

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Dependientes

Informe de revisión limitada de
estados financieros condensados
intermedios consolidados al 30
de junio de 2021

INFORME DE REVISIÓN LIMITADA SOBRE ESTADOS FINANCIEROS CONDENSADOS INTERMEDIOS CONSOLIDADOS

A los accionistas de Indra Sistemas, S.A. por encargo del Consejo de Administración de la Sociedad:

Informe sobre los estados financieros condensados intermedios consolidados

Introducción

Hemos realizado una revisión limitada de los estados financieros condensados intermedios consolidados adjuntos (en adelante los estados financieros intermedios) de Indra Sistemas, S.A. (en adelante la "Sociedad dominante") y sociedades dependientes (en adelante "el Grupo"), que comprenden el estado de situación financiera al 30 de junio de 2021, la cuenta de resultados, el estado de resultado global, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de tesorería y las notas explicativas, todos ellos condensados y consolidados, correspondientes al periodo de seis meses terminado en dicha fecha. Los administradores de la Sociedad dominante son responsables de la elaboración de dichos estados financieros intermedios de acuerdo con los requerimientos establecidos en la Norma Internacional de Contabilidad (NIC) 34, Información Financiera Intermedia, adoptada por la Unión Europea, para la preparación de información financiera intermedia resumida, conforme a lo previsto en el artículo 12 del Real Decreto 1362/2007. Nuestra responsabilidad es expresar una conclusión sobre estos estados financieros intermedios basada en nuestra revisión limitada.

Alcance de la revisión

Hemos realizado nuestra revisión limitada de acuerdo con la Norma Internacional de Trabajos de Revisión 2410, "Revisión de Información Financiera Intermedia realizada por el Auditor Independiente de la Entidad". Una revisión limitada de estados financieros intermedios consiste en la realización de preguntas, principalmente al personal responsable de los asuntos financieros y contables, y en la aplicación de procedimientos analíticos y otros procedimientos de revisión. Una revisión limitada tiene un alcance sustancialmente menor al de una auditoría realizada de acuerdo con la normativa reguladora de la auditoría de cuentas vigente en España y, por consiguiente, no nos permite asegurar que hayan llegado a nuestro conocimiento todos los asuntos importantes que pudieran haberse identificado en una auditoría. Por tanto, no expresamos una opinión de auditoría de cuentas sobre los estados financieros intermedios adjuntos.

Conclusión

Como resultado de nuestra revisión limitada, que en ningún momento puede ser entendida como una auditoría de cuentas, no ha llegado a nuestro conocimiento ningún asunto que nos haga concluir que los estados financieros intermedios adjuntos del periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2021 no han sido preparados, en todos sus aspectos significativos, de acuerdo con los requerimientos establecidos en la Norma Internacional de Contabilidad (NIC) 34, Información Financiera Intermedia, adoptada por la Unión Europea, conforme a lo previsto en el artículo 12 del Real Decreto 1362/2007, para la preparación de estados financieros intermedios resumidos.

Párrafo de énfasis

Llamamos la atención sobre la Nota 2 adjunta, en la que se menciona que los citados estados financieros intermedios adjuntos no incluyen toda la información que requerirían unos estados financieros consolidados completos preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea, por lo que los estados financieros intermedios adjuntos deberán ser leídos junto con las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020. Esta cuestión no modifica nuestra conclusión.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

El informe de gestión intermedio consolidado adjunto del período de seis meses terminado el 30 de junio de 2021 contiene las explicaciones que los administradores de la Sociedad dominante consideran oportunas sobre los hechos importantes acaecidos en este período y su incidencia en los estados financieros intermedios presentados, de los que no forma parte, así como sobre la información requerida conforme a lo previsto en el artículo 15 del Real Decreto 1362/2007. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con los estados financieros intermedios del período de seis meses terminado el 30 de junio de 2021. Nuestro trabajo se limita a la verificación del informe de gestión intermedio consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de Indra Sistemas, S.A. y sociedades dependientes.

Párrafo sobre otras cuestiones

Este informe ha sido preparado a petición del Consejo de Administración de la Sociedad dominante en relación con la publicación del informe financiero semestral requerido por el artículo 119 del Texto refundido de la Ley del Mercado de Valores, aprobado por el Real Decreto Legislativo 4/2015, de 23 de octubre y desarrollado por el Real Decreto 1362/2007 de 19 de octubre.

DELOITTE, S.L.



Ana Sánchez Palacios

26 de julio de 2021

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
**Estados financieros condensados intermedios consolidados e Informe de Gestión intermedio
correspondientes al periodo de seis meses finalizado el 30 de junio de 2021**

Expresados en miles de euros (m€)

Notas a los Estados Financieros condensados intermedios consolidados correspondientes al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021

INDICE

Notas	Descripción	Nº de página
1)	Naturaleza, Composición y Actividades del Grupo	2
2)	Bases de Presentación y comparación de la información	2
3)	Principios Contables y Normas de Valoración	3
4)	Estacionalidad de las operaciones	4
5)	Combinaciones de Negocio	5
6)	Inmovilizado Material	7
7)	Activos por derechos de uso	7
8)	Fondo de Comercio	8
9)	Otros activos intangibles	9
10)	Instrumentos Financieros	9
11)	Activos contractuales a largo plazo	11
12)	Existencias y activos contractuales a corto plazo	11
13)	Tesorería y otros activos líquidos equivalentes	11
14)	Patrimonio neto	12
15)	Beneficio por acción	13
16)	Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables y deudas con entidades de crédito no corriente y corriente	14
17)	Otros pasivos financieros	15
18)	Provisiones para riesgos y gastos no corrientes	16
19)	Información por segmentos	20
20)	Plantilla	23
21)	Situación Fiscal	23
22)	Retribución del Consejo de Administración y de la Alta Dirección	25
23)	Transacciones con Partes Vinculadas	26
24)	Acontecimientos Posteriores al Cierre	28

Anexos

Anexo I

Detalle de las nuevas incorporaciones de Sociedades del Grupo correspondientes al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021	1
Detalle de las nuevas incorporaciones de actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros correspondientes al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021	1

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Estados de Situación Financiera Condensados Intermedios Consolidados al 30 de junio de 2021 y 31 de diciembre de 2020

(Expresados en Miles de Euros)

Activo	Nota	30.06.2021 (*)	31.12.2020 (**)
Inmovilizado material	6	92.941	96.235
Inversiones inmobiliarias		1.166	1.207
Activos por derechos de uso	7	104.460	119.473
Fondo de comercio	8	912.295	889.489
Activos intangibles distintos del fondo de comercio	9	267.485	278.877
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación		20.814	15.999
Derivados de activos no corrientes	10	1.008	2.429
Deudores comerciales y otras cuentas no corrientes a cobrar	10	2.858	16.939
Otros activos financieros no corrientes	10	138.756	144.645
Activos contractuales a largo plazo	11	58.822	79.944
Activos por impuestos diferidos	21	196.491	199.115
Activos no corrientes		1.797.096	1.844.352
Activos mantenidos para la venta		10.368	9.562
Existencias y activos contractuales a corto plazo	12	440.292	411.446
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar corrientes	10	1.031.514	892.853
Activos por impuesto corriente		23.001	32.584
Derivados de activos corrientes	10	4.455	6.093
Otros activos financieros corrientes	10	14.351	11.446
Otros activos no financieros corrientes		77.969	69.713
Efectivo y equivalentes al efectivo	10 y 13	933.034	1.184.853
Activos corrientes		2.534.984	2.618.550
Total Activo		4.332.080	4.462.902
Patrimonio Neto y Pasivo			
Capital suscrito	14	35.330	35.330
Prima de emisión	14	523.754	523.754
Reservas por ganancias acumuladas		305.233	245.850
Acciones propias	14	(4.186)	(3.768)
Otras participaciones en el patrimonio		4.198	8.000
Cobertura de flujos de efectivo		(2.738)	(177)
Diferencias de conversión	14	(134.689)	(144.207)
Patrimonio total atribuido a los propietarios de la Sociedad dominante		726.902	664.782
Participaciones no dominantes		19.120	19.098
Patrimonio Neto		746.022	683.880
Provisiones no corrientes		65.978	65.931
Deudas con entidades de crédito y obligaciones no corrientes	10 y 16	1.204.092	1.372.827
Derivados de pasivos no corrientes	10	1.426	1.450
Otros pasivos financieros no corrientes	10 y 17	221.920	223.068
Subvenciones		25.718	28.321
Otros pasivos no financieros no corrientes		689	712
Pasivos por impuestos diferidos	21	1.816	1.473
Pasivos no corrientes		1.521.639	1.693.782
Pasivos mantenidos para la venta		2	2
Provisiones corrientes		88.093	112.641
Deudas con entidades de crédito y obligaciones corrientes	10 y 16	275.022	293.412
Derivados de pasivos corrientes	10	6.633	6.652
Otros pasivos financieros corrientes	10 y 17	69.030	74.967
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar corrientes	10	1.326.593	1.334.802
Pasivos por impuesto corriente		23.971	24.744
Otros pasivos no financieros corrientes		275.075	238.020
Pasivos corrientes		2.064.419	2.085.240
Total Pasivos		3.586.058	3.779.022
Total Patrimonio Neto y Pasivo		4.332.080	4.462.902

Las notas adjuntas son parte integrante de los Estados Financieros Condensados Intermedios Consolidados

(*) No auditado

(**) Auditado

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes

Cuenta de Resultados Condensados Intermedios Consolidados correspondientes al periodo de seis meses terminados al 30 de junio de 2021 y 2020

(Expresadas en Miles de Euros)

	Nota	30.06.2021 (*)	30.06.2020 (*)
Ingresos ordinarios	19	1.617.739	1.484.305
Otros ingresos de explotación		7.774	6.358
Variación de existencias		4.410	77.712
Trabajos realizados por el Grupo para su inmovilizado		12.591	28.441
Aprovisionamientos		(363.223)	(352.219)
Gastos de personal		(945.800)	(958.768)
Otros gastos de explotación		(183.257)	(203.992)
Variación de la provisión por operaciones comerciales		(4.229)	(15.323)
Amortización del inmovilizado	6, 7 y 9	(45.184)	(60.324)
Otros resultados procedentes del inmovilizado	9	(398)	(84.404)
Resultado de actividades operativas		100.423	(78.214)
Ingresos financieros	10	2.288	3.367
Gastos financieros	10	(22.935)	(23.156)
Resultados procedente de activos financieros valorados al coste amortizado		186	(37)
Resultado de actividades financieras		(20.461)	(19.826)
Participación en la ganancia (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos contabilizados según el método de la participación		147	(136)
Resultado antes de impuestos		80.109	(98.176)
Ingresos (gastos) por impuestos	21	(23.589)	24.818
Ganancias (pérdidas) de operaciones continuas		56.520	(73.358)
Ganancias (pérdidas) de operaciones discontinuas		-	-
Resultado del ejercicio		56.520	(73.358)
Ganancias (pérdidas), atribuible a los propietarios de la dominante		55.344	(74.570)
Ganancias (pérdidas), atribuible a participaciones no dominantes		1.176	1.212
Ganancias básicas por acción			
Ganancias (pérdidas) básicas por acción provenientes de actividades continuadas		0,3143	(0,4229)
Ganancias (pérdidas) básicas por acción provenientes de actividades discontinuadas		-	-
Ganancias (pérdidas) básicas por acción totales		0,3143	(0,4229)
Ganancias diluidas por acción			
Ganancias (pérdidas) diluidas por acción provenientes de actividades continuadas		0,2925	(0,3795)
Ganancias (pérdidas) diluidas por acción provenientes de actividades discontinuadas		-	-
Ganancias (pérdidas) diluidas por acción totales		0,2925	(0,3795)

Las notas adjuntas son parte integrante de los Estados Financieros Condensados Intermedios Consolidados

(*) No auditado

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Estados de Resultado Global Condensados Intermedios Consolidados correspondientes al periodo de seis meses terminados
al 30 de junio de 2021 y 2020

(Expresadas en Miles de Euros)

	30.06.2021 (*)	30.06.2020 (*)
Ganancia / (Pérdidas) del ejercicio	56.520	(73.358)
Otro Resultado Global:		
<u>Componentes de otro resultado global que se reclasificarán a resultados, antes de impuestos</u>		
Diferencias de cambio en la conversión		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio en la conversión, imputado directamente a patrimonio	9.441	(42.091)
Otro resultado global, antes de impuestos, diferencias de cambio por conversión	9.441	(42.091)
Coberturas de flujos de efectivo		
Coberturas de flujo de efectivo imputado directamente a patrimonio	(3.013)	3.356
Coberturas de flujo de efectivo transferido a la cuenta de resultados	(402)	425
Otro resultado global, antes de impuestos, coberturas de flujo de efectivo	(3.415)	3.781
Total de otros resultados globales que se reclasificarán a resultados, antes de impuestos	6.026	(38.310)
Total de otros resultados globales, antes de impuestos	6.026	(38.310)
<u>Impuesto sobre las ganancias relativo a componentes de otro resultado global que se reclasificarán en resultados</u>		
Efecto impositivo cobertura de flujos de efectivo imputados directamente al patrimonio	753	(839)
Efecto impositivo cobertura de flujos de efectivo transferidos a la cuenta de resultados	101	(106)
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo incluídos en otro resultado global	854	(945)
Impuesto sobre la renta relativa a componentes de otros resultados globales que se reclasificarán a resultados	854	(945)
Otro resultado global total	6.880	(39.255)
Resultado global total	63.400	(112.613)
<u>Resultado global atribuible a</u>	63.400	(112.613)
Resultado global, atribuible a propietarios de la dominante	62.301	(113.913)
Resultado global, atribuible a participaciones no dominantes	1.099	1.300

Las notas adjuntas son parte integrante de los Estados Financieros Condensados Intermedios Consolidados
 (*) No auditado

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Condensados Intermedios correspondientes al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021 y 2020

(Expresados en Miles de Euros)

	Capital emitido	Prima de Emisión	Acciones Propias	Pagos basados en acciones	Reservas por ganancias acumuladas	Otros resultado global			Subtotal	Participaciones no dominantes	Total
						Diferencias de conversión	Coberturas de flujos de efectivo				
Saldo 01.01.20 (*)	35.330	523.754	(2.788)	6.763	312.751	(81.966)	(16.559)	777.285	23.468	800.753	
Cambios en el patrimonio neto											
Ganancia (pérdida) del ejercicio	-	-	-	-	(74.570)	-	-	(74.570)	1.212	(73.358)	
Otro resultado global	-	-	-	-	-	(42.179)	2.836	(39.343)	88	(39.255)	
Resultado global total	-	-	-	-	(74.570)	(42.179)	2.836	(113.913)	1.300	(112.613)	
Dividendos reconocidos como distribuciones a los propietarios	-	-	-	-	-	-	-	-	58	58	
Incremento (decremento) por otros cambios, patrimonio neto	-	-	-	1.444	(490)	-	-	954	(368)	587	
Incremento (decremento) por transacciones con acciones propias, patrimonio neto	-	-	(913)	-	(722)	-	-	(1.635)	-	(1.635)	
Aumento (disminución) Total del patrimonio	-	-	(913)	1.444	(1.212)	-	-	(681)	(309)	(990)	
Saldo 30.06.20 (*)	35.330	523.754	(3.701)	8.207	236.969	(124.145)	(13.723)	662.691	24.459	687.150	
Saldo 01.01.21 (*)	35.330	523.754	(3.768)	8.000	245.850	(144.207)	(177)	664.782	19.098	683.880	
Cambios en el patrimoni neto											
Ganancia (pérdida) del ejercicio	-	-	-	-	55.344	-	-	55.344	1.176	56.520	
Otro resultado global	-	-	-	-	-	9.518	(2.561)	6.957	(77)	6.880	
Resultado global total	-	-	-	-	55.344	9.518	(2.561)	62.301	1.099	63.400	
Dividendos reconocidos como distribuciones a los propietarios	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.077)	(1.077)	
Incremento (decremento) por otros cambios, patrimonio neto	-	-	-	(3.802)	3.498	-	-	(304)	-	(304)	
Incremento (decremento) por transacciones con acciones propias, patrimonio neto	-	-	(418)	-	541	-	-	123	-	123	
Aumento (disminución) Total del patrimonio	-	-	(418)	(3.802)	59.383	9.518	(2.561)	62.120	22	62.142	
Saldo 30.06.21 (*)	35.330	523.754	(4.186)	4.198	305.233	(134.689)	(2.738)	726.902	19.120	746.022	

Las notas adjuntas son parte integrante de los Estados Financieros Condensados Intermedios Consolidados

(*) No auditado

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Estado de Flujos de Tesorería Condensado Consolidado correspondiente al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021 y 2020

(Expresados en Miles de Euros)

	30.06.2021 (*)	30.06.2020 (*)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades operativas		
Resultado del ejercicio	56.520	(73.358)
Ingreso/ (Gasto) por el impuesto sobre las ganancias	23.589	(24.818)
Resultado antes de impuestos	80.109	(98.176)
Subvenciones	(5.760)	(2.124)
Provisiones	4.229	15.323
Otros resultados procedentes del inmovilizado	398	84.404
Gastos por depreciación y amortización	45.184	60.324
Resultados en empresas asociadas	(147)	136
Resultado financieros	20.461	19.826
Dividendos recibidos	520	-
Beneficio de explotación antes de variación de capital circulante	144.994	79.713
Decremento (incremento) de las existencias y activos contractuales	(6.614)	(82.424)
Decremento (incremento) de cuentas a cobrar de origen comercial	(150.190)	34.837
Decremento (incremento) de cuentas a cobrar derivadas de las actividades de explotación	(9.407)	(6.481)
Incremento (decremento) de cuentas a pagar derivadas de origen comercial	17.732	(65.508)
Incremento (decremento) de cuentas otras cuentas a pagar derivadas de actividades de explotación	20.885	33.774
Tesorería procedente de las actividades operativas	(127.594)	(85.802)
Impuestos sociedades pagados	(14.664)	(10.644)
Flujos de efectivo netos de (utilizados en) actividades operativas	2.736	(16.733)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		
Otros cobros de efectivo por ventas de instrumentos de deuda o de capital de otras entidades	1.071	20
Otros pagos de efectivo por compras de instrumentos de deuda o de capital de otras entidades	(16.719)	(15.096)
Pagos por adquisición de inmovilizado material	(6.257)	(15.745)
Pagos por adquisición de activos intangibles	(13.375)	(23.816)
Cobros de subvenciones oficiales	8.793	4.928
Intereses cobrados	1.383	2.237
Otros flujos de actividades de inversión	(16.578)	(18.005)
Flujos de efectivo netos de (utilizados en) actividades de inversión	(41.682)	(65.477)
Flujo de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Adquisición de acciones propias	(51.884)	(42.873)
Enajenación de acciones propias	46.900	40.364
Emisión deuda con entidades de crédito	71.921	179.656
Devolución y amortización de deudas con entidades de crédito	(256.102)	(86.409)
Dividendos pagados a participaciones no dominantes	(1.083)	-
Intereses pagados	(26.526)	(21.135)
Flujos de efectivo netos de (utilizados en) actividades de financiación	(216.774)	69.603
Aumento (disminución) neto en efectivo y equivalentes de efectivo antes del efecto de cambios en el tipo de cambio	(255.720)	(12.607)
Efectos de las variaciones del tipo de cambio en el efectivo y equivalentes al efectivo	3.901	(14.594)
Aumento / (disminución) neta de efectivo y equivalentes de efectivo	(251.819)	(27.201)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	1.184.853	854.509
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	933.034	827.308

Las notas adjuntas son parte integrante de los Estados Financieros Condensados Intermedios Consolidados

(*) No auditado

Notas a los Estados Financieros condensados intermedios consolidados correspondientes al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021**1) Naturaleza, Composición y Actividades del Grupo**

La Sociedad dominante del Grupo, Indra Sistemas, S.A. (Sociedad dominante), adoptó su actual denominación en Junta General Extraordinaria el 9 de junio de 1993. La Sociedad dominante tiene su domicilio social y fiscal en la Avenida Bruselas 35, Alcobendas (Madrid).

La Sociedad dominante tiene sus acciones admitidas a cotización en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao, y está incluida en el índice selectivo IBEX 35.

La Sociedad dominante tiene por objeto social el diseño, desarrollo, producción, integración, operación, mantenimiento, reparación y comercialización de sistemas, soluciones y productos que hagan uso de las tecnologías de la información así como de cualquier parte o componente de los mismos y cualquier tipo de servicios relacionados con todo ello, incluyendo la obra civil necesaria para su instalación, siendo de aplicación a cualquier campo o sector; la prestación de servicios en los ámbitos de consultoría de negocio y de gestión, consultoría tecnológica y formación destinados a cualquier campo o sector, y la prestación de servicios de externalización de actividades y procesos pertenecientes a cualquier campo o sector.

En el Anexo I, que es parte integrante de las Notas a los Estados Financieros condensados intermedios consolidados del Grupo, correspondientes al periodo de seis meses finalizado el 30 de junio de 2021, se indican las nuevas incorporaciones en el perímetro de consolidación.

Durante el periodo de seis meses finalizado el 30 de junio de 2021, el Grupo ha constituido las siguientes entidades dependientes:

- Arcopay Mexico, S. L. (100% propiedad de Morpheus Aiolos).
- Startical, S.L. (50% propiedad de Indra Sistemas, S.A.).

Durante el periodo de seis meses finalizado el 30 de junio de 2021, el Grupo ha realizado las siguientes adquisiciones de entidades dependientes (ver nota 5):

- Con fecha 18 de mayo de 2021, la sociedad del Grupo Sistemas Informáticos Abiertos, S.L. ha adquirido el 100% de la sociedad alemana MSS Managed Security Services GmbH, por un importe de 2.000 m€.
- Con fecha 7 de junio de 2021, la sociedad del Grupo Indra Holding Tecnologías de la Información, S.L.U, ha adquirido el 100% de la sociedad española Flat 101, S.L., por un importe de 9.760 m€. Adicionalmente se ha registrado un pasivo por importe de 11.000 m€ que refleja el valor probable que Indra estima deberá satisfacer como earn out y que será pagadero en el caso de que la sociedad alcance los objetivos acordados en el contrato de compraventa. Adicionalmente, la sociedad ha registrado 1.400 m€ correspondientes a la parte retenida para cubrir riesgos.
- Con fecha 17 de junio de 2021, la sociedad del Grupo Paradigma Digital, S.L. ha adquirido el 75% de las acciones de la sociedad The Overview Effect, S.L. mediante la suscripción de una ampliación de capital, por un importe de 1.400 m€ íntegramente desembolsado a la fecha.

No se han producido otras variaciones de perímetro significativas que afecten a los presentes Estados Financieros condensados intermedios consolidados a la fecha de su formulación.

2) Bases de presentación y comparación de la información

Los Estados Financieros condensados intermedios consolidados correspondientes al periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2021 (en adelante Estados Financieros intermedios) han sido formulados por los Administradores de la Sociedad dominante a partir de los registros contables de Indra Sistemas, S.A. y de las entidades incluidas en el Grupo. Los Estados Financieros intermedios del Grupo correspondientes al periodo de seis meses finalizado el 30 de junio de 2021 han sido preparados de conformidad con la NIC 34 "Información financiera intermedia" y conforme a lo previsto en el artículo 12 del Real Decreto 1362/2007 y, por tanto, no incluyen toda la información y desgloses adicionales requeridos en la elaboración de unos estados financieros consolidados anuales completos, por lo que, para una adecuada comprensión de la información que se incluye en estos Estados Financieros intermedios, los mismos deben leerse conjuntamente con las cuentas anuales consolidadas del Grupo del ejercicio anual terminado al 31 de diciembre de 2020, las cuales fueron preparadas conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (NIIF UE) en vigor.

Los Administradores de la Sociedad dominante han formulado estos Estados Financieros intermedios el 26 de julio de 2021.

Notas a los Estados Financieros condensados intermedios consolidados correspondientes al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021

Las Cuentas Anuales Consolidadas de Indra Sistemas, S.A. y sociedades dependientes del ejercicio 2020 fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas celebrada el 30 de junio de 2021.

Criterios y formatos de presentación

Estos Estados Financieros intermedios se presentan en euros, redondeados al millar más próximo (m€), por ser la moneda funcional y de presentación de la Sociedad dominante.

Aspectos críticos de la valoración y estimación de la incertidumbre

La preparación de los Estados Financieros intermedios de conformidad con NIIF-UE requiere la aplicación de estimaciones contables relevantes y la realización de juicios, estimaciones e hipótesis en el proceso de aplicación de las políticas contables del Grupo. Las estimaciones que han sido necesarias realizar para la preparación de estos Estados Financieros intermedios han sido básicamente de la misma naturaleza que las descritas en la Nota 2 de la Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2020 y no se han llevado a cabo modificaciones en las mismas que hayan tenido un efecto significativo sobre estos Estados Financieros intermedios, excepto a lo relativo a:

- El gasto por impuesto sobre beneficios que, de acuerdo con NIC 34, se reconoce en periodos intermedios sobre la base de la mejor estimación del tipo impositivo medio ponderado que el Grupo espera para el período anual, así como los activos por impuestos diferidos. En consecuencia, el importe reconocido por este concepto para el periodo de seis meses terminado en 30 de junio de 2021 podría ser ajustado en periodos posteriores en caso de que las estimaciones del tipo de gravamen anual sufran modificaciones.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de formulación de estos Estados Financieros intermedios, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros consolidados futuros.

Impactos e incertidumbres relacionadas con la pandemia COVID-19

Durante el ejercicio actual, debido a los avances en la vacunación, las menores restricciones para viajar, y la efectividad de las medidas adoptadas durante el año 2020, la situación de los negocios ha mejorado gradualmente y se ha podido recuperar la normalidad en gran parte de nuestra actividad. Sin embargo, la incertidumbre se ha incrementado por el empeoramiento de la pandemia en las últimas semanas de la primera mitad del ejercicio. El impacto, en cualquier caso, está siendo moderado y consideramos que la incertidumbre se irá disipando rápidamente a medida que se vayan completando los planes de vacunación en las principales geografías de interés para Indra.

Comparabilidad de la información

Como requieren las NIIF-UE, los presentes Estados Financieros intermedios presentan a efectos comparativos las cifras correspondientes del periodo de seis meses finalizados el 30 de junio de 2021 y 2020, excepto el estado de situación financiera consolidado que compara el de 30 de junio de 2021 con el de 31 de diciembre de 2020.

3) Principios Contables y Normas de Valoración

Los Estados Financieros intermedios han sido formulados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF-UE) y sus interpretaciones adoptadas por la Unión Europea.

Las políticas contables adoptadas para la preparación de los estados financieros intermedios correspondientes al periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2021 son las mismas que las seguidas para la elaboración de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2020, salvo las siguientes normas aplicadas por primera vez en este ejercicio:

- **Normas cuya primera aplicación ha tenido lugar en los estados financieros intermedios correspondientes al periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2021:**

Modificaciones a la NIIF 4: "Contratos de seguro" - aplazamiento de la NIIF 9 hasta 2023 (emitida el 25 de junio de 2020).

Notas a los Estados Financieros condensados intermedios consolidados correspondientes al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021

Modificaciones a las NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16 "Reforma de los Tipos de interés de Referencia - Fase 2". Se modifican ciertos requisitos específicos de la contabilidad de coberturas para mitigar los posibles efectos de la incertidumbre causada por la reforma del IBOR.

- **Normas e interpretaciones emitidas, aprobadas por la Unión Europea, que el Grupo adoptará a partir del 1 de enero de 2022 (no adoptadas por anticipado):**

Modificación a la NIIF 3: "Referencia al Marco Conceptual". Se actualiza la NIIF 3 para alinear las definiciones de activo y pasivo en una combinación de negocios con las contenidas en el marco conceptual.

Modificación a la NIC 16: "Ingresos obtenidos antes del uso previsto". La modificación prohíbe deducir del coste de un inmovilizado material cualquier ingreso obtenido de la venta de los artículos producidos mientras la entidad está preparando el activo para su uso previsto.

Modificación a la NIC 37: "Contratos onerosos - Coste de cumplir un contrato". La modificación explica que el coste directo de cumplir un contrato comprende los costes incrementales de cumplir ese contrato y una asignación de otros costes que se relacionan directamente con el cumplimiento del contrato.

Mejoras a las NIIF Ciclo 2018-2020. Modificaciones menores a la NIIF 1, NIIF 9, NIIF 16 y NIC 41.

A la fecha de preparación de estos estados financieros intermedios condensados consolidados no se han aprobado nuevas Normas, modificaciones e interpretaciones que entren en vigor a partir del 1 de enero de 2022.

- **Normas e interpretaciones emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Información Financiera (IASB), pendientes de aprobación por la Unión Europea:**

Normas	Fecha efectiva propuesta
NIIF 17 "Contratos de seguros y sus modificaciones"	1 de enero de 2023
Modificaciones	Fecha efectiva propuesta
"Modificaciones a la NIIF 16 Arrendamientos: Concesiones de alquiler relacionadas con Covid-19 después del 30 de junio de 2021"	1 de abril de 2021
"Modificación a la NIC 1: Clasificación de pasivos como corrientes y no corrientes"	1 de enero de 2023
"Modificaciones a la NIC 1: Presentación de estados financieros"	1 de enero de 2023
"Modificaciones a la NIC 8: Políticas contables, Cambios en la contabilidad Estimaciones y errores"	1 de enero de 2023
Modificaciones a la NIC 12: Impuesto a las ganancias	1 de enero de 2023

Los Administradores de la Sociedad dominante estiman que la aplicación de las modificaciones y de las normas revisadas que se incluyen en el cuadro anterior, no va a tener ningún impacto material sobre las cuentas anuales consolidadas del Grupo, sin embargo, tendrán como resultado un desglose más amplio de información en las cuentas anuales consolidadas.

4) Estacionalidad de las operaciones

La naturaleza de los procesos presupuestarios y de pago de algunos clientes del Grupo (principalmente clientes asociados con el sector público) determina que pueda haber periodos de concentración de cobros asociados a proyectos en torno a determinadas fechas, principalmente concentradas en las últimas semanas de los años naturales. Asimismo, en algunas ocasiones clientes vinculados con el sector público siguen procesos de gestión de pagos que están condicionados a la revisión de otras autoridades o entidades gubernamentales, lo que puede suponer retrasos o ajustes al propio calendario de pagos. Esta dinámica crea estacionalidad en los flujos de caja generados por el Grupo que podría dar lugar a caídas de tesorería en aquellos periodos durante los cuales los cobros asociados a los proyectos son estructuralmente menores.

Notas a los Estados Financieros condensados intermedios consolidados correspondientes al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021**5) Combinaciones de Negocio**

Las combinaciones de negocios en las que el Grupo adquiere el control de uno o varios negocios mediante la fusión o escisión de varias empresas o por la adquisición de todos los elementos patrimoniales de una empresa o de una parte que constituya uno o más negocios, se registran por el método de adquisición de acuerdo a lo dispuesto en la NIIF 3 Combinaciones de Negocio. El método de adquisición implica, salvo por las excepciones de reconocimiento y medición establecidas en la NIIF 3, la contabilización en la fecha de adquisición de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos por su valor razonable en dicha fecha, siempre y cuando este valor pueda ser medido con fiabilidad. Dentro de los pasivos asumidos en la combinación de negocios, también se contabiliza en la fecha de adquisición cualquier pasivo contingente identificado, aunque el mismo no hubiese sido reconocido de acuerdo a los criterios generales de registro contable de provisiones por no ser probable la salida de beneficios económicos, siempre y cuando se corresponda con una obligación presente surgida de sucesos pasados y su valor razonable puede ser medido con fiabilidad. Los costes relacionados con la adquisición se registran como gastos en la cuenta de resultados.

La diferencia entre el coste de la combinación de negocios y el valor de los activos identificables adquiridos menos el de los pasivos asumidos se registra como fondo de comercio, en el caso en que sea positiva, o como un ingreso en la cuenta de pérdidas y ganancias, en el caso en que sea negativa.

Las combinaciones de negocios para las que en la fecha de cierre del ejercicio no se ha concluido el proceso de valoración necesario para aplicar el método de adquisición se contabilizan utilizando valores provisionales. Estos valores deben ser ajustados en el plazo máximo de un año desde la fecha de adquisición para reflejar la nueva información obtenida sobre hechos y circunstancias que existían en la fecha de la adquisición y que, si hubieran sido conocidas, habrían afectado a la medición de los importes reconocidos en esa fecha. Los referidos ajustes serán reconocidos de forma retroactiva, de forma que los valores resultantes sean los que se derivarían de haber tenido inicialmente dicha información, ajustándose, en la medida en que sea necesario, la información comparativa presentada en los estados financieros de periodos anteriores.

Durante los seis primeros meses del ejercicio 2021, el Grupo ha realizado las siguientes combinaciones de negocios:

MSS Managed Security Services GmbH

Con fecha 18 de mayo de 2021, la sociedad del Grupo Sistemas Informáticos Abiertos, S.L. ha adquirido el 100% de la sociedad alemana MSS Managed Security Services GmbH, por un importe de 2.000 m€ de los que se han pagado 1.900 m€. El importe restante, 100 m€, se ha retenido como garantía para cubrir el ajuste de precio post-cierre que será realizado en las próximas semanas. El fondo de comercio provisional generado por esta operación es de 2.000 m€. El grupo dispone de un periodo de 12 meses para la asignación de valor definitiva.

MSS Managed Security Services GmbH es una empresa alemana constituida en 2007 y especializada en servicios ciberseguridad. La sede central se encuentra en Mainz (Alemania). Cuenta con una plantilla de 19 empleados. Por medio de esta adquisición Indra refuerza su posicionamiento en el mercado alemán de ciberseguridad.

Flat 101, S.L.

Con fecha 7 de junio de 2021, la sociedad del Grupo Indra Holding Tecnologías de la Información, S.L.U. ha adquirido el 100% de la sociedad española Flat 101, S.L., por un importe de 9.760 m€, importe que está pendiente de revisión por el ajuste post-cierre habitual en estas transacciones. Adicionalmente se ha registrado un pasivo por importe de 11.000 m€ que refleja el valor probable que Indra estima deberá satisfacer como earn out y que será pagadero en el caso de que la sociedad alcance los objetivos acordados en el contrato de compraventa. Adicionalmente, la sociedad ha registrado 1.400 m€ correspondientes a la parte retenida para cubrir riesgos. El fondo de comercio provisional generado por esta operación es de 18.612 m€. El Grupo dispone de un periodo de 12 meses para la asignación de valor definitiva.

Flat 101, S.L. es una sociedad especializada en la optimización de ratios de conversión de los e-commerce para todas las industrias y en la gestión de presupuestos de captación de clientes en medios digitales, apalancando sus capacidades de data y analytics. Cuenta con una plantilla de alrededor de 90 empleados. Con esta adquisición, Indra consolida su propuesta de valor que acompaña a sus clientes en todo el ciclo de vida comercial de su negocio.

The Overview Effect, S.L.

Con fecha 17 de junio de 2021, la sociedad del Grupo Paradigma Digital, S.L. ha adquirido el 75% de las acciones de la sociedad The Overview Effect, S.L. mediante la subscripción de una ampliación de capital, por un importe de 1.400 m€ íntegramente desembolsado a la fecha.

Notas a los Estados Financieros condensados intermedios consolidados correspondientes al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021

The Overview Effect, S.L. es una sociedad constituida el 2 de febrero de 2021 cuyo objeto es la prestación de todo tipo de servicios y trabajos dentro del ámbito de consultoría de negocio y/o gestión de empresas y, en especial, la realización de trabajos relacionados con la consultoría de sostenibilidad e impacto social, tanto desde la consultoría estratégica como a través del desarrollo de prototipos digitales.

A 30 de junio de 2021, el Grupo está realizando la asignación de los precios de compra de las sociedades adquiridas en el ejercicio 2020: SmartPaper, S.P.A, Smartest, S.R.L y Baltik IT S.I.A.

Notas a los Estados Financieros condensados intermedios consolidados correspondientes al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021

6) Inmovilizado Material

Los detalles de este capítulo de los Estados Financieros intermedios al 30 de junio de 2021 son los siguientes:

	Miles de Euros						
	Saldo al 31.12.20	Cambio de perímetro	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Traspasos	Saldo al 30.06.21
Inversiones:							
Terrenos	10.028	-	-	-	-	-	10.028
Construcciones	55.019	-	44	-	(113)	(5)	54.945
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	233.431	27	378	2.550	(1.743)	(798)	233.845
Mobiliario	49.893	49	80	709	(1.248)	(199)	49.284
Elementos de transporte	2.282	-	(4)	-	(75)	(8)	2.195
Equipos para proceso de inf.	99.220	159	442	2.377	(319)	63	101.942
Otro inmovilizado material	7.147	-	138	302	(311)	(7)	7.269
	457.020	235	1.078	5.938	(3.809)	(954)	459.508
Amortizaciones:							
Construcciones	(26.990)	-	(34)	(617)	113	66	(27.462)
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	(190.688)	(19)	(218)	(4.529)	1.153	240	(194.061)
Mobiliario	(40.790)	(13)	(100)	(847)	716	(34)	(41.068)
Elementos de transporte	(2.065)	-	5	(19)	54	8	(2.017)
Equipos para proceso de inf.	(93.464)	(65)	(285)	(2.305)	255	(63)	(95.927)
Otro inmovilizado material	(6.054)	-	(40)	(233)	292	2	(6.032)
	(360.051)	(97)	(672)	(8.550)	2.583	219	(366.567)
Provisiones por deterioro:							
Inst. técnicas, maquin. y otras inst.	(735)	-	-	-	-	735	-
	-	-	-	-	-	735	-
Valor neto:							
Terrenos	10.028	-	-	-	-	-	10.028
Construcciones	28.029	-	10	(617)	-	61	27.483
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	42.008	8	160	(1.979)	(590)	177	39.784
Mobiliario	9.103	36	(20)	(138)	(532)	(233)	8.216
Elementos de transporte	217	-	1	(19)	(21)	-	178
Equipos para proceso de inf.	5.756	94	157	72	(64)	-	6.015
Otro inmovilizado material	1.094	-	98	69	(19)	(5)	1.238
Total	96.235	138	406	(2.612)	(1.226)	-	92.941

A 30 de junio de 2021, los elementos de inmovilizado material totalmente amortizados ascienden a 275.679 m€ (270.841 m€ a 31 de diciembre de 2020).

El Grupo tiene contratadas pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos los elementos de inmovilizado material. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

7) Activos por derechos de uso

Los movimientos del periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2021 de los activos por derecho de uso se muestra en la siguiente tabla:

Notas a los Estados Financieros condensados intermedios consolidados correspondientes al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021

ACTIVOS POR DERECHOS DE USO	Miles de euros			
	Terrenos y Construcciones	Elementos de Transporte	Equipos para proceso de inf.	Total
Valor en libros a 31 de diciembre de 2020	118.634	15	825	119.473
Coste				
Saldo inicial	173.984	22	2.183	176.189
Adiciones	7.178	-	-	7.178
Bajas	(11.010)	-	-	(11.010)
Trasposos	-	(5)	(204)	(209)
Diferencias de conversión	602	(2)	31	631
Total Coste	170.755	15	2.009	172.779
Amortización				
Saldo inicial	(55.350)	(7)	(1.358)	(56.715)
Adiciones	(14.462)	(2)	(319)	(14.784)
Bajas	3.209	-	-	3.209
Trasposos	-	2	204	206
Diferencias de conversión	(219)	1	(17)	(236)
Total Amortización	(66.823)	(6)	(1.490)	(68.320)
Valor en libros a 30 de junio de 2021	103.932	9	519	104.460

El plazo medio de alquiler de los bienes arrendados de terrenos y construcciones es de 44 meses.

En el epígrafe de Terrenos y Construcciones se incluyen principalmente el arrendamiento de las oficinas del grupo.

El importe reconocido como salidas de tesorería en el Estado de Flujos de Efectivo que afecta a estos activos ha sido de 16.097 miles de euros (36.901 miles de euros a 31 de diciembre de 2020).

El gasto por intereses en los pasivos por arrendamiento para el periodo de seis meses finalizado el 30 de junio de 2021 asciende a 2.628 miles de euros como se describe en la nota 10 (4.258 miles de euros a junio 2020). Adicionalmente, en la nota 17 también revela el análisis de vencimientos de los pasivos por arrendamiento.

8) Fondo de Comercio

Con el propósito de realizar las pruebas de deterioro, los fondos de comercio se han asignado a las unidades generadoras de efectivo (UGEs) del Grupo que se aprovechaban de las sinergias relacionadas con su adquisición.

A continuación, se presenta un resumen de los fondos de comercio:

	Miles de Euros			
	31.12.2020	Altas	Dif. Conversión	30.06.2021
Total T&D	114.584	-	493	115.077
Total TI	774.905	21.265	1.048	797.218
Total	889.489	21.265	1.541	912.295

Las altas corresponden a las combinaciones de negocio descritas en la nota 5.

Para todos los Fondos de Comercio se están cumpliendo razonablemente las hipótesis clave consideradas al cierre del ejercicio 2020.

Notas a los Estados Financieros condensados intermedios consolidados correspondientes al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021

9) Otros activos intangibles

Los detalles de este capítulo de los Estados Financieros intermedios al 30 de junio de 2021 son los siguientes:

	Miles de Euros					
	Saldo al 31.12.20	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Trasposos	Saldo al 30.06.21
Inversiones:						
Propiedad industrial	58.060	119	-	(24)	-	58.155
Aplicaciones informáticas	634.998	501	1.869	(269)	495	637.594
Gastos de desarrollo	92.185	76	12.299	-	(495)	104.065
Relaciones contractuales	91.698	218	-	-	-	91.916
Otros intangibles	20.902	10	2	(7)	(210)	20.697
	897.843	924	14.170	(300)	(210)	912.427
Amortizaciones						
Propiedad industrial	(16.943)	-	(673)	-	-	(17.616)
Aplicaciones informáticas	(400.841)	(560)	(15.627)	7	(2.991)	(420.012)
Gastos de desarrollo	(7.928)	(75)	-	-	-	(8.003)
Relaciones contractuales	(30.216)	(56)	(4.754)	-	-	(35.026)
Otros intangibles	(17.759)	(65)	(572)	7	210	(18.179)
	(473.687)	(756)	(21.626)	14	(2.781)	(498.836)
Subvenciones						
Aplicaciones informáticas	(33.907)	-	(4.779)	961	2.991	(34.734)
	(33.907)	-	(4.779)	961	2.991	(34.734)
Deterioros						
Propiedad industrial	(6.066)	-	-	-	-	(6.066)
Aplicaciones informáticas	(103.160)	-	-	-	-	(103.160)
Gastos de desarrollo	(3)	-	-	-	-	(3)
Otros intangibles	(2.143)	-	-	-	-	(2.143)
	(111.372)	-	-	-	-	(111.372)
Valor neto:						
Propiedad industrial	35.051	119	(673)	(24)	-	34.473
Aplicaciones informáticas	130.997	(59)	(18.537)	699	495	114.422
Gastos de desarrollo	50.347	1	12.299	-	(495)	61.325
Relaciones contractuales	61.482	162	(4.754)	-	-	56.890
Otros intangibles	1.000	(55)	(570)	-	-	375
Total	278.877	168	(12.235)	675	-	267.485

El Grupo tiene contratadas pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos algunos de los elementos del inmovilizado intangible. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

A 30 de junio de 2021 los gastos de desarrollo del año han sido de a 137.081 m€ (116.157 m€ a 30 de junio de 2020). De estos importes el grupo ha activado 12.591 m€ y 24.166 m€ respectivamente, por lo tanto, la cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada recoge gastos de desarrollo en diferentes proyectos por importes de 124.490 m€ (91.991 m€ en 2020)

A 30 de junio de 2021, los activos intangibles totalmente amortizados ascienden a 211.218 m€ (178.621 m€ a 31 de diciembre de 2020).

10) Instrumentos Financieros

a) Activos Financieros

Notas a los Estados Financieros condensados intermedios consolidados correspondientes al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021

La clasificación de los activos financieros (exceptuando las inversiones en empresas asociadas) por clases y vencimientos para el periodo terminado el 30 de junio de 2021 es la siguiente:

ACTIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA	30.06.21 Miles de euros			31.12.20 Miles de euros		
	Valor razonable con cambios en otro resultado global	Coste Amortizado	Derivados	Valor razonable con cambios en otro resultado global	Coste Amortizado	Derivados
Otras participaciones en Sociedades fuera del Grupo	13.185	-	-	13.200	-	-
Derivados	-	-	1.008	-	-	2.429
Otros activos a cobrar	-	4.864	-	-	4.751	-
Otros activos financieros	-	123.565	-	-	143.633	-
Largo plazo / no corrientes	13.185	128.429	1.008	13.200	148.384	2.429
Fianzas y depósitos	-	2.232	-	-	2.321	-
Derivados	-	-	4.455	-	-	6.093
Otros activos financieros	-	1.043.633	-	-	904.299	-
Tesorería y Otros activos líquidos equivalentes	-	933.034	-	-	1.184.853	-
Corto plazo / corrientes	-	1.978.899	4.455	-	2.091.473	6.093
Total	13.185	2.107.328	5.463	13.200	2.239.857	8.522

La actividad principal del Grupo se basa en la ejecución de proyectos contratados con clientes. El Grupo reconoce los ingresos y gastos de los contratos de acuerdo con lo enunciado en la NIIF 15.

De acuerdo con el procedimiento establecido, los responsables de los proyectos de Indra realizan estimaciones para verificar periódicamente la evolución del cumplimiento de las principales hipótesis técnicas y económicas de los proyectos de su cartera. Dentro de ese análisis se presta especial atención a aquellos proyectos con una mayor probabilidad de desviación sobre el plan y por tanto de tener un impacto financiero negativo.

Los préstamos y partidas a cobrar se valoran por su coste amortizado.

El Grupo da de baja los activos financieros cuando expiran o se han cedido los derechos sobre los flujos de efectivo del correspondiente activo financiero y se han transferido sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad, tales como en ventas en firme de activos y cesiones de créditos comerciales en operaciones de "factoring" en las que la empresa no retiene ningún riesgo de crédito ni de interés.

A 30 de junio de 2021, se han dado de baja cuentas a cobrar bajo la modalidad de "factoring sin recurso" por importes de 187.176 m€ (187.180 m€ a 31 de diciembre de 2020).

b) Pasivos Financieros

La clasificación de los pasivos financieros por clases y vencimientos para el periodo terminado el 30 de junio de 2021 es la siguiente:

PASIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA	30.06.21 Miles de euros			31.12.20 Miles de euros		
	Coste Amortizado	Derivados	Valor razonable con cambios en resultados	Coste Amortizado	Derivados	Valor razonable con cambios en resultados
Deudas con entidades de crédito	816.465	-	-	985.646	-	-
Obligaciones y otros valores negociables	387.627	-	-	387.181	-	-
Derivados	-	1.426	-	-	1.450	-
Otros pasivos financieros	195.368	-	26.546	208.316	-	14.752
Deudas a largo plazo / Pasivos financieros no corrientes	1.399.460	1.426	26.546	1.581.143	1.450	14.752
Deudas con entidades de crédito	24.115	-	-	39.183	-	-
Obligaciones y otros valores negociables	250.907	-	-	254.229	-	-
Derivados	-	6.633	-	-	6.652	-
Otros pasivos financieros	1.388.774	-	6.847	1.401.930	-	7.841
Deudas a corto plazo / Pasivos financieros corrientes	1.663.796	6.633	6.847	1.695.342	6.652	7.841
Total	3.063.256	8.059	33.393	3.276.485	8.102	22.593

El valor razonable de los seguros de cambio se calcula mediante la cotización de cada divisa al cierre de cada periodo contable (nivel de jerarquía 2).

Bajo el Nivel de Jerarquía 2 el valor razonable se calcula tomando en consideración variables distintas a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1 que sean observables en el mercado para el activo o pasivo, directa o indirectamente. Los métodos y las hipótesis utilizadas para determinar los valores razonables de este Nivel, por clase de activos o pasivos, tiene en consideración la estimación de los flujos de caja futuros y descontados al momento actual con las curvas cupón cero de tipos de interés de cada divisa del último día hábil de cada cierre y, dicho importe, se convierte en euros teniendo en consideración el tipo de cambio del último día hábil de cada cierre. Todas las valoraciones descritas se realizan a través de herramientas internas.

Bajo el Nivel de Jerarquía 3 el valor razonable se calcula tomando en consideración variables, utilizadas para el activo o pasivo, que no estén basadas en datos de mercado observables. Para la medición de activos y pasivos a valor razonable, el Grupo Indra utiliza técnicas de valoración adecuadas a las circunstancias y para las que se dispone de datos suficientes para calcular el valor razonable, maximizando el uso de variables observables relevantes y minimizando el uso de variables no observables.

Notas a los Estados Financieros condensados intermedios consolidados correspondientes al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021

Para los activos y pasivos financieros valorados a coste o coste amortizado, su valor contable no difiere significativamente de su valor razonable, excepto para el bono convertible (ver nota 16).

La composición del Resultado financiero de la Cuenta de Resultados Intermedia Consolidada en el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2021 y el 30 de junio de 2020 es como sigue:

	Miles de Euros	
	30.06.21	30.06.20
Gastos financieros de deudas con entidades de crédito	8.065	6.965
Gastos financieros por arrendamientos	2.628	4.258
Otros gastos financieros	3.686	3.725
Pasivos financieros a coste amortizado	-	225
Intereses de obligaciones y bonos	8.556	7.983
Total gastos financieros	22.935	23.156
Resultados por diferencias de cambio	101	897
Otros ingresos financieros	2.187	2.471
Total ingresos financieros	2.288	3.367

11) Activos contractuales a largo plazo

En este epígrafe se recoge la obra en curso a largo plazo por importe de 58.822 m€ (79.944 m€ a 31 de diciembre de 2020). Este importe corresponde a los derechos del Grupo a una contraprestación a cambio de bienes y servicios que la entidad ha transferido a sus clientes cuando ese derecho está condicionado al cumplimiento de una serie de obligaciones que se estima sea superior a 12 meses.

A 30 de junio de 2021, no hay registrado ningún deterioro significativo de Activos contractuales a largo plazo.

12) Existencias y activos contractuales a corto plazo

El detalle de las existencias al 30 de junio de 2021 y 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	30.06.21	31.12.20
Mercaderías	46.446	50.309
Obra en curso y activos contractuales a corto plazo	399.054	366.725
Total	445.500	417.034
Deterioro	(5.208)	(5.588)
Total Valor Neto	440.292	411.446

Los conceptos incluidos en la partida "obra en curso" son materiales, costes directos de mano de obra y otros servicios adquiridos para proyectos. Adicionalmente, los conceptos incluidos en "Activos contractuales a corto plazo" son costes por trabajos en curso cuyas obligaciones de desempeño están pendientes de cumplimiento.

A 30 de junio de 2021, no hay registrado ningún deterioro significativo de Activos contractuales a corto plazo.

13) Tesorería y otros activos líquidos equivalentes

El detalle es el siguiente:

	Miles de Euros	
	30.06.21	31.12.20
Depósitos y valores de renta fija a corto plazo	42.880	45.807
Otras inversiones financieras temporales	2.018	2.232
Subtotal	44.898	48.039
Efectivo	888.136	1.136.814
Total	933.034	1.184.853

Notas a los Estados Financieros condensados intermedios consolidados correspondientes al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021

14) Patrimonio neto

Capital Suscrito

A 30 de junio de 2021, el capital suscrito y desembolsado es de 35.330.880,40 €, dividido en 176.654.402 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una, representadas por anotaciones en cuenta.

El capital social se halla íntegramente suscrito y desembolsado.

Prima de Emisión

El valor de la prima de emisión es de 523.754 m€ originada como consecuencia de las ampliaciones de capital social realizadas en 2003, 2007, 2011 y 2017.

La prima de emisión tiene las mismas restricciones y puede destinarse a los mismos fines que las reservas voluntarias de la Sociedad dominante, incluyendo su conversión en capital social.

Acciones Propias

Haciendo uso de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad dominante posee directamente al 30 de junio de 2021 un total de 549.509 acciones por importe de 4.186 m€ (al 31 de diciembre de 2020 un total de 546.555 acciones por importe de 3.768 m€).

Los detalles de los saldos y movimientos de la cuenta de acciones propias al 30 de junio de 2021 son los siguientes:

	Miles de Euros			
	Saldo al 31.12.20	Altas	Bajas	Saldo al 30.06.21
Destinadas a:				
-Transacciones ordinarias y extraordinarias	3.768	51.850	(51.432)	4.186

Los detalles del movimiento de acciones durante el periodo de seis meses terminados el 30 de junio de 2021 ha sido el siguiente:

	% títulos s/capital	Número de acciones					30.06.21	% títulos s/capital
		31.12.20	Altas	% Volumen anual	Bajas	% Volumen anual		
Destinadas a:								
-Transacciones ordinarias (*)	0,16%	286.167	6.193.773	6,26%	(6.196.468)	6,26%	283.472	0,16%
-Transacciones extraordinarias	0,15%	260.388	650.000	0,66%	(644.351)	0,65%	266.037	0,15%
	0,31%	546.555	6.843.773	6,91%	(6.840.819)	6,91%	549.509	0,31%

(*) Incluye saldo remanente de 11.623 acciones de la antigua cuenta de autocartera para transacciones ordinarias

Diferencias de Conversión

Durante los seis primeros meses del ejercicio se han registrado 9.518 m€ de diferencias de conversión positivas. El detalle por monedas se muestra a continuación:

Notas a los Estados Financieros condensados intermedios consolidados correspondientes al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021

	Miles de Euros	
	2021	2020
Real brasileño	(31.821)	(35.741)
Peso argentino	(19.125)	(16.843)
Corona noruega	(14.944)	(15.869)
Peso colombiano	(16.514)	(14.947)
Peso mexicano	(12.253)	(13.822)
Peso chileno	(6.556)	(6.807)
Rial Omani	(4.739)	(4.569)
Riyal Saudi	(8.974)	(13.557)
Peso dominicano	(3.751)	(3.803)
Lira turca	(3.447)	(3.209)
Leu rumano	(2.152)	(2.115)
Dólar Americano	(726)	(2.486)
Sol Peruano	(5.318)	(4.631)
Ringit Malayo	(1.580)	(1.803)
Chelín Kenio	(1.049)	(1.290)
Dinar Argelino	(1.386)	(1.112)
Resto de Monedas	(353)	(1.602)
Total	(134.689)	(144.207)

15) Beneficio por acción

A 30 de junio de 2021 y 30 de junio de 2020 el cálculo del promedio ponderado de acciones ordinarias y diluidas es el siguiente:

	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 30.06.21	Acciones ordinarias a 30.06.21	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 30.06.20	Acciones ordinarias a 30.06.20
Total acciones emitidas	176.654.402	176.654.402	176.654.402	176.654.402
Acciones propias	(545.640)	(549.509)	(310.451)	(523.497)
Total acciones disponibles	176.108.762	176.104.893	176.343.951	176.130.905

	Promedio ponderado de acciones diluidas a 30.06.21	Promedio ponderado de acciones diluidas a 30.06.20
Total acciones emitidas	176.654.402	176.654.402
Instrumentos financieros relacionados con acciones	17.089.343	17.089.343
Acciones propias	(545.640)	(310.451)
Total acciones diluidas	193.198.105	193.433.294

El factor dilutivo para el cálculo de los 17.089.343 (17.089.343 en 2020) se trata del efecto del bono convertible emitido en 2016 (ver nota 16).

Notas a los Estados Financieros condensados intermedios consolidados correspondientes al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021

El cálculo del beneficio/(pérdida) básico por acción (redondeado a cuatro dígitos) para el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2021 y el 30 de junio de 2020 es como sigue:

	30.06.21	30.06.20
Resultado atribuido a la Sociedad dominante, en miles de euros	55.344	(74.570)
Promedio ponderado de acciones disponibles ordinarias	176.108.762	176.343.951
(Pérdida)/Beneficio básico por acción ordinaria, en euros	0,3143	(0,4229)

El cálculo del beneficio/(pérdida) diluido por acción (redondeado a cuatro dígitos) para el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2021 y el 30 de junio de 2020 es como sigue:

	30.06.21	30.06.20
Resultado atribuido a la Sociedad dominante, en miles de euros (*)	56.513	(73.401)
Promedio ponderado de acciones disponibles ordinarias diluidas	193.198.105	193.433.294
(Pérdida)/Beneficio diluido por acción ordinaria, en euros	0,2925	(0,3795)

(*) Resultado del periodo sin incluir el gasto devengado por el bono convertible, neto de efecto fiscal.

El cálculo del beneficio/(pérdida) por acción ordinario (redondeado a cuatro dígitos) para el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2021 y el 30 de junio de 2020 es como sigue:

	30.06.21	30.06.20
Resultado atribuido a la Sociedad dominante, en miles de euros	55.344	(74.570)
Acciones emitidas	176.654.402	176.654.402
(Pérdida)/Beneficio por acción ordinaria, en euros	0,3133	(0,4221)

16) Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables y deudas con entidades de crédito no corriente y corriente

Los detalles de estos capítulos de los Estados Financieros intermedios del periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021 y al 31 de diciembre de 2020 son los siguientes:

	Miles de Euros	
No Corriente	30.06.2021	31.12.2020
Obligaciones y bonos	387.627	387.181
Créditos y préstamos con entidades de Crédito	757.374	921.544
Deudas por planes concertados de investigación	59.091	64.102
Total	1.204.092	1.372.827

	Miles de Euros	
Corriente	30.06.2021	31.12.2020
Obligaciones y bonos	250.907	254.229
Créditos y préstamos con entidades de Crédito	12.392	26.270
Deudas por intereses	1.857	1.887
Deudas por planes concertados de investigación	9.864	11.026
Total	275.022	293.412

El importe no dispuesto en líneas de crédito al 30 de junio de 2021 asciende a 88.237 m€ (186.600 m€ en 2020).

El detalle por vencimientos a 30 de junio de 2021 de las deudas con entidades de crédito no corrientes es el siguiente:

Notas a los Estados Financieros condensados intermedios consolidados correspondientes al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021

Años	Miles de euros		
	Préstamos	Deudas por planes concertados de Investigación	Total
2º Semestre 2022	-	3.956	3.956
2023	116.215	11.020	127.235
2024	288.627	10.051	298.678
Siguientes	352.532	34.064	386.596
Total	757.374	59.091	816.465

Obligaciones y bonos

El valor razonable del bono convertible de 2016 a 30 de junio de 2021, de acuerdo con su cotización en la bolsa de Frankfurt asciende a 251.533 m€ (250.715 m€ en diciembre de 2020). El importe de 247.641 m€ (247.432 m€ a diciembre de 2020) corresponde al pasivo financiero derivado de dicha emisión.

El valor razonable del bono no convertible de 2016 a 30 de junio de 2021, de acuerdo con su cotización en la bolsa de Frankfurt asciende a 63.742 m€ (60.279 m€ en diciembre de 2020). El importe de 61.647 m€ (60.831 m€ a diciembre de 2020) corresponde al pasivo financiero derivado de dicha emisión.

El valor razonable del bono no convertible de enero 2018 a 30 de junio de 2021, de acuerdo con su cotización en la bolsa de Frankfurt asciende a 31.054 m€ (29.992 m€ en diciembre de 2020). El importe de 36.272 m€ (29.938 m€ a diciembre de 2020) corresponde al pasivo financiero derivado de dicha emisión.

El valor razonable del bono no convertible de abril 2018 a 30 de junio de 2021, de acuerdo con su cotización en la bolsa de Luxemburgo asciende a 311.901 m€ (307.119 m€ en diciembre de 2020). El importe de 297.600 m€ (293.916 m€ a diciembre de 2020) corresponde al pasivo financiero derivado de dicha emisión.

17) Otros pasivos financieros

El desglose de los otros pasivos financieros a 30 de junio de 2021 y 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

No corriente	30.06.21	31.12.20
Fianzas y depósitos recibidos	408	408
Proveedores de inmovilizado	26.546	14.752
Pasivos financieros por arrendamientos	86.924	95.093
Otras deudas a largo plazo	108.042	112.815
Total	221.920	223.068

	Miles de Euros	
Corriente	30.06.21	31.12.20
Pasivos financieros por arrendamientos	11.806	30.483
Proveedores de inmovilizado	24.358	13.640
Otras deudas	32.866	30.844
Total Otros pasivos financieros corrientes	69.030	74.967

Dentro del epígrafe de Pasivos financieros por arrendamientos, el Grupo incluye principalmente los pasivos relativos a arrendamientos operativos (NIIF 16).

Dentro del epígrafe de Proveedores de inmovilizado a 30 de junio de 2021 el Grupo tiene registrado un importe de 26.546 m€ a largo plazo (14.752 m€ a 31 de diciembre de 2020) y 24.358 m€ a corto plazo (13.640 m€ a 31 de diciembre de 2020). Se compone principalmente de:

Notas a los Estados Financieros condensados intermedios consolidados correspondientes al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021

- Paradigma. Se incluye 7.745 m€ a largo plazo y 6.747 m€ a corto plazo correspondiente al “earn out agreement” que supone la obligación de pagar una compensación futura adicional a la contraprestación en efectivo ya pagada, en el caso de que la sociedad Paradigma Digital, S.L., alcance en el futuro determinados objetivos o acuerdos estipulados en el contrato de compraventa.
- SmartPaper y Smartest. Se incluye un importe de 5.394 m€ a largo plazo correspondiente al “earn out agreement” que supone la obligación de pagar una compensación futura adicional, en el caso de que las Sociedades SmartPaper, S.P.A y Smartest, S.R.L alcancen en el futuro determinados objetivos estipulados en el contrato de compraventa.
- Flat 101. Se ha incluido un importe de 12.400 m€ a largo plazo correspondiente al “earn out agreement” que supone la obligación de pagar una compensación futura adicional, en el caso de que la sociedad Flat 101, S.L., alcance en el futuro determinados objetivos estipulados en el contrato de compraventa (Nota 5).
- Morpheus Aiolos. Se incluye un importe de 740 m€ a largo plazo correspondiente al “earn out agreement” que supone la obligación de pagar una compensación futura adicional, en el caso de que la sociedad Morpheus Aiolos, S.L., alcance en el futuro determinados objetivos estipulados en el contrato de compraventa.
- G-Nubila Technology. Se incluye un importe de 3.350 m€ a corto plazo correspondiente al importe estimado pendiente de pago por la adquisición de dicha sociedad.

En el epígrafe de “Otras deudas a largo plazo”, se incluye principalmente 76.541 m€ (76.541 m€ a 31 de diciembre de 2020) correspondiente a una financiación del Ministerio de Industria, Energía y Turismo para el desarrollo de programas de Defensa de diversas Utes.

El detalle por vencimientos a 30 de junio de 2021 de los pasivos financieros no corrientes por arrendamientos es el siguiente:

	<u>Miles de Euros</u>
Años	Pasivos financieros por arrendamiento
2º Semestre 2022	13.677
2023	25.208
2024	18.446
Sigüientes	29.593
Total	86.924

18) Provisiones para Riesgos y Gastos no corrientes

A 30 de junio de 2021 el Grupo tiene litigios en curso, en los que es parte demandada y cuya probabilidad de ocurrencia se estima como **probable** por importe de 39.325 m€ (39.357 m€ a 31 de diciembre de 2020), todos ellos provisionados, entre los que cabe destacar:

- Expediente sancionador incoado por la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (“CNMC”) frente a la Sociedad dominante - Expediente S/DC/05/65/15 “Licitaciones de Aplicaciones Informáticas”

Expediente sancionador iniciado por la CNMC contra varias empresas del sector de servicios de desarrollo y mantenimiento de sistemas y aplicaciones informáticas, entre las que se encuentra la Sociedad dominante.

En julio de 2018 la CNMC dictó resolución sancionadora en la que atribuyó una práctica anticompetitiva a la Sociedad dominante y acordó la imposición de una sanción económica por importe de 13.500 m€.

En septiembre de 2018 la Sociedad dominante recurrió dicha resolución en sede contencioso-administrativa y en noviembre de 2018 obtuvo la medida cautelar suspensiva de la ejecutividad de la sanción. El

Notas a los Estados Financieros condensados intermedios consolidados correspondientes al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021

procedimiento se encuentra pendiente de sentencia, que será recurrible en casación ante el Tribunal Supremo.

- Expediente sancionador incoado por la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia ("CNMC") frente a la Sociedad dominante - Expediente S/DC/0598/2016 "Electrificación y electromecánicas ferroviarias"

Expediente sancionador iniciado por la CNMC contra varias empresas del sector del tráfico ferroviario, entre las que se encuentra la Sociedad dominante.

En marzo de 2019 la CNMC dictó resolución sancionadora en la que atribuyó una práctica anticompetitiva a la Sociedad dominante y acordó (i) la imposición de una sanción económica por importe de 870 m€ y (ii) la imposición de la prohibición de contratar con el sector público. La CNMC remitió la resolución sancionadora a la Junta Consultiva de Contratación Pública del Estado para que emitiera propuesta sobre el alcance y la duración de la prohibición para contratar, cuya decisión final corresponde a la Ministra de Hacienda. Este expediente está suspendido hasta que no haya un pronunciamiento judicial firme.

En mayo de 2019 la Sociedad dominante recurrió la sanción en vía contencioso-administrativa y en julio de 2019 obtuvo medida cautelar de suspensión de la ejecutividad de la sanción y de la prohibición para contratar con el sector público. El procedimiento se encuentra pendiente de sentencia que será recurrible en casación ante el Tribunal Supremo.

- Expediente sancionador incoado por la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia ("CNMC") frente a la Sociedad dominante e Indra Business Consulting S.L.U. - Expediente S/0627/18 "Consultoras"

Expediente sancionador iniciado por la CNMC contra varias empresas del sector consultoría, entre las que se encuentran la Sociedad dominante y la sociedad del grupo Indra Business Consulting, S.L.U. ("IBC").

En agosto de 2020 la CNMC emitió la Propuesta de Resolución en la que (i) atribuyó una práctica anticompetitiva a IBC por un único contrato de cuantía irrelevante (39 m€) haciendo extensiva la responsabilidad a la Sociedad dominante en su condición de matriz, y (ii) proponía la imposición de una sanción de 450 m€ con reducción del 10% por la actitud colaborativa de la compañía, así como la exclusión de la inhabilitación para contratar con el sector público.

Además, la Propuesta de Resolución diferenciaba tres tipos de cárteles: (i) el correspondiente a la Red de Colaboración Norte (cártel 1), (ii) el de la Red de Colaboración Nacional (cártel 2) y (iii) el referido a conductas puntuales llevadas a cabo por empresas entre las que se encuentra IBC (cártel 3).

Con fecha 19 de enero de 2021 la CNMC dictó un Acuerdo de Recalificación mediante el cual modificó la calificación de la Propuesta de Resolución consistente en la reconducción de todas las conductas del cártel 3 (que desaparece como tal y en el que se englobaba la conducta IBC), a las del cártel 2 o cártel 1, según corresponda. En concreto, la de IBC se sitúa dentro del cártel 1 (Red Colaboración Norte).

Finalmente, en mayo de 2021, la CNMC dictó resolución sancionadora en la que atribuyó a IBC una práctica anticompetitiva constitutiva de cártel, reduciendo el importe de la sanción económica de 450 m€ a 27 m€.

En dicha resolución, la CNMC excluye a IBC de la imposición de una prohibición de contratar con el Sector Público, al contar un Programa específico de Cumplimiento Normativo en materia de Defensa de la Competencia (CNMC declara dicha prohibición aplicable a todas las empresas investigadas a excepción de IBC).

En concreto, la CNMC considera las medidas del Grupo Indra como adecuadas para la detección de infracciones de defensa de la competencia ya que reflejan una verdadera voluntad de cumplir con las normas de competencia, inspirada en un importante cambio cultural que ha tenido lugar en la organización.

Por su parte, los litigios cuya probabilidad de ocurrencia se estima como **posible**, y, por tanto, no provisionados que ascienden a 130.631 m€ (123.641 m€ a 31 de diciembre de 2020), siendo los más significativos los siguientes:

- Procedimiento Contencioso-Administrativo instado por la Contraloría General de Estado de Ecuador frente a la Sociedad dominante

Notas a los Estados Financieros condensados intermedios consolidados correspondientes al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021

Procedimiento contencioso-administrativo relacionado con el presunto incumplimiento del contrato para la "Implementación de un Sistema de Información Judicial para el Consejo de La Judicatura de Ecuador" (el "Contrato").

En agosto de 2013 la Contraloría General del Estado ("CGE") determinó, a través de un acto administrativo, la existencia de responsabilidad civil culposa solidaria de la Sociedad dominante, junto con los administradores del Contrato (miembros del Consejo de la Judicatura) por incumplimiento de su objeto.

En octubre de 2015, la Sociedad dominante recurrió en vía contencioso-administrativa la resolución CGE y en diciembre de 2018 obtuvo sentencia parcialmente estimatoria, que fue recurrida por las dos partes en casación ante la Corte Nacional de Justicia de Ecuador ("CNJ"). En marzo de 2018, la CNJ acordó la suspensión de los efectos de la sentencia recurrida sin necesidad de caución, estando pendiente la resolución del recurso. El procedimiento está valorado actualmente en 14.580 m€.

Por su parte, en febrero de 2018 la Sociedad dominante notificó oficialmente a la República de Ecuador su intención de iniciar un arbitraje, bajo el Tratado de Protección de Inversiones Extranjeras por incumplimiento de obligaciones esenciales del mismo. Este procedimiento está suspendido hasta que se agote la vía judicial.

En relación con el mismo asunto, existe un segundo procedimiento por el que, en febrero de 2016, el Consejo de la Judicatura interpuso demanda contra la Sociedad dominante reclamando una indemnización de daños y perjuicios valorada actualmente en 3.569 m€. Este procedimiento está pendiente de sentencia.

- Arbitraje relacionado con los gastos consorciales surgidos en el seno del proyecto de la Línea Ferroviaria de Alta Velocidad entre Meca y Medina en Arabia Saudí

Arbitraje relacionado con determinados gastos incurridos en el proyecto de la línea ferroviaria de alta velocidad La Meca-Medina, del que resultó adjudicatario el Consorcio Español del Ave Meca-Medina ("CEAVMM"), formado por doce empresas públicas y privadas entre las que se encuentra la Sociedad dominante.

En abril de 2018, Ingeniería y Economía del Transporte, S.A. ("INECO"), Entidad Pública Empresarial Administrador de Infraestructuras Ferroviarias ("ADIF") y Entidad Pública Empresarial Renfe Operadora ("RENFE") presentaron ante la Corte Española de Arbitraje una solicitud de arbitraje contra los miembros privados del CEAVMM, en el que la Sociedad dominante tiene una participación del 7,19%, en relación con una disputa surgida en torno al carácter consorcial o no de determinados gastos. La Sociedad dominante y otros cinco socios privados (a excepción de Obrascón Huarte Lain, S.A. ("OHL")) presentaron conjuntamente sus alegaciones y anunciaron reconvenición ante una eventual demanda.

Finalmente, con fecha 2 de marzo de 2020, INECO, RENFE y ADIF presentaron demanda contra los miembros privados del CEAVMM. En julio de 2020, la Sociedad dominante y las demás compañías demandadas presentaron contestación a la demanda y en octubre de 2020 formularon reconvenición. El importe actual de los gastos controvertidos asciende a 20.480 m€, de los cuales la Sociedad dominante sostiene que los gastos que le corresponden ya han sido abonados y que, adicionalmente, se le adeudan 193 m€.

- Arbitraje CCI 25853/JPA - Arbitraje EPIC ARABIA PROJECT DEVELOPMENT

Arbitraje relacionado con el presunto incumplimiento de un subcontrato formalizado en el seno del proyecto de la línea ferroviaria de alta velocidad La Meca-Medina, del que resultó adjudicatario el CEAVMM.

En diciembre de 2020 la Sociedad dominante y otros tres socios del CEAVMM (COBRA, INABENSA y OHL) recibieron una solicitud de arbitraje de EPIC ARABIA PROJECT DEVELOPMENT ("EPICA") derivada del presunto incumplimiento del contrato de prestación de servicios de consultoría suscrito entre todos los socios del CEAVMM y EPICA, que reclama solidariamente frente a las cuatro compañías demandadas un importe global de 14.800 m€. De no apreciarse la solidaridad, EPICA reclama a la Sociedad dominante 5.800 m€.

El 10 de febrero de 2021 la Sociedad dominante ha presentado contestación a la solicitud de arbitraje. En estos momentos, el procedimiento se encuentra en fase de designación de árbitros.

Notas a los Estados Financieros condensados intermedios consolidados correspondientes al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021

Por su parte, a 30 de junio de 2021 el Grupo tiene litigios en curso, en los que es parte demandada, por importe de 78.062 m€ (71.400 m€ a 31 de diciembre de 2020) cuya probabilidad de ocurrencia se estima como **remota**, siendo los procedimientos más significativos los siguientes:

- Acción de reclamación por daños causados a la Administración (Ministerio Público Brasileño -"INPI"-)
 Procedimiento civil de reclamación de daños por supuestas irregularidades en la contratación administrativa del servicio de automoción adjudicado a IEL/DF y subcontratado a Politec (ahora Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos Ltda.).
 El Ministerio Público Brasileño inició el procedimiento en abril de 2004, es decir, en la etapa anterior a la adquisición de Politec, reclamando unos daños valorados actualmente en 21.622m€. Las presuntas irregularidades alegadas por el Ministerio Público Brasileño no quedaron acreditadas y la acción fue declarada improcedente en primera instancia. El Ministerio Público recurrió en segunda instancia, estando pendiente de resolución.
- Proyecto de implantación de un ERP de gestión de RR.HH para Banco do Brasil ("BB")
 Procedimiento civil relacionado con la terminación y el presunto incumplimiento del contrato para la implantación de un sistema ERP de gestión de RRHH para BB adjudicado al consorcio Plantalto (el "Consortio"), en el cual la filial brasileña de la Sociedad dominante, Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos Ltda. ("Indra Brasil") tiene una participación del 70%.
 En febrero de 2016 el Consortio interpuso demanda frente a BB instando la terminación del contrato por causa no imputable al Consortio. BB reconvino alegando la existencia de incumplimiento contractual de Indra Brasil y reclamando una indemnización por daños y perjuicios valorada actualmente en 15.174 m€.

En mayo de 2017 el Tribunal de primera instancia dictó sentencia favorable a Indra Brasil, que fue recurrida por BB. El Tribunal de segunda instancia desestimó el recurso de BB confirmando la sentencia dictada en primera instancia.

En enero de 2019, BB interpuso nuevo recurso ante el Tribunal Superior de Justicia ("STJ"), que fue resuelto en diciembre de 2020. El STJ determinó que el procedimiento debía volver a juzgarse en segunda instancia para solucionar las omisiones de la sentencia. La sentencia en primera instancia no ha sido modificada.
- Procedimiento administrativo iniciado por Caixa Económico Federal ("CEF") contra Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos Ltda.
 Procedimiento relacionado con los presuntos daños y perjuicios sufridos por CEF en el incidente del fraude masivo cometido en mayo de 2015 con las tarjetas de crédito del banco.
 En septiembre de 2017 finalizó el procedimiento administrativo iniciado por CEF en el que se condenaba a Indra Brasil al pago de la cantidad reclamada por CEF en concepto de daños y perjuicios, valorada actualmente en 17.943 m€.

Indra Brasil presentó demanda contra dicho fallo, estando el procedimiento actualmente en fase prueba. Asimismo, obtuvo una medida cautelar consistente en la prohibición de que CEF compense la cuantía de dicha reclamación con cualquier importe adeudado a Indra Brasil por la ejecución de otros contratos en curso.

Adicionalmente, la Sociedad dominante está inmersa en el siguiente procedimiento:

- Diligencias Previas 85/2014 seguidas ante el Juzgado Central de Instrucción nº 6 de la Audiencia Nacional (ver nota 24)

Mediante Auto de 2 de septiembre de 2019 el Juzgado Central de Instrucción nº6 de la Audiencia Nacional (el "Juzgado") acordó citar como investigada a la Sociedad dominante en el procedimiento por supuestos hechos que podrían ser constitutivos de un delito continuado de cohecho ligado a la financiación irregular

Notas a los Estados Financieros condensados intermedios consolidados correspondientes al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021

de un partido político. La declaración del representante legal de la Sociedad dominante tuvo lugar el 10 de octubre de 2019.

La Sociedad dominante viene colaborando de manera voluntaria y proactiva con el Juzgado y el Ministerio Fiscal, proporcionando toda la información de que tiene conocimiento y que es trascendente para la instrucción del procedimiento, así como toda la información y documentación disponible que le ha sido solicitada sobre los hechos investigados.

Los ejecutivos y empleados citados como investigados en el procedimiento no están vinculados ya a la Sociedad dominante.

El 23 de marzo de 2021 el Juzgado dictó Auto acordando el sobreseimiento provisional y archivo de las actuaciones respecto de la Sociedad dominante toda vez que:

- No ha sido probada a lo largo de la instrucción la participación de la Sociedad dominante en los hechos investigados.
- La Sociedad dominante disponía de una normativa de prevención y cumplimiento eficaz en el momento en el que ocurrieron los hechos investigados.
- El Ministerio Fiscal no ha aportado ninguna prueba que permita concluir que el modelo de cumplimiento normativo de la Sociedad dominante adoleciera de defecto estructural alguno.

El Ministerio Fiscal interpuso recurso de reforma y subsidiario de apelación contra el referido Auto, que fue destinado por el Juzgado con fecha 10 de mayo de 2021, si bien dicho Auto fue nuevamente recurrido por el Ministerio Fiscal. El 10 de junio de 2021 la Sociedad dominante presentó oposición al recurso de apelación.

Además de lo indicado en este apartado, se describen los procedimientos fiscales más relevantes en la nota 21, los cuales ya están cuantificados en esta nota.

19) Información por segmentos

Los siguientes cuadros presentan información relativa a los segmentos del negocio del Grupo, basados en los estados financieros de las diferentes sociedades que lo componen. La revisión y toma de decisiones con respecto a esta información, se realiza por la Dirección General.

Los segmentos de negocio que presenta el Grupo son T&D y TI, los cuales, resultan de la agrupación de los diversos mercados verticales en los que opera:

- * Transporte y Defensa ("T&D"). Los mercados verticales que agrupa este segmento son: mercado de "Defensa y Seguridad" y mercado de "Transporte y Tráfico".
- * Tecnologías de la Información ("TI"-Minsait). Los mercados verticales que agrupa este segmento son: mercado de "Energía e Industria", mercado de "Servicios Financieros", mercado de "Telecomunicaciones y Media", y mercado de "Administraciones Públicas y Sanidad"

Notas a los Estados Financieros condensados intermedios consolidados correspondientes al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021

30.06.2021 (Miles de Euros)								
Información por segmentos a 30 de junio de 2021:	T&D	%	TI	%	Corpo- rativo no dis- tribuible	Elimina- ciones	Total	%
	Ventas totales	584.403		1.038.083		-	(4.747)	1.617.739
Ventas intersegmentos	522		4.225		-	(4.747)	-	-
Ventas Externas	583.881		1.033.858		-	-	1.617.739	100%
Margen de contribución	97.455	16,7%	147.983	14,3%	-	-	245.438	15,2%
Otros ingresos y gastos	(50.538)		(94.477)		-	-	(145.015)	(9,0%)
Resultado Explotación (EBIT)	46.917	8,0%	53.506	5,2%	-	-	100.423	6,2%
Otros resultados	-		-		(20.461)	-	(20.461)	(1,3%)
Resultado en sociedades asociadas	272		(125)		-	-	147	0,0%
Impuesto sobre sociedades	(9.583)		(19.121)		5.115	-	(23.589)	(1,5%)
Resultado Segmento	37.606	6,4%	34.260	3,3%	(15.346)	-	56.520	3,5%
Otra información de resultados								
Amortizaciones	16.043		29.141		-	-	45.184	

30.06.2021 (Miles de Euros)					
Información por segmentos a 30 de junio de 2021:	T&D	TI	Corpo- rativo no dis- tribuible	Elimina- ciones	Total
	Balance				
Activos					
Activos de los segmentos	1.518.509	1.859.723	933.034	-	4.311.266
Inmovilizado en empresas asociadas	16.720	4.094	-	-	20.814
Total activos consolidados	1.535.229	1.863.817	933.034		4.332.080
Pasivos					
Pasivos de los segmentos	1.189.308	916.598	1.480.152	-	3.586.058
Total pasivos consolidados	1.189.308	916.598	1.480.152		3.586.058
Otra información de balance					
Inversiones	9.917	10.191	-	-	20.108

30.06.2021 (Miles de Euros)					
Información por zonas geográficas a 30 de junio de 2021:	España	América	Europa	Asia, Oriente Medio & África	Total
	Ventas externas	832.036	282.924	305.317	197.462

30.06.2021 (Miles de Euros)					
Información por zonas geográficas a 30 de junio de 2021:	España	América	Europa	Asia, Oriente Medio & África	Total
	Inversiones	17.607	1.595	450	456
Activos empleados	3.121.359	505.111	335.340	370.270	4.332.080

Notas a los Estados Financieros condensados intermedios consolidados correspondientes al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021

30.06.2020 (Miles de Euros)								
Información por segmentos a 30 de junio de 2020:	T&D	%	TI	%	Corporativo no distribuable	Eliminaciones	Total	%
Ventas totales	506.163		984.970		-	(6.828)	1.484.305	100%
Ventas intersegmentos	734		6.094		-	(6.828)	-	-
Ventas Externas	505.429		978.876		-	-	1.484.305	100%
Margen de contribución	25.941	5,1%	32.854	3,4%	-	-	58.795	4,0%
Otros ingresos y gastos	(43.443)		(93.566)		-	-	(137.009)	(9,2%)
Resultado Explotación (EBIT)	(17.502)	(3,5%)	(60.712)	(6,2%)	-	-	(78.214)	(5,3%)
Otros resultados	-		-		(19.826)	-	(19.826)	(1,3%)
Resultado en sociedades asociadas	(136)		-		-	-	(136)	(0,0%)
Impuesto sobre sociedades	5.130		14.732		4.956	-	24.818	1,7%
Resultado Segmento	(12.508)	(2,5%)	(45.980)	(4,7%)	(14.870)	-	(73.358)	(4,9%)
Otra información de resultados								
Amortizaciones	21.583		38.741		-	-	60.324	

30.06.2020 (Miles de Euros)					
Información por segmentos a 30 de junio de 2020:	T&D	TI	Corporativo no distribuable	Eliminaciones	Total
Balance					
Activos					
Activos de los segmentos	1.566.576	1.817.532	827.308	-	4.211.416
Inmovilizado en empresas asociadas	10.860	4.554	-	-	15.414
Total activos consolidados	1.577.436	1.822.086	827.308		4.226.830
Pasivos					
Pasivos de los segmentos	1.208.363	834.177	1.497.140	-	3.539.680
Total pasivos consolidados	1.208.363	834.177	1.497.140		3.539.680
Otra información de balance					
Inversiones	20.973	13.783	-	-	34.756

30.06.2020 (Miles de Euros)					
Información por zonas geográficas a 30 de junio de 2020:	España	América	Europa	Asia, Oriente Medio & África	Total
Ventas externas	786.578	301.510	263.554	132.663	1.484.305
Inversiones	32.638	1.055	819	244	34.756
Activos empleados	3.102.374	488.798	258.801	376.857	4.226.830

Notas a los Estados Financieros condensados intermedios consolidados correspondientes al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021

20) Plantilla

El número medio y final de los empleados durante el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2021 y el 30 de junio de 2020, distribuido por género, es el siguiente:

Plantilla Media

30.06.21			30.06.20		
Masculino	Femenino	Total	Masculino	Femenino	Total
32.236	17.211	49.447	32.690	16.892	49.582

Plantilla Final

30.06.21			30.06.20		
Masculino	Femenino	Total	Masculino	Femenino	Total
32.455	17.289	49.744	31.975	16.253	48.228

El número medio de empleados con discapacidad mayor o igual del 33%, en el periodo terminado a 30 de junio del 2021 y 30 de junio del 2020 es el siguiente:

Plantilla Media

30.06.21			30.06.20		
Masculino	Femenino	Total	Masculino	Femenino	Total
282	159	441	196	101	297

Plantilla Final

30.06.21			30.06.20		
Masculino	Femenino	Total	Masculino	Femenino	Total
281	158	439	192	101	293

21) Situación Fiscal

A 30 de junio de 2021, de acuerdo con la NIC 12, el Grupo ha presentado neto por jurisdicción los activos por impuesto diferido y los pasivos por impuesto diferido. El importe compensado entre activos y pasivos es de 91.629 m€ (90.514 m€ en diciembre de 2020).

La Sociedad dominante no ha registrado el impuesto diferido de pasivo asociado con beneficios no distribuidos de Sociedades dependientes en las que la posición de control que ejerce sobre dichas sociedades permite gestionar el momento de reversión de las diferencias temporarias, y se estima que es probable que éstas no reviertan en un futuro próximo.

La tasa impositiva efectiva a 30 de junio de 2021 es 29,45%. La tasa impositiva efectiva a 30 de junio de 2020 era 25,28%.

El Grupo ha evaluado la recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos con base en su estimación del comportamiento de las operaciones para los próximos años sin que de dicha evaluación se desprenda la necesidad de reducir el importe en libros de los mencionados.

Los principales litigios de naturaleza fiscal se describen a continuación:

Con fecha 21 de diciembre de 2015, la Sociedad dominante recibió una diligencia de inicio de actuaciones inspectoras correspondiente a los impuestos y ejercicios siguientes:

Notas a los Estados Financieros condensados intermedios consolidados correspondientes al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021

Concepto	Periodos
➤ Impuesto sobre Sociedades	➤ 2011 a 2014
➤ Impuesto sobre el Valor Añadido	➤ 2012 a 2014
➤ Retenciones a cuenta imposición no residentes	➤ 2012 a 2014
➤ Declaración Anual de operaciones	➤ 2011 a 2014

Durante el ejercicio 2018, se cerró dicho procedimiento inspector. Los acuerdos de liquidación definitivos derivados de las actas firmadas en disconformidad, tanto del Impuesto sobre el Valor Añadido como del Impuesto sobre Sociedades, fueron recurridos ante el Tribunal Económico - Administrativo Central. El importe del potencial pasivo contingente de pago, incluyendo cuota e intereses, asciende a 9.004 m€, en concepto de Impuesto sobre Sociedades y a 572 m€, en concepto de Impuesto sobre el Valor Añadido. Las liquidaciones se encuentran suspendidas y garantizadas mediante aval bancario. La Sociedad dominante no ha provisionado ninguna cantidad por entender, junto con la opinión de sus asesores fiscales, que el riesgo de pérdida no es probable. La reclamación correspondiente al Impuesto sobre Sociedades se encuentra pendiente de Resolución habiéndose recibido notificación, con fecha 31 de mayo de 2021, de la Resolución parcialmente estimatoria del Tribunal, en relación con el Impuesto sobre el Valor Añadido, anulando la liquidación.

Derivados de las actas en disconformidad, se incoaron dos acuerdos sancionadores por importe global de 12.625 m€, por ambos conceptos (IVA e Impuesto sobre Sociedades). Dichos acuerdos sancionadores fueron recurridos ante el Tribunal Económico - Administrativo Central, encontrándose pendiente de Resolución el correspondiente al Impuesto sobre Sociedades y habiéndose recibido notificación, con fecha 31 de mayo de 2021, de la Resolución parcialmente estimatoria del Tribunal antes comentada, en relación con el Impuesto sobre el Valor Añadido, anulando la sanción. Las liquidaciones se encuentran suspendidas automáticamente y no necesitan ser avaladas en vía económico-administrativa. Dichos importes no se han registrado contablemente como gasto, por entender que el riesgo de pérdida no es probable.

Con fecha 8 de julio del 2009, la Sociedad dominante recibió una diligencia de inicio de actuaciones inspectoras correspondiente a la Deducción por Doble imposición Internacional del impuesto de Sociedades de los ejercicios 2004 a 2007. Con fecha 9 de diciembre de 2010, se incoó un Acta firmada en disconformidad que contiene propuesta de liquidación por el concepto del Impuesto sobre Sociedades, ejercicios 2004 a 2007, de la que se deriva un importe a ingresar de 4.493 m€ (3.806 m€ de principal y 687 m€ de intereses). En enero de 2011, la Sociedad dominante presentó alegaciones a esta acta solicitando la anulación de la misma. La Sociedad dominante procedió a dotar una provisión en el año 2010 por importe de 3.806 m€ dentro del epígrafe de Provisión para Riesgos y Gastos del pasivo del balance. Derivada de esta actuación inspectora, se inició un procedimiento amistoso entre la administración tributaria española y la alemana. A 30 de junio de 2021, dicho procedimiento amistoso, se encuentra pendiente de resolución.

Con fecha 1 de junio de 2020, se recibió acuerdo de inicio de actuaciones inspectoras de carácter general, mediante notificación a Indra Sistemas, S.A, como sociedad dominante del grupo de consolidación fiscal del Impuesto sobre Sociedades y, con fecha 4 de junio, se ampliaron dichas actuaciones a las entidades, Indra BPO Servicios, S.L. e Indra Software Labs, S.L. (en este caso, mediante notificación a la sociedades beneficiarias de la escisión total de la entidad, Indra Sistemas Tecnologías de la Información, SLU e Indra Producción Software, S.L.).

La inspección, que se encuentra en fase de instrucción, se refiere a los siguientes conceptos y periodos:

Notas a los Estados Financieros condensados intermedios consolidados correspondientes al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021

Concepto	Periodos
➤ Impuesto sobre Sociedades consolidado	➤ 2015 a 2018
➤ Impuesto sobre el Valor Añadido	➤ mayo 2016 a diciembre 2018
➤ Retenciones a cuenta imposición no residentes	➤ mayo 2016 a diciembre 2018

Los administradores del Grupo no esperan que se deriven pasivos contingentes adicionales de consideración que puedan tener un impacto patrimonial significativo, derivados de dicha actuación inspectora.

Dentro de los importes que figuran en la nota 18, que el Grupo estima como posibles y, por tanto, no provisionados, se incluyen los siguientes procedimientos de naturaleza fiscal:

- Procedimiento fiscal contra Indra Brasil Solucoes e Serviços Tecnológicos Ltda. relacionado con el Impuesto Sobre Servicio (ISSQN) - São Paulo

La compañía Indra Brasil Solucoes e Serviços Tecnológicos Ltda. mantiene, desde 2012, un litigio ante la alcaldía de São Paulo referente al Impuesto Sobre Servicios (ISSQN) del año 2007. El importe original del acta de infracción ascendía a 3.807 m€, cuyo valor actualizado a 30 de junio de 2021 asciende, al tipo de cambio del cierre en euros, a 15.400 m€. El procedimiento, en sede judicial. Se encuentra pendiente de resolución en tercera instancia.

- Procedimiento fiscal contra Indra Brasil Solucoes e Serviços Tecnológicos Ltda. relacionado con el IRRF

En 2010, la compañía Indra Brasil Solucoes e Serviços Tecnológicos Ltda., recibió liquidación de la autoridad fiscal brasileña, cuyo valor principal ascendía a 13.720 m€, relativa al Impuesto de la Renta de la Persona Jurídica (IRPJ), la Contribución Social Sobre el Beneficio Líquido (CSLL) y el Impuesto de Renta Retenido en la Fuente (IRRF).

Las cuantías exigidas por los conceptos IRPJ y CSLL, que ascendían globalmente a 3.591 m€, o bien ya han sido liquidadas o se encuentran en proceso de liquidación mediante el fraccionamiento de la deuda.

Por lo que respecta al concepto de IRRF, Indra Brasil Solucoes e Serviços Tecnológicos Ltda., recurrió la liquidación en la vía administrativa, habiendo obtenido una resolución desfavorable. Dicha resolución administrativa ha sido recurrida en vía judicial y se encuentra pendiente de resolución en primera instancia. El valor actualizado del litigio a 30 de junio de 2021 asciende al tipo de cambio de cierre en euros, a 14.427 m€.

22) **Retribución del Consejo de Administración y de la Alta Dirección**

Se presenta a continuación el detalle por conceptos retributivos de las remuneraciones percibidas por el conjunto de los miembros del Consejo de Administración de Indra Sistemas, S.A. en su condición de tales, así como por los consejeros ejecutivos en su calidad de altos directivos y del resto de los altos directivos del Grupo.

CONSEJEROS:

	30.06.21	30.06.20
Remuneración por pertenencia al Consejo y/o Comisiones del Consejo ⁽¹⁾	832	702
Sueldos ⁽²⁾	881	837
Retribución variable en efectivo	--	--
Sistemas de retribución basados en acciones	--	--
Indemnizaciones ⁽³⁾	3.875	--
Sistemas de ahorro a largo plazo ⁽⁴⁾	450	489
Otros conceptos ⁽⁵⁾	271	43
TOTAL	6.039	2.071

⁽¹⁾ La diferencia entre los importes de ambos ejercicios obedece principalmente a la remuneración del Presidente no ejecutivo nombrado en mayo de 2021.

Notas a los Estados Financieros condensados intermedios consolidados correspondientes al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021

⁽²⁾ Se incluyen las cuantías correspondientes a la Retribución Fija de los consejeros ejecutivos. La diferencia entre los importes de ambos ejercicios obedece al incremento de la retribución de los consejeros delegados aprobada en mayo de 2021.

⁽³⁾ Incluye el importe de la indemnización percibida por el Sr. Abril-Martorell, anterior Presidente ejecutivo, con ocasión de la resolución de su relación contractual de conformidad con lo previsto en su contrato (3.100m€). Dicha indemnización ha sido financiada con el saldo acumulado del PALP (aportaciones realizadas en el período 2015-2021), no requiriendo desembolso adicional por parte de la Sociedad. Se incluye además en esta casilla el importe satisfecho por el Grupo como consecuencia del incumplimiento del plazo contractual de preaviso (775 m€).

⁽⁴⁾ Se incluyen las aportaciones realizadas por la Sociedad en cada periodo al plan de ahorro a largo plazo (PALP) del que son beneficiarios los consejeros ejecutivos.

A estos efectos se deja expresa constancia de que el PALP no es un plan de pensiones y **su percepción es contingente**. La Sociedad lleva a cabo una aportación anual definida para la dotación del PALP, cuyo saldo acumulado únicamente tiene derecho a percibir cada beneficiario al cumplir 62 años. En ningún caso el consejero ejecutivo podrá percibir por este concepto un importe superior a una anualidad de su retribución reguladora vigente

⁽⁵⁾ Se incluye en el ejercicio 2020 el importe correspondiente a la retribución en especie de los consejeros ejecutivos (43 m€) y en el 2021 comprende la percibida por el anterior presidente ejecutivo, los consejeros delegados y el actual presidente no ejecutivo (51m€): En el ejercicio 2021 incluye también la compensación devengada en el período (194m€) por el Sr. Abril-Martorell correspondiente al pacto de no concurrencia suscrito con la Sociedad.

DIRECTIVOS:

	30.06.21	30.06.20
Total remuneraciones recibidas por los directivos ⁽⁶⁾	4.503	2.156

⁽⁶⁾ Se incluyen, determinadas con idéntico criterio, las cuantías correspondientes a los referidos conceptos retributivos para el conjunto de los altos directivos (miembros del Comité de Dirección) que no son consejeros ejecutivos. La información correspondiente a 2021 se refiere a los actuales 12 altos directivos y la correspondiente a 2020 a los 13 altos directivos que lo eran entonces. El importe correspondiente a 2021 incluye igualmente los importes percibidos por el Sr. Gallego con ocasión de la resolución de su relación laboral, de conformidad con lo previsto en su contrato (2.272 m€) y el importe abonado por la Sociedad (150m€) en concepto del pacto de no concurrencia suscrito con el Sr. Figueroa ex-alto directivo de la misma.

23) Transacciones con Partes Vinculadas

Las transacciones vinculadas realizadas con accionistas significativos y consejeros no representan individualmente ni consideradas en su conjunto un importe significativo en relación con la cifra de negocio o con el balance de la Sociedad dominante al 30 de junio de 2021 y de 2020, habiendo sido todas ellas realizadas en el curso ordinario del negocio de la Sociedad dominante, en condiciones de mercado y autorizadas por el Consejo de Administración de conformidad con lo previsto en su Reglamento. Sin perjuicio de lo anterior, es política de la Sociedad dominante informar públicamente de forma transparente y detallada sobre dichas transacciones.

Durante el primer semestre de los ejercicios 2021 y 2020 se han realizado transacciones comerciales, financieras y de prestación/recepción de servicios con quienes en ese momento eran accionistas significativos o con sociedades vinculadas a los mismos.

El desglose por naturaleza de las transacciones con partes vinculadas durante el primer semestre de los ejercicios 2021 y 2020 atendiendo a su naturaleza es el que se indica a continuación:

Notas a los Estados Financieros condensados intermedios consolidados correspondientes al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021

Naturaleza de la transacción	30.06.2021 (Miles de euros)		
	Con accionistas	Con Consejeros	Total final período
Venta de bienes y servicios	16.572	-	16.572
Compra de bienes y servicios	457	-	457
Gastos por servicios financieros	193	-	193
	17.222	-	17.222

Naturaleza de la transacción	30.06.2020 (Miles de euros)		
	Con accionistas	Con Consejeros	Total final período
Venta de bienes y servicios	12.891	-	12.891
Compra de bienes y servicios	1.123	-	1.123
Gastos por servicios financieros	34	-	34
	14.048	-	14.048

a) Transacciones con Accionistas

Todas las transacciones realizadas en el primer semestre de 2021 y 2020 se corresponden a operaciones realizadas con los accionistas SEPI y Corporación Financiera Alba o con sociedades vinculadas a los mismos.

El concepto "Venta de bienes y servicios" se corresponde con servicios prestados por el Grupo Indra en el ámbito de su negocio a los referidos accionistas. Las cifras del cuadro anterior corresponden a la facturación realizada.

El concepto "Compras de bienes y servicios" se corresponde con servicios prestados al Grupo Indra por dichos accionistas necesarios para el desarrollo de su actividad.

El concepto "Gastos por servicios financieros" incluye gastos por la gestión de avales e intereses de préstamos.

El Grupo Indra ha mantenido durante el primer semestre de 2021 y 2020 con Banca March líneas de avales con vencimiento anual con un límite máximo de 2.412 m€ en el primer semestre de 2021 y de 2.349 m€ en el mismo período de 2020.

En el primer semestre del 2021 no se han satisfecho dividendos a los accionistas representados en el Consejo de Administración.

b) Transacciones con Consejeros

Durante el primer semestre de los ejercicios 2021 y 2020 no se han realizado transacciones con consejeros ni con partes vinculadas a éstos.

La retribución de los miembros del Consejo de Administración se detalla en la nota 22 de la presente Memoria intermedia.

c) Transacciones con otras partes vinculadas

Durante el primer semestre de los ejercicios 2021 y 2020 no se han realizado transacciones con otras partes vinculadas.

d) Transacciones con miembros de la Alta Dirección

Durante el primer semestre de los ejercicios 2021 y 2020 no se han realizado transacciones con miembros de la Alta Dirección ni con partes vinculadas a éstos.

La retribución de los Altos Directivos se detalla en la nota 22 de la presente Memoria intermedia.

e) Transacciones con sociedades asociadas y negocios conjuntos

Durante el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2021 y 31 de diciembre 2020 las transacciones realizadas con negocios conjuntos a través de empresas asociadas han sido:

Notas a los Estados Financieros condensados intermedios consolidados correspondientes al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021

		30.06.2021 (Miles de euros)			
		Deudores	Acreedores	Ingresos	Gastos
Empresas asociadas		36.622	13.400	8.304	618
		36.622	13.400	8.304	618
		31.12.2020 (Miles de euros)			
		Deudores	Acreedores	Ingresos	Gastos
Empresas asociadas		31.100	8.202	45.399	1.238
		31.100	8.202	45.399	1.238

Los activos, pasivos, ingresos y gastos de las operaciones realizadas a través de las operaciones conjuntas en forma de UTEs para los periodos terminados el 30 de junio de 2021 y 31 de diciembre de 2020 son los siguientes:

		Miles de euros	
		30.06.2021	31.12.2020
Activo no corriente		80.453	79.981
Activo corriente		66.604	63.214
Pasivo no corriente		(79.716)	(78.285)
Pasivo corriente		(66.679)	(64.619)
Importe neto de la cifra de negocio		(41.360)	(84.591)
Subcontratación y otros gastos		40.698	84.300

24) Acontecimientos Posteriores al Cierre

Los hechos posteriores que han tenido lugar con posterioridad al 30 de junio son los siguientes:

- Expediente sancionador incoado por la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia ("CNMC") frente a la Sociedad Dominante e Indra Business Consulting S.L.U. - Expediente S/0627/18 "Consultoras"

El 7 de julio de 2021, IBC y la Sociedad dominante presentaron recurso contencioso-administrativo contra la Resolución Sancionadora, a los efectos de rebatir el pronunciamiento por el cual se considera que la infracción cometida por IBC es constitutiva de cártel.

- Diligencias Previas 85/2014 seguidas ante el Juzgado Central de Instrucción nº 6 de la Audiencia Nacional (Púnica)

El 8 de julio de 2021 la Sala de lo Penal de la Audiencia Nacional dictó Auto que decreta el sobreseimiento de las actuaciones respecto de la Sociedad dominante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Estados Financieros condensados intermedios consolidados correspondientes al periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2021

Detalle de las nuevas incorporaciones de Sociedades del Grupo, correspondientes al periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2021

Denominación	Domicilio	Actividad
2.- Dependientes		
Acopay, S de R.L de C.V	México	Diseño, desarrollo e implementación de todo tipo de redes privadas de comunicación informática, páginas web, en las que se lleva a cabo la comercialización, publicidad, consultoría de bienes o servicios a través de Internet
MSS Managed Services GmbH	Alemania	Servicios relacionados con la gestión de los servicios de seguridad, como auditorías de seguridad, instalación y gestión de sistemas de cortafuegos y otros servicios relacionados. Ciberseguridad
Fiat T01, S.L	España	Desarrollo y optimización del negocio de compañías a través de servicios de consultoría digital. Los principales servicios que presta están relacionados con e programa de optimización de web (CRO), tráfico web, analítica digital y experiencia de usuario
The Overview Effect, S.L.	España	Prestación de todo tipo de servicios de asesoramiento y trabajos dentro del ámbito de la consultoría de negocio y/o gestión de empresas y, en especial, la realización de trabajos relacionados con la consultoría de sostenibilidad e impacto social
3.- Asociadas		
Startical	España	Gestión del tráfico aéreo desde el espacio. Desarrollo de nuevos servicios de navegación aérea, de vigilancia y de comunicación, voz y datos, desde una plataforma satelital

Detalle de las nuevas incorporaciones de actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros, correspondientes al periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2021

Denominación	Participación Directa
UTE INDRA SIST-SIA BIOMETRICO 2020-2021	50,00%
UTE MTO. MADRID. BCN. PV	67,71%
UTE ABI EXTREMADURA CORREDOR OESTE II	21,98%
UTE MINSAIT-AYESA AT CEIS	65,00%
UTE MNEMO-INDRA 2021	49,70%
UTE BPO-ISTI	2,50%
UTE CPDI AMTEGA 3	47,02%
UTE MINSAIT-EMALCSA	42,00%
UTE LOTE B VSF8	35,00%
UTE BUÑOL-UTIEL	75,00%
INDRA+LKS -EIE 018 - 2021 UTE	64,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de los Estados Financieros condensados intermedios consolidados de los cuales es parte integrante

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Informe de gestión intermedio consolidado correspondiente al periodo de seis meses terminado al
30 de junio de 2021

Informe de gestión intermedio consolidado correspondiente al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021**1) Principales aspectos destacados a 30 de junio de 2021**

La contratación en el 1S21 cae un -9% en moneda local (-11% en reportado), principalmente por la fuerte contratación registrada en el 1S20.

Los ingresos en el 1S21 han subido un +12% en moneda local (+9% en reportado), con un sólido comportamiento en ambas divisiones.

El EBITDA (Resultado de Explotación más Amortizaciones) se sitúa en 146 M€ en el 1S21 vs -18 M€ en el 1S20, equivalente a un margen del 9,0% en el 1S21 vs -1,2% en el 1S20.

El EBIT (Resultado de Explotación) alcanza los 100 M€ en el 1S21 frente a -78 M€ en el 1S20, equivalente a un margen del 6,2% en el 1S21 vs -5,3% en el 1S20.

El Resultado Neto se sitúa en 55 M€ en el 1S21 vs -75 M€ en el 1S20.

La generación de caja 1S21 ha mejorado en +38 M€, situándose en -50 M€ vs -88 M€ en el 1S20.

La Deuda Financiera Neta alcanza los 546 M€ vs 670 M€ en 1S20 y vs 481 M€ en el 2020.

Principales Magnitudes	1S21 (M€)	1S20 (M€)	Variación (%) Rep./Mon. Local
Contratación neta	1.849	2.087	(11,4) / (9,0)
Ingresos	1.618	1.484	9,0 / 11,6
Cartera de pedidos	5.366	5.094	5,3 / 7,4
Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)	146	(18)	(913,9) / (934,4)
Margen EBITDA %	9,0%	(1,2%)	10,2 pp
Margen Operativo	125	43	190,1
Margen Operativo %	7,7%	2,9%	4,8 pp
Resultado de Explotación (EBIT)	100	(78)	(228,4) / (232,2)
Margen EBIT %	6,2%	(5,3%)	11,5 pp
Resultado Neto	55	(75)	(174,2)
Deuda neta	546	670	(18,5)
Flujo de Caja Libre	(50)	(88)	NA
BPA básico (€)	0,314	(0,423)	(174,2)

Informe de gestión intermedio consolidado correspondiente al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021

2) Análisis de los estados financieros consolidados

Cuenta de Resultados

CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA (M€)	30.06.2021	30.06.2020
Ingresos ordinarios	1.618	1.484
Otros ingresos de explotación	8	6
Variación de existencias	4	78
Trabajos realizados por el Grupo para su inmovilizado	13	28
Aprovisionamientos	(363)	(352)
Gastos de personal	(946)	(959)
Otros gastos de explotación	(183)	(204)
Variación de la provisión por operaciones comerciales	(4)	(15)
Amortización del inmovilizado	(45)	(60)
Otros resultados procedentes del inmovilizado	(0)	(84)
Resultado de Explotación	100	(78)
Ingresos financieros	2	3
Gastos financieros	(23)	(23)
Resultados procedente de activos financieros valorados al coste amortizado	0	(0)
Resultado financiero	(20)	(20)
Resultado de sociedades valoradas por el método de la participación	0	(0)
Resultado antes de impuestos	80	(98)
Impuesto sobre sociedades	(24)	25
Resultado del ejercicio	57	(73)
Resultado atribuido a la Sociedad dominante	55	(75)
Resultado atribuido a Participaciones no dominantes	1	1
Beneficio básico por acción (en euros)	0,3143	(0,4229)
Beneficio diluido por acción (en euros)	0,2925	(0,3795)

Estado de Situación Financiera y Estado de Flujos de Tesorería

ESTADO DE FLUJOS DE TESORERÍA CONSOLIDADO (M€)	30.06.2021(*)	30.06.2020(*)
Beneficio de explotación antes de variación de capital circulante	145	80
Tesorería procedente de las actividades operativas	(128)	(86)
Impuestos sobre sociedades pagados	(15)	(11)
Pagos por adquisición de Inmovilizado (excluyendo financiero)	(20)	(40)
Intereses cobrados	1	2
Cobros por subvenciones oficiales	9	5
Intereses pagados	(27)	(21)
Otros flujos de actividades de inversión	(17)	(18)
Flujo de Caja Libre (FCL)	(50)	(88)

(*) No auditado

Informe de gestión intermedio consolidado correspondiente al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021

3) Recursos Humanos

Plantilla final	1S21	%	1S20	%	Variación (%)
España	27.563	55	28.142	58	(2,1)
América	16.767	34	15.638	32	7,2
Europa	3.365	7	2.332	5	44,3
Asia, Oriente Medio & África	2.049	4	2.116	4	(3,2)
Total	49.744	100	48.228	100	3,1

Plantilla media	1S21	%	1S20	%	Variación (%)
España	27.531	56	28.616	58	(3,8)
América	16.452	33	16.507	33	(0,3)
Europa	3.404	7	2.322	5	46,6
Asia, Oriente Medio & África	2.061	4	2.137	4	(3,5)
Total	49.447	100	49.582	100	(0,3)

4) Análisis por mercados verticales

TRANSPORTE Y DEFENSA

Transporte & Defensa	1S21	1S20	Variación %	
	(M€)	(M€)	Reportado	Moneda Local
Contratación neta	590	834	(29,2)	(28,7)
Ventas	584	505	15,5	16,2
- Defensa & Seguridad	279	229	21,9	21,8
- Transporte & Tráfico	305	277	10,3	11,5
- Transporte	171	144	18,6	21,3
- Tráfico Aéreo	134	133	1,3	0,9
Book-to-bill	1,01	1,65	(38,7)	
Cart./Ventas 12m	3,00	2,95	1,6	

Los ingresos de la división de Transporte & Defensa se incrementaron un +16% en moneda local en el 1S21, impulsados por los crecimientos registrados tanto en Defensa & Seguridad (+22% en moneda local) como en Transporte & Tráfico.

La contratación en la división de Transporte & Defensa en el 1S21 descendió un -29% en moneda local, con caídas tanto en Defensa & Seguridad (-34% en moneda local) como en Transporte & Tráfico (-23% en moneda local).

La ratio de cartera sobre ventas de los últimos 12 meses mejoró hasta 3,00x vs 2,95x en el mismo periodo del año anterior. La ratio book-to-bill de contratación sobre ventas se situó en 1,01x vs 1,65x en el mismo periodo del año anterior.

Defensa & Seguridad

- Las ventas en el 1S21 de Defensa & Seguridad crecieron un +22% en moneda local, siendo el vertical de la división de T&D que mejor comportamiento ha registrado.

Informe de gestión intermedio consolidado correspondiente al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021

- Destacan los crecimientos de doble dígito registrados en el 1S21 en el área de Plataformas (Eurofighter y Fragatas F110), Sistemas Integrados (defensa aérea en Azerbaiyán, Vietnam y Lituania) y en Simulación (helicóptero NH90 y Chinook).
- Por geografías, destacan los crecimientos de las ventas en el 1S21 superiores a doble dígito en AMEA (Azerbaiyán y Vietnam), Europa (Eurofighter) y España (Fragatas F110, Simuladores NH90 y Chinook).
- La contratación en el 1S21 cayó un -34% en moneda local, por la fuerte actividad que tuvo lugar en el 1S20 (Fragatas F110, Radares en UK y Corea del Sur), y a pesar de la fuerte contratación registrada en el proyecto Eurofighter.

Transporte & Tráfico

- Las ventas en el 1S21 de Transporte & Tráfico han subido un +11% en moneda local, principalmente impulsadas por el segmento de Transportes.
- Los ingresos en el segmento de Transportes en el 1S21 han crecido un +21% en moneda local explicado principalmente por el proyecto ferroviario en Arabia Saudí (AMEA), que pasa a su nueva fase de mantenimiento.
- Los ingresos en el segmento de Tráfico Aéreo en el 1S21 han aumentado un +1% en moneda local, principalmente por el fuerte crecimiento registrado en España (mayor actividad con Enaire).
- La contratación en el 1S21 descendió un -23%, por la gran actividad que tuvo lugar en el 1S20 en Europa (Centros de Control para transporte ferroviario en Irlanda y programas europeos de Tráfico Aéreo) y América (sistemas de gestión de túneles en Colombia y Tráfico Aéreo en Centroamérica).

TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN

Minsait	1S21	1S20	Variación %	
	(M€)	(M€)	Reportado	Moneda Local
Contratación neta	1.259	1.253	0,5	4,2
Ventas	1.034	979	5,6	9,3
- Energía & Industria	313	310	1,0	5,1
- Servicios Financieros	357	351	1,7	4,9
- Telecom & Media	124	129	(3,8)	1,3
- AA.PP. & Sanidad	239	188	27,0	30,0
Book-to-bill	1,22	1,28	(4,9)	
Cart./Ventas 12m	0,90	0,86	4,0	

Las ventas de la división de Minsait en el 1S21 han crecido un +9% en moneda local, con crecimiento en todos los verticales, en el que destaca el fuerte aumento registrado en Administraciones Públicas & Sanidad (+30% en moneda local). Respecto al resto de verticales, crecimientos del +5% en moneda local tanto en Energía & Industria como en Servicios Financieros y ligero crecimiento en Telecom & Media (+1% en moneda local).

La contratación en la división de Minsait en el 1S21 subió un +4% en moneda local, con todos los verticales presentando crecimiento salvo Telecom & Media.

La ratio de cartera sobre ventas de los últimos 12 meses mejoró hasta el 0,90x vs 0,86x en el mismo periodo del año anterior. La ratio book-to-bill de contratación sobre ventas empeoró ligeramente hasta el 1,22x vs 1,28x en el mismo periodo acumulado del año anterior.

Informe de gestión intermedio consolidado correspondiente al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021**Energía & Industria**

- Las ventas en el 1S21 de Energía & Industria aumentaron un +5% en moneda local, apoyadas principalmente por el segmento de Energía (contribución inorgánica de SmartPaper). Por su parte, las ventas en el segmento de Industria presentan un ligero crecimiento.
- Los ingresos en el 1S21 crecieron en Europa (filial de Italia por la contribución de SmartPaper) y en América (sector Utilities en Brasil), mientras que descendieron en España (tanto en el segmento de Energía como en el de Industria).
- La contratación en el 1S21 ha crecido un +16% en moneda local, impulsada principalmente por el crecimiento registrado en Europa (Enel y contribución inorgánica de Smartpaper) y en España (principalmente en el segmento de Industria).

Servicios Financieros

- Las ventas en el 1S21 de Servicios Financieros han aumentado un +5% en moneda local, con crecimientos tanto en el sector bancario como en el de seguros.
- Los ingresos en el 1S21 han registrado crecimientos en sus dos principales geografías, América (México y Perú) y España (incremento de la actividad derivada de la consolidación bancaria actual en el sector).
- La contratación en el 1S21 ha subido un +2%, principalmente por la contratación registrada en América (BPO en Brasil).

Telecom & Media

- Las ventas en el 1S21 de Telecom & Media han aumentado un +1% en moneda local, comportamiento muy positivo teniendo en cuenta que las ventas en el 1S20 crecieron un +10%.
- El incremento de las ventas de Telecom & Media en el 1S21 fue impulsado por el crecimiento cercano a doble dígito registrado en América. En cambio, las ventas en España descendieron ligeramente.
- La contratación en el 1S21 descendió un -17% debido a que en el 1S20 tuvo lugar la renovación de contratos relevantes en América con los principales operadores.

Administraciones Públicas & Sanidad

- Las ventas en el 1S21 de Administraciones Públicas & Sanidad han subido un +30% en moneda local, siendo el vertical de la compañía que mejor comportamiento ha registrado en el semestre.
- Las ventas en el 1S21 han registrado crecimientos de doble dígito en todos los segmentos del vertical (Administraciones Públicas, Sanidad y Procesos Electorales).
- Todas las geografías presentan crecimientos de doble dígito, destacando especialmente el buen comportamiento de España (incremento de la actividad con la Administración central y distintas Administraciones regionales).
- La contratación en el 1S21 creció un +8% en moneda local, principalmente impulsada por la contratación registrada en España.

Informe de gestión intermedio consolidado correspondiente al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021

5) Análisis por geografías

Ventas por Geografías	1S21 (M€)	1S20 (M€)	Variación %	
			Reportado	Moneda Local
España	832	787	5,8	5,8
América	283	302	(6,2)	6,9
Europa	305	264	15,8	15,7
Asia, Oriente Medio & África	197	133	48,8	49,1
Total	1.618	1.484	9,0	11,6

(*) La cifra de ventas reportada en la geografía "Europa" de la memoria y del presente informe de gestión, difiere de la cifra de ventas del reporte anual a la CNMV en la geográfica "Unión Europea", ya que, en ésta última incluye exclusivamente los países miembros de la Unión Europea.

Todas las geografías presentan aumentos en sus ventas en el 1S21, destacando los crecimientos registrados en AMEA (+49% en moneda local) y Europa (+16% en moneda local). Por su parte, España (+6%) y América (+7% en moneda local) también presentan un sólido crecimiento.

La contratación en el 1S21 presenta descensos en España (-9%), América (-11% en moneda local), Europa (-5% en moneda local) y AMEA (-12% en moneda local).

España

- Las ventas en el 1S21 subieron un +6%, con crecimientos tanto en Minsait como en Transporte & Defensa.
- Los ingresos de Minsait en el 1S21 mostraron crecimientos superiores a dígito medio, principalmente impulsados por el aumento de doble dígito de Administraciones Públicas & Sanidad, así como por el incremento registrado en Servicios Financieros.
- Las ventas en el 1S21 en la división de Transporte & Defensa también mostraron crecimientos superiores a dígito medio, impulsados por el crecimiento de doble dígito de Defensa & Seguridad (área de Plataformas y Simuladores) y de Tráfico Aéreo (mayor actividad con Enaire).
- La contratación en el 1S21 cae un -9%, por la fuerte contratación que tuvo lugar en el 1S20 (Fragatas F110).

América

- Las ventas en el 1S21 aumentaron un +7% en moneda local, impulsadas por los crecimientos de la división de Minsait. La depreciación de las divisas en Latinoamérica ha restado -13 pp al crecimiento.
- Los principales países de la región registraron crecimientos en moneda local: las ventas crecieron un +2% en moneda local en Brasil, impulsadas por el vertical de Energía & Industria, y un +14% en moneda local en México, gracias a la contribución de los verticales de Servicios Financieros y Energía & Industria. Asimismo, destacan los crecimientos de doble dígito registrados en Perú (Servicios Financieros y Administraciones Públicas & Sanidad) y en Argentina (Administraciones Públicas & Sanidad y Transporte & Tráfico).
- Las ventas en la división de Transporte & Defensa en el 1S21 han descendido por las caídas registradas en el vertical de Defensa & Seguridad (menor actividad en Sistemas Navales en EEUU), que no han sido compensadas por los crecimientos registrados en la división de Transportes (sistemas de peaje Autopista I-66 en EEUU, transporte urbano en Argentina y sistemas de gestión de túneles en Colombia).

Informe de gestión intermedio consolidado correspondiente al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021

- La contratación en el 1S21 cayó un -11% en moneda local, por el difícil comparable respecto al año anterior, en el que la contratación creció un +23% en moneda local en el 1S20 (por la fuerte contratación registrada en Telecom & Media por renovación de contratos relevantes con los principales operadores y en Transportes (Colombia y EEUU).

Europa

- Las ventas en el 1S21 han crecido un +16% en moneda local, impulsadas por los crecimientos de doble dígito en ambas divisiones.
- Las ventas de la división de Transporte & Defensa en el 1S21 han crecido por encima del doble dígito, impulsadas por el vertical de Defensa & Seguridad (proyecto Eurofighter).
- Los ingresos de la división de Minsait en el 1S21 también han crecido a tasa de doble dígito, impulsadas por Energía & Industria (contribución inorgánica de SmartPaper) y Administraciones Públicas (filial de Italia).
- La contratación en el 1S21 cayó un -5% en moneda local, afectada por la fuerte contratación que tuvo lugar en el 1S20 en Transporte & Tráfico (Centros de Control para transporte ferroviario en Irlanda y programas europeos de Tráfico Aéreo), y a pesar del crecimiento registrado en Defensa & Seguridad (proyecto Eurofighter).

Asia, Oriente Medio & África

- Los ingresos en el 1S21 en AMEA han presentado un crecimiento del +49%, impulsados por el fuerte crecimiento registrado en la división de Transporte & Defensa.
- Las ventas en el 1S21 en la división de Transporte & Defensa han registrado un fuerte incremento, impulsadas por los crecimientos de doble dígito registrados en el segmento de Transportes (proyecto ferroviario en Arabia Saudí) y en el vertical de Defensa & Seguridad (defensa aérea en Azerbaiyán y Vietnam).
- Las ventas en el 1S21 en la división de Minsait han crecido a tasas de doble dígito, siendo Administraciones Públicas el vertical que mejor comportamiento ha registrado.
- La contratación en el 1S21 cae un -12% en moneda local, por la fuerte contratación que tuvo lugar en el 1S20 en Defensa & Seguridad (Radares en Corea del Sur).

6) Actividades de Investigación y Desarrollo

El Grupo ha continuado dedicando un importante esfuerzo tanto en dedicación de recursos humanos como financieros al desarrollo de servicios y soluciones, que la permitan situarse como líder tecnológico en distintos sectores y mercados en los que actúa. El importe dedicado a las actividades de investigación, desarrollo e innovación tecnológica ha sido de 137.081 m€ lo que equivale a un 8,4% sobre las ventas totales del Grupo en dicho ejercicio (116.157 m€, en el primer semestre del ejercicio anterior equivalente a un 7,8% sobre las ventas totales del Grupo).

7) Principales riesgos asociados a la actividad

A continuación, se enumeran los riesgos asociados con el Grupo, su actividad, el sector en que la desarrolla y el entorno en el que opera, y que podrían afectar de manera adversa a la consecución de los objetivos del Grupo.

Estos riesgos no son los únicos a los que el Grupo podría hacer frente en el futuro. Podría darse el caso de que futuros riesgos, tanto financieros como no financieros, actualmente desconocidos o no considerados

Informe de gestión intermedio consolidado correspondiente al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021

como relevantes, pudieran tener un efecto en el negocio, los resultados o la situación financiera, económica o patrimonial del Grupo o en el precio de cotización de sus acciones u otros valores emitidos por el Grupo.

En relación a la crisis derivada del COVID 19, la información más reciente apunta a un creciente dinamismo de la economía mundial. Desde inicios de año se ha ido apreciando un fortalecimiento gradual de la actividad, no obstante, la evolución observada presenta heterogeneidad por áreas geográficas cuyo trasfondo podría ser el avance de los procesos de vacunación. Por lo tanto, a pesar de la mejora en las previsiones macroeconómicas para el 2021 y 2022 para España, donde el Grupo tiene el 50% de su negocio, éstas perspectivas descansan sobre el supuesto de que no surjan nuevos contratiempos en el terreno sanitario y de que se cumplan los calendarios de vacunación previstos.

Por último, debe tenerse en cuenta que los riesgos mencionados en este epígrafe podrían tener un efecto adverso en el precio de las acciones de la Sociedad dominante u otros valores emitidos por el Grupo, lo que podría llevar a una pérdida parcial o total de la inversión realizada debido a diversos factores, así como su reputación e imagen.

(A) RIESGOS FINANCIEROS

El Grupo está expuesto a diversos riesgos de carácter financiero, ya sean riesgos de crédito o liquidez, riesgos de mercado (que comprenden los riesgos de tipo de cambio y de tipo de interés) así como otros riesgos específicos derivados de su estructura de financiación. El Grupo mantiene un modelo de gestión de riesgos con el fin de anticipar y minimizar los efectos adversos que la materialización de dichos riesgos pudiera producir sobre la rentabilidad financiera del Grupo.

No obstante, el modelo de gestión puede no funcionar adecuadamente o incluso no ser suficiente. Asimismo, el Grupo está sujeto a riesgos externos que escapan de su control interno y que pueden afectar de manera adversa al negocio, los resultados o la situación financiera, económica o patrimonial del Grupo.

Riesgos de Mercado**o Riesgo de tipos de cambio**

La presencia internacional del Grupo, con proyectos en más de 140 países de distintas áreas geográficas como España, América, Europa, Asia, Oriente Medio y África, hace que el Grupo esté expuesto al riesgo de la variación de los tipos de cambio frente al euro de las divisas de los países en los que opera. A 30 de junio de 2021, aproximadamente el 50% de las ventas totales del Grupo procedían de los mercados internacionales (mismo porcentaje que en el ejercicio anterior).

De forma general, se monitoriza el impacto de los movimientos adversos de los tipos de cambio en las cuentas de resultados y en el balance del Grupo, analizándose de acuerdo al caso, el posible uso de instrumentos de cobertura.

En el pasado reciente, distintos acontecimientos macroeconómicos y/o geopolíticos han producido movimientos bruscos en los tipos de cambio frente al euro de las distintas monedas funcionales con las que opera el Grupo. En relación con este concepto, la actividad del Grupo está expuesta principalmente a los siguientes riesgos:

- Riesgo de traslación de las partidas contables

A 30 de junio el Grupo no emplea instrumentos financieros para la cobertura de la variación de los tipos de cambio frente al euro de ninguna partida de la cuenta de resultados o de los balances de estas filiales extranjeras, quedando el Grupo expuesto al efecto de conversión de dichas partidas contables en el momento de la consolidación.

A 30 de junio de 2021, el patrimonio neto y los resultados consolidados del Grupo se muestran más sensibles a variaciones en los tipos de cambio frente al euro del Real Brasileño, Sol Peruano, Peso Colombiano y Peso Mexicano. No obstante, podría ocurrir que en el futuro el resultado o el patrimonio neto del Grupo mostraran una mayor sensibilidad a variaciones en el tipo de cambio frente al euro de monedas funcionales de las filiales extranjeras del Grupo distintas de las incluidas en las tablas anteriores en función del peso relativo del negocio de las filiales extranjeras del Grupo.

Informe de gestión intermedio consolidado correspondiente al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021*- Riesgo de ingresos y gastos en las monedas distintas de las funcionales*

Asimismo, el Grupo está expuesto a un riesgo de tipo de cambio en aquellos proyectos en los que los ingresos y los gastos están en divisas distintas a la funcional de cada país del Grupo.

Para mitigar dicho riesgo, el Grupo mantiene a 30 de junio de 2021 una política de suscripción de contratos de cobertura de tipo de cambio con entidades financieras que replican los patrones esperados de cobros y pagos en cada proyecto, aunque en algunos casos estas coberturas pueden no ser eficaces o no estar disponibles.

No obstante, los retrasos o variaciones en el flujo de caja de los proyectos pueden dar lugar a reconducciones de las coberturas lo que puede tener un impacto significativo en la rentabilidad del proyecto, pudiendo incluso ser negativa en aquellos supuestos de divisas con fuerte volatilidad.

- Riesgo de retraso o cambios de alcance en los proyectos

Existe un riesgo adicional relacionado con el cumplimiento efectivo de las previsiones de cobros y pagos de los distintos proyectos cuando estos sufren retrasos en su ejecución o cambios en su alcance. En tales casos, el Grupo se vería obligado a renegociar el plazo o importe del seguro de cambio asociado a los flujos asegurados, lo que podría generar costes financieros adicionales o la asunción de pérdidas o beneficios en el caso de una reducción del alcance del proyecto, en función de la evolución de la divisa correspondiente.

- Riesgo de falta de competitividad por la fluctuación de divisas específicas

Una parte importante de los costes asociados a la actividad de exportación del Grupo están denominados en euros. Una apreciación del euro (frente a algunas divisas) puede hacer que las ofertas comerciales presentadas por el Grupo sean menos competitivas respecto a competidores internacionales del Grupo que tengan su base de costes denominada en monedas más débiles, lo que puede mermar la competitividad del Grupo en los mercados internacionales.

- Riesgo de exposición a divisas no convertibles o no repatriables

La presencia internacional del Grupo en más de 140 países entraña riesgos financieros específicos en términos de variaciones en el tipo de cambio, eventuales depreciaciones o devaluaciones de la moneda, posible congelación de pagos al exterior o la escalada de problemas políticos específicos de los países en los que el Grupo se encuentra presente. Dichos factores, en caso de materializarse, pueden sumir a las divisas en un periodo de inestabilidad y generar cambios bruscos en sus tipos de cambio.

En particular, el Grupo puede verse expuesto a mercados cuyas divisas puedan hallarse sometidas a restricciones legales existentes o sobrevinidas que limiten su disposición y transferencia fuera del país, impuestas normalmente por los gobiernos locales, y cuyo precio no venga determinado por el libre juego de la oferta y la demanda.

- Exposición al Riesgo de Crédito País

El Grupo opera en países de solvencia limitada o con un riesgo país elevado según los estándares de los organismos internacionales como la OCDE (Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico), FMI (Fondo Monetario Internacional) o Banco Mundial, principalmente en proyectos de carácter público como los de Defensa, Tráfico Aéreo o Transporte.

Para reducir dicho riesgo, siempre que sea posible, el Grupo contempla la utilización de Cartas de Crédito Confirmadas y la cobertura de seguros que ofrecen compañías de seguros internacionales y organismos como CESCE (Compañía Española de Seguros de Crédito a la Exportación) y otras ECAS (Agencias de Crédito a la Exportación) para mitigar el riesgo país en aquellas geografías con limitada solvencia financiera.

Informe de gestión intermedio consolidado correspondiente al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021

Sin embargo, puede no llegar a ser siempre posible obtener dichas coberturas en países de riesgo más elevado en los que el Grupo pudiera operar.

○ Riesgo de tipos de interés

Una parte considerable del coste de la financiación del Grupo está referenciado a tipos de interés variable que se actualizan de forma trimestral, semestral o anual según el contrato de que se trate y en función de las variaciones de los tipos de referencia en los mercados interbancarios (normalmente el tipo Euribor al plazo de referencia). Por tanto, una subida en los tipos de referencia asociados implica un mayor coste de financiación para el Grupo, con el consiguiente impacto en la rentabilidad del Grupo.

Para limitar en parte este impacto, el Grupo emite instrumentos de deuda a tipo fijo y valora periódicamente la conveniencia de contratar instrumentos financieros derivados con entidades financieras para gestionar dichos riesgos y cubrir la fluctuación de los tipos de interés cuando la situación del entorno así lo aconseje.

Asimismo, el Grupo, de acuerdo a los principios de contabilidad generalmente aceptados, realiza ejercicios de contraste de valor de los activos incluidos en su balance que en gran medida asumen referencias de tipos para descontar los flujos asociados para calcular dichos valores. Un incremento en dichos tipos puede dar lugar a ajustes de valor en parte de la cartera de activos y pasivos del Grupo.

Asimismo, el Grupo, de acuerdo a los principios de contabilidad generalmente aceptados, realiza ejercicios de contraste de valor de los activos incluidos en su balance que en gran medida asumen referencias de tipos para descontar los flujos asociados para calcular dichos valores. Un incremento en dichos tipos puede dar lugar a ajustes de valor en parte de la cartera de activos y pasivos del Grupo.

Riesgos de Crédito

○ Riesgo de contrapartida de clientes

El Grupo está expuesto al riesgo de crédito en la medida en que un cliente deje de cumplir con sus obligaciones contractuales de pago, dando lugar a pérdidas para el Grupo. El Grupo dispone de una amplia cartera de clientes, manteniendo relaciones comerciales con grupos empresariales, gobiernos y entes de carácter público y público-privado, que le hacen estar expuesta a deudas comerciales originadas por operaciones ordinarias del tráfico mercantil, tanto en el ámbito nacional como en el internacional.

Con el fin de minimizar el posible impacto de estos factores, el Grupo valora de forma periódica la utilización de medidas operativas (cartas de crédito, seguros de cobro), contables (dotación de provisiones para hacer frente a posibles impagos) y financieras (uso de líneas de *factoring* sin recurso para el adelanto de cobros de determinados clientes).

A pesar de lo descrito anteriormente, el Grupo sigue expuesto al riesgo de crédito por incumplimiento o por retrasos en los cobros de sus clientes, lo que puede resultar en deterioros de partidas de balance (cuenta de clientes) y reducción de ingresos ya declarados (si se produce el impacto en el mismo año), con el consiguiente impacto en la cuenta de resultados y/o patrimonio del Grupo.

Riesgos de Liquidez

○ Riesgo de acceso a fuentes de financiación

La capacidad de generación de caja del Grupo puede no ser suficiente para hacer frente a sus pagos operativos y a sus compromisos financieros, lo que podría implicar la necesidad de obtener recursos financieros adicionales provenientes de fuentes alternativas de financiación.

A 30 de junio de 2021, la posición de deuda financiera bruta del Grupo incluye financiación procedente de instituciones financieras españolas y extranjeras, mercados de capitales (bonos convertibles), inversores institucionales (colocaciones privadas de deuda) y líneas de financiación de entidades no bancarias, como el CDTI (Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial).

Informe de gestión intermedio consolidado correspondiente al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021

A pesar de la diversificación en las fuentes de financiación del Grupo, la existencia de factores que puedan dificultar el acceso del Grupo a estas fuentes de financiación (debido a factores exógenos al Grupo, o asociados al mismo), o el empeoramiento de los términos económicos (vencimiento, coste, perfil de amortización, etc.) o contractuales (covenants, garantías, etc.) en los que esta financiación esté disponible, pueden llegar a tener un impacto significativo en la flexibilidad estratégica y financiera del Grupo, pudiendo incluso afectar a la solvencia del Grupo.

o Riesgo de acceso a fuentes de financiación de actividades de I+D

El Grupo utiliza financiación de entidades financiadoras de proyectos de I+D, como CDTI entre otros, y que son importantes para la ejecución de ciertos proyectos de I+D. Dichos préstamos poseen características especiales en cuanto a duración, coste y flexibilidad en el repago, ligada en ocasiones al éxito comercial del producto.

Una reducción de la disponibilidad o eventuales cambios en las características de tales préstamos podría limitar la capacidad del Grupo para conseguir recursos para sus proyectos de I+D en dichas condiciones, lo que correlativamente determinaría la necesidad de acudir en mayor grado a otras fuentes alternativas de financiación.

o Riesgo de liquidez

El Grupo está expuesto al riesgo de que no sea capaz de atender puntualmente sus compromisos financieros exigibles mediante la entrega de efectivo u otro activo financiero equivalente.

El Grupo es dependiente a corto plazo de la generación de caja de sus propias operaciones y/o de la obtención de recursos financieros adicionales de entidades financieras, para hacer frente a:

- a. sus pagos comerciales y operativos, y
- b. la devolución de los importes prestados por las entidades financieras y los intereses devengados a sus vencimientos correspondientes.

El Grupo realiza provisiones de tesorería al objeto de asegurarse de que dispone de acceso a los recursos necesarios para satisfacer sus necesidades operativas y financieras. Asimismo, el Grupo dispone de líneas de financiación no dispuestas.

No obstante, dichas provisiones se basan en las mejores estimaciones que, en cada momento, realice el Grupo sobre la previsible evolución de los flujos de cobros y pagos, y como tales están sujetas a cambios o variaciones debidas a la evolución de los negocios o de las condiciones en las que las empresas del Grupo operan. En el pasado han sido frecuentes las desviaciones frente a las provisiones realizadas debido a los motivos anteriormente explicados.

La liquidez del Grupo a la fecha de formulación de los estados financieros intermedios asciende a 933 millones de euros en concepto de efectivo y equivalentes y a 88 millones de euros en líneas de crédito no dispuestas a corto, lo que supone una posición de liquidez de 1.021 millones de euros.

o Riesgos derivados de la estacionalidad del cash flow del Grupo

La naturaleza de los procesos presupuestarios y de pago de algunos clientes del Grupo (principalmente clientes asociados con el sector público) determina que pueda haber periodos de concentración de cobros asociados a proyectos en torno a determinadas fechas, principalmente concentradas en las últimas semanas de los años naturales. Asimismo, en algunas ocasiones clientes vinculados con el sector público siguen procesos de gestión de pagos que están condicionados a la revisión de otras autoridades o entidades gubernamentales, lo que puede suponer retrasos o ajustes al propio calendario de pagos. Esta dinámica crea estacionalidad en los flujos de caja generados por el Grupo que podría dar lugar a tensiones de tesorería en aquellos periodos durante los cuales los cobros asociados a los proyectos son estructuralmente menores.

Informe de gestión intermedio consolidado correspondiente al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021

○ Riesgos derivados de la disponibilidad de avales

En el curso ordinario de su actividad el Grupo se ve obligado a presentar avales ante terceros como garantía del cumplimiento de contratos y la recepción de anticipos. Dichos avales se emiten, principalmente, por entidades bancarias y compañías de seguros. Dada la diversificación geográfica del Grupo, dichos avales han de emitirse en numerosas geografías y divisas.

Con fecha 30 de junio de 2021 el Grupo tiene presentados avales ante terceros, emitidos por diversas entidades bancarias y de seguros, principalmente como garantía del cumplimiento de contratos.

En este contexto, existe un riesgo de que dichas entidades bancarias y de seguros incrementen el coste y/o reduzcan los importes o incluso cancelen las líneas concedidas al Grupo para la emisión de dichos avales. Igualmente, existe el riesgo de que se excluyan determinados países, divisas o clientes de limitada solvencia o riesgo asociado, lo que limitaría su capacidad comercial y de consecución de negocio.

Asimismo, estos avales están ligados en su mayoría al buen desempeño en la ejecución de los proyectos, por lo que eventuales problemas en la entrega de dichos proyectos podrían conllevar riesgos de ejecución de dichos avales, lo que podría afectar a la disponibilidad o al coste de dichos avales en el futuro, con el consiguiente impacto en la capacidad comercial y financiera del Grupo.

○ Riesgo de incumplimiento de ratios financieros

Las sociedades del Grupo tienen la obligación de cumplir con ciertas ratios de solvencia, pérdidas acumuladas, ratios de liquidez de activo y pasivo circulante para sus actividades y licitaciones con administraciones públicas en ciertas geografías.

Cambios regulatorios, fiscales, legales o de evolución financiera y/o de los negocios podrían afectar a dichos ratios, lo que podría tener un impacto financiero y en la capacidad de la Sociedad para contratar o para cumplir con sus obligaciones financieras.

Por otro lado, a 30 de junio de 2021, la financiación del Grupo no está sujeta al cumplimiento de ratios financieros a excepción de una línea para la financiación de proyectos de I+D contratada en diciembre de 2016 (representativa del menos del 5% de la deuda financiera bruta del Grupo) que incluye la obligación de que el patrimonio neto represente un mínimo frente a la suma del patrimonio neto más la deuda financiera neta.

○ Riesgo de gestión de pagos a proveedores mediante líneas de confirming

El Grupo mantiene líneas de *confirming* con entidades financieras al objeto de que aquellos proveedores que deseen adelantar el cobro de las facturas corrientes adeudadas puedan realizarlo. Dichas líneas permiten a los proveedores gestionar de forma eficaz sus cobros. Una reducción en los límites de dichas líneas podría conllevar tensiones de tesorería en algunos de los proveedores del Grupo, lo que podría deteriorar el nivel de servicio o incluso la disponibilidad a tiempo de los productos contratados. El Grupo mantiene una adecuada política de diversificación del número de sus proveedores, pero no se puede descartar un efecto adverso en algunos de ellos en el caso descrito.

Riesgos de Contabilidad y Reporting

○ Riesgos derivados de cambios en las normas de contabilidad

Las normas de contabilidad y sobre presentación de la información financiera que rigen la preparación de los estados financieros consolidados del Grupo están sujetas a revisión y modificación por los organismos internacionales de normalización contable, así como por otras autoridades regulatorias. Tales modificaciones normativas pueden tener un impacto notable en la forma en la que el Grupo contabiliza y presenta la información financiera.

Informe de gestión intermedio consolidado correspondiente al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021**(B) RIESGOS OPERATIVOS****Riesgos relacionados con la gestión de proyectos**○ Riesgos derivados de la definición y alcance de precios en la oferta

Un inadecuado análisis del alcance del proyecto, de la complejidad de los sistemas y tareas técnicas específicas a realizar, así como falta de experiencias previas podrían ocasionar incorrectas estimaciones de precio, de concreción y/o una falta de formalización contractual así como la inclusión de cláusulas abusivas, penalizaciones o el no reflejo de las modificaciones de alcance de la oferta, dando lugar a operaciones con rentabilidad menor a la esperada o afectando en el cumplimiento de los requisitos del producto y entregables. Además, la existencia de imprecisiones en los requisitos y entregables podría provocar cambios continuos que deriven en la falta de aceptación de entregas e impagos o llegar a la cancelación del contrato por incumplimiento.

Existe un riesgo en el caso de que el Grupo no sea capaz de entregar la solución ofrecida o de que los alcances ofertados requieran de una mayor asunción de costes o de que restricciones tecnológicas impidan entregar en tiempo y forma el alcance pactado, lo que puede dar lugar a pérdidas de rentabilidad y caja significativas en dichos proyectos, lo cual podría llegar a tener un impacto significativo en la posición financiera del Grupo.

○ Riesgos derivados de la dirección de proyecto

El incremento de costes respecto a los planificados o retrasos frente al plan inicial del proyecto debido, entre otros motivos, a fuerza mayor, a fallos en las labores de coordinación y gestión de los proyectos derivados de la falta de experiencia suficiente de los responsables, inadecuada planificación de los recursos necesarios, dificultad en la definición de roles y responsabilidades de las personas involucradas, fallos de comunicación, incumplimiento de normas, procedimientos y métodos y fallos en los sistemas de la gestión de proyectos del Grupo.

Asimismo, desviaciones en la ejecución de un proyecto podrían dar lugar a penalizaciones contractuales e incluso a la cancelación de ciertos proyectos. Dichas situaciones podrían afectar a la reputación y solvencia comercial del Grupo no solo respecto de ese cliente sino respecto de otros clientes de los mismos u otros sectores y geografías donde el Grupo opera. En cualquier caso, ningún proyecto representa más del 10% de los ingresos consolidados del Grupo.

El Grupo realiza análisis continuos de la rentabilidad esperada a futuro de los proyectos en ejecución con la mejor información disponible en cada momento, lo que puede dar lugar a provisiones significativas en el momento de finalizar ese análisis si como consecuencia de dicho proceso se espera una mayor asunción de costes de los inicialmente previstos.

Adicionalmente, el Grupo lleva a cabo revisiones periódicas de su cartera de proyectos identificando aquellos cuyo desarrollo actual presente indicios de posibles pérdidas, provisionando estas a medida que se identifican.

Finalmente, los contratos que el Grupo suscribe con sus clientes, contienen habitualmente disposiciones diseñadas para limitar su responsabilidad por daños causados o por defectos o errores en sus productos o servicios. No obstante, no se puede garantizar que estas disposiciones protejan al Grupo en todo caso y de forma eficaz frente a reclamaciones legales, ni que, en su caso, los seguros de responsabilidad fueran suficientes para cubrir todos los costes que se deriven de tales reclamaciones legales.

○ Riesgos relacionados con el cliente

La falta de conocimiento del cliente o una inestable/compleja organización podría implicar, mala gestión del cliente que se traduzca en una exigencia de alcances adicionales o la no aceptación del producto/servicio, falta de implicación, resistencia o falta de interés por parte del cliente, retrasos del propio cliente en trabajos internos necesarios para el proyecto, expectativas del cliente superiores a las establecidas contractualmente, que entre otros, puede desencadenar falta o retraso de pagos, retrasos en el proyecto, penalizaciones, costes adicionales, pérdida de contratación o insatisfacción por parte del cliente.

Informe de gestión intermedio consolidado correspondiente al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021○ Riesgos de diseño y planificación

Una elevada complejidad del proyecto podría generar errores en el diseño del producto o en la planificación de las tareas tras la aceptación de la oferta. Todo ello podría ocasionar retrasos, sobrecostes, trabajos adicionales, rediseños, etc. Así como afectar al cumplimiento de los requisitos del producto y entregables, con los consecuentes impactos negativos para el Grupo.

○ Riesgo de calidad de los productos

La ausencia de instrumentos adecuados de aseguramiento y control de la calidad de productos y servicios durante todas las fases de su producción podría incrementar su coste al no detectar y gestionar de forma temprana las desviaciones, podrían ser necesarios trabajos adicionales o producir incumplimientos contractuales. Adicionalmente, la falta de gestión sistemática de la calidad limitaría la capacidad de la organización para evitar la reiteración de errores conocidos y la mejora continua.

○ Riesgo de contratación y cartera

La evolución positiva de la cartera de pedidos del Grupo en un año concreto depende tanto de la contratación acumulada hasta principio de ese año como de la contratación nueva generada durante dicho año.

La contratación acumulada por su parte se ve afectada por variables externas al Grupo como son las variaciones en el tipo de cambio (para contratos denominados en divisa extranjera), ajustes de alcance de proyectos, retrasos en la puesta en marcha de servicios o proyectos e incluso cancelaciones de contratos.

La contratación de nuevos proyectos de cada año está condicionada por la capacidad del Grupo para adaptarse a la evolución del mercado en cuanto a competencia, oferta y desarrollo de producto.

Todos estos eventos pueden tener un impacto material en la cartera de pedidos del Grupo y por lo tanto en los ingresos futuros del Grupo.

○ Riesgo de expansión internacional

Al tratarse de un grupo con una presencia internacional significativa, el Grupo está expuesto a los riesgos relativos a la adaptación al entorno o al mercado en las geografías en que actúa, así como a los riesgos inherentes a la falta de conocimiento y experiencia en los mercados geográficos que pretenda desarrollar. Ello implica que la Sociedad puede estar sujeta a reducciones en la demanda, o bien al empeoramiento en la productividad como consecuencia de condiciones desfavorables, así como a cambios en las políticas nacionales y normativa aplicable a los sectores en que opera, pudiendo todo ello afectar a la situación financiera, económica o patrimonial del Grupo.

La exposición a este tipo de riesgos puede verse incrementada en aquellos países y mercados emergentes en los que los estándares políticos y de buenas prácticas sean menos estables o se encuentren menos desarrollados.

○ Riesgo derivado de la integración en Uniones Temporales de Empresas, o los propios de consorcios y asociaciones

El Grupo opera con más de 230 Uniones Temporales de Empresas (UTE) en distintas geografías (principalmente España). La realización de proyectos con UTEs o Asociaciones implica riesgos que podrían materializarse por un incorrecto reparto de responsabilidades, por falta de capacidad de los asociados, por falta de solvencia de los mismos que implique al Grupo a asumir sus compromisos operativos o por experiencias anteriores negativas. Asimismo, si los socios o partícipes de dichas UTEs no atienden puntualmente las obligaciones contractuales, sería el Grupo quien debería cumplir con las obligaciones derivadas de los citados contratos, en virtud de la responsabilidad solidaria e ilimitada de los miembros de la UTE frente a terceros.

Asimismo, habida cuenta de que una parte relevante de la actividad del Grupo se desarrolla en el sector de las Administraciones Públicas, el Grupo acude a licitaciones de forma frecuente agrupada en UTEs. En este contexto, existe el riesgo de que la integración del Grupo en una UTE con el propósito de acudir a una licitación llegue a ser considerado por los organismos de competencia (en concreto la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia) como una forma de encubrir, bajo la apariencia legal de la UTE, la existencia de conductas colusorias, y, en particular, en aquellos supuestos en que el acuerdo de integración entre los miembros de la UTE no esté debidamente justificado desde el punto de vista empresarial o contemple pactos

Informe de gestión intermedio consolidado correspondiente al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021

que tengan por objeto o efecto el falseamiento de la competencia. En caso de materializarse este riesgo, el organismo de competencia competente podría incoar el correspondiente expediente sancionador, lo cual podría derivar eventualmente en la imposición de sanciones económicas al Grupo.

Por otra parte, el Grupo participa en ocasiones en negocios en consorcios donde su participación es minoritaria, quedando por consiguiente expuesto al riesgo de modificaciones en condiciones y/o alcances de estos proyectos.

○ Riesgo de Pérdida de certificaciones y acreditaciones

El incumplimiento de los requisitos asociados a certificaciones o acreditaciones de terceros a los que se ha adherido el Grupo podría suponer la pérdida de las mismas, comprometiendo la contratación actual relacionada con ellas, el acceso y competitividad en los mercados en los que sean requeridas o valoradas y generar un impacto reputacional negativo.

○ Riesgo de inhabilitación para contratar con Administraciones Públicas

El Grupo opera y trabaja con Administraciones Públicas de diferentes características y con requisitos regulatorios, legales y estándares de cumplimiento muy diversos en numerosos mercados y geografías. Posibles litigios, disputas o reclamaciones con algunas de dichas Administraciones pueden llevar a la inhabilitación del Grupo para contratar con la Administración Pública de ese país, con el consiguiente impacto no solo económico sino reputacional en el Grupo. Asimismo, el incumplimiento de ciertas ratios de balance podría llegar a impedir al Grupo acudir a licitaciones o incluso determinar su inhabilitación para contratar con las Administraciones Públicas.

○ Riesgo de Daños en activos físicos

Los daños físicos en los inmuebles y activos del Grupo (en cualquier fase del proyecto) producidos por un incendio, explosión, terrorismo o cualquier fenómeno natural, accidente o falsas maniobras podrían requerir reparaciones, reposiciones o incluso poner en peligro la continuidad del negocio.

○ Riesgo de Seguridad de la Información

La posibilidad de la existencia de vulnerabilidades y amenazas que pudieran comprometer u ocasionar la pérdida de la confidencialidad, disponibilidad e integridad de la información en los sistemas puede tener impactos negativos sobre el Grupo. Se entiende como ciberriesgo la materialización de amenazas que ponen en riesgo la información que es procesada, almacenada y transportada por los sistemas de información que se encuentran interconectados.

○ Riesgo relativo a la disponibilidad de los sistemas

La falta o la reducción de disponibilidad de los sistemas de Indra podría generar retrasos o interrupción de los procesos, pudiendo dificultar la consecución de los objetivos, poner en una posición de desventaja competitiva, o afectar a la imagen del Grupo.

○ Riesgo por cobertura de seguros insuficiente

Aun cuando el Grupo busca asegurar los riesgos a los que está razonablemente expuesto y considera que sus coberturas de seguro responden a los estándares de mercado habituales, no puede garantizar que sus pólizas cubran la totalidad de sus responsabilidades o daños en el caso de que se produzca algún incidente.

En este sentido, el Grupo podría estar obligada a soportar importantes costes en el caso de que (i) sus pólizas de seguro no cubriesen un determinado siniestro; (ii) las cantidades aseguradas por dichas pólizas fuesen insuficientes; o (iii) la compañía aseguradora fuera incapaz de pagar los importes asegurados, todo ello sin perjuicio del incremento de las primas del seguro.

Informe de gestión intermedio consolidado correspondiente al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021**Riesgos relacionados con los procesos de soporte**○ Riesgo de gestión de proveedores

No disponer de mecanismos de homologación, evaluación y seguimiento operativo de proveedores podría implicar desviaciones operativas, penalizaciones por retraso dependencias, riesgos asociados a la obsolescencia tecnológica y de cumplimiento legal. Las carencias de calidad o el incumplimiento de las condiciones de suministro o entrega de los productos o servicios proporcionados externamente, podrían implicar trabajos adicionales y retrasos afectando negativamente al margen y a la capacidad del Grupo para responder a los compromisos adquiridos con sus clientes.

En su vertiente no financiera, implica no disponer de los mejores proveedores a través de procedimientos de negocio que garanticen la transparencia y la igualdad de condiciones para los diferentes ofertantes.

La creación de relaciones a largo plazo con los proveedores del Grupo constituye un factor clave para el desarrollo con éxito del negocio del Grupo. Sin embargo, una mayor dependencia de alguno de estos proveedores en las operaciones del Grupo podría redundar en una reducción de la flexibilidad del mismo para hacer frente a circunstancias adversas inesperadas que pudieran sobrevenir por parte de dichos proveedores, así como en una reducción de su poder de negociación. Asimismo, en caso de que se produjeran prácticas inadecuadas por parte de alguno de los participantes en la cadena de suministro del Grupo podría verse afectada, entre otros, por contingencias legales, financieras, operativas o daños en su imagen.

Asimismo, el Grupo trabaja en todos los sectores en los que opera con una serie de proveedores de nicho especializados en productos y servicios específicos que el Grupo requiere para el desarrollo e implantación de sus proyectos. Por ello, en el caso de que dichos proveedores de nicho no pudiesen suministrar sus productos o servicios en el plazo acordado podría no resultar sencillo su reemplazo en un corto periodo de tiempo, lo que, podría suponer una desviación en el periodo de ejecución de los proyectos afectando negativamente a los resultados del Grupo. Además, eventuales cambios en la política de precios de dichos proveedores podrían afectar de forma significativa a la rentabilidad de los proyectos asociados.

○ Riesgo de relación con inversores y con la Junta de Accionistas

Una comunicación inadecuada entre las áreas Financieras, Relación con Inversores y Asesoría Jurídica podría provocar distorsión en los mensajes institucionales o de contenido financiero pudiendo afectar negativamente a la imagen del Grupo frente a sus inversores y la Junta de Accionistas. Una frecuencia inadecuada de estas comunicaciones podría afectar negativamente a la relación con los inversores y la Junta de accionistas.

○ Riesgo de posicionamiento de la marca

La falta de conocimiento y percepción que tiene el público objetivo de la marca del Grupo y la ausencia de planes de marketing y comunicación, pueden dificultar la implantación de la marca y su crecimiento.

○ Riesgo de errores en procesos de soporte

La existencia de posibles fallos en todos aquellos procesos transversales que dan soporte a las actividades del Grupo podrían tener un impacto negativo, ya sea en lo relacionado con las infraestructuras y/o los procesos de facturación, cobros, pagos, etc.

○ Riesgo derivado de las relaciones con los sindicatos, patronal y empleados

Una inadecuada gestión de las relaciones con los trabajadores, así como con sus representantes legales podría ocasionar que no se apoyen intereses del colectivo o del Grupo Indra, demandas, mayor conflictividad, huelga o un impacto en los medios de comunicación con efectos negativos para el Grupo Indra.

○ Riesgo de Seguridad y Salud

La deficiente aplicación del sistema de gestión de Prevención de Riesgos Laborales en las instalaciones, máquinas, equipos y productos químicos, las actividades y los profesionales (p.ej. chantajes, secuestros,

Informe de gestión intermedio consolidado correspondiente al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021

extorsiones, etc.) podría suponer contingencias económicas y/o legales significativas entre el Grupo y sus trabajadores. Asimismo, la aparición de enfermedades infecciosas a nivel global puede poner en riesgo la salud de los profesionales.

En su vertiente no financiera, la falta de promoción de una cultura de prevención del sedentarismo asociado al trabajo en oficina y, por otro lado, al posible riesgo asociado al estrés tradicionalmente vinculado a los servicios profesionales, debido a la exigencia del cumplimiento de plazos de los clientes y los elevados estándares de calidad, podría afectar a la seguridad y salud de los empleados, la reputación del Grupo y las expectativas de los grupos de interés: empleados y sociedad.

Riesgos relacionados con la Productividad○ Riesgo relacionado con la eficiencia productiva

La falta de eficiencia/eficacia de los procesos de fabricación o desarrollo de software (p.ej. interrupciones por falta de información, poca capacidad de flexibilidad en la gestión de recursos/pirámides posibles averías o, debido a un bajo ritmo de trabajo) o de los procesos de soporte del Grupo (p.ej. por baja captación de sinergias o falta de estandarización de procesos) podría derivar en impactos negativos, principalmente sobrecostes, para el Grupo. En TyD tiene una alta relación con el riesgo de Estrategia de Suministro, siendo ambos la clave de su competitividad.

○ Riesgo de la estrategia y planificación de recursos

Una inadecuada estrategia de gestión de recursos, mayores costes de mano de obra sobre lo previsto (p.ej. mayores costes de contratación), rigidez laboral, pérdidas de negocio por no disponibilidad de los recursos humanos requeridos para comenzar los trabajos, falta de estrategia de subcontratación o una planificación poco eficiente que no consiga acompañar las necesidades de recursos con su disponibilidad podría generar impactos negativos por sobrecostes.

A su vez, la rentabilidad de algunos de los negocios del Grupo requiere una gestión activa de las pirámides de profesionales existentes en el Grupo, circunstancia que en muchas ocasiones queda limitada o bien por la capacidad financiera del Grupo, o bien por regulaciones laborales específicas en ciertos países.

○ Riesgo derivado de la estrategia de suministro

La ausencia de planificación y anticipación de las compras bajo una perspectiva global y no proyecto a proyecto, podría causar pérdidas de oportunidades de ahorro o disminución de costes, imposibilidad de ofertar por plazo, así como una inadecuada diversificación de la base de suministro o en el extremo contrario su excesiva concentración.

○ Riesgo de gestión de almacenes de materiales propios y ajenos

En relación a la gestión de almacenes, una incorrecta gestión de los materiales tanto propios como de terceros podría ocasionar una ineficiente optimización de costes (financieros, obsolescencia...).

Riesgos de Personal Clave○ Riesgo relativo a la Rotación No Deseada

La gestión inadecuada del personal clave podría suponer pérdida de talento. Todo ello podría impactar negativamente en la generación de oportunidades de valor, de offering específico o incrementar significativamente los costes de captación de recursos sustitutos. Además, otros factores que podrían conllevar una rotación no deseada son la falta de medición del clima social, o una política inadecuada de compensación y beneficios no adaptada al mercado, al desarrollo profesional y a objetivos del Grupo. Es por tanto clave la capacidad del Grupo para atraer, retener y formar a los profesionales adecuados en cada momento, evitando la rotación en ciertos colectivos profesionales cuyo coste de sustitución es elevado. En

Informe de gestión intermedio consolidado correspondiente al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021

este contexto, el Grupo no puede garantizar que pueda retener a dicho personal clave a futuro ni que consiga captar el talento que necesita en el mercado.

En su vertiente no financiera, la falta de capacidad de desarrollar el potencial de los profesionales dentro del Grupo, la falta de modelos eficaces de evaluación, personalizados e integrales orientados al crecimiento y desarrollo, puede mermar la capacidad de innovar, crear soluciones y ofrecer el mejor servicio a los clientes.

o Riesgo derivado de la escasez de talento

La falta de atractivo de Indra o la falta de perfiles requeridos para un trabajo específico en el mercado podrían dificultar la captación de recursos con el consiguiente impacto negativo para el Grupo.

Los sectores en los que opera el Grupo se caracterizan por un alto grado de especialización, debido a una alta tasa de innovación y los cambios tecnológicos constantes, lo que requiere que la Sociedad cuente en todo momento con mano de obra altamente cualificada y dotada del *know-how* específico para el desarrollo de sus proyectos, en su mayor parte con un alto componente tecnológico.

En su vertiente no financiera, se refiere a la falta de una estrategia interna y externa de la gestión de la diversidad que favorezca la eliminación de estereotipos y promueva las vocaciones tecnológicas, base del negocio del Grupo.

o Riesgo de falta de capacitación en aspectos clave

La falta de disponibilidad de empleados con la formación y capacitación requerida en aspectos clave dificulta la culminación de los proyectos e iniciativas propuestas por el Grupo.

Riesgo Reputacional

El riesgo reputacional se define como la probabilidad de eventos negativos, opiniones y percepción de los grupos de interés, que afectan de manera adversa a los ingresos, la marca, el respaldo y la imagen pública del Grupo.

Es un riesgo transversal y se considera un riesgo con relación e interdependencia con otros riesgos.

La reputación del Grupo está vinculada a riesgos operativos como la calidad y seguridad de los productos, la satisfacción de los clientes, la seguridad de la información, la seguridad y salud, la gestión de las personas y la subcontratación, así como otro tipo de riesgos relacionados con el cumplimiento normativo, como son la integridad, la responsabilidad legal y el buen gobierno corporativo.

Aunque el Grupo haya adoptado medidas de control interno destinadas a mitigar estos riesgos, sigue expuesto a otros factores que no haya podido prever y controlar internamente, a factores ajenos a su estructura empresarial y a que la conducta de ciertos miembros del Grupo pudiese afectar a su imagen. En caso de producirse, cualquiera de estas situaciones podría afectar negativamente a la marca del Grupo y por ende a su capacidad para mantener su posición competitiva en los mercados en los que opera.

Riesgos no financieros o relacionados con la sostenibilidad

Son los riesgos, las oportunidades o ambas cosas de carácter ambiental, social, y de gobierno corporativo con capacidad para afectar al Grupo. Son elementos clave para evaluar la sostenibilidad, la consecución de los objetivos de desarrollo sostenible (ODS) y el impacto ético desde un punto de vista de la inversión en una compañía.

El Grupo ha realizado una identificación de los riesgos de cumplimiento, financieros, operativos y estratégicos más relevantes que están relacionados con la sostenibilidad. Como principales medidas para la gestión de estos riesgos se puede mencionar la creación de la Comisión de Sostenibilidad. Asimismo, Indra participa en diversos índices de reconocido prestigio: Dow Jones, MSCI, FTSE4Good y Bloomberg Gender-Equality Index (GEI).

Informe de gestión intermedio consolidado correspondiente al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021**(C) RIESGOS DE CUMPLIMIENTO**○ Riesgos de cumplimiento legislativo, regulatorio y fiscal

Como parte de su actividad ordinaria el Grupo está expuesto a litigios y reclamaciones, ya sean de trabajadores, subcontratistas, terceros, proveedores, autoridades tributarias, organismos de competencia, o clientes, entre otros. La incertidumbre acerca del resultado de los litigios y reclamaciones conlleva el riesgo de que un resultado negativo afecte de manera adversa al negocio y a la reputación del Grupo, así como a sus resultados o a su situación financiera, económica o patrimonial.

El Grupo realiza un proceso de cuantificación y cualificación de dichos riesgos de forma recurrente basado en la mejor información disponible en cada momento. Existe un riesgo de que dicho impacto pueda ser infraestimado o que sucedan acontecimientos que hagan que la cualificación y cuantificación de un litigio o reclamación cambie de forma significativa con un impacto superior al inicialmente previsto.

El Grupo provisiona el 100% del importe de los procedimientos en los que es parte demandada y cuyo riesgo de ocurrencia ha sido calificado como "probable" (i.e., el riesgo de que el Grupo reciba una sentencia de condena o desestimatoria es superior a un 50%). Para mayor detalle respecto a los procedimientos y litigios en curso que afectan al Grupo, véase la nota 18 de los Estados Financieros condensados Intermedios.

Dado que el Grupo opera en diversos países se encuentra expuesta al cumplimiento de distintas legislaciones y normas aplicables: (i) de cada uno de los mercados en los que desarrolla su actividad; (ii) de la Unión Europea; y (iii) de las obligaciones derivadas de tratados internacionales, así como sus posibles modificaciones futuras.

Entre los principales riesgos de incumplimiento normativo que pueden afectar de manera significativa al negocio del Grupo se encuentran los que emanan de sus actividades ordinarias, así como aquellos que derivan de medidas nacionales e internacionales de prevención de delitos y el fraude. Además, cabe resaltar las normativas de carácter regulatorio de cada país, que, en el caso de su incumplimiento, pueden dar lugar a la imposición de sanciones al Grupo.

Asimismo, las consecuencias jurídicas derivadas de un hecho tipificado en una ley penal (o asimilable a la penal) cometido en nombre o por cuenta de la persona jurídica y en beneficio directo o indirecto de la misma, podrían incluir una posible inhabilitación para contratar con las administraciones públicas, repercutiendo económica y reputacionalmente al Grupo.

Por otro lado, la actividad del Grupo se encuentra sujeta a la legislación tributaria de cada país, así como a los tratados de doble imposición fiscal entre los distintos países en que opera, debiendo, por lo tanto, cumplir con cada una de las modificaciones que se sucedan en relación con dichos cuerpos normativos. En materia de beneficios fiscales a favor del Grupo, las potenciales reformas fiscales en los países en que opera pueden dar lugar a la cancelación de dicho beneficio, resultando todo ello en costes adicionales para el Grupo, y afectando, por lo tanto, de manera adversa al negocio y a su posición financiera.

Debe advertirse, asimismo, sobre los efectos derivados de los cambios legislativos en la normativa tributaria española, los cuales pueden tener efectos en los resultados consolidados del Grupo como consecuencia de eventuales ajustes en la partida correspondiente a impuestos diferidos a los distintos tipos impositivos, o de limitaciones de deducciones, así como en los flujos de efectivo, como consecuencia de la necesidad de anticipar pagos y diferir recuperaciones de créditos fiscales.

○ Riesgo de incumplimiento de recomendaciones en materia de Gobierno Corporativo

El posible incumplimiento de las recomendaciones y mejores prácticas en materia de Gobierno Corporativo o la no alineación con las guías de los inversores y proxy advisors podría llevar a que los accionistas no aprueben o presten suficiente apoyo a las propuestas de acuerdos que se le sometan a la Junta General de Accionistas por el Consejo.

En su vertiente no financiera, la falta de la comunicación y el reporte adecuado podrían impactar en las relaciones de confianza y compromiso con los grupos de interés.

Informe de gestión intermedio consolidado correspondiente al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021

○ Riesgo de Regulación Laboral y de Seguridad Social

Una inadecuada gestión administrativa del personal en materia Laboral y de Seguridad Social (p.ej. cesión ilegal de trabajadores), incumplimiento de obligaciones con las administraciones correspondientes de seguridad social en los países donde opera el Grupo , o modificaciones en la regulación en las distintas geografías y mercados en los que opera el Grupo , podrían conllevar mayores costes y/o pérdida de ingresos por la necesidad de adecuación operativa a dicha normativa, ocasionar incumplimiento legislativo (normativa y jurisprudencia) y suponer contingencias económicas y/o legales significativas entre el Grupo y sus trabajadores, las asociaciones sindicales y el Estado, así como una posible inhabilitación para contratar con las administraciones públicas.

En este sentido, el Grupo opera en mercados con regulaciones específicas para ciertos colectivos de profesionales (por ejemplo, la legislación laboral brasileña relativa a profesionales de empresas subcontratadas) que pueden implicar riesgos y contingencias laborales significativas. Aun cuando el Grupo mantiene una política de recursos humanos homogénea, es inevitable tener que adaptarse a las situaciones locales de cada país, lo que puede llevar a situaciones de riesgo relacionadas con dichas legislaciones.

○ Riesgos relativos a la propiedad intelectual e industrial

El incumplimiento de la legislación vigente en relación a derechos de Propiedad Intelectual o Propiedad Industrial por parte del Grupo podría conllevar sanciones o indemnizaciones.

○ Riesgo de integridad

El incumplimiento de las políticas internas del Grupo (incluido el Código Ético) por parte de los empleados o terceros, así como el uso no ético de la tecnología, podría tener un impacto negativo en la reputación e imagen del Grupo frente a sus grupos de interés además de impactos económicos y de sostenibilidad entre otros.

○ Riesgo de Medioambiente

Una gestión inadecuada de los aspectos medioambientales asociados a las actividades productivas podría ocasionar un daño directo al medioambiente (ecosistemas, agua, aire, suelo) o un daño indirecto a las personas y bienes; podría impedir la protección del medioambiente y dificultar que el impacto en el medio ambiente sea sostenible; podría suponer el incumplimiento de la normativa medioambiental con el consiguiente riesgo de sanciones y responsabilidades legales.

En su vertiente no financiera, el riesgo ambiental se refiere a la falta de una estrategia de gestión dirigida a minimizar los consumos energéticos del Grupo así como la falta de iniciativas que refuercen la ecoeficiencia (por ejemplo en sus centros o a promover una movilidad más racional) y de mejora continua en la gestión ambiental.

○ Riesgo de Comercio Internacional

El incumplimiento de las legislaciones vigentes en Comercio Internacional en cualquier país en el que opere el Grupo podría conllevar sanciones internacionales con los impactos negativos asociados.

○ Riesgo de Competencia

El incumplimiento de la legislación vigente en materia de competencia en cualquier país en el que opere el Grupo podría conllevar sanciones con los impactos negativos asociados, así como una posible inhabilitación para contratar con las administraciones públicas.

○ Incumplimiento en materia de calidad y seguridad de los productos

El incumplimiento de disposiciones legales y reglamentarias en materia de seguridad de los productos y servicios podría afectar al nivel de calidad ofrecida al cliente y puede suponer sanciones económicas para el Grupo y pérdida de reputación.

Informe de gestión intermedio consolidado correspondiente al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021○ Riesgo relativo a la protección de datos

El incumplimiento de la normativa vigente en materia de protección de datos tanto a nivel de Grupo como en el ámbito de sus operaciones, podría suponer sanciones económicas y pérdida de reputación.

(D) RIESGOS ESTRATÉGICOS**Riesgos relacionados con el Entorno**○ Riesgo de exposición al mercado español

La economía nacional podría verse afectada por una disminución de la inversión en la Administración Pública, así como en el Cliente Privado, debido al declive de la situación económica y socio política del país, lo que podría provocar pérdida de ingresos.

A pesar del esfuerzo por internacionalizar el Grupo llevado a cabo en los últimos ejercicios, el Grupo depende en gran medida del mercado español.

○ Relevancia de la situación económica, socio política y laboral mundial para el negocio

La situación económica, socio-política, laboral y las tendencias macroeconómicas mundiales inciden en los negocios del Grupo, habida cuenta de su presencia internacional.

Por un lado, las limitaciones presupuestarias que se derivan, entre otros, de la problemática por elevados déficits públicos (por ejemplo, en Europa) supone una pérdida de negocio directa (clientes públicos) e indirecta para el Grupo.

Por otro lado, el Grupo también se ve afectado por la desaceleración que las economías emergentes han experimentado durante los últimos años. La exposición a dichas economías constituye un riesgo significativo para la actividad del Grupo en dichos mercados.

Adicionalmente, las tensiones geopolíticas, incertidumbre en el panorama internacional, acciones terroristas, crecimiento de partidos políticos populistas y/o nacionalistas contrarios a la globalización o la propagación incontrolada de enfermedades infecciosas, restricciones de movilidad, entre otros, menoscaban la confianza de los inversores y podrían afectar de forma considerable a la situación económica en aquellos países en los que el Grupo opera, ya sea por restricciones presupuestarias en partidas sensibles para las operaciones del Grupo (tales como defensa, transporte, etc.), cambios en regulación en sectores sensibles (por ejemplo, el sector bancario), aumento de la dependencia de proveedores locales en detrimento de multinacionales como el Grupo, interrupciones en cadenas de suministro, posibilidad de impagos, disminución de la productividad o incluso comprometer la continuidad de negocio. Cualquiera de estas circunstancias, así como cualquier otra que pueda afectar a la economía mundial podrían llegar a tener una incidencia importante en el negocio del Grupo.

En términos macroeconómicos para España, si bien a fecha de emisión de este informe, han mejorado las previsiones macroeconómicas para el período 2021-2023, todavía existen ciertos riesgos e incertidumbres que podrían cuestionar la recuperación de la economía. Principalmente, el repunte de las insolvencias empresariales, la fragilidad de la recuperación económica, el recalentamiento de la economía en Estados Unidos, las posibles variantes del virus y eventuales daños persistentes de la pandemia sobre la capacidad de crecimiento potencial.

○ Riesgos tecnológicos

El Grupo se halla expuesto a una serie de riesgos tecnológicos que pueden tener un impacto significativo en la Sociedad desde el punto de vista económico y desde el punto de vista de la credibilidad e imagen. Entre los denominados riesgos tecnológicos se encuentran los riesgos asociados al cambio constante en la tecnología, así como los derivados de la seguridad en las Tecnologías de la Información y, especialmente, aquellos que puedan conllevar pérdidas de información propiedad del Grupo o de sus clientes.

Informe de gestión intermedio consolidado correspondiente al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021○ Riesgos de Competencia Tecnológica

Algunos de los sectores en los que el Grupo opera están en constante proceso de evolución e innovación, lo que implica que las tecnologías utilizadas o desarrolladas por el Grupo puedan quedar obsoletas, siendo necesario, por lo tanto, realizar un alto esfuerzo en mantener el desarrollo tecnológico del Grupo. La falta de flexibilidad, de inversión eficaz y de conocimiento para asumir los cambios tecnológicos procedentes de tecnologías disruptivas, podrían situar al Grupo en una posición de desventaja con respecto a sus competidores y de pérdida de oportunidades. La clave de la diferenciación de las soluciones y servicios del Grupo reside en la innovación. En este contexto es preciso no solo acomodarse a los constantes cambios tecnológicos, sino también ser capaz de anticiparlos con antelación suficiente para poder adaptar la oferta tecnológica del Grupo con la finalidad de proporcionar un servicio de calidad, actualizado, fiable y seguro a los clientes.

Por otra parte, los clientes del Grupo se enfrentan a cambios disruptivos de sus propios modelos de negocio que se ven amenazados por nuevos competidores basados en plataformas tecnológicas mucho más avanzadas (i.e.: nuevos operadores de fintech frente a entidades bancarias tradicionales). La capacidad de estos clientes para adaptarse a dichos cambios es clave para asegurar su supervivencia a medio plazo y la falta de capacidad de respuesta de estos clientes podría llegar a afectar de forma negativa al Grupo en la medida en que pudiera perder el negocio proveniente de los mismos.

○ Riesgos asociados a la fluctuación en precios de materiales, Servicios y mano de obra

Las fluctuaciones en los precios de los materiales y servicios y/o mano de obra cualificada, podrían implicar riesgos relacionados con un aumento de los costes asociados a las operaciones llevadas a cabo por el Grupo.

○ Riesgo de competencia en precios

Un mercado de competencia en precio para servicios o productos "commodity", podría conllevar una pérdida de competitividad a causa de una bajada de precios por parte de uno o varios competidor/es, pudiendo derivar en la pérdida de la cartera de clientes.

○ Riesgo asociado al uso indebido de terceros de propiedad intelectual e industrial propia

Una posible ausencia de mecanismos de detección, solicitud, registro, control, o inadecuada protección contractual frente a clientes y proveedores podría provocar una pérdida de derechos sobre ese know-how con consecuencias graves para el Grupo.

Las tecnologías desarrolladas por el Grupo, así como los conocimientos que atesora en relación con determinadas áreas o sectores, incorporadas a los servicios y soluciones son activos intangibles muy valiosos, por lo tanto, su protección es esencial para su negocio. El Grupo adopta mecanismos de protección de la tecnología frente a copias, virus, accesos no autorizados, suplantación de identidades, fallos de hardware y software, fraude informático, pérdida de registros informáticos y problemas técnicos, entre otros.

La protección del *know-how* del Grupo está encomendada a todos sus profesionales. De acuerdo con Código Ético y de Cumplimiento Legal del Grupo todos los profesionales están obligados a proteger su tecnología y *know-how*, entre otros activos primordiales. De forma específica, los servicios de seguridad de la información y jurídicos se ocupan de salvaguardar la propiedad intelectual e industrial del Grupo, a través de:

1. una adecuada protección contractual en las relaciones que se mantienen con clientes y proveedores, y
2. la gestión activa de sus derechos mediante el registro y seguimiento de los registros y depósitos de propiedad intelectual, las patentes y marcas.

No obstante, las medidas adoptadas por el Grupo pueden no resultar suficientes para proteger su *know-how* y sus tecnologías, afectando de manera adversa al Grupo.

Informe de gestión intermedio consolidado correspondiente al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021

- Riesgo relativo a los cambios regulatorios

Modificaciones en la regulación en las distintas geografías y mercados en los que opera el Grupo, podrían conllevar mayores costes por la necesidad de adecuación operativa a dicha normativa y/o pérdida de ingresos debido a una posible discontinuidad del negocio.

- Riesgo de cambio climático

La falta de una estrategia de adaptación y comunicación en relación al cambio climático, impactos negativos derivados de riesgos físicos (daños a instalaciones derivados de mayor frecuencia de fenómenos atmosféricos extremos), de transición (regulatorios, legales, de mercado, tecnológicas o reputacionales), pérdida de oportunidades o de mayores costes, podrían impactar en la estrategia de negocio tanto a nivel económico como reputacional.

- Riesgo derivado de la ejecución de los planes estratégicos

El grupo define planes a medio plazo, que conllevan riesgos derivados, por un lado, de su propia ejecución y, por otro, de la falta de acierto en la adopción de las medidas requeridas para alcanzar los objetivos propuestos.

Dichos planes se basan en estimaciones y previsiones sobre el Grupo que están condicionadas por riesgos, incertidumbres y otros factores que podrían determinar que los resultados finales difieran de los previstos.

Riesgos derivados de las relaciones con Terceros

- Riesgo de dependencia de clientes

La excesiva dependencia de ciertos clientes podría provocar pérdida de rentabilidad en la cartera de clientes y frenar la capacidad de crecimiento y ventas del Grupo. Asimismo, procesos de racionalización de proveedores que pudieran llevar a cabo grandes corporaciones, podrían ocasionarle al Grupo la pérdida de la totalidad o parte del negocio en dichos clientes.

El Grupo tiene una amplia y diversificada cartera de grandes clientes con los que persigue tejer relaciones sostenibles a largo plazo. Entre sus principales clientes destacan grandes grupos empresariales, gobiernos y entes de carácter público y público-privado en las diferentes jurisdicciones en los que el Grupo opera.

El éxito del negocio del Grupo está vinculado al mantenimiento o al incremento de la demanda de sus proyectos y servicios, lo cual dependerá, a su vez, del buen funcionamiento del negocio y limitaciones presupuestarias o financieras de sus clientes. Por lo tanto, todos los factores que pueden afectar el negocio de sus clientes, indirectamente afectarán a los resultados del Grupo.

- Riesgo de encontrar alianzas, Partner y socios tecnológicos adecuados

La ausencia de búsqueda, captación o alineación con socios tecnológicos puede invalidar las posibilidades de disponer de una oferta adecuada y por lo tanto limitar el crecimiento y la competitividad del Grupo.

Riesgos relacionados con el Portafolio de Productos y Proyectos

- Riesgo en la falta de canales comerciales adecuados

La falta de canales comerciales destinados a detectar nuevos mercados potenciales y las necesidades de los clientes actuales y potenciales podría mermar la capacidad de generar contratación por parte del Grupo con sus consiguientes impactos.

- Riesgo en la gestión de la oferta de los productos

Si el Grupo no fuera capaz de ofrecer una oferta innovadora (o presentarla por no disponer de certificaciones), adaptada a las necesidades de los clientes locales con un correcto equilibrio entre soluciones y servicios, y responsable desde un punto de vista social y ambiental, se podría perder cuota de mercado y rentabilidad, pudiendo afectar a su imagen y sus resultados potenciales.

Informe de gestión intermedio consolidado correspondiente al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021**Riesgos relacionados con las adquisiciones, organización y planificación**○ Riesgo derivado del retorno de inversiones / desinversiones

La no consecución de los objetivos fijados en los proyectos de inversión/desinversión podría suponer un riesgo de disminución de la rentabilidad del Grupo. Asimismo, el no cumplimiento con los planes de negocio de los activos intangibles activados en el balance, así como de los fondos de comercio, o la aparición de pasivos ocultos o desconocidos en el momento de la adquisición podrían obligar al Grupo a ajustar su valor con el consiguiente impacto financiero que ello representaría.

El aprovechamiento de oportunidades de crecimiento inorgánico es esencial en sectores de fuerte base tecnológica y que requieren de incorporación de nuevas tecnologías como complemento al propio desarrollo interno, así como en aquellos en los que la escala es un factor determinante en la rentabilidad y posición competitiva de los distintos competidores.

El éxito de la estrategia de crecimiento inorgánico dependerá de la capacidad de encontrar objetivos de adquisición adecuados en condiciones favorables, y de la capacidad de financiar y completar estas transacciones de forma satisfactoria. Asimismo, la integración de negocios nuevos lleva aparejados riesgos inherentes al propio proceso de adquisición y a su integración posterior.

Por otro lado, la adquisición de ciertos negocios podría estar sujeta al cumplimiento de determinados requisitos (en materia, por ejemplo, de competencia, defensa, etc.) lo que podría limitar el atractivo de los activos a incorporar o aun impedir su adquisición.

Existe el riesgo de que el Grupo encuentre dificultades a la hora de integrar los negocios adquiridos, como puedan ser la imposibilidad de obtener reducciones de costes o las sinergias comerciales esperadas, pudiendo resultar en que las adquisiciones no sean tan ventajosas en términos financieros como se habría previsto. Existe también el riesgo de que no se consigan las sinergias operativas, fiscales y/o financieras esperadas como consecuencia de eventuales cambios legislativos. Asimismo, existen riesgos asociados al incremento de endeudamiento del Grupo o incluso derivados de la aparición de pasivos que no habían sido identificados en los procesos previos de *due diligence* o el posible impacto de un deterioro del valor de los activos adquiridos.

A continuación, se exponen ciertos riesgos específicos en relación con las adquisiciones:

- *Aparición de pasivos ocultos o desconocidos en el momento de la adquisición.*
- *Riesgos derivados de la integración.*
- *Puede que el Grupo Resultante no sea capaz de retener a directivos y profesionales clave o gestionar de forma eficiente la plantilla.*

Del mismo modo, el Grupo podría verse obligado a provisionar fondos de comercio surgidos en operaciones corporativas realizadas en el pasado en el caso de que las perspectivas de negocio a futuro asociadas con estos negocios no fuesen capaces de justificar el valor en libros de dichos fondos de comercio.

○ Riesgo derivado de la Estructura organizativa y operativa

Una estructura organizativa y operativa poco optimizada y ágil provocada por motivos tales como una inadecuada integración de adquisiciones (que no consiga capturar eficiencias o sinergias), por un descenso o interrupción en la demanda, por una incorrecta ejecución de segregación de negocios (contrataciones adicionales no necesarias o errores en gestión comercial o proyectos) o errores en diseño o ejecución de reestructuraciones organizativas (que no consiga obtener los objetivos de eficiencias / mejora de productividad / calidad perseguidas), podría generar impactos negativos en costes (mayores costes respecto a los previstos o planificados).

○ Riesgo en la dificultad para la gestión del cambio

Los altos niveles de competencia, la internacionalización económica y la aparición de nuevas tecnologías han presionado el cambio en las organizaciones y los procesos de renovación, que se basan en la innovación

Informe de gestión intermedio consolidado correspondiente al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021

permanente y en la adaptación de su cultura corporativa, con especial énfasis en la atracción, desarrollo y retención del talento.

La resistencia al cambio y la falta de proyectos de transformación podría obstaculizar la adaptación y el progreso.

o Riesgo de planificación y Forecasting

Errores en la planificación o elaboración del presupuesto por falta de visión integrada de negocio, por incertidumbre o cambios en el mercado, por falta de optimización del negocio (p.ej falta de una visión conjunta en el establecimiento de planes de trabajo comunes a varios negocios) o porque no se realice un seguimiento apropiado, podría generar impactos negativos (p.ej. pérdida de oportunidad de negocio mayores costes etc.)

8) Estructura del Capital

A 30 de junio de 2021, el capital suscrito y desembolsado de la Sociedad dominante es de 35.330.880,40€, dividido en 176.654.402 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una. El 100% del capital social lo componen acciones ordinarias pertenecientes a una misma clase y que, por tanto, confieren los mismos derechos y obligaciones, no existiendo ninguna clase de restricción a la transmisibilidad de las mismas ni al derecho de voto.

Los accionistas principales de la Sociedad dominante a 30 de junio de 2021, con participación superior al 3%, son: SEPI (18,75%); Corporación Financiera Alba (9,99%); Fidelity Management & Research LLC (9,81%); Norges Bank (3,18%), T. Rowe Price Associates. INC (3,11%), Santander Asset Management, S.A., S.G.I.I.C. (3,04%).

9) Remuneración al accionista

Durante el ejercicio 2021 no se ha repartido dividendo de la Sociedad dominante.

10) Derivados

El Grupo lleva a cabo una política de gestión activa de cobertura de los riesgos derivados de la fluctuación de los tipos de cambio, mediante la contratación de coberturas e instrumentos derivados con entidades financieras.

Asimismo, el grupo se plantea utilizar permutas financieras sobre tipos de interés (swaps) para gestionar su exposición a las fluctuaciones de los tipos de interés principalmente en sus préstamos bancarios a largo plazo a tipo de interés variable.

En el momento actual no tiene contratado ningún swap de tipo de interés.

11) Acciones Propias

Haciendo uso de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad posee directamente al 30 de junio de 2021 un total de 549.509 acciones por importe de 4.186 m€.

Durante el ejercicio 2021, la Sociedad adquirió en Bolsa 6.843.773 acciones propias (6,9% s/volumen anual) y vendió 6.840.819 acciones propias (6,9% s/volumen anual).

12) Evolución previsible

El Grupo espera para el ejercicio 2021 unos Ingresos superiores a 3.200 M€ en moneda constante, un Resultado de Explotación (EBIT) superior a 220 M€ y un Flujo de Caja Libre superior a 130 M€ (antes de la salida de caja correspondiente a los planes de transformación de la plantilla de los años 2015 y 2020).

13) Hechos Posteriores

Los hechos posteriores que han tenido lugar con posterioridad al 30 de junio son los siguientes:

Informe de gestión intermedio consolidado correspondiente al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021

- Expediente sancionador incoado por la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia ("CNMC") frente a la Sociedad Dominante e Indra Business Consulting S.L.U. - Expediente S/0627/18 "Consultoras"

El 7 de julio de 2021, IBC y la Sociedad dominante presentaron recurso contencioso-administrativo contra la Resolución Sancionadora, a los efectos de rebatir el pronunciamiento por el cual se considera que la infracción cometida por IBC es constitutiva de cártel.

- Diligencias Previas 85/2014 seguidas ante el Juzgado Central de Instrucción nº 6 de la Audiencia Nacional (Púnica)

El 8 de julio de 2021 la Sala de lo Penal de la Audiencia Nacional dictó Auto que decreta el sobreseimiento de las actuaciones respecto de la Sociedad dominante.

14) Medidas Alternativas de Rendimiento

De conformidad con las Directrices ESMA sobre Medidas Alternativas de Rendimiento (APMs), la Dirección del Grupo considera que ciertas APMs proporcionan información financiera adicional útil que debería ser considerada a la hora de evaluar su rendimiento. La Dirección utiliza adicionalmente estos APMs en la toma de decisiones financieras, operativas y de planificación, así como para evaluar el rendimiento del Grupo. El Grupo presenta las siguientes APMs que considera apropiadas y útiles para la toma de decisiones de los inversores y que son aquellas que dan mayor fiabilidad sobre el rendimiento del Grupo.

Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)

- Definición/Conciliación: Es el "Resultado de Explotación (EBIT)" más las amortizaciones de la cuenta de resultados consolidada.
- Explicación de uso: Es un indicador financiero que la Sociedad utiliza para determinar su rentabilidad productiva y que los inversores emplean para la valoración de empresas.
- Asimismo, el Grupo emplea como indicador del rendimiento de su actividad el Margen EBITDA, que resulta del cociente entre el EBITDA y el importe de las ventas de un mismo periodo. Dicho indicador se interpreta como el beneficio operativo del Grupo por cada euro de ventas.
- Coherencia del criterio empleado: No hay cambio de criterio respecto al utilizado en el ejercicio anterior.

CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA (M€)	2021	2020
Resultado de explotación	100	(78)
Amortizaciones	45	60
Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)	146	(18)

Resultado de Explotación (EBIT)

- Definición/Conciliación: Queda definido en la cuenta de resultados anuales.
- Explicación de uso: Es un indicador financiero que la Sociedad utiliza para determinar su rentabilidad productiva y que los inversores emplean para la valoración de empresas.
- Asimismo, el Grupo emplea como indicador del rendimiento de su actividad el Margen EBIT, que resulta del cociente entre el EBIT y el importe de las ventas de un mismo periodo. Dicho indicador se interpreta como el beneficio operativo del Grupo por cada euro de ventas.
- Coherencia del criterio empleado: No hay cambio de criterio respecto al utilizado en el ejercicio anterior.

CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA (M€)	2021	2020
Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)	146	(18)
Amortizaciones	(45)	(60)
Resultado de Explotación (EBIT)	100	(78)

Informe de gestión intermedio consolidado correspondiente al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021

Deuda Financiera Neta

- Definición/Conciliación: Es la deuda con entidades de crédito y obligaciones u otros valores negociables no corrientes menos el efectivo y otros activos líquidos equivalentes. La Deuda Financiera Neta se obtiene restando a los saldos correspondientes a los epígrafes de los Estados de Situación Financiera Consolidados, "Deudas con entidades de Crédito no corrientes y corrientes" y "Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables no corrientes y corrientes", menos el importe del saldo del epígrafe "Tesorería y otros activos líquidos equivalentes".
- Explicación de uso: Es un indicador financiero que el Grupo utiliza para medir el apalancamiento de la compañía.

En este sentido, el Grupo emplea el ratio de Deuda Financiera Neta sobre EBITDA como indicador de su nivel de apalancamiento y capacidad de repago de su deuda financiera. Por ese motivo, la cifra de EBITDA empleada en el cálculo del ratio correspondiente a periodos intermedios se realiza tomando en consideración la cifra de EBITDA equivalente anual de los 12 meses inmediatamente anteriores a la fecha de cálculo del ratio.

- Coherencia del criterio empleado: No hay cambio de criterio respecto al utilizado en el ejercicio anterior.

BALANCE DE SITUACION CONSOLIDADO (M€)	30.06.2021(*)	31.12.2020
Tesorería y otros activos líquidos equivalentes	933	1.185
Deudas con entidades de crédito y obligaciones no corrientes	(1.204)	(1.373)
Deudas con entidades de crédito y obligaciones corrientes	(275)	(293)
<i>Deuda Financiera Neta</i>	<i>(546)</i>	<i>(481)</i>

(*) No auditado

Flujo de Caja Libre (Free Cash Flow)

- Definición/Conciliación: Son los fondos generados por el Grupo antes de los pagos de dividendos, inversiones financieras netas y otros importes asimilables, e inversión en autocartera (ver nota 2. Estado de Situación Financiera y Estado de Flujos de Tesorería). Se calcula a partir del "Resultado Antes de Impuestos" del estado de flujos de tesorería consolidado, se deducen las subvenciones, provisiones y resultados procedentes del inmovilizado y otros, se añaden las amortizaciones, se añaden los resultados de empresas asociadas y otras participadas, se añaden los resultados financieros, se añaden los dividendos cobrados, se añade la tesorería procedente de las actividades operativas, se deduce los pagos por adquisición de inmovilizado material e intangible, se deduce el resultado financiero y el impuesto de sociedades pagado y se añade o deduce otros flujos de actividades de inversión.
- Explicación de uso: Es la tesorería originada por la propia operativa del negocio del Grupo que queda disponible para los proveedores de fondos (accionistas y acreedores financieros) una vez satisfechas las necesidades de inversión de la Sociedad dominante. Es un indicador que los inversores emplean para la valoración de empresas.
- Coherencia del criterio empleado: No hay cambio de criterio respecto al utilizado en el ejercicio anterior.

Contratación

- Definición: Es el importe de los contratos ganados a lo largo de un período.
- Explicación de uso: Tratándose del importe de los contratos ganados en un ejercicio determinado, la cifra de contratación es un indicador de la futura evolución del negocio del Grupo.
- Coherencia del criterio empleado: No hay cambio de criterio respecto al utilizado en el ejercicio anterior.

Informe de gestión intermedio consolidado correspondiente al periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2021**Cartera de pedidos**

- Definición: Es el importe de la contratación acumulada menos las ventas ejecutadas más/menos los ajustes por tipo de cambio y por renegociación de contratos, entre otros. Es el importe de la venta pendiente hasta la finalización del proyecto para completar la cifra de la contratación.
- Explicación de uso: Tratándose del importe de los contratos ganados pendientes de ejecutarse, la cifra de contratación es un indicador de la futura evolución del negocio del Grupo.
- Coherencia del criterio empleado: No hay cambio de criterio respecto al utilizado en el ejercicio anterior.

Los abajo firmantes declaran que, hasta donde alcanza su conocimiento: los estados financieros condensados intermedios consolidados correspondientes al primer semestre del ejercicio 2021, formulados por el Consejo de Administración en su sesión de 26 de julio, han sido elaborados con arreglo a los principios de contabilidad aplicables ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor, o de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, y que el informe de gestión intermedio consolidado incluye un análisis fiel de la información exigida.

Firma

Presidente

D. Marc Murtra

Vicepresidente

D. Alberto Terol

Vocales

D^a. Carmen Aquerreta

D. Antonio Cuevas

D^a. Silvia Irazo

D. Enrique de Leyva

D. Ignacio Martín

D. Santos Martínez-Conde

D. Ignacio Mataix

D^a. Ana de Pro

D^a. Cristina Ruiz

D. Miguel Sebastián

D^a. Isabel Torremocha

Los presentes estados financieros condensados intermedios consolidados correspondientes al primer semestre del ejercicio 2021 han sido formulados por el Consejo de Administración en su sesión de fecha 26 de julio de 2021 y firmados por todos los consejeros.

Madrid, 26 de julio de 2021