

2

CUENTAS  
ANUALES  
CONSOLIDADAS

## ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012 (EN MILES DE EUROS)

### Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes

	Nota	2013	2012
<b>Activo</b>			
Inmovilizado material	6	140.778	163.139
Inversiones inmobiliarias	7	3.363	3.250
Fondo de comercio	8	605.943	645.291
Otros activos intangibles	9	285.926	280.325
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	11	7.925	10.011
Activos financieros no corrientes	12	71.534	58.525
Activos por impuestos diferidos	36	175.045	164.118
<b>Total activos no corrientes</b>		<b>1.290.514</b>	<b>1.324.659</b>
Activos mantenidos para la venta	10 y 17	7.572	9.082
Existencias	13	416.460	417.191
Otros activos financieros	14	97.582	97.665
Activos por impuesto corriente	36	39.930	54.871
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	15	1.649.742	1.782.646
Tesorería y otros activos líquidos equivalentes	16	363.071	69.829
<b>Total Activos corrientes</b>		<b>2.574.357</b>	<b>2.431.284</b>
<b>Total activos</b>		<b>3.864.871</b>	<b>3.755.943</b>

	Nota	2013	2012
<b>Patrimonio Neto y Pasivo</b>			
Capital suscrito	18	32.826	32.826
Prima de emisión	18	375.955	375.955
Reservas	18	4.465	3.116
Otros instrumentos de patrimonio propio	18	16.999	-
Coberturas de flujos de efectivo	18	3.777	(3.898)
Acciones propias	18	(1.258)	(111)
Diferencias de conversión	18	(40.024)	4.671
Ganancias acumuladas	18	731.242	676.322
<b>Patrimonio Neto atribuido a los propietarios de la Sociedad dominante</b>		<b>1.123.982</b>	<b>1.088.881</b>
Participaciones no dominantes	18	10.680	20.735
<b>Total Patrimonio Neto</b>		<b>1.134.662</b>	<b>1.109.616</b>
Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables	20	263.913	-
Deudas con entidades de crédito	20	525.944	398.116
Otros pasivos financieros no corrientes	21	28.068	100.261
Subvenciones oficiales	22	15.969	29.356
Provisiones para riesgos y gastos	23	99.338	74.953
Pasivos por impuestos diferidos	36	104.094	97.729
<b>Total Pasivos no corrientes</b>		<b>1.037.326</b>	<b>700.415</b>
Deudas con entidades de crédito	24	195.674	304.988
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	25	1.180.397	1.326.645
Pasivos por impuesto corriente	36	18.277	18.333
Otros pasivos	26	298.535	295.946
<b>Total Pasivos corrientes</b>		<b>1.692.883</b>	<b>1.945.912</b>
<b>Total Patrimonio Neto y Pasivo</b>		<b>3.864.871</b>	<b>3.755.943</b>

# CUENTAS DE RESULTADOS CONSOLIDADAS PARA LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012 (EN MILES DE EUROS)

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes

	Nota	2013	2012		Nota	2013	2012*
<b>Ingresos ordinarios</b>	27	2.914.073	2.940.980	<b>Beneficio del ejercicio</b>		<b>116.688</b>	<b>127.566</b>
Trabajos realizados por el Grupo para su inmovilizado	-	51.700	70.514	<b>Otro Resultado Global:</b>			
Otros ingresos	28	115.777	26.020	<b>Partidas que van a ser reclasificadas a resultados:</b>			
Variación de existencias de productos terminados y en curso	-	10.414	77.502	Diferencias de conversión	18	(46.153)	18
Consumos y otros aprovisionamientos	29	(752.943)	(808.541)	Coberturas de flujos de efectivo	18	10.910	11.430
Gastos de personal	30	(1.481.439)	(1.429.454)	Efecto impositivo		(3.273)	(3.429)
Otros gastos de explotación	31	(590.490)	(603.926)	Otro resultado global del ejercicio, neto de impuesto		(38.516)	8.019
Otros resultados procedentes del inmovilizado	32	(16.892)	(4.717)	Resultado global total del ejercicio		78.172	135.585
Amortizaciones	6 y 9	(51.914)	(51.169)	<b>Resultado global total atribuido a la Sociedad dominante</b>		<b>78.802</b>	<b>139.893</b>
<b>Resultado de explotación</b>		<b>198.286</b>	<b>217.209</b>	Resultado global total atribuido a participaciones no dominantes		(630)	(4.308)
Ingresos financieros	10	5.644	13.333				
Gastos financieros	10	(69.625)	(67.090)				
Resultados en otras sociedades participadas	33	11.685	427				
<b>Resultado financiero</b>		<b>(52.296)</b>	<b>(53.330)</b>				
Resultado de sociedades valoradas por el método de la participación	11	666	(587)				
<b>Resultado antes de impuestos</b>		<b>146.656</b>	<b>163.292</b>				
Impuesto sobre sociedades	36	(29.968)	(35.726)				
<b>Resultado del ejercicio</b>		<b>116.688</b>	<b>127.566</b>				
<b>Resultado atribuido a la Sociedad dominante</b>		<b>115.822</b>	<b>132.658</b>				
Resultado atribuido a Participaciones no dominantes	18	866	(5.092)				
Beneficio básico por acción (en euros)	19	0,7061	0,8159				
Beneficio diluido por acción (en euros)	19	0,6972	0,8159				

\* Reexpresado en aplicación de la NIC1

# ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADOS DE LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012 (EN MILES DE EUROS)

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes

	Capital	Prima de emisión	Otras reservas	Ganancias acumuladas	Acciones propias	Otros instrumentos de patrimonio propio	Otros resultados global Diferencias de conversión	Coberturas de flujos de efectivo	Total	Participaciones no dominantes	Total
<b>Saldo 01.01.12</b>	<b>32.826</b>	<b>375.955</b>	<b>8.935</b>	<b>648.900</b>	<b>(15.187)</b>	<b>-</b>	<b>4.247</b>	<b>(9.913)</b>	<b>1.045.763</b>	<b>21.437</b>	<b>1.067.200</b>
<i>Distribución del resultado 2011:</i>											
— Dividendos	-	-	-	(109.255)	-	-	-	-	(109.255)	(174)	(109.429)
Operaciones con acciones propias (nota 18)	-	-	(1.921)	-	15.076	-	-	-	13.155	-	13.155
Adquisiciones a participaciones no dominantes (nota 18)	-	-	(87)	809	-	-	(302)	-	420	695	1.115
Otros aumentos y disminuciones	-	-	(3.811)	3.210	-	-	1.435	-	834	3,085	3.919
Resultado global total del ejercicio	-	-	-	132.658	-	-	(709)	6.015	137.964	(4.308)	133.656
<b>Saldo 31.12.12</b>	<b>32.826</b>	<b>375.955</b>	<b>3.116</b>	<b>676.322</b>	<b>(111)</b>	<b>-</b>	<b>4.671</b>	<b>(3.898)</b>	<b>1.088.881</b>	<b>20.735</b>	<b>1.109.616</b>
<i>Distribución del resultado 2012:</i>											
— Dividendos	-	-	-	(55.805)	-	-	-	-	(55.805)	-	(55.805)
Operaciones con acciones propias (nota 18)	-	-	759	-	(1.147)	-	-	-	(388)	-	(388)
Adquisiciones a participaciones no dominantes (nota 18)	-	-	-	(5.755)	-	-	-	-	(5.755)	(9.936)	(15.691)
Emisión de instrumentos compuestos	-	-	-	-	-	16.999	-	-	16.999	-	16.999
Otros aumentos y disminuciones	-	-	590	658	-	-	-	-	1.248	511	1.759
Resultado global total del ejercicio	-	-	-	115.822	-	-	(44.695)	7.675	(78.802)	(630)	78.172
<b>Saldo 31.12.13</b>	<b>32.826</b>	<b>375.955</b>	<b>4.465</b>	<b>731.242</b>	<b>(1.258)</b>	<b>16.999</b>	<b>(40.024)</b>	<b>3.777</b>	<b>1.123.982</b>	<b>10.680</b>	<b>1.134.662</b>

# ESTADO DE FLUJOS DE TESORERÍA DE LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012 (EN MILES DE EUROS)

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes

	2013	2012			
Resultado del ejercicio	116.688	127.566	Pagos por adquisición de Inmovilizado:		
Impuestos sobre sociedades	29.968	35.726	• Material	(17.922)	(24.127)
Resultado antes de impuestos	146.656	163.292	• Inmaterial	(56.419)	(62.295)
Ajustes por:			• Financiero	(44.921)	(68.108)
— Amortizaciones	51.914	51.169	Cobros por venta de Inmovilizado:		
— Provisiones, subvenciones y otros	(9.602)	(12.219)	• Material	8.003	481
— Resultados de empresas asociadas	(666)	587	• Inmaterial	1.117	344
— Resultados financieros	60.294	55.253	• Financiero	30.837	15.258
+ Dividendos cobrados	1.117	-	Intereses cobrados	4.369	3.961
<b>Beneficio de explotación antes de variación de capital circulante</b>	<b>249.713</b>	<b>258.082</b>	Otros flujos de actividades de inversión	9.037	11.153
Variación en deudores comerciales y otros	17.452	67.663	<b>Tesorería aplicada en actividades de inversión</b>	<b>(65.899)</b>	<b>(123.333)</b>
Variación en existencias	(3.681)	(85.411)	Variación de acciones propias	(2.507)	6.465
Variación en acreedores comerciales y otros	(76.390)	(38.160)	Dividendos de las Sociedades a participaciones no dominantes	(171)	-
<b>Tesorería procedente de las actividades operativas</b>	<b>(62.619)</b>	<b>(55.908)</b>	Dividendo ordinario de la Sociedad dominante	(55.805)	(109.255)
Impuestos sobre sociedades pagados	(34.912)	(49.293)	Aumentos subvenciones	3.378	3.825
<b>Tesorería neta procedente de las actividades operativas</b>	<b>152.182</b>	<b>152.881</b>	Aumentos de deudas con entidades de crédito	38.117	105.328
			Aumentos de deudas por la emisión de obligaciones y otros valores negociables	281.103	-
			Intereses pagados	(51.648)	(47.488)
			Variaciones de otras inversiones financieras	(1.530)	435
			<b>Tesorería neta aplicada en actividades de financiación</b>	<b>210.937</b>	<b>(40.690)</b>
			<b>Aumento / (disminución) neta de Tesorería y otros activos equivalentes</b>	<b>297.220</b>	<b>(11.142)</b>
			Saldo inicial de Tesorería y otros activos equivalentes	69.829	81.947
			Efectos de las diferencias de cambio sobre tesorería y otros activos equivalentes	(3.978)	(976)
			Aumento / (disminución) neto de Tesorería y otros activos equivalentes	297.220	(11.142)
			<b>Saldo final de Tesorería y otros activos equivalentes</b>	<b>363.071</b>	<b>69.829</b>

### 1. Naturaleza, Composición y Actividades del Grupo

La Sociedad dominante del Grupo, Indra Sistemas, S.A. (la Sociedad dominante), adoptó su actual denominación en Junta General Extraordinaria el 9 de junio de 1993. Su domicilio social es la Avenida Bruselas 35, Alcobendas (Madrid).

La Sociedad dominante tiene sus acciones admitidas a cotización en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao (nota 18).

La Sociedad dominante tiene por objeto social el diseño, desarrollo, producción, integración, operación, mantenimiento, reparación, comercialización de sistemas, soluciones y productos que hagan uso de las tecnologías de la información; la prestación de servicios profesionales en los ámbitos de consultoría de negocio y de gestión, consultoría tecnológica y formación, y la prestación de servicios de externalización.

En el Anexo I, que es parte integrante de la memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo, correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013, se indican las Sociedades que forman el perímetro de consolidación, su domicilio, actividad y el porcentaje de capital poseído en las mismas.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013, el Grupo ha realizado las siguientes constituciones de entidades dependientes:

- ◆ Con fecha 11 de noviembre de 2013, la sociedad filial Indra BMB Servicios Digitales, S.L. ha constituido la sociedad portuguesa Indra II Business Process Outsourcing Portugal, Unipersonal Lda. suscribiendo y desembolsando el 100% de su capital.

Indra II Business Process Outsourcing Portugal, Unipersonal Lda, tiene como objeto la gestión y externalización de procesos de negocio (BPO).

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2012, el Grupo realizó las siguientes constituciones de entidades dependientes:

- ◆ Con fecha 13 de enero de 2012, la Sociedad dominante constituyó la sociedad turca Indra Turkey Teknolojileri Çözümleri Anonim Sirketi, suscribiendo y desembolsando el 100% del capital social.

Indra Turkey Teknolojileri Çözümleri Anonim Sirketi, tiene como objeto el diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información (informática, electrónica y comunicaciones).

- ◆ Con fecha 21 de marzo de 2012, la Sociedad dominante constituyó la sociedad brasileña Indra Tecnología Brasil Ltda, suscribiendo y desembolsando el 99,99% del capital social.

Indra Tecnología Brasil Ltda., tiene como objeto el diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones para el sector de tráfico aéreo, defensa, transporte y tráfico terrestre, marítimo y ferroviario, y procesos electorales.

- ◆ Con fecha 7 de mayo de 2012, la sociedad dependiente Indra BMB Servicios Digitales, S.L. constituyó la sociedad española Servicios Avanzados Printing & Finishing, S.L. suscribiendo y desembolsando el 100% de su capital.

Servicios Avanzados Printing & Finishing, S.L., tiene como objeto la gestión y externalización de procesos de negocio (BPO).

- ♦ Con fecha 26 de noviembre de 2012, la Sociedad dominante constituyó la sociedad saudí Indra Arabia Company Llc, suscribiendo y desembolsando el 95% del capital social.

En la misma fecha, la sociedad dependiente Indra Bussines Consulting, S.L. suscribió y desembolsó el 5% restante del capital social de esta sociedad saudí.

Indra Arabia Company Llc, tiene como objeto el diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información (informática, electrónica y comunicaciones).

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013, el Grupo ha realizado las siguientes desinversiones de entidades dependientes:

- ♦ Con fecha 29 de enero de 2013 la sociedad filial Prointec, S.A. ha procedido a la venta de la totalidad de las acciones que poseía de su sociedad participada Inserail, S.A., por importe de 2.875 m€.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2012, el Grupo realizó las siguientes desinversiones de entidades dependientes:

- ♦ Con fecha, 10 de enero de 2012 la Sociedad dominante procedió a la venta del 30% de su participación en la sociedad malaya Indra Technology Solutions Malasya SBN DHB.
- ♦ Con fecha 3 de febrero de 2012, la Sociedad dominante procedió a la venta del 100% de su participación en la sociedad española Administradora de Archivos, S.A., por importe de 15.210 m€ (nota 8).

De este precio, se cobró en dicha fecha, 14.210 m€, quedando aplazado 1.000 m€, que se hubieran hecho efectivos en función del cumplimiento de determinados parámetros económicos de las Cuentas Anuales de 2012 de la sociedad vendida.

- ♦ Con fecha 16 de mayo de 2012 la Sociedad dominante procedió a la disolución de su sociedad participada Longwater Systems Ltd (nota 8).
- ♦ Con fecha 17 de octubre de 2012, la sociedad dependiente Prointec, S.A. disolvió su sociedad participada Prointec Hidrógeno, S.L.

Adicionalmente, durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013, el Grupo ha ampliado su porcentaje de participación en las siguientes entidades dependientes en las que ya ejercía el control:

- ♦ Con fecha 14 de marzo de 2013, la Sociedad dominante, ha adquirido el 1,9% de las acciones de su sociedad dependiente Prointec S.A. por importe de 2.767 m€. Tras esta adquisición, el porcentaje de participación en esta sociedad pasa a ser del 99,8 %.
- ♦ Con fecha 16 de mayo de 2013, la Sociedad dominante ha adquirido el 25% restante de la sociedad dependiente Indra Perú, S.A. por importe de 12.357 m€. Tras esta adquisición el porcentaje de participación en dicha sociedad es del 100%.
- ♦ Con fecha 23 de diciembre de 2013, la Sociedad filial Indra Business Consulting S.L. (antes Europraxis Atlante, S.L.) ha firmado un contrato de compraventa del 20% restante de las acciones de su sociedad participada Mensor Consultoría y Estrategía, S.L. por importe de 800 m€. Este pago se ha hecho efectivo el 10 de enero de 2014. Tras esta adquisición, el porcentaje de participación en esta sociedad pasa a ser del 100 %.

## 2. Bases de presentación y comparación de la información

Las Cuentas Anuales Consolidadas han sido formuladas por los Administradores de la Sociedad dominante a partir de los registros contables de Indra Sistemas, S.A. y de las entidades incluidas en el Grupo. Las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio 2013 han sido preparadas de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), y demás disposiciones normativas aplicables de conformidad con el artículo 48 del Código de Comercio, con objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de Indra Sistemas, S.A. y sociedades dependientes al 31 de diciembre de 2013 y del rendimiento financiero consolidado, de sus flujos de efectivo consolidados y de los cambios en el patrimonio neto consolidado del Grupo, del ejercicio anual terminado en dicha fecha.

El Grupo adoptó las NIIF – UE por primera vez el 1 de enero de 2004.

Los Administradores de la Sociedad dominante consideran que las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio 2013, que han sido formuladas el 27 de marzo de 2014, serán aprobadas por la Junta General de Accionistas sin modificación alguna.

Las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio 2012 fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas celebrada el 27 de junio de 2013.

### Criterios y formatos de presentación

Estas Cuentas Anuales Consolidadas se presentan en euros, redondeados al millar más próximo (m€), por ser la moneda funcional y de presentación de la Sociedad dominante. Las operaciones en el extranjero se incluyen de conformidad con las políticas establecidas en la nota 4.y).

### Estimaciones contables relevantes e hipótesis

La preparación de las cuentas anuales consolidadas de conformidad con NIIF-UE requiere la aplicación de estimaciones contables relevantes y la realización de juicios, estimaciones e hipótesis en el proceso de aplicación de las políticas contables del Grupo. En este sentido, se resumen a continuación un detalle de los aspectos que han implicado un mayor grado de juicio, complejidad o en los que las hipótesis y estimaciones son significativas para la preparación de las Cuentas Anuales Consolidadas:

- ♦ La actividad principal del Grupo se basa en la ejecución de proyectos contratados con clientes. El Grupo reconoce los ingresos y gastos de los contratos de acuerdo con el método denominado “grado de avance”. Este método se basa en la realización de diferentes estimaciones sobre el coste total y el ingreso total de los proyectos, costes remanentes de finalización, riesgos de contratos y otros parámetros. La dirección del Grupo revisa continuamente todas las estimaciones de los proyectos y las ajusta consecuentemente.
- ♦ Los costes incurridos en proyectos de desarrollo se capitalizan en la cuenta “Gastos de Desarrollo” cuando es probable que generen beneficios económicos en el futuro que compensen el coste del activo registrado. Los activos intangibles son amortizados en base a las mejores estimaciones de vidas útiles de los mismos. La estimación de estas vidas útiles exige un cierto grado de subjetividad, por lo que éstas son determinadas en base al análisis de los correspondientes departamentos técnicos para que queden debidamente acreditadas.
- ♦ El Grupo realiza la prueba de deterioro anual del fondo de comercio. La determinación del valor recuperable de una división a la que se ha asignado el fondo de comercio implica el uso de estimaciones por la dirección. El valor recuperable es el mayor del valor razonable menos los costes de enajenación y disposición por otra vía y su valor



en uso. El Grupo generalmente utiliza métodos de descuento de flujos de efectivo para determinar dichos valores. Los cálculos de descuento de flujos de efectivo se basan en proyecciones a 5 años que consideran la experiencia pasada y representan la mejor estimación de la dirección sobre la evolución futura del mercado. Los flujos de efectivo a partir del quinto año se extrapolan utilizando tasas de crecimiento individuales. Las hipótesis clave para determinar estos valores incluyen las tasas de crecimiento, la tasa media ponderada de capital y los tipos impositivos (Nota 8).

- ♦ El Grupo estima la vida útil de los activos materiales e intangibles con el fin de calcular la amortización de los distintos elementos del inmovilizado. La determinación de la vida útil requiere estimaciones sobre la evolución tecnológica esperada, lo que implica un grado significativo de juicio. La necesidad de evaluar un posible deterioro, implica tomar en consideración factores como la obsolescencia tecnológica, la cancelación de determinados proyectos y otros cambios en las circunstancias estimadas.
- ♦ El Grupo dota provisiones para riesgos y gastos. El coste final de los litigios y contingencias puede variar dependiendo de las interpretaciones de normas, opiniones y evaluaciones finales. Cualquier variación de estas circunstancias podría tener un efecto significativo en los importes registrados bajo el epígrafe de Provisiones para riesgos y gastos.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en las correspondientes cuentas anuales consolidadas futuras.

### **Normas e interpretaciones aprobadas por la Unión Europea, aplicadas por primera vez en las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio anual terminado a 31 de diciembre de 2013**

Las Normas e interpretaciones adoptadas por la Unión Europea que han entrado en vigor en el ejercicio 2013 no han tenido un efecto significativo sobre las Cuentas Anuales Consolidadas de la Sociedad dominante.

Las Normas cuya primera aplicación ha tenido lugar en las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio anual terminado a 31 de diciembre de 2013 han sido las siguientes:

- ♦ Modificación de la NIC 1 “Presentación de Estados Financieros”.

Las partidas que se presenten en Otro Resultado Global tendrán que clasificarse distinguiendo entre partidas que son potencialmente reclasificables a resultados del período posteriormente y partidas que nunca se llevarán a resultados.

De aplicación obligatoria en ejercicios anuales iniciados a partir de 1 de julio de 2012. La Sociedad dominante ha procedido a modificar la presentación del Estado de Resultado Global Consolidado correspondiente al ejercicio 2012 incluido en las Cuentas Anuales Consolidadas de dicho ejercicio.

- ♦ NIC 19 revisada “Retribuciones a los Empleados”.

Elimina la opción de registrar las pérdidas y ganancias actuariales de los planes de pensiones de prestación definida en el Estado de Resultados (método del corredor), y hace obligatorio que las mismas se registren en Otro Resultado Global (patrimonio neto), y modifica el concepto de los rendimientos esperados de los activos afectos.

De aplicación obligatoria en ejercicios anuales iniciados a partir de 1 de enero de 2013.

- ♦ Modificaciones de la NIIF 7 "Instrumentos Financieros: Información a revelar - Compensación de Activos Financieros y Pasivos Financieros".

Clarifica los requisitos a revelar sobre los derechos de compensación de activos financieros y pasivos financieros.

Aplicación obligatoria en ejercicios anuales iniciados a partir de 1 de enero de 2013.

- ♦ Modificación a la NIC 12 "Impuesto sobre las Ganancias - Impuestos Diferidos: Recuperación de los Activos Subyacentes".

Se introduce una excepción al principio de valoración establecido en dicha Norma a través de una presunción refutable de acuerdo con la cual el importe en libros de una inversión inmobiliaria valorada por su valor razonable se recuperaría mediante la venta y la entidad debería utilizar el tipo impositivo aplicable a la venta del activo subyacente.

Aplicación obligatoria en ejercicios anuales iniciados a partir de 1 de enero de 2013.

- ♦ NIIF 13 "Valoración del Valor Razonable".

Establece un marco para la valoración del valor razonable, y proporciona orientaciones exhaustivas sobre la manera de valorar el valor razonable de los activos y pasivos tanto financieros como no financieros. La NIIF 13 se aplica cuando otra NIIF requiere o permite valoraciones al valor razonable o requiere la revelación de información sobre las valoraciones del valor razonable.

Aplicación obligatoria en ejercicios anuales iniciados a partir de 1 de enero de 2013.

- ♦ Mejoras anuales de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), Ciclo 2009-2011.

Destinadas a subsanar una serie de problemas derivados de posibles incoherencias en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) o de la necesidad de una formulación más clara, modificando las siguientes Normas:

- » NIIF 1 – "Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera".
- » NIC 1 – "Presentación de Estados Financieros".
- » NIC 16 – "Inmovilizado Material".
- » NIC 32 – "Instrumentos Financieros".

Aplicación obligatoria en ejercicios anuales iniciados a partir de 1 de enero de 2013.

Las modificaciones normativas mencionadas en este epígrafe, que han sido aplicadas por primera vez en estas Cuentas Anuales Consolidadas no han tenido impacto relevante sobre las mismas.

### **Normas e interpretaciones cuya primera aplicación se producirá a partir del ejercicio 2014.**

A la fecha de formulación de estas Cuentas Anuales Consolidadas, las normas e interpretaciones más significativas que han sido publicadas por el IASB pero no han entrado aún en vigor, bien porque su fecha de efectividad es posterior a la fecha de las Cuentas Anuales Consolidadas, o bien porque no han sido aún adoptadas por la Unión Europea, son las siguientes:

◆ NIIF 10 “Estados Financieros Consolidados”.

Define un único modelo de consolidación que determina el control como la base de la consolidación en lo que respecta a todo tipo de entidades. Esta Norma sustituye a la NIC 27 “Estados Financieros Consolidados y Separados” y a la Interpretación SIC 12 del Comité de Interpretaciones “Consolidación - Entidades con Cometido Especial”.

◆ NIIF 11 “Acuerdos Conjuntos”.

Redefine el concepto de control conjunto en línea con la definición de control incorporada por la NIIF 10 “Estados Financieros Consolidados”. Elimina la opción de contabilizar las sociedades controladas conjuntamente utilizando el método de consolidación proporcional. Esta Norma sustituye a la NIC 31 “Participaciones en Negocios Conjuntos” y a la SIC-13 “Entidades Controladas Conjuntamente - Aportaciones no Monetarias de los Partícipes”.

Como consecuencia de la aplicación de la NIIF 11 “Acuerdos Conjuntos”, los Estados Financieros de los negocios conjuntos que hasta la fecha de entrada en aplicación de dicha Norma eran consolidados de forma proporcional, deberán consolidarse mediante el método de la participación. Si se hubiera aplicado esta norma de forma anticipada en el ejercicio 2013, los ingresos hubieran sido de 2.901.167 m€ y el resultado de explotación hubiera sido de 199.250 m€.

◆ NIIF 12 “Revelación de Participaciones en Otras Entidades”.

Unifica y refuerza los requerimientos de revelación de información aplicables respecto de las dependientes, los acuerdos conjuntos, las asociadas y las entidades

estructuradas no consolidadas que anteriormente se incluían en la NIC 27 “Estados Financieros Separados”, NIC 28 “Inversiones en Asociadas y en Negocios Conjuntos” y NIC 31 “Participaciones en Negocios Conjuntos”.

◆ NIC 27 Revisada “Estados Financieros Separados”.

Norma modificada por efecto de la emisión de la NIIF 10 “Estados Financieros Consolidados” y NIIF 12 “Revelación de Participaciones en Otras Entidades”, con el propósito de limitar el contenido de esta NIC a la contabilización de las Sociedades Dependientes, las entidades controladas conjuntamente y las entidades asociadas en los estados separados.

◆ NIC 28 Revisada “Inversiones en Asociadas y en Negocios Conjuntos”.

Norma modificada por efecto de la emisión de la NIIF 11 “Acuerdos Conjuntos” y NIIF 12 “Revelación de Participaciones en Otras Entidades” con el propósito de unificar las definiciones y otras aclaraciones contenidas en estas nuevas Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

◆ Modificaciones de la NIIF 10 “Estados Financieros Consolidados”, la NIIF 11 “Acuerdos Conjuntos” y la NIIF 12 “Revelación de Participaciones en Otras Entidades”.

Las modificaciones proporcionan una flexibilización de los requisitos de transición en relación con la NIIF 10 “Estados Financieros Consolidados”, la NIIF 11 “Acuerdos Conjuntos” y la NIIF 12 “Revelación de Participaciones en Otras Entidades”, al limitar el requisito de proporcionar información comparativa ajustada únicamente al ejercicio comparativo anterior.

Además, para la revelación de información relacionada con entidades estructuradas no consolidadas, las modificaciones suprimen el requisito de presentar información comparativa correspondiente a los ejercicios anteriores a la aplicación por primera vez de la NIIF 12 "Revelación de Participaciones en Otras Entidades".

- ◆ Modificaciones a la NIC 32 "Instrumentos Financieros: Presentación – Compensación de Activos Financieros y Pasivos Financieros".

Aclara los requisitos para la compensación de activos financieros y pasivos financieros con el fin de eliminar las inconsistencias de la aplicación del criterio actual de compensaciones de la NIC 32.

- ◆ Modificación a la NIC 36 "Deterioro del valor de los activos".

Aclara que la información a revelar sobre el importe recuperable de los activos, en el caso de que se determine a través del valor razonable menos los costes de enajenación o disposición por otra vía, se deberá efectuar únicamente para aquellos activos cuyo valor se haya visto sometido a un deterioro.

- ◆ Modificación a la NIC 39 "Instrumentos financieros: Reconocimiento y Valoración en el documento titulado Novación de Derivados y continuación de la Contabilidad de Cobertura".

Se aclara que en aquellos casos en que en un derivado designado como instrumento de cobertura se produzca la sustitución de una contraparte por una contraparte central, como consecuencia de disposiciones legales o reglamentarias, la contabilidad de coberturas podrá continuar con independencia de la novación de los contratos.

- ◆ NIIF 9 "Instrumentos Financieros" y modificaciones posteriores.

Constituye la primera fase del proyecto de sustitución de la NIC 39 "Instrumentos Financieros-Reconocimiento y Valoración", y se aplicará a la clasificación y valoración de los activos y pasivos financieros de acuerdo a lo definido en la citada NIC 39.

- ◆ Modificaciones a la NIC 19 "Retribuciones a los Empleados". Planes de Prestación Definida: Aportaciones del Empleado.

Su objetivo es simplificar la contabilización de las contribuciones a los planes de prestación definida realizadas por los empleados que no dependan del número de años trabajados, pudiendo reconocer tales contribuciones como una reducción del coste del servicio en el ejercicio en el que se presta, en vez de asignar las aportaciones durante los años de servicio.

- ◆ Mejoras Anuales de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), Ciclo 2010-2012.

Destinadas a subsanar una serie de problemas derivados de posibles incoherencias en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) o de la necesidad de una formulación más clara, incluyendo mejoras sobre las siguientes Normas:

- » NIC 16 – "Inmovilizado Material".
- » NIC 38 – "Activos Intangibles".
- » NIC 24 – "Información a Revelar sobre Partes Vinculadas".
- » NIIF 2 – "Pagos Basados en Acciones".
- » NIIF 3 – "Combinaciones de Negocios".
- » NIIF 8 – "Segmentos de Operación".

- ◆ Mejoras Anuales de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), Ciclo 2011-2013.

Destinadas a subsanar una serie de problemas derivados de posibles incoherencias en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) o de la necesidad de una formulación más clara, incluyendo mejoras sobre las siguientes Normas:

- » NIC 40 – “Inversiones Inmobiliarias”.
- » NIIF 1 – “Adopción por Primera vez de las NIIF”.
- » NIIF 3 – “Combinaciones de Negocios”.
- » NIIF 13 – “Medición del Valor Razonable”.

- ◆ Interpretación del Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Información Financiera (CINIIF 21) “Tasas”.

Esta interpretación de la NIC 37 “Provisiones, Activos Contingentes y Pasivos Contingentes”, proporciona una guía sobre cuándo una entidad debe reconocer un pasivo por un gravamen impuesto por el Gobierno, distinto al impuesto a la renta, en sus Estados Financieros.

Los Administradores de la Sociedad han evaluado los potenciales impactos de la aplicación futura de estas normas y consideran que su entrada en vigor no tendrá un efecto significativo en las cuentas anuales consolidadas a excepción de lo ya comentado para la NIIF 11.

En relación a la aplicación anticipada opcional de Normas Internacionales de Información Financiera ya emitidas pero aún no efectivas, el Grupo no ha optado en ningún caso por dicha opción.

## Comparabilidad de la información

Como requieren las NIIF-UE, las presentes Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio 2013 recogen a efectos comparativos las cifras correspondientes del ejercicio anterior.

El Estado de Resultado Global Consolidado de 2012 se ha re-expresado en aplicación de la NIC 1, al modificar ésta los criterios de presentación de las partidas del Otro Resultado Global exigiendo que éste se divida entre aquellos que no van a ser objeto de reclasificación a resultados, de los que van a ser objeto de reclasificación a resultados.

## 3. Distribución de los Resultados

El Consejo de Administración de la Sociedad dominante propondrá a su Junta General de Accionistas la siguiente distribución de resultados:

	Miles de Euros
<b>Base de reparto:</b>	
Resultado del ejercicio 2013 de la Sociedad dominante	108.415
<b>Distribución:</b>	
Dividendos	55.805
Reserva Voluntaria	38.695
Reserva por Fondo de Comercio	13.915

La propuesta de distribución de dividendos del ejercicio 2013 equivale a 0,34 euros por acción, el mismo importe que en el ejercicio 2012.

Estos dividendos, que si se hicieran efectivos a la totalidad de las acciones ascenderían en su conjunto a 55.805 m€ (55.805 m€ en 2012), se van a distribuir con cargo a Resultados del ejercicio 2013.

La propuesta de distribución de los resultados del ejercicio 2013 en las Sociedades del Grupo, ha sido formulada por sus respectivos Administradores y está pendiente de aprobación por las correspondientes Juntas Generales de Accionistas.

#### 4. Principios Contables y Normas de Valoración

Las Cuentas Anuales Consolidadas han sido formuladas de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF-UE) y sus interpretaciones adoptadas por la Unión Europea.

Las políticas contables detalladas a continuación han sido aplicadas consistentemente en los ejercicios presentados en estas Cuentas Anuales Consolidadas.

Las más importantes son las siguientes:

##### a) Entidades Dependientes y combinaciones de negocio

Se consideran entidades dependientes, aquellas sobre las que el Grupo, directa o indirectamente (a través de dependientes) ejerce control. El control es el poder para dirigir las políticas financiera y de explotación de una entidad, con el fin de obtener beneficios de sus actividades, considerándose a estos efectos los derechos de voto potenciales ejercitables o convertibles al cierre del ejercicio en poder del Grupo o de terceros.

Las entidades dependientes se consolidan desde la fecha de su adquisición y se excluyen de la consolidación desde la fecha en la que se ha perdido el control.

Las sociedades dependientes se consolidan por el método de integración global, incluyéndose en las Cuentas Anuales Consolidadas la totalidad de sus activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de efectivo, una vez realizados los ajustes y eliminaciones correspondientes de las operaciones intergrupo.

El Grupo aplicó la excepción contemplada en la NIIF 1 “Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera” por lo que sólo las combinaciones de negocios efectuadas a partir del 1 de enero de 2004, fecha de transición a las NIIF-UE, han sido registradas mediante el método de adquisición. Las adquisiciones de entidades efectuadas con anterioridad a dicha fecha se registraron de acuerdo con los principios contables generalmente aceptados anteriores, una vez consideradas las correcciones y ajustes necesarios en la fecha de transición.

El Grupo aplicó la NIIF 3 “Combinaciones de negocios” revisada en 2008 en las transacciones realizadas a partir del 1 de enero de 2010.

Para las combinaciones de negocios realizadas con anterioridad al 1 de enero de 2010, el coste de la combinación de negocios incluye las contraprestaciones contingentes, si en la fecha de adquisición son probables y se pueden estimar con fiabilidad. El reconocimiento posterior de las contraprestaciones contingentes o las variaciones posteriores de las contraprestaciones contingentes, se reconocen como un ajuste prospectivo al coste de la combinación de negocios.

En las combinaciones de negocios, el Grupo aplica el método de adquisición.

La fecha de adquisición es aquella en la que el Grupo obtiene el control del negocio adquirido.

La contraprestación entregada por la combinación de negocios se determina en la fecha de adquisición por la suma de los valores razonables de los activos entregados, los pasivos incurridos o asumidos, los instrumentos de patrimonio neto emitidos y cualquier contraprestación contingente que dependa de hechos futuros o del cumplimiento de ciertas condiciones a cambio del control del negocio adquirido.

La contraprestación entregada, excluye cualquier desembolso que no forma parte del intercambio por el negocio adquirido. A partir 1 de enero de 2010 los costes relacionados con la adquisición se reconocen como gasto a medida que se incurren.

Los pasivos contingentes se reconocen hasta su liquidación, cancelación o expiración por el mayor del importe inicialmente reconocido, menos los importes que deban imputarse a resultados consolidados según la norma de valoración de ingresos ordinarios y el importe resultante de la norma de valoración de provisiones.

El Grupo reconoce en la fecha de adquisición los activos adquiridos, los pasivos asumidos y cualquier participación no dominante por su valor razonable. La participación no dominante en el negocio adquirido, se reconoce por el importe correspondiente al porcentaje de participación en el valor razonable de los activos netos adquiridos. Este criterio sólo es aplicable, para las participaciones no dominantes que otorguen un acceso presente a los beneficios económicos y el derecho a la parte proporcional de los activos netos de la entidad adquirida en caso de liquidación. En caso contrario, las participaciones no dominantes se valoran por su valor razonable o el valor basado en condiciones de mercado. Los pasivos asumidos incluyen los pasivos contingentes en la

medida en que representen obligaciones presentes que surjan de sucesos pasados y su valor razonable pueda ser medido con fiabilidad. Asimismo, el Grupo reconoce los activos por indemnización otorgados por el vendedor al mismo tiempo y siguiendo los mismos criterios de valoración de la partida objeto de indemnización del negocio adquirido, considerando en su caso el riesgo de insolvencia y cualquier limitación contractual sobre el importe indemnizado.

Los activos y pasivos asumidos se clasifican y designan para su valoración posterior sobre la base de los acuerdos contractuales, condiciones económicas, políticas contables y de explotación y otras condiciones existentes en la fecha de adquisición, excepto los contratos de arrendamiento y de seguros.

El exceso existente entre la contraprestación entregada, más el valor asignado a las participaciones no dominantes y el importe neto de los activos adquiridos y los pasivos asumidos, se registra como fondo de comercio. En su caso, el defecto, después de evaluar el importe de la contraprestación entregada, el valor asignado a las participaciones no dominantes y la identificación y valoración de los activos netos adquiridos, se reconoce en resultados.

#### (i.) Participaciones no dominantes

Las participaciones no dominantes se presentan en el patrimonio neto consolidado de forma separada del patrimonio atribuido a los accionistas de la Sociedad dominante. Las Participaciones no dominantes en los resultados consolidados del ejercicio (y en el resultado global total consolidado del ejercicio) se presentan igualmente de forma separada en la Cuenta de Resultados Consolidada y en el Estado del Resultado Global Consolidado.

La participación del Grupo y las participaciones no dominantes en los resultados consolidados del ejercicio (el resultado global total consolidado del ejercicio) y en los

cambios en el patrimonio neto de las entidades dependientes, una vez considerados los ajustes y eliminaciones derivados de la consolidación, se determina a partir de las participaciones en la propiedad al cierre del ejercicio, sin considerar el posible ejercicio o conversión de los derechos de voto potenciales y una vez descontado el efecto de los dividendos, acordados o no, de acciones preferentes con derechos acumulativos que se hayan clasificado en cuentas de patrimonio neto. Sin embargo, la participación del Grupo y las participaciones no dominantes se determina considerando el ejercicio eventual de derechos de voto potenciales y otros instrumentos financieros derivados que, en sustancia, otorgan acceso actualmente a los beneficios económicos asociados con las participaciones en la propiedad, es decir, el derecho de participar en dividendos futuros y cambios en el valor de las entidades dependientes.

El exceso de las pérdidas atribuibles a las participaciones no dominantes generadas con anterioridad al 1 de enero de 2010, no imputables a las mismas por exceder el importe de su participación en el patrimonio de la entidad dependiente, se registra como una disminución del patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante, excepto en aquellos casos en los que las participaciones no dominantes tengan una obligación vinculante de asumir una parte o la totalidad de las pérdidas y tuvieran capacidad para realizar la inversión adicional necesaria. Los beneficios obtenidos en ejercicios posteriores se asignan al patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante, hasta recuperar el importe de las pérdidas absorbidas en periodos contables anteriores correspondientes a las participaciones no dominantes.

A partir del 1 de enero de 2010, los resultados y cada componente del Otro Resultado Global se asignan al patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante y a las participaciones no dominantes en proporción

a su participación, aunque esto implique un saldo deudor de participaciones no dominantes. Los acuerdos suscritos entre el Grupo y las participaciones no dominantes se reconocen como una transacción separada.

El aumento y reducción de las participaciones no dominantes en una sociedad dependiente manteniendo el control, se reconoce como una transacción con instrumentos de patrimonio neto. Por lo tanto no surge un nuevo coste de adquisición en los aumentos y tampoco se reconocen resultados en las reducciones, sino que la diferencia entre la contraprestación entregada o recibida y el valor contable de las participaciones no dominantes se reconoce en reservas de la sociedad inversora, sin perjuicio de reclasificar las reservas de consolidación y reasignar el Otro Resultado Global entre el Grupo y las participaciones no dominantes. En la disminución de la participación del Grupo en una sociedad dependiente, las participaciones no dominantes se reconocen por su participación en los activos netos consolidados, incluyendo el fondo de comercio.

El Grupo reconoce las opciones de venta de participaciones en las sociedades dependientes otorgadas a participaciones no dominantes en la fecha de adquisición de una combinación de negocios como una adquisición anticipada de dichas participaciones, registrando un pasivo financiero por el valor actual de la mejor estimación del importe a pagar, que forma parte de la contraprestación entregada.

En ejercicios posteriores, la variación del pasivo financiero, incluyendo el componente financiero se reconoce en reservas. Los dividendos discrecionales, en su caso, pagados a las participaciones no dominantes hasta la fecha de ejercicio de las opciones, se reconocen como una distribución de resultados. Si finalmente las opciones no son ejercidas, la transacción se reconoce como una venta de participaciones a los accionistas minoritarios.



Los instrumentos con opción de venta y con obligaciones que surgen en la liquidación, que cumplen las condiciones para ser clasificados como instrumentos de patrimonio en los estados financieros separados de las entidades dependientes, se clasifican como pasivos financieros en las cuentas anuales consolidadas y no como participaciones no dominantes.

**(ii.) Valores determinados de forma provisional**

Si la combinación de negocios sólo puede determinarse de forma provisional, los activos netos identificables se registran inicialmente por sus valores provisionales, reconociéndose los ajustes efectuados durante el periodo de doce meses siguiente a la fecha de adquisición, como si éstos se hubieran conocido en dicha fecha.

**(iii.) Otros aspectos relacionados con la consolidación de entidades dependientes**

Las transacciones y saldos mantenidos con empresas del Grupo y los beneficios o pérdidas no realizados han sido eliminados en el proceso de consolidación. No obstante, las pérdidas no realizadas han sido consideradas como un indicador de deterioro de valor de los activos transmitidos.

Las políticas contables de las entidades dependientes se han adaptado a las políticas contables del Grupo, para transacciones y otros eventos que, siendo similares, se hayan producido en circunstancias parecidas.

Las cuentas anuales o estados financieros de las entidades dependientes utilizados en el proceso de consolidación están referidos a la misma fecha de presentación y mismo periodo que los de la Sociedad dominante.

**b) Negocios conjuntos**

Se consideran negocios conjuntos aquellos en los que existe un acuerdo contractual para compartir el control sobre una actividad económica, de forma que las decisiones estratégicas, tanto financieras como de explotación, requieren el consentimiento unánime del Grupo y del resto de partícipes.

Las inversiones en entidades controladas de forma conjunta se registran por el método de consolidación proporcional desde la fecha en la que se ejerce control conjunto y hasta la fecha en que cesa dicho control conjunto.

El Grupo incluye la parte proporcional de activos, pasivos, ingresos, gastos, ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto y flujos de efectivo de la entidad controlada de forma conjunta desde la fecha en la que se obtiene el control conjunto, combinándolos línea por línea con las partidas similares de las cuentas anuales consolidadas.

Las transacciones, saldos, ingresos, gastos y flujos de efectivo recíprocos, han sido eliminados en proporción a la participación mantenida por el Grupo en el negocio conjunto. Los dividendos recibidos por el Grupo han sido eliminados en su totalidad.

Los beneficios o pérdidas de transacciones entre los negocios conjuntos y el Grupo, sólo se registran por la parte proporcional de los mismos que corresponde al resto de partícipes, aplicándose los mismos criterios de reconocimiento que se describen en el párrafo anterior en el caso de pérdidas.

El Grupo ha procedido a realizar los ajustes de homogeneización valorativa y temporal necesarios mediante la aplicación de los criterios a los que se hace referencia en las entidades dependientes.

### c) Inversiones contabilizadas aplicando el método de participación

Se consideran entidades asociadas, aquellas sobre las que la Sociedad, directa o indirectamente a través de dependientes, ejerce influencia significativa. La influencia significativa es el poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de explotación de una entidad, sin que suponga la existencia de control o de control conjunto sobre la misma. En la evaluación de la existencia de influencia significativa, se consideran los derechos de voto potenciales ejercitables o convertibles en la fecha de cierre de cada ejercicio, considerando, igualmente, los derechos de voto potenciales poseídos por el Grupo o por otra entidad.

Las inversiones en entidades asociadas se registran por el método de la participación desde la fecha en la que se ejerce influencia significativa hasta la fecha en la que la Sociedad no puede seguir justificando la existencia de la misma.

La participación del Grupo en los beneficios o pérdidas de las asociadas obtenidas desde la fecha de adquisición se registra como un aumento o disminución del valor de las inversiones con abono o cargo al epígrafe de "Resultado de sociedades valoradas por el método de la participación" de la Cuenta de Resultados Consolidada.

### d) Activos intangibles

#### (i.) Fondo de comercio

El fondo de comercio (ver nota 8) procedente de las combinaciones de negocios efectuadas a partir de la fecha de transición (1 de enero de 2004), se valora en el momento inicial por un importe equivalente a la diferencia entre el coste de la combinación de negocios y la participación del Grupo en el valor razonable neto de los activos adquiridos, pasivos y pasivos contingentes asumidos de la entidad dependiente o negocio conjunto adquirido.

El fondo de comercio no se amortiza. No obstante, con una periodicidad anual o tan pronto existen indicios de una potencial pérdida del valor del activo se comprueba su posible deterioro. A estos efectos, el fondo de comercio resultante de la combinación de negocios se asigna a cada una de las unidades generadoras de efectivo (UGE), que se espera se vayan a beneficiar de las sinergias de la combinación y se aplican los criterios a los que se hace referencia en el apartado h) de esta nota. Después del reconocimiento inicial, el fondo de comercio se valora por su coste menos las pérdidas por deterioro de valor acumuladas.

#### (ii.) Otros activos intangibles

Los activos intangibles se registran por su precio de adquisición o producción. Anualmente se ajusta en su caso cualquier disminución de su valor tal y como se describe en el apartado h) de esta nota. Los activos incluidos en este apartado son los siguientes:

- ◆ Gastos de Desarrollo: Recogen los costes directos incurridos en desarrollos específicamente individualizados por proyectos.

Los gastos relacionados con proyectos de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) se registran directamente en la Cuenta de Resultados Consolidada del periodo correspondiente, excepto en el caso de costes incurridos en proyectos de desarrollo, que se capitalizan en la cuenta "Gastos de Desarrollo", cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- » Técnicamente es posible y el Grupo tiene intención de completar la producción del activo intangible de forma que pueda estar disponible para su utilización o su venta.
- » Existe capacidad para utilizar o vender el activo intangible.
- » El activo intangible va a generar probables beneficios económicos en el futuro,

existe subvención concedida para el proyecto de desarrollo, o el proyecto de desarrollo está financiado con préstamo a "riesgo comercial".

- » Existe disponibilidad de los adecuados recursos técnicos y financieros para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible.
- » Existe capacidad para valorar, de forma fiable, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

Los gastos de desarrollo sólo se activan cuando existe la certidumbre de que, con independencia de su éxito comercial, se van a generar ingresos futuros que compensan el coste activado por dicho proyecto.

El coste de los proyectos de desarrollo terminados, que se traspasan a aplicaciones informáticas, se imputa a resultados a través de la cuenta de amortizaciones, mediante la aplicación de una cuota de amortización en función de la vida útil estimada.

- ◆ Aplicaciones informáticas: Los importes satisfechos por la adquisición de la propiedad o derecho de uso de programas informáticos, así como los costes correspondientes a programas elaborados por el Grupo, son activados cuando dichos programas contribuyan a la generación de los ingresos del Grupo.

En ningún caso, los importes activados incluyen los costes derivados de la modificación o modernización de los programas que estén operativos en el Grupo, ni los correspondientes a trabajos realizados por otras empresas por la revisión, consultoría o formación del personal para la implantación de dichos programas.

- ◆ Propiedad industrial: Se presenta por el valor de adquisición y se amortiza en el período de la explotación de los derechos a que da lugar la posesión de la propiedad industrial.

La Propiedad Industrial procedente de combinaciones de negocios se registra por el valor razonable del activo adquirido identificable en la fecha de intercambio.

**Vida útil y Amortizaciones:** La Sociedad evalúa para cada inmovilizado intangible adquirido si la vida útil es finita o indefinida. A estos efectos se entiende que un inmovilizado intangible tiene vida útil indefinida cuando no existe un límite previsible al periodo durante el cual va a generar entrada de flujos netos de efectivo.

Los inmovilizados intangibles con vidas útiles indefinidas, no se amortizan, sino que se comprueba su deterioro de valor con una periodicidad anual o con anterioridad, si existen indicios de una potencial pérdida del valor de los mismos.

### e) Inmovilizaciones Materiales

Los elementos del inmovilizado material se valoran al coste menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por el deterioro del valor. Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor coste de los correspondientes bienes. Por su parte, los gastos de mantenimiento y reparación se registran en la Cuenta de Resultados Consolidada en el momento en que se producen.

La amortización de los elementos del inmovilizado material se realiza sobre los valores de coste o los asignados por terceros expertos independientes, siguiendo el método lineal durante los siguientes períodos medios de vida útil estimados:

	Años de vida útil
Construcciones	50
Instalaciones técnicas y maquinaria, y otras instalaciones	10
Mobiliario	10
Equipos procesos de información	4
Elementos de transporte	7
Otro inmovilizado material	10

**f) Inversiones inmobiliarias**

Las inversiones inmobiliarias son inmuebles, incluidos aquellos en curso o en desarrollo, que se mantienen total o parcialmente para obtener rentas, plusvalías o ambas. Las inversiones inmobiliarias se reconocen inicialmente al coste, incluyendo los costes de transacción.

El Grupo valora las inversiones inmobiliarias con posterioridad a su reconocimiento inicial siguiendo los criterios de coste o coste atribuido establecidos para el inmovilizado material. Los métodos de amortización y las vidas útiles son los reflejados en dicho apartado.

Los ingresos por arrendamiento se reconocen siguiendo lo expuesto en el apartado i).

**g) Activos adjudicados en pago de créditos**

Los activos no monetarios adjudicados en pago de créditos se reconocen por el Grupo por el menor del valor contable de los créditos, más todos aquellos gastos que se ocasionen como consecuencia de la operación, o el valor razonable de los activos no monetarios.

Si los activos no monetarios cumplen en la fecha de adjudicación, las condiciones para su clasificación como activos no corrientes mantenidos para la venta, se valoran por el menor del valor contable de los créditos, más todos aquellos gastos que se ocasionen como consecuencia de la operación, o el valor razonable, menos los costes de venta de los activos adjudicados.

**h) Deterioro en el Valor de Activos no financieros sujetos a amortización o depreciación**

El Grupo evalúa, anualmente en el caso del fondo de comercio y cuando hay indicios de deterioro para el resto de activos con vida definida, el valor recuperable de su inmovilizado para comprobar si hay pérdidas por deterioro en el valor de los activos. Cuando el valor recuperable del bien es inferior al valor neto contable, se registra una pérdida por deterioro en la Cuenta de Resultados Consolidada, reduciendo el valor neto contable del bien a su valor recuperable. El valor recuperable es el mayor entre su valor razonable menos coste de enajenación y disposición por otra vía y su valor en uso.

Para estimar el valor en uso, el Grupo prepara las previsiones de flujos de caja futuras, incorporando las mejores estimaciones disponibles de ingresos y costes de las UGE, utilizando previsiones sectoriales, la experiencia histórica y las expectativas de futuro.

Para realizar los cálculos de deterioro, el grupo utiliza los planes estratégicos de las distintas unidades generadoras de efectivo a las que están asignadas los activos, que abarcan un periodo generalmente de 5 años, aplicando unas tasas de crecimiento esperado y manteniendo a partir del quinto año un crecimiento constante. Los flujos de caja se descuentan para calcular su valor actual a una tasa antes de impuestos que recoge el coste de capital del negocio y del área geográfica en que se desarrolla. Para este cálculo se tiene en cuenta el coste actual del dinero y las primas de riesgo

utilizadas de forma general para cada negocio y zona geográfica determinadas. Así, en el ejercicio 2013, las tasas antes de impuestos utilizadas se han situado en el rango del 9-12%.

Si se trata de activos identificables que no generan flujos de caja de forma independiente, se estima la recuperabilidad de la UGE a la que el activo pertenece.

En el caso de que se produzca la reversión de una pérdida por deterioro en un activo, excepto en el caso del Fondo de Comercio y gastos de desarrollo, ésta es reconocida como ingreso en la Cuenta de Resultados Consolidada, ajustándose la correspondiente provisión de dicho activo. Por otra parte, si la Sociedad tiene dudas razonables sobre el éxito técnico o la rentabilidad económico-comercial de los proyectos de desarrollo en curso, los importes registrados en el Estado de Situación Financiera Consolidado se reconocen directamente en pérdidas procedentes del inmovilizado intangible de la Cuenta de Resultados Consolidada, no siendo reversibles.

### i) Arrendamientos

Los arrendamientos en los que el Grupo asume sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo arrendado se clasifican como arrendamientos financieros. Al inicio del arrendamiento financiero, el Grupo reconoce un activo y un pasivo por el menor del valor razonable del bien arrendado y el valor actual de los pagos mínimos del arrendamiento. Los gastos financieros se imputan a la Cuenta de Resultados Consolidada mediante la aplicación del método del tipo de interés efectivo.

El resto de los arrendamientos son operativos y los activos arrendados no se reconocen en el Estado de Situación Financiera Consolidado. Las cuotas se reconocen como gasto de forma lineal durante el plazo del arrendamiento.

Las cuotas de arrendamiento contingente se registran como gasto cuando es probable que se vaya a incurrir en las mismas.

### j) Instrumentos financieros

#### (i.) Clasificación de instrumentos financieros

Los instrumentos financieros se clasifican en el momento de su reconocimiento inicial como un activo financiero, un pasivo financiero o un instrumento de patrimonio, de conformidad con el fondo económico del acuerdo contractual y con las definiciones de activo financiero, pasivo financiero o instrumento de patrimonio desarrolladas en la NIC 32 "Instrumentos financieros: Presentación".

A efectos de su valoración, los instrumentos financieros se clasifican en cinco categorías: 1ª activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados, 2ª préstamos y cuentas a cobrar, 3ª inversiones mantenidas hasta el vencimiento, 4ª activos financieros disponibles para la venta y 5ª pasivos financieros a coste amortizado. La clasificación en las categorías anteriores se efectúa atendiendo a las características del instrumento y a las intenciones de la Dirección en el momento de su reconocimiento inicial.

#### ◆ Activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados

Los activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados son aquellos que se clasifican como mantenidos para negociar desde el momento de su reconocimiento inicial.

Un activo o pasivo financiero se clasifica como mantenido para negociar si:

- » Se adquiere o incurre principalmente con el objeto de venderlo o volver a comprarlo en un futuro inmediato,

- » En el reconocimiento inicial es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados, que se gestionan conjuntamente y para la cual existe evidencia de un patrón reciente de obtención de beneficios a corto plazo, o
- » Es un derivado, excepto aquellos derivados que hayan sido designados como instrumentos de cobertura y cumplan las condiciones para ser eficaces y, aquellos derivados que sean un contrato de garantía financiera.

Los instrumentos de patrimonio que no tienen un precio de mercado cotizado en un mercado activo y cuyo valor razonable no puede ser estimado con fiabilidad, no se clasifican en esta categoría.

Los activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inicialmente al valor razonable. Los costes de transacción directamente atribuibles a la compra o emisión se reconocen como un gasto en la Cuenta de Resultados Consolidada a medida que se incurren.

Con posterioridad a su reconocimiento inicial, se reconocen a valor razonable registrando las variaciones en resultados. El valor razonable no se reduce por los costes de transacción en que se pueda incurrir por su eventual venta o disposición por otra vía.

#### ◆ Préstamos y cuentas a cobrar

Los préstamos y cuentas a cobrar son activos financieros no derivados con cobros fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo, distintos de aquellos clasificados en otras categorías de activos financieros. Estos activos se reconocen inicialmente por su valor razonable, incluyendo los costes de transacción incurridos y se valoran posteriormente al coste amortizado, utilizando el método del tipo de interés efectivo.

#### ◆ Activos financieros disponibles para la venta

El Grupo clasifica en esta categoría los instrumentos financieros no derivados que son designados como tales o que no cumplen los requisitos que determinarían su inclusión en las categorías anteriores.

Los activos financieros disponibles para la venta se reconocen inicialmente al valor razonable más los costes de transacción directamente atribuibles a la compra.

Con posterioridad al reconocimiento inicial, los activos financieros clasificados en esta categoría, se valoran a valor razonable, reconociendo la pérdida o ganancia en Otro Resultado Global. Los importes reconocidos en Otro Resultado Global, se reconocen en resultados en el momento en el que tiene lugar la baja de los activos financieros y en su caso, por la pérdida por deterioro.

#### ◆ Activos financieros valorados a coste

Las inversiones en instrumentos de patrimonio cuyo valor razonable no puede ser estimado con fiabilidad y los instrumentos derivados que están vinculados a los mismos y que deben ser liquidados por entrega de dichos instrumentos de patrimonio no cotizados, se valoran a coste. No obstante, si el Grupo puede disponer en cualquier momento de una valoración fiable del activo financiero, éste se reconoce en dicho momento a valor razonable, registrando los beneficios o pérdidas posteriores contra cuentas de Patrimonio.

En las inversiones en instrumentos de patrimonio valoradas a coste, el Grupo reconoce los ingresos correspondientes sólo en la medida en que se distribuyan las reservas por ganancias acumuladas surgidas después de la adquisición. Los

dividendos recibidos por encima de tales ganancias se consideran una recuperación de la inversión y, por tanto, se reconocen como una reducción del valor contable de la misma.

#### ◆ Pasivos financieros

Los pasivos financieros, incluyendo acreedores comerciales y otras cuentas a pagar, que no se clasifican a valor razonable con cambios en resultados, se reconocen inicialmente por su valor razonable menos los costes de transacción que son directamente atribuibles a la emisión de los mismos. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los pasivos clasificados bajo esta categoría se valoran a coste amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo.

#### ◆ Bonos convertibles

En la emisión de instrumentos financieros compuestos con componentes de pasivo y patrimonio, la Sociedad determina el componente de patrimonio por el importe residual que se obtiene, después de deducir del valor razonable del instrumento en su conjunto, el importe del componente de pasivo, incluyendo cualquier instrumento financiero derivado. El componente de pasivo, se valora por el valor razonable de un instrumento similar que no lleve asociado el componente de patrimonio. Los costes de transacción relacionados con la emisión de los instrumentos financieros compuestos se distribuyen en función del valor contable relativo de cada uno de los componentes en el momento de la clasificación.

#### ◆ Principios de compensación

Un activo financiero y un pasivo financiero son objeto de compensación sólo cuando el Grupo tiene el derecho exigible legalmente de compensar los importes

reconocidos y tiene la intención de liquidar la cantidad neta o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

#### (ii.) Valor razonable

El valor razonable es el precio que se recibiría por vender un activo o pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado en la fecha de valoración.

En general el Grupo aplica la siguiente jerarquía sistemática para determinar el valor razonable de activos y pasivos financieros:

- » Nivel 1: activos y pasivos cotizados en mercados líquidos.
- » Nivel 2: activos y pasivos cuyo valor razonable se ha determinado mediante técnicas de valoración que utilizan hipótesis observables en el mercado.
- » Nivel 3: activos y pasivos cuyo valor razonable se ha determinado mediante técnicas de valoración que no utilizan hipótesis observables en el mercado.

En la determinación del valor razonable se tienen en cuenta los riesgos que el activo o pasivo lleva asociados, entre ellos el riesgo de crédito tanto de la contraparte (Credit Value Adjustment) como el de la propia entidad (Debit Value Adjustment). La posible existencia de garantías o colaterales con la contraparte o de acuerdos de compensación es tenida en cuenta en el cálculo del riesgo de crédito.

#### (iii.) Deterioro de valor e incobrabilidad de activos financieros

Se registra una pérdida por deterioro de un activo financiero o grupo de activos financieros si existe evidencia objetiva de la misma como resultado de uno o más eventos que han ocurrido después del reconocimiento inicial del activo.

El Grupo reconoce los deterioros de valor y la incobrabilidad de préstamos y otras

cuentas a cobrar y de instrumentos de deuda mediante el registro de una cuenta correctora de los activos financieros. En el momento en el que se considera que el deterioro y la incobrabilidad son irreversibles, se elimina el valor contable contra el importe de la cuenta correctora. Las reversiones de los deterioros de valor se reconocen igualmente contra el importe de la cuenta correctora.

♦ Deterioro de valor de activos financieros disponibles para la venta

En el caso de activos financieros disponibles para la venta, el descenso en el valor razonable que ha sido registrado directamente en Otro Resultado Global, se reconoce en resultados cuando existe evidencia objetiva de un deterioro de valor. El importe de la pérdida por deterioro reconocida en resultados se calcula como la diferencia entre el coste de adquisición, neto de cualquier reembolso o amortización del principal y el valor razonable actual, menos cualquier pérdida por deterioro previamente reconocida en el resultado del ejercicio.

Las pérdidas por deterioro del valor que corresponden a inversiones en instrumentos de patrimonio, no son reversibles. Los aumentos posteriores en el valor razonable de los instrumentos de patrimonio se reconocen en Otro Resultado Global.

El aumento en el valor razonable de los instrumentos de deuda, que pueda ser objetivamente relacionado con un evento posterior al reconocimiento del deterioro, se registra contra resultados hasta el importe de la pérdida por deterioro previamente reconocida y el exceso, en su caso, contra Otro Resultado Global.

♦ Bajas de activos financieros

El Grupo aplica los criterios de baja de activos financieros a una parte de un activo financiero o a una parte de un grupo de activos financieros similares o a un activo financiero o a un grupo de activos financieros similares.

Los activos financieros se dan de baja contable cuando los derechos a recibir flujos de efectivo relacionados con los mismos han vencido o se han transferido y el Grupo ha traspasado sustancialmente los riesgos y beneficios derivados de su titularidad. Asimismo, la baja de activos financieros en aquellas circunstancias en las que el Grupo retiene los derechos contractuales a recibir los flujos de efectivo, sólo se produce cuando se han asumido obligaciones contractuales que determinan el pago de dichos flujos a uno o más perceptores y se cumplen los siguientes requisitos:

- » El pago de los flujos de efectivo se encuentra condicionado a su cobro previo;
- » El Grupo no puede proceder a la venta o pignoración del activo financiero;
- » Los flujos de efectivo cobrados en nombre de los eventuales perceptores son remitidos sin retraso significativo, no encontrándose capacitado el Grupo para reinvertir los flujos de efectivo. Se exceptúa de la aplicación de este criterio las inversiones en efectivo o equivalentes al efectivo efectuadas por el Grupo durante el periodo de liquidación comprendido entre la fecha de cobro y la fecha de remisión pactada con los perceptores eventuales, siempre que los intereses devengados se atribuyan a los eventuales perceptores.

En las transacciones en las que se registra la baja de un activo financiero en su totalidad, los activos financieros obtenidos o los pasivos financieros, incluyendo los pasivos correspondientes a los servicios de administración incurridos, se registran a valor razonable.



En las transacciones en las que se registra la baja parcial de un activo financiero, el valor contable del activo financiero completo, se asigna a la parte vendida y a la parte mantenida, incluyendo los activos correspondientes a los servicios de administración, en proporción al valor razonable relativo de cada una de ellas.

La baja de un activo financiero en su totalidad implica el reconocimiento de resultados por la diferencia existente entre su valor contable y la suma de la contraprestación recibida, neta de gastos de la transacción, incluyéndose los activos obtenidos o pasivos asumidos y cualquier pérdida o ganancia diferida en Otro Resultado Global.

Los criterios de reconocimiento de la baja de activos financieros en operaciones en las que el Grupo, ni cede ni retiene de manera sustancial los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad se basan en el análisis del grado de control mantenido. De esta forma:

- » Si el Grupo no ha retenido el control, se da de baja el activo financiero y se reconocen de forma separada, como activos o pasivos, cualesquiera derechos u obligaciones creados o retenidos por efecto de la cesión.
- » Si se ha retenido el control, continúa reconociendo el activo financiero por el compromiso continuo del Grupo en el mismo y registra un pasivo asociado. El compromiso continuo en el activo financiero se determina por el importe de su exposición a los cambios de valor en dicho activo. El activo y el pasivo asociado se valora en función de los derechos y obligaciones que el Grupo ha reconocido. El pasivo asociado se reconoce de forma que el valor contable del activo y del pasivo asociado es igual al coste amortizado de los derechos y obligaciones retenidos por el Grupo, cuando el activo se valora a coste amortizado o al valor razonable de los derechos y obligaciones mantenidos por el Grupo, si el activo se valora a valor razonable. El Grupo sigue reconociendo los ingresos derivados del activo en

la medida de su compromiso continuo y los gastos derivados del pasivo asociado. Las variaciones del valor razonable del activo y del pasivo asociado, se reconocen consistentemente en resultados o en patrimonio, siguiendo los criterios generales de reconocimiento expuestos anteriormente y no se deben compensar.

#### ◆ Bajas y modificaciones de pasivos financieros

El Grupo da de baja un pasivo financiero o una parte del mismo cuando ha cumplido con la obligación contenida en el pasivo o bien esté legalmente dispensado de la responsabilidad principal contenida en el pasivo ya sea en virtud de un proceso judicial o por el acreedor.

El intercambio de instrumentos de deuda entre el Grupo y la contraparte o las modificaciones sustanciales de los pasivos inicialmente reconocidos, se contabilizan como una cancelación del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero, siempre que los instrumentos tengan condiciones sustancialmente diferentes.

El Grupo considera que las condiciones son sustancialmente diferentes si el valor actual de los flujos de efectivo descontados bajo las nuevas condiciones, incluyendo cualquier comisión pagada neta de cualquier comisión recibida, y utilizando para hacer el descuento el tipo de interés efectivo original, difiere al menos en un 10 por ciento del valor actual descontado de los flujos de efectivo que todavía resten del pasivo financiero original.

El Grupo reconoce la diferencia entre el valor contable del pasivo financiero o de una parte del mismo cancelado o cedido a un tercero y la contraprestación pagada, incluida cualquier activo cedido diferente del efectivo o pasivo asumido en resultados.

### **k) Acciones Propias de la Sociedad Dominante**

La adquisición por el Grupo de instrumentos de patrimonio de la Sociedad dominante se presenta por el coste de adquisición de forma separada como una minoración del patrimonio neto en el Estado de Situación Financiera Consolidado, con independencia del motivo que justificó su adquisición. En las transacciones realizadas con instrumentos de patrimonio propio no se reconoce ningún resultado.

La amortización posterior de los instrumentos de la Sociedad dominante, da lugar a una reducción de capital por el importe del nominal de dichas acciones y la diferencia positiva o negativa entre el precio de adquisición y el nominal de las acciones se carga o abona a cuentas de reservas.

Los costes de transacción relacionados con instrumentos de patrimonio propio, incluyendo los costes de emisión relacionados con una combinación de negocios, se registran como una minoración del patrimonio neto, una vez considerado cualquier efecto fiscal.

### **l) Efectivo y otros medios líquidos equivalentes**

El efectivo y otros medios líquidos equivalentes incluyen el efectivo en caja y los depósitos bancarios a la vista en entidades de crédito. También se incluyen bajo este concepto otras inversiones a corto plazo de gran liquidez siempre que fuesen fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo y que están sujetas a un riesgo insignificante de cambios de valor. A estos efectos se incluyen las inversiones con vencimientos de menos de tres meses desde la fecha de adquisición.

### **m) Existencias**

Las existencias se valoran al menor entre el precio de coste aplicando el método F.I.F.O. y su valor neto realizable. Los proyectos en curso incluyen los costes directos de mano de obra, materiales y otros servicios adquiridos para proyectos. La adquisición directa del material o servicios necesarios para el proyecto se valora a su coste de adquisición, y la mano de obra, al coste estándar, que no difiere significativamente del coste real.

### **n) Deudores**

Después de su reconocimiento inicial, las partidas a cobrar se valoran al coste amortizado utilizando el tipo de interés efectivo, siempre que tengan un plazo fijo de vencimiento superior a 1 año.

El Grupo sigue el criterio de dotar aquellas provisiones para insolvencias sobre los saldos para los que existe evidencia objetiva de que se ha incurrido en una pérdida por deterioro del valor.

### **o) Subvenciones oficiales de Administraciones públicas**

Las subvenciones no reintegrables recibidas por el Grupo, para la financiación de gastos de investigación y desarrollo, se registran como menor valor del activo relacionado con la subvención y se reconocen como ingreso en la Cuenta de Resultados Consolidada a medida que son amortizados los proyectos activados como otros activos intangibles.

Los pasivos financieros que incorporan ayudas implícitas en forma de la aplicación de tipos de interés por debajo de mercado se reconocen en el momento inicial por su valor

razonable. La diferencia entre dicho valor, ajustado en su caso por los costes de emisión del pasivo financiero y el importe recibido, se registra como una subvención oficial atendiendo a la naturaleza de la subvención concedida.

### **p) Provisiones para Riesgos y Gastos**

Las provisiones se reconocen cuando el Grupo tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de un suceso pasado; es probable que exista una salida de recursos que incorporen beneficios económicos futuros para cancelar tal obligación; y se puede realizar una estimación fiable del importe de la obligación.

Los importes reconocidos en el Estado de Situación Financiera Consolidado corresponden a la mejor estimación a la fecha de cierre de los desembolsos necesarios para cancelar la obligación presente, una vez considerados los riesgos e incertidumbres relacionados con la provisión y, cuando resulte significativo, el efecto financiero producido por el descuento, siempre que se pueda determinar con fiabilidad los desembolsos que se van a efectuar en cada periodo. El tipo de descuento se determina antes de impuestos, considerando el valor temporal del dinero, así como los riesgos específicos que no han sido considerados en los flujos futuros relacionados con la provisión en cada fecha de cierre.

Las obligaciones aisladas se valoran por el desenlace individual que resulta más probable. Si la obligación implica una población importante de partidas homogéneas, ésta se valora ponderando los desenlaces posibles por sus probabilidades. Si existe un rango continuo de desenlaces posibles y cada punto del rango tiene la misma probabilidad que el resto, la obligación se valora por el importe medio.

El efecto financiero de las provisiones se reconoce como gastos financieros en resultados.

Las provisiones no incluyen el efecto fiscal, ni las ganancias esperadas por la enajenación o abandono de activos.

Las provisiones se revierten contra resultados cuando no es probable que exista una salida de recursos para cancelar tal obligación. La reversión se realiza contra la partida de resultados en el que se hubiera registrado el correspondiente gasto y el exceso, en su caso, se reconoce en la partida otros ingresos.

#### **(i) Provisiones por reestructuraciones**

Las provisiones relacionadas con procesos de reestructuración se reconocen cuando el Grupo tiene una obligación implícita debido a la existencia de un plan formal detallado y la generación de expectativas válidas entre los afectados de que el proceso se va a llevar a cabo, ya sea por haber comenzado a ejecutar el plan o por haber anunciado sus principales características. Las provisiones por reestructuración sólo incluyen los desembolsos directamente relacionados con la reestructuración que no se encuentran asociados con las actividades continuadas del Grupo.

Las obligaciones existentes a la fecha de cierre, surgidas como consecuencia de hechos pasados de los que pueden derivarse perjuicios patrimoniales para el Grupo y cuyo importe y momento de cancelación son indeterminadas, se registran en el pasivo del Estado de Situación Financiera Consolidado, como provisiones para riesgos y gastos, por el valor actual del importe más probable que se estima que el Grupo tendrá que desembolsar para cancelar la obligación.

El importe de estas provisiones se cuantifica teniendo en consideración la mejor información disponible sobre las consecuencias del hecho que las produce, en la fecha de cada cierre contable.

### (ii.) Provisiones por operaciones de tráfico

Recogen el importe del gasto estimado para la realización de los trabajos de reparación o revisión de los proyectos entregados en periodo de garantía.

## q) Préstamos I + D

Los préstamos I+D son concedidos como ayudas a las actividades de I+D que tiene el Grupo con un plazo de devolución, generalmente, superior a cinco años y con un tipo de interés explícito igual a cero.

Inicialmente se reconocen en el pasivo del Estado de Situación Financiera Consolidado por el valor actual de los flujos futuros de caja, actualizados al tipo de interés de mercado, llevando la diferencia con el valor nominal como menos importe del gasto devengado, considerándolo por tanto una subvención de explotación, si se ha producido el gasto, o como subvención en capital si no se ha producido el gasto o éste está activado.

En los ejercicios posteriores, la actualización del préstamo se contabiliza en gastos o ingresos financieros.

## r) Clasificación de activos y pasivos

Los saldos activos y pasivos se presentan en el Estado de Situación Financiera Consolidado clasificados, en cuanto a plazo, de acuerdo con el siguiente criterio:

- » No corriente: deudas con vencimiento superior a doce meses desde la fecha del Estado de Situación Financiera, siendo éste el transcurso del ciclo normal de la explotación del Grupo y activos que no se espera realizar, vender o consumir en este plazo.

- » Corriente: activos que se esperan realizar, vender o consumir en el ciclo normal de la explotación del Grupo y deudas con vencimiento inferior a doce meses desde la fecha del Estado de Situación Financiera.

## s) Impuesto sobre las ganancias

El gasto o ingreso por el impuesto sobre las ganancias comprende tanto el impuesto corriente como el impuesto diferido.

El impuesto corriente es la cantidad a pagar o a recuperar por el impuesto sobre las ganancias relativo a la ganancia o pérdida fiscal consolidada del ejercicio. Los activos o pasivos por impuesto sobre las ganancias corriente, se valoran por las cantidades que se espera pagar o recuperar de las autoridades fiscales, utilizando la normativa y tipos impositivos que están aprobados o estén a punto de aprobarse en la fecha de cierre.

El impuesto sobre las ganancias corrientes o diferidas se reconoce en resultados, salvo que surja de una transacción o suceso económico que se ha reconocido en el mismo ejercicio o en otro diferente contra patrimonio neto, o de una combinación de negocios.

Los pasivos por impuesto diferido son los importes a pagar en el futuro en concepto de impuesto sobre sociedades relacionados con las diferencias temporarias imponibles, mientras que los activos por impuesto diferido son los importes a recuperar debido a la existencia de diferencias temporarias deducibles, bases imponibles negativas compensables o deducciones pendientes de aplicación. A estos efectos se entiende por diferencia temporaria la diferencia existente entre el valor contable de los activos y pasivos y su base fiscal.

Las diferencias temporarias imponibles se reconocen en todos los casos excepto que surjan del reconocimiento inicial del fondo de comercio o de un activo o pasivo en una

transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal.

Las diferencias temporarias deducibles se reconocen siempre que resulte probable que existan bases imponibles positivas futuras suficientes para su compensación excepto en aquellos casos en las que las diferencias surjan del reconocimiento inicial de activos o pasivos en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal.

Los activos y pasivos por impuesto diferido se valoran por los tipos impositivos que vayan a ser de aplicación en los ejercicios en los que se espera realizar los activos o pagar los pasivos, a partir de la normativa y tipos que están vigentes o aprobados y pendientes de publicación y una vez consideradas las consecuencias fiscales que se derivarán de la forma en que se espera recuperar los activos o liquidar los pasivos.

Los activos y pasivos por impuesto diferido se reconocen en el Estado de Situación Financiera Consolidado como activos o pasivos no corrientes, independientemente de la fecha esperada de realización o liquidación.

### **t) Beneficio por acción**

El Grupo calcula el beneficio básico por acción utilizando el promedio ponderado de acciones disponibles durante el periodo. Se entiende por acciones disponibles la diferencia entre las acciones emitidas y las que se tienen en autocartera. El cálculo del beneficio por acción diluido incluye además el efecto dilutivo que generan los instrumentos convertibles en acciones o con un componente de capital.

### **u) Instrumentos Financieros Derivados y Operaciones de Cobertura**

Los instrumentos financieros derivados, que cumplen con los criterios de la contabilidad de coberturas, se reconocen inicialmente por su valor razonable, más, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la contratación de los mismos o menos, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la emisión de los mismos. No obstante los costes de transacción, se reconocen posteriormente en resultados, en la medida en que no forman parte de la variación efectiva de la cobertura. Los que no cumplen se clasifican y valoran como activos o pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados.

El Grupo registra las coberturas del riesgo de tipo de cambio de compromisos en firme como una cobertura del flujo de efectivo.

Al inicio de la cobertura, el Grupo designa y documenta formalmente las relaciones de cobertura, así como el objetivo y la estrategia que asume con respecto a las mismas. La contabilización de las operaciones de cobertura sólo resulta de aplicación cuando se espera que la cobertura sea altamente eficaz al inicio de la misma y en los ejercicios siguientes, para conseguir compensar los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo atribuibles al riesgo cubierto, durante el periodo para el que se ha designado (análisis prospectivo) y la eficacia real, que puede ser determinada con fiabilidad, está en un rango del 80-125% (análisis retrospectivo).

Asimismo en las coberturas de los flujos de efectivo de las transacciones previstas, el Grupo evalúa si dichas transacciones son altamente probables, y si presentan una exposición a las variaciones en los flujos de efectivo, que podrían en último extremo afectar al resultado del ejercicio.

El Grupo tiene formalizados contratos de compra/venta a plazo de divisas. Estos contratos de seguros son considerados como instrumentos financieros derivados que cumplen con las condiciones para ser considerados instrumentos de cobertura. Su contabilización es la siguiente:

- » En el caso de las coberturas de la exposición al riesgo de tipo de cambio en el valor razonable de activos y pasivos financieros monetarios en moneda extranjera, tanto los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados designados como coberturas, como las variaciones del valor de mercado del elemento cubierto producidas por el riesgo cubierto, se registran con cargo o abono en la Cuenta de Resultados Consolidada, según corresponda.
- » En las coberturas de flujos de caja los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados de cobertura se registran, en la medida en que dichas coberturas son efectivas, en Otro Resultado Global en el Estado de Resultado Global Consolidado, en el mismo ejercicio en el que la transacción prevista o el compromiso firme afectan a pérdidas y ganancias.

El valor razonable de los seguros de cambio se calcula mediante la cotización de cada divisa al cierre de cada periodo contable, al estar cotizadas en un mercado organizado.

Además el Grupo mantiene derivados financieros que corresponden a operaciones de cobertura de tipo de interés y que tienen como objetivo eliminar o reducir significativamente estos riesgos. El valor razonable de las coberturas de tipo de interés se basa en los valores de mercado de instrumentos financieros derivados equivalentes en la fecha del Estado de Situación Financiera. Todas las coberturas sobre tipos de interés son eficaces como coberturas del flujo de efectivo. El Grupo reconoce como ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto las pérdidas o ganancias procedentes

de la valoración a valor razonable del instrumento de cobertura que correspondan a la parte que se haya identificado como cobertura eficaz.

#### **v) Indemnizaciones por Despido**

Excepto en el caso de causa justificada, de acuerdo con la legislación laboral vigente, las sociedades están obligadas al pago de indemnizaciones a los empleados, con los que, bajo determinadas condiciones, rescindan sus relaciones laborales. El Grupo registra las indemnizaciones a pagar en el momento en que la decisión de rescindir la relación laboral es aprobada y comunicada a las partes afectadas.

#### **w) Información Financiera por segmentos**

Un segmento de explotación es un componente del Grupo que desarrolla actividades de negocio de las que puede obtener ingresos ordinarios e incurrir en gastos, cuyos resultados de explotación son revisados de forma regular por la máxima autoridad en la toma de decisiones de explotación del Grupo, para decidir sobre los recursos que deben asignarse al segmento evaluar su rendimiento y en relación con el cual se dispone de información financiera diferenciada.

El Grupo, atendiendo al tipo de oferta de la compañía, desarrolla su actividad en dos segmentos principales:

- » Soluciones: la oferta de Soluciones incluye una amplia gama de sistemas, aplicaciones y componentes para la captación de datos e información, su tratamiento, transmisión y posterior presentación, básicamente enfocados al control y gestión de procesos complejos. La orientación al cliente y el conocimiento del negocio son factores diferenciales de nuestras soluciones, que incorporan un alto componente de consultoría de negocio y tecnológica.

- » Servicios: mediante la oferta de Servicios, el Grupo gestiona y explota sistemas y soluciones, así como determinados procesos de negocio donde la tecnología es un elemento estratégico y diferencial.

Las transacciones entre los segmentos se realizan a precios de mercado. El Grupo utiliza el Margen de Contribución como indicador para medir los resultados económicos de cada segmento y tomar decisiones de asignación de recursos. Este margen es el resultante del margen bruto de los proyectos menos los costes comerciales de los mercados a los que el Grupo dirige su oferta de soluciones y servicios y los de los de soporte a la ejecución de los proyectos.

A efectos de consolidación, la función corporativa y otras actividades no distribuibles por segmentos se desglosan en la columna Corporativo (no distribuible).

Asimismo, en función de las distintas características de las áreas geográficas en las que el Grupo desarrolla su actividad se han identificado las siguientes áreas geográficas: España, Latinoamérica, Europa y Norteamérica, Asia, Oriente Medio y África.

### **x) Reconocimiento de ingresos ordinarios**

El Grupo registra los ingresos de sus proyectos de acuerdo con el método denominado "grado de avance" en base a la proporción estimada que del total del contrato se ha completado a la fecha de cierre. De acuerdo con este método, el beneficio total esperado se distribuye contablemente a lo largo de los ejercicios durante los cuales se está llevando a cabo su realización, en función de su grado de avance en cada fecha de cierre.

El porcentaje de realización de una transacción, que sirve para el reconocimiento de los ingresos ordinarios de la compañía, se determina de acuerdo con la proporción de los

costes del contrato incurridos en el trabajo ya realizado hasta la fecha, en relación con los costes totales estimados para el contrato.

En el caso de que las facturaciones realizadas superen el ingreso obtenido por la aplicación del porcentaje de avance en coste, dicho exceso se registra como anticipos de clientes. Por el contrario, el importe correspondiente a los ingresos no facturados (en aquellos contratos en que las facturaciones son inferiores al ingreso obtenido por aplicación del grado de avance), se encuentra registrado formando parte del saldo del epígrafe "Deudores" del Estado de Situación Financiera Consolidado.

El Grupo evalúa periódicamente si algún contrato de prestación de servicios tiene carácter oneroso y reconoce, en su caso, las provisiones necesarias.

### **y) Transacciones y saldos en moneda extranjera**

#### **(i.) Moneda funcional y moneda de presentación**

Las cuentas anuales consolidadas se presentan en miles de euros, redondeadas al millar más cercano, que es la moneda funcional y de presentación de la Sociedad dominante.

#### **(ii.) Transacciones, saldos y flujos en moneda extranjera**

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional mediante la aplicación de los tipos de cambio de contado entre la moneda funcional y la moneda extranjera en las fechas en las que se efectúan las transacciones.

Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se han convertido a la moneda funcional aplicando el tipo existente al cierre del ejercicio, mientras que los no monetarios valorados a coste histórico, se convierten aplicando los tipos de cambio aplicados en la fecha en la que tuvo lugar la transacción. Por último, la conversión a la moneda funcional de los activos no monetarios que se valoran a valor razonable

se ha efectuado aplicando el tipo de cambio en la fecha en la que se procedió a la cuantificación del mismo.

En la presentación del Estado de Flujos de Efectivo Consolidado, los flujos procedentes de transacciones en moneda extranjera se convierten a euros aplicando los tipos de cambio existentes en la fecha en la que éstos se produjeron. El efecto de la variación de los tipos de cambio sobre el efectivo y otros medios líquidos equivalentes denominados en moneda extranjera, se presenta separadamente en el estado de flujos de efectivo como “Efecto de las diferencias de cambio en el efectivo”.

Las pérdidas o ganancias por diferencias de cambio relacionadas con activos o pasivos financieros monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en resultados.

Los activos financieros monetarios denominados en moneda extranjera clasificados como disponibles para la venta, se consideran contabilizados a coste amortizado en la moneda extranjera y por tanto las diferencias de cambio asociadas con las variaciones del coste amortizado se reconocen en resultados y el resto de la variación del valor razonable se reconoce según lo expuesto en el apartado j).

#### (iii.) Conversión de negocios en el extranjero

El Grupo se acogió a la exención contemplada en la NIIF 1 “Adopción por primera vez de las NIIF” relativa a diferencias de conversión acumuladas, por lo que las diferencias de conversión reconocidas en las cuentas anuales consolidadas generadas con anterioridad al 1 de enero de 2004 se incluyeron en las reservas por ganancias acumuladas. A partir de dicha fecha, la conversión a euros de negocios en el extranjero cuya moneda funcional no es la de un país hiperinflacionario se ha efectuado mediante la aplicación del siguiente criterio:

- » Los activos y pasivos, incluyendo el fondo de comercio y los ajustes a los activos netos derivados de la adquisición de los negocios, incluyendo los saldos comparativos, se convierten al tipo de cambio de cierre en la fecha de cada Estado de Situación Financiera.
- » los ingresos y gastos, incluyendo los saldos comparativos, se convierten a los tipos de cambio vigentes en la fecha de cada transacción; y
- » las diferencias de cambio resultantes de la aplicación de los criterios anteriores se reconocen como diferencias de conversión en Otro Resultado Global;

Este mismo criterio es aplicable a la conversión de los estados financieros de las sociedades contabilizadas por el método de la participación, reconociendo las diferencias de conversión correspondientes a la participación del Grupo en Otro Resultado Global.

Las diferencias de conversión registradas en Otro Resultado Global, se reconocen en resultados, como un ajuste al resultado en la venta, siguiendo los criterios expuestos en los apartados de entidades dependientes y asociadas.

#### (iv.) Entidades radicadas en países con alta tasa de inflación

Al cierre del ejercicio 2013, de acuerdo con los criterios establecidos por las NIIF-UE, la economía de Venezuela se ha considerado altamente inflacionaria. Por ello, se han ajustado los estados financieros de las entidades del Grupo radicadas en Venezuela para corregirlos de los efectos de la inflación.

Conforme a lo requerido por la NIC 29, las partidas monetarias no se han reexpresado, mientras que las partidas no monetarias (fundamentalmente, el inmovilizado material y



el patrimonio neto) han sido reexpresadas en función de la variación experimentada por el Índice de Precios al Consumo de dicho país.

Las diferencias correspondientes al ejercicio 2013 y 2012, se han registrado en la Cuenta de Resultados Consolidada.

Al 31 de diciembre de 2013 el impacto positivo de dichos ajustes en el Patrimonio Neto del Estado de Situación Financiera Consolidado ha sido de 200 m€ (472 m€ positivo en 2012).

## 5. Combinaciones de Negocio

### a) Entidades Dependientes

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013, el Grupo ha realizado las siguientes adquisiciones de entidades dependientes:

- Con fecha 12 de marzo de 2013, la Sociedad dominante ha adquirido el 100% de las sociedades G-nubila Technology S.L.U. y G-nubila Colombia SAS por importe de 2.652 € y 290 m€ respectivamente. Con fecha 28 de octubre de 2013, la Sociedad dominante ha procedido a la fusión por absorción de la sociedad G-nubila Technology S.L.U.

El detalle agregado del coste de la combinación de negocios, el valor razonable de los activos netos adquiridos y del fondo de comercio ha sido (nota 8):

Miles de euros

<b>Activo</b>	<b>4.181</b>
Inmovilizaciones materiales	38
Inmovilizaciones inmateriales	3.901
Clientes	156
Otros activos	86
<b>Pasivo</b>	<b>(1.293)</b>
Acreedores LP	(935)
Proveedores	(202)
Otros pasivos	(156)
<b>Total activos netos</b>	<b>2.888</b>
<b>Coste de la combinación de negocios</b>	<b>2.942</b>
<b>Tesorería y otros activos equivalentes</b>	<b>54</b>
<b>Fondo de Comercio</b>	<b>-</b>
<b>Coste de la combinación de negocios:</b>	<b>2.942</b>
- Efectivo pagado	2.942
<b>Valor razonable de activos netos adquiridos</b>	<b>2.942</b>
<b>Fondo de Comercio (nota 8)</b>	<b>-</b>

Si las mencionadas adquisiciones se hubieran producido el 1 de enero de 2013, los ingresos ordinarios del Grupo y el Resultado atribuido a la Sociedad dominante del ejercicio anual terminado en 31 de diciembre de 2013 hubieran ascendido a 2.914.282 m€ y 115.691 m€, respectivamente.

Los ingresos ordinarios y resultados de las combinaciones adquiridas durante 2013 desde la fecha de adquisición, incluidos en el Estado Consolidado del Resultado Global para el ejercicio 2013 fueron 482 m€ y 24 m€, respectivamente.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2012, el Grupo realizó las siguientes adquisiciones de entidades dependientes:

- ♦ Con fecha 21 de marzo de 2012, la Sociedad dominante adquirió el 100% de la sociedad noruega Indra Navia, A.S., por un importe de 37.660 m€
- ♦ Con fecha 11 de Octubre de 2012, la sociedad dependiente Indra BMB Servicios Digitales, S.L. adquirió el 100 % de las sociedades españolas Central de Apoyos y Medios Auxiliares S.A.U. (Caymasa), y Compañía de Medios y Servicios S.A. (C.M.S.).

Esta adquisición se efectuó mediante la asunción de obligaciones con un valor razonable equivalente al de los activos netos adquiridos.

El detalle agregado del coste de la combinación de negocios, el valor razonable de los activos netos adquiridos y del fondo de comercio de Indra Navia fue (nota 8):

Miles de euros

<b>Activo</b>	<b>53.953</b>
Inmovilizaciones materiales	5.091
Inmovilizaciones inmateriales	92
Inmovilizaciones financieras	368
Impuesto diferido	8.354
Existencias	13.520
Clientes	23.051
Otros activos	3.477
<b>Pasivo</b>	<b>(50.683)</b>
Provisiones LP	(1.883)
Acreedores LP	(2.093)
Préstamos a LP	(1.725)
Pasivos por impuesto diferidos	(389)
Proveedores	(19.794)
Otros acreedores no comerciales	(1.560)
Deudas con entidades de crédito	(8.438)
Otros pasivos	(14.801)
<b>Total activos netos</b>	<b>3.270</b>
<b>Coste de la combinación de negocios</b>	<b>37.660</b>
<b>Tesorería y otros activos equivalentes</b>	<b>3.190</b>
<b>Fondo de Comercio</b>	<b>31.200</b>
<b>Coste de la combinación de negocios:</b>	<b>37.660</b>
- Efectivo pagado	37.660
<b>Valor razonable de activos netos adquiridos</b>	<b>6.460</b>
<b>Fondo de Comercio (nota 8)</b>	<b>31.200</b>

Si las mencionadas adquisiciones se hubieran producido el 1 de enero de 2012, los ingresos ordinarios del Grupo y el Resultado atribuido a la Sociedad dominante del ejercicio anual terminado en 31 de diciembre de 2012 hubieran ascendido a 2.978.202 m€ y 122.904 m€, respectivamente.

Los ingresos ordinarios y resultados de las combinaciones adquiridas durante 2012 desde la fecha de adquisición, incluidos en el Estado Consolidado del Resultado Global para el ejercicio 2012 fueron 50.355 m€ y 5.110 m€, respectivamente.

#### **b) Negocios conjuntos**

Con fecha 6 de marzo de 2013, se ha constituido el Consorcio Reapro, de nacionalidad peruana.

Durante el ejercicio 2012 no varió la composición de las entidades controladas conjuntamente.

### **6. Inmovilizados Materiales**

Los detalles de este capítulo de los Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2013 y 2012 son los siguientes:

	Miles de euros						
	Saldo al 31.12.12	Combinaciones de negocio	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Trasposos	Saldo al 31.12.13
<b>Inversiones</b>							
Terrenos	10.719	-	-	-	-	25	10,744
Construcciones	57.118	-	(411)	274	(359)	(203)	56,419
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	231.422	17	(6.175)	10.036	(28.064)	(452)	206,784
Mobiliario	40.504	28	(1.035)	1.708	(2.028)	(1.276)	37,901
Elementos de transporte	3.976	-	(268)	439	(673)	(42)	3,432
Equipos para proceso de inf.	74.045	138	(3.107)	3.865	(4.884)	(2.283)	67,774
Otro inmovilizado material	9.812	-	(1.338)	1.790	(336)	(36)	9,892
Inmovilizado en curso	258	-	(9)	738	-	(138)	849
	<b>427.854</b>	<b>183</b>	<b>(12.343)</b>	<b>18.850</b>	<b>(36.344)</b>	<b>(4.405)</b>	<b>393,795</b>
<b>Amortizaciones</b>							
Construcciones	(18.076)	-	122	(1.306)	180	-	(19,080)
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	(153.825)	(10)	4.707	(15.759)	18.856	1.940	(144,091)
Mobiliario	(24.330)	(16)	744	(3.153)	1.519	1.009	(24,227)
Elementos de transporte	(1.975)	-	70	(432)	484	28	(1,825)
Equipos para proceso de inf.	(59.340)	(119)	2.416	(7.628)	4.914	2.813	(56,944)
Otro inmovilizado material	(7.169)	-	1.052	(953)	220	-	(6,850)
	<b>(264.715)</b>	<b>(145)</b>	<b>9.111</b>	<b>(29.231)</b>	<b>26.173</b>	<b>5.790</b>	<b>(253,017)</b>
<b>Valor neto</b>							
Terrenos	10.719	-	-	-	-	25	10,744
Construcciones	39.042	-	(289)	(1.032)	(179)	(203)	37,339
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	77.597	7	(1.468)	(5.723)	(9.208)	1.488	62,693
Mobiliario	16.174	12	(291)	(1.445)	(509)	(267)	13,674
Elementos de transporte	2.001	-	(198)	7	(189)	(14)	1,607
Equipos para proceso de inf.	14.705	19	(691)	(3.763)	30	530	10,830
Otro inmovilizado material	2.643	-	(286)	837	(116)	(36)	3,042
Inmovilizado en curso	258	-	(9)	738	-	(138)	849
<b>Total</b>	<b>163.139</b>	<b>38</b>	<b>(3.232)</b>	<b>(10.381)</b>	<b>(10.171)</b>	<b>1.385</b>	<b>140,778</b>

	Miles de euros						
	Saldo al 31.12.11	Combinaciones de negocio	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Traspasos	Saldo al 31.12.12
<b>Inversiones</b>							
Terrenos	10.107	612	-	-	-	-	10.719
Construcciones	46.120	3.506	90	108	-	7.294	57.118
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	211.575	10.626	3.362	15.203	(12.367)	3.023	231.422
Mobiliario	36.052	826	-	3.686	(889)	829	40.504
Elementos de transporte	4.094	44	(19)	631	(765)	(9)	3.976
Equipos para proceso de inf.	67.214	2.716	(330)	6.878	(3.237)	804	74.045
Otro inmovilizado material	11.200	33	(753)	763	(432)	(999)	9.812
Inmovilizado en curso	8.495	-	-	74	(6)	(8.305)	258
	<b>394.857</b>	<b>18.363</b>	<b>2.350</b>	<b>27.343</b>	<b>(17.696)</b>	<b>2.637</b>	<b>427.854</b>
<b>Amortizaciones</b>							
Construcciones	(15.817)	(1.009)	(28)	(1.150)	1	(73)	(18.076)
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	(131.518)	(9.145)	(3.216)	(16.828)	5.134	1.748	(153.825)
Mobiliario	(19.495)	(655)	(164)	(3.469)	572	(1.119)	(24.330)
Elementos de transporte	(1.987)	(43)	6	(428)	461	16	(1.975)
Equipos para proceso de inf.	(50.230)	(2.390)	176	(9.404)	3.013	(505)	(59.340)
Otro inmovilizado material	(8.155)	(30)	570	(1.204)	216	1.434	(7.169)
	<b>(227.202)</b>	<b>(13.272)</b>	<b>(2.656)</b>	<b>(32.483)</b>	<b>9.397</b>	<b>1.501</b>	<b>(264.715)</b>
<b>Subvenciones:</b>							
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	(298)	-	-	-	298	-	-
	<b>(298)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>298</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Valor neto</b>							
Terrenos	10.107	612	-	-	-	-	10.719
Construcciones	30.303	2.497	62	(1.042)	1	7.221	39.042
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	79.759	1.481	146	(1.625)	(6.935)	4.771	77.597
Mobiliario	16.557	171	(164)	217	(317)	(290)	16.174
Elementos de transporte	2.107	1	(13)	203	(304)	7	2.001
Equipos para proceso de inf.	16.984	326	(154)	(2.526)	(224)	299	14.705
Otro inmovilizado material	3.045	3	(183)	(441)	(216)	435	2.643
Inmovilizado en curso	8.495	-	-	74	(6)	(8.305)	258
<b>Total</b>	<b>167.357</b>	<b>5.091</b>	<b>(306)</b>	<b>(5.140)</b>	<b>(8.001)</b>	<b>4.138</b>	<b>163.139</b>

Las altas en Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones, producidas durante el ejercicio 2013, al igual que en el ejercicio 2012, se deben principalmente a la continuación del acondicionamiento de las instalaciones de nuevas oficinas de la Sociedad dominante.

En junio de 2012, la Sociedad dominante finalizó la construcción del nuevo Centro de Proceso de Datos en su centro de trabajo de San Fernando de Henares, por lo que traspasó la partida correspondiente de Inmovilizado en curso.

Como consecuencia de las bajas producidas en el ejercicio 2013 en el epígrafe Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones se ha generado una pérdida por importe de 1.520 que se encuentra registrada en la cuenta de resultados consolidada (nota 32).

El detalle por naturaleza de los activos adquiridos en régimen de arrendamiento financiero a 31 de diciembre de 2013 y 2012 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2012	2013
<b>Inversiones:</b>		
Construcciones	2.905	2.613
Inst. técnicas, maquin. y otras inst.	8.487	18.993
Mobiliario	98	98
Equipos de proceso de información	2.581	727
Otro inmovilizado material	649	784
	<b>14.720</b>	<b>23.215</b>
<b>Amortizaciones</b>		
Construcciones	(1.463)	(845)
Inst. técnicas, maquin. y otras inst.	(3.494)	(9.134)
Mobiliario	(55)	(45)
Equipos de proceso de información	(541)	(236)
Otro inmovilizado material	(247)	(268)
	<b>(5.800)</b>	<b>(10.528)</b>
<b>Valor neto</b>		
Construcciones	1.442	1.768
Inst. técnicas, maquin. y otras inst.	4.993	9.859
Mobiliario	43	53
Equipos de proceso de información	2.040	491
Otro inmovilizado material	402	516
<b>Total</b>	<b>8.920</b>	<b>12.687</b>

Un detalle de los pagos mínimos y valor actual de los pasivos por arrendamientos financieros desglosados por plazos de vencimiento es como sigue:

	Miles de euros					
	2013			2012		
	Pagos mínimos	Intereses	Opción compra	Pagos mínimos	Intereses	Opción compra
Hasta un año	2.261	332	28	2.704	501	20
Entre uno y cinco años	6.262	471	515	8.846	802	556
	<b>8.523</b>	<b>803</b>	<b>543</b>	<b>11.550</b>	<b>1.303</b>	<b>576</b>

Los pasivos por arrendamientos financieros están efectivamente garantizados; los derechos sobre el activo arrendado revierten al arrendador en caso de incumplimiento.

A 31 de diciembre de 2013, los elementos de inmovilizado material totalmente amortizados ascienden a 135.211 m€ (131.344 m€ a 31 de diciembre de 2012).

El Grupo tiene contratadas pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos los elementos de inmovilizado material. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

## 7. Inversiones inmobiliarias

En el ejercicio 2013, se ha producido un deterioro de las inversiones inmobiliarias por 65 € (1.300 m€ en el ejercicio 2012) de acuerdo a un informe realizado por un experto independiente, que se ha registrado en la partida correspondiente de la Cuenta de Resultados Consolidada (nota 32).

## 8. Fondo de Comercio

Con el propósito de realizar pruebas de deterioro, el fondo de comercio se ha asignado a las unidades generadoras de efectivo (UGE) del Grupo de acuerdo con el país de la operación y el segmento del negocio.

A continuación se presenta un resumen de los fondos de comercio:

	Miles de euros					
	2013			2012		
	Coste	Deterioro acumulado	Valor neto contable	Coste	Deterioro acumulado	Valor neto contable
Indra EWS	14.462	-	14.462	14.462	-	14.462
Indra ATM	29.447	-	29.447	29.447	-	29.447
Brasil	100.408	-	100.408	120.983	-	120.983
Indra Italia	20.504	-	20.504	20.504	-	20.504
Indra Navia	28.364	-	28.364	32.317	-	32.317
Grupo Consultoría	36.608	-	36.608	36.608	-	36.608
Grupo BMB	58.925	-	58.925	59.665	-	59.665
Grupo Azertia	67.811	(8.582)	59.229	68.540	(120)	68.420
Grupo Prointec	30.522	(1.788)	28.734	30.524	(894)	29.630
Grupo Soluziona	169.930	(2.831)	167.099	173.844	(2.831)	171.013
Otros	63.077	(914)	62.163	62.960	(718)	62.242
<b>Total</b>	<b>620.058</b>	<b>(14.115)</b>	<b>605.943</b>	<b>649.854</b>	<b>(4.563)</b>	<b>645.291</b>



	Miles de euros						
	31.12.12	Altas	Combinaciones de negocio	Diferencias Conversión	Bajas	Deterioro	31.12.13
Indra EWS	14.462	-	-	-	-	-	14.462
Indra ATM	29.447	-	-	-	-	-	29.447
Brasil	120.983	-	-	(20.575)	-	-	100.408
Indra Italia	20.504	-	-	-	-	-	20.504
Indra Navia	32.317	-	-	(3.953)	-	-	28.364
Grupo Consultoría	36.608	-	-	-	-	-	36.608
Grupo BMB	59.665	-	-	-	(740)	-	58.925
Grupo Azertia	68.669	-	-	(978)	(8.462)	-	59.229
Grupo Prointec	29.630	-	-	(2)	-	(894)	28.734
Grupo Soluziona	170.764	-	-	(3.665)	-	-	167.099
Otros	62.242	3.237	-	(3.120)	-	(196)	62.163
<b>Total</b>	<b>645.291</b>	<b>3.237</b>	<b>-</b>	<b>(32.293)</b>	<b>(9.202)</b>	<b>(1.090)</b>	<b>605.943</b>

nota 5a

	Miles de euros						
	31.12.11	Altas	Combinaciones de negocio	Diferencias Conversión	Bajas	Deterioro	31.12.12
Indra EWS	14.462	-	-	-	-	-	14.462
Indra ATM	29.447	-	-	-	-	-	29.447
Brasil	135.390	-	-	(14.407)	-	-	120.983
Indra Italia	20.504	-	-	-	-	-	20.504
Indra Navia	-	-	31.200	1.117	-	-	32.317
Grupo Consultoría	36.608	-	-	-	-	-	36.608
Grupo BMB	57.065	2.600	-	-	-	-	59.665
Grupo Azertia	76.557	-	-	411	(8.299)	-	68.669
Grupo Prointec	30.583	-	-	(59)	-	(894)	29.630
Grupo Soluziona	170.415	-	-	650	-	(301)	170.764
Otros	53.555	9.544	-	168	(1.025)	-	62.242
<b>Total</b>	<b>624.586</b>	<b>12.144</b>	<b>31.200</b>	<b>(12.120)</b>	<b>(9.324)</b>	<b>(1.195)</b>	<b>645.291</b>

Las altas del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013 se corresponden con las siguientes operaciones relacionadas con las combinaciones de negocio anteriores a 2010, que dan lugar a la contabilización de nuevos fondos de comercio:

- ♦ Con fecha 16 de mayo de 2013, la Sociedad dominante ha procedido al pago de 2.428 m€ del precio variable por la adquisición de Indra Perú, S.A. Se registró un fondo de comercio por 3.237 m€.

Las bajas del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013 se corresponden con las siguientes operaciones:

- ♦ Con fecha 17 de mayo de 2013 la Sociedad dependiente Indra BMB, S.L. ha realizado la venta de la Rama de Actividad de Centros de Acabado e Impresión (CAI's), procediendo a dar de baja un fondo de comercio por importe de 740 m€.

Como consecuencia de la venta de esta rama de actividad, el Grupo ha dado de baja fondos de comercio de sociedades del Grupo Azertia por importe de 8.462 m€.

Las altas del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2012 se correspondían con las siguientes operaciones relacionadas con las combinaciones de negocio anteriores a 2010, que dieron lugar a la contabilización de nuevos fondos de comercio:

- ♦ Con fecha 26 de abril de 2012, la sociedad filial Indra BMB, S.L. procedió al desembolso del pago variable de la adquisición de COB Barcelona S.L.U. por importe de 2.600 m€ generándose un fondo de comercio por el mismo importe.
- ♦ Con fecha 27 de abril de 2012, la Sociedad dominante procedió al pago de 7.158 m€ del precio variable por la adquisición de Indra Perú. Se registró un fondo de comercio por 9.544 m€.

Las bajas del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2012 se correspondían con las siguientes operaciones:

- ♦ Con fecha 3 de febrero de 2012, la Sociedad dominante procedió a la venta del 100% de su participación en la sociedad española Administradora de Archivos, S.A., procediendo a dar de baja un fondo de comercio por importe de 8.299 m€ (nota 1).
- ♦ Con fecha 16 de mayo de 2012 la Sociedad dominante procedió a la disolución de su sociedad participada Longwater Systems Ltd procediendo a dar de baja un fondo de comercio por importe de 1.025 m€ (nota 1).

### Hipótesis clave usadas en los cálculos del valor en uso

El Grupo evalúa de forma periódica la recuperabilidad de los fondos de comercio descritos en el cuadro anterior, para ello utiliza los planes estratégicos de los distintos negocios, descontando los flujos de efectivo futuros previstos.

Las hipótesis sobre las que se basan estas proyecciones de flujos de efectivo son la experiencia pasada y previsiones razonables que sustentan los planes estratégicos de las distintas unidades generadoras de efectivo del grupo. Estas previsiones se contrastan con el crecimiento del mercado según distintas fuentes especializadas, la posición de la compañía en ese mercado, y todos los elementos estratégicos que puedan hacer variar esta posición (innovación, apertura a otros mercados, etc.).

A continuación se detallan las hipótesis utilizadas en los cálculos de valor en uso para cada una de las Unidades Generadoras de Efectivo relevantes existentes al principio del ejercicio:

	Tasa de crecimiento interanual		Tasa de descuento		Tasa de crecimiento residual	
	Ingresos (5 años)				Ingresos	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Indra EWS	0,8%	-5,5%	8,90%	9,12%	1,00%	1,00%
Indra ATM	-0,7%	1,8%	8,90%	9,12%	2,00%	2,00%
Brasil (*)	16,3%	14,0%	11,65%	9,12%	4,70%	2,13%
Indra Italia	3,5%	10,5%	8,90%	9,12%	2,00%	2,00%
Indra Navia	9,4%	4,9%	8,90%	9,12%	2,00%	2,00%
Grupo Consultoría	entre 1,1% y 9,6%	5,2%	8,90%	9,12%	entre 1,5% y 2%	1,50%
Grupo BMB	entre -3,5% y 6,8%	entre -2,2% y 7,1%	8,90%	9,12%	2,00%	entre 1% y 2%
Grupo Azertia	entre -0,5% y 8,5%	entre -3,3% y 11,5%	8,90%	9,12%	entre 2% y 2,13%	entre 2% y 2,13%
Grupo Prointec	11,4%	0,9%	8,90%	9,12%	2,00%	2,00%
Grupo Soluziona	entre 1,7% y 25,1%	entre -13,1% y 23,5%	8,90%	9,12%	entre 2% y 2,13%	entre 2% y 2,13%

(\*) La variación de las tasas de descuento y crecimiento se debe a que en 2012 las proyecciones fueron realizadas en euros y en 2013 se han realizado en reales brasileños.

Estas previsiones cubren los próximos cinco ejercicios. Los flujos para los años no contemplados en las proyecciones se estiman como rentas perpetuas, con crecimientos entre el 1% y el 4,7% para las proyecciones realizadas en 2013 (entre el 1% y el 2,13% para las proyecciones realizadas en 2012).

Al evaluar el valor en uso, los flujos de efectivo estimados se descuentan a su valor actual utilizando el tipo de descuento antes de impuestos que refleja las valoraciones actuales del mercado con respecto al valor temporal del dinero y los riesgos específicos de los activos. En este sentido, para el cálculo de la tasa se considera el coste actual del dinero (Bono del Estado Español a 10 años y para Brasil el Bono US A a 10 años más una prima de riesgo país), la tasa media ponderada de capital y las primas de riesgo usadas de forma generalizada por analistas para el negocio y considerando la zona geográfica, obteniendo una tasas de descuento futuras en el entorno del 9%, excepto para Brasil que es del 11,65% (en moneda local).

El valor en libros de las UGEs más significativas, "Grupo Azertia", "Grupo Soluziona" y Brasil, a 31 de diciembre de 2013 y 2012 y su importe recuperable es el siguiente:

	2013 Miles de Euros		2012 Miles de Euros	
	Importe en libros	Valor Recuperable	Importe en libros	Valor Recuperable
Grupo Azertia	86.893	230.545	88.489	185.399
Grupo Soluziona	206.125	519.823	202.459	342.266
Brasil	175.119	232.878	143.318	207.119

En todos los casos se realizan análisis de sensibilidad en relación a la tasa de descuento utilizada (alrededor del 9%), y la tasa de crecimiento residual (entre 1% y 13%), con el propósito de verificar que cambios razonables en estas hipótesis no tendrán impacto sobre la posible recuperación de los fondos de comercio registrados. Además se hacen análisis de sensibilidad sobre las hipótesis fundamentales: ventas, márgenes y circulante.

El resultado del análisis de sensibilidad del test de deterioro del Fondo de Comercio asignado a las UGEs "Grupo Azertia", "Grupo Soluziona" y Brasil es el siguiente:

	2013						
	Variación WACC		Tasa de crecimiento residual		Variación ventas	Margen	Variación días de circulante
	-1,0%	+1,0%	-0,5%	+0,5%	- 8,0%	-1,0%	+10 días
Impacto en el valor recuperable Grupo Azertia	44.811	(33.186)	(11.445)	13.242	(14.990)	(16.696)	(5.646)
Impacto en el valor recuperable Grupo Soluziona	96.022	(70.959)	(19.310)	22.345	(24.293)	(53.650)	(17.088)
Impacto en el valor recuperable Brasil	52.027	(38.628)	(11.655)	13.462	(14.449)	(29.657)	(13.546)

  

	2012						
	Variación WACC		Tasa de crecimiento residual		Variación Ventas	Margen	Variación días de circulante
	-1,0%	+1,0%	-0,5%	+0,5%	- 8,0%	-1,0%	+10 días
Impacto en el valor recuperable Grupo Azertia	28.482	(21.406)	(6.033)	6.947	(7.969)	(14.302)	(4.773)
Impacto en el valor recuperable Grupo Soluziona	68.066	(50.795)	(10.698)	12.319	(14.372)	(51.720)	(16.685)
Impacto en el valor recuperable Brasil	42.927	(31.779)	(9.900)	11.423	(12.891)	(22.169)	(8.127)

De acuerdo con los cálculos realizados se han producido deterioros en el ejercicio 2013 por importe de 1.090 m€ (1.195 m€ en 2012) que se han registrado en la cuenta de resultados en el epígrafe "Otros resultados procedentes del inmovilizado" (véase nota 32).

## 9. Otros activos intangibles

Los detalles de este capítulo de los Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2013 y 2012 son los siguientes:

	Miles de euros						
	Saldo al 31.12.12	Combinaciones de negocio	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Traspasos	Saldo al 31.12.13
<b>Inversiones</b>							
Propiedad industrial	42.977	-	(2.183)	1	(1.702)	107	39.200
Aplicaciones informáticas	61.626	4.743	(1.841)	3.412	(843)	49.569	116.666
Gastos de desarrollo	259.152	-	(1.324)	51.551	(589)	(52.373)	256.417
Otros intangibles	33.381	-	(2.553)	22	(4.722)	(1.835)	24.293
	<b>397.136</b>	<b>4.743</b>	<b>(7.901)</b>	<b>54.986</b>	<b>(7.856)</b>	<b>(4.532)</b>	<b>436.576</b>
<b>Amortizaciones</b>							
Propiedad industrial	(8.879)	-	(589)	(1.318)	-	751	(10.035)
Aplicaciones informáticas	(31.446)	(842)	1.396	(17.150)	516	2.425	(45.101)
Gastos de desarrollo	(6.478)	-	556	(1.386)	162	(499)	(7.645)
Otros intangibles	(11.727)	-	494	(2.829)	1.222	647	(12.193)
	<b>58.530</b>	<b>(842)</b>	<b>1.857</b>	<b>(22.683)</b>	<b>1.900</b>	<b>3.324</b>	<b>(74.974)</b>
<b>Subvenciones:</b>							
Gastos de desarrollo	(58.281)	-	-	(17.395)	-	-	(75.676)
	<b>(58.281)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(17.395)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(75.676)</b>
<b>Valor neto</b>							
Propiedad industrial	34.098	-	(2.772)	(1.317)	(1.702)	858	29.165
Aplicaciones informáticas	30.180	3.901	(445)	(13.738)	(327)	51.994	71.565
Gastos de desarrollo	194.393	-	(768)	32.770	(427)	(52.872)	173.096
Otros intangibles	21.654	-	(2.059)	(2.807)	(3.500)	(1.188)	12.100
<b>Total</b>	<b>280.325</b>	<b>3.901</b>	<b>(6.044)</b>	<b>14.908</b>	<b>(5.956)</b>	<b>(1.208)</b>	<b>285.926</b>

	Miles de euros						
	Saldo al 31.12.11	Combinaciones de negocio	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Traspasos	Saldo al 31.12.12
<b>Inversiones</b>							
Propiedad industrial	56.019	-	(1.538)	3	(11.406)	(101)	42.977
Aplicaciones informáticas	50.526	867	(249)	6.544	(22.208)	26.146	61.626
Gastos de desarrollo	221.554	-	(541)	69.801	(468)	(31.194)	259.152
Otros intangibles	32.384	-	(111)	29	12	1.067	33.381
	<b>360.483</b>	<b>867</b>	<b>(2.439)</b>	<b>76.377</b>	<b>(34.070)</b>	<b>(4.082)</b>	<b>397.136</b>
<b>Amortizaciones</b>							
Propiedad industrial	(16.303)	-	168	(2.520)	9.674	102	(8.879)
Aplicaciones informáticas	(39.475)	(775)	144	(12.833)	21.914	(421)	(31.446)
Gastos de desarrollo	(6.921)	-	280	(976)	-	1.139	(6.478)
Otros intangibles	(8.393)	-	(114)	(2.357)	13	(876)	(11.727)
	<b>(71.092)</b>	<b>(775)</b>	<b>478</b>	<b>(18.686)</b>	<b>31.601</b>	<b>(56)</b>	<b>(58.530)</b>
<b>Subvenciones:</b>							
Gastos de desarrollo	(46.128)	-	-	(12.395)	242	-	(58.281)
	<b>(46.128)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(12.395)</b>	<b>242</b>	<b>-</b>	<b>(58.281)</b>
<b>Valor neto</b>							
Propiedad industrial	39.716	-	(1.370)	(2.517)	(1.732)	1	34.098
Aplicaciones informáticas	11.051	92	(105)	(6.289)	(294)	25.725	30.180
Gastos de desarrollo	168.505	-	(261)	56.430	(226)	(30.055)	194.393
Otros intangibles	23.991	-	(225)	(2.328)	25	191	21.654
<b>Total</b>	<b>243.263</b>	<b>92</b>	<b>(1.961)</b>	<b>45.296</b>	<b>(2.227)</b>	<b>(4.138)</b>	<b>280.325</b>

Los proyectos más significativos activados son los siguientes:

	Miles de Euros	
	2013	2012
<b>Inversiones:</b>		
Core bancario	33.029	31.035
Desarrollo aplicaciones del mercado de sanidad	15.166	15.046
Desarrollo plataforma mercado de seguros	30.321	24.581
Desarrollo sistema de vigilancia aéreo (Atlante)	17.595	14.214
Aplicación SAP interno	17.114	17.114
Sistemas de gestión comercial mercado de energía	64.041	54.040
	<b>177.266</b>	<b>156.030</b>
<b>Amortizaciones</b>		
Core bancario	(2.496)	-
Aplicación SAP interno	(2.398)	(705)
	<b>(4.894)</b>	<b>(705)</b>
<b>Valor neto</b>		
Core bancario	30.533	31.035
Desarrollo aplicaciones del mercado de sanidad	15.166	15.046
Desarrollo plataforma mercado de seguros	30.321	24.581
Desarrollo sistema de vigilancia aéreo (Atlante)	17.595	14.214
Aplicación SAP interno	14.716	16.409
Sistemas de gestión comercial mercado de energía	64.041	54.040
<b>Total</b>	<b>172.372</b>	<b>155.325</b>

Los Administradores de la Sociedad dominante estiman probable que estos proyectos generen beneficios económicos en el futuro que compensen el coste del activo registrado.

Durante 2013, al igual que en 2012, la Sociedad dominante ha continuado invirtiendo en desarrollos internos en todas sus áreas de actividad, destacando las inversiones realizadas en el ámbito de las instituciones financieras y en el mercado de energía. El importe total activado durante el ejercicio 2013 asciende a 51.700 m€ (70.514 m€ en 2012).

Dentro de apartado de traspasos, en el ejercicio 2012, 4.076 m€ correspondían a bancos de trabajo que la Sociedad dominante desarrolló internamente durante los ejercicios 2011 y 2012 y que una vez finalizados se reclasificaron dentro de la partida de maquinaria del inmovilizado material.

El saldo de Propiedad industrial en 2013, incluye activos adquiridos a terceros por importe de 40.566 m€, que corresponden a:

- ♦ La compra realizada por la Sociedad dominante de los derechos de mantenimiento de aplicaciones por importe de 23.170 m€, realizado en 2010.
- ♦ La Propiedad industrial registrada como consecuencia de la adquisición de la sociedad Politec Tecnologia da Informacao, S.A por importe de 13.711 m€.

En 2012, este saldo, incluía activos adquiridos a terceros por importe de 37.095 m€, que correspondían a:

- ♦ La compra realizada por la Sociedad dominante de los derechos de mantenimiento de aplicaciones por importe de 23.170 m€, realizado en 2010, y

- ♦ La Propiedad industrial registrada como consecuencia de la adquisición de la sociedad Politec Tecnología da InformaÇao, S.A por importe de 13.711 m€.

En 2013 el epígrafe Aplicaciones informáticas incluye altas por importe de 3.471 m€ como consecuencia de la adquisición de la sociedad G-nubila Technology, S.L. realizada durante el ejercicio.

A continuación, se detalla la vida útil y porcentaje de amortización de los activos intangibles:

#### Miles de Euros

	Gastos incurridos internamente			Adquisición a terceros			Gastos incurridos internamente			Adquisición a terceros		
	Saldo al 31.12.13	Vida útil finita	% de amortización	Vida útil indefinida	Vida útil finita	% de amortización	Saldo al 31.12.12	Vida útil finita	% de amortización	Vida útil indefinida	Vida útil finita	% de amortización
<b>Valor Neto</b>												
Propiedad industrial	29.165	-	-	19.948	9.217	10%	34.098	-	-	21.650	12.448	10%
Aplicaciones informáticas	71.565	59.124	20-25%	-	12.441	25%	30.180	25.126	20-25%	1.401	3.653	25%
Gastos de desarrollo	173.096	171.731	20%	-	1.365	10-25%	194.393	188.446	20%	-	5.947	10-25%
Otros intangibles	12.100	-	-	-	12.100	10%	21.654	-	-	-	21.654	10%
	<b>285.926</b>	<b>230.855</b>		<b>19.948</b>	<b>35.123</b>		<b>280.325</b>	<b>213.572</b>		<b>23.051</b>	<b>43.702</b>	

A 31 de diciembre de 2013, los activos intangibles totalmente amortizados ascienden a 41.423 m€, (27.927 m€ a 31 de diciembre de 2012).

Como consecuencia de las bajas producidas en el ejercicio 2013 se ha generado una pérdida por importe de 5.080 m€ que se encuentra registrada en la cuenta de resultados consolidada (nota 32).

La Sociedad tiene contratadas pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos algunos de los elementos del inmovilizado inmaterial. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.



## 10. Instrumentos Financieros

La clasificación de los instrumentos financieros (exceptuando las inversiones en empresas asociadas) por clases y vencimientos para los ejercicios 2013 y 2012 es la siguiente:

2013 Miles de Euros									2013 Miles de Euros			
ACTIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA	Nota	Activos financie- ros disponibles para la venta	Préstamos y partidas a cobrar	Derivados de cobertura	PASIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA	Nota			Débitos y partidas a pagar	Derivados de cobertura		
Otras participaciones en Sociedades fuera del Grupo	12	13.902	-	-	Deudas con entidades de crédito	20			416.855	-		
Derivados	14	-	-	1.943	Obligaciones y otros valores negociables	20			263.913	-		
Valores representativos de deuda	12	-	30.962	-	Derivados	20			-	3.839		
Otros activos financieros	12	-	24.727	-	Otros pasivos financieros	20 y 21			133.318	-		
<b>Largo plazo / no corrientes</b>		<b>13.902</b>	<b>55.689</b>	<b>1.943</b>	<b>Deudas a largo plazo / Pasivos financieros no corrientes</b>				<b>814.086</b>	<b>3.839</b>		
Instrumentos de patrimonio	17	205	-	-	Deudas con entidades de crédito	24			195.674	-		
Valores representativos de deuda	16	-	5.971	-	Derivados	26			-	215		
Derivados	14	-	-	8.449	Otros pasivos financieros	25 y 26			1.354.808	-		
Otros activos financieros	14 y 15	-	1.687.056	-								
<b>Corto plazo / corrientes</b>		<b>205</b>	<b>1.693.027</b>	<b>8.449</b>	<b>Deudas a corto plazo / Pasivos financieros corrientes</b>				<b>1.550.482</b>	<b>215</b>		
<b>Total</b>		<b>14.107</b>	<b>1.748.716</b>	<b>10.392</b>	<b>Total</b>				<b>2.364.568</b>	<b>4.054</b>		

Para los activos y pasivos financieros valorados a coste o coste amortizado, su valor contable no difiere significativamente de su valor razonable, excepto para el bono convertible (véase nota 20).

2012 Miles de Euros									2012 Miles de Euros			
ACTIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA	Nota	Activos financieros disponibles para la venta	Préstamos y partidas a cobrar	Derivados de cobertura	PASIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA	Nota			Débitos y partidas a pagar	Derivados de cobertura		
Otras participaciones en Sociedades fuera del Grupo	12	27.116	-	-	Deudas con entidades de crédito	20			296.885	-		
Derivados	14	-	-	5	Derivados	20			-	5.980		
Valores representativos de deuda	12	-	2.421	-	Otros pasivos financieros	20 y 21			195.512	-		
Otros activos financieros	12	-	28.983	-	<b>Deudas a largo plazo / Pasivos financieros no corrientes</b>				<b>492.397</b>	<b>5.980</b>		
<b>Largo plazo / no corrientes</b>		<b>27.116</b>	<b>31.404</b>	<b>5</b>	Deudas con entidades de crédito	24			304.988	-		
Instrumentos de patrimonio	17	205	-	-	Derivados	26			-	3.726		
Valores representativos de deuda	16	-	1.139	-	Otros pasivos financieros	25 y 26			1.485.608	-		
Derivados	14	-	-	22								
Otros activos financieros	14 y 15	-	1.818.190	-	<b>Deudas a corto plazo / Pasivos financieros corrientes</b>				<b>1.790.596</b>	<b>3.726</b>		
<b>Corto plazo / corrientes</b>		<b>205</b>	<b>1.819.329</b>	<b>22</b>								
<b>Total</b>		<b>27.321</b>	<b>1.850.733</b>	<b>27</b>	<b>Total</b>				<b>2.282.993</b>	<b>9.706</b>		

Las características de cada uno de ellos se detallan en la correspondiente nota de las presentes cuentas anuales.

La composición del Resultado financiero de la Cuenta de Resultados Consolidada en los ejercicios 2013 y 2012 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2013	2012
Gastos financieros de deudas con entidades de crédito	41.618	31.654
Otros gastos financieros	13.095	17.276
Pasivos financieros a coste amortizado con cambios en resultados	6.881	14.045
Intereses de obligaciones y bonos	4.028	-
Resultados por diferencias de cambio	4.003	4.115
<b>Total gastos financieros</b>	<b>69.625</b>	<b>67.090</b>
Otros ingresos financieros	5.644	13.333
<b>Total ingresos financieros</b>	<b>5.644</b>	<b>13.333</b>

### 11. Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación

Los detalles de este capítulo de los Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2013 y 2012 son los siguientes:

	Miles de euros						
	Saldo al 31.12.12	Cambio perímetro	Inversión	Dividendos	Resultados	Trasposos	Saldo al 31.12.13
SAES Capital	2.500	-	-	(513)	513	-	2.500
Eurofighter Simulation Systems	3.052	-	-	(520)	641	-	3.173
Euromids	250	-	-	-	87	-	337
Iniciativas Bioenergéticas	1.410	-	334	-	(665)	-	1.079
Idetegolf	12	-	-	-	3	-	15
Trias Beltran	8	-	-	-	-	-	8
Huertas de Binipark	1.205	(1.310)	-	-	105	-	-
A4 Eссор	97	-	-	-	61	-	158
Eólica Marítima y Portuaria	(20)	-	-	-	(1)	-	(21)
Tower Air Traffic System	501	-	-	-	-	-	501
Oyauri Investment	828	(742)	-	-	(86)	-	-
Indra Sistemas de Tesorería	59	-	-	-	(21)	-	38
Logística Marítima de Tuxpan	150	-	-	-	-	-	150
Romskog Utveckling AS	7	-	-	-	-	(1)	6
Natming	3	-	-	-	-	-	3
Indra Isolux México	2	-	-	-	3	-	5
Visión Inteligente Aplicada	(52)	-	-	-	(15)	-	(67)
EFI Túneles Necaxa	(1)	-	-	-	41	-	40
<b>Total</b>	<b>10.011</b>	<b>(2.052)</b>	<b>334</b>	<b>(1.033)</b>	<b>666</b>	<b>(1)</b>	<b>7.925</b>

	Miles de euros						
	Saldo al 31.12.11	Cambio perímetro	Inversión	Dividendos	Resultados	Traspasos	Saldo al 31.12.12
SAES Capital	2.377	-	-	(392)	515	-	2.500
Eurofighter Simulation Systems	3.339	-	-	-	(287)	-	3.052
Euromids	257	-	-	-	(7)	-	250
Iniciativas Bioenergéticas	1.228	-	650	-	(459)	(9)	1.410
Idetegolf	6	-	-	-	(3)	9	12
Trias Beltran	8	-	-	-	-	-	8
Huertas de Binipark	-	-	-	-	(23)	1.228	1.205
A4 Eссор	(14)	-	-	-	111	-	97
Eólica Marítima y Portuaria	(19)	-	-	-	(1)	-	(20)
Tower Air Traffic System	500	-	-	-	1	-	501
Oyauri Investment	1.322	-	-	-	(494)	-	828
Indra Sistemas de Tesorería	8	-	-	-	51	-	59
Logística Marítima de Tuxpan	-	150	-	-	-	-	150
Romskog Utvickling AS	-	7	-	-	-	-	7
Natming	-	3	-	-	-	-	3
Indra Isolux México	-	-	-	-	9	(7)	2
Visión Inteligente Aplicada	-	-	-	-	-	(52)	(52)
EFI Túneles Necaxa	-	-	-	-	-	(1)	(1)
<b>Total</b>	<b>9.012</b>	<b>160</b>	<b>650</b>	<b>(392)</b>	<b>(587)</b>	<b>1.168</b>	<b>10.011</b>

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre 2013 se han producido los siguientes movimientos relativos a la participación en sociedades asociadas:

- ♦ Con fecha 29 de enero de 2013, la sociedad filial Prointec, S.A. ha vendido las participaciones que tenía sobre su sociedad participada Huertas de Binipark S.L. por un importe de 1.230 m€ (nota 33).
- ♦ El 8 de abril de 2013, la Sociedad dominante ha vendido la participación que tenía en la sociedad Oyauri Investment, S.L. por importe de 100 m€ (nota 33).
- ♦ Con fecha 27 de septiembre de 2013, la sociedad dependiente Prointec, S.A. ha suscrito y desembolsado la ampliación de capital de la Sociedad Iniciativas Bioenergéticas, S.L. por importe de 334 m€.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre 2012 se produjeron los siguientes movimientos relativos a la participación en sociedades asociadas:

- ♦ Con fecha 29 de febrero de 2012, la sociedad dependiente Prointec, S.A. suscribió y desembolsó 650 m€ correspondientes a la ampliación de capital de su sociedad participada Iniciativas Bioenergéticas, S.L.
- ♦ Con fecha 31 de marzo de 2012, la sociedad dependiente Prointec, S.A. suscribió y desembolsó el 25% del capital de la sociedad mejicana Logística Marítima de Tuxpan S.A.P.I de C.V. por importe de 150 m€.

## 12. Activos Financieros no corrientes

Los movimientos de Otros Inmovilizados Financieros durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012 son como sigue:

	Saldo al 31.12.12	Diferencias Conversión	Miles de euros			Saldo al 31.12.13
			Altas	Bajas	Traspasos	
<b>Inversiones</b>						
Otras particip. permanentes en sdades. fuera del Grupo	45.403	-	1.926	(31.746)	(31.746)	(15.163)
Créditos a largo plazo	2.421	(23)	11	(33)	(244)	2.132
Fianzas largo plazo	22.933	(3.292)	11.635	(6.439)	(110)	24.727
Cobertura de flujos de caja	5	-	1.938	-	-	1.943
Otro inmovilizado financiero	6.050	(3.638)	27.205	(31)	(756)	28.830
	<b>76.812</b>	<b>(6.953)</b>	<b>42.715</b>	<b>(38.249)</b>	<b>(1.110)</b>	<b>73.215</b>
<b>Deterioro de valor</b>						
Otras particip. permanentes en sdades. fuera del Grupo	(18.287)	-	(1.000)	17.606	-	1.681
	<b>(18.287)</b>	<b>-</b>	<b>(1.000)</b>	<b>17.606</b>	<b>-</b>	<b>1.681</b>
<b>Valor neto</b>						
Otras particip. permanentes en sdades. fuera del Grupo	27.116	-	926	(14.140)	-	13.902)
Créditos a largo plazo	2.421	(23)	11	(33)	(244)	2132
Fianzas largo plazo	22.933	(3.292)	11.635	(6.439)	(110)	24.727
Cobertura de flujos de caja	5	-	1.938	-	-	1.943
Otro inmovilizado financiero	6.050	(3.638)	27.205	(31)	(756)	28.830
<b>Total</b>	<b>58.525</b>	<b>(6.953)</b>	<b>41.715</b>	<b>20.643</b>	<b>(1.110)</b>	<b>71.534</b>

	Miles de euros						
	Saldo al 31.12.11	Combinaciones de negocio	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Traspasos	Saldo al 31.12.12
<b>Inversiones</b>							
Otras particip. permanentes en sdades. fuera del Grupo	48.592	64	-	984	(4.237)	-	45.403
Créditos a largo plazo	4.718	-	(94)	157	(400)	(1.960)	2.421
Fianzas largo plazo	14.837	295	(717)	9.618	(1.797)	697	22.933
Cobertura de flujos de caja	-	-	-	5	-	-	5
Otro inmovilizado financiero	7.564	9	(179)	447	(1.500)	(291)	6.050
	<b>75.711</b>	<b>368</b>	<b>(990)</b>	<b>11.211</b>	<b>(7.934)</b>	<b>(1.554)</b>	<b>76.812</b>
<b>Deterioro de valor</b>							
Otras particip. permanentes en sdades. fuera del Grupo	(18.287)	-	-	-	-	-	(18.287)
	<b>(18.287)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(18.287)</b>
<b>Valor neto</b>							
Otras particip. permanentes en sdades. fuera del Grupo	30.305	64	-	984	(4.237)	-	27.116
Créditos a largo plazo	4.718	-	(94)	157	(400)	(1.960)	2.421
Fianzas largo plazo	14.837	295	(717)	9.618	(1.797)	697	22.933
Cobertura de flujos de caja	-	-	-	5	-	-	5
Otro inmovilizado financiero	7.564	9	(179)	447	(1.500)	(291)	6.050
<b>Total</b>	<b>57.424</b>	<b>368</b>	<b>(990)</b>	<b>11.211</b>	<b>(7.934)</b>	<b>(1.554)</b>	<b>58.525</b>

a) Otras participaciones permanentes en Sociedades fuera del Grupo

Los detalles de este epígrafe se muestran a continuación:

	Miles de euros			
	Saldo al 31.12.12	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.13
<b>Inversiones</b>				
Safelayer Secure Communications	476	-	-	476
Galileo Sistemas y Servicios	138	-	-	138
Banco Inversis	31.672	-	(31.672)	-
Hisdesat Servicios Estratégicos	7.572	-	-	7.572
Subgrupo Prointec	130	-	(12)	118
Neotec	3.166	1.905	-	5.071
Bansabadell Information Systems	1.151	18	-	1.169
Volcat	1.000	-	-	1.000
Otras	98	3	(62)	39
	<b>45.403</b>	<b>1.926</b>	<b>(31.746)</b>	<b>15.583</b>
<b>Deterioro de valor</b>				
Safelayer Secure Communications	(152)	-	-	(152)
Galileo Sistemas y Servicios	(3)	-	-	(3)
Banco Inversis	(17.594)	-	17.594	-
Hisdesat Servicios Estratégicos	(520)	-	-	(520)
Subgrupo Prointec	(6)	-	-	(6)
MRCM	-	-	-	-
Neotec	-	-	-	-
Avanzit Telecom S.A.U.	-	-	-	-
Bansabadell Information Systems	-	-	-	-
Volcat	-	(1.000)	-	(1.000)
Otras	(12)	-	12	-
	<b>(18.287)</b>	<b>(1.000)</b>	<b>17.606</b>	<b>(1.681)</b>
<b>Valor neto</b>				
Safelayer Secure Communications	324	-	-	324
Galileo Sistemas y Servicios	135	-	-	135
Banco Inversis	14.078	-	(14.078)	-
Hisdesat Servicios Estratégicos	7.052	-	-	7.052
Subgrupo Prointec	124	-	(12)	112
Neotec	3.166	1.905	-	5.071
Bansabadell Information Systems	1.151	18	-	1.169
Volcat	1.000	(1.000)	-	-
Otras	86	3	(50)	39
<b>Total</b>	<b>27.116</b>	<b>926</b>	<b>(14.140)</b>	<b>13.902</b>



	Miles de euros			
	Saldo al 31.12.11	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.12
<b>Inversiones</b>				
Safelayer Secure Communications	564	-	(88)	476
Galileo Sistemas y Servicios	138	-	-	138
Banco Inversis	31.672	-	-	31.672
Hisdesat Servicios Estratégicos	7.572	-	-	7.572
Subgrupo Prointec	145	-	(15)	130
Neotec	2.214	952	-	3.166
Bansabadell Information Systems	1.119	32	-	1.151
Volcat	1.000	-	-	1.000
Plataforma Tecnológica para el Emprendimiento Microempresarial	4.134	-	(4.134)	-
Otras	34	64	-	98
	<b>48.592</b>	<b>1.048</b>	<b>(4.237)</b>	<b>45.403</b>
<b>Deterioro de valor</b>				
Safelayer Secure Communications	(152)	-	-	(152)
Galileo Sistemas y Servicios	(3)	-	-	(3)
Banco Inversis	(17.594)	-	-	(17.594)
Hisdesat Servicios Estratégicos	(520)	-	-	(520)
Subgrupo Prointec	(6)	-	-	(6)
Otras	(12)	-	-	(12)
	<b>(18.287)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(18.287)</b>
<b>Valor neto</b>				
Safelayer Secure Communications	412	-	(88)	324
Galileo Sistemas y Servicios	135	-	-	135
Banco Inversis	14.078	-	-	14.078
Hisdesat Servicios Estratégicos	7.052	-	-	7.052
Subgrupo Prointec	139	-	(15)	124
Neotec	2.214	952	-	3.166
Bansabadell Information Systems	1.119	32	-	1.151
Volcat	1.000	-	-	1.000
Plataforma Tecnológica para el Emprendimiento Microempresarial	4.134	-	(4.134)	-
Otras	22	64	-	86
<b>Total</b>	<b>30.305</b>	<b>1.048</b>	<b>(4.237)</b>	<b>27.116</b>

Durante el ejercicio 2013, las principales operaciones relativas a las inversiones financieras permanentes fuera del grupo han sido:

- ♦ Con fecha 8 de julio de 2013, la Sociedad dominante ha desembolsado 476 m€ correspondiente a la ampliación de capital de la Sociedad Neotec Capital Riesgo Sociedad de Fondos S.A. S.C.R.
- ♦ Con fecha 5 de noviembre de 2013, la Sociedad dominante ha procedido a la venta de su participación en Banco Inversis por importe de 28.904 m€ (nota 33).
- ♦ Con fecha 20 de noviembre de 2013 la Sociedad dominante ha suscrito un desembolso (a pagar en enero de 2014) por importe de 1.429 m€. correspondiente a la ampliación de capital de la Sociedad Neotec Capital Riesgo Sociedad de Fondos S.A. S.C.R. Al cierre del ejercicio, se mantenía el porcentaje de participación del ejercicio anterior.

Durante el ejercicio 2012, las principales operaciones relativas a las inversiones financieras permanentes fuera del grupo fueron:

- ♦ Con fecha 30 de enero de 2012 la sociedad Plataforma Tecnológica para el Emprendimiento Microempresarial, S.L. realizó una reducción de capital que corresponde a la totalidad de la participación que la Sociedad dominante mantenía en ella, por importe de 4.134 m€.
- ♦ Con fecha 6 de febrero y 18 de julio de 2012, la Sociedad dominante desembolsó 476 m€ en ambas fechas correspondiente a la ampliación de capital de la Sociedad Neotec Capital Riesgo Sociedad de Fondos S.A. S.C.R. Al cierre del ejercicio, se mantenía el porcentaje de participación del ejercicio anterior.

#### b) Fianzas a largo plazo

Este epígrafe incluye tanto los depósitos y fianzas constituidas por los alquileres de edificios e inmuebles que mantiene el Grupo, como los depositados como garantía de reclamaciones en el ámbito laboral.

En las altas se incluye un importe de 11.635 m€ (1.497 m€ en 2012) que corresponde a formalizaciones de fianzas de inmuebles arrendados, como consecuencia de traslados de actividades a otros centros de trabajo. Las bajas por este mismo concepto, ascendieron a 6.439 m€ (1.547 m€ en 2012).

#### c) Otro inmovilizado financiero

Este epígrafe incluye el valor razonable estimado, de 4.754 m€ (6.005 m€ en 2012), como consecuencia del acuerdo de comercialización de nueve años de duración, ligado a la venta de la empresa Gibb Portugal Consultores de Engenharia, Gestado e Ambiente, S.A.

El alta en el ejercicio 2013 por importe de 27.205 m€ corresponde, principalmente, al activo registrado como consecuencia de los pagos de pasivos contingentes garantizados realizados durante el ejercicio 2013 y que será recuperable en el proceso de cierre de la compra de la sociedad filial Indra Brasil, S.A. que se iniciará en el primer semestre de 2014.

### 13. Existencias

El detalle de las existencias al 31 de diciembre de 2013 y 2012 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2013	2012
Mercaderías	271	2.945
Materias primas	13.338	8.364
Proyectos en curso	402.851	405.882
<b>Total Valor Neto</b>	<b>416.460</b>	<b>417.191</b>

El plazo estimado de recuperación de las existencias es inferior a 12 meses.

### 14. Otros activos financieros, incluidos derivados, y otros activos corrientes

El detalle de otros activos al 31 de diciembre de 2013 y 2012 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2013	2012
Otras cuentas a cobrar	14.785	8.587
Anticipos y créditos al personal	8.354	10.126
Administraciones Públicas (nota 36)	45.848	62.099
Ajustes por periodificación	10.692	8.114
Depósitos a corto plazo	2.791	5.175
Fianzas a corto plazo	6.663	3.542
Coberturas de flujos de caja (nota 38 a)	8.449	22
<b>Total Valor Neto</b>	<b>97.582</b>	<b>97.665</b>

### 15. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar

El detalle de los clientes y otras cuentas a cobrar al 31 de diciembre de 2013 y 2012 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2013	2012
Clientes por ventas y servicios fuera del Grupo	741.681	948.079
Deudores por producción facturable	920.278	833.322
Anticipos a proveedores	11.790	15.778
Otros deudores	6.354	23.533
<b>Total</b>	<b>1.680.103</b>	<b>1.820.712</b>
Deterioro	(30.361)	(38.066)
<b>Total Valor Neto</b>	<b>1.649.742</b>	<b>1.782.646</b>

### 16. Tesorería y otros activos equivalentes

El detalle es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2013	2012
Depósitos y valores de renta fija a corto plazo	282.965	23.629
Otras inversiones financieras temporales	966	1.139
<b>Subtotal</b>	<b>283.931</b>	<b>24.768</b>
Efectivo	79.140	45.061
<b>Total</b>	<b>363.071</b>	<b>69.829</b>

Los depósitos y valores de renta fija incluyen varios eurodepósitos por importe de 280.350 m€ (20.725 m€, en 2012) con vencimiento en enero de 2014 y con un interés referenciado al Euribor mensual más el 1,85% (Euribor mensual más el 0,20% en 2012).

17. Activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta

El importe incluye un terreno por importe de 7.367 m€ (8.877 m€ en 2012), incorporado en la adquisición de la sociedad Indra Brasil, S.A., que se encuentra en proceso de venta.

También se incluye un importe de 205 m€ que corresponde al valor de las participaciones que la Sociedad dominante dispone de las filiales Azertia Brasil y Azertia Puerto Rico que se encuentran en proceso de liquidación (nota 10).

18. Patrimonio neto

Capital Suscrito

A 31 de diciembre de 2013, el capital suscrito y desembolsado es de 32.826.507,80 €, dividido en 164.132.539 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una, representadas por anotaciones en cuenta.

El capital social se halla íntegramente suscrito y desembolsado.

Todas las acciones constitutivas del capital social están admitidas a cotización oficial en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao, cotizan en el Mercado Continuo, y están incluidas en el índice selectivo IBEX-35, siendo su cotización al cierre del ejercicio de 12,155 euros (10,02 euros al cierre del ejercicio 2012). La cotización media del último trimestre del ejercicio 2013 y 2012 ascendió a 11,498 euros y 8,88 euros por acción respectivamente.

La Sociedad no dispone de un registro nominal de sus accionistas, por lo que únicamente puede conocer la composición de su accionariado por la información que éstos le comuniquen directamente, o hagan pública en aplicación de la normativa vigente sobre participaciones significativas (que obliga a comunicar, con carácter

general, participaciones superiores al 3% del capital), y por la información que facilita Iberclear, que la Sociedad recaba con ocasión de la celebración de sus juntas generales de accionistas.

De acuerdo con lo anterior, de la información conocida por la Sociedad dominante los accionistas significativos con participación superior al 3%, sin que la misma sea por cuenta de terceros, son:

	31.12.13	31.12.12
Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (SEPI)	20,141%	-
Corporación Financiera Alba	11,324%	11,324%
Fidelity Management & Research LLC	9,962%	9,962%
Invesco Ltd.	5,520%	-
Casa Grande de Cartagena, S.L.	4,001%	5,007%
Banco Financiero y de Ahorros	-	20,136%
Liberbank	-	5,015%

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2013 que posee cada uno de los consejeros a título personal, son las siguientes:

Consejeros	Clase	Nº Acciones			% s/ Capital Social
		Directas	Indirect.	Total	
Isabel Aguilera Navarro	Independiente	28.686	-	28.686	0,017
Javier de Andrés González	Ejecutivo	116.200	-	116.200	0,071
Juan Carlos Aparicio Pérez (1)	Ejecutivo	292	-	292	0,00
Casa Grande de Cartagena, S.L.U	Dominical	6.566.248	-	6.566.248	4,001
Daniel García-Pita	Independiente	1.274	47.269	48.543	0,03
Luis Lada Díaz	Independiente	24.260	-	24.260	0,015
Juan March de la Lastra (2)	Dominical	19.391	-	19.391	0,012
Santos Martínez-Conde	Dominical	7.497	-	7.497	0,005
Gutiérrez-Barquín (2)					
Adolfo Menéndez Menéndez (1)	Dominical	767	-	767	0,00
Javier Monzón de Cáceres	Ejecutivo	352.895	-	352.895	0,215
Mónica de Oriol Icaza	Independiente	22.042	-	22.042	0,013
Ignacio Santillana del Barrio	Independiente	12.203	-	12.203	0,007
Rosa Sugrañes Arimany	Independiente	24.333	-	24.333	0,015
Alberto Terol Estabean	Independiente	17.522	-	17.522	0,011
<b>Total</b>		<b>7.193.610</b>	<b>47.269</b>	<b>7.240.879</b>	<b>4,412</b>

(1) En representación del accionista Sociedad estatal de Participaciones Industriales (SEPI)

(2) En representación del accionista Corporación Financiera Alba.

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2012 que poseía cada uno de los consejeros a título personal, eran las siguientes:

Consejeros	Clase	Nº Acciones			% s/ Capital Social
		Directas	Indirect.	Total	
Administradora Valtenas, S.L. (1)	Dominical	17.783	-	17.783	0,011
Isabel Aguilera Navarro	Independiente	24.427	-	24.427	0,015
Javier de Andrés González	Ejecutivo	88.584	-	88.584	0,054
Casa Grande de Cartagena, S.L.	Dominical	8.212.998	-	8.212.998	5,004
Daniel García-Pita	Independiente	30.209	12.600	42.809	0,026
Luis Lada Díaz	Independiente	18.362	-	18.362	0,011
Juan March de la Lastra (2)	Dominical	14.149	-	14.149	0,009
Mediación y Diagnósticos, S.A. (3)	Dominical	24.871	-	24.871	0,015
Javier Monzón de Cáceres	Ejecutivo	298.777	-	298.777	0,182
Mónica de Oriol Icaza	Independiente	17.783	-	17.783	0,011
Participaciones y Cartera de Inversión, S.L. (3)	Dominical	24.270	-	24.270	0,015
Ignacio Santillana	Independiente	7.288	-	7.288	0,004
Rosa Sugrañes	Independiente	19.091	-	19.091	0,012
Alberto Terol	Independiente	10.038	-	10.038	0,006
<b>Total</b>		<b>8.808.630</b>	<b>12.600</b>	<b>8.821.230</b>	<b>5,375</b>

(1) En representación del Accionista Liberbank, S.A.

(2) En representación del Accionista Corporación Financiera Alba.

(3) En representación del Accionista Banco Financiero y de Ahorros, S.A.

A 31 de diciembre de 2013, estaban representadas en el Consejo de Administración 58.885.768 acciones, es decir, el 35,88 % del total de acciones. A 31 de diciembre de 2012, estaban representadas en el Consejo de Administración 68.615.091 acciones, es decir, el 41,80 % del total de acciones.

Con fecha 27 de junio de 2013 y 2 de junio de 2012 la Sociedad celebró Junta General Ordinaria de Accionistas, en el curso de las cuales se aprobaron las distribuciones de los resultados de la Sociedad correspondientes a los ejercicios de 2012 y de 2011, respectivamente, como puede verse en los Estados de Cambios en el Patrimonio Neto adjuntos.

Los objetivos de la Sociedad en la gestión del capital son salvaguardar la capacidad de continuar como una empresa en funcionamiento, de modo que pueda seguir dando rendimientos a los accionistas y beneficiar a otros grupos de interés y mantener una estructura óptima de capital.

Con el objeto de mantener y ajustar la estructura de capital, la Sociedad puede ajustar el importe de los dividendos a pagar a los accionistas, puede devolver capital, emitir acciones o puede vender activos para reducir el endeudamiento.

### Prima de Emisión

La prima de emisión originada como consecuencia de las ampliaciones de capital social realizadas en 2001, 2003 y 2007, tiene las mismas restricciones y puede destinarse a los mismos fines que las reservas voluntarias de la Sociedad dominante, incluyendo su conversión en capital social.

La prima de emisión y reservas voluntarias no son de libre disposición por el importe de la actualización de balances de la Ley 9/1983, de 13 de julio que asciende al 31 de

diciembre de 2013 y 2012 a 9.784 m€ y por los saldos pendientes de amortización de los gastos de investigación y desarrollo por importe de 234.601 m€ al 31 de diciembre de 2013 (234.566 m€ al 31 de diciembre de 2012).

### Otras Reservas

El detalle de Otras Reservas es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2013	2012
Reservas de fusión	1.846	1.846
Otras variaciones en el patrimonio neto	2.619	1.860
Retribución empleados	-	(590)
<b>Total</b>	<b>4.465</b>	<b>3.116</b>

#### a) Otras variaciones en el patrimonio neto

Se recogen en esta partida las diferencias que surgen por la venta de acciones propias. El aumento por la venta de las acciones propias en el ejercicio 2013 es de 759 m€ (1.921 m€ de disminución en 2012).

#### b) Retribución empleados

Recoge los importes contabilizados de las remuneraciones con entrega de acciones por el Plan de acciones, 2011-2013 concedido a empleados según el siguiente detalle:

	Miles de Euros	
	2013	2012
Remuneraciones con entrega de acciones	-	(590)
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>(590)</b>

Adicionalmente a la política retributiva establecida, en 2011 se contemplaron retribuciones diferidas a medio plazo mediante la entrega de acciones de la Sociedad que se devengaron desde el mes de septiembre de ese ejercicio hasta el final del ejercicio 2013.

Con cargo a este plan, se han entregado 231.479 acciones (346.221 en 2012) valoradas, al precio del día de la entrega, en 2.209 m€ (3.062 m€ en 2012).

### Otros instrumentos de patrimonio propio

En este epígrafe, se ha registrado, como consecuencia de la emisión de bonos realizada por la Sociedad dominante en octubre de 2013 (nota 20), la variación en el patrimonio surgida como diferencia entre los fondos obtenidos y el valor razonable del pasivo financiero por importe de 16.999 m€, incluido el derivado implícito por la cláusula de amortización anticipada del mismo por importe de 1.125 m€.

### Reservas por cobertura de tipos de flujos de caja

En este concepto se recoge la reserva por cobertura generada por:

- ♦ El efecto de la variación del valor razonable de los contratos de seguro de tipo de cambio a plazo, que cubren las transacciones anticipadas altamente probables o los compromisos en firme.
- ♦ El efecto de la variación del valor razonable de los contratos swap de tipos de interés.

Su detalle es el siguiente:

Miles de Euros

	2013	2012
Cobertura de flujos por contratos de seguros de cambio	6.534	389
Cobertura de flujos de tipos de interés	(2.757)	(4.287)
<b>Total</b>	<b>3.777</b>	<b>(3.898)</b>

### Acciones Propias

Haciendo uso de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad dominante posee directamente al 31 de diciembre de 2013 un total de 103.358 acciones por importe de 1.258 m€, (al 31 de diciembre de 2012 un total de 11.041 acciones por importe de 111 m€).

Los detalles de los saldos y movimientos de la cuenta de acciones propias durante el ejercicio 2013 y en el ejercicio 2012 son los siguientes:

Miles de Euros

	Saldo al 31.12.12	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.13
Destinadas a:				
-Transacciones ordinarias	111	109.031	(107.884)	1.258

Miles de Euros

	Saldo al 31.12.11	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.12
Destinadas a:				
-Transacciones ordinarias	15.187	54.845	(69.921)	111



Los detalles del movimiento de acciones durante el ejercicio 2013 y en el ejercicio 2012 han sido los siguientes:

	% títulos s/capital	Número de acciones				% títulos s/capital
		31.12.12	Altas	Bajas	31.12.13	
Destinadas a:						
-Transacciones ordinarias	0,01	11.041	10.291.495	(10.199.178)	103.358	0,06

	% títulos s/capital	Número de acciones				% títulos s/capital
		31.12.11	Altas	Bajas	31.12.12	
Destinadas a:						
-Transacciones ordinarias	0,81	1.332.549	6.549.003	(7.870.511)	11.041	0,01

Durante el ejercicio anual 2013, la Sociedad dominante ha adquirido en Bolsa 10.291.495 acciones propias (6,27% s/volumen oficial del periodo) y ha vendido 10.199.178 acciones propias (6,21% s/volumen oficial del periodo).

Durante el ejercicio anual 2012, la Sociedad dominante adquirió en Bolsa 6.549.003 acciones propias (2,27% s/volumen anual) y vendió 7.870.511 acciones propias (2,73% s/volumen anual).

### Ganancias Acumuladas

El detalle de las Ganancias Acumuladas es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2013	2012
Reserva Legal	6.955	6.955
Reserva en Sociedades Consolidadas por Integración Global	(9.387)	(12.714)
Reserva en Sociedades Consolidadas por Integración Proporcional	848	687
Reserva de fusión	15.212	15.212
Reserva en Sociedades Puestas en Equivalencia	4.518	4.353
Reservas voluntarias	534.476	466.373
Reservas no distribuidas	62.798	62.798
Resultado del ejercicio atribuido a la Sociedad dominante	115.822	132.658
<b>Total</b>	<b>731.242</b>	<b>676.322</b>

### a) Reserva Legal

De acuerdo con la Ley de Sociedades de Capital, la Sociedad dominante está obligada a destinar un 10% de los beneficios de cada ejercicio a la constitución de un fondo de reserva hasta que éste alcance, al menos, el 20% del capital social. Esta reserva no es distribuible a los accionistas y si es usada para compensar pérdidas, en caso de que no existan otras reservas disponibles para tal fin, debe ser repuesta con beneficios futuros. También en determinadas condiciones se podrá destinar a incrementar el capital social.

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, la Sociedad dominante tiene dotada esta reserva con el límite mínimo que establece el Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital.

### b) Reservas en Sociedades Consolidadas por Integración Global

El detalle por Sociedades de las reservas de consolidación al 31 de diciembre de 2013 y 2012 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2013	2012
Indra Sistemas	(9.934)	(9.510)
Grupo Bmb	(17.514)	(15.884)
Indra Emac	(900)	(935)
Indra Sistemas de Seguridad	6.273	4.723
Indra SI	(2.463)	957
Indra Sistemas Chile	(7.327)	1.738
Indra Sistemas Portugal	4.346	4.698
Grupo Consultoría	17.203	18.386
Inmize Capital	(161)	(104)
Inmize Sistemas	2.123	1.882
Indra Systems	(15.163)	(13.146)
Indra Beijing	10.081	981
Indra Company (Brasil)	(76.299)	(43.869)
Indra Software Labs	25.626	18.939
Indra México	8.445	3.541
Indra Sistemas Comunicaciones Seguras	2.999	3.159
Indra Magreb	(261)	(369)
Indra Francia	(958)	(1.089)
Indra Polonia	(117)	(50)
Indra Australia	1.778	(503)
Azertia TI Mexico	5.707	5.385
Indra Colombia	4.850	3.309
Azertia TI Venezuela	(3.132)	(1.677)
Azertia GC Venezuela	(4.625)	(7.196)
Azertia TI Argentina	(7.599)	(6.042)
Indra USA	(1.188)	(1.704)
Prointec	(11.911)	(3.452)
Soluzion C&S Holding (Chile)	140	365
Soluzion Chile	-	(10.092)

	Miles de Euros	
	2013	2012
Indra Czech Republic	(188)	(912)
Indra Slovakia	240	(77)
Soluziona Guatemala	262	437
Indra Hungary	332	863
Indra Kenya	1.243	1.187
Soluziona Mexico	(3.114)	(1.515)
Soluziona Uruguay	(17)	157
Indra Systeme SRL	(278)	433
Indra Panama	985	529
Indra Philippines	2.712	2.061
Electrica Soluziona (Rumania)	823	764
Indra Ucrania	(189)	(517)
Soluziona SP CA (Venezuela)	1.195	3.334
Computación Ceicom	4.761	3.035
Indra Company Perú	1.326	606
Indra Perú	2.931	4.273
AC-B	941	637
Indra Radar Technology	(1.336)	(889)
Indra India	(2.549)	(1.583)
Avitech Technology	951	233
Indra P+D	-	2.671
Indra Malasya	(289)	(24)
Indra Bahrain	3.484	3.663
Indra Indonesia	(769)	(1)
Indra Italia	4.743	1.106
Indra Brasil SA	37.983	14.374
Indra Navia	5.600	-
Indra Turquía	(652)	-
Indra Kazakhstan	(86)	-
Politec Argentina	(192)	-
Teknatrans	(259)	-
<b>Total</b>	<b>(9.387)</b>	<b>(12.714)</b>

## c) Reservas en Sociedades Consolidadas por Integración Proporcional

El detalle por Sociedades de las reservas de consolidación al 31 de diciembre de 2013 y 2012 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2013	2012
IRB Riesgo Operacional	341	339
I3 TV	(6)	(154)
IESSA Brasil	513	502
<b>Total</b>	<b>848</b>	<b>687</b>

## d) Reservas en Sociedades Puestas en Equivalencia

El detalle por Sociedades de las reservas de consolidación al 31 de diciembre de 2013 y 2012 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2013	2012
Eurofighter Simulation System	2.984	3.271
Euromids	239	247
Trias Beltrán	7	7
Saes Capital	1.160	1.037
A4 Essor SAS	77	(34)
Oyauri Investment	-	(178)
Indra Sistemas de Tesorería	51	3
<b>Total</b>	<b>4.518</b>	<b>4.353</b>

## e) Reservas voluntarias y Reservas de fusión

Estas reservas son de libre disposición excepto por el importe de los gastos de desarrollo que figuran en el Balance de la Sociedad dominante (nota 9), que de acuerdo con la legislación mercantil vigente no puede ser distribuido.

## f) Resultado del ejercicio atribuido a la Sociedad dominante

El detalle de los resultados de las Sociedades Consolidadas en los ejercicios 2013 y 2012 puede verse en el Anexo I adjunto.

## Participaciones no dominantes

El movimiento de Participaciones no dominantes en las sociedades consolidadas por integración global, durante los ejercicios 2013 y 2012 es el siguiente:

	Saldo al 31.12.12	Resultados Ejercicio a Soc. Externos	Miles de euros		Resultados en Patrimonio	Otras Variaciones	Saldo al 31.12.13
			Diferencias Conversión	Cambio % Participación			
Inmize Capital	637	48	-	-	-	-	685
Inmize Sistemas	3.711	239	-	-	-	-	3.950
Tourism & Leisure	165	(61)	-	-	(46)	-	58
ALG Perú	65	(4)	(7)	-	-	-	54
ALG Venezuela	355	(41)	(121)	-	-	-	193
ALG Maroc	37	(174)	-	-	-	-	(137)
Prointec	309	(33)	9	(368)	6	-	(77)
Elektrica Soluziona	667	115	(2)	-	-	-	780
Indra Filipinas	4.636	1.100	(647)	-	-	-	5.089
Inserail	315	(1)	-	-	2	(316)	-
Uatec	41	(372)	-	-	-	15	(316)
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd.	55	(86)	1	-	-	-	(30)
Indra Perú	9.123	57	(507)	(9.482)	-	809	-
IFOS	63	(117)	5	-	-	-	(49)
Indra Kazakhstan	548	(45)	(35)	-	-	-	468
Indra Malasya	(85)	79	7	-	-	-	1
Normeka	1.054	134	(137)	-	-	-	1.051
Search	(961)	44	(23)	-	-	-	(940)
Prointec Panama	-	(16)	(1)	-	-	3	(14)
Indra Technology South Africa	-	-	-	(86)	-	-	(86)
<b>Total</b>	<b>20.735</b>	<b>866</b>	<b>(1.458)</b>	<b>(9.936)</b>	<b>(38)</b>	<b>511</b>	<b>10.680</b>

	Miles de euros								
	Saldo al 31.12.11	Entrada Sdes.	Resultados Ejercicio a Soc.Externos	Diferencias Conversión	Dividendos	Cambio % Participación	Resultados en Patrimonio	Otras Variaciones	Saldo al 31.12.12
Inmize Capital	580	-	57	-	-	-	-	-	637
Inmize Sistemas	3.440	-	271	-	-	-	-	-	3.711
Tourism & Leisure	217	-	(52)	-	-	-	-	-	165
ALG Perú	73	-	(11)	3	-	-	-	-	65
ALG Venezuela	247	-	97	11	-	-	-	-	355
ALG Maroc	-	160	(123)	-	-	-	-	-	37
BMB Ges.Doc.Canarias	(41)	-	9	-	-	32	-	-	-
Prointec	6.480	-	(5.739)	(69)	-	(420)	57	-	309
Elektrica Soluziona	603	-	85	(21)	-	-	-	-	667
Indra Filipinas	3.817	-	828	165	(174)	-	-	-	4.636
Inserail	301	-	14	-	-	-	-	-	315
Prointec Hidrógeno	(1)	-	(2)	-	-	-	-	3	-
Uatec	44	-	(6)	-	-	-	-	3	41
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd.	246	-	(191)	-	-	-	-	-	55
Indra Perú	5.506	-	688	543	-	-	-	2.386	9.123
IFOS	13	-	53	(3)	-	-	-	-	63
Indra Kazakhstan	600	-	(82)	30	-	-	-	-	548
Indra Malaysia	-	-	(117)	4	-	8	-	-	(85)
Normeka	-	894	132	28	-	-	-	-	1.054
Search	(688)	-	(1.003)	37	-	-	-	693	(961)
<b>Total</b>	<b>21.437</b>	<b>1.054</b>	<b>(5.092)</b>	<b>728</b>	<b>(174)</b>	<b>(360)</b>	<b>57</b>	<b>3.085</b>	<b>20.735</b>

La composición del saldo al 31 de diciembre de 2013 y 2012 es la siguiente:

Miles de euros

	31.12.13				31.12.12			
	Capital Soc.Ext.	Reserv. Soc.Ext.	Rdos. Soc.Ext.	Total	Capital Soc.Ext.	Reserv. Soc.Ext.	Rdos. Soc.Ext.	Total
Inmize Capital	32	605	48	685	32	548	57	637
Inmize Sistemas	750	2.961	239	3.950	750	2.690	271	3.711
Tourism & Leisure	18	101	(61)	58	18	199	(52)	165
ALG Perú	1	57	(4)	54	17	59	(11)	65
ALG Venezuela	-	234	(41)	193	5	253	97	355
ALG Maroc	161	(124)	(174)	(137)	472	(312)	(123)	37
BMB G.D.Canarias	-	-	-	-	1	(10)	9	-
Prointec	396	(440)	(33)	(77)	396	5.652	(5.739)	309
Elektrica Soluziona	15	650	115	780	15	567	85	667
Indra Filipinas	264	3.725	1.100	5.089	264	3.544	828	4.636
Inserail	6	(5)	(1)	-	6	295	14	315
Prointec Hidrógeno	-	-	-	-	3	(1)	(2)	-
Uatec	18	38	(372)	(316)	18	29	(6)	41
Indra Radar Technology	579	(523)	(86)	(30)	567	(321)	(191)	55
Indra Perú	242	(299)	57	-	242	8.193	688	9.123
IFOS	1	67	(117)	(49)	1	9	53	63
Indra Kazakhstan	600	(87)	(45)	468	600	30	(82)	548
Indra Malasya	35	(113)	79	1	35	(3)	(117)	(85)
Normeka	-	917	134	1.051	-	922	132	1.054
Search	1.201	(2.185)	44	(940)	933	(891)	(1.003)	(961)
Prointec Panama	-	2	(16)	(14)	-	-	-	-
Indra Technology South Africa	-	(86)	-	(86)	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>4.319</b>	<b>5.495</b>	<b>866</b>	<b>10.680</b>	<b>4.375</b>	<b>21.452</b>	<b>(5.092)</b>	<b>20.735</b>

Las principales transacciones con no dependientes en 2013 son las siguientes:

- ♦ Con fecha 29 de enero de 2013 la sociedad filial Prointec, S.A. ha procedido a la venta de la totalidad de las acciones que poseía de su sociedad participada Inserail, S.A
- ♦ Con fecha 14 de marzo de 2013, la Sociedad dominante, ha adquirido el 1,9% de las acciones de su sociedad dependiente Prointec S.A. Tras esta adquisición, el porcentaje de participación en esta sociedad pasa a ser del 99,8 %.
- ♦ Con fecha 16 de mayo de 2013, la Sociedad dominante ha adquirido el 25% restante de la sociedad dependiente Indra Perú, S.A. Tras esta adquisición el porcentaje de participación en dicha sociedad es del 100%.

Las principales transacciones con no dependientes en 2012 fueron las siguientes:

- ♦ Con fecha 21 de marzo de 2012, y como consecuencia de la adquisición por la Sociedad dominante del 100% de la sociedad noruega Indra Navia, A.S., se adquirió el 66% de la sociedad noruega Normeka A.S.
- ♦ Con fecha 19 de noviembre de 2012, la sociedad filial Indra BMB, S.L. adquirió un 30% adicional de su sociedad dependiente española BMB Gestión Documental de Canarias, S.L., por lo que su participación en esta sociedad pasó a ser el 100%. En la misma fecha se ha procedido a su fusión por absorción.
- ♦ Con fecha 28 de diciembre de 2012, se realizó una ampliación de capital en la sociedad dependiente Prointec, S.A. mediante la emisión de 17.500 nuevas acciones con un valor nominal de 1m€ cada una, desembolsado íntegramente por la Sociedad dominante, por lo que su participación en ésta pasó a ser del 97,86% (anteriormente el 60,4%).



## 19. Beneficio neto por acción

A 31 de diciembre de 2013 y 2012, el cálculo del promedio ponderado de acciones disponibles y diluidas es el siguiente:

	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.13	Acciones ordinarias a 31.12.13	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.12	Acciones ordinarias a 31.12.12
.....				
Total acciones emitidas	164.132.539	164.132.539	164.132.539	164.132.539
Acciones propias e instrumentos financieros relacionados con acciones	(93.096)	(103.358)	(1.538.122)	(11.041)
<b>Total acciones disponibles</b>	<b>164.039.443</b>	164.029.181	<b>162.594.417</b>	164.121.498
.....				
	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.13	Acciones ordinarias a 31.12.13	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.12	Acciones ordinarias a 31.12.12
.....				
Total acciones emitidas	164.132.539	164.132.539	164.132.539	164.132.539
Acciones propias e instrumentos financieros relacionados con acciones	3.549.647	(103.358)	(1.538.122)	(11.041)
<b>Total acciones diluidas</b>	<b>167.682.186</b>	164.029.181	<b>162.594.417</b>	164.121.498

El cálculo del beneficio básico por acción (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2013 y 2012 es como sigue:

	2013	2012
.....		
Resultado atribuido a la Sociedad dominante, en miles de euros	115.822	132.658
Promedio ponderado de acciones disponibles ordinarias	164.039.443	162.594.417
<b>Beneficio básico por acción ordinaria, en euros</b>	<b>0,7061</b>	<b>0,8159</b>

El cálculo del beneficio diluido por acción (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2013 y 2012 es como sigue:

	2013	2012
.....		
Resultado atribuido a la Sociedad dominante, en miles de euros (*)	116.903	132.658
Promedio ponderado de acciones disponibles ordinarias	167.682.186	162.594.417
<b>Beneficio diluido por acción ordinaria, en euros</b>	<b>0,6972</b>	<b>0,8159</b>

(\*) Resultado del periodo sin incluir el gasto devengado por el bono convertible, neto de efecto fiscal.

El cálculo del beneficio por acción ordinario (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2013 y 2012 es como sigue:

	2013	2012
.....		
Resultado atribuido a la Sociedad dominante, en miles de euros	115.822	132.658
Acciones emitidas	164.132.539	164.132.539
<b>Beneficio por acción ordinario, en euros</b>	<b>0,7057</b>	<b>0,8082</b>

## 20. Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables y deudas con entidades de crédito no corriente

Dentro de este epígrafe del Estado de Situación Financiera Consolidado, se incluye un importe de 229.999 m€ que corresponde al pasivo financiero derivado de la emisión realizada por la Sociedad dominante de bonos convertibles y/o canjeables por acciones admitidos a cotización en el mercado no regulado denominado Freiverkehr de la Bolsa de Frankfurt. Los términos y condiciones de los bonos son las siguientes:

- ◆ Importe de la emisión de los bonos ha sido de 250.000 m€ de nominal, con vencimiento a 5 años (17 de octubre de 2018).
- ◆ Los gastos de emisión han sido de 4.702 m€.
- ◆ Los bonos devengan un interés fijo del 1,75 % nominal anual pagadero por semestres vencidos, es decir, el 17 de abril y 17 de octubre de cada año, siendo la primera fecha de pago el 17 de abril de 2014.
- ◆ El tipo de interés efectivo del bono: 3,7%.
- ◆ El precio de conversión inicial de los bonos es de 14,290 € por cada acción.
- ◆ Las acciones subyacentes a los bonos inicialmente representan en torno a un 10,7% del capital social de la Sociedad antes de la emisión.
- ◆ A partir de la fecha en que se cumplan 3 años y 21 días desde la fecha de emisión, Indra podrá amortizar anticipadamente en su totalidad, pero no en parte, los bonos por su valor nominal más los intereses devengados si (a) el valor de mercado de las acciones subyacentes por Bono excede de 130.000 euros durante un periodo

determinado de tiempo; o (b) si el 10% o menos del valor nominal de los bonos inicialmente emitidos permanece en circulación.

- ♦ La emisión cuenta con la garantía personal del patrimonio de la Sociedad y no se garantiza por terceros.
- ♦ El valor razonable del bono al cierre del ejercicio, de acuerdo con su cotización en la bolsa de Frankfurt es de 268.000 m€.

También se incluye la emisión de bonos, realizada por la sociedad filial Indra Brasil, S.A. por importe de 33.914 m€. Los términos y condiciones de los bonos son los siguientes:

- ♦ Importe de la emisión de bonos ha sido de 110.000 m BRL, con vencimiento a dos años (20 de mayo de 2015).
- ♦ La fecha de la emisión fue el 20 de mayo de 2013.
- ♦ El tipo de interés es variable, con una Tasa DI (tasa de depósitos interbancarios en Brasil)+2,52%, siendo los intereses pagaderos por semestres vencidos (primer pago 20 de noviembre de 2013).

El detalle por vencimientos al 31 de diciembre de 2013 del resto de la deuda financiera a largo plazo es el siguiente:

Miles de euros				
Años	Deudas por arrendamiento financiero	Entidades de Crédito	Préstamos I+D	Total
2015	1.791	206.945	11.799	220.535
2016	1.900	113.185	11.900	126.985
2017	1.546	59.388	14.353	75.287
Siguientes	1.025	31.075	71.037	103.137
<b>Total al 31.12.13</b>	<b>6.262</b>	<b>410.593</b>	<b>109.089</b>	<b>525.944</b>

El detalle por vencimientos al 31 de diciembre de 2012 del resto de la deuda financiera a largo plazo era el siguiente:

Miles de euros				
Años	Deudas por arrendamiento financiero	Entidades de Crédito	Préstamos I+D	Total
2014	2.422	43.334	9.769	55.525
2015	2.384	165.962	10.107	178.453
2016	1.683	73.246	11.014	85.943
Siguientes	2.357	5.497	70.341	78.195
<b>Total al 31.12.13</b>	<b>8.846</b>	<b>288.039</b>	<b>101.231</b>	<b>398.116</b>

Entidades de Crédito incluyen préstamos contratados en 2013 por el Grupo por importe de 165.000 m€ (194.050 m€ en 2012). Las condiciones de estos préstamos están referenciadas al Euribor (trimestral y anual).

Se incluye, igualmente, el préstamo hipotecario al que la sociedad filial Prointec, S.A. se subrogó en 2010 por importe de 2.693 m€ (3.232 m€ en 2012), correspondiente a la deuda hipotecaria de las viviendas que adquirió en dicho ejercicio (véase nota 7). Este préstamo hipotecario tuvo un periodo de carencia de capital hasta el 31 de enero de 2013, vence el 31 de enero de 2019, y devenga un tipo de interés del Euribor más 0,75% y liquidaciones anuales.

En este apartado, también se incluyen las permutas financieras sobre tipos de interés (swaps) que la Sociedad dominante utiliza para gestionar su exposición a las fluctuaciones de los tipos de interés principalmente en sus préstamos bancarios a largo plazo a tipo de interés variable. El valor razonable de las permutas financieras por importe de 2.941 m€ (5.126 m€ en 2012) se basa en los valores de mercado de instrumentos financieros derivados equivalentes en la fecha de los Estados de Situación Financiera Consolidados (nota 38 a).

## 21. Otros Pasivos Financieros no corrientes

El detalle del epígrafe Otros Pasivos financieros no corrientes es el siguiente:

	Miles de euros	
	2013	2012
Fianzas y depósitos recibidos	189	190
Proveedores de inmovilizado	12.613	82.436
Otras deudas a largo plazo	15.266	17.635
<b>Total</b>	<b>28.068</b>	<b>100.261</b>

Dentro del epígrafe de Proveedores de inmovilizado se incluyen en 2013, entre otros, los saldos pendientes de pago correspondiente a las adquisiciones de entidades dependientes realizadas durante el ejercicio 2011, entre los que cabe destacar el saldo pendiente por la adquisición de la sociedad Indra Italia Spa por importe de 7.369 m€ y G-Nubila Technology por importe de 2.750 m€..

Durante el ejercicio 2013, en este mismo epígrafe, se ha cancelado el saldo pendiente en concepto de pago variable por la adquisición de la sociedad brasileña Politec Tecnología da Informacao, S.A. por importe de 74.031 m€, teniendo en cuenta los valores de cierre de 2013 según contrato y la previsible liquidación del mismo.

## 22. Subvenciones oficiales

Los detalles y los movimientos de este capítulo durante los ejercicios 2013 y 2012 son los siguientes:

	Miles de euros				
	Saldo al 31.12.12	Altas	Traspasos	Aplicac. a Rdos.	Saldo al 31.12.13
Subvenciones	29.356	5.178	(12.654)	(5.911)	15.969

	Miles de euros				
	Saldo al 31.12.11	Altas	Traspasos	Aplicac. a Rdos.	Saldo al 31.12.12
Subvenciones	32.602	1.976	73	(5.295)	29.356

Las subvenciones han sido concedidas por distintos organismos públicos como ayuda de los proyectos de desarrollo (ver nota 9) y de los planes de formación.

### 23. Provisiones para Riesgos y Gastos

Los detalles de los movimientos de este capítulo durante los ejercicios 2013 y 2012 son los siguientes:

Miles de euros

	Saldo al 31.12.12	Difer. conver.	Dotaciones	Aplicaciones	Pagos	Traspasos	Saldo al 31.12.13
Provisiones para impuestos	6.779	(518)	2.998	(535)	(15)	958	9.667
Otras provisiones	68.174	(11.123)	33.241	(1.650)	(441)	1.470	89.671
<b>Total</b>	<b>74.953</b>	<b>(11.641)</b>	<b>36.239</b>	<b>(2.185)</b>	<b>(456)</b>	<b>2.428</b>	<b>99.338</b>

Miles de euros

	Saldo al 31.12.11	Comb. negocio	Difer. conver.	Dotaciones	Aplicaciones	Pagos	Traspasos	Saldo al 31.12.12
Provisiones para impuestos	11.711	1.571	(682)	284	(3.566)	(128)	(2.411)	6.779
Otras provisiones	97.610	1.474	(7.759)	3.084	(15.747)	(24)	(10.464)	68.174
<b>Total</b>	<b>109.321</b>	<b>3.045</b>	<b>(8.441)</b>	<b>3.368</b>	<b>(19.313)</b>	<b>(152)</b>	<b>(12.875)</b>	<b>74.953</b>

Un detalle de las provisiones, junto con su correspondiente diferencia temporaria y fecha prevista de vencimiento es el siguiente:

Miles de euros

Provisión para impuestos		Saldo al 31.12.12						Saldo al 31.12.13	
Concepto	Saldo	Diferencia Temporaria	Diferencias de conversión	Dotaciones	Aplicaciones	Pagos	Traspasos	Saldo	Diferencia Temporaria
Recursos ante la Agencia Tributaria	6.779	415	(518)	2.998	(535)	(15)	958	9.667	33
<b>Total Provisión para impuestos</b>	<b>6.779</b>	<b>415</b>	<b>(518)</b>	<b>2.998</b>	<b>(535)</b>	<b>(15)</b>	<b>958</b>	<b>9.667</b>	<b>33</b>

## Miles de euros

Provisión para impuestos		Saldo al 31.12.11							Saldo al 31.12.12	
Concepto	Saldo	Diferencia Temporal	Comb. negocio	Diferencias de conversión	Dotaciones	Aplicaciones	Pagos	Trasposos	Saldo	Diferencia Temporal
Recursos ante la Agencia Tributaria	11.711	415	1.571	(682)	284	(3.566)	(128)	(2.411)	6.779	415
<b>Total Provisión para impuestos</b>	<b>11.711</b>	<b>415</b>	<b>1.571</b>	<b>(682)</b>	<b>284</b>	<b>(3.566)</b>	<b>(128)</b>	<b>(2.411)</b>	<b>6.779</b>	<b>415</b>

## Miles de euros

Otras provisiones		Saldo al 31.12.12						Saldo al 31.12.13		
Concepto	Saldo	Diferencia Temporal	Diferencias de conversión	Dotaciones	Aplicaciones	Pagos	Trasposos	Saldo	Diferencia Temporal	Fecha prevista cancelación
Recursos Mercantiles	234	212	(3)	282	(133)	-	(18)	362	362	2015
Reclamaciones RRHH	20.627	4.464	(6.149)	32.602	(1.480)	(408)	(123)	45.069	3.537	2015
Retribuciones	20.493	19.128	(165)	357	(37)	-	2.862	23.510	22.742	2016-2029
Contingencias	26.820	4.907	(4.806)	-	-	(33)	(1.251)	20.730	4.907	2015-2017
<b>Total otras provisiones</b>	<b>68.174</b>	<b>28.711</b>	<b>(11.123)</b>	<b>33.241</b>	<b>(1.650)</b>	<b>(441)</b>	<b>1.470</b>	<b>89.671</b>	<b>31.548</b>	

## Miles de euros

Otras provisiones		Saldo al 31.12.11							Saldo al 31.12.12		
Concepto	Saldo	Diferencia Temporal	Comb. negocio	Diferencias de conversión	Dotaciones	Aplicaciones	Pagos	Trasposos	Saldo	Diferencia Temporal	Fecha prevista cancelación
Recursos Mercantiles	388	388	-	-	372	(383)	-	(143)	234	212	2014
Reclamaciones RRHH	32.114	6.850	-	(3.219)	887	(5.305)	(24)	(3.826)	20.627	4.464	2013-2016
Retribuciones	23.039	23.039	1.434	52	219	-	-	(4.251)	20.493	19.128	2013-2016
Contingencias	42.069	7.273	40	(4.592)	1.606	(10.059)	-	(2.244)	26.820	4.907	2013-2016
<b>Total otras provisiones</b>	<b>97.610</b>	<b>37.550</b>	<b>1.474</b>	<b>(7.759)</b>	<b>3.084</b>	<b>(15.747)</b>	<b>(24)</b>	<b>(10.464)</b>	<b>68.174</b>	<b>28.711</b>	

Tal y como se recoge en detalle en la nota 40 y de conformidad con lo previsto, en diciembre de 2013 el Consejo de Administración acordó transformar el sistema de compensación para finalización de la relación laboral de los altos directivos en un plan de prejubilación y ahorro a largo plazo instrumentado mediante un fondo de aportación definida externalizado en una compañía de seguros, acordando asimismo transferir al mismo los saldos al 31 de diciembre de 2013 de las cuantías dotadas para esta finalidad, incluidas en la partida de retribuciones de otras provisiones a largo plazo, que ascendían a 21.110 m€; habiéndose llevado a cabo las distintas actuaciones necesarias para la ejecución de dichos acuerdos, que han quedado finalizadas en el transcurso del mes de enero de 2014.

Los importes recurridos pendientes de resolución de los recursos mercantiles presentados ante Tribunales y Ayuntamientos se encuentran actualizados utilizando la tasa de descuento del interés de demora del dinero para cada año.

## 24. Deudas con entidades de crédito corrientes

El detalle de este capítulo del Estado de Situación Financiera Consolidado al 31 de diciembre de 2013 y 2012 es como sigue:

Miles de euros		
	2013	2012
Créditos	181.475	292.738
Deudas por intereses	2.811	2.347
Arrendamiento financiero (nota 6)	2.261	2.704
<b>Total</b>	<b>186.547</b>	<b>297.789</b>
Deudas por planes concertados de investigación (ver nota 9)	9.127	7.199
<b>Total</b>	<b>195.674</b>	<b>304.988</b>

## 25. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar

El detalle de los Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar al 31 de diciembre de 2013 y 2012 es como sigue:

Miles de euros		
	2013	2012
Deudas por compras o prestación de servicios	565.156	634.695
Anticipos de clientes	615.241	691.950
<b>Total</b>	<b>1.180.397</b>	<b>1.326.645</b>

Información sobre los aplazamientos de pago efectuados a proveedores. Disposición adicional tercera. "Deber de información" de la Ley 15/2010, de 5 de julio.

Pagos realizados al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012 de las empresas españolas del grupo:

Miles de euros				
	2013		2012	
	Importe	%	Importe	%
Dentro del plazo máximo legal (*)	643.920	48,54%	759.854	41,55%
Resto	682.787	51,46%	1.069.105	58,45%
Total de pagos del ejercicio	1.326.707	100,00%	1.828.959	100,00%
Plazo medio ponderado estimado (días excedidos) de pagos	84		49	

Información sobre plazos de pago de los saldos pendientes a proveedores y acreedores al 31 de diciembre de 2013 y 2012 de las empresas españolas del grupo:

	Miles de euros			
	2013		2012	
Dentro del plazo máximo legal (*)	334.713	72,87%	444.155	88,39%
Resto	124.588	27,13%	58.340	11,61%
<b>Total saldos pendientes</b>	<b>459.301</b>	<b>100,00%</b>	<b>502.495</b>	<b>100,00%</b>

\*El plazo máximo legal de pago es de 60 días en 2013 y de 75 días en 2012 de acuerdo con lo dispuesto en la Ley 15/2010 de 5 de julio (que modifica la ley 3/2004, de 29 de diciembre) por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales.

## 26. Otros pasivos

El detalle de Otros pasivos al 31 de diciembre de 2013 y 2012 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2013	2012
Administraciones Públicas (nota 36)	123.909	133.257
Remuneraciones pendientes de pago	74.506	78.665
Coberturas de flujos de caja	215	3.726
Fianzas y Depósitos recibidos	444	135
Provisiones por operaciones de tráfico	56.959	37.841
Ajustes por periodificación	2.337	2.637
Proveedores de inmovilizado	6.291	1.166
Otras deudas	33.874	38.519
<b>Total</b>	<b>298.535</b>	<b>295.946</b>

## 27. Información por segmentos

Los segmentos operativos son los componentes que desarrollan actividades en las que se obtienen ingresos y se incurre en costes y cuyo resultado es objeto de revisión, discusión y evaluación de forma regular por la Dirección en el proceso de toma de decisiones.

Los segmentos que presenta el Grupo son Servicios y Soluciones. La asignación e imputación utilizadas para determinar y ofrecer la información de cada segmento se hace en base a los estados financieros de las diferentes sociedades que componen el Grupo.

Los siguientes cuadros presentan información relativa a los segmentos del negocio del Grupo.



## 2013 (Miles de Euros)

Información por segmentos a 31 de diciembre de 2013:	Soluciones	%	Servicios	%	Corporativo no distribuible	Eliminaciones	Total	%
Ventas externas	1.887.946	100%	1.026.127	98%	-	-	2.914.073	100%
Ventas intersegmentos	2.271	0%	21.172	2%	-	(23.443)	-	-
<b>Ventas Netas</b>	<b>1.890.217</b>	<b>100%</b>	<b>1.047.299</b>	<b>100%</b>	<b>-</b>	<b>(23.443)</b>	<b>2.914.073</b>	<b>100%</b>
<b>Margen de contribución</b>	<b>296.444</b>	<b>15,7%</b>	<b>141.478</b>	<b>13,5%</b>	<b>-</b>	<b>(1.154)</b>	<b>436.768</b>	<b>15%</b>
Otros ingresos y gastos (corporativos y no distribuidos)	-		-		(239.636)	1.154	(238.482)	-8%
<b>Resultado Explotación</b>	<b>296.444</b>		<b>141.478</b>		<b>(239.636)</b>	<b>-</b>	<b>198.286</b>	<b>7%</b>
<b>Otros resultados</b>	<b>(40.689)</b>		<b>(22.095)</b>		<b>10.488</b>	<b>-</b>	<b>(52.296)</b>	<b>-2%</b>
Resultado en sociedades asociadas	666		-		-	-	666	0,0%
Impuesto sobre sociedades	(68.237)		(30.130)		68.399	-	(29.968)	-1,0%
<b>Resultado Segmento</b>	<b>188.184</b>	<b>10%</b>	<b>89.253</b>	<b>9%</b>	<b>(160.749)</b>	<b>-</b>	<b>116.688</b>	<b>4%</b>
<b>Otra información</b>								
Inversiones	57.793		5.353		10.690	-	73.836	
Amortizaciones	18.653		14.212		19.049	-	51.914	
<b>Balance</b>								
<b>Activos</b>								
Activos de los segmentos	1.633.528		694.535		1.528.883	-	3.856.946	
Inmovilizado en empresas asociadas	7.378		547		-	-	7.925	
<b>Total activos consolidados</b>							<b>3.864.871</b>	
<b>Pasivos</b>								
Pasivos de los segmentos	1.033.337		1.515.314		192.238	-	2.740.889	
<b>Total pasivos consolidados</b>							<b>2.740.889</b>	

2013 (Miles de Euros)

Información por zonas  
geográficas a  
31 de diciembre de 2013

	España	Latinoamérica	Europa y Norteamérica	Asia, Oriente Medio y África	Total
Ventas externas	1.124.930	830.686	577.340	381.117	2.914.073
Inversiones	59.621	10.180	2.242	1.793	73.836
Activos empleados	3.073.855	483.951	146.745	160.320	3.864.871

## 2012 (Miles de Euros)

Información por segmentos a 31 de diciembre de 2012:	Soluciones	%	Servicios	%	Corporativo no distribuible	Eliminaciones	Total	%
Ventas externas	1.881.139	100%	1.059.841	98%	-	-	2.940.980	100%
Ventas intersegmentos	1.174	0%	18.044	2%	-	(19.218)	-	-
<b>Ventas Netas</b>	<b>1.882.313</b>	<b>100%</b>	<b>1.077.885</b>	<b>100%</b>	<b>-</b>	<b>(19.218)</b>	<b>2.940.980</b>	<b>100%</b>
<b>Margen de contribución</b>	<b>314.617</b>	<b>16,7%</b>	<b>152.793</b>	<b>14,2%</b>	<b>-</b>	<b>(59)</b>	<b>467.351</b>	<b>16%</b>
Otros ingresos y gastos (corporativos y no distribuidos)	-		-		(250.201)	59	(250.142)	-9%
<b>Resultado Explotación</b>	<b>314.617</b>		<b>152.793</b>		<b>(250.201)</b>	<b>-</b>	<b>217.209</b>	<b>7%</b>
<b>Otros resultados</b>	<b>(36.422)</b>		<b>(16.749)</b>		<b>(159)</b>	<b>-</b>	<b>(53.330)</b>	<b>-2%</b>
Resultado en sociedades asociadas	(587)		-		-	-	(587)	0,0%
Impuesto sobre sociedades	(75.081)		(35.734)		75.089	-	(35.726)	-1,2%
<b>Resultado Segmento</b>	<b>202.527</b>	<b>11%</b>	<b>100.310</b>	<b>9%</b>	<b>(175.271)</b>	<b>-</b>	<b>127.566</b>	<b>4%</b>
<b>Otra información</b>								
Inversiones	74.643		13.297		15.780	-	103.720	
Amortizaciones	15.026		18.318		17.825	-	51.169	
<b>Balance</b>								
<b>Activos</b>								
Activos de los segmentos	1.675.856		758.556		1.311.520	-	3.745.932	
Inmovilizado en empresas asociadas	9.443		568		-	-	10.011	
<b>Total activos consolidados</b>							<b>3.755.943</b>	
<b>Pasivos</b>								
Pasivos de los segmentos	1.254.101		1.154.668		258.295	-	2.667.064	
<b>Total pasivos consolidados</b>							<b>2.667.064</b>	

2012 (Miles de Euros)

Información por zonas geográficas a 31 de diciembre de 2012	España	Latinoamérica	Europa y Norteamérica	Asia, Oriente Medio y África	Total
Ventas externas	1.257.794	745.010	524.090	414.086	2.940.980
Inversiones	91.168	5.977	4.825	1.750	103.720
Activos empleados	2.651.625	707.317	234.745	162.256	3.755.943

## 28. Otros ingresos

En este epígrafe de la Cuenta de Resultados Consolidada, se incluye el ingreso producido por la cancelación del saldo pendiente en concepto de pago variable por la adquisición de la sociedad brasileña Politec Tecnologia da Informacao, S.A. por importe de 74.031 m€, teniendo en cuenta los valores de cierre de 2013, y el ingreso producido por la venta de la rama de actividad de los CAIs, por importe de 17.878 m€.

## 29. Consumos y otros aprovisionamientos

La composición de gastos por consumos y otros aprovisionamientos incurridos por el Grupo durante los ejercicios terminados a 31 de diciembre de 2013 y 2012, es como sigue:

	Miles de euros	
	2013	2012
Subcontrataciones y consumo de materiales	753.783	807.067
Variación de Existencias	(840)	1.474
<b>Total</b>	<b>752.943</b>	<b>808.541</b>

## 30. Gastos de Personal

El detalle de los gastos de personal incurridos durante los ejercicios terminados a 31 de diciembre de 2013 y 2012, es como sigue:

	Miles de euros	
	2013	2012
Sueldos, salarios y asimilados	1.173.640	1.129.021
Seguridad social y otras cargas sociales	307.799	300.433
<b>Total</b>	<b>1.481.439</b>	<b>1.429.454</b>

El número medio de los empleados y administradores de la Sociedad dominante durante los ejercicios 2013 y 2012 distribuido por categorías puede verse a continuación:

	Número de Personas					
	2013			2012		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Miembros del Consejo	11	3	14	12	3	15
Altos directivos	8	1	9	8	1	9
Dirección	441	77	518	456	68	524
Titulados y personal alta cualific.	20.829	10.117	30.946	19.830	9.254	29.084
Administrativos	1.326	2.380	3.706	1.349	2.217	3.566
Operarios	2.043	1.493	3.536	2.120	1.516	3.636
Otros	37	18	55	46	55	101
<b>Total</b>	<b>24.695</b>	<b>14.089</b>	<b>38.784</b>	<b>23.821</b>	<b>13.114</b>	<b>36.935</b>

El número medio de empleados con discapacidad mayor o igual del 33%, durante los ejercicios 2013 y 2012, de las empresas españolas del Grupo, desglosado por categorías, es como sigue:

	Número de Personas					
	2013			2012		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Dirección	3	-	3	2	-	2
Titulados y personal alta cualific.	101	38	139	87	30	117
Administrativos	16	25	41	14	21	35
Operarios	8	-	8	7	-	7
Otros	1	-	1	-	-	-
<b>Total</b>	<b>129</b>	<b>63</b>	<b>192</b>	<b>110</b>	<b>51</b>	<b>161</b>

La distribución por sexo y categoría al final de los ejercicios 2013 y 2012 puede verse a continuación:

	Número de Personas					
	2013			2012		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Miembros del Consejo	11	3	14	11	3	14
Altos directivos	8	1	9	7	1	8
Dirección	429	74	503	451	69	520
Titulados y personal alta cualific.	20.835	10.150	30.985	20.569	9.714	30.283
Administrativos	1.356	2.274	3.630	1.417	2.512	3.929
Operarios	1.997	1.441	3.438	2.194	1.608	3.802
Otros	33	17	50	44	55	99
<b>Total</b>	<b>24.669</b>	<b>13.960</b>	<b>38.629</b>	<b>24.693</b>	<b>13.962</b>	<b>38.655</b>

### 31. Otros Gastos de explotación

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2013 y 2012 es como sigue:

	Miles de euros	
	2013	2012
Arrendamientos y cánones	125.982	122.097
Reparación y conservación	17.272	19.151
Servicios profesionales	118.188	163.159
Transportes y fletes	9.795	25.495
Seguros	7.245	6.367
Servicios bancarios	8.803	10.189
Donaciones, gastos en ferias, publicidad y representación	14.455	17.450
Suministros	11.771	15.342
Gastos de Viaje y otros gastos	195.980	179.613
Tributos	38.666	34.965
Otros gastos de explotación	42.333	10.098
<b>Total</b>	<b>590.490</b>	<b>603.926</b>

### 32. Otros Resultados procedentes del Inmovilizado

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2013 y 2012 es como sigue:

	Miles de euros	
	2013	2012
Bajas/ Deterioro del Fondo de Comercio (nota 8)	(10.292)	(1.195)
Resultado de Otros activos intangibles (nota 9)	(5.080)	(1.702)
Resultado de Inmovilizado Material	(1.520)	(1.820)
<b>Total</b>	<b>(16.892)</b>	<b>(4.717)</b>

En el ejercicio 2013, en Resultado de inmovilizado material se incluye la pérdida por deterioro en Inversiones inmobiliarias, por importe de 65 m€ (1.300 m€ en el ejercicio 2012), correspondiente a las viviendas propiedad de la sociedad filial Prointec, S.A (nota 7).

También se incluyen las bajas por renovación de equipos de la Sociedad dominante por importe de 1.390 m€ (520 m€ en 2012).

### 33. Resultado en otras sociedades participadas

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2013 y 2012 es como sigue:

	Miles de euros	
	2013	2012
Beneficio procedente de activos financieros	14.947	1.666
Pérdidas y deterioro activos financieros	(3.262)	(1.239)
<b>Total</b>	<b>11.685</b>	<b>427</b>

Dentro de la partida de beneficio procedente de activos financieros, se incluye el beneficio por la venta de Banco Inversis por importe de 14.826 m€ (nota 12).

### 34. Transacciones en Moneda Extranjera

Las principales transacciones efectuadas en monedas no Euro durante los ejercicios 2013 y 2012 se detallan a continuación:

	Miles de euros	
	2013	2012
Ventas	1.264.331	996.736
Compras	683.719	564.351

### 35. Aavales y Garantías

A 31 de diciembre de 2013 el Grupo tenía presentados aavales ante terceros, emitidos por diversas entidades bancarias y de seguros, principalmente como garantía del cumplimiento de contratos por un importe total de 962.965 m€. El importe por este concepto correspondiente a 31 de diciembre de 2012 ascendió a 887.930 m€.

El Grupo no prevé que surja un pasivo significativo como consecuencia de los mencionados aavales.

### 36. Situación Fiscal

La Sociedad dominante tributa en el régimen de Grupos de Sociedades, formando parte como empresa dominante del grupo nº 26/01 compuesto por ella y, como empresas dominadas, Indra Sistemas de Seguridad, S.A.U., Inmize Capital, S.L., Indra Bussines Consulting, S.L.U., Indra Software Labs, S.L.U., Indra BMB, S.L.U., Indra Emac, S.A.U., Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.U., Advanced Logistics Group, S.L.U., Indra BMB Servicios Digitales, S.L.U., Mensor Consultoría Estratégica, S.L., Prointec, S.A., Prointec Extremadura, S.L., Central de Apoyos y Medios Auxiliares S.A.U., y Caymasa El Sendero, S.L.U.

### Activos por impuestos diferidos

El detalle de la evolución de los Impuestos diferidos de activo es el siguiente:

La recuperación de los saldos de activos por impuestos diferidos depende de la obtención de beneficios fiscales suficientes en el futuro. Los Administradores de la Sociedad dominante consideran que las previsiones de beneficios futuros de las distintas sociedades de Grupo Indra cubren sobradamente los necesarios para recuperar estos activos.

Un detalle de este epígrafe del Estado de Situación Financiera Consolidado al 31 de diciembre de 2013 y 2012, es el siguiente:

Concepto	Miles de euros	
	2013	2012
Dotaciones y aplicaciones de provisiones	97.832	88.272
Amortización de fondos de comercio	2.613	2.799
Exceso de amortización de inmovilizado	4.658	4.091
Otros	69.942	68.956
<b>Activo por Impuesto Diferido</b>	<b>175.045</b>	<b>164.118</b>

	Saldo al 31.12.12	Comb. Negocio	Dif. de conversión	Miles de euros			Otras variaciones	Saldo al 31.12.13
				Generados	Reversiones			
Impuesto Diferido de Activo	164.118	-	(18.406)	31.621	(15.308)		13.020	175.045

	Saldo al 31.12.11	Comb. Negocio	Dif. de conversión	Miles de euros			Otras variaciones	Saldo al 31.12.12
				Generados	Reversiones			
Impuesto Diferido de Activo	137.959	8.355	(7.509)	63.863	(35.857)		(2.693)	164.118

Al 31 de diciembre de 2013, dentro del concepto Otros se incluyen bases imponibles negativas activadas y deducciones por importe de 48.099 m€. (47.715 a 31 de diciembre de 2012).

Los activos por impuesto diferido, de las sociedades españolas, cuyo plazo de reversión se estima superior a un año ascienden a 46.475 m€ (30.445 m€ a 31 de diciembre de 2012).



**Activos por impuesto corriente sobre sociedades**

El detalle del activo por impuesto sobre sociedades al 31 de diciembre de 2013 y 2012 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2013	2012
Importe a devolver por Impuesto sobre Sdades. años anteriores	16.806	14.193
Importe a devolver por Impuesto sobre Sociedades del ejercicio	23.124	40.678
<b>Total</b>	<b>39.930</b>	<b>54.871</b>

**Pasivos por Impuestos Diferidos**

La Sociedad dominante no ha registrado el impuesto diferido de pasivo asociado con beneficios no distribuidos de Sociedades dependientes en las que la posición de control que ejerce sobre dichas sociedades permite gestionar el momento de reversión de las diferencias temporarias, y se estima que es probable que éstas no reviertan en un futuro próximo.

El detalle de la evolución de los Impuestos Diferidos de Pasivo durante los ejercicios 2013 y 2012, son los siguientes:

	Miles de euros						
	Saldo al 31.12.12	Comb. Negocio	Dif. de conversión	Generados	Reversiones	Otras variaciones	Saldo al 31.12.13
Pasivo por Impuestos diferidos	97.729	-	(5.971)	20.747	(9.566)	1.155	104.094

  

	Miles de euros						
	Saldo al 31.12.11	Comb. Negocio	Dif. de conversión	Generados	Reversiones	Otras variaciones	Saldo al 31.12.12
Pasivo por Impuestos diferidos	79.546	389	(2.042)	52.287	(36.289)	3.838	97.729

Un detalle de este epígrafe del Estado de Situación Financiera Consolidado al 31 de diciembre de 2013 y 2012, es el siguiente:

	Miles de euros	
Concepto	2013	2012
Operaciones de arrendamiento financiero	1.004	1.120
Plusvalías no exentas	4.613	4.661
Provisiones de cartera	54.682	50.923
Amortización de fondos de comercio	24.073	23.567
Otros	19.722	17.458
<b>Pasivo por Impuestos Diferidos</b>	<b>104.094</b>	<b>97.729</b>

No se estima que un importe significativo de los pasivos por impuesto diferido sea revertido en un plazo inferior a un año.

### Pasivos por impuestos corrientes

El detalle de los Pasivos por impuestos sobre sociedades al 31 de diciembre de 2013 y 2012, es el siguiente:

	Miles de euros	
	2013	2012
Por impuesto sobre sociedades ejercicios anteriores	2.585	697
Por impuesto sobre sociedades del ejercicio	10.761	11.286
Impuesto sobre Sociedades en el extranjero	4.931	6.350
<b>Total</b>	<b>18.277</b>	<b>18.333</b>

### Gasto por impuestos sobre sociedades

Debido al diferente tratamiento que la legislación fiscal permite para determinadas operaciones, el resultado contable difiere de la base imponible fiscal. En el siguiente detalle se incluye una conciliación entre el resultado contable y el resultado fiscal de las Sociedades que componen el Grupo, así como el cálculo del gasto por impuesto de sociedades al 31 de diciembre de 2013 y 2012.

	Miles de Euros	
Concepto	2013	2012
<b>A.- Resultado Contable del Ejercicio (antes de Impuestos)</b>	<b>146.656</b>	<b>163.292</b>
Ajustes al resultado contable:		
- Otras diferencias positivas	46.671	10.442
- Otras diferencias negativas	(56.369)	(219)
<b>Total Ajustes al resultado contable</b>	<b>(9.698)</b>	<b>10.223</b>
<b>B.- Resultado Contable Ajustado</b>	<b>136.958</b>	<b>173.515</b>
Diferencias temporarias:		
- Positivas del ejercicio	103.529	122.065
- Positivas de ejercicios anteriores	28.404	120.805
- Negativas del ejercicio	(64.506)	(177.966)
- Negativas de ejercicios anteriores	(50.405)	(117.448)
<b>Total Diferencias Temporarias</b>	<b>17.022</b>	<b>(52.544)</b>
<b>C.- Base Imponible Positiva</b>	<b>153.980</b>	<b>120.971</b>
<b>D.- Bases Imponibles negativas a compensar</b>	<b>(6.315)</b>	<b>(2.111)</b>
<b>E.- Base Imponible Ajustada</b>	<b>147.665</b>	<b>118.860</b>
<b>Resultado Segmento</b>	<b>147.665</b>	<b>118.860</b>
<b>Cuota a pagar</b>	<b>51.600</b>	<b>48.817</b>
Deducciones:		
- Por doble imposición interna	-	(414)
- Por doble imposición internacional	(4.298)	(4.575)
- Por inversiones en I+D+I y otras	(32.335)	(33.265)
<b>F.- Crédito por Pérdidas a Compensar</b>	<b>19.192</b>	<b>21.587</b>
<b>G.- Tributación Autonómica Extranjera</b>	<b>257</b>	<b>211</b>
<b>H.- Total Cuotas a pagar</b>	<b>34.416</b>	<b>32.361</b>
Pagos y retenciones a cuenta	46.779	61.753
<b>Total a pagar / (cobrar)</b>	<b>(12.363)</b>	<b>(29.392)</b>

Concepto	Miles de Euros		2012	
	2013	2012	Miles de euros	%
I.- Activo por impuesto diferido del ejercicio	(31.621)	(35.857)	Resultado consolidado	<b>163.292</b>
J.- Recuperación del activo por impuesto diferido	15.308	36.690	(antes de Impuestos)	
K.- Pasivo por impuesto diferido ejercicio	20.747	52.287	Impuesto calculado al tipo fiscal aplicado en España	48.988 30,00%
L.- Recuperación del pasivo por impuesto diferido	(9.566)	(36.289)	Efecto de las diferencias permanentes	3.067 1,88%
<b>Impuesto sobre Sociedades devengado (H+I+J+K+L)</b>	<b>29.284</b>	<b>49.192</b>	Efecto de las deducciones.	(38.254) (23,43)%
<b>Impuesto sobre Sociedades en el extranjero</b>	<b>8.621</b>	<b>10.098</b>	Efecto otros ajustes Imp. Sdes. ejercicios anteriores	1.510 0,92%
<b>Impuesto sobre Sociedades ejercicios anteriores</b>	<b>7.549</b>	<b>1.510</b>	Efecto Crédito por pérdidas a compensar	21.587 13,22%
<b>Impuesto sobre Sociedades por diferentes tipos impositivos</b>	<b>3.844</b>	<b>(1.673)</b>	Efecto deducciones activadas	(23.401) (14,33)%
<b>Deducciones activadas</b>	<b>(19.330)</b>	<b>(23.401)</b>	Impuesto sobre Sociedades extranjero	10.098 6,18%
<b>M.- Impuesto sobre Sociedades del Ejercicio</b>	<b>29.968</b>	<b>35.726</b>	Efecto diferentes tipos impositivos internacionales	12.131 7,43%
<b>Resultado del ejercicio después de impuestos (A-M)</b>	<b>116.688</b>	<b>127.566</b>	<b>Total</b>	<b>35.726 21,88%</b>

A continuación se detalla la conciliación entre la tasa impositiva legal y la tasa impositiva efectiva soportada por el Grupo:

	2013	
	Miles de euros	%
Resultado consolidado	<b>146.656</b>	
(antes de Impuestos)		
Impuesto calculado al tipo fiscal aplicado en España	43.997	30,00%
Efecto de las diferencias permanentes	(2.909)	(1,98)%
Efecto de las deducciones.	(36.633)	(24,98)%
Efecto otros ajustes Imp. Sdes. ejercicios anteriores	7.549	5,15%
Efecto Crédito por pérdidas a compensar	19.192	13,09%
Efecto deducciones activadas	(19.330)	(13,18)%
Impuesto sobre Sociedades extranjero	8.621	5,88%
Efecto diferentes tipos impositivos internacionales	9.482	6,47%
<b>Total</b>	<b>29.968</b>	<b>20,43%</b>

Los detalles al 31 de diciembre de 2013 y 2012 de las deducciones por inversiones, formación y actividad exportadora, son los siguientes:

Miles de euros			
Deducción por inversiones y otros			
Años	2013	Años	2012
2009 y anteriores	1.351	2008 y anteriores	2.219
2010	1.269	2009	552
2011	3.508	2010	534
2012	16.918	2011	11.505
2013	9.128	2012	16.733
<b>Total 2013</b>	<b>32.174</b>	<b>Total 2012</b>	<b>31.543</b>

Del total de deducciones por inversiones y otros el Grupo no ha reconocido como activo por impuestos diferidos 1.948 m€ (4.378 a 31 de diciembre de 2012).

Al 31 de diciembre de 2013, el Grupo no mantiene ningún compromiso de reinversión, al igual que en 2012.

Según lo dispuesto en la legislación fiscal española vigente, el plazo para la aplicación de las deducciones por inversiones y otros está establecido en 15 años.

Los detalles de las bases imponibles negativas pendientes de compensación que no se encuentran activadas como consecuencia de la legislación de cada país, al 31 de diciembre de 2013 y 2012 son las siguientes:

Miles de euros			
Bases Negativas a compensar			
Años	2013	Años	2012
2009 y anteriores	13.022	2008 y anteriores	26.159
2010	17.731	2009	2.478
2011	18.922	2010	9.122
2012	28.445	2011	43.319
2013	22.171	2012	34.616
<b>Total 2013</b>	<b>100.291</b>	<b>Total 2012</b>	<b>115.694</b>

Según lo dispuesto en la legislación fiscal española vigente, con efectos para los ejercicios 2012, 2013, 2014 y 2015 la compensación de bases imponibles negativas de las sociedades que forman parte del Grupo fiscal, del que Indra Sistemas, S.A. es Sociedad dominante, está limitada al 25% de la base imponible previa a dicha compensación. Para el resto de las sociedades españolas, este porcentaje varía en función de su volumen de operaciones y del importe neto de su cifra de negocios. Asimismo y para los mismos periodos, la amortización del fondo de comercio, está limitada al importe anual máximo de la centésima parte de su importe y la amortización del inmovilizado intangible de vida indefinida está limitada a la quincuagésima parte de su importe. Asimismo para los ejercicios 2013 y 2014, la amortización del inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias queda limitada al 70% de la amortización contable.

De acuerdo con la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales, o haya transcurrido el plazo de prescripción de acuerdo a la legislación vigente en cada uno de los países en los que opera el Grupo. La Sociedad dominante tiene abiertos a inspección todos los impuestos correspondientes al ejercicio 2009 y posteriores.

Para los ejercicios abiertos a inspección, las Sociedades del Grupo consideran que han practicado adecuadamente las liquidaciones de los impuestos que le son aplicables. Sin embargo, en caso de inspección, podrían surgir discrepancias en la interpretación dada por las Sociedades a la normativa fiscal vigente, aunque se estima que no serían significativas en relación con las Cuentas Anuales Consolidadas.

### Saldos deudores y acreedores con las Administraciones públicas

Los saldos deudores con Administraciones Públicas son los siguientes:

	Miles de euros	
	2013	2012
<b>Hacienda Pública Deudora por:</b>		
Impuesto sobre el Valor Añadido	31.439	31.144
Otros impuestos	9.295	19.599
<b>Subtotal</b>	<b>40.734</b>	<b>50.743</b>
<b>Organismos públicos deudores por subvenciones</b>	<b>4.554</b>	<b>6.872</b>
Seguridad Social deudora	560	4.484
<b>Total (nota 14)</b>	<b>45.848</b>	<b>62.099</b>

El detalle de los saldos acreedores con las Administraciones Públicas es como sigue:

	Miles de euros	
	2013	2012
<b>Hacienda Pública acreedora</b>		
Por IVA	60.353	67.659
Por retenciones IRPF	24.888	27.908
Otros impuestos	10.822	6.692
<b>Subtotal</b>	<b>96.063</b>	<b>102.259</b>
<b>Organismos públicos acreedores por subvenciones a reintegrar</b>	<b>2</b>	<b>64</b>
Seguridad Social acreedora	27.844	30.934
<b>Total</b>	<b>123.909</b>	<b>133.257</b>

## 37. Políticas de gestión de riesgos financieros y coberturas

### Factores de riesgo financiero

Las actividades del Grupo están expuestas a diversos riesgos financieros: riesgo de mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo de interés), riesgo de crédito y riesgo de liquidez. El modelo de Gestión del Riesgo trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera del Grupo.

La Gestión del Riesgo está controlada por la Dirección Financiera y la Dirección de Control del Grupo. Las normas internas proporcionan políticas escritas para la gestión del riesgo global, así como para materias concretas tales como riesgo de tipo de cambio, riesgo de tipo de interés, riesgo de liquidez, empleo de derivados y no derivados e inversión del excedente de liquidez.

Para una gestión más adecuada de los riesgos mencionados anteriormente, el Grupo mantiene, en todos los aspectos significativos, un sistema de control interno eficaz sobre la información financiera.

#### a) Riesgo de Mercado

##### (i.) Riesgo de tipo de cambio

El Grupo opera en el ámbito internacional y, por tanto, está expuesto a riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas. El riesgo de tipo de cambio surge de transacciones comerciales futuras y activos y pasivos reconocidos que estén denominados en una moneda que no es la moneda funcional de la Sociedad dominante.

Con el fin de mitigar el impacto de las diferencias de cambio en moneda extranjera en los proyectos que realiza el Grupo, se formalizan con entidades financieras operaciones de cobertura (principalmente contratos de compra o venta de divisas a plazo). Indra analiza el riesgo del tipo de cambio en el momento de la firma de cada proyecto y contrata las coberturas adecuadas (principalmente seguros de tipo de cambio) de forma que los beneficios futuros no puedan verse afectados de forma significativa por las fluctuaciones que se produzcan en el tipo de cambio. No se utilizan instrumentos financieros derivados con fines especulativos.

Los beneficios generados en aquellas operaciones cuyos ingresos y gastos están denominados en divisa no Euro pueden sufrir variaciones al alza o la baja en el momento de su consolidación en las cuentas del grupo denominadas en Euros. La significativa diversificación geográfica del grupo mitiga en parte ese riesgo. No obstante variaciones en las divisas de los países de Latinoamérica, dado que es la geografía con mayor peso relativo en la actividad no Euro del grupo, pueden tener un impacto negativo en los resultados del Grupo

La política de gestión del riesgo del Grupo es cubrir el 100% de las transacciones previstas en cada una de las monedas distintas de la moneda funcional. Aproximadamente el 95% (95% en 2012) de las transacciones proyectadas en cada una de las monedas principales califica como transacciones previstas altamente probables a efectos de contabilidad de cobertura.

A continuación se detalla la exposición del Grupo al riesgo de tipo de cambio al 31 de diciembre de 2013 y 2012. Las tablas adjuntas reflejan el valor contable en miles de euros de los instrumentos financieros o clases de instrumentos financieros del Grupo denominados en moneda extranjera.

## 2013 (Miles de Euros)

	Dólar	Libras	Peso mejicano	Peso argentino	Peso chileno	Real brasileño	Resto	Total
Otros activos financieros	120	-	630	381	154	43.150	138	44.573
Total activos no corrientes	120	-	630	381	154	43.150	138	44.573
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	140.050	11.960	122.072	33.733	38.983	137.711	235.796	720.305
Otros activos financieros	883	-	283	349	668	703	3.450	6.336
Valores representativos de deuda	6.998	-	14.304	1.028	1.288	52.112	2.012	77.742
Total activos corrientes	147.931	11.960	136.659	35.110	40.939	190.526	241.258	804.383
Total activos	148.051	11.960	137.289	35.491	41.093	233.676	241.396	848.956
Otros pasivos financieros	-	-	-	13	-	11.989	699	12.701
Total pasivos financieros no corrientes	-	-	-	13	-	11.989	699	12.701
Pasivos financieros con entidades de crédito	9.297	-	19.967	9.687	7.904	76.065	2.475	125.395
Pasivos financieros por arrendamiento financiero	18	-	-	182	-	-	138	338
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	24.094	5.457	50.712	16.583	19.037	64.781	82.905	263.569
Total Pasivos corrientes	33.409	5.457	70.679	26.452	26.941	140.846	85.518	389.302
Total pasivos	33.409	5.457	70.679	26.465	26.941	152.835	86.217	402.003
Exposición bruta del balance	114.642	6.503	66.610	9.026	14.152	80.841	155.179	446.953
Ventas previstas en moneda extranjera	293.71	9.074	211.637	48.421	58.573	320.799	540.199	1.482.434
Compras previstas en moneda extranjera	55.228	65.592	88.744	9.300	16.758	30.576	195.930	403.128
Exposición bruta total	353.145	8.985	278.247	9.026	14.152	371.064	499.448	1.526.259
Instrumentos financieros derivados- cobertura	267.166	9.074	19.143	5.690	10.442	14.442	47.166	373.123
Ventas	42.727	6.952	69	-	22	-	8.340	58.110
Compras	-	-	-	-	-	-	-	-
Exposición neta	128.706	6.863	259.173	3.336	3.732	356.622	460.622	1.211.246

## 2012 (Miles de Euros)

	Dólar	Libras	Peso mejicano	Peso argentino	Peso chileno	Real brasileño	Resto	Total
Otros activos financieros	3.267	-	755	823	172	15.493	443	20.953
Total activos no corrientes	3.267	-	755	823	172	15.493	443	20.953
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	71.729	5.431	104.907	28.635	39.190	132.110	212.938	594.940
Otros activos financieros	555	-	-	176	933	1.744	2.367	5.775
Valores representativos de deuda	2.526	-	12.121	1.223	1.668	42.771	22.258	82.567
Total activos corrientes	74.810	5.431	117.028	30.034	41.791	176.625	237.563	683.282
Total activos	78.077	5.431	117.783	30.857	41.963	192.118	238.006	704.235
Pasivos financieros con entidades de crédito	-	-	-	-	-	5.696	-	5.696
Otros pasivos financieros	32	-	-	-	-	83.866	823	84.721
Total pasivos financieros no corrientes	32	-	-	-	-	89.562	823	90.417
Pasivos financieros con entidades de crédito	9.269	-	28.101	13.560	10.811	75.588	10.886	148.215
Pasivos financieros por arrendamiento financiero	16	-	-	84	-	18	87	205
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	37.622	1.597	53.743	20.874	25.137	99.952	129.710	368.635
Total Pasivos corrientes	46.907	1.597	81.844	34.518	35.948	175.558	140.683	517.055
Total pasivos	46.939	1.597	81.844	34.518	35.948	265.120	141.506	607.472
Exposición bruta del balance	31.138	3.834	35.939	(3.661)	6.015	(73.002)	96.500	96.763
Ventas previstas en moneda extranjera	263.622	19.060	185.147	83.201	57.965	356.086	517.817	1.482.898
Compras previstas en moneda extranjera	63.861	14.210	110.951	20.456	17.788	65.419	305.628	598.313
Exposición bruta total	230.899	8.684	221.086	(3.661)	6.015	217.665	308.689	981.348
Instrumentos financieros derivados- cobertura								
Ventas	236.836	19.060	22.569	208	4.962	3.053	41.608	328.296
Compras	50.205	14.210	-	432	135	-	110.540	175.522
Exposición neta	44.268	3.834	198.517	(3.437)	1.053	214.612	377.621	828.574



**(ii.) Riesgo de tipo de interés**

El riesgo de tipo de interés surge por la exposición a los movimientos de las curvas de tipos de la financiación bancaria a corto, medio y largo plazo. Indra contempla la posibilidad de contratar instrumentos financieros para gestionar dichos riesgos cuando la situación del entorno así lo aconseje. A 31 de diciembre de 2013, Indra mantiene contratados instrumentos financieros de cobertura de tipos de interés para financiaciones bancarias a largo plazo, mediante contratos de permuta (Swap) de tipo de interés variable a fijo. En 2013 ha realizado una emisión de bonos con un tipo de interés fijo que elimina ese riesgo en un importe significativo de su deuda a largo plazo (nota 20).

El siguiente cuadro recoge la sensibilidad del resultado consolidado del Grupo, expresado en millones de euros, a las variaciones del tipo de interés:

	Ejercicio 2013		Ejercicio 2012	
	Variación tipo de interés		Variación tipo de interés	
	+0,5%	-0,5%	+0,5%	-0,5%
Efecto en el Resultado antes de impuestos	(0,82)	0,82	(1,85)	1,85

**b) Riesgo de crédito**

Indra está expuesto a este riesgo en la medida que el cliente no responda de sus obligaciones. Indra dispone de una cartera de clientes con muy buena calidad crediticia. Por la morfología de su negocio Indra mantiene relaciones comerciales principalmente con grandes grupos empresariales, gobiernos y entes de carácter público y público-privado que están menos expuestos al riesgo de impago. No ha registrado históricamente quebrantos significativos por importes impagados. No obstante, y fundamentalmente en ventas internacionales se utilizan mecanismos como cartas de crédito irrevocables y coberturas de pólizas de seguros para asegurar el cobro.

Las tablas adjuntas reflejan el análisis de antigüedad de los activos financieros, contada a partir de la fecha de la obligación de pago, al 31 de diciembre de 2013 y 2012, pero que no están deteriorados.

**2013 (Miles de euros)**

	Menos de 3 meses	Más de 3 meses y menos de 6 meses	Más de 6 meses y menos de 1 año	Más de 1 año	Total
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	324.959	29.814	42.608	65.799	463.180
Total activos	324.959	29.814	42.608	65.799	463.180

**2012 (Miles de euros)**

	Menos de 3 meses	Más de 3 meses y menos de 6 meses	Más de 6 meses y menos de 1 año	Más de 1 año	Total
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	150.368	65.275	34.172	67.828	317.643
Total activos	150.368	65.275	34.172	67.828	317.643

## c) Riesgo de liquidez

El Grupo lleva a cabo una gestión prudente del riesgo de liquidez, y dispone de líneas de crédito y préstamos firmadas con diversas entidades financieras así como bonos emitidos, en cuantía suficiente para hacer frente a sus compromisos corrientes. Respecto a los excedentes de tesorería, la política de Indra es invertirlos en instrumentos altamente líquidos y no especulativos a corto plazo a través de entidades financieras de primer orden.

Dado el carácter dinámico de los negocios subyacentes, el Departamento de Tesorería del Grupo tiene como objetivo mantener la flexibilidad en la financiación mediante la disponibilidad de líneas de crédito contratadas en cuantía suficiente.

A continuación se detalla la exposición del Grupo al riesgo de liquidez al 31 de diciembre de 2013 y 2012. Las tablas adjuntas reflejan el análisis de los pasivos financieros por fechas contractuales de vencimientos remanentes:

	2013 (Miles de euros)					
	Menos de 1 mes	De 1 a 3 meses	De 3 meses a 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	Total
Pasivos financieros con entidades de crédito	8.963	53.930	130.520	460.101	59.580	713.094
Pasivos financieros por obligaciones y bonos	-	-	-	263.914	-	263.914
Pasivos financieros por arrendamientos financieros	158	604	1.499	6.262	-	8.523
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	64.964	1.221.163	68.896	-	-	1.355.023
Otros pasivos financieros	-	-	-	24.229	-	24.229
Total	74.085	1.275.697	200.915	754.506	59.580	2.364.783
Instrumentos financieros derivados	-	215	-	3.839	-	4.054
<b>Total</b>	<b>74.085</b>	<b>1.275.912</b>	<b>200.915</b>	<b>758.345</b>	<b>59.580</b>	<b>2.368.837</b>

	2012 (Miles de euros)					
	Menos de 1 mes	De 1 a 3 meses	De 3 meses a 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	Total
Pasivos financieros con entidades de crédito	21.982	159.661	120.641	337.490	51.780	691.554
Pasivos financieros por arrendamientos financieros	134	1.386	1.184	7.822	1.024	11.550
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	56.331	196.287	1.236.716	-	-	1.489.334
Otros pasivos financieros	-	-	-	94.281	-	94.281
Total	78.447	357.334	1.358.541	439.593	52.804	2.286.719
Instrumentos financieros derivados	-	517	3.209	5.980	-	9.706
<b>Total</b>	<b>78.447</b>	<b>357.851</b>	<b>1.361.750</b>	<b>445.573</b>	<b>52.804</b>	<b>2.296.425</b>

### 38. Compromisos Adquiridos y Otros Pasivos Contingentes

#### a) Compromisos en divisas

Como cobertura de sus posiciones abiertas al 31 de diciembre de 2013 en divisas (ver nota 4 u), el Grupo tiene formalizados contratos de compra/venta a plazo de divisas en las siguientes monedas:

Tipo de Moneda	Importe en Moneda Extranjera			
	Corto plazo		Largo plazo	
	compra	venta	compra	venta
Dólar USA	54.368.981	275.621.298	2.441.600	79.610.114
Libra Esterlina	5.018.590	7.540.794	890.906	172.358
Franco Suizo	333.988	-	-	-
Peso Chileno	14.434.599	6.751.953.811	-	131.563.944
Peso Mejicano	1.176.714	320.501.334	-	4.147.519
Peso Argentino	-	41.560.462	-	-
Ringgit Malasya	519.797	15.335.770	-	-
Dólar Australiano	43.450	9.525.790	-	8.136.542
Dólar Canadiense	762.462	3.298.739	100.000	-
Zloty Polaco	415.446	17.897.389	-	-
Coronas Suecas	1.100.000	-	-	-
Real Brasileño	-	41.408.684	-	-
Peso Colombiano	4.763.538.938	32.714.898.648	-	-
Dirham marruecos	-	11.432.695	-	2.498.318
Corona Checa	7.945.762	-	-	-
Dinar Kuwaiti	-	1.460.248	-	-
Dólar Singapur	-	1.912.681	-	-
Dirham Emiratos Árabes	-	7.319.955	-	-
Sol Peruano	972.967	14.304.777	-	-
Rand Sudafricano	-	1.293.873	-	-
Rublo Ruso	5.407.515	114.546.713	-	-
Pesos Filipinos	5.980.800	302.526.948	-	-

A 31 de diciembre de 2012 tenía contratado:

Tipo de Moneda	Importe en Moneda Extranjera			
	Corto plazo		Largo plazo	
	compra	venta	compra	venta
Dólar USA	59.941.529	270.443.236	6.299.184	42.037.723
Libra Esterlina	9.276.006	3.890.098	2.321.160	11.664.797
Franco Suizo	4.852.060	-	-	-
Peso Chileno	85.200.000	3.132.043.710	-	-
Peso Mejicano	-	350.372.738	-	37.463.679
Peso Argentino	2.799.810	1.345.784	-	-
Dólar Australiano	455.786	15.524.404	-	9.153.037
Dólar Canadiense	854.355	6.108.827	300.000	1.856.492
Zloty Polaco	415.446	28.066.003	-	-
Coronas Noruegas	-	4.850.649	-	-
Real Brasileño	-	8.254.481	-	-
Peso Colombiano	2.558.195.514	3.923.351.264	-	313.024.841
Dirham marruecos	-	8.352.695	-	-
Corona Checa	10.870.390	-	4.420.609	-
Dinar Kuwaiti	-	2.471.519	-	1.085.771
Sol Peruano	-	1.401.912	-	-
Rand Sudafricano	-	3.800.000	-	-
Florin Hungaro	466.128.089	1.524.864.721	-	-

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012 la valoración de las coberturas de los tipos de cambio es la siguiente:

Cobertura de Tipo de Cambio	Miles de euros							
	2013				2012			
	Corto Plazo		Largo Plazo		Corto Plazo		Largo Plazo	
Cobertura de Tipo de Cambio	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo
Cobertura de flujos de caja	(1.113)	202	4.387	3.831	(43)	7.281	3	9.495
Cobertura de valor razonable	9.562	13	(2.444)	8	21	(3.559)	-	(3.515)
<b>Total (nota 10)</b>	<b>8.449</b>	<b>215</b>	<b>1.943</b>	<b>3.839</b>	<b>22</b>	<b>3.726</b>	<b>5</b>	<b>5.980</b>

Dentro del apartado de las Coberturas de valor razonable, se incluyen las permutas financieras sobre tipos de interés (swaps) que la Sociedad dominante utiliza para gestionar su exposición a las fluctuaciones de los tipos de interés principalmente en sus préstamos bancarios a largo plazo a tipo de interés variable. El valor razonable de las permutas financieras por importe de 2.941 m€ (5.126 m€ en 2012) se basa en los valores de mercado de instrumentos financieros derivados equivalentes en la fecha de los Estados de Situación Financiera Consolidados (nota 20).

### b) Planes de Opciones sobre Acciones

Durante 2013 y 2012 no se ha acordado ningún nuevo Plan de Opciones.

El detalle y movimientos del plan de retribución basado en el valor de la acción existente al 31 de diciembre de 2012 fue el siguiente:

	Saldo al 31.12.11	Extinguidas	Ejercidas	Saldo al	Precio Ejercicio euros	Fecha vencimiento
Opciones 2008	870.045	(870.045)	-	31.12.12	16,82	del 01.01.11 al 31.03.12
				-		

Durante los ejercicios 2013 y 2012 no se ha cargado ningún importe en gastos de personal por este concepto.

### 39. Arrendamientos operativos

El Grupo tiene arrendado de terceros determinados elementos de activos en régimen de arrendamiento operativo.

Una descripción de los contratos de arrendamiento más relevantes es como sigue:

Arrendador	Domicilio	Fecha firma contrato	Finalizacion contrato	Revisión	% revisión	Fianzas (miles de €)
Testa Inmuebles en Renta, S.A.	Avenida de Bruselas, 35 (Alcobendas)	01/01/02	30/06/22	julio	I.G.P.C.	1.005
Ayuntamiento de Alcobendas	Anabel Segura, 7 (Alcobendas)	01/09/07	31/05/17	enero	I.G.P.C.	423
Gratan, S.L.	Tanger, 120 (Barcelona)	01/07/05	01/01/17	julio	I.G.P.C.	660
General de Edificios y Solares	Avda. de Arteixo, s/n (La Coruña)	15/05/08	31/05/14	mayo	I.G.P.C.	83
Grupo Castellvi	Tanger 98-108, Edificio Interface (Barcelona)	01/07/08	31/10/27	junio	I.G.P.C.	371

El importe de las cuotas de arrendamientos operativos reconocidas como gastos es como sigue:

PROPIETARIO	Localidad	Fecha fin contrato	Gastos año 2013	Gastos año 2012
Testa	Alcobendas (Madrid)	30/06/22	6.150	5.860
Ayuntamiento de Alcobendas/Sogepima	Alcobendas (Madrid)	31/05/17	3.097	3.288
Grupo Castellvi	Barcelona	31/10/17	2.980	2.889
Gratan, S.L.	Barcelona	01/01/17	1.269	1.333
Obenque	Madrid	31/12/21	1.184	962
Mapfre Vida, S.A.	Madrid	29/02/16	894	1.139
Rentiber Internacional	San Fernando de Henares (Madrid)	31/03/17	746	297
Grupo Integral de Desarrollo Inmobiliario	México D.F. (México)	31/12/22	728	-
Portocarrio, S.L.	Madrid	07/04/16	685	665
El Remanso, S.A.	Avda. del Valle (Chile)	31/01/16	633	656
M. Ruiz Clavijo, S.L.	Torrejon De Ardoz - Madrid	01/06/15	569	598
Edificio De Alcobendas, S.A.	Alcobendas (Madrid)	31/05/15	463	451
Cos Informática México, S.A. de C.V.	México D.F. (México)	01/01/14	393	-
Inmobiliaria Financiera	Bogota (Colombia)	31/08/17	383	-
Politec ParticipaÇoes Ltda.	Brasilia (Brasil)	31/12/14	368	-
General de Edificios y Solares	La Coruña	31/05/14	366	521
General de Edificios y Solares	Madrid	31/12/14	366	359
Red Tenc. Servicios de Asistencia Sanitaria	Málaga	31/08/21	355	-
Alfrapark	Alfragide, Lisboa (Portugal)	30/11/17	349	354
Adper, S.L.	Valencia	01/03/14	334	373
Fundación P. Científico Universidad de Salamanca	Salamanca	31/10/17	322	-
Alleanza Toro Spa	Roma (Italia)	30/09/16	319	389
Centro de Empresas Zamundio	Erandio (Vizcaya)	06/04/14	298	-
Inmoan, S.L.	Torrejon De Ardoz - Madrid	31/10/19	275	262
Inversiones Monterrosa	Torre Metálica Mezanina 2 (Venezuela)	25/04/13	-	924
Inmobiliaria Lorena, S.L.	Madrid	31/05/13	-	373
Hermanidad Nacional de Arquitectos	Madrid	31/03/13	-	348
Criber 2000, S.L.	Madrid	31/03/13	-	274
Otros			9.158	10.909

En el apartado de Otros, se incluyen agrupados los importes inferiores a 250 m€.

## 40. Retribución del Consejo de Administración y de la Alta Dirección

### 1. Retribución de los consejeros

#### 1.1 Retribución por las funciones generales de supervisión y decisión colegiada

La retribución de los miembros del Consejo de Administración es determinada de conformidad con lo establecido en los Estatutos Sociales y en el Reglamento del Consejo así como con los acuerdos adoptados por la Junta General de Accionistas.

Ha sido práctica de la Sociedad dominante revisar periódicamente los criterios y cuantías retributivas de sus consejeros para mantenerlos en todo momento en niveles de mercado y adecuados a las mejores prácticas y recomendaciones en esta materia, atendiendo a las características de la Sociedad dominante, los perfiles de sus consejeros, la dedicación exigida para el diligente desempeño de su cargo y la responsabilidad asumida así como para dar cumplimiento a lo establecido en el Reglamento del Consejo en cuanto a que la retribución de los consejeros externos sea incentivadora para retribuir su dedicación, cualificación y responsabilidad, pero que no constituya en el caso de los independientes un obstáculo para su independencia.

El sistema retributivo vigente se estableció en 2011, atendiendo a los criterios de gobierno corporativo predominantes en materia de retribuciones así como a las prácticas más extendidas en empresas comparables, contando con el asesoramiento de las firmas de expertos independientes en esta materia Egon Zehnder y PwC. El referido sistema retributivo vigente incorpora los siguientes criterios:

- ♦ que la retribución de los consejeros, salvo los que ejercen funciones ejecutivas, no incorpore componentes vinculados a los beneficios o al valor bursátil, al objeto de desligar su retribución de objetivos y variables a corto plazo; siendo satisfecho íntegramente en efectivo;

- ♦ dado el alto grado de asistencia por parte de los consejeros a las sesiones del Consejo y de sus Comisiones y a que es una exigencia de primer orden su dedicación y disponibilidad, establecer la retribución sobre la base de una asignación fija, que se determina en función de los cargos desempeñados por cada consejero.

La asignación fija que corresponde a los consejeros se distribuye entre los mismos, atendiendo a criterios de responsabilidad y dedicación requerida, de la siguiente forma: 100 m€ por pertenencia al Consejo; 30 m€ por pertenencia a la Comisión Delegada; 50 m€ por la pertenencia a la Comisión de Auditoría y Cumplimiento; y 30 m€ por pertenencia a la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo; percibiendo los presidentes de cada órgano 1,5 veces las cuantías indicadas. Estos importes se han establecido sobre la base de que resulte una retribución media aproximada de 150 m€ por consejero.

El Consejo ha acordado asimismo que, en el caso de que en un ejercicio no se cumplieran los objetivos hechos públicos por la Sociedad dominante, reconsiderará la cuantía de su retribución, dando cuenta de ello a la Junta General.

El Consejo, a través de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, solicitó a las firmas de expertos independientes antes referidas PwC y Egon Zehnder sendas opiniones acerca del nuevo esquema retributivo aprobado por la Junta General y por el propio Consejo para ser aplicados a partir del ejercicio 2011, manifestando éstas al respecto que “los conceptos y cuantías retributivas son adecuados y se sitúan en niveles de mercado” y que “siguen las mejores prácticas y recomendaciones más recientes en esta materia”. La firma Egon Zehnder ha expresado la vigencia en 2012 y 2013 de dichas manifestaciones. Asimismo, con ocasión de la revisión del marco retributivo del Consejo para 2014 y ejercicios siguientes, la firma de expertos independientes Spencer Stuart ha realizado similar juicio.

El desglose individualizado de la retribución total devengada por cada uno de los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad dominante durante los ejercicios 2013 y 2012, por el desempeño de su función de supervisión y decisión colegiada, es el que se indica en los cuadros siguientes:

(1) En representación de Liberbank. Consejero hasta junio 2013

(2) Consejero desde octubre 2013

(3) En representación de Banco Financiero y de Ahorros. Consejero hasta agosto 2013

(4) Consejero desde julio 2013

### Retribución consejeros (€) 2013

Consejero	asignación fija				Total
	Consejo	Comisión delegada	Comisión auditoria y cumplimiento	Comisión nombramientos retribuciones y gobierno corporativo	
ADM. VALTENAS <sup>(1)</sup>	50.000	15.000	-	-	65.000
I. AGUILERA	100.000	-	8.333	25.000	133.333
J. DE ANDRÉS	100.000	45.000	-	-	145.000
J.C. APARICIO <sup>(2)</sup>	25.000	-	8.333	-	33.333
CASA GRANDE DE CARTAGENA	100.000	15.000	25.000	-	140.000
D. GARCÍA-PITA	100.000	25.000	-	45.000	170.000
MEDIACION Y DIAGNOSTICOS <sup>(3)</sup>	66.667	20.000	-	20.000	106.667
L. LADA	100.000	30.000	50.000	-	180.000
J. MARCH	100.000	30.000	-	30.000	160.000
S. MARTÍNEZ-CONDE <sup>(4)</sup>	50.000	-	25.000	-	75.000
A. MENÉNDEZ <sup>(2)</sup>	25.000	5.000	-	5.000	35.000
J. MONZON	150.000	-	-	-	150.000
M. ORIOL	100.000	25.000	-	5.000	130.000
PARTICIPACIONES Y CARTERA DE INVERSION <sup>(3)</sup>	66.667	-	33.333	-	100.000
I. SANTILLANA	100.000	5.000	41.667	5.000	151.667
R. SUGRAÑES	100.000	30.000	-	25.000	155.000
A. TEROL	100.000	5.000	75.000	-	180.000
<b>TOTAL</b>	<b>1.433.333</b>	<b>250.000</b>	<b>266.667</b>	<b>165.000</b>	<b>2.110.000</b>

Retribución media por consejero (13,8 consejeros)

152.899



## Retribución consejeros (€) 2012

asignación fija

Durante los ejercicios 2013 y 2012 no se han concedido opciones sobre acciones de la Sociedad dominante a favor de los miembros del Consejo de Administración ni éstos ejercieron durante dichos ejercicios ninguna opción sobre acciones de la Sociedad dominante. Al cierre de los ejercicios 2013 y 2012 los miembros del Consejo de Administración no eran titulares de ninguna opción sobre acciones de la Sociedad dominante.

Por el desempeño de su función de supervisión y decisión colegiada los miembros del Consejo de Administración no han percibido durante 2013 ni percibieron durante 2012 otro beneficio o retribución adicional a los anteriormente referidos, sin que la Sociedad dominante ni ninguna otra sociedad de su grupo consolidado tenga contraída con ellos por el desempeño de las referidas funciones obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

Sin perjuicio de que la retribución del Consejo por el desempeño de su función de supervisión y decisión colegiada sea satisfecha íntegramente en efectivo, todos los consejeros destinan una parte relevante de dicha retribución (un tercio de la retribución bruta, que actualmente equivale

Consejero	Consejo	Comisión delegada	Comisión auditoria y cumplimiento	Comisión nombramientos retribuciones y gobierno corporativo	Total
ADM. VALTENAS <sup>(1)</sup>	100.000	30.000	-	-	<b>130.000</b>
I. AGUILERA	100.000	17.500	29.167	12.500	<b>159.167</b>
J. DE ANDRÉS	100.000	31.250	-	-	<b>131.250</b>
CASA GRANDE DE CARTAGENA	100.000	-	50.000	-	<b>150.000</b>
D. GARCÍA-PITA	100.000	30.000	-	45.000	<b>175.000</b>
MEDIACION Y DIAGNOSTICOS <sup>(2)</sup>	100.000	30.000	-	30.000	<b>160.000</b>
L. LADA	100.000	30.000	20.833	-	<b>150.833</b>
J. MARCH	100.000	30.000	-	30.000	<b>160.000</b>
J. MONZON	150.000	-	-	-	<b>150.000</b>
R. MORANCHEL <sup>(3)</sup>	91.667	41.250	-	-	<b>132.917</b>
M. ORIOL	100.000	12.500	-	17.500	<b>130.000</b>
PARTICIPACIONES Y CARTERA DE INVERSION <sup>(2)</sup>	100.000	-	50.000	-	<b>150.000</b>
I. SANTILLANA	100.000	-	50.000	-	<b>150.000</b>
R. SUGRAÑES	100.000	30.000	-	30.000	<b>160.000</b>
A. TEROL	100.000	-	75.000	-	<b>175.000</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1.541.667</b>	<b>282.500</b>	<b>275.000</b>	<b>165.000</b>	<b>2.264.167</b>

Retribución media por consejero (14,9 consejeros) 151.957

(1) En representación de Liberbank

(2) En representación de Banco Financiero y de Ahorros

(3) Consejero hasta noviembre 2012

aproximadamente a un 57% de la retribución neta para un consejero persona física) a la compra de acciones de Indra, manifestando igualmente su compromiso de mantener la propiedad de las mismas hasta la finalización de su mandato. Esta decisión de los consejeros se puso en conocimiento de la Comisión Nacional del Mercado de Valores mediante comunicación de Hecho Relevante de fecha 28 de julio de 2011 y se ha venido ejecutando desde entonces.

### 1.2 Retribución de los consejeros ejecutivos por sus funciones de administración y gestión delegadas por el Consejo de Administración

Los consejeros que son a la vez miembros de la Alta Dirección de la Sociedad dominante (consejeros ejecutivos) devengan adicionalmente la retribución que les corresponde en virtud de su relación contractual con la Sociedad dominante por el desempeño de las funciones de administración y gestión que tienen encomendadas. Esta retribución incorpora los mismos criterios y conceptos que la correspondiente a los restantes altos directivos de la Sociedad dominante, por lo que -sin perjuicio de que la misma, de acuerdo con lo establecido en el art. 27 de los Estatutos Sociales, forme parte de su retribución como consejeros- a efectos de claridad y de evitar reiteraciones innecesarias se expone y detalla junto con la de los restantes altos directivos en el apartado 2 siguiente.

## 2. Retribución de los altos directivos

### 2.1. Características y componentes del sistema retributivo

La retribución de los miembros de la Alta Dirección de la Compañía, compuesta por los consejeros ejecutivos y por los directores generales, es determinada individualmente para cada uno de ellos por el Consejo de Administración a propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo.

Ha sido práctica de la Sociedad dominante desde 2002 establecer el marco retributivo de los altos directivos para periodos de medio plazo, normalmente de tres años, durante los que la retribución fija ha permanecido invariable.

En el ejercicio 2011, a propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, el Consejo estableció el marco retributivo de los altos directivos para el periodo de tres años que comprende los ejercicios 2011, 2012 y 2013. La Comisión y el Consejo contaron con el asesoramiento externo de la firma de expertos independientes Egon Zehnder, al objeto de contrastar que los conceptos y cuantías retributivas, así como los demás elementos que conforman la relación laboral con los altos directivos, se mantienen acordes con las mejores prácticas del mercado y permiten motivar su permanencia y orientar su gestión de forma adecuada y competitiva en función de la situación, perspectivas y objetivos de la Sociedad dominante.

Este marco retributivo, vigente en 2013, incluye componentes tanto de carácter anual como de carácter plurianual.

**2.1.1 La retribución anual** está compuesta por: (i) una retribución fija en efectivo; (ii) una retribución variable, igualmente en efectivo, en función del grado de cumplimiento de los objetivos anuales establecidos y de la valoración de la gestión realizada por cada alto directivo; y (iii) una retribución en especie.

(i.) **La retribución fija** se mantiene invariable para el periodo de tres años, salvo para los altos directivos que hubieran visto modificado su nivel de responsabilidad o salvo que se pongan de manifiesto circunstancias específicas que aconsejaran su revisión.

(ii.) **La retribución variable** anual es determinada al cierre de cada ejercicio sobre la base del porcentaje de la retribución fija anual establecido para cada alto directivo para una valoración satisfactoria por parte del Consejo del cumplimiento del presupuesto y

objetivos así como de su gestión individual, situándose dicho porcentaje en un rango de entre el 50% y el 100% de la referida retribución fija anual.

Para la determinación del grado de consecución de los objetivos de cada alto directivo se ponderan los niveles de cumplimiento tanto de los objetivos globales de la Compañía como de los objetivos individuales cuantitativos y cualitativos referidos a sus respectivas áreas de responsabilidad, con métricas para los distintos parámetros correspondientes a los objetivos cuantitativos; tomando asimismo en consideración la evolución comparada del mercado y de las principales empresas del sector.

(iii.) La **retribución en especie** consiste principalmente en un seguro de vida con cobertura en caso de fallecimiento e invalidez así como en un seguro de asistencia sanitaria.

**2.1.2 La retribución a medio plazo** es toda de carácter variable, está también orientada a la retención de los altos directivos y por tanto condicionada a la permanencia de los mismos en la Compañía durante el periodo a que la misma se refiere y consiste: (i) en un incentivo en efectivo vinculado a la evolución de la Compañía, al cumplimiento de objetivos y a la valoración de la gestión de cada alto directivo; y (ii) en la entrega de acciones, al objeto de vincular una parte de la retribución a la evolución del valor bursátil de la Compañía.

(i.) La retribución a medio plazo **en efectivo** se ha establecido en un rango de entre 1,9 y 3 veces la retribución fija anual para una valoración satisfactoria por parte del Consejo de la evolución de la Compañía en el periodo 2011 a 2013 y de la gestión llevada a cabo por cada uno de los altos directivos, atendiendo al desarrollo y consecución de los objetivos estratégicos y a medio plazo para este periodo establecidos por el Consejo, que tomará igualmente en consideración la evolución comparada de la

Compañía con respecto a los mercados en que actúa y a las principales compañías comparables del sector. Para el cálculo del grado de cumplimiento de los objetivos a medio plazo se siguen criterios y metodología similares a los expuestos anteriormente para la retribución variable anual. Esta retribución a medio plazo se devenga al final del periodo de tres años establecido y se percibe, en su caso, una vez cerrado el ejercicio 2013.

(ii.) La retribución a medio plazo que se hace efectiva mediante entrega de **acciones** se determina atendiendo a la valoración de la gestión llevada a cabo en el ejercicio anterior a cada entrega de acciones, teniendo, para una valoración satisfactoria, un valor equivalente al importe neto que corresponda a un porcentaje de entre el 15% y el 25% de la retribución bruta total de cada alto directivo en el periodo. La Junta General Ordinaria de 2011 aprobó los términos y condiciones de la entrega de acciones a favor de los altos directivos, acordando que la misma se llevase a cabo en cada uno de los ejercicios 2011, 2012 y 2013 al valor de mercado de la acción en el momento de la entrega, debiendo mantener los altos directivos la titularidad de las acciones recibidas durante un plazo de 3 años. Los altos directivos no consolidan la propiedad de las acciones hasta el final del período trianual correspondiente a esta retribución.

En los rangos establecidos para los distintos conceptos de la retribución variable, los correspondientes a los consejeros ejecutivos son los niveles superiores indicados para cada uno de dichos conceptos. Asimismo, los objetivos considerados para determinar la retribución variable de los consejeros ejecutivos son los de carácter global y los correspondientes al conjunto de los negocios de la Compañía, si bien puede considerarse específicamente alguno de ámbito parcial si tiene muy relevante significación.

La determinación de los términos y cuantías de cada uno de los componentes retributivos expuestos responde a los siguientes criterios: que la retribución fija permanezca constante a lo largo del periodo; que la retribución variable represente una parte sustancial de la retribución total -comparativamente superior a la media del mercado-; que la retribución a medio plazo tenga un peso relevante; y que la referenciada al valor bursátil sea significativa, pero no excesiva.

El Consejo entiende que este marco retributivo es eficaz para mantener las compensaciones de los altos directivos de la Sociedad dominante ajustadas a las mejores prácticas y a las condiciones del mercado, motivando su permanencia y orientando su gestión con exigencia y especial enfoque al medio plazo, con una vinculación razonable a la evolución del valor bursátil exclusivamente en dicho horizonte de medio plazo, atendiendo en todo ello a la situación actual, perspectivas y objetivos de crecimiento sostenible de la Sociedad dominante.

Egon Zehnder manifestó al Consejo en el momento de establecer el sistema retributivo para los altos directivos de Indra que ha estado vigente durante el periodo de tres años (ejercicios 2011, 2012 y 2013) que “la política retributiva, estructura y cuantías del mismo están alineadas con las de las empresas del Ibex 35 similares en complejidad, diversidad geográfica de los negocios y tamaño de empresa”; y que es “destacable que se mantenga estable globalmente la retribución fija, salvo en aquellos altos directivos que han aumentado su nivel de responsabilidad, siendo sólo la retribución variable la que aumenta, principalmente la de medio plazo”.

## 2.2. Cuantías retributivas

Durante el ejercicio 2013 la Alta Dirección ha estado integrada por nueve miembros, cuya relación nominal es la siguiente:

Presidente	Javier Monzón
Consejero Delegado	Javier de Andrés
Director Generales Corporativos	Juan Carlos Baena Emma Fernández Juan Tíno
Directores Generales de Operaciones	Emilio Díaz Rafael Gallego Santiago Roura Carlos Suárez

En 2012 permaneció once meses como Vicepresidente Regino Moranchel.

Las cuantías correspondientes a la retribución anual han resultado las siguientes:

	Miles de euros							
	Total altos directivos		Presidente		Vicepresidente		C.Delegado	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Retribución fija	4.170	4.446	1.000	1.000	--	596	450	450
Retribución variable	2.474	3.025	800	850	--	596	360	383
Retribución en especie	285	267	54	49	--	38	20	18
Retribución total	6.929	7.738	1.854	1.899	--	1.230	830	851
Nº medio de altos directivos	9	8,9						
Retribución total media por alto directivo	770	869						

La suma de las cuantías retributivas totales indicadas correspondientes a los consejeros ejecutivos representa el 1,35% del Resultado Neto de Explotación consolidado y el 1,83% del Resultado Antes de Impuestos consolidado en el ejercicio 2013 y representaron el 1,83% y el 2,44% respectivamente, en el ejercicio 2012.

La **retribución a medio plazo** en vigor durante el período 2011-2013 es, como se ha indicado anteriormente, la establecida en el ejercicio 2011 con una vigencia de tres años. Consiste en un incentivo en efectivo y en la entrega de acciones.

En lo que se refiere a la retribución a medio plazo **en efectivo**, la Sociedad dominante ha venido provisionando en los cierres contables de cada uno de los ejercicios 2012 y 2011 los importes proporcionales del cien por cien de la cuantía de dicho incentivo correspondiente para una valoración satisfactoria de la gestión y cumplimiento de objetivos. Una vez llevada a cabo la valoración de la gestión y del cumplimiento de objetivos correspondientes a este concepto plurianual, un 15% de dichas cantidades provisionadas y registradas en los ejercicios 2011 y 2012 ha resultado excedente, correspondiendo asimismo con cargo al ejercicio 2013 para el conjunto de los altos directivos una cuantía de 2.848 m€, de los que 850 m€ corresponden al Presidente y 382,5 m€ al Consejero Delegado. De acuerdo a lo anteriormente indicado, las cuantías correspondientes para el ejercicio 2012 resultan 3.184 m€ para el conjunto de los altos directivos, de los que corresponden 850 m€, 506 m€ y 382,5 m€, respectivamente, al Presidente, Vicepresidente y Consejero Delegado.

En cuanto a la retribución en acciones, de conformidad con la autorización de la Junta General de 2011 a la que se ha hecho referencia en el apartado 2.1 anterior, el Consejo de Administración, a propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, acordó hacer entrega en 2013 a los altos directivos de un total de 155.356 acciones (correspondiendo 49.204 acciones al Presidente y 22.910 acciones al Consejero Delegado). Durante el ejercicio 2012 se hizo entrega a los altos directivos de

un total de 228.671 acciones (correspondiendo a los consejeros ejecutivos: 65.125 al Presidente; 38.856 al Vicepresidente y 30.322 al Consejero Delegado).

Durante los ejercicios 2012 y 2013 no se han concedido opciones sobre acciones a favor de los altos directivos.

Durante los ejercicios 2012 y 2013 los altos directivos no han ejercido ninguna opción sobre acciones de la Sociedad.

Los altos directivos no han percibido durante 2013 ni percibieron durante 2012 otros beneficios, compensaciones o retribuciones adicionales a los indicados en esta Nota, sin que la Sociedad dominante ni ninguna de las sociedades del Grupo tengan contraída con ellos obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

Con independencia de lo anterior, la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo ha venido recomendando a los altos directivos la adquisición por su propia cuenta de acciones de la Sociedad dominante, de forma que alcancen y mantengan una participación estable en el capital de ésta con un valor equivalente al menos a su retribución fija anual. A la finalización del ejercicio 2013 el conjunto de los miembros de la Alta Dirección poseía 841.983 acciones, con un valor de mercado a dicha fecha equivalente a 2,5 veces su retribución fija anual.

El Consejo, a través de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, ha solicitado a la firma independiente Egon Zehnder su opinión sobre la retribución de los altos directivos resultante para 2013 y 2012, manifestando ésta al respecto que resulta para ambos ejercicios "muy adecuada, con una retribución fija moderada y un elevado peso de la retribución variable, así como la relevancia de la retribución a medio plazo, mayoritariamente vinculada a la evolución del negocio y con un peso razonable de la vinculada al valor bursátil".

### 3. Marco contractual de los consejeros ejecutivos y de los altos directivos

Cada uno de los altos directivos, incluidos los consejeros ejecutivos, tiene suscrito con la Sociedad dominante un contrato que regula las condiciones aplicables a su relación profesional. La Sociedad dominante ha venido informando públicamente desde el ejercicio 2006 de los términos de dichos contratos, que han sido autorizados por el Consejo de Administración previo informe favorable y propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, y han sido elevados a la Junta General de Accionistas desde el ejercicio 2007. En la actualidad, de conformidad con los acuerdos adoptados por la Junta General y el Consejo en el ejercicio pasado, los consejeros ejecutivos mantienen una relación con la Sociedad dominante de carácter mercantil articulada a través de un contrato de prestación de servicios; manteniendo los directores generales su relación laboral de carácter especial regulada en el Real Decreto 1382/1985.

En virtud de dichos contratos, los altos directivos han venido manteniendo el derecho a una indemnización en caso de cese de su relación con la Sociedad no debido a incumplimiento imputable al alto directivo o a baja voluntaria por su parte. Dicha indemnización se determina en los mismos términos que la establecida por el Estatuto de los Trabajadores para una relación laboral ordinaria en el momento de nombrarle alto directivo, calculándose a razón de cuarenta y cinco días por año de antigüedad del alto directivo, sobre la base de la retribución anual total establecida para cada uno de ellos (salario regulador definido en sus respectivos contratos), computando a estos efectos en base anual los conceptos retributivos que tengan carácter plurianual, con un mínimo de una anualidad y un límite máximo de tres anualidades y media. Asimismo, el Consejo de Administración, atendiendo a las prácticas habituales en el sector en el que la Sociedad dominante desarrolla su actividad, dejó constancia en el ejercicio 2006 de la alta probabilidad de que, en interés de la misma, los altos directivos terminasen su relación con ésta al cumplir determinada edad, procediendo la Sociedad dominante

a dotar anualmente un fondo de provisión para cobertura de dicha contingencia e imputándose con cargo al mismo desde entonces las cuantías satisfechas a los altos directivos que han cesado en su relación con la Sociedad dominante con aplicación de lo previsto en sus respectivos contratos (como así tuvo lugar en noviembre de 2012 con el Vicepresidente Ejecutivo y anterior Consejero Delegado, quien devengó una compensación de 9.100 m€, íntegramente cubierta por dicho fondo de provisión).

En diciembre de 2013, de conformidad con lo ya previsto, el Consejo de Administración, a propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, acordó: (i) transformar el sistema anteriormente descrito en un plan de prejubilación y ahorro a largo plazo articulado mediante un fondo de aportación definida externalizado a través de póliza de seguro, con individualización de las aportaciones para cada alto directivo, contratada con una entidad aseguradora de primer nivel; y (ii) modificar el marco contractual con carácter general para los miembros de la alta dirección, de manera que, ni para los consejeros ejecutivos ni para los nuevos directores generales, se contemplan cláusulas específicas de indemnización o blindaje por el cese de su relación contractual. Si alguno de estos últimos hubiese mantenido una relación laboral previa de carácter ordinario conservará los derechos que en virtud de la misma le correspondan de conformidad con la legislación vigente. En cuanto a los actuales directores generales, adicionalmente a lo anterior, para la adecuada transición al nuevo sistema atendiendo a sus derechos adquiridos, seis de ellos mantienen durante un periodo transitorio un derecho indemnizatorio decreciente equivalente a entre una y dos veces su salario regulador.

La Sociedad dominante realizará aportaciones anuales al plan de prejubilación y ahorro a largo plazo para cada alto directivo, por una cuantía, con carácter general, del orden del 15% de su salario regulador (siendo, para los consejeros ejecutivos, del 15% para el Presidente y del 17% para el Consejero Delegado). Las aportaciones se realizarán mientras esté vigente su relación con la Sociedad dominante y hasta que alcancen

la edad de sesenta y dos años, momento en el que el alto directivo percibirá el fondo acumulado (o en el momento anterior en que cesara su relación con la Sociedad dominante por causa no imputable al alto directivo –no incluyendo en ésta el cambio de control, salvo para los consejeros ejecutivos-).

El Consejo de Administración acordó asimismo, al amparo de la autorización de la Junta General de Accionistas de fecha 27 de junio de 2013, transferir y aportar al referido plan, con cargo al fondo de dotación antes indicado, las cuantías registradas en el mismo para dar cobertura al sistema anterior, que ascendían al cierre del ejercicio 2013 a un total de 21.110 m€ (correspondiendo a los consejeros ejecutivos 11.500 m€ al Presidente y 3.400m€ al Consejero Delegado).

Los consejeros ejecutivos y los directores generales de operaciones tienen suscritos sendos compromisos de no competencia, exigibles –en el caso de los directores generales, si así lo determina la Sociedad dominante- durante un periodo de dos años a partir de la finalización de su relación contractual, correspondiéndoles una cuantía compensatoria de 0,75 y de 0,5 veces, respectivamente, su retribución total en base anual por cada año de no competencia.”

41. Información comunicada por los Miembros del Consejo de Administración en relación con el artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital

A continuación se incluye la información comunicada por los consejeros en relación con las obligaciones establecidas en el artículo 229 de la LSC que será analizada por la Comisión:

Nombre o denominación social del consejero	Denominación de la sociedad objeto	% participación	Cargo o funciones
Luis Lada	Telefónica I+D, S.A.U	--	Consejero

42. Actividades de I+D+i

Una parte importante de las actividades que se llevan a cabo en el Grupo Indra tienen, por su naturaleza, carácter de gastos de I+D+i, los cuales se registran contablemente en la Cuenta de Resultados Consolidada en el momento de su devengo (véase nota 4).

La cifra global del gasto relativa a proyectos de este tipo ejecutados a lo largo del ejercicio 2013, incluida la de los proyectos capitalizados (véase nota 8), ha sido de 195.334 m€, lo que equivale a un 6,7% sobre las ventas totales del Grupo en dicho ejercicio. Los gastos por este concepto incurridos por la Sociedad dominante a lo largo de este mismo ejercicio han supuesto, aproximadamente, un 97% del total de los incurridos por el Grupo en materia de I+D+i.

Durante el ejercicio 2012, el importe del gasto relativo a proyectos de I+D+i ascendió a la cantidad de 193.040 m€, equivalente a un 6,6% sobre las ventas totales del Grupo.

### 43. Información sobre aspectos medioambientales

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, no existen activos de importancia dedicados a la protección y mejora del medioambiente, ni se ha incurrido en gastos relevantes de esta naturaleza durante el ejercicio. Así mismo, durante los ejercicios 2013 y 2012 no se han recibido subvenciones de naturaleza medioambiental.

Los administradores de la Sociedad dominante estiman que no existen contingencias significativas relacionadas con la protección y mejora del medioambiente, no considerando necesario registrar dotación alguna a la provisión por riesgos y gastos de carácter medioambiental.

Los esfuerzos que el Grupo Indra realiza para cumplir con sus compromisos de Responsabilidad Corporativa, le llevan no obstante a cuidar todos los aspectos asociados a la protección del medioambiente en la realización de sus actividades. Este hecho se concreta en la adopción de un sistema de gestión ambiental basado en la norma UNE-EN ISO 14001, que se viene implantando en los distintos centros de trabajo del grupo, habiéndose prestado desde el principio un mayor esfuerzo en las instalaciones de los centros más significativos de la Sociedad dominante. A los certificados obtenidos en años anteriores con la citada norma para los centros de trabajo de Arroyo de la Vega (Alcobendas), San Fernando de Henares, Torrejón de Ardoz, Triángulo (Alcobendas), Aranjuez, Barcelona (calle Roc Boronat), Barcelona - Interface, La Coruña, Anabel Segura (Alcobendas-Madrid), Ciudad Real, Sevilla, Erandio (Bilbao), Baracaldo (Bilbao), c/ Alcalá (Madrid) y c/ Julián Camarillo (Madrid), se les ha unido en el año 2013 los correspondientes a los centros de trabajo de Bembibre (León), donde se llevan a cabo actividades de la Sociedad dominante y Málaga y Salamanca con actividades de la sociedad dependiente Indra Software Labs, S.L.

Además de estas dos empresas, ya habían sido certificadas por realizar actividades dentro de los centros anteriormente mencionados, las sociedades dependientes Indra Sistemas de Seguridad, S.A., Indra BMB Servicios Digitales, S.L., Indra Emac, S.A. y Advanced Logistics Group, S.A..

Respecto a las sociedades dependientes internacionales, y en lo concerniente a Medio Ambiente, es de destacar que durante el año 2013, como parte del Plan de Globalización de los Sistemas Corporativos de Calidad y Medio Ambiente del Grupo Indra, se han realizado actuaciones en tres centros más de Brasil además de los dos ya existentes y los dos centros en Buenos Aires. Estas actividades tendrán continuidad en los próximos años con nuevas actuaciones medioambientales en las sociedades dependientes internacionales.

Adicionalmente, en 2013 se han establecido los PLANES ESTRATÉGICOS DE MEDIO AMBIENTE de las siguientes filiales internacionales: Portugal, Colombia, Brasil, México, Chile y Perú, en línea con el Plan Estratégico Global de Medio Ambiente de Indra.

Igualmente en 2013 se ha continuado con las iniciativas medioambientales en relación con Eficiencia Energética y Green IT en nuestras instalaciones y también como parte de nuestras actividades. Además, se mantiene el objetivo de reducción de emisiones, iniciado en 2010, y modificado de un 3% a un 5% de reducción para las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) que se generan por la realización de nuestras actividades en las instalaciones del Grupo Indra.



#### 44. Retribución a los Auditores

La empresa auditora KPMG Auditores, S.L. de las cuentas anuales consolidadas del Grupo y el resto de empresas de KPMG Internacional han facturado durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012, honorarios netos por servicios profesionales, según el siguiente detalle:

	<b>KPMG Auditores</b>	<b>KPMG Europe</b>	<b>Resto KPMG</b>	<b>Total</b>	<b>KPMG Auditores</b>	<b>KPMG Europe</b>	<b>Resto KPMG</b>	<b>Total</b>
Por Servicios de Auditoría	537	17	646	1.200	488	17	640	1.145
Por otros Servicios	37	-	253	290	7	4	288	299
	574	17	899	1.490	495	21	928	1.444

El importe indicado en el cuadro anterior incluye la totalidad de los honorarios relativos a los servicios realizados durante los ejercicios 2013 y 2012, con independencia del momento de su facturación.

Los honorarios relativos a servicios de auditoría de cuentas prestados por otros auditores diferentes al auditor principal, han ascendido a 91 m€ en el ejercicio 2013 (96 m€ en el ejercicio 2012).

#### 45. Transacciones con Partes Vinculadas

Las transacciones vinculadas realizadas con accionistas significativos y consejeros no representan individualmente ni en su conjunto consideradas un importe significativo en relación con la cifra de negocio o con el balance de la Sociedad dominante al 31 de diciembre de 2013 y de 2012, habiendo sido todas ellas realizadas en el curso ordinario del negocio de la Sociedad dominante y en condiciones de mercado y autorizadas por el Consejo de Administración de conformidad con lo previsto en el Reglamento

del Consejo. Sin perjuicio de lo anterior, es política de la Sociedad dominante informar públicamente de forma detallada de dichas transacciones.

El Reglamento del Consejo establece que las transacciones con partes vinculadas se valorarán teniendo en consideración el principio de igualdad de trato entre accionistas y su realización en condiciones de mercado, debiendo ser autorizadas por el Consejo de Administración, previo informe de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, de conformidad con los criterios previstos en el artículo 38 de dicho Reglamento.

Durante los ejercicios 2013 y 2012 se han realizado transacciones comerciales, financieras y de prestación/recepción de servicios con los accionistas significativos –o con sociedades vinculadas a los mismos– Banco Financiero y de Ahorros (hasta agosto de 2013), SEPI (desde agosto de 2013), Banca March (accionista significativo de Corporación Financiera Alba), y Liberbank (hasta julio de 2013), así como con sociedades vinculadas a la consejera Sra. de Oriol.

El desglose por naturaleza de las transacciones con partes vinculadas durante los ejercicios 2013 y 2012 es el que se indica a continuación:

2013 (Miles de euros)				
Naturaleza de la transacción	Con accionistas	Con Consejeros	Con otras partes	Total 31.12.2013
Venta de bienes y servicios	7.926	-	2.033	9.959
Compra de bienes y servicios	382	2.582	-	2.964
Percepción de ingresos financieros	83	-	-	83
Gastos por servicios financieros	211	-	82	293
	<b>8.602</b>	<b>2.582</b>	<b>2.115</b>	<b>13.299</b>
2012 (Miles de euros)				
Naturaleza de la transacción	Con accionistas	Con Consejeros	Con otras partes	Total 31.12.2013
Venta de bienes y servicios	11.346	11	4.019	15.376
Compra de bienes y servicios	336	2.881	-	3.217
Percepción de ingresos financieros	196	-	-	196
Gastos por servicios financieros	437	-	-	437
	<b>12.315</b>	<b>2.892</b>	<b>4.019</b>	<b>19.226</b>

#### a) Transacciones con Accionistas

Todas las transacciones con accionistas se corresponden con operaciones realizadas con los accionistas Banco Financiero y de Ahorros (hasta agosto de 2013), SEPI (desde agosto de 2013), Banca March y Liberbank (hasta julio de 2013) o con sociedades de sus respectivos grupos.

El concepto "Venta de bienes y servicios" se corresponde con servicios prestados por el Grupo en el ámbito de su negocio a los referidos accionistas.

El concepto "Compras de bienes y servicios" se corresponde con servicios prestados al Grupo en el curso ordinario de su negocio.

El concepto "Percepción de ingresos financieros" se corresponde con intereses percibidos por depósitos financieros a corto plazo mantenidos en Bankia (sociedad del grupo Banco Financiero y de Ahorros).

El concepto "Gastos por servicios financieros" incluye gastos e intereses por gestión de avales, servicios de intermediación financiera y disposición de líneas de crédito con sociedades del grupo Banco Financiero y de Ahorros, Banca March y Liberbank.

El Grupo ha mantenido en 2013 y 2012 distintos contratos financieros con sociedades del grupo Banco Financiero y de Ahorros y con Banca March, siendo los principales los siguientes:

- ◆ Banco Financiero y de Ahorros: línea de crédito con vencimiento anual con un límite máximo de disposición de 14.243 m€ en 2013 y 16.521 m€ en 2012, respectivamente. El saldo medio dispuesto en 2013 ha sido de 4.040 m€ y fue de 7.760 m€ en 2012; línea de avales y tarjetas de crédito con vencimiento anual por importe de 50.025 m€ en 2013 y de 72.248 m€ en 2012; línea de confirming con vencimiento anual por importe máximo de 10.000 m€ en 2012; financiación de operaciones comerciales por importe de 69.819 m€ en 2013 y en 2012; cobertura de tipos de interés por importe máximo de 15.000 m€ en 2013 y en 2012.
- ◆ Banca March: Línea de avales con vencimiento anual por importe de 2.648 m€ en 2013 y de 10.990 m€ en 2012.
- ◆ Liberbank: línea de crédito con vencimiento anual con un límite máximo de disposición de 3.232 m€ en 2013.

Los dividendos satisfechos a los accionistas representados en el Consejo de Administración han ascendido a los siguientes importes:

	miles de euros	
	2013	2012
Banco Financiero y de Ahorros	11.157	22.347
Corporación Financiera Alba	6.320	12.639
Casa Grande Cartagena	2.795	5.587
Liberbank, S.A.	2.792	5.595

## b) Transacciones con Consejeros

Las transacciones con consejeros se corresponden con operaciones realizadas con sociedades vinculadas a la consejera Sra. de Oriol.

Las operaciones recogidas bajo el concepto "Compras de bienes y servicios" se corresponden con servicios de seguridad prestados por sociedades del grupo Seguriber-Umano en 2013 y en 2012 en el que la Sra. de Oriol tiene una participación accionarial (directa e indirecta) del 58% y es Presidente. Las Sociedades Seguriber y Umano mantenían por separado relaciones comerciales con el Grupo con anterioridad al nombramiento de la Sra. De Oriol como consejera (Seguriber desde 2006 y Umano desde el año 2000).

Los importes satisfechos en 2013 y 2012 han sido de 2.582 m€ y 2.881 m€, respectivamente. Estos importes representan el 2,46% y el 2,11 %, respectivamente, de la cifra de negocio total del grupo Seguriber-Umano en los ejercicios 2013 y 2012. La contratación por Indra de estos servicios se realiza por periodos anuales y la selección del proveedor se realiza siguiendo estrictos criterios de mercado. En relación con estos importes debe tenerse en cuenta que el aumento producido en el volumen de contratación en 2012 se debió en su mayor parte a la circunstancia sobrevenida de la integración de Seguriber y Umano, tras la que la contratación de servicios con Umano -que la Sociedad venía realizando desde el año 2000- devino transacción vinculada (la contratación exclusivamente con Seguriber ascendió a 987 m€ en 2011). En el ejercicio 2014 se ha llevado a cabo una revisión de la contratación de estos servicios, de manera que la realizada con el grupo Seguriber-Umano se sitúe en el entorno del 1% de la cifra total de negocio de éste.

Teniendo en cuenta la reducida significación relativa que el negocio con Indra representa para el grupo Seguriber-Umano, la naturaleza y características que tienen los servicios de seguridad así como la relevancia del perfil profesional y demás circunstancias que concurren en la Sra. de Oriol, esta relación de prestación de servicios no debe afectar a su independencia en el ejercicio de su cargo de consejera de Indra.

La retribución de los miembros del Consejo de Administración se detalla en la nota 40 de la presente Memoria.

### c) Transacciones con otras partes vinculadas

Todas las transacciones con otras partes vinculadas corresponden a las transacciones realizadas con Banco Inversis hasta agosto de 2013, dejando de tener esta Sociedad la consideración de "otra parte vinculada" tras la venta de la participación de Banco Financiero y de Ahorros en Indra.

### d) Transacciones con miembros de la Alta Dirección

Durante los ejercicios 2013 y 2012 no se han realizado transacciones con miembros de la Alta Dirección ni con partes vinculadas a éstos.

La retribución de los Altos Directivos se detalla en la nota 40 de la presente Memoria.

### e) Transacciones con sociedades asociadas y negocios conjuntos

Durante los ejercicios 2013 y 2012 se han realizado transacciones con empresas asociadas y negocios conjuntos:

	Deudores	Acreedores	Ingresos	Gastos
Empresas asociadas	956	16.544	10.690	2.079
Negocios conjuntos	1.681	2.017	8.532	6.166
	<b>2.637</b>	<b>18.561</b>	<b>19.222</b>	<b>8.245</b>

	Deudores	Acreedores	Ingresos	Gastos
Empresas asociadas	3.219	12.125	12.428	3.326
Negocios conjuntos	2.578	3.022	12.350	10.817
	<b>5.797</b>	<b>15.147</b>	<b>24.778</b>	<b>14.143</b>

Nota: En "Deudores" y "Acreedores" se recogen los saldos correspondientes a dichos conceptos registrados a 31.12 de cada ejercicio.

### 46. Acontecimientos Posteriores al Cierre

No hay acontecimientos significativos posteriores al cierre.

## DETALLES DE LAS SOCIEDADES QUE COMPONEN EL GRUPO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013

## Anexo 1.

Denominación	Domicilio	Actividad
<b>1. Sociedad dominante</b>		
Indra Sistemas, S.A.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
<b>2. Dependientes</b>		
Indra Emac, S.A.	Calle Mar Egeo, 4 Pol.Ind.1 San Fernando de Henares (Madrid)	Ingeniería y mantenimiento de sistemas de defensa aérea y otros relacionados.
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	Carrer de Roc Boronat, 133 Barcelona	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Investigación, ingeniería, diseño, fabricación, desarrollo, comercialización, instalación, mantenimiento y reparación de aparatos, dispositivos y sistemas para la seguridad en las comunicaciones de datos, sistemas de cifrado, encriptación, balizas y centros de mando y control.
Inmize Capital, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Dirección y ejecución de actividades de ingeniería de sistemas para la defensa, así como su comercialización y venta.
Inmize Sistemas, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Dirección y ejecución de actividades de ingeniería de sistemas para la defensa, así como su comercialización y venta.
Indra Software Labs, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, construcción y pruebas para proyectos de desarrollo de sistemas de información.
Teknatrans Consultores, S.L.	Portuetxe, 23, Donostia	Prestación de servicios técnicos de arquitectura e ingeniería.

Denominación	Domicilio	Actividad
Indra SI, S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Tecnologías de la Información Argentina S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Computación Ceicom, S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Procesamiento de datos, consultoría y asistencia técnica en análisis de sistemas, desarrollos e implementación de programas para equipos de computación.
Indra Company, Ltda.	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Brasil, S.A.	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Search Informatica Ltda	Brasilia (Brasil)	Asesoramiento y consultoría en administración empresarial informática, desarrollo de software y venta de equipos y software.
Ultracom Consultoría	Sao Paulo (Brasil)	Prestación de servicios de customización, desarrollo, adecuación, y mantenimiento de programas y sistemas en el área de las tecnologías de la información. Prestación de servicios de asesoría, consultoría y entrenamiento en el área de las tecnologías de la información; prestación de servicios de localización de equipos de informática; prestación de servicios de instalación, implantación y soporte técnico de software, elaboración de programas informáticos y comercialización de materiales y accesorios informáticos.
Indra Tecnología Brasil LTDA	Brasilia (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones para el sector de tráfico aéreo, defensa, transporte y tráfico terrestre, marítimo y ferroviario, y procesos electorales.
Politec Argentina, S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra USA IT Services	Atlanta (Estados Unidos)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Colombia LTDA.	Bogota (Colombia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Gnubila Colombia, SAS	Bucaramanga (Colombia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Chile, S.A.	Santiago de Chile (Chile)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona C & S Holding, S.A.	Santiago de Chile (Chile)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Denominación	Domicilio	Actividad
Soluziona Guatemala, S.A.	Guatemala (Guatemala)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas México S.A. de C.V.	México D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Isolux Mexico, S.A. de C.V.	México D.F. (México)	Prestación de servicios de señalización para autopistas.
Azertia Tecnología de la Información México S.A.C.V.	México, D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona Mejico S.A. de C.V.	México D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Panamá, S.A. (Panamá)	Panamá	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Company Perú SAC	Lima (Perú)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Perú, S.A.	Lima (Perú)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay S.A.	Montevideo (Uruguay)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra USA Inc.	Filadelfia (EE.UU.)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Systems, Inc.	Orlando (EE.UU.)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Tecnologías de la Información Venezuela S.A.	Caracas (Venezuela)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Gestión de Centros Venezuela S. A.	Caracas (Venezuela)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones y servicios de gestión documental.

Denominación	Domicilio	Actividad
Soluziona, S.P. C.A. (Venezuela)	Caracas (Venezuela)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	Alemania	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información, así como sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Avitech AG	Alemania	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra Italia Spa	Roma (Italia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Italia Lab SRL	Roma (Italia)	Realización de productos y proyectos relacionados con las soluciones de las tecnologías de la información y cualquier actividad relacionada.
Indra Navia AS (Park Air Noruega)	Oslo (Noruega)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Normeka, AS	Rømskog (Noruega)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra Czech Republic s.r.o.	Praga (República Checa)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Eslovakia, a.s.	Bratislava (Eslovaquia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra France SAS	Paris (Francia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Hungary L.L.C.	Debrecen (Hungria)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sisteme S.R.L.	Chisinau (Moldavia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Polska sp.z.o.o	Varsovia (Polonia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Portugal, S.A.	Lisboa (Portugal)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.



Denominación	Domicilio	Actividad
Elektrika Soluziona S.A. (Rumania)	Bucarest (Rumania)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Ucrania L.L.C.	Kiev (Ucrania)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Kazakhstan Engineering LLP	Astana (Kazakhstan)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Turkey Teknolojileri Çözümleri Anonim Sirketi	Estambul (Turquía)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Beijing Information Technology Systems Co. Ltd.	Beijing (China)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd.	Tianjin (China)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra Philippines, Inc.	Quezon (Filipinas)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd	Kuala Lumpur (Malasya)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
PT Indra Indonesia	Jakarta (Indonesia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas India Private Limited	Nueva Delhi (India)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Bahrain Consultancy SPC	Manama (Bahrain)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Arabia Company Ltd.	Jeddah (Arabia Saudita)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Magreb S.A.R.L	Rabat (Marruecos)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Limited (Kenya)	Nairobi (Kenya)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Denominación	Domicilio	Actividad
Soluziona Professional Services (Private) LTD	Harare (Zimbabwe)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Technology South Africa Pty Ltd	Johannesburg (Sudafrica)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Australia Pty Limited	Australia	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra BMB, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO), prestación de servicios de gestión documental y gestión hipotecaria.
Indra BMB Servicios Digitales, S.A.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Gestión de digitalización y captura de datos.
Servicios Avanzados Printing & Finishing, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO).
Central de Apoyos y Medios Auxiliares, S.A.U.	Manufacturas, 11. Mairena del Aljarafe (Sevilla)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO).
Caymasa El Sendero, S.A.U.	Manufacturas, 11. Mairena del Aljarafe (Sevilla)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO).
Indra II Business Process Outsourcing Portugal, unipersonal LTD	Portugal	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO).
OUAKHA Services, Saarl AU (Marruecos)	Tánger (Marruecos)	Gestión de procesos (BPO) de Back-office para entidades financieras.
IFOS (International Financial Operational Services), S.A.	Buenos Aires, Argentina	Gestión y externalización de procesos de negocio, y diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas para entidades financieras.
Indra Bussines Consulting, S.L.	Calle Tanger, 98 Barcelona	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Tourism & Leisure Advisory Service, S.L.	Calle Tanger, 98 Barcelona	Prestación de servicios profesionales de consultoría y asesoría técnica, industrial, económico-financiera y fiscal de toda clase de empresas y organizaciones.

Denominación	Domicilio	Actividad
Advanced Logistics Group, S.A.	Calle Tanger, 98 Barcelona	Confección elaboración de estudios, proyectos técnicos y dictámenes referidos a la ingeniería de transporte, consultoría y logística.
Mensor Consultoría y Estrategia S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Prestación de servicios de consultoría y estrategia, management y apoyo al desarrollo e implantación de soluciones tecnológicas a empresas, y la realización de actividades docentes, y de formación continuada para postgraduados y profesionales.
Europraxis ALG Consulting Maroc, S.A.	Marruecos	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Europraxis ALG Consulting Brasil, Ltda.	Sao Paulo (Brasil)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Europraxis ALG Consulting Mexico S.A. de C.V.	Mexico D.F. (Mexico)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Advanced Logistic Group Andina, S.A.C. (Perú)	Lima (Perú)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Advanced Logistic Group Venezuela, S.A.	Colinas del Bello Monte (Venezuela)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Europraxis Consulting, S.r.l.	Milan (Italia)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Europraxis ALG Consulting, Ltd (U.K.)	Slough Berkshire (Reino Unido)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Prointec, S.A.	Avda de Burgos 12, Madrid	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito del medioambiente, el transporte, la construcción, el agua y la industria principalmente.
Unmanned Aircraft Technologies, S.A.	Avda de Burgos 12, Madrid	I+D Sistemas Aéreos autónomos y Soluciones avanzadas en Sistemas no Tripulados.
Prointec Extremadura, S.L.	José Luís Cotallo 1, Cáceres	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil.
Prointec Engenharia, Ltda.	Sao Paulo (Brasil)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil.
Ingeniería de Proyectos e Infraestructuras Mexicana, S.A. de C.V.	Mérida (México)	Prestación de servicios técnicos de arquitectura e ingeniería.

Denominación	Domicilio	Actividad
Prointec Panamá, S.A.	Ancon (Panamá)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil.
Prointec Usa LLC	Sacramento, California, (EEUU)	I+D Sistemas Aéreos autónomos y Soluciones avanzadas en Sistemas no Tripulados.
Prointec Civil Engineering Consultancy (Irlanda)	Dublin (Irlanda)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil.
Consis Proiect SRL	Bucarest (Rumania)	Prestación de servicios de ingeniería civil y consultoría.
Prointec Romaría S.R.L. (Rumanía)	Bucarest (Rumania)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil.
Prointec India Privated Ltd	Haryana (India)	Prestación de servicios de ingeniería civil y consultoría.

### 3.- Negocios conjuntos

I3 Televisión, S.L	Avda. Isla Graciosa 13, San Sebastian de los Reyes (Madrid)	Diseño, desarrollo, fabricación, suministro, montaje, reparación, mantenimiento, instalación y comercialización de productos, soluciones, aplicaciones y sistemas basados en las tecnologías de la información, para la industria audiovisual.
IRB Riesgo Operacional S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Esteio Sistemas S.A. (Brasil)	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
UTE Indra EWS/STN Atlas Leopard 2	Calle Joaquín Rodrigo, 11 Aranjuez (Madrid)	Desarrollo, suministro, instalación, integración y mantenimiento del Sistema de Combate para el carro de combate Leopard 2.
UTE Manteniment Rondes	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Servicio de mantenimiento de los Nudos de Llobegrat al Morrot.
UTE Copsa-Indra	Cami de la Gran (Andorra)	Ejecución de obras en el túnel Dels Valieres, fase IV.
UTE Jocs del Mediterrani	Avenida de Bruselas 35 Alcobendas (Madrid)	Contrato para el funcionamiento y desarrollo de las loterías de la Generalidad de Cataluña, organizadas y gestionadas por la Entidad Autónoma de Juegos y Apuestas de la Generalidad.
UTE mantenimiento Semafórico de Torrejón de Ardoz	Calle Príncipe de Vergara 135 (Madrid)	Mantenimiento, conservación, suministro e instalación de señales luminosas reguladoras de la circulación, de funcionamiento automático.

Denominación	Domicilio	Actividad
UTE CDTA	Calle Valgandre, 6 (Madrid)	Explotación del Centro de Tratamiento de Denuncias Automatizadas.
UTE Indicadores Ambientales Delta del Ebro	Avenida Diagonal, 211 (Barcelona)	Ejecución de la obras incluidas en la actuación urgente 4,3 C "Indicadores Delta del Ebro".
UTE Área Metropolitana	Alcalde Francisco Hernández González, 4. Las Palmas de Gran Canaria	Servicios para la ejecución de operaciones de conservación de las carreteras del Área Metropolitana de Gran Canaria.
UTE Mantenimientos Rondes 2012	Carrer de les Tàpies, 4 (Barcelona)	Servicio de mantenimiento integral de la ronda Dalt y de la ronda litoral de Barcelona.
UTE Mantenimiento Las Palmas	Alcalde Francisco Hernández González, 4. Las Palmas de Gran Canaria	Servicio de conservación y mantenimiento de calzadas, aceras, plazas y zonas peatonales de Las Palmas de Gran Canaria.
UTE Segura XXI-II	C/ Sepúlveda, 6 Pol.Ind. Alcobendas, Alcobendas (Madrid)	Mantenimiento y explotación del sistema automático de información hidrológica (SAIH) de la cuenca hidrográfica del Segura (Murcia, Albacete, Alicante, Almería y Jaén).
UTE CIC TF	C/Ramón y Cajal nº3. Santa Cruz de Tenerife	Centro de Información de carreteras y su mantenimiento.
UTE CEIDECOM	Pol. Industrial Bembibre. Parque Ind. Alto de San Román. Bembibre. León.	Ejecución de las prestaciones que comprende el proyecto CEIDECOM Bembibre, presentado ante el Instituto para la Reestructuración de la Minería del Carbón.
UTE Indra-Eurocopter	Avenida de Bruselas 35, Alcobendas (Madrid)	Equipación de supervivencia de la flota aérea para la Armada Española HU-21 helicóptero (AS-332, AS-532 UL).
UTE Saih CHJ	C/ Polígono 43, Aldaya (Valencia)	Explotación, Mantenimiento, Actualización y Conservación del Sistema Automático de Información Hidrológica (SAIH) de la Cuenca del Júcar.
UTE Telvent-Indra-Atos	Avenida Pio XII, 83 Madrid	Desarrollo de un interfaz con la Red del Proyecto Piloto Bluemassmed
UTE Instalación VSM Instalazioak	C/ Henao 2, Bilbao	Construcción de las Instalaciones del Centro de Control de la Variante Sur Metropolitana.

Denominación	Domicilio	Actividad
<b>Indra Perú</b>		
Consorcio Procom	Perú (Lima)	Implantación de medidores de gestión comercial
Consorcio CEI	Perú (Lima)	Portabilidad numérica
Consorcio GMD	Perú (Lima)	Gestión de archivo central
Consorcio Petróleos	Perú (Lima)	Implementación de ERP
Consorcio NSC	Perú (Lima)	Desarrollo e implementación de Software contable
Consorcio Mincetur	Perú (Lima)	Desarrollo e implementación de Software de casinos
Consorcio Fábrica	Perú (Lima)	Fábrica de Software
Consorcio Reapro	Perú (Lima)	Reingeniería y automatización de procesos
<b>4.- Asociados</b>		
Saes Capital, S.A.	Paseo de la Castellana 55, Madrid	A través de empresas asociadas, diseño, desarrollo, producción, integración, mantenimiento y explotación de sistemas electrónicos, informáticos y de comunicaciones, relacionados principalmente con sistemas navales y acústica submarina.
Eurofighter Simulation System GmbH	Munich (Alemania)	Desarrollo y producción de los simuladores para el avión EF-2000.
Euromids SAS	París (Francia)	Desarrollo, fabricación y comercialización de los sistemas de comunicaciones tácticos.
Green Border OOD	Sofía (Bulgaria)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.
Tower Air Traffic Services, S.L.	Carretera de Loeches 9, Torrejón de Ardoz (Madrid)	Prestación de servicios de tránsito aéreo de aeródromo, para la gestión del tráfico de aeronaves en el espacio aéreo.
A4 Essor, S.A.S.	París (Francia)	Desarrollo de un programa de seguridad para radiocomunicaciones.
Indra Sistemas de Tesorería, S.L.	Pº de la Castellana 89, Madrid	Diseño, desarrollo, producción, integración, operación, mantenimiento, reparación y comercialización de sistemas, soluciones y productos, que hagan uso de las tecnologías de la información. Prestación de servicios profesionales en el ámbito de consultoría de negocio y de gestión, tecnológica y de formación.

Denominación	Domicilio	Actividad
Idetegolf, S.A.	Julio Sáez de la Hoya 7, Burgos	Diseño, Dirección y construcción de instalaciones deportivas.
Gestión de Recursos Eólicos Riojanos, S.L.	Avda. Gran Vía Ray Juan Carlos I, Logroño	Producción de energía eléctrica, especialmente utilizando como energía primaria la eólica, transporte y distribución.
Aerobus Arapiles, S.L.	Avda. Burgos 12, Madrid	Prestación de servicios para la instalación del sistema de transporte de rodadura elevada de bajo impacto ecológico.
Eólica Marítima y Portuaria, S.L.	Claudio Coello 43, Madrid	Explotación de energías renovables sobre medio ambiente y geología. Servicios Técnicos de ingeniería.
Iniciativas Bioenergéticas, S.L.	Gran Vía Juan Carlos I nº9, Logroño (La Rioja)	Estudio, promoción, desarrollo y ejecución de proyectos innovadores en materia medioambiental y de producción de energía.
Logística marítima de Tuxpan S.A.P.I. de C.V.	Veracruz (México)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito de las infraestructuras portuarias.
<b>Indra México</b>		
Indra Isolux México SA de CV	México DF	El suministro, instalación y puesta en servicio del equipamiento para los sistemas de gestión de peajes y/o sistemas de control de tráfico.
Visión Inteligente Aplicada S.A de C.V	México DF	Prestación de Servicios
EFI Túneles Necaxa SA de CV	Munich (Alemania)	Estudio, asesoría, elaboración de proyectos y la construcción de obras públicas, así como cualquier tipo de obras civiles, hidráulicas, eléctricas, de infraestructura y similares, en los sectores públicos y privados, la adquisición de materiales e insumos para la construcción y el transporte de los mismos y en general, todo lo relacionado con la construcción.

## DATOS ECONÓMICOS DE LAS SOCIEDADES QUE COMPONEN EL GRUPO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013

Denominación	participaciones			Patrimonio neto	Total ingresos explotac.	Resultado indiv. despues impuestos
	Directa	Indirecta	Total			
<b>1.- Sociedad dominante</b>						
Indra Sistemas				1,202,520	1,904,381	108,415
<b>2.- Dependientes</b>						
Indra Emac, S.A.	100%	-	100%	2,561	16,237	1,620
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	100%	-	100%	6,739	10,713	560
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	-	100%	100%	9,393	4,197	1,572
Inmize Capital, S.L.	80%	-	80%	1,548	-	(5)
Inmize Sistemas, S.L.	-	50%	50%	7,666	2,712	488
Indra Software Labs, S.L.	100%	-	100%	35,917	153,045	9,253
Teknatrans Consultores, S.L.	100%	-	100%	669	684	191
<b>Grupo BMB</b>	<b>100%</b>	<b>-</b>	<b>100%</b>	<b>19,475</b>	<b>152,035</b>	<b>2,011</b>
<b>Grupo Consultoría</b>	<b>100%</b>	<b>-</b>	<b>100%</b>	<b>30,668</b>	<b>56,697</b>	<b>(6,894)</b>
<b>Grupo Prointec</b>	<b>100%</b>	<b>-</b>	<b>100%</b>	<b>22,020</b>	<b>52,796</b>	<b>(2,484)</b>
<b>Grupo Indra Brasil</b>	<b>100%</b>	<b>-</b>	<b>100%</b>	<b>(7,493)</b>	<b>268,590</b>	<b>1,634</b>
Indra SI, S.A.	83%	17%	100%	3,066	53,555	(1,240)
Indra Company Brasil LTDA	100%		100%	(28,999)	74,742	(12,418)
Politec Argentina	95%	5%	100%	13	103	(148)
Azertia Tecnología de la Información Argentina S.A.	100%	-	100%	(2,423)	11,228	(4,552)
Computación Ceicom	100%	-	100%	3,365	11,059	29
Indra Colombia LTDA.	100%	-	100%	10,740	43,394	(1,330)
Indra Sistemas Chile S.A.	100%	-	100%	5,354	51,759	232



Denominación	participaciones			Patrimonio neto	Total ingresos explotac.	Resultado indiv. despues impuestos
	Directa	Indirecta	Total			
Soluzion C&S Holding S.A.	-	100%	100%	1,307	-	54
Soluzion S.A. Guatemala	100%	-	100%	105	-	-
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	100%	-	100%	16,848	119,808	7,709
Azertia Tecnología de la Información México S.A. de C.V.	100%	-	100%	12,404	41,084	2,556
Soluzion México S.A. de C.V.	100%	-	100%	(4,834)	12,309	(3,313)
Indra Panama, S.A.	100%	-	100%	3,271	16,569	539
Indra Company Perú SAC	100%	-	100%	1,719	7,139	0
Indra Perú, S.A.	100%	-	100%	13,888	40,853	2,858
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay S.A.	100%	-	100%	1,295	3,953	(89)
Indra USA, Inc	100%	-	100%	3,895	15,117	2,061
Indra Systems, Inc	100%	-	100%	(17,269)	996	(2,477)
Azertia Tecnología de la Información Venezuela S.A.	100%	-	100%	4,207	3,150	830
Azertia Gestión de Centros Venezuela, S.A.	100%	-	100%	(2,014)	258	(433)
Soluzion SP, C.A. Venezuela	100%	-	100%	7,978	20,958	2,657
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	100%	-	100%	1,268	1,812	279
Avitech AG	100%	-	100%	4,292	14,100	993
Indra Italia Spa (Visiant Galyleo Spa)	78%	-	-	11,291	59,071	1,635
Indra Czech Republic s.r.o.	100%	-	100%	4,047	9,310	1,108
Indra Eslovakia, a.s.	100%	-	100%	664	2,398	(127)
Indra France Sas	100%	-	100%	(127)	1,010	(448)
Indra Hungary K.F.T.	100%	-	100%	(142)	364	(226)
Indra Systeme S.R.L. (Moldavia)	100%	-	100%	455	762	127

Denominación	participaciones			Patrimonio neto	Total ingresos explotac.	Resultado indiv. despues impuestos
	Directa	Indirecta	Total			
Indra Polska Sp.z.o.o	100%	-	100%	(322)	168	(220)
Indra Sistemas Portugal, S.A.	100%	-	100%	6,619	35,774	(634)
Electrica Soluziona S.A. (Rumanía)	51%	-	51%	1,600	2,835	233
Indra Ukraine L.L.C.	-	100%	100%	(25)	-	(74)
Indra Kazakhstan Engineering Llp	51%	-	-	953	2,244	(91)
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd. (China)	100%	-	100%	1,544	4,336	228
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd.	70%	-	70%	(73)	144	(285)
Indra Philippines INC	50%	-	50%	10,376	31,824	2,117
Indra Technology Solutions Malasya Sdn Bhd.	70%	-	-	11	8,285	263
Indra Indonesia	100%	-	-	(622)	95	(1,167)
Indra Arabia LLC CO	95%	5%	100%	-	-	-
Indra Bahrain Consultancy SPC	100%	-	-	3,772	12,156	120
Indra Sistemas Magreb S.A.R.L.	100%	-	100%	483	1,370	126
Indra Limited (Kenya)	100%	-	100%	2,634	3,868	373
Soluziona Professional services (private) Limited (Zimbabwe)	70%	-	70%	-	-	-
Indra Australia Pty Limited	100%	-	100%	5,995	36,193	2,289
Indra Sistemas India Private Limited	100%	-	100%	469	3,928	(1,682)
Indra Navia AS	100%	-	100%	16,733	61,790	5,998
Indra Turquía	100%	-	100%	888	2,085	(913)
Indra Technology South Africa	62%	-	62%	(227)	-	(227)
Indra Tecnología Brasil LTDA	100%	-	100%	971	4,767	3
Gnubila Colombia SAS	100%	-	100%	289	482	24

Denominación	participaciones			Patrimonio neto	Total ingresos explotac.	Resultado indiv. despues impuestos
	Directa	Indirecta	Total			
3.- Negocios conjuntos						
I-3 Televisión S.L.	50%	-	50%	130	3,389	13
IRB Riesgo Operacional S.L.	33%	-	33%	430	88	(42)
IESSA (Brasil)	50%	-	50%	(866)	2,386	(1,678)
UTE Zona Norte	10%	-	10%	39	160	14
UTE Alta Capacidad	20%	-	20%	119	743	118
UTE Copsa-Indra	50%	-	50%	114	3	(2)
UTE Jocs del Mediterrani	49%	-	49%	(4,022)	1,004	17
UTE Área Metropolitana	20%	-	20%	57	12	1
UTE Mantenimiento Las Palmas	10%	-	10%	(7)	24	23
UTE Segura XXI-II	35%	-	35%	82	64	81
UTE Indra-Eurocopter ECE	63%	-	63%	(7)	756	11
UTE Saih CHJ	25%	-	25%	7	14	7
UTE CIC-TF	50%	-	50%	316	199	50
UTE CEIDECOM	60%	-	60%	(352)	-	(16)
UTE Instalación VSM Instalazioak	25%	-	25%	12	-	0
UTE Mantenimiento Semafórico de Torrejón de Ardoz	50%	-	50%	(7)	40	(7)
UTE IND. AMB. DELTA DEL EBRO	33%	-	33%	56	268	54
UTE Mantenimiento Rondes 2012	30%	-	30%	(7)	1,085	(35)
UTE Telvent-Indra-Atos	33%	-	33%	-	1,742	-

Denominación	participaciones			Patrimonio neto	Total ingresos explotac.	Resultado indiv. despues impuestos
	Directa	Indirecta	Total			
Indra Perú						
Consorcio Procom	49%	-	49%	799	8,611	845
Consorcio CEI	50%	-	50%	(108)	393	(31)
Consorcio GMD	50%	-	50%	1,647	8,141	1,693
Consorcio Petróleos	95%	-	95%	6,759	3,278	(566)
Consorcio NSC	90%	-	90%	285	14	(102)
Consorcio Mincetur	98%	-	98%	378	469	88
Consorcio Fábrica	50%	-	50%	3,462	3,178	132
Consorcio Reapro	85%	-	85%	404	3,917	626
4.- Asociados						
Saes Capital, S.A.	49%	-	49%	-	-	-
Eurofighter Simulation System GmbH	26%	-	26%	-	-	-
Euromids SAS	25%	-	25%	-	-	-
A4 Essor SAS	21%	-	21%	-	-	-
Tower Air traffic	50%	-	50%	-	-	-
Indra Sistemas de Tesorería, S.A.	33%	-	33%	-	-	-
Green Border OOD	50%	-	50%	-	-	-
Indra México						
Indra Isolux México SA de CV	50%	-	50%	-	-	-
Visión Inteligente Aplicada S.A de C.V	50%	-	50%	-	-	-
EFI Túneles Necaxa SA de CV	10%	-	10%	-	-	-

Denominación	participaciones			Patrimonio neto	Total ingresos explotac.	Resultado indiv. despues impuestos
	Directa	Indirecta	Total			
Composición Grupo BMB						
2.- Dependientes						
Indra BMB S.L.				12,665	21,501	1,327
OUAKHA Services, Saarl AU (Marruecos)	100%	-	100%	(256)	-	(9)
Indra BMB Servicios Digitales, S.A.	100%	-	100%	46,455	122,113	5,013
Central de Apoyos y Medios Auxiliares, S.A.U. (CAYMASA)	100%	-	100%	4,858	14,277	(1,206)
Caymasa El Sendero, S.L.	100%	-	100%	148	421	(544)
IFOS (Argentina)	80%	-	80%	(373)	1,438	(586)
Indra II BPO Portugal	100%	-	100%	252	25	2
4.- Asociados						
Trias Beltran, S.L.	40%	-	40%	-	-	-
Composición Grupo Consultoría						
2.- Dependientes						
Indra Business Consulting	-	-	-	41,288	33,469	(1,116)
Tourism & Leisure Advance Service, S.L.	70%	-	70%	205	4,411	(205)
Europraxis ALG Consulting, Ltd. (UK)	100%	-	100%	144	367	47
Europraxis ALG Consulting, Ltda. (Brasil)	99.99%	0.01%	100%	(4,581)	1,177	(2,413)
Advanced Logistics Group, S.A.	100%	-	100%	220	14,468	(662)
Europraxis Consulting, S.R.L.	100%	-	100%	(578)	606	(497)
Indra Business Consulting ALG Mexico	100%	0%	100%	447	2,672	(193)
Advanced Logistics Group Andina	-	90%	90%	490	715	(35)

Denominación	participaciones			Patrimonio neto	Total ingresos explotac.	Resultado indiv. despues impuestos
	Directa	Indirecta	Total			
Advanced Logistics Group Venezuela	-	90%	90%	1,932	868	(411)
Mensor Consultoría y Estrategia S.L.	80%	-	80%	(2,327)	1,922	(829)
Europraxis Alg Maroc	67%	-	67%	(402)	344	(512)

## Composición Indra Brasil

## 2.- Dependientes

Indra Brasil SA	100%			56,631	261,978	(25,632)
Search Informática Ltda.	51%	-	51%	1,289	6,504	2,488
Ultracom-Consultoría em Tecnologia da Informação Ltda.	100%	-	100%	(108)	4,071	107
Indra USA IT Services	100%	-	100%	2,300	2,573	268

## Composición grupo Prointec

## 2.- Dependientes

Prointec, S.A.				28,675	40,409	(11,661)
Prointec Hidrógeno, S.L.	60%	-	60%	-	-	(5)
Consis Proiect SRL (Rumanía)	100%	-	100%	1,600	1,048	47
Geoprin, S.A.	99.99%	0.01%	100%	(1,934)	165	(554)
GLCSA-Goymar Ingenieros Consultores, S.L.	99.80%	0.2%	100%	(1,161)	45	(587)
Ingeniería de Proyectos de Infraestructuras Mexicanas	98%	2%	100%	1,640	2,686	93
Inse Rail, S.A.	90%	-	90%	3,171	1,281	143
Mecsa, S.A.	99%	1%	100%	(681)	930	(550)
Procinsa Ingeniería, S.A.	99%	1%	100%	936	1,143	(109)
Prointec civil engineering Consultancy (Irlanda)	100%	-	100%	606	7	(23)

Denominación	participaciones			Patrimonio neto	Total ingresos explotac.	Resultado indiv. despues impuestos
	Directa	Indirecta	Total			
Prointec Romarí S.R.L. (Rumanía)	100%	-	100%	(29)	1,177	89
Prointec Engenharia, Ltda.	99.99%	-	100%	574	217	246
Prointec Panama	75%	-	75%	-	-	-
Prointec Extremadura, S.L.	97%	3%	100%	15	64	2
Prointec Diseño y Construcción, S.A.	99%	1%	100%	(633)	-	(97)
Unmanned Aircraft Technologies, S.A.	51%	-	51%	80	170	(12)
Prointec USA	100%	-	100%	198	1,201	92
<b>4.- Asociadas</b>						
Idetegolf, S.A.	33%	-	33%	-	-	-
Gestión de Recursos Eólicos Riojanos, S.L.	-	16%	16%	-	-	-
Iniciativas Bioenergéticas, S.L.	-	20%	20%	-	-	-
Eólica Marítima y Portuaria, S.L.	-	20%	20%	-	-	-
Huertas de Binipark	25%	-	25%	-	-	-
Indra Isolux México SA de CV	50%	-	50%	(17)	241	5
Visión Inteligente Aplicada S.A de C.V	50%	-	50%	(128)	4,459	(30)
EFI Túneles Necaxa SA de CV	10%	-	10%	659	4,232	(613)

## DATOS ECONÓMICOS DE LAS SOCIEDADES QUE COMPONEN EL GRUPO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012

Denominación	participaciones			Patrimonio neto	Total ingresos explotac.	Resultado indiv. despues impuestos
	Directa	Indirecta	Total			
<b>1.- Sociedad dominante</b>						
Indra Sistemas				1,122,763	1,987,955	138,176
<b>2.- Dependientes</b>						
Indra Emac, S.A.	100%	-	100%	2,831	15,139	1,888
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	100%	-	100%	6,162	12,702	1,159
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	-	100%	100%	9,034	3,260	1,213
Inmize Capital, S.L.	80%	-	80%	1,554	-	(4)
Inmize Sistemas, S.L.	-	50%	50%	7,178	2,489	541
Indra Software Labs, S.L.	100%	-	100%	39,503	169,467	13,648
Teknatrans Consultores, S.L.	100%	-	100%	671	663	193
<b>Grupo BMB</b>	<b>100%</b>	<b>-</b>	<b>100%</b>	<b>17,213</b>	<b>172,294</b>	<b>(1,423)</b>
<b>Grupo Consultoría</b>	<b>100%</b>	<b>-</b>	<b>100%</b>	<b>37,894</b>	<b>62,608</b>	<b>(1,278)</b>
<b>Grupo Prointec</b>	<b>98%</b>	<b>-</b>	<b>98%</b>	<b>20,756</b>	<b>(72,158)</b>	<b>(246)</b>
<b>Grupo Indra Brasil</b>	<b>100%</b>	<b>-</b>	<b>100%</b>	<b>44,254</b>	<b>275,347</b>	<b>(11,347)</b>
Indra SI, S.A.	76%	24%	100%	2,991	40,388	(3,309)
Politec Argentina	95%	5%	100%	215	1,563	(92)
Azertia Tecnología de la Información Argentina S.A.	100%	-	100%	131	12,918	(1,685)
Computación Ceicom	100%	-	100%	4,789	13,386	1,725
Indra Colombia LTDA.	100%	-	100%	9,690	49,560	1,412
Indra Sistemas Chile S.A.	100%	-	100%	5,241	46,555	1,395
Soluzion Chile S.A.	100%	-	100%	847	2,148	951



Denominación	participaciones			Patrimonio neto	Total ingresos explotac.	Resultado indiv. despues impuestos
	Directa	Indirecta	Total			
Politec Chile	-	100%	100%	313	1,493	(340)
Soluzion C&S Holding S.A.	-	100%	100%	1,438	-	42
Soluzion S.A. Guatemala	100%	-	100%	103	-	(175)
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	100%	-	100%	9,708	91,826	4,750
Azertia Tecnología de la Información México S.A. de C.V.	100%	-	100%	10,364	30,634	384
Soluzion México S.A. de C.V.	100%	-	100%	(1,623)	12,197	(1,492)
Indra Panama, S.A.	100%	-	100%	2,868	11,899	470
Indra Company Perú SAC	100%	-	100%	1,963	7,546	815
Indra Perú, S.A.	75%	-	75%	12,609	40,457	3,536
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay S.A.	100%	-	100%	1,627	3,224	(196)
Indra USA, Inc	100%	-	100%	1,942	9,655	965
Indra Systems, Inc	100%	-	100%	(15,517)	2,232	(2,181)
Azertia Tecnología de la Información Venezuela S.A.	100%	-	100%	5,135	4,282	(1,481)
Azertia Gestión de Centros Venezuela, S.A.	100%	-	100%	(2,421)	6,800	(1,206)
Soluzion SP, C.A. Venezuela	100%	-	100%	7,601	18,994	235
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	100%	-	100%	988	1,615	289
Avitech AG	100%	-	100%	3,299	12,036	923
Indra Italia Spa	78%	-	78%	9,478	58,072	4,146
Indra Navia AS	100%	-	100%	11,633	45,291	5,074
Indra Czech Republic s.r.o.	100%	-	100%	3,205	9,419	731
Indra Eslovakia, a.s.	100%	-	100%	801	3,701	212
Indra France Sas	100%	-	100%	321	2,984	132
Indra Hungary K.F.T.	100%	-	100%	82	722	(102)

Denominación	participaciones			Patrimonio neto	Total ingresos explotac.	Resultado indiv. despues impuestos
	Directa	Indirecta	Total			
Indra Sisteme S.R.L. (Moldavia)	100%	-	100%	527	827	36
Indra Polska Sp.z.o.o	100%	-	100%	(103)	94	(66)
Indra Sistemas Portugal, S.A.	100%	-	100%	7,253	29,399	688
Electrica Soluziona S.A. (Rumanía)	51%	-	51%	1,368	2,809	172
Indra Ukraine L.L.C.	-	100%	100%	52	-	(16)
Indra Kazakhstan Engineering LLP	51%	-	51%	1,114	2,194	(167)
Indra Turkey Teknolojileri Çözümleri Anonim Sirketi	100%	-	100%	300	1,810	(652)
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd. (China)	100%	-	100%	1,337	2,885	102
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd.	70%	-	70%	206	682	(637)
Indra Philippines INC	50%	-	50%	9,350	28,097	1,741
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd.	100%	-	100%	(290)	-	(388)
Indra Indonesia	100%	-	100%	(404)	1	(767)
Indra Sistemas India Private Limited	100%	-	100%	(970)	5,952	(963)
Indra Bahrain Consultancy SPC	100%	-	100%	3,812	10,049	(150)
Indra Arabia LLC co.	95%	5%	100%	99	-	-
Indra Sistemas Magreb S.A.R.L.	100%	-	100%	360	1,091	100
Indra Limited (Kenya)	100%	-	100%	2,612	3,863	557
Soluziona Professional services (private) Limited (Zimbabwe)	70%	-	70%	-	-	-
Indra Australia Pty Limited	100%	-	100%	5,201	38,149	1,977

Denominación	participaciones			Patrimonio neto	Total ingresos explotac.	Resultado indiv. despues impuestos
	Directa	Indirecta	Total			
3.- Negocios conjuntos						
I-3 Televisión S.L.	50%	-	50%	118	3,406	28
IRB Riesgo Operacional S.L.	33%	-	33%	471	78	(26)
IESSA (Brasil)	50%	-	50%	979	5,460	15
UTE Indra EWS/STN Atlas Leopard 2	60%	-	60%	-	-	-
UTE Manteniment Rondes	30%	-	30%	38	20	46
UTE Jocs del Mediterrani	49%	-	49%	(3,884)	869	(586)
UTE Área Metropolitana	20%	-	20%	277	477	176
UTE Mantenimiento Las Palmas	10%	-	10%	(29)	56	(10)
UTE Segura XXI-II	35%	-	35%	4	31	3
UTE Indra-Eurocopter ECE	63%	-	63%	444	1,536	430
UTE Saih CHJ	25%	-	25%	(119)	498	73
UTE CIC-TF	50%	-	50%	259	200	(71)
UTE CEIDECOM	60%	-	60%	(335)	-	(57)
UTE Instalación VSM Instalazioak	25%	-	25%	283	-	(261)
UTE Mantenimiento Semafórico de Torrejón de Ardoz	50%	-	50%	4	63	1
UTE CTDA	33%	-	33%	-	-	-
UTE Indicadores Ambientales Delta del Ebro	33%	-	33%	595	797	-
UTE Mantenimiento Rondes 2012	30%	-	30%	(192)	1,001	(193)
UTE Copsa-Indra	50%	-	50%	81	2,330	50
UTE Telvent-Indra-Atos	33%	-	33%	-	1,961	-

Denominación	participaciones			Patrimonio neto	Total ingresos explotac.	Resultado indiv. despues impuestos
	Directa	Indirecta	Total			
4.- Asociados						
Saes Capital, S.A.	49%	-	49%	-	-	-
Eurofighter Simulation System GmbH	26%	-	26%	-	-	-
Euromids SAS	25%	-	25%	-	-	-
A4 Essor SAS	21%	-	21%	-	-	-
Tower Air traffic	50%	-	50%	-	-	-
Indra Sistemas de Tesorería, S.A.	49%	-	49%	-	-	-
Oyauri Investmet, S.L.	33%	-	33%	-	-	-
Composición Grupo BMB						
2.- Dependientes						
Indra BMB S.L.	-	-	-	11,338	18,558	(5,222)
OUAKHA Services, Saarl AU (Marruecos)	100%	-	100%	(248)	-	(9)
Indra BMB Servicios Digitales, S.A.	100%	-	100%	42,781	119,559	3,714
Compañía de Medios y Servicios, S.A	-	100%	100%	1,595	817	119
Central de Apoyos y Medios Auxiliares, S.A.U. (CAYMASA)	-	100%	100%	5,107	4,398	446
Caymasa El Sendero, S.A.U.	-	100%	100%	(609)	386	(1,098)
Telemarketing, Catálogos y Promoción, S.A.U.	-	100%	100%	1,359	223	(71)
Servicios Avanzados Printing & Finishing, S.L.	-	100%	100%	-	-	-
Viálogos Servicios de Comunicación, S.L.	100%	-	100%	2,131	3,432	316
TASAI, S.A.	100%	-	100%	(880)	2,393	(18)
IFOS (Argentina)	80%	-	80%	320	3,138	264

Denominación	participaciones			Patrimonio neto	Total ingresos explotac.	Resultado indiv. despues impuestos
	Directa	Indirecta	Total			
2.- Dependientes						
Trias Beltran, S.L.	40%	-	40%	-	-	-
Composición Grupo Consultoría						
2.- Dependientes						
Europraxis Atlante, S.L.	-	-		42,432	37,670	1,841
Tourism & Leisure Advance Service, S.L.	70%	-	70%	561	4,593	(174)
Europraxis ALG Consulting, Ltd. (UK)	100%	-	100%	97	310	(78)
Europraxis ALG Consulting, Ltda. (Brasil)	99.99%	0.01%	100%	(2,617)	2,545	(1,484)
Advanced Logistics Group, S.A.	100%	-	100%	(175)	13,176	(733)
Advanced Logistics Group Andina	-	90%	90%	601	338	(113)
Advanced Logistics Group Venezuela	-	90%	90%	3,582	1,488	974
Europraxis Consulting, S.R.L.	100%	-	100%	(82)	924	(638)
Europraxis ALG Consulting México SA de CV	100%	-	100%	675	1,535	203
Mensor Consultoría y Estrategia S.L.	80%	-	80%	(1,449)	2,609	(312)
Europraxis Alg Maroc	67%	-	67%	110	371	(361)
Composición Indra Brasil						
2.- Dependientes						
Indra Brasil, LTDA	100%	-	100%	11,058	81,193	(32,285)
Indra P+D Brasil LTDA	100%	-	100%	9,043	12,911	2,693
Politec Tecnología da Informacao,SL	-	100%	100%	4,491	170,062	(6,562)
Search Informática Ltda.	51%	-	51%	(1,694)	2,148	(3,644)

Denominación	participaciones			Patrimonio neto	Total ingresos explotac.	Resultado indiv. despues impuestos
	Directa	Indirecta	Total			
Ultracom-Consultoria em Tecnologia da Informacao Ltda.	100%	-	100%	(269)	3,613	(145)
Politec U.S.A.	100%	-	100%	2,126	3,927	76

## Composición Grupo Prointec

**2.- Dependientes**

Prointec, S.A.	-	-	-	24,273	43,552	676
Consis Proiect SRL (Rumanía)	100%	-	100%	1,671	1,580	71
Ingenieria de Proyectos de Infraestructuras Mexicanas	98%	2%	100%	2,955	13,527	401
Inse Rail, S.A.	90%	-	90%	-	199	(15)
Prointec civil engineering Consultancy (Irlanda)	100%	-	100%	595	-	(10)
Prointec Romaría S.R.L. (Rumanía)	100%	-	100%	73	1,273	102
Prointec Engenharia, Ltda.	99.99%	-	100%	185	581	(277)
Prointec Panama	75.00%	-	75%	(56)	-	(63)
Prointec Extremadura, S.L.	96.80%	3%	100%	13	32	(2)
Unmanned Aircraft Technologies, S.A.	51%	-	51%	(650)	-	(760)
Prointec USA	100%	-	100%	350	961	163
Prointec India	100%	-	100%	-	-	-

**4.- Asociadas**

Idetegolf, S.A.	33%	-	33%	-	-	-
Gestión de Recursos Eólicos Riojanos, S.L.	-	16%	16%	-	-	-
Iniciativas Bioenergéticas, S.L.	-	20%	20%	-	-	-
Eólica Marítima y Portuaria, S.L.	-	20%	20%	-	-	-