306
Administraciones Públicas (nota 35)	21.351	24.337
Subtotal	594.425	957.173
Deterioro	(8.661)	(12.515)
Deterioro Deudores producción facturable	-	(70.779)
Subtotal	(8.661)	(83.294)
Total Valor Neto	585.764	873.879

Dentro de este epígrafe se han segregado los siguientes saldos a favor de Indra Soluciones Tecnologías de la Información (anexo III).

	Miles de euros
	2018
Clientes por ventas y servicios	190.296
Deudores varios	64
Anticipo y Créditos al personal	595
Activos por impuesto corriente (nota 35)	9.186
Administraciones Públicas (nota 35)	1.348
Total Valor Neto	201.489

El movimiento de la provisión por deterioro para los dos ejercicios es el siguiente:

52
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

	Saldo al 31.12.17	Dotación del Ejercicio	Reversión del Ejercicio	Aplicaciones del Ejercicio	Segre- gación	Saldo al 31.12.18
Provisión por deterioro	83.294	9.833	(4.598)	(25.280)	(54.588)	8.661

Miles de euros

	Saldo al 31.12.16	Dotación del Ejercicio	Reversión del Ejercicio	Aplicaciones del Ejercicio	Saldo al 31.12.17
Provisión por deterioro	80.012	13.556	(3.264)	(7.010)	83.294

Al cierre del ejercicio 2018, la sociedad tiene saldos deudores por producción facturable a largo plazo por importe de 85.662 m€ (96.905 m€ en el ejercicio anterior) (notas 8 y 10).

La Sociedad sigue el criterio de dotar provisiones sobre los saldos de clientes para los que existe una evidencia objetiva de que se ha incurrido en una pérdida por deterioro de valor. De acuerdo con el procedimiento establecido, queda excluida la deuda institucional, la correspondiente a retenciones por garantías, aquella en la que el tercero es cliente y proveedor y existe importe suficiente para su compensación, aquella en la que se dispone de un documento de reconocimiento de la deuda y compromiso de pago por parte del cliente, la deuda por facturación de anticipos de clientes, y cuando existe una evidencia de un proceso de negociación del que se espera un acuerdo con resolución inminente.

Las tablas adjuntas reflejan el análisis de antigüedad de los activos financieros, contada a partir de la fecha de la obligación de pago, al 31 de diciembre de 2018 y 2017, pero que no están deteriorados. La Sociedad estima que estos importes se hagan efectivos en un plazo inferior a 12 meses (nota 36 d).

2018 (Miles de euros)

	Menos de 3 meses	Más de 3 meses y menos de 6 meses	Más de 6 meses y menos de 1 año	Más de 1 año	Total
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	72.527	16.033	9.391	14.198	112.149
Total activos	72.527	16.033	9.391	14.198	112.149

2017 (Miles de euros)

	Menos de 3 meses	Más de 3 meses y menos de 6 meses	Más de 6 meses y menos de 1 año	Más de 1 año	Total
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	122.387	12.266	15.155	33.850	183.658
Total activos	122.387	12.266	15.155	33.850	183.658

Al cierre de los ejercicios 2018 y 2017, se han dado de baja cuentas a cobrar bajo la modalidad de "factoring sin recurso" por importes de 84.923 m€ y 172.600 m€ respectivamente.

La información sobre importe disponible e importe dispuesto de líneas de factoring es la siguiente:

53
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

	Miles de euros	
	2018	2017
Importe disponible	254.077	97.400
Importe dispuesto	84.923	172.600
Total líneas de factoring	339.000	270.000

A este efecto, y para poder concluir que las cuentas a cobrar pueden efectivamente darse de baja, se ha efectuado un análisis de transferencia de riesgos y beneficios. Los factores (diversas entidades financieras) asumen, según los contratos firmados, el riesgo de insolvencia y de pago atrasado y, por lo tanto, la Sociedad no soporta los riesgos derivados del impago de las mismas. La naturaleza de los activos financieros cancelados bajo esta modalidad corresponde a facturas emitidas por prestación de los servicios y proyectos que la Sociedad realiza.

Los importes en moneda extranjera pendientes de cobro más significativos se detallan a continuación:

Saldos deudores	Miles de euros	
	2018	2017
Dólar Americano	51.672	98.268
Riyal saudí	31.673	9.457
Dinar argelino	26.641	27.025
Dinar Kuwaití	15.273	27.464
Peso Colombiano	15.234	22.312
Ringgit Malayo	13.764	18.050
Rial Omani	11.936	28.018
Otros	44.367	53.801

14) Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo

El detalle por empresas correspondiente a estos conceptos al 31 de diciembre de 2018 y 2017 por importe de 123.650 m€ y 235.197 m€ respectivamente, puede verse en el Anexo V que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

Dentro de estos importes, están los contratos por cuenta corriente (cash pooling) que tiene suscritos con empresas del grupo españolas por importe 31.497 m€ y 175.706 m€, respectivamente, que devengan un interés medio del 1,64%, para los préstamos del año 2018 y 1,34% para los del 2017, con vencimiento mensual.

Asimismo, la Sociedad tiene préstamos con diversas sociedades extranjeras del grupo por importe de 63.003 m€ con vencimientos en 2019 (50.728 m€ en 2017 con vencimiento en 2016) y devengan intereses según el tipo de interés del mercado del país.

En base a la política de riesgo de la compañía, la Sociedad tiene contratadas coberturas de seguro de cambio para los principales préstamos en divisa (nota 36).

Dentro de esta partida, se encuentran los saldos a cobrar con sociedades del grupo fiscal como consecuencia de la declaración consolidada del impuesto sobre sociedades (nota 35).

15) Inversiones financieras a corto plazo

La composición de este epígrafe es el siguiente:

	Miles de euros	
	2018	2017
Créditos a empresas	613	607
Valores representativos de deuda	-	999
Otros activos financieros	3.263	640
Derivados financieros, instrumentos de cobertura (nota 35)	1.752	8.015
Total	5.628	10.261

54
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

a) Créditos a empresas

Se encuentra dentro de esta partida el saldo correspondiente a un préstamo concedido por la Sociedad, con fecha 4 de junio de 2004, a Grupo Navegación por Satélite Sistemas y Servicios S.L., por importe de 60 m€ con una duración de un año renovable y que devenga unos intereses del 4,0% anual bruto.

Asimismo, en el ejercicio 2012 la Sociedad concedió un préstamo al Consorcio Español Alta Velocidad Meca Medina por importe de 540 m€ (526 m€ en el ejercicio anterior) con vencimiento en enero de 2014 (prorrogable). El tipo de interés, de este préstamo es Euribor a plazo de 6 meses incrementado a 300 puntos.

b) Valores representativos de deuda

El saldo correspondía a valores de renta fija de Sucursales que la Sociedad tenía en Arabia.

c) Otros activos financieros

La composición de este epígrafe es el siguiente:

	Miles de euros	
	2018	2017
Depósitos y fianzas	2.104	461
Cuentas corrientes con Sucursales, Establecimientos Permanentes y Utes	1.159	179
Total	3.263	640

16) Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

Dentro del importe de tesorería del ejercicio 2018, se incluyen 667.849 m€ en cuentas corrientes remuneradas a un tipo de interés medio en el 2018 del 0,03%. Adicionalmente, la Sociedad incluye una Imposición a Plazo Fijo del Banco Sabadell por importe de 100.000 m€ (560.998 m€ en 2017 a un tipo de interés medio del 0,12%). Adicionalmente, este epígrafe recoge un importe de 556 m€ (1.467 m€ en el año anterior) en relación con el contrato de liquidez con GVC Gaesco Valores Beka, S.V.S.A (nota 17 e).

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, la totalidad del saldo efectivo está disponible para ser utilizado en las operaciones de la actividad de la Sociedad.

La composición de este epígrafe es la siguiente:

	Miles de euros	
	2018	2017
Tesorería	668.405	559.399
Otros activos líquidos equivalentes	100.000	-
Total	768.405	559.399

17) Fondos propios

a) Capital Suscrito

Al 31 de diciembre de 2018, el capital suscrito y desembolsado es de 35.330.880,40€, dividido en 176.654.402 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una, representadas por anotaciones en cuenta.

El capital social está íntegramente suscrito y desembolsado.

Durante el ejercicio 2017 se formalizaron dos aumentos de capital, ambos en el contexto de la Oferta Pública de Adquisición formulada por Indra sobre TecnoCom y con el fin de atender al pago de la parte de la contraprestación de la oferta consistente en acciones de Indra.

55
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

El primer aumento de capital correspondía a la compra del 97,21 % de las acciones de TecnoCom a las que iba dirigida la Oferta inicial y se llevó a cabo el 21 de abril de 2017, fecha en la que se otorgó la correspondiente escritura pública, en virtud de la cual se emitieron 12.173.056 acciones de 0,20€ de valor nominal, con una prima de emisión de 9,6461€ por acción. El valor nominal total del aumento de capital ascendió, por tanto, a 2.434.611,2€, mientras que la prima de emisión total asciende a 117.422.515,481€.

El segundo aumento correspondía a la venta obligatoria (*squeeze out*) del capital restante de TecnoCom y tuvo lugar el 18 de mayo de 2017, en virtud del cual se emitieron 348.807 acciones de 0,20€ de valor nominal, con una prima de emisión de 9,6461€ por acción. El valor nominal total de este aumento de capital ascendió, por tanto, a 69.761,40€, mientras que la prima de emisión total asciende a 3.364.627,20€.

Todas las acciones constitutivas del capital social están admitidas a cotización oficial en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao, cotizan en el Mercado Continuo, y están incluidas en el índice selectivo IBEX-35, siendo su cotización al cierre del ejercicio de 8,235 euros (11,41 euros al cierre del ejercicio 2017). La cotización media del último trimestre del ejercicio 2018 y 2017 ascendió a 8,80 euros y 12,16 euros por acción respectivamente.

La Sociedad conoce la composición de su accionariado por la información que éstos comunican directamente, o hacen pública en aplicación de la normativa vigente sobre participaciones significativas (que obliga a comunicar, con carácter general, las operaciones de adquisición o venta de acciones o instrumentos financieros que confieran a su titular derechos de voto que superen el 3% del capital), y por la información que facilita Iberclear, que la Sociedad recaba con ocasión de la celebración de sus juntas generales de accionistas.

De acuerdo con lo anterior, de la información conocida por la Sociedad los accionistas significativos con participación superior al 3%, son:

	31.12.18	31.12.17
Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (SEPI)	18,713%	18,713%
Corporación Financiera Alba	10,522%	10,522%
Fidelity Management & Research LLC (1)	9,358%	9,358%
T.Rowe Price Associates	4,900%	5,070%
Norges Bank (2)	4,130%	4,055%
Allianz Global Investors GmbH (3)	-	3,416%
Schroders PLC	3,201%	3,201%

(1) Tanto en el ejercicio 2018 como en el 2017, del 9,358% del capital social indicado, un 8,567% se corresponde con derechos de voto atribuidos a las acciones mientras que un 0,791% se corresponde con derechos de voto a través de instrumentos financieros.

(2) Del 4,055% del capital social indicado, un 2,973% se corresponde con derechos de voto atribuidos a las acciones mientras que un 1,082% se corresponde con derechos de voto a través de instrumentos financieros.

(3) Del 3,416% del capital social indicado, un 3,018% se correspondía con derechos de voto atribuidos a las acciones mientras que un 0,399% se correspondía con derechos de voto a través de instrumentos financieros.

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2018 que posee cada uno de los consejeros a título personal, son las siguientes:

56
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

Consejeros	Clase	Nº Acciones			% s/ Capital
		Directas	Indirect.	Total	Social
Fernando Abril-Martorell	Ejecutivo	345.925	-	345.925	0,196
Alberto Terol Esteban	Independiente	40.863	-	40.863	0,023
Juan Carlos Aparicio Pérez (1)	Dominical	18.882	-	18.882	0,011
Enrique de Leyva	Independiente	14.947	-	14.947	0,008
Silvia Iranzo Gutiérrez	Independiente	3.994	-	3.994	0,002
Luis Lada Díaz	Independiente	43.343	-	43.343	0,025
Ignacio Martín San Vicente	Independiente	1.123	-	1.123	0,001
Santos Martínez-Conde					
Gutiérrez-Barquín (2)	Dominical	30.133	-	30.133	0,017
Ignacio Mataix Entero	Ejecutivo	1.847	-	1.847	0,001
Adolfo Menéndez Menéndez (1)	Dominical	20.600	-	20.600	0,012
María Rotondo Urcola	Independiente	4.584	-	4.584	0,003
Cristina Ruiz Ortega	Ejecutivo	45.118	-	45.118	0,026
Ignacio Santillana del Barrio	Independiente	35.886	-	35.886	0,02
Total		607.245	-	607.245	0,345

(1) En representación del accionista Sociedad estatal de Participaciones Industriales (SEPI)

(2) En representación del accionista Corporación Financiera Alba.

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2017 que poseía cada uno de los consejeros a título personal, eran las siguientes:

Consejeros	Clase	Nº Acciones			% s/ Capital
		Directas	Indirect.	Total	Social
Fernando Abril-Martorell	Ejecutivo	66.006	-	66.006	0,037
Daniel García-Pita	Independiente	69.089	12600	81.689	0,046
Juan Carlos Aparicio Pérez (1)	Dominical	15.280	-	15.280	0,009
Enrique de Leyva	Independiente	10.619	-	10.619	0,006
Silvia Iranzo Gutiérrez	Independiente	853	-	853	0,001
Luis Lada Díaz	Independiente	39.417	-	39.417	0,022
Juan March de la Lastra (2)	Dominical	33.716	-	33.716	0,019
Santos Martínez-Conde					
Gutiérrez-Barquín (2)	Dominical	24.148	-	24.148	0,014
Adolfo Menéndez Menéndez (1)	Dominical	16.756	-	16.756	0,009
María Rotondo Urcola	Independiente	959	-	959	0,001
Cristina Ruiz Ortega	Ejecutivo	11.945	-	11.945	0,007
Ignacio Santillana del Barrio	Independiente	30.954	-	30.954	0,018
Alberto Terol Esteban	Independiente	36.634	-	36.634	0,021
Total		356.376	12.600	368.976	0,210

(1) En representación del accionista Sociedad estatal de Participaciones Industriales (SEPI)

(2) En representación del accionista Corporación Financiera Alba.

A 31 de diciembre de 2018, estaban representadas en el Consejo de Administración 52.252.134 acciones, es decir, el 29,58% del total de acciones. A 31 de diciembre de 2017, estaban representadas en el Consejo de Administración 52.013.865 acciones que en aquel momento representaba el 29,44% del total de acciones.

Con fecha 28 de junio de 2018 y 29 de junio de 2017 la Sociedad celebró Junta General Ordinaria de Accionistas, en el curso de las cuales se aprobaron las aplicaciones de los resultados de la Sociedad correspondientes a los ejercicios de 2017 y de 2016, respectivamente, como puede verse en los Estados de Cambios en el Patrimonio Neto adjuntos.

57
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

Los objetivos de la Sociedad en la gestión del capital son salvaguardar la capacidad de continuar como una empresa en funcionamiento, de modo que pueda seguir dando rendimientos a los accionistas y beneficiar a otros grupos de interés y mantener una estructura adecuada de capital.

b) Prima de emisión

La prima de emisión originada por las ampliaciones de capital social realizadas en 2001, 2003, 2007 y 2017, tiene las mismas restricciones y puede destinarse a los mismos fines de las reservas voluntarias de la Sociedad, incluyendo su conversión en capital social.

Durante el ejercicio 2017, se amplió por importe de 120.787 m€ con el objetivo de atender parte de la contraprestación de la Oferta Pública de Adquisición (OPA) de acciones de TecnoCom.

Asimismo, se registró un importe de 27.012 m€ en esta partida correspondiente al valor razonable de las 12.521.863 acciones de la ampliación descrita en el punto anterior, siendo el precio de cotización de las acciones de 12,065.

Tras las operaciones anteriores el valor de la prima de emisión asciende hasta alcanzar un valor de 477.949 m€.

c) Reserva Legal

De acuerdo con la Ley de Sociedades de Capital, las sociedades están obligadas a destinar un 10% de los beneficios de cada ejercicio a la constitución de un fondo de reserva hasta que éste alcance, al menos, el 20% del capital social. Esta reserva no es distribuible a los accionistas y sólo podrá ser utilizada para cubrir, en el caso de no tener otras reservas disponibles, el saldo deudor de la cuenta de pérdidas y ganancias. También en determinadas condiciones se podrá destinar a incrementar el capital social.

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, la Sociedad tiene dotada esta reserva por importe de 7.066m€ y 6.955 m€ respectivamente, encontrándose íntegramente dotada a 31 de diciembre de 2018.

d) Otras reservas

El detalle de Otras Reservas para los años 2018 y 2017 es el siguiente:

Reservas voluntarias

La prima de emisión y reservas voluntarias no son de libre disposición por el importe de la actualización de balances de la Ley 9/1983, de 13 de julio que asciende al 31 de diciembre de 2018 a 8.963 m€ (al 31 de diciembre de 2017 a 9.122 m€) y por los saldos pendientes de amortización de los gastos de investigación y desarrollo por importe de 75.135 m€ al 31 de diciembre de 2018 (105.434 m€ al 31 de diciembre de 2017) y, en su caso, por los resultados negativos de ejercicios anteriores (nota 5).

La composición es la siguiente:

	Miles de Euros	
	2018	2017
Reservas Voluntarias	620.022	604.998
Reserva por fondo de comercio	114.869	114.869
Reserva de primera aplicación	21.745	21.745
Reservas de fusión	5.744	5.744
Reserva ampliación y venta Indra Advanced Technology	2.401	2.401
Reserva por capital amortizado	1.666	1.666
Reserva por acciones propias	(3.400)	(2.601)
Reserva Segregación/escisión (nota 9)	(12.019)	-
Total	751.028	748.822

La variación en reservas voluntarias corresponde:

- * Al traspaso de la partida de instrumentos de Patrimonio como consecuencia de la cancelación del bono convertible por importe de 16.999 (nota 23 a).

58
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

- * Como consecuencia de la diferencia del precio del plan (9,99) y el precio de la entrega (11,64) se ha registrado una reducción de reservas de 1.975 (nota 17 e).

Reserva de primera aplicación

Esta reserva, tiene su origen en la preparación del balance de apertura a 1 de enero de 2007 de conformidad con la nueva normativa contable.

Reservas de fusión

Corresponde a las fusiones siguientes:

	<u>Miles de Euros</u>	<u>Año</u>
TIASA	1.108	2000
Indra Ews	651	2002
Razona	87	2003
Indra ATM	15.081	2006
Dimensión Informática y Radiología Digital	414	2008
Euroquality	(282)	2009
Ceicom	198	2010
Indra Espacio	(13.257)	2011
Internet Protocol	1.639	2011
Intos	1.339	2012
Mensor	(1.234)	2014
Total	5.744	

Reserva por capital amortizado

Con motivo de las reducciones de capital llevadas a cabo en los ejercicios 2005 y 2007, la Sociedad ha constituido una reserva de carácter indisponible por el mismo importe, en cumplimiento del art. 335 de la Ley de Sociedades de Capital.

Reserva por fondo de comercio

La reserva por fondo de comercio se dotó de conformidad con el artículo 273.4 de la Ley de Sociedades de Capital, que establecía que, en todo caso, debía dotarse una reserva indisponible equivalente al fondo de comercio que aparezca en el balance, destinándose a tal efecto una cifra del beneficio que represente, al menos, un 5% del importe del citado fondo de comercio. Si no existiera beneficio, o éste fuera insuficiente, se debían emplear reservas de libre disposición. La Disposición final 4.12 de la ley 22/2015 de 20 de julio suprimió la obligación de dotar esta reserva desde los ejercicios comenzados a partir del 1 de enero de 2016.

Al cierre del ejercicio del 2017, dicha reserva es indisponible.

e) Acciones propias

Haciendo uso de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad posee directamente al 31 de diciembre de 2018 un total de 428.489 acciones por importe de 3.663 m€ (al 31 de diciembre de 2017 un total de 813.376 acciones por importe de 9.432 m€).

Los detalles de los saldos y movimientos de la cuenta de acciones propias durante el ejercicio 2018 y del ejercicio 2017 son los siguientes:

59
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

	Miles de Euros			
	Saldo al 31.12.17	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.18
Destinadas a:				
-Transacciones ordinarias y extraordinarias	9.432	103.119	(108.888)	3.663

	Miles de Euros			
	Saldo al 31.12.16	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.17
Destinadas a:				
-Transacciones ordinarias y extraordinarias	3.422	142.055	(136.045)	9.432

Los detalles del movimiento de acciones durante el ejercicio 2018 y en el ejercicio 2017 han sido los siguientes:

	% títulos s/capital	Número de acciones					31.12.18	% títulos s/capital
		31.12.17	Altas	% Volumen anual	Bajas	% Volumen anual		
Destinadas a:								
-Transacciones ordinarias (*)	0,12	217.181	9.676.994	5,92	(9.578.717)	5,44	315.458	0,18
-Transacciones extraordinarias	0,34	596.195	250.000	0,15	(733.164)	0,42	113.031	0,06
	0,46	813.376	9.926.994	6,07	(10.311.881)	5,86	428.489	0,24

(*) Incluye saldo remanente de 11.623 acciones de la antigua cuenta de autocartera para transacciones ordinarias

	% títulos s/capital	Número de acciones					31.12.17	% títulos s/capital
		31.12.16	Altas	% Volumen anual	Bajas	% Volumen anual		
Destinadas a:								
-Transacciones ordinarias	0,12	204.277	11.127.889	6,41	(11.114.985)	6,24	217.181	0,12
-Transacciones extraordinarias	0,08	129.231	500.000	0,28	(33.036)	0,19	596.195	0,34
	0,20	333.508	11.627.889	6,69	(11.148.021)	6,43	813.376	0,46

Las transacciones ordinarias de las tablas anteriores se refieren al contrato que la Sociedad suscribió con la entidad BEKA FINANCE, S.V., S.A. (actualmente denominado GVC Gaesco Valores Beka, S.V.S) con el objeto de favorecer la liquidez en la cotización de sus acciones.

Las transacciones extraordinarias se han llevado a cabo en el marco del Programa de Recompra de acciones vigente hasta el pasado 28 de junio de 2018, fecha de celebración de la Junta General ordinaria de Indra de conformidad con lo anunciado en el Hecho relevante de inicio del Programa de fecha 29 de marzo de 2016 (número de Registro 236736) y el remitido el pasado 21 de enero de 2019 (número de registro 274055).

La finalidad de dicho Programa de Recompra ha sido permitir a la Sociedad cumplir con las obligaciones de entrega de acciones derivadas del sistema de retribución vigente durante el período de referencia.

A tal fin en 2018, se han entregado 718.658 acciones (33.036 acciones en el año 2017) valoradas al precio del día de la entrega, en 8.348 m€ (408 m€ en el ejercicio anterior).

f) Beneficio por acción

A 31 de diciembre de 2018 y 2017, el cálculo del promedio ponderado de acciones disponibles y diluidas es el siguiente:

60
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.18	Acciones ordinarias a 31.12.18	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.17	Acciones ordinarias a 31.12.17
Total acciones emitidas	176.654.402	176.654.402	172.613.787	176.654.402
Acciones propias	(457.647)	(428.489)	(603.063)	(813.376)
Total acciones disponibles	176.196.755	176.225.913	172.010.724	175.841.026

	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.18	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.17
Total acciones emitidas	176.654.402	172.613.787
Acciones propias e instrumentos financieros relacionados con acciones	25.533.918	27.602.459
Total acciones diluidas	202.188.320	200.216.246

Entre los factores dilutivos para el cálculo de los 25.533.918 (27.602.459 en el ejercicio anterior) se encuentra el efecto de los bonos convertibles emitidos en 2013 y 2016 (nota 21).

El cálculo del beneficio básico por acción (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2018 y 2017 es como sigue:

	2018	2017	2017 (discontinua)
Resultado del periodo, en miles de euros	23.718	102.601	(11.068)
Promedio ponderado de acciones disponibles ordinarias	176.196.755	172.010.724	172.010.724
Beneficio básico por acción ordinaria, en euros	0,1346	0,5965	(0,0643)

El cálculo del beneficio diluido por acción (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2018 y 2017 es como sigue:

	2018	2017	2017 (discontinua)
Resultado del periodo, en miles de euros	30.274	110.271	(11.068)
Promedio ponderado de acciones disponibles ordinarias	202.188.320	200.216.246	200.216.246
Beneficio diluido por acción ordinaria, en euros	0,1497	0,5508	(0,0553)

(*) Resultado del periodo sin incluir el gasto devengado por el bono convertible, neto de efecto fiscal.

El cálculo del beneficio por acción ordinario (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2018 y 2017 es como sigue:

61
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2017 (discontinua)</u>
Resultado del periodo, en miles de euros	23.718	102.601	(11.068)
Acciones emitidas	176.654.402	176.654.402	176.654.402
Beneficio por acción ordinario, en euros	<u>0,1343</u>	<u>0,5808</u>	<u>(0,0627)</u>

g) Otros instrumentos de Patrimonio Neto

La composición de este epígrafe es el siguiente:

	Miles de euros	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>
- Emisión de bonos convertibles	-	16.999
- Entrega de acciones	3.446	11.696
Total	<u>3.446</u>	<u>28.695</u>

Como consecuencia de la emisión de bonos realizada por la Sociedad el 17 de octubre de 2013 (nota 21 a), se registró como componente de patrimonio la diferencia entre los fondos obtenidos y el valor razonable del pasivo financiero, incluido el derivado implícito por la cláusula de amortización anticipada del mismo por 1.125 m€.

Durante el ejercicio 2016, la Sociedad realizó una nueva emisión de bonos convertibles. Esta emisión, permite al bonista, a su libre elección, rescatar el bono recibiendo efectivo, por lo que la totalidad del bono se asignó como pasivo (nota 21).

En octubre de 2018 se ha procedido a la amortización del bono del 2013, por lo que la Sociedad ha traspasado el importe de 16.999 € a reservas voluntarias (nota 17)

Asimismo, la política retributiva establecida en 2014 contemplaba retribuciones diferidas a medio plazo mediante la entrega de acciones de la Sociedad que se devengarán desde el mes de julio del ejercicio 2014 hasta el final del ejercicio 2017.

Con cargo a estos planes en el 2018, se han entregado 733.164 acciones (33.036 acciones en el año 2017) valoradas al precio del día de la entrega, en 8.548 m€ (408 m€ en el ejercicio anterior).

El importe de los 3.446m€ (11.696 en el ejercicio anterior), corresponde a la provisión por Retribución Variable Anual y por Retribución a Medio Plazo a pagar en el ejercicio 2021 a los miembros de Dirección íntegramente en acciones de la Sociedad, cuyo número se fija -en función del precio medio de cotización en las treinta sesiones de Bolsa anteriores- en la fecha de devengo (notas 20 y 22).

18) Ajustes por cambios de valor

La Sociedad recoge en esta partida el efecto de valoración de la cobertura de flujos de efectivo o de caja. Cubre la exposición a la variación de los flujos de efectivo que se atribuya a un riesgo concreto asociado a activos o pasivos reconocidos o a una transacción prevista altamente probable. Para las coberturas de flujos de caja los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados de cobertura se registran, en la medida en que dichas coberturas son efectivas, dentro del Patrimonio neto.

El cálculo de dichos importes se puede ver en la nota 37.

Asimismo, la Sociedad recoge en este epígrafe las diferencias de conversión producidas en la integración de los balances de las Sucursales y Establecimientos Permanentes.

19) Subvenciones, donaciones y legados recibidos

Solo se registran como subvenciones, las ayudas recibidas de manera definitiva, es decir, su importe está ya definitivamente aprobado. Cuando la Sociedad recibe una subvención, el importe de la misma se registra en préstamos a largo plazo hasta que se obtiene su acta definitiva.

Los detalles y los movimientos de este capítulo durante los ejercicios 2018 y 2017 son los siguientes:

62
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

	Miles de euros					
	Saldo al 31.12.17	Altas	Segre- gación	Otras variación.	Transf. Perd. Y Gan.	Saldo al 31.12.18
Subvenciones	7.091	8.081	(5.175)	(56)	(3.993)	5.948
Total	7.091	8.081	(5.175)	(56)	(3.993)	5.948

	Miles de euros				
	Saldo al 31.12.16	Altas	Variación tipo impos.	Transf. Perd. Y Gan.	Saldo al 31.12.17
Subvenciones	7.479	5.089	-	(5.477)	7.091
Total	7.479	5.089	-	(5.477)	7.091

Todos los importes son netos de impuesto.

Las subvenciones han sido concedidas por distintos organismos públicos como ayuda de los proyectos de desarrollo principalmente (ver nota 5). No obstante, dentro de los importes traspasados a resultados en el ejercicio actual, 1.685 m€ (1.264 m€ netos del efecto fiscal) se han registrado dentro de la partida de subvenciones de explotación ya que corresponden a otros gastos, por lo tanto, no asociados con activos. En el ejercicio anterior estos importes fueron de 1.521 m€ (1.141 m€ netos del efecto fiscal).

El detalle de los importes obtenidos por organismo para proyectos de desarrollo es el siguiente:

Organismo	Objeto	Miles de euros	
		2018	2017
Unión Europea	Actividades de Desarrollo	8.215	3.561
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial	Actividades de Desarrollo	1.863	2.225
Ministerio de Industria, Turismo y Comercio	Actividades de Desarrollo	697	999
Otras	Actividades de Desarrollo	-	-
Importe concedido		10.775	6.785
Efecto impositivo		(2.694)	(1.695)
Importe neto de impuesto		8.081	5.090

Asimismo, dentro de la partida de otros ingresos de explotación, se encuentran registradas otras subvenciones para gastos de formación y actividades de investigación.

El detalle de los importes obtenidos por organismo es el siguiente:

Organismo	Objeto	Miles de euros	
		2018	2017
FORCEM	Actividades de formación	842	1.095
Unión Europea	Actividades de Investigación	835	1.147
Ministerio de Industria, Turismo y Comercio	Actividades de Investigación	-	130
Consejería de empleo de la Comunidad de Madrid	Actividades de formación	27	-
Otros	Promoción nuevas actividades	1	31
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial	Actividades de Investigación	-	244
Total		863	1.552

Parte de estos importes corresponden a la aplicación a resultados de los importes incluidos en el apartado anterior de altas de subvenciones.

20) Provisiones para Riesgos y Gastos a largo plazo

Un detalle de las provisiones, junto con su correspondiente diferencia temporaria y fecha prevista de vencimiento es el siguiente:

63
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

Miles de euros									
Provisión para impuestos	Saldo al 31.12.17					Saldo al 31.12.18			Fecha prevista cancelación
Concepto	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)	Dotaciones	Aplicaciones	Cancelaciones	Segregación	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)	
Recursos ante la Agencia Tributaria (nota 35)	3.942	136	-	-	-	-	3.942	136	
Total Provisión para impuestos	3.942	136	-	-	-	-	3.942	136	

Miles de euros									
Otras provisiones	Saldo al 31.12.17					Saldo al 31.12.18			Fecha prevista cancelación
Concepto	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)	Dotaciones	Aplicaciones	Segregación	Trasposos	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)	
Reclamaciones RRHH	8.781	8.788	2.058	(7.950)	-	-	2.889	2.889	
Provisión garantías y contratos onerosos (nota 22)	21.695	21.695	-	-	(6.816)	(5.888)	8.991	21.695	2019-2020
Compromisos en sociedades dependientes (nota 9 a)	2.216	-	-	-	-	-	2.216	-	
Provisión Sociedades Dependientes (nota 9 c)	-	-	-	-	-	13.500	13.500	-	
Total otras provisiones	32.692	30.483	2.058	(7.950)	(6.816)	7.612	27.596	24.584	

Miles de euros									
Provisión para impuestos	Saldo al 31.12.16					Saldo al 31.12.17			Fecha prevista cancelación
Concepto	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)	Dotaciones	Aplicaciones	Cancelaciones	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)		
Recursos ante la Agencia Tributaria (nota 35)	3.942	136	-	-	-	3.942	136	2019-2020	
Total Provisión para impuestos	3.942	136	-	-	-	3.942	136		

Miles de euros									
Otras provisiones	Saldo al 31.12.16					Saldo al 31.12.17			Fecha prevista cancelación
Concepto	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)	Dotaciones	Aplicaciones	Trasposos (nota 22)	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)		
Reclamaciones RRHH	3.767	3.767	6.694	(1.680)	-	8.781	8.788	2019-2020	
Provisión garantías y contratos onerosos	17.800	17.800	3.895	-	-	21.695	21.695	2019-2020	
Compromisos en sociedades dependientes (nota 9)	58.842	-	-	-	(56.626)	2.216	-		
Plan de reestructuración (nota 22)	40.094	40.094	-	-	(40.094)	-	-		
Total otras provisiones	120.503	61.661	10.589	(1.680)	(96.720)	32.692	30.483		

La provisión para impuestos corresponde al importe que la Sociedad tiene provisionado, como consecuencia de las actas derivadas de la Deducción por Doble imposición Internacional del impuesto de sociedades de los ejercicios 2004 a 2007 (nota 35).

Las provisiones para garantía de proyectos recogen los costes estimados para la realización de trabajos de reparación o revisión de los mismos. La mayor parte de estas provisiones corresponden a proyectos realizados principalmente en el área geográfica de Asia, Oriente Medio & África.

Los trasposos del ejercicio por importe 5.888 m€ corresponden con provisiones traspasadas al corto plazo, ya que se espera que su desembolso se produzca en un plazo inferior a 12 meses.

Asimismo, el importe de 13.500 miles de euros corresponde al pasivo que reconoce la Sociedad con la filial del grupo Indra Soluciones Tecnologías de la información como consecuencia del expediente sancionador de la CNMC (nota 9 c).

En el ejercicio 2015, la Sociedad inició un expediente de regulación de empleo, el cual fue anunciado a los trabajadores en agosto de 2015 y finalizó en diciembre de 2016 (fecha exigible 2018). Al cierre del ejercicio anterior la Sociedad traspasó al corto plazo en importe dotado, que ascendía a 40.094 m€, Dicha provisión supuso la obligación de realizar una provisión por la eventual aportación al Tesoro por mandato legal para contribuir al pago de los fondos de pensiones de aquellos empleados afectados por el plan de reestructuración mayores de 50 años.

Los trasposos del ejercicio anterior por importe de 56.626 m€ corresponden a la reclasificación de las provisiones para pérdidas de las filiales Indra Bahrain Consultancy Spc, Indra Company Brasil Tecnología, LTDA y Azertia Tec. Información Argentina, S.A. (nota 9).

64
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

Al 31 de diciembre de 2018 la Sociedad tiene litigios en curso, en los que es parte demandada, por importe 52.025 m€ (40.357 m€ en el ejercicio 2017), cuya probabilidad de ocurrencia se estima como posible. A continuación, se explican los procedimientos más significativos:

- Contencioso-Administrativo instado por la Contraloría General de Estado de Ecuador frente a la Sociedad dominante.

Litigio derivado del Contrato para la "Implementación de un Sistema de Información Judicial para el Consejo de La Judicatura de Ecuador", valorado actualmente en 15.164 m€, adjudicado a Indra Sistemas, S.A.

A pesar de que el Contrato fue ejecutado correctamente, cobrado y recepcionado definitivamente por el cliente, y que el sistema se encuentra operativo, en agosto de 2013, la Contraloría General del Estado ("CGE") determinó a través de un acto administrativo, la existencia de una responsabilidad civil culposa solidaria de la Sociedad dominante, junto con los administradores del contrato por parte del Consejo de la Judicatura, por incumplimiento de su objeto, reclamando la íntegra restitución del precio satisfecho.

Tras haber agotado la vía administrativa, en octubre de 2015, se admitió la demanda contencioso-administrativa presentada por la Sociedad dominante solicitando la nulidad de dicha resolución. El procedimiento ha concluido con sentencia parcialmente estimatoria, que ha sido posteriormente recurrida por la Sociedad dominante y por la CGE en casación ante la Corte Nacional de Justicia de Ecuador. En marzo de 2018, la CNJ ha acordado la suspensión de los efectos de la sentencia recurrida sin necesidad de caución. En paralelo la Sociedad dominante ha notificado oficialmente a la República de Ecuador la intención de someter a arbitraje bajo el Tratado de Protección de Inversiones esta cuestión por incumplimiento de obligaciones esenciales del mismo.

Adicionalmente existe un segundo procedimiento por el que, en febrero de 2016, el Consejo de la Judicatura interpuso demanda contra la Sociedad dominante reclamando una indemnización de daños y perjuicios valorada actualmente en 3.712 m€. Este procedimiento está en fase probatoria.

- Expediente sancionador incoado por la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC) frente a la Sociedad dominante.

En mayo de 2017 la CNMC inició un expediente sancionador por prácticas colusorias frente a 26 empresas españolas, entre las que se encuentra la Sociedad dominante, en el mercado de los sistemas de electrificación y electromecánica para el transporte ferroviario.

En diciembre de 2017 la CNMC amplió el expediente a un total de 15 personas físicas vinculadas a estas empresas entre las que se encuentra un antiguo directivo de la Sociedad dominante. En agosto de 2018 la CNMC dictó Propuesta de Resolución calificando la infracción de las normas de Defensa de la Competencia como muy grave haciendo responsables a todas las compañías investigadas (incluida INDRA) excepto a una. En lo que respecta a INDRA, la CNMC propone la imposición de una sanción de 1.436 m € y contempla, asimismo, la posibilidad de aplicar la prohibición de contratar con la Administración Pública prevista en la Ley de Contratos del Sector Público. La Sociedad dominante presentó sus alegaciones, estando el expediente pendiente de resolución.

Adicionalmente, en diciembre de 2017 la CNMC remitió a la Sociedad una solicitud de información en relación con el negocio de los sistemas de señalización, seguridad, control y telecomunicaciones ferroviarias, que fue debidamente contestada en el plazo concedido al efecto. En septiembre de 2018 la CNMC acordó la incoación de expediente sancionador contra 8 empresas y 4 directivos entre los que no se encuentra la Sociedad dominante ni ningún directivo vinculado a ella.

- Expediente sancionador incoado por la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC) frente a la Sociedad dominante.

En febrero de 2019 la CNMC ha iniciado un expediente sancionador por prácticas colusorias frente a 25 compañías entre las que se encuentra la Sociedad dominante y 8 personas físicas vinculadas a estas empresas (ninguna vinculada a la Sociedad dominante). El expediente se centra en el mercado de servicios de consultoría. Recientemente, la CNMC ha remitido a la Sociedad una solicitud de información en relación con el referido mercado de servicios de consultoría, cuya respuesta ha sido enviada a la CNMC.

65
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

- Arbitraje relacionado con los gastos consorciales surgidos en el seno del proyecto de la Línea Ferroviaria de Alta Velocidad entre Meca y Medina en Arabia Saudí

En abril de 2018, Ingeniería y Economía del Transporte, S.A. ("INECO"), Entidad Pública Empresarial Administrador de Infraestructuras Ferroviarias ("ADIF") y Entidad Pública Empresarial Renfe Operadora ("RENFE") presentaron ante la Corte Española de Arbitraje una solicitud de arbitraje contra Indra Sistemas, S.A. y los restantes miembros del Consorcio Español del Ave Meca-Medina ("CEAVMM") en relación con una disputa surgida en torno al carácter consorcial o no de determinados gastos por importe de 12.000 m€. Indra Sistemas, S.A. y otros cinco socios españoles del consorcio (a excepción de Obrascón Huarte Laín, S.A. ("OHL")) presentaron conjuntamente sus alegaciones y formularon reconvencción por importe de 13.500 m€. El arbitraje se encuentra pendiente del nombramiento del árbitro.

Además de lo indicado en este apartado, la Sociedad dominante tiene los procedimientos fiscales que se detallan en la nota 20 cuyos importes se reflejan en la misma.

Además de lo indicado en este apartado, la Sociedad tiene los procedimientos fiscales que se detallan en la nota 35.

21) Deuda a largo plazo

Los movimientos correspondientes a los ejercicios 2018 y 2017 son los siguientes:

Miles de euros									
	31.12.2017	Altas	Devoluciones	Valor Actual Préstamos	tpso a C.P.	tpso a Subvenciones	Segre- gación	traspasos	31.12.2018
Obligaciones y bonos	268.633	323.916	(90)	1.074	-	-	-	-	593.533
Deudas con Entidades de Crédito y Organismos Públicos	680.726	100.171	-	659	(27.120)	-	-	-	754.436
Arrendamiento Financiero (nota 6)	9	-	(9)	-	-	-	-	-	0
Derivados	875	-	(103)	-	-	-	-	-	772
Otros pasivos financieros	151.830	18.853	(539)	-	-	(10.775)	(4.748)	(5.707)	148.914
Proveedores de Inmovilizado	28.803	-	-	-	-	-	(1.823)	(6.000)	20.980
Otros acreedores a Largo plazo	123.027	18.853	(539)	-	-	(10.775)	(2.925)	293	127.934
Total	1.102.073	442.940	(741)	1.733	(27.120)	(10.775)	(4.748)	(5.707)	1.497.655

Miles de euros									
	31.12.2016	Altas	Devoluciones	Valor Actual Préstamos	tpso a C.P.	tpso a Subvenciones	traspasos	31.12.2017	
Obligaciones y bonos	414.250	-	-	-	(145.617)	-	-	268.633	
Deudas con Entidades de Crédito y Organismos Públicos	654.193	141.698	-	(62)	(115.103)	-	-	680.726	
Arrendamiento Financiero (nota 6)	1.036	9	-	-	-	-	(1.036)	9	
Derivados	9.194	-	(8.319)	-	-	-	-	875	
Otros pasivos financieros	104.875	57.181	(83)	-	(3.200)	(7.303)	360	151.830	
Proveedores de Inmovilizado	5.023	26.980	-	-	(3.200)	-	-	28.803	
Otros acreedores a Largo plazo	99.852	30.201	(83)	-	-	(7.303)	360	123.027	
Total	1.183.548	198.888	(8.402)	(62)	(263.920)	(7.303)	(676)	1.102.073	

a) Obligaciones y bonos

Dentro de este epígrafe se incluye:

Emisión de bonos no convertibles de enero de 2018:

Con fecha 26 de enero se formalizó una emisión de bonos (no convertible), con la entidad Bankia por importe de 30.000m€ (90 miles de euros de gastos de emisión).

Según el contrato que rige esta emisión, el emisor no puede evitar la salida de efectivo. En conclusión, la Dirección de la Sociedad ha considerado el tratamiento contable del instrumento como un pasivo financiero en su totalidad.

Los términos y condiciones de los bonos son las siguientes:

66
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

- * El importe de la emisión de los bonos fue de 30.000 m€ de nominal, con vencimiento el 1 de febrero de 2026.
- * Los bonos devengan un interés fijo del 2,9% nominal anual.
- * No se han producido pagos durante el ejercicio.
- * El tipo de interés efectivo del bono es del 2,94%.
- * La emisión cuenta con la garantía personal del patrimonio de la Sociedad y no se garantiza por terceros.
- * El valor razonable del bono al cierre del ejercicio 2018, de acuerdo con su cotización en la bolsa de Frankfurt fue de 29.761 m€.
- * La previsión de intereses, que se espera se van a generar en lo que resta de vida de los bonos, es la siguiente:

<u>Años</u>	<u>Miles de Euros</u>
2019	880
2020	880
2021	880
2022	881
2023	881
2024	881
2025	882
2026	154
<u> </u>	<u>6.319</u>

Emisión de bonos no convertibles de abril de 2018:

Con fecha 19 de abril se formalizó una emisión de bonos sénior en el euromercado no garantizados, por importe de 300.000m€. Los bono cotizan en el mercado Euro MTF de la bolsa de Luxemburgo.

Los términos y condiciones de los bonos son las siguientes:

- * El importe de la emisión de los bonos fue de 300.000 m€ de nominal (293.916 incluyendo descuento y gastos de emisión), con vencimiento el 19 de abril de 2024.
- * Los bonos devengan un interés fijo del 3% nominal anual.
- * No se han producido pagos durante el ejercicio.
- * El tipo de interés efectivo del bono es del 3,38%.
- * La emisión cuenta con la garantía personal del patrimonio de la Sociedad y no se garantiza por terceros.
- * El valor razonable del bono al cierre del ejercicio 2018, de acuerdo con su cotización en la bolsa de Frankfurt fue de 297.594 m€.
- * La previsión de intereses, que se espera se van a generar en lo que resta de vida de los bonos, es la siguiente:

67
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

<u>Años</u>	<u>Miles de Euros</u>
2019	9.943
2020	9.975
2021	10.008
2022	10.042
2023	10.077
2024	3.461
<u> </u>	<u>53.506</u>

Emisión de bonos convertibles 2016

Un importe de 244.707 m€ (243.633 m€ en 2017) corresponde al pasivo financiero derivado de la emisión realizada el 7 de octubre de 2016 por la Sociedad de bonos convertibles y/o canjeables por acciones admitidos a cotización en el mercado no regulado denominado Freiverkehr de la Bolsa de Frankfurt.

El contrato que rige esta emisión incluye una cláusula por la cual existe una opción para el tenedor del bono que le habilita a rescatar anticipadamente dicho bono enteramente en efectivo. De este modo, si el tenedor ejercita esta opción, el emisor no puede evitar la salida de efectivo. En conclusión, la Dirección de la Sociedad ha considerado el tratamiento contable del instrumento como un pasivo financiero en su totalidad.

Los términos y condiciones de los bonos son las siguientes:

- * El importe de la emisión de los bonos fue de 250.000 m€ de nominal, con vencimiento a los 7 años (7 de octubre de 2023).
- * Los gastos de emisión fueron de 7.751 m€ (3.000 m€ en comisiones y 4.751 m€ por prima de recompra del bono convertible de 2013).
- * Los bonos devengan un interés fijo del 1,25 % nominal anual pagadero por semestres vencidos, es decir, el 7 de abril y 7 de octubre de cada año, siendo la primera fecha de pago el 7 de abril de 2017. El importe pagado en ambos ejercicios por este concepto es de 3.125 m€ respectivamente.
- * El tipo de interés efectivo del bono es del 1,729%. La diferencia entre el interés efectivo contable y el devengado en caja a favor de los inversores se debe a la periodificación de los gastos iniciales de emisión. Nótese que en el caso del bono convertible 2016 la contabilización de la opción de los inversores de conversión en acciones no tiene un impacto en el tipo de interés efectivo debido a que la opción de recompra por parte de los bonistas en el año 5 solo puede ser satisfecha por la Sociedad en efectivo.
- * El precio de conversión de los bonos es el inicialmente fijado, esto es, 14,629 € por cada acción.
- * Las acciones subyacentes a los bonos inicialmente representaron en torno a un 10,4% del capital social de la Sociedad antes de la emisión. Al cierre del ejercicio 2018, las acciones subyacentes a los bonos en circulación representan un 9,7% (9,7 % en el ejercicio anterior) del capital social de la Sociedad.
- * Los tenedores de los bonos pueden ejercer su derecho de conversión desde el día del cierre de la operación, el 7 de octubre de 2016 hasta el 28 de septiembre de 2023, séptimo día hábil anterior al vencimiento de los mismos.
- * La Sociedad puede amortizar en efectivo en su totalidad (que no en parte) la emisión de bonos por importe equivalente al principal más los intereses devengados y no pagados pendientes al momento de la amortización en dos situaciones:

68
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

1. En cualquier momento a partir de la fecha en que se cumplan 4 años y 21 días desde el 7 de octubre de 2016 si el valor de paridad de los bonos durante un periodo de tiempo determinado excede de 130.000 € de su valor nominal unitario.
 2. En cualquier momento, si el 15% o menos del valor nominal de los bonos inicialmente emitidos permanece en circulación.
- * Los tenedores de los bonos tienen la opción de exigir al emisor la amortización de los mismos el 7 de octubre de 2021 (año 5) al valor nominal de los mismos más los intereses devengados y no cobrados a esa fecha.
- * La emisión cuenta con la garantía personal del patrimonio de la Sociedad y no se garantiza por terceros.
- * El valor razonable del bono al cierre del ejercicio 2018, de acuerdo con su cotización en la bolsa de Frankfurt fue de 243.550 m€ (268.840 m€ en 2017).
- * La previsión de intereses (incluidos los gastos de emisión), que se espera se van a generar en lo que resta de vida de los bonos, es la siguiente:

Años	Miles de Euros
2019	4.217
2020	4.236
2021	4.256
2022	4.275
2023	3.412
20.396	20.396

Emisión de bonos no convertibles 2016:

Un importe de 25.000 m€ (25.000 m€ en 2017) que corresponde al pasivo financiero derivado de la emisión realizada en diciembre de 2016 por la Sociedad de bonos no convertibles admitidos a cotización en el mercado no regulado denominado Freiverkehr de la Bolsa de Frankfurt.

Según el contrato que rige esta emisión, el emisor no puede evitar la salida de efectivo. En conclusión, la Dirección de la Sociedad ha considerado el tratamiento contable del instrumento como un pasivo financiero en su totalidad.

Los términos y condiciones de los bonos son las siguientes:

- * El importe de la emisión de los bonos fue de 25.000 m€ de nominal, con vencimiento el 23 de diciembre de 2026.
- * Los bonos devengan un interés fijo del 3,5% nominal anual.
- * El importe pagado en el ejercicio actual y anterior por este concepto es de 875 m€.
- * El tipo de interés efectivo del bono es del 3,496%.
- * La emisión cuenta con la garantía personal del patrimonio de la Sociedad y no se garantiza por terceros.
- * El valor razonable del bono al cierre del ejercicio 2018, de acuerdo con su cotización en la bolsa de Frankfurt fue de 24.031 m€ (29.647 m€ en 2017).
- * La previsión de intereses, que se espera se van a generar en lo que resta de vida de los bonos, es la siguiente:

69
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

Años	Miles de Euros
2019	874
2020	875
2021	874
2022	875
2023	874
2024	875
2025	874
2026	864
	6.985

b) Deudas con Entidades de Crédito y Organismos Públicos

El detalle por vencimientos al 31 de diciembre de 2018 y 2017 de la deuda financiera con entidades de crédito y Organismos Públicos a largo plazo es el siguiente:

Miles de euros			
Años	Préstamos de I+D	Entidades de Crédito	Total
2020	13.477	25.333	38.810
2021	12.067	495.403	507.470
2022	12.368	97.844	110.212
Años posteriores	35.604	62.340	97.944
Total al 31.12.18	73.516	680.920	754.436

Miles de euros			
Años	Préstamos de I+D	Entidades de Crédito	Total
2019	15.302	120.304	135.606
2020	14.506	169.921	184.427
2021	12.809	220.365	233.174
Años posteriores	41.519	86.000	127.519
Total al 31.12.17	84.136	596.590	680.726

En diciembre de 2016, la Sociedad contrató un préstamo con el Banco Europeo de Inversiones (BEI) para financiar proyectos de I+D por un importe de hasta 80 millones de euros y con vencimiento a 9 años. La Sociedad ha dispuesto de la totalidad del préstamo durante el 2017. Este préstamo incluye un covenant de fondos propios sobre capital total que se viene cumpliendo desde la fecha de contratación del préstamo.

Adicionalmente se incluyen altas en Entidades de Crédito préstamos que la Sociedad ha contratado durante este año por importe de 99.680 m€ con diversas entidades bancarias (60.000 m€, en el año anterior). Las condiciones de estos préstamos están referenciados al Euribor (trimestral y anual) más un diferencial.

Los préstamos para programas de I+D, por organismo, son los siguientes:

	Miles de euros	
	2018	2017
Centro para el Desarrollo Tecnológico (CDTI)	57.024	62.784
Ministerio de Industria, Turismo Y Comunicaciones (MITYC)	16.772	21.854
Unión Europea	483	573
Ajuste valor actual	(763)	(1.075)
Total	73.516	84.136

70
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

La mayor parte de los préstamos para programas de I+D tienen un tipo de interés del 0%. Asimismo, la Sociedad tiene préstamos por importe de 9.805 m€ (13.393 m€ en el año anterior) del Centro para el Desarrollo Tecnológico (CDTI) y Ministerio de Industria, Turismo y Comunicaciones (MITYC), a tipo de interés de mercado.

c) Arrendamiento financiero

Durante el ejercicio actual, la Sociedad ha cancelado los contratos que tenía y ejercido las correspondientes opciones de compra (nota 6).

d) Proveedores de inmovilizado

Dentro del epígrafe de Proveedores de inmovilizado a largo plazo a 31 de diciembre de 2017 la Sociedad registró un importe de 26.980 m€ correspondiente a la mejor estimación del pago pendiente de realizar de la adquisición de la filial Paradigma Digital, S.L. (notas 8, 9 y 23). Durante este ejercicio, se ha procedido a traspasar 6.000 miles de euros al corto plazo por el esperado pago del earn-out de Paradigma correspondiente a este ejercicio.

En el año 2018, dentro de esta partida, se ha segregado 1.823 m€ correspondiente a los saldos por integración proporcional de la Ute Jocs del Mediterráneo.

Asimismo, durante el ejercicio 2017 la Sociedad traspasó al corto plazo los saldos por el importe estimado pendiente de pago por la adquisición de G-Nubila Technology de 3.179 m€ (nota 23 d). Este epígrafe, se ha escindido a favor de la sociedad Indra Soluciones Tecnologías de la Información, al estar relacionado con dicha actividad.

e) Otros acreedores a largo plazo

El detalle es el siguiente:

	Miles de euros	
	2018	2017
Préstamos de Minetur UTEs defensa (nota 10 b)	100.132	89.373
Préstamos transformables en subvenciones	21.554	27.377
Contrato de cuentas en participación (Enisa)	6.236	6.236
Otros acreedores	12	41
Total	127.934	123.027

El importe de 6.236 m€ corresponde al valor razonable del préstamo concedido por la Empresa Nacional de Innovación (ENISA) a través de un contrato de cuentas de participación para el desarrollo de una plataforma ligera no tripulada, donde la Sociedad actúa de órgano gestor. La Sociedad debe reembolsar este importe en función de las ventas del desarrollo hasta el año 2030. En el ejercicio actual no ha habido desembolsos por dicho concepto (83 m€ de desembolso en el ejercicio anterior).

Los préstamos del Minetur se corresponden con financiación del Ministerio de Industria, Energía y Turismo para el desarrollo de programas del Ministerio de Defensa por parte de diversas UTEs.

Los préstamos transformables en subvenciones corresponden íntegramente a subvenciones concedidas para programas de I+D pendientes del acta definitiva.

El detalle por organismos para los ejercicios 2018 y 2017 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2018	2017
Unión Europea	15.287	17.726
Ministerio de Ciencia y Tecnología	2.202	5.322
Centro de Desarrollo Tecnológico Industrial	3.958	4.150
Otros	107	179
Total	21.554	27.377

71
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

f) Derivados

La totalidad del saldo corresponde a las diferencias existentes entre el valor asegurado y el valor de realización en la fecha de elaboración de las presentes Cuentas Anuales para las partidas cubiertas con un contrato de cobertura de flujo de caja (nota 37).

g) Intereses de deuda a largo plazo

A 31 de diciembre de 2018 y 2017, el importe estimado para los próximos seis años de los intereses de las principales partidas de deuda financiera viva, considerando que se mantuvieran durante toda la vida de cada una de las operaciones los tipos de interés vigentes en esa fecha, es la siguiente:

	Miles de euros						
	Total	2019	2020	2021	2022	2023	2024 a 2026
Obligaciones y bonos	87.206	15.914	15.966	16.018	16.073	15.244	7.991
Deudas con Entidades de Crédito	27.042	8.874	8.737	6.588	1.453	787	603
Total al 31.12.18	114.248	24.788	24.703	22.606	17.526	16.031	8.594

	Miles de euros						
	Total	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Obligaciones y bonos	35.994	11.225	5.091	5.111	5.130	5.150	4.287
Deudas con Entidades de Crédito	26.302	8.611	6.820	5.133	4.069	946	723
Arrendamiento Financiero	14	14	-	-	-	-	-
Total al 31.12.17	62.310	19.850	11.911	10.244	9.199	6.096	5.010

22) Provisiones a corto plazo

Un detalle de las provisiones, junto con su correspondiente diferencia temporaria es el siguiente:

Concepto	Miles de euros							
	Saldo al 31.12.17			Pagos	Segre-gación	Traspasos	Saldo al 31.12.18	
	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)	Dota-ciones/Rever-siones				Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)
Provisión garantías y contratos onerosos (nota 20)	33.577	33.577	(8.651)	(10)	(5.026)	5.888	25.778	25.778
Retribuciones	2.882	2.882	-	(299)	-	-	2.583	2.583
Plan de reestructuración (nota 20)	40.094	40.094	(6.000)	-	(20.051)	14.051	28.094	14.043
Total otras provisiones	76.553	76.553	(14.651)	(309)	(25.077)	19.939	56.455	42.404

Concepto	Miles de euros						
	Saldo al 31.12.16			Pagos	Traspasos	Saldo al 31.12.17	
	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)	Dota-ciones/Rever-siones			Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)
Provisión garantías y contratos onerosos (nota 20)	49.112	49.112	(14.656)	(879)	-	33.577	33.577
Retribuciones	2.915	2.915	8.619	(3.839)	(4.813)	2.882	2.882
Plan de reestructuración (nota 20)	2.242	2.242	-	(2.242)	40.094	40.094	40.094
Total otras provisiones	54.269	54.269	(6.037)	(6.960)	35.281	76.553	76.553

Dentro de esta partida, se recoge el importe de 40.094 m€ correspondiente a la provisión del expediente de regulación de empleo que la Sociedad dotó en el ejercicio 2015, por la eventual aportación al Tesoro por mandato legal para contribuir al pago de los fondos de pensiones de aquellos empleados afectados por el plan de reestructuración mayores de 50 años. Durante el ejercicio 2018, la Sociedad ha aplicado 6.000 m€ de esta provisión en base al análisis realizado por un experto independiente, que indica que el importe de la provisión que se espera razonable asciende al 28.000 m€. Dentro de la operación de segregación, se han traspasado a Indra Soluciones Tecnologías de la Información 20.051 m€ (y revertido a su vez 6.000 m€). La Sociedad ha reconocido estos 14.051 m€ del importe restante segregado a favor de Indra Soluciones Tecnologías de la Información en este importe y el mismo, en la partida de deudores empresas del grupo.

72
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

En el ejercicio anterior, se traspasaron importes a instrumentos de patrimonio. Este concepto, corresponde a la Retribución Variable Anual y Retribución a Medio Plazo liquidada en el 2018, íntegramente en acciones de la Sociedad, cuyo número se fija -en función del precio medio de cotización en las treinta sesiones de Bolsa anteriores- en la fecha de devengo.

La mayor parte de estas provisiones por garantías y contratos onerosos corresponden a proyectos realizados en el área geográfica de Asia, Oriente Medio & África.

23) Deuda a corto plazo

El detalle de este capítulo del balance al 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017 es como sigue:

a) Obligaciones y bonos

En el ejercicio anterior, se incluía un importe de 151.562 m€ que correspondía al pasivo financiero derivado de la emisión realizada, en octubre de 2013, por la Sociedad de bonos convertibles y/o canjeables por acciones admitidos a cotización en el mercado no regulado denominado Freiverkehr de la Bolsa de Frankfurt.

En 17 de octubre de 2016, la Sociedad comunicó la recompra de parte de estos bonos convertibles o canjeables pertenecientes a la emisión realizada el 17 de octubre de 2013 por un importe de 95.000 m€, quedando un saldo vivo en circulación de dichos bonos de 155.000 m€.

El importe a pagar por cada bono objeto de la recompra fue del 105% de su importe nominal, lo que representa una contraprestación total aproximada de 100.000 m€ por la recompra en su conjunto. Las acciones subyacentes a los bonos objeto de la recompra habrían representado en torno a un 4% del capital social de la Sociedad en circulación.

Con fecha 17 de octubre de 2018, la Sociedad ha procedido a la amortización ordinaria total de las obligaciones de 2013 no previamente convertibles o canjeadas por acciones por importe nominal de 154.800 m€. En este sentido, el 16 de octubre de 2018 la Sociedad atendió las solicitudes de conversión voluntarias recibidas de los titulares de Obligaciones 2013 por importe nominal de 200 m€ mediante la entrega de 14.506 acciones (nota 17 e).

Adicionalmente, en el epígrafe Obligaciones y bonos, se incluye el importe del vencimiento a corto plazo de las emisiones efectuadas por la Sociedad (nota 21 a).

b) Deudas con entidades de crédito y organismos públicos

La composición de este epígrafe para los años 2018 y 2017 es la siguiente:

	Miles de euros	
	2018	2017
Créditos bancarios	13.177	89.980
Préstamos para programas de I+D	12.493	16.079
Deuda por intereses	1.376	1.456
Total	27.046	107.515

En el epígrafe de créditos bancarios, se incluyen los importes de las líneas de crédito a corto plazo dispuestas, así como los importes de financiaciones bancarias a largo plazo con vencimiento a corto plazo.

La información sobre importe disponible e importe dispuesto de líneas de crédito es la siguiente:

73
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

	Miles de euros	
	2018	2017
Importe disponible	93.600	120.582
Importe dispuesto	-	168
Total líneas de crédito	93.600	120.750

La totalidad del saldo de "Préstamos para programas de I+D", por importe de 12.493 m€ en 2018 (16.079 m€ en 2017) corresponden a la parte con vencimiento a corto plazo de préstamos recibidos de organismos oficiales para el desarrollo de programas de investigación (nota 21).

c) Acreeedores por arrendamiento financiero

La Sociedad ha cancelado la totalidad de los contratos de arrendamiento financiero una vez producido su vencimiento.

d) Otros pasivos financieros

El detalle es el siguiente:

	Miles de euros	
	2018	2017
Proveedores de inmovilizado	12.193	9.725
Total	12.193	9.725

Las principales partidas de este epígrafe corresponden a 6.000 m€ que la Sociedad ha registrado como la mejor estimación del pago pendiente de realizar en 2019 de la adquisición de la filial Paradigma Digital, S.L. (Notas 8, 9 y 21).

Se incluye un importe pendiente de pago de inversiones en instalaciones realizadas a finales de 2018 por importe de 5.579 m€, y 613 m€ de la adquisición del negocio de fabricación de tarjetas digitales y componentes de radares 3D (nota 5).

Asimismo, durante el ejercicio 2017 la Sociedad traspasó del largo plazo los saldos del importe estimado pendiente de pago por la adquisición de G-Nubila Technology, por importe de 3.179 m€ (nota 21 d). El importe de la actualización de esta partida registrada en el epígrafe de gastos financieros de la cuenta de resultados del año 2017 fue de 158 m€. Como consecuencia de la segregación, el importe total de 3.336 m€ se ha transferido a favor de Indra Soluciones Tecnologías de la Información, S.L.U..

e) Derivados

La totalidad del saldo corresponde a las diferencias existentes entre el valor asegurado y el valor de realización en la fecha de elaboración de las presentes Cuentas Anuales para las partidas cubiertas con un contrato de cobertura (cobertura de flujo de caja (nota 37).

24) Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo

El saldo por importe de 263.939 m€ y 276.012 m€ en los ejercicios 2018 y 2017 por empresas y conceptos correspondiente a este epígrafe, se detalla en el Anexo IV que forma parte integrante de estas Cuentas Anuales.

Dentro del saldo, se incluyen los contratos por cuenta corriente (cash pooling) recibidos de las empresas del grupo españolas por importe de 245.360 m€ (256.830 m€ en el año anterior) con vencimiento en enero de 2019 (enero de 2018 para los del año 2017) y que devengan un interés del 1,64% para los del 2018 y 1,34% para los del 2017.

Asimismo, la Sociedad tiene préstamos por cuenta corriente con diversas sociedades extranjeras del grupo por importe de 8.810 m€ (11.571 m€ en el 2017) que devengan intereses según el tipo de interés del mercado del país.

74
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

25) Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar

El detalle de los Proveedores y otras cuentas a pagar al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es como sigue:

	Miles de euros	
	2018	2017
Proveedores	274.541	412.959
Proveedores empresas del grupo y asociadas (anexo IV)	154.324	180.223
Acreedores varios	29.285	44.193
Personal	21.417	24.924
Pasivos por impuesto corriente (nota 35)	7.055	4.663
Otras deudas con las Administraciones Públicas (nota 35)	19.630	60.129
Anticipos recibidos por pedidos	501.288	497.884
Total Valor Neto	1.007.540	1.224.975

El detalle por epígrafes de los importes segregados son los siguientes (ver Anexo III):

	Miles de euros
	Segregación
Proveedores y proveedores empresas del grupo	95.178
Personal	10.464
Otras deudas con las Administraciones Públicas	22.531
Anticipos recibidos por pedidos	53.659
Total Valor Neto	181.832

Información sobre el periodo medio de pago a proveedores. Disposición adicional tercera. "Deber de información" de la Ley 15/2010, de 5 de julio.

La disposición final segunda de la Ley 31/2014, por la que se modifica la Ley de sociedades de Capital para la mejora del gobierno corporativo, modifica la disposición adicional tercera de la Ley 15/2010 por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, para requerir que todas las sociedades mercantiles incluyan de forma expresa en la memoria de sus cuentas anuales su periodo medio de pago a proveedores. Asimismo se habilita al ICAC, para que marque las normas, y metodología de cálculo del periodo medio de pago a proveedores.

El Cálculo del periodo medio de pagos a proveedores, se determina mediante la aplicación de la siguiente fórmula y está de acuerdo con la resolución del ICAC del 29 de enero de 2016:

$$\text{Periodo medio de pagos a proveedores} = \frac{\text{Ratio de operaciones pagadas} * \text{importe de pagos realizados} + \text{Ratio de operaciones pendientes de pago} * \text{importe total pagos pendientes}}{\text{Importe total de pagos realizados} + \text{Importe total de pagos pendientes}}$$

Los datos de la Sociedad para el ejercicio 2018 y 2017 son los siguientes:

75
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

	2018	2017
	Días	Días
Periodo medio de pagos a proveedores	58	55
Ratio de operaciones pagadas	58	56
Ratio de operaciones pendientes de pago	57	50

	Miles de euros	Miles de euros
Total pagos realizados (*)	1.032.691	1.003.070
Total pagos pendientes	233.683	185.541

* Dentro del importe del total pagos realizados en el 2018 se incluyen pagos realizados de enero a Octubre (fecha en la que se realizó la inscripción de la segregación descrita en el apartado 1, con efectos contable 1 de enero) de importes segregados en la cuenta de pérdidas y ganancias con efecto contable enero de 2018.

Los importes en moneda extranjera pendientes de pago más significativos se detallan a continuación:

<u>Saldos acreedores</u>	Miles de euros	
	2018	2017
Libra Esterlina	58.249	62.416
Dólar Americano	45.046	43.425
Rial Omaní	19.875	23.160
Riyal saudí	15.151	4.518
Peso Colombiano	11.987	17.052
Dinar Kuwaití	6.786	4.593
Otros	21.886	16.604

26) Información por segmentos

Como consecuencia de la segregación, la práctica totalidad de los saldos y transacciones de la Sociedad corresponden al segmento de T&D.

Dentro de la partida del año 2017 se han reclasificado como operaciones interrumpidas 794.157 m€ (anexo IV).

Asimismo, las ventas por zonas geográficas para ambos ejercicios son las siguientes:

	Miles de euros	
	2018	2017
Mercado nacional	355.421	349.028
Mercado internacional	576.019	728.687
U.E.	270.949	329.568
Zona Euro	138.867	160.457
Zona no Euro	132.082	169.111
Resto Países	305.070	399.119
Total	931.440	1.077.715

76
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

27) Otros ingresos de explotación

En el importe de 34.808 m€ en el ejercicio actual y 27.469 m€ en el ejercicio 2017 se incluyen ingresos efectuados con las empresas del Grupo cuyo detalle puede verse en el Anexo VI, que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

Dentro de la partida del año 2017 se han reclasificado como operaciones interrumpidas 4.939 m€ (Anexo IV).

28) Consumos y otros aprovisionamientos

La composición de gastos por consumos y otros aprovisionamientos incurridos por la Sociedad durante los ejercicios terminados a 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017, es como sigue:

	Miles de euros	
	2018	2017
Subcontrataciones y consumo de materiales	427.115	495.934
Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	36	70
Total	427.151	496.004

En el importe de 427.151 m€ en el año 2018 y 496.004 m€ en el ejercicio anterior se incluyen compras efectuadas a las empresas del Grupo cuyo detalle puede verse en el Anexo VI, que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

Dentro de la partida del año 2017 se han reclasificado como operaciones interrumpidas 295.494 m€ (anexo IV)

29) Gastos de Personal

El detalle de los gastos de personal incurridos durante los ejercicios terminados a 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017, es como sigue:

	Miles de euros	
	2018	2017
Sueldos, salarios y asimilados	238.169	232.056
Cargas sociales y otros gastos sociales	88.360	65.044
Indemnizaciones	5.326	2.174
Total	331.855	299.274

Dentro de la partida del año 2017 se han reclasificado como operaciones interrumpidas 364.093 m€ (anexo IV)

En agosto del ejercicio de 2015, la dirección de la Sociedad comunicó a sus trabajadores un expediente de regulación de empleo, que finalizó en diciembre de 2016 (exigible en el 2018).

Al cierre del ejercicio 2016, se completó el 100 % del plan, quedando pendiente de pago en el ejercicio 2017 un importe de 40.094 m€ (notas 20 y 22).

Con fecha enero de 2018, la Sociedad ha segregado a favor de Indra Soluciones Tecnologías de la Información 20.051 m€ y revertido a su vez 6.000 m€ (nota 22) dentro de la partida de gastos de personal.

La plantilla media para los ejercicios 2018 y 2017 distribuida por categorías es la siguiente:

77
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

	Mujeres	Hombres	Total
Direccores Generales	1	11	12
Dirección	36	151	187
Gestión	313	1.040	1.353
Soporte	122	117	239
Técnicos	990	2.819	3.809
Otras categorías	-	1	1
Media 2018	1.462	4.139	5.601

	Mujeres	Hombres	Total
Direccores Generales	3	13	16
Dirección	54	238	292
Gestión	563	1.762	2.325
Soporte	177	78	255
Técnicos	2.703	5.954	8.657
Otras categorías	-	1	1
Media 2017 (*)	3.500	8.046	11.546

(*) Dato no reexpresado

La plantilla final a 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017, distribuida por categorías es como sigue:

	Mujeres	Hombres	Total
Direccores Generales	1	11	12
Dirección	33	143	176
Gestión	302	1.009	1.311
Soporte	994	2.836	3.830
Técnicos	130	159	289
Otras categorías	-	-	-
Total 31.12.2018	1.460	4.158	5.618

	Mujeres	Hombres	Total
Direccores Generales	2	11	13
Dirección	53	234	287
Gestión	560	1.755	2.315
Soporte	182	92	274
Técnicos	2.750	6.150	8.900
Otras categorías	-	1	1
Total 31.12.2017 (*)	3.547	8.243	11.790

(*) Dato no reexpresado

El número medio de empleados de la Sociedad con discapacidad mayor o igual del 33%, durante los ejercicios 2018 y 2017, desglosado por categorías, es como sigue:

78
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

	Mujeres	Hombres	Total
Dirección	1	-	1
Gestión	1	8	9
Soporte	7	28	35
Técnicos	2	1	3
Total 31.12.2018	11	37	48

	Mujeres	Hombres	Total
Dirección	1	-	1
Gestión	1	15	16
Soporte	4	1	5
Técnicos	22	61	83
Total 31.12.2017 (*)	28	77	105

(*) Dato no reexpresado

Adicionalmente, Indra Sistemas, cumple con la Ley General de Derechos de las Personas con Discapacidad y de su Inclusión Social a través de medidas alternativas como son la compra a centros especiales de empleo y donaciones que fomentan la integración laboral de personas con discapacidad.

30) Otros gastos de explotación

A continuación se detalla la partida de servicios exteriores, incluidos dentro del apartado de otros gastos de explotación:

	Miles de Euros	
	2018	2017
Arrendamientos y cánones	44.571	35.332
Reparación y conservación	21.643	6.766
Servicios profesionales	84.602	68.446
Transportes y fletes	7.947	7.206
Seguros	4.478	3.587
Servicios bancarios	5.731	6.247
Donaciones, gastos en ferias, publicidad y representación	7.437	5.673
Suministros	5.299	6.444
Gastos de viaje y otros gastos	56.572	56.008
Total	238.280	195.709

Dentro de la partida del año 2017 se han reclasificado como operaciones interrumpidas 122.685 m€ (anexo IV)

Dentro de otros gastos de explotación se encuentran registrados los importes correspondientes a arrendamientos operativos de edificios que la Sociedad tiene arrendados para el desarrollo de la actividad.

El detalle de los contratos más significativos de dichos gastos para los años 2018 y 2017 así como la fecha de vencimiento es el siguiente:

79
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

PROPIETARIO	Localidad	Fecha fin contrato	Miles de euros	
			Gasto año 2018	Gasto año 2017 (*) reexpresado
MERLIN PROPERTIES SOCIMI SA (*)	ALCOBENDAS (MADRID)	30/06/2024	6.065	5.974
OCM GAUDI SFBP PROPCO SAN	SAN FERNANDEO DE HENARES-MADRID	31/03/2021	884	852
RED TECN.SERVICIOS ASISTENC SANITARIA	MALAGA	31/08/2021	330	372
EDIFICIO DE ALCOBENDAS, S.A.	ALCOBENDAS (MADRID)	07/07/2021	440	431
FUND. PARQUE CIENTÍFICO UNIV. SALAMANCA	SALAMANCA	30/11/2019	305	336
INMOAN, S.L.	TORREJON DE ARDOZ - MADRID	30/11/2018	257	252
PARQUE CIENTIF. Y TECN.AGROALIMENTARIO	LLEIDA	31/12/2018	153	171
TERRENOS Y NAVES S.A.	TORREJON DE ARDOZ - MADRID	30/06/2018	77	144
M. RUIZ CLAVIJO S.L.	TORREJON DE ARDOZ - MADRID	01/06/2018	131	124
ACEROS GÓMEZ MUÑOZ	TORREJON DE ARDOZ - MADRID	01/11/2018	99	109
COMMERZBANK, A.G.	JULIAN CAMARILLO (MADRID)	31/03/2021	162	240
DONTE SPV 2018.S.L.U	SAN FERNANDEO DE HENARES-MADRID	31/03/2021	205	-
OTROS			1.487	770
Total			10.595	9.775

Los principales contratos corresponden a los centros ubicados en Alcobendas (Madrid).

La condición más importante de este contrato de detalla a continuación:

Arrendador	Domicilio	Fecha firma contrato	Finalizacion contrato	Revisión	% revisión	Fianzas
MERLIN PROPERTIES SOCIMI SA	AVDA.BRUSELAS, 35 28108 ALCOBENDAS	01/01/2002	30/06/2022	JULIO	I.G.P.C.	1.082

31) Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado

El desglose por tipo de inmovilizado del resultado por enajenación a 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre 2017 es como sigue:

	Miles de euros	
	2018	2017
Resultado de Inmovilizado Material (nota 6)	(139)	-
	(139)	-

32) Deterioro y resultado por enajenaciones de Instrumentos financieros

El desglose por tipo de instrumento financiero del resultado a 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre 2017 es como sigue:

	Miles de euros	
	2018	2017
Reversión / Dotación deterioro de créditos a corto plazo	-	(27)
Resultado enajenaciones Inversiones financieras emp. Grupo (nota 9)	(449)	(167)
Resultado enajenaciones otras Inversiones financieras (nota 10)	-	2.999
Reversión / Dotación deterioro de créditos a corto plazo	-	10
	(449)	2.815

Durante el año 2018, la Sociedad ha procedido a deteriorar la participación de su filial argentina Politec Argentina S.A. que ha sido traspasada a mantenida para la venta.

33) Transacciones en Moneda Extranjera

Las principales transacciones efectuadas en monedas no Euro a 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre 2017 se detalla a continuación:

80
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

<u>Ventas</u>	Miles de euros	
	2018	2017 (*)
Dólar Americano	91.043	141.649
Peso Colombiano	52.492	47.428
Ringgit Malayo	45.653	9.001
Riyal Saudi	28.045	4.151
Libra Esterlina	27.208	37.488
Rial Omaní	14.388	12.148
Dinar Kuwaití	10.331	13.389
Otros	39.935	47.403

<u>Compras</u>	Miles de euros	
	2018	2017 (*)
Dólar Americano	66.857	67.240
Peso Colombiano	32.088	32.000
Libra Esterlina	23.386	34.211
Riyal Saudi	21.778	12.060
Dinar Kuwaití	14.603	11.796
Otros	52.150	66.023

34) Avaluos y Garantías

A 31 de diciembre de 2018 el Grupo tenía presentados avales ante terceros, emitidos por diversas entidades bancarias y de seguros, por un importe total 707.365 m€. La finalidad de la mayoría de estos avales es garantizar el fiel cumplimiento de los contratos en ejecución o sus períodos de garantía y, en menor medida, para las ofertas presentadas. De acuerdo a su importe los avales están emitidos principalmente en España, Latinoamérica, Oriente Medio y Resto de Europa. El importe por este concepto correspondiente a 31 de diciembre de 2017 ascendió a 744.424 m€.

El Grupo no prevé que surja un pasivo significativo como consecuencia de los mencionados avales.

Se han recibido garantías de terceros en 2018 por importe de 11.738 m€ (6.416 m€ en 2017) para garantizar el cumplimiento de obligaciones en la realización de proyectos. Estas garantías están materializadas en avales bancarios a diferentes vencimientos, ejecutables por parte de Indra en caso de producirse un incumplimiento de las obligaciones garantizadas por parte de terceros.

La información sobre importe disponible e importe dispuesto de líneas de avales es la siguiente:

	Miles de euros	
	2018	2017
Importe disponible	701.635	620.576
Importe dispuesto	707.365	744.424
Total líneas de avales	1.409.000	1.365.000

La Sociedad no prevé que surja un pasivo significativo como consecuencia de los mencionados avales y garantías.

Se han recibido garantías de terceros en 2018 por importe de 11.738 m€ (6.416 m€ en 2017) para garantizar el cumplimiento de obligaciones en la realización de proyectos. Estas garantías están materializadas en avales bancarios a diferentes vencimientos, ejecutables por parte de Indra en caso de producirse un incumplimiento de las obligaciones garantizadas por parte de terceros.

35) Situación Fiscal

La Sociedad dominante tributa en el régimen de Grupos de Sociedades, formando parte como empresa dominante del grupo nº 26/01 compuesto por ella y, como empresas dominadas, Indra Sistemas de Seguridad, Inmize Capital, Indra Business Consulting, Indra BPO, Indra Emac, Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, Indra BPO Servicios, Prointec, Indra Advanced Technology, Indra Corporate Services, Indra BPO Hipotecario. Durante el ejercicio 2018 se han incluido las sociedades Indra Soluciones T.I., Indra Soluciones T.I. Holding e Indra Producción Software (constituidas en este ejercicio), Paradigma Digital, e Inertelco y se ha eliminado Indra Software Labs, por escisión total a favor de Indra Soluciones T.I. e Indra Producción Software.

La modificación de la Ley del Impuesto de Sociedades por el Real Decreto Ley (RDL) 3/2016, de 2 de diciembre en España, entre otras novedades, limita la compensación de bases imponibles negativas al 25%. La Sociedad ha realizado el análisis de recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos, sin que haya tenido impactos el nuevo marco normativo.

Por otro lado, y de acuerdo con la disposición transitoria 16ª del RDL 3/2016, que obliga a la integración por quintas partes de las pérdidas por deterioro de cartera que hayan resultado deducibles en la base imponible del impuesto antes del 1 de enero de 2013, en el año anterior se revirtieron 4.435 m€ (4.934 en el ejercicio anterior) de pasivos por impuestos diferidos, y se reconoció un gasto por impuesto de sociedades por importe de 880 m€ (783 m€ en el ejercicio anterior) para reconocer una mayor cuota a pagar con Hacienda Pública correspondiente a una quinta parte de las pérdidas fiscales afectadas por la citada disposición.

Asimismo y para los mismos periodos, la amortización del fondo de comercio financiero y explícito, está limitada al importe anual máximo de la veinteava parte y la amortización del inmovilizado intangible de vida indefinida está limitada a la décima parte de su importe.

Como consecuencia de la segregación descrita en la nota 1, se han traspasado a favor de Indra Soluciones Tecnológicas de la Información saldos de activos y pasivos por impuestos diferidos (Anexo VIII)

Activos por impuesto diferido

El detalle y la evolución de los Impuestos diferidos de activo para el 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017 se detallan en el Anexo VIII que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

Los activos por impuesto diferido cuyo plazo de reversión se estima superior a un año ascienden a 30.069 m€ (81.348 m€ en el año anterior).

Dentro de estos importes, la Sociedad tiene activados créditos por bases imponibles negativas y derechos por deducciones pendientes según el siguiente detalle:

Ejercicio	Bases Imponibles		Deducciones	
	Miles de euros	vencimiento	Miles de euros	vencimiento
2013	-	-	2.819	2031
2014	22.894	Indefinido	12.404	2032
2015	100.086	Indefinido	8.242	2033
2016	-	-	4.338	2034
2017	-	-	7.302	2035
2018	-	-	4.154	2036 Provisionales

La Sociedad ha activado estos créditos fiscales y deducciones pendientes de compensar al estimar que serán recuperados en un plazo no superior a 10 años.

En el ejercicio 2017, la Sociedad dio de baja Bases imponibles negativas y aplicado deducciones por importe de 1.243 m€ y 1.939 m€ respectivamente como consecuencia de los resultados de las actuaciones inspectoras. Dichos importes se presentan en la columna de otros ajustes (Anexo VIII).

82
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

Pasivos por impuesto diferido

El detalle de la evolución de los Impuestos Diferidos de pasivo para el 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017 se detalla en el Anexo VIII que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

La diferencia entre los valores contables segregados en el proceso de filialización llevado a cabo por la Sociedad mediante aportaciones no dinerarias (ver notas 1 y 9) y sus valores fiscales no es significativa. Los importes recibidos como contraprestación de dichas participaciones segregadas se encuentran igualmente desglosados en la nota 9.

Los pasivos por impuesto diferido cuyo plazo de reversión se estima superior a un año ascienden a 4.529 m€ (4.511 m€ en el año anterior).

Detalle de Acreedores y Deudores de Hacienda Pública

Los saldos deudores con Administraciones públicas correspondientes a los años 2018 y 2017 son los siguientes:

	Miles de euros	
	2018	2017
<u>Hacienda Pública Deudora por:</u>		
- Impuesto sobre el Valor Añadido	13.372	17.074
- Importe a cobrar por retenciones extranjeras	7.556	6.861
- Subvenciones	267	25
- Otros impuestos	8	8
Subtotal	21.203	23.968
<u>Seguridad Social Deudora</u>	148	369
Total (nota 13)	21.351	24.337

El detalle del activo por impuesto corriente es el siguiente:

	Miles de euros	
	2018	2017
- Importe a cobrar por Impuesto sobre Sociedades del año	838	11.285
- Importe a cobrar por Impuesto sobre Sociedades ejercicio anterior	-	16.021
Total (nota 13)	838	27.306

83
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

El importe a cobrar por retenciones extranjeras desglosado por países es el siguiente:

País	Miles de Euros	
	2018	2017
Arabia	1.448	727
Colombia	1.172	1.968
Ecuador	800	69
República Dominicana	683	537
Malaysia	587	856
Turquia	564	689
Honduras	467	498
Omán	452	451
Marruecos	367	359
Uruguay	201	201
Paraguay	161	164
Brasil	149	91
India	142	18
Filipinas	88	80
Argelia	87	87
Nigeria	69	-
Lituania	41	25
El Salvador	21	6
Zambia	20	8
Panamá	17	16
Costa Rica	12	8
Letonia	3	3
Otros	5	-
Total	7.556	6.861

Los saldos acreedores con Administraciones públicas correspondientes a los años 2018 y 2017 son los siguientes:

	Miles de euros	
	2018	2017
Impuesto sobre Valor Añadido	6.932	27.660
Retenciones IRPF	6.636	13.608
Seguridad Social	6.047	13.191
Otros impuestos	13	5.668
Subvenciones a reintegrar	2	2
Total Valor Neto (nota 25)	19.630	60.129

Dentro de otros impuestos en el ejercicio anterior, se incluye el importe preliminar que la empresa ha registrado como resultado de las actuaciones inspectoras que se iniciaron en diciembre de 2015. Estos importes, corresponden a la mejor estimación de que dispone la Sociedad en el momento de elaborar las presentes cuentas anuales, e incluyen cuota, intereses y sanción calculada por la Sociedad. Durante el año 2018, la Sociedad ha firmado las actas definitivas y pagado por ese concepto 5.108 m€.

El detalle del pasivo por impuesto corriente es el siguiente:

	Miles de euros	
	2018	2017
- Importe a pagar por Impuesto sobre Sociedades (Sucursales extranjeras)	7.055	4.663
Total (nota 25)	7.055	4.663

84
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

El desglose por países para los ejercicios 2018 y 2017 es el siguiente:

País	Miles de Euros	
	2018	2017
Libia	2.493	2.489
Colombia	996	425
Omán	912	77
Arabia	668	-
Reino Unido	614	94
Honduras	409	260
República Dominicana	396	359
Bélgica	239	147
Kuwait	206	198
Grecia	37	-
Argelia	35	64
Puerto Rico	19	18
Turquía	15	-
Nigeria	12	-
Ecuador	4	46
Estados Unidos	-	347
Marruecos	-	106
Malaysia	-	33
Total	7.055	4.663

Gasto por impuestos sobre sociedades

Debido al diferente tratamiento que la legislación fiscal permite para determinadas operaciones, el resultado contable difiere de la base imponible fiscal. En el siguiente detalle se incluye una conciliación entre el resultado contable y el resultado fiscal de las Sociedades que componen la Sociedad, así como el cálculo del gasto por impuesto de sociedades a 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017.

85
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

	Miles de euros			
	2018		2017	
	Declaración Individual	Declaración consolidada	Declaración Individual	Declaración consolidada
Resultado Contable del Ejercicio después de impuestos	23.718	-	102.601	-
Resultado Contable del (Actividades discontinuadas)			(11.068)	
Impuesto sobre sociedades	13.776	-	20.771	-
A.- Resultado Contable del Ejercicio (antes de impuestos)	37.494	34.432	112.304	145.271
* Diferencias Permanentes				
- Diferencias positivas	22.234	72.705	5.034	7.027
- Diferencias negativas	(40.011)	(49.438)	(49.358)	(55.479)
Total Diferencias Permanentes	(17.777)	23.267	(44.324)	(48.452)
B.- Resultado Contable Ajustado	19.717	57.699	67.980	96.819
* Diferencias Temporales				
- Positivas del ejercicio	75.292	115.977	147.174	153.856
- Positivas de ejercicios anteriores	18.044	19.945	19.557	21.439
- Negativas de ejercicios anteriores	(82.658)	(129.776)	(122.543)	(128.779)
- Negativas del ejercicio	(1.049)	(1.210)	(1.049)	(1.210)
Total Diferencias Temporales	9.629	4.936	43.139	45.306
C.- Base Imponible Previa	29.346	62.635	111.119	142.125
Base Liquidable de la Sociedad	29.346	62.635	111.119	142.125
Base Liquidable consolidada	29.346	62.635	111.119	142.125
* Activación/compensación Bases Imponibles Negativas				
De la Sociedad	(7.337)	(7.337)	(27.780)	(27.780)
De las sociedades dependientes	-	(8.322)	-	(7.752)
* Bins a pagar al grupo fiscal	3.910	-	(2.202)	-
* Base imponible	25.919	46.976	81.137	106.594
Cuota a Pagar al 25%	6.480	11.744	20.284	26.648
* Deducciones				
- Por doble imposición internacional				
De la Sociedad	(2.997)	(4.160)	(2.963)	(4.327)
De las sociedades dependientes	-	(1.163)	-	(1.364)
- Por inversiones en I+D				
De la Sociedad	(4.154)	(3.792)	(4.221)	(5.298)
De las sociedades dependientes	-	(4.154)	(4.221)	(4.221)
- Otras				
De la Sociedad	(44)	(181)	(62)	(66)
De las sociedades dependientes	-	(137)	-	(4)
- Por aportaciones a Fundaciones				
De la Sociedad	(313)	(339)	(343)	(509)
De las sociedades dependientes	-	(313)	(343)	(343)
De las sociedades dependientes	-	(26)	-	(166)
* Activación/Aplicación Derechos por Deducciones pendientes	519	519	(8.044)	(8.044)
De la Sociedad	519	519	(8.044)	(8.044)
E.- Total Cuota	(509)	3.791	4.651	8.404

86
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

	Miles de euros			
	Año 2018		Año 2017	
	Declaración Individual	Declaración consolidada	Declaración Individual	Declaración consolidada
E.- Total Cuota	(509)	3.791	4.651	8.404
Pagos y retenciones a cuenta	3.898	4.109	19.680	19.687
Total a cobrar por la Sociedad	(4.407)	(4.407)	(15.029)	(15.029)
Total a pagar/cobrar por las sociedades dependientes	3.568	3.568	3.744	3.744
Total a (cobrar)/pagar	(839)	(839)	(11.285)	(11.285)
F.- Impuesto diferido de activo originado en el ejercicio	(18.823)	(28.994)	(36.794)	(38.464)
- de la Sociedad	(18.823)	(18.823)	(36.794)	(36.794)
- de las Sociedades dependientes	-	(10.171)	-	(1.671)
G.- Impuesto diferido de pasivo revertido en el ejercicio:	(4.511)	(4.986)	(4.889)	(5.360)
- de la Sociedad	(4.511)	(4.511)	(4.889)	(4.889)
- de las Sociedades dependientes	-	(475)	-	(471)
H.- Impuesto diferido de activo revertido en el ejercicio	20.709	32.509	30.697	32.261
- de la Sociedad	20.709	20.709	30.697	30.697
- de las Sociedades dependientes	-	11.801	-	1.564
I.- Impuesto diferido de pasivo originado en el ejercicio de la sociedad	262	302	262	302
- de la Sociedad	262	262	262	262
- de las Sociedades dependientes	-	40	-	40
Impuesto Sobre Sociedades Devengado (E+F+G+H+I)	(2.872)	2.622	(6.073)	(2.857)
De la Sociedad	(2.872)	(2.872)	(6.073)	(6.073)
De las sociedades dependientes	-	4.985	-	7.867
Impuesto Sobre Sociedades correspondiente a ejercicios anteriores	(3.489)	(3.708)	(602)	(520)
De la Sociedad	(3.489)	(3.489)	(602)	(602)
De las sociedades dependientes	-	(219)	-	82
Impuesto Sobre Sociedades por otros ajustes	11.246	11.246	8.149	8.149
De la Sociedad	11.246	11.246	8.149	8.149
Impuesto Sobre Sociedades en el Extranjero	8.553	9.798	3.758	4.500
De la Sociedad	8.553	8.553	3.758	3.758
De las sociedades dependientes	-	1.245	-	742
Derechos por deducciones pendientes aplicados/activados	(519)	(1.042)	8.044	9.507
De la Sociedad	(519)	(519)	8.044	8.044
De las sociedades dependientes	-	(523)	-	1.463
Activación / Aplicación Bins	857	3.915	7.495	8.752
De la Sociedad	857	857	7.495	7.495
De las sociedades dependientes	-	3.058	-	1.257
J.- Total Impuesto Sobre Sociedades	13.776	22.831	20.771	27.531
Resultado Después de Impuestos (A-J)	23.718	-	91.533	-

Los conceptos de las diferencias permanentes se detallan a continuación:

Diferencias permanentes	Miles de euros	
	2018	2017
Positivas		
Deterioros participaciones empresas del grupo (dotaciones)	3.519	3.544
Donativos	895	980
Otros	17.820	510
Total	22.234	5.034
Negativas		
Deterioros participaciones empresas del grupo (reversiones)	-	(1.732)
Resultados a través de Establecimientos Permanentes	(20.317)	(8.849)
Dividendos	(18.001)	(36.370)
Otros	(1.693)	(2.407)
Total	(40.011)	(49.358)

87
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

Los conceptos de las diferencias temporarias, así como el movimiento de los mismos para los ejercicios 2018 y 2017 se detallan en el Anexo VIII.

A continuación, se detalla la conciliación entre la tasa impositiva legal y la tasa impositiva efectiva soportada por la Sociedad:

	Miles de euros			
	2018	%	2017	%
- Resultado (antes de Impuestos)	37.494		112.304	
- Impuesto calculado al tipo fiscal aplicado en España	9.374	25,00%	28.076	25,00%
- Efecto de las diferencias permanentes	(4.444)	-11,85%	(11.081)	-9,87%
- Efecto de las deducciones	(7.508)	-20,02%	(7.589)	-6,76%
- Efecto otros ajustes Imp. Sdes. ejercicios anteriores	(3.489)	-9,31%	(602)	-0,54%
- Efecto impositivo reversión inmovilizado (30% al 25%)	44	0,12%	60	0,05%
- Impuesto sobre Sociedades extranjero	8.553	22,81%	3.758	3,35%
- Activación derechos por deducciones pendientes	-	0,00%	-	0,00%
- Impuesto sobre Sociedades por otros ajustes	11.246	29,99%	8.149	7,26%
	13.776	36,74%	20.771	18,50%

La partida de otros ajustes comprende principalmente a lo siguiente:

- * Ejercicio actual, como consecuencia de la Segregación, se transfirieron 11.246 m€ de pasivo por impuesto diferido correspondiente al deterioro de cartera (disposición transitoria 16ª del RDL 3/2016) de las participaciones en diversas filiales a aportar en el marco de la filialización del negocio TI. Al cierre del ejercicio, estaba pendiente la segregación de parte de dichas filiales, principalmente las de países latinoamericanos, por lo que la Sociedad ha recogido el importe correspondiente de pasivo por impuesto diferido no transferido finalmente con cargo gasto por impuesto de sociedades.
- * En el ejercicio anterior, los 8.149 m€ corresponden al importe estimado de las Actas de Inspección.

La conciliación entre el importe neto de ingresos y gastos del ejercicio y la base imponible del impuesto sobre beneficios imputado directamente contra el patrimonio neto es la siguiente:

	Miles de euros	
	2018	2017
- Saldo de ingresos y gastos del ejercicio	(13.800)	26.621
- Impuesto calculado al tipo fiscal aplicado en España	(3.450)	6.655
Total	(3.450)	6.655

La Sociedad registra el importe total a pagar (a devolver) por el Impuesto sobre Sociedades consolidado con cargo (abono) a Créditos (Deudas) con empresas del grupo y asociadas (Anexo V) por el importe que les corresponde. El detalle del importe a cobrar (provisional) por empresas es el siguiente:

88
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

	Miles de euros	
	2018	2017
- Indra BPO Servicios	2.278	1.497
- Indra Producción Software	1.373	-
- Indra Emac	937	624
- Paradigma Digita	683	-
- Indra BPO	489	453
- Indra Corporate Services	221	214
- Indra Advanced Technology	159	23
- Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras	58	(515)
- Indra Sistemas de Seguridad	(161)	34
- Indra Holding TI	(354)	-
- Indra Soluciones TI	(569)	-
- Prointec	(693)	(959)
- Indra Busines Consulting	(853)	(1.220)
- Indra Software Labs	-	3.596
- Inmize Capital	-	(3)
	3.568	3.744

Asimismo, las bases imponibles y deducciones pendientes de compensar por el grupo fiscal son los siguientes:

Ejercicio	Miles de euros			
	Bases Imponibles		Deducciones	
	Miles de euros	vencimiento	Miles de euros	vencimiento
2002	1.285	Indefinido	-	2020
2003	13.101	Indefinido	-	2021
2005	12.013	Indefinido	-	2022
2006	7.331	Indefinido	2.593	2023
2007	1.767	Indefinido	-	2024
2008	6.543	Indefinido	577	2025
2009	-		2.489	2026
2010	-		2.484	2027
2011	-		1.488	2028
2012	1.355	Indefinido	1.133	2030
2013	-		4.592	2031
2014	33.443	Indefinido	15.000	2032
2015	190.521	Indefinido	9.283	2033
2016	-		5.669	2034
2017	13.890	Indefinido	8.195	2035
2018	-		4.277	2036
	281.249		57.780	Provisionales

La segregación del ejercicio 2018, que se describe en la nota 1, se ha acogido al Régimen de Neutralidad Fiscal Especial regulado en el Título VII, Capítulo VIII del Real Decreto Legislativo 4/2004, de 5 de marzo, por el que se aprueba el Texto Refundido de la Ley sobre el Impuesto de Sociedades.

Las cantidades deducidas en el periodo impositivo de 2018 y 2017 en concepto de pérdidas por deterioro de los valores representativos de la participación en entidades del grupo y asociadas y otras inversiones, así como la diferencia en el ejercicio de los fondos propios de la entidad participada y las cantidades integradas en la base imponible del periodo se detalla en el Anexo IX.

De acuerdo con la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales, o haya transcurrido el plazo de prescripción de cuatro años.

La Sociedad tiene recurridas diversas liquidaciones de la Agencia Tributaria que se encuentran provisionadas junto con sus intereses en el epígrafe Provisión para Riesgos y Gastos del pasivo del balance por importe de 3.942 m€ (véase nota 20).

Con fecha 21 de diciembre de 2015, la Sociedad recibió una diligencia de inicio de actuaciones inspectoras correspondiente a los impuestos y ejercicios siguientes:

89
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

Concepto	Periodos
➤ Impuesto sobre Sociedades	➤ 2011 a 2014
➤ Impuesto sobre el Valor Añadido	➤ 2012 a 2014
➤ Retenciones a cuenta. Imposición no residentes	➤ 2012 a 2014
➤ Declaración Anual de operaciones	➤ 2011 a 2014

Asimismo, con fecha 29 de marzo de 2016, se recibió la notificación de inicio de actuaciones inspectoras de las sociedades filiales Indra Software Labs e Indra BPO Servicios, para los mismos ejercicios e impuestos que la Sociedad, indicados anteriormente.

Como resultado de estas actuaciones inspectoras, con fecha 26 de febrero del 2018, se ha procedido a firmar las actas de inspección correspondientes a Indra Sistemas y a sus sociedades filiales, Indra Software Labs e Indra BPO Servicios.

La Sociedad registró en el ejercicio 2017, un gasto por importe de 8.148 m€, relativo al impuesto de Sociedades y al Impuesto sobre el Valor Añadido, derivado de los conceptos firmados en conformidad. Estos importes incluyen la cuota del impuesto, así como los intereses y las sanciones calculados en base a la mejor estimación que hizo la Sociedad. Durante el ejercicio 2018, la Sociedad ha procedido a firmar y liquidar las actas definitivas en conformidad, ascendiendo el pago definitivo por todos los conceptos, a 4.642 m€, registrando la diferencia respecto a lo ya registrado, como menor gasto por Impuesto sobre Sociedades.

Durante el ejercicio 2018 y dentro del mismo procedimiento inspector, se notificó una propuesta de liquidación vinculada a delito por importe total de 466 m€ (que incluía cuota por importe de 429 m€, intereses y demás conceptos), cantidad que ya había sido registrada como gasto en el ejercicio 2017. Dicha cuantía ha sido liquidada en el ejercicio 2018 (Nota 20).

A la fecha de formulación de las Cuentas este procedimiento se encuentra pendiente de sentencia.

Adicionalmente, durante el ejercicio, se ha procedido a firmar un Acta en disconformidad, que incluye conceptos regularizados por la inspección. El impacto en gasto, cuantificado por la Sociedad, ascendería aproximadamente, a 18.561 m€, que tras la aplicación de bases imposables negativas y deducciones a compensar, implicaría un potencial pasivo contingente de pago, por importe de 9.004 m€ (incluyendo, cuota e intereses). La Sociedad no ha provisionado ninguna cantidad por entender, junto con la opinión de sus asesores fiscales, que el riesgo de pérdida no es probable.

Los acuerdos de liquidación definitivos derivados de las actas firmadas en disconformidad, tanto del Impuesto sobre el Valor Añadido como del Impuesto sobre Sociedades, fueron recurridos ante el Tribunal Económico - Administrativo Central, mediante la interposición de sendas reclamaciones económico-administrativas. Dichas reclamaciones se encuentran, a la fecha de formulación de estas cuentas anuales, pendientes de Resolución. Las liquidaciones se encuentran suspendidas y garantizadas mediante aval bancario.

Derivados de las actas en disconformidad, se incoaron dos acuerdos sancionadores por importe global de 12.625 m€. A la fecha de formulación de estas cuentas anuales, dichos acuerdos sancionadores se encuentran recurridos ante el Tribunal Económico.- Administrativo Central, encontrándose pendientes de Resolución. Las liquidaciones se encuentran suspendidas automáticamente y no necesitan ser avaladas. Dichos importes no se han registrado contablemente como gasto, por entender que el riesgo de pérdida no es probable.

90
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

Con fecha 8 de julio del 2009, la Sociedad recibió una diligencia de inicio de actuaciones inspectoras correspondiente a la Deducción por Doble imposición Internacional del impuesto de Sociedades de los ejercicios 2004 a 2007. Con fecha 9 de diciembre de 2010, se incoó un Acta firmada en disconformidad que contiene propuesta de liquidación por el concepto del Impuesto sobre Sociedades, ejercicios 2004 a 2007, de la que se deriva un importe a ingresar de 4.493 m€ (3.806 m€ de principal y 687 m€ de intereses). En enero de 2011, la Sociedad presentó alegaciones a este acta solicitando la anulación de la misma. La Sociedad procedió a dotar una provisión en el año 2010 por importe de 3.806 m€ dentro del epígrafe de Provisión para Riesgos y Gastos del pasivo del balance (nota 20). Derivada de esta actuación inspectora, se inició un procedimiento amistoso entre la administración tributaria española y la alemana. A la fecha de formulación de estas cuentas anuales, dicho procedimiento amistoso, se encuentra pendiente de resolución.

El detalle de la exención por reinversión, a los que la Sociedad se ha acogido en los ejercicios anteriores es:

Ejercicio de la deducción	Concepto	Tipo de Deducción	Importe deducción Miles de euros
1996	Venta de Indra Espacio	Impuesto Diferido	1.556
1997	Venta de propiedad industrial	Impuesto Diferido	7.606
1998	Venta de Amper	Impuesto Diferido	2.830
2000	Venta de Sadiel	Impuesto Diferido	141
2003	Venta de inmovilizado financiero	Exención por reinversión art. 36 Ter LIS	334
2003	Venta de inmovilizado material	Exención por reinversión art. 36 Ter LIS	169
2004	Venta de inmovilizado material	Exención por reinversión art. 36 Ter LIS	64
2007	Venta de inmovilizado material	Exención por reinversión art. 36 Ter LIS	112
Total deducción por reinversión			12.812

En el ejercicio 2013, el Grupo se acogió a la exención por reinversión por importe de 2.572 m€ por la venta de inmovilizado financiero en la sociedad del grupo Prointec.

36) Políticas de gestión de riesgos financieros y coberturas

La gestión y limitación de los riesgos financieros se efectúa en la Sociedad en virtud de las políticas aprobadas al más alto nivel ejecutivo y conforme a las normas, políticas y procedimientos establecidos. La identificación, evaluación y cobertura de los riesgos financieros es responsabilidad de la Dirección Corporativa de Indra.

a) Riesgo de mercado (tipo de cambio)

Este riesgo es consecuencia de las operaciones internacionales que la Sociedad realiza en el curso ordinario de sus negocios.

Con el fin de eliminar el impacto de las diferencias de cambio en moneda extranjera en los proyectos que realiza la Sociedad, se formalizan con entidades financieras operaciones de cobertura (principalmente contratos de compra o venta de divisas a plazo).

La Sociedad analiza el riesgo del tipo de cambio en el momento de la firma de cada proyecto y contrata las coberturas adecuadas (principalmente seguros de tipo de cambio) de forma que los beneficios futuros no puedan verse afectados de forma significativa por las fluctuaciones que se produzcan en el tipo de cambio.

La política de gestión del riesgo de cambio de la Sociedad, en términos generales, es cubrir el 100% de la exposición neta por transacciones distintas a la moneda funcional. No se emplean instrumentos de cobertura en operaciones de importe no relevante, cuando no existe un mercado activo de coberturas, caso de algunas divisas no convertibles, y cuando existen otros mecanismos de compensación por fluctuaciones de las divisas por parte del cliente o el proveedor.

91
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

b) Riesgo de tipo de interés

La gestión del riesgo de tipo de interés persigue reducir el impacto de las variaciones de éste en los resultados. En este sentido, la Sociedad contempla la posibilidad de utilizar instrumentos financieros de cobertura para mitigar este riesgo cuando la situación del entorno así lo aconseje. Asimismo, la Sociedad ha realizado emisiones de bonos con un tipo de interés fijo (bonos convertibles de 2013 y 2016 y bonos no convertible de 2016 y 2018) que eliminan ese riesgo en un importe significativo de su deuda a largo plazo

La financiación en euros está referenciada al Euribor.

El siguiente cuadro recoge la sensibilidad del resultado de la Sociedad, expresado en millones de euros, a las variaciones del tipo de interés:

	2018		2017	
	Variación tipo de interés		Variación tipo de interés	
Efecto en el Resultado	+0,5%	-0,5%	+0,5%	-0,5%
antes de Impuestos	(1,822)	0,56	(1,18)	1,18

El riesgo de tipo de interés surge por la exposición a las fluctuaciones de los mercados de los pasivos financieros a corto y largo plazo a tipo de interés variable. La gestión del riesgo de tipo de interés persigue reducir el impacto de las variaciones de éste en los resultados. Para controlar el riesgo de tipo de interés la Sociedad contempla la utilización de diferentes instrumentos financieros derivados dependiendo del plazo del pasivo a cubrir. En el caso de pasivos a largo plazo se han utilizado fundamentalmente contratos de permuta (swap), que permiten convertir un tipo de interés inicialmente contratado como variable en tipo fijo (notas 21 y 36). En mayo de 2017 finalizó el último contrato de permutas financieras sobre tipos de interés.

c) Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el que puede generar dificultades para cumplir con las obligaciones asociadas a pasivos financieros que son liquidadas mediante la entrega de efectivo u otro activo financiero. Los objetivos de la gestión del riesgo de liquidez son garantizar un nivel de liquidez minimizando el coste de oportunidad, y mantener una estructura de deuda financiera en base a los vencimientos y fuentes de financiación. En el corto plazo, el riesgo de liquidez es mitigado mediante el mantenimiento de un nivel adecuado de recursos incondicionalmente disponibles, incluyendo efectivo y depósitos a corto plazo, líneas de crédito disponibles y una cartera de activos muy líquidos.

La Sociedad mantiene una política de liquidez consistente en la contratación de facilidades crediticias a largo plazo comprometidas con entidades bancarias e inversiones financieras temporales por importe suficiente para soportar las necesidades previstas por un período que está en función de la situación y expectativas de los mercados de deuda y de capitales. Las necesidades previstas antes mencionadas incluyen vencimientos de deuda financiera neta. Para mayor detalle respecto a las características y condiciones de la deuda financiera y derivados financieros, (notas 21 y 23). La Sociedad realiza previsiones de tesorería al objeto de asegurar que se dispone del efectivo suficiente para satisfacer las necesidades operativas, manteniendo niveles suficientes de disponibilidad en sus préstamos no dispuestos.

A 31 de diciembre de 2018 y 2017 los vencimientos de la deuda presentan el siguiente calendario:

92
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

	2018 (Miles de euros)					Total
	Menos de 1 mes	De 1 a 3 meses	De 3 meses a 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	
Pasivos financieros con entidades de crédito	1.377	-	25.670	754.435		781.482
Pasivos financieros por obligaciones y bonos	-	870	7.050	-	593.533	601.453
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	158.962	75.000	120.796	-	-	354.758
Otros pasivos financieros	2.000	2.839	7.354	132.419	16.495	161.107
Total	162.339	78.709	160.870	886.854	610.028	1.898.800
Instrumentos financieros derivados	-	-	19.127	772	-	19.899
Total	162.339	78.709	179.997	887.626	610.028	1.918.699

	2017 (Miles de euros)					Total
	Menos de 1 mes	De 1 a 3 meses	De 3 meses a 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	
Pasivos financieros con entidades de crédito	2.942	2.738	100.377	576.353	104.374	786.784
Pasivos financieros por obligaciones y bonos	-	-	152.098	-	268.633	420.731
Pasivos financieros por arrendamientos financieros	112	339	574	9	-	1.034
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	90.198	55.845	400.825	-	-	546.868
Otros pasivos financieros	1.456	6.047	-	154.052	-	161.555
Total	94.708	64.969	653.874	730.414	373.007	1.916.972
Instrumentos financieros derivados	-	-	8.264	875	-	9.139
Total	94.708	64.969	662.138	731.289	373.007	1.926.111

d) Riesgo de Crédito

La Sociedad está expuesta a este riesgo en la medida que el cliente no responda de sus obligaciones. La Sociedad dispone de una cartera de clientes con muy buena calidad crediticia. No obstante, y fundamentalmente en ventas internacionales se utilizan mecanismos como cartas de crédito irrevocables y coberturas de pólizas de seguros para asegurar el cobro. Adicionalmente, y desde la fase de oferta se efectúa un análisis de la solvencia financiera del cliente, requisito necesario para la aprobación de la misma (nota 13).

Adicionalmente la Sociedad está expuesta a otra serie de riesgos que se enumeran y se detallan en el Informe de Gestión adjunto.

37) Compromisos Adquiridos y Otros Pasivos Contingentes

a) Compromisos en divisas

Como cobertura de sus posiciones abiertas al 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017 en divisas (ver nota 4 s), la Sociedad tenía formalizados contratos de compra/venta a plazo de divisas.

A 31 de diciembre de 2018 el importe nominal contratado en sus correspondientes divisas ha sido el siguiente:

93
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

1) Asociadas a Contratos formalizados con Empresas del Grupo

	Operaciones de Compra				
	A Corto Plazo			A Largo Plazo	
	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias	Total a Corto	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias
Dólar Americano	17.864.594	9.650.466	27.515.060	330.181	-
Peso Mejicano	46.416.622	-	46.416.622	12.849.094	-
Peso Chileno	1.213.862.712	147.137.982	1.361.000.694	-	-
Sol Peruano	2.361.707	199.867	2.561.574	-	-
Peso Colombiano	13.139.615.884	345.291.914	13.484.907.798	-	-
Libras	536.235	-	536.235	481.489	-
Pesos Filipos	22.946.355	27.092.830	50.039.185	-	-
Dólares Australianos	364.614	190.212	554.826	427.144	-
Reales Brasileños	281.048	2.480.599	2.761.647	-	-
Zlotys Polacos	450.000	-	450.000	-	-
Total m€	24.714	9.884	34.598	1.661	-

	Operaciones de Venta				
	A Corto Plazo			A Largo Plazo	
	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias	Total a Corto	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias
Dólar Americano	9.650.466	17.864.594	27.515.060	-	330.181
Peso Mejicano	-	46.416.622	46.416.622	-	12.849.094
Peso Chileno	147.137.982	1.213.862.712	1.361.000.694	-	-
Sol Peruano	199.867	2.361.707	2.561.574	-	-
Peso Colombiano	345.291.914	13.139.615.884	13.484.907.798	-	-
Libras	-	536.235	536.235	-	481.489
Pesos Filipos	27.092.830	22.946.355	50.039.185	-	-
Dólares Australianos	190.212	364.614	554.826	-	427.144
Reales Brasileños	2.480.599	281.048	2.761.647	-	-
Zlotys Polacos	-	450.000	450.000	-	-
Total m€	9.884	24.714	34.598	-	1.661

94
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

2) Asociadas a Proyectos que realiza la Sociedad

	Con Entidades Bancarias a Corto Plazo		Con Entidades Bancarias a Largo Plazo	
	Compra	Venta	Compra	Venta
Dólar Americano	15.231.024	175.505.793	1.145.592	17.463.086
Libra Esterlina	17.964.245	8.982.465	7.432.617	1.147.576
Franco Suizo	59.288	-	-	-
Peso Chileno	503.267.348	1.322.290.222	-	-
Peso Mejicano	-	94.578.607	-	5.541.427
Riyal Saudí	-	349.865.537	-	5.292.188
Dólar Australiano	2.161.140	3.243.643	590.100	-
Dólar Canadiense	1.598.436	715.854	-	-
Corona Noruega	27.308.904	-	1.713.600	-
Real Brasileño	312.500	-	-	-
Peso Colombiano	-	7.452.454.994	-	1.542.815.100
Dinar Kuwaití	-	1.300.637	-	-
Zloty Polaco	-	875.856	-	-
Sol Peruano	-	4.305.124	-	-
Yuan Chino	2.402.539	-	-	-
Rupia Hindú	-	783.535.150	-	-
Ringgit Malaysia	-	45.365.861	-	-
Peso Filipino	56.332.143	-	-	-
Lira Turca	1.175.500	9.336.112	-	705.300
Rand Sudafricano	-	-	-	-
Leu Rumano	2.873.598	-	-	-
Total m€	41.229	268.146	9.641	18.084

A 31 de diciembre de 2017 el importe nacional contratado en sus correspondientes divisas fue el siguiente:

95
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

1) Asociadas a Contratos formalizados con Empresas del Grupo

	Operaciones de Compra				
	A Corto Plazo			A Largo Plazo	
	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias	Total a Corto	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias
Dólar Americano	7.167.569	2.950.283	10.117.852	2.002.001	-
Peso Mejicano	25.240.862	-	25.240.862	-	-
Peso Chileno	29.395.351	-	29.395.351	-	-
Sol Peruano	1.203.671	-	1.203.671	-	-
Peso Colombiano	1.388.214.063	-	1.388.214.063	-	-
Total m€	7.781	2.460	10.241	1.669	-

	Operaciones de Venta				
	A Corto Plazo			A Largo Plazo	
	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias	Total a Corto	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias
Dólar Americano	2.950.283	7.167.569	10.117.852	-	2.002.001
Peso Mejicano	-	25.240.862	25.240.862	-	-
Peso Chileno	-	29.395.351	29.395.351	-	-
Sol Peruano	-	1.203.671	1.203.671	-	-
Peso Colombiano	-	1.388.214.063	1.388.214.063	-	-
Total m€	2.460	7.781	10.241	-	1.669

2) Asociadas a Proyectos que realiza la Sociedad

	Con Entidades Bancarias a Corto Plazo		Con Entidades Bancarias a Largo Plazo	
	Compra	Venta	Compra	Venta
	Dólar Americano	25.220.283	214.324.991	516.283
Libra Esterlina	10.054.802	10.391.334	9.320.356	2.960.083
Franco Suizo	429.946	-	-	-
Peso Chileno	483.333.333	2.092.161.961	-	183.269.375
Peso Mejicano	59.795.640	54.690.820	-	408.421
Riyal Saudí	-	423.865.537	-	-
Dólar Australiano	384.689	1.967.376	-	-
Dólar Canadiense	1.662.752	-	-	1.011.548
Corona Noruega	4.318.411	-	-	-
Real Brasileño	3.081.466	602.756	-	-
Peso Colombiano	-	1.312.447.837	-	-
Dinar Kuwaití	-	436.247	-	864.390
Zloty Polaco	-	875.856	-	-
Sol Peruano	203.264	2.857.662	-	-
Yuan Chino	3.901.376	-	-	-
Rupia Hindú	-	20.923.359	-	-
Ringgit Malaysia	-	65.093.201	-	-
Peso Filipino	64.112.289	39.417.870	-	-
Lira Turca	-	9.336.112	-	-
Rand Sudafricano	-	14.262.792	-	-
Leu Rumano	3.083.598	-	-	-
Total m€	40.767	310.989	10.935	27.696

96
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

El detalle del valor razonable de los contratos vigentes anteriormente indicados al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es como sigue:

Cobertura del riesgo del tipo de cambio de activos financieros	Miles de euros	
	Exportación	Importación
A corto plazo	268.146	41.229
A largo plazo	18.084	9.641
Total 31.12.2018	286.230	50.870

Cobertura del riesgo del tipo de cambio de activos financieros	Miles de euros	
	Exportación	Importación
A corto plazo	308.629	40.436
A largo plazo	26.482	10.627
Total 31.12.2017	335.111	51.063

Al 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017 la valoración de las coberturas de los tipos de cambio es la siguiente:

Cobertura de Tipo de Cambio	2018				2017			
	Corto Plazo		Largo Plazo		Corto Plazo		Largo Plazo	
	Ventas	Compras	Ventas	Compras	Ventas	Compras	Ventas	Compras
Cobertura de flujos de caja	(17.649)	(169)	(634)	38	693	1.221	(212)	51
Cobertura de valor razonable	105	-	-	-	778	-	-	-
	(17.544)	(169)	(634)	38	1.471	1.221	(212)	51
	Derivado a Corto Plazo		Derivado a Largo Plazo		Derivado a Corto Plazo		Derivado a Largo Plazo	
	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo
Por deuda comercial	1.752	(19.127)	100	(772)	1.752	(19.127)	100	(772)
Derivados (nota 8, 9, 10, 15, 21 y 23)	(17.375)	-	(672)	-	250	-	(263)	-

b) Permutas de swap (tipo de interés)

La Sociedad se plantea utilizar permutas financieras sobre tipos de interés (swaps) para gestionar su exposición a las fluctuaciones de los tipos de interés principalmente en sus préstamos bancarios a largo plazo a tipo de interés variable.

En el momento actual la Sociedad no tiene contratado ningún swap de tipo de interés.

38) Retribución del Consejo de Administración y de la Alta Dirección

1. Retribución de los consejeros

1.1 Retribución por la pertenencia a los órganos de administración

La retribución de los miembros del Consejo de Administración en su condición de tales consiste en una asignación fija que se devenga en función de su pertenencia a los distintos órganos de administración y se satisface íntegramente en efectivo.

Se ha determinado siguiendo las mejores prácticas y recomendaciones en esta materia recogidas en la Política de Remuneraciones aprobada por la Junta General de Accionistas el 28 de junio de 2018. Las cuantías anuales vigentes para los ejercicios 2018, 2019 y 2020 son las siguientes: 80 m€ por pertenencia al Consejo; 40 m€ por la pertenencia a la Comisión de Auditoría y Cumplimiento; 24 m€ por pertenencia a la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo; y 24 m€ por pertenencia a la Comisión de Ejecutiva. Los presidentes de cada órgano perciben 1,5 veces las cuantías indicadas. En función de la composición de cada órgano resulta una retribución media anual aproximada de 126m€ por consejero.

Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

El desglose individualizado de la retribución total devengada por cada uno de los consejeros de la Sociedad durante los ejercicios 2018 y 2017, por su pertenencia a los Órganos de Administración, es el que se indica en los cuadros siguientes:

RETRIBUCIÓN CONSEJEROS (€) 2018					
CONSEJERO	ASIGNACIÓN FIJA				TOTAL
	CONSEJO	COMISIÓN EJECUTIVA	COMISION AUDITORIA Y CUMPLIMIENTO	COMISION NOMBRAMIENTOS RETRIBUCIONES Y GOBIERNO CORPORATIVO	
F. ABRIL-MARTORELL	120.000	36.000			156.000
A. TEROL	80.000	24.000		36.000	140.000
D. GARCÍA-PITA ⁽¹⁾	40.000	12.000		12.000	64.000
J.C. APARICIO	80.000		40.000		120.000
E. DE LEYVA	80.000	24.000	40.000		144.000
S. IRANZO	80.000			24.000	104.000
L. LADA ⁽⁵⁾	80.000	14.000	40.000		134.000
J. MARCH ⁽²⁾	6.667	2.000			8.667
S. MARTÍNEZ-CONDE ⁽⁵⁾	80.000	14.000	40.000	24.000	158.000
I. MARTÍN ⁽³⁾	40.000			12.000	52.000
I. MATAIX ⁽⁴⁾	73.333				73.333
A. MENÉNDEZ	80.000	24.000		24.000	128.000
M. ROTONDO	80.000		40.000		120.000
C. RUIZ	80.000				80.000
I. SANTILLANA	80.000	24.000	60.000		164.000
TOTAL	1.080.000	174.000	260.000	132.000	1.646.000
Retribución media por consejero (13 consejeros)					126.615

(1) Consejero hasta junio 2018 (2) Consejero hasta enero 2018 (3) Consejero desde julio 2018. Vocal de la CNRGC desde julio 2018 (4) Consejero desde febrero 2018 (5) vocal de la C. Ejecutiva desde junio

RETRIBUCIÓN CONSEJEROS (€) 2017					
CONSEJERO	ASIGNACIÓN FIJA				TOTAL
	CONSEJO	COMISIÓN EJECUTIVA	COMISION AUDITORIA Y CUMPLIMIENTO	COMISION NOMBRAMIENTOS RETRIBUCIONES Y GOBIERNO CORPORATIVO	
F. ABRIL-MARTORELL	120.000	36.000			156.000
I. AGUILERA ⁽¹⁾	40.000			12.000	52.000
J. DE ANDRÉS	80.000	24.000			104.000
J.C. APARICIO	80.000		40.000		120.000
D. GARCÍA-PITA ⁽²⁾	80.000	24.000		31.000	135.000
S. IRANZO ⁽³⁾⁽⁴⁾	40.000			10.000	50.000
L. LADA	80.000		40.000		120.000
E. DE LEYVA	80.000	24.000	40.000		144.000
J. MARCH	80.000	24.000			104.000
S. MARTÍNEZ-CONDE	80.000		40.000	24.000	144.000
A. MENÉNDEZ	80.000	24.000		24.000	128.000
M. ROTONDO ⁽⁵⁾	40.000		16.667		56.667
I. SANTILLANA	80.000	24.000	60.000		164.000
R. SUGRAÑES ⁽¹⁾	40.000			12.000	52.000
A. TEROL ⁽⁵⁾	80.000	24.000	23.333	15.000	142.333
TOTAL	1.080.000	204.000	260.000	128.000	1.672.000
Retribución media por consejero (13 consejeros)					128.615

98
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

(¹) Consejera y vocal de la CNRGC hasta junio (²) Presidente de la CNRGC hasta julio (³) Consejera desde julio; (⁴) Vocal de la CNRGC desde agosto (5 meses); (⁵) Vocal de la Comisión de auditoría desde agosto (5 meses); (⁶) Vocal de la Comisión de Auditoría y Cumplimiento hasta julio (7 meses) y Presidente de la CNRGC desde agosto.

Durante los ejercicios 2018 y 2017 no se han concedido opciones sobre acciones de la Sociedad a favor de los miembros del Consejo de Administración ni éstos ejercieron durante dichos ejercicios ninguna opción sobre acciones de la Sociedad. Al cierre de los ejercicios 2018 y 2017 los miembros del Consejo de Administración no eran titulares de ninguna opción sobre acciones de la Sociedad.

Por su pertenencia a los órganos de Administración los consejeros no han percibido durante 2018 ni percibieron durante 2017 otro beneficio o retribución adicional a los anteriormente referidos, sin que la Sociedad ni ninguna otra sociedad de su Grupo consolidado tenga tampoco contraída con ellos, por razón de dicha pertenencia, obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

Sin perjuicio de que, como se ha indicado, la retribución de los consejeros por su pertenencia a los órganos de Administración se satisface íntegramente en efectivo, todos los consejeros destinan una parte relevante de dicha retribución (que actualmente asciende a un 50% de su retribución neta) a la compra de acciones de Indra, habiendo hecho público su compromiso de mantener la propiedad de las mismas hasta la finalización de su mandato. Esta decisión de los consejeros se puso en conocimiento de la Comisión Nacional del Mercado de Valores mediante comunicación de Hecho Relevante de fecha 28 de julio de 2011 y se ha venido ejecutando desde entonces.

1.2 Retribución de los consejeros ejecutivos por sus funciones de gestión

Con independencia de la retribución indicada en el apartado 1.1 anterior, los consejeros ejecutivos devengan una retribución adicional en virtud de su relación contractual con la Sociedad por el desempeño de sus funciones ejecutivas. Esta retribución incorpora los mismos criterios y conceptos que la correspondiente a los restantes altos directivos de la Sociedad, por lo que a efectos de claridad se explica junto con la de éstos en el apartado 2 siguiente.

2. Retribución de los altos directivos

2.1. Características y componentes del sistema retributivo

La retribución de los miembros de la Alta Dirección de la Compañía, compuesta por los consejeros ejecutivos y los miembros del Comité de Dirección, es determinada individualmente para cada uno de ellos por el Consejo de Administración a propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo.

Es práctica de la Sociedad desde 2002 establecer el marco retributivo de los altos directivos para periodos de tres años.

A propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo y del Consejo de Administración, la Junta General de Accionistas 2018 aprobó un nuevo esquema retributivo para los consejeros ejecutivos y resto de Alta Dirección para adaptarlo a los estándares internacionales y a las recomendaciones del Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas. Dicha Junta aprobó la Política de Remuneraciones que recogía dichas modificaciones y estableció el marco retributivo para los ejercicios 2018, 2019 y 2020, que incluye los siguientes componentes:

- (i) **Retribución Fija (RF)**, que se percibe íntegramente en efectivo y se mantiene invariable para el periodo de tres años, salvo en casos excepcionales que así lo justifiquen. Representa entre el 25% y el 59% de la retribución total anualizada.
- (ii) **Retribución Variable Anual (RVA)**, en función de la valoración del grado de cumplimiento de los objetivos, representa entre el 21% y el 41% de la retribución total anualizada para un cumplimiento de objetivos del 100%. Se percibe un 70% en efectivo y el cobro del 30% restante se difiere a lo largo de tres años por terceras partes y se percibe íntegramente en acciones de la Sociedad, cuyo número se fija -en función del precio medio de cotización en los treinta días naturales anteriores- en la fecha de devengo de la RVA.

99
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

Para la determinación del grado de consecución de los objetivos de cada alto directivo se ponderan tanto objetivos globales de la Compañía como objetivos individuales, cuantitativos y cualitativos, referidos a sus respectivas áreas de responsabilidad, con las correspondientes métricas y escalas de cumplimiento para cada uno de ellos.

- (iii) Retribución a Medio Plazo (RMP), se estructura en un ciclo de tres años y representa entre el 20% y el 40% de la retribución total anualizada para un cumplimiento de objetivos del 100%. Se percibe íntegramente en acciones de la Sociedad. A tal fin el Consejo realizó en una asignación inicial de un número acciones (en función de la RMP Target y el precio de la acción en las 60 sesiones de Bolsa previas a la Junta General de Accionistas del ejercicio 2018) de las cuales se entregará al finalizar el período un porcentaje entre el 0% y el 133%, que se determinará en función del cumplimiento de los objetivos fijados para el período ("Performance Share Plan"). Dichos objetivos son de carácter estratégico y de medio plazo, incluyendo entre ellos el TSR ("Retorno total del accionista") relativo en comparación con el Ibex 35, excluyendo las entidades financieras del mismo.

La RMP vigente se estableció para el período de tres años (2018-2020) y se devengará la finalización del mismo.

- (iv) Retribución en Especie, consiste en un seguro de vida, un seguro de asistencia sanitaria y el uso de un vehículo.

La ponderación anualizada de cada uno de los anteriores conceptos retributivos - para un cumplimiento del 100% de la RVA y de la RMP- es la siguiente:

	Presidente y Consejeros ejecutivos	Altos directivos (1)
RF	25%	33%-59%
RVA	35%	21%-41%
RMP	40%	20%-35%

(1) Excepto en el caso de los altos directivos en cuyo esquema retributivo no figura la RMP.

Adicionalmente, durante los ejercicios 2018 y 2017 los consejeros ejecutivos y un alto directivo han sido beneficiarios del Plan de Ahorro y Prejubilación a Largo Plazo (PPALP), que está externalizado con una compañía aseguradora bajo la forma de un seguro de vida para el caso de supervivencia. La Sociedad lleva a cabo una aportación anual definida para cada beneficiario, el cual tiene derecho a percibir el saldo acumulado en el PPALP al cumplir 62 años o con anterioridad si causa baja en la Sociedad por causa no imputable a él. Así, en caso de cese por incumplimiento de sus obligaciones contractuales, de baja voluntaria en la Sociedad o de fallecimiento antes de los 62 años el alto directivo no percibe el PPALP. Las aportaciones anuales se determinan como un porcentaje de la retribución total anualizada del alto directivo y se sitúan en un rango entre el 6,72% y el 17% de la misma.

En el apartado B del Informe Anual de Remuneraciones se explican con detalle cada uno de estos conceptos retributivos, incluyendo, en el caso de las retribuciones variables, información sobre los objetivos fijados para los consejeros ejecutivos así como sobre el procedimiento y metodología de medición de su cumplimiento.

100
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

2.2. Cuantías retributivas

Durante el ejercicio 2018 la composición de la Alta Dirección (miembros del Comité de Dirección) ha sido el siguiente:

Presidente

Fernando Abril-Martorell
 Cristina Ruiz
Consejera ejecutiva Directora General de TI
 Ignacio Mataix⁽¹⁾
Consejero ejecutivo Director General de T&D
 Luis Abril
Energía, Industria, Consumo y Soluciones de Gestión Empresarial
 Berta Barrero
Transportes
 José Cabello
América y Recursos Humanos
 Manuel Escalante
Defensa y Seguridad
 Luis Figueroa
Entrega y Producción de servicios
 Rafael Gallego
Tráfico Aéreo. Programas Europeos
 Gonzalo Gavín
Tráfico Aéreo Internacional y de Indra Navia
 Carlos González
Asuntos Jurídicos
 David Heredero Olayo
Tecnología de Gestión de Producto
 Javier Lázaro
Económico-Financiero
 Antonio Mora
Control de Gestión, Operativo y de Procesos
 Borja Ochoa
Servicios Financieros
 Luis Permuy
ASOMAF

(1) Desde febrero 2018

Se incluye a continuación el desglose de la retribución correspondiente a los consejeros ejecutivos:

(m€)	Fernando Abril- Presidente		Javier de Andrés Consejero Delegado (hasta diciembre 2017)		Javier Monzón Presidente (hasta enero 2015)		Cristina Ruiz Consejera ejecutiva D ^{ra} General TI		Ignacio Mataix Consejero ejecutivo D ^{or} General T&D ⁽⁴⁾	
	2018	2017	2018	2017 ⁽²⁾	2018	2017	2018	2017	2018	2017
RF	775	775	--	535	--	--	550	--	481	--
RVA	705	880	--	371	--	--	690	--	690	--
RMP	--	5.573	--	2.263	--	--	--	--	--	--
Retribución en Especie	26	26	--	42	--	--	10	--	20	--
Suma	1.506	7.254	--	3.211	--	--	1.250	--	1.191	--
Otros	--	--	1650 ⁽¹⁾	608 ⁽¹⁾	--	250 ⁽¹⁾	--	--	--	--
PPALP	465	--	--	5.011 ⁽³⁾	--	--	148	--	318	--
TOTAL	1.971	7.254	1.650	8.830	--	250	1.398	--	1.509	--

(1) Compensación devengada en el ejercicio 2018 correspondiente al pacto de no concurrencia suscrito con la Sociedad. La cuantía indicada en 2017 incluye el importe percibido por el anterior Consejero Delegado con ocasión de la resolución de su relación contractual con la Sociedad (608m€) en concepto de: (i) plazo contractual de preaviso y vacaciones no disfrutadas. Asimismo incluye la Compensación devengada en el ejercicio 2017 correspondiente al pacto de no concurrencia suscrito con la Sociedad tanto con el Sr. De Andrés como con el Sr. Monzón.

(2) 11 meses y 21 días

(3) Importe percibido con ocasión de la terminación de su relación contractual con la Sociedad, en concepto de liquidación del PPALP. Dicha cantidad fue abonada por la entidad aseguradora con la que la Sociedad tiene externalizado el referido Plan.

(4) 10,5 meses

101
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

La RMP correspondiente al período (2018-2020) se devenga al finalizar dicho período por lo que no se incluye cuantía alguna en 2018 por este concepto. La RMP correspondiente al período anterior (2015-2017) se devengó una vez cerrado el ejercicio 2017. Como se ha indicado, la RMP se percibió íntegramente en acciones de la Sociedad habiendo correspondido 478.759 acciones al Presidente ejecutivo y 194.423 acciones al Consejero Delegado en función del grado de cumplimiento de sus objetivos tras la valoración llevada a cabo por el Consejo de Administración previo informe de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo. El importe reflejado en el cuadro anterior se determina en función del precio de cotización de la acción de Indra (11,64€) en la fecha de la entrega efectiva de las referidas acciones, que tuvo lugar el 8 de marzo de 2018.

Los anteriores importes y números de acciones son brutos y sujetos, por tanto a las retenciones fiscales aplicables.

Las cuantías correspondientes al resto de los **altos directivos** que no son consejeros ejecutivos son las siguientes:

(m€)	2018 ⁽¹⁾	2017
<i>RF</i>	<i>3.810</i>	<i>3.790</i>
<i>RVA</i>	<i>2.934</i>	<i>1.792</i>
<i>RMP</i>	--	<i>6.037</i>
<i>Retribución en Especie</i>	<i>158</i>	<i>191</i>
Suma	6.902	11.810
<i>Otros</i>	<i>1.194⁽²⁾</i>	<i>1.511⁽³⁾</i>
TOTAL	8.096	13.321
<i>PPALP</i>	--	<i>380⁽⁴⁾</i>

(1) Datos referidos a los altos directivos enumerados al inicio de este apartado 2.2 (excluidos los consejeros ejecutivos)

(2) Compensaciones devengadas en el período por los ex-altos directivos de la Compañía Sres. Martín y Suárez correspondientes al pacto de no concurrencia suscrito con la Sociedad.

(3) Se corresponde con los importes percibidos por la Sra. Sarrión y el Sr. Martín con ocasión de la resolución de su relación laboral, de conformidad con lo previsto en sus respectivos contratos y con el importe satisfecho en el ejercicio por el Sr. Suárez en concepto del pacto de no concurrencia previsto en su contrato.

(4) Importe percibido por el ex alto directivo D. Juan Tíno en concepto de liquidación del PPALP tras la finalización de su relación laboral en diciembre de 2016. Dicha cantidad fue íntegramente abonada por la entidad aseguradora con la que la Sociedad tiene externalizado el referido Plan

Como se ha indicado, la RMP correspondiente al período (2018-2020) se devenga al finalizar dicho período por lo que no se incluye cuantía alguna en 2018 por este concepto. La RMP correspondiente al período anterior (2015-2017) se devengó una vez cerrado el ejercicio 2017 y se percibió íntegramente en acciones de la Sociedad, habiendo correspondido 518.636 acciones al conjunto de los altos directivos en función del grado de cumplimiento de sus objetivos tras la valoración llevada a cabo por el Consejo de Administración previo informe de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo. El importe reflejado en el cuadro anterior se determinó en función del precio de cotización de la acción de Indra (11,64€) en la fecha de la entrega efectiva de las referidas acciones, que tuvo lugar el 8 de marzo de 2018.

Los anteriores importes y números de acciones son brutos y sujetos, por tanto a las retenciones fiscales aplicables.

El sistema retributivo vigente no contempla la entrega de acciones como concepto retributivo autónomo, no habiendo percibido ni en 2018 ni en 2017 por este concepto retribución alguna ni los consejeros ejecutivos ni los altos directivos.

Durante los ejercicios 2018 y 2017 no se han concedido opciones sobre acciones a favor de los altos directivos ni éstos han ejercido ninguna opción sobre acciones de la Sociedad.

102
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

Las aportaciones realizadas al PPALP por la Sociedad a favor de los altos directivos han sido las siguientes:

<i>Fernando Abril-Martorell</i> <i>Presidente</i>		<i>Javier de Andrés</i> <i>anterior Consejero</i> <i>Delegado</i>		<i>Cristina Ruiz</i> <i>Consejera ejecutiva</i> <i>D^{ora} General TI</i>		<i>Ignacio Mataix</i> <i>Consejero ejecutivo</i> <i>D^{or} General T&D</i>		<i>Altos directivos</i>	
2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
465	465	--	343	148	--	318	--	150	225

Los altos directivos no han percibido durante 2018 ni percibieron durante 2017 otros beneficios, compensaciones o retribuciones adicionales a los indicados en esta Nota, sin que la Sociedad ni ninguna de las sociedades del Grupo tengan contraída con ellos obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

2.3 Marco contractual de los consejeros ejecutivos y de los altos directivos

Los consejeros ejecutivos mantienen con la Sociedad una relación de carácter mercantil articulada a través de sendos contratos de prestación de servicios, que regulan las condiciones aplicables a su relación profesional con la Sociedad.

El actual Presidente ejecutivo y los consejeros ejecutivos Directores Generales de TI y T&D, respectivamente, tienen un derecho transitorio a una indemnización equivalente a la diferencia positiva entre el importe equivalente a una anualidad de su retribución total y el saldo acumulado a su favor en ese momento en el PPALP.

Los contratos de otros tres altos directivos incorporan un derecho indemnizatorio temporal por importe equivalente entre una y dos anualidades de su retribución total, que se extingue bien al cabo de un período transitorio tras su incorporación a la Sociedad o cuando la indemnización que legalmente les corresponda supere el importe mínimo garantizado.

Los contratos de 6 altos directivos (incluidos los consejeros ejecutivos) establecen un plazo de preaviso de 3 meses en los supuestos de terminación de su relación profesional por voluntad de la Sociedad, que, en caso de no respetarse, se deberá compensar con un importe equivalente a su retribución total anualizada correspondiente al periodo del preaviso incumplido.

Los contratos de los consejeros ejecutivos en 2018, incorporan un pacto de no concurrencia post-contractual por un periodo de un año a partir de la finalización de su relación con la Sociedad, compensado con una cuantía equivalente a 0,75 veces su retribución total anualizada.

Asimismo el contrato de alto directivo contiene un pacto en virtud del cual la Sociedad puede, en el momento de extinción de la relación laboral, poner en vigor un compromiso de no competencia exigible durante un periodo de dos años, correspondiéndole en dicho caso una cuantía compensatoria de 0,5 veces su retribución total anualizada por cada año de no competencia y los contratos de otros cinco altos directivos incluyen un pacto de no competencia exigible durante un periodo de un año con una cuantía compensatoria de 0,75 veces su retribución fija.

3. Otra información

De conformidad con lo dispuesto en el Real Decreto 602/2016 se informa de que el importe satisfecho en concepto de prima del seguro de responsabilidad civil de los consejeros y altos directivos, por Indra Sistemas S.A. y sus filiales durante los ejercicios 2018 y 2017 ascendió a 159 m€ y 107m€ respectivamente.

39) Información comunicada por los Miembros del Consejo de Administración en relación con el artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital

Revisada la información comunicada a la Secretaría del Consejo resulta que los Administradores de la Sociedad y las personas vinculadas a los mismos no han incurrido ni se encuentran en ninguna situación de conflicto de interés que haya tenido que ser objeto de comunicación de acuerdo con lo dispuesto en el art. 229 de la Ley de Sociedades de Capital.

103
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

40) Actividades de I+D+i

Una parte importante de las actividades que se llevan a cabo en la Sociedad tienen, por su naturaleza, carácter de gastos de I+D+i, los cuales se registran contablemente en la Cuenta de Pérdidas y Ganancias en el momento de su devengo (véase nota 4c).

La cifra global del gasto relativa a proyectos de este tipo ejecutados a lo largo del ejercicio 2018, incluida la de los proyectos capitalizados (véase nota 5), ha sido de 166.281 m€, lo que equivale a un 17,85% sobre las ventas totales de la Sociedad en dicho ejercicio.

Durante el ejercicio 2017, el importe del gasto relativo a proyectos de I+D+i ascendió a la cantidad de 172.105 m€, equivalente a un 9,2% sobre las ventas totales de la Sociedad (sin reexpresar como consecuencia de la operación discontinuada nota 1).

41) Información sobre aspectos medioambientales

Las líneas de actividad que la Sociedad desarrolla no se han modificado cualitativamente en comparación con años anteriores, y por lo tanto siguen sin tener un impacto digno de mención en el medio ambiente. Por esta razón, sus administradores estiman que no existen contingencias significativas relacionadas con la protección y mejora del medio ambiente, por lo que no se ha considerado necesario registrar dotación alguna durante los años 2017 a 2018 a provisión de riesgos y gastos de carácter medioambiental.

Por la misma razón, siguen sin existir activos de importancia asociados a la protección y mejora del medio ambiente, ni se ha incurrido en gastos relevantes de esta naturaleza durante el ejercicio. En consecuencia la Sociedad no ha solicitado ni recibido subvención alguna de naturaleza medioambiental a lo largo de los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de los años 2017 a 2018.

La Sociedad realiza las actividades necesarias para cumplir con sus compromisos de Responsabilidad Corporativa, entre las que se encuentran cuidar todos los aspectos asociados a la protección del medio ambiente en la realización de sus actividades. Este hecho se concreta en la adopción de un sistema de gestión ambiental basado en la norma ISO 14001, aplicable a todas las actividades que desarrolla la Sociedad en sus centros de trabajo certificados de Arroyo de la Vega (Avda. de Bruselas - Alcobendas), San Fernando de Henares, Torrejón de Ardoz, Aranjuez, C/ Roc Boronat (Barcelona), Barcelona - Interface, Avda. de Arteixo (La Coruña), Anabel Segura (Alcobendas-Madrid), Erandio (Bilbao). C/ Julián Camarillo (Madrid), Cr Prado de la Torre (Bollullos de la Mitación - Sevilla), Bembibre (León), Fuente Alamo (Cartagena - Murcia), Puerto de Santa Maria, Ferrol y C/ Cardenal Benlloch (Valencia).

La Sociedad tiene además la acreditación de cumplimiento del Reglamento del Parlamento y del Consejo Europeo 1221/2009 EMAS (Eco Management and Audit Scheme) en los centros de trabajo de Arroyo de la Vega.

42) Retribución a los Auditores

La retribución a Deloitte, en el ejercicio 2018 y 2017 es la siguiente:

	Miles de Euros	
	2018	2017
	Deloitte	Deloitte
Por Servicios de Auditoría y Servicios Relacionados	745	739
Otros Servicios de Verificación	273	112
Total servicios de Auditoría y Relacionados	1.018	851
Servicios de Asesoramiento Fiscal	88	-
Otros Servicios	-	-
Total servicios Profesionales	1.106	851

104
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

43) Transacciones con Partes Vinculadas

Las transacciones vinculadas realizadas con accionistas significativos y consejeros no representan individualmente ni consideradas en su conjunto un importe significativo en relación con la cifra de negocio o con el balance de la Sociedad al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, habiendo sido todas ellas realizadas en el curso ordinario del negocio de la Sociedad, en condiciones de mercado y autorizadas por el Consejo de Administración de conformidad con lo previsto en su Reglamento. Sin perjuicio de lo anterior, es política de la Sociedad Informar públicamente de forma transparente y detallada sobre dichas transacciones.

El desglose por naturaleza de las transacciones con partes vinculadas durante los ejercicios 2018 y 2017 atendiendo a su naturaleza es el que se indica a continuación:

Naturaleza de la transacción	2018 (Miles de euros)		
	Con accionistas	Con Consejeros	Total 31.12.2016
Venta de bienes y servicios	8.726	-	8.726
Compra de bienes y servicios	419	-	419
Gastos por servicios financieros	2	-	2
	9.147	-	9.147

Naturaleza de la transacción	2017 (Miles de euros)		
	Con accionistas	Con Consejeros	Total 31.12.2016
Venta de bienes y servicios	15.645	-	15.645
Compra de bienes y servicios	1.594	-	1.594
Gastos por servicios financieros	3	-	3
	17.242	-	17.242

a) Transacciones con Accionistas

Todas las transacciones realizadas en 2018 y 2017 se corresponden a operaciones realizadas con los accionistas SEPI y Corporación Financiera Alba o con sociedades de sus respectivos grupos.

El concepto "Venta de bienes y servicios" se corresponde con servicios prestados por la Sociedad en el ámbito de su negocio a los referidos accionistas.

El concepto "Compras de bienes y servicios" se corresponde con servicios prestados la Sociedad por dichos accionistas necesarios para el desarrollo de su actividad.

El concepto "Gastos por servicios financieros" incluye gastos e intereses por gestión de avales con Banca March.

La Sociedad ha mantenido en 2018 y 2017 con Banca March una Línea de avales con vencimiento anual por importe de 2.166 m€.

En los ejercicios 2018 y 2017 no se han satisfecho dividendos a los accionistas representados en el Consejo de Administración.

b) Transacciones con Consejeros

Durante los ejercicios 2018 y 2017 no se han realizado transacciones con Consejeros ni con partes vinculadas a éstos.

La retribución de los miembros del Consejo de Administración se detalla en la nota 38 de la presente Memoria.

c) Transacciones con otras partes vinculadas

Durante los ejercicios 2018 y 2017 no se han realizado transacciones con otras partes vinculadas.

d) Transacciones con miembros de la Alta Dirección

Durante los ejercicios 2018 y 2017 no se han realizado transacciones con miembros de la Alta Dirección ni con partes vinculadas a éstos.

La retribución de los Altos Directivos se detalla en la nota 38 de la presente Memoria.

105
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

e) Acuerdos conjuntos

Durante el ejercicio 2018 y 2017 las transacciones realizadas con negocios conjuntos a través de empresas asociadas han sido:

		2018 (Miles de euros)			
		Deudores	Acreedores	Ingresos	Gastos
Empresas asociadas		19.864	12.133	28.971	1.772
		19.864	12.133	28.971	1.772
		2017 (Miles de euros)			
		Deudores	Acreedores	Ingresos	Gastos
Empresas asociadas		3.800	10.893	17.494	1.251
		3.800	10.893	17.494	1.251

Asimismo, los activos, pasivos, ingresos y gastos realizados a través de las actividades conjuntas con forma de Utes para los ejercicios 2018 y 2017 integrados según los criterios expuestos en la nota 2 son los siguientes:

	2018	2017
Activo no corriente	66.491	62.439
Activo corriente	42.579	39.238
Pasivo no corriente	(101.869)	(91.648)
Pasivo corriente	(7.004)	(9.454)
Importe neto de la cifra de negocio	(25.467)	(59.530)
Subcontratación y otros gastos	25.270	58.955
	-	-

En el Anexo I se detallan las UTEs que ha integrado la Sociedad.

44) Acontecimientos Posteriores al Cierre

En febrero de 2019, la CNMC ha iniciado un expediente sancionador por prácticas colusorias frente a 25 compañías entre las que se encuentra la sociedad dominante y 8 personas físicas vinculadas a estas empresas (ninguna vinculada a la Sociedad dominante). Dicho procedimiento ha sido detallado en la nota 20.

El 6 de febrero de 2019, se recibió acuerdo de inicio de actuaciones inspectoras de las sociedades TecnoCom Telecomunicaciones y Energía, S.A, y TecnoCom España Solutions, S.L, comunicación dirigida a la Sociedad del Grupo, Indra Soluciones Tecnologías de la Información, S.L, como sociedad absorbente de ambas entidades (ver nota 35).

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2018

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2018

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
1.- Dependientes			
Indra Emac, S.A.U.	100%	Calle Mar Egeo, 4 Pol.Ind.1, 28830 San Fernando de Henares (Madrid)	Ingeniería y mantenimiento de sistemas de defensa aérea y otros relacionados
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.U.	100%	Carrer de Roc Boronat, 133, 08018 (Barcelona)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones
Inmize Capital, S.L.	80%	Avenida de Bruselas, 35, 28108 Alcobendas (Madrid)	Dirección y ejecución de actividades de ingeniería de sistemas para la defensa, así como su comercialización y venta.
Prointec, S.A.U.	100%	Avenida de Bruselas, 35, 28108 Alcobendas (Madrid)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito del medioambiente, el transporte, la construcción, el agua y la industria principalmente.
Teknatrans Consultores, S.L.U.	100%	Portuetxe, 23 (San Sebastián)	Prestación de servicios técnicos de arquitectura e ingeniería.
Indra Corporate Services, S.L.U.	100%	Avenida de Bruselas, 35, 28108 Alcobendas (Madrid)	Prestación de toda clase de servicios de administración, gestión y apoyo a empresas, tales como servicios económico financieros, de recursos humanos, servicios de soporte comercial y de control o servicios generales de seguridad corporativa y gestión de inmuebles y otros activos.
Indra Holding Tecnologías de la Información	100%	Madrid (España)	Adquisición, tenencia, disfrute, dirección, administración, gestión y enajenación de valores mobiliarios de fondos propios de sociedades; la constitución y promoción de sociedades. Realización de operaciones financieras de concesión de financiación y asunción de endeudamiento de sociedades de su mismo grupo.
Inertelco	88%	Madrid (España)	Desarrollo de proyectos de telecomunicaciones
Indra Advanced Technology, S.L.U.	100%	Avenida de Bruselas, 35, 28108 Alcobendas (Madrid)	El diseño, desarrollo, producción, integración, operación, mantenimiento, reparación y comercialización de sistemas, soluciones y productos

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2018 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2018

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2018

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
Indra Sistemas Portugal, S.A.	100%	Lisboa (Portugal)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Electrica Soluziona S.A.	50,70%	Bucarest (Rumania)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Turkey Teknolojileri Çözümleri Anonim Sirketi	100%	Estambul (Turquía)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Kazakhstan Engineering Llp	51%	Astana (Kazakhstan)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2018 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2018

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2018

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
Indra SI, S.A.	82,92%	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azeria Tecnologías de la Información Argentina S.A.	99,94%	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Computación Ceicom, S.A.	95%	Buenos Aires (Argentina)	Procesamiento de datos, consultoría y asistencia técnica en análisis de sistemas, desarrollos e implementación de programas para equipos de computación.
Indra Company Brasil Tecnologia, LTDA	100%	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Tecnología Brasil LTDA	100%	Brasilia (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones para el sector de tráfico aéreo, defensa, transporte y tráfico terrestre, marítimo y ferroviario, y procesos electorales.
Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos, S.A.	95,00%	Brasilia (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Chile S.A.	100%	Santiago de Chile (Chile)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona Guatemala S.A.	99,99%	Guatemala (Guatemala)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2018 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2018

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2018

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	99,99%	México D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Panamá, S.A.	100%	Panama	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Company Perú, S.A.C.	100%	Lima (Perú)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Perú, S.A.	100%	Lima (Perú)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay, S.A.	100%	Montevideo (Uruguay)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra USA, Inc	100%	Filadelfia (EE.UU.)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2018 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2018

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2018

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd.	100%	Beijing (China)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Philippines INC	50%	Quezon (Filipinas)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd.	70%	Kuala Lumpur (Malasya)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
PT Indra Indonesia	99,80%	Jakarta (Indonesia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Sistemas India Private Limited	100%	Nueva Dheli (India)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Bahrain Consultancy SPC	100%	Manama (Bahrain)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Maroc S.à R.L. D'Associe Unique	100%	Rabat (Marruecos)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Soluziona Professional services (private) Limited	70%	Harare (Zimbabwe)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Australia Pty Limited	100%	Sydney (Australia)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo
Indra Arabia Company Ltd	70%	Jeddah (Arabia Saudita)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Technology Solutions Co Ltd	95%	Riyadh (Arabia Saudita)	Mantenimiento y operación de sistemas, y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra L.L.C	99%	Muscat (Omán)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2018 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2018

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2018

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
<u>2.- Asociadas</u>			
Saes Capital, S.A.	49%	Paseo de la Castellana, 55 (Madrid)	A través de empresas asociadas, diseño, desarrollo, producción, integración, mantenimiento y explotación de sistemas electrónicos, informáticos y de comunicaciones, relacionados principalmente con sistemas navales y acústica submarina.
Tower Air Traffic Services, S.L.	50%	Carretera de Loeches, 9 Torrejón de Ardoz (Madrid)	Prestación de servicios de tránsito aéreo de aeródromo, para la gestión del tráfico de aeronaves en el espacio aéreo.
Jood Consulting, S.L.	50%	Avenida de Cataluña, 9 (Valencia)	Comercialización de servicios informáticos en países árabes.
Sociedad Catalana Per a la Mobilitat, S.A.	25%	C/ Roc Boronat, 133 (Barcelona)	La ejecución del proyecto T-Mobilitat para la implantación de un nuevo sistema tecnológico, tarifario y de gestión para la Autoritat del Transport Metropolita.
A4 Essor SAS	20%	París (Francia)	Desarrollo de un programa de seguridad para radiocomunicaciones.
Eurofighter Simulation System GmbH	26%	Munich (Alemania)	Desarrollo y producción de los simuladores para el avión EF-2000.
Euromids SAS	25%	París (Francia)	Desarrollo, fabricación y comercialización de los sistemas de comunicaciones tácticos.
Green Border OOD	50%	Sofía (Bulgaria)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.
Global Training Aviation, SL	35%	Madrid	Servicios de consultoría, formación y entrenamiento a aerolíneas y cursos de iniciación y actualización a pilotos.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2018 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2018

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2018

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
<u>3.- Negocios conjuntos</u>			
I-3 Televisión S.L.	50,0%	Avda. Isla Graciosa, 13, San Sebastián de los Reyes (Madrid)	Diseño, desarrollo, fabricación, suministro, montaje, reparación, mantenimiento, instalación y comercialización de productos, soluciones, aplicaciones y sistemas basados en las tecnologías de la información, para la industria audiovisual
IRB Riesgo Operacional S.L.	33,3%	Avenida de Bruselas, 35, Alcobendas (Madrid)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2018 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2018

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2017

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
1.- Dependientes			
Indra Emac, S.A.U.	100%	Calle Mar Egeo, 4 Pol.Ind.1, 28830 San Fernando de Henares (Madrid)	Ingeniería y mantenimiento de sistemas de defensa aérea y otros relacionados
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.U.	100%	Carrer de Roc Boronat, 133, 08018 (Barcelona)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones
Inmize Capital, S.L.	80%	Avenida de Bruselas, 35, 28108 Alcobendas (Madrid)	Dirección y ejecución de actividades de ingeniería de sistemas para la defensa, así como su comercialización y venta.
Indra Software Labs, S.L.U.	100%	Avenida de Bruselas, 35, 28108 Alcobendas (Madrid)	Diseño, construcción y pruebas para proyectos de desarrollo de sistemas de información.
Indra Business Consulting, S.L.U.	100%	C/ Tanger, 98 - Planta 7, 08018 Barcelona	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Prointec, S.A.U.	100%	Avenida de Bruselas, 35, 28108 Alcobendas (Madrid)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito del medioambiente, el transporte, la construcción, el agua y la industria principalmente.
Indra BPO S.L.U.	100%	Avenida de Bruselas, 35, 28108 Alcobendas (Madrid)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO), prestación de servicios de gestión documental y gestión hipotecaria.
Teknatrans Consultores, S.L.U.	100%	Portuetxe, 23 (San Sebastián)	Prestación de servicios técnicos de arquitectura e ingeniería.
Indra Corporate Services, S.L.U.	100%	Avenida de Bruselas, 35, 28108 Alcobendas (Madrid)	Prestación de toda clase de servicios de administración, gestión y apoyo a empresas, tales como servicios económico financieros, de recursos humanos, servicios de soporte comercial y de control o servicios generales de seguridad corporativa y gestión de inmuebles y otros activos.
Indra Advanced Technology, S.L.U.	100%	Avenida de Bruselas, 35, 28108 Alcobendas (Madrid)	El diseño, desarrollo, producción, integración, operación, mantenimiento, reparación y comercialización de sistemas, soluciones y productos
Tecnoom Telecomunicaciones y Energía, S.A	100%	Miguel Yuste , 45, 28037 Madrid	Servicios de consultoría e ingeniería tecnológica en telecomunicaciones, informática y sistemas
Paradigma Digital, S.L	100%	Vía de las 2 Castillas, Pozuelo de Alarcón (Madrid)	Consultora líder en el mercado español de transformación digital, con foco en el diseño de soluciones de experiencia de cliente en canales digitales, así como el desarrollo e implantación de las mismas (DCX, Front-end, Estrategia digital).

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2018 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2018

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2017

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
Indra Sistemas Portugal, S.A.	100%	Lisboa (Portugal)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Italia, S.p.A.	100%	Milan (Italia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Czech Republic S.R.O.	100%	Praga (República Checa)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Slovakia, A.S.	100%	Bratislava (Eslovaquia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Sisteme S.R.L.	100%	Chisinau (Moldavia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Polska Sp.z.o.o	100%	Varsovia (Polonia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Electrica Soluziona S.A.	50,70%	Bucarest (Rumania)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Turkey Teknolojileri Çözümleri Anonim Şirketi	100%	Estambul (Turquía)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Kazakhstan Engineering Llp	51%	Astana (Kazakhstan)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2018 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2018

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2017

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
Indra SI, S.A.	82,92%	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Tecnologías de la Información Argentina S.A.	99,94%	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Computación Ceicom, S.A.	95%	Buenos Aires (Argentina)	Procesamiento de datos, consultoría y asistencia técnica en análisis de sistemas, desarrollos e implementación de programas para equipos de computación.
Polítec Argentina, S.A.	95,37%	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Company Brasil Tecnologia, LTDA	100%	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Tecnología Brasil LTDA	100%	Brasilia (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones para el sector de tráfico aéreo, defensa, transporte y tráfico terrestre, marítimo y ferroviario, y procesos electorales.
Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos, S.A.	95,00%	Brasilia (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Colombia LTDA	100%	Bogotá (Colombia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Chile S.A.	100%	Santiago de Chile (Chile)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona Guatemala S.A.	99,99%	Guatemala (Guatemala)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2018 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2018

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2017

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	99,99%	México D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra BPO México, S.a, de C.V	99,99%	México, D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Software Labs México, S. de C.V	99,99%	México D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Panamá, S.A.	100%	Panamá	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Company Perú, S.A.C.	100%	Lima (Perú)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Perú, S.A.	100%	Lima (Perú)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay, S.A.	100%	Montevideo (Uruguay)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra USA, Inc	100%	Filadelfia (EE.UU.)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2018 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2018

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2017

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd.	100%	Beijing (China)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Philippines INC	50%	Quezon (Filipinas)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Technology Solutions Malasya Sdn Bhd.	70%	Kuala Lumpur (Malasya)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
PT Indra Indonesia	99,80%	Jakarta (Indonesia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Sistemas India Private Limited	100%	Nueva Dheli (India)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Bahrain Consultancy SPC	100%	Manama (Bahrain)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Maroc S.à R.L. D'Associe Unique	100%	Rabat (Marruecos)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Limited	100%	Nairobi (Kenya)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Soluziona Professional services (private) Limited	70%	Harare (Zimbabwe)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Australia Pty Limited	100%	Sydney (Australia)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo
Indra Arabia Company Ltd	70%	Jeddah (Arabia Saudita)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Technology Solutions Co Ltd	95%	Riyadh (Arabia Saudita)	Mantenimiento y operación de sistemas, y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra L.L.C	99%	Muscat (Omán)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2018 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2018

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2017

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
<u>2.- Asociadas</u>			
Saes Capital, S.A.	49%	Paseo de la Castellana, 55 (Madrid)	A través de empresas asociadas, diseño, desarrollo, producción, integración, mantenimiento y explotación de sistemas electrónicos, informáticos y de comunicaciones, relacionados principalmente con sistemas navales y acústica submarina.
Tower Air Traffic Services, S.L.	50%	Carretera de Loeches, 9 Torrejón de Ardoz (Madrid)	Prestación de servicios de tránsito aéreo de aeródromo, para la gestión del tráfico de aeronaves en el espacio aéreo.
Jood Consulting, S.L.	50%	Avenida de Cataluña, 9 (Valencia)	Comercialización de servicios informáticos en países árabes.
Sociedad Catalana Per a la Mobilitat, S.A.	25%	C/ Roc Boronat, 133 (Barcelona)	La ejecución del proyecto T-Mobilitat para la implantación de un nuevo sistema tecnológico, tarifario y de gestión para la Autoritat del Transport Metropolita.
A4 Essor SAS	20%	París (Francia)	Desarrollo de un programa de seguridad para radiocomunicaciones.
Eurofighter Simulation System GmbH	26%	Munich (Alemania)	Desarrollo y producción de los simuladores para el avión EF-2000.
Euromids SAS	25%	París (Francia)	Desarrollo, fabricación y comercialización de los sistemas de comunicaciones tácticos.
Green Border OOD	50%	Sofía (Bulgaria)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.
Global Training Aviation, SL	35%	Madrid	Servicios de consultoría, formación y entrenamiento a aerolíneas y cursos de iniciación y actualización a pilotos.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2018 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2018

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2017

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
<u>3.- Negocios conjuntos</u>			
I-3 Televisión S.L.	50,0%	Avda. Isla Graciosa, 13, San Sebastián de los Reyes (Madrid)	Diseño, desarrollo, fabricación, suministro, montaje, reparación, mantenimiento, instalación y comercialización de productos, soluciones, aplicaciones y sistemas basados en las tecnologías de la información, para la industria audiovisual
IRB Riesgo Operacional S.L.	33,3%	Avenida de Bruselas, 35, Alcobendas (Madrid)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2018 de las cuales es parte integrante.

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2018

nombre	Porcentaje de participación
3.- Negocios conjuntos (Utes)	
UTE INDRA-ETRA	55,00%
UTE INDRA - SAINCO	64,00%
ETRALUX SA SICE INDRA (UTE PUCELA)	20,00%
UTE SAIH SUR	35,00%
UTE 2 INDRA - UNITRONICS	50,00%
UTE 3 INDRA - UNITRONICS	85,00%
UTE INDRA - ETRA	51,00%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - EUROCOPTER ESPAÑA, SA	62,50%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - TELVENT TRAF.Y TRANS.	50,00%
UTE GISS 11	35,00%
UTE INDRA - NOVASOFT - SADIEL	33,33%
UTE PEREZ MORENO SAU - COMSA SA - INDRA SISTEMAS	10,00%
PEREZ MORENO S.AU. COMSA S.A. INDRA SISTEMAS S.A.	20,00%
UTE CIC-TF	50,00%
UTE AVIONICA	50,00%
UTE CEIDECOM	60,00%
UTE ZONA NORTE	10,00%
UTE ALTA CAPACIDAD	20,00%
UTE INDRA - CESSER	80,00%
UTE LINEA 9 TRAMO I Y II	64,00%
UTE LINEA 9 MANTENIMIENTO TRAMO IV	64,00%
UTE INDRA - ITP (1)	50,00%
UTE INDRA - ITP (2)	50,00%
UTE ACCESOS CGT MADRID	50,00%
UTE MANTENIMIENTO SEMAFORICO TORREJON DE ARDOZ	50,00%
UTE CONTROL ACCESOS DONOSTIA	50,00%
UTE INDRA - SALLÉN	70,00%
UTE TELVENT - INDRA - ATOS	33,00%
UTE SISTEMAS METRO MALAGA	50,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 43 de las Cuentas Anuales de 2018 de las cuales es parte integrante.

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2018

nombre	Porcentaje de participación
3.- Negocios conjuntos (Utes)	
UTE INDRA-INICIATIVAS AMBIENTALES	50,00%
UTE ACCESOS NOROESTE	30,00%
UTE AVIONICA DE HELICOPTEROS	50,00%
UTE MANTENIMIENTO RONDES 2012	30,00%
UTE INDRA - ALBATROS	60,00%
UTE IECISA - INDRA (ALFIL III)	42,00%
UTE CONTROL MOGAN	33,34%
UTE ACCESOS CGT MADRID II	50,00%
UTE INDRA-TECDOA	50,00%
UTE INDRA-INDRA SIST.SEGURIDAD AM 08/2011	50,00%
UTE SIVE INDRA - AMPER	50,00%
UTE INDRA-EADS CASA	50,00%
UTE INDRA-TELVENT	60,00%
UTE JAÉN	52,12%
UTE SIVE II INDRA-AMPER	50,00%
UTE SEGURIDAD PEAJES	50,00%
UTE INDRA-PUENTES Y CALZADAS INFRAESTRUCTURAS	80,00%
UTE DGT NOROESTE 2014	65,00%
UTE INSTALACIONES MADRID ESTE	7,50%
INDRA SISTEMAS, SA-INDRA SISTEMAS DE SEGURIDAD, SA, U.T.E.	50,00%
UTE TELEBILLETICA	50,00%
UTE ABI CORREDOR NORTE	10,42%
SISTEMAS Y MONTAJES INDUSTRIALES, S.A.-INDRA SISTEMAS, S.A., U.T.E.	40,00%
INDRA SISTEMAS, S.A. - ELEKTRA, S.A., U.T.E.	51,00%
FCC INDUSTRIAL E INFRAESTRUCTURAS ENERGÉTICAS, SAU-	30,00%
UTE DI CUENCA	50,00%
UTE CONTROL POLOPOS	50,00%
UTE TUNELES DE PAJARES	35,15%
INDRA SISTEMAS, S.A. - INDRA SIST. DE SEGURIDAD, U.T.E.	50,00%
UTE INDRA-IECISA M-14-059	75,00%
UTE MANTENIMIENTO LEVANTE	50,00%
UTE INDRA - TELEFÓNICA SOLUCIONES II	50,00%
UTE CÉTRADA	33,00%
UTE AC-14 ACCESOS A CORUÑA	90,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 43 de las Cuentas Anuales de 2018 de las cuales es parte integrante.

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2018

nombre	Porcentaje de participación
3.- Negocios conjuntos (Utes)	
UTE TUNELES ANTEQUERA	33,66%
UTE MANTENIMIENTO RENFE LOTE 1	50,00%
UTE MANTENIMIENTO RENFE LOTE 2	50,00%
UTE ITS MADRID 15	60,00%
UTE VCR 8X8	37,94%
UTE PROTEC 110	66,02%
UTE MTO. RENFE BCN	65,00%
UTE IRST F-110	50,00%
UTE INDRA-ACISA	50,00%
UTE TSOL-INDRA IV SITEL	35,00%
UTE ABI EXTREMADURA - CORREDOR OESTE	15,00%
UTE TUNELES DE GUADARRAMA	33,66%
UTE ZONA NORTE GC	20,00%
UTE tdE-INDRA	50,00%
UTE INDRA-LKS KZ-gunea 019/2016	1,00%
UTE INDRA-DEITEL	55,00%
UTE GESTIO DE TRANSIT RONDES	80,00%
UTE ETRA-INDRA MANTENIMIENTO SAE, EBUS Y VEA	33,00%
UTE GESTIO VIARIA GVA SICE-INDRA	50,00%
UTE DGT ITS NORTE 2017	40,00%
UTE INDRA - ITP	50,00%
UTE DGT ITS SURESTE 2017	60,00%
UTE SOCIEDAD IBERICA DE CONST EL E INDRA SISTEMAS	88,00%
UTE DGT ITS NOROESTE 2017	60,00%
UTE RENFE Y TU	38,00%
UTE INDRA-THALES BMS	50,00%
MANTENIMIENTO DE EQUIPOS DE VENTA Y CONTROL DE ACCESOS RENFE MADRID	75,00%
UTE INTERCOPTERS-INDRA	50,00%
UTE MANTENIMIENTO TELEBILLETICA PAIS VASCO	50,00%
UTE SOCIEDAD IBERICA DE CONSTRUCCIONES ELECTRICAS, S.A. E INDRA SISTEMAS, S.A.	88,00%
UTE MANTENIMIENTO SISTEMAS METRO MALAGA	30,00%
UTE SISCAP	66,00%
20175305 UTE INDRA - ITP	50,00%
UTE MTTO. TELEBILLETICA RODALIES BCN 2	60,00%
UTE MTTO. TELEBILLETICA RODALIES BCN 3	60,00%
UTE INDRA-LKS-KZ2018	1,00%
UTE SOCIEDAD IBERICA DE CONSTRUCCIONES ELECTRICAS, S.A. E INDRA SISTEMAS, S.A.	88,00%
UTE INDRA-AERUM 2018	50,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 43 de las Cuentas Anuales de 2018 de las cuales es parte integrante.

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2018

nombre	Porcentaje de participación
3.- Negocios conjuntos (Utes)	
UTE MANTENIMIENTO TELEBILLETICA PAIS VASCO 2	50,00%
UTE LINEA 9 REPOSICION EQUIPAMIENTO	64,00%
UTE SITRAPLUS	50,00%
UTE MTTO.TELEBILLETICA BCN IV	60,00%
UTE SOCIEDAD IBERICA DE CONSTRUCCIONES ELECTRICAS, S.A. E INDRA SISTEMAS, S.A.	88,00%
UTE CGT LEVANTE	50,00%
UTE MTTO.TELEBILLETICA BCN V	60,00%
UTE MTTO.TELEBILLETICA PAIS VASCO 3	50,00%
UTE MTTO.TELEBILLETICA PAIS VASCO 4	50,00%
UTE MAR-2	60,00%
UTE INDRA - ITP 201862A4	50,00%
UTE INDRA - ITP 2018/1612	50,00%
UTE PIV2011 (PROINTEC-GMV SISTEMAS-EORIAN SYSTEMS-ETRALUX)	50,58%
UTE INDRA EWS/ STN ATLAS	60,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 43 de las Cuentas Anuales de 2018 de las cuales es parte integrante.

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2017

nombre	Porcentaje de participación
3.- Negocios conjuntos (Utes)	
UTE INDRA-ETRA	55,00%
UTE INDRA - SAINCO	64,00%
ETRALUX SA SICE INDRA (UTE PUCELA)	20,00%
UTE SAIH SUR	35,00%
UTE 2 INDRA - UNITRONICS	50,00%
UTE 3 INDRA - UNITRONICS	85,00%
UTE JOCS DEL MEDITERRANI	49,00%
UTE INDRA - ALVENTO	50,00%
UTE INDRA - ETRA	51,00%
UTE INDRA - AGFA	61,00%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - EUROCOPTER ESPAÑA, SA	62,50%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - TELVENT TRAF.Y TRANS.	50,00%
UTE GISS 11	35,00%
UTE INDRA - NOVASOFT - SADIEL	33,33%
UTE AEAT 03/07	26,54%
UTE PEREZ MORENO SAU - COMSA SA - INDRA SISTEMAS	10,00%
UTE EBB-PUBLICACIONES TECNICAS-GEL	50,00%
UTE INDRA - EVERIS - ISOFT - TELVENT INTERACT.	34,00%
PEREZ MORENO S.AU. COMSA S.A. INDRA SISTEMAS S.A.	20,00%
UTE CIC-TF	50,00%
UTE EBB-PUBLICACIONES TECNICAS 086300	20,00%
UTE AVIONICA	50,00%
UTE CEIDECOM	60,00%
UTE ZONA NORTE	10,00%
UTE ALTA CAPACIDAD	20,00%
UTE INDRA - HP	65,00%
UTE INDRA - AVANZIT	50,00%
UTE INDRA-BMB	51,00%
UTE BILBOMATICA, S.A. - INDRA SISTEMAS, S.A.	45,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 43 de las Cuentas Anuales de 2018 de las cuales es parte integrante.

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2017

nombre	Porcentaje de participación
3.- Negocios conjuntos (Utes)	
UTE INDRA-COMPAÑÍA VASCA DE INGENIERIA	60,00%
UTE INDRA - CESSER	80,00%
UTE INDRA - NETINEX	50,00%
UTE TRANSITIA - PABISA - INDRA	22,50%
UTE INDRA - ARTE	80,00%
UTE LINEA 9 TRAMO I Y II	64,00%
UTE LINEA 9 MANTENIMIENTO TRAMO IV	64,00%
UTE AIMEN	40,00%
UTE GISS 7201/10 LOTE 8	35,50%
UTE GISS 7201/10 LOTE 9	49,00%
UTE AEAT 42/10	35,18%
UTE CGSI ASTURIAS LOTE 3	70,00%
UTE CGSI ASTURIAS LOTE 4	60,00%
UTE INDRA - ITP (1)	50,00%
UTE INDRA - ITP (2)	50,00%
UTE GISS 7201/10 LOTE 6	34,00%
UTE ACCESOS CGT MADRID	50,00%
UTE MANTENIMIENTO SEMAFORICO TORREJON DE ARDOZ	50,00%
UTE CONTROL ACCESOS DONOSTIA	50,00%
UTE INDRA - SALLÉN	70,00%
UTE INDRA SISTEMAS - ALSTOM - INDRA SISTEMAS DE SEGURIDAD	37,00%
UTE INDRA AM 26/2011	50,00%
UTE TELVENT - INDRA - ATOS	33,00%
UTE ACCENTURE - INDRA	35,00%
UTE SISTEMAS METRO MALAGA	50,00%
UTE INDRA-MNEMO	35,00%
UTE INDRA-INICIATIVAS AMBIENTALES	50,00%
UTE ACCESOS NOROESTE	30,00%
UTE AVIONICA DE HELICOPTEROS	50,00%
UTE MANTENIMIENTO RONDES 2012	30,00%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - SIA, S.p.A.	50,00%
UTE AEAT 10/2011	26,54%
UTE INDRA - ALBATROS	60,00%
UTE IECISA - INDRA (ALFIL III)	42,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 43 de las Cuentas Anuales de 2018 de las cuales es parte integrante.

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2017

nombre	Porcentaje de participación
3.- Negocios conjuntos (Utes)	
UTE CONTROL MOGAN	33,34%
UTE IECISA-INDRA-ZENSANIA-EMTE	37,50%
UTE IECISA - INDRA (COMUNYCATE)	45,01%
UTE INDRA-TELEFONICA	50,00%
UTE ACCESOS CGT MADRID II	50,00%
UTE INDRA-ALTIA (XUNTA DE GALICIA)	50,00%
UTE INDRA-TECDOA	50,00%
UTE INDRA-INDRA SIST.SEGURIDAD AM 08/2011	50,00%
UTE SIVE INDRA - AMPER	50,00%
UTE INDRA - SOFTWARE LABS	85,00%
UTE ACCENTURE, SL-CORITEL-ACCENTURE O.S., SAU-INDRA	25,00%
UTE ETRALUX - INDRA	40,00%
UTE INDRA-TELEFONICA S.I.C.(SLAE)	50,00%
UTE INDRA-EADS CASA	50,00%
UTE INDRA-TELVENT	60,00%
UTE ALTIA - ILUS-INDRA-R. CABLE	25,00%
UTE INDRA-PWC (ADIF)	60,00%
UTE INDRA - ALTIA (IMSERSO)	59,00%
UTE JAÉN	52,12%
UTE INDRA-ALTIA (AMTEGA)	50,00%
UTE INDRA-ARANZADI	50,00%
UTE SIVE II INDRA-AMPER	50,00%
UTE SEGURIDAD PEAJES	50,00%
UTE INDRA - ALSTOM	37,00%
UTE TGSS 7201/13G	49,00%
UTE INDRA-PUENTES Y CALZADAS INFRAESTRUCTURAS	80,00%
UTE INDRA SISTEMAS, SA-AVANTIC ESTUDIO DE INGENIEROS, SL, UTE	89,50%
UTE INDRA-OESIA	87,00%
UTE DGT NOROESTE 2014	65,00%
UTE INSTALACIONES MADRID ESTE	7,50%
INDRA SISTEMAS, SA-INDRA SISTEMAS DE SEGURIDAD, SA, U.T.E.	50,00%
UTE INDRA -TELEFÓNICA HDA	78,38%
UTE TELEBILLETICA	50,00%
UTE ABI CORREDOR NORTE	10,42%
SISTEMAS Y MONTAJES INDUSTRIALES, S.A.-INDRA SISTEMAS, S.A., U.T.E.	40,00%
UTE INDRA - LKS	65,00%
UTE INDRA - ALFATEC	70,00%
PRICEWATERHOUSECOOPERS ASESORES DE NEGOCIOS, S.L. - INDRA	39,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 43 de las Cuentas Anuales de 2018 de las cuales es parte integrante.

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2017

nombre	Porcentaje de participación
3.- Negocios conjuntos (Utes)	
INDRA SISTEMAS, S.A. - ELEKTRA, S.A., U.T.E.	51,00%
FCC INDUSTRIAL E INFRAESTRUCTURAS ENERGÉTICAS, SAU-	30,00%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - UNISYS, S.L.U.	70,00%
UTE TECNOBIT, S.L.U. - INDRA SISTEMAS, S.A.	41,67%
UTE DI CUENCA	50,00%
UTE CONTROL POLOPOS	50,00%
UTE PWC - INDRA (EOI)	70,00%
INDRA SISTEMAS, SA-AYESA ADVANCED TECHNOLOGIES, SA, U.T.E	65,00%
UTE INDRA - TECNOCOM	50,00%
UTE IMD INDRA.TELEF	69,76%
UTE GISS 7201/14G LOTE 1	57,00%
UTE TUNELES DE PAJARES	35,15%
INDRA SISTEMAS, S.A. - INDRA SIST. DE SEGURIDAD, U.T.E.	50,00%
UTE INDRA-IECISA M-14-059	75,00%
UTE INDRA - TES	50,00%
UTE GISS 7201/14G L.2	39,00%
UTE AV 20/2014	35,18%
UTE TES - INDRA	50,00%
UTE MANTENIMIENTO LEVANTE	50,00%
UTE INDRA - TELEFÓNICA SOLUCIONES II	50,00%
UTE INDRA-ALTIA-R. CABLE	33,34%
UTE AV 2/2017	60,00%
UTE IBERMATICA-INDRA-BILBOMATICA	21,83%
UTE CETRADA	33,00%
UTE AC-14 ACCESOS A CORUÑA	90,00%
UTE INDRA-FIBRAL	70,00%
UTE TUNELES ANTEQUERA	33,66%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 43 de las Cuentas Anuales de 2018 de las cuales es parte integrante.

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2017

nombre	Porcentaje de participación
3.- Negocios conjuntos (Utes)	
UTE MANTENIMIENTO RENFE LOTE 1	50,00%
UTE MANTENIMIENTO RENFE LOTE 2	50,00%
UTE ITS MADRID 15	60,00%
UTE INDRA-MNEMO-SOPRA	66,05%
UTE INDRA-CONNECTIS	73,90%
UTE VCR 8X8	37,94%
UTE PROTEC 110	66,02%
UTE MTO. RENFE BCN	65,00%
UTE IRST F-110	50,00%
UTE INDRA-ACISA	50,00%
UTE INDRA-XERIDIA	76,30%
UTE AMTEGA 110/2017 L1	70,92%
UTE TSOL-INDRA IV SITEL	35,00%
UTE SALMANTINA	50,00%
UTE ABI EXTREMADURA - CORREDOR OESTE	15,00%
UTE TUNELES DE GUADARRAMA	33,66%
UTE INDRA-COINTEC OSAKIDETZA	83,67%
UTE ZONA NORTE GC	20,00%
UTE INDRA SISTEM	64,26%
UTE INDRA-AYESA CIS2	65,00%
UTE INDRA-BABEL Me y SS lote 3	90,00%
UTE tdE-INDRA	50,00%
UTE INDRA-DEITEL	55,00%
UTE GESTIO DE TRANSIT RONDES	80,00%
UTE INSS 7201/16G LOTE 1	22,00%
UTE INDRA-UNISYS	70,00%
UTE ETRA-INDRA MANTENIMIENTO SAE, EBUS Y VEA	33,00%
UTE INDRA-TELEFONICA	50,00%
UTE GESTIO VIARIA GVA SICE-INDRA	50,00%
UTE INDRA-ALTIA	48,67%
UTE DGT ITS NORTE 2017	40,00%
UTE MNEMO-INDRA	48,19%
UTE INDRA - ITP	50,00%
UTE DGT ITS SURESTE 2017	60,00%
UTE SOCIEDAD IBERICA DE CONST EL E INDRA SISTEMAS	88,00%
UTE INDRA-SUMAINFO	71,00%
UTE DGT ITS NOROESTE 2017	60,00%
UTE RENFE Y TU	38,00%
UTE INDRA-THALES BMS	50,00%
MANTENIMIENTO DE EQUIPOS DE VENTA Y CONTROL DE ACCESOS RENFE MADRI	75,00%
UTE INTERCOPTERS-INDRA	50,00%
UTE INDRA BPO-INDRA-TELEFONICA	8,49%
UTE MANTENIMIENTO TELEBILLETICA PAIS VASCO	50,00%
UTE SOCIEDAD IBERICA DE CONSTRUCCIONES ELECTRICAS, S.A E INDRA SISTEMA	88,00%
UTE MANTENIMIENTO SISTEMAS METRO MALAGA	30,00%
UTE AMTEGA 2017/PA/0027	38,12%
UTE AMTEGA 2017/PA/0039	41,50%
UTE SISCAP	66,00%
20175305 UTE INDRA-ITP	50,00%
UTE GISS 7201/17G LOTE 2	43,00%
UTE INDRA-AYESA 17-00234	65,00%
UTE MTTO.TELEBILLETICA RODALIES BCN 2	60,00%
UTE MTTO.TELEBILLETICA RODALIES BCN 3	60,00%
UTE PIV2011 (PROINTEC-GMV SISTEMAS-EORIAN SYSTEMS-ETRALUX)	50,58%
UTE INDRA EWS/ STN ATLAS	60,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 43 de las Cuentas Anuales de 2018 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018**

Anexo II

página 1 de 12

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de Diciembre de 2018

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Emac	Indra Sist. Seguridad	Inmize Capital	Indra Holding TI	Inertelco S.A	Prointec	Indra Advanced Technology	Teknatrans Consultores
% de participación al 31.12.18	100%	100%	80%	100%	88%	100%	100%	100%
Capital	811	120	160	28.300	2.254	18.500	50.321	3
Reservas	120	3.190	1.362	872.279	147	(5.574)	(3.082)	475
Resultado del ejercicio	2.903	(368)	(2)	(1.091)	1	(1.699)	477	35
Total Fondos Propios	3.834	2.942	1.520	899.488	2.402	11.227	47.716	513
Coste en libros	8.015	120	1.280	900.581	2.101	84.654	47.200	1.300
Deterioro	-	-	-	-	-	(43.595)	-	(405)
Valor neto en libros	8.015	120	1.280	900.581	2.101	41.059	47.200	895

	Indra Corporate Services	Indra Navia	Indra India Private Limited	Indra Bahrain Consultancy	Indra Technology (South Africa)	Indra USA	Indra Kazakhstan Engineering Llp	Indra Beijing
% de participación al 31.12.18	100%	100%	100%	100%	70%	100%	51%	100%
Capital	1.705	158	9.371	29.079	2.227	41.840	583	263
Reservas	85	12.924	(7.211)	(30.059)	(2.976)	3.560	(3.494)	2.242
Resultado del ejercicio	775	8.059	(347)	(1.565)	(230)	707	(464)	243
Total Fondos Propios	2.565	21.141	1.813	(2.545)	(979)	46.107	(3.375)	2.748
Coste en libros	1.705	38.452	9.768	30.892	2.016	63.122	624	266
Deterioro	-	-	(4.269)	(30.606)	-	-	(624)	-
Valor neto en libros	1.705	38.452	5.499	286	2.016	63.122	-	266

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

Anexo II

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018**

página 2 de 12

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de Diciembre de 2018

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Portugal, S.A.	Electrica Soluziona S.A.	Indra Turkey Teknolojijier	Indra Si	Azertia T.I. Argentina	Computación Ceicom	Indra Consul Negoc. Brasil	Indra Tecnol. Brasil
% de participación al 31.12.18	100%	51%	100%	82,92%	99,94%	95%	0,01%	100%
Capital	8.625	21	1.848	944	811	6	2.225	4.229
Reservas	(1.059)	1.544	(1.416)	2.788	(776)	553	(7.398)	(2.191)
Resultado del ejercicio	1.592	183	(395)	(706)	(41)	(18)	(14)	(962)
Total Fondos Propios	9.158	1.748	37	3.026	(6)	541	(5.187)	1.076
Coste en libros	22.671	2.250	3.562	10.960	18.199	3.962	59	4.825
Deterioro	(10.798)	-	0	(1.838)	(18.199)	-	(59)	0
Valor neto en libros	11.873	2.250	3.562	9.122	-	3.962	-	4.825

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018**

Anexo II

página 3 de 12

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de Diciembre de 2018

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Sistemas Chile	Soluziona Guatemala	Indra Panamá	Indra Perú	Indra Brasil	Indra Sistemas México	Indra Company SAC Perú	Indra Company (Brasil)
% de participación al 31.12.18	100%	100%	100%	100%	95%	99,99%	100%	100%
Capital	23.935	536	3.528	1.034	345.123	12.229	396	76.617
Reservas	(4.996)	(336)	(2.782)	4.899	(309.295)	(1.995)	(255)	(59.826)
Resultado del ejercicio	2.151	0	703	2.320	6.504	375	(79)	(9.987)
Total Fondos Propios	21.090	200	1.449	8.253	42.332	10.609	62	6.804
Coste en libros	37.457	4.132	6.361	32.265	379.089	12.312	402	118.211
Deterioro		(4.132)	(4.251)	-	(166.404)		(402)	(101.133)
Valor neto en libros	37.457	-	2.110	32.265	212.685	12.312	-	17.078

	Indra Philippines INC	Indra Technology Solutions Malasya Sdn Bhd	PT Indra Indonesia	Sz Professional Services Zimbawe	Indra Australia PTY Limited	Indra Arabia LLC CO	Indra Technology Sol. (Arabia Saudi)	Indra LLC Oman
% de participación al 31.12.18	50,10%	70%	100,00%	70%	100%	95%	100%	99%
Capital	560	844	6.758	-	6.813	117	1.166	566
Reservas	17.992	(815)	(6.177)	-	(1.877)	18.978	-	(272)
Resultado del ejercicio	3.404	(443)	(363)	-	432	(696)	-	89
Total Fondos Propios	21.956	(414)	218	-	5.368	18.399	1.166	383
Coste en libros	2.465	881	7.853	65	4.875	99	1.163	639
Deterioro			-	(65)	-	-	-	-
Valor neto en libros	2.465	881	7.853	-	4.875	99	1.163	639

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018**

Anexo II

página 4 de 12

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de Diciembre de 2018

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Maroc SARLD Associe Unique
% de participación al 31.12.18	100%
Capital	451
Reservas	447
Resultado del ejercicio	(437)
Total Fondos Propios	461
Coste en libros	678
Deterioro	-
Valor neto en libros	678

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018**

Anexo II

página 5 de 12

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de Diciembre de 2018

(Expresado en Miles de Euros)

Asociadas	Saes Capital	Tower Air Traffic Services	A4 Essor, SAS	Eurofighter Simulation Systems	Euromids SAS	Societat Catalana Per a la Mobilitat	Green Border	Spa Mobeal Argelia)
% de participación al 31.12.18	49%	50%	21%	26%	25%	24%	50%	25%
Capital	2.735	1.000	100	260	41	9.874	10	370
Reservas	1.316	3	75	2.520	2.782	(102)	(20)	(276)
Resultado del ejercicio	535	-	-	1.637	(528)	(425)	(6)	(798)
Total Fondos Propios	4.586	1.003	175	4.417	2.295	9.347	(16)	(704)
Coste en libros	1.340	500	23	68	10	2.320	5	49
Deterioro	-	-	-	-	-	-	-	-
Valor neto en libros	1.340	500	23	68	10	2.320	5	49

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018**

Anexo II

página 6 de 12

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de Diciembre de 2018

Detalle de los Fondos Propios de las Inversiones en Negocios Conjuntos al 31 de Diciembre de 2018

(Expresado en Miles de Euros)

	I3 televisión	IRB Riesgo Operacional	Global Training Aviation, SL
% de participación al 31.12.18	50%	33,33%	35,00%
Capital	300	2.550	202
Reservas	82	(1.895)	5.366
Resultado del ejercicio	(1.329)	(153)	1.202
Total Fondos Propios	(947)	502	6.770
Coste en libros	575	-	3.577
Deterioro	(575)	-	-
Valor neto en libros	-	-	3.577

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018**

Anexo II

página 7 de 12

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de Diciembre de 2017

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Emac	Indra Sist. Seguridad	Inmize Capital	Software Labs	Indra Business Consulting	Printec	Indra BPO	Teknatrans Consultores
% de participación al 31.12.17	100%	100%	80%	100%	100%	100%	100%	100%
Capital	811	120	160	14.408	18.414	18.500	11.338	3
Reservas	146	2.557	1.369	13.880	(6.738)	(6.074)	16.393	476
Resultado del ejercicio	2.186	633	(7)	12.577	(155)	(1.224)	6.237	34
Total Fondos Propios	3.143	3.310	1.522	40.865	11.521	11.202	33.968	513
Coste en libros	8.015	120	1.280	14.408	32.183	82.654	35.244	1.300
Deterioro	-	-	-	-	-	(43.595)	-	(405)
Valor neto en libros	8.015	120	1.280	14.408	32.183	39.059	35.244	895

	Tecnocom Telecomuni- caciones y energía	Paradigma Digital	Indra Advanced Technology	Indra Corporate Services	Indra Navia
% de participación al 31.12.17	100%	100%	100%	100%	100%
Capital	37.513	53	50.320	1.705	159
Reservas	43.613	5.251	(3.150)	21	7.305
Resultado del ejercicio	(33.862)	-	69	650	6.020
Total Fondos Propios	47.264	5.304	47.239	2.376	13.484
Coste en libros	335.239	89.980	47.200	1.705	38.452
Deterioro	-	-	-	-	-
Valor neto en libros	335.239	89.980	47.200	1.705	38.452

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018**

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de Diciembre de 2017

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Portugal, S.A.	Indra Italia SPA	Indra Czech Republic s.r.o.	Indra Slovakia A.S.	Electrica Soluziona S.A.	Indra Turkey Teknolojijier	Indra Sisteme S.R.L.	Indra Polska, SP z.o.o.
% de participación al 31.12.17	100%	100%	100%	100%	50,70%	100%	100%	100%
Capital	8.625	2.500	1.097	199	21	1.502	-	1.990
Reservas	(3.014)	11.265	3.004	76	1.527	(243)	183	(1.834)
Resultado del ejercicio	1.956	6.613	430	457	221	(754)	113	(98)
Total Fondos Propios	7.567	20.378	4.531	732	1.769	505	296	58
Coste en libros	22.671	24.723	8.537	1.526	2.250	3.562	981	2.006
Deterioro	(10.798)	-	(6.955)	-	-	-	(55)	(1.107)
Valor neto en libros	11.873	24.723	1.582	1.526	2.250	3.562	926	899

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018**

Anexo II

página 9 de 12

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de Diciembre de 2017

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Si	Azertia T.I. Argentina	Computación Ceicom	Politec Argentina	Indra Brasil	Europraxis Consul. Brasil	Indra Tecnol. Brasil	Indra Company (Brasil)
% de participación al 31.12.17	82,92%	99,94%	95%	95%	95%	0,01%	100%	100%
Capital	1.798	1.545	12	176	405.001	2.488	4.731	68.082
Reservas	(830)	(1.327)	1.054	(415)	(369.226)	(8.220)	(2.581)	(70.547)
Resultado del ejercicio	7.413	(181)	(2)	(84)	6.963	(60)	143	(159)
Total Fondos Propios	8.381	37	1.064	(323)	42.738	(5.792)	2.293	(2.624)
Coste en libros	10.960	18.199	3.962	450	379.089	59	4.825	102.607
Deterioro	(1.838)	(18.199)	-	-	(166.404)	(59)	-	(101.133)
Valor neto en libros	9.122	-	3.962	450	212.685	-	4.825	1.474

	Indra Sistemas Chile	Soluziona Guatemala	Indra Sistemas México	Indra BPO México, S.A de C.V	Indra Software Labs México, S.A de C.V	Indra Panamá	Indra Company SAC Perú	Indra Perú
% de participación al 31.12.17	100%	100%	99,99%	100%	100%	100%	100%	100%
Capital	25.714	538	11.625	834	20.880	3.368	394	1.029
Reservas	(7.654)	(336)	2.814	8.195	(22.693)	(897)	(174)	3.695
Resultado del ejercicio	2.306	(1)	(5.332)	444	(218)	(1.869)	(84)	1.248
Total Fondos Propios	20.366	201	9.107	9.473	(2.031)	602	136	5.972
Coste en libros	37.457	4.132	12.312	15.108	30.614	6.361	402	32.265
Deterioro	-	(4.132)	-	-	(12.397)	(4.251)	(402)	-
Valor neto en libros	37.457	-	12.312	15.108	18.217	2.110	-	32.265

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

Anexo II

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018**

página 10 de 12

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de Diciembre de 2017

(Expresado en Miles de Euros)

	Soluc y Serv. Indra Comp. Uruguay	Indra Colombia	Indra USA	Indra Kazakhstan Engineering Llp	Indra Beijing	Indra Philippines INC	Indra Technology Solutions Malasya Sdn Bhd	PT Indra Indonesia
% de participación al 31.12.17	100%	100%	100%	51%	100%	50,10%	70%	100%
Capital	908	6.492	8	636	265	563	823	6.869
Reservas	120	4.907	2.234	(3.352)	2.061	14.779	(635)	(5.414)
Resultado del ejercicio	(245)	2.277	1.046	(496)	207	3.431	(160)	(929)
Total Fondos Propios	783	13.676	3.288	(3.212)	2.533	18.773	28	526
Coste en libros	1.000	16.280	21.545	624	266	2.465	881	7.853
Deterioro	-	-	-	(624)	-	-	-	-
Valor neto en libros	1.000	16.280	21.545	-	266	2.465	881	7.853

	Indra India Private Limited	Indra Bahrain Consultancy	Indra Technology (South Africa)
% de participación al 31.12.17	100%	100%	70%
Capital	9.758	27.753	2.463
Reservas	(7.104)	(27.442)	(2.894)
Resultado del ejercicio	(422)	(1.324)	(393)
Total Fondos Propios	2.232	(1.013)	(824)
Coste en libros	9.768	30.892	2.000
Deterioro	(4.269)	(30.606)	-
Valor neto en libros	5.499	286	2.000

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018**

Anexo II

página 11 de 12

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de Diciembre de 2017

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Maroc SARLD Associe Unique	Indra Limited Kenya	Sz Professional Services Zimbawe	Indra Australia PTY Limited	Indra Arabia LLC CO	Indra Technology Sol. (Arabia Saudi)	Indra LLC Oman
% de participación al 31.12.17	100%	100%	70%	100%	95%	100%	99%
Capital	439	1	-	7.206	111	1.163	541
Reservas	410	3.445	-	(2.938)	19.564	-	(205)
Resultado del ejercicio	27	927	-	2.043	(1.586)	-	(59)
Total Fondos Propios	876	4.373	-	6.311	18.089	1.163	277
Coste en libros	678	2.047	65	4.875	99	1.163	639
Deterioro	-	-	(65)	-	-	-	-
Valor neto en libros	678	2.047	-	4.875	99	1.163	639

Asociadas

	Saes Capital	Tower Air Traffic Services	A4 Essor, SAS	Eurofighter Simulation Systems	Euromids SAS	Societat Catalana Per a la Mobilitat	Green Border	Spa Mobeal Argelia)
% de participación al 31.12.17	49%	50%	21%	26%	25%	24%	50%	25%
Capital	2.735	1.000	100	260	41	5.789	20	-
Reservas	1.317	3	71	1.915	2.568	3.042	-	-
Resultado del ejercicio	213	-	4	207	207	341	-	-
Total Fondos Propios	4.265	1.003	175	2.382	2.816	9.172	20	-
Coste en libros	1.340	500	23	68	10	2.320	5	49
Deterioro	-	-	-	-	-	-	-	-
Valor neto en libros	1.340	500	23	68	10	2.320	5	49

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018**

Anexo II

página 12 de 12

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de Diciembre de 2017

Detalle de los Fondos Propios de las Inversiones en Negocios Conjuntos al 31 de Diciembre de 2017

(Expresado en Miles de Euros)

	I3 televisión	IRB Riesgo Operacional	Global Training Aviation, SL
% de participación al 31.12.17	50%	33,33%	35,00%
Capital	300	2.550	202
Reservas	(58)	(1.691)	5.764
Resultado del ejercicio	141	(203)	(660)
Total Fondos Propios	383	656	5.306
Coste en libros	575	-	7.154
Deterioro	(575)	-	-
Valor neto en libros	-	-	7.154

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas , S.A.
Memoria de Cuentas Anuales al 31 de Diciembre de 2018

Anexo III
página 1 de 1

Indra Sistemas SA
Rama de Actividad Segregada de TI

(Expresado en euros)

ACTIVO	01.01.2018	PATRIMONIO NETO Y PASIVO	01.01.2018
ACTIVO NO CORRIENTE			
Fondo de comercio (nota 5)	183.036		
Otros activos intangibles (nota 5)	158.909	Subvenciones oficiales (nota 19)	5.175
Inmovilizado material (nota 6)	4.017	Segregación Rama de Actividad	326.911
Inversiones financieras a largo plazo (nota 9)	6.874		
Activo por impuesto diferido (nota 35)	37.387		
Total activo no corriente	390.223	Total patrimonio neto	332.086
PASIVO NO CORRIENTE			
		Provisiones para riesgos y gastos (nota 20)	6.816
		Deudas a Largo Plazo (nota 7 y 21)	4.747
		Pasivos por impuesto diferido (nota 35)	24.083
		Total pasivo no corriente	35.646
ACTIVO CORRIENTE			
PASIVO CORRIENTE			
		Provisiones a corto plazo (nota 22)	25.077
		Deudas a corto plazo	4.545
		Deudas con empresas del grupo (nota 7 y 24)	200.124
		Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar (nota 7 y 25)	181.832
Existencias (nota 12)	7.362		
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar (nota 7 y 13)	201.489		
Inversiones en empresas del Grupo y asociadas a corto plazo	180.023		
Periodificaciones a corto plazo	590	Periodificaciones a corto plazo	377
Total activo corriente	389.464	Total pasivo corriente	411.955
TOTAL ACTIVO	779.687	TOTAL PASIVO	779.687

Este Anexo debe ser leído junto con la nota 1 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A.
Cuenta Pérdidas y Ganancias para los ejercicios anuales terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017
Expresadas en miles de euros

	Miles de euros		
	Año 2017	Segregación actividad	Año 2017 (reexpresado)
1. Importe neto de la cifra de negocio	1.871.872	794.157	1.077.715
a) Prestaciones de servicios	794.157	794.157	794.157
2. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	8.293	426	7.867
3. Trabajos realizados por la empresa para su activ	37.241	15.192	22.049
4. Aprovisionamientos	(791.498)	(295.494)	(496.004)
a) Consumo de materias primas y otras materias consumibles	(22.753)	(22.753)	(22.753)
b) Trabajos realizados por otras empresas	(272.741)	(272.741)	(272.741)
5. Otros ingresos de explotación	32.408	4.939	27.469
a) Ingresos accesorios y de gestión corriente	4.142	4.142	4.142
b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio (nota 19)	797	797	797
6. Gastos de personal	(663.367)	(364.093)	(299.274)
a) Sueldos, salarios y asimilados	(266.375)	(266.375)	(266.375)
b) Cargas sociales	(97.718)	(97.718)	(97.718)
7. Otros gastos de explotación	(322.618)	(124.560)	(198.058)
a) Servicios exteriores	(122.685)	(122.685)	(122.685)
b) Tributos	(1.399)	(1.399)	(1.399)
c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales (nota 13 y 22)	(156)	(156)	(156)
d) Otros gastos de gestión corriente	(320)	(320)	(320)
8. Amortización del inmovilizado	(79.198)	(45.240)	(33.958)
9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	5.782	2.933	2.849
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	98.915	(11.740)	110.655
14. Diferencias de cambio	672	672	672
RESULTADO FINANCIERO	13.389	672	12.717
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	112.304	(11.068)	123.372
16. Impuestos sobre beneficios	(20.771)	-	(20.771)
RESULTADO EJERCICIO	91.533	(11.068)	102.601
OPERACIONES INTERRUMPIDAS	-	-	(11.068)
18. Resultado del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuesto:			
RESULTADO DEL EJERCICIO (Pérdidas) / Beneficio	91.533	(11.068)	91.533

La Memoria y los anexos adjuntos son parte integrante de las Cuentas Anuales de 2018

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018

Saldos Deudores y Acreedores con Empresas del Grupo y Asociadas al 31 de diciembre del 2018

(Expresado en Miles de euros)

Anexo IV

página 1 de 4

	Deudores								Acreedores a corto plazo								
	Clientes Por Ventas y Servicios	Deudores Producción Facturable	Deudores varios	Total Deudas Comerciales	Créditos a Largo	Créditos a Corto	Dividendo a cobrar	Cuentas corrientes	Total Inv. Emp. Grupo Corto plazo	Total Saldos Deudores	Por Deudas Comerciales	Por Anticipo	Total Deudas Comerc.	Por Préstamos	Otras Deudas	Total Deudas	Total Saldos Acreedores
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	15	-	-	15	-	-	-	58	58	73	185	-	185	6.956	-	6.956	7.141
Indra Émac, S.A.	-	-	-	-	-	-	-	937	937	937	-	-	-	8.002	-	8.002	8.002
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	5	-	43	48	-	6.452	-	-	6.452	6.500	19	-	19	-	177	177	196
Eurofighter Simulation System GmbH	1.482	1.116	-	2.598	-	-	-	-	-	2.598	237	2.884	3.121	-	-	-	3.121
Indra Business Consulting, SLU	86	-	189	275	-	8.900	-	-	8.900	9.175	419	-	419	-	1.543	1.543	1.962
Euromids SAS	1.020	755	-	1.775	-	-	-	-	-	1.775	107	7.557	7.664	-	-	-	7.664
Inmize Capital, S.L.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17	1	18	18
Inmize Sistemas, S.L.	42	-	8	50	-	-	-	-	-	50	-	-	-	8.023	-	8.023	8.023
Indra Sistemas Portugal, S.A.	44	-	-	44	-	-	-	95	95	139	2.803	-	2.803	-	-	-	2.803
Indra Software Labs, S.L.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2)	-	(2)	-	-	-	(2)
Indra BPO, S.L.	-	-	649	649	-	-	-	489	489	1.138	-	-	-	921	-	921	921
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	1.981	-	6	1.987	-	-	-	4	4	1.991	895	-	895	-	-	-	895
Indra Polska Sp.z.o.o	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	54	-	54	-	-	-	54
I-3 Televisión SL	-	946	-	946	-	-	-	-	-	946	-	20	20	-	-	-	20
Indra BPO Servicios, S.A.	-	-	(570)	(570)	10.000	-	-	2.296	2.296	11.726	83	-	83	38.653	-	38.653	38.736
Indra Australia Pty Limited	8.028	-	-	8.028	-	-	-	-	-	8.028	6	-	6	-	-	-	6
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	464	-	464	1.655	-	1.655	2.119
Avitech AG	42	-	-	42	-	4.094	685	-	4.779	4.821	207	-	207	-	-	-	207
Indra Kazakhstan Engineering, LLP	880	-	-	880	-	2.612	-	-	2.612	3.492	-	-	-	-	-	-	-
Indra Italia SPA	39	-	-	39	-	-	-	-	-	39	-	-	-	5.351	-	5.351	5.351
Indra Navia AS	861	-	62	923	-	-	-	166	166	1.089	839	-	839	-	-	-	839
Indra Advanced Technology	-	-	-	-	-	-	-	159	159	159	-	-	-	39.140	-	39.140	39.140
Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A.	8.504	12	-	8.516	1.437	-	-	-	-	9.953	-	219	219	-	-	-	219
Solucionera Mexico SA de CV	-	-	-	-	-	-	-	339	339	339	-	-	-	-	-	-	-
Indra Czech Republic s.r.o.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7	-	7	1.804	-	1.804	1.811
Indra Systeme S.R.L.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30	-	30	-	-	-	30
Indra USA, Inc	25	-	-	25	-	-	-	-	-	25	111	-	111	-	-	-	111
Prointec, S.A.	(2.153)	-	176	(1.977)	31.514	11.943	-	-	11.943	41.480	86	-	86	-	694	694	780
Teknatrans Consultores, SL U	-	-	-	-	-	-	-	1	1	1	22	-	22	534	-	534	556
Subtotal	20.901	2.829	563	24.293	42.951	34.001	1.024	4.205	39.230	106.474	6.572	10.680	17.252	111.056	2.415	113.471	130.723

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 26, 27, 28 y 30 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018

Saldos Deudores y Acreedores con Empresas del Grupo y Asociadas al 31 de diciembre del 2018

Anexo IV

página 2 de 4

(Expresado en Miles de euros)

	Deudores							Acreedores a corto plazo									
	Clientes Por Ventas y Servicios	Deudores Producción Facturable	Deudores varios	Total Deudas Comerciales	Créditos a Largo	Créditos a Corto	Dividendo a cobrar	Cuentas corrientes	Total Inv. Emp. Grupo Corto plazo	Total Saldos Deudores	Por Deudas Comerciales	Por Anticipo	Total Deudas Comerc.	Por Préstamos	Otras Deudas	Total Deudas	Total Saldos Acreedores
Indra SI	109	-	-	109	-	-	-	-	109	50	-	50	-	-	-	50	
Indra Beijing Information Technology Systems Co Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.115	-	2.115	-	-	-	2.115	
Indra Sistemas Magreb SA RL	-	-	-	-	-	-	383	383	383	54	-	54	-	-	-	54	
Indra Company SAC (Perú)	779	-	-	779	-	-	-	-	779	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Sistemas India Private Limited	572	-	-	572	-	-	-	-	572	357	-	357	-	-	-	357	
Indra Perú S.A.	107	-	-	107	-	-	185	185	292	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Bahrain Consultancy SPC	-	-	-	-	-	19.539	-	19.539	19.539	1	-	1	-	-	-	1	
Indra Brasil SA	-	-	-	-	-	-	8	8	8	182	-	182	-	-	-	182	
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd.	8.626	-	-	8.626	-	-	2	2	8.628	-	-	-	-	-	-	-	
PT Indra Indonesia	-	-	-	-	-	-	18	18	18	47	-	47	-	-	-	47	
Indra Technology South Africa	-	-	-	-	-	50	-	73	123	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Tecnología Brasil LTDA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	91	-	91	-	-	-	91	
Indra Arabia LLC co.	2.824	52.626	-	55.450	-	36.708	-	36.708	92.158	104.062	-	104.062	-	-	-	104.062	
Indra Technology (arabia)	-	-	-	-	-	-	448	448	448	-	-	-	-	-	-	-	
INDRA L.L.C	1.821	-	-	1.821	-	-	-	-	1.821	286	-	286	-	-	-	286	
Indra Corporate Services	-	-	1.267	1.267	-	-	221	221	1.488	678	-	678	4.190	-	4.190	4.868	
Indra Corporate Services México S.A de C.V.	-	-	33	33	-	-	-	-	33	117	-	117	-	-	-	117	
Indra BPO Hipotecario, S.L.U.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	3	3	
Global Training Aviation S.L.	5.843	-	-	5.843	-	-	-	-	5.843	-	609	609	-	-	-	609	
Paradigma Digital, SL	-	-	-	-	-	1.457	683	2.140	2.140	-	-	-	-	-	-	-	
INDRA PRODUCCION SOFTWARE S.L.	-	-	928	928	-	-	-	-	928	3.566	-	3.566	10.262	7.003	17.265	20.831	
INDRA HOLDING TECNOLOGIAS DE LA INFO	-	-	8	8	-	2.745	-	2.745	2.753	-	-	-	-	351	351	351	
INDRA SOLUCIONES TECNOLOGIAS DE LA I	3.498	-	20.302	23.800	13.500	-	21.900	21.900	59.200	21.336	-	21.336	128.512	-	128.512	149.848	
Inertelco, S.A	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	147	-	147	147	
Indra Sistemas de Chile S.A	655	-	-	655	-	-	-	-	655	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Panama, S.A.	3.231	-	-	3.231	-	-	-	-	3.231	839	-	839	-	-	-	839	
Indra Limited	101	-	-	101	-	-	-	-	101	282	-	282	-	-	-	282	
Indra Philippines INC	-	-	83	83	-	-	-	-	83	1.757	-	1.757	-	-	-	1.757	
Indra Colombia LTDA.	254	-	(1)	253	-	-	-	-	253	143	-	143	-	-	-	143	
Green Border	186	-	-	186	-	-	-	-	186	-	500	500	-	-	-	500	
A4 Essor SAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Subtotal	28.606	52.626	22.620	103.852	13.500	60.499	0	23.921	84.420	201.772	135.963	1.109	137.072	143.114	7.354	150.468	287.540
Total Saldos al 31.12.18	49.507	55.455	23.183	128.145	56.451	94.500	1.024	28.126	123.650	308.246	142.535	11.789	154.324	254.170	9.769	263.939	418.263

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 26, 27, 28 y 30 de las Cuentas Anuales de 2017 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2017

Anexo IV

Saldos Deudores y Acreedores con Empresas del Grupo y Asociadas al 31 de diciembre del 2017

página 1 de 4

(Expresado en Miles de euros)

	Deudores							Acreedores a corto plazo									
	Clientes Por Ventas y Servicios	Deudores Producción Facturable	Deudores varios	Total Deudas Comerciales	Créditos a Largo	Créditos a Corto	Dividendo a cobrar	Cuentas corrientes	Total Inv. Emp. Grupo Corto plazo	Total Saldos Deudores	Por Deudas Comerciales	Por Anticipo	Total Deudas Comerc.	Por Préstamos	Otras Deudas	Total Deudas	Total Saldos Acreedores
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	-	55	-	55	-	-	-	-	55	26	-	26	5.507	703	6.210	6.236	
Indra Émac, S.A.	73	-	-	73	-	-	624	624	697	-	62	62	8.549	-	8.549	8.611	
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	33	56	-	89	-	5.285	-	5.285	5.374	183	-	183	-	42	42	225	
Eurofighter Simulation System GmbH	161	138	-	299	-	-	-	-	299	860	3.304	4.164	-	-	-	4.164	
Indra Business Consulting, SLU	36	521	760	1.317	-	19.970	-	19.970	21.287	7.615	178	7.793	-	4.262	4.262	12.055	
Euromids SAS	431	288	-	719	-	-	-	-	719	70	5.134	5.204	-	-	-	5.204	
Inmize Capital, S.L.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19	6	25	25	
Inmize Sistemas, S.L.	53	28	3	84	-	-	-	-	84	-	10	10	8.033	-	8.033	8.043	
Indra Sistemas Portugal, S.A.	2.174	121	-	2.295	-	-	95	95	2.390	9.087	253	9.340	-	-	-	9.340	
Indra Software Labs, S.L.	5	-	1.719	1.724	-	-	4.205	4.205	5.929	21.791	1	21.792	56.533	-	56.533	78.325	
Indra BPO, S.L.	32	55	129	216	-	6.318	-	6.771	6.987	176	-	176	-	-	-	176	
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	219	1.801	106	2.126	-	-	-	-	2.126	1.044	1.518	2.562	-	-	-	2.562	
Indra Polska Sp.z.o.o	400	960	-	1.360	-	-	-	-	1.360	123	-	123	-	-	-	123	
Indra France SAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	-	-	-	1	
I-3 Televisión SL	494	905	-	1.399	-	-	-	-	1.399	-	4	4	-	-	-	4	
Indra BPO Servicios, S.A.	223	289	732	1.244	10.000	-	1.548	1.548	12.792	268	-	268	40.978	-	40.978	41.246	
Indra Australia Pty Limited	246	7.105	-	7.351	-	-	-	-	7.351	161	649	810	-	-	-	810	
Indra Business Consulting Alg México S.A. de C.V.	-	3	-	3	-	-	-	-	3	313	-	313	-	-	-	313	
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	76	8	84	1.628	-	1.628	1.712	
Avitech AG	697	89	131	917	-	5.121	685	5.806	6.723	637	-	637	-	-	-	637	
Indra Kazakhstan Engineering, LLP	880	-	-	880	-	2.537	-	2.537	3.417	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Italia SPA	140	10.362	305	10.807	-	-	-	-	10.807	7	16	23	5.320	-	5.320	5.343	
Indra Navia AS	237	106	80	423	-	-	95	95	518	1.016	13	1.029	-	-	-	1.029	
Indra Turkey Teknolojiler	-	-	1	1	-	66	-	66	67	83	-	83	-	-	-	83	
Indra Advanced Technology	-	-	-	-	-	-	23	23	23	-	-	-	38.504	-	38.504	38.504	
Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A.	-	1.383	-	1.383	-	-	-	-	1.383	-	1.590	1.590	-	-	-	1.590	
Azeria Tecnología de la Información México S.A. de C.V.	-	56	-	56	-	-	-	-	56	-	-	-	-	-	-	-	
Solucionaria Mexico SA de CV	-	-	-	-	-	-	322	322	322	381	-	381	-	-	-	381	
Indra Czech Republic s.r.o.	-	2	-	2	-	-	-	-	2	32	12	44	3.662	-	3.662	3.706	
Indra Slovakia, a.s.	-	242	-	242	-	-	-	-	242	55	-	55	-	-	-	55	
Indra Sistem S.R.L	-	-	-	-	-	-	-	-	-	109	-	109	-	-	-	109	
Electrica Soluzionaria S.A	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30	-	30	-	-	-	30	
Indra USA, Inc	289	287	-	576	-	-	-	-	576	303	164	467	-	-	-	467	
Prointec, S.A.	-	-	36	36	31.514	7.594	-	7.594	39.144	60	-	60	-	2.455	2.455	2.515	
Teknatrans Consultores, SL U	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19	-	19	568	-	568	587	
Subtotal	6.823	24.852	4.002	35.677	41.514	46.891	1.007	7.043	54.941	132.132	44.526	12.916	57.442	169.301	7.468	176.769	234.211

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 26, 27, 28 y 30 de las Cuentas Anuales de 2017 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2017

Saldos Deudores y Acreedores con Empresas del Grupo y Asociadas al 31 de diciembre del 2017

Anexo IV

página 2 de 4

(Expresado en Miles de euros)

	Deudores										Acreedores a corto plazo						
	Clientes Por Ventas y Servicios	Deudores Producción Facturable	Deudores varios	Total Deudas Comerciales	Créditos a Largo	Créditos a Corto	Dividendo a cobrar	Cuentas corrientes	Total Inv. Emp. Grupo Corto plazo	Total Saldos Deudores	Por Deudas Comerciales	Por Anticipo	Total Deudas Comerc.	Por Préstamos	Otras Deudas	Total Deudas	Total Saldos Acreedores
Indra SI	2	810	-	812	-	-	-	-	-	812	1.332	123	1.455	-	-	-	1.455
Indra Beijing Information Technology Systems Co Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.970	80	2.050	-	-	-	2.050
Computación Ceicom	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	397	-	397	-	-	-	397
Indra Sistemas Magreb SA RL	-	-	-	-	-	-	-	85	85	85	395	-	395	-	-	-	395
Indra Esteio Sistemas SA (IESSA Brasil)	-	2	-	2	-	-	-	-	2	2	-	-	-	-	-	-	-
Indra Company SAC (Perú)	749	30	-	779	-	-	-	-	779	12	-	12	-	-	-	12	12
Indra Sistemas India Private Limited	571	57	-	628	-	-	-	-	628	2	-	2	-	-	-	2	2
Indra Perú S.A.	1.325	532	-	1.857	-	-	-	-	1.857	271	47	318	-	143	143	461	461
Indra Bahrain Consultancy SPC	-	-	-	-	-	20.409	-	-	20.409	20.409	-	-	-	-	-	-	-
Indra Brasil SA	2	146	84	232	-	-	-	86	86	318	1.436	7	1.443	961	961	2.404	2.404
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd.	872	-	-	872	-	-	-	2	2	874	-	20	20	-	-	-	20
PT Indra Indonesia	-	-	29	29	-	-	-	18	18	47	-	-	-	-	-	-	-
Indra Technology South Africa	901	154	-	1.055	-	-	-	-	1.055	1.055	-	-	-	-	-	-	-
Indra Tecnología Brasil LTDA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	60	51	111	-	-	-	111
Indra Arabia LLC co.	4.369	49.491	-	53.860	-	22.595	-	-	22.595	76.455	106.624	40	106.664	-	-	-	106.664
Indra Tecnología (arabia)	-	-	-	-	-	-	-	309	309	309	-	-	-	-	-	-	-
INDRA L.L.C	-	1.291	-	1.291	-	-	-	-	1.291	1.291	12	-	12	-	-	-	12
Indra Corporate Services	122	-	764	886	-	-	-	213	213	1.099	102	-	102	4.359	4.359	4.461	4.461
Indra Corporate Services México S.A de C.V.	(43)	-	55	12	-	-	-	-	12	12	14	-	14	-	-	-	14
Indra BPO Hipotecario, S.L.U.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	3	3	3
Tecnocom Telecomunicaciones y Energía, S.A.	618	44	-	662	-	127.527	-	-	127.527	128.189	667	-	667	-	-	-	667
Tecnocom, Telefonía y Redes, S.L. Unipersonal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.988	-	4.988	4.988	4.988
TECNOCOM ESPAÑA SOLUTIONS, S.L.U.	48	92	-	140	-	-	-	-	140	140	592	-	592	84.751	84.751	85.343	85.343
Tecnocom Chile, S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10	-	10	-	-	-	10
Gestión Sexta Avenida, S.A. Unipersonal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.889	-	3.889	3.889	3.889
Inertelco, S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	149	-	149	149	149
Tecnocom Gestión y Servicios, A.I.E	-	-	-	-	-	9.012	-	-	9.012	9.012	-	-	-	-	-	-	-
Solucionera SP, C.A.	-	15	-	15	-	-	-	-	15	15	-	-	-	-	-	-	-
Indra Sistemas de Chile S.A	1.598	3.014	-	4.612	-	-	-	-	4.612	4.612	553	424	977	-	-	-	977
Indra Panama, S.A.	363	400	3	766	-	-	-	-	766	766	484	229	713	-	-	-	713
Indra Limited	50	60	4	114	-	-	-	-	114	114	1.725	1	1.726	-	-	-	1.726
Indra Philippines INC	56	17	3	76	-	-	-	-	76	76	1.558	10	1.568	-	-	-	1.568
Solucones y Servicios Intracompany Uruguay, S.A.	253	28	1	282	-	-	-	-	282	282	161	171	332	-	-	-	332
Indra Colombia LTDA.	901	1.314	38	2.253	-	-	-	-	2.253	2.253	2.994	207	3.201	-	-	-	3.201
Subtotal	12.757	57.497	981	71.235	-	179.543	0	713	180.256	251.491	121.371	1.410	122.781	99.100	143	99.243	222.024
Total Saldos al 31.12.17	19.580	82.349	4.983	106.912	41.514	226.434	1.007	7.756	235.197	383.623	165.897	14.326	180.223	268.401	7.611	276.012	456.235

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 26, 27, 28 y 30 de las Cuentas Anuales de 2017 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018**

Detalle de las Transacciones con Empresas del Grupo y Asociadas durante el año 2018

Anexo V

página 1 de 4

(Expresado en Miles de euros)

	Ingresos				Total Ingresos	Gastos			
	Ventas	Otros Ingresos	Ingresos Financieros	Dividendos		Compras	Otros Gastos	Gastos Financieros	Total Gastos
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	100	41	-	-	141	854	-	100	954
Indra Emac, S.A.	88	38	-	2.316	2.442	10	-	105	115
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	197	206	96	-	499	1.356	134	-	1.490
Eurofighter Simulation System GmbH	4.302	-	-	-	4.302	1.689	-	-	1.689
Indra Business Consulting, SLU	418	2.096	262	-	2.776	25	3.297	-	3.322
Euromids SAS	3.239	-	-	-	3.239	83	-	-	83
Inmize Sistemas, S.L.	596	31	-	-	627	-	-	131	131
Indra Sistemas Portugal, S.A.	1.523	-	-	-	1.523	2.311	256	-	2.567
Indra Software Labs, S.L.	-	5.810	-	-	5.810	-	-	-	-
Indra BPO, S.L.	-	1.542	684	-	2.226	-	-	1	1
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	6.736	22	-	-	6.758	1.067	236	-	1.303
Indra Polska Sp.z.o.o	-	-	-	-	-	456	45	-	501
Indra BPO Servicios, S.A.	-	7.855	-	-	7.855	876	138	584	1.598
Indra Australia Pty Limited	3.869	-	-	-	3.869	169	1	-	170
Indra Business Consulting Alg México S.A. de C.V.	-	-	-	-	-	-	59	-	59
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH	30	-	-	-	30	1.171	-	27	1.198
Avitech AG	174	-	47	-	221	887	1	-	888
Indra Kazakhstan Engineering, LLP	-	-	75	-	75	-	-	-	-
Indra Italia SPA	165	-	-	-	165	-	-	84	84
Indra Navia AS	1.915	62	-	-	1.977	1.244	55	-	1.299
Indra Turkey Teknolojiler	-	-	-	-	-	80	40	-	120
Indra Advanced Technology	-	-	-	-	-	-	-	636	636
Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A.	9.692	-	26	-	9.718	-	-	-	-
Soluziona Mexico SA de CV	-	-	-	-	-	-	(16)	-	(16)
Indra Czech Republic s.r.o.	-	-	-	2.500	2.500	27	-	42	69
Indra Slovakia, a.s.	-	-	5	-	5	-	-	-	-
Indra Systeme S.R.L	-	-	-	154	154	-	-	-	-
Electrica Soluziona S.A	-	-	-	103	103	64	-	-	64
Indra USA, Inc	776	-	156	-	932	88	32	-	120
Prointec, S.A.	117	1.267	666	-	2.050	280	201	-	481
Teknatrans Consultores, SL U	-	-	-	34	34	257	-	9	266
Subtotal	33.937	18.970	2.017	5.107	60.031	12.994	4.479	1.719	19.192

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 26, 27, 28 y 30 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018**

Detalle de las Transacciones con Empresas del Grupo y Asociadas durante el año 2018

Anexo V

página 2 de 4

(Expresado en Miles de euros)

	Ingresos				Total Ingresos	Gastos			
	Ventas	Otros Ingresos	Ingresos Financieros	Dividendos		Compras	Otros Gastos	Gastos Financieros	Total Gastos
Indra SI	232	-	-	-	232	-	-	-	-
Indra Beijing Information Technology Systems Co Ltd.	80	-	-	-	80	1.986	858	-	2.844
Indra Sistemas Magreb SA RL	-	-	-	-	-	55	83	-	138
Indra Sistemas India Private Limited	12	-	-	-	12	29	328	-	357
Indra Perú S.A.	332	5	-	-	337	350	(202)	-	148
Indra Bahrain Consultancy SPC	-	-	851	-	851	1	-	-	1
Indra Brasil SA	-	26	-	-	26	251	51	-	302
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd.	20	-	-	-	20	-	-	-	-
PT Indra Indonesia	-	-	-	-	-	157	-	-	157
Indra Tecnología Brasil LTDA	51	-	-	-	51	47	-	-	47
Indra Arabia LLC co.	1.665	-	498	-	2.163	-	-	-	-
Indra Company LTDA.	-	-	-	-	-	182	59	-	241
INDRA L.L.C	530	-	-	-	530	607	27	-	634
Indra Corporate Services	-	2.935	37	585	3.557	24	9.619	29	9.672
Indra Corporate Services México S.A de C.V.	-	57	-	-	57	5	187	-	192
Global Training Aviation S.L.	10.981	-	-	-	10.981	-	-	-	-
Paradigma Digital, SL	-	-	17	-	17	214	51	-	265
Indra Producción Software S.L.	-	1.627	12	-	1.639	2.434	590	4	3.028
Indra Holding TI	-	7	2	-	9	-	-	-	-
Indra Soluciones TI	2.939	6.367	-	12.024	21.330	18.373	13.987	462	32.822
Tecnocom Portugal	-	-	-	-	-	57	-	-	57
Inertelco, S.A	-	-	-	-	-	-	-	2	2
Tecnocom Gestión y Servicios, A.I.E	-	65	-	-	65	-	1.685	-	1.685
Indra Sistemas de Chile S.A	1.628	14	-	-	1.642	962	-	-	962
Indra Panama, S.A.	4.163	-	-	-	4.163	506	-	-	506
Indra Limited	352	-	-	-	352	2.424	139	-	2.563
Indra Philippines INC	3	220	-	-	223	2.076	222	-	2.298
Solucones y Servicios Intracompany Uruguay, S.A.	-	-	-	-	-	410	-	-	410
Saes capital	-	-	-	103	103	-	-	-	-
Indra Colombia LTDA.	1.431	-	-	-	1.431	371	34	-	405
A4 Essor SAS	663	-	-	-	663	-	-	-	-
Subtotal	25.082	11.323	1.417	12.712	50.534	31.531	27.708	497	59.736
Total	59.019	30.293	3.434	17.819	110.565	44.525	32.187	2.216	78.928

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 26, 27, 28 y 30 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018**

Detalle de las Transacciones con Empresas del Grupo y Asociadas durante el año 2017

(Expresado en Miles de euros)

Anexo V

página 1 de 4

	Ingresos				Total Ingresos	Gastos			
	Ventas	Otros	Ingresos	Dividendos		Compras	Otros	Gastos	Total Gastos
		Ingresos	Financieros				Gastos	Financieros	
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	116	44	-	-	160	50	37	69	156
Indra Emac, S.A.	318	52	-	2.237	2.607	6	-	92	98
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	187	223	77	-	487	1.985	134	-	2.119
Eurofighter Simulation System GmbH	4.249	-	-	2.080	6.329	1.033	-	-	1.033
Indra Business Consulting, SLU	1.642	2.759	262	-	4.663	13.868	7.126	-	20.994
Euromids SAS	3.070	-	-	-	3.070	70	-	-	70
Inmize Capital, S.L.	-	1	-	-	1	-	-	-	-
Inmize Sistemas, S.L.	621	28	-	-	649	-	-	106	106
Indra Sistemas Portugal, S.A.	1.145	14	-	-	1.159	7.888	1.137	-	9.025
Indra Software Labs, S.L.	119	8.992	-	10.433	19.544	152.530	6.308	764	159.602
Indra BPO, S.L.	96	1.070	822	-	1.988	351	(182)	-	169
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	6.353	220	-	-	6.573	1.818	123	-	1.941
Indra Polska Sp.z.o.o	1.344	-	-	-	1.344	249	59	-	308
I-3 Televisión SL	1.280	34	-	-	1.314	-	-	-	-
Indra BPO Servicios, S.A.	4.022	7.683	-	-	11.705	2.071	173	381	2.625
Indra Australia Pty Limited	6.566	6	-	-	6.572	241	(11)	-	230
Indra Business Consulting Alg México S.A. de C.V.	-	1	-	-	1	-	313	-	313
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH	65	1	-	-	66	390	-	18	408
Avitech AG	846	308	26	-	1.180	213	406	3	622
Indra Kazakhstan Engineering, LLP	62	-	74	-	136	-	-	-	-
Indra Italia SPA	9.764	625	2	2.643	13.034	222	11	29	262
Indra Navia AS	2.158	91	-	17.505	19.754	3.346	394	-	3.740
Indra Turkey Teknolojiler	(9)	1	1	-	(7)	83	-	-	83
Indra Advanced Technology	-	-	1	-	1	-	-	93	93
Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A.	6.616	-	-	-	6.616	-	-	-	-
Azertia Tecnología de la Información México S.A. de C.V.	-	1	-	-	1	-	-	-	-
Soluzion Mexico SA de CV	-	2	-	-	2	365	16	-	381
Indra Czech Republic s.r.o.	-	3	-	-	3	19	45	46	110
Indra Slovakia, a.s.	368	1	-	-	369	238	-	-	238
Indra Sisteme S.R.L	-	-	-	172	172	597	(1)	-	596
Eléctrica Soluzion S.A	-	2	-	139	141	106	-	-	106
Indra USA, Inc	1.626	2	-	-	1.628	569	341	-	910
Prointec, S.A.	-	465	494	-	959	55	72	-	127
Teknatrans Consultores, SL U	-	-	-	41	41	244	-	7	251
Subtotal	52.624	22.629	1.759	35.250	112.262	188.607	16.501	1.608	206.716

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 26, 27, 28 y 30 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018**

Detalle de las Transacciones con Empresas del Grupo y Asociadas durante el año 2017

Anexo V

página 2 de 4

(Expresado en Miles de euros)

	Ingresos				Total Ingresos	Gastos			
	Ventas	Otros Ingresos	Ingresos Financieros	Dividendos		Compras	Otros Gastos	Gastos Financieros	Total Gastos
Indra SI	7.067	18	-	-	7.085	4.004	6	-	4.010
Indra Beijing Information Technology Systems Co Ltd.	125	-	-	-	125	1.499	1.420	-	2.919
Indra Sistemas Magreb SA RL	-	-	-	-	-	17	766	-	783
Indra Esteio Sistemas SA (IESSA Brasil)	17	-	-	-	17	-	-	-	-
Indra Sistemas India Private Limited	753	-	-	-	753	2	-	-	2
Indra Perú S.A.	1.530	35	-	-	1.565	448	166	-	614
Indra Bahrain Consultancy SPC	-	-	893	-	893	-	-	-	-
Indra Brasil SA	(134)	360	-	-	226	1.451	(33)	-	1.418
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd.	118	-	-	-	118	-	-	-	-
PT Indra Indonesia	34	29	-	-	63	16	-	-	16
Indra Technology South Africa	310	-	-	-	310	-	-	-	-
Indra Tecnología Brasil LTDA	3	-	-	-	3	50	2	-	52
Indra Arabia LLC co.	25.389	-	290	-	25.679	37.388	96	-	37.484
INDRA L.L.C	1.275	-	-	-	1.275	32	65	-	97
Indra Corporate Services	120	3.116	-	189	3.425	15	10.669	40	10.724
Indra Corporate Services México S.A de C.V.	-	12	-	-	12	-	145	-	145
Tecnocom Telecomunicaciones y Energía, S.A.	242	319	94	-	655	865	(1)	-	864
Tecnocom, Telefonía y Redes, S.L. Unipersonal	-	-	-	-	-	-	-	1	1
TECNOCOM ESPAÑA SOLUTIONS, S.L.U.	161	-	35	-	196	546	43	12	601
Tecnocom Chile, S.A.	-	-	-	-	-	-	10	-	10
Gestión Sexta Avenida, S.A. Unipersonal	-	-	-	-	-	-	-	1	1
Inertelco, S.A	-	-	-	-	-	-	-	1	1
Tecnocom Gestión y Servicios, A.I.E	-	-	13	-	13	-	-	-	-
Indra Sistemas de Chile S.A	6.440	38	-	-	6.478	(119)	494	-	375
Indra Panama, S.A.	2.116	8	-	-	2.124	102	44	-	146
Indra Limited	99	4	-	-	103	3.473	92	-	3.565
Indra Philippines INC	212	94	-	368	674	2.405	(137)	-	2.268
Solucones y Servicios Intracompany Uruguay, S.A.	342	1	-	-	343	393	113	-	506
Saes capital	-	-	-	73	73	-	-	-	-
Indra Colombia LTDA.	2.910	39	-	-	2.949	796	32	-	828
Subtotal	49.129	4.073	1.325	630	55.157	53.383	13.992	55	67.430
Total	101.753	26.702	3.084	35.880	167.419	241.990	30.493	1.663	274.146

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 26, 27, 28 y 30 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A.

Anexo VI

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2017**

página 1 de 2

Análisis de sensibilidad del test de deterioro del Fondo de Comercio

(Expresado en Miles de euros)

2018

	Variación WACC		Tasa de crecimiento residual		Variación ventas	Margen EBIT	Variación días de circulante
Impacto en el valor recuperable de las UGEs:	-1 p.p.	+1 p.p.	-0,5 p.p.	+0,5 p.p.	-5,0%	-1 p.p.	+10 días
T&D	932.845	(634.978)	(288.237)	348.458	(298.737)	(231.210)	(56.590)

2017

	Variación WACC		Tasa de crecimiento residual		Variación ventas	Margen EBIT	Variación días de circulante
Impacto en el valor recuperable de las UGEs:	-1 p.p.	+1 p.p.	-0,5 p.p.	+0,5 p.p.	-5,0%	-1 p.p.	+10 días
T&D	1.058.216	(697.149)	(315.666)	387.611	(187.535)	(232.962)	(56.739)
TI	435.379	(311.466)	(126.260)	148.865	(91.099)	(256.021)	(72.005)

Este Anexo debe ser leído junto con las nota 5 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A.

Anexo VI

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018**

página 2 de 2

Importe por el que se debe cambiar el valor asignado a las hipótesis clave para que se iguale el importe del valor recuperable al importe en libros de cada UGE

(Expresado en Miles de euros)

2018

	WACC		Variación ventas	Margen EBIT		Días de Circulante	
	Hipótesis	Valor para igualar importe en libros	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis *	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis *	Valor para igualar importe en libros
UGE:							
T&D	7,18%	64,02%	(59,57%)	16,80%	(1,90%)	(60)	570

* Dato año normalizado (2023)

2017

	WACC		Variación ventas	Margen EBIT		Días de Circulante	
	Hipótesis	Valor para igualar importe en libros	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis *	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis *	Valor para igualar importe en libros
UGE:							
T&D	7,14%	62,93%	(97,52%)	16,80%	(1,38%)	15	660
TI	8,34%	13,18%	(53,37%)	8,40%	3,68%	33	158

* Dato año normalizado (2022)

Indra Sistemas, S.A.

.Anexo VII

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018**

página 1 de 2

Impuestos diferidos de activo

(Expresado en Miles de euros)

	Saldo al 31.12.17	Ajuste Patrimonio y Est. Perm.	Rever./ orig. ejerc.anter. y otros	Origina- dos en el Ejercicio	Reverti- dos en el Ejercicio	B.Imp y Deduc. rec. Grupo	Segregación	Saldo al 31.12.18
Dotaciones y aplicaciones de provisiones	38.324	-	(5.949)	15.813	(20.658)	-	(9.370)	18.160
Dotación Amortización activos intangibles	10.289	-	-	643	(51)	-	(4.727)	6.154
Exceso amortización inmovilizado	884	-	-	-	-	-	-	884
Ajustes I.S. Consolidado	47	-	-	-	-	-	-	47
Establecimientos permanentes con pérdidas	11.695	-	-	2.367	-	-	-	14.062
Coberturas y ajustes patrimonio	93	5.776	-	-	-	-	-	5.869
Establecimientos permanentes	5.316	(431)	393	-	-	-	-	5.278
Activación deducciones pendientes	36.867	-	4.770	7.508	(6.719)	(514)	(2.653)	39.259
Activación de bases imponibles negativas	51.043	-	1.068	7.337	-	(8.066)	(20.637)	30.745
Total	154.558	5.345	282	33.668	(27.428)	(8.580)	(37.387)	120.458

	Saldo al 31.12.16	Ajuste Patrimonio y Est. Perm.	Rever./ orig. ejerc.anter. y otros	Origina- dos en el Ejercicio	Reverti- dos en el Ejercicio	B.Imp y Deduc. rec. Grupo	Otros ajustes	Saldo al 31.12.17
Dotaciones y aplicaciones de provisiones	39.553	-	-	29.005	(30.234)	-	-	38.324
Dotación Amortización activos intangibles	6.414	-	166	3.803	(94)	-	-	10.289
Exceso amortización inmovilizado	1.253	-	-	-	(369)	-	-	884
Ajustes I.S. Consolidado	47	-	-	-	-	-	-	47
Establecimientos permanentes con pérdidas	7.709	-	-	3.986	-	-	-	11.695
Coberturas y ajustes patrimonio	8.736	(8.643)	-	-	-	-	-	93
Establecimientos permanentes	3.637	1.858	(179)	-	-	-	-	5.316
Activación deducciones pendientes	50.045	-	(3.195)	-	(8.044)	-	(1.939)	36.867
Activación de bases imponibles negativas	57.331	-	2.450	-	(7.495)	-	(1.243)	51.043
Total	174.725	(6.785)	(758)	36.794	(46.236)	-	(3.182)	154.558

Este Anexo debe ser leído junto con las nota 35 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018**

Impuestos diferidos de pasivo

(Expresado en Miles de euros)

	Saldo al 31.12.17	Ajuste Patrimonio y Est. Perm.	Originado en el Ejercicio	Revertido en el Ejercicio	Traspa- sos	Otros ajustes (nota 35)	Segregación	Saldo al 31.12.18
Operaciones de arrendamiento financiero	356	-	-	(36)	-	-	-	320
Plusvalías y diferimiento reinversión	2.286	-	-	(40)	-	-	-	2.246
Ajustes I.S. Consolidado	21	-	-	-	-	-	-	21
Reversión Deterioro Inversiones financieras	13.669	-	-	(4.435)	-	11.246	(11.676)	8.804
Subvenciones, Donaciones y legados recibidos	2.364	1.636	-	-	(292)	-	(1.725)	1.983
Establecimientos permanentes	(208)	-	-	-	225	-	-	17
Fondos de comercio	19.078	-	262	-	-	-	(10.682)	8.658
Total	37.566	1.636	262	(4.511)	(67)	11.246	(24.083)	22.049

	Saldo al 31.12.16	Ajuste Patrimonio y Est. Perm.	Originado en el Ejercicio	Revertido en el Ejercicio	Origin/ Revert. de ejerc. anteriores	Traspa- sos	Otros ajustes	Saldo al 31.12.17
Operaciones de arrendamiento financiero	392	-	-	(36)	-	-	-	356
Plusvalías y diferimiento reinversión	2.326	-	-	(40)	-	-	-	2.286
Ajustes I.S. Consolidado	-	-	-	-	21	-	-	21
Reversión Deterioro Inversiones financieras	19.316	-	-	(4.813)	(834)	-	-	13.669
Subvenciones, Donaciones y legados recibidos	2.493	(129)	-	-	-	-	-	2.364
Otros ajustes por cambio de valor	-	-	-	-	-	-	-	-
Establecimientos permanentes	-	-	-	-	-	-	(208)	(208)
Fondos de comercio	18.650	-	262	-	166	-	-	19.078
Total	43.177	(129)	262	(4.889)	(647)	-	(208)	37.566

Este Anexo debe ser leído junto con las nota 35 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018

Anexo VIII

página 1 de 12

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2018

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Emac	Indra Sist. Seguridad	Inmize Capital	Indra Holding TI	Inertelco S.A	Prointec	Indra Advanced Technology	Teknatrans Consultores
% de participación al 31.12.18	100%	100%	80%	100%	88%	100%	100%	100%
Capital	811	120	160	28.300	2.254	18.500	50.321	3
Reservas	120	3.190	1.362	872.279	147	(5.574)	(3.082)	475
Resultado del ejercicio	2.903	(368)	(2)	(1.091)	1	(1.699)	477	35
Total Fondos Propios	3.834	2.942	1.520	899.488	2.402	11.227	47.716	513
Coste en libros	8.015	120	1.280	900.581	2.101	84.654	47.200	1.300
Deterioro	-	-	-	-	-	(43.595)	-	(405)
Valor neto en libros	8.015	120	1.280	900.581	2.101	41.059	47.200	895
Corrección D.T. 16ª R.D. 3/2016	-	-	-	-	-	1.173	-	-
Corrección Artículo 12.3 TR LIS ejercic. Anteriores	-	-	-	-	-	(3.515)	-	-
Total corrección artículo 12.3 TR LIS	-	-	-	-	-	(2.342)	-	-
Eliminación Consolidación fiscal	-	-	-	-	-	-	-	-

	Indra Corporate Services	Indra Navia	India Private Limited	Bahrain Consultancy	Technology (South Africa)	USA	Kazakhstan Engineering Llp	Beijing
% de participación al 31.12.18	100%	100%	100%	100%	70%	100%	51%	100%
Capital	1.705	158	9.371	29.079	2.227	41.840	583	263
Reservas	85	12.924	(7.211)	(30.059)	(2.976)	3.560	(3.494)	2.242
Resultado del ejercicio	775	8.059	(347)	(1.565)	(230)	707	(464)	243
Total Fondos Propios	1.705	38.452	9.768	30.892	2.016	63.122	624	266
Coste en libros	-	-	(4.269)	(30.606)	-	-	(624)	-
Deterioro	1.705	38.452	5.499	286	2.016	63.122	-	266
Valor neto en libros	1.705	38.452	1.230	(30.320)	2.016	63.122	(624)	266
Corrección D.T. 16ª R.D. 3/2016	-	-	314	-	-	-	11	-
Corrección Artículo 12.3 TR LIS ejercic. Anteriores	-	-	(940)	-	-	-	(31)	-
Total corrección artículo 12.3 TR LIS	-	-	(626)	-	-	-	(20)	-
Eliminación Consolidación fiscal	-	-	-	-	-	-	-	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 35 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

Anexo VIII

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018*

página 2 de 12

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2018

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Portugal, S.A.	Electrica Soluziona S.A.	Indra Turkey Teknolojijer	Indra SI	Azertia T.I. Argentina	Computación Ceicom	Indra Consul Negoc. Brasil	Indra Tecnol. Brasil
% de participación al 31.12.18	100%	51%	100%	82,92%	99,94%	95%	0,01%	100%
Capital	8.625	21	1.848	944	811	6	2.225	4.229
Reservas	(1.059)	1.544	(1.416)	2.788	(776)	553	(7.398)	(2.191)
Resultado del ejercicio	1.592	183	(395)	(706)	(41)	(18)	(14)	(962)
Total Fondos Propios	9.158	1.748	37	3.026	(6)	541	(5.187)	1.076
Coste en libros	22.671	2.250	3.562	10.960	18.199	3.962	59	4.825
Deterioro	(10.798)	-	0	(1.838)	(18.199)	-	(59)	0
Valor neto en libros	11.873	2.250	3.562	9.122	-	3.962	-	4.825
Corrección D.T. 16º R.D. 3/2016	-	-	128	-	611	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TR LIS ejercic. Anteriores	-	-	(384)	-	(1.835)	-	-	-
Total corrección artículo 12.3 TR LIS	-	-	(256)	-	(1.224)	-	-	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 35 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018

Anexo VIII

página 3 de 12

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2018

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Sistemas Chile	Soluziona Guatemala	Indra Panamá	Indra Perú	Indra Brasil	Indra Sistemas México	Indra Company SAC Perú	Indra Company (Brasil)
% de participación al 31.12.18	100%	100%	100%	100%	95%	99,99%	100%	100%
Capital	23.935	536	3.528	1.034	345.123	12.229	396	76.617
Reservas	(4.996)	(336)	(2.782)	4.899	(309.295)	(1.995)	(255)	(59.826)
Resultado del ejercicio	2.151	0	703	2.320	6.504	375	(79)	(9.987)
Total Fondos Propios	21.090	200	1.449	8.253	42.332	10.609	62	6.804
Coste en libros	37.457	4.132	6.361	32.265	379.089	12.312	402	118.211
Deterioro	-	(4.132)	(4.251)	-	(166.404)	-	(402)	(101.133)
Valor neto en libros	37.457	-	2.110	32.265	212.685	12.312	-	17.078
Corrección D.T. 16ª R.D. 3/2016	-	577	-	-	4.732	745	-	8.927
Corrección Artículo 12.3 TR LIS ejercic. Anteriores	-	(1.733)	-	-	(14.197)	(2.237)	-	(26.784)
Total corrección artículo 12.3 TR LIS	-	(1.156)	-	-	(9.465)	(1.492)	-	(17.857)

	Indra Philippines INC	Indra Technology Solutions Malasya Sdn Bhd	PT Indra Indonesia	Sz Professional Services Zimbawe	Indra Australia PTY Limited	Indra Arabia LLC CO	Indra Technology Sol. (Arabia Saudi)	Indra LLC Oman
% de participación al 31.12.18	50,10%	70%	100,00%	70%	100%	95%	100%	99%
Capital	560	844	6.758	-	6.813	117	1.166	566
Reservas	17.992	(815)	(6.177)	-	(1.877)	18.978	-	(272)
Resultado del ejercicio	3.404	(443)	(363)	-	432	(696)	-	89
Total Fondos Propios	21.956	(414)	218	-	5.368	18.399	1.166	383
Coste en libros	2.465	881	7.853	65	4.875	99	1.163	639
Deterioro	-	-	-	(65)	-	-	-	-
Valor neto en libros	2.465	881	7.853	-	4.875	99	1.163	639
Corrección D.T. 16ª R.D. 3/2016	-	-	74	-	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TR LIS ejercic. Anteriores	-	-	(223)	-	-	-	-	-
Total corrección artículo 12.3 TR LIS	-	-	(149)	-	-	-	-	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 35 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018*

Anexo VIII

página 4 de 12

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2018

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Maroc SARLD Associe Unique
% de participación al 31.12.18	100%
Capital	451
Reservas	447
Resultado del ejercicio	(437)
Total Fondos Propios	461
Coste en libros	678
Deterioro	-
Valor neto en libros	678
Corrección D.T. 16º R.D. 3/2016	54
Corrección Artículo 12.3 TR LIS ejercic. Anteriores	(163)
Total corrección artículo 12.3 TR LIS	(109)

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 35 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018**

Anexo VIII

página 5 de 12

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2018

(Expresado en Miles de Euros)

Asociadas	Saes Capital	Tower Air Traffic Services	A4 Essor, SAS	Eurofighter Simulation Systems	Euromids SAS	Societat Catalana Per a la Mobilitat	Green Border	Spa Mobeal Argelia)
% de participación al 31.12.18	49%	50%	21%	26%	25%	24%	50%	25%
Capital	2.735	1.000	100	260	41	9.874	10	370
Reservas	1.316	3	75	2.520	2.782	(102)	(20)	(276)
Resultado del ejercicio	535	-	-	1.637	(528)	(425)	(6)	(798)
Total Fondos Propios	4.586	1.003	175	4.417	2.295	9.347	(16)	(704)
Coste en libros	1.340	500	23	68	10	2.320	5	49
Deterioro	-	-	-	-	-	-	-	-
Valor neto en libros	1.340	500	23	68	10	2.320	5	49
Corrección D.T. 16º R.D. 3/2016	-	-	-	-	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TR LIS ejercic. Anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-
Total corrección artículo 12.3 TR LIS	-	-	-	-	-	-	-	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 35 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018**

Anexo VIII

Detalle de los Valores Fiscales de los Negocios Conjuntos al 31 de diciembre de 2018

página 6 de 12

(Expresado en Miles de Euros)

	I3 televisión	IRB Riesgo Operacional	Global Training Aviation, SL
% de participación al 31.12.18	50%	33,33%	35,00%
Capital	300	2.550	202
Reservas	82	(1.895)	5.366
Resultado del ejercicio	(1.329)	(153)	1.202
Total Fondos Propios	(947)	502	6.770
Coste en libros	575	-	3.577
Deterioro	(575)	-	-
Valor neto en libros	-	-	3.577
Corrección D.T. 16º R.D. 3/2016	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRIS ejerc. Anteriores	-	-	-
Total corrección artículo 12.3 TRIS	-	-	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 35 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2017

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Emac	Indra Sist. Seguridad	Inmize Capital	Software Labs	Indra Business Consulting	Prointec	Indra BPO	Teknatrans Consultores
% de participación al 31.12.17	100%	100%	80%	100%	100%	100%	100%	100%
Capital	811	120	160	14.408	18.414	18.500	11.338	3
Reservas	146	2.557	1.369	13.880	(6.738)	(6.074)	16.393	476
Resultado del ejercicio	2.186	633	(7)	12.577	(155)	(1.224)	6.237	34
Total Fondos Propios	3.143	3.310	1.522	40.865	11.521	11.202	33.968	513
Coste en libros	8.015	120	1.280	14.408	32.183	82.654	35.244	1.300
Deterioro	-	-	-	-	-	(43.595)	-	(405)
Valor neto en libros	8.015	120	1.280	14.408	32.183	39.059	35.244	895
Corrección D.T. 16º R.D. 3/2016	-	-	-	27	-	1.173	-	-
Corrección Artículo 12.3 TR LIS ejercic. Anteriores	-	-	-	(108)	-	(4.688)	-	-
Total corrección artículo 12.3 TR LIS	-	-	-	(81)	-	(3.515)	-	-
Eliminación Consolidación fiscal	-	-	-	108	-	-	-	-
	Tecnocom Telecomuni- caciones y energía	Paradigma Digital	Indra Advanced Technology	Indra Corporate Services	Indra Navia			
% de participación al 31.12.17	100%	100%	100%	100%	100%			
Capital	37.513	53	50.320	1.705	159			
Reservas	43.613	5.251	(3.150)	21	7.305			
Resultado del ejercicio	(33.862)	-	-	650	6.020			
Total Fondos Propios	47.264	5.304	47.239	2.376	13.484			
Coste en libros	335.239	89.980	47.200	1.705	38.452			
Deterioro	-	-	-	-	-			
Valor neto en libros	335.239	89.980	47.200	1.705	38.452			
Corrección D.T. 16º R.D. 3/2016	-	-	-	-	-			
Corrección Artículo 12.3 TR LIS ejercic. Anteriores	-	-	-	-	-			
Total corrección artículo 12.3 TR LIS	-	-	-	-	-			
Eliminación Consolidación fiscal	-	-	-	-	-			

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 35 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2017

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Portugal, S.A.	Indra Italia SPA	Indra Czech Republic s.r.o.	Indra Slovakia A.S.	Electrica Soluziona S.A.	Indra Tukey Teknolojijer	Indra Systeme S.R.L.	Indra Polska, SP z.o.o.
% de participación al 31.12.17	100%	100%	100%	100%	50,70%	100%	100%	100%
Capital	8.625	2.500	1.097	199	21	1.502	-	1.990
Reservas	(3.014)	11.265	3.004	76	1.527	(243)	183	(1.834)
Resultado del ejercicio	1.956	6.613	430	457	221	(754)	113	(98)
Total Fondos Propios	7.567	20.378	4.531	732	1.769	505	296	58
Coste en libros	22.671	24.723	8.537	1.526	2.250	3.562	981	2.006
Deterioro	(10.798)	-	(6.955)	-	-	-	(55)	(1.107)
Valor neto en libros	11.873	24.723	1.582	1.526	2.250	3.562	926	899
Corrección D.T. 16º R.D. 3/2016	225	-	-	-	-	128	-	3
Corrección Artículo 12.3 TR LIS ejercic. Anteriores	(225)	-	-	-	-	(512)	-	(10)
Total corrección artículo 12.3 TR LIS	-	-	-	-	-	(384)	-	(7)

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 35 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018*

Anexo VIII

página 9 de 12

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2017

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Si	Azertia T.I. Argentina	Computación Ceicom	Politec Argentina	Indra Brasil	Europraxis Consul. Brasil	Indra Tecnol. Brasil	Indra Company (Brasil)
% de participación al 31.12.17	82,92%	99,60%	100%	95%	95%	0,01%	100%	100%
Capital	1.798	1.545	12	176	405.001	2.488	4.731	68.082
Reservas	(830)	(1.327)	1.054	(415)	(369.226)	(8.220)	(2.581)	(70.547)
Resultado del ejercicio	7.413	(181)	(2)	(84)	6.963	(60)	143	(159)
Total Fondos Propios	8.381	37	1.064	(323)	42.738	(5.792)	2.293	(2.624)
Coste en libros	10.960	18.199	3.962	450	379.089	59	4.825	102.607
Deterioro	(1.838)	(18.199)	-	-	(166.404)	(59)	-	(101.133)
Valor neto en libros	9.122	-	3.962	450	212.685	-	4.825	1.474
Corrección D.T. 16ª R.D. 3/2016	873	611	-	-	4.732	-	-	8.928
Corrección Artículo 12.3 TR LIS ejercic. Anteriores	(3.491)	(2.446)	-	-	(18.929)	-	-	(35.712)
Total corrección artículo 12.3 TR LIS	(2.618)	(1.835)	-	-	(14.197)	-	-	(26.784)

	Indra Sistemas Chile	Soluziona Guatemala	Indra Sistemas México	Indra BPO México, S.A de C.V	Indra Software Labs México, S.A de C.V	Indra Panamá	Indra Company SAC Perú	Indra Perú
% de participación al 31.12.17	100%	100%	99,99%	100%	100%	100%	100%	100%
Capital	25.714	538	11.625	834	20.880	3.368	394	1.029
Reservas	(7.654)	(336)	2.814	8.195	(22.693)	(897)	(174)	3.695
Resultado del ejercicio	2.306	(1)	(5.332)	444	(218)	(1.869)	(84)	1.248
Total Fondos Propios	20.366	201	9.107	9.473	(2.031)	602	136	5.972
Coste en libros	37.457	4.132	12.312	15.108	30.614	6.361	402	32.265
Deterioro	-	(4.132)	-	-	(12.397)	(4.251)	(402)	-
Valor neto en libros	37.457	-	12.312	15.108	18.217	2.110	-	32.265
Corrección D.T. 16ª R.D. 3/2016	2.995	577	-	-	745	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TR LIS ejercic. Anteriores	(2.995)	(2.310)	-	-	(2.982)	-	-	-
Total corrección artículo 12.3 TR LIS	-	(1.733)	-	-	(2.237)	-	-	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 35 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018

Anexo VIII

página 10 de 12

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2017

(Expresado en Miles de Euros)

	Soluc y Serv. Indra Comp. Uruguay	Indra Colombia	Indra USA	Indra Kazakhstan Engineering Lip	Indra Beijing	Indra Philippines INC	Indra Technology Solutions Malasya Sdn Bhd
% de participación al 31.12.17	100%	100%	100%	51%	100%	50,10%	70%
Capital	908	6.492	8	636	265	563	823
Reservas	120	4.907	2.234	(3.352)	2.061	14.779	(635)
Resultado del ejercicio	(245)	2.277	1.046	(496)	207	3.431	(160)
Total Fondos Propios	783	13.676	3.288	(3.212)	2.533	18.773	28
Coste en libros	1.000	16.280	21.545	-	266	2.465	881
Deterioro	-	-	-	(-)	-	-	-
Valor neto en libros	1.000	16.280	21.545	-	266	2.465	881
Corrección D.T. 16º R.D. 3/2016	-	-	125	11	-	-	65
Corrección Artículo 12.3 TR LIS ejercic. Anteriores	-	-	(342)	(42)	-	-	(65)
Total corrección artículo 12.3 TR LIS	-	-	(217)	(31)	-	-	-

	PT Indra Indonesia	Indra India Private Limited	Indra Bahrain Consultancy	Indra Technology (South Africa)	IFOS S.A.
% de participación al 31.12.17	100%	100%	100%	70%	100%
Capital	6.869	9.758	27.753	2.463	66
Reservas	(5.414)	(7.104)	(27.442)	(2.894)	(29)
Resultado del ejercicio	(929)	(422)	(1.324)	-	(52)
Total Fondos Propios	526	2.232	(1.013)	(431)	(15)
Coste en libros	7.853	9.768	30.892	2.000	0
Deterioro	-	(4.269)	(30.606)	-	0
Valor neto en libros	7.853	5.499	286	2.000	-
Corrección D.T. 16º R.D. 3/2016	74	314	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TR LIS ejercic. Anteriores	(297)	(1.254)	-	-	-
Total corrección artículo 12.3 TR LIS	(223)	(940)	-	-	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 35 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018**

Anexo VIII

página 11 de 12

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2017

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Sistemas Magreb	Indra Limited Kenya	Sz Professional Services Zimbabwe	Indra Australia PTY Limited	Indra Arabia LLC CO	Indra Technology Sol. (Arabia Saudi)	Indra LLC Oman
% de participación al 31.12.17	100%	100%	70%	100%	95%	100%	99%
Capital	439	1	-	7.206	111	1.163	541
Reservas	410	3.445	-	(2.938)	19.564	-	(205)
Resultado del ejercicio	27	927	-	2.043	(1.586)	-	(59)
Total Fondos Propios	876	4.373	-	6.311	18.089	1.163	277
Coste en libros	678	2.047	65	4.875	99	1.163	639
Deterioro	-	-	(65)	-	-	-	-
Valor neto en libros	678	2.047	-	4.875	99	1.163	639
Corrección D.T. 16º R.D. 3/2016	54	-	-	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TR LIS ejercic. Anteriores	(217)	-	-	-	-	-	-
Total corrección artículo 12.3 TR LIS	(163)	-	-	-	-	-	-

Asociadas	Saes Capital	Tower Air Traffic Services	A4 Essor, SAS	Eurofighter Simulation Systems	Euromids SAS	Societat Catalana Per a la Mobilitat	Green Border	Spa Mobeal Argelia)
% de participación al 31.12.17	49%	50%	20%	26%	25%	24%	50%	25%
Capital	2.735	1.000	100	260	41	5.789	20	-
Reservas	1.317	3	71	1.915	2.568	3.042	-	-
Resultado del ejercicio	213	-	4	207	207	341	-	-
Total Fondos Propios	4.265	1.003	175	2.382	2.816	9.172	20	-
Coste en libros	1.340	500	23	68	10	2.320	5	26
Deterioro	-	-	-	-	-	-	-	-
Valor neto en libros	1.340	500	23	68	10	2.320	5	26
Corrección D.T. 16º R.D. 3/2016	-	-	-	-	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TR LIS ejercic. Anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-
Total corrección artículo 12.3 TR LIS	-	-	-	-	-	-	-	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 35 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018**

Anexo VIII

página 12 de 12

Detalle de los Valores Fiscales de los Negocios Conjuntos al 31 de diciembre de 2017

(Expresado en Miles de Euros)

	I3 televisión	IRB Riesgo Operacional	Global Training Aviation, SL
% de participación al 31.12.17	50%	33,33%	35,00%
Capital	300	2.550	202
Reservas	(58)	(1.691)	5.764
Resultado del ejercicio	141	(203)	(660)
Total Fondos Propios	383	656	5.306
Coste en libros	575	-	7.154
Deterioro	(575)	-	-
Valor neto en libros	-	-	7.154
Corrección D.T. 16º R.D. 3/2016	7	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRIS ejercic. Anteriores	(26)	(33)	-
Total corrección artículo 12.3 TRIS	(19)	(33)	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 35 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018****1) Resumen y Principales Magnitudes**

La cifra de negocio ha disminuido, alcanzando los 931.440 m€. El Resultado de Explotación alcanza los 54.695 m€ m€, frente a los 110.655 m€ del ejercicio anterior. El Beneficio Neto asciende a 23.718 m€.

Una mejor visión de la evolución de los negocios de la Sociedad y de las empresas que integran Indra puede obtenerse leyendo el "Informe de Gestión de Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes", formulado por el Consejo de Administración de la Sociedad al tiempo que éste.

Las inversiones realizadas en el período alcanzan los 509.990 m€, en línea con el año anterior, y en su mayoría corresponden a inversiones financieras, derivadas de la operación de segregación de la actividad de TI.

El 26 de abril de 2018, la Sociedad Dominante presentó el Proyecto común de SEGREGACIÓN, fusión por absorción y escisión total entre la Sociedad (como Sociedad Segregada), TecnoCom Telecomunicaciones y Energía, S.A.U., TecnoCom España Solutions, S.L.U., TecnoCom Telefonía y Redes, S.L.U., y Gestión Sexta Avenida, S.A.U. (como sociedades absorbidas), Indra Software Labs, S.L.U., (como sociedad escindida totalmente) e Indra Soluciones Tecnologías de la Información, S.L.U. (como sociedad beneficiaria de la segregación, sociedad absorbente de la fusión y sociedad parcialmente beneficiaria de la escisión total) e Indra Producción Software, S.L.U. (como sociedad parcialmente beneficiaria de la escisión total).

El proyecto común de segregación, fusión por absorción y escisión total se formuló con la finalidad de reorganizar el negocio de tecnologías de la información ("TI") que Grupo Indra desarrolla actualmente a través de diversas sociedades. Dicho proyecto fue inscrito en octubre del 2018, con efectos contable 1 de enero.

Como consecuencia de la operación de Segregación, la Sociedad Dominante ha procedido a clasificar dicha actividad como operaciones discontinuas en la cuenta de resultados del año 2017.

2) Periodo medio de pagos a proveedores

Información sobre el periodo medio de pago a proveedores. Disposición adicional tercera. "Deber de información" de la Ley 15/2010, de 5 de julio.

La disposición final segunda de la Ley 31/2014, por la que se modifica la Ley de sociedades de Capital para la mejora del gobierno corporativo, modifica la disposición adicional tercera de la Ley 15/2010 por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, para requerir que todas las sociedades mercantiles incluyan de forma expresa en la memoria de sus cuentas anuales su periodo medio de pago a proveedores. Asimismo se habilita al ICAC, para que marque las normas, y metodología de cálculo del periodo medio de pago a proveedores.

El Cálculo del periodo medio de pagos a proveedores, se determina mediante la aplicación de la siguiente fórmula y está de acuerdo con la resolución del ICAC del 29 de enero de 2016:

$$\text{Periodo medio de pagos a proveedores} = \frac{\text{Ratio de operaciones pagadas} * \text{importe de pagos realizados} + \text{Ratio de operaciones pendientes de pago} * \text{importe total pagos pendientes}}{\text{Importe total de pagos realizados} + \text{Importe total de pagos pendientes}}$$

Los datos de la Sociedad para el ejercicio 2018 y 2017 son los siguientes:

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018**

	2018	2017
	Días	Días
Periodo medio de pagos a proveedores	58	55
Ratio de operaciones pagadas	58	56
Ratio de operaciones pendientes de pago	57	50

	Miles de euros	Miles de euros
Total pagos realizados (*)	1.032.691	1.003.070
Total pagos pendientes	233.683	185.541

3) Recursos Humanos

La plantilla final se sitúa en 5.618 profesionales, esto supone una reducción del 52 % con respecto a la del año anterior, como consecuencia de la segregación llevada a cabo a su filial Indra Soluciones TI.

4) Actividades de investigación y desarrollo

Indra ha continuado dedicando un importante esfuerzo de recursos humanos y financieros al desarrollo de servicios y soluciones, que la permiten situarse como líder tecnológico en los distintos sectores y mercados en los que actúa. Su esfuerzo innovador, el importe dedicado a las actividades de investigación, desarrollo e innovación tecnológica, realizadas tanto por cuenta propia como en el marco de su sistema de innovación abierta asciende al 17,85% de la cifra neta de negocio del ejercicio.

5) Principales riesgos asociados a la actividad

A continuación, se enumeran los riesgos asociados de la Sociedad, su actividad, el sector en que la desarrolla y el entorno en el que opera, y que podrían afectar de manera adversa al negocio, los resultados o la situación financiera, económica o patrimonial de la Sociedad.

Estos riesgos no son los únicos a los que la Sociedad podría hacer frente en el futuro. Podría darse el caso de que futuros riesgos, actualmente desconocidos o no considerados como relevantes, pudieran tener un efecto en el negocio, los resultados o la situación financiera, económica o patrimonial de la Sociedad o en el precio de cotización de sus acciones u otros valores emitidos por la Sociedad. Asimismo, debe tenerse en cuenta que dichos riesgos podrían tener un efecto adverso en el precio de las acciones de la Sociedad u otros valores emitidos por el Grupo, lo que podría llevar a una pérdida parcial o total de la inversión realizada debido a diversos factores, incluyendo los riesgos a los que se encuentra sujeta la Sociedad.

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018****(A) Riesgos financieros**

La Sociedad está expuesta a diversos riesgos de carácter financiero, ya sean riesgos de crédito o liquidez, riesgos de mercado (que comprenden los riesgos de tipo de cambio y de tipo de interés) así como otros riesgos específicos derivados de su estructura de financiación. La Sociedad mantiene un modelo de gestión de riesgos con el fin de anticipar y minimizar los efectos adversos que la materialización de dichos riesgos pudiera producir sobre la rentabilidad financiera de Sociedad.

No obstante, el modelo de gestión puede no funcionar adecuadamente o incluso no ser suficiente. Asimismo, La Sociedad está sujeta a riesgos externos que escapan de su control interno y que pueden afectar de manera adversa al negocio, los resultados o la situación financiera, económica o patrimonial de la Sociedad.

o Riesgo de tipos de cambio

Este riesgo es consecuencia de las operaciones internacionales que la Sociedad realiza en el curso ordinario de sus negocios.

Con el fin de eliminar el impacto de las diferencias de cambio en moneda extranjera en los proyectos que realiza la Sociedad, se formalizan con entidades financieras operaciones de cobertura (principalmente contratos de compra o venta de divisas a plazo).

La Sociedad analiza el riesgo del tipo de cambio en el momento de la firma de cada proyecto y contrata las coberturas adecuadas (principalmente seguros de tipo de cambio) de forma que los beneficios futuros no puedan verse afectados de forma significativa por las fluctuaciones que se produzcan en el tipo de cambio.

La política de gestión del riesgo de cambio de la Sociedad, en términos generales, es cubrir el 100% de la exposición neta por transacciones distintas a la moneda funcional. No se emplean instrumentos de cobertura en operaciones de importe no relevante, cuando no existe un mercado activo de coberturas, caso de algunas divisas no convertibles, y cuando existen otros mecanismos de compensación por fluctuaciones de las divisas por parte del cliente o el proveedor.

- Riesgo de ingresos y gastos en las monedas distintas de las funcionales

Asimismo, la Sociedad está expuesta a un riesgo de tipo de cambio en aquellos proyectos en los que los ingresos y los gastos están en divisas distintas a la funcional.

Para mitigar dicho riesgo, la Sociedad mantiene a 31 de diciembre de 2018 una política de suscripción de contratos de cobertura de tipo de cambio con entidades financieras que replican los patrones esperados de cobros y pagos en cada proyecto, aunque en algunos casos estas coberturas pueden no ser eficaces o no estar disponibles.

No obstante, los retrasos o variaciones en el flujo de caja de los proyectos pueden dar lugar a reconducciones de las coberturas lo que puede tener un impacto significativo en la rentabilidad del proyecto, pudiendo incluso ser negativa la rentabilidad del mismo en aquellos supuestos de divisas con fuerte volatilidad.

- Riesgo de retraso o cambios de alcance en los proyectos

Existe un riesgo adicional relacionado con el cumplimiento efectivo de las previsiones de cobros y pagos de los distintos proyectos cuando estos sufren retrasos en su ejecución o cambios en su alcance. En tales casos, la Sociedad se vería obligada a renegociar el plazo o importe del seguro de cambio asociado a los flujos asegurados, lo que podría generar costes financieros adicionales o la asunción de pérdidas o beneficios en el caso de una reducción del alcance del proyecto, en función de la evolución de la divisa correspondiente.

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018**

- Riesgo de falta de competitividad por la fluctuación de divisas específicas

Una parte importante de los costes asociados a la actividad de exportación de la Sociedad están denominados en Euros. Una apreciación del euro (en particular frente al dólar americano) puede hacer que las ofertas comerciales presentadas por la Sociedad sean menos competitivas respecto a competidores internacionales de la Sociedad que tengan su base de costes denominada en monedas más débiles, lo que puede mermar la competitividad de la Sociedad en los mercados internacionales.

- Riesgo de exposición a divisas no convertibles o no repatriables

La presencia internacional de la Sociedad en más de 140 países entraña riesgos financieros específicos en términos de variaciones en el tipo de cambio, eventuales depreciaciones o devaluaciones de la moneda, posible congelación de pagos al exterior o la escalada de problemas políticos específicos de los países en los que la Sociedad se encuentra presente. Dichos factores, en caso de materializarse, pueden sumir a las divisas en un periodo de inestabilidad y generar cambios bruscos en sus tipos de cambio.

En particular, la Sociedad puede verse expuesta a mercados cuyas divisas puedan hallarse sometidas a restricciones legales que en muchos casos limiten su disposición y transferencia fuera del país, impuestas normalmente por los gobiernos locales, y cuyo precio no venga determinado por el libre juego de la oferta y la demanda.

o Exposición al Riesgo de Crédito País

La Sociedad opera en países de solvencia limitada o con un riesgo país elevado según los estándares de los organismos internacionales como la OCDE (Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico), FMI (Fondo Monetario Internacional) o Banco Mundial, principalmente en proyectos de carácter público como los de Defensa, Tráfico Aéreo o Transporte.

Para reducir dicho riesgo, siempre que sea posible, la Sociedad contempla la utilización de Cartas de Crédito Confirmadas y la cobertura de seguros que ofrecen compañías de seguros internacionales y organismos como CESCE (Compañía Española de Seguros de Crédito a la Exportación) y otras ECAS (Agencias de Crédito a la Exportación) para mitigar el riesgo país en aquellas geografías con limitada solvencia financiera.

Sin embargo, puede no llegar a ser siempre posible obtener dichas coberturas en países de riesgo más elevado en los que la Sociedad opera, por ejemplo, Nigeria, Argentina, u Honduras.

o Riesgo de tipos de interés

Una parte considerable del coste de la financiación de la Sociedad está referenciado a tipos de interés variable que se actualizan de forma trimestral, semestral o anual según el contrato de que se trate y en función de las variaciones de los tipos de referencia en los mercados interbancarios (normalmente el tipo Euribor al plazo de referencia). Por tanto, una subida en los tipos de referencia asociados implica un mayor coste de financiación para la Sociedad, con el consiguiente impacto en la rentabilidad de la Sociedad y del Grupo.

Para limitar en parte este impacto, la Sociedad emite instrumentos de deuda a tipo fijo y valora periódicamente la conveniencia de contratar instrumentos financieros derivados con entidades financieras para gestionar dichos riesgos y cubrir la fluctuación de los tipos de interés cuando la situación del entorno así lo aconseje.

Asimismo, la Sociedad, de acuerdo a los principios de contabilidad generalmente aceptados, realiza ejercicios de contraste de valor de los activos incluidos en su balance que en gran medida asumen

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018**

referencias de tipos para descontar los flujos asociados para calcular dichos valores. Un incremento en dichos tipos puede dar lugar a ajustes de valor en parte de la cartera de activos y pasivos de la Sociedad.

El siguiente cuadro recoge la sensibilidad del resultado de la Sociedad, expresado en millones de euros, a las variaciones del tipo de interés:

	2018		2017	
	Variación tipo de interés		Variación tipo de interés	
Efecto en el Resultado	+0.5%	-0,5%	+0.5%	-0,5%
Antes de Impuestos	(1,822)	0,56	(1,18)	1,18

Riesgos de Crédito

o Riesgo de contrapartida de clientes

La Sociedad está expuesta al riesgo de crédito en la medida en que un cliente deje de cumplir con sus obligaciones contractuales de pago, dando lugar a pérdidas para la Sociedad. La Sociedad dispone de una amplia cartera de clientes, manteniendo relaciones comerciales con grupos empresariales, gobiernos y entes de carácter público y público-privado, que le hacen estar expuesta a deudas comerciales originadas por operaciones ordinarias del tráfico mercantil, tanto en el ámbito nacional como en el internacional.

Con el fin de minimizar el posible impacto de estos factores, la Sociedad valora de forma periódica la utilización de medidas operativas (cartas de crédito, seguros de cobro), contables (dotación de provisiones para hacer frente a posibles impagos) y financieras (uso de líneas de *factoring* sin recurso para el adelanto de cobros de determinados clientes).

A pesar de lo descrito anteriormente, la Sociedad sigue expuesta al riesgo de crédito por incumplimiento o por retrasos en los cobros de sus clientes, lo que puede resultar en deterioros de partidas de balance (cuenta de clientes) y reducción de ingresos ya declarados (si se produce el impacto en el mismo año), con el consiguiente impacto en la cuenta de resultados y/o patrimonio de la Sociedad.

A 31 de diciembre de 2018, el importe de la partida de deudores comerciales y otras cuentas a cobrar en el balance asciende a 554 M€ (807 M€ en 2017), de los que 112 M€ (184 M€ en 2017) tienen una antigüedad de más de 12 meses. El importe de deudores comerciales y otras cuentas a cobrar mencionado incluye las provisiones que la Sociedad tiene dotadas por importe de 9 M€ (83M€ en 2017) frente a esta cartera de clientes y, en función de cómo evolucionen los proyectos en curso, la Sociedad no puede descartar que surjan deterioros adicionales.

Riesgos de Liquidez

o Riesgo de acceso a fuentes de financiación

La capacidad de generación de caja de la Sociedad puede no ser suficiente para hacer frente a sus pagos operativos y a sus compromisos financieros, lo que podría implicar la necesidad de obtener recursos financieros adicionales provenientes de fuentes alternativas de financiación.

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018**○ Riesgo de acceso a fuentes de financiación de actividades de I+D

La Sociedad utiliza financiación de entidades financiadoras de proyectos de I+D, como CDTI entre otros, y que son importantes para la ejecución de ciertos proyectos de I+D. Dichos préstamos poseen características especiales en cuanto a duración, coste y flexibilidad en el repago, ligada en ocasiones al éxito comercial del producto.

Una reducción de la disponibilidad o eventuales cambios en las características de tales préstamos podría limitar la capacidad de la Sociedad para conseguir recursos para sus proyectos de I+D en dichas condiciones, lo que correlativamente determinaría la necesidad de acudir en mayor grado a otras fuentes alternativas de financiación.

○ Riesgo de liquidez

La Sociedad está expuesta al riesgo de que no sea capaz de atender puntualmente sus compromisos financieros exigibles mediante la entrega de efectivo u otro activo financiero equivalente.

○ Riesgos derivados de la estacionalidad del cash flow de la Sociedad

La naturaleza de los procesos presupuestarios y de pago de algunos clientes de la Sociedad (principalmente clientes asociados con el sector público) determina que pueda haber periodos de concentración de cobros asociados a proyectos en torno a determinadas fechas, principalmente concentradas en las últimas semanas de los años naturales.

○ Riesgos derivados de la disponibilidad de avales

En el curso ordinario de su actividad la Sociedad se ve obligada a presentar avales ante terceros como garantía del cumplimiento de contratos y la recepción de anticipos. Dichos avales se emiten, principalmente, por entidades bancarias y compañías de seguros. Dada la diversificación geográfica de la Sociedad, dichos avales han de emitirse en numerosas geografías y divisas.

Con fecha 31 de diciembre de 2018 la sociedad tiene presentados avales ante terceros, emitidos por diversas entidades bancarias y de seguros, principalmente como garantía del cumplimiento de contratos por un importe total de 707M€ (744M€ en 2017).

En este contexto, existe un riesgo de que dichas entidades bancarias y de seguros incrementen el coste y/o reduzcan los importes o incluso cancelen las líneas concedidas a la Sociedad para la emisión de dichos avales. Igualmente, existe el riesgo de que se excluyan determinados países, divisas o clientes de limitada solvencia o riesgo asociado, lo que limitaría su capacidad comercial y de consecución de negocio.

Asimismo, estos avales están ligados en su mayoría al buen desempeño en la ejecución de los proyectos, por lo que eventuales problemas en la entrega de dichos proyectos podrían conllevar riesgos de ejecución de dichos avales, lo que podría afectar a la disponibilidad o al coste de dichos avales en el futuro, con el consiguiente impacto en la capacidad comercial y financiera de la Sociedad.

○ Riesgo de incumplimiento de ratios financieros

La Sociedad tienen la obligación de cumplir con ciertas ratios de solvencia, pérdidas acumuladas, ratios de liquidez de activo y pasivo circulante para sus actividades y licitaciones con administraciones públicas en ciertas geografías.

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018**

Cambios regulatorios, fiscales, legales o de evolución financiera y/o de los negocios podrían afectar a dichos ratios, lo que podría tener un impacto financiero y en la capacidad de la Sociedad para contratar o para cumplir con sus obligaciones financieras.

Por otro lado, a 31 de diciembre de 2018, la financiación de la Sociedad no está sujeta al cumplimiento de ratios financieros a excepción de una línea para la financiación de proyectos de I+D contratada en diciembre de 2016 que incluye la obligación de que el patrimonio neto represente un mínimo frente a la suma del patrimonio neto más la deuda financiera neta.

o Riesgo de gestión de pagos a proveedores mediante líneas de confirming

La Sociedad mantiene líneas de *confirming* con entidades financieras al objeto de que aquellos proveedores que deseen adelantar el cobro de las facturas corrientes adeudadas puedan realizarlo. Dichas líneas permiten a los proveedores gestionar de forma eficaz sus cobros. Una reducción en los límites de dichas líneas podría conllevar tensiones de tesorería en algunos de los proveedores de la Sociedad, lo que podría deteriorar el nivel de servicio o incluso la disponibilidad a tiempo de los productos contratados. La Sociedad mantiene una adecuada política de diversificación del número de sus proveedores, pero no se puede descartar un efecto adverso en algunos de ellos en el caso descrito.

Riesgos de Contabilidad y Reporting

o Riesgos derivados de cambios en las normas de contabilidad

Las normas de contabilidad y sobre presentación de la información financiera que rigen la preparación de los estados financieros de la Sociedad están sujetas a revisión y modificación por los organismos internacionales de normalización contable, así como por otras autoridades regulatorias. Tales modificaciones normativas pueden tener un impacto notable en la forma en la que la Sociedad contabiliza y presenta la información financiera.

(B) RIESGOS OPERATIVOS / RIESGOS ASOCIADOS A PROCESOS**Riesgos relacionados con la gestión de proyectos**

o Riesgos derivados de la definición y alcance de precios en la oferta

Un inadecuado análisis del alcance del proyecto, podría ocasionar incorrectas estimaciones de precio, concreción y formalización contractual en el alcance de la oferta, dando lugar a operaciones con rentabilidad menor a la esperada. La existencia de imprecisiones en los requisitos y entregables podrían provocar cambios continuos que derivaran en la falta de aceptación de entregas e impagos o llegar a la cancelación del contrato por incumplimiento.

Existe un riesgo en el caso de que la Sociedad no sea capaz de entregar la solución ofrecida o de que los alcances ofertados requieran de una mayor asunción de costes o de que restricciones tecnológicas impidan entregar en tiempo y forma el alcance pactado, lo que puede dar lugar a pérdidas de rentabilidad y caja significativas en dichos proyectos, lo cual podría llegar a tener un impacto significativo en la posición financiera de la Sociedad.

o Riesgos derivados de la dirección de proyecto

La ausencia de una buena planificación y organización, identificación y evaluación de los riesgos según la taxonomía definida para la gestión de riesgos en proyectos, experiencia del gestor y la falta de un correcto plan de riesgos y seguimiento podrían suponer la no detección a tiempo de desviaciones. La falta de

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018**

planificación de los recursos, así como su disponibilidad en el momento preciso podría poner en peligro los objetivos del proyecto.

Asimismo, desviaciones en la ejecución de un proyecto podrían dar lugar a penalizaciones contractuales e incluso a la cancelación de ciertos proyectos. Dichas situaciones podrían afectar a la reputación y solvencia comercial la Sociedad no solo respecto de ese cliente sino respecto de otros clientes de los mismos u otros sectores y geografías donde la Sociedad opera. En cualquier caso, ningún proyecto representa más del 10% de los ingresos de la Sociedad.

La Sociedad realiza análisis continuos de la rentabilidad esperada a futuro de los proyectos en ejecución con la mejor información disponible en cada momento, lo que puede dar lugar a provisiones significativas en el momento de finalizar ese análisis si como consecuencia de dicho proceso se espera una mayor asunción de costes de los inicialmente previstos.

Adicionalmente, la Sociedad lleva a cabo revisiones periódicas de su cartera de proyectos identificando aquellos cuyo desarrollo actual presente indicios de posibles pérdidas, provisionando estas a medida que se identifican.

Finalmente, los contratos que la Sociedad suscribe con sus clientes, contienen habitualmente disposiciones diseñadas para limitar su responsabilidad por daños causados o por defectos o errores en sus productos o servicios. No obstante, no se puede garantizar que estas disposiciones protejan a la Sociedad en todo caso y de forma eficaz frente a reclamaciones legales, ni que, en su caso, los seguros de responsabilidad fueran suficientes para cubrir todos los costes que se deriven de tales reclamaciones legales.

○ Riesgos relacionados con el cliente

La falta de visión global del cliente o que éste tenga una compleja o inestable organización podrían implicar toma de decisiones inadecuadas durante la vida del proyecto.

○ Riesgos derivados de la complejidad técnica de los proyectos

La complejidad de los sistemas y tareas técnicas específicas a realizar, así como falta de experiencias previas podrían afectar en el cumplimiento de los requisitos del producto y entregables.

○ Riesgo de no satisfacción del cliente

Unas expectativas superiores del cliente no reflejadas en los requisitos contractuales o incumplimientos en plazos hacen prever insatisfacción del cliente, malentendidos y conflictos continuos, pudiendo desencadenar falta de pagos, penalizaciones, disminución de contratación futura o llegar a la cancelación del contrato.

○ Riesgo de calidad y seguridad de los productos suministrados

El incumplimiento de disposiciones legales y reglamentarias en materia de seguridad de productos y servicios podría afectar al nivel de calidad ofrecida al cliente. La ausencia de instrumentos adecuados de aseguramiento y control de la calidad de productos y servicios durante todas las fases de su producción podría incrementar su coste al no detectar y gestionar de forma temprana las desviaciones, podrían ser necesarios retrabajos o producir incumplimientos contractuales. La falta de gestión sistemática de la calidad limitaría la capacidad de la organización para evitar la reiteración de errores conocidos y la mejora continua.

○ Riesgo de dificultad para cumplir con los compromisos contractuales

La falta de formalización contractual con clientes, proveedores, UTES, Consorcios y Asociaciones, así como el establecimiento de cláusulas abusivas o penalizaciones, o no reflejar contractualmente las modificaciones de alcance, puede suponer una variación significativa en los costes o ingresos de la

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018**

Sociedad.

El cumplimiento de los requerimientos contractuales con el cliente requiere de una correlación entre las obligaciones de los proveedores y las obligaciones con el cliente.

○ Riesgo de contratación y cartera

La evolución positiva de la cartera de pedidos de la Sociedad en un año concreto depende tanto de la contratación acumulada hasta principio de ese año como de la contratación nueva generada durante dicho año.

La contratación acumulada por su parte se ve afectada por variables externas a la Sociedad como son las variaciones en el tipo de cambio (para contratos denominados en divisa extranjera), ajustes de alcance de proyectos, retrasos en la puesta en marcha de servicios o proyectos e incluso cancelaciones de contratos. La contratación de nuevos proyectos de cada año está condicionada por la capacidad de la Sociedad para adaptarse a la evolución del mercado en cuanto a competencia, oferta y desarrollo de producto.

Todos estos eventos pueden tener un impacto material en la cartera de pedidos de la Sociedad y por lo tanto en los ingresos futuros de la Sociedad.

○ Riesgo de expansión internacional

Al tratarse de una sociedad con presencia internacional significativa, la Sociedad está expuesta a los riesgos relativos a la adaptación al entorno o al mercado en las geografías en que actúa, así como a los riesgos inherentes a la falta de conocimiento y experiencia en los mercados geográficos que pretenda desarrollar. Ello implica que la Sociedad puede estar sujeta a reducciones en la demanda, o bien al empeoramiento en la productividad como consecuencia de condiciones desfavorables, así como a cambios en las políticas nacionales y normativa aplicable a los sectores en que opera, pudiendo todo ello afectar a la situación financiera, económica o patrimonial de la Sociedad.

La exposición a este tipo de riesgos puede verse incrementada en aquellos países y mercados emergentes en los que los estándares políticos y de buenas prácticas sean menos estables o se encuentren menos desarrollados.

○ Riesgo derivado de la integración en Uniones Temporales de Empresas, o los propios de consorcios y asociaciones

La Sociedad es partícipe en diversas actividades conjuntas con otros partícipes a través de Uniones Temporales de Empresas (UTE). En este contexto, existe el riesgo de que los socios o partícipes de dichas UTEs no atiendan puntualmente a las obligaciones contractuales, en cuyo caso sería la Sociedad quien debería cumplir con las obligaciones derivadas de los citados contratos, en virtud de la responsabilidad solidaria e ilimitada de los miembros de la UTE frente a terceros.

Asimismo, habida cuenta de que una parte relevante de la actividad de la Sociedad se desarrolla en el sector de las Administraciones Públicas, la Sociedad acude a licitaciones de forma frecuente agrupada en UTEs. En este contexto, existe el riesgo de que la integración de la Sociedad en una UTE con el propósito de acudir a una licitación llegue a ser considerado por los organismos de competencia (señaladamente, la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia) como una forma de encubrir, bajo la apariencia legal de la UTE, la existencia de conductas colusorias, y, en particular, en aquellos supuestos en que el acuerdo de integración entre los miembros de la UTE no esté debidamente justificado desde el punto de vista empresarial o contemple pactos que tengan por objeto o efecto el falseamiento de la competencia. En caso de materializarse este riesgo, el organismo de competencia competente podría incoar el correspondiente expediente sancionador, lo cual podría derivar eventualmente en la imposición de sanciones económicas a la Sociedad.

Por otra parte, la Sociedad participa en ocasiones en negocios en consorcios donde su participación es minoritaria, quedando por consiguiente expuesto al riesgo de modificaciones en condiciones y/o alcances de estos proyectos.

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018**○ Riesgo de inhabilitación para contratar con Administraciones Públicas

La Sociedad opera y trabaja con Administraciones Públicas de diferentes características y con requisitos regulatorios, legales y estándares de cumplimiento muy diversos en numerosos mercados y geografías. Posibles litigios, disputas o reclamaciones con algunas de dichas Administraciones pueden llevar a la inhabilitación de la Sociedad para contratar con la Administración Pública de ese país, con el consiguiente impacto no solo económico sino reputacional en la Sociedad. Asimismo, el incumplimiento de ciertas ratios de balance podría llegar a impedir a la Sociedad acudir a licitaciones o incluso determinar su inhabilitación para contratar con las Administraciones Públicas.

Riesgos relacionados con el proceso de compras○ Riesgo de proveedores

No disponer de mecanismos de homologación, evaluación, seguimiento operativo y diversificación de proveedores puede implicar una excesiva dependencia de proveedores, desviaciones operativas, penalizaciones por retraso, riesgo crediticio y riesgos asociados a la obsolescencia tecnológica.

La creación de relaciones a largo plazo con los proveedores de la Sociedad constituye un factor clave para el desarrollo con éxito del negocio de la Sociedad. Sin embargo, una mayor dependencia de alguno de estos proveedores en las operaciones de la Sociedad podría redundar en una reducción de la flexibilidad de la Sociedad para hacer frente a circunstancias adversas inesperadas que pudieran sobrevenir por parte de dichos proveedores, así como en una reducción del poder de negociación de la Sociedad. Asimismo, en caso de que se produjeran prácticas inadecuadas por parte de alguno de los participantes en la cadena de suministro de la Sociedad podría verse afectada, entre otros, por contingencias legales, financieras, operativas o daños en su imagen.

Asimismo, la Sociedad trabaja en todos los sectores en los que opera con una serie de proveedores de nicho especializados en productos y servicios específicos que la Sociedad requiere para el desarrollo e implantación de sus proyectos. Por ello, en el caso de que dichos proveedores de nicho no pudiesen suministrar sus productos o servicios en el plazo acordado podría no resultar sencillo su reemplazo en un corto periodo de tiempo, lo que, podría suponer una desviación en el periodo de ejecución de los proyectos afectando negativamente a los resultados de la Sociedad. Además, eventuales cambios en la política de precios de dichos proveedores podrían afectar de forma significativa a la rentabilidad de los proyectos asociados.

○ Riesgo derivado de la estrategia de suministro

La ausencia de planificación y anticipación de las compras bajo una perspectiva global y no proyecto a proyecto, podría causar pérdidas de oportunidades de ahorro o disminución de costes, imposibilidad de ofertar por plazo, así como una inadecuada diversificación de la base de suministro o en el extremo contrario su excesiva concentración.

○ Riesgo de calidad y servicio de los productos suministrados

Asimismo, las carencias de calidad o el incumplimiento de las condiciones de suministro o entrega de los productos o servicios proporcionados externamente, pueden implicar retrabajos y retrasos afectando negativamente al margen y a la capacidad de la Sociedad para responder a los compromisos adquiridos con sus clientes.

○ Riesgo de gestión de almacenes de materiales propios y ajenos

En relación a la gestión de almacenes, una incorrecta gestión de los materiales tanto propios como de terceros podría ocasionar una ineficiente optimización de costes (financieros, obsolescencia...)

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018**

Riesgos relacionados con los Sistemas de Información○ Riesgo por vulnerabilidad ante ataques informáticos

La Sociedad gestiona, mantiene y opera sistemas e infraestructuras que transportan y almacenan grandes volúmenes de datos confidenciales, personales y de negocio, y de gran repercusión sobre todo tipo de clientes y usuarios. La digitalización y multi-canalidad aumentan el riesgo de amenazas y filtraciones poniendo en peligro uno de los mayores activos de los clientes de la Sociedad: los datos. Posibles filtraciones, alteraciones o interrupciones de servicio debidas a un ciberataque supondrían no sólo un impacto en la reputación de la Sociedad, sino que también podría conllevar reclamaciones judiciales y responsabilidades civiles y aun penales.

○ Riesgo relativo a la protección de datos

El incumplimiento de la normativa vigente en materia de protección de datos tanto a nivel de compañía como en el ámbito de sus operaciones, podría suponer sanciones económicas y pérdida de reputación.

Riesgos de capital humano y conflictos socio-laborales○ Riesgo relativo al Personal Clave

La falta de identificación, gestión activa, planes de sucesión y/o políticas de retención hacia los colectivos de interés, podría suponer pérdida de talento y capacidad en tecnología específica. Todo ello podría impactar negativamente en la generación de oportunidades de valor, de offering específico o incrementar significativamente los costes de captación de recursos sustitutos.

Los sectores en los que opera la Sociedad se caracterizan por un alto grado de especialización, debido a una alta tasa de innovación y los cambios tecnológicos constantes, lo que requiere que la Sociedad cuente en todo momento con mano de obra altamente cualificada y dotada del *know-how* específico para el desarrollo de sus proyectos, en su mayor parte con un alto componente tecnológico.

Es por tanto clave la capacidad de la Sociedad para atraer, retener y formar a los profesionales adecuados en cada momento, evitando la rotación en ciertos colectivos profesionales cuyo coste de sustitución es elevado. En este contexto, la Sociedad no puede garantizar que pueda retener a dicho personal clave a futuro ni que consiga captar el talento que necesita en el mercado.

○ Riesgo Laboral y de Seguridad Social

Una inadecuada gestión administrativa del personal en material Laboral y de Seguridad Social, podría ocasionar incumplimiento legislativo (normativa y jurisprudencia) y suponer contingencias económicas y/o legales significativas entre la compañía y sus trabajadores, las asociaciones sindicales y el Estado.

En este sentido, la Sociedad opera en mercados con regulaciones específicas para ciertos colectivos de profesionales (por ejemplo la legislación laboral brasileña relativa a profesionales de empresas subcontratadas) que pueden implicar riesgos y contingencias laborales significativas. Aun cuando la Sociedad mantiene una política de recursos humanos homogénea para la Sociedad, es inevitable tener que adaptarse a las situaciones locales de cada país, lo que puede llevar a situaciones de riesgo relacionadas con dichas legislaciones.

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018**○ Riesgo de le estrategia y planificación de recursos

Asimismo, una inadecuada planificación de los recursos, así como la falta de estrategia de subcontratación podría impactar en los recursos y costes derivados.

A su vez, la rentabilidad de algunos de los negocios de la Sociedad requiere una gestión activa de las pirámides de profesionales existentes en la Sociedad, circunstancia que en muchas ocasiones queda limitada o bien por la capacidad financiera de la Sociedad, o bien por regulaciones laborales específicas en ciertos países.

○ Riesgo derivado de las relaciones con los sindicatos, patronal y empleados

Por otro lado, una inadecuada gestión de las relaciones con los representantes legales de los trabajadores, así como una inadecuada comunicación con los profesionales podría ocasionar demandas o impacto en los medios de comunicación.

○ Riesgo de clima social

La falta de medición del clima social tiene como riesgo asociado la imposibilidad de tomar medidas preventivas, pérdida de talento y rotación.

○ Riesgo de dificultad de contratación y capacitación

La falta de profesionales con la formación y capacitación requerida dificulta la culminación de los proyectos e iniciativas propuestas por la Sociedad.

○ Riesgo de compensación y beneficios

Una política inadecuada de compensación y beneficios no adaptada al mercado, al desarrollo profesional y a objetivos de la Sociedad, podría conllevar la pérdida de talento y rotación no deseada.

○ Riesgo de Seguridad y Salud

La deficiente aplicación del sistema de gestión de Prevención de Riesgos Laborales en las instalaciones, máquinas, equipos y productos químicos, las actividades y los profesionales podría suponer contingencias económicas y/o legales significativas entre la Compañía y sus profesionales.

○ Riesgo de un inadecuado modelo de gestión de la subcontratación

Un modelo inadecuado de gestión de la subcontratación de los recursos, podría generar un riesgo de cesión ilegal y tener que asumir el pasivo laboral de los trabajadores subcontratados, incurriendo en contingencias legales y perdiendo la ventaja de flexibilidad buscada.

Riesgos relacionados con Eventos Externos○ Riesgo en materia de seguridad, secuestro, chantaje, extorsión y catástrofe.

Una inadecuada gestión de la seguridad de las personas podría tener impacto reputacional, económico, humano y de responsabilidad legal de la Sociedad.

○ Riesgo por incendio, explosión y otros

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018**

Los daños físicos en los inmuebles de la Sociedad producidos por un incendio, explosión, terrorismo o cualquier otra causa podrían poner en peligro la continuidad del negocio.

○ Riesgo por cobertura de seguros insuficiente

Aun cuando la Sociedad busca asegurar los riesgos a los que está razonablemente expuesto y considera que sus coberturas de seguro responden a los estándares de mercado habituales, no puede garantizar que sus pólizas cubran la totalidad de sus responsabilidades o daños en el caso de que se produzca algún incidente.

En este sentido, la Sociedad podría estar obligada a soportar importantes costes en el caso de que (i) sus pólizas de seguro no cubriesen un determinado siniestro; (ii) las cantidades aseguradas por dichas pólizas fuesen insuficientes; o (iii) la compañía aseguradora fuera incapaz de pagar los importes asegurados, todo ello sin perjuicio del incremento de las primas del seguro.

Riesgos relativos a la continuidad del negocio

Cualquier evento accidental, natural o malintencionado que pudiera ocasionar la interrupción de los procesos críticos de negocio y/o de las actividades claves de la Sociedad.

Riesgos relacionados con la Comunicación

○ Riesgo de relaciones públicas

La falta de efectividad y adecuación de las relaciones públicas, así como una inadecuada gestión de la presencia en los medios de comunicación y en las redes sociales y profesionales; y la falta de impulso de canales de comunicación alternativos, podrían afectar a la credibilidad de la Sociedad y al posicionamiento con clientes, medios, profesionales, inversores y otros stakeholders.

○ Riesgo de relación con inversores y con la Junta de Accionistas

Una comunicación inadecuada entre las áreas Financieras, Relación con Inversores y Asesoría Jurídica podría provocar distorsión en los mensajes institucionales o de contenido financiero pudiendo afectar negativamente a la imagen de la Sociedad frente a sus inversores y la Junta de Accionistas. Una frecuencia inadecuada de estas comunicaciones pudiera afectar negativamente a la relación con los inversores y la Junta de accionistas.

○ Riesgo de posicionamiento de la marca

La falta de conocimiento y percepción que tiene el público objetivo de la marca de la Sociedad y la ausencia de planes de marketing y comunicación, pueden dificultar la implantación y el crecimiento.

Riesgo Reputacional

La reputación de la Sociedad está vinculada al cumplimiento contractual, el mantenimiento de buenas relaciones con los clientes, el cumplimiento de la normativa aplicable (en especial, penal, fiscal, regulatoria y ambiental), así como a una buena gestión de los conflictos que puedan surgir en el ejercicio de la actividad ordinaria de la Sociedad.

Por otra parte, la Sociedad opera y presta servicios en ámbitos muy sensibles, como pueden ser la gestión de procesos electorales, la gestión del tráfico ferroviario y aéreo y la Defensa, cuya propia idiosincrasia expone a la Sociedad continuamente a factores fuera de su control que pueden afectar negativamente a su marca.

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018**

Asimismo, aunque la Sociedad haya adoptado medidas de control interno destinadas a mitigar estos riesgos, sigue expuesta a otros factores que no haya podido prever y controlar internamente, a factores ajenos a su estructura empresarial y a que la conducta de ciertos miembros de la Sociedad pudiese afectar a su imagen. En caso de producirse, cualquiera de estas situaciones podría afectar negativamente a la marca de la Sociedad y por ende a su capacidad para mantener su posición competitiva en los mercados en los que opera.

(C) RIESGOS DE CUMPLIMIENTO○ Riesgos de cumplimiento legislativo, regulatorio y fiscal

Como parte de su actividad ordinaria la Sociedad está expuesta a litigios y reclamaciones, ya sean de trabajadores, subcontratistas, terceros, proveedores, autoridades tributarias, organismos de competencia, o clientes, entre otros. La incertidumbre acerca del resultado de los litigios y reclamaciones conlleva el riesgo de que un resultado negativo afecte de manera adversa al negocio y a la reputación de la Sociedad, así como a sus resultados o a su situación financiera, económica o patrimonial.

La Sociedad realiza un proceso de cuantificación y cualificación de dichos riesgos de forma recurrente basado en la mejor información disponible en cada momento. Existe un riesgo de que dicho impacto pueda ser infra-estimado o que sucedan acontecimientos que hagan que la cualificación y cuantificación de un litigio o reclamación cambie de forma significativa con un impacto superior al inicialmente previsto.

La Sociedad provisiona el 100% del importe de los procedimientos en los que es parte demandada y cuyo riesgo de ocurrencia ha sido calificado como "probable" (i.e., el riesgo de que la Sociedad reciba una sentencia de condena o desestimatoria es superior a un 50%).

Dado que la Sociedad opera en diversos países se encuentra expuesta al cumplimiento de distintas legislaciones y normas aplicables: (i) de cada uno de los mercados en los que desarrolla su actividad; (ii) de la Unión Europea; y (iii) de las obligaciones derivadas de tratados internacionales, así como sus posibles modificaciones futuras.

Entre los principales riesgos de incumplimiento normativo que pueden afectar de manera significativa al negocio de la Sociedad se encuentran los que emanan de sus actividades ordinarias, así como aquellos que derivan de medidas nacionales e internacionales de prevención de delitos y el fraude. Además, cabe resaltar las normativas de carácter regulatorio de cada país, que, en el caso de su incumplimiento, pueden dar lugar a la imposición de sanciones a la Sociedad.

Asimismo, las consecuencias jurídicas derivadas de un hecho tipificado en una ley penal cometido en nombre o por cuenta de la persona jurídica y en beneficio directo o indirecto de la misma, pueden tener impactos económicos y reputacionales para la Sociedad.

Por otro lado, la actividad de la Sociedad se encuentra sujeta a la legislación tributaria de cada país, así como a los tratados de doble imposición fiscal entre los distintos países en que opera, debiendo, por lo tanto, cumplir con cada una de las modificaciones que se sucedan en relación con dichos cuerpos normativos. En materia de beneficios fiscales a favor de la Sociedad, las potenciales reformas fiscales en los países en que opera pueden dar lugar a la cancelación de dicho beneficio, resultando todo ello en costes adicionales para la Sociedad, y afectando, por lo tanto, de manera adversa al negocio y a su posición financiera.

Debe advertirse, asimismo, sobre los efectos derivados de los cambios legislativos en la normativa tributaria española, los cuales pueden tener efectos en los resultados de la Sociedad como consecuencia de eventuales ajustes en la partida correspondiente a impuestos diferidos a los distintos tipos impositivos, o de limitaciones de deducciones, así como en los flujos de efectivo, como consecuencia de la necesidad de anticipar pagos y diferir recuperaciones de créditos fiscales.

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018**○ Riesgo de incumplimiento de recomendaciones en materia de Gobierno Corporativo

El incumplimiento de las recomendaciones y mejores prácticas en materia de Gobierno Corporativo puede llevar a que la Junta de Accionistas no apruebe acuerdos que se le sometan por el Consejo.

○ Riesgo relacionado con los contratos - apoderamiento

Los riesgos relacionados con el incumplimiento de la estructura de poderes de la Sociedad, podrían ocasionar la adquisición de compromisos contractuales perjudiciales para la Sociedad.

○ Riesgo de falta de certificaciones y acreditaciones

El incumplimiento de los requisitos asociados a certificaciones o acreditaciones de terceros a los que se ha adherido la Sociedad puede suponer la pérdida de las mismas, comprometiendo la contratación actual relacionada con ellas, el acceso y competitividad en los mercados en los que sean requeridas o valoradas y generar un impacto reputacional negativo.

○ Riesgos relativos a la protección del know-how

Las tecnologías desarrolladas por la Sociedad, así como los conocimientos que atesora en relación con determinadas áreas o sectores, incorporadas a los servicios y soluciones de la Sociedad son activos intangibles muy valiosos para la Sociedad, por lo tanto, su protección es esencial para su negocio. La Sociedad adopta mecanismos de protección de la tecnología frente a copias, virus, accesos no autorizados, suplantación de identidades, fallos de hardware y software, fraude informático, pérdida de registros informáticos y problemas técnicos, entre otros.

La protección del *know-how* de la Sociedad está encomendada a todos sus profesionales, y, en particular, a sus servicios jurídicos. De acuerdo con el Código de Conducta Profesional de la Sociedad, todos los profesionales están obligados a proteger su tecnología y *know-how*, entre otros activos primordiales. De forma específica, los servicios jurídicos se ocupan de salvaguardar la propiedad intelectual e industrial de la Sociedad, a través de:

1. una adecuada protección contractual en las relaciones que se mantienen con clientes y proveedores, y
2. la gestión activa de sus derechos mediante el registro y seguimiento de los registros y depósitos de propiedad intelectual, las patentes y marcas.

No obstante, las medidas adoptadas por la Sociedad pueden no resultar suficientes para proteger su *know-how* y sus tecnologías, afectando de manera adversa a ésta.

○ Riesgo de integridad

Posibilidad de obrar contra la integridad y valores éticos de INDRA. Disparidad entre los intereses de la empresa, de los empleados, de los proveedores, de los clientes y de los competidores. El desconocimiento o falta de aplicación por parte de los profesionales de la compañía, del código ético y de cumplimiento legal podrían provocar un incumplimiento de los mismos con el consecuente impacto en la reputación e imagen de la compañía frente a sus grupos de interés además de impactos económicos y de RSC entre otros.

○ Riesgo de Medioambiente

Una gestión inadecuada de los aspectos medioambientales asociados a las actividades productivas podría ocasionar un daño directo al medioambiente (ecosistemas, agua, aire, suelo) o un daño indirecto a las personas y bienes; podría impedir la protección del medioambiente y dificultar que el impacto en el medio ambiente sea sostenible; podría suponer el incumplimiento de la normativa medioambiental con el consiguiente riesgo de sanciones y responsabilidades legales.

(D) RIESGOS EXTERNOS / ESTRATÉGICOS**Riesgos relacionados con la Dinámica del Mercado**○ Riesgo de exposición al mercado español

La economía nacional podría verse afectada por una disminución de la inversión en la Administración Pública, así como en el Cliente Privado, debido al declive de la situación económica y socio política del país, lo que podría provocar pérdida de ingresos.

A pesar del esfuerzo por internacionalizar la Sociedad llevado a cabo en los últimos ejercicios, la Sociedad depende en gran medida del mercado español. Durante el ejercicio 2018 el 50% de las ventas totales provienen de esta región (53% en 2017).

○ Relevancia de la situación económica mundial para el negocio

La situación económica, socio-política, laboral y las tendencias macroeconómicas mundiales inciden en los negocios de la Sociedad, habida cuenta de su presencia internacional.

Por un lado, las limitaciones presupuestarias que se derivan, entre otros, de la problemática por elevados déficits públicos (por ejemplo, en Europa) supone una pérdida de negocio directa (clientes públicos) e indirecta para la Sociedad.

Por otro lado, la Sociedad también se ve afectado por la desaceleración que las economías emergentes han experimentado durante los últimos años.

La exposición a dichas economías constituye un riesgo significativo para la actividad de la Sociedad en dichos mercados.

Adicionalmente, las tensiones geopolíticas, incertidumbre en el panorama internacional, acciones terroristas, crecimiento de partidos políticos populistas y/o nacionalistas contrarios a la globalización, entre otros, menoscaban la confianza de los inversores y podrían afectar de forma considerable a la situación económica en aquellos países en los que la Sociedad opera como podría ser el Reino Unido o países de Latinoamérica, ya sea por restricciones presupuestarias en partidas sensibles para las operaciones de la Sociedad (tales como defensa, transporte, etc.), cambios en regulación en sectores sensibles (por ejemplo, el sector bancario), o aumento de la dependencia de proveedores locales en detrimento de multinacionales como la Sociedad. Cualquiera de estas circunstancias, así como cualquier otra que pueda afectar a la economía mundial podrían llegar a tener una incidencia importante en el negocio de la Sociedad.

○ Riesgos tecnológicos

La Sociedad se halla expuesto a una serie de riesgos tecnológicos que pueden tener un impacto significativo en la Sociedad desde el punto de vista económico y desde el punto de vista de la credibilidad e imagen. Entre los denominados riesgos tecnológicos se encuentran los riesgos asociados al cambio constante en la tecnología, así como los derivados de la seguridad en las Tecnologías de la Información y, especialmente, aquellos que puedan conllevar pérdidas de información propiedad de la Sociedad o de sus clientes.

○ Riesgos de Competencia Tecnológica

Algunos de los sectores en los que la Sociedad opera están en constante proceso de evolución e innovación, lo que implica que las tecnologías utilizadas o desarrolladas por la Sociedad puedan quedar obsoletas, siendo necesario, por lo tanto, realizar un alto esfuerzo en mantener el desarrollo tecnológico de la Sociedad. La falta de flexibilidad, de inversión eficaz y de conocimiento para asumir los cambios tecnológicos procedentes de tecnologías disruptivas, podrían situar a la Compañía en una posición de

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018**

desventaja con respecto a sus competidores. En este contexto es preciso no solo acomodarse a los constantes cambios tecnológicos, sino también ser capaz de anticiparlos con antelación suficiente para poder adaptar la oferta tecnológica de la Sociedad con la finalidad de proporcionar un servicio de calidad, actualizado, fiable y seguro a los clientes.

Por otra parte, los clientes de la Sociedad se enfrentan a cambios disruptivos de sus propios modelos de negocio que se ven amenazados por nuevos competidores basados en plataformas tecnológicas mucho más avanzadas (i.e.: nuevos operadores de fintech frente a entidades bancarias tradicionales). La capacidad de estos clientes para adaptarse a dichos cambios es clave para asegurar su supervivencia a medio plazo y la falta de capacidad de respuesta de estos clientes podría llegar a afectar de forma negativa a la Sociedad en la medida en que pudiera perder el negocio proveniente de los mismos.

- Riesgos asociados a la fluctuación en precios de materiales, Servicios y mano de obra

Las fluctuaciones en los precios de los materiales y servicios y/o mano de obra cualificada, pueden implicar riesgos relacionados con la competitividad de nuestros precios.

- Riesgo de pérdida de posición competitiva

Una estructura de costes poco optimizada, o un mercado de competencia en precio para servicios o productos "commodity", puede conllevar una pérdida de competitividad que podría derivar en la pérdida de la cartera de clientes actuales y dificultar la captación de clientes potenciales.

- Posicionamiento Comercial

La falta de capacitación, conocimiento del offering y/o de perfiles comerciales adecuados en posiciones estratégicas, el acceso limitado a las funciones clave de alto nivel en clientes potenciales, así como el aumento de la competencia; podrían implicar la no identificación o la pérdida de oportunidades de valor para la Sociedad.

- Riesgo de dependencia de clientes

La excesiva dependencia de ciertos clientes, así como una estrategia inadecuada de captación de nuevos clientes, podría provocar pérdida de rentabilidad en la cartera de clientes y frenar la capacidad de crecimiento y ventas de la Sociedad. Asimismo, procesos de racionalización de proveedores que pudieran llevar a cabo grandes corporaciones, podrían ocasionarle a la Sociedad la pérdida de la totalidad o parte del negocio en dichos clientes.

La Sociedad tiene una amplia y diversificada cartera de grandes clientes con los que persigue tejer relaciones sostenibles a largo plazo. Entre sus principales clientes destacan grandes grupos empresariales, gobiernos y entes de carácter público y público-privado en las diferentes jurisdicciones en las que la Sociedad opera. A 31 de diciembre de 2018 y 2017 ningún cliente de la Sociedad concentraba más del 10% de los ingresos de la Sociedad.

El éxito del negocio de la Sociedad está vinculado al mantenimiento o al incremento de la demanda de sus proyectos y servicios, lo cual dependerá, a su vez, del buen funcionamiento del negocio y limitaciones presupuestarias o financieras de sus clientes. Por lo tanto, todos los factores que pueden afectar el negocio de sus clientes, indirectamente afectarán a los resultados de la Sociedad.

Riesgos relacionados con el Cambio Cultural y Foco en la Rentabilidad

- Riesgo de no alcanzar niveles de productividad y eficiencia en costes

Si la Sociedad no fuera capaz de alcanzar los niveles de productividad y eficiencia en costes requeridos podría afectar a la rentabilidad y la competitividad.

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018**○ Riesgo en la dificultad para la gestión del cambio

Los altos niveles de competencia, la internacionalización económica y la aparición de nuevas tecnologías han presionado el cambio en las organizaciones y los procesos de renovación, que se basan en la innovación permanente y en la adaptación de su cultura corporativa, con especial énfasis en la atracción, desarrollo y retención del talento.

La resistencia al cambio y la falta de proyectos de transformación podría obstaculizar la adaptación y el progreso.

○ Riesgo de inadecuada organización de la Sociedad

Un modelo de organización inadecuado a los objetivos de la Sociedad y una inadecuada segregación de funciones y responsabilidades, podría dificultar el alcance de los mismos.

○ Riesgo de planificación y presupuesto

Si la planificación/presupuesto no está en línea con la estrategia y los objetivos, no es realista o no se hace un seguimiento apropiado, se podría incurrir en gastos, pérdida de ingresos y margen.

○ Riesgo de adaptación al cambio climático

La falta de una estrategia de adaptación y comunicación en relación al cambio climático podría impactar en la estrategia de negocio debido al impacto directo tanto económico como reputacional y a los riesgos y oportunidades asociadas

○ Riesgo derivado de la ejecución del Plan Estratégico 2018-2020

El Plan Estratégico 2018-2020 persigue completar la transformación de la Sociedad y facilitar su crecimiento rentable, a través de cuatro pilares:

- Avanzar hacia una mayor especialización del modelo operativo, a través de la filialización de las actividades de Tecnologías de la Información, para mejorar la orientación a resultados, la agilidad y la flexibilidad estratégica.
- Continuar evolucionando el portafolio de productos para dotarlo de un mayor valor añadido.
- Acelerar la transformación comercial para convertirse en una compañía orientada a ventas.
- Mejora continua de la productividad para incrementar la competitividad y rentabilidad de la compañía.

Este proceso de optimización y ajuste continuo conlleva riesgos derivados, por un lado, de su propia ejecución y, por otro, de la falta de acierto en la adopción de las medidas requeridas para alcanzar los objetivos propuestos.

Por otro lado, los objetivos contemplados en el referido Plan Estratégico 2018-2020 se basan en estimaciones y previsiones sobre la Sociedad a la fecha de anuncio del mismo. Dichas estimaciones están condicionadas por riesgos, incertidumbres y otros factores que podrían determinar que los resultados finales difieran de los previstos.

Riesgos relacionados con el Portafolio de Productos y Proyectos○ Riesgo en la falta de canales comerciales adecuados

La falta de canales que permitan detectar nuevos mercados potenciales puede mermar la capacidad de generar contratación.

○ Riesgo en la gestión de la oferta de los productos

Si la Sociedad no es capaz de ofrecer una oferta innovadora, adaptada a las necesidades de los clientes locales con un correcto equilibrio entre soluciones y servicios, se podría perder cuota de mercado y rentabilidad, pudiendo afectar a su imagen.

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018****Riesgos relacionados con los cambios estructurales, adquisiciones y alianzas**○ Riesgo derivado de la no recuperación de activos intangibles y fondos de comercio

En el supuesto de que la Sociedad no fuese capaz de cumplir con los planes de negocio de los activos intangibles activados en su balance, podría verse obligada a ajustar el valor de dichos activos, con el consiguiente impacto financiero que ello representaría para la Sociedad.

A 31 de diciembre de 2018, la Sociedad tiene activos inmateriales netos por un total de 192 M€.

Del mismo modo, la Sociedad podría verse obligado a provisionar fondos de comercio surgidos en operaciones corporativas realizadas en el pasado en el caso de que las perspectivas de negocio a futuro asociadas con estos negocios no fuesen capaces de justificar el valor en libros de dichos fondos de comercio. A 31 de diciembre de 2018, la Sociedad tiene fondos de comercio por un total de 39 M.

○ Riesgo de inadecuada segregación de los negocios

Una gestión inadecuada de la segregación de negocios podría afectar en la operación

○ Riesgo de crecimiento por adquisición/derivado de la integración de nuevos negocios

El aprovechamiento de oportunidades de crecimiento inorgánico es esencial en sectores de fuerte base tecnológica y que requieren de incorporación de nuevas tecnologías como complemento al propio desarrollo interno, así como en aquellos en los que la escala es un factor determinante en la rentabilidad y posición competitiva de los distintos competidores.

El éxito de la estrategia de crecimiento inorgánico dependerá de la capacidad de encontrar objetivos de adquisición adecuados en condiciones favorables, y de la capacidad de financiar y completar estas transacciones de forma satisfactoria. Asimismo, la integración de negocios nuevos lleva aparejados riesgos inherentes al propio proceso de adquisición y a su integración posterior.

Por otro lado, la adquisición de ciertos negocios podría estar sujeta al cumplimiento de determinados requisitos (en materia, por ejemplo, de competencia, defensa, etc.) lo que podría limitar el atractivo de los activos a incorporar o aun impedir su adquisición.

Existe el riesgo de que la Sociedad encuentre dificultades a la hora de integrar los negocios adquiridos, como puedan ser la imposibilidad de obtener reducciones de costes o las sinergias comerciales esperadas, pudiendo resultar en que las adquisiciones no sean tan ventajosas en términos financieros como se habría previsto. Existe también el riesgo de que no se consigan las sinergias operativas, fiscales y/o financieras esperadas como consecuencia de eventuales cambios legislativos. Asimismo, existen riesgos asociados al incremento de endeudamiento de la Sociedad o incluso derivados de la aparición de pasivos que no habían sido identificados en los procesos previos de *due diligence* o el posible impacto de un deterioro del valor de los activos adquiridos.

A continuación, se exponen ciertos riesgos específicos en relación con las adquisiciones:

- *Aparición de pasivos ocultos o desconocidos en el momento de la adquisición*
 - *Riesgos derivados de la integración*
 - *Puede que la Sociedad Resultante no sea capaz de retener a directivos y profesionales clave o gestionar de forma eficiente la plantilla*
- Riesgo de encontrar alianzas, Partner y socios tecnológicos adecuados

La ausencia de búsqueda, captación o alineación con socios tecnológicos puede invalidar las posibilidades de disponer de una oferta adecuada y por lo tanto limitar el crecimiento y la competitividad de la Sociedad.

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018**

6) Estructura del Capital

A 31 de diciembre de 2018, el capital suscrito y desembolsado de la Sociedad dominante es de 35.330.880,40€, dividido en 176.654.402 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una. El 100% del capital social lo componen acciones ordinarias pertenecientes a una misma clase y que, por tanto, confieren los mismos derechos y obligaciones, no existiendo ninguna clase de restricción a la transmisibilidad de las mismas ni al derecho de voto.

Los accionistas principales de la Sociedad a 31 de diciembre de 2018, con participación superior al 3%, son: SEPI (18,7%); Corporación Financiera Alba (10,5%); Fidelity Management & Research LLC (9,4%); T. Rowe Price Associates (4,9%); Norges Bank (4,1%); y Schroders (3,2%).

7) Otra información societaria

La información adicional tradicionalmente contenida en este apartado relativa a (i) normas aplicables a la modificación de los estatutos de la Sociedad; (ii) restricción a la transmisibilidad de valores y cualquier restricción al derecho de voto; (iii) poderes de los miembros del consejo de administración y, en particular, los relativos a la posibilidad de emitir o recomprar acciones; (iv) acuerdos significativos que haya celebrado la sociedad y que entren en vigor, sean modificados o concluyan en caso de cambio de control de la sociedad a raíz de una oferta pública de adquisición; y (v) acuerdos entre la sociedad y sus cargos de administración y dirección o empleados que dispongan indemnizaciones cuando éstos dimitan o sean despedidos de forma improcedente o si la relación laboral llega a su fin con motivo de una oferta pública de adquisición, se recoge en el Informe Anual de Gobierno Corporativo (apartados B.3, A.10, C.1.9, C.1.38 y C.1.39 respectivamente) de conformidad con lo establecido en el artículo 540 de Sociedades de Capital. Dicho Informe tal y como se establece en el apartado 11 siguiente forma parte integrante del presente Informe de Gestión.

8) Remuneración al accionista

Durante el ejercicio 2018 la Sociedad no ha repartido dividendos.

El Consejo de Administración de la Sociedad propondrá a su Junta General de Accionistas que los beneficios por importe de 23.718.070,84 € se apliquen en su totalidad a compensación de pérdidas de ejercicios anteriores.

La propuesta de aplicación de los resultados del ejercicio 2018 en la Sociedad, ha sido formulada por sus Administradores y está pendiente de aprobación por las correspondientes Juntas Generales de Accionistas/Socios.

9) Derivados

La Sociedad lleva a cabo una política de gestión activa de cobertura de los riesgos derivados de la fluctuación de los tipos de cambio, mediante la contratación de coberturas e instrumentos derivados con entidades financieras.

10) Acciones Propias

Haciendo uso de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad posee directamente al 31 de diciembre de 2018 un total de 428.489 acciones por importe de 3.663 m€.

Durante el ejercicio 2018, la Sociedad adquirió en Bolsa 9.926.994 acciones propias (6,07% s/volumen anual) y vendió 10.311.881 acciones propias (5,86% s/volumen anual).

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018**

Con fecha 7 de julio se procedió a rescindir el Contrato de Liquidez suscrito el 31 de julio de 2014 con GVC Gaesco Beka, S.V.S.A. comunicado mediante Hecho Relevante con número de registro 209467 para sustituirlo por un nuevo contrato con la misma entidad que cumple con los requisitos contemplados en la Circular 1/2017, de 26 abril de la Comisión Nacional del Mercado de Valores, sobre los contratos de liquidez.

11) Informe Anual de Gobierno Corporativo

Se incorpora mediante documento unido y como parte integrante del presente informe, el Informe Anual de Gobierno Corporativo de conformidad con lo previsto en el artículo 538 de la Ley de Sociedades de Capital. El Informe Anual de Gobierno Corporativo ha sido elaborado conforme al modelo aprobado por la Circular 2/2018, de la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

El Informe Anual de Gobierno Corporativo forma parte integrante del Informe de Gestión y puede consultarse en la página web de la CNMV (www.cnmv.es) a la que se ha remitido por la Sociedad como Hecho Relevante y en la web corporativa (www.indracompany.com).

12) Información no financiera

El estado de información no financiera, de conformidad con lo establecido en la Directiva 2014/95/UE del Parlamento Europeo y del Consejo y en la ley 11/2018, por la que se modifica el Código de Comercio, el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, y la Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas, en materia de información no financiera y diversidad, se encuentra contenida en el Informe de Responsabilidad Social Corporativa que forma parte, como anexo, del Informe de Gestión y, por lo tanto, se somete a los mismos criterios de aprobación, depósito y publicación que el Informe de Gestión, habiendo sido formulado por el Consejo de Administración junto con el Informe de Gestión en su sesión de 22 de marzo de 2019. Dicho Informe de Responsabilidad Social Corporativa incluye la información necesaria para comprender la evolución, los resultados y la situación de la sociedad, y el impacto de su actividad respecto a, al menos, cuestiones medioambientales y sociales, así como relativas al personal, al respeto de los derechos humanos y a la lucha contra la corrupción y el soborno, entre otros. El Informe de Responsabilidad Social Corporativa puede consultarse también en la web de la compañía (www.indracompany.com).

13) Hechos posteriores

En febrero de 2019, la CNMC ha iniciado un expediente sancionador por prácticas colusorias frente a 25 compañías entre las que se encuentra la sociedad dominante y 8 personas físicas vinculadas a estas empresas (ninguna vinculada a la Sociedad dominante). Dicho procedimiento ha sido detallado en la Memoria de Cuentas Anuales a 31 de diciembre 2018 de Indra Sistemas, S.A.

El 6 de febrero de 2019, se recibió acuerdo de inicio de actuaciones inspectoras de las sociedades Tecnomcom Telecomunicaciones y Energía, S.A. y Tecnomcom España Solutions, S.L., comunicación dirigida a la Sociedad del Grupo, Indra Soluciones Tecnologías de la Información, S.L. como sociedad absorbente de ambas entidades (ver nota 35).

Los abajo firmantes en relación con el Informe financiero anual correspondiente al ejercicio 2018 declaran que, hasta donde alcanza su conocimiento: las Cuentas Anuales individuales de Indra Sistemas, S.A. han sido elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor; y el Informe de Gestión individual, incluye un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrenta.

Firma

Presidente

D. Fernando Abril-Martorell

Vicepresidente

D. Alberto Terol

Vocales

D. Antonio Cuevas

D. Enrique De Leyva

Dña. Silvia Irazo

D. Luis Lada

D. Ignacio Mataix

D. Ignacio Martín San Vicente

D. Santos Martínez-Conde

Dña. María Rotondo

Dña. Cristina Ruiz

D. Ignacio Santillana

D. Miguel Sebastián

Las presentes Cuentas Anuales y el Informe de Gestión de Indra Sistemas, S.A. correspondientes al ejercicio 2018 han sido formulados por el Consejo de Administración en su sesión de fecha 22 de marzo de 2019 y firmados de conformidad con lo establecido en el artículo 253 de la Ley de Sociedades de Capital por todos los consejeros a excepción de D. Miguel Sebastián que no ha asistido a esta reunión por causas justificadas.

Madrid, 22 de marzo de 2019

Madrid, 26 de marzo de 2019

Yo, Miguel Sebastián Gascón, consejero de Indra Sistemas, S.A., mediante la presente DECLARO, de conformidad con lo previsto en el artículo 8 del Real Decreto 1362/2007, de 19 de octubre, QUE:

Hasta donde alcanza mi conocimiento las cuentas anuales individuales y consolidadas de esta sociedad correspondientes al ejercicio 2018, formuladas en la sesión de su Consejo de Administración celebrada el 22 de marzo de 2019, elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, y que los informes de gestión individual y consolidado, correspondientes al ejercicio 2018, incluyen un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.


Miguel Sebastián Gascón