

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Dependientes

Cuentas Anuales Consolidadas
del ejercicio terminado el
31 de diciembre de 2019 e
Informe de Gestión, junto con el
Informe de Auditoría Independiente

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS EMITIDO POR UN AUDITOR INDEPENDIENTE

A los accionistas de Indra Sistemas, S.A.:

Informe sobre las cuentas anuales consolidadas

Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Indra Sistemas, S.A. (la Sociedad dominante) y sus sociedades dependientes (el Grupo), que comprenden el estado de situación financiera a 31 de diciembre de 2019, la cuenta de resultados, el estado del resultado global, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de tesorería y la memoria, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera del Grupo a 31 de diciembre de 2019, así como de sus resultados y flujos de efectivo, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), y demás disposiciones del marco normativo de información financiera que resultan de aplicación en España.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas* de nuestro informe.

Somos independientes del Grupo de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

Reconocimiento de ingresos por grado de avance

Descripción

El Grupo reconoce resultados aplicando el método del grado de avance en determinados contratos.

Este método de reconocimiento de ingresos afecta a un importe muy relevante del volumen total de la cifra de negocios consolidada y requiere la realización de estimaciones muy significativas por parte de la Dirección del Grupo, relativas principalmente al resultado previsto al final del contrato, al importe de gastos a incurrir al final de la obra, a la medición de la producción ejecutada en el periodo, o al registro contable de las modificaciones sobre el contrato inicial, todas ellas con impacto en los ingresos reconocidos en el ejercicio.

Estos juicios y estimaciones son realizados por los responsables de la ejecución de los contratos y posteriormente revisados en los diferentes niveles de la organización, así como sometidos a controles diseñados para asegurar la coherencia y razonabilidad de los criterios aplicados.

La información relativa a los ingresos por grado de avance está desglosada en las Notas 4.v y 28 de la memoria consolidada.

Por todo ello, la situación descrita ha sido considerada como una cuestión clave de nuestra auditoría.

Procedimientos aplicados en la auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría han incluido una combinación de pruebas de verificación de la eficacia operativa de los controles que mitigan los riesgos identificados en el proceso de reconocimiento de ingresos en contratos por grado de avance, conjuntamente con procedimientos sustantivos, tales como un análisis en detalle e individualizado de los principales contratos para evaluar la razonabilidad de las estimaciones realizadas por el Grupo sobre el coste total y el ingreso total de los proyectos, los costes remanentes de finalización, riesgos de contratos y otros parámetros que incluyen entre otros, el tratamiento contable de las modificaciones de los contratos aprobados por el cliente.

En este sentido, para una muestra representativa de contratos, hemos revisado que los ingresos registrados por el Grupo resultan acordes a las condiciones reflejadas en dichos contratos, verificando el precio acordado para los mismos, la razonabilidad de los presupuestos de costes considerados y la consecución de los hitos futuros a partir de información histórica comparable y de indagaciones con el personal técnico del Grupo. También hemos analizado la razonabilidad del porcentaje de ejecución alcanzado a cierre del ejercicio, realizando una revisión posterior al cierre para constatar la no existencia de desviaciones no contempladas en los costes, en el grado de ejecución del contrato o en modificaciones al precio inicialmente acordado. Asimismo, hemos revisado la coherencia de las estimaciones realizadas por el Grupo en el ejercicio anterior y los datos reales de los contratos en el ejercicio en curso.

Reconocimiento de ingresos por grado de avance

Descripción

Procedimientos aplicados en la auditoría

Por último, hemos evaluado que los desgloses de información incluidos en la Notas 4.v y 28 de las cuentas anuales consolidadas adjuntas en relación con el reconocimiento de ingresos resultan adecuados a los requeridos por la normativa contable aplicable.

Recuperación de fondos de comercio y otros activos intangibles

Descripción

El Grupo registra un Fondo de Comercio por importe de 885 millones de euros y unos activos intangibles por importe de 373 millones de euros, tal y como se desprende del estado de situación financiera consolidado a 31 de diciembre de 2019 y como se indica en las Notas 8 y 9 de la memoria consolidada.

La valoración del fondo de comercio y otros activos intangibles requiere que la Dirección realice juicios significativos, incluyendo la proyección de los flujos de caja operativos y la determinación de tasas de descuento y tasas de crecimiento a largo plazo que sean apropiadas, motivo por el que este aspecto ha sido considerado una cuestión clave en nuestra auditoría.

Procedimientos aplicados en la auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría para abordar esta cuestión han incluido, entre otros, pruebas de verificación de la eficacia operativa de los controles que mitigan los riesgos identificados en el proceso de análisis del deterioro. Asimismo, hemos contado con la involucración de especialistas internos en valoración para evaluar la razonabilidad de los modelos y de las asunciones clave utilizadas.

Hemos evaluado la razonabilidad de las proyecciones de flujos de caja y de las tasas de descuento comparando las asunciones con datos obtenidos de fuentes internas y externas, y hemos realizado una evaluación crítica de los inputs claves de los modelos utilizados.

En particular, hemos comparado las tasas de crecimiento de ingresos con los últimos planes estratégicos y presupuestos aprobados, y hemos revisado que son consistentes con información de mercado, hemos evaluado la precisión histórica de la Dirección en el proceso de sus presupuestos y hemos cuestionado las tasas de descuento mediante la evaluación del coste de capital del Grupo y de organizaciones comparables, así como las tasas de crecimiento a perpetuidad, entre otros.

Adicionalmente, hemos evaluado que los desgloses del Grupo respecto de la prueba de deterioro cumplen con los requerimientos de las NIIF-UE y que los desgloses sobre la sensibilidad de la prueba de deterioro a cambios en las asunciones clave reflejan adecuadamente los riesgos inherentes de las asunciones, todo ello descrito en la Nota 8 de la memoria consolidada adjunta.

Otra información: Informe de gestión consolidado

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión consolidado del ejercicio 2019, cuya formulación es responsabilidad de los administradores de la Sociedad dominante y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales consolidadas no cubre el informe de gestión consolidado. Nuestra responsabilidad sobre la información contenida en el informe de gestión consolidado se encuentra definida en la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, que establece dos niveles diferenciados sobre la misma:

a) Un nivel específico que resulta de aplicación al estado de la información no financiera consolidado, así como a determinada información incluida en el Informe Anual de Gobierno Corporativo (IAGC), según se define en el art. 35.2.b) de la Ley 22/2015, de Auditoría de Cuentas, que consiste en comprobar únicamente que la citada información se ha facilitado en el informe de gestión consolidado o, en su caso, que se ha incorporado en éste la referencia correspondiente al informe separado sobre la información no financiera en la forma prevista en la normativa, y en caso contrario, a informar sobre ello.

b) Un nivel general aplicable al resto de la información incluida en el informe de gestión consolidado, que consiste en evaluar e informar sobre la concordancia de la citada información con las cuentas anuales consolidadas, a partir del conocimiento del Grupo obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas y sin incluir información distinta de la obtenida como evidencia durante la misma, así como evaluar e informar de si el contenido y presentación de esta parte del informe de gestión consolidado son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito anteriormente, hemos comprobado que la información no financiera mencionada en el apartado a) anterior se presenta en el informe separado, "Informe de Responsabilidad Social Corporativa" al cual se incluye referencia en el informe de gestión consolidado, que la información del IAGC, mencionada en dicho apartado, se incluye en el informe de gestión consolidado y que el resto de la información que contiene el informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2019 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

Responsabilidad de los administradores y de la comisión de auditoría y cumplimiento de la Sociedad dominante en relación con las cuentas anuales consolidadas

Los administradores de la Sociedad dominante son responsables de formular las cuentas anuales consolidadas adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados consolidados del Grupo, de conformidad con las NIIF-UE y demás disposiciones del marco normativo de información financiera aplicable al Grupo en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales consolidadas libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales consolidadas, los administradores de la Sociedad dominante son responsables de la valoración de la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los citados administradores tienen intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

La comisión de auditoría y cumplimiento de la Sociedad dominante es responsable de la supervisión del proceso de elaboración y presentación de las cuentas anuales consolidadas.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales consolidadas en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales consolidadas.

En el Anexo 1 de este informe de auditoría se incluye una descripción más detallada de nuestras responsabilidades en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas. Esta descripción que se encuentra en las páginas 7 y 8 es parte integrante de nuestro informe de auditoría.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

Informe adicional para la comisión de auditoría y cumplimiento de la Sociedad dominante

La opinión expresada en este informe es coherente con lo manifestado en nuestro informe adicional para la comisión de auditoría y cumplimiento de la Sociedad dominante de fecha 23 de marzo de 2020.

Periodo de contratación

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 24 de junio de 2019 nos nombró como auditores del Grupo por un período de 3 años, contados a partir del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2018.

Con anterioridad, fuimos designados por acuerdo de la Junta General Ordinaria de Accionistas, por un período de 3 años, y hemos venido realizando el trabajo de auditoría de cuentas de forma ininterrumpida desde el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2015.

DELOITTE, S.L.

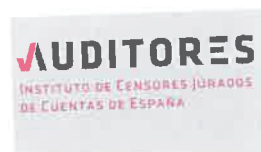
Inscrita en el R.O.A.C. nº S0692



F. Javier Peris Álvarez

Inscrito en el R.O.A.C nº 13.355

23 de marzo de 2020



DELOITTE, S.L.

2020 Núm. 01/20/00209

96,00 EUR

SELLO CORPORATIVO:

Informe de auditoría de cuentas sujeto
a la normativa de auditoría de cuentas
española o internacional

Anexo 1 de nuestro informe de auditoría

Adicionalmente a lo incluido en nuestro informe de auditoría, en este Anexo incluimos nuestras responsabilidades respecto a la auditoría de las cuentas anuales consolidadas.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales consolidadas, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los administradores de la Sociedad dominante.
- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los administradores de la Sociedad dominante, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales consolidadas o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que el Grupo deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales consolidadas, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales consolidadas representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.
- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro del Grupo para expresar una opinión sobre las cuentas anuales consolidadas. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del Grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Nos comunicamos con la comisión de auditoría y cumplimiento de la Sociedad dominante en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a la comisión de auditoría y cumplimiento de la Sociedad dominante una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables, incluidos los de independencia, y nos hemos comunicado con la misma para informar de aquellas cuestiones que razonablemente puedan suponer una amenaza para nuestra independencia y, en su caso, de las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación a la comisión de auditoría y cumplimiento de la Sociedad dominante, determinamos las que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales consolidadas del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría.

Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas e Informe de Gestión Consolidado
al 31 de diciembre de 2019

Notas a los Estados Financieros condensados consolidados correspondientes al periodo terminado al 31 de diciembre de 2019

INDICE

Notas	Descripción	Nº de página
1)	Naturaleza, Composición y Actividades del Grupo	2
2)	Bases de Presentación y comparación de la información	7
3)	Aplicación / Distribución de los Resultados	12
4)	Principios Contables y Normas de Valoración	12
5)	Combinaciones de Negocio	35
6)	Inmovilizados Materiales	39
7)	Activos por derecho de uso	41
8)	Fondo de Comercio	41
9)	Otros activos intangibles	44
10)	Instrumentos Financieros	49
11)	Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	51
12)	Activos Financieros no corrientes	52
13)	Activos contractuales a largo plazo	54
14)	Activos y Pasivos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta	54
15)	Existencias y activos contractuales a corto plazo	55
16)	Otros activos corrientes y derivados corto plazo	55
17)	Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	56
18)	Tesorería y otros activos equivalentes	57
19)	Patrimonio neto	57
20)	(Pérdida)/ Beneficio por acción	65
21)	Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables y deudas con entidades de crédito no corriente	66
22)	Otros Pasivos Financieros no corrientes	70
23)	Subvenciones oficiales	71
24)	Provisiones para Riesgos y Gastos	71
25)	Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables y deudas con entidades de crédito corrientes	77
26)	Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	78
27)	Otros pasivos corrientes y Otros pasivos financieros corrientes	79
28)	Información por segmentos	80
29)	Otros ingresos de explotación	82
30)	Consumos y otros aprovisionamientos	82
31)	Gastos de Personal	82
32)	Otros gastos de explotación	83
33)	Pérdidas por deterioro y Otros Resultados procedentes del Inmovilizado	84
34)	Otros resultados financieros	84
35)	Transacciones en Moneda Extranjera	84
36)	Avaless y Garantías	85
37)	Situación Fiscal	85
38)	Políticas de gestión de riesgos financieros y coberturas	93
39)	Compromisos en divisas	97
40)	Retribución del Consejo de Administración y de la Alta Dirección	98
41)	Información comunicada por los Miembros del Consejo de Administración en relación con el artículo 229 del texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital	105
42)	Actividades de I+D+i	105
43)	Información sobre aspectos medioambientales	105
44)	Retribución a los Auditores	106
45)	Transacciones con Partes Vinculadas	107
46)	Acontecimientos Posteriores al Cierre	108
Anexos		25
Anexo I		
	Detalle de las Sociedades que componen el Grupo a 31 de diciembre de 2019.	1
	Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo a 31 de diciembre de 2019.	9
	Datos económicos de las Sociedades que componían el Grupo a 31 de diciembre de 2018.	12
Anexo II		
	Detalle de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros a 31 de diciembre de 2019.	1
	Detalle de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros a 31 de diciembre de 2018.	7
Anexo III		
	Exposición del Grupo al tipo de cambio al 31 de diciembre de 2019.	1
	Exposición del Grupo al tipo de cambio al 31 de diciembre de 2018.	3
Anexo IV		
	Información relacionada con los socios externos significativos al 31 de diciembre de 2019 y 2018.	1
Anexo V		
	Información relacionada con las participaciones significativas en sociedades asociadas al 31 de diciembre de 2019 y 2018.	1

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Expresados en Miles de Euros)

Activo	Nota	2019	2018
Inmovilizado material	6	117.163	108.378
Inversiones Inmobiliarias		1.302	1.394
Activos por derechos de uso	7	129.592	-
Fondo de comercio	8	884.911	811.927
Otros activos intangibles	9	372.585	373.494
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	11	10.895	10.618
Activos financieros no corrientes	12	141.898	185.879
Activos contractuales a largo plazo	13	65.431	52.789
Activos por impuestos diferidos	37	151.095	160.385
Total Activos no corrientes		1.874.872	1.704.864
Activos mantenidos para la venta	14	13.378	14.112
Existencias y activos contractuales a corto plazo	15	401.173	311.649
Otros activos corrientes	16	86.927	75.340
Derivados	16	2.910	2.082
Activos por impuesto corriente	37	31.994	34.556
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	17	1.050.707	980.832
Tesorería y otros activos líquidos equivalentes	18	854.509	917.825
Total Activos corrientes		2.441.598	2.336.396
Total Activo		4.316.470	4.041.260
Patrimonio Neto y Pasivo			
Capital suscrito	19	35.330	35.330
Prima de emisión	19	523.754	523.754
Reservas	19	(1.057)	(1.553)
Otros instrumentos de patrimonio propio	19	6.763	3.446
Coberturas de flujos de efectivo	19	(16.559)	(13.955)
Acciones propias	19	(2.788)	(3.663)
Diferencias de conversión	19	(81.966)	(79.852)
Ganancias acumuladas	19	313.808	193.319
Patrimonio Neto atribuido a los propietarios de la Sociedad dominante		777.285	656.826
Participaciones no dominantes	19	23.468	20.861
Total Patrimonio Neto		800.753	677.687
Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables	21	594.625	593.533
Deudas con entidades de crédito no corrientes	21	784.931	765.116
Otros pasivos financieros no corrientes	22	202.514	128.757
Subvenciones oficiales	23	12.427	4.492
Provisiones para riesgos y gastos	24	55.209	65.639
Otros pasivos no corrientes		1.406	2.501
Pasivos por impuestos diferidos	37	1.601	2.687
Total Pasivos no corrientes		1.652.713	1.562.725
Pasivos mantenidos para la venta	14	2	2
Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables	25	8.872	7.920
Deudas con entidades de crédito corrientes	25	17.837	34.429
Otros pasivos financieros corrientes	27	85.248	16.708
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	26	1.358.679	1.321.541
Pasivos por impuesto corriente	37	22.289	21.885
Otros pasivos corrientes	27	347.366	377.619
Derivados	39	22.711	20.744
Total Pasivos corrientes		1.863.004	1.800.848
Total Patrimonio Neto y Pasivo		4.316.470	4.041.260

La memoria y los anexos adjuntos son parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuenta de Resultados Consolidada al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Expresadas en Miles de Euros)

	Nota	2019	2018
Ingresos ordinarios	28	3.203.939	3.103.735
Trabajos realizados por el Grupo para su inmovilizado		69.825	61.294
Otros ingresos de explotación	29	21.104	24.045
Variación de existencias de productos terminados y en curso		68.119	22.282
Consumos y otros aprovisionamientos	30	(795.394)	(751.166)
Gastos de personal	31	(1.757.701)	(1.606.877)
Otros gastos de explotación	32	(461.912)	(561.279)
Otros resultados procedentes del inmovilizado	33	(1.734)	1.005
Amortizaciones	6, 7 y 9	(125.224)	(93.699)
Resultado de Explotación		221.022	199.340
Ingresos financieros	10	5.416	7.301
Gastos financieros	10	(48.268)	(42.361)
Otros resultados financieros	34	(1.338)	332
Resultado financiero		(44.190)	(34.728)
Resultado de sociedades valoradas por el método de la participación	11	731	(724)
Resultado antes de impuestos		177.563	163.888
Impuesto sobre sociedades	37	(51.461)	(41.659)
Resultado del ejercicio		126.102	122.229
Resultado atribuido a la Sociedad dominante		121.364	119.760
Resultado atribuido a Participaciones no dominantes	19	4.738	2.469
Beneficio básico por acción (en euros)	20	0,6883	0,6797
Beneficio diluido por acción (en euros)	20	0,6396	0,6247

La memoria y los anexos adjuntos son parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Estado de Resultado Global Consolidado al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Expresadas en Miles de Euros)

	Nota	2019	2018
Beneficio / (Pérdidas) del ejercicio		126.102	122.229
Otro Resultado Global:			
Partidas que van a ser reclasificadas a resultados:			
Ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto		(2.472)	(25.191)
Diferencias de conversión		(1.538)	(7.121)
Coberturas de flujos de efectivo	19	(1.246)	(24.094)
Efecto impositivo	19	312	6.024
Transferencias a la cuenta de resultados consolidada		(1.669)	300
Coberturas de flujos de efectivo	19	(2.226)	399
Efecto impositivo	19	557	(99)
Otro resultado global del ejercicio, neto de impuesto		(4.142)	(24.891)
Resultado global total del ejercicio		121.960	97.338
Resultado global total atribuido a la Sociedad dominante		116.646	94.900
Resultado global total atribuido a participaciones no dominantes		5.314	2.438

La memoria y los anexos adjuntos son parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes

(Expresados en Miles de Euros)

	Prima de emisión			Otros instrumentos de patrimonio propio			Otro resultado global		Participaciones no dominantes	Total	Total
	Capital	Emisión	Reservas	Ganancias acumuladas	Acciones propias	Otros instrumentos de patrimonio propio	Diferencias de conversión	Coberturas de flujos de efectivo			
Saldo 01.01.18	35.330	523.754	(755)	59.591	(9.432)	28.695	(72.762)	3.816	17.508	568.237	585.745
Distribución del resultado 2017:											
- Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	(100)	-	(100)
Operaciones con acciones propias (nota 19)	-	-	(798)	-	5.769	-	-	-	-	4.971	4.971
Adquisiciones a participaciones no dominantes (nota 19)	-	-	-	(1.015)	-	-	-	-	1.015	(1.015)	-
Emisión de instrumentos compuestos	-	-	-	16.999	-	(16.999)	-	-	-	-	-
Otros aumentos y disminuciones	-	-	-	(2.016)	-	(8.250)	-	-	-	(10.266)	(10.266)
Otro resultado global del ejercicio	-	-	-	-	-	-	(7.090)	(17.771)	(31)	(24.861)	(24.892)
Beneficio/ (Pérdidas) del ejercicio	-	-	-	119.760	-	-	-	-	2.469	119.760	122.229
Saldo 31.12.18	35.330	523.754	(1.553)	193.319	(3.663)	3.446	(79.852)	(13.955)	20.861	656.826	677.687
Saldo ajustado a 01.01.2019	35.330	523.754	(1.553)	193.319	(3.663)	3.446	(79.852)	(13.955)	20.861	656.826	677.687
Distribución del resultado 2018:											
- Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.923)	-	(2.923)
Operaciones con acciones propias (nota 19)	-	-	496	-	875	-	-	-	-	1.371	1.371
Adquisiciones a participaciones no dominantes (nota 19)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Emisión de instrumentos compuestos	-	-	-	(875)	-	3.317	-	-	-	-	-
Otros aumentos y disminuciones	-	-	-	-	-	-	-	-	216	2.442	2.658
Otro resultado global del ejercicio	-	-	-	-	-	-	(2.114)	(2.604)	576	(4.718)	(4.142)
Beneficio/ (Pérdidas) del ejercicio	-	-	-	121.364	-	-	-	-	4.738	121.364	126.102
Saldo 31.12.19	35.330	523.754	(1.057)	313.808	(2.788)	6.763	(81.966)	(16.559)	23.468	777.285	800.753

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes

Estado de Flujos de Tesorería Consolidados de los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Expresados en Miles de Euros)

	2019	2018
Resultado del ejercicio	126.102	122.229
Impuestos sobre sociedades (nota 37)	51.461	41.659
Resultado antes de impuestos	177.563	163.888
Ajustes por:		
Subvenciones (nota 29)	(10.942)	(11.781)
Provisiones créditos comerciales y otras cuentas a cobrar (nota 17)	504	6.228
Variación de provisiones por operaciones de tráfico (nota 24 y 27)	(20.763)	(34.179)
Resultados procedentes del inmovilizado (nota 33)	1.734	(1.005)
Otros	(155)	(848)
	(29.622)	(41.585)
- Amortizaciones (notas 6, 7 y 8)	125.224	93.699
- Resultados de empresas asociadas (nota 11)	(731)	724
- Resultados financieros (nota 10 y 34)	44.190	34.728
+ Dividendos cobrados	343	1.338
Beneficio de explotación antes de variación de capital circulante	316.967	252.792
Variación en deudores comerciales y otros	36.869	6.805
Variación en existencias y activos contractuales	(100.658)	(24.240)
Variación en acreedores comerciales y otros	(67.194)	45.377
Tesorería procedente de las actividades operativas	(130.983)	27.942
Impuestos sobre sociedades pagados	(36.481)	(16.715)
Tesorería neta procedente de las actividades operativas	149.503	264.019
Pagos por adquisición de Inmovilizado:		
Material (nota 6)	(30.816)	(24.683)
Intangible (nota 9)	(63.907)	(63.483)
Financiero (nota 5 y 11)	(68.484)	(47.319)
Cobros por venta de Inmovilizado:		
Financiero	(62)	-
Intereses cobrados	3.644	5.568
Cobros por subvenciones oficiales (nota 9 y 23)	18.717	8.750
Tesorería aplicada en actividades de inversión	(140.908)	(121.167)
Adquisición de acciones propias (nota 19)	(71.540)	(103.192)
Enajenación de acciones propias (nota 19)	72.727	99.553
Dividendos de las Sociedades a participaciones no dominantes (nota 19)	(2.923)	(100)
Devolución y amortización otras deudas financieras (nota 27)	(35.351)	-
Aumentos / (disminución) de deudas con entidades de crédito Resto de Sociedades del Grupo (nota 21)	(13.482)	(63.868)
Aumentos de deudas por la emisión de obligaciones y otros valores negociables (nota 21)	-	323.916
Emisión deudas con entidades de crédito Sociedad Dominante (nota 21)	130.449	119.244
Devolución y amortización de obligaciones y otros valores negociables (nota 21)	(13.870)	(161.511)
Devolución y amortización deudas con entidades de crédito Sociedad Dominante (nota 21)	(98.234)	(110.983)
Intereses pagados (nota 10)	(34.250)	(22.640)
Otros cobros/(pagos) de actividades de financiación	(5.535)	71
Tesorería neta aplicada en actividades de financiación	(72.009)	80.490
Aumento / (disminución) neta de Tesorería y otros activos líquidos equivalentes	(63.414)	223.342
Saldo inicial de Tesorería y otros activos líquidos equivalentes	917.825	699.116
Efectos de las diferencias de cambio sobre tesorería y otros activos líquidos equivalentes	98	(4.633)
Aumento / (disminución) neto de Tesorería y otros activos líquidos equivalentes	(63.414)	223.342
Saldo final de Tesorería y otros activos líquidos equivalentes (Nota 18)	854.509	917.825

La memoria y los anexos adjuntos son parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019****1) Naturaleza, Composición y Actividades del Grupo**

La Sociedad dominante del Grupo, Indra Sistemas, S.A. (la Sociedad dominante), adoptó su actual denominación en Junta General Extraordinaria el 9 de junio de 1993. Su domicilio social y fiscal es la Avenida Bruselas 35, Alcobendas (Madrid).

La Sociedad dominante tiene sus acciones admitidas a cotización en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao (ver nota 19), e incluidas a esta fecha en el índice selectivo IBEX 35.

La Sociedad dominante tiene por objeto social el diseño, desarrollo, producción, integración, operación, mantenimiento, reparación y comercialización de sistemas, soluciones y productos que hagan uso de las tecnologías de la información así como de cualquier parte o componente de los mismos y cualquier tipo de servicios relacionados con todo ello, incluyendo la obra civil necesaria para su instalación, siendo de aplicación a cualquier campo o sector; la prestación de servicios en los ámbitos de consultoría de negocio y de gestión, consultoría tecnológica y formación destinados a cualquier campo o sector, y la prestación de servicios de externalización de actividades y procesos pertenecientes a cualquier campo o sector.

Con fecha 23 de noviembre de 2017 el Consejo de Administración de Indra Sistemas, S.A. aprobó el Plan Estratégico 2018-2020, que incluye la futura reorganización societaria del grupo basándose en la segregación de la unidad económica de TI. En este marco, el 26 de abril de 2018, la Sociedad presentó el Proyecto común de segregación, fusión por absorción y escisión total entre la Sociedad dominante (como Sociedad Segregada), Tecnomcom Telecomunicaciones y Energía, S.A.U., Tecnomcom España Solutions, S.L.U., Tecnomcom Telefonía y Redes, S.L.U., y Gestión Sexta Avenida, S.A.U. (como sociedades absorbidas), Indra Software Labs, S.L.U., (como sociedad escindida totalmente) e Indra Soluciones Tecnologías de la Información, S.L.U. (como sociedad beneficiaria de la segregación, sociedad absorbente de la fusión y sociedad parcialmente beneficiaria de la escisión total) e Indra Producción Software, S.L.U. (como sociedad parcialmente beneficiaria de la escisión total).

El proyecto común de segregación, fusión por absorción y escisión total (el "Proyecto Común de Modificaciones Estructurales") se formuló con la finalidad de reorganizar el negocio de tecnologías de la información ("TI") que el Grupo Indra desarrollaba en su momento a través de diversas sociedades.

El negocio de TI comprende la prestación de servicios de outsourcing, consultoría, implantación y mantenimiento de aplicaciones, desarrollo de tecnologías y soluciones propias para los sectores de energía, industria y consumo, administración pública y sanidad, telecomunicaciones y medios de comunicación, servicios financieros y procesos electorales.

Para ello, mediante las modificaciones estructurales objeto del presente Proyecto Común de Modificaciones Estructurales, se está llevando a cabo un proceso de reestructuración societaria de las distintas unidades económicas que conforman el negocio de TI con la finalidad de realizar una gestión de riesgos, comercial y económico-financiera especializada de dichas unidades económicas.

Uno de los objetivos esenciales del Grupo Indra es la gestión eficiente y racional de sus negocios en la prestación de sus servicios. Por tanto, el objetivo de las operaciones recogidas en el presente Proyecto Común de Modificaciones Estructurales es racionalizar la estructura societaria relativa al negocio de TI del Grupo Indra. Los motivos económicos y operativos justificativos de las distintas operaciones objeto de este Proyecto Común de Modificaciones Estructurales, fueron los siguientes:

- (i) Centralizar el desarrollo del negocio de TI de Grupo Indra, con la consiguiente mejora del mismo a través de una gestión integrada.
- (ii) Impulsar la mejora continua de los niveles de servicio prestados.
- (iii) Racionalizar y simplificar las estructuras organizativas tanto del negocio de TI, en particular, como del propio Grupo Indra, en general.
- (iv) Alcanzar una mayor homogeneización y eficacia de procesos y sistemas.
- (v) Mejorar el enfoque de gestión y responsabilidad, mediante la separación de las distintas líneas de negocio con objeto de alcanzar una mayor especialización y delimitar las responsabilidades de cada línea de negocio.
- (vi) Implantar una gestión comercial más ágil.
- (vii) Ganar flexibilidad estratégica y simplificar la estructura de gestión y los procesos de toma

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

de decisiones y ejecución, adaptándolos a las necesidades individuales de cada línea de negocio.

- (viii) Facilitar el establecimiento de alianzas estratégicas, sociedades conjuntas y procesos de integración con otras empresas dedicadas al negocio de TI.

El proceso de reestructuración previsto en el Proyecto Común de Modificaciones Estructurales se materializó en la realización de las siguientes operaciones societarias:

- (i) En octubre del 2018 se produjo la segregación de la unidad económica de TI que actualmente es titularidad de Indra Sistemas, S.A. ("Indra Sistemas") a favor de su filial íntegramente participada Indra Soluciones Tecnologías de la Información, S.L.U. ("Indra Soluciones TI"). Dicha unidad económica está formada por el patrimonio de Indra Sistemas afecto al negocio de TI, integrado por las siguientes actividades (a) oferta y comercialización de soluciones propias (entendidas como aquellas tecnologías y soluciones desarrolladas internamente por Indra Sistemas que, posteriormente, se comercializan a terceros) y de terceros (entendidas como aquellas tecnologías y soluciones desarrolladas por terceros que Indra Sistemas tiene capacidad de implantar y gestionar), incluyendo la división de consultoría de Indra Sistemas conocida como Minsait especializada en soluciones digitales para ayudar a los clientes a tener una posición favorable ante la transformación digital; (b) las actividades conocidas como Centro Desarrollo Global - Information Technology Outsourcing ("CDG ITO"), que engloban todo lo relativo al ámbito de la externalización de servicios de TI; y (c) las actividades conocidas como Centros de Desarrollo Global ("CDG's"), que son centros dedicados al desarrollo de software que realizan dicha actividad como un proceso industrial, definible, repetible y medible, en un entorno de alta productividad (la "Segregación").

En virtud de la Segregación se produjo el traspaso en bloque, por sucesión universal, del patrimonio de Indra Sistemas indicado anteriormente y que forma una unidad económica, a favor de Indra Soluciones TI, recibiendo a cambio Indra Sistemas participaciones sociales de Indra Soluciones TI. El patrimonio objeto de la segregación asciende a 326.912m€.

- (ii) En octubre de 2018 se realizó la fusión por absorción por parte de Indra Soluciones TI (como sociedad absorbente, la "Sociedad Absorbente") de las siguientes sociedades, todas ellas filiales (directa o indirectamente) al 100% de Indra Sistemas: (a) Tecnomcom Telecomunicaciones y Energía, S.A.U. ("Tecnomcom"), sociedad participada al 100% por Indra Sistemas; (b) Tecnomcom España Solutions, S.L.U. ("Tecnomcom España Solutions"), sociedad participada al 100% por Tecnomcom; (c) Tecnomcom Telefonía y Redes, S.L.U. ("Tecnomcom Telefonía y Redes"), sociedad participada al 100% por Tecnomcom; y (d) Gestión Sexta Avenida, S.A.U. ("Gestión Sexta Avenida"), sociedad participada al 100% por Tecnomcom. Esta operación supuso, una cancelación de la inversión que la Sociedad dominante tenía en Tecnomcom Telecomunicaciones y Energía, S.A., por importe de 335.239m€ y un alta en Indra Soluciones TI, por importe de 333.076m€.

En virtud de la Fusión, Tecnomcom, Tecnomcom España Solutions, Tecnomcom Telefonía y Redes y Gestión Sexta Avenida (las "Sociedades Absorbidas") se extinguieron e integraron en Indra Soluciones TI, mediante la transmisión en bloque de los patrimonios de las Sociedades Absorbidas a Indra Soluciones TI, que adquirió, por sucesión universal los derechos y obligaciones de aquellas. Entre otros, las Sociedades Absorbidas realizan las siguientes actividades: (i) prestación de servicios a entidades del sector financiero, desde licenciamiento de soluciones propias, opciones de externalización o modelos avanzados de BPO; (ii) prestación de servicios de consultoría, soluciones de valor añadido y soluciones de red enfocadas al sector de las telecomunicaciones; (iii) prestación de servicios de transformación, operaciones de cliente y de negocio en el sector de la energía, con especial hincapié en el sector del petróleo, gas, electricidad, energías renovables y agua; (iv) contratación con el sector público ofreciendo a las Administraciones Públicas soluciones en el marco de la relación entre los ciudadanos y la administración a través de distintos canales; y (v) desarrollo de actividades de outsourcing, con capacidades de Datacenter, Workplace, Field Services y Service Desk.

- (iii) En octubre del 2018 se realizó la escisión total de Indra Software Labs, S.L.U. ("Indra

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

Software Labs”), sociedad íntegramente participada por Indra Sistemas, con la consiguiente extinción de Indra Software Labs y división de su patrimonio en dos partes, cada una de las cuales se transmitirá en bloque, por sucesión universal, a favor de Indra Producción Software, S.L.U. (“Indra Producción Software”) e Indra Soluciones TI, ambas íntegramente participadas por Indra Sistemas. La escisión será denominada en adelante la “Escisión Total” y, junto con la Segregación y la Fusión, las “Modificaciones Estructurales”.

- (iv) Las unidades económicas de Indra Software Labs que se transmitieron en bloque y por sucesión universal a cada una de las sociedades beneficiarias de la Escisión Total son:
- a. a favor de Indra Producción Software: la unidad económica formada por la parte del patrimonio de Indra Software Labs integrado por las actividades propias de la factoría de software cuya finalidad principal es desarrollar software para los proyectos de Indra Sistemas.
 - b. a favor de Indra Soluciones TI: la unidad económica formada por la parte del patrimonio de Indra Software Labs integrado por la actividad conocida como “Servicios Tecnológicos Integrados”, actividad dedicada a tareas de centro de atención a usuarios (CAU), microinformática, monitorización y control de los sistemas, apoyo en la implantación de aplicativos y el mantenimiento y soporte técnico a sistemas e infraestructuras de hardware y software.

La distribución del patrimonio de la Sociedad Escindida entre las dos Sociedades Beneficiarias de la Escisión Total ascendió a 23.447m€ a favor de Indra Soluciones TI y 16.886m€ a favor de Indra Producción Software.

Asimismo, el marco del proceso de filialización del negocio de tecnologías de la información del Grupo Indra (“Negocio TI”) aprobado por el Consejo de Administración y por la Junta General de Accionistas del socio único de la Sociedad, esto es, Indra Sistemas, S.A. (el “Socio Único”), en sus sesiones de 26 de abril de 2018 y 28 de junio de 2018 respectivamente, cuyo objeto último es que Indra Holding Tecnologías de la Información, S.L.U. (sociedad participada al 100% por el Socio Único) sea la sociedad tenedora de todas las sociedades de Grupo Indra que desarrollen el referido Negocio TI, y tras la ejecución de las operaciones de segregación, fusión y escisión total acordadas igualmente por la Junta General de Accionistas del Socio Único de 28 de junio de 2018, el Socio Único, en ejecución de lo allí aprobado, en diciembre de 2018 la Sociedad procedió a aportar varias de sus filiales que desarrollan negocio de TI a la Sociedad Indra Soluciones Tecnologías de la Información, mediante aumentos de capital en dicha Sociedad.

Durante el año 2019 la Sociedad ha continuado con el proceso de reorganización societaria enfocada en el área internacional. Al cierre del presente ejercicio, ya solo está pendiente de traspasar una parte pequeña del negocio internacional de la actividad del grupo correspondiente a TI.

En el Anexo I, que es parte integrante de la memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo, correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2019, se indican las Sociedades que forman el perímetro de consolidación, su domicilio, actividad y el porcentaje de capital poseído en las mismas.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2019, el Grupo ha realizado las siguientes constituciones de entidades dependientes:

- * Con fecha 11 de marzo de 2019 la Sociedad dominante ha constituido Indra Factoría Tecnológica S.L.U. y ha suscrito y desembolsado el 100% de su capital por importe de 3 m€.
- * Con fecha 29 de mayo de 2019 la Sociedad del Grupo Indra Holding Tecnologías de Información, S.L.U. ha constituido la Sociedad Minsait Payments Systems, S.L.U. y ha suscrito y desembolsado el 100% de su capital por importe de 3 m€.
- * Con fecha 3 de junio de 2019 se ha constituido Indra T&D, S.A.C con un capital social de 1.000 soles. La Sociedad dominante posee un total de 999 acciones (99,9%) y la sociedad del Grupo, Indra Advanced Technology, S.L.U., posee una acción (0,1%) del capital social.
- * Con fecha 3 de junio de 2019 se ha constituido Indra Servicios Perú, S.A.C con un capital social de 1.000 soles. La sociedad del Grupo, Indra BPO, S.L.U. posee un total de 999 acciones (99,9%) y la sociedad del Grupo, Indra Perú, S.A., posee una acción (0,1%) del capital social.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

- * Con fecha 6 de agosto de 2019 se ha constituido Indra Sistemas Transporte y Defensa, S.A. de C.V. con un capital social de 50.000 pesos mexicanos. La sociedad dominante posee un total de 49.999 acciones (99,998%) y la sociedad del Grupo, Indra Advanced Technology S.L.U., posee una acción (0,002%) del capital social.

Adicionalmente al proyecto indicado anteriormente el Grupo ha llevado a cabo otra serie de bajas societarias resumidas a continuación:

- * En junio de 2019, la sociedad del Grupo Indra Emac, S.A.U se fusionó por absorción con la sociedad dominante con efectos contables 1 de enero de 2019.
- * Con fecha 27 de junio de 2019, la sociedad dominante ha procedido a la disolución y liquidación de su sociedad participada Indra Kazakhstan Engineering limited.
- * Con fecha 31 de mayo de 2019, la filial Indra Technology South Africa, PTY, LTD ha entrado en proceso de liquidación.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2019, el Grupo realizó las siguientes adquisiciones de entidades dependientes (ver nota 5):

- * Con fecha 20 de septiembre de 2019 la sociedad del Grupo Indra Tecnologías de la información, S.L.U. ha adquirido el 100% de la Sociedad Morpheus Aiolos, S.L. por importe de 1.414 miles de euros.
- * Con fecha 31 de diciembre de 2019 la Sociedad dominante ha adquirido el 100% de la Sociedad Sistemas Informáticos Abiertos, S.A. por un importe de 72.896 miles de euros. Adicionalmente, la sociedad Dominante ha registrado un pasivo por importe de 7.534 miles de euros que corresponde a retenciones de precio aplicadas como garantías que se espera liberar en 2020 de acuerdo con el contrato de compraventa.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2018, el Grupo realizó las siguientes constituciones de entidades dependientes:

- * Con fecha 23 de enero de 2018 la Sociedad dominante constituyó la sociedad Indra Soluciones Tecnologías de la Información S.L.U, y suscribió y desembolsó el 100% de su capital por importe de 3 m€. En 2018 con la aportación de las filiales de "Negocio TI" el capital se incrementó en 23.371m€ y se aportó a Indra Holding Tecnologías de la Información, S.L.U.
- * Con fecha 23 de enero de 2018 la Sociedad dominante constituyó Indra Holding Tecnologías de la Información, S.L.U, y suscribió y desembolsó el 100% de su capital por importe de 3 m€. En diciembre de 2018 con la aportación de las filiales de "Negocio TI" el capital se incrementó en 28.297m€.
- * Con fecha 23 de enero de 2018 la Sociedad dominante constituyó Indra Producción Software, S.L.U. y suscribió y desembolsó el 100% de su capital por importe de 3 m€. En 2018 con la aportación de Software Labs, S.L.U el capital se incrementó en 1.000m€ y se aportó a Indra Soluciones Tecnologías de la Información, S.L.U.
- * Con fecha 27 de marzo de 2018 la Sociedad dominante constituyó Indra Corporate Services Philippines y suscribió y desembolsó el 100% de su capital por importe de 170 m€.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2018 se produjeron las siguientes bajas de entidades dependientes:

- * Con fecha 1 de enero de 2018, la sociedad del Grupo TecnoCom USA, Inc. se fusionó por absorción con la sociedad del Grupo Indra Usa, Inc.
- * En Octubre de 2018, la sociedad del Grupo TecnoCom Telecomunicaciones y Energía, S.A se fusionó por absorción con la sociedad del Grupo Indra Soluciones Tecnologías de la Información S.L.U., con efectos contables 1 de Enero de 2018.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

- * En octubre de 2018, la sociedad del Grupo TecnoCom Telefonía y Redes, S.L Unipersonal, se fusionó por absorción con la sociedad del Grupo Indra Soluciones Tecnologías de la Información S.L.U., con efectos contables 1 de Enero de 2018.
- * En octubre de 2018, la sociedad del Grupo TecnoCom España Solutions, S.L.U se fusionó por absorción con la sociedad del Grupo Indra Soluciones Tecnologías de la Información S.L.U., con efectos contables 1 de Enero de 2018.
- * En octubre de 2018, la sociedad del Grupo Gestión Sexta Avenida, S.A Unipersonal se fusionó por absorción con la sociedad del Grupo Indra Soluciones Tecnologías de la Información S.L.U., con efectos contables 1 de Enero de 2018.
- * En octubre de 2018, se produjo la escisión total de Indra Software Labs, S.L.U en Indra Producción Software, S.L.U. e Indra Soluciones Tecnologías de la Información, S.L.U.
- * Con fecha 29 de junio de 2018, la sociedad del Grupo TecnoCom Gestión y Servicios A.I.E, se fusionó por absorción con la sociedad del Grupo Indra Corporate Services, S.L.U.
- * Con fecha 30 de abril de 2018, la sociedad del Grupo Indra USA, Inc. procedió a la disolución y liquidación de su sociedad participada Indra Puerto Rico, Inc.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2018, el Grupo realizó las siguientes adquisiciones de entidades dependientes:

- * Con fecha 21 de agosto de 2018 la sociedad del Grupo, Indra USA, Inc. adquirió el 100% de la sociedad Holding North American Transmission & Distribution Group Inc. por importe de 46.000 mil de dólares siendo ésta matriz de la Sociedad Advanced Control Systems, INC.
- * Con fecha 30 de Octubre de 2018 la sociedad del Grupo Indra Italia S.P.A adquirió el 100% de Softfobia S.R.L, siendo ésta matriz de las Sociedades Unclick, S.R.L. y Riganera, S.R.L. por importe de 2.244m€.

Adicionalmente, durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2018, el Grupo amplió su porcentaje de participación en la siguiente entidad dependiente en la que ya ejercía el control:

- * Con fecha 26 de abril de 2018, la Sociedad dominante adquirió el 30% adicional de la sociedad Indra Technology South Africa PTY. (LTD) por importe de 20 mil dólares. Después de esta adquisición su porcentaje de participación pasa a ser del 100%.

No se han producido otras variaciones de perímetro significativas que afecten a los presentes Estados Financieros Consolidados a la fecha de su formulación.

2) Bases de presentación y comparación de la información

Las Cuentas Anuales Consolidadas han sido formuladas por los Administradores de la Sociedad dominante a partir de los registros contables de Indra Sistemas, S.A. y de las entidades incluidas en el Grupo. Las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio 2019 han sido preparadas de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), que son efectivas a 31 de diciembre de 2019, y demás disposiciones del marco normativo de información financiera aplicable, con objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de Indra Sistemas, S.A. y sociedades dependientes al 31 de diciembre de 2019 y del rendimiento financiero consolidado, de sus flujos de tesorería consolidados y de los cambios en el patrimonio neto consolidado del Grupo, del ejercicio anual terminado en dicha fecha.

El Grupo adoptó las NIIF - UE por primera vez el 1 de enero de 2004.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

Los Administradores de la Sociedad dominante consideran que las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio 2019, que han sido formuladas el 23 de marzo de 2020, serán aprobadas por la Junta General de Accionistas sin modificación alguna.

Las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio 2018 fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas celebrada el 24 de junio de 2019.

Criterios y formatos de presentación

Estas Cuentas Anuales Consolidadas se presentan en miles de euros, redondeados al millar más próximo (m€), por ser la moneda funcional y de presentación de la Sociedad dominante. Las operaciones en el extranjero se incluyen de conformidad con las políticas establecidas en la nota 4.w.

Aspectos críticos de la valoración y estimación de la incertidumbre

La preparación de las Cuentas Anuales Consolidadas de conformidad con NIIF-UE requieren la aplicación de estimaciones contables relevantes y la realización de juicios, estimaciones e hipótesis en el proceso de aplicación de las políticas contables del Grupo. Las estimaciones e hipótesis utilizadas se han basado en la experiencia, buena fe, mejor estimación y en otros factores históricos que hacen que los resultados sean razonables en estas circunstancias. No obstante, los resultados podrían ser diferentes en caso de utilizarse otras estimaciones, acontecimientos no previstos por el Grupo y otros. En este sentido, se resume a continuación un detalle de los aspectos que han implicado un mayor grado de juicio, complejidad o en los que las hipótesis y estimaciones son significativas para la preparación de las Cuentas Anuales Consolidadas:

- La actividad principal del Grupo se basa en la ejecución de proyectos contratados con clientes. El grupo aplica para el reconocimiento de ingresos la NIIF 15. Para determinados contratos, Indra aplica el denominado método del porcentaje de realización (grado de avance) para el registro contable de las ventas, por ser el método más adecuado para el reflejo de la imagen fiel. El margen del contrato se reconocerá de forma uniforme durante toda la vida del mismo y mantendrá la adecuada correlación entre ingresos y gastos. La dirección del Grupo revisa continuamente todas las estimaciones de los proyectos y las ajusta consecuentemente (ver nota 17).
- Los costes incurridos en proyectos de desarrollo se capitalizan en la cuenta "Gastos de Desarrollo" cuando es probable que generen beneficios económicos en el futuro que compensen el coste del activo registrado. Para los proyectos de desarrollo en curso se efectúan los correspondientes análisis de deterioro utilizando métodos de descuento de flujos previstos en la vida útil estimada de los mismos. Los activos intangibles son amortizados en base a las mejores estimaciones de vidas útiles de éstos. La estimación de estas vidas útiles exige un cierto grado de subjetividad, por lo que éstas son determinadas en base al análisis de los correspondientes departamentos técnicos para que queden debidamente acreditadas (ver nota 9).
- El Grupo realiza la prueba de deterioro anual del fondo de comercio. La determinación del valor recuperable de una división a la que se ha asignado el fondo de comercio implica el uso de estimaciones por la Dirección. El valor recuperable es el mayor del valor razonable menos los costes de enajenación y disposición por otra vía y su valor en uso. El Grupo generalmente utiliza métodos de descuento de flujos de efectivo para determinar dichos valores. Los cálculos de descuento de flujos de efectivo se basan en proyecciones a 5 años que consideran la experiencia pasada y representan la mejor estimación de la Dirección sobre la evolución futura del mercado. Los flujos de efectivo a partir del quinto año se extrapolan utilizando tasas de crecimiento individuales. Las hipótesis clave para determinar estos valores incluyen las tasas de crecimiento, la tasa media ponderada de capital, los tipos impositivos y el nivel de circulante (ver nota 8).
- El Grupo estima la vida útil de los activos materiales e intangibles con el fin de calcular la amortización de los distintos elementos del inmovilizado. La determinación de la vida útil requiere estimaciones sobre la evolución tecnológica esperada, lo que implica un grado significativo de juicio. La necesidad de evaluar un posible deterioro implica tomar en consideración factores como la obsolescencia tecnológica, la cancelación de determinados proyectos y otros cambios en las circunstancias estimadas (ver notas 6 y 9).

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

- El Grupo dota provisiones para riesgos y gastos. El coste final de los litigios y contingencias puede variar dependiendo de las interpretaciones de normas, opiniones y evaluaciones finales. Cualquier variación de estas circunstancias podría tener un efecto significativo en los importes registrados bajo el epígrafe de Provisiones para riesgos y gastos (ver nota 24).
- Los activos por impuesto diferido se registran para todas aquellas diferencias temporarias deducibles, bases impositivas negativas pendientes de compensar y deducciones pendientes de aplicar, para las que es probable que el Grupo disponga de ganancias fiscales futuras que permitan la aplicación de estos activos. El Grupo tiene que realizar estimaciones para determinar el importe de los activos por impuesto diferido que se pueden registrar, teniendo en cuenta los importes y las fechas en las que se obtendrán las ganancias fiscales futuras y el periodo de reversión de las diferencias temporarias impositivas (ver nota 37).
- El Grupo está sujeto a procesos regulatorios y legales y a inspecciones gubernamentales en varias jurisdicciones. Si es probable que exista una obligación al cierre del ejercicio que va a suponer una salida de recursos, se reconoce una provisión si el importe se puede estimar con fiabilidad. Los procesos legales habitualmente implican asuntos legales complejos y están sujetos a incertidumbres sustanciales. Como consecuencia la Dirección ejerce un juicio significativo en determinar si es probable que el proceso resulte en una salida de recursos y en la estimación del importe (ver nota 24).
- La corrección valorativa por insolvencias de clientes implica un elevado juicio por la Dirección y la revisión de saldos individuales en base a la calidad crediticia de los clientes, tendencias actuales del mercado y análisis histórico de las insolvencias a nivel agregado (ver nota 17). En aplicación de la NIIF 9 se dota una provisión de la pérdida esperada en función de una serie de parámetros:
 - Segmentación de la deuda comercial por vencimiento
 - Grandes clientes y resto de clientes
 - Deuda de proyectos de países según su solvencia crediticia.

Y un análisis del comportamiento histórico de la deuda basado en:

- Índices de deterioro sobre facturación
- Porcentajes de envejecimiento de la deuda
- Ratios de deterioro sobre saldos de deuda vencida.
- El cálculo de provisiones por contratos onerosos está sujeto a un elevado grado de incertidumbre. El Grupo reconoce provisiones por contratos onerosos cuando la estimación de los costes totales excede a la de los ingresos por contrato esperados. Dichas estimaciones están sujetas a cambios basados en nueva información por el grado de avance (ver nota 24).

Asimismo, a pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de formulación de estas Cuentas Anuales Consolidadas, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en las correspondientes Cuentas Anuales Consolidadas futuras.

Normas e interpretaciones aprobadas por la Unión Europea, efectivas y aplicables a las cuentas anuales consolidadas del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2019

Las Normas cuya primera aplicación ha tenido lugar en las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio anual terminado a 31 de diciembre de 2019 han sido las siguientes:

NIIF 16 "Arrendamientos": sustituye a la NIC 17 y a las interpretaciones asociadas actuales. Su fecha de entrada en vigor obligatoria es para ejercicios comenzados a partir del 1 de enero de 2019. La novedad central de la NIIF 16 radica en que hay un modelo contable único para los arrendatarios, que incluyen en el balance todos los arrendamientos (con algunas excepciones limitadas) con un impacto similar al de los arrendamientos financieros. Dicha norma establece que los arrendatarios deben reconocer en el balance de situación consolidado un pasivo financiero por el valor actual de los pagos a realizar durante la vida restante del contrato de arrendamiento y un activo por el derecho de uso del activo subyacente, que se valora tomando como referencia el importe del pasivo asociado, al que se

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

añaden los costes directos iniciales incurridos. Adicionalmente, cambia el criterio de registro del gasto por arrendamientos, que se registra como gasto por amortización del activo y gasto financiero por actualización del pasivo por arrendamiento. En cuanto a la contabilización actual del arrendador la norma no varía sustancialmente y se sigue clasificando el arrendamiento como operativo o financiero, en función del grado de transmisión sustancial de los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad.

En conformidad con la NIIF 16, el grupo Indra ha decidido aplicar el enfoque retrospectivo modificado, en base al cual no se va a re-expresar ninguna cifra comparativa de años anteriores.

Se han aplicado los siguientes criterios, políticas y estimaciones:

- i. Se ha realizado una revisión de los contratos y acuerdos para la identificación de si en dicho contrato contiene un arrendamiento.
- ii. Para cada contrato se ha hecho un análisis de los 5 pasos indicados por la norma para la correcta identificación de si el contrato contiene un arrendamiento.
- iii. Se ha decidido no aplicar la NIIF 16 en los arrendamientos a corto plazo (vencimiento inferior o igual a 12 meses), ni en los arrendamientos en los que el activo subyacente es de bajo valor.
- iv. Para cada contrato la norma pide la aplicación de un tipo de interés implícito en los arrendamientos. Para aquellos casos en los que no sea posible su determinación, la norma permite la aplicación del tipo de interés incremental de sus préstamos, el cual ha sido empleado por la compañía, teniendo en cuenta el plazo del arrendamiento y el país, para la adecuada valoración inicial del pasivo. El tipo de interés medio ponderado empleado se sitúa en el 4,5%.
- v. Para cada pasivo ha sido creado un activo por derecho de uso correspondiente tomando en cuenta eventuales importes que bajo NIIF 16, la compañía debería añadir a su valor de activo, tales como pagos anticipados, costes de desmantelamiento y coste directo inicial.

Los impactos de primera aplicación han sido los siguientes:

	1 de enero de 2019
Activos no corrientes	
Activos por derechos de uso	151.840
Pasivos no corrientes	
Otros pasivos financieros no corrientes	119.254
Pasivos corrientes	
Otros pasivos financieros corrientes	32.586

El efecto en la cuenta de resultados consolidada de la aplicación de la NIIF 16 en el año 2019 ha sido:

Efecto NIIF 16 en cuenta de resultados	Miles de euros
Disminución en otros gastos de explotación	(35.497)
Incremento en gastos de amortización	32.273
Incremento en gastos financieros	6.099
Disminución cuenta de resultados 2019	(2.875)

La conciliación entre los compromisos de arrendamientos operativos desglosados en la memoria de 2018 y el importe del impacto inicial en los pasivos financieros por arrendamiento es la siguiente:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

	Miles de euros
Compromisos de arrendamientos operativos desglosados en las cuentas anuales consolidadas 2018	178.738
Descontados usando la media ponderada del tipo de interés incremental del endeudamiento	150.711
Ajuste como resultado de un tratamiento diferente de las opciones de renovación y finalización	1.129
Pasivos financieros por arrendamientos reconocidos al 1 de enero de 2019	151.840

La información detallada en relación con los Activos por derechos de uso se encuentra recogida en la nota 7 de estas Cuentas Anuales consolidadas.

El efecto de este impacto en el Estado de Flujos de Tesorería consolidado ha supuesto un aumento en los flujos de Tesorería procedentes de las actividades operativas y una disminución en la Tesorería neta aplicada en actividades de financiación por importe de 35.351m€, sin tener efecto neto en Tesorería.

En cuanto a los arrendamientos financieros anteriores, la contabilidad de los mismos se mantiene sin cambios en comparación con la NIC 17, sin embargo, el Grupo ha reclasificado el importe en libros de los arrendamientos financieros al nuevo epígrafe "Activos por derecho de uso" (ver nota 7) al 1 de enero de 2019.

Las siguientes modificaciones e interpretaciones también han sido adoptadas por la Unión Europea en el ejercicio 2019 y son efectivas desde el 1 de enero de 2019:

- **Mejoras anuales a las Normas NIIF Ciclo 2015-2017** : Los aspectos más significativos de estas mejoras son:

Norma	Modificación
NIIF 3 Combinaciones de negocios y NIIF 11 Negocios conjuntos	Las modificaciones a la NIIF 3 aclaran que cuando una entidad obtiene el control sobre un negocio previamente registrado como operación conjunta, tendrá la consideración de combinación de negocios realizada por etapas. Por el contrario, las modificaciones a la NIIF 11 aclaran que cuando una entidad obtiene el control conjunto sobre una operación conjunta, que constituye un negocio en el que participaba, pero sin ostentar control conjunto, la entidad no revalorará su participación previa.
NIC 12 Impuesto sobre beneficios	La modificación aclara que el impacto fiscal de la retribución de instrumentos financieros clasificados como patrimonio neto debe registrarse en la cuenta de resultados.
NIC 23 Coste por intereses	Las modificaciones aclaran que un préstamo obtenido específicamente para financiar un activo, y que continúa pendiente de pago una vez que el activo relacionado está listo para su uso o venta, será considerado en la determinación del tipo de capitalización a efectos de la activación de los costes por intereses de la financiación genérica.

Estas mejoras no han tenido impactos significativos en el Grupo.

- **Modificaciones a la NIIF 9 "Características de cancelación anticipada con compensación negativa"**, se permite la valoración a coste amortizado de algunos activos financieros cancelables anticipadamente por una cantidad menor que el importe pendiente del principal e intereses sobre dicho principal. Esta modificación no ha tenido impactos significativos en el Grupo.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

- **Modificaciones de la NIC 19: “Modificación, reducción o liquidación de un plan”.** Esta norma clarifica cómo calcular el coste del servicio para el periodo actual y el interés neto para el resto de un periodo anual cuando se produce una modificación, reducción o liquidación de un plan de prestación definida. No ha habido impactos significativos por la adopción de estas modificaciones.
- **Modificaciones a la NIC 28: “Intereses a largo plazo en entidades asociadas y negocios conjuntos”.** Esta norma aclara que la NIIF 9 es aplicable a las inversiones en intereses a largo plazo en entidades asociadas y negocios conjuntos, pero solo a las que no se aplica el procedimiento de puesta en equivalencia, la NIC 28 seguirá siendo aplicable. No ha habido impactos significativos por la adopción de estas modificaciones.
- **CINIIF 23: “Incertidumbre sobre los tratamientos de los impuestos a las ganancias”.** Esta norma explica cómo reconocer y medir los activos y pasivos por impuesto de sociedades diferidos y corrientes cuando existe incertidumbre sobre su tratamiento fiscal. La interpretación no se aplica a los impuestos o gravámenes que están fuera del alcance de la NIC 12, ni incluye específicamente los requisitos relacionados con los intereses y las sanciones asociadas con tratamientos fiscales inciertos. El Grupo no ha identificado impactos significativos por la adopción de esta interpretación.

Normas e interpretaciones emitidas, aprobadas por la Unión Europea, que el Grupo adoptará a partir del 1 de enero de 2020 (no han sido adoptadas por anticipado):

- **Modificaciones a la NIC 1 y NIC 8: “Definición de material”.** Estas modificaciones pretenden hacer la definición de material de la NIC 1 más fácil de entender y no pretenden cambiar el concepto subyacente de materialidad. Se ha incluido el concepto de ocultamiento de información material con información inmaterial.

La definición de material en la NIC 8 ha sido sustituida por una referencia a la definición de material de la NIC 1.
- **Modificaciones a las Referencias al Marco Conceptual en las Normas NIIF.** El documento contiene modificaciones a las NIIF 2, NIIF 3, NIIF 6, NIIF 14, NIC 1, NIC 8, NIC 34, NIC 37, NIC 38, CINIIF 12, CNIIF 19, CINIIF 20, CINIIF 22 y SIC-32 que buscan asegurar principalmente que las normas son consistentes.
- **Modificaciones a las NIIF 9, NIC 39 y NIIF 7: “Reforma de los Tipos de Interés de Referencia”.** Se modifican ciertos requisitos específicos de la contabilidad de coberturas para mitigar los posibles efectos de la incertidumbre causada por la reforma del IBOR.

El Grupo no espera impactos significativos por la adopción de estas modificaciones.

Normas e interpretaciones emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Información Financiera (IASB), pendientes de aprobación por la Unión Europea:

Normas	Fecha efectiva propuesta
NIIF 17 “Contratos de seguros”	1 de enero de 2021
Modificaciones	Fecha efectiva propuesta
“Modificación a la NIIF 3: Combinaciones de negocio”	1 de enero de 2020
“Modificación a la NIC 1: Clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes”	1 de enero de 2022
“Modificación a la NIIF 10 y NIC 28 Venta o aportación de activos entre un inversor y su asociada/negocio conjunto”	Sin fecha definida

La aplicación de las modificaciones y de las normas revisadas que se incluyen en el cuadro anterior no va a tener ningún impacto material sobre las cuentas anuales consolidadas del Grupo; sin embargo, tendrán como resultado un desglose más amplio de información en las Cuentas Anuales Consolidadas.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

Comparabilidad de la información

Como requieren las NIIF-UE, las presentes Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio 2019 presentan a efectos comparativos las cifras correspondientes del ejercicio anterior.

Cambios de criterios contables

Salvo por la adaptación de las políticas contables del Grupo debido a la adopción de las nuevas normas contables mencionadas anteriormente, el Grupo no ha cambiado su criterio contable respecto al ejercicio anterior.

3) Aplicación / Distribución de los Resultados

El Consejo de Administración de la Sociedad Indra Sistemas S.A., Sociedad dominante propondrá a su Junta General de Accionistas que los beneficios de la misma por importe de 38.778.333,96€ se aplique a compensación de pérdidas de ejercicios anteriores.

La propuesta de aplicación de los resultados del ejercicio 2019 en las sociedades del Grupo, ha sido formulada por sus respectivos Administradores y está pendiente de aprobación por las correspondientes Juntas Generales de Accionistas/Socios.

4) Principios Contables y Normas de Valoración

Las Cuentas Anuales Consolidadas han sido formuladas de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF-UE) y sus interpretaciones adoptadas por la Unión Europea.

Las políticas contables detalladas a continuación han sido aplicadas consistentemente en los ejercicios presentados en estas Cuentas Anuales Consolidadas.

Las más importantes son las siguientes:

a) Entidades Dependientes y combinaciones de negocio

Se consideran entidades dependientes, incluyendo entidades estructuradas, aquellas sobre las que la Sociedad dominante, directa o indirectamente, a través de dependientes ejerce control. La Sociedad dominante controla a una entidad dependiente cuando por su implicación en ella está expuesta, o tiene derecho, a unos rendimientos variables y tiene la capacidad de influir en dichos rendimientos a través del poder que ejerce sobre la misma. La Sociedad dominante tiene el poder cuando posee derechos sustantivos en vigor que le proporcionan la capacidad de dirigir las actividades relevantes. La Sociedad dominante está expuesta, o tiene derecho, a unos rendimientos variables por su implicación en la entidad dependiente cuando los rendimientos que obtiene por dicha implicación pueden variar en función de la evolución económica de la entidad.

Una entidad estructurada es aquella diseñada de modo que los derechos de voto y otros derechos similares no son el factor primordial a la hora de decidir quién controla la entidad, por ejemplo, en el caso de que los posibles derechos de voto se refieran exclusivamente a tareas administrativas y las actividades pertinentes se rijan por acuerdos contractuales.

Las entidades dependientes se consolidan desde la fecha de su adquisición y se excluyen de la consolidación desde la fecha en la que se ha perdido el control.

Las sociedades dependientes se consolidan por el método de integración global, incluyéndose en las Cuentas Anuales Consolidadas la totalidad de sus activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de efectivo, una vez realizados los ajustes y eliminaciones correspondientes de las operaciones intergrupo.

En las combinaciones de negocios, el Grupo aplica el método de adquisición.

La fecha de adquisición es aquella en la que el Grupo obtiene el control del negocio adquirido.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

La contraprestación entregada por la combinación de negocios se determina en la fecha de adquisición por la suma de los valores razonables de los activos entregados, los pasivos incurridos o asumidos, los instrumentos de patrimonio neto emitidos y cualquier contraprestación contingente que dependa de hechos futuros o del cumplimiento de ciertas condiciones a cambio del control del negocio adquirido.

La contraprestación entregada, excluye cualquier desembolso que no forma parte del intercambio por el negocio adquirido. A partir 1 de enero de 2010 los costes relacionados con la adquisición se reconocen como gasto a medida que se incurrir.

Los pasivos contingentes se reconocen hasta su liquidación, cancelación o expiración por el mayor del importe inicialmente reconocido, menos los importes que deban imputarse a resultados consolidados según la norma de valoración de ingresos ordinarios y el importe resultante de la norma de valoración de provisiones.

El Grupo reconoce en la fecha de adquisición los activos adquiridos, los pasivos asumidos y cualquier participación no dominante por su valor razonable. La participación no dominante en el negocio adquirido se reconoce por el importe correspondiente al porcentaje de participación en el valor razonable de los activos netos adquiridos. Este criterio sólo es aplicable, para las participaciones no dominantes que otorguen un acceso presente a los beneficios económicos y el derecho a la parte proporcional de los activos netos de la entidad adquirida en caso de liquidación. En caso contrario, las participaciones no dominantes se valoran por su valor razonable o el valor basado en condiciones de mercado. Los pasivos asumidos incluyen los pasivos contingentes en la medida en que representen obligaciones presentes que surjan de sucesos pasados y su valor razonable pueda ser medido con fiabilidad. Asimismo, el Grupo reconoce los activos por indemnización otorgados por el vendedor al mismo tiempo y siguiendo los mismos criterios de valoración de la partida objeto de indemnización del negocio adquirido, considerando en su caso el riesgo de insolvencia y cualquier limitación contractual sobre el importe indemnizado.

Los activos y pasivos asumidos se clasifican y designan para su valoración posterior sobre la base de los acuerdos contractuales, condiciones económicas, políticas contables y de explotación y otras condiciones existentes en la fecha de adquisición, excepto los contratos de arrendamiento y de seguros.

El exceso existente entre la contraprestación entregada, más el valor asignado a las participaciones no dominantes y el importe neto de los activos adquiridos y los pasivos asumidos, se registra como fondo de comercio. En su caso, el defecto, después de evaluar el importe de la contraprestación entregada, el valor asignado a las participaciones no dominantes y la identificación y valoración de los activos netos adquiridos se reconoce en resultados.

(i) Participaciones no dominantes

Las participaciones no dominantes se presentan en el patrimonio neto consolidado de forma separada del patrimonio atribuido a los accionistas de la Sociedad dominante. Las participaciones no dominantes en los resultados consolidados del ejercicio (y en el resultado global total consolidado del ejercicio) se presentan igualmente de forma separada en la Cuenta de Resultados Consolidada y en el Estado del Resultado Global Consolidado.

La participación del Grupo y las participaciones no dominantes en los resultados consolidados del ejercicio (el resultado global total consolidado del ejercicio) y en los cambios en el patrimonio neto de las entidades dependientes, una vez considerados los ajustes y eliminaciones derivados de la consolidación, se determina a partir de las participaciones en la propiedad al cierre del ejercicio, sin considerar el posible ejercicio o conversión de los derechos de voto potenciales y una vez descontado el efecto de los dividendos, acordados o no, de acciones preferentes con derechos acumulativos que se hayan clasificado en cuentas de patrimonio neto. Sin embargo, la participación del Grupo y las participaciones no dominantes se determina considerando el ejercicio eventual de derechos de voto potenciales y otros instrumentos financieros derivados que, en sustancia, otorgan acceso actualmente a los beneficios económicos asociados con las participaciones en la propiedad, es decir, el derecho de participar en dividendos futuros y cambios en el valor de las entidades dependientes.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

El exceso de las pérdidas atribuibles a las participaciones no dominantes generadas con anterioridad al 1 de enero de 2010, no imputables a las mismas por exceder el importe de su participación en el patrimonio de la entidad dependiente, se registra como una disminución del patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante, excepto en aquellos casos en los que las participaciones no dominantes tengan una obligación vinculante de asumir una parte o la totalidad de las pérdidas y tuvieran capacidad para realizar la inversión adicional necesaria. Los beneficios obtenidos en ejercicios posteriores se asignan al patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante, hasta recuperar el importe de las pérdidas absorbidas en periodos contables anteriores correspondientes a las participaciones no dominantes.

A partir del 1 de enero de 2010, los resultados y cada componente del Otro Resultado Global se asignan al patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante y a las participaciones no dominantes en proporción a su participación, aunque esto implique un saldo deudor de participaciones no dominantes. Los acuerdos suscritos entre el Grupo y las participaciones no dominantes se reconocen como una transacción separada.

El aumento y reducción de las participaciones no dominantes en una sociedad dependiente manteniendo el control, se reconoce como una transacción con instrumentos de patrimonio neto. Por lo tanto, no surge un nuevo coste de adquisición en los aumentos y tampoco se reconocen resultados en las reducciones, sino que la diferencia entre la contraprestación entregada o recibida y el valor contable de las participaciones no dominantes se reconoce en reservas de la sociedad inversora, sin perjuicio de reclasificar las reservas de consolidación y reasignar el Otro Resultado Global entre el Grupo y las participaciones no dominantes. En la disminución de la participación del Grupo en una sociedad dependiente, las participaciones no dominantes se reconocen por su participación en los activos netos consolidados, incluyendo el fondo de comercio.

El Grupo reconoce las opciones de venta de participaciones en las sociedades dependientes otorgadas a participaciones no dominantes en la fecha de adquisición de una combinación de negocios como una adquisición anticipada de dichas participaciones, registrando un pasivo financiero por el valor actual de la mejor estimación del importe a pagar, que forma parte de la contraprestación entregada.

En ejercicios posteriores, la variación del pasivo financiero, incluyendo el componente financiero se reconoce en resultados. Los dividendos discrecionales, en su caso, pagados a las participaciones no dominantes hasta la fecha de ejercicio de las opciones, se reconocen como una distribución de resultados. Si finalmente las opciones no son ejercidas, la transacción se reconoce como una venta de participaciones a los accionistas minoritarios.

Los instrumentos con opción de venta y con obligaciones que surgen en la liquidación, que cumplen las condiciones para ser clasificados como instrumentos de patrimonio en los estados financieros separados de las entidades dependientes, se clasifican como pasivos financieros en las Cuentas Anuales Consolidadas y no como participaciones no dominantes.

(ii) Otros aspectos relacionados con la consolidación de entidades dependientes

Las transacciones y saldos mantenidos con empresas del Grupo y los beneficios o pérdidas no realizados han sido eliminados en el proceso de consolidación. No obstante, las pérdidas no realizadas han sido consideradas como un indicador de deterioro de valor de los activos transmitidos.

Las políticas contables de las entidades dependientes se han adaptado a las políticas contables del Grupo, para transacciones y otros eventos que, siendo similares, se hayan producido en circunstancias parecidas.

Las Cuentas Anuales o estados financieros de las entidades dependientes utilizados en el proceso de consolidación están referidos a la misma fecha de presentación y mismo periodo que los de la Sociedad dominante.

b) Explotaciones y activos controlados de forma conjunta

Se consideran acuerdos conjuntos a aquellos en los que existe un acuerdo estatutario o contractual para compartir el control sobre una actividad económica, de forma que las decisiones estratégicas, tanto financieras como de explotación, relativas a la actividad requieren el consentimiento unánime de la Sociedad y del resto de partícipes.

En las explotaciones y activos controlados de forma conjunta, el Grupo reconoce en las cuentas anuales, los activos que se encuentran bajo su control, los pasivos en los que ha incurrido y la parte proporcional en

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

función de su porcentaje de participación de los activos controlados conjuntamente y de los pasivos incurridos conjuntamente; así como la parte de los ingresos obtenidos de la venta de bienes o prestación de servicios y los gastos incurridos por el acuerdo conjunto. Asimismo, el estado de cambios en el patrimonio y el estado de flujos de efectivo incorpora igualmente la parte proporcional que le corresponde al Grupo en virtud de los acuerdos alcanzados.

Las transacciones, saldos, los ingresos, gastos y los flujos de efectivo recíprocos han sido eliminados en proporción a la participación mantenida por el Grupo en los acuerdos conjuntos.

Los beneficios o pérdidas no realizados de las aportaciones no monetarias o transacciones descendentes del Grupo con los acuerdos conjuntos se registran atendiendo a la sustancia de las transacciones. En este sentido, en el caso de que los activos transmitidos se mantengan en los acuerdos conjuntos y el Grupo haya transmitido los riesgos y beneficios significativos inherentes a la propiedad de los mismos, sólo se reconoce la parte proporcional de los beneficios o pérdidas que corresponden al resto de partícipes. Asimismo, las pérdidas no realizadas no se eliminan en la medida en que constituyan una evidencia de deterioro de valor del activo transmitido.

Los beneficios o pérdidas de transacciones entre los acuerdos conjuntos y el Grupo, sólo se registran por la parte proporcional de los mismos que corresponde al resto de partícipes, aplicándose los mismos criterios de reconocimiento en el caso de pérdidas que se describen en el párrafo anterior.

El Grupo ha procedido a realizar los ajustes de homogeneización valorativa y temporal necesarios para integrar los acuerdos conjuntos en las cuentas anuales.

La información relativa a las actividades económicas controladas conjuntamente que son Uniones Temporales de Empresas (UTEs) se presenta en el Anexo II.

(i) Operaciones conjuntas

En las operaciones conjuntas, el Grupo reconoce en las Cuentas Anuales Consolidadas, sus activos, incluida su participación en los activos controlados de forma conjunta; sus pasivos, incluida su participación en los pasivos en los que haya incurrido conjuntamente con los otros operadores; los ingresos obtenidos de la venta de su parte de la producción derivada de la operación conjunta, sus gastos, incluida la parte que le corresponda de los gastos conjuntos.

En las transacciones de venta o aportación del Grupo a las operaciones conjuntas, sólo se reconocen los resultados correspondientes a la participación del resto de operadores, salvo que las pérdidas pongan de manifiesto una pérdida o deterioro de valor de los activos transmitidos, en cuyo caso, éstas se reconocen íntegramente.

En las transacciones de compra del Grupo a las operaciones conjuntas, sólo se reconocen los resultados cuando se vendan a terceros los activos adquiridos, salvo que las pérdidas pongan de manifiesto una pérdida o deterioro de valor de los activos adquiridos, en cuyo caso, el Grupo reconoce íntegramente la parte proporcional de las pérdidas que le corresponden.

La adquisición por el Grupo de la participación inicial y posterior en una operación conjunta se reconoce aplicando los criterios desarrollados para las combinaciones de negocios por el porcentaje de participación que posee en los activos y pasivos individuales. No obstante, en la adquisición posterior de una participación adicional en una operación conjunta, la participación previa en los activos y pasivos individuales no es objeto de revalorización.

c) Inversiones contabilizadas aplicando el método de participación

Se consideran entidades asociadas, aquellas sobre las que el Grupo, directa o indirectamente ejerce influencia significativa. La influencia significativa es el poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de explotación de una entidad, sin que suponga la existencia de control o de control conjunto sobre la misma. En la evaluación de la existencia de influencia significativa, se consideran los derechos de voto potenciales ejercitables o convertibles en la fecha de cierre de cada ejercicio, considerando, igualmente, los derechos de voto potenciales poseídos por el Grupo o por otra entidad.

Las inversiones en entidades asociadas se registran por el método de la participación desde la fecha en la que se ejerce influencia significativa hasta la fecha en la que el Grupo no puede seguir justificando la existencia de la misma.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

La participación del Grupo en los beneficios o pérdidas de las asociadas obtenidas desde la fecha de adquisición se registra como un aumento o disminución del valor de las inversiones con abono o cargo al epígrafe de "Resultado de sociedades valoradas por el método de la participación" de la Cuenta de Resultados Consolidada.

d) Activos intangibles(i) Fondo de comercio

El fondo de comercio (ver nota 8) procedente de las combinaciones de negocios efectuadas a partir de la fecha de transición (1 de enero de 2004), se valora en el momento inicial por un importe equivalente a la diferencia entre el coste de la combinación de negocios y la participación del Grupo en el valor razonable neto de los activos adquiridos, pasivos y pasivos contingentes asumidos de la entidad dependiente o negocio conjunto adquirido.

El fondo de comercio no se amortiza. No obstante, con una periodicidad anual, o tan pronto existen indicios de una potencial pérdida del valor del activo, se comprueba su posible deterioro. A estos efectos, el fondo de comercio resultante de la combinación de negocios se asigna a cada una de las unidades generadoras de efectivo (UGE), que se espera se vayan a beneficiar de las sinergias de la combinación y se aplican los criterios a los que se hace referencia en el apartado g) de esta nota. Después del reconocimiento inicial, el fondo de comercio se valora por su coste menos las pérdidas por deterioro de valor acumuladas.

La pérdida por deterioro reconocida en el fondo de comercio no es objeto de reversión en los ejercicios posteriores.

(ii) Otros activos intangibles

Los activos intangibles se registran por su precio de adquisición o producción. Anualmente se ajusta en su caso cualquier disminución de su valor tal y como se describe en el apartado g) de esta nota. Los activos incluidos en este apartado son los siguientes:

- * Gastos de Desarrollo: Recogen los costes directos incurridos en desarrollos específicamente individualizados por proyectos.

Los gastos relacionados con proyectos de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) se registran directamente en la Cuenta de Resultados Consolidada del periodo correspondiente, excepto en el caso de costes incurridos en proyectos de desarrollo, que se capitalizan en la cuenta "Gastos de Desarrollo", cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- Se puede valorar de forma fiable el desembolso atribuible a la realización del proyecto.
- La asignación, imputación y distribución temporal de los costes del proyecto están claramente establecidas.
- Existen motivos fundados de éxito técnico en la realización del proyecto, tanto para el caso de explotación directa, como para el de la venta a un tercero del resultado del proyecto una vez concluido, en el caso de existir mercado.
- La rentabilidad económico-comercial del proyecto es razonablemente previsible.
- La financiación para completar la realización del proyecto, la disponibilidad de los adecuados recursos técnicos o de otro tipo para completarlo y para utilizar o vender el activo intangible están razonablemente aseguradas.
- Existe una intención de completar el activo intangible, para usarlo o venderlo.

Los gastos de desarrollo sólo se activan cuando existe la certidumbre de que se van a generar ingresos futuros que compensan el coste activado por dicho proyecto.

En el caso de los proyectos de desarrollo, el Grupo efectúa los correspondientes análisis de deterioro, por si procede efectuar corrección valorativa. Los gastos de desarrollo, a medida que cumplen con la definición de activo de gastos de desarrollo, se registran directamente en esta categoría. Una vez finalizados, se traspasan a aplicaciones informáticas y comienza su amortización.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

La amortización de los gastos de desarrollo (que se traspasan a aplicaciones informáticas) comienza cuando el activo está disponible para su utilización una vez finalizado el proceso de desarrollo y superadas las pruebas y controles de calidad aplicables en cada caso.

- * Aplicaciones informáticas: Los importes satisfechos por la adquisición de la propiedad o derecho de uso de programas informáticos, así como los costes correspondientes a programas elaborados por el Grupo, son activados cuando dichos programas contribuyan a la generación de los ingresos del Grupo.

En ningún caso, los importes activados incluyen los costes derivados de la modificación o modernización de los programas que estén operativos en el Grupo, ni los correspondientes a trabajos realizados por otras empresas por la revisión, consultoría o formación del personal para la implantación de dichos programas.

Las aplicaciones informáticas procedentes de combinaciones de negocios se registran por el valor razonable del activo adquirido identificable en la fecha de intercambio.

El coste de los proyectos de desarrollo terminados, que se traspasan a aplicaciones informáticas se imputa a resultados, a través de la cuenta de amortizaciones, mediante la aplicación de una cuota de amortización en función de la vida útil estimada.

- * Propiedad Industrial: Se presenta por el valor de adquisición y se amortiza en el período de la explotación de los derechos a que da lugar la posesión de la propiedad industrial.

La Propiedad Industrial procedente de combinaciones de negocios se registra por el valor razonable del activo adquirido identificable en la fecha de intercambio.

La propiedad industrial con vida útiles indefinida, no se amortiza, sino que se comprueba su deterioro de valor con una periodicidad anual o con anterioridad, si existen indicios de una potencial pérdida del valor.

- * Relaciones contractuales: Incluyen el portfolio de las relaciones con clientes fruto de combinaciones de negocio. Se amortizan con cargo al estado de resultado global consolidado de forma lineal a lo largo de su vida útil que oscila entre 9 y 10 años, y se realizan pruebas sobre el deterioro de valor para ajustar el valor en libros a la consecución de los objetivos comprometidos.

Vida útil y Amortizaciones: el Grupo evalúa para cada inmovilizado intangible adquirido si la vida útil es finita o indefinida. A estos efectos se entiende que un inmovilizado intangible tiene vida útil indefinida cuando no existe un límite previsible al periodo durante el cual va a generar entrada de flujos netos de efectivo.

La amortización de los activos intangibles con vidas útiles finitas se realiza distribuyendo el importe amortizable de forma sistemática a lo largo de su vida útil mediante la aplicación de los siguientes criterios:

	Método de amortización	Años de vida útil estimada
Propiedad industrial	lineal	10 años
Aplicaciones informáticas	lineal	De 1 a 10 años
Relaciones con Clientes	lineal	De 9 a 10 años

A estos efectos se entiende por importe amortizable el coste de adquisición menos, en caso de ser aplicable, su valor residual.

El Grupo revisa la vida útil y el método de amortización de los inmovilizados intangibles al cierre de cada ejercicio. Las modificaciones en los criterios inicialmente establecidos se reconocen como un cambio de estimación.

El Grupo no tiene ningún activo con valor residual.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

e) Inmovilizaciones Materiales

Los elementos del inmovilizado material se valoran al coste menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por el deterioro del valor. Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor coste de los correspondientes bienes. Por su parte, los gastos de mantenimiento y reparación se registran en la Cuenta de Resultados Consolidada en el momento en que se producen.

La amortización de los elementos del inmovilizado material se realiza sobre los valores de coste o los asignados por terceros expertos independientes, siguiendo el método lineal durante los siguientes períodos medios de vida útil estimados:

	<u>Años de vida útil</u>
Construcciones	50
Instalaciones técnicas y maquinaria, y otras instalaciones	10
Mobiliario	10
Equipos procesos de información	4
Elementos de transporte	7
Otro inmovilizado material	10

El Grupo revisa la vida útil y el método de amortización del inmovilizado material a cierre de cada ejercicio. Las modificaciones en los criterios inicialmente establecidos se reconocen como cambio de estimación.

f) Inversiones inmobiliarias

En inversiones inmobiliarias se recogen los valores de terrenos, edificios y otras construcciones que se mantienen bien, para explotarlos en régimen de alquiler, o bien, para obtener una plusvalía en su venta como consecuencia de los incrementos que se produzcan en el futuro en sus respectivos precios de mercado.

Estos activos se valoran de acuerdo con los criterios indicados en el apartado e), relativo al inmovilizado material.

g) Deterioro en el Valor de Activos no financieros sujetos a amortización o depreciación

El Grupo sigue el criterio de evaluar la existencia de indicios que pudieran poner de manifiesto el potencial deterioro de valor de los activos no financieros sujetos a amortización o depreciación, al objeto de comprobar si el valor contable de los mencionados activos excede de su valor recuperable.

Asimismo, y con independencia de la existencia de cualquier indicio de deterioro de valor, el Grupo comprueba, al menos con una periodicidad anual, el potencial deterioro del valor que pudiera afectar al fondo de comercio, a los activos intangibles con una vida útil indefinida, así como a los activos intangibles que aún no se encuentran disponibles para su uso.

El valor recuperable de los activos es el mayor entre su valor razonable menos los costes de enajenación o disposición por otra vía y su valor en uso.

El cálculo del valor en uso del activo se realiza en función de los flujos de efectivo futuros esperados que se derivarán de la utilización del activo, las expectativas sobre posibles variaciones en el importe o distribución temporal de los flujos, el valor temporal del dinero, el precio a satisfacer por soportar la incertidumbre relacionada con el activo y otros factores que los partícipes del mercado considerarían en la valoración de los flujos de efectivo futuros relacionados con el activo.

Las diferencias negativas resultantes de la comparación de los valores contables de los activos con sus valores recuperables se reconocen en resultados.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

El valor recuperable se debe calcular para un activo individual, a menos que el activo no genere entradas de efectivo que sean, en buena medida, independientes de las correspondientes a otros activos o grupos de activos. Si este es el caso, el importe recuperable se determina para la Unidad Generadora de Efectivo (UGE) a la que pertenece.

El Grupo utiliza en el ejercicio corriente los cálculos detallados efectuados en un ejercicio anterior, del importe recuperable de una UGE en la que se ha integrado un inmovilizado intangible de vida útil indefinida o fondo de comercio, siempre que se cumplan los siguientes requisitos:

- a) Los activos que componen esa unidad no han cambiado significativamente desde el cálculo del importe recuperable más reciente;
- b) el cálculo del importe recuperable más reciente dio lugar a una cantidad que excedía del importe en libros de la unidad por un margen significativo; y
- c) basándose en un análisis de los hechos que han ocurrido, y de las circunstancias que han cambiado desde que se efectuó el cálculo más reciente del importe recuperable, la probabilidad de que la determinación del importe recuperable corriente sea inferior al importe en libros corriente de la unidad, sea remota.

Si existen indicios de deterioro de valor en una UGE a la que no se ha podido asignar el fondo de comercio, el Grupo comprueba, en primer lugar, el deterioro de valor de la UGE, sin incluir el fondo de comercio y reconoce, en su caso, la pérdida por deterioro de valor al nivel de la UGE. A continuación, el Grupo comprueba el deterioro de valor al nivel del grupo de UGEs a las que se ha asignado el fondo de comercio y reconoce, en su caso, la pérdida por deterioro de valor al nivel del grupo de UGEs.

Al comprobar el deterioro de valor de una UGE, el Grupo identifica los activos comunes relacionados con la misma. Si una parte de los activos comunes se pueden asignar de forma razonable y consistente a la UGE, el Grupo compara el valor contable de la UGE, incluyendo los activos comunes, con el importe recuperable y reconoce, en su caso, la pérdida por deterioro de valor al nivel de la UGE. Si el Grupo no puede asignar una parte de los activos comunes de forma razonable y consistente a la UGE, el Grupo compara el valor contable de la unidad, sin los activos comunes, con el importe recuperable y reconoce, en su caso, la pérdida por deterioro de valor al nivel de la UGE. A continuación, el Grupo identifica el grupo más pequeño de UGEs a las que se puede asignar el valor contable de los activos comunes de forma razonable y consistente y compara el valor contable del grupo de UGEs, incluyendo los activos comunes, con el importe recuperable y reconoce, en su caso, la pérdida por deterioro de valor al nivel del grupo de UGEs.

Las pérdidas relacionadas con el deterioro de valor de la UGE, reducen inicialmente, en su caso, el valor del fondo de comercio asignado a la misma y a continuación a los demás activos de la UGE, prorrateando en función del valor contable de cada uno de los activos, con el límite para cada uno de ellos del mayor de su valor razonable menos los costes de enajenación o disposición por otra vía, su valor en uso y cero.

El Grupo evalúa en cada fecha de cierre, si existe algún indicio de que la pérdida por deterioro de valor reconocida en ejercicios anteriores ya no existe o pudiera haber disminuido. Las pérdidas por deterioro del valor correspondientes al fondo de comercio no son reversibles. Las pérdidas por deterioro del resto de activos sólo se revierten si se hubiese producido un cambio en las estimaciones utilizadas para determinar el valor recuperable del activo.

La reversión de la pérdida por deterioro de valor se registra con abono a resultados. No obstante, la reversión de la pérdida no puede aumentar el valor contable del activo por encima del valor contable que hubiera tenido, neto de amortizaciones, si no se hubiera registrado el deterioro.

El importe de la reversión de la pérdida de valor de una UGE, se distribuye entre los activos no corrientes de la misma, exceptuando el fondo de comercio, prorrateando en función del valor contable de los activos, con el límite por activo del menor de su valor recuperable y el valor contable que hubiera tenido, neto de amortizaciones, si no se hubiera registrado la pérdida.

h) Arrendamientos

El Grupo reconoce si un contrato es, o contiene un arrendamiento en el origen del mismo. El Grupo reconoce un activo por derecho de uso con su correspondiente pasivo financiero con relación a todos los acuerdos de arrendamiento en los cuales el Grupo es arrendatario, con excepción de los arrendamientos a corto plazo

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

(vencimiento inferior o igual a 12 meses) y de los arrendamientos en los que el activo subyacente es de bajo valor. Para estos arrendamientos, el Grupo reconoce los pagos como un gasto operativo de forma lineal a lo largo del arrendamiento.

El pasivo financiero se valora inicialmente por el valor actual de los pagos a realizar durante la vida restante del contrato de arrendamiento, descontados usando un tipo de interés implícito. Para aquellos casos en los que no sea posible su determinación, la norma permite la aplicación del tipo de interés incremental de sus préstamos, el cual ha sido empleado por la compañía teniendo en cuenta el plazo del arrendamiento y el país.

Los pagos por arrendamientos incluidos en la valoración de los pasivos financieros comprenden:

- los pagos fijos a realizar menos cualquier incentivo del arrendamiento a cobrar
- los pagos variables dependientes de un índice o tipo, inicialmente, valorados con arreglo al índice o tipo en la fecha de comienzo
- las garantías de valor residual en las que se espera incurrir
- el precio del ejercicio de una opción de compra si se espera ejercer la misma
- los pagos por penalizaciones por terminar el arrendamiento, si el plazo del arrendamiento refleja que el arrendatario ejercerá una opción para terminar el arrendamiento

El pasivo financiero por arrendamiento se incrementará posteriormente por el interés sobre dicho pasivo, reduciéndose por los pagos realizados. Asimismo, se valorará de nuevo el pasivo si hay modificaciones en los importes a pagar y en los plazos del arrendamiento.

El coste de los activos por derecho de uso incluye el importe inicial del pasivo financiero por arrendamiento, cualquier coste directo inicial, los pagos por arrendamientos realizados antes o en la fecha de inicio, así como cualquier coste de desmantelamiento. Posteriormente, el activo por derecho de uso se valora al coste menos la amortización acumulada y, en su caso, los deterioros asociados y se ajusta para recoger cualquier modificación posterior del arrendamiento.

Los activos por derecho de uso se amortizan durante el período más corto del plazo de arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si se transfiere la propiedad del activo subyacente o el coste del activo por derecho de uso refleja que el Grupo espera ejercer una opción de compra, el activo por derecho de uso se amortiza a lo largo de la vida útil del activo subyacente. La amortización comienza en la fecha de inicio del arrendamiento.

i) Instrumentos financieros

I. Activos Financieros

Clasificación

La clasificación depende de la categoría de valoración que se determina sobre la base del modelo de negocio y las características de los flujos de caja contractuales, y solo reclasifica los activos financieros cuando cambia su modelo de negocio para gestionar dichos activos.

El Grupo clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías:

- a) a valor razonable con cambios en patrimonio,
- b) a valor razonable con cambios en resultados, y
- c) a coste amortizado

Valoración

Los ingresos por intereses de activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen en la cuenta de resultados como parte de otros ingresos cuando se establece el derecho del Grupo a recibir los cobros.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

De acuerdo con lo establecido en la nota 10, la sociedad del Grupo ha dividido sus activos financieros en las siguientes categorías:

a) Instrumentos de patrimonio

Los instrumentos de patrimonio se reconocen inicialmente al valor razonable más los costes de transacción directamente atribuibles a la compra.

Con posterioridad al reconocimiento inicial, los activos financieros clasificados en esta categoría, se valoran a valor razonable, reconociendo la pérdida o ganancia en Otro Resultado Global. Los importes reconocidos en Otro Resultado Global, se reconocen en reservas en el momento en el que tiene lugar la baja de los activos financieros y en su caso, por la pérdida por deterioro.

Las inversiones en instrumentos de patrimonio cuyo valor razonable no puede ser estimado con fiabilidad y los instrumentos derivados que están vinculados a los mismos y que deben ser liquidados por entrega de dichos instrumentos de patrimonio no cotizados, se valoran a coste. No obstante, si el Grupo puede disponer en cualquier momento de una valoración fiable del activo financiero, éste se reconoce en dicho momento a valor razonable, registrando los beneficios o pérdidas posteriores contra cuentas de Patrimonio.

b) Instrumentos de deuda

La medición posterior de los instrumentos de deuda depende del modelo de negocio del Grupo para administrar el activo y las características del flujo de efectivo del activo. Hay tres categorías de medición en las que el Grupo clasifica sus instrumentos de deuda:

- Coste amortizado: Los créditos y cuentas a cobrar son activos financieros no derivados con cobros fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo, distintos de aquellos clasificados en otras categorías de activos financieros. Estos activos se reconocen inicialmente por su valor razonable, incluyendo los costes de transacción incurridos y se valoran posteriormente al coste amortizado, utilizando el método del tipo de interés efectivo.

Después de su reconocimiento inicial, las partidas a cobrar se valoran al coste amortizado utilizando el tipo de interés efectivo, siempre que tengan un plazo fijo de vencimiento superior a 1 año.

- Valor razonable con cambios en otro resultado global: los activos que se mantienen para el cobro de flujos de efectivo contractuales y para la venta de los activos financieros, donde los flujos de efectivo de los activos representan únicamente pagos de principal e intereses, se miden a valor razonable con cambios en otro resultado global. Los movimientos en el valor en libros se toman a través de otro resultado global, excepto por el reconocimiento de ganancias o pérdidas por deterioro, ingresos por intereses y ganancias y pérdidas cambiarias que se reconocen en pérdidas y ganancias. Cuando el activo financiero se da de baja en cuentas, el beneficio o pérdida acumulada previamente reconocida en otro resultado global se reclasifica de patrimonio a pérdidas y ganancias y se reconoce en el epígrafe de "Otros resultados financieros".
- Valor razonable con cambios en resultados: los activos que no cumplen con los criterios de coste amortizado o valor razonable con cambios en otro resultado global se miden a valor razonable con cambios en resultados. Un beneficio o pérdida en instrumentos de deuda que posteriormente se miden a valor razonable con cambios en resultados se reconoce en pérdidas y ganancias y se presenta neto dentro del epígrafe de "Otros resultados financieros" en el periodo en que surge.

Deterioro

Los activos financieros valorados al coste amortizado, las cuentas a cobrar por arrendamiento financiero, los importes pendientes de cobro a clientes y los contratos de garantía financiera estarán sujetos a lo dispuesto en NIIF 9 en materia de deterioro de valor.

El Grupo aplica el enfoque simplificado para reconocer la pérdida de crédito esperada durante toda la vida de sus cuentas de deudores comerciales, de sus cuentas a cobrar por arrendamiento financiero y sus activos contractuales bajo el alcance de NIIF 15.

El enfoque de la NIIF 9 se hace basándose en la siguiente metodología:

- Segmentación de la deuda comercial por vencimiento y de los "Deudores Producción Facturable", distinguiendo entre:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

1. Grandes Clientes.
 2. Deuda de proyectos de países con solvencia crediticia en grado de inversión frente a países y resto de países.
- Análisis de comportamiento histórico de la deuda. Basado en:
 1. Índices de deterioro sobre facturación.
 2. Porcentajes de Envejecimiento de la deuda.
 3. Ratios de deterioro sobre saldos de deuda vencida.
 - Aplicación a los dos anteriores puntos de una "Tasa de provisión por pérdida crediticia esperada".

Bajas

El Grupo aplica los criterios de baja de activos financieros a una parte de un activo financiero o a una parte de un grupo de activos financieros similares o a un activo financiero o a un grupo de activos financieros similares.

Los activos financieros se dan de baja contable cuando los derechos a recibir flujos de efectivo relacionados con los mismos han vencido o se han transferido y el Grupo ha traspasado sustancialmente los riesgos y beneficios derivados de su titularidad. Asimismo, la baja de activos financieros en aquellas circunstancias en las que el Grupo retiene los derechos contractuales a recibir los flujos de efectivo, sólo se produce cuando se han asumido obligaciones contractuales que determinan el pago de dichos flujos a uno o más perceptores y se cumplen los siguientes requisitos:

- El pago de los flujos de efectivo se encuentra condicionado a su cobro previo;
- el Grupo no puede proceder a la venta o pignoración del activo financiero; y
- los flujos de efectivo cobrados en nombre de los eventuales perceptores son remitidos sin retraso significativo, no encontrándose capacitado el Grupo para reinvertir los flujos de efectivo. Se exceptúa de la aplicación de este criterio las inversiones en efectivo o equivalentes al efectivo efectuadas por el Grupo durante el periodo de liquidación comprendido entre la fecha de cobro y la fecha de remisión pactada con los perceptores eventuales, siempre que los intereses devengados se atribuyan a los eventuales perceptores.

En las transacciones en las que se registra la baja de un activo financiero en su totalidad, los activos financieros obtenidos o los pasivos financieros, incluyendo los pasivos correspondientes a los servicios de administración incurridos, se registran a valor razonable.

En las transacciones en las que se registra la baja parcial de un activo financiero, el valor contable del activo financiero completo, se asigna a la parte vendida y a la parte mantenida, incluyendo los activos correspondientes a los servicios de administración, en proporción al valor razonable relativo de cada una de ellas.

La baja de un activo financiero en su totalidad implica el reconocimiento de resultados por la diferencia existente entre su valor contable y la suma de la contraprestación recibida, neta de gastos de la transacción, incluyéndose los activos obtenidos o pasivos asumidos y cualquier pérdida o ganancia diferida en Otro Resultado Global.

Los criterios de reconocimiento de la baja de activos financieros en operaciones en las que el Grupo, ni cede ni retiene de manera sustancial los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad se basan en el análisis del grado de control mantenido. De esta forma:

- Si el Grupo no ha retenido el control, se da de baja el activo financiero y se reconocen de forma separada, como activos o pasivos, cualesquiera derechos u obligaciones creados o retenidos por efecto de la cesión.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

- Si se ha retenido el control, continúa reconociendo el activo financiero por el compromiso continuo del Grupo en el mismo y registra un pasivo asociado. El compromiso continuo en el activo financiero se determina por el importe de su exposición a los cambios de valor en dicho activo. El activo y el pasivo asociado se valora en función de los derechos y obligaciones que el Grupo ha reconocido. El pasivo asociado se reconoce de forma que el valor contable del activo y del pasivo asociado es igual al coste amortizado de los derechos y obligaciones retenidos por el Grupo, cuando el activo se valora a coste amortizado o al valor razonable de los derechos y obligaciones mantenidos por el Grupo, si el activo se valora a valor razonable. El Grupo sigue reconociendo los ingresos derivados del activo en la medida de su compromiso continuo y los gastos derivados del pasivo asociado. Las variaciones del valor razonable del activo y del pasivo asociado, se reconocen consistentemente en resultados o en patrimonio, siguiendo los criterios generales de reconocimiento expuestos anteriormente y no se deben compensar.

Las transacciones en las que el Grupo retiene de manera sustancial todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de un activo financiero se registran mediante el reconocimiento en cuentas de pasivo de la contraprestación recibida.

II. Pasivos financieros**Clasificación**

El Grupo clasifica sus pasivos financieros en las siguientes categorías:

- a) a coste amortizado,
- b) a valor razonable con cambios en resultados,

Los pasivos financieros, incluyendo acreedores comerciales y otras cuentas a pagar, que no se clasifican a valor razonable con cambios en resultados, se reconocen inicialmente por su valor razonable menos los costes de transacción que son directamente atribuibles a la emisión de los mismos. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los pasivos clasificados bajo esta categoría se valoran a coste amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo.

Valoración

De acuerdo con lo establecido en la nota 10, la sociedad ha dividido sus pasivos financieros en las siguientes categorías:

a) Pasivos financieros a coste amortizado

Los préstamos y cuentas a pagar son pasivos financieros no derivados con cobros fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo, distintos de aquellos clasificados en otras categorías de activos financieros. Estos activos se reconocen inicialmente por su valor razonable, incluyendo los costes de transacción incurridos y se valoran posteriormente al coste amortizado, utilizando el método del tipo de interés efectivo.

Después de su reconocimiento inicial, las partidas a cobrar se valoran al coste amortizado utilizando el tipo de interés efectivo, siempre que tengan un plazo fijo de vencimiento superior a 1 año.

Por otra parte, la deuda financiera se reconoce inicialmente por su valor razonable, neto de los costes de la transacción incurridos. Posteriormente, las deudas financieras se valoran por su coste amortizado. Cualquier diferencia entre los ingresos obtenidos (netos de los costes de la transacción) y el valor de reembolso se reconoce en resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo.

A la hora de emitir Bonos convertibles, la Sociedad dominante analiza si se trata de una emisión de instrumentos financieros compuestos, o si, por el contrario, se trata de la emisión de un pasivo.

En la emisión de instrumentos financieros compuestos con componentes de pasivo y patrimonio, la Sociedad dominante determina el componente de patrimonio por el importe residual que se obtiene, después de deducir del valor razonable del instrumento en su conjunto, el importe del componente de pasivo, incluyendo cualquier instrumento financiero derivado. El componente de pasivo, se valora por el valor razonable de un instrumento similar que no lleve asociado el componente de patrimonio. Los costes de transacción relacionados con la emisión de los instrumentos financieros compuestos se distribuyen en función del valor contable relativo de cada uno de los componentes en el momento de la clasificación.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

La Sociedad tiene contratadas con diversas entidades financieras operaciones de confirming para la gestión del pago a los proveedores. Los pasivos comerciales cuya liquidación se encuentra gestionada por las entidades financieras se muestran en el epígrafe "acreedores comerciales y otras cuentas a pagar" del balance hasta el momento en el que se ha producido su liquidación, cancelación o expiración.

Los ingresos recibidos de las entidades financieras en contraprestación de la cesión del negocio por las adquisiciones de las facturas o documentos de pago a los clientes, se reconocen en el momento de su devengo en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Asimismo, las deudas mantenidas con las entidades financieras como consecuencia de la cesión de los pasivos comerciales se reconocen bajo el concepto de deudas comerciales anticipadas por entidades de crédito, del epígrafe de "acreedores comerciales y otras cuentas a pagar" del balance.

b) Pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados

Son pasivos que se adquieren con el propósito de venderlos en un corto plazo. Los derivados se consideran en esta categoría a no ser que estén designados como instrumentos de cobertura. Estos pasivos financieros se valoran, tanto en el momento inicial como en valoraciones posteriores, por su valor razonable, imputando los cambios que se produzcan en dicho valor en la Cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio.

Bajas

El Grupo da de baja un pasivo financiero o una parte del mismo cuando ha cumplido con la obligación contenida en el pasivo o bien esté legalmente dispensado de la responsabilidad principal contenida en el pasivo ya sea en virtud de un proceso judicial o por el acreedor.

El intercambio de instrumentos de deuda entre el Grupo y la contraparte o las modificaciones sustanciales de los pasivos inicialmente reconocidos, se contabilizan como una cancelación del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero, siempre que los instrumentos tengan condiciones sustancialmente diferentes.

El Grupo considera que las condiciones son sustancialmente diferentes si el valor actual de los flujos de efectivo descontados bajo las nuevas condiciones, incluyendo cualquier comisión pagada neta de cualquier comisión recibida, y utilizando para hacer el descuento el tipo de interés efectivo original, difiere al menos en un 10 por ciento del valor actual descontado de los flujos de efectivo que todavía resten del pasivo financiero original.

El Grupo reconoce la diferencia entre el valor contable del pasivo financiero o de una parte del mismo cancelado o cedido a un tercero y la contraprestación pagada, incluida cualquier activo cedido diferente del efectivo o pasivo asumido en resultados.

III. Principios de compensación

Un activo financiero y un pasivo financiero son objeto de compensación sólo cuando el Grupo tiene el derecho exigible legalmente de compensar los importes reconocidos y tiene la intención de liquidar la cantidad neta o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

El derecho legalmente exigible no debe ser contingente dependiendo de hechos futuros y debe ser exigible en el curso normal del negocio y en caso de incumplimiento, insolvencia o quiebra de la sociedad o la contraparte.

IV. Coberturas

Los instrumentos financieros derivados, que cumplen con los criterios de la contabilidad de coberturas, se reconocen inicialmente por su valor razonable, más, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la contratación de los mismos o menos, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la emisión de los mismos. No obstante, los costes de transacción se reconocen posteriormente en resultados, en la medida en que no forman parte de la variación efectiva de la cobertura. Los que no cumplen se clasifican y valoran como activos o pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados.

El Grupo registra las coberturas del riesgo de tipo de cambio de compromisos en firme como una cobertura del flujo de efectivo.

Al inicio de la cobertura, el Grupo designa y documenta formalmente las relaciones de cobertura, así como el objetivo y la estrategia que asume con respecto a las mismas. La contabilización de las operaciones de

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

cobertura sólo resulta de aplicación cuando se espera que la cobertura sea altamente eficaz al inicio de la misma y en los ejercicios siguientes, para conseguir compensar los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo atribuibles al riesgo cubierto, durante el periodo para el que se ha designado (análisis prospectivo).

Asimismo, en las coberturas de los flujos de efectivo de las transacciones previstas, el Grupo evalúa si dichas transacciones son altamente probables, y si presentan una exposición a las variaciones en los flujos de efectivo, que podrían en último extremo afectar al resultado del ejercicio.

El Grupo tiene formalizados contratos de compra/venta a plazo de divisas. Estos contratos de seguros son considerados como instrumentos financieros derivados que cumplen con las condiciones para ser considerados instrumentos de cobertura.

La porción de los cambios en el valor razonable de los derivados que son efectivos se contabiliza, neto de impuestos, directamente a través del patrimonio hasta que se produce la transacción comprometida o prevista, momento en el que éstos se reclasificarán al estado de resultado global consolidado. La porción considerada inefectiva se reconoce directamente en el estado de resultado global consolidado dentro del epígrafe "Resultado financiero".

El valor razonable de los seguros de cambio se calcula mediante la cotización de cada divisa al cierre de cada periodo contable (nivel de jerarquía 2).

Dado que los nuevos requisitos de contabilidad de coberturas son concordantes a las políticas de gestión de riesgo del Grupo, se ha evaluado las actuales relaciones de cobertura del Grupo y estas cumplen las condiciones para su continuidad como relaciones de cobertura con la aplicación de NIIF 9.

V. Jerarquía de valor razonable para activos y pasivos financieros y activos y pasivos no financieros

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por la venta de un activo o que se pagaría por transferir un pasivo, en una transacción ordenada entre participantes del mercado, en la fecha de valoración. La valoración se realiza partiendo de la premisa de que la transacción se realiza en el mercado principal, es decir, el mercado de mayor volumen o actividad del activo o pasivo. En ausencia de un mercado principal, se asume que la transacción se lleva a cabo en el mercado más ventajoso, es decir, el que maximiza la cantidad recibida por vender el activo o que minimiza la cantidad a pagar para transferir el pasivo.

El valor razonable del activo o pasivo se determina aplicando las hipótesis que los participantes en el mercado emplearían a la hora de fijar el precio del activo o pasivo, suponiendo que los participantes en el mercado actúan en su mejor interés económico. Los participantes en el mercado son independientes entre sí, están informados, pueden celebrar una transacción con el activo o pasivo y están motivados a efectuar la transacción, pero no obligados ni forzados de algún otro modo a realizarla.

Los activos y pasivos valorados a valor razonable pueden ser clasificados en los siguientes niveles:

- Nivel 1: el valor razonable se calcula tomando en consideración precios cotizados en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Nivel 2: el valor razonable se calcula tomando en consideración variables distintas a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1 que sean observables en el mercado para el activo o pasivo, directa o indirectamente. Los métodos y las hipótesis utilizadas para determinar los valores razonables de este Nivel, por clase de activos o pasivos, tienen en consideración la estimación de los flujos de caja futuros y descontados al momento actual con las curvas cupón cero de tipos de interés de cada divisa del último día hábil de cada cierre y, dicho importe, se convierte en euros teniendo en consideración el tipo de cambio del último día hábil de cada cierre. Todas las valoraciones descritas se realizan a través de herramientas internas.
- Nivel 3: el valor razonable se calcula tomando en consideración variables, utilizadas para el activo o pasivo, que no estén basadas en datos de mercado observables. Para la medición de activos y pasivos a valor razonable, el Grupo Indra utiliza técnicas de valoración adecuadas a las circunstancias y para las que se dispone de datos suficientes para calcular el valor razonable, maximizando el uso de variables observables relevantes y minimizando el uso de variables no observables.

El valor razonable de los diferentes instrumentos financieros derivados se calcula mediante los siguientes procedimientos:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

- Para los derivados cotizados en un mercado organizado, por su cotización al cierre del ejercicio.
- En el caso de los derivados no cotizados en mercados organizados, el Grupo Indra calcula el valor razonable de los derivados financieros tomando en consideración variables observables en el mercado, mediante la estimación de los flujos de caja futuros descontados al momento actual con las curvas cupón cero de tipos de interés de cada divisa, del último día hábil de cada cierre, convertidos a euros con el tipo de cambio del último día hábil de cada cierre. Estas valoraciones se realizan a través de herramientas internas. Una vez obtenido el valor de mercado bruto, se realiza un ajuste por riesgo de crédito propio o "Debt Valuation Adjustment (DVA)", y por el riesgo de contraparte o "Credit Valuation Adjustment (CVA)". La medición del "Credit Valuation Adjustment (CVA)" / "Debt Valuation Adjustment (DVA)" se realiza basándose en la exposición potencial futura del instrumento (posición acreedora o deudora) y el perfil de riesgo de las contrapartes y el propio del Grupo Indra. Durante los ejercicios 2019 y 2018 el valor de los ajustes realizados por el riesgo de contraparte Credit Valuation Adjustment (CVA) y por el riesgo de crédito propio "Debt Valuation Adjustment (DVA)" no han sido significativos.

El valor razonable de los activos y pasivos no financieros, se determinan en el caso de inmuebles, de acuerdo con las tasaciones efectuadas por expertos independientes y para el resto de los activos y pasivos en función de los precios de mercado disponibles o, mediante el descuento de los flujos de efectivo futuros si no se puede identificar un mercado.

Los instrumentos financieros se clasifican en el momento de su reconocimiento inicial como un activo financiero, un pasivo financiero o un instrumento de patrimonio, de conformidad con el fondo económico del acuerdo contractual y con las definiciones de activo financiero, pasivo financiero o instrumento de patrimonio desarrolladas en la NIC 32 "Instrumentos financieros: Presentación".

j) Acciones Propias de la Sociedad dominante

La adquisición por el Grupo de instrumentos de patrimonio de la Sociedad dominante se presenta por el coste de adquisición de forma separada como una minoración del patrimonio neto en el Estado de Situación Financiera Consolidado, con independencia del motivo que justificó su adquisición. En las transacciones realizadas con instrumentos de patrimonio propio no se reconoce ningún resultado.

La amortización posterior de los instrumentos de la Sociedad dominante, da lugar a una reducción de capital por el importe del nominal de dichas acciones y la diferencia positiva o negativa entre el precio de adquisición y el nominal de las acciones se carga o abona a cuentas de reservas.

Los costes de transacción relacionados con instrumentos de patrimonio propio, incluyendo los costes de emisión relacionados con una combinación de negocios, se registran como una minoración del patrimonio neto, una vez considerado cualquier efecto fiscal.

k) Activos no corrientes y grupos enajenables de elementos mantenidos para la venta

El Grupo clasifica un activo no corriente o un grupo enajenable como mantenido para la venta cuando ha tomado la decisión de venta del mismo, dicha venta es altamente probable y se estima que la misma se realizará dentro de los próximos doce meses.

Para que dicha venta sea altamente probable, el nivel apropiado de la dirección debe estar comprometido con un plan para vender el activo (o grupo de activos) y debe haberse iniciado de forma activa un programa para encontrar un comprador y completar dicho plan.

Existen hechos y circunstancias que podrían alargar el periodo para completar la venta más allá de un año. Dicha ampliación no impide que el activo sea clasificado como mantenido para la venta si el retraso viene causado por hechos o circunstancias fuera del control de la entidad, y existan evidencias suficientes de que la entidad se mantiene comprometida con su plan para vender el activo (o grupo de activos). Dichas circunstancias son la siguientes:

- En la fecha en que la entidad se comprometa con un plan para vender el activo, exista una expectativa razonable de que otros terceros (distintos del comprador) impondrán condiciones sobre la transferencia del activo que ampliarán el periodo necesario para completar la venta y que las acciones para responder a dichas condiciones no pudieran ser iniciadas hasta después de que se haya obtenido el compromiso firme de compra, siendo altamente probable obtener dicho compromiso en el plazo de un año.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

- La entidad obtenga un compromiso firme de compra, el cual extenderá el periodo exigido para completar la venta, siempre que se hayan tomado a tiempo las acciones necesarias para responder a las condiciones impuestas y se espere una resolución favorable de los factores que originan el retraso.
- Durante el periodo inicial de un año, surgen circunstancias que previamente fueron consideradas como improbables y, como resultado, el activo no corriente previamente clasificado como mantenido para la venta no se ha vendido al final de dicho periodo, siempre que:
 - o Durante el periodo inicial de un año, la entidad emprendió las acciones necesarias para responder al cambio de las circunstancias,
 - o Los activos no corrientes están siendo comercializados de forma activa a un precio razonable dado el cambio en las circunstancias y
 - o Se cumplen los criterios indicados anteriormente en relación con probabilidad de la venta, compromiso de la dirección.

Estos activos o grupos enajenables se valoran por su valor contable o su valor razonable deducidos los costes necesarios para la venta, el menor.

Los activos clasificados como no corrientes mantenidos para la venta no se amortizan, pero a la fecha de cada balance de situación se realizan las correspondientes correcciones valorativas para que el valor contable no exceda el valor razonable menos los costes de venta.

Los ingresos y gastos generados por los activos no corrientes y grupos enajenables de elementos, mantenidos para la venta, que no cumplen los requisitos para calificarlos como operaciones interrumpidas, se reconocen en la partida de la cuenta de pérdidas y ganancias que corresponda según su naturaleza.

l) Existencias

Las existencias se valoran inicialmente por el coste de adquisición o producción. El coste de las existencias se basa en el método FIFO. Los proyectos en curso incluyen los costes directos de mano de obra, materiales y otros servicios adquiridos para proyectos. La adquisición directa del material o servicios necesarios para el proyecto se valora a su coste de adquisición, y la mano de obra, al coste estándar, que no difiere significativamente del coste real.

El valor de coste de las existencias es objeto de corrección valorativa en aquellos casos en los que su coste exceda su valor neto realizable. A estos efectos se entiende por valor neto realizable:

- Para las materias primas, su precio de reposición. La Sociedad dominante no reconoce la corrección valorativa en aquellos casos en los que se espera que los productos terminados a los que se incorporan las materias primas y otros aprovisionamientos vayan a ser enajenados por un valor equivalente a su coste de producción o superior al mismo.
- Para las mercaderías, su precio estimado de venta, menos los costes necesarios para la venta.
- Para los proyectos en curso, el precio estimado de venta correspondiente, menos los costes estimados para finalizar su producción y los relacionados con su venta.

La corrección valorativa reconocida previamente se revierte contra resultados, si las circunstancias que causaron la rebaja del valor han dejado de existir o cuando existe una clara evidencia de un incremento del valor neto realizable como consecuencia de un cambio en las circunstancias económicas. La reversión de la corrección valorativa tiene como límite el menor del coste y el nuevo valor neto realizable de las existencias.

Las correcciones valorativas y reversiones por deterioro de valor de las existencias se reconocen contra los epígrafes Variación de existencias de productos terminados y en curso, según el tipo de existencias.

Adicionalmente, el Grupo registra Activos contractuales, los cuales se tratan de costes por trabajos en curso cuyas obligaciones de desempeño están pendientes de cumplimiento de acuerdo con la nueva norma de reconocimiento de ingresos (ver nota 4v).

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019****m) Efectivo y otros medios líquidos equivalentes**

El efectivo y otros medios líquidos equivalentes incluyen el efectivo en caja y los depósitos bancarios a la vista en entidades de crédito. También se incluyen bajo este concepto otras inversiones a corto plazo de gran liquidez siempre que fuesen fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo y que están sujetas a un riesgo insignificante de cambios de valor. A estos efectos se incluyen las inversiones con vencimientos de menos de tres meses desde la fecha de adquisición.

n) Subvenciones oficiales de Administraciones públicas

Las subvenciones no reintegrables recibidas por el Grupo, para la financiación de gastos de investigación y desarrollo, se registran como menor valor del activo relacionado con la subvención y se reconocen como ingreso en la Cuenta de Resultados Consolidada a medida que son amortizados los proyectos activados como otros activos intangibles. En el caso de que el importe de la subvención supere el valor en libros del activo relacionado, porque el mismo se encuentre en fase de desarrollo, el importe máximo a compensar será el importe activado, registrando la diferencia en el pasivo como un ingreso a distribuir en varios ejercicios.

Los pasivos financieros que incorporan ayudas implícitas en forma de la aplicación de tipos de interés por debajo de mercado se reconocen en el momento inicial por su valor razonable. La diferencia entre dicho valor, ajustado en su caso por los costes de emisión del pasivo financiero y el importe recibido, se registra como una subvención oficial atendiendo a la naturaleza de la subvención concedida.

o) Provisiones y Contingencias

Las provisiones se reconocen cuando el Grupo tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de un suceso pasado; es probable que exista una salida de recursos que incorporen beneficios económicos futuros para cancelar tal obligación; y se puede realizar una estimación fiable del importe de la obligación.

Las obligaciones existentes a la fecha de cierre, surgidas como consecuencia de hechos pasados de los que pueden derivarse perjuicios patrimoniales para el Grupo y cuyo importe y momento de cancelación son indeterminadas, se registran en el pasivo del Estado de Situación Financiera Consolidado, como provisiones para riesgos y gastos, por el valor actual del importe más probable que se estima que el Grupo tendrá que desembolsar para cancelar la obligación.

El importe de estas provisiones se cuantifica teniendo en consideración la mejor información disponible sobre las consecuencias del hecho que las produce, en la fecha de cada cierre contable.

Los importes reconocidos en el Estado de Situación Financiera Consolidado corresponden a la mejor estimación a la fecha de cierre de los desembolsos necesarios para cancelar la obligación presente, una vez considerados los riesgos e incertidumbres relacionados con la provisión y, cuando resulte significativo, el efecto financiero producido por el descuento, siempre que se pueda determinar con fiabilidad los desembolsos que se van a efectuar en cada periodo. El tipo de descuento se determina antes de impuestos, considerando el valor temporal del dinero, así como los riesgos específicos que no han sido considerados en los flujos futuros relacionados con la provisión en cada fecha de cierre.

Las obligaciones aisladas se valoran por el desenlace individual que resulta más probable. Si la obligación implica una población importante de partidas homogéneas, ésta se valora ponderando los desenlaces posibles por sus probabilidades. Si existe un rango continuo de desenlaces posibles y cada punto del rango tiene la misma probabilidad que el resto, la obligación se valora por el importe medio.

El efecto financiero de las provisiones se reconoce como gastos financieros en resultados.

Las provisiones no incluyen el efecto fiscal, ni las ganancias esperadas por la enajenación o abandono de activos.

Las provisiones se revierten contra resultados cuando no es probable que exista una salida de recursos para cancelar tal obligación. La reversión se realiza contra la partida de resultados en el que se hubiera registrado el correspondiente gasto y el exceso, en su caso, se reconoce en la partida otros ingresos.

i. Provisiones por reestructuraciones

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

Las provisiones relacionadas con procesos de reestructuración se reconocen cuando el Grupo tiene una obligación implícita debido a la existencia de un plan formal detallado y la generación de expectativas válidas entre los afectados de que el proceso se va a llevar a cabo, ya sea por haber comenzado a ejecutar el plan o por haber anunciado sus principales características. Las provisiones por reestructuración sólo incluyen los desembolsos directamente relacionados con la reestructuración que no se encuentran asociados con las actividades continuadas del Grupo.

ii. Provisiones por contratos onerosos

El importe de las provisiones por contratos onerosos se determina en función del valor actual de los costes inevitables, que se calculan como el menor entre los costes a incurrir en relación con el contrato, netos de cualquier ingreso que se pudiera obtener y los costes de las compensaciones o penalizaciones relativas al incumplimiento.

iii. Provisiones por operaciones de tráfico

Recogen el importe del gasto estimado para la realización de los trabajos de reparación o revisión de los proyectos entregados en periodo de garantía.

iv. Pasivos contingentes

Se consideran pasivos contingentes aquellas posibles obligaciones, surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización está condicionada a que ocurran eventos futuros que no están enteramente bajo control del Grupo y aquellas obligaciones presentes, surgidas como consecuencia de sucesos pasados, para las que no es probable que haya una salida de recursos para su liquidación o que no se pueden valorar con suficiente fiabilidad. Estos pasivos no son objeto de registro contable, detallándose los mismos en la memoria.

p) Indemnizaciones por Despido

Excepto en el caso de causa justificada, de acuerdo con la legislación laboral vigente, las sociedades están obligadas al pago de indemnizaciones a los empleados, con los que, bajo determinadas condiciones, rescindan sus relaciones laborales. El Grupo registra las indemnizaciones a pagar en el momento en que la decisión de rescindir la relación laboral es aprobada y comunicada a las partes afectadas.

q) Préstamos I + D

Los préstamos I+D son concedidos como ayudas a las actividades de I+D que tiene el Grupo con un plazo de devolución, generalmente, superior a cinco años y con un tipo de interés explícito igual a cero.

Inicialmente se reconocen en el pasivo del Estado de Situación Financiera Consolidado por el valor actual de los flujos futuros de caja, actualizados al tipo de interés de mercado, llevando la diferencia con el valor nominal como menos importe del gasto devengado, considerándolo por tanto una subvención de explotación, si se ha producido el gasto, o como subvención en capital si no se ha producido el gasto o éste está activado.

En los ejercicios posteriores, la actualización del préstamo se contabiliza en gastos o ingresos financieros.

r) Clasificación de activos y pasivos

Los saldos activos y pasivos se presentan en el Estado de Situación Financiera Consolidado clasificados, en cuanto a plazo, de acuerdo con el siguiente criterio:

- No corriente: deudas con vencimiento superior a doce meses desde la fecha del Estado de Situación Financiera, siendo éste el transcurso del ciclo normal de la explotación del Grupo y activos que no se espera realizar, vender o consumir en este plazo.

- Corriente: activos que se esperan realizar, vender o consumir en el ciclo normal de la explotación del Grupo y deudas con vencimiento inferior a doce meses desde la fecha del Estado de Situación Financiera.

s) Impuesto sobre las ganancias

El gasto o ingreso por el impuesto sobre las ganancias comprende tanto el impuesto corriente como el impuesto diferido.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

El impuesto corriente es la cantidad a pagar o a recuperar por el impuesto sobre las ganancias relativo a la ganancia o pérdida fiscal consolidada del ejercicio. Los activos o pasivos por impuesto sobre las ganancias corriente, se valoran por las cantidades que se espera pagar o recuperar de las autoridades fiscales, utilizando la normativa y tipos impositivos que están aprobados o estén a punto de aprobarse en la fecha de cierre.

El impuesto sobre las ganancias corrientes o diferidas se reconoce en resultados, salvo que surja de una transacción o suceso económico que se ha reconocido en el mismo ejercicio o en otro diferente contra patrimonio neto, o de una combinación de negocios.

Los pasivos por impuesto diferido son los importes a pagar en el futuro en concepto de impuesto sobre sociedades relacionados con las diferencias temporarias impositivas, mientras que los activos por impuesto diferido son los importes a recuperar debido a la existencia de diferencias temporarias deducibles, bases impositivas negativas compensables o deducciones pendientes de aplicación. A estos efectos se entiende por diferencia temporaria la diferencia existente entre el valor contable de los activos y pasivos y su base fiscal.

El Grupo reconoce las deducciones por inversión aplicando los criterios de reconocimiento y valoración de los activos por impuesto corriente o diferido, salvo que tengan la naturaleza de subvención. Si las deducciones tienen la naturaleza de subvención, se reconocen, presentan y valoran aplicando la política contable correspondiente. A estos efectos, el Grupo considera que tienen naturaleza de subvención aquellas deducciones cuya aplicación es independiente de la existencia de cuota íntegra positiva y que tienen condiciones sustantivas operativas adicionales a la realización o mantenimiento de la inversión.

(i) Reconocimiento de pasivos por impuesto diferido

El Grupo reconoce los pasivos por impuesto diferido en todos los casos excepto que:

- Surjan del reconocimiento inicial del fondo de comercio o de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal.
- Correspondan a diferencias relacionadas con inversiones en sociedades dependientes, asociadas y negocios conjuntos sobre las que el Grupo tenga la capacidad de controlar el momento de su reversión y no fuese probable que se produzca su reversión en un futuro previsible.

(ii) Reconocimiento de activos por impuesto diferido

El Grupo reconoce los activos por impuesto diferido siempre que:

- Resulta probable que existan ganancias fiscales futuras suficientes para su compensación o cuando la legislación fiscal contemple la posibilidad de conversión futura de activos por impuesto diferido en un crédito exigible frente a la Administración Pública. No obstante, los activos que surjan del reconocimiento inicial de activos o pasivos en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal, no son objeto de reconocimiento.
- Correspondan a diferencias temporarias relacionadas con inversiones en dependientes, asociadas y negocios conjuntos en la medida en que las diferencias temporarias vayan a revertir en un futuro previsible y se espere generar ganancias fiscales futuras positivas para compensar las diferencias.

El Grupo reconoce la conversión de un activo por impuesto diferido en una cuenta a cobrar frente a la Administración Pública, cuando es exigible según lo dispuesto en la legislación fiscal vigente. A estos efectos, se reconoce la baja del activo por impuesto diferido con cargo al gasto por impuesto sobre beneficios diferido y la cuenta a cobrar con abono al impuesto sobre beneficios corriente. De igual forma, el Grupo reconoce el canje de un activo por impuesto diferido por valores de Deuda Pública, cuando se adquiere la titularidad de los mismos.

El Grupo reconoce la obligación de pago derivada de la prestación patrimonial como un gasto de explotación con abono a la deuda con la Administración Pública.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

Se considera probable que el Grupo dispone de ganancias fiscales suficientes para recuperar los activos por impuesto diferido, siempre que existan diferencias temporarias imponibles en cuantía suficiente, relacionadas con la misma autoridad fiscal y referidas al mismo sujeto pasivo, cuya reversión se espere en el mismo ejercicio fiscal en el que se prevea reviertan las diferencias temporarias deducibles o en ejercicios en los que una pérdida fiscal, surgida por una diferencia temporaria deducible, pueda ser compensada con ganancias anteriores o posteriores. Cuando las únicas ganancias fiscales futuras se derivan de la existencia de diferencias temporarias imponibles, los activos por impuesto diferido derivados de pérdidas fiscales compensables se limitan al 70% del importe de los pasivos por impuesto diferido reconocidos.

Al objeto de determinar las ganancias fiscales futuras, el Grupo tiene en cuenta las oportunidades de planificación fiscal, siempre que tenga la intención de adoptarlas o es probable que las vaya a adoptar.

(iii) Valoración de activos y pasivos por impuesto diferido

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valoran por los tipos impositivos que vayan a ser de aplicación en los ejercicios en los que se espera realizar los activos o pagar los pasivos, a partir de la normativa y tipos que están aprobados o se encuentren a punto de aprobarse y una vez consideradas las consecuencias fiscales que se derivarán de la forma en que el Grupo espera recuperar los activos o liquidar los pasivos. A estos efectos, el Grupo ha considerado la deducción por reversión de medidas temporales desarrollada en la disposición transitoria trigésima séptima de la Ley 27/2014, de 27 de noviembre, del Impuesto sobre Sociedades, como un ajuste al tipo impositivo aplicable a la diferencia temporaria deducible asociada a la no deducibilidad de las amortizaciones practicadas en los ejercicios 2013 y 2014, de 27 de diciembre.

El Grupo revisa en la fecha de cierre del ejercicio, el valor contable de los activos por impuestos diferidos, con el objeto de reducir dicho valor en la medida en que no es probable que vayan a existir suficientes bases imponibles positivas futuras para compensarlos.

Los activos por impuestos diferidos que no cumplen las condiciones anteriores no son reconocidos en el estado de situación financiera consolidado. El Grupo reconsidera al cierre del ejercicio, si se cumplen las condiciones para reconocer los activos por impuestos diferidos que previamente no fueron reconocidos.

(iv) Clasificación

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se reconocen en Estado de Situación Financiera Consolidado como activos o pasivos no corrientes, independientemente de la fecha de esperada de realización o liquidación.

t) Beneficio por acción

El Grupo calcula el beneficio básico por acción utilizando el promedio ponderado de acciones disponibles durante el periodo. Se entiende por acciones disponibles la diferencia entre las acciones emitidas y las que se tienen en autocartera. El cálculo del beneficio por acción diluido incluye además el efecto dilutivo que generan los instrumentos convertibles en acciones o con un componente de capital.

u) Información Financiera por segmentos

Los "segmentos de negocio" resultan de la agrupación de los diversos mercados verticales en los que el Grupo opera. Los "segmentos de negocio" son:

- * Transporte y Defensa ("T&D"). Los mercados verticales que agrupa este segmento son: el mercado de "Defensa y Seguridad", el mercado de "Transportes" y el mercado "Tráfico Aéreo".
- * Tecnologías de la Información ("TI"). Los mercados verticales que agrupa este segmento son: mercado de "Energía e Industria", mercado de "Servicios Financieros", mercado de "Telecomunicaciones y Media", y mercado de "Administraciones Públicas y Sanidad".

A efectos de consolidación, los activos y los pasivos (inmovilizado, fondos de comercio, circulante neto, deudores y acreedores con las Administraciones Públicas, etc.) han sido distribuidos según el área de negocio donde fueron generados. Por otro lado, la deuda y los costes financieros asociados a la misma, así como otros activos no directamente asignables a los segmentos de negocio, tales como la tesorería y otros activos líquidos equivalentes, han sido asignados a otras actividades no distribuibles por segmentos que se desglosan en la columna Corporativo (no distribuible).

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

Asimismo, en función de las distintas características de las áreas geográficas en las que el Grupo desarrolla su actividad se han identificado las siguientes áreas geográficas: España, América, Europa y Asia, Oriente Medio & África. En la presente memoria sólo se han detallado estas áreas geográficas al nivel de ventas externas, inversiones y activos empleados.

v) Reconocimiento de ingresos ordinarios

El Grupo registra los ingresos de sus proyectos de contratos de obra y mantenimiento mayoritariamente, a medida que las obligaciones de desempeño establecidas en los contratos con sus clientes son satisfechas progresivamente a lo largo del tiempo de conformidad con lo establecido en la Normas Internacionales de Información Financiera que regula los Ingresos de Actividades Ordinarias Procedentes de Contratos con Clientes (NIIF-15). Siguiendo esta Norma, se determina el método de medición más apropiado para medir razonablemente el progreso según la naturaleza del contrato, que puede estar basado bien en el método de recursos o bien en el método de producto, denominados "grado de avance" o "hitos certificados", respectivamente.

Para aquellos contratos por "grado de avance" el Grupo registra los ingresos en base a la proporción estimada que del total del contrato se ha completado a la fecha de cierre. De acuerdo con este método, el beneficio total esperado se distribuye contablemente a lo largo de los ejercicios durante los cuales se está llevando a cabo su realización, en función de su grado de avance en cada fecha de cierre.

El porcentaje de realización de una transacción, que sirve para el reconocimiento de los ingresos ordinarios de la compañía, se determina de acuerdo con la proporción de los costes del contrato incurridos en el trabajo ya realizado hasta la fecha, en relación con los costes totales estimados para el contrato.

Para aquellos contratos por "hitos certificados" el Grupo registra los ingresos en base a la aceptación del cliente de los trabajos realizados (certificación del hito alcanzado).

Durante la ejecución de los trabajos, el Grupo procede a activar en los epígrafes de "Existencias" y "Activos contractuales a corto plazo" y "Activos contractuales a largo plazo" del Estado de Situación Financiera Consolidado, los costes en los que incurra hasta la obtención de la certificación del hito por parte del cliente, siempre que éstos sean recuperables. Una vez el Grupo obtiene la aceptación de los trabajos realizados (certificación del hito), procede a reconocer el ingreso, siendo éste la suma del coste activado y el margen asociado a la consecución del mismo.

Este método de reconocimiento de ingresos obliga a disponer de un plan de hitos en el que se declararán aquellos hitos que deben ser certificables por el cliente. Estos hitos certificables incluirán como dato el importe de ingreso o venta que se reconocería en caso de ser alcanzado y certificado dicho hito.

En el caso de que las facturaciones realizadas conlleven un componente financiero implícito de forma que superen el ingreso obtenido por la aplicación del porcentaje de avance en coste o la aceptación del trabajo por parte del cliente, dicho exceso se registra como anticipos de clientes. Por el contrario, el importe correspondiente a los ingresos no facturados (en aquellos contratos en que las facturaciones son inferiores al ingreso obtenido por aplicación del grado de avance o por la certificación de un hito no facturado), se encuentra registrado formando parte del saldo del epígrafe "Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar" del Estado de Situación Financiera Consolidado.

w) Transacciones y saldos en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional mediante la aplicación de los tipos de cambio de contado entre la moneda funcional y la moneda extranjera en las fechas en las que se efectúan las transacciones.

Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se han convertido a la moneda funcional aplicando el tipo existente al cierre del ejercicio, mientras que los no monetarios valorados a coste histórico, se convierten aplicando los tipos de cambio aplicados en la fecha en la que tuvo lugar la transacción. Por último, la conversión a la moneda funcional de los activos no monetarios que se valoran a valor razonable se ha efectuado aplicando el tipo de cambio en la fecha en la que se procedió a la cuantificación del mismo.

En la presentación del Estado de Flujos de Tesorería Consolidado, los flujos procedentes de transacciones en moneda extranjera se convierten a euros aplicando los tipos de cambio existentes en la fecha en la que éstos se produjeron. El efecto de la variación de los tipos de cambio sobre el efectivo y otros medios líquidos equivalentes denominados en moneda extranjera, se presenta separadamente en el estado de flujos de tesorería consolidado como "Efecto de las diferencias de cambio en el efectivo".

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

Las pérdidas o ganancias por diferencias de cambio relacionadas con activos o pasivos financieros monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en resultados.

Los activos financieros monetarios denominados en moneda extranjera clasificados como disponibles para la venta, se consideran contabilizados a coste amortizado en la moneda extranjera y por tanto las diferencias de cambio asociadas con las variaciones del coste amortizado se reconocen en resultados y el resto de la variación del valor razonable se reconoce según lo expuesto en el apartado i).

(i) Conversión de negocios en el extranjero

El Grupo se acogió a la exención contemplada en la NIIF 1 "Adopción por primera vez de las NIIF" relativa a diferencias de conversión acumuladas, por lo que las diferencias de conversión reconocidas en las Cuentas Anuales Consolidadas generadas con anterioridad al 1 de enero de 2004 se incluyeron en el epígrafe de reservas por "Ganancias Acumuladas". A partir de dicha fecha, la conversión a euros de negocios en el extranjero cuya moneda funcional no es la de un país hiperinflacionario se ha efectuado mediante la aplicación del siguiente criterio:

- Los activos y pasivos, incluyendo el fondo de comercio y los ajustes a los activos netos derivados de la adquisición de los negocios, incluyendo los saldos comparativos, se convierten al tipo de cambio de cierre en la fecha de cada Estado de Situación Financiera;
- los ingresos y gastos, incluyendo los saldos comparativos, se convierten a los tipos de cambio vigentes en la fecha de cada transacción; y
- las diferencias de cambio resultantes de la aplicación de los criterios anteriores se reconocen como diferencias de conversión en Otro Resultado Global.

Este mismo criterio es aplicable a la conversión de los estados financieros de las sociedades contabilizadas por el método de la participación, reconociendo las diferencias de conversión correspondientes a la participación del Grupo en Otro Resultado Global.

Las diferencias de conversión registradas en Otro Resultado Global, se reconocen en resultados, como un ajuste al resultado en la venta, siguiendo los criterios expuestos en los apartados de entidades dependientes y asociadas.

(ii) Entidades radicadas en países con alta tasa de inflación

Desde el 1 de julio de 2018, de acuerdo con los criterios establecidos por la NIC 29 "Información Financiera en Economías Hiperinflacionarias", ha de considerarse la economía argentina como hiperinflacionaria con efectos retroactivos al 1 de enero de 2018. La información financiera presentada en ejercicios precedentes no fue re-expresada.

Las tasas de inflación utilizadas han sido el índice de precios internos al por mayor (IPIM) hasta 31 de diciembre de 2016 y el índice de precios al consumo (IPC) a partir de 1 de enero de 2017.

Los principales impactos a 31 de diciembre de 2019 han sido:

- Una disminución del patrimonio neto como consecuencia de aplicar la variación de la inflación al coste histórico de los activos y pasivos no monetarios desde su fecha de adquisición o incorporación al balance de situación consolidado por importe de 923m€ (1.177m€ en 2018).
- Una actualización de las distintas partidas de ingresos y gastos para aplicar la variación de la inflación desde la fecha en que se incorporaron a la cuenta de resultados y un efecto positivo en el resultado financiero debido a la posición monetaria neta.
- Se ha convertido a euros los estados financieros ajustados de las filiales argentinas aplicando el tipo de cambio de cierre del peso argentino frente al euro.

Los principales impactos en los resultados de los estados financieros consolidados a 31 de Diciembre de 2019 derivados de los ajustes de la hiperinflación en Argentina son:

	Miles de euros	
	2019	2018
Ingresos ordinarios	(1.396)	(2.473)
Resultado de explotación	2	130

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

Resultado financiero	(116)	350
Resultado del ejercicio	10	337

5) Combinaciones de Negocio

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2019, el Grupo ha realizado las siguientes combinaciones de negocios:

Sistemas Informáticos Abiertos, S.A.

Con fecha 31 de diciembre de 2019, la sociedad dominante ha adquirido el 100% de la sociedad Sistemas Informáticos Abiertos, S.A. por un importe de 72.896 m€. Adicionalmente, la Sociedad Dominante ha registrado un pasivo por importe de 7.534 m€ que corresponde a retenciones de precios aplicadas como garantías que se espera liberar en 2020 de acuerdo con el contrato de compraventa. El fondo de comercio provisional debido a esta operación es de 70.896 m€. El Grupo dispone de un periodo de 12 meses para la asignación de valor definitiva.

Sistemas Informáticos Abiertos, S.A es una compañía especializada en la prestación de servicios de ciberseguridad, entre los que se encuentran servicios relativos a firma electrónica, gestión de acceso e identidad, gestión integral del riesgo, seguridad de infraestructuras y gestión de amenazas y vulnerabilidades, así como a la prestación de servicios de gestión y protección de la información. Su plantilla está formada por más de 700 empleados y su sede está en Alcorcón (Madrid).

Con esta adquisición, Indra espera consolidar un negocio especializado en ciberseguridad, que cuenta con una oferta que cubre los ámbitos principales de más valor añadido de este mercado.

El importe de los activos netos adquiridos y el fondo de comercio provisional generado tras la adquisición, es el siguiente:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

Epígrafes	Miles de Euros
Otros Activos Intangibles	38
Inmovilizado Material	1.345
Activos por impuestos diferidos	4.911
Activos financieros no corrientes	318
Total Activo no corriente	6.612
Existencias	1.835
Activo por impuesto corriente	446
Deudores comerciales y Otras cuentas a cobrar	25.201
Tesorería y otros medios equivalentes	6.332
Otros activos corrientes	502
Total Activo corriente	34.316
Total Activo	40.928
Deudas con entidades de crédito	460
Otros pasivos no corrientes	50
Total Pasivo no corriente	510
Deudas con entidades de crédito	60
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	25.003
Otros pasivos corrientes	5.821
Total Pasivo corriente	30.884
Total Pasivo	31.394
Activos Netos	9.534
% Adquisición	100%
Total contraprestación	72.896
Earn out agreement	7.534
Fondo de comercio de Consolidación	70.896

No ha habido contribución de Sistemas Informáticos Abiertos, S.A. a la cifra de ingresos ordinarios y al resultado del ejercicio desde la incorporación en el perímetro de consolidación y hasta el ejercicio anual terminado a 31 de diciembre de 2019. Estas contribuciones habrían ascendido a 63.185m€ y 1.171m€ respectivamente si Sistemas Informáticos Abiertos hubiese consolidado durante todo el ejercicio 2019.

El desglose del valor razonable de los deudores comerciales y otras cuentas a cobrar a la fecha de adquisición es el siguiente:

Miles de Euros	Importe Bruto contractual	Correccion por deterioro	Valor razonable Preliminar
Deudores comerciales y otras cuenta a cobrar	25.208	(7)	25.201

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

Morpheus Aiolos, S.L.

Con fecha 20 de septiembre de 2019, Indra Soluciones Tecnologías de la Información, S.L.U. ha adquirido el 100% de la empresa Morpheus Aiolos, S.L. por importe de 1.414 m€. El fondo de comercio provisional debido a esta operación es de 944 m€.

Morpheus Aiolos S.L es una compañía que desarrolla software y APIs bajo el contexto PSD2 especializados en la obtención de información bancaria del segmento empresas, scoring real time financiación digital. Está presente principalmente en España y cuenta con una plantilla de 10 empleados.

Con esta adquisición, Indra complementa su oferta especializada para el sector financiero y amplía la propuesta de valor y las prestaciones de sus soluciones en ámbitos como los medios de pago, la inteligencia de datos o las soluciones que facilitan a las empresas su gestión financiera.

El importe de los activos netos adquiridos y el fondo de comercio provisional generado tras la adquisición, es el siguiente:

	2019
	Valor
	razonable
	Miles euros
Activo no corriente	89
Activo corriente	463
Total activo	552
Total pasivo	82
Activos Netos	470
% Adquisición	100%
Total Contraprestación	1.414
Fondo de comercio	944

La contribución de Morpheus Aiolos, S.L. desde la incorporación en el perímetro de consolidación y hasta el ejercicio anual terminado a 31 de diciembre de 2019 ha sido de 166m € a la cifra de ingresos ordinarios. Esta contribución habría ascendido a 503m € si Morpheus Aiolos hubiese consolidado durante todo el ejercicio 2019. La contribución desde la incorporación al perímetro de consolidación y hasta el ejercicio anual terminado a 31 de diciembre de 2019 ha sido un beneficio de 13m€ al resultado del ejercicio. Esta contribución habría ascendido a un beneficio de 23m € si hubiese consolidado todo el año 2019.

La contabilización de las combinaciones de negocio de Morpheus Aiolos, S.L. y Sistemas Informáticos Abiertos, S.A., dado que aún no ha finalizado el plazo de doce meses desde la adquisición, sería revisada si se dieran las circunstancias previstas en la NIIF 3 "Combinaciones de Negocio".

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2019, el Grupo ha completado las siguientes modificaciones a las combinaciones de negocios realizadas durante el ejercicio 2018:

North American Transmission & Distribution Group Inc.

Durante el ejercicio 2019, se ha producido un ajuste al valor razonable de los activos y pasivos de North American Transmission & Distribution Group Inc, produciéndose un aumento en el fondo de Comercio calculado en el ejercicio 2018 de 381m€. En el proceso de asignación del precio de compra se han revaluado los siguientes activos:

- Un importe de 4.645 miles de euros que se corresponden con aplicaciones informáticas.
- Un importe de 7.058 miles de euros que se corresponde a las relaciones contractuales.

Asimismo, se han dado de baja activos intangibles por importe de 4.131 miles de euros y se han dotado provisiones de deudores comerciales por importe de 4.450 miles de euros.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

Esta combinación de negocio es definitiva una vez finalizado el periodo de 12 meses desde la adquisición prevista en la NIIF 3 "Combinaciones de negocios". Los cambios realizados son los siguientes:

	2018	Altas	2019
	Valor	Valor	Valor
	razonable	razonable	razonable
	Miles euros	Miles euros	Miles euros
Activo no corriente	6.979	7.571	14.550
Activo corriente	11.667	(4.450)	7.217
Total activo	18.646	3.121	21.767
Total pasivo (1)	3.252	3.502	6.754
Activos Netos	15.394	(381)	15.013
% Adquisición	100%		
Total Contraprestación	41.577		41.577
Fondo de comercio	26.183	381	26.564

(1) La sociedad ha registrado el efecto impositivo correspondiente a los activos intangibles generados en la combinación

Dichos efectos expuestos se producen a fecha de la operación. No obstante, el Grupo ha decidido no re-expresar sus cifras porque los efectos expuestos anteriormente no son significativos para el Balance consolidado, la cuenta de Pérdidas y Ganancias consolidada, el Estado de Flujos de Tesorería consolidado ni para el beneficio básico y diluido por acción.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

6) Inmovilizados Materiales

Los detalles de este capítulo de los Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 son los siguientes:

Miles de Euros							
	Saldo al 31.12.18	Cambio de perímetro	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Traspasos	Saldo al 31.12.19
Inversiones:							
Terrenos	10.055	-	-	-	-	(27)	10.028
Construcciones	55.715	37	91	112	(128)	(667)	55.160
Inst. técnicas, maq. y otras inst.	241.992	792	187	21.909	(1.187)	595	264.288
Mobiliario	48.469	226	(262)	4.152	(1.178)	1.275	52.682
Elementos de transporte	3.224	68	(139)	11	(494)	(19)	2.651
Equipos para proceso de inf.	103.926	1.728	(1.109)	4.493	(4.618)	(5.428)	98.992
Otro inmovilizado material	10.388	98	(677)	439	(3.117)	(8)	7.123
	473.769	2.949	(1.909)	31.116	(10.722)	(4.279)	490.924
Amortizaciones:							
Construcciones	(24.896)	(27)	(67)	(1.185)	120	89	(25.966)
Inst. técnicas, maq. y otras inst.	(196.448)	(555)	81	(11.076)	1.043	10	(206.945)
Mobiliario	(39.499)	(68)	285	(2.549)	968	(578)	(41.441)
Elementos de transporte	(2.625)	(62)	68	(95)	449	(113)	(2.378)
Equipos para proceso de inf.	(93.275)	(853)	1.185	(4.402)	4.605	2.104	(90.636)
Otro inmovilizado material	(8.648)	(30)	565	(409)	3.090	(963)	(6.395)
	(365.391)	(1.595)	2.117	(19.716)	10.275	549	(373.761)
Valor neto:							
Terrenos	10.055	-	-	-	-	(27)	10.028
Construcciones	30.819	10	24	(1.073)	(8)	(578)	29.194
Inst. técnicas, maq. y otras inst.	45.544	237	268	10.833	(144)	605	57.343
Mobiliario	8.970	158	23	1.603	(210)	697	11.241
Elementos de transporte	599	6	(71)	(84)	(45)	(132)	273
Equipos para proceso de inf.	10.651	875	76	91	(13)	(3.324)	8.356
Otro inmovilizado material	1.740	68	(112)	30	(27)	(971)	728
Total	108.378	1.354	208	11.400	(447)	(3.730)	117.163

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

Miles de Euros							
	Saldo al 31.12.17	Cambio de perímetro	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Traspasos	Saldo al 31.12.18
Inversiones:							
Terrenos	10.197	-	(3)	-	(139)	-	10.055
Construcciones	55.448	-	(102)	285	(116)	200	55.715
Inst. técnicas, maq. y otras inst.	224.780	504	(70)	15.743	(1.988)	3.023	241.992
Mobiliario	46.916	278	(395)	2.129	(1.561)	1.102	48.469
Elementos de transporte	3.703	-	(199)	18	(297)	(1)	3.224
Equipos para proceso de inf.	94.483	4.912	(1.009)	3.983	(1.462)	3.019	103.926
Otro inmovilizado material	10.575	354	(737)	98	(187)	285	10.388
	446.102	6.048	(2.515)	22.256	(5.750)	7.628	473.769
Amortizaciones:							
Construcciones	(24.016)	-	38	(1.312)	116	278	(24.896)
Inst. técnicas, maq. y otras inst.	(184.034)	(472)	28	(13.636)	1.816	(150)	(196.448)
Mobiliario	(38.114)	(195)	245	(2.543)	1.469	(361)	(39.499)
Elementos de transporte	(2.494)	-	50	(335)	153	1	(2.625)
Equipos para proceso de inf.	(85.164)	(2.257)	858	(5.315)	1.450	(2.847)	(93.275)
Otro inmovilizado material	(8.162)	(19)	496	(708)	187	(442)	(8.648)
	(341.984)	(2.943)	1.715	(23.849)	5.191	(3.521)	(365.391)
Valor neto:							
Terrenos	10.197	-	(3)	-	(139)	-	10.055
Construcciones	31.432	-	(64)	(1.027)	-	478	30.819
Inst. técnicas, maq. y otras inst.	40.746	32	(42)	2.107	(172)	2.873	45.544
Mobiliario	8.802	83	(150)	(414)	(92)	741	8.970
Elementos de transporte	1.209	-	(149)	(317)	(144)	-	599
Equipos para proceso de inf.	9.319	2.655	(151)	(1.332)	(12)	172	10.651
Otro inmovilizado material	2.413	335	(241)	(610)	-	(157)	1.740
Total	104.118	3.105	(800)	(1.593)	(559)	4.107	108.378

Las variaciones por cambio de perímetro se corresponden con las adquisiciones de las sociedades Morpheus Aiolos, S.L. y Sistemas Informáticos Abiertos, S.A. (ver nota 5).

Las altas en Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones, producidas durante el ejercicio 2019, se deben principalmente a la continuación del acondicionamiento y ampliación de las instalaciones de nuevas oficinas de la Sociedad dominante, e inversiones realizadas en la sociedad del grupo Metrocall S.A., como consecuencia del despliegue de nuevos proyectos (cierre de Almendra Central, Estadio Metropolitano, Alto de Extremadura y anillo Metro Sur) y modernización pasivos la red existente.

Las altas en la partida de equipos para proceso de información corresponden a la renovación tecnológica de los equipos, principalmente de la Sociedad dominante.

Como consecuencia de las bajas producidas en el ejercicio 2019 se ha generado un beneficio por importe de 146 m€ (351 m€ de pérdida a 31 de diciembre de 2018) que se encuentra registrada en la cuenta de resultados consolidada (ver nota 33).

El Grupo ha realizado pagos por adquisición de inmovilizado material por importe de 30.816m€ (24.683m€ en 2018).

A 31 de diciembre de 2019, los elementos de inmovilizado material totalmente amortizados ascienden a 272.074 m€ (295.695 m€ a 31 de diciembre de 2018).

El Grupo tiene contratadas pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos los elementos de inmovilizado material. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

7) Activos por derecho de uso

Los detalles de este capítulo de los Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2019 son los siguientes:

ACTIVOS POR DERECHOS DE USO	Miles de euros			
	Terrenos y Construcciones	Elementos de Transporte	Equipos para proceso de inf.	Total
Valor en libros a 31 de diciembre de 2018	-	-	-	-
Coste				
Reclasificación desde arrendamientos financieros de inmovilizado material	-	398	1.116	1.514
Arrendamientos operativos (primera aplicación de NIIF 16)	151.840	-	-	151.840
Amortización				
Reclasificación desde arrendamientos financieros de inmovilizado material	-	(255)	(692)	(947)
Arrendamientos operativos (primera aplicación de NIIF 16)	-	-	-	-
Valor en libros a 1 de enero de 2019	151.840	143	424	152.407
Coste				
Adiciones	13.127	34	-	13.161
Cambio de Perímetro	1.433	-	-	1.433
Bajas	(6.873)	(27)	-	(6.900)
Traspasos	-	(290)	(461)	(751)
Diferencias de Conversión	988	(38)	-	950
Amortización				
Amortización	(32.273)	(70)	(221)	(32.564)
Bajas	969	12	-	981
Traspasos	-	281	461	742
Diferencias de Conversión	124	9	-	133
Total	129.335	54	203	129.592

El plazo medio de alquiler de los bienes arrendados de Terrenos y construcciones es de 4 años.

El importe reconocido en la cuenta de resultados del Grupo que afecta a estos activos de uso se encuentra detallado en la nota 2. El importe reconocido como salidas de tesorería en el Estado de flujos de Efectivo ha sido de 35.351 m€ en el epígrafe "Devolución y amortización otras deudas financieras".

8) Fondo de Comercio

Los detalles de este capítulo de los Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 son los siguientes:

	Miles de Euros			
	31.12.18	Altas	Diferencias Conversión	31.12.19
Transporte y Defensa (T&D)	116.129	-	(92)	116.037
Tecnologías de la Información (TI)	695.798	72.221	855	768.874
Total	811.927	72.221	763	884.911

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

	Miles de Euros				
	31.12.17	Altas	Diferencias Conversión	Traspasos	31.12.18
Transporte y Defensa (T&D)	113.440	3.283	(594)	-	116.129
Tecnologías de la Información (TI)	689.262	30.079	(639)	(22.904)	695.798
Total	802.702	33.362	(1.233)	(22.904)	811.927

Las altas corresponden a las combinaciones de negocio descritas en la nota 5.

Hipótesis clave usadas en las proyecciones

El Grupo evalúa de forma periódica la recuperabilidad de los fondos de comercio descritos en el cuadro anterior. Para ello utiliza los planes de negocio de las distintas Unidades Generadoras de Efectivo (UGEs) a los que están asignados, descontando los flujos de efectivo futuros previstos.

Las hipótesis sobre las que se basan estas proyecciones de flujos de efectivo se sustentan en la experiencia pasada y previsiones razonables de los planes de negocio de las distintas UGEs. Estas previsiones se contrastan con el crecimiento esperado del mercado según distintas fuentes especializadas, teniendo en cuenta la posición de la compañía en ese mercado, y los elementos estratégicos que pudieran hacer variar esta posición (innovación, apertura a otros mercados, etc.).

A continuación, se detallan las hipótesis utilizadas en los cálculos del valor recuperable para cada una de las UGEs:

	Tasa de crecimiento interanual		Tasa de descuento post tax		Tasa de crecimiento residual		Margen EBIT residual		Días de Circulante	
	Ingresos (5 años)									
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
T&D	5,6%	8,7%	7,2%	7,2%	1,8%	1,9%	15,5%	16,8%	(60)	(60)
TI	4,4%	4,6%	8,8%	8,8%	1,8%	1,9%	7,8%	9,0%	24	24

Las hipótesis utilizadas están en línea con las del ejercicio anterior, ajustadas por el real del año 2019, cambios menores en los mercados y perspectiva a corto plazo.

La Dirección considera que en caso de realizar la estimación de los flujos futuros de efectivo y tasas de descuento antes de impuestos, los resultados de las pruebas sobre el deterioro de valor realizadas durante el ejercicio 2019 no supondrían una diferencia relevante con respecto a las llevadas a cabo conforme a la metodología seguida por la Dirección.

En todos los casos se realizan análisis de sensibilidad en relación con la tasa de descuento utilizada y la tasa de crecimiento residual, con el propósito de verificar que cambios razonables en estas hipótesis no tendrán impacto sobre la posible recuperación de los fondos de comercio registrados. Además, se hacen análisis de sensibilidad sobre las hipótesis fundamentales: ventas, márgenes, circulante y EBIT residual.

Los flujos de caja se descuentan para calcular su valor actual a una tasa después de impuestos que recoge los riesgos específicos de los activos, así como riesgos no contemplados en los propios flujos, como el riesgo específico de cada país. Esta tasa se calcula mediante la metodología del modelo de precios de los activos financieros (CAPM). Los datos utilizados en estos cálculos proceden de fuentes externas de información de carácter independiente y reconocido prestigio y los resultados se contrastan con las tasas utilizadas por analistas financieros independientes en la valoración de negocios comparables. Así, en el ejercicio 2019, las tasas después de impuestos utilizadas se han situado en el rango del 7,2% - 8,8%.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

Las proyecciones abarcan un periodo de cinco años. Los flujos de efectivo a partir del sexto año son los que componen el valor terminal, y se estiman como una renta perpetua de crecimiento constante (tasa de crecimiento residual) sobre un flujo normalizado que refleje la operativa de la UGE en perpetuidad. La tasa de crecimiento residual se estima para cada UGE teniendo en cuenta la naturaleza del negocio y la inflación esperada a largo plazo en el ámbito de actividad de cada UGE, y son contrastadas con fuentes externas de información. La tasa de crecimiento utilizada en las proyecciones realizadas en 2019 se sitúa en un 1,8% para ambas UGEs.

El flujo normalizado que sirve de base para calcular el valor terminal se calcula realizando los siguientes ajustes sobre el flujo del quinto año:

$$\text{Ventas Flujo Normalizado} = \text{Ventas Año 5} \times (1+g)$$

$$\text{Gastos explotación Flujo Normalizado} = \text{Gastos explotación Año 5} \times (1+g)$$

$$\text{Inversión Flujo Normalizado} = \text{Amortización Flujo Normalizado}$$

$$\text{Inversión en Circulante Flujo Normalizado} = \text{Días Circulante Año 5} / 365 \times \text{Ventas Año 5} \times g^{(1)}$$

$$\text{Tasa impositiva Flujo Normalizado} = \text{Tasa impositiva Año 5}$$

$$\text{Flujo Normalizado} = (\text{Ventas} - \text{Gastos explotación} - \text{Inversión} - \text{Inversión en Circulante} - \text{Impuestos}) \text{ Flujo Normalizado}$$

“g” es la tasa de crecimiento residual

⁽¹⁾ La inversión en circulante se calcula sobre la base del crecimiento residual.

El porcentaje que supone el importe descontado del valor terminal sobre el total del importe recuperable para los fondos de comercio más significativos en 2019 y 2018 es el siguiente:

	Valor residual	
	2019	2018
T&D	72%	82%
TI	69%	73%

El valor en libros de las UGEs, incluyendo los fondos de comercio, a 31 de diciembre de 2019 y 2018 y su importe recuperable es el siguiente:

	2019 Miles de Euros			2018 Miles de Euros		
	Importe en libros (1)	Valor Recuperable (2)	Diferencia (2)-(1)	Importe en libros (1)	Valor Recuperable (2)	Diferencia (2)-(1)
T&D	333.920	3.440.432	3.106.512	183.540	3.802.869	3.619.329
TI	995.480	2.015.612	1.020.132	956.457	2.070.597	1.114.139

A continuación, se desglosa entre los principales activos, el valor en libros de las UGEs a 31 de diciembre de 2019 y 2018:

	Inmovilizado Neto		Circulante		Fondo de Comercio		Otros		Valor contable UGE	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
T&D	423.745	402.918	(107.036)	(194.474)	116.037	116.129	(98.827)	(141.033)	333.920	183.540
TI	415.121	329.634	155.489	113.599	768.874	695.798	(344.004)	(182.573)	995.480	956.457
Total	838.866	732.552	48.453	(80.875)	884.911	811.927	(442.830)	(323.606)	1.329.400	1.139.998

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

El resultado del análisis de sensibilidad del test de deterioro del Fondo de Comercio asignado a las UGEs es el siguiente:

	2019				2018			
	Variación WACC		Tasa de crecimiento residual		Variación WACC		Tasa de crecimiento residual	
Impacto en el valor recuperable de las UGEs:	-1 p.p.	+1 p.p.	-0,5 p.p.	+0,5 p.p.	-1 p.p.	+1 p.p.	-0,5 p.p.	+0,5 p.p.
T&D	731.856	(504.886)	(235.494)	283.473	932.845	(634.978)	(288.237)	348.458
TI	326.418	(245.403)	(92.093)	106.269	356.378	(265.988)	(92.339)	106.825

	2019				2018			
	Variación Ventas	Margen EBIT	EBIT Residual	Variación días de circulante	Variación Ventas	Margen EBIT	EBIT Residual	Variación días de circulante
Impacto en el valor recuperable de las UGEs:	-5,0%	-1 p.p.	-1 p.p.	+10 días	-5,0%	-1 p.p.	-1 p.p.	+10 días
T&D	(165.317)	(199.854)	(155.720)	(48.915)	(298.737)	(231.210)	(184.409)	(56.590)
TI	(257.405)	(248.897)	(181.088)	(73.306)	(259.990)	(238.773)	(175.253)	(73.196)

Este análisis de sensibilidad pone de manifiesto que las UGEs relevantes no presentan riesgos significativos asociados a variaciones razonablemente posibles de las variables financieras y de las variables operativas, individualmente consideradas.

En 2019 y 2018, de acuerdo con los cálculos realizados en los fondos de comercio adscritos a estas Unidades Generadoras de Efectivos, no se identificaron indicios de deterioro.

Se ha realizado un ejercicio de sensibilidad a los parámetros de descuento que concluye que el valor recuperable excede el valor en libros en todos los casos. El rango de sensibilidad utilizado considera variaciones de las tasas de descuento superiores al 10% y variaciones de los crecimientos a perpetuidad superiores al 25%, quedando siempre los parámetros de descuento en línea con los utilizados por el consenso de mercado.

A continuación, se detalla el importe por el que se debe cambiar el valor asignado a las hipótesis clave para que se iguale el importe del valor recuperable al importe en libros de cada UGE.

	2019		2018	
	WACC		WACC	
	Hipótesis	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis	Valor para igualar importe en libros
T&D	7,2%	69,9%	7,2%	64,0%
TI	8,8%	16,2%	8,8%	17,4%

	2019					2018				
	Variación Ventas	Margen EBIT	Días de Circulante			Variación Ventas	Margen EBIT	Días de Circulante		
	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis*	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis*	Valor para igualar importe en libros	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis**	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis**	Valor para igualar importe en libros
T&D	(93,96%)	15,5%	(3,34%)	(60)	575	(59,57%)	16,8%	(1,90%)	(60)	570
TI	(19,83%)	7,8%	2,19%	24	163	(22,46%)	9,00%	2,33%	24	190

*Dato Año Normalizado (2024)

**Dato Año Normalizado (2023)

9) Otros activos intangibles

Los detalles de este capítulo de los Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 son los siguientes:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

Miles de Euros

	Saldo al 31.12.18	Cambio Perímetro	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Traspasos	Saldo al 31.12.19
Inversiones:							
Propiedad industrial	58.462	-	(128)	-	-	-	58.334
Aplicaciones informáticas	493.239	199	362	455	(3.959)	59.889	550.185
Gastos de desarrollo	121.926	-	1.148	62.559	(97)	(51.597)	133.939
Relaciones contractuales	74.700	-	-	-	-	7.520	82.220
Otros intangibles	26.633	-	124	375	(7)	(4.998)	22.127
	774.960	199	1.506	63.389	(4.063)	10.814	846.805
Amortizaciones							
Propiedad industrial	(14.275)	-	8	(1.346)	-	-	(15.613)
Aplicaciones informáticas	(288.467)	(88)	(48)	(61.248)	3.350	(1.824)	(348.325)
Gastos de desarrollo	(6.894)	-	168	(876)	-	(1.330)	(8.932)
Relaciones contractuales	(12.332)	-	-	(7.798)	-	(672)	(20.802)
Otros intangibles	(19.266)	-	(76)	(1.585)	7	1.912	(19.008)
	(341.234)	(88)	52	(72.853)	3.357	(1.914)	(412.680)
Subvenciones							
Gastos de desarrollo	(33.077)	-	-	(7.066)	5.758	-	(34.385)
	(33.077)	-	-	(7.066)	5.758	-	(34.385)
Provisiones							
Propiedad industrial	(6.063)	-	-	-	-	(3)	(6.066)
Aplicaciones informáticas	(18.956)	-	-	-	-	13	(18.943)
Gastos de desarrollo	-	-	-	-	-	(3)	(3)
Otros intangibles	(2.136)	-	-	-	-	(7)	(2.143)
	(27.155)	-	-	-	-	-	(27.155)
Valor neto:							
Propiedad industrial	38.124	-	(120)	(1.346)	-	0	36.655
Aplicaciones informáticas	185.816	111	314	(60.793)	(609)	58.078	182.917
Gastos de desarrollo	81.955	-	1.316	54.617	5.661	(52.930)	90.619
Relaciones contractuales	62.368	-	-	(7.798)	-	6.848	61.418
Otros intangibles	5.231	-	48	(1.210)	-	(3.093)	976
Total	373.494	111	1.558	(16.530)	5.052	8.903	372.585

Las variaciones por cambio de perímetro se corresponden con las adquisiciones de las sociedades Morpheus Aiolos, S.L. y Sistemas Informáticos Abiertos, S.A. (ver nota 5).

Las relaciones contractuales corresponden a la revaluación de los activos de Tecnomcom por importe de 60.200m€ (año 2017), Paradigma Digital por importe de 14.500m€ (año 2018) y de North American Transmission & Distribution Group en el ejercicio actual debido al proceso de asignación del precio de compra por importe de 7.058m€ (ver nota 5).

El Grupo ha realizado pagos por inversión en inmovilizado intangible por importe de 63.907m€ (63.483m€ en 2018).

Durante el ejercicio 2019, se ha procedido a traspasar de Gastos de Desarrollo a Aplicaciones Informáticas un importe de 51.597m€ una vez que los desarrollos se han terminado, y que contribuirán a la generación de ingresos futuros. Para ello se analiza el plan de negocio asociado, determinando los flujos esperados de ingresos y gastos.

El resto de los traspasos del ejercicio se corresponden principalmente con el PPA de North American Transmission & Distribution Group (ver nota 5).

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

Miles de Euros

	Saldo al 31.12.17	Cambio Perímetro	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Traspasos	Saldo al 31.12.18
Inversiones:							
Propiedad industrial	46.270	-	(21)	2.213	-	10.000	58.462
Aplicaciones informáticas	439.912	1.574	(440)	502	(755)	52.446	493.239
Gastos de desarrollo	115.790	-	(996)	61.294	-	(54.162)	121.926
Relaciones contractuales	60.400	-	-	-	(200)	14.500	74.700
Otros intangibles	21.343	5.538	(42)	-	(191)	(15)	26.633
	683.715	7.112	(1.499)	64.009	(1.146)	22.769	774.960
Amortizaciones							
Propiedad industrial	(13.094)	-	30	(1.626)	-	415	(14.275)
Aplicaciones informáticas	(230.041)	(1.058)	468	(58.818)	755	227	(288.467)
Gastos de desarrollo	(6.914)	-	810	(574)	-	(216)	(6.894)
Relaciones contractuales	(4.682)	-	-	(7.650)	-	-	(12.332)
Otros intangibles	(16.210)	(2.062)	45	(1.182)	191	(48)	(19.266)
	(270.941)	(3.120)	1.353	(69.850)	946	378	(341.234)
Subvenciones							
Gastos de desarrollo	(33.390)	-	-	(8.750)	9.063	-	(33.077)
	(33.390)	-	-	(8.750)	9.063	-	(33.077)
Provisiones							
Propiedad industrial	(6.063)	-	-	-	-	-	(6.063)
Aplicaciones informáticas	(18.956)	-	-	-	-	-	(18.956)
Otros intangibles	(2.136)	-	-	-	-	-	(2.136)
	(27.155)	-	-	-	-	-	(27.155)
Valor neto:							
Propiedad industrial	27.113	-	9	587	-	10.415	38.124
Aplicaciones informáticas	190.915	516	28	(58.316)	-	52.673	185.816
Gastos de desarrollo	75.486	-	(186)	51.970	9.063	(54.378)	81.955
Relaciones contractuales	55.718	-	-	(7.650)	(200)	14.500	62.368
Otros intangibles	2.997	3.476	3	(1.182)	-	(63)	5.231
Total	352.229	3.992	(146)	(14.591)	8.863	23.147	373.494

Durante los ejercicios 2019 y 2018, el Grupo ha efectuado los correspondientes análisis de deterioro requeridos por la normativa contable, no resultando necesario en ambos ejercicios, efectuar ninguna corrección valorativa.

Los productos por mercados verticales de Desarrollo y Aplicaciones Informáticas más significativos activados, sin considerar el efecto de las subvenciones concedidas, son los siguientes:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

	Miles de euros		Segmentos
	2019	2018	
Inversiones (1)			
Administraciones Públicas	10.810	9.112	TI
Defensa y Seguridad	154.534	141.830	T&D
Energía	106.661	102.281	TI
Industria y Consumo	23.124	21.246	TI
Procesos Electorales	1.315	771	TI
Sanidad	22.126	22.755	TI
Servicios Financieros	86.777	84.280	TI
Telecom y Media	4.551	5.956	TI
Tráfico Aéreo	67.041	44.782	T&D
Transportes	49.002	34.484	T&D
Transversal T&D	1.847	1.838	T&D
	527.788	469.335	Años de amortización estimada (2)
Amortización acumulada:			
Administraciones Públicas	(5.194)	(4.595)	de 1 a 5 años
Defensa y Seguridad	(69.696)	(62.138)	de 1 a 10 años
Energía	(45.171)	(32.186)	de 1 a 10 años
Industria y Consumo	(9.034)	(4.918)	de 1 a 10 años
Procesos Electorales	(771)	(771)	de 1 a 5 años
Sanidad	(11.327)	(11.080)	de 1 a 10 años
Servicios Financieros	(48.826)	(44.571)	de 1 a 5 años
Telecom y Media	(3.242)	(4.993)	de 1 a 5 años
Tráfico Aéreo	(30.476)	(11.604)	de 1 a 5 años
Transportes	(19.860)	(16.534)	de 1 a 5 años
Transversal T&D	(709)	(439)	de 1 a 5 años
	(244.306)	(193.829)	
Deterioro acumulado:			
Energía	(18.956)	(18.956)	
	(18.956)	(18.956)	
	Miles de euros		
	2019	2018	
Valor neto:			
Administraciones Públicas	5.616	4.517	
Defensa y Seguridad	84.838	79.692	
Energía	42.534	51.139	
Industria y Consumo	14.090	16.328	
Procesos Electorales	544	-	
Sanidad	10.799	11.675	
Servicios Financieros	37.951	39.709	
Telecom y Media	1.309	963	
Tráfico Aéreo	36.565	33.178	
Transportes	29.142	17.950	
Transversal T&D	1.138	1.399	
Total	264.526	256.550	

(1) En el año 2019 el valor en libros de los proyectos de Desarrollo activados durante el ejercicio que no han comenzado a amortizarse es de 60.473 m€ (61.170 m€ en 2018).

(2) Los productos por mercados verticales están compuestos por múltiples proyectos cuya vida útil es independiente para cada uno de ellos de forma individual, pudiéndose, en un mismo producto, llegar a amortizar un proyecto en el mismo año en que se ha activado y sin embargo haber proyectos, en ese mismo producto con vidas útiles de hasta 10 años.

Se estima probable que estos productos generen beneficios económicos en el futuro que compensen el coste del activo registrado.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

Durante 2019, al igual que en 2018, el Grupo ha continuado invirtiendo en desarrollos en todas sus áreas de actividad, destacando las inversiones realizadas en el segmento de T&D.

A 31 de diciembre de 2019, el valor en libros de los proyectos que no se están amortizando es de 146.702 m€ (121.926 m€ en 2018).

Los traspasos registrados en el epígrafe de “Aplicaciones informáticas” de los ejercicios 2019 y 2018, están relacionados con los siguientes productos por mercados verticales:

PRODUCTO	Miles de euros	
	2019	2018
Administraciones Públicas	810	1.793
Defensa y Seguridad	6.919	16.353
Energía	4.353	288
Industria y Consumo	3.571	-
Sanidad	3.888	-
Servicios Financieros	6.955	6.270
Tráfico Aéreo	14.940	11.088
Transportes	3.138	1.222
Otros	15.315	15.432
	59.889	52.446

Hay determinados gastos de desarrollo activados que se encuentran financiados o subvencionados por distintas Administraciones a través de sus Organismos correspondientes. A continuación, se detalla a qué mercados verticales (ver nota 4v) corresponden las subvenciones más significativas de 2019 y 2018 (45.668 m€ y 32.595 m€ respectivamente):

PRODUCTO	Miles de euros	
	2019	2018
Defensa y Seguridad	7.066	6.848
Energía	547	1.848
Sanidad	333	349
Servicios Financieros	3.009	4.032
Telecom y Media	62	62
Tráfico Aéreo	23.181	11.195
Transportes	11.470	8.261
	45.668	32.595

El total de gastos de desarrollo asciende a 225.315 m€ en el ejercicio actual y 210.045 m€ en el ejercicio anterior. De estos importes el Grupo ha activado 62.559 m€ y 61.294 m€ respectivamente. Por lo tanto, la cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada en el ejercicio 2019 y 2018 recoge gastos de desarrollo en diferentes proyectos por importes de 162.756 m€ (148.751 m€ en 2018) (ver nota 42).

El saldo de Propiedad industrial en 2019 y 2018, incluye activos adquiridos a terceros por importe de 58.334 m€ (58.462 m€ en 2018), que corresponden principalmente a:

- La compra realizada por la Sociedad dominante de los derechos de mantenimiento de aplicaciones por importe de 23.170 m€, realizado en 2010.
- La Propiedad industrial registrada como consecuencia de la adquisición de la sociedad Politec Tecnologia da Informação, S.A por importe de 13.711 m€ en 2011.
- La Propiedad industrial registrada por Indra BPO Servicios, S.L.U. correspondiente a la remuneración por exclusividad conforme al contrato de prestación de servicios firmado con BSOS, S.A. (Business Services for Operational Support, S.A.) por importe de 6.888 m€ en 2016.
- La Propiedad industrial registrada como consecuencia de la adquisición de la sociedad Paradigma, S.L. por importe de 10.000m€ en 2018.

A continuación, se detallan los porcentajes de amortización de los activos intangibles:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

	Miles de Euros				
	Saldo al	Gastos incurridos internamente		Adquisición a terceros	
	31.12.19	Vida útil finita	Porcentaje de amortización	Vida útil indefinida	Porcentaje de amortización
Valor neto					
Propiedad industrial	36.655	-	-	19.949	16.706
Aplicaciones informáticas	182.917	171.400	10-100%	-	11.517
Gastos de desarrollo	90.619	85.017	10-100%	-	5.602
Relaciones contractuales	61.418	-	-	-	61.418
Otros intangibles	976	-	-	-	976
	372.585	256.417		19.949	96.219

	Miles de Euros				
	Saldo al	Gastos incurridos internamente		Adquisición a terceros	
	31.12.18	Vida útil finita	Porcentaje de amortización	Vida útil indefinida	Porcentaje de amortización
Valor neto					
Propiedad industrial	38.124	-	-	19.949	18.175
Aplicaciones informáticas	185.816	181.904	10-100%	-	3.912
Gastos de desarrollo	81.955	80.611	10-100%	-	1.344
Relaciones contractuales	62.368	-	-	-	62.368
Otros intangibles	5.231	2	-	-	5.229
	373.494	262.517		19.949	91.028

A 31 de diciembre de 2019, los activos intangibles totalmente amortizados ascienden a 143.780m€, (124.521 m€ a 31 de diciembre de 2018).

Como consecuencia de las bajas producidas en el ejercicio 2019 se ha generado una pérdida por importe de 87 m€ (28 m€ de beneficio en 2018) que se ha registrado en la cuenta de resultados consolidada (ver nota 33).

El Grupo tiene contratadas pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos algunos de los elementos del inmovilizado intangible. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

10) Instrumentos Financieros

a) Activos Financieros

La clasificación de los activos financieros (exceptuando las inversiones en empresas asociadas) por clases y vencimientos para los ejercicios 2019 y 2018 es la siguiente:

ACTIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA	Nota	2019 Miles de euros		
		Valor razonable con cambios en otro resultado global	Coste Amortizado	Derivados de Cobertura
Otras participaciones en Sociedades fuera del Grupo	12	13.535	-	-
Derivados	12	-	-	389
Otros activos a cobrar	12	-	5.135	-
Otros activos financieros	12	-	122.839	-
Largo plazo / no corrientes		13.535	127.974	389
Fianzas y depósitos	16	-	4.040	-
Derivados	16	-	-	2.910
Otros activos financieros	16, 17	-	1.072.642	-
Tesorería y Otros activos líquidos equivalentes	18	-	854.509	-
Corto plazo / corrientes		-	1.931.191	2.910
Total		13.535	2.059.164	3.299

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

ACTIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA	Nota	2018 Miles de euros		
		Valor razonable con cambios en otro resultado global	Coste Amortizado	Derivados de Cobertura
Otras participaciones en Sociedades fuera del Grupo	12	13.493	-	-
Derivados	12	-	-	135
Otros activos a cobrar	12	-	4.101	-
Otros activos financieros	12	-	168.150	-
Largo plazo / no corrientes		13.493	172.251	135
Fianzas y depósitos	16	-	3.346	-
Derivados	16	-	-	2.082
Otros activos financieros	16, 17	-	1.003.648	-
Tesorería y Otros activos líquidos equivalentes	18	-	917.825	-
Corto plazo / corrientes		-	1.924.819	2.082
Total		13.493	2.097.070	2.217

La actividad principal del Grupo se basa en la ejecución de proyectos contratados con clientes. El Grupo reconoce los ingresos y gastos de los contratos de acuerdo con lo enunciado en la NIIF 15 (ver nota 4v). La disminución de la partida "otros activos financieros a largo plazo" es debida principalmente al traspaso a corto plazo de estos activos (ver nota 12).

b) Pasivos Financieros

La clasificación de los pasivos financieros por clases y vencimientos para los ejercicios 2019 y 2018 es la siguiente:

PASIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA	Nota	31.12.19 Miles de euros		
		Coste Amortizado	Derivados de cobertura	Valor razonable con cambios en PL
Deudas con entidades de crédito	21	784.931	-	-
Obligaciones y otros valores negociables	21	594.625	-	-
Derivados	22	-	1.139	-
Otros pasivos financieros	22	186.880	-	14.495
Deudas a largo plazo / Pasivos financieros no corrientes		1.566.436	1.139	14.495
Deudas con entidades de crédito	25	17.837	-	-
Obligaciones y otros valores negociables	25	8.872	-	-
Derivados	27	-	22.711	-
Acreeedores comerciales, otras cuentas a pagar, otros pasivos financieros	26, 27	1.429.646	-	14.281
Deudas a corto plazo / Pasivos financieros corrientes		1.456.355	22.711	14.281
Total		3.022.791	23.850	28.776

PASIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA	Nota	31.12.18 Miles de euros		
		Coste Amortizado	Derivados de cobertura	Valor razonable con cambios en PL
Deudas con entidades de crédito	21	765.116	-	-
Obligaciones y otros valores negociables	21	593.533	-	-
Derivados	22	-	786	-
Otros pasivos financieros	22	106.991	-	20.980
Deudas a largo plazo / Pasivos financieros no corrientes		1.465.640	786	20.980
Deudas con entidades de crédito	25	34.429	-	-
Obligaciones y otros valores negociables	25	7.920	-	-
Derivados	27	-	20.744	-
Acreeedores comerciales, otras cuentas a pagar, otros pasivos financieros	26, 27	1.332.249	-	6.000
Deudas a corto plazo / Pasivos financieros corrientes		1.374.598	20.744	6.000
Total		2.840.238	21.530	26.980

El valor razonable de los seguros de cambio se calcula mediante la cotización de cada divisa al cierre de cada periodo contable (nivel de jerarquía 2).

El valor razonable con cambios en Pérdidas y Ganancias registrado a 31 de diciembre de 2019 surge como resultado de la estimación del Earn out derivado de la adquisición de Paradigma por importe de 21.242m€ (26.980m€ en 2018) y de la estimación de Retención de Precio derivado de la adquisición de Sistemas Informáticos Abiertos por importe de 7.534m€.

Las características de cada uno de los pasivos se detallan en la correspondiente nota de las presentes Cuentas Anuales Consolidadas.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

Para los activos y pasivos financieros valorados a coste amortizado, su valor contable no difiere significativamente de su valor razonable excepto para el bono convertible (ver nota 21).

La composición del Resultado financiero de la Cuenta de Resultados Consolidada en los ejercicios 2019 y 2018 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2019	2018
Gastos financieros de deudas con entidades de crédito	10.501	10.797
Otros gastos financieros	10.567	10.682
Pasivos financieros a coste amortizado	554	411
Intereses de obligaciones y bonos	15.915	18.606
Gastos financieros NIIF 16	6.099	-
Resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	1.338	-
Resultados por diferencias de cambio	4.633	1.865
Total gastos financieros	49.606	42.361
Resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	-	332
Otros ingresos financieros	5.416	7.301
Total ingresos financieros	5.416	7.633

11) Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación

Los detalles de este capítulo en los Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 son los siguientes:

	Miles de Euros					
	Saldo al 31.12.18	Bajas	Inversión	Diferencias conversión	Dividendos Resultados	Saldo al 31.12.19
SAES Capital	2.247	-	-	-	(260)	376
Eurofighter Simulation Systems	1.148	-	-	-	-	(21)
Euromids	575	-	-	-	-	(124)
Iniciativas Bioenergéticas	407	-	-	-	-	(91)
I3 Televisión	(474)	(341)	142	-	-	673
IRB Riesgo Operacional	64	-	-	-	-	(50)
A4 Essor	35	-	-	-	-	3
Tower Air Traffic System	501	-	-	-	-	-
Logística Marítima de Tuxpan	150	-	-	-	-	-
Natming	3	-	-	-	-	-
Indra Isolux México	1	-	-	-	-	-
Visión Inteligente Aplicada	(84)	-	-	5	-	(22)
EFI Túneles Necaxa	165	-	-	-	-	-
Societat Catalana Per a la Mobilitat	2.195	-	-	-	-	(59)
Green Border OOD	(7)	-	-	-	-	(3)
Spa Mobeal	(166)	-	-	-	-	(91)
Global Training Aviation S.L.	3.858	-	-	-	-	140
Total	10.618	(341)	142	5	(260)	731
						10.895

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

Miles de Euros					
	Saldo al 31.12.17	Diferencias conversión	Dividendos	Resultados	Saldo al 31.12.18
SAES Capital	2.090	-	(103)	260	2.247
Eurofighter Simulation Systems	619	-	-	529	1.148
Euromids	705	-	-	(130)	575
Iniciativas Bioenergéticas	1.202	-	-	(795)	407
I3 Televisión	191	-	-	(665)	(474)
IRB Riesgo Operacional	115	-	-	(51)	64
A4 Eссор	35	-	-	-	35
Tower Air Traffic System	501	-	-	-	501
Logística Marítima de Tuxpan	150	-	-	-	150
Natming	3	-	-	-	3
Indra Isolux México	(13)	(11)	-	25	1
Visión Inteligente Aplicada	(84)	-	-	-	(84)
EFI Túneles Necaxa	175	-	-	(10)	165
Societat Catalana Per a la Mobilitat	2.377	-	-	(182)	2.195
Green Border OOD	11	-	-	(18)	(7)
Spa Mobeal	34	-	-	(200)	(166)
Global Training Aviation S.L.	3.345	-	-	513	3.858
Total	11.456	(11)	(103)	(724)	10.618

Un detalle de las principales magnitudes financieras de las sociedades contabilizadas por el método de la participación más significativas se muestra en el Anexo V.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre la sociedad Indra Soluciones Tecnologías de la Información, S.L.U vendió la participación que tenía en I3 Televisión, S.L. por el importe de un euro, produciendo un efecto en la cuenta de resultados consolidada de 332m€ de pérdida. Durante el ejercicio 2018 no se produjeron movimientos significativos relativos a la participación en sociedades asociadas.

12) Activos Financieros no corrientes

Los movimientos de Activos Financieros no corrientes durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018 son como sigue:

Miles de Euros							
Valor neto:	Saldo al 31.12.18	Cambio Perímetro	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Traspa- sos	Saldo al 31.12.19
Otras particip. permanentes							
en sdades. fuera del Grupo	13.493	11	-	-	-	-	13.504
Créditos a largo plazo	4.101	307	(1)	919	(82)	4.091	9.335
Fianzas y depósitos largo plazo	15.376	11	(154)	1.500	(3.767)	-	12.966
Cobertura de flujos de caja	135	-	-	418	(164)	-	389
Otro inmovilizado financiero	152.774	-	(201)	25.664	(10.337)	(62.196)	105.704
Total	185.879	329	(356)	28.501	(14.350)	(58.105)	141.898

Miles de Euros							
Valor neto:	Saldo al 31.12.17	Efecto NIIF 15 (*)	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Traspa- sos	Saldo al 31.12.18
Otras particip. permanentes							
en sdades. fuera del Grupo	13.200	-	3	608	(472)	153	13.493
Créditos a largo plazo	2.276	-	(14)	1.922	(115)	32	4.101
Fianzas y depósitos largo plazo	15.315	-	(1.060)	4.038	(3.575)	658	15.376
Cobertura de flujos de caja	1.195	-	(42)	230	(1.248)	-	135
Otro inmovilizado financiero	188.652	(75.417)	(1.733)	27.968	(8.795)	22.099	152.774
Total	220.638	(75.417)	(2.846)	34.766	(14.205)	22.942	185.879

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

a) Otras participaciones permanentes en Sociedades fuera del Grupo

Los detalles de este epígrafe se muestran a continuación:

Valor neto:	Porcentaje participación	Saldo al 31.12.18	Combinaciones de negocio	Miles de Euros			Saldo al 31.12.19
				Altas	Bajas	Traspa-sos	
Grupo de Navegación por Satélite, Sistemas y Servicios, S.L.	13,45%	135	-	-	-	-	135
Hidesat Servicios Estratégicos	7%	7.052	-	-	-	-	7.052
Neotec	4,76%	5.071	-	-	-	-	5.071
Noster Finance, S.L.	7,19%	600	-	-	-	-	600
Business Services for Operational Support	10%	611	-	-	-	-	611
Otras	-	23	11	-	-	-	34
Total		13.493	11	-	-	-	13.504

Valor neto:	Porcentaje participación	Saldo al 31.12.17	Combinaciones de negocio	Miles de Euros			Saldo al 31.12.18
				Altas	Bajas	Traspa-sos	
Safelayer Secure Communications, S.A	15%	324	-	-	(476)	152	-
Grupo de Navegación por Satélite, Sistemas y Servicios, S.L.	13,45%	135	-	-	-	-	135
Hidesat Servicios Estratégicos	7%	7.052	-	-	-	-	7.052
Neotec	4,76%	5.071	-	-	-	-	5.071
Noster Finance, S.L.	7,19%	-	-	600	-	-	600
Business Services for Operational Support	10%	611	-	-	-	-	611
Otras	-	7	4	9	(5)	8	23
Total		13.200	4	609	(481)	160	13.493

Durante el ejercicio 2019, no se han producido movimientos significativos relativos a las inversiones financieras en instrumentos de patrimonio de sociedades fuera del grupo.

Durante el ejercicio 2018, los principales movimientos relativos a las inversiones financieras en instrumentos de patrimonio de sociedades fuera del grupo fueron:

- * Con fecha 31 de octubre de 2018, la sociedad Indra Soluciones Tecnología de la Información, S.L.U. adquirió el 7,19% del capital de la sociedad Noster Finance, S.L. por un importe de 600m€.
- * Con fecha 6 de noviembre de 2018, la sociedad Indra Soluciones Tecnología de la Información, S.L.U., vendió la inversión en Safelayer Secure Communications, S.A por importe de 890m€, generando una plusvalía en el ejercicio de 568 m€.

b) Fianzas y depósitos a largo plazo

Este epígrafe incluye tanto los depósitos y fianzas constituidas por los alquileres de edificios e inmuebles que mantiene el Grupo, como los depositados como garantía de reclamaciones en el ámbito laboral como de ámbito mercantil.

En las altas del ejercicio 2019 se incluyen principalmente un importe de 1.119 m€ (871 m€ en 2018) que corresponde a formalizaciones de fianzas y depósitos de inmuebles arrendados, como consecuencia de traslados de actividades a otros centros de trabajo. Las bajas del ejercicio del 2019 por este mismo concepto, ascendieron a 1.099 m€ (771 m€ en 2018).

Adicionalmente, en las altas del ejercicio 2019, se incluye un importe de 195 m€ (2.516 m€ en 2018) correspondiente a los depósitos realizados como garantía de reclamaciones laborales de la sociedad del Grupo Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos, S.A. Las bajas por este mismo concepto, ascendieron en 2019 a 2.538 m€ (2.092 m€ en 2018).

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

c) Otro inmovilizado financiero

En el ejercicio 2019 en esta rúbrica se encuentra registrado un importe de 70.804 mí (71.965 mí en 2018) correspondiente a créditos con socios externos de la Sociedad dominante que provienen de la integración proporcional de diversas UTEs de programas del Ministerio de Defensa que se espera facturar a partir del 2021, una vez concluidos todos los trabajos. Por este mismo concepto, se encuentra registrado un importe de 26.770 mí en el corto plazo que se espera facturar a lo largo del 2020 (ver nota 17). Estos programas cuentan con una financiación del Ministerio de Industria, Energía y Turismo (ver nota 27) por importe de 76.013m  (100.132 mí en 2018). En ese momento, el Ministerio de Defensa procederá a reembolsar dichos trabajos, y las UTEs cancelarán estos pasivos. Todos estos importes se encuentran descontados al tipo de interés de mercado.

A 31 de diciembre de 2019, el Grupo tiene registrado importes por Deudores producción facturable de 34.686 mí (74.737 mí en 2018) correspondientes a proyectos realizados por el Grupo, cuyo plazo de facturación se estima superior a 1 año. Los traspasos por este mismo concepto al corto plazo (ver nota 17), ascienden a 35.426 mí (47.237 mí en 2018).

13) Activos contractuales a largo plazo.

En este epígrafe se recoge la obra en curso a largo plazo por importe de 65.431m  (52.789m  en 2018). Este importe corresponde a los derechos del Grupo a una contraprestación a cambio de bienes y servicios que la entidad ha transferido a sus clientes cuando ese derecho está condicionado al cumplimiento de una serie de obligaciones que se estima sea en un plazo superior a 12 meses.

14) Activos y pasivos mantenidos para la venta

A continuación, se desglosan los principales movimientos relativos a los activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta durante el ejercicio 2019:

	2019			2019
	Miles de Euros			Miles de Euros
	Inversión	Deterioro	Importe Neto	Pasivos
Edificios	13.128	-	13.128	-
Otras inversiones financieras	9.102	(8.995)	107	(2)
Créditos	5.984	(5.841)	143	-
Total Valor Neto	28.214	(14.836)	13.378	(2)

Se prevé que todos los anteriores se vendan o liquiden en el corto plazo.

	2018			2018
	Miles de Euros			Miles de Euros
	Inversión	Deterioro	Importe Neto	Pasivos
Edificios	13.333	-	13.333	-
Otras inversiones financieras	8.325	(7.579)	746	(2)
Créditos	1.112	(1.079)	33	-
Total Valor Neto	22.770	(8.658)	14.112	(2)

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

15) Existencias y activos contractuales a corto plazo.

El detalle de las existencias al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2019	2018
Mercaderías	2.020	223
Materias primas	51.280	27.858
Obra en curso y activos contractuales a corto plazo	351.193	285.499
Subtotal	404.493	313.580
Deterioro	(3.320)	(1.930)
Total Valor Neto	401.173	311.649

Los conceptos incluidos en la partida "Obra en curso" son materiales, costes directos de mano de obra y otros servicios adquiridos para proyectos. Adicionalmente, los conceptos incluidos en "Activos contractuales a corto plazo" son costes por trabajos en curso cuyas obligaciones de desempeño están pendientes de cumplimiento (ver Nota 4v).

El aumento de esta partida se corresponde, fundamentalmente, con los mayores inventarios para la fabricación de determinados productos con el objetivo de acortar los tiempos de entrega a clientes, y con un mayor volumen de activos contractuales generados por retrasos puntuales en los hitos de certificación de determinados proyectos, necesarios para evidenciar el cumplimiento de las obligaciones de desempeño y el consiguiente reconocimiento de ingresos conforme a la NIIF 15.

El movimiento del deterioro es el siguiente:

	Saldo al 31.12.18	Dotaciones	Reversión	Aplicación	Saldo al 31.12.19
Provisión por deterioro	(1.930)	(1.758)	37	331	(3.320)

	Saldo al 31.12.17	Dotaciones	Reversión	Aplicación	Saldo al 31.12.18
Provisión por deterioro	(1.826)	(180)	-	76	(1.930)

16) Otros activos corrientes y derivados corto plazo

El detalle de otros activos al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2019	2018
Otras cuentas a cobrar	5.073	9.024
Anticipos y créditos al personal	14.833	11.752
Administraciones Públicas (nota 37)	46.120	37.426
Ajustes por periodificación	16.227	12.367
Depósitos a corto plazo	2.657	2.169
Fianzas a corto plazo	1.383	1.177
Inversiones financieras temporales	634	1.425
Derivados (nota 38 a)	2.910	2.082
Total Valor Neto	89.837	77.422

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

17) Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar

El detalle de los clientes y otras cuentas a cobrar al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2019	2018
Clientes por ventas y prestación de servicios	745.075	717.610
Deudores por producción facturable	359.993	319.252
Anticipos a proveedores	18.769	14.797
Otros deudores	6.626	10.101
Total	1.130.463	1.061.760
Deterioro clientes	(68.172)	(65.315)
Deterioro otros deudores	(161)	(956)
Deterioro Deudores Producción Facturable	(11.423)	(14.656)
Total Valor Neto	1.050.707	980.832

En el epígrafe Deudores por producción facturable se encuentra registrado un importe de 26.770 m€ correspondiente a créditos con socios externos de la Sociedad dominante que provienen de la integración proporcional de diversas UTEs de programas del Ministerio de Defensa que se espera facturar a lo largo del 2020 (ver nota 12).

Al cierre de los ejercicios 2019 y 2018, se han dado de baja cuentas a cobrar bajo la modalidad de "factoring sin recurso" por importes de 187.434 m€ y 187.346 m€ respectivamente.

El movimiento de la provisión por deterioro para los dos ejercicios es el siguiente:

	Miles de Euros					
	Saldo al 31.12.18	Cambio de Perímetro	Dotaciones	Aplicaciones	Difer. Conver.	Reversión
Deterioros	80.928	9	17.432	(7.294)	456	(11.775)
						79.756

	Miles de Euros					
	Saldo al 31.12.17	Cambio de Perímetro	Dotaciones	Aplicaciones	Difer. Conver.	Reversión
Deterioros	127.276	-	33.086	(51.743)	(833)	(26.858)
						80.928

Las dotaciones del ejercicio 2019 ascienden a un importe de 17.432 m€ (33.086 m€ en 2018). La mayoría de las dotaciones del ejercicio 2019 corresponden a saldos deudores en los que el Grupo tiene dudas acerca de su recuperabilidad futura debido a una serie de acontecimientos tales como litigios con algunos clientes, empeoramiento de la situación macro en algunos países y endurecimiento de las condiciones de aceptación de hitos en algunos proyectos, principalmente en los proyectos de la Sociedad dominante.

Para poder concluir que las cuentas a cobrar pueden efectivamente darse de baja, se ha efectuado un análisis de transferencia de riesgos y beneficios. Los factores (diversas entidades financieras) asumen, según los contratos firmados, el riesgo de insolvencia y de pago atrasado y, por lo tanto, Indra no soporta los riesgos derivados del impago de las mismas. La naturaleza de los activos financieros cancelados bajo esta modalidad, corresponde a facturas emitidas por prestación de los servicios y proyectos que el Grupo realiza.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, el Grupo mantiene saldos vencidos de cuentas a cobrar por importe de 342.363m€ y 410.816 m€, respectivamente (ver nota 38b). El Grupo estima que estos importes se hagan efectivos en un plazo inferior a 12 meses.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

18) Tesorería y otros activos equivalentes

El detalle es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2019	2018
Depósitos y valores de renta fija a corto plazo	42.409	118.775
Otras inversiones financieras temporales	5.798	19.100
Subtotal	48.207	137.875
Efectivo	806.302	779.950
Total	854.509	917.825

Dentro del importe de Efectivo y Depósitos y valores de Renta fija a corto plazo, se incluyen importes remunerados en cuentas bancarias a la vista y depósitos a corto plazo en diferentes divisas, a un tipo de interés medio en el 2019 de 0,28% (0,31% en 2018).

Este epígrafe recoge un importe de 2.479 m€ en relación con el contrato de liquidez con Banco de Sabadell, 556 m€ en el año anterior con GVC Gaesco Valores Beka, S.V.S.A. (ver nota 19).

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la totalidad del saldo efectivo está disponible para ser utilizado en las operaciones de la actividad del Grupo.

19) Patrimonio neto

Capital Suscrito

Al 31 de diciembre de 2019, el capital suscrito y desembolsado de la Sociedad dominante es de 35.330.880,40 €, dividido en 176.654.402 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una, representadas por anotaciones en cuenta.

El capital social está íntegramente suscrito y desembolsado.

Todas las acciones constitutivas del capital social están admitidas a cotización oficial en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao, cotizan en el Mercado Continuo, y están incluidas en el índice selectivo IBEX-35, siendo su cotización al cierre del ejercicio de 10,18 euros (8,235 euros al cierre del ejercicio 2018). La cotización media del último trimestre del ejercicio 2019 y 2018 ascendió a 9,06 euros y 8,80 euros por acción respectivamente.

El Grupo conoce la composición de su accionariado por la información que éstos comunican directamente, o hacen pública en aplicación de la normativa vigente sobre participaciones significativas (que obliga a comunicar, con carácter general, las operaciones de adquisición o venta de acciones o instrumentos financieros que confieren a su titular derechos de voto que superen el 3% de capital), y por la información que facilita Iberclear, que la Sociedad recaba con ocasión de la celebración de sus juntas generales de accionistas.

De acuerdo con lo anterior, de la información conocida por la Sociedad dominante los accionistas significativos con participación superior al 3% son:

	31.12.19	31.12.18
Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (SEPI)	18,713%	18,713%
Corporación Financiera Alba	10,522%	10,522%
Fidelity Management & Research LLC (1)	9,358%	9,358%
T.Rowe Price Associates	-	4,900%
Norges Bank (2)	3,890%	4,130%
Schroders PLC	-	3,201%

(1) Tanto en el ejercicio 2019 como en el 2018, del 9,358% del capital social indicado, un 8,567% se corresponde con derechos de voto atribuidos a las acciones mientras que un 0,791% se corresponde con derechos de voto a través de instrumentos financieros.

(2) Del 3,89% del capital social indicado, un 2,935% se corresponde con derechos de voto atribuidos a las acciones mientras que un 0,954% se corresponde con derechos de voto a través de instrumentos financieros.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2019 que posee cada uno de los consejeros a título personal, son las siguientes:

Consejeros	Clase	Nº Acciones			% s/ Capital
		Directas	Indirect.	Total	Social
Fernando Abril-Martorell	Ejecutivo	363.663	-	363.663	0,206
Alberto Terol Esteban	Independiente	45.736	-	45.736	0,026
Antonio Cuevas Delgado (1)	Dominical	3.402	-	3.402	0,002
Enrique de Leyva	Independiente	20.173	-	20.173	0,011
Silvia Iranzo Gutiérrez	Independiente	7.613	-	7.613	0,004
Ignacio Martín San Vicente	Independiente	4.715	-	4.715	0,003
Santos Martínez-Conde					
Gutiérrez-Barquín (2)	Dominical	35.954	-	35.954	0,02
Ignacio Mataix Entero	Ejecutivo	34.630	-	34.630	0,02
María Rotondo Urcola	Independiente	8.760	-	8.760	0,005
Cristina Ruiz Ortega	Ejecutiva	50.813	-	50.813	0,029
Ignacio Santillana del Barrio	Independiente	41.327	-	41.327	0,023
Miguel Sebastián Gascón (1)	Dominical	3.163	-	3.163	0,002
Isabel Torremocha Ferrezuelo	Independiente	1.431	-	1.431	0,001
Total		621.380	0	621.380	0,352

(1) En representación del accionista Sociedad estatal de Participaciones Industriales (SEPI)

(2) En representación del accionista Corporación Financiera Alba.

Nota: Los Consejeros Ejecutivos podrían adquirir un porcentaje de derechos de voto adicional al que se refleja en el cuadro anterior, correspondiente a las acciones pendientes de recibir en concepto de Retribución Variable Anual de años anteriores cuya entrega está diferida a lo largo de tres años por terceras partes. A 31 de diciembre de 2019 los porcentajes de derechos de voto que podrían ser adquiridos por este concepto ascendían a 0,015% en el caso del Sr. Abril-Martorell; 0,007% en el caso del Sr. Mataix y 0,009% en el caso de la Sra. Ruiz.

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2018 que poseía cada uno de los consejeros a título personal, eran las siguientes:

Consejeros	Clase	Nº Acciones			% s/ Capital
		Directas	Indirect.	Total	Social
Fernando Abril-Martorell	Ejecutivo	345.925	-	345.925	0,196
Alberto Terol Esteban	Independiente	40.863	-	40.863	0,023
Juan Carlos Aparicio Pérez (1)	Dominical	18.882	-	18.882	0,011
Enrique de Leyva	Independiente	14.947	-	14.947	0,008
Silvia Iranzo Gutiérrez	Independiente	3.994	-	3.994	0,002
Luis Lada Díaz	Independiente	43.343	-	43.343	0,025
Ignacio Martín San Vicente	Independiente	1.123	-	1.123	0,001
Santos Martínez-Conde					
Gutiérrez-Barquín (2)	Dominical	30.133	-	30.133	0,017
Ignacio Mataix Entero	Ejecutivo	1.847	-	1.847	0,001
Adolfo Menéndez Menéndez (1)	Dominical	20.600	-	20.600	0,012
María Rotondo Urcola	Independiente	4.584	-	4.584	0,003
Cristina Ruiz Ortega	Ejecutivo	45.118	-	45.118	0,026
Ignacio Santillana del Barrio	Independiente	35.886	-	35.886	0,020
Total		607.245	0	607.245	0,345

(1) En representación del accionista Sociedad estatal de Participaciones Industriales (SEPI)

(2) En representación del accionista Corporación Financiera Alba.

A 31 de diciembre de 2019, estaban representadas en el Consejo de Administración 52.266.269 acciones, es decir, el 29,59% del total de acciones. A 31 de diciembre de 2018, estaban representadas en el Consejo de Administración 52.252.134 acciones que en aquel momento representaban el 29,58% del total de acciones.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

Con fecha 24 de junio de 2019 y 28 de junio de 2018 la Sociedad dominante celebró Junta General Ordinaria de Accionistas, en el curso de las cuales se aprobaron las aplicaciones de los resultados de la Sociedad dominante correspondientes a los ejercicios de 2018 y de 2017, respectivamente, como puede verse en los Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidado adjuntos.

Los objetivos de la Sociedad en la gestión del capital son salvaguardar la capacidad de continuar como una empresa en funcionamiento, de modo que pueda seguir dando rendimientos a los accionistas y beneficiar a otros grupos de interés y mantener una estructura adecuada de capital.

Prima de Emisión

La prima de emisión originada por las ampliaciones de capital social realizadas en 2001, 2003, 2007 y 2017, tiene las mismas restricciones y puede destinarse a los mismos fines de las reservas voluntarias de la Sociedad, incluyendo su conversión en capital social.

Tras las operaciones anteriores el valor de la prima de emisión asciende hasta alcanzar un valor de 523.754 m€.

La prima de emisión y reservas voluntarias no son de libre disposición por el importe de la actualización de balances de la Ley 9/1983, de 13 de julio que asciende al 31 de diciembre de 2019 a 8.804 m€ y al 31 de diciembre de 2018 a 8.963 m€ y por los saldos pendientes de amortización de los gastos de investigación y desarrollo de la Sociedad dominante por importe de 87.088 m€ al 31 de diciembre de 2019 (75.135 m€ al 31 de diciembre de 2018) y, en su caso, por los resultados negativos de ejercicios anteriores.

Otros instrumentos de patrimonio propio:

	Miles de Euros	
	2019	2018
Entrega de acciones	6.763	3.446
Total	6.763	3.446

El importe pendiente a 31 de diciembre de 2019 de 6.763m€ (3.446m€ en el ejercicio anterior), corresponde a la provisión por Retribución a Medio Plazo a pagar en el ejercicio 2021 a los miembros de Dirección íntegramente en acciones de la Sociedad Dominante, cuyo número se fija en función del precio medio de cotización en las treinta sesiones de Bolsa anteriores a la fecha de devengo, así como a la parte devengada y pendiente de pago en acciones de la Retribución Variable Anual (ver nota 40).

Reservas por cobertura de tipos de flujos de caja

En este concepto se recoge la reserva por cobertura generada por el efecto de la variación del valor razonable de los contratos de seguro de tipo de cambio a plazo, que cubren las transacciones anticipadas altamente probables o los compromisos en firme.

Su detalle es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2019	2018
Cobertura de flujos por contratos de seguros de cambio	(16.559)	(13.955)
Total	(16.559)	(13.955)

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

Acciones Propias

Haciendo uso de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad dominante posee directamente al 31 de diciembre de 2019 un total de 282.006 acciones por importe de 2.788m€ (al 31 de diciembre de 2018 un total de 428.489 acciones por importe de 3.663 m€).

Los detalles de los saldos y movimientos de la cuenta de acciones propias durante el ejercicio 2019 y el ejercicio 2018 son los siguientes:

Miles de Euros				
	Saldo al 31.12.18	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.19
Destinadas a:				
-Transacciones ordinarias y extraordinarias	3.663	71.762	(72.637)	2.788

Miles de Euros				
	Saldo al 31.12.17	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.18
Destinadas a:				
-Transacciones ordinarias y extraordinarias	9.432	103.119	(108.888)	3.663

Los detalles del movimiento de acciones durante el ejercicio 2019 y en el ejercicio 2018 han sido los siguientes:

Número de acciones								
	% títulos s/capital	31.12.18	Altas	% Volumen anual	Bajas	% Volumen anual	31.12.19	% títulos s/capital
Destinadas a:								
-Transacciones ordinarias (*)	0,18	315.458	8.035.267	5,35	(8.140.052)	5,42	210.673	0,12
-Transacciones extraordinarias	0,06	113.031	-	0,00	(41.698)	0,03	71.333	0,04
	0,24	428.489	8.035.267	5,35	(8.181.750)	5,45	282.006	0,16

Número de acciones								
	% títulos s/capital	31.12.17	Altas	% Volumen anual	Bajas	% Volumen anual	31.12.18	% títulos s/capital
Destinadas a:								
-Transacciones ordinarias	0,12	217.181	9.676.994	5,92	(9.578.717)	5,44	315.458	0,18
-Transacciones extraordinarias	0,34	596.195	250.000	0,15	(733.164)	0,42	113.031	0,06
	0,46	813.376	9.926.994	6,07	(10.311.881)	5,86	428.489	0,24

(*) Incluye saldo remanente de 11.623 acciones de la antigua cuenta de autocartera para transacciones ordinarias.

Las transacciones ordinarias de las tablas anteriores se refieren a los contratos que la Sociedad ha suscrito con las entidades Banco de Sabadell y anteriormente BEKA FINANCE, S.V., S.A. (actualmente denominado GVC Gaesco Valores Beka, S.V.S) con el objeto de favorecer la liquidez en la cotización de sus acciones.

Con fecha 28 de Octubre de 2019 la Sociedad ha rescindido el contrato de liquidez que mantenía con BEKA FINANCE, S.V, S.A. y firmado un nuevo contrato con Banco de Sabadell, S.A.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

Las transacciones extraordinarias se llevaron a cabo durante el año 2018 en el marco del Programa de Recompra de acciones vigente hasta el pasado 28 de junio de 2018, fecha de celebración de la Junta General ordinaria de Indra de conformidad con lo anunciado en el Hecho relevante de inicio del Programa de fecha 29 de marzo de 2016 (número de Registro 236736) y el remitido el pasado 21 de enero de 2019 (número de registro 274055).

La finalidad de dicho Programa de Recompra fue permitir a la Sociedad cumplir con las obligaciones de entrega de acciones derivadas del sistema de retribución vigente durante el período de referencia.

A tal fin en 2019, se han entregado 41.698 acciones (733.164 acciones en el año 2018) valoradas al precio del día de la entrega.

Ganancias / (Pérdidas) Acumuladas

El detalle de las Ganancias / (Pérdidas) Acumuladas es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2019	2018
Reserva Legal	7.066	7.066
Reserva en Sociedades Consolidadas por Integración Global	(74.881)	(127.329)
Reserva de fusión	12.233	15.212
Reserva en Sociedades Puestas en Equivalencia	(1.401)	(1.032)
Reservas voluntarias	249.427	179.643
Resultado del ejercicio atribuido a la Sociedad dominante	121.364	119.759
Total	313.808	193.319

a) Reserva Legal

De acuerdo con la Ley de Sociedades de Capital, la Sociedad dominante está obligada a destinar un 10% de los beneficios de cada ejercicio a la constitución de un fondo de reserva hasta que éste alcance, al menos, el 20% del capital social. Esta reserva no es distribuible a los accionistas y si es usada para compensar pérdidas, en caso de que no existan otras reservas disponibles para tal fin, debe ser repuesta con beneficios futuros. También en determinadas condiciones se podrá destinar a incrementar el capital social.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Sociedad dominante tiene dotada esta reserva con el límite mínimo que establece el Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital.

b) Reservas en Sociedades Consolidadas por Integración Global

El detalle por Sociedades de las reservas de consolidación al 31 de diciembre de 2019 y diciembre de 2018.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

	Miles de Euros	
	2019	2018
Grupo BPO (anteriormente Grupo BMB)	17.744	8.598
Indra Emac, S.A.U	-	(476)
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.U	3.536	3.668
Indra SI, S.A	6.221	6.536
Indra Sistemas Chile, S.A	(5.119)	(6.944)
Indra Sistemas Portugal, S.A	2.342	747
Grupo Advanced Technology, S.L	(5.847)	(7.983)
Inmize Capital, S.L	(267)	(250)
Inmize Sistemas, S.L	2.486	2.407
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd. (China)	2.458	2.215
Indra Company Brasil Tecnología LTDA (Brasil)	(12.259)	(2.272)
Indra Software Labs, S.L.U	-	-
Indra Sistemas México, S.A. de C.V	864	60
Indra Sistemas Comunicaciones Seguras, S.L.U	2.251	1.947
Indra Maroc S.A.R.L.U	(172)	265
Indra Sistemas Polska Sp.z.o.o	(910)	(821)
Indra Australia Pty Limited	3.718	3.133
Indra BPO México S.A. de C.V	8.106	7.199
Indra Colombia LTDA	10.487	7.602
Azertia Tecnologías de la Información Argentina, S.A	(224)	(185)
Indra USA Inc.	(17.838)	(18.550)
Prointec S.A.U	(14.029)	(12.801)
Indra Czech Republic S.R.O.	6.290	8.151
Indra Slovakia, A.S.	1.199	267
Soluzion Guatemala, S.A.	338	338
Indra LTDA (Kenya)	3.633	3.326
Indra Software Labs México S.A. de C.V	(8.440)	(8.750)
Soluciones y Servicios Indracompany Uruguay, S.A.	85	122
Indra Sisteme S.R.L. (Moldavia)	(242)	(341)
Indra Panamá, S.A.	(167)	(874)
Indra Philippines INC	10.569	9.019
Electrica Soluzion S.A. (Rumania)	659	669
Computación Ceicom, S.A.	4.256	4.274
Indra Company Perú SAC	83	157
Indra Perú, S.A	(7.459)	(9.091)
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	2.179	1.840
Indra Sistemas India Private Limited	(3.938)	(3.598)
Avitech GmbH (Alemania)	1.147	1.241
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd	(1.130)	(834)
Indra Bahrain Consultancy SPC	(2.544)	(979)
PT Indra Indonesia	(7.434)	(7.093)
Indra Italia S.P.A (Italia)	25.610	16.313
Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos SA	(155.375)	(161.904)
Indra Navia A.S (Noruega)	21.749	13.302
Indra Turquía	(3.266)	(2.871)
Indra Kazakhstan Engineering LLP	-	435
Politec Argentina, S.A	-	(722)
Teknatrans Consultores, S.L.U	(35)	(36)
Indra Technology South Africa PTY LTD	(2.506)	(2.276)
Indra Tecnología Brasil LTDA	(3.838)	(2.876)
Europraxis ALG Consulting Maroc, S.A (Marruecos)	118	150
Indra Arabia Company LTD (Arabia)	16.302	16.998
Indra Slovensko S.R.O.	-	(2)
Indra Puerto Rico INC.	-	108
Indra L.L.C	(192)	(292)
Indra Corporate Services, S.L.U	860	901
Indra Corporate Services Mexico S.A de C.V.	(282)	(88)
Metrocall S.A.	3.778	2.718
Indra Advanced Technology	516	39
Indra Soluciones Tecnologías de la Información, S.L.U	14.655	835
Paradigma Digital, S.L.	1.373	-
Indra Holding Tecnología de la Información	(1.091)	-
Advance Control Systems.INC	(145)	-
CSC Philippines	(98)	-
Indra Produccion Software S.L.	4.460	-
Inertelco, S.A	(106)	-
Total	(74.881)	(127.329)

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

c) Reservas en Sociedades Puestas en Equivalencia

El detalle por Sociedades de las reservas de consolidación al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2019	2018
Saes Capital	907	750
Eurofighter Simulation System	1.081	552
Euromids	564	694
Iniciativas Bioenergéticas, S.L.	(4.029)	(3.234)
I3 TV	-	191
IRB Riesgo Operacional	64	115
A4 Eссор SAS	14	14
Indra Isolux México SA de CV	(32)	(32)
Visión Inteligente Aplicada S.A de C.V	(16)	(16)
EFI Túneles Necaxa SA de CV	119	119
Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A.	(125)	57
Green Border OOD	(13)	5
SPA Mobeal	(215)	(15)
Global Training Aviation, S.L.	282	(232)
Total	(1.401)	(1.032)

d) Reservas voluntarias y Reservas de fusión

Estas reservas son de libre disposición excepto por el importe de la actualización de balances de la Ley 9/1983, de 13 de julio, que asciende al 31 de diciembre de 2019 a 8.804 m€ y al 31 de diciembre de 2018 a 8.963 m€ y por los saldos pendientes de amortización de los gastos de investigación y desarrollo de la Sociedad dominante por importe de 87.088 m€ al 31 de diciembre de 2019 (75.135 m€ al 31 de diciembre de 2018) y, en su caso, por los resultados negativos de ejercicios anteriores.

e) Resultado del ejercicio atribuido a la Sociedad dominante

El detalle de los resultados de las Sociedades Consolidadas en los ejercicios 2019 y 2018 puede verse en el Anexo I adjunto.

Diferencias de Conversión

	Miles de Euros	
	2019	2018
Real brasileño	(18.722)	(17.690)
Peso argentino	(15.217)	(14.479)
Corona noruega	(13.120)	(13.334)
Peso colombiano	(10.285)	(9.806)
Peso mexicano	(7.109)	(9.524)
Peso chileno	(6.106)	(3.156)
Rial Omani	(4.241)	(3.675)
Peso dominicano	(2.946)	(2.531)
Lira turca	(2.709)	(2.594)
Leu rumano	(2.091)	(2.016)
Resto de Monedas	580	(1.047)
Total	(81.966)	(79.852)

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

Participaciones no dominantes

La composición del saldo al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es la siguiente:

	31.12.19				31.12.18			
	Capital Soc.Ext.	Reserv. Soc.Ext.	Rdos. Soc.Ext.	Total	Capital Soc.Ext.	Reserv. Soc.Ext.	Rdos. Soc.Ext.	Total
Inmize Capital	32	470	14	516	32	498	15	545
Inmize Sistemas	750	3.235	73	4.058	750	3.157	74	3.981
Elektrika Soluziona	15	738	249	1.002	15	757	90	862
Indra Filipinas	264	9.478	1.677	11.419	264	9.095	1.618	10.977
Indra Kazakhstan	600	(2.346)	1.746	-	600	(2.011)	(227)	(1.638)
Indra Malasya	282	(282)	-	-	282	(282)	-	-
Normeka	-	744	196	940	-	849	116	965
Prointec Panama	-	(30)	-	(30)	-	(30)	-	(30)
Metrocall, S.A.	1.306	2.562	602	4.470	1.306	1.993	569	3.868
Tecnocom Procesadora de Medios de Pago, S.A.	282	223	68	573	282	535	107	924
Inertelco, S.A.	70	337	113	520	70	230	107	407
Total	3.601	15.129	4.738	23.468	3.601	14.791	2.469	20.861

La información de los activos, pasivos y de los resultados consolidados de los ejercicios 2019 y 2018, de las participaciones no dominantes más significativas, asignados a la Sociedad dominante, se detallan en el Anexo V.

Durante el ejercicio 2019 no ha habido transacciones relevantes con participaciones no dominantes.

20) (Pérdida)/ Beneficio por acción

A 31 de diciembre de 2019 y 2018, el cálculo del promedio ponderado de acciones disponibles y diluidas es el siguiente:

	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.19	Acciones ordinarias a 31.12.19	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.18	Acciones ordinarias a 31.12.18
Total acciones emitidas	176.654.402	176.654.402	176.654.402	176.654.402
Acciones propias	(331.005)	(282.006)	(457.647)	(428.489)
Total acciones disponibles	176.323.397	176.372.396	176.196.755	176.225.913

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.19	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.18
Total acciones emitidas	176.654.402	176.654.402
Instrumentos financieros relacionados con acciones	17.089.343	25.991.565
Acciones propias	(331.005)	(457.647)
Total acciones diluidas	193.412.740	202.188.320

El factor dilutivo para el cálculo de los 17.089.343 (25.991.565 en 2018) se trata del efecto del bono convertible emitido en 2016 (ver nota 21).

El cálculo del beneficio básico por acción (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2019 y 2018 es como sigue:

	2019	2018
Resultado atribuido a la Sociedad dominante, en miles de euros	121.364	119.760
Promedio ponderado de acciones disponibles ordinarias	176.323.397	176.196.755
(Pérdida)/Beneficio básico por acción ordinaria, en euros	0,6883	0,6797

El cálculo del beneficio por acción ordinario (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2019 y 2018 es como sigue:

	2019	2018
Resultado atribuido a la Sociedad dominante, en miles de euros	121.364	119.760
Acciones emitidas	176.654.402	176.654.402
(Pérdida)/Beneficio por acción ordinario, en euros	0,6870	0,6779

El cálculo del beneficio diluido por acción (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2019 y 2018 es como sigue:

	2019	2018
Resultado atribuido a la Sociedad dominante, en miles de euros (*)	123.701	126.316
Promedio ponderado de acciones disponibles ordinarias	193.412.740	202.188.320
(Pérdida)/Beneficio diluido por acción ordinaria, en euros	0,6396	0,6247

(*) Resultado del periodo sin incluir el gasto devengado por el bono convertible, neto de efecto fiscal.

21) Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables y deudas con entidades de crédito no corriente

a) Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables

Dentro de este epígrafe del Estado de Situación Financiera Consolidado se incluye:

Emisión de bonos no convertibles de abril 2018:

Con fecha 19 de abril de 2018 se formalizó una emisión de bonos senior en el euromercado no garantizados, por un importe de 300.000 m€. Los bonos cotizan en el mercado Euro MTF de la bolsa de Luxemburgo.

Los términos y condiciones de los bonos son las siguientes:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

- * El importe de la emisión de los bonos fue de 300.000 m€ de nominal (293.916 m€ incluyendo el descuento y los gastos de emisión) con vencimiento el 19 de abril de 2024.
- * Los bonos devengan un interés fijo del 3% nominal anual.
- * El importe pagado en el ejercicio actual ha sido de 9.000 m€.
- * El tipo de interés efectivo del bono es del 3,38%, incluyendo el descuento y los gastos de emisión.
- * La emisión cuenta con la garantía personal del patrimonio de la Sociedad dominante y no se garantiza por terceros.
- * El valor razonable del bono al cierre del ejercicio 2019, de acuerdo con su cotización en la bolsa de Frankfurt fue de 319.440 m€ (297.594 m€ en 2018).
- * El gasto financiero previsto, que se espera se vaya a generar en lo que resta de vida de los bonos, es la siguiente:

Años	Miles de Euros
2020	9.975
2021	10.008
2022	10.042
2023	10.077
2024	3.461
	43.563

Emisión de bonos no convertibles de enero 2018:

Con fecha 26 de enero de 2018 se formalizó una emisión de bonos (no convertible) con la entidad Bankia por importe de 30.000 m€ (90 miles de euros de gastos de emisión), con un valor nominal unitario de 100 m€.

Según el contrato que rige esta emisión, el emisor no puede evitar la salida de efectivo. En conclusión, la Dirección de la Sociedad dominante ha considerado el tratamiento contable del instrumento como un pasivo financiero en su totalidad.

Los términos y condiciones de los bonos son las siguientes:

- * El importe de la emisión de los bonos fue de 30.000 m€ de nominal, con vencimiento el 1 de febrero de 2026.
- * Los bonos devengan un interés fijo del 2,90% nominal anual.
- * El importe pagado en el ejercicio actual ha sido de 870 m€.
- * El tipo de interés efectivo del bono es del 2,94%.
- * La emisión cuenta con la garantía personal del patrimonio de la Sociedad dominante y no se garantiza por terceros.
- * El valor razonable del bono al cierre del ejercicio 2018, de acuerdo con su cotización en la bolsa de Frankfurt fue de 31.823 m€ (29.761 m€ en 2018).
- * La previsión de intereses, que se espera se vaya a generar en lo que resta de vida de los bonos, es la siguiente:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

Años	Miles de Euros
2020	880
2021	880
2022	881
2023	881
2024	881
2025	882
2026	154
	5.439

Emisión de bonos no convertibles 2016:

Con fecha 23 de Diciembre de 2016 se formalizó una emisión de bonos no convertibles con la entidad Bankia admitidos a cotización en el mercado no regulado denominado Freiverkehr de la Bolsa de Frankfurt. El importe de 25.000 m€ (25.000 m€ en 2018) corresponde al pasivo financiero derivado de dicha emisión.

Según el contrato que rige esta emisión, el emisor no puede evitar la salida de efectivo. En conclusión, la Dirección de la Sociedad dominante ha considerado el tratamiento contable del instrumento como un pasivo financiero en su totalidad.

Los términos y condiciones de los bonos son las siguientes:

- * El importe de la emisión de los bonos fue de 25.000 m€ de nominal, con vencimiento el 23 de diciembre de 2026.
- * Los bonos devengan un interés fijo del 3,5% nominal anual. El importe pagado en el ejercicio actual y anterior por este concepto es de 875 m€.
- * El tipo de interés efectivo del bono es del 3,496%.
- * La emisión cuenta con la garantía personal del patrimonio de la Sociedad dominante y no se garantiza por terceros.
- * El valor razonable del bono al cierre del ejercicio 2019, de acuerdo con su cotización en la bolsa de Frankfurt fue de 27.007 m€ (24.031 m€ en 2018).
- * La previsión de intereses, que se espera se vaya a generar en lo que resta de vida de los bonos, es la siguiente:

Años	Miles de Euros
2020	875
2021	874
2022	875
2023	874
2024	875
2025	874
2026	864
	6.111

Emisión de bonos convertibles 2016

Con fecha 7 de Octubre de 2016 se formalizó una emisión de bonos no convertibles con la entidad Bankia y/o canjeables por acciones admitidos a cotización en el mercado no regulado denominado Freiverkehr de la Bolsa de Frankfurt. El importe de 245.800 m€ (244.707 m€ en 2018) corresponde al pasivo financiero derivado de dicha emisión.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

El contrato que rige esta emisión incluye una cláusula por la cual existe una opción para el tenedor del bono que le habilita a rescatar anticipadamente dicho bono enteramente en efectivo. De este modo, si el tenedor ejercita esta opción, el emisor no puede evitar la salida de efectivo. En conclusión, la Dirección de la Sociedad dominante ha considerado el tratamiento contable del instrumento como un pasivo financiero en su totalidad.

Los términos y condiciones de los bonos son las siguientes:

- * El importe de la emisión de los bonos fue de 250.000 m€ de nominal, con vencimiento a los 7 años (7 de octubre de 2023).
- * Los gastos de emisión fueron de 7.751 m€ (3.000 m€ en comisiones y 4.751 m€ por prima de recompra del bono convertible de 2013).
- * Los bonos devengan un interés fijo del 1,25 % nominal anual pagadero por semestres vencidos, es decir, el 7 de abril y 7 de octubre de cada año, siendo la primera fecha de pago el 7 de abril de 2017. El importe pagado en ambos ejercicios por este concepto es de 3.125 m€.
- * El tipo de interés efectivo del bono es del 1,729%. La diferencia entre el interés efectivo contable y el devengado en caja a favor de los inversores se debe a la periodificación de los gastos iniciales de emisión. Nótese que en el caso del bono convertible 2016 la contabilización de la opción de los inversores de conversión en acciones no tiene un impacto en el tipo de interés efectivo debido a que la opción de recompra por parte de los bonistas en el año 5 solo puede ser satisfecha por la Sociedad dominante en efectivo.
- * El precio de conversión de los bonos es el inicialmente fijado, esto es, 14,629 € por cada acción.
- * Las acciones subyacentes a los bonos, inicialmente representaron en torno a un 10,4% del capital social de la Sociedad dominante antes de la emisión. Al cierre del ejercicio 2019, las acciones subyacentes a los bonos en circulación representan un 9,7% (9,7% en el ejercicio anterior) del capital social de la Sociedad dominante.
- * Los tenedores de los bonos pueden ejercer su derecho de conversión desde el día del cierre de la operación, el 7 de octubre de 2016 hasta el 28 de septiembre de 2023, séptimo día hábil anterior al vencimiento de los mismos.
- * La Sociedad dominante puede amortizar en efectivo en su totalidad (que no en parte) la emisión de bonos por importe equivalente al principal más los intereses devengados y no pagados pendientes al momento de la amortización en dos situaciones:
 1. En cualquier momento a partir de la fecha en que se cumplan 4 años y 21 días desde el 7 de octubre de 2016 si el valor de paridad de los bonos durante un periodo de tiempo determinado excede de 130.000 € de su valor nominal unitario.
 2. En cualquier momento, si el 15% o menos del valor nominal de los bonos inicialmente emitidos permanece en circulación.
- * Los tenedores de los bonos tienen la opción de exigir al emisor la amortización de los mismos el 7 de octubre de 2021 (año 5) al valor nominal de los mismos más los intereses devengados y no cobrados a esa fecha.
- * La emisión cuenta con la garantía personal del patrimonio de la Sociedad dominante y no se garantiza por terceros.
- * El valor razonable del bono al cierre del ejercicio 2019, de acuerdo con su cotización en la bolsa de Frankfurt fue de 262.495 m€ (243.550 m€ en 2018).
- * La previsión de intereses (incluidos los gastos de emisión), que se espera se vayan a generar en lo que resta de vida de los bonos, es la siguiente:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

Años	Miles de Euros
2020	4.236
2021	4.256
2022	4.275
2023	3.412
	16.179

En el Estado de Flujos de Tesorería Consolidado no ha habido aumento por emisión de bonos en el ejercicio 2019 (323.916 m€ en 2018). El importe de devolución o amortización, corresponde a los intereses de bonos en el ejercicio 2019, que ha sido de 13.870m€ (161.511m€ en 2018).

b) Deudas con entidades de crédito no corrientes

El detalle por vencimientos al 31 de diciembre de 2019 del resto de la deuda financiera a largo plazo es el siguiente:

Años	Miles de Euros		
	Entidades de Crédito	Préstamos I+D	Total
2021	120.554	13.364	133.918
2022	305.038	11.688	316.726
2023	193.752	11.448	205.200
Siguientes	92.167	36.920	129.087
Total al 31.12.19	711.511	73.420	784.931

La totalidad del saldo de Préstamos I+D a 31 de diciembre, por importe de 73.420 m€ (83.603 m€ en 2018) corresponde a la parte con vencimiento a largo plazo de préstamos concedidos por organismos oficiales para el desarrollo de programas de investigación.

Los intereses devengados pendientes de vencimiento en 2019 y 2018 han sido 1.644 m€ y 1.486 m€ respectivamente.

En diciembre de 2016, la Sociedad Dominante contrató un préstamo con el Banco Europeo de Inversiones (BEI) para financiar proyectos de I+D por un importe de hasta 80 millones de euros y con vencimiento a 9 años. La Sociedad ha dispuesto de la totalidad del préstamo durante el 2017. Este préstamo incluye un covenant de fondos propios sobre capital total que se viene cumpliendo desde la fecha de contratación del préstamo.

El importe en el Estado de Flujos de Tesorería Consolidado por aumento de deuda con entidades de crédito en la Sociedad dominante en el ejercicio 2019 ha sido 130.449 m€. (119.244m€ en 2018). Y la devolución y amortización de deuda con entidades de crédito en el ejercicio 2019 ha sido 98.234 m€ (110.983 m€ en 2018).

La previsión de intereses, de deudas con entidades de crédito, que se espera se van a generar, es la siguiente:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

Años	Miles de Euros
2020	8.554
2021	7.641
2022	5.879
2023	3.100
2024	566
2025	325
2026	57
	26.122

El detalle por vencimientos al 31 de diciembre de 2018 del resto de la deuda financiera a largo plazo fue el siguiente:

Años	Miles de Euros			
	Deudas por arrendamiento financiero	Entidades de Crédito	Préstamos I+D	Total
2020	432	25.491	16.293	42.216
2021	4	495.403	15.398	510.805
2022	-	97.844	14.334	112.178
Siguientes	-	62.339	37.578	99.917
Total al 31.12.18	436	681.077	83.603	765.116

22) Otros Pasivos Financieros no corrientes

El detalle del epígrafe Otros Pasivos financieros no corrientes es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2019	2018
Fianzas y depósitos recibidos	165	115
Proveedores de inmovilizado	14.495	20.980
Derivados de cobertura	1.139	786
Pasivos financieros por arrendamientos	102.816	-
Otras deudas a largo plazo	83.898	106.876
Total	202.514	128.757

Dentro del epígrafe de "Proveedores de inmovilizado" a 31 de diciembre de 2019 el Grupo tiene registrado un importe de 14.495 m€ (20.980 m€ en el ejercicio 2018) correspondiente al "earn out agreement" que supone la obligación de pagar una compensación futura adicional a la contraprestación en efectivo ya pagada, en el caso de que la sociedad Paradigma Digital, S.L. alcance en el futuro determinados objetivos estipulados en el contrato de compraventa (ver nota 27). El movimiento del año se corresponde con el traspaso a corto plazo por importe de 6.485 m€.

El epígrafe "Pasivos financieros por arrendamientos" surge por la aplicación de la NIIF 16 (ver nota 2) y recoge el valor actual de los pagos a realizar durante la vida restante de los contratos de arrendamiento del Grupo.

El detalle por vencimientos al 31 de diciembre de 2019 de los pasivos financieros por arrendamientos no corrientes es el siguiente:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

	Miles de Euros
Años	Pasivos financieros por arrendamiento
2021	28.192
2022	23.506
2023	19.391
Siguientes	31.727
Total al 31.12.19	102.816

En el epígrafe de "Otras deudas a largo plazo", se incluye principalmente 76.013 m€ (100.132 m€ en 2018) correspondiente a una financiación del Ministerio de Industria, Energía y Turismo para el desarrollo de programas de Defensa de diversas UTEs (ver nota 12c). El movimiento del año es debido al traspaso a corto plazo por importe de 30.844 m€ (ver nota 27).

Adicionalmente, en el epígrafe "Derivados de cobertura", se incluye un importe 1.139 m€ (786 m€ en 2018) que corresponde a las diferencias existentes entre el valor asegurado y el valor de realización en la fecha de elaboración de las presentes Cuentas Anuales Consolidadas para las partidas cubiertas con un contrato de cobertura correspondiente a la Sociedad dominante.

23) Subvenciones oficiales

Los detalles y los movimientos de este capítulo durante los ejercicios 2019 y 2018 son los siguientes:

	Saldo al 31.12.18	Variaciones Perimetro	Altas	Traspa- sos	Aplicac. a Rdos.	Saldo al 31.12.19
Subvenciones	4.492	20	7.066	5.214	(4.365)	12.427

	Saldo al 31.12.17	Variaciones Perimetro	Altas	Traspa- sos	Aplicac. a Rdos.	Saldo al 31.12.18
Subvenciones	5.105	-	8.750	(4.538)	(4.825)	4.492

Las subvenciones han sido concedidas por distintos organismos públicos como ayuda principalmente, de los proyectos de desarrollo (ver nota 9).

24) Provisiones para Riesgos y Gastos

Un detalle de las provisiones, junto con su correspondiente diferencia temporaria y fecha prevista de vencimiento es el siguiente:

	Miles de Euros								
	Saldo al 31.12.18						Saldo al 31.12.19		
Concepto	Saldo	Diferencia Temporal	Difer-conver.	Dotaciones	Rever-sión	Pagos	Traspa-sos	Saldo	Diferencia Temporal
Otras provisiones	11.746	11.746	-	-	-	-	72	11.819	11.819
Retribuciones	1.156	-	5	7.161	(326)	(1.628)	167	6.534	6.534
Garantías de proyectos	10.070	10.070	1	23	(48)	-	(8.713)	1.333	1.333
Provisiones operativas	22.972	21.816	6	7.184	(374)	(1.628)	(8.474)	19.686	19.686
Provisión para impuestos	3.941	-	-	-	-	(35)	-	3.906	-
Reclamaciones RRHH	21.282	2.891	(543)	5.637	(3.744)	(3.901)	(3.855)	14.876	3.136
Contingencias	17.444	39	(52)	53	-	(18)	(686)	16.741	24
Provisiones litigios en curso	42.667	2.930	(595)	5.690	(3.744)	(3.954)	(4.541)	35.523	3.160
Total provisiones	65.639	24.746	(589)	12.874	(4.118)	(5.582)	(13.015)	55.209	22.84

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

Miles de Euros										
Concepto	Saldo al 31.12.17							Saldo al 31.12.18		Fecha prevista cancelación
	Saldo	Diferencia Temporal	Variación Perímetro	Difer-conver.	Dota-ciones	Rever-sión	Pagos	Traspa-sos	Diferencia Temporal	
Otras provisiones	-	-	-	-	3.179	-	-	8.567	11.746	2020-2021
Retribuciones	1.204	-	-	13	489	(185)	(58)	(307)	1.156	-
Garantías de proyectos	25.158	25.158	-	-	-	-	-	(15.088)	10.070	2020-2021
Subtotal Provisiones	26.362	25.158	-	13	3.668	(185)	(58)	(6.828)	22.972	21.816
Provisión para impuestos	13.592	-	-	(126)	-	(738)	(1)	(8.786)	3.941	-
Reclamaciones RRHH	27.075	8.781	-	(1.946)	7.806	(7.939)	(3.931)	217	21.282	2020-2021
Contingencias	3.211	42	122	(276)	13.510	(233)	(12)	1.121	17.444	2020-2021
Subtotal Litigios en curso	43.878	8.823	122	(2.348)	21.316	(8.910)	(3.944)	(7.448)	42.667	2.930
Total provisiones	70.240	33.981	122	(2.334)	24.984	(9.095)	(4.002)	(14.276)	65.639	24.746

El concepto de "Otras Provisiones" incluye importes provisionados para contingencias consideradas como posibles como consecuencia de las últimas combinaciones de negocio (Tecnocom y Paradigma).

Dentro del concepto de "Retribuciones" se incluyen los importes del plan de jubilación llevado a cabo durante este ejercicio. Durante este año, con el fin de proteger a los empleados de mayor edad y cercanos a la edad de jubilación que, por razones personales o empresariales, puedan estar interesados en terminar su relación laboral con la empresa pero a la vez con un mecanismo de protección que les permita facilitar el tránsito hasta su futura situación de jubilación, la Compañía y las Secciones sindicales de CC.OO y UGT han firmado un acuerdo colectivo que regula el plan de prejubilaciones para 2019 con las siguientes características:

- Aplicable a las empresas del grupo Indra Sistemas, Indra Soluciones Tecnologías de la Información, Indra BPO Servicios e Indra BPO.
- Podrán estar afectados por la prejubilación los trabajadores de las empresas firmantes del presente acuerdo que a 31 de diciembre de 2019 tengan cumplidos 60 años de edad y no hayan cumplido a esa misma fecha los 64 años de edad.
- Coberturas:
 1. Renta mensual hasta la fecha en que cumplan 64 años del
 - 70% de la Retribución Bruta Fija, para profesionales de menos de 62 años en la fecha de extinción del contrato.
 - 73% de la Retribución Bruta Fija, para profesionales de más de 62 años en la fecha de extinción del contrato.
 2. Adicionalmente, la empresa abonará al trabajador una cantidad bruta equivalente al coste del Convenio Especial con la Seguridad Social, que se obliga a concertar el empleado con una base de cotización igual a la que tenía en la fecha de extinción del contrato.
- No Concurrencia. Durante los dos años siguientes a la extinción del contrato de trabajo, el trabajador no podrá prestar sus servicios, ni por cuenta propia ni ajena, para empresas que sean competencia de cualquiera de las que conforman el Grupo Indra.

Con cargo a este plan el Grupo ha registrado un gasto de 6.801m€ registrado en el apartado de indemnizaciones (ver nota 31). En el momento de elaboración de las Cuentas Anuales Consolidadas, 5.992m€ se encuentran pendientes de pago (2.245m€ en el corto plazo, ver nota 27)

Las provisiones para "Garantías de Proyectos" recogen los costes estimados para la realización de trabajos de reparación o revisión de los mismos. La mayor parte de estas provisiones corresponden a proyectos realizados en el área geográfica de Asia, Oriente Medio & África.

A 31 de diciembre de 2019 el Grupo tiene litigios en curso, en los que es parte demandada y cuya probabilidad de ocurrencia se estima como probable, por importe de 38.120 m€ provisionadas en su totalidad, de los cuales 35.523 m€ están registrados dentro de este epígrafe de provisiones a largo plazo y el resto se encuentran provisionados en la partida de otros pasivos corrientes, (ver nota 27). En el ejercicio anterior, el importe provisionado por estos conceptos era de 46.317 m€.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

Dentro del apartado de reclamaciones de RRHH por importe de 14.876 m€, se incluyen reclamaciones de antiguos proveedores de las sociedades filiales de Brasil por importe de 10.216 m€ (12.780m€ en 2018) - de una naturaleza equivalente a personal autónomo-, que una vez terminados los contratos de prestación de servicios para los que fueron contratados han realizado reclamaciones a la compañía (o existe riesgo de que lo hagan), poniendo en cuestión su naturaleza como proveedor autónomo y reclamando una compensación como si hubiesen tenido una relación laboral.

En el epígrafe de Contingencias en 2019 se incluyen diversos procedimientos judiciales que no se espera que finalicen antes de 31 de diciembre de 2020. Entre los litigios cuya probabilidad de ocurrencia se estima como probable, por importe de 38.120 m€ provisionadas en su totalidad, cabe destacar:

- Expediente sancionador incoado por la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia ("CNMC") frente a la Sociedad dominante - Expediente S/DC/05/65/15 "Licitaciones de Aplicaciones Informáticas"

La principal contingencia que compone la provisión al cierre de 2019 se corresponde con la sanción económica impuesta por la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia ("CNMC") a la Sociedad dominante en el Expediente S/DC/05/65/15 "Licitaciones de Aplicaciones Informáticas" con fecha 26 de julio de 2018 (13.500 m€). La Sociedad dominante ha recurrido dicha resolución en sede contencioso-administrativa y ha obtenido la medida cautelar consistente en la suspensión de la ejecutividad de la sanción. El procedimiento se encuentra pendiente de sentencia, que será susceptible de recurso de casación ante el Tribunal Supremo.

- Expediente sancionador incoado por la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia ("CNMC") frente a la Sociedad dominante - Expediente S/DC/0598/2016 "Electrificación y electromecánicas ferroviarias"

En mayo de 2017 la CNMC inició un expediente sancionador por prácticas colusorias frente a 26 empresas españolas, entre las que se encuentra la Sociedad dominante, en el mercado de los sistemas de electrificación y electromecánica para el transporte ferroviario.

En diciembre de 2017 la CNMC amplió el expediente a un total de 15 personas físicas vinculadas a estas empresas entre las que se encuentra un antiguo directivo de la Sociedad dominante.

En marzo de 2019 el Consejo de la CNMC dictó Resolución Sancionadora acordando, en lo que respecta a la Sociedad dominante: (i) declarar acreditada una infracción muy grave de las normas de Defensa de la Competencia; (ii) la imposición de una sanción por importe de 870.000€ y (iii) la imposición de la prohibición de contratar con el sector público. A este respecto, el Consejo de la CNMC acordó remitir la Resolución Sancionadora a la Junta Consultiva de Contratación Pública del Estado para que ésta emita una propuesta sobre el alcance material y la duración de la prohibición para contratar, cuya decisión final recae en la Ministra de Hacienda.

La Sociedad dominante ha presentado recurso contencioso-administrativo contra dicha Resolución y con fecha 22 de julio de 2019 ha obtenido la medida cautelar consistente en la suspensión de la ejecutividad de la sanción económica y de la posibilidad de imponer la prohibición de contratar.

El procedimiento se está tramitando y su futura sentencia será susceptible de recurso de casación ante el Tribunal Supremo.

- Procedimiento penal derivado de la Inspección Fiscal iniciada en España por la Agencia Tributaria

En diciembre de 2015 la Agencia Tributaria comenzó una inspección fiscal correspondiente a los ejercicios 2011 a 2014 tanto en Indra Sistemas como en algunas filiales del grupo. La inspección finalizó en febrero de 2018 procediendo la Sociedad dominante a firmar un acta en conformidad y otra en disconformidad. Asimismo, la inspección notificó a Indra una propuesta de liquidación vinculada a delito por importe 466 m€, que incluía cuota defraudada por importe de 429 m€, intereses y demás conceptos.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

En abril de 2018 la Sociedad dominante procedió a abonar íntegramente el importe correspondiente a la cuota defraudada más los intereses de demora. Tras las oportunas alegaciones ante la Agencia Tributaria, en octubre de 2018 la fiscalía provincial de Madrid formuló querrela contra la Sociedad.

En mayo 2019 el Juzgado de lo Penal nº 26 de Madrid dictó sentencia, con conformidad de todas las partes, condenando a la Sociedad dominante al pago de una multa por importe de 171m € (que ha sido íntegramente abonado) y a la pérdida de la posibilidad de obtener subvenciones o ayudas públicas y al derecho a gozar de beneficios o incentivos fiscales o de la Seguridad Social hasta el 31 de enero de 2020 (duración de 9 meses). La sentencia incluye de forma expresa la no aplicación de la prohibición para contratar con el sector público, por lo que no tiene ningún efecto sobre la capacidad jurídica para contratar de la Sociedad dominante, que sigue desarrollando su actividad con total normalidad.

Tal y como se desarrolla en la Nota 37, el 31 de enero de 2020 ha expirado el plazo de vigencia de las limitaciones impuestas por el Juzgado de lo Penal nº 26 de Madrid y por tanto la Sociedad dominante ha cumplido íntegramente la pena.

Por su parte, los litigios cuya probabilidad de ocurrencia se estima como posible ascienden a 172.011 m€ (154.885 m€ en 2018), siendo los más significativos los siguientes:

- Procedimiento Contencioso-Administrativo instado por la Contraloría General de Estado de Ecuador frente a la Sociedad dominante

Litigio derivado del Contrato para la "Implementación de un Sistema de Información Judicial para el Consejo de La Judicatura de Ecuador", valorado actualmente en 15.731 m€, adjudicado a Indra Sistemas, S.A.

A pesar de que el Contrato fue ejecutado correctamente, cobrado y recepcionado definitivamente por el cliente, y que el sistema se encuentra operativo, en agosto de 2013, la Contraloría General del Estado ("CGE") determinó a través de un acto administrativo, la existencia de una responsabilidad civil culposa solidaria de la Sociedad dominante, junto con los administradores del contrato por parte del Consejo de la Judicatura, por incumplimiento de su objeto, reclamando la íntegra restitución del precio satisfecho.

Tras haber agotado la vía administrativa, en octubre de 2015, se admitió la demanda contencioso-administrativa presentada por la Sociedad dominante solicitando la nulidad de dicha resolución. El procedimiento ha concluido con sentencia parcialmente estimatoria, que ha sido posteriormente recurrida por la Sociedad dominante y por la CGE en casación ante la Corte Nacional de Justicia de Ecuador ("CNJ"). En marzo de 2018, la CNJ ha acordado la suspensión de los efectos de la sentencia recurrida sin necesidad de caución.

En paralelo, la Sociedad dominante ha notificado oficialmente a la República de Ecuador la intención de someter a arbitraje bajo el Tratado de Protección de Inversiones esta cuestión por incumplimiento de obligaciones esenciales del mismo.

Adicionalmente existe un segundo procedimiento por el que, en febrero de 2016, el Consejo de la Judicatura interpuso demanda contra la Sociedad dominante reclamando una indemnización de daños y perjuicios valorada actualmente 3.851 m€. Este procedimiento está en fase probatoria.

- Expediente sancionador incoado por la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia ("CNMC") frente a la Sociedad dominante e Indra Business Consulting S.L.U. - Expediente S/0627/18 "Consultoras"

En febrero de 2019 la CNMC inició un expediente sancionador por presuntas prácticas colusorias frente a 25 compañías entre las que se encuentra la Sociedad dominante y 8 personas físicas

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

vinculadas a estas empresas (ninguna vinculada a la Sociedad dominante). El expediente se centra en el mercado de servicios de consultoría.

En febrero de 2019 la CNMC remitió a la Sociedad dominante una solicitud de información en relación con el referido mercado de servicios de consultoría, cuya respuesta fue enviada a la CNMC dentro del plazo conferido al efecto.

En julio de 2019 la CNMC acordó ampliar la incoación de este expediente incluyendo, entre otras, a la sociedad del grupo Indra Business Consulting, S.L.U., remitiendo a la misma una solicitud de información que fue atendida en el plazo concedido al efecto.

Con fecha 16 de marzo de 2020 la CNMC ha emitido el Pliego de Concreción de Hechos de este Expediente, en el que atribuye una práctica anticompetitiva a Indra Business Consulting, S.L.U. por un único proyecto de cuantía irrelevante (39 m€) haciendo extensiva la responsabilidad de dicha práctica a la Sociedad dominante en su condición de matriz, respecto del que la Sociedad formulará las oportunas alegaciones en el plazo habilitado al efecto.

- Arbitraje relacionado con los gastos consorciales surgidos en el seno del proyecto de la Línea Ferroviaria de Alta Velocidad entre Meca y Medina en Arabia Saudí

En abril de 2018, Ingeniería y Economía del Transporte, S.A. ("INECO"), Entidad Pública Empresarial Administrador de Infraestructuras Ferroviarias ("ADIF") y Entidad Pública Empresarial Renfe Operadora ("RENFE") presentaron ante la Corte Española de Arbitraje una solicitud de arbitraje contra los miembros privados del Consorcio Español del Ave Meca-Medina ("CEAVMM") en el que la Sociedad dominante tiene una participación del 7,19% en relación con una disputa surgida en torno al carácter consorcial o no de determinados gastos por importe de 12.000 m€. Indra Sistemas, S.A y otros cinco socios españoles del consorcio (a excepción de Obrascón Huarte Laín, S.A. ("OHL")) presentaron conjuntamente sus alegaciones y formularon reconvencción por importe de 13.500 m€. El plazo para presentar las demandas vence el 2 de marzo de 2020.

Por su parte, a 31 de diciembre de 2019 el Grupo tiene litigios en curso, en los que es parte demandada, por importe de 90.185 m€ (188.403 m€ en 2018) cuya probabilidad de ocurrencia se estima como remota, siendo los procedimientos más significativos los siguientes:

- Acción de reclamación por daños causados a la Administración (Ministerio Público Brasileño -"INPI"-)

Procedimiento civil de reclamación de daños iniciado en abril de 2004, valorada actualmente en 26.984 m€, iniciado en la etapa anterior a la adquisición de Politec (ahora Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos Ltda.) por supuestas irregularidades en la contratación administrativa. El Ministerio Público no ha podido acreditar dichas irregularidades y la acción ha sido declarada improcedente en primera instancia. El Ministerio Público ha recurrido a la segunda instancia, que está pendiente de resolución.

- Proyecto de implantación de un ERP de gestión de RR.HH para Banco do Brasil ("BB")

En febrero de 2016 el consorcio Plantalto, en el cual Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos Ltda. tiene una participación del 70%, interpuso demanda judicial frente a BB instando la terminación del contrato por causa no imputable al contratista. BB reconvino reclamando el incumplimiento contractual de Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos Ltda. y una indemnización por daños y perjuicios valorada actualmente en 17.219 m€.

En mayo de 2017 hubo sentencia favorable a Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos Ltda. en primera instancia, que fue recurrida por BB. El Tribunal desestimó el recurso de BB confirmando la sentencia dictada en primera instancia. BB volvió a interponer nuevo recurso frente a esta última decisión, que también ha sido rechazado. En enero de 2019, BB interpuso nuevo recuso ante el Tribunal Superior de Justicia, que está pendiente de resolución. Entretanto, los recursos intermedios presentados por BB han sido también rechazados.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

- Procedimiento administrativo iniciado por Caixa Económico Federal ("CEF") contra Indra Brasil Soluções

En septiembre de 2017 finalizó el procedimiento administrativo iniciado por CEF concluyendo con la íntegra responsabilidad de Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos Ltda. en relación con los daños y perjuicios sufridos por CEF en el incidente del fraude masivo cometido en mayo de 2015 con las tarjetas de crédito del banco y condenando a Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos Ltda. al pago de la cantidad reclamada, actualmente valorada en 22.755 m€.

Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos Ltda. ha presentado demanda judicial contra dicho fallo, estando el procedimiento actualmente en fase prueba. Asimismo, ha obtenido una medida cautelar judicial que impide a CEF compensar la cuantía de dicha reclamación con cualquier importe debido a Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos Ltda. por la ejecución de otros contratos en curso.

Adicionalmente, la Sociedad está inmersa en el siguiente procedimiento, cuyos riesgos no han podido ser determinados dada la fase inicial en la que se encuentra:

- Diligencias Previas 85/2018 seguidas ante el Juzgado Central de Instrucción nº 6 de la Audiencia Nacional

Mediante Auto de 2 de septiembre de 2019 dicho Juzgado de la Audiencia Nacional acordó citar como investigada a la Sociedad dominante en el procedimiento conocido como "Operación Púnica" (Diligencias Previas 85/2014 seguidas ante dicho Juzgado) por supuestos hechos que podrían ser constitutivos de un delito continuado de cohecho ligado a la financiación irregular de un partido político. La declaración del representante legal de INDRA tuvo lugar el 10 de octubre de 2019.

La Sociedad está colaborando de manera voluntaria y proactiva con el Juzgado y el Ministerio Fiscal, proporcionando toda la información de que tiene conocimiento y que es trascendente para la instrucción del Procedimiento, así como toda la información y documentación que le ha sido solicitada sobre los hechos investigados.

Ninguno de los ejecutivos y empleados de la Sociedad que han sido citados como investigados en las Diligencias Previas sigue vinculado a INDRA.

El citado procedimiento que se inició en el mes de julio de 2014 se encuentra aún en fase de instrucción, por lo que a esta fecha no es posible predecir los posibles resultados o implicaciones que del mismo se puedan derivar para la Sociedad.

Además de lo indicado en este apartado, se describen los procedimientos fiscales más relevantes en la nota 37, los cuales ya están cuantificados en esta nota.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

25) Pasivos financieros corrientes por emisión de obligaciones y otros valores negociables y deudas con entidades de crédito corriente

El detalle de este capítulo del Estado de Situación Financiera Consolidado al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es como sigue:

Corriente	Miles de Euros	
	2019	2018
Intereses de Obligaciones y bonos (nota 21)	8.872	7.920
Créditos	3.514	17.593
Deudas por intereses	1.644	1.486
Arrendamiento financiero (nota 27)	-	311
Deudas por planes concertados de investigación	12.680	15.040
Total Deudas con entidades de Crédito Corriente	17.837	34.429
Total	26.709	42.349

En el epígrafe Obligaciones y bonos, se incluye:

- El importe del vencimiento a corto plazo de las emisiones efectuadas por la Sociedad dominante en relación con el bono convertible de diciembre 2016 por importe de 521 m€ (521 m€ en 2018) (que devengan un interés fijo del 1,25 % nominal anual pagadero por semestres vencidos, es decir, el 7 de abril y 7 de octubre de cada año, siendo la primera fecha de pago el 7 de abril de 2017).
- El importe del vencimiento a corto plazo de las emisiones efectuadas por la Sociedad dominante en relación con el bono no convertible de diciembre 2016 por importe de 15 m€ (15 m€ en 2018) (que devengan un interés fijo del 3,5% nominal anual).
- El importe del vencimiento a corto plazo de las emisiones efectuadas por la Sociedad dominante en relación con el bono no convertible de enero de 2018 por importe de 815 m€ (805 m€ en 2018), que devengan un tipo interés fijo del 2,9% nominal anual.
- El importe del vencimiento a corto plazo de las emisiones efectuadas por la Sociedad dominante en relación con el bono no convertible de abril de 2018 por importe de 7.522 m€ (6.578 m€ en 2018), que devengan un tipo interés fijo del 3% nominal anual.

En el epígrafe Créditos, se incluyen los importes de las líneas de crédito a corto plazo dispuestas, así como los importes de financiaciones bancarias a largo plazo con vencimiento a corto plazo.

La totalidad del saldo de Deudas por planes concertados de investigación y desarrollo, por importe de 12.860 m€ (15.039 m€ en 2018) corresponde a la parte con vencimiento a corto plazo de préstamos concedidos por organismos oficiales para el desarrollo de programas de investigación.

La información sobre importe disponible e importe dispuesto de líneas de crédito es la siguiente:

Años	Miles de Euros	
	2019	2018
Importe disponible	133.210	187.298
Importe dispuesto	2.390	2.302
Total líneas de crédito	135.600	189.600

26) Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar

El detalle de los Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es como sigue:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

	Miles de Euros	
	2019	2018
Deudas por compras o prestación de servicios	622.779	655.893
Anticipos de clientes	735.900	665.648
Total	1.358.679	1.321.541

La disposición final segunda de la Ley 31/2014 modifica la Ley de sociedades de Capital para la mejora del gobierno corporativo y modifica la disposición adicional tercera de la Ley 15/2010 por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, para requerir que todas las sociedades mercantiles incluyan de forma expresa en la memoria de sus cuentas anuales su periodo medio de pago a proveedores. Asimismo, se habilita al ICAC, para que marque las normas, y metodología del método de cálculo.

Esta resolución es de aplicación obligatoria a todas las sociedades mercantiles españolas que formulen Cuentas Anuales Consolidadas, si bien exclusivamente respecto a las sociedades radicadas en España, que se consolidan por el método de integración global o proporcional.

En base a esto, mediante resolución del 29 de enero de 2016, el ICAC fijó la metodología para el cálculo del periodo medio de pago a proveedores correspondiente al año 2015 y sucesivos.

El cálculo del periodo medio de pagos a proveedores, se determina mediante la aplicación de la siguiente fórmula y está de acuerdo con la resolución del ICAC del 29 de enero de 2016:

$$\text{Periodo medio de pagos a proveedores} = \frac{\text{Ratio de operaciones pagadas} * \text{importe de pagos realizados} + \text{Ratio de operaciones pendientes de pago} * \text{importe total pagos pendientes}}{\text{Importe total de pagos realizados} + \text{Importe total de pagos pendientes}}$$

Los datos de las sociedades españolas para el ejercicio 2019 y 2018 son los siguientes:

	2019	2018
	Días	Días
Periodo medio de pagos a proveedores	59	58
Ratio de operaciones pagadas	60	59
Ratio de operaciones pendientes de pago	55	52
	Importe m €	Importe m €
Total pagos realizados	1.112.655	1.045.472
Total pagos pendientes	259.298	255.833

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

27) Otros pasivos corrientes y Otros pasivos financieros corrientes

a) Otros pasivos corrientes

El detalle de Otros pasivos corrientes al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2019	2018
Administraciones Públicas (Nota 37)	140.706	128.111
Remuneraciones pendientes de pago	95.478	100.701
Fianzas y Depósitos recibidos	395	580
Provisiones por operaciones de tráfico	76.222	90.248
Ajustes por periodificación	9.616	10.356
Otros pasivos	24.949	47.623
Total Otros pasivos corrientes	347.366	377.619

El detalle de las provisiones por operaciones de tráfico es el siguiente:

	Miles de Euros						
	Saldo al 31.12.18	Difer. conver.	Variaciones perímetro	Dotaciones	Reversión	Pagos	Traspasos
Provisiones garantías y contratos onerosos	42.645	206	-	743	(27.425)	(118)	22.230
Resto provisiones	13.917	246	-	62	(590)	(23)	(13.238)
Provisiones otros gastos de personal	5.563	(0)	396	7.553	-	(86)	(3.982)
Reserva Seguridad Social	29	-	-	-	-	-	-
Provisiones para reestructuración	28.094	0	-	21	(21)	-	-
Total	90.248	452	396	8.379	(28.036)	(227)	5.010

	Miles de Euros						
	Saldo al 31.12.17	Difer. conver.	Variaciones perímetro	Dotaciones	Reversión	Pagos	Traspasos
Provisiones garantías y contratos onerosos	53.197	12	-	1.823	(26.915)	(839)	15.367
Resto provisiones	21.923	125	-	61	(8.172)	(20)	-
Provisiones otros gastos de personal	4.939	22	-	1.045	(450)	(417)	424
Reserva Seguridad Social	29	-	-	-	-	-	-
Provisiones para reestructuración	40.094	-	-	-	(12.000)	-	-
Total	120.182	159	-	2.929	(47.537)	(1.276)	15.791

Las provisiones de garantías y contratos onerosos recogen los costes estimados para la realización de trabajos de reparación o revisión de los mismos. Dentro de esta rúbrica, un importe de 18.183 m€ (25.778 m€ en 2018) corresponden a la Sociedad dominante.

La provisión por reestructuración por importe de 40.094 m€ que la Sociedad dominante dotó durante el ejercicio 2015, como consecuencia de la iniciación de un expediente de regulación de empleo, el cual fue anunciado a los trabajadores en agosto de 2015 y finalizó en diciembre de 2016 (fecha exigible 2018) se reclasificó durante el ejercicio 2017 al corto plazo (ver nota 24). Dicha provisión supuso la obligación de realizar una provisión por la eventual aportación al Tesoro por mandato legal para contribuir al pago de los fondos de pensiones de aquellos empleados afectados por el plan de reestructuración mayores de 50 años.

Durante el ejercicio 2018, el grupo revirtió 12.000 m€ de esta provisión en base al análisis realizado por un experto independiente.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

b) Otros pasivos financieros corrientes

El detalle de Otros pasivos financieros corrientes al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2019	2018
Pasivos financieros por arrendamiento	29.662	-
Proveedores de inmovilizado	24.741	16.708
Otras deudas	30.845	-
Total Otros pasivos financieros corrientes	85.248	16.708

Dentro del epígrafe de Pasivos financieros por arrendamiento se incluye los saldos pendientes por la aplicación de la NIIF 16 (ver nota 2), que se espera pagar a lo largo del año 2020.

Dentro del epígrafe de Proveedores de inmovilizado la Sociedad del grupo Indra Holding Tecnología de la Información, S.L.U. tiene registrado un importe de 6.747 m€ (6.000 m€ en ejercicio 2018) correspondiente al "earn out agreement" que supone la obligación de pagar una compensación futura adicional a la contraprestación en efectivo ya pagada, en el caso de que la sociedad Paradigma Digital, S.L. alcance en el futuro determinados objetivos estipulados en el contrato de compraventa (ver nota 22). Este importe ha sido traspasado desde el largo plazo durante este ejercicio. También se incluye dentro de este apartado un importe de 7.534 m€ correspondiente a las retenciones de precio por la compra de la sociedad Sistemas Informáticos Abiertos, S.A en la Sociedad dominante.

El epígrafe Otras deudas se corresponde con la financiación del Ministerio de Industria, Energía y Turismo para el desarrollo de programas de Defensa de diversas UTEs, y que se espera pagar a lo largo del 2020 (ver nota 22).

28) Información por segmentos

Los siguientes cuadros presentan información relativa a los segmentos del negocio del Grupo, basados en los estados financieros de las diferentes sociedades que lo componen. La revisión y toma de decisiones con respecto a esta información, se realiza por la Dirección General.

A continuación, se muestra la información relativa a los segmentos de 2019 y 2018:

***Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019***

	2019 (Miles de Euros)							
Información por segmentos a 31 de diciembre de 2019:	T&D	%	TI	%	Corpo- rativo no dis- tribuible	Elimina- ciones	Total	%
Ventas totales	1.190.866		2.038.922		-	(25.849)	3.203.939	100%
Ventas intersegmentos	2.353		23.496		-	(25.849)	-	-
Ventas Externas	1.188.513		2.015.426		-	-	3.203.939	100%
Margen de contribución	234.283	19,7%	261.503	13,0%	-	-	495.786	15,5%
Otros ingresos y gastos	(89.011)		(185.753)		-	-	(274.764)	(8,6%)
Resultado Explotación (EBIT)	145.272	12,2%	75.750	3,8%	-	-	221.022	6,9%
Resultado Financiero	-		-		(44.189)	-	(44.190)	(1,4%)
Resultado en sociedades asociadas	79		652		-	-	731	0,0%
Impuesto sobre sociedades	(39.790)		(22.718)		11.047	-	(51.461)	(1,6%)
Resultado Segmento	105.561	8,9%	53.684	2,7%	(33.142)	-	126.102	3,9%
Otra información								
Inversiones	58.735		36.880		-	-	95.615	
Amortizaciones	38.793		86.431		-	-	125.224	
Balance								
Activos de los segmentos	1.593.336		1.857.731		854.508	-	4.305.575	
Inmovilizado en empresas asociadas	10.828		67		-	-	10.895	
Total activos consolidados							4.316.470	
Pasivos								
Pasivos de los segmentos	1.259.770		849.323		1.406.624	-	3.515.717	
Total pasivos consolidados							3.515.717	

Información por zonas geográficas a 31 de diciembre de 2019:	2019 (Miles de Euros)					
	España	América	Europa	Asia, Oriente Medio & África	Total	
	Ventas externas	1.590.634	665.457	548.721	399.127	3.203.939
	Inversiones	85.438	6.795	1.224	2.158	95.615
	Activos empleados	3.099.942	555.643	279.038	381.847	4.316.470

[illegible]

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

Información por zonas geográficas a 31 de diciembre de 2018:	2018 (Miles de Euros)				
	España	América	Europa	Asia, Oriente Medio & África	Total
Ventas externas	1.386.702	655.508	491.610	477.239	3.011.059
Inversiones	46.349	2.464	1.383	1.423	51.619
Activos empleados	2.888.057	510.778	224.219	243.534	3.866.588

No existe concentración de clientes que representen más de un 10% sobre la cifra de ingresos ordinarios.

29) Otros ingresos de explotación

En el ejercicio 2019 este epígrafe de la Cuenta de Resultados Consolidada recoge principalmente ingresos por subvenciones por importe de 10.942 m€ (11.781 m€ en 2018) y de otros ingresos por servicios diversos por importe de 10.162m€ (12.264 m€ en 2018).

30) Consumos y otros aprovisionamientos

La composición del epígrafe de Gastos por consumos y otros aprovisionamientos incurridos por el Grupo durante los ejercicios terminados a 31 de diciembre de 2019 y 2018, es como sigue:

	Miles de Euros	
	2019	2018
Subcontrataciones y consumo de materiales	820.984	763.574
Variación de Existencias	(25.590)	(12.407)
Total	795.394	751.166

31) Gastos de Personal

El detalle de los gastos de personal incurridos durante los ejercicios terminados a 31 de diciembre de 2019 y 2018, es como sigue:

	Miles de Euros	
	2019	2018
Sueldos, salarios y asimilados	1.336.212	1.217.979
Indemnizaciones	18.433	36.339
Seguridad social y otras cargas sociales	403.055	352.560
Total	1.757.700	1.606.878

En agosto de 2015, la dirección de la Sociedad dominante comunicó a sus trabajadores un expediente de regulación de empleo, que finalizó en diciembre de 2016 (exigible en el 2018). Al cierre del ejercicio anterior la Sociedad dominante traspasó a corto plazo el importe dotado, que ascendía a 40.094 m€. Durante el ejercicio 2018, el grupo revirtió 12.000 m€ de esta provisión en base al análisis realizado por un experto independiente

El número medio de los empleados del Grupo durante los ejercicios 2019 y 2018 distribuido por categorías puede verse a continuación:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

	Número de Personas					
	2019			2018		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Dirección General	15	2	17	15	2	17
Dirección	430	93	523	425	84	509
Gestión	2.976	983	3.959	2.803	929	3.732
Técnico	24.126	11.761	35.887	21.440	10.570	32.010
Soporte	3.503	3.211	6.714	2.335	1.733	4.068
Otras Categorías	201	108	309	775	461	1.236
Total	31.251	16.158	47.409	27.793	13.779	41.572

La distribución por sexo y categoría al final de los ejercicios 2019 y 2018 puede verse a continuación:

	Número de Personas					
	2019			2018		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Dirección General	15	2	17	15	2	17
Dirección	419	92	511	404	78	482
Gestión	2.893	954	3.847	2.778	907	3.685
Técnico	24.826	12.072	36.898	22.658	10.888	33.546
Soporte	4.049	3.888	7.937	2.826	2.191	5.017
Otras Categorías	239	158	397	611	349	960
Subtotal	32.441	17.166	49.607	29.292	14.415	43.707
Plantilla SIA	622	120	742	-	-	-
Total	33.063	17.286	50.349	29.292	14.415	43.707

El número medio de empleados con discapacidad mayor o igual del 33%, durante los ejercicios 2019 y 2018, de las empresas españolas del Grupo, desglosado por categorías, es como sigue:

	Número de Personas					
	2019			2018		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Dirección	-	1	1	-	1	1
Gestión	20	1	21	17	2	19
Técnico	141	86	227	140	80	220
Soporte	28	14	42	24	16	40
Otras Categorías	-	2	2	1	2	3
Total	189	104	293	182	101	283

Adicionalmente, la Sociedad dominante cumple la Ley General de Derechos de las Personas con Discapacidad y de su Inclusión Social, a través de medidas alternativas como son la contratación a centros especiales de empleo y donaciones que fomentan la integración laboral de personas con discapacidad.

32) Otros Gastos de explotación

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2019 y 2018 es como sigue:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

	Miles de Euros	
	2019	2018
Arrendamientos y cánones	120.611	162.266
Reparación y conservación	39.333	39.675
Servicios profesionales	107.191	122.674
Transportes y fletes	13.222	11.429
Seguros	6.116	6.813
Servicios bancarios	7.764	9.259
Donaciones, gastos en ferias, publicidad y representación	14.540	15.548
Suministros	13.346	14.264
Gastos de viaje y otros gastos	125.488	163.033
Tributos	34.893	43.873
Variación de provisiones de garantías y contratos onerosos	(26.249)	(27.951)
Variación de provisiones por operaciones comerciales	5.657	395
Total	461.912	561.279

La disminución en la partida de arrendamientos y cánones se debe fundamentalmente a la aplicación de la NIIF 16.

33) Pérdidas por deterioro y Otros Resultados procedentes del Inmovilizado

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2019 y 2018 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2019	2018
Pérdida por deterioro y Resultado de Otros activos intangibles (nota 9)	(87)	28
Pérdida por deterioro y Resultado de Inmovilizado material (nota 6)	146	(351)
Pérdida por deterioro y Resultado de Activos no corrientes mantenidos para la venta (nota 14)	(1.793)	1.377
Resultados de Otro inmovilizado financiero (nota 12.c)	-	(49)
	(1.734)	1.005

34) Otros Resultados Financieros

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2019 y 2018 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2019	2018
Beneficio procedente de activos financieros	657	908
Pérdidas y deterioro de activos financieros (nota 12 c)	(1.995)	(576)
	(1.338)	332

35) Transacciones en Moneda Extranjera

Las principales transacciones efectuadas en monedas no Euro durante los ejercicios 2019 y 2018 se detallan a continuación:

	Miles de Euros	
	2019	2018
Ventas	1.006.607	983.329
Compras	574.656	565.728

**Cuentas Anuales Consolidadas
 al 31 de diciembre de 2019**

Las principales transacciones en moneda distinta al Euro se han realizado en Dólares Americanos y Reales Brasileños.

36) Avalos y Garantías

A 31 de diciembre de 2019 el Grupo tenía presentados avales ante terceros, emitidos por diversas entidades bancarias y de seguros, por un importe total 1.009.772 m€. La finalidad de la mayoría de estos avales es garantizar el fiel cumplimiento de los contratos en ejecución o sus períodos de garantía y, en menor medida, para las ofertas presentadas. De acuerdo con su importe los avales están emitidos principalmente en España, Latinoamérica, Oriente Medio y Resto de Europa. El importe por este concepto correspondiente a 31 de diciembre de 2018 ascendió a 1.011.681 m€.

El Grupo no prevé que surja un pasivo significativo como consecuencia de los mencionados avales.

Se han recibido garantías de terceros en 2019 por importe de 6.342 m€ (11.978 m€ en 2018) para garantizar el cumplimiento de obligaciones en la realización de proyectos. Estas garantías están materializadas en avales bancarios a diferentes vencimientos, ejecutables por parte de Indra en caso de producirse un incumplimiento de las obligaciones garantizadas por parte de terceros.

37) Situación Fiscal

La Sociedad dominante tributa en el régimen de Grupos de Sociedades, formando parte como empresa dominante del grupo nº 26/01 compuesto por ella y, como empresas dominadas, Indra Sistemas de Seguridad, Inmize Capital, Indra Business Consulting, Indra BPO, Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, Indra BPO Servicios, Prointec, Indra Advanced Technology, Indra Corporate Services, Indra BPO Hipotecario, Indra Soluciones T.I, Indra Soluciones TI Holding, Indra Producción Software, Paradigma Digital, Inertelco, Indra Factoría Tecnológica y Minsait Payments System. Durante el ejercicio 2019 se han incluido las sociedades Indra Factoría Tecnológica y Minsait Payments Systems (constituidas en este ejercicio), y se ha eliminado Indra Emac por fusión.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, de acuerdo con la NIC 12, el Grupo ha presentado neto por jurisdicción los activos por impuesto diferido y los pasivos por impuesto diferido por importe de 91.515 m€ y 87.594 m€, respectivamente.

Activos por impuestos diferidos

El detalle de la evolución de los Impuestos diferidos de activo es el siguiente:

Miles de euros							
	Saldo al 31.12.18	Cambio de Perímetro	Cambio de tipos	Diferencias de conversión	Generados	Reversiones	Otras variaciones
Activos por Impuesto diferido	247.979	4.911	79	(240)	35.414	(39.094)	(6.439)
	242.610						

Miles de euros							
	Saldo al 31.12.17	Cambio de Perímetro	Cambio de tipos	Diferencias de conversión	Generados	Reversiones	Otras variaciones
Activos por Impuesto diferido	232.731	(18)	433	(1.225)	47.288	(43.662)	12.432
	247.979						

La recuperación de los saldos de activos por impuestos diferidos depende de la obtención de beneficios fiscales suficientes en el futuro. Los Administradores de la Sociedad dominante consideran que las previsiones de beneficios futuros de las distintas sociedades del Grupo Indra, cubren los necesarios para recuperar estos activos.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

Un detalle de este epígrafe del Estado de Situación Financiera Consolidado al 31 de diciembre de 2019 y 2018, es el siguiente:

Concepto	Miles de Euros	
	2019	2018
Dotaciones y aplicaciones de provisiones	34.768	37.857
Amortización de fondos de comercio	19.131	11.765
Exceso de amortización de inmovilizado	12.264	12.750
Bases imponible negativas y deducciones	111.250	128.730
Efectos transición NIIF 9 y 15	13.037	13.976
Establecimientos permanentes con pérdidas	21.136	14.510
Otros	31.024	28.391
Activo por Impuesto Diferido	242.610	247.979

Los activos por impuesto diferido, de las sociedades españolas, cuyo plazo de reversión se estima superior a un año ascienden a 148.391 m€ a 31 de diciembre de 2019 (165.755 m€ a 31 de diciembre de 2018).

Activos por impuesto corriente

El detalle del activo por impuesto sobre sociedades corriente al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2019	2018
Importe a devolver por Impuesto sobre Sociedades. años anteriores	6.733	16.993
Importe a devolver por Impuesto sobre Sociedades del ejercicio	25.261	17.563
Total	31.994	34.556

Pasivos por Impuestos Diferidos

La Sociedad dominante no ha registrado el impuesto diferido de pasivo asociado con beneficios no distribuidos de Sociedades dependientes en las que la posición de control que ejerce sobre dichas sociedades permite gestionar el momento de reversión de las diferencias temporarias, y se estima que es probable que éstas no reviertan en un futuro próximo.

El detalle de la evolución de los Impuestos Diferidos de Pasivo durante los ejercicios 2019 y 2018, es el siguiente:

	Miles de euros						
	Saldo al 31.12.18	Cambio de Perímetro	Cambio de tipos	Diferencias de conversión	Generados	Reversiones	Otras variaciones
Pasivos por Impuesto diferido	90.282	-	-	(556)	1.527	(6.311)	8.174
							Saldo al 31.12.19
							93.116

	Miles de euros						
	Saldo al 31.12.17	Cambio de Perímetro	Cambio de tipos	Diferencias de conversión	Generados	Reversiones	Otras variaciones
Pasivos por Impuesto diferido	87.782	226	13	(1.820)	62	(9.603)	13.622
							Saldo al 31.12.18
							90.282

El detalle de este epígrafe del Estado de Situación Financiera Consolidado al 31 de diciembre de 2019 y 2018, es el siguiente:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

Concepto	Miles de Euros	
	2019	2018
Operaciones de arrendamiento financiero	592	648
Plusvalías no exentas	2.202	2.283
Provisiones de cartera	5.193	9.532
Amortización de fondos de comercio	53.349	52.207
Otros	31.780	25.612
Pasivo por Impuesto Diferido	93.116	90.282

Dentro de epígrafe "Otros" referido en la tabla anterior, se encuentra principalmente el efecto fiscal de los activos identificados en el proceso de asignación de precio del Grupo TecnoCom por importe de 11.659 m€, de Paradigma 5.449 m€ y de North American Transission & Distribution Group, Inc por importe de 2.840 m€ (ver nota 5).

No se estima que un importe significativo de los pasivos por impuesto diferido sea revertido en un plazo inferior a un año.

Pasivos por impuestos corrientes

El detalle de los pasivos por impuestos corriente sobre sociedades al 31 de diciembre de 2019 y 2018, es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2019	2018
Por impuesto sobre sociedades de ejercicios anteriores	1.775	1.245
Por impuesto sobre sociedades del ejercicio	7.976	12.582
Impuesto sobre Sociedades en el extranjero	12.538	8.058
Total	22.289	21.885

Gasto por impuestos sobre sociedades

Debido al diferente tratamiento que la legislación fiscal permite para determinadas operaciones, el resultado contable difiere de la base imponible fiscal. En el siguiente detalle se incluye una conciliación entre el resultado contable y el resultado fiscal de las Sociedades que componen el Grupo, así como el cálculo del gasto por impuesto de sociedades al 31 de diciembre de 2019 y 2018:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

Conceptos	Miles de Euros	
	2019	2018
A.- Resultado Contable del Ejercicio (antes de Impuestos)	177.563	163.888
Ajustes al resultado contable:		
- Provisiones/reversiones de cartera no deducibles		
- Otras diferencias positivas	114.206	72.420
- Otras diferencias negativas	(141.783)	(66.081)
Total Ajustes al resultado contable	(27.577)	6.338
B.- Resultado Contable Ajustado	149.986	170.226
Diferencias temporarias:		
- Positivas del ejercicio	110.375	154.095
- Positivas de ejercicios anteriores	23.254	3.341
- Negativas del ejercicio	(3.938)	(70.654)
- Negativas de ejercicios anteriores	(72.584)	(91.511)
Total Diferencias Temporarias	57.107	(4.729)
C.- Base Imponible	207.093	165.498
D.- Bases Imponibles negativas a compensar	(25.008)	(15.659)
E.- Base Imponible Ajustada	182.085	149.839
Cuota a pagar	45.489	38.604
Deducciones:		
- Por doble imposición internacional	(1.630)	(3.291)
- Por inversiones en I+D+I y otras	(3.772)	(5.689)
F.- Crédito por Pérdidas a Compensar (Aplicado) Activado	(254)	2.297
G.- Tributación Autonómica Extranjera	299	632
H.- Total Cuotas a pagar	40.132	32.553
Pagos y retenciones a cuenta	10.024	24.641
Total a pagar / (cobrar)	30.108	7.912
I.- Activo por impuesto diferido del ejercicio	(27.801)	(35.364)
J.- Recuperación del activo por impuesto diferido	19.084	41.173
K.- Pasivo por impuesto diferido ejercicio	350	318
L.- Recuperación del pasivo por impuesto diferido	(5.647)	(5.669)
Impuesto sobre Sociedades devengado (H+I+J +K+L)	26.118	33.012
Impuesto sobre Sociedades en el extranjero	11.588	9.013
Impuesto sobre Sociedades ejercicios anteriores	6.289	(2.294)
Impuesto sobre Sociedades por diferentes tipos impositivos	729	(116)
Deducciones activadas	6.737	2.044
M.- Impuesto sobre Sociedades del Ejercicio	51.461	41.659
Resultado del ejercicio después de impuestos (A-M)	126.102	122.229

A continuación, se detalla la conciliación entre la tasa impositiva legal y la tasa impositiva efectiva soportada por el Grupo:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

2019		
	Miles de Euros	%
- Resultado consolidado (antes de Impuestos)	177.563	
- Impuesto calculado al tipo fiscal aplicado en España	44.391	25,00%
- Efecto de las diferencias permanentes	(6.894)	(3,88)%
- Efecto de las deducciones.	(5.402)	(3,04)%
- Efecto otros ajustes Imp. Sdes. ejercicios anteriores	6.289	3,54%
- Efecto Crédito por pérdidas a compensar/Bins	(6.506)	(3,66)%
- Efecto deducciones activadas	6.737	3,79%
- Impuesto sobre Sociedades extranjero	11.887	6,69%
- Efecto diferentes tipos impositivos	959	0,54%
Total	51.461	28,98%

2018		
	Miles de Euros	%
- Resultado consolidado (antes de Impuestos)	163.888	
- Impuesto calculado al tipo fiscal aplicado en España	40.972	25,00%
- Efecto de las diferencias permanentes	1.586	0,97%
- Efecto de las deducciones.	(8.980)	(5,48)%
- Efecto otros ajustes Imp. Sdes. ejercicios anteriores	(2.294)	(1,40)%
- Efecto Crédito por pérdidas a compensar/Bins	(1.618)	(0,99)%
- Efecto deducciones activadas	2.044	1,25%
- Impuesto sobre Sociedades extranjero	9.645	5,88%
- Efecto diferentes tipos impositivos y PRT (Brasil)	306	0,19%
Total	41.659	25,42%

Los detalles al 31 de diciembre de 2019 y 2018 de las deducciones generadas por inversiones, formación y actividad exportadora, pendientes de activar son los siguientes:

(Miles de Euros)			
Deducción por inversiones y otros			
Años	2019	Años	2018
2014 y anteriores	11.666	2014 y anteriores	11.350
2015	11	2015	11
2016	10	2016	10
2017	51	2017	51
2018	139	2018	-
Total 2019	11.877	Total 2018	11.422

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

Los plazos en los que se espera la reversión de las deducciones por inversiones, formación y actividad exportadora pendientes de activar a 31 de diciembre, son los siguientes:

Años	Miles de Euros
2020	-
2021	-
2022	-
2023	146
2024	911
Siguientes	10.820
Total	11.877

El detalle de las bases imponibles negativas pendientes de compensación que no se encuentran activadas, debido a que el Grupo estima que su recuperación no se prevé que ocurra en un plazo inferior a 10 años, al 31 de diciembre de 2019 es el siguiente:

(Miles de Euros)	
Bases Negativas a compensar	
Años	2019
2015 y anteriores	321.592
2016	79.237
2017	42.510
2018	6.223
2019	1.338
Total 2019	450.900

El plazo de caducidad para las bases imponibles negativas pendientes de compensación de 2019, que no se encuentran activadas, es el siguiente:

Años	Miles de Euros
2020	6.324
2021	6.288
2022	4.829
2023	2.569
2024	769
2025	5.523
Posterior 2025	32.285
Sin límite	392.313

De acuerdo con la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales, o haya transcurrido el plazo de prescripción de acuerdo con la legislación vigente en cada uno de los países en los que opera el Grupo.

Con fecha 21 de diciembre de 2015, la Sociedad dominante recibió una diligencia de inicio de actuaciones inspectoras correspondiente a los impuestos y ejercicios siguientes:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

Concepto	Periodos
➤ Impuesto sobre Sociedades	➤ 2011 a 2014
➤ Impuesto sobre el Valor Añadido	➤ 2012 a 2014
➤ Retenciones a cuenta. Imposición no residentes	➤ 2012 a 2014
➤ Declaración Anual de operaciones	➤ 2011 a 2014

Asimismo, con fecha 29 de marzo de 2016, se recibió la notificación de inicio de actuaciones inspectoras de las sociedades filiales Indra Software Labs e Indra BPO Servicios, para los mismos ejercicios e impuestos que la Sociedad, indicados anteriormente.

Como resultado de estas actuaciones inspectoras, con fecha 26 de febrero del 2018, se procedió a firmar las actas de inspección correspondientes a Indra Sistemas y a sus sociedades filiales, Indra Software Labs e Indra BPO Servicios.

Durante el ejercicio 2018 y dentro del mismo procedimiento inspector, se notificó una propuesta de liquidación vinculada a delito por importe total de 466 m€ (que incluía cuota de 429 m€, intereses y demás conceptos), cantidad que ya había sido registrada como gasto en el ejercicio 2017. Dicha cuantía fue liquidada en el ejercicio 2018. En mayo de 2019, se recibió sentencia condenatoria de conformidad (ver nota 24).

El 31 de enero de 2020 ha expirado el plazo de la prohibición impuesta por el Juzgado de lo Penal nº 26 de Madrid, habiendo la Sociedad dominante cumplido íntegramente la pena (ver nota 24).

Adicionalmente, durante el ejercicio 2018, se procedió a firmar un Acta en disconformidad, que incluía conceptos regularizados por la inspección. El impacto en gasto, cuantificado por la Sociedad, ascendía aproximadamente, a 18.561 m€, que, tras la aplicación de bases imponibles negativas y deducciones a compensar, implica un potencial pasivo contingente de pago, por importe de 9.004 m€ (incluyendo, cuota e intereses). La Sociedad no ha provisionado ninguna cantidad por entender, junto con la opinión de sus asesores fiscales, que el riesgo de pérdida no es probable.

Los acuerdos de liquidación definitivos derivados de las actas firmadas en disconformidad, tanto del Impuesto sobre el Valor Añadido como del Impuesto sobre Sociedades, fueron recurridos ante el Tribunal Económico - Administrativo Central, mediante la interposición de sendas reclamaciones económico-administrativas. Dichas reclamaciones se encuentran, a la fecha de formulación de estas cuentas anuales, pendientes de Resolución. Las liquidaciones se encuentran suspendidas y garantizadas mediante aval bancario.

Derivados de las actas en disconformidad, se incoaron dos acuerdos sancionadores por importe global de 12.625 m€. A la fecha de formulación de estas cuentas anuales, dichos acuerdos sancionadores se encuentran recurridos ante el Tribunal Económico - Administrativo Central, encontrándose pendientes de Resolución. Las liquidaciones se encuentran suspendidas automáticamente y no necesitan ser avaladas. Dichos importes no se han registrado contablemente como gasto, por entender que el riesgo de pérdida no es probable.

Con fecha 8 de julio del 2009, la Sociedad dominante recibió una diligencia de inicio de actuaciones inspectoras correspondiente a la Deducción por Doble imposición Internacional del impuesto de Sociedades de los ejercicios 2004 a 2007. Con fecha 9 de diciembre de 2010, se incoó un Acta firmada en disconformidad que contiene propuesta de liquidación por el concepto del Impuesto sobre Sociedades, ejercicios 2004 a 2007, de la que se deriva un importe a ingresar de 4.493 m€ (3.806 m€ de principal y 687 m€ de intereses). En enero de 2011, la Sociedad presentó alegaciones a esta acta solicitando la anulación de la misma. La Sociedad procedió a dotar una provisión en el año 2010 por importe de 3.806 m€ dentro del epígrafe de Provisión para Riesgos y Gastos del pasivo del balance (ver nota 24). Derivada de esta actuación inspectora, se inició un procedimiento amistoso entre la administración tributaria española y la alemana. A la fecha de formulación de estas cuentas anuales, dicho procedimiento amistoso, se encuentra pendiente de resolución.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

Con fecha 6 de febrero de 2019, se recibió acuerdo de inicio de actuaciones inspectoras de las sociedades Tecnom Telecomunicaciones y Energía, S.A, y Tecnom España Solutions, S.L , comunicación dirigida a la Sociedad del Grupo, Indra Soluciones Tecnologías de la Información, S.L, como sociedad absorbente de ambas entidades.

La inspección se refiere a los siguientes conceptos y periodos:

Concepto	Periodos
➤ Impuesto sobre Sociedades	➤ 2014 a 2017
➤ Impuesto sobre el Valor Añadido	➤ 2015 a 2017
➤ Retenciones a cuenta. Trabajo/Profesional	➤ 2015 a 2017

Los administradores de la Sociedad, no esperan que se deriven pasivos contingentes adicionales de consideración que puedan tener un impacto patrimonial significativo, derivados de dicha actuación inspectora.

Dentro de los importes que figuran en la nota 24, que el Grupo estima como posibles y, por tanto, no provisionados, se incluyen los siguientes procedimientos de naturaleza fiscal:

- Procedimiento fiscal contra Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos Ltda. relacionado con el Impuesto Sobre Servicio (ISSQN) - São Paulo

La compañía Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos Ltda. mantiene, desde 2012, un litigio ante la alcaldía de São Paulo referente al Impuesto Sobre Servicios (ISSQN) del año 2007. En 2014, la deuda exigida fue ingresada manteniéndose el litigio en vía judicial. El importe original del acta de infracción ascendía a 3.807 m€ cuyo valor actualizado a 31 de diciembre de 2019 asciende a 17.626 m€. El recurso judicial interpuesto se encuentra pendiente de resolución.

- Procedimiento fiscal contra Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos Ltda. relacionado con el IRRF

En 2010, la compañía Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos Ltda., recibió liquidación de la autoridad fiscal brasileña, cuyo valor principal ascendía a 13.720 m€, relativa al Impuesto de la Renta de la Persona Jurídica (IRPJ), la Contribución Social Sobre el Beneficio Líquido (CSLL) y el Impuesto de Renta Retenido en la Fuente (IRRF).

Las cuantías exigidas por los conceptos IRPJ y CSLL, que ascendían globalmente a 3.591m€, o bien ya han sido liquidadas o se encuentran en proceso de liquidación mediante el fraccionamiento de la deuda.

Por lo que respecta al concepto de IRRF, Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos Ltda., recurrió la liquidación en la vía administrativa, habiendo obtenido una resolución desfavorable. Dicha resolución administrativa va a ser recurrida en vía judicial. El valor actualizado del litigio, asciende a 18.619 m€.

En el ejercicio 2017, la sociedad dependiente Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos S.A solicitó la adhesión al programa PRT (Plan de Regularización Tributaria). Este programa permite el pago de deudas tributarias mediante la compensación de Bases Imponibles Negativas (no activadas en dicha sociedad). Durante el ejercicio 2019 se ha procedido a la cancelación de todos los pasivos y activos pendientes.

Saldos deudores y acreedores con las Administraciones públicas

Los saldos deudores con Administraciones Públicas son los siguientes:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

	Miles de Euros	
	2019	2018
<u>Hacienda Pública Deudora por:</u>		
Impuesto sobre el Valor Añadido	35.150	28.117
Otros impuestos	7.593	6.125
Subtotal	42.743	34.242
Organismos públicos deudores por subvenciones	1.316	770
Seguridad Social deudora	2.061	2.413
Total (nota 16)	46.120	37.425

Los saldos acreedores con las Administraciones Públicas son los siguientes:

	Miles de Euros	
	2019	2018
<u>Hacienda Pública acreedora por:</u>		
Por IVA	62.691	56.310
Por retenciones IRPF	30.426	28.104
Otros impuestos	7.834	9.275
Subtotal	100.951	93.689
Organismos públicos acreedores por subvenciones a reintegrar	2	2
Seguridad Social acreedora	39.753	34.420
Total (nota 27)	140.706	128.111

38) Políticas de gestión de riesgos financieros y coberturas

Factores de riesgo financiero

Las actividades del Grupo están expuestas a diversos riesgos financieros: riesgo de mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo de tipo de interés), riesgo de crédito y riesgo de liquidez. El modelo de Gestión del Riesgo trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera del Grupo.

La Gestión del Riesgo financiero está controlada por la Dirección Financiera y la Dirección de Control del Grupo. Las normas internas proporcionan políticas escritas para la gestión del riesgo global, así como para materias concretas tales como riesgo de tipo de cambio, riesgo de tipo de interés y riesgo de liquidez.

Para una gestión más adecuada de los riesgos mencionados anteriormente, el Grupo mantiene, en todos los aspectos significativos, un sistema de control interno eficaz sobre la información financiera.

a) Riesgo de Mercado

(i) Riesgo de tipo de cambio

El Grupo opera en el ámbito internacional y, por tanto, está expuesto a riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas. El riesgo de tipo de cambio surge de transacciones comerciales futuras y activos y pasivos reconocidos que estén denominados en una moneda que no es la moneda funcional de cada una de las sociedades.

Con el fin de mitigar el impacto de las diferencias de cambio en moneda extranjera en los proyectos que realiza el Grupo en monedas distintas a las del país donde se origina la operación, se formalizan con entidades financieras operaciones de cobertura (principalmente contratos de compra o venta de divisas a plazo). Indra analiza el riesgo del tipo de cambio en el momento de la firma de cada proyecto y contrata las coberturas adecuadas (principalmente seguros de tipo de cambio) de forma que los beneficios futuros no puedan verse afectados de forma significativa por las fluctuaciones que se produzcan en el tipo de cambio con respecto a las respectivas monedas funcionales de cada filial.

En otras palabras, la política de gestión del riesgo de cambio del Grupo, en términos generales, es cubrir el 100% de la exposición neta por transacciones distintas a la moneda funcional de cada una de las sociedades. No se emplean instrumentos de cobertura en operaciones de importe no relevante, cuando no existe un mercado activo de coberturas, caso de algunas divisas no convertibles, y cuando existen otros mecanismos de compensación por fluctuaciones de las divisas por parte del cliente o el proveedor.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

Por otro lado, los beneficios generados en aquellas filiales cuyos ingresos y gastos están denominados en moneda funcional distinta del Euro pueden sufrir variaciones al alza o la baja en el momento de su consolidación en las cuentas del Grupo, denominadas en Euros. La significativa diversificación geográfica del grupo mitiga en parte ese riesgo. No obstante, variaciones en las divisas, principalmente de los países de Latinoamérica dado que es la geografía con mayor peso relativo en la actividad no Euro del Grupo, pueden tener un impacto significativo en los resultados del Grupo. Los saldos de balance (activos y pasivos) de las filiales extranjeras (no euros) en su propia moneda no se encuentran cubiertos por ningún instrumento de cobertura.

En el Anexo III se detalla la exposición del Grupo al riesgo de tipo de cambio al 31 de diciembre de 2019 y 2018. Este Anexo refleja el valor contable en miles de euros de los instrumentos financieros o clases de instrumentos financieros del Grupo denominados en moneda extranjera.

Para comparar la exposición bruta cubierta con instrumentos de cobertura, en base a las políticas del grupo, se eliminan los importes de las filiales extranjeras en su propia moneda.

El análisis de sensibilidad de variación de los tipos de cambio del +/-5% para las principales monedas funcionales (distintas al euro) en los que la entidad tiene una exposición en sus filiales extranjeras es el siguiente:

Variación Patrimonio 2019		Variación Patrimonio 2018	
+5%	Miles de Euros	+5%	Miles de Euros
Riyal Saudita	1.007	Riyal Saudita	1.003
Peso Mexicano	1.403	Peso Mexicano	1.166
Real Brasileño	1.875	Real Brasileño	2.421

Variación en Resultados 2019		Variación en Resultados 2018	
+5%	Miles de Euros	+5%	Miles de Euros
Riyal Saudita	428	Riyal Saudita	(66)
Peso Mexicano	481	Peso Mexicano	240
Real Brasileño	557	Real Brasileño	(153)

(ii) Riesgo de tipo de interés

El riesgo de tipo de interés surge por la exposición a los movimientos de las curvas de tipos de la financiación bancaria a corto, medio y largo plazo. El Grupo contempla la posibilidad de contratar instrumentos financieros para gestionar dichos riesgos cuando la situación del entorno así lo aconseje. Asimismo, la Sociedad dominante tiene vigentes emisiones de bonos con un tipo de interés fijo (bonos convertibles de 2016 y bonos no convertibles de 2016 y 2018) que eliminan ese riesgo en un importe significativo de su deuda a largo plazo (ver notas 21 y 25).

El siguiente cuadro recoge la sensibilidad del resultado consolidado del Grupo, expresado en millones de euros, a las variaciones del tipo de interés:

	2019		2018	
	<u>Variación tipo de interés</u>		<u>Variación tipo de interés</u>	
Efecto en el Resultado	+0,5%	-0,5%	+0,5%	-0,5%
antes de Impuestos	(1,73)	0,05	(1,32)	0,56

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

b) Riesgo de crédito

El riesgo de crédito es la posibilidad de pérdida económica derivada del incumplimiento de las obligaciones asumidas por las contrapartes de un contrato.

La sociedad ha aplicado un modelo basado en la pérdida esperada, de acuerdo con lo establecido en la NIIF 9 (ver Nota 2). Bajo dicho modelo el Grupo contabiliza la pérdida esperada, así como los cambios en ésta a cada fecha de presentación, para reflejar los cambios en el riesgo de crédito desde la fecha de reconocimiento inicial. El Grupo no tiene concentraciones significativas de riesgo de crédito ya que, de forma individual, ningún cliente supera el 10% sobre la cifra de ingresos ordinarios.

Existe un procedimiento formal establecido por la sociedad por el que queda excluida la deuda institucional, la correspondiente a retenciones por garantías, aquella en la que el tercero es cliente y proveedor y existe importe suficiente para su compensación, aquella en la que se dispone de un documento de reconocimiento de la deuda y compromiso de pago por parte del cliente, la deuda por facturación de anticipos de clientes, y cuando existe una evidencia de un proceso de negociación del que se espera un acuerdo con resolución inminente.

Indra está expuesto al riesgo de crédito en la medida que el cliente no responda de sus obligaciones. El grupo dispone de una cartera de clientes con muy buena calidad crediticia. Por la morfología de su negocio, Indra mantiene relaciones comerciales principalmente con grandes grupos empresariales, gobiernos y entes de carácter público y público-privado que están menos expuestos al riesgo de impago. No obstante, y fundamentalmente en ventas internacionales se utilizan mecanismos como cartas de crédito irrevocables y coberturas de pólizas de seguros para asegurar el cobro. La exposición del Grupo al riesgo de crédito es atribuible principalmente al epígrafe de deudores y cuentas por cobrar, cuyos importes se reflejan en el balance de situación reducido por las correspondientes provisiones por insolvencias (ver nota 17). La Dirección del Grupo estima que el riesgo de crédito derivado de las cuentas a cobrar queda adecuadamente cubierto con la provisión de dudoso cobro existente. Adicionalmente, el Grupo calcula la pérdida de crédito esperada durante toda la vida de sus cuentas de deudores comerciales, de sus cuentas a cobrar por arrendamiento financiero y de los importes pendientes de cobro de los clientes que resultan de transacciones bajo el alcance de NIIF 15, conforme se indica en la nota 4.i

Las tablas adjuntas reflejan el análisis de antigüedad del epígrafe de deudores comerciales y cuentas a cobrar, contada a partir de la fecha de la obligación de pago, al 31 de diciembre de 2019 y 2018, pero que no están deteriorados.

2019 (Miles de euros)					
	Menos de 3 meses	Más de 3 meses y menos de 6 meses	Más de 6 meses y menos de 1 año	Más de 1 año	Total
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	204.774	52.907	42.911	41.771	342.363
Total activos	204.774	52.907	42.911	41.771	342.363

2018 (Miles de euros)					
	Menos de 3 meses	Más de 3 meses y menos de 6 meses	Más de 6 meses y menos de 1 año	Más de 1 año	Total
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	283.956	40.219	34.302	52.339	410.816
Total activos	283.956	40.219	34.302	52.339	410.816

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

c) Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el que puede generar dificultades para cumplir con las obligaciones asociadas a pasivos financieros que son liquidadas mediante la entrega de efectivo u otro activo financiero. Los objetivos de la gestión del riesgo de liquidez son garantizar un nivel de liquidez minimizando el coste de oportunidad, y mantener una estructura de deuda financiera en base a los vencimientos y fuentes de financiación. En el corto plazo, el riesgo de liquidez es mitigado mediante el mantenimiento de un nivel adecuado de recursos incondicionalmente disponibles, incluyendo efectivo y depósitos a corto plazo, líneas de crédito disponibles y una cartera de activos muy líquidos.

El Grupo Indra mantiene una política de liquidez consistente en la contratación de facilidades crediticias a largo plazo comprometidas con entidades bancarias e inversiones financieras temporales por importe suficiente para soportar las necesidades previstas por un período que está en función de la situación y expectativas de los mercados de deuda y de capitales. Estas necesidades previstas incluyen vencimientos de deuda financiera neta. Para mayor detalle respecto a las características y condiciones de la deuda financiera y derivados financieros, véanse las Notas 21 y 25. El Grupo realiza previsiones de tesorería al objeto de asegurar que se dispone del efectivo suficiente para satisfacer las necesidades operativas, manteniendo niveles suficientes de disponibilidad en sus préstamos no dispuestos.

A 31 de diciembre de 2019 y 2018 el vencimiento de la deuda del Grupo Indra presenta el siguiente calendario:

	2019 (Miles de euros)					Total
	Menos de 1 mes	De 1 a 3 meses	De 3 meses a 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	
Pasivos financieros con entidades de crédito	3.197	2.303	12.337	784.570	361	802.768
Pasivos financieros por obligaciones y bonos	-	815	8.057	539.716	54.909	603.497
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	332.686	278.700	175.605	-	-	786.991
Otros pasivos financieros	7.081	14.163	64.004	184.185	18.329	287.762
Total	342.964	295.981	260.003	1.508.471	73.599	2.481.018
Instrumentos financieros derivados	-	-	22.711	1.139	-	23.850
Total	342.964	295.981	282.714	1.509.610	73.599	2.504.868

	2018 (Miles de euros)					Total
	Menos de 1 mes	De 1 a 3 meses	De 3 meses a 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	
Pasivos financieros con entidades de crédito	1.707	1.165	31.246	764.414	266	798.798
Pasivos financieros por obligaciones y bonos	-	-	7.920	-	593.533	601.453
Pasivos financieros por arrendamientos financieros	12	148	151	436	-	747
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	240.110	307.584	357.129	-	-	904.823
Otros pasivos financieros	2.321	3.310	6.909	136.006	-	148.546
Total	244.150	312.207	403.355	900.856	593.799	2.454.367
Instrumentos financieros derivados	-	304	20.440	-	-	20.744
Total	244.150	312.511	423.795	900.856	593.799	2.475.111

Adicionalmente, el Grupo está expuesto a otra serie de riesgos que se enumeran y se detallan en el Informe de Gestión adjunto a las presentes Cuentas Anuales Consolidadas.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

39) Compromisos en divisas

Como cobertura de sus posiciones abiertas al 31 de diciembre de 2019 en divisas (ver nota 4w), el Grupo tiene formalizados contratos de compra/venta a plazo de divisas.

A 31 de diciembre de 2019 el importe nocional contratado en sus correspondientes divisas ha sido el siguiente:

Tipo de Moneda	Importe en Moneda Extranjera			
	Corto plazo		Largo Plazo	
	Compra	Venta	Compra	Venta
Dirham de Emiratos Árabes Unidos	-	3.211.210,00	-	-
Dólar Australiano	2.516.065,82	11.953.440,56	1.325.788,63	6.230.929,00
Real Brasileño	790.344,37	1.111.069,00	-	-
Dólar Canadiense	119.304,56	184.640,37	-	-
Franco Suizo	43.888,00	-	-	-
Peso Chileno	495.928.284,00	1.709.176.099,00	-	-
Yuan Chino	9.447.252,69	-	-	-
Peso Colombiano	-	25.675.843.959,00	-	6.485.671.875,00
Euros	217.210,62	15.773.522,47	-	1.841.601,00
Libra Esterlina	14.942.356,81	21.968.852,22	337.151,00	4.508.873,82
Rupia hindú	-	209.823.286,00	-	-
Dinar Kuwaití	-	864.390,00	-	-
Peso Mexicano	1.527.250,00	88.900.028,93	-	4.056.243,00
Ringgit Malaysia	-	39.173.627,00	-	-
Corona Noruega	31.675.073,70	2.593.946,00	1.704.704,24	-
Sol Peruano	482.563,40	4.611.447,74	-	-
Pesos Filipino	13.879.595,00	9.340.914,60	-	-
Zloty Polaco	210.834,15	-	-	-
Leu Rumano	204.497,76	-	-	-
Riyal Saudí	7.000.000,00	311.174.997,07	-	1.720.686,00
Dólar de Singapur	-	-	-	4.634.482,67
Liras Turcas	-	9.336.112,36	-	-
Dólar USA	30.996.431,96	132.026.138,34	1.688.432,00	16.159.322,00
Rand sudafricano	-	3.330.000,00	-	-

A 31 de diciembre de 2018 el importe nocional contratado en sus correspondientes divisas fue el siguiente:

Tipo de Moneda	Importe en Moneda Extranjera			
	Corto plazo		Largo Plazo	
	Compra	Venta	Compra	Venta
Dirham de Emiratos Árabes Uni	-	6.914.722	-	-
Dólar Australiano	2.351.352	14.841.445	590.100	427.144
Real Brasileño	2.793.099	281.048	-	-
Dólar Canadiense	1.598.436	1.147.592	-	-
Franco Suizo	59.288	-	-	-
Peso Chileno	650.405.330	2.536.152.934	-	-
Yuan Chino	2.402.539	-	-	-
Peso Colombiano	345.291.914	20.592.070.878	-	1.542.815.100
Euros	3.798.758	23.955.457	-	4.327.285
Libra Esterlina	17.964.245	9.833.276	7.432.617	1.835.470
Dólar de Hong Kong	-	4.999.500	-	-
Rupia Hindú	-	1.159.414.923	-	43.058.642
Dinar Kuwaití	-	1.300.637	-	-
Peso Mexicano	5.909.708	123.346.670	-	30.126.373
Ringgit Malaysia	-	45.365.861	-	-
Corona Noruega	70.739.747	-	3.745.937	-
Sol Peruano	199.867	6.666.831	-	-
Pesos Filipino	83.424.973	22.946.355	-	-
Zloty Polaco	-	1.325.856	-	-
Leu Rumano	2.873.598	-	-	-
Riyal Saudí	-	349.865.537	-	5.292.188
Dólar de Singapur	-	991.928	-	4.756.827
Liras Turcas	1.175.500	9.336.112	705.300	-
Dólar USA	27.604.102	202.383.232	1.145.592	18.672.697

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 la valoración de las coberturas de los tipos de cambio es la siguiente:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

Cobertura de Tipo de Cambio	Miles de Euros							
	2019				2018			
	Corto Plazo		Largo Plazo		Corto Plazo		Largo Plazo	
	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo
Cobertura de flujos de caja	238	22.711	389	1.139	8.909	20.744	135	786
Cobertura de valor razonable	2.672	-	-	-	(6.827)	-	-	-
Total (nota 10)	2.910	22.711	389	1.139	2.082	20.744	135	786

La información de las coberturas de flujos de efectivo de tipo de cambio es la siguiente:

- El importe bruto reclasificado desde el patrimonio neto a la Cuenta de Resultados Consolidada ha sido de 2.226 m€ de ingreso (399 m€ de gasto en el año 2018).
- Los gastos de reconducción (ineficacia reconocida) ascienden a 5.125 m€ en el ejercicio 2019 (5.878 m€ en el ejercicio anterior) y se han registrado en el epígrafe de "Gastos financieros" de la Cuenta de Resultados Consolidada.

El detalle del valor razonable de los contratos vigentes anteriormente indicados a 31 de diciembre de 2019 y 2018 es como sigue:

Coberturas del riesgo del tipo de cambio de activos financieros	Miles de Euros	
	Exportación	Importación
A corto plazo	276.328	55.985
A largo plazo	29.937	3.790
Total 31.12.2019	306.265	59.775

Coberturas del riesgo del tipo de cambio de activos financieros	Miles de Euros	
	Exportación	Importación
A corto plazo	349.486	61.202
A largo plazo	28.574	11.066
Total 31.12.2018	378.060	72.268

40) Retribución del Consejo de Administración y de la Alta Dirección

1. Retribución de los consejeros

1.1 Retribución por la pertenencia a los órganos de administración

La retribución de los miembros del Consejo de Administración en su condición de tales consiste en una asignación fija que se devenga en función de su pertenencia a los distintos órganos de administración y se satisface íntegramente en efectivo.

Se ha determinado siguiendo las mejores prácticas y recomendaciones en esta materia recogidas en la Política de Remuneraciones aprobada por la Junta General de Accionistas el 28 de junio de 2018. Las cuantías anuales vigentes para los ejercicios 2018, 2019 y 2020 son las siguientes: 80 m€ por pertenencia al Consejo; 40 m€ por la pertenencia a la Comisión de Auditoría y Cumplimiento; 24 m€ por pertenencia a la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo; y 24 m€ por pertenencia a la Comisión de Sostenibilidad (creada en noviembre de 2019 y que sustituye a la Comisión Ejecutiva). Los presidentes de cada órgano perciben 1,5 veces las cuantías indicadas. En función de la composición de cada órgano resulta una retribución media anual aproximada de 126m€ por consejero.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

El desglose individualizado de la retribución total devengada por cada uno de los consejeros de la Sociedad dominante durante los ejercicios 2019 y 2018, por su pertenencia a los órganos de Administración, es el que se indica en los cuadros siguientes:

RETRIBUCIÓN CONSEJEROS (€) 2019						
CONSEJERO	ASIGNACIÓN FIJA					
	CONSEJO	COMISIÓN EJECUTIVA	COMISION AUDITORIA Y CUMPLIMIENTO	COMISION NOMBRAMIENTOS RETRIBUCIONES Y GOBIERNO CORPORATIVO	COMISIÓN DE SOSTENIBILIDAD	TOTAL
F. ABRIL-MARTORELL	120.000	33.000				153.000
A. TEROL	80.000	22.000		36.000	2.000	140.000
J.C. APARICIO ⁽¹⁾	6.667		3.333			10.000
A. CUEVAS ⁽²⁾	73.333	20.000		22.000	2.000	117.333
E. DE LEYVA ⁽³⁾	80.000	22.000	50.000		2.000	154.000
S. IRANZO ⁽⁴⁾	80.000			24.000	3.000	107.000
L. LADA ⁽⁵⁾	40.000	12.000	20.000			72.000
S. MARTÍNEZ-CONDE ⁽⁶⁾	80.000	22.000	40.000	24.000		166.000
I. MARTÍN ⁽⁷⁾	80.000			24.000	2.000	106.000
I. MATAIX	80.000					80.000
A. MENÉNDEZ ⁽¹⁾	6.667	2.000		2.000		10.667
M. ROTONDO	80.000		40.000			120.000
C. RUIZ	80.000					80.000
I. SANTILLANA ⁽⁸⁾	80.000	22.000	50.000			152.000
M. SEBASTIÁN ⁽²⁾	73.333		36.667			110.000
I. TORREMOCHA ⁽⁹⁾	40.000		20.000			60.000
TOTAL	1.080.000	155.000	260.000	132.000	11.000	1.638.000
Retribución media por consejero (13 consejeros)						126.000

(1) Consejero hasta enero (2) Consejero desde febrero (3) Presidente de la Comisión de Auditoría desde julio de, vocal de la Comisión Ejecutiva hasta noviembre de y vocal de la Comisión de Sostenibilidad desde diciembre (4) Presidente de la Comisión de Sostenibilidad desde diciembre (5) Consejero, vocal de la C. Ejecutiva y vocal de la Comisión de Auditoría y Cumplimiento hasta junio (6) Vocal de la Comisión ejecutiva hasta noviembre (7) Vocal de la Comisión de Sostenibilidad desde diciembre. (8) Presidente de la Comisión de Auditoría y Cumplimiento hasta junio y vocal de la Comisión ejecutiva hasta noviembre (9) Consejera y vocal de la Comisión de Auditoría y Cumplimiento desde julio

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

RETRIBUCIÓN CONSEJEROS (€) 2018					
CONSEJERO	ASIGNACIÓN FIJA				
	CONSEJO	COMISIÓN EJECUTIVA	COMISION AUDITORIA Y CUMPLIMIENTO	COMISION NOMBRAMIENTOS RETRIBUCIONES Y GOBIERNO CORPORATIVO	TOTAL
F. ABRIL-MARTORELL	120.000	36.000			156.000
A. TEROL	80.000	24.000		36.000	140.000
D. GARCÍA-PITA ⁽¹⁾	40.000	12.000		12.000	64.000
J.C. APARICIO	80.000		40.000		120.000
E. DE LEYVA	80.000	24.000	40.000		144.000
S. IRANZO	80.000			24.000	104.000
L. LADA ⁽⁵⁾	80.000	14.000	40.000		134.000
J. MARCH ⁽²⁾	6.666,66	2.000			8.667
S. MARTÍNEZ-CONDE ⁽⁵⁾	80.000	14.000	40.000	24.000	158.000
I. MARTÍN ⁽³⁾	40.000			12.000	52.000
I. MATAIX ⁽⁴⁾	73.333,33				73.333
A. MENÉNDEZ	80.000	24.000		24.000	128.000
M. ROTONDO	80.000		40.000		120.000
C. RUIZ	80.000				80.000
I. SANTILLANA	80.000	24.000	60.000		164.000
TOTAL	1.080.000	174.000	260.000	132.000	1.646.000
Retribución media por consejero (13 consejeros)					126.615

(1) Consejero hasta junio 2018 (2) Consejero hasta enero 2018 (3) Consejero desde julio 2018. Vocal de la CNRGC desde julio 2018 (4) Consejero desde febrero 2018 (5) vocal de la C. Ejecutiva desde junio

Durante los ejercicios 2019 y 2018 no se han concedido opciones sobre acciones de la Sociedad a favor de los miembros del Consejo de Administración ni éstos ejercieron durante dichos ejercicios ninguna opción sobre acciones de la Sociedad dominante. Al cierre de los ejercicios 2019 y 2018 los miembros del Consejo de Administración no eran titulares de ninguna opción sobre acciones de la Sociedad dominante.

Por su pertenencia a los órganos de Administración los consejeros no han percibido durante 2019 ni percibieron durante 2018 otro beneficio o retribución adicional a los anteriormente referidos, sin que la Sociedad dominante ni ninguna otra sociedad de su Grupo consolidado tenga tampoco contraída con ellos, por razón de dicha pertenencia, obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

Sin perjuicio de que, como se ha indicado, la retribución de los consejeros por su pertenencia a los órganos de Administración se satisface íntegramente en efectivo, todos los consejeros destinan una parte relevante de dicha retribución (que actualmente asciende a un 50% de su retribución neta) a la compra de acciones de Indra, habiendo hecho público su compromiso de mantener la propiedad de las mismas hasta la finalización de su mandato. Esta decisión de los consejeros se puso en conocimiento de la Comisión Nacional del Mercado de Valores mediante comunicación de Hecho Relevante de fecha 28 de julio de 2011 y se ha venido ejecutando desde entonces.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

1.2 Retribución de los consejeros ejecutivos por sus funciones de gestión

Con independencia de la retribución indicada en el apartado 1.1 anterior, los consejeros ejecutivos devengan una retribución adicional en virtud de su relación contractual con la Sociedad por el desempeño de sus funciones ejecutivas. Esta retribución incorpora los mismos criterios y conceptos que la correspondiente a los restantes altos directivos de la Sociedad, por lo que a efectos de claridad se explica junto con la de éstos en el apartado 2 siguiente.

2. Retribución de los altos directivos

2.1. Características y componentes del sistema retributivo

La retribución de los miembros de la Alta Dirección de la Compañía, compuesta por los consejeros ejecutivos y los miembros del Comité de Dirección, es determinada individualmente para cada uno de ellos por el Consejo de Administración a propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo.

Es práctica continuada de la Sociedad establecer el marco retributivo de los altos directivos para periodos de tres años.

A propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo y del Consejo de Administración, la Junta General de Accionistas 2018 aprobó un nuevo esquema retributivo para los consejeros ejecutivos y resto de Alta Dirección para adaptarlo a los estándares internacionales y a las recomendaciones del Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas. Dicha Junta aprobó la Política de Remuneraciones que recogía dichas modificaciones y estableció el marco retributivo para los ejercicios 2018, 2019 y 2020, que incluye los siguientes componentes:

- (i) Retribución Fija (RF), que se percibe íntegramente en efectivo y se mantiene invariable para el periodo de tres años, salvo en casos excepcionales que así lo justifiquen.
- (ii) Retribución Variable Anual (RVA). Se determina en función de la valoración del grado de cumplimiento de los objetivos fijados al efecto. Se percibe un 70% en efectivo y el cobro del 30% restante se difiere a lo largo de tres años por terceras partes y se percibe íntegramente en acciones de la Sociedad, cuyo número se fija -en función del precio medio de cotización en los treinta días naturales anteriores- en la fecha de devengo de la RVA.

Para la determinación del grado de consecución de los objetivos de cada alto directivo se ponderan tanto objetivos globales de la Compañía como objetivos individuales, cuantitativos y cualitativos, referidos a sus respectivas áreas de responsabilidad, con las correspondientes métricas y escalas de cumplimiento para cada uno de ellos.

- (iii) Retribución a Medio Plazo (RMP). Se estructura en un ciclo de tres años y se percibe íntegramente en acciones de la Sociedad. A tal fin el Consejo realizó en una asignación inicial de un número acciones (en función de la RMP Target y el precio de la acción en las 60 sesiones de Bolsa previas a la Junta General de Accionistas del ejercicio 2018) de las cuales se entregará al finalizar el período un porcentaje entre el 0% y el 133%, que se determinará en función del cumplimiento de los objetivos fijados para el período ("Performance Share Plan"). Dichos objetivos son de carácter estratégico y de medio plazo, incluyendo entre ellos el TSR ("Retorno total del accionista") relativo en comparación con el Ibex 35 (excluyendo las entidades financieras).

La RMP vigente se estableció para el período de tres años (2018-2020) y se devengará la finalización del mismo.

- (iv) Retribución en Especie, consiste en un seguro de vida, un seguro de asistencia sanitaria y el uso de un vehículo.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

La ponderación de los importes anualizados de cada uno de los anteriores conceptos retributivos - para un cumplimiento del 100% de los objetivos de la RVA y de la RMP- es la siguiente:

	Presidente y Consejeros ejecutivos	Altos directivos
RF	25%	33%-48%
RVA	35%	26%-41%
RMP	40%	16%-35%

Adicionalmente, durante los ejercicios 2019 y 2018 los consejeros ejecutivos y un alto directivo han sido beneficiarios del Plan de Ahorro y Prejubilación a Largo Plazo (PPALP), que está externalizado con una compañía aseguradora bajo la forma de un seguro de vida para el caso de supervivencia. La Sociedad lleva a cabo una aportación anual definida para cada beneficiario, el cual únicamente tiene derecho a percibir el saldo acumulado en el PPALP al cumplir 62 años o con anterioridad si causa baja en la Sociedad por causa no imputable a él. Así, en caso de cese por incumplimiento de sus obligaciones contractuales, de baja voluntaria en la Sociedad o de fallecimiento antes de los 62 años el alto directivo no percibe el PPALP. Las aportaciones anuales se determinan como un porcentaje de la retribución total target anualizada del alto directivo y se sitúan en un rango entre el 6,72% y el 17% de la misma.

En el apartado B del Informe Anual de Remuneraciones se explican con detalle cada uno de estos conceptos retributivos, incluyendo, en el caso de las retribuciones variables, información sobre los objetivos fijados para los consejeros ejecutivos, así como sobre el procedimiento y metodología de medición de su cumplimiento.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

2.2. Cuantías retributivas

Durante el ejercicio 2019 la composición de la Alta Dirección ha sido la siguiente:

Presidente

Fernando Abril-Martorell

**Consejeros Directores
Generales**

Cristina Ruiz	Consejera ejecutiva Directora General de TI	Luis Abril	Energía, Industria, Consumo y Soluciones de Gestión Empresarial
Ignacio Mataix	Consejero ejecutivo Director General de T&D	Berta Barrero	Transportes
		José Cabello	Recursos Humanos
		Manuel Escalante	Defensa y Seguridad
		Luis Figueroa	Entrega y Producción de servicios
		Rafael Gallego	Programas Europeos tráfico Aéreo.
		Gonzalo Gavín	Tráfico Aéreo Internacional
		Carlos González	Asuntos Jurídicos
		Jorge Estévez	Operaciones de Defensa y Seguridad
		Javier Lázaro	Económico-Financiero
		Antonio Mora	Control de Gestión, Operativo y de Procesos
		Borja Ochoa	Servicios Financieros
		Luis Permy	ASOMAF

Se incluye a continuación el desglose de la retribución correspondiente a los consejeros ejecutivos:

	Fernando Abril-Martorell		Cristina Ruiz		Ignacio Mataix	
(m€)	Presidente		Consejera ejecutiva		Consejero ejecutivo	
			D ^{ra} General TI		D ^{or} General T&D	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
RF	775	775	550	550	550	481
RVA	867	705	675	690	675	690
RMP	--	--	--	--	--	--
Retribución en Especie	30	26	10	10	42	20
Suma	1.672	1.506	1.235	1.250	1.267	1.191
PPALP	465	465	148	148	364	318
TOTAL	2.137	1.971	1.383	1.398	1.631	1.509

Adicionalmente en los ejercicios 2019 y 2018 el Sr. de Andrés, anterior Consejero Delegado de la Sociedad, percibió 1.605 m€ y 1.650 m€, respectivamente, en concepto del pacto de no concurrencia suscrito con la Sociedad.

La RMP correspondiente al período (2018-2020) se devenga al finalizar dicho período por lo que no se incluye cuantía alguna en 2019 ni 2018 por este concepto.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

Las cuantías correspondientes al resto de los **altos directivos** que no son consejeros ejecutivos son las siguientes:

(m€)	2019 (1)	2018
<i>RF</i>	<i>3.908</i>	<i>3.810</i>
<i>RVA</i>	<i>2.662</i>	<i>2.934</i>
<i>RMP</i>	<i>--</i>	<i>--</i>
<i>Retribución en Especie</i>	<i>160</i>	<i>158</i>
Suma	6.730	6.902
<i>Otros</i>	<i>263⁽²⁾</i>	<i>1.194⁽²⁾</i>
<i>PPALP</i>	<i>150</i>	<i>150</i>
TOTAL	7.143	8.246

(1) Datos referidos a los altos directivos enumerados al inicio de este apartado 2.2 (excluidos los consejeros ejecutivos)

(2) En 2019 se corresponde con la compensación devengada en el período por el exalto directivo de la Compañía Sr. Suárez correspondiente al pacto de no concurrencia suscrito con la Sociedad. En 2018 se corresponde con las compensaciones devengadas en el período por los ex-altos directivos de la Compañía Sres. Martín y Suárez correspondientes al pacto de no concurrencia suscrito con la Sociedad.

Como se ha indicado, la RMP correspondiente al período (2018-2020) se devenga al finalizar dicho período por lo que no se incluye cuantía alguna en 2019 ni 2018 por este concepto.

El sistema retributivo vigente no contempla la entrega de acciones como concepto retributivo autónomo, no habiendo percibido ni en 2019 ni en 2018 por este concepto retribución alguna ni los consejeros ejecutivos ni los altos directivos.

Durante los ejercicios 2019 y 2018 no se han concedido opciones sobre acciones a favor de los altos directivos ni éstos han ejercido ninguna opción sobre acciones de la Sociedad dominante.

Los altos directivos no han percibido durante 2019 ni percibieron durante 2018 otros beneficios, compensaciones o retribuciones adicionales a los indicados en esta nota, sin que la Sociedad dominante ni ninguna de las sociedades del Grupo tengan contraída con ellos obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

2.3 Marco contractual de los consejeros ejecutivos y de los altos directivos

Los consejeros ejecutivos mantienen con la Sociedad una relación de carácter mercantil articulada a través de sendos contratos de prestación de servicios, que regulan las condiciones aplicables a su relación profesional con la Sociedad, entre las que se incluye un derecho transitorio a una indemnización equivalente a la diferencia positiva entre el importe equivalente a una anualidad de su retribución total y el saldo acumulado a su favor en el PPALP a la fecha de la extinción de la relación.

Los contratos de otros tres altos directivos incorporan un derecho indemnizatorio temporal por importe equivalente entre una y dos anualidades de su retribución total, que se extingue bien al cabo de un período transitorio tras su incorporación a la Sociedad o cuando la indemnización que legalmente les corresponda supere el importe mínimo garantizado.

Los contratos de 6 altos directivos (incluidos los consejeros ejecutivos) establecen un plazo de preaviso de 3 meses en los supuestos de terminación de su relación profesional por voluntad de la Sociedad, que, en caso de no respetarse, se deberá compensar con un importe equivalente a su retribución total anualizada correspondiente al periodo del preaviso incumplido.

Los contratos de los consejeros ejecutivos en 2019 incorporan un pacto de no concurrencia post-contractual con una duración de un año a partir de la finalización de su relación con la Sociedad, compensado con una cuantía equivalente a 0,75 veces su retribución total anualizada.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

Asimismo el contrato de un alto directivo contiene un pacto en virtud del cual la Sociedad puede, en el momento de extinción de la relación laboral, poner en vigor un compromiso de no competencia exigible durante un periodo de dos años, correspondiéndole en dicho caso una cuantía compensatoria de 0,5 veces su retribución total anualizada por cada año de no competencia y los contratos de otros cinco altos directivos incluyen un pacto de no competencia exigible durante un periodo de un año con una cuantía compensatoria de 0,75 veces su retribución fija.

3. Otra información

De conformidad con lo dispuesto en el Real Decreto 602/2016 se informa de que el importe satisfecho en concepto de prima del seguro de responsabilidad civil de los consejeros y altos directivos, por Indra Sistemas S.A. y sus filiales durante los ejercicios 2019 y 2018 ascendió a 142 m€ y 159m€ respectivamente.

41) Información comunicada por los Miembros del Consejo de Administración en relación con el artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital

Revisada la información comunicada a la Secretaría del Consejo resulta que los Administradores de la Sociedad dominante y las personas vinculadas a los mismos no han incurrido ni se encuentran en ninguna situación de conflicto de interés que haya tenido que ser objeto de comunicación de acuerdo con lo dispuesto en el art. 229 de la Ley de Sociedades de Capital.

42) Actividades de I+D+i

Una parte importante de las actividades que se llevan a cabo en el Grupo tienen, por su naturaleza, carácter de gastos de I+D+I, los cuales se registran contablemente en la Cuenta de Resultados Consolidada en el momento de su devengo (ver nota 4.d.ii).

La cifra global del gasto relativa a proyectos de este tipo ejecutados a lo largo del ejercicio 2019, incluida la de los proyectos capitalizados (ver nota 9), ha sido de 225.315 m€, lo que equivale a un 7% sobre las ventas totales del Grupo en dicho ejercicio. Los gastos por este concepto incurridos por la Sociedad dominante a lo largo de este mismo ejercicio han supuesto, aproximadamente, un 70% de total de los incurridos por el Grupo en materia de I+D+I.

Durante el ejercicio 2018, el importe del gasto relativo a proyectos de I+D+I ascendió a la cantidad de 210.045 m€, equivalente a un 6,8% sobre las ventas totales del Grupo.

43) Información sobre aspectos medioambientales

Las líneas de actividad que el Grupo desarrolla no se han modificado cualitativamente en comparación con años anteriores, y por lo tanto siguen sin tener un impacto significativo en el medio ambiente. Por esta razón, los administradores de la Sociedad dominante estiman que no existen contingencias significativas relacionadas con la protección y mejora del medioambiente, por lo que no se ha considerado necesario registrar dotación alguna durante los años 2019 y 2018 a provisión de riesgos y gastos de carácter medioambiental.

Por la misma razón, siguen sin existir activos de importancia asociados a la protección y mejora del medio ambiente, ni se ha incurrido en gastos relevantes de esta naturaleza durante el ejercicio. En consecuencia, el Grupo no ha solicitado ni ha recibido subvención alguna de naturaleza medioambiental a lo largo de los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de los años 2019 y 2018.

Los esfuerzos que el Grupo Indra realiza para cumplir con sus compromisos de Responsabilidad Corporativa le llevan no obstante a cuidar todos los aspectos asociados a la protección del medio ambiente en la realización de sus actividades. Este hecho se concreta en la adopción de un sistema de gestión ambiental basado en la norma ISO 14001, que se viene implantando en los distintos centros de trabajo del grupo, habiéndose prestado desde el principio un mayor esfuerzo en las instalaciones de los centros más significativos de la Sociedad dominante. En lo que respecta a España, a los certificados obtenidos en años anteriores con la citada norma para los centros de trabajo de Arroyo de la Vega (Avda. de Bruselas - Alcobendas - Madrid), Anabel Segura (Alcobendas-Madrid), c/ Alcalá (Madrid), c/ Julián Camarillo (Madrid),

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

Aranjuez, San Fernando de Henares, Torrejón de Ardoz, Triángulo (c/ San Julián - Alcobendas - Madrid), Badajoz, C/ Miguel Yuste (Madrid), Gran Vía de Les Corts Catalanes (Barcelona), Mejorada del Campo, Barcelona (c/ Roc Boronat), c/ Badajoz (Barcelona), Erandio (Bilbao), Baracaldo (Bilbao), Ciudad Real, Ferrol, Avda. de Arteixo (La Coruña), Bembibre (León), Fuente Álamo (Cartagena - Murcia), Puerto de Santa Maria, c/ Aviación (Sevilla), Cr Prado de la Torre (Bollullos de la Mitación - Sevilla) y Valencia (calle Cardenal Benlloch) se les ha unido en el año 2019 los correspondientes a los centros de trabajo de Sant Joan Despi (Barcelona) con actividades de Indra BPO servicios y Minsait Payments Systems, S.L.U. y el edificio Kenia (San Fernando de Henares) con actividades de Indra Sistemas.

Además de estas empresas, ya habían sido certificadas por realizar actividades dentro de los centros anteriormente mencionados, las empresas Indra Producción Software, Indra Sistemas de Seguridad, Indra BPO, Indra Soluciones Tecnología de la Información, Indra Sistemas Comunicaciones Seguras e Indra Business Consulting.

Respecto a las sociedades dependientes internacionales, existe un sistema de gestión ambiental basado en la norma ISO 14001 implantado en 6 centros de Colombia donde se llevan a cabo actividades de Indra Colombia SAS e Indra Sistemas Sucursal Colombia, en 2 centros en Portugal de la empresa Indra Sistemas Portugal S.A. e Indra III Soluções de Tecnologia da Informação Portugal, Unipessoal Lda., en un centro en Australia de Indra Australia Pty Ltd., en un centro en Italia de la empresa Indra Italia S.p.A., en un centro en Brasil de las empresas Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos S.A., Indra Tecnologia Brasil Ltda., Indra Company Brasil Tecnologia Ltda. e Indra Sistemas Sucursal Brasil y en 3 centros de Perú de las empresas Indra Perú S.A., Tecnomcom Perú S.A.C., Indra Servicios Perú S.A.C. e Indra T&D S.A.C.

Para más información Consulte informe de RSC 2019 disponible en la página web de Indra.

44) Retribución a los Auditores

En el año 2016 se nombró a la firma Deloitte como nueva auditora de las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo y del resto de empresas de afiliadas. Durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018, los honorarios netos por servicios profesionales son los siguientes:

	Miles de Euros	
	2019	2018
	Deloitte	Deloitte
Por Servicios de Auditoría y Servicios Relacionados	1.978	2.106
Otros Servicios de Verificación	134	279
Total Servicios de Auditoría y Relacionados	2.112	2.385
Servicios de Asesoramiento Fiscal	35	92
Otros Servicios	-	13
Total Servicios profesionales	2.147	2.490

El importe indicado en el cuadro anterior incluye la totalidad de los honorarios en relación con la auditoría, con independencia del momento de su facturación y otros servicios distintos de la auditoría de los ejercicios 2019 y 2018.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

45) Transacciones con Partes Vinculadas

Las transacciones vinculadas realizadas con accionistas significativos y consejeros no representan individualmente ni consideradas en su conjunto un importe significativo en relación con la cifra de negocio o con el balance de la Sociedad dominante al 31 de diciembre de 2019 y de 2018, habiendo sido todas ellas realizadas en el curso ordinario del negocio de la Sociedad dominante, en condiciones de mercado y autorizadas por el Consejo de Administración de conformidad con lo previsto en su Reglamento. Sin perjuicio de lo anterior, es política de la Sociedad dominante informar públicamente de forma transparente y detallada sobre dichas transacciones.

Durante los ejercicios 2019 y 2018 se han realizado transacciones comerciales, financieras y de prestación/recepción de servicios con quienes en ese momento eran accionistas significativos -o con sociedades vinculadas a los mismos-, representados en el Consejo.

El desglose por naturaleza de las transacciones con partes vinculadas durante los ejercicios 2019 y 2018 atendiendo a su naturaleza es el que se indica a continuación:

Naturaleza de la transacción	2019 (Miles de euros)		
	Con accionistas	Con Consejeros	Total 31.12.2019
Venta de bienes y servicios	16.836	-	16.836
Compra de bienes y servicios	619	-	619
Gastos por servicios financieros	6	-	6
	17.461	-	17.461

Naturaleza de la transacción	2018 (Miles de euros)		
	Con accionistas	Con Consejeros	Total 31.12.2018
Venta de bienes y servicios	11.207	-	11.207
Compra de bienes y servicios	755	-	755
Gastos por servicios financieros	7	-	7
	11.969	-	11.969

a) Transacciones con Accionistas

Todas las transacciones realizadas en 2019 y en 2018, se corresponden a operaciones realizadas con los accionistas SEPI y Corporación Financiera Alba, o con sociedades de sus respectivos grupos.

El concepto "Venta de bienes y servicios" se corresponde con servicios prestados por el Grupo Indra en el ámbito de su negocio a los referidos accionistas.

El concepto "Compras de bienes y servicios" se corresponde con servicios prestados al Grupo Indra necesarios para el desarrollo de su actividad.

El concepto "Gastos por servicios financieros" incluye gastos e intereses por gestión de avales con entidades vinculadas a Corporación Financiera Alba.

El Grupo Indra ha mantenido en 2019 y 2018 con Banca March una línea de avales con vencimiento anual por importe de 2.449 m€ y 2.577 m€ respectivamente.

En el ejercicio 2019 no se han satisfecho dividendos a los accionistas representados en el Consejo de Administración.

b) Transacciones con Consejeros

Durante los ejercicios 2019 y 2018 no se han realizado transacciones con Consejeros ni con partes vinculadas a éstos.

La retribución de los miembros del Consejo de Administración se detalla en la nota 40 de la presente Memoria Consolidada.

c) Transacciones con otras partes vinculadas

Durante los ejercicios 2019 y 2018 no se han realizado transacciones con otras partes vinculadas.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

d) Transacciones con miembros de la Alta Dirección

Durante los ejercicios 2019 y 2018 no se han realizado transacciones con miembros de la Alta Dirección ni con partes vinculadas a éstos.

La retribución de la Alta Dirección se detalla en la nota 40 de la presente Memoria.

e) Transacciones con sociedades asociadas

Durante los ejercicios 2019 y 2018 las transacciones realizadas por la Sociedad dominante con empresas asociadas han sido:

2019 (Miles de euros)				
	Deudores	Acreedores	Ingresos	Gastos
Empresas asociadas	24.370	10.176	27.072	1.107
	24.370	10.176	27.072	1.107

2018 (Miles de euros)				
	Deudores	Acreedores	Ingresos	Gastos
Empresas asociadas	19.864	12.133	28.971	1.772
	19.864	12.133	28.971	1.772

Nota: En "Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar" y "Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar" se recogen los saldos correspondientes a dichos conceptos registrados a 31 de diciembre de cada ejercicio.

f) Transacciones con operaciones conjuntas

La mayoría de los "Acuerdos Conjuntos" del Grupo son Unidades Temporales de Empresas (UTES), clasificadas como "Operaciones Conjuntas" debido a la responsabilidad solidaria, cuyo método de integración es el proporcional.

Los activos, pasivos, ingresos y gastos de las operaciones realizadas a través de las operaciones conjuntas con forma de UTES para los ejercicios 2019 y 2018 son los siguientes:

	Miles de euros	
	2019	2018
Activo no corriente	70.714	66.543
Activo corriente	65.230	59.321
Pasivo no corriente	(78.288)	(101.470)
Pasivo corriente	(55.975)	(22.990)
Importe neto de la cifra de negocio	(61.465)	(71.759)
Subcontratación y otros gastos	59.784	70.355

En el Anexo II se detallan las UTES que ha integrado el Grupo.

46) Acontecimientos Posteriores al Cierre

1. La aparición del Coronavirus COVID-19 en China en enero de 2020 y su reciente expansión global a un gran número de países, ha motivado que el brote vírico haya sido calificado como una pandemia por la Organización Mundial de la Salud desde el pasado 11 de marzo.

Teniendo en consideración la complejidad de los mercados a causa de la globalización de los mismos y la ausencia, por el momento, de un tratamiento médico eficaz contra el virus, las consecuencias para la economía en general, y para las operaciones del grupo en particular, son inciertas y van a depender en gran medida de la evolución y extensión de la pandemia en los próximos meses, así como de la capacidad de reacción y adaptación de todos los agentes económicos impactados.

Los Administradores y la Dirección del grupo están realizando un seguimiento puntual de la evolución de los acontecimientos y del impacto de los mismos en las operaciones de la compañía, en sus empleados y en sus clientes y proveedores, aplicando una serie de protocolos de intervención alineados con las recomendaciones e instrucciones de las autoridades sanitarias y administrativas competentes.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2019**

Entre estos protocolos de actuación incluimos la creación de un equipo multidisciplinar de altos directivos que evalúa de forma permanente las medidas a tomar, el despliegue de medidas que incluyen instar a nuestros empleados a trabajar a distancia o teletrabajar, así como el análisis de formas específicas para los empleados que no puedan ejercer su trabajo mediante esta fórmula, y el establecimiento de turnos de trabajo flexibles en nuestras plantas de producción. Todo ello con el objeto de mantener la producción esencial en niveles coherentes con el contexto actual y las necesidades de nuestros clientes, mirando por la seguridad de los mismos y de sus operaciones, así como de empleados y proveedores. Asimismo, se está evaluando, conjuntamente con los agentes sociales, la adopción de medidas previstas en la legislación vigente y en el RDL 8/2020 de 17 de marzo de medidas urgentes y extraordinarias para hacer frente al impacto económico y social del COVID-19.

Los Administradores y la Dirección del grupo están realizando una supervisión constante de la evolución de la situación, con el fin de minimizar los eventuales impactos, tanto financieros como no financieros, que puedan producirse.

Se está prestando una atención especial a la situación de liquidez del Grupo, que contaba al cierre del ejercicio con la posición que se describe en la nota 18, y que está siendo adicionalmente reforzada con las siguientes acciones en curso:

- Negociaciones para la reducción de una parte significativa de los vencimientos de deuda previstos para 2021, que eran de €134 millones al cierre del ejercicio (véase nota 21). Los vencimientos de deuda previstos para 2020 no son significativos y ascienden a € 14 millones (véase nota 25).
- Aumento y extensión de las facilidades bancarias de financiación a medio y largo plazo, e incremento de las líneas disponibles de financiación a corto plazo. En este sentido, como se indica en la nota 25, el Grupo ya disponía de líneas de financiación a corto plazo no dispuestas por un total de €136 millones al cierre del ejercicio.

Asimismo, indicar que, con excepción de un préstamo de €80 millones con el Banco Europeo de Inversiones (véase nota 21), ninguna de las formas existentes de financiación del Grupo está sujeta al cumplimiento de compromisos financieros (covenants), que pudieran dar lugar a un posible vencimiento anticipado de los mismos en un evento de potencial deterioro de las magnitudes financieras.

Si bien por todas las consideraciones anteriores, a la fecha de formulación de estas cuentas anuales es prematuro realizar una valoración detallada o cuantificación de los posibles impactos que tendrá el COVID-19 sobre el Grupo debido a la incertidumbre sobre sus consecuencias, a corto, medio y largo plazo, en función de la evaluación preliminar efectuada con la información disponible y según los procesos de seguimiento establecidos anteriormente descritos, seguimos considerando válida la aplicación de los principios y políticas contables detallados en las cuentas anuales a la fecha de formulación de las mismas, no habiendo detectado a esta fecha otros impactos significativos a los ya indicados, que requieran ser desglosados en las cuentas anuales.

2. Con fecha 31 de enero de 2020 expiró el plazo de duración de la pérdida de la posibilidad de obtener subvenciones o ayudas públicas y al derecho a gozar de beneficios o incentivos fiscales o de la Seguridad Social resultantes de la inspección fiscal. Así, con fecha 6 de febrero de 2020 el Juzgado de lo Penal nº 26 de Madrid dictó Auto declarando extinguida por cumplimiento de la pena la responsabilidad penal de la Sociedad dominante y el archivo definitivo de las actuaciones.
3. Con respecto al "Arbitraje relacionado con los gastos consorciales surgidos en el seno del proyecto de la Línea Ferroviaria de Alta Velocidad entre Meca y Medina en Arabia Saudí" (nota 24) con fecha 2 de marzo de 2020 INECO, RENFE y ADIF han presentado demanda contra los restantes miembros del consorcio español por importe de 20,3 M€, de los cuales 1,46 M€ corresponden a la Sociedad Dominante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2019
Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2019

Denominación	Domicilio	Actividad
1.- Sociedad dominante Indra Sistemas, S.A.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
2.- Dependientes		
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	Carrer de Roc Boronat, 133 (Barcelona)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Investigación, ingeniería, diseño, fabricación, desarrollo, comercialización, instalación, mantenimiento y reparación de aparatos, dispositivos y sistemas para la seguridad en las comunicaciones de datos, sistemas de cifrado, encriptación, balizas y centros de mando y control.
Imize Capital, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Dirección y ejecución de actividades de ingeniería de sistemas para la defensa, así como su comercialización y venta.
Imize Sistemas, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Dirección y ejecución de actividades de ingeniería de sistemas para la defensa, así como su comercialización y venta.
Teknatrans Consultores, S.L.	Portuete, 23 (San Sebastián)	Prestación de servicios técnicos de arquitectura e ingeniería.
Indra SI, S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Azeria Tecnologías de la Información Argentina S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Computación Celcom, S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Procesamiento de datos, consultoría y asistencia técnica en análisis de sistemas, desarrollos e implementación de programas para equipos de computación.
Indra Company Brasil Tecnologia, Ltda.	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante

Indra Sistemas S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2019
Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2019

Denominación	Domicilio	Actividad
Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos Ltda	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la Información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Tecnología Brasil LTDA	Brasília (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la Información: informática, electrónica y comunicaciones para el sector de tráfico aéreo, defensa, transporte y tráfico terrestre, marítimo y ferroviario, y procesos electorales.
Indra Colombia LTDA.	Bogotá (Colombia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la Información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Chile, S.A.	Santiago de Chile (Chile)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la Información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona Guatemala, S.A.	Guatemala (Guatemala)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la Información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas México S.A. de C.V.	México D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la Información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra BPO México, S.A de C.V	México, D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la Información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Software Labs México, S.A de C.V	México D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la Información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Panamá, S.A.	Panamá (Panamá)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la Información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Company Perú S.A.C.	Lima (Perú)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la Información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Perú, S.A.	Lima (Perú)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la Información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay, S.A.	Montevideo (Uruguay)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la Información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra USA Inc.	Filadelfia (EEUU)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la Información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Italia Spa	Roma (Italia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la Información: informática, electrónica y comunicaciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2019
Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2019

Denominación	Domicilio	Actividad
Indra Czech Republic s.r.o.	Praga (República Checa)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la Información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Eslovakia, a.s.	Bratislava (Eslovaquia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la Información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Slovensko, s.r.o.	Bratislava (Eslovaquia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la Información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sisteme S.R.L.	Chisinau (Moldavia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la Información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Polska S.p.z.o.o	Varsovia (Polonia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la Información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Portugal, S.A.	Lisboa (Portugal)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la Información: informática, electrónica y comunicaciones
Elektrica Soluzioni S.A. (Rumania)	Bucarest (Rumania)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la Información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Turkey Teknolojileri Çözümleri Anonim Sirketi	Estambul (Turquia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la Información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Beijing Information Technology Systems Co. Ltd.	Beijing (China)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la Información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Philippines, Inc.	Quezon (Filipinas)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la Información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd	Kuala Lumpur (Malasya)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la Información: informática, electrónica y comunicaciones
PT Indra Indonesia	Jakarta (Indonesia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la Información: informática, electrónica y comunicaciones

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2019

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2019

Denominación	Domicilio	Actividad
Indra Sistemas India Private Limited	Nueva Delhi (India)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la Información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Bahrain Consultancy SPC	Manama (Bahrein)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la Información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Arabia Company Ltd.	Jeddah (Arabia Saudita)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la Información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Technology Solutions Co. Ltd.	Riyadh (Arabia Saudita)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la Información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra LLC.	Muscat (Oman)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la Información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Maroc S.A.R.L D'Associé Unique	Rabat (Marruecos)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la Información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Limited (Kenya)	Nairobi (Kenya)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la Información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona Professional Services (Private) Ltd	Harare (Zimbabwe)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la Información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Australia Pty Ltd	Sidney (Australia)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra BPO, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO), prestación de servicios de gestión documental y gestión hipotecaria.
Indra BPO Hipotecario, S.L.U.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	La realización de todos los trámites necesarios o convenientes para la liquidación e inscripción en su caso en los Registros Públicos de toda clase de documentos públicos y privados, así como la realización de todas aquellas actividades complementarias y auxiliares que se consideren necesarias para la realización de las actividades principales de la compañía.
Indra BPO Servicios, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Gestión de digitalización y captura de datos.
Indra II Business Process Outsourcing Portugal, unipersonal LTD	Lisboa (Portugal)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO).
OUAKHA Services, Saari AU (Marruecos)	Tánger (Marruecos)	Gestión de procesos (BPO) de Back-office para entidades financieras.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2019
Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2019

Denominación	Domicilio	Actividad
Indra Business Consulting, S.L.	Calle Tànger, 98 Barcelona	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Europraxis ALG Consulting Maroc, S.A.	Casablanca (Marruecos)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Indra Consultoria de Negocios Brasil LTDA	Sao Paulo (Brasil)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Indra Business Consulting ALG Mexico S.A. de C.V.	México D.F. (México)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Europraxis ALG Consulting Andina, S.A.C. (Peru)	Lima (Perú)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Pointtec, S.A.	Avda. de Burgos 12, Madrid	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito del medioambiente, el transporte, la construcción, el agua y la industria principalmente.
Pointtec Engenharia, Ltda.	Sao Paulo (Brasil)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil.
Ingeniería de Proyectos e Infraestructuras Mexicana, S.A. de C.V.	Merida (México)	Prestación de servicios técnicos de arquitectura e ingeniería.
Pointtec Panamá, S.A.	Ancon (Panamá)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil.
Pointtec Usa LLC	Sacramento, California, (EEUU)	I+D Sistemas Aéreos autónomos y Soluciones avanzadas en Sistemas no Tripulados.
Consis Proiect SRL	Bucarest (Rumania)	Prestación de servicios de ingeniería civil y consultoría.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2019
Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2019

Denominación	Domicilio	Actividad
Indra Advanced Technology, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	El diseño, desarrollo, producción, integración, operación, mantenimiento, reparación y comercialización de sistemas, soluciones y productos.
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	Markdorf (Alemania)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información, así como sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Avitech AG	Friedrichshafen (Alemania)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra Navia AS (Park Air, Noruega)	Oslo (Noruega)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Nomelka, AS	Remskog (Noruega)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra Corporate Services, S.L.U.	Madrid (España)	Prestación de toda clase de servicios de administración , gestión y apoyo a empresas, tales como servicios económicos financieros, de recursos humanos, servicios de soporte comercial y de control o servicios de seguridad corporativa y gestión de inmuebles y otros activos.
Indra Corporate Services México, S.A de C.V	México DF (México)	Prestación de servicios profesionales de consultoría y asesoría en materia administrativa , financiera, recursos humanos y contable, en las áreas corporativas, empresariales, industriales, de ingeniería, comerciales, bancarias, bursátiles, financieras de crédito, de seguros y finanzas.
Inertelco, S.A.	Madrid (España)	Desarrollo de proyectos de telecomunicaciones
Metrocall, S.A.	Madrid (España)	Implantación y explotación de la telefonía móvil en la red de Metro de Madrid
Indra III Soluções de Tecnologia da Informação Portugal Unipessoal, LDA	Lisboa (Portugal)	Servicios informáticos y de outsourcing
Tecnocom Perú S.A.C	Lima(Perú)	Instalación y comercialización de equipos para Telecomunicaciones
Tecnocom, Telefonía y Redes de México, S.A. de C.V	México DF (México)	Instalación y comercialización de equipos para Telecomunicaciones
Tecnocom Colombia, S.A.S	Bogotá (Colombia)	Instalación y comercialización de equipos para Telecomunicaciones
Tecnocom Chile, S.A.	Santiago de Chile (Chile)	Instalación y comercialización de equipos para Telecomunicaciones
Tecnocom Procesadora de Medios de Pago, S.A.	Santo Domingo (Rep.Dominicana)	Servicios de procesamiento de tarjetas de crédito
Tecnocom Procesadora de Chile, S.A	Santiago de Chile (Chile)	Servicios de procesamiento de tarjetas de Crédito
Paradigma Digital, S.L	España	Consultora líder en el mercado español de transformación digital, con foco en el diseño de soluciones de experiencia de cliente en canales digitales, así como el desarrollo e implantación de las mismas (DCX, Front-end, Estrategia digital).
North American Transmission & Distribution Group Inc	Atlanta (E.E.UU)	Adquirir y hacer crecer empresas cuya principal misión es dar soporte a la Red de Distribución Eléctrica
ACS América Latina, S.A de C.V	El Salvador	Fabricación de sistemas de control y operación de redes de transporte y distribución de energía. Así como la fabricación de sistemas de control y operaciones de redes de transporte y distribución de energía
Advanced Control Systems, INC	Atlanta (E.E.UU)	Fabricación de sistemas de control y operación de redes de transporte y distribución de energía
Sofftobia, S.R.L	Roma (Italia)	Agencia digital reconocida en Italia con capacidades en experiencia de usuario. Su oferta cubre la cadena de valor desde el diseño hasta el desarrollo y optimización de un e-commerce
Unclick.S.R.L	Roma (Italia)	Empresa italiana cuyo negocio principal es el desarrollo, diseño y comercialización de software y soluciones digitales
Riganera, S.R.L	Roma (Italia)	Empresa italiana cuyo negocio principal es la comunicación web y las herramientas de marketing
Indra Holding Tecnologías de la Información, S.LU	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Adquisición,tenencia,disfrute,dirección,administración,gestión y enajenación de valores mobiliarios de fondos propios de sociedades; la constitución y promoción de sociedades. Realización de operaciones financieras de concesión de financiación y asunción de endeudamiento de sociedades de su mismo grupo.
Indra Soluciones Tecnologías de la Información, S.L.U.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Actividades de programación informática. Actividades de consultoría informática. Gestión de recursos informáticos. Otros servicios relacionados con las tecnologías de la información y la informática.
Indra Producción Software S.L.U.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, equipos, soluciones y productos basados en el uso de las tecnologías de la información. Prestación de servicios de consultoría de negocio, tecnológica y de soluciones. Estudios, proyectos, dirección, asistencia técnica, transferencia de tecnología. La comercialización de esos estudios, proyectos y actividades.
Indra Corporate Services Philippines, INC	Quezon (Filipinas)	Prestación de servicios profesionales de consultoría y asesoría en materia administrativa , financiera, recursos humanos y contable, en las áreas corporativas, empresariales, industriales, de ingeniería, comerciales, bancarias, bursátiles, financieras de crédito, de seguros y finanzas.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2019
Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2019

Denominación	Domicilio	Actividad
Indra Factoria Tecnológica, S.L.U.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	La planificación, diseño, desarrollo, integración, operación, mantenimiento y comercialización de sistemas y soluciones de las tecnologías de la información y la comunicación
Minsait Payments Systems, S.L.U.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Comercialización y distribución de sistemas, programas, infraestructura, plataformas tecnológicas que faciliten a terceros emisores de instrumentos de pago procesar las operaciones efectuadas por dichos instrumentos de pago
Indra T&D SAC	Lima (Perú)	Prestación de servicios y desarrollo de proyectos en las áreas administrativas, operativas y tecnológicas a nivel de supervisión, administración o ejecución. Desarrollo de software informático
Indra Sistemas Transporte y Defensa, S.A De C.V	Cancún (México)	Diseño, desarrollo, fabricación, suministro, montaje, reparación, mantenimiento e instalación de productos, soluciones, aplicaciones y sistemas basados en el uso intensivo de tecnologías de la información.
Sistemas Informaticos Abiertos, S.A.	Alcorcón (Madrid)	Prestación de servicios de ciberseguridad, así como la prestación de servicios de gestión y protección de la información
Indra Servicios Perú SAC	Lima (Perú)	Prestación de servicios y desarrollo de proyectos en las áreas administrativas, operativas y tecnológicas a nivel de supervisión. Desarrollo de software informático.
Morpheus Aiolos, S.L (Afterbanks)	Calle San Andrés, 8. (Madrid)	Crear, mantener y explotar páginas y portales de internet; ofrecer servicios de hospedaje y mantenimiento de páginas y portales de intermediación en el registro de dominios y de correo electrónico y de comunicación mediante internet y las actividades de los ramos de diseño convencional y tecnológico y de la publicidad y la intermediación comercial en estos ramos de actividad.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2019
Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2019

Denominación	Domicilio	Actividad
3.- Asociadas		
IRB Riesgo Operacional S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Saes Capital S.A.	Paseo de la Castellana 55, Madrid	A través de empresas asociadas, diseño, desarrollo, producción, integración, mantenimiento y explotación de sistemas electrónicos, informáticos y de comunicaciones, relacionados principalmente con sistemas navales y acústica submarina
Eurofighter Simulation System GmbH	Múnich (Alemania)	Desarrollo y producción de los simuladores para el avión EF-2000
Euromids SAS	París (Francia)	Desarrollo, fabricación y comercialización de los sistemas de comunicaciones tácticos
Green Border OOD	Sofía (Bulgaria)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.
Tower Air Traffic Services, S.L.	Carretera de Loeches 9, Torrejón de Ardoz (Madrid)	Prestación de servicios de tránsito aéreo de aeródromo, para la gestión del tráfico de aeronaves en el espacio aéreo.
A4 Essor, S.A.S.	París (Francia)	Desarrollo de un programa de seguridad para radiocomunicaciones.
Societat Catalana Per a la Mobilitat, S.A.	Calle Roc Boronat, nº 133, Barcelona	La ejecución del proyecto T-Mobilitat para la implantación de un nuevo sistema tecnológico, tarifario y de gestión para la Autoritat del Transport Metropolità.
Iniciativas Bioenergéticas, S.L.	Gran Vía Juan Carlos I nº9, Logroño (La Rioja)	Estudio, promoción, desarrollo y ejecución de proyectos innovadores en materia medioambiental y de producción de energía.
Logística marítima de Tuxpan S.A.P.I. de C.V.	Veracruz (México)	Prestación de servicios de Ingeniería y consultoría en el ámbito de las infraestructuras portuarias
Spa Mobeal	Argelia	Sistema integrado de gestión y supervisión de tráfico en la Sjm/laya de Arge
Natmig AS	Forskningsveien 1, 0314 Oslo, Noruega	Participar en el programa SESAR (Single European Sky ATM Research) en representación de sus accionistas.
Global Training Aviation	Madrid (España)	Servicios de consultoría, formación y entrenamiento a aerolíneas y cursos de iniciación y actualización a pilotos.
Indra México		
Indra Isolux México SA de CV	México DF	El suministro, instalación y puesta en servicio del equipamiento para los sistemas de gestión de peajes y/o sistemas de control de tráfico.
Visión Inteligente Aplicada S.A de C.V	México DF	Prestación de Servicios
EFI Túneles Necaxa SA de CV	Múnich (Alemania)	Estudio, asesoría, elaboración de proyectos y la construcción de obras públicas, así como cualquier tipo de obras civiles, hidráulicas, eléctricas, de infraestructura y similares; en los sectores públicos y privados; la adquisición de materiales e insumos para la construcción y el transporte de los mismos v en general, todo lo relacionado con la construcción

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2019

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2019

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
GRUPO INDRA				769.912	3.219.224	126.102
1.- Sociedad dominante						
Indra Sistemas, S.A.				767.716	961.268	31.389
2.- Dependientes						
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.U.	100%	-	100%	2.998	5.830	47
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.U.	-	100%	100%	8.738	4.445	868
Inmize Capital, S.L.	80%	-	80%	1.518	-	(2)
Inmize Sistemas, S.L.	-	40%	40%	8.117	513	146
Teknatrans Consultores, S.L.U.	100%	-	100%	493	347	15
Grupo Indra Holding TI	100%	-	100%	1.152.578	1.976.799	71.088
Grupo Prointec	100%	-	100%	(662)	35.395	(3.621)
Grupo Indra Advanced Technology, S.L.	100%	-	100%	54.998	23.013	1.166
Indra Tecnología Brasil LTDA	100%	-	100%	609	1.060	(478)
Indra Sistemas Chile, S.A.	100%	-	100%	13.741	35.503	561
Azertia Tecnologías de la Información Argentina S.A.	99,33%	0,67%	100%	(78)	2	(80)
Indra SI, S.A.	87,16%	12,84%	100%	1.760	23.358	(494)
Computación Ceicom, S.A.	100%	-	100%	341	-	(8)
Indra USA, Inc	100%	-	100%	46.576	17.227	2.230
Advance control Systems, INC	-	100%	100%	10.132	17.208	(5.730)
Soluzionaria Guatemala, S.A.	99,92%	0,08%	100%	205	-	-
Indra Panamá, S.A.	100%	-	100%	2.046	14.699	546
Indra Sistemas Portugal, S.A.	100%	-	100%	9.609	26.030	451
Indra Navia A.S. (Noruega)	100%	-	100%	16.867	50.347	3.738
Normeka, A.S.	-	66%	66%	2.765	1.778	575
Indra Turkey	100%	-	100%	(9)	823	(65)
Indra Maroc S.A.R.L.U.	100%	-	100%	375	1.865	(90)
PT Indra Indonesia	99,99%	0,01%	100%	664	952	441
Indra Arabia Company LTD. (Arabia)	95%	5%	100%	27.756	25.292	9.042
Indra Technology Solutions Co Ltd (Arabia)	95%	5%	100%	613	1.695	(574)
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd. (China)	100%	-	100%	2.096	1.946	(669)
Indra Australia Pty Limited	100%	-	100%	6.178	34.764	(10.949)
Indra Sistemas India Private Limited	100%	-	100%	224	2.994	(1.579)
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn. Bhd	100%	-	100%	(712)	221	(282)
Indra L.L.C (Oman)	99%	1%	100%	1.545	3.307	1.151
Indra Corporate Services, S.L.U.	100%	-	100%	2.399	15.935	531
Indra Corporate Services México S.A de C.V.	0,01%	99,99%	100%	(57)	2.303	(80)
Indra Corporate Services Philippines, INC	-	100%	100%	124	510	44
Inertelco, S.A.	87,50%	-	88%	2.403	-	1
Metrocall, S.A.	-	52,50%	53%	10.959	4.142	1.506
Indra Sistemas Transporte y Defensa, S.A De C.V	100%	-	100%	(34)	1.621	(36)
Indra T&D SAC	100%	-	100%	1.196	336	(14)
Indra Factoria Tecnología	100,0%	-	100%	181	7.854	178
Indra Servicios Perú SAC	99,96%	0,04%	100%	743	1.067	97
Sistemas informáticos Abiertos, S.A.	100,0%	-	100%	9.534	-	-
Cesce Soluções Informáticas, S.A.	-	100%	100%	429	-	-

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1, 5 y 19 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2019

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2019

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
3.- Asociadas						
Saes Capital, S.A.	49%	-	49%	-	-	-
Eurofighter Simulation System, GmbH	26%	-	26%	-	-	-
Euromids SAS	25%	-	25%	-	-	-
A4 Essor SAS	21%	-	21%	-	-	-
Tower Air Traffic Services, S.L.	50%	-	50%	-	-	-
Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A.	23,50%	-	24%	-	-	-
Green Border OOD	50%	-	50%	-	-	-
IRB Riesgo Operacional S.L.	33,33%	-	33%	-	-	-
Global Training Aviation, S.L.	35,06%	-	35%	-	-	-
SPA MOBEAL	24,50%	-	25%	-	-	-
Indra México						
Indra Isolux México SA de CV	50%	-	50%	-	-	-
Visión Inteligente Aplicada S.A de C.V	50%	-	50%	-	-	-
EFI Túneles Necaxa SA de CV	10%	-	10%	-	-	-

Composición Grupo TI Holding				1.152.578	1.976.799	71.088
1.- Sociedad dominante						
Indra Holding Tecnología de la Información, S.L.U.				1.135.418	456	(8.955)
2.- Dependientes						
Grupo Indra soluciones TI	100%	-	100%	945.912	1.700.930	27.456
Grupo BPO	100%	-	100%	91.083	138.875	11.874
Grupo Business Consulting	100%	-	100%	24.738	85.106	8.377
Grupo Minsait	100%	-	100%	46.252	71.191	1.356
Paradigma Digital, SI	100%	-	100%	10.841	44.774	3.109
Composición Grupo Indra Soluciones TI				945.912	1.700.930	53.931
1.- Sociedad dominante						
Indra Soluciones Tecnología de la Información, S.L.U.				973.582	1.081.963	(9.052)
2.- Dependientes						
Indra III Soluções de Tecnologia da Informação Portugal	100%	-	100%	5.047	15.428	1.130
Indra Producción de Software, S.L.U.	100%	-	100%	24.670	103.454	7.600
Indra Italia S.P.A. (Italia)	100%	-	100%	36.911	140.019	13.060
Softfobia	-	100%	100%	1.336	2.214	282
Unclick Srl	-	100%	100%	(23)	230	(28)
Riganera Srl	-	100%	100%	55	355	19
Indra Czech Republic S.R.O.	100%	-	100%	3.454	4.140	777
Indra Sistemas Polska Sp.z.o.o	100%	-	100%	(597)	683	(563)
Indra Sistem S.R.L. (Moldavia)	100%	-	100%	446	861	233
Indra Slovakia, A.S.	100%	-	100%	1.805	8.145	176
Indra Slovensko S.R.O.	-	100%	100%	2	-	-
Indra LTDA. (Kenya)	100%	-	100%	5.252	5.087	252
Tecnocom Peru, S.A.C.	100%	-	100%	8.578	13.761	910
Tecnocom Colombia, S.A.	100%	-	100%	918	2.922	924
Tecnocom Chile, S.A.	100%	-	100%	3.616	12.980	430
Indra Colombia LTDA.	100%	-	100%	18.306	63.283	2.439
Soluciones y Servicios Indracompany Uruguay, S.A.	100%	-	100%	739	4.170	70
Indra Software Labs México, S.A. de C.V.	99,01%	0,99%	100%	(1.585)	20.220	319
Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos S/A	100%	-	100%	43.688	176.128	6.910
Indra Company Brasil Tecnologia LTDA. (Brasil)	100%	-	100%	9.315	36.601	2.494
Indra Perú, S.A.	100%	-	100%	6.315	32.030	(422)
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	100%	-	100%	14.585	80.194	3.372
Electrica Soluziona S.A. (Rumanía)	50,70%	-	51%	2.038	2.538	505
Indra Bahrain Consultancy SPC	100%	-	100%	(946)	180	(1.344)
Indra Philippines INC	50,10%	-	50%	22.819	36.822	3.359
Morpheus Aiolos, S.L. (Afterbanks)	100%	-	100%	502	166	13

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1, 5 y 19 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2019

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2019

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
Composición Grupo BPO				91.083	138.875	11.874
1.- Sociedad dominante Indra BPO S.L.U.				62.318	25.523	7.332
2.- Dependientes Indra BPO Servicios, S.L.U.	100%	-	100%	52.260	104.980	8.073
Indra II Business Outsourcing Portugal, Unipessoal, Limitada	-	100%	100%	842	1.892	192
OUAKHA Services, Sarl AU (Marruecos)	100%	-	100%	(332)	-	(12)
Indra BPO Hipotecario, S.L.U.	100%	-	100%	3	-	-
Indra BPO México, S.S. de C.V.	100%	-	100%	12.075	6.480	484
Composición Grupo Business Consulting				24.738	85.106	8.377
1.- Sociedad dominante Indra Business Consulting, S.L.U.				19.429	71.690	6.415
2.- Dependientes Indra Consultoría de Negocios Brasil LTDA.	98,90%	1,10%	100%	(5.326)	1.880	(222)
Indra Business Consulting ALG Mexico S.A. de C.V.	100%	-	100%	6.101	12.349	890
Europraxis-ALG Consulting Andina, S.A.C. (Perú)	100%	-	100%	312	-	(2)
Europraxis ALG Consulting Maroc, S.A. (Marruecos)	79,40%	20,60%	100%	(24)	-	(25)
Composición Grupo Minsait				46.252	71.191	1.356
1.- Sociedad dominante Minsait Payments Systems, SL				44.943	51.722	(1.202)
2.- Dependientes Tecnocom Procesadora De Chile, S.A.	99,98%	0,02%	100%	6.932	7.775	1.700
Tecnocom, Telefonía y Redes de Mexico, S.A. de C.V.	100%	-	100%	2.754	6.486	2.251
Tecnocom Procesadora de Medios de Pago, S.A.	80%	-	80%	3.021	5.208	342
Indra Company Perú S.A.C.	100%	-	100%	36	-	(28)
Composición Grupo Prointec				(662)	35.395	(3.621)
1.- Sociedad dominante Prointec, S.A.U.				7.797	31.234	(4.106)
2.- Dependientes Consis Project SRL (Rumanía)	100%	-	100%	748	1.103	(314)
Ingeniería de Proyectos de Infraestructuras Mexicanas, SA de C.V.	100%	-	100%	3.826	1.336	619
Prointec Engenharia, Ltda. (Brasil)	100%	-	100%	363	1.296	37
Prointec Panama, S.A.	75%	-	75%	(120)	-	-
Prointec USA LLC	100%	-	100%	1.581	957	153
3.- Asociadas Iniciativas Bioenergéticas, S.L.	20%	-	20%	-	-	-
Logística Portuaria de Tuxpan, S.A.P.I de C.V.	25%	-	25%	-	-	-
Composición Grupo Indra Advanced Technology SL				54.998	23.013	1.166
1.- Sociedad dominante Indra Advanced Technology, S.L.U.				47.788	-	501
2.- Dependientes AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	100%	-	100%	2.557	2.940	328
Avitech GmbH (Alemania)	100%	-	100%	5.949	20.073	557
3. Asociadas Natming	25%	-	25%	-	-	-

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1, 5 y 19 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2019

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2018

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
GRUPO INDRA				656.826	3.121.347	119.760
1.- Sociedad dominante						
Indra Sistemas, S.A.				789.391	966.248	34.964
2.- Dependientes						
Indra Emac, S.A.U.	100%	-	100%	3.834	16.192	2.903
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.U.	100%	-	100%	2.942	8.954	(368)
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.U.	-	100%	100%	8.295	3.007	474
Inmize Capital, S.L.	80%	-	80%	1.520	0	(2)
Inmize Sistemas, S.L.	-	40%	40%	7.971	564	153
Teknatrans Consultores, S.L.U.	100%	-	100%	513	394	35
Grupo Indra Holding TI	100%	-	100%	1.000.724	1.568.506	51.931
Grupo Prointec	100%	-	100%	2.182	42.412	(2.023)
Grupo Indra Advanced Technology, S.L.	100%	-	100%	48.553	21.188	721
Indra Tecnología Brasil LTDA	99,99%	0,01%	100%	1.076	282	(962)
Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos S/A	95,32%	4,68%	100%	42.332	178.820	6.504
Indra Company Brasil Tecnología LTDA. (Brasil)	99,99%	0,01%	100%	6.804	3.411	(9.987)
Indra Perú, S.A.	100%	-	100%	8.253	32.103	2.320
Indra Company Perú S.A.C.	100%	-	100%	62	1	(79)
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	99,99%	0,01%	100%	10.609	74.370	375
Indra Sistemas Chile, S.A.	100%	-	100%	21.090	37.268	2.151
Azertia Tecnologías de la Información Argentina S.A.	99,94%	0,06%	100%	(6)	18	(41)
Indra SI, S.A.	82,90%	17,10%	100%	3.026	26.259	(706)
Computación Ceicom, S.A.	95,00%	5,00%	100%	541	1	(18)
Indra USA, Inc	100%	-	100%	46.107	12.874	707
Advance control Systems, INC	-	100%	100%	15.590	5.817	(868)
Soluziona Guatemala, S.A.	99,98%	0,02%	100%	200	0	0
Indra Panamá, S.A.	100%	-	100%	1.449	14.960	703
Indra Sistemas Portugal, S.A.	100%	-	100%	9.158	26.648	1.592
Indra Navia A.S. (Noruega)	100%	-	100%	21.141	64.082	8.059
Normeka, A.S.	-	66%	66%	2.849	1.369	341
Indra Turkey	100%	-	100%	37	670	(395)
Electrica Soluziona S.A. (Rumanía)	50,70%	-	51%	1.748	1.967	183
Indra Maroc S.A.R.L.U.	100%	-	100%	461	1.213	(437)
Indra Bahrain Consultancy SPC	100%	-	100%	(2.545)	806	(1.565)
Indra Technology South Africa, PTY LTD	100%	-	100%	(979)	466	(230)
PT Indra Indonesia	99,99%	0,01%	100%	218	116	(363)
Indra Arabia Company LTD. (Arabia)	95%	5%	100%	18.399	7.549	(696)
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd. (China)	100%	-	100%	2.748	2.946	243
Indra Australia Pty Limited	100%	-	100%	5.368	34.584	432
Indra Sistemas India Private Limited	100%	-	100%	1.813	1.830	(347)
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn. Bhd	100%	-	100%	(414)	344	(443)
Indra Kazakhstan Engineering LLP	51%	-	51%	(3.375)	38	(464)
Indra Philippines INC	50,10%	-	50%	21.956	32.960	3.404
Indra L.L.C (Oman)	99%	1%	100%	383	3.041	89
Indra Corporate Services, S.L.U.	100%	-	100%	2.565	18.849	775
Indra Corporate Services México S.A de C.V.	-	100%	100%	21	2.363	96
Indra Corporate Services Philippines, INC	-	100%	100%	79	175	(98)
Inertelco, S.A.	87,50%	-	88%	2.402	0	1
Metrolcall, S.A.	-	52,50%	53%	9.453	3.901	1.423

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1, 5 y 18 f de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2019

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2018

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
3.- Asociadas						
Saes Capital, S.A.	49%	-	49%	-	-	-
Eurofighter Simulation System, GmbH	26%	-	26%	-	-	-
Euromids SAS	25%	-	25%	-	-	-
A4 Essor SAS	21%	-	21%	-	-	-
Tower Air Traffic Services, S.L.	50%	-	50%	-	-	-
Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A.	23,50%	-	24%	-	-	-
Green Border OOD	50%	-	50%	-	-	-
IRB Riesgo Operacional S.L.	33,33%	-	33%	-	-	-
Global Training Aviation, S.L.	35,06%	-	35%	-	-	-
SPA MOBEAL	24,50%	-	25%	-	-	-
Indra México						
Indra Isolux México SA de CV	50%	-	50%	-	-	-
Visión Inteligente Aplicada S.A de C.V	50%	-	50%	-	-	-
EFI Túneles Necaxa SA de CV	10%	-	10%	-	-	-

Composición Grupo TI Holding				1.000.724	1.568.506	51.931
1.- Sociedad dominante						
Indra Holding Tecnología de la Información, S.L.U.				899.488	362	(1.091)
2.- Dependientes						
Grupo Indra soluciones TI	100%	-	100%	829.687	1.335.688	27.456
Grupo BPO	100%	-	100%	70.960	150.633	10.070
Grupo Business Consulting	100%	-	100%	15.601	75.470	2.097
Paradigma Digital, SI	100%	-	100%	7.732	32.545	2.440
Composición Grupo Indra Soluciones TI				829.687	1.335.688	27.456
1.- Sociedad dominante						
Indra Soluciones Tecnología de la Información, S.L.U.				740.996	1.079.451	(30.838)
2.- Dependientes						
Tecnocomport- Tecnología e Informatica, Unipessoal, LDA.	100%	-	100%	3.917	15.898	715
Indra Producción de Software, S.L.U.	100%	-	100%	21.329	90.404	4.460
Indra Italia S.P.A. (Italia)	100%	-	100%	29.851	117.124	9.473
Softfobia	-	100%	100%	1.055	223	19
Unclick Srl	-	100%	100%	5	16	(0)
Riganera Srl	-	100%	100%	36	49	(40)
Indra Czech Republic S.R.O.	100%	-	100%	2.645	3.348	642
Indra Sistemas Polska Sp.z.o.o	100%	-	100%	(34)	1.782	(89)
Indra Sisteme S.R.L. (Moldavia)	100%	-	100%	412	1.007	253
Indra Slovakia, A.S.	100%	-	100%	1.649	8.507	932
Indra Slovensko S.R.O.	-	100%	100%	2	0	(1)
Indra LTDA. (Kenya)	100%	-	100%	4.874	5.043	287
Tecnocom Peru, S.A.C.	100%	-	100%	7.371	13.853	638
Tecnocom, Telefonía y Redes de Mexico, S.A. de C.V.	100%	-	100%	478	4.561	(292)
Tecnocom Colombia, S.A.	100%	-	100%	(29)	4.283	(374)
Tecnocom Procesadora De Chile, S.A.	99,90%	0,10%	100%	5.657	7.370	1.992
Tecnocom Chile, S.A.	100%	-	100%	3.402	13.345	262
Tecnocom Procesadora de Medios de Pago, S.A.	80%	-	80%	4.756	5.644	536
Indra Colombia LTDA.	100%	-	100%	15.905	49.534	2.893
Soluciones y Servicios Indracompany Uruguay, S.A.	100%	-	100%	760	3.808	15
Indra Software Labs México, S.A. de C.V.	99,99%	0,01%	100%	(1.800)	12.053	314
3.- Asociadas						
I-3 Televisión S.L.	50%	-	50%	-	-	-

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1, 5 y 18 f de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2019

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2018

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
Composición Grupo BPO				70.960	150.633	10.070
1.- Sociedad dominante Indra BPO S.L.U.				54.986	29.815	5.499
2.- Dependientes Indra BPO Servicios, S.L.U.	100%	-	100%	51.882	116.758	6.275
Indra II Business Outsourcing Portugal, Unipessoal, Limitada	-	100%	100%	650	614	68
OUAKHA Services, Sarl AU (Marruecos)	100%	-	100%	(314)	0	(13)
Indra BPO Hipotecario, S.L.U.	100%	-	100%	3	0	0
Indra BPO México, S.S. de C.V.	99,99%	0,01%	100%	10.912	5.477	990
Composición Grupo Business Consulting				15.601	75.470	2.097
1.- Sociedad dominante Indra Business Consulting, S.L.U.				12.683	62.815	(885)
2.- Dependientes Europraxis ALG Consulting, Ltd. (Reino Unido)	100%	-	100%	28	0	0
Indra Consultoría de Negocios Brasil LTDA.	99,99%	0,01%	100%	(5.187)	1.924	(14)
Indra Business Consulting ALG Mexico S.A. de C.V.	99,99%	0,01%	100%	4.891	11.329	1.610
Europraxis-ALG Consulting Andina, S.A.C. (Perú)	99,95%	0,50%	100%	301	0	(5)
Europraxis ALG Consulting Maroc, S.A. (Marruecos)	65,71%	34,29%	100%	1	0	(24)
Composición Grupo Prointec				2.182	42.412	(2.023)
1.- Sociedad dominante Prointec, S.A.U.				11.227	36.836	(1.699)
2.- Dependientes Consis Proiect SRL (Rumanía)	100%	-	100%	1.092	1.319	(94)
Ingeniería de Proyectos de Infraestructuras Mexicanas, SA de C.V.	99,99%	0,01%	100%	3.025	2.039	105
Prointec Engenharia, Ltda. (Brasil)	100%	-	100%	338	1.596	198
Prointec Panama, S.A.	75%	-	75%	(118)	0	0
Prointec USA LLC	100%	-	100%	1.394	1.390	203
3.- Asociadas Iniciativas Bioenergéticas, S.L.	20%		20%	-	-	-
Logística Portuaria de Tuxpan, S.A.P.I de C.V.	25%		25%	-	-	-
Composición Grupo Indra Advanced Technology SL				48.553	21.188	721
1.- Sociedad dominante Indra Advanced Technology, S.L.U.				47.716	0	477
2.- Dependientes AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	100%	-	100%	2.229	2.501	339
Avitech GmbH (Alemania)	100%	-	100%	5.392	18.687	126
Avitech S.R.O. (Eslovaquia)	-	100%	100%	-	-	-
3. Asociadas Natming	25%		25%	-	-	-

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1, 5 y 18 f de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2019

Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2019

Denominación	Participación Directa
De Prointec Engenharia	
CONSORCIO PPA	45,00%
CONSORCIO Prointec - PBLM	58,00%
CONSORCIO Prointec - Consenso - PBLM	47,10%
De Indra SI	
Indra SI SA-Retesar SA UTE	80,00%
Indra SI SA-DCM Solution SA UTE	90,00%
Deloitte & Co.SRL-Indra SI SA UTE	46,38%
Deloitte & Co.SRL-Indra Mant. Anses UTE	46,38%
De Indra Perú	
CONSORCIO LYNX LOTE 2	56,00%
CONSORCIO INGORMATICA EL CORTE INGLES	50,00%
CONSORCIO GMD	50,00%
CONSORCIO LYNX LOTE 3	78,00%
CONSORCIO MINCETUR	98,00%
CONSORCIO FABRICA DE SOFTWARE	50,00%
CONSORCIO REAPRO	85,00%
CONSORCIO SOLUCIONES DIGITALES	25,00%
CONSORCIO INDRA PETROLEO	95,00%
CONSORCIO PROCOM AGUA	49,00%
CONSORCIO MINEDU	95,00%
CONSORCIO GESTION INDRA SMART	95,00%
CONSORCIO MANTENIMIENTO INDRA	90,00%
De Sociedades Españolas del Grupo	
UTE INDRA-ETRA	55,00%
UTE INDRA - SAINCO	64,00%
ETRALUX SA SICE INDRA (UTE PUCELA)	20,00%
UTE 2 INDRA - UNITRONICS	50,00%
UTE 3 INDRA - UNITRONICS	85,00%
UTE INDRA - ETRA	51,00%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - EUROCOPTER ESPAÑA, SA	62,50%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - TELVENT TRAF.Y TRANS.	50,00%
UTE GISS 11	35,00%
UTE INDRA - NOVASOFT - SADIEL	33,33%
UTE CIC-TF	50,00%
UTE AVIONICA	50,00%
UTE CEIDECOM	60,00%
UTE INDRA - CESSER	80,00%
UTE LINEA 9 TRAMO I Y II	64,00%
UTE LINEA 9 MANTENIMIENTO TRAMO IV	64,00%
UTE INDRA - ITP (1)	50,00%
UTE INDRA - ITP (2)	50,00%
UTE ACCESOS CGT MADRID	50,00%
UTE CONTROL ACCESOS DONOSTIA	50,00%
UTE INDRA - SALLÉN	70,00%
UTE INDRA-INICIATIVAS AMBIENTALES	50,00%
UTE ACCESOS NOROESTE	30,00%
UTE AVIONICA DE HELICOPTEROS	50,00%
UTE MANTENIMIENTO RONDES 2012	30,00%
UTE INDRA - ALBATROS	60,00%
UTE CONTROL MOGAN	33,34%

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2019

Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2019

Denominación	Participación Directa
UTE INDRA-TECDOA	50,00%
UTE INDRA-INDRA SIST.SEGURIDAD AM 08/2011	50,00%
UTE SIVE INDRA - AMPER	50,00%
UTE INDRA-EADS CASA	50,00%
UTE JAÉN	52,12%
UTE SIVE II INDRA-AMPER	50,00%
UTE SEGURIDAD PEAJES	50,00%
UTE INDRA-PUENTES Y CALZADAS INFRAESTRUCTURAS	80,00%
UTE DGT NOROESTE 2014	65,00%
UTE INSTALACIONES MADRID ESTE	7,50%
INDRA SISTEMAS, SA-INDRA SISTEMAS DE SEGURIDAD, SA, U.T.E.	50,00%
UTE TELEBILLETICA	50,00%
UTE ABI CORREDOR NORTE	10,42%
SISTEMAS Y MONTAJES INDUSTRIALES, S.A.-INDRA SISTEMAS, S.A., U.T.E.	40,00%
UTE DI CUENCA	50,00%
UTE TUNELES DE PAJARES	35,15%
INDRA SISTEMAS, S.A. - INDRA SIST. DE SEGURIDAD, U.T.E.	50,00%
UTE INDRA-IECISA M-14-059	75,00%
UTE MANTENIMIENTO LEVANTE	50,00%
UTE INDRA - TELEFÓNICA SOLUCIONES II	50,00%
UTE CETRADA	33,00%
UTE AC-14 ACCESOS A CORUÑA	90,00%
UTE TUNELES ANTEQUERA	33,66%
UTE MANTENIMIENTO RENFE LOTE 1	50,00%
UTE MANTENIMIENTO RENFE LOTE 2	50,00%
UTE ITS MADRID 15	60,00%
UTE VCR 8X8	37,94%
UTE PROTEC 110	66,02%
UTE MTO. RENFE BCN	65,00%
UTE IRST F-110	50,00%
UTE INDRA-ACISA	50,00%
UTE TSOL-INDRA IV SITEL	35,00%
UTE ABI EXTREMADURA - CORREDOR OESTE	15,00%
UTE TUNELES DE GUADARRAMA	33,66%
UTE ZONA NORTE GC	20,00%
UTE tdE-INDRA	50,00%
UTE INDRA-DEITEL	55,00%
UTE GESTIO DE TRANSIT RONDES	80,00%
UTE ETRA-INDRA MANTENIMIENTO SAE, EBUS Y VEA	33,00%
UTE GESTIO VIARIA GVA SICE-INDRA	50,00%
UTE DGT ITS NORTE 2017	40,00%
UTE INDRA - ITP	50,00%
UTE DGT ITS SURESTE 2017	60,00%
UTE DGT ITS NOROESTE 2017	60,00%
UTE RENFE Y TU	38,00%
UTE INDRA-THALES BMS	50,00%
MANTENIMIENTO DE EQUIPOS DE VENTA Y CONTROL DE ACCESOS RENFE MADRID	75,00%
UTE INTERCOPTERS-INDRA	50,00%
UTE MANTENIMIENTO TELEBILLETICA PAIS VASCO	50,00%
UTE SOCIEDAD IBERICA DE CONSTRUCCIONES ELECTRICAS, S.A. E INDRA SISTEMAS, S.A.	88,00%
UTE MANTENIMIENTO SISTEMAS METRO MALAGA	30,00%
UTE SISCAP	66,00%

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2019

Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2019

Denominación	Participación Directa
20175305 UTE INDRA - ITP	50,00%
UTE MTT0. TELEBILLETICA RODALIES BCN 2	60,00%
UTE MTT0. TELEBILLETICA RODALIES BCN 3	60,00%
UTE INDRA-AERUM 2018	50,00%
UTE MANTENIMIENTO TELEBILLETICA PAIS VASCO 2	50,00%
UTE LINEA 9 REPOSICION EQUIPAMIENTO	64,00%
UTE SITRAPLUS	50,00%
UTE MTT0.TELEBILLETICA BCN IV	60,00%
UTE CGT LEVANTE	50,00%
UTE MTT0.TELEBILLETICA BCN V	60,00%
UTE MTT0.TELEBILLETICA PAIS VASCO 3	50,00%
UTE MTT0.TELEBILLETICA PAIS VASCO 4	50,00%
UTE MAR-2	60,00%
UTE INDRA - ITP 201862A4	50,00%
UTE INDRA - ITP 2018/1612	50,00%
UTE MTT0.TELEBILLETICA PAIS VASCO 5	50,00%
UTE TUNELES VILARIÑO-TABOADELA	52,00%
UTE MAESAL AIRBUS DS INDRA	34,35%
UTE MTT0.TICKETING MADRID 2	75,00%
UTE MTT0.TELEBILLETICA BCN VI	60,26%
UTE MTT0.TELEBILLETICA BCN VII	61,35%
UTE INDRA-COMSA	63,00%
UTE TUNELES DE GUADARRAMA III	50,00%
UTE INDRA AEROPUERTOS SEGUROS	50,00%
UTE INDRA-ITP (20195324)	50,00%
UTE MTT0.TELEBILLETICA PAIS VASCO 07/18	50,00%
UTE INDRA - ITE - 201853A1	50,00%
UTE CENTRO ESTRADA	33,00%
UTE PIV2011 (PROINTEC-GMV SISTEMAS-EORIAN SYSTEMS-ETRALUX)	50,58%
UTE INDRA EWS/ STN ATLAS	60,00%
UTE INDRA - ALVENTO	50,00%
UTE AEAT 03/07	26,54%
UTE INDRA-COMPAÑÍA VASCA DE INGENIERIA	60,00%
UTE INDRA - NETINEX	50,00%
UTE GISS 7201/10 LOTE 8	35,50%
UTE AEAT 42/10	35,18%
UTE GISS 7201/10 LOTE 6	34,00%
UTE INDRA AM 26/2011	50,00%
UTE INDRA-MNEMO	35,00%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - SIA, S.p.A.	50,00%
UTE AEAT 10/2011	26,54%
UTE IECISA-INDRA-ZENSANIA-EMTE	37,50%
UTE ACCENTURE, SL-CORITEL-ACCENTURE O.S., SAU-INDRA	25,00%
UTE INDRA-TELEFONICA S.I.C.(SLAE)	50,00%
UTE INDRA - ALTIA (IMSERO)	59,00%
UTE TGSS 7201/13G	49,00%
UTE INDRA SISTEMAS, SA-AVANTIC ESTUDIO DE INGENIEROS, SL, UTE	89,50%
UTE INDRA-OESIA	87,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1, 5 y 45 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2019

Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2019

Denominación	Participación Directa
UTE INDRA -TELEFÓNICA HDA	78,38%
UTE INDRA - LKS	65,00%
UTE INDRA - ALFATEC	70,00%
UTE TECNOBIT, S.L.U. - INDRA SISTEMAS, S.A.	41,67%
INDRA SISTEMAS, SA-AYESA ADVANCED TECHNOLOGIES, SA, U.T.E	65,00%
UTE INDRA - TECNOCOM	50,00%
UTE IMD INDRA.TELEF	69,76%
UTE GISS 7201/14G LOTE 1	57,00%
UTE GISS 7201/14G L.2	39,00%
UTE AV 20/2014	35,18%
UTE INDRA-ALTIA-R. CABLE	33,34%
UTE IBERMATICA-INDRA-BILBOMATICA	21,83%
UTE INDRA-CONNECTIS	73,90%
UTE INDRA-XERIDIA	76,30%
UTE AMTEGA 110/2015 L1	70,92%
UTE SALMANTINA	50,00%
UTE INDRA-COINTEC OSAKIDETZA	83,67%
UTE INDRA SISTEM	64,26%
UTE INDRA-AYESA CIS2	65,00%
UTE INDRA-BABEL Me y SS lote 3	90,00%
UTE INSS 7201/16G LOTE 1	22,00%
UTE INDRA-UNISYS	70,00%
UTE INDRA-TELEFONICA	50,00%
UTE INDRA-ALTIA	48,67%
UTE MNEMO-INDRA	48,19%
UTE INDRA-SUMAINFO	71,00%
UTE INDRA BPO-INDRA-TELEFONICA	8,49%
UTE AMTEGA 2017/PA/0027	38,12%
UTE AMTEGA 2017/PA/0039	41,50%
UTE TTE COREMAIN	50,00%
UTE AYESA TECNOCOM	50,00%
UTE SOLTEL GETRONICS	50,00%
UTE TECNOCOM SOPRA	50,00%
UTE GLOBAL ROSETTA T	50,00%
UTE SOPRA TES ADDING	40,00%
UTE GESEIN ALTRAN	34,00%
UTE GISS 7201/17G LOTE 2	43,00%
UTE INDRA - AYESA 17-00234	65,00%
UTE INDRA-SOLTEL	80,00%
UTE IB AV 22/2017 LOTE 4	95,00%
UTE IC AV 22/2017 LOTE 2	52,00%
UTE SCI AV 22/2017 LOTE 3	32,00%
UTE INDRA-ALTIA 362/2017	55,00%
UTE INDRA-PLEXUS 362/2017	40,00%
UTE INDRA - GETRONICS	73,90%
UTE INDRA-COINTEC LABSES	86,00%
UTE CIS AV 22/2017 LOTE 1	32,00%
UTE ALFATEC-INDRA	46,00%
UTE INDRA-SATOCAN	70,00%
UTE TECNOCOM -SOPRA	53,00%
UTE E1L4 INDRA - ALFATEC	70,00%
UTE E4L4 INDRA - ALFATEC	50,00%
UTE COREMAIN-INDRA	45,57%
UTE INDRA-LANIT	93,00%

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2019

Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2019

Denominación	Participación Directa
UTE SOPRA - TECNOCOM	40,00%
UTE IBERMATICA-TECNOCOM	45,00%
UTE E1L1 ALFATEC-INDRA	50,00%
UTE LUGO SMART	52,27%
UTE INDRA - XERIDIA	60,10%
UTE MINSAIT-IECISA MINECO	52,61%
UTE MINSAIT- EVERIS DAH	62,00%
UTE MINSAIT- GETRONICS	73,90%
UTE IBERMATICA-INDRA-BILBOMATICA	21,83%
UTE T-SYSTEMS - MINSAIT, ARXIUS	43,00%
UTE MINSAIT-SDG	52,00%
UTE MINSAIT-VODAFONE	75,00%
UTE MINSAIT-ISOTROL	75,00%
UTE PROINTEC-TYPSA-CEMOSA ALICANTE	34,00%
UTE PROINTEC-PRORAIL	50,00%
PROINTEC-CIVILPORT-ENRIQUE AMIGO (UTE TRAMO 2 TREN DEL SUR)	80,00%
MECSA-ESTUDIO TORRE ELORDUY	70,00%
PROINTEC-ALAUDA	70,00%
UTE PROINTEC-UG 21 (COIN-ALHAURIN)	60,00%
UTE PROINTEC-BLOM	50,00%
PROINTEC - AIRTHINK, S.L. (UTE PLANES DIRECTORES)	80,00%
GEOPRIN-EUROCONSULT ANDALUCIA-EUROCONSULT SA	50,00%
PROINTEC-AUDITORIAS E INGENIERIAS.A. (MONTAJE VIA)	50,00%
UTE PROINTEC-TALHER-GEOCISA-DRAGADOS	10,00%
UTE PROINTEC-EUSKONTROL	50,00%
UTE CEMOSA-TYPSA-PROINTEC	34,00%
UTE INOCSA-PROSER-PROINTEC	33,34%
UTE EIPSA-PROINTEC-EUSKONTROL (UTE VIADUCTO)	50,00%
UTE PAYMA COTAS S.A.U-PRO	50,00%
UTE CEMOSA-TYPSA-PROINTEC	33,00%
PROINTEC-ESTUDIO 7 VARIANTE BAÑADEROS	50,00%
UTE PROINTEC-ESTUDIO 7 CALDERETA	50,00%
PROINTEC-UG 21 (TOCON-ILLORA)	60,00%
PyG ESTRUCTURAS AMBIENTALES, S.L. - PROINTEC, S.A. (U.T.E. LODOS)	50,00%
PROINTEC, S.A.-INTEMAC, S.A.-PAYMA COTAS, S.A.U., UTE (UTE AEROPUERTO VALENCIA)	33,30%
AGUA Y ESTRUCTURAS, S.A. - PROINTEC (UTE AYEPRO)	50,00%
UTE CEMOSA-TYPSA-PROINTEC	33,00%
UTE PROINTEC-GIUR LP-2	50,00%
CONSORCIO P & B COLOMBIA	85,00%
UTE INOCSA-PROINTEC (TUNEL O CAÑIZO)	50,00%
UTE PROINTEC-ACCIONA-ASMATU	50,00%
UTE PROINTEC-BPG UTE PTL2016	50,00%
CONSORCIO SANAG	50,00%
UTE PROINTEC-AIRIA AEROPUERTO DE BARCELONA 2012	50,00%
UTE AUDING-CENSA-INTECSA INARSA-PROINTEC (UTE PORT BARCELONA)	33,00%
UTE PROINTEC-VIGUECONS ESTEVEZ	50,00%
CONSORCIO GMQ	40,00%
AMOREBIETA UTE	23,00%
UTE COLECTOR MURCIA	40,00%
UTE CIESA-PROINTEC	50,00%
UTES REDES VIARIAS	51,00%
UTE PROINTEC SAU E2F SL	70,00%
UTE AT METRO	60,00%
UTE ESTACION SANTIAGO	29,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1, 5 y 45 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2019

Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2019

Denominación	Participación Directa
APV UTE	50,00%
UTE PROINTEC ATECSUR	60,00%
UTE INCOSA-PROINTEC LOTE 2	50,00%
UTE SANEAMIENTO ALBACETE	50,00%
UTE PM CANARIAS	50,00%
UTE PROINTEC-AR2V	50,00%
UTE CORREDOR MEDITERRANEO	50,00%
CONSORCIO PROINTEC-CONSENSO-PBLM	7,40%
CONSORCIO PPA	5,00%
UTE AL KHOBAR 2	25,00%
UTE ATECSUR-PROINTEC	50,00%
UTE ALG - M & A	70,00%
CONSORCIO ALG ANDINA	90,00%
UTE IBC-ROCA	80,00%
UTE PASAIA	16,00%
UTE INDRA BPO-INDRA-TELEFONICA	78,04%
UTE INDRA-LKS-KZ2018	64,00%
UTE CAYMASA-MAILING	50,00%
INDRA + LKS KZ2019 UTE	64,00%
UTE INDRA BMB - T.SOLUCIONES	69,42%
AIE FORMALIZACIÓN ALCALA 265	20,00%
UTE INDRA-INDRA SIST.SEGURIDAD AM 08/2011	50,00%
UTE SEGURIDAD PEAJES	50,00%
INDRA SISTEMAS, SA-INDRA SISTEMAS DE SEGURIDAD, SA, U.T.E.	50,00%
UTE DI CUENCA	50,00%
UTE TUNELES DE PAJARES	17,10%
INDRA SISTEMAS, S.A. - INDRA SIST. DE SEGURIDAD, U.T.E.	50,00%
UTE TUNELES ANTEQUERA	16,34%
UTE INDRA SISTEMAS DE SEGURIDAD - MONTAJES ELÉCTRICOS ELECTRISUR	80,00%
UTE TUNELES DE GUADARRAMA	16,34%
De Sistemas Informáticos Abiertos	
UTE ALTIA-CONNECTIS-GESEIN-SIA P4/16	26,96%
UTE SIA-ITCONIC	61,80%
UTE SAYOS&CARRERA-SIA EXP. 17/182	30,00%
UTE VIEWNEXT-GESEIN-SOFTWARE AG-SIA	6,93%
UTE VIEWNEXT-AXIANS-SIA	15,47%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1, 5 y 45 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2019

Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2018

Denominación	Participación Directa
De Indra SI	
Indra SI SA-Retesar SA UTE	80,00%
Indra SI SA-DCM Solution SA UTE	90,00%
Deloitte & Co.SRL-Indra SI SA UTE	46,38%
Deloitte & Co.SRL-Indra Mant. Anses UTE	46,38%
De Indra Perú	
CONSORCIO PROCOM	49,00%
CONSORCIO INGORMATICA EL CORTE INGLES	50,00%
CONSORCIO GMD	50,00%
CONSORCIO NSC	90,00%
CONSORCIO MINCETUR	98,00%
CONSORCIO FABRICA DE SOFTWARE	50,00%
CONSORCIO REAPRO	85,00%
CONSORCIO SOLUCIONES DIGITALES	25,00%
CONSORCIO INDRA PETROLEO	95,00%
CONSORCIO PROCOM AGUA	49,00%
CONSORCIO MINEDU	95,00%
CONSORCIO GESTION INFORMACION	44,00%
De Sociedades Españolas del Grupo	
UTE INDRA-ETRA	55,00%
UTE INDRA - SAINCO	64,00%
ETRALUX SA SICE INDRA (UTE PUCELA)	20,00%
UTE SAIH SUR	35,00%
UTE 2 INDRA - UNITRONICS	50,00%
UTE 3 INDRA - UNITRONICS	85,00%
UTE INDRA - ETRA	51,00%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - EUROCOPTER ESPAÑA, SA	62,50%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - TELVENT TRAF.Y TRANS.	50,00%
UTE GISS 11	35,00%
UTE INDRA - NOVASOFT - SADIEL	33,33%
UTE PEREZ MORENO SAU - COMSA SA - INDRA SISTEMAS	10,00%
PEREZ MORENO S.AU. COMSA S.A. INDRA SISTEMAS S.A.	20,00%
UTE CIC-TF	50,00%
UTE AVIONICA	50,00%
UTE CEIDECOM	60,00%
UTE ZONA NORTE	10,00%
UTE ALTA CAPACIDAD	20,00%
UTE INDRA - CESSER	80,00%
UTE LINEA 9 TRAMO I Y II	64,00%
UTE LINEA 9 MANTENIMIENTO TRAMO IV	64,00%
UTE INDRA - ITP (1)	50,00%
UTE INDRA - ITP (2)	50,00%
UTE ACCESOS CGT MADRID	50,00%
UTE MANTENIMIENTO SEMAFORICO TORREJON DE ARDOZ	50,00%
UTE CONTROL ACCESOS DONOSTIA	50,00%
UTE INDRA - SALLÉN	70,00%
UTE TELVENT - INDRA - ATOS	33,00%
UTE SISTEMAS METRO MALAGA	50,00%
UTE INDRA-INICIATIVAS AMBIENTALES	50,00%
UTE ACCESOS NOROESTE	30,00%

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2019

Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2018

Denominación	Participación Directa
UTE AVIONICA DE HELICOPTEROS	50,00%
UTE MANTENIMIENTO RONDES 2012	30,00%
UTE INDRA - ALBATROS	60,00%
UTE IECISA - INDRA (ALFIL III)	42,00%
UTE CONTROL MOGAN	33,34%
UTE ACCESOS CGT MADRID II	50,00%
UTE INDRA-TECDOA	50,00%
UTE INDRA-INDRA SIST.SEGURIDAD AM 08/2011	50,00%
UTE SIVE INDRA - AMPER	50,00%
UTE INDRA-EADS CASA	50,00%
UTE INDRA-TELVENT	60,00%
UTE JAÉN	52,12%
UTE SIVE II INDRA-AMPER	50,00%
UTE SEGURIDAD PEAJES	50,00%
UTE INDRA-PUENTES Y CALZADAS INFRAESTRUCTURAS	80,00%
UTE DGT NOROESTE 2014	65,00%
UTE INSTALACIONES MADRID ESTE	7,50%
INDRA SISTEMAS, SA-INDRA SISTEMAS DE SEGURIDAD, SA, U.T.E.	50,00%
UTE TELEBILLETICA	50,00%
UTE ABI CORREDOR NORTE	10,42%
SISTEMAS Y MONTAJES INDUSTRIALES, S.A.-INDRA SISTEMAS, S.A., U.T.E.	40,00%
INDRA SISTEMAS, S.A. - ELEKTRA, S.A., U.T.E.	51,00%
FCC INDUSTRIAL E INFRAESTRUCTURAS ENERGÉTICAS, SAU-	30,00%
UTE DI CUENCA	50,00%
UTE CONTROL POLOPOS	50,00%
UTE TUNELES DE PAJARES	35,15%
INDRA SISTEMAS, S.A. - INDRA SIST. DE SEGURIDAD, U.T.E.	50,00%
UTE INDRA-IECISA M-14-059	75,00%
UTE MANTENIMIENTO LEVANTE	50,00%
UTE INDRA - TELEFÓNICA SOLUCIONES II	50,00%
UTE CETRADA	33,00%
UTE AC-14 ACCESOS A CORUÑA	90,00%
UTE TUNELES ANTEQUERA	33,66%
UTE MANTENIMIENTO RENFE LOTE 1	50,00%
UTE MANTENIMIENTO RENFE LOTE 2	50,00%
UTE ITS MADRID 15	60,00%
UTE VCR 8X8	37,94%
UTE PROTEC 110	66,02%
UTE MTO. RENFE BCN	65,00%
UTE IRST F-110	50,00%
UTE INDRA-ACISA	50,00%
UTE TSOL-INDRA IV SITEL	35,00%
UTE ABI EXTREMADURA - CORREDOR OESTE	15,00%
UTE TUNELES DE GUADARRAMA	33,66%
UTE ZONA NORTE GC	20,00%
UTE tdE-INDRA	50,00%
UTE INDRA-LKS KZ-gunea 019/2016	1,00%
UTE INDRA-DEITEL	55,00%
UTE GESTIO DE TRANSIT RONDES	80,00%
UTE ETRA-INDRA MANTENIMIENTO SAE, EBUS Y VEA	33,00%
UTE GESTIO VIARIA GVA SICE-INDRA	50,00%
UTE DGT ITS NORTE 2017	40,00%
UTE INDRA - ITP	50,00%

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2019

Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2018

Denominación	Participación Directa
UTE DGT ITS SURESTE 2017	60,00%
UTE SOCIEDAD IBERICA DE CONST EL E INDRA SISTEMAS	88,00%
UTE DGT ITS NOROESTE 2017	60,00%
UTE RENFE Y TU	38,00%
UTE INDRA-THALES BMS	50,00%
MANTENIMIENTO DE EQUIPOS DE VENTA Y CONTROL DE ACCESOS RENFE MADRID	75,00%
UTE INTERCOPTERS-INDRA	50,00%
UTE MANTENIMIENTO TELEBILLETICA PAIS VASCO	50,00%
UTE SOCIEDAD IBERICA DE CONSTRUCCIONES ELECTRICAS, S.A. E INDRA SISTEMAS, S.A.	88,00%
UTE MANTENIMIENTO SISTEMAS METRO MALAGA	30,00%
UTE SISCAP	66,00%
20175305 UTE INDRA - ITP	50,00%
UTE MTTO. TELEBILLETICA RODALIES BCN 2	60,00%
UTE MTTO. TELEBILLETICA RODALIES BCN 3	60,00%
UTE INDRA-LKS-KZ2018	1,00%
UTE SOCIEDAD IBERICA DE CONSTRUCCIONES ELECTRICAS, S.A. E INDRA SISTEMAS, S.A.	88,00%
UTE INDRA-AERUM 2018	50,00%
UTE MANTENIMIENTO TELEBILLETICA PAIS VASCO 2	50,00%
UTE LINEA 9 REPOSICION EQUIPAMIENTO	64,00%
UTE SITRAPLUS	50,00%
UTE MTTO. TELEBILLETICA BCN IV	60,00%
UTE SOCIEDAD IBERICA DE CONSTRUCCIONES ELECTRICAS, S.A. E INDRA SISTEMAS, S.A.	88,00%
UTE CGT LEVANTE	50,00%
UTE MTTO. TELEBILLETICA BCN V	60,00%
UTE MTTO. TELEBILLETICA PAIS VASCO 3	50,00%
UTE MTTO. TELEBILLETICA PAIS VASCO 4	50,00%
UTE MAR-2	60,00%
UTE INDRA - ITP 201862A4	50,00%
UTE INDRA - ITP 2018/1612	50,00%
UTE PIV2011 (PROINTEC-GMV SISTEMAS-EORIAN SYSTEMS-ETRALUX)	50,58%
UTE INDRA EWS/ STN ATLAS	60,00%
UTE INDRA - ALVENTO	50,00%
UTE INDRA - AGFA	61,00%
UTE AEAT 03/07	26,54%
UTE INDRA-BMB	51,00%
UTE BILBOMATICA, S.A. - INDRA SISTEMAS, S.A.	45,00%
UTE INDRA-COMPAÑÍA VASCA DE INGENIERIA	60,00%
UTE INDRA - NETINEX	50,00%
UTE GISS 7201/10 LOTE 8	35,50%
UTE AEAT 42/10	35,18%
UTE CGSI ASTURIAS LOTE 3	70,00%
UTE CGSI ASTURIAS LOTE 4	60,00%
UTE GISS 7201/10 LOTE 6	34,00%
UTE INDRA AM 26/2011	50,00%
UTE INDRA AM 26/2011	50,00%
UTE ACCENTURE - INDRA	35,00%
UTE INDRA-MNEMO	35,00%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - SIA, S.p.A.	50,00%
UTE AEAT 10/2011	26,54%
UTE IECISA-INDRA-ZENSANIA-EMTE	37,50%
UTE INDRA-ALTIA (XUNTA DE GALICIA)	50,00%
UTE ACCENTURE, SL-CORITEL-ACCENTURE O.S., SAU-INDRA	25,00%
UTE INDRA-TELEFONICA S.I.C.(SLAE)	50,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1, 5 y 45 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2019

Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2018

Denominación	Participación Directa
UTE INDRA - ALTIA (IMSERO)	59,00%
UTE INDRA-ALTIA (AMTEGA)	50,00%
UTE INDRA-ARAZADI	50,00%
UTE TGSS 7201/13G	49,00%
UTE INDRA SISTEMAS, SA-AVANTIC ESTUDIO DE INGENIEROS, SL, UTE	89,50%
UTE INDRA-OESIA	87,00%
UTE INDRA -TELEFÓNICA HDA	78,38%
UTE INDRA - LKS	65,00%
UTE INDRA - ALFATEC	70,00%
UTE TECNOBIT, S.L.U. - INDRA SISTEMAS, S.A.	41,67%
INDRA SISTEMAS, SA-AYESA ADVANCED TECHNOLOGIES, SA, U.T.E	65,00%
UTE INDRA - TECNOCOM	50,00%
UTE INDRA - TECNOCOM	50,00%
UTE IMD INDRA.TELEF	69,76%
UTE GISS 7201/14G LOTE 1	57,00%
UTE GISS 7201/14G L.2	39,00%
UTE AV 20/2014	35,18%
UTE INDRA-ALTIA-R. CABLE	33,34%
UTE IBERMATICA-INDRA-BILBOMATICA	21,83%
UTE INDRA-MNEMO-SOPRA	66,05%
UTE INDRA-CONNECTIS	73,90%
UTE INDRA-XERIDIA	76,30%
UTE AMTEGA 110/2015 L1	70,92%
UTE SALMANTINA	50,00%
UTE INDRA-COINTEC OSAKIDETZA	83,67%
UTE INDRA SISTEM	64,26%
UTE INDRA-AYESA CIS2	65,00%
UTE INDRA-BABEL Me y SS lote 3	90,00%
UTE INSS 7201/16G LOTE 1	22,00%
UTE INDRA-UNISYS	70,00%
UTE INDRA-TELEFONICA	50,00%
UTE INDRA-ALTIA	48,67%
UTE MNEMO-INDRA	48,19%
UTE INDRA-SUMAINFO	71,00%
UTE INDRA BPO-INDRA-TELEFONICA	8,49%
UTE AMTEGA 2017/PA/0027	38,12%
UTE AMTEGA 2017/PA/0039	41,50%
UTE TTE COREMAIN	50,00%
UTE AYESA TECNOCOM	50,00%
UTE SOLTEL GETRONICS	50,00%
UTE AYESA TES	50,00%
UTE TECNOCOM SOPRA	50,00%
UTE GLOBAL ROSETTA T	50,00%
UTE SOPRA TES ADDING	40,00%
UTE GESEIN ALTRAN	34,00%
UTE GISS 7201/17G LOTE 2	43,00%
UTE INDRA - AYESA 17-00234	65,00%
UTE INDRA-SOLTEL	80,00%
UTE IB AV 22/2017 LOTE 4	95,00%
UTE IC AV 22/2017 LOTE 2	52,00%
UTE SCI AV 22/2017 LOTE 3	32,00%
UTE INDRA-ALTIA 362/2017	55,00%
UTE INDRA-PLEXUS 362/2017	40,00%
UTE INDRA - GETRONICS	73,90%

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2019

Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2018

Denominación	Participación Directa
UTE INDRA-COINTEC LABSES	86,00%
UTE CIS AV 22/2017 LOTE 1	32,00%
UTE ALFATEC-INDRA	46,00%
UTE INDRA-SATOCAN	70,00%
UTE TECNOCOM -SOPRA	53,00%
UTE E1L4 INDRA - ALFATEC	70,00%
UTE E4L4 INDRA - ALFATEC	50,00%
UTE COREMAIN-INDRA	45,57%
UTE INDRA-LANIT	93,00%
UTE SOPRA - TECNOCOM	40,00%
UTE IBERMATICA-TECNOCOM	45,00%
UTE E1L1 ALFATEC-INDRA	50,00%
UTE LUGO SMART	52,27%
UTE INDRA - XERIDIA	60,10%
UTE MINSAIT-IECISA MINECO	52,61%
TRIBUGEST-PROINTEC III	50,00%
UTE PROINTEC-TYPSA-CEMOSA ALICANTE	34,00%
UTE PROINTEC-MEDIO AMBIENTE Y PATRIMONIO SL (MAP)	50,00%
UTE PROINTEC-PRORAIL	50,00%
PROINTEC-CIVILPORT-ENRIQUE AMIGO (UTE TRAMO 2 TREN DEL SUR)	80,00%
MECSA-ESTUDIO TORRE ELORDUY	70,00%
PROINTEC-ALAUDA	70,00%
UTE PROINTEC-UG 21 (COIN-ALHAURIN)	60,00%
UTE PROINTEC-BLOM	50,00%
PROINTEC - AIRTHINK, S.L. (UTE PLANES DIRECTORES)	80,00%
MECSA-OVE ARUP	50,00%
GEOPRIN-EUROCONSULT ANDALUCIA-EUROCONSULT SA	50,00%
PROINTEC-AUDITORIAS E INGENIERIAS.A. (MONTAJE VIA)	50,00%
UTE PROINTEC-TALHER-GEOCISA-DRAGADOS	10,00%
UTE PROINTEC-EUSKONTROL	50,00%
UTE CEMOSA-TYPSA-PROINTEC	34,00%
UTE INOCSA-PROSER-PROINTEC	33,34%
UTE EIPSA-PROINTEC-EUSKONTROL (UTE VIADUCTO)	50,00%
UTE PAYMA COTAS S.A.U-PRO	50,00%
UTE CEMOSA-TYPSA-PROINTEC	33,00%
PROINTEC-ESTUDIO 7 VARIANTE BAÑADEROS	50,00%
UTE PROINTEC-ESTUDIO 7 CALDERETA	50,00%
PROINTEC-UG 21 (TOCON-ILLORA)	60,00%
PyG ESTRUCTURAS AMBIENTALES, S.L. - PROINTEC, S.A. (U.T.E. LODOS)	50,00%
PROINTEC, S.A.-INTEMAC, S.A.-PAYMA COTAS, S.A.U., UTE (UTE AEROPUERTO VALENCIA)	33,30%
AGUA Y ESTRUCTURAS, S.A. - PROINTEC (UTE AYEPRO)	50,00%
UTE CEMOSA-TYPSA-PROINTEC	33,00%
UTE PROINTEC-GIUR LP-2	50,00%
PROINTEC - INGENIA SERVICIOS GLOBALES DE INGENIERIA, S.L. (UTE TRAMO 7 PLAYA DEL INGLES)	70,00%
CONSORCIO P & B COLOMBIA	85,00%
UTE INOCSA-PROINTEC (TUNEL O CAÑIZO)	50,00%
UTE PROINTEC-ACCIONA-ASMATU	50,00%
UTE PROINTEC-BPG UTE PTL2016	50,00%
CONSORCIO SANAG	50,00%
UTE PROINTEC-AIRIA AEROPUERTO DE BARCELONA 2012	50,00%
UTE AUDING-CENSA-INTECSA INARSA-PROINTEC (UTE PORT BARCELONA)	33,00%
UTE PROINTEC-VIGUECONS ESTEVEZ	50,00%
CONSORCIO GMQ	40,00%
AMOREBIETA UTE	23,00%

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2019

Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2018

Denominación	Participación Directa
UTE COLECTOR MURCIA	40,00%
UTE CIESA-PROINTEC	50,00%
UTES REDES VIARIAS	51,00%
UTE PROINTEC SAU E2F SL	70,00%
UTE AT METRO	60,00%
UTE ESTACION SANTIAGO	29,00%
APV UTE	50,00%
UTE PROINTEC ATECSUR	60,00%
UTE INCOSA-PROINTEC LOTE 2	50,00%
UTE SANEAMIENTO ALBACETE	50,00%
UTE PM CANARIAS	50,00%
UTE PROINTEC-AR2V	50,00%
UTE ALG - CINESI (Plans Mobilitat)	50,00%
UTE ALG - M & A	70,00%
CONSORCIO ALG ANDINA	90,00%
UTE IBC-ROCA	80,00%
UTE INDRA BPO - INDRA BPO SERVICIOS	98,00%
UTE INDRA-LKS KZ-gunea 019/2016	64,00%
UTE INDRA BPO-INDRA-TELEFONICA	78,04%
UTE INDRA-LKS-KZ2018	64,00%
UTE CAYMASA-MAILING	50,00%
UTE AYESA-CAYMASA II	50,00%
UTE INDRA-BPO SERVICIOS	49,00%
UTE INDRA BMB - T.SOLUCIONES	69,42%
UTE INDRA BPO - INDRA BPO SERVICIOS	2,00%
AIE CRISTAL HIPOTECARIO 2009	20,00%
AIE FORMALIZACIÓN ALCALA 265	20,00%
UTE INDRA-INDRA SIST.SEGURIDAD AM 08/2011	50,00%
UTE SEGURIDAD PEAJES	50,00%
INDRA SISTEMAS, SA-INDRA SISTEMAS DE SEGURIDAD, SA, U.T.E.	50,00%
UTE DI CUENCA	50,00%
UTE TUNELES DE PAJARES	17,10%
INDRA SISTEMAS, S.A. - INDRA SIST. DE SEGURIDAD, U.T.E.	50,00%
UTE TUNELES ANTEQUERA	16,34%
UTE INDRA SISTEMAS DE SEGURIDAD - MONTAJES ELÉCTRICOS ELECTRISUR	80,00%
UTE TUNELES DE GUADARRAMA	16,34%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1, 5 y 45 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2019
Exposición del Grupo al Tipo de Cambio

Anexo III Página 1 de 4

2019	Dólar USA	Libra esterlina	Peso mexicano	Peso argentino	Peso chileno	Real brasileño	Sol peruano	Franco Suizo	Dólar Canadiense
Otros activos financieros	141	-	363	329	103	10.390	118	-	-
Total activos no corrientes	141	-	363	329	103	10.390	118	-	-
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar NO GRUPO	64.407	1.929	38.111	5.698	19.387	66.256	18.463	-	91
Otros activos financieros NO GRUPO	-	-	1	(30)	423	-	734	-	-
Total activos corrientes	64.407	1.929	38.112	5.668	19.810	66.256	19.197	-	91
Total activos	64.548	1.929	38.475	5.997	19.913	76.646	19.315	-	91
Otros pasivos financieros	1.350	-	4.541	1.118	3.155	8.697	-	-	-
Total pasivos financieros no corrientes	1.350	-	4.541	1.118	3.155	8.697	-	-	-
Otros pasivos financieros	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar NO GRUPO	38.265	6.341	21.024	4.069	6.764	38.164	7.478	46	75
Total pasivos corrientes	38.265	6.341	21.024	4.069	6.764	38.164	7.478	46	75
Total pasivos	39.615	6.341	25.565	5.187	9.919	46.861	7.478	46	75
Exposición bruta del balance	24.933	(4.412)	12.910	810	9.994	29.785	11.837	(46)	16
Cobertura de Ventas	131.908	31.121	4.381	-	2.025	246	1.240	-	127
Cobertura de Compras	29.095	17.959	72	-	588	175	130	40	82
Instrumentos financieros derivados- cobertura Netos	102.813	13.162	4.309	-	1.437	71	1.110	(40)	45

Este anexo debe ser leído junto con la nota 38) a) (I) de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2019
Exposición del Grupo al Tipo de Cambio

Anexo III Página 2 de 4

2019	Corona noruega	Peso colombiano	Dirham marroquí	Zloti polaco	Dinar bahreiní	Ringgit malaysia	Dólar australiano	Resto monedas	TOTAL
Otros activos financieros	-	9	24	-	-	-	-	361	11.838
Total activos no corrientes	-	9	24	-	-	-	-	361	11.838
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar NO GRUPO	15.165	37.607	2.072	-	23.692	11.800	14.776	52.520	371.974
Otros activos financieros NO GRUPO	-	5	-	-	-	43	6	663	1.845
Total activos corrientes	15.165	37.612	2.072	-	23.692	11.843	14.782	53.183	373.819
Total activos	15.165	37.621	2.096	-	23.692	11.843	14.782	53.544	385.657
Otros pasivos financieros	-	1.019	-	-	-	-	-	1.425	21.305
Total pasivos financieros no corrientes	-	1.019	-	-	-	-	-	1.425	21.305
Otros pasivos financieros	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar NO GRUPO	3.982	15.675	786	7	985	268	9.988	39.437	193.354
Total pasivos corrientes	3.982	15.675	786	7	985	268	9.988	39.437	193.354
Total pasivos	3.982	16.694	786	7	985	268	9.988	40.862	214.659
Exposición bruta del balance	11.183	20.927	1.310	(7)	22.707	11.575	4.794	12.682	170.998
Cobertura de Ventas	263	8.725	-	-	-	-	11.388	108.157	-
Cobertura de Compras	3.384	-	-	50	-	-	2.406	3.553	-
Instrumentos financieros derivados- cobertura Netos	(3.121)	(8.725)	-	(50)	-	-	8.982	104.604	-

Este anexo debe ser leído junto con la nota 38) a) (I) cde las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

2018	Dólar USA	Libra esterlina	Peso mexicano	Peso argentino	Peso chileno	Real brasileño	Sol peruano	Franco Suizo	Dólar Canadiense
Otros activos financieros	229	-	431	434	141	14.505	27	-	-
Total activos no corrientes	229	-	431	434	141	14.505	27	-	-
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar NO GRUPO	66.085	947	41.743	7.422	26.556	69.931	20.902	-	463
Otros activos financieros NO GRUPO	-	-	54	(46)	467	-	197	-	-
Total activos corrientes	66.085	947	41.797	7.376	27.023	69.931	21.099	-	463
Total activos	66.314	947	42.228	7.810	27.164	84.436	21.126	-	463
Otros pasivos financieros	-	-	-	-	-	2.501	-	-	-
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar NO GRUPO	39.688	33.392	24.533	5.167	6.732	34.531	8.145	211	-
Total pasivos corrientes	39.688	33.392	24.533	5.167	6.732	37.032	8.145	211	-
Total pasivos	39.688	33.392	24.533	5.167	6.732	37.032	8.145	211	-
Exposición bruta del balance	26.626	(32.445)	17.695	2.643	20.432	47.404	12.981	(211)	463
Cobertura de Ventas	178.722	12.601	6.755	-	3.349	65	1.717	0	468
Cobertura de Compras	22.028	28.706	260	-	859	648	51	51	1.044
Instrumentos financieros derivados- cobertura Netos	156.693	(16.106)	6.495	-	2.490	(583)	1.666	(51)	(577)

Este anexo debe ser leído junto con la nota 38) a) (I) de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2019
Exposición del Grupo al Tipo de Cambio

Anexo III Página 4 de 4

2018	Corona noruega	Peso colombiano	Dirham marroquí	Zloti polaco	Dinar bahreiní	Ringgit malaysia	Dólar australiano	Resto monedas	TOTAL
Otros activos financieros	12	9	1	-	-	-	-	194	15.983
Total activos no corrientes	12	9	1	-	-	-	-	194	15.983
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar NO GRUPO	13.327	26.609	1.078	1.808	29.531	12.364	17.709	43.367	379.842
Otros activos financieros NO GRUPO	-	5	-	-	-	41	-	575	1.293
Total activos corrientes	13.327	26.614	1.078	1.808	29.531	12.405	17.709	43.942	381.135
Total activos	13.339	26.623	1.079	1.808	29.531	12.405	17.709	44.136	397.118
Otros pasivos financieros	-	-	-	-	-	-	-	5	2.506
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar NO GRUPO	11.199	13.110	79	30	707	1.438	10.869	35.578	225.409
Total pasivos corrientes	11.199	13.110	79	30	707	1.438	10.869	35.583	227.915
Total pasivos	11.199	13.110	79	30	707	1.438	10.869	35.583	227.915
Exposición bruta del balance	2.140	13.513	1.000	1.778	28.824	10.967	6.840	8.553	169.203
Cobertura de Ventas	0	6.344	-	311	-	-	9.662	100.803	-
Cobertura de Compras	7.754	99	-	0	-	-	1.861	87.708	-
Instrumentos financieros derivados- cobertura Netos	(7.754)	6.245	-	311	-	-	7.801	13.095	-

Este anexo debe ser leído junto con la nota 38) a) (I) de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2019
Información relacionada con los socios externos significativos al 31 de diciembre de 2019 y 2018

2019

Miles de euros		Indra Filipinas	Inmize Sistemas	Electrica Soluziona	Metrocall	Normeka	Procesadora Medios de Pago	Otras sociedades poco significativas	Total
Porcentaje de participación no dominante		49,9%	50%	49,3%	47,5%	34%	20%		
Información del estado de situación financiera									
Activos no corrientes		7.612	-	55	8.442	289	1.925	-	18.323
Pasivos no corrientes		135	-	(5)	-	-	-	-	130
Total activos netos no corrientes		7.747	-	50	8.442	289	1.925	-	18.453
Activos corrientes		31.211	8.498	2.879	3.864	7.102	2.164	-	55.718
Pasivos corrientes		(16.139)	(381)	(888)	(1.347)	(4.626)	(1.069)	-	(24.450)
Total activos netos corrientes		15.072	8.117	1.991	2.517	2.476	1.095	-	31.268
Activos netos		22.819	8.117	2.041	10.959	2.765	3.020	-	49.721
Valor contable de participaciones no dominantes (*)		11.387	4.059	1.006	5.206	940	604	605	23.806
Información de la cuenta de resultados									
Resultado global total		3.359	146	505	1.506	575	342	-	6.433
Resultado consolidado asignado a las participaciones no dominantes		1.676	73	249	715	196	68	(0)	2.977
(*) No se incluyen las diferencias de conversión									

2018

Miles de euros		Indra Filipinas	Inmize Sistemas	Electrica Soluziona	Metrocall	Normeka	Procesadora Medios de Pago	Otras sociedades poco significativas	Total
Porcentaje de participación no dominante		49,9%	50%	49,3%	47,5%	34%	20%		
Información del estado de situación financiera									
Activos no corrientes		1.513	-	66	2.230	370	2.835	-	7.014
Pasivos no corrientes		(780)	-	(5)	-	-	-	-	(785)
Total activos netos no corrientes		733	-	61	2.230	370	2.835	-	6.229
Activos corrientes		30.360	8.493	2.112	8.153	4.851	3.345	-	57.314
Pasivos corrientes		(9.137)	(522)	(425)	(930)	(2.372)	(1.424)	-	(14.810)
Total activos netos corrientes		21.223	7.971	1.687	7.223	2.479	1.921	-	42.504
Activos netos		21.956	7.971	1.748	9.453	2.849	4.756	-	48.733
Valor contable de participaciones no dominantes (*)		10.956	3.986	862	4.490	969	951	301	22.514
Información de la cuenta de resultados									
Resultado global total		3.404	153	183	1.423	341	536	-	6.040
Resultado consolidado asignado a las participaciones no dominantes		1.699	77	90	676	116	107	(68)	2.696

(*) No se incluyen las diferencias de conversión
Este anexo debe ser leído junto con la nota 19 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2019
Información relacionada con las participaciones significativas en sociedades asociadas al 31 de diciembre de 2019 y 2018

Anexo V

2019																	
Miles de euros																	
Porcentaje de participación no dominante																	
A4 Error	21%	Saes Capital	49%	IRB Riesgo Operacional	33%	Euromids	25%	Global Training Aviation	35%	Eurofigter Simulation Systems	26%	Iniciativas Bioenergéticas	20%	Societat Catalana per la Mobilitat	24%	Otras sociedades poco significativas	Total
		-	4.020	(31)	153	36.327	336	40.445	60.130	13	141.393						
	819	804	364	(470)	33.497	4.885	28.909	8.871	15.729	8.139	102.017						
	(152)	(4.052)	(2)	-	(3.257)	(38.024)	(24.211)	(28.841)	(52.283)	(8.502)	(159.792)						
	(621)	(780)	(182)	(6.487)	(9.252)	(8.531)	(63.539)	(5.414)	(3.046)	(29)	(82.224)						
	(943)	10	319	7.636	8.360	7.357	62.868	5.908	3.425	96.780							
	897	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-						
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-						
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-						
2018																	
Miles de euros																	
Porcentaje de participación no dominante																	
A4 Error	21%	Saes Capital	49%	IRB Riesgo Operacional	33%	Euromids	25%	Global Training Aviation	35%	Eurofigter Simulation Systems	26%	Iniciativas Bioenergéticas	20%	Societat Catalana per la Mobilitat	25%	Otras sociedades poco significativas	Total
	-	4.020	632	153	23.452	336	45.535	42.798	13	116.939							
	756	569	359	33.421	4.567	27.735	14.606	17.279	7.708	107.000							
	(152)	(4.052)	(1.144)	(3.130)	(25.351)	(22.574)	(34.764)	(47.661)	(8.502)	(147.330)							
	(604)	(2)	-	(30.972)	(1.466)	(3.860)	(27.545)	(12.841)	(23)	(77.313)							
	0	(550)	(207)	(6.712)	(8.575)	(16.586)	(47.417)	(4.329)	-	(84.376)							
	0	15	360	7.240	7.373	14.949	49.585	4.754	804	85.080							
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-						
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-						

Este anexo debe ser leído junto con la nota 18 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

1
Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2019**

1) Principales aspectos destacados del ejercicio 2019

La contratación neta en 2019 sube un +8% en moneda local (+7% en reportado), con un comportamiento positivo tanto en T&D como en Minsait.

Los ingresos en 2019 han crecido un +4% en moneda local (+3% en reportado), impulsados por la división de Minsait.

El EBITDA (Resultado de Explotación más Amortizaciones) en 2019 mejora un +18%, equivalente a un margen del 10,8% en 2019 vs 9,4% en 2018.

El EBIT (Resultado de Explotación) en 2019 crece un +11% y alcanza los 221 M€ vs 199 M€ (equivalente a un margen del 6,9% vs 6,4% en 2018),

La generación de caja alcanza se ha situado en 8 M€ vs 168 M€ en 2018, afectado por la negativa contribución del capital circulante durante la primera mitad del año.

La Deuda Financiera Neta se reduce hasta los 552 M€ en diciembre de 2019 frente a 483 M€ en 2018. El ratio de Deuda Neta/EBITDA LTM (excluyendo el impacto de la NIIF 16) se sitúa en 1,8x vs 1,6x en 2018.

Principales Magnitudes	2019	2018	Variación (%)
	(M€)	(M€)	Rep./Mon. Local
Contratación neta	3.686	3.437	7,2 / 7,5
Ingresos	3.204	3.104	3,2 / 3,6
Cartera de pedidos	4.511	4.065	11,0
Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)	346	293	18,2 / 18,1
Margen EBITDA	10,8%	9,4%	1,4 pp
Resultado de Explotación (EBIT)	221	199	10,9 / 10,7
Margen EBIT	6,9%	6,4%	0,5 pp
Resultado Neto	121	120	1,3
Deuda neta	552	483	14,2
Flujo de Caja Libre	8	168	(95,5)
BPA básico (€)	0,688	0,680	1,2

2
Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2019**

2) Análisis de los estados financieros consolidados

Cuenta de Resultados

CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA (M€)	2019	2018
Ingresos ordinarios	3,204	3,104
Trabajos realizados por el Grupo para su inmovilizado	70	61
Otros ingresos de explotación	21	24
Variación de existencias de productos terminados y en curso	68	22
Consumos y otros aprovisionamientos	(795)	(751)
Gastos de personal	(1,758)	(1,607)
Otros gastos de explotación	(462)	(561)
Otros resultados procedentes del inmovilizado	(2)	1
Amortizaciones	(125)	(94)
Resultado de Explotación	221	199
Ingresos financieros	5	7
Gastos financieros	(48)	(42)
Otros resultados financieros	(1)	0
Resultado financiero	(44)	(35)
Resultado de sociedades valoradas por el método de la participación	1	(1)
Resultado antes de impuestos	178	164
Impuesto sobre sociedades	(51)	(42)
Resultado del ejercicio	126	122
Resultado atribuido a la Sociedad dominante	121	120
Resultado atribuido a Participaciones no dominantes	5	2
Beneficio básico por acción (en euros)	0.6883	0.6797
Beneficio diluido por acción (en euros)	0.6396	0.6247

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2019**

- Los ingresos en 2019 han crecido un +4% en moneda local (+3% en reportado), impulsados por la división de Minsait. Los ingresos de la división de T&D en 2019 se han mantenido estables. El crecimiento del segmento de Tráfico Aéreo (+4% en moneda local) ha compensado los ligeros descensos tanto en el segmento de Transportes (-2% en moneda local, principalmente por retrasos en la certificación de hitos en determinados contratos relevantes en la región de Asia, Oriente Medio y África como en el vertical de Defensa & Seguridad (-1% en moneda local). Las ventas de la división de Minsait en 2019 crecieron un +6% en moneda local (+5% en reportado), con todos los verticales presentando un sólido crecimiento salvo Administraciones Públicas & Sanidad, cuyo crecimiento ha sido estable por el difícil comparable con el año pasado por los proyectos de Elecciones en Asia, Oriente Medio y África.
- Los trabajos realizados por el Grupo para su inmovilizado en 2019 ascendieron hasta los 70 M€ vs 61 M€ en 2018.
- Los Gastos de Personal aumentan un +9% en 2019, como consecuencia del incremento de la plantilla media (+14%).
- Consumos y otros aprovisionamientos (795 M€ vs 751 M€ en 2018; incremento del +6%), así como Otros Gastos de Explotación (462 M€ vs 562 M€ en 2018; decremento del -18%).
- El EBITDA (Resultado de Explotación más Amortizaciones) alcanza los 346 M€ en 2019 frente a 293 M€ en 2018, lo que supone una expansión del margen EBITDA (EBITDA sobre ventas) en el año hasta el 10,8% vs 9,4% en 2018.
- Las amortizaciones alcanzan los 125 M€ en el 2019 frente a los 94 M€ registrados en 2018.
- El Margen EBIT (Resultado de Explotación sobre ventas) alcanza el 6,9% en 2019 vs 6,4% en 2018:
 - El Margen EBIT (Resultado de Explotación sobre ventas) de T&D (Transporte & Tráfico y Defensa & Seguridad) en 2019 se sitúa en 12,2% vs 13,2% en 2018.
 - El Margen EBIT (Resultado de Explotación sobre ventas) de TI (Tecnologías de la Información) en 2019 asciende hasta 3,8% vs 2,2% en 2018.
- El resultado financiero empeora en 10 M€ vs 2018, principalmente por el impacto de la NIIF 16, así como por mayores costes financieros por diferencias de cambio, debido principalmente a ajustes de coberturas por cambios en el calendario de hitos de proyectos y cambios de alcance. El coste medio bruto de la deuda ha disminuido hasta el 1,8% en el 2019 vs 2,0% en el 2018.
- El gasto por impuestos es equivalente a una tasa impositiva del 29% en 2019 vs 25% en 2018. El mayor gasto es debido a la pérdida de la posibilidad de obtener incentivos fiscales durante un plazo de 9 meses desde el 1 de mayo 2019, derivado de la sentencia por asunto fiscal de mayo de 2019, así como a las pérdidas generadas en determinadas sucursales en las que no se ha generado un menor gasto por impuesto porque no se activa el crédito fiscal (como el caso de Kuwait, Argelia o Abu Dabi) y a los resultados positivos derivados de jurisdicciones con una tasa superior a la española (como Colombia, Bélgica, Nigeria, Malasia y República Dominicana).
- El Resultado neto del Grupo mejora un +1,3% vs 2018.

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2019**

Estado de Situación Financiera y Estado de Flujos de Tesorería

ESTADO DE FLUJOS DE TESORERÍA CONSOLIDADO (M€)	2019	2018
Beneficio de explotación antes de variación de capital circulante	317	253
Tesorería procedente de las actividades operativas	(131)	28
Impuestos sobre sociedades pagados	(36)	(17)
Pagos por adquisición de Inmovilizado (excluyendo financiero)	(95)	(88)
Cobros por venta de Inmovilizado (excluyendo financiero)		
Intereses cobrados	4	6
Otros flujos de actividades de inversión	19	9
Intereses pagados	(34)	(23)
Devolución y amortización otras deudas financieras	(35)	
Flujo de Caja Libre (FCL)	8	168

- El Flujo de Caja Libre en 2019 se ha situado en 8 M€ vs 168 M€ en 2018, afectado por la negativa contribución del capital circulante durante la primera mitad del año. El flujo de caja antes del capital circulante habría sido de 139 M€ vs 140 M€ en 2018.
- El Beneficio de explotación antes de variación de capital circulante de 2019 se sitúa en 317 M€ frente a 253 M€ en 2018.
- La Tesorería procedente de las actividades operativas se sitúa en -131 M€ en 2019 (vs 28 M€ en 2018).
- El pago por Impuesto de Sociedades ha sido de 36 M€ vs 17 M€ en 2018, debido a que en el año anterior tuvieron lugar cobros por devolución de impuestos de 2016 en España.
- Los pagos por adquisición de Inmovilizado (excluyendo financiero) ascendieron a -95 M€ vs -88 M€ en 2018 de acuerdo a los mayores compromisos de inversión establecidos por la compañía en el plan estratégico 2018-2020.

3) Recursos Humanos

Plantilla final	2019	%	2018	%	Variación (%) vs 2018
España	28.023	56	26.622	61	5
América	17.252	35	13.071	30	32
Europa	2.240	4	2.073	5	8
Asia, Oriente Medio & África	2.092	4	1.941	4	8
Total	49.607	100	43.707	100	13

Plantilla media	2019	%	2018	%	Variación (%) vs 2018
España	27.607	58	25.775	62	7
América	15.671	33	11.909	29	32
Europa	2.159	5	2.008	5	8
Asia, Oriente Medio & África	1.972	4	1.879	4	5
Total	47.409	100	41.572	100	14

(*) No incluye plantilla final de SIA (742 empleados)

Al cierre de 2019 la plantilla final está formada por 49.607 profesionales, lo que supone un crecimiento del +13% con respecto al año anterior. La plantilla media al cierre del 2019 aumenta un +14%. La mayor parte del crecimiento de la plantilla respecto a 2018 se ha producido en la división de Minsait (c. 90% del incremento total de la plantilla) principalmente por varios proyectos de BPO, primordialmente en Latinoamérica, que son muy intensivos en personal.

4) Análisis por mercados verticales

TRANSPORTE Y DEFENSA

T&D	2019	2018	Variación %	
	(M€)	(M€)	Reportado	Moneda Local
Contratación neta	1.476	1.323	11,5	11,5
Ventas	1.189	1.188	0,1	0,2
- Defensa & Seguridad	566	570	(0,9)	(0,9)
- Transporte & Tráfico	623	617	1,0	1,2
Book-to-bill	1,24	1,11	11,4	
Cart./Ventas 12m	2,54	2,29	10,7	

Los ingresos de la división de T&D en 2019 se han mantenido estables. El crecimiento del segmento de Tráfico Aéreo (+4% en moneda local) ha compensado los ligeros descensos tanto en el segmento de Transportes (-2% en moneda local, principalmente por retrasos en la certificación de hitos en determinados contratos relevantes en la región de Asia, Oriente Medio y África) como en el vertical de Defensa & Seguridad (-1% en moneda local).

La contratación en la división de T&D en 2019 ha crecido un +12%, impulsada principalmente por el contrato de Defensa & Seguridad firmado con Lockheed Martin para fabricar la antena digital de las fragatas F-110 (2020-2027) para el Ministerio de Defensa y la Armada Española.

El ratio de cartera sobre ventas de los últimos 12 meses mejora hasta 2,54x vs 2,29x en 2018. De igual forma, el ratio book-to-bill de contratación sobre ventas crece hasta 1,24x vs 1,11x en 2018.

Defensa & Seguridad

- Las ventas en 2019 de Defensa & Seguridad han descendido ligeramente (-1% en moneda local), caracterizadas por la menor actividad en el ámbito de Seguridad y Simulación.
- Por geografías, la mayor parte de la actividad del vertical en 2019 se concentra en España y en Europa.
- La contratación en 2019 ha crecido un +41% en moneda local y reportado, impulsada principalmente por la fuerte contratación registrada en España por el contrato firmado con Lockheed Martin para fabricar la antena digital de las fragatas F-110 para el Ministerio de Defensa y la Armada Española. Asimismo, se ha registrado una fuerte contratación en Asia, Oriente Medio y África, en el ámbito de Sistemas de Defensa (Omán y Vietnam) y de Radares (India).

Transporte & Tráfico

- Las ventas en 2019 de Transporte & Tráfico han crecido ligeramente (+1% en moneda local y reportado). El crecimiento registrado en el segmento de Tráfico Aéreo (+4% en moneda local; c. 50% de las ventas) ha compensado el descenso en el de Transportes (-2% en moneda local; c. 50% de las ventas).
- Por geografías, la mayor parte de la actividad del vertical en 2019 se distribuye entre Asia, Oriente Medio y África España y Europa.

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2019**

- La contratación en 2019 ha caído un -12% en moneda local y en reportado, afectada en su comparativa por la fuerte contratación en 2018 en el segmento de Tráfico Aéreo (en Argelia y China) y de Transportes (contrato de la fase de mantenimiento del tren de alta velocidad Meca-Medina). En sentido positivo, destaca la contratación de Transportes en sistemas de Peaje (I-66 en EEUU) y de mantenimiento de Ticketing urbano e interurbano en Riad.

TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN

Minsait	2019	2018	Variación %	
	(M€)	(M€)	Reportado	Moneda Local
Contratación neta	2.210	2.114	4,5	5,0
Ventas	2.015	1.916	5,2	5,7
- Energía & Industria	635	580	9,6	10,3
- Servicios Financieros	697	661	5,5	5,4
- Telecom & Media	251	240	4,5	6,1
- AA.PP. & Sanidad	432	436	(0,8)	0,0
Book-to-bill	1,10	1,10	(0,6)	
Cart./Ventas 12m	0,74	0,70	5,8	

Las ventas de la división de Minsait en 2019 crecieron un +6% en moneda local (+5% en reportado), con todos los verticales presentando un sólido crecimiento salvo Administraciones Públicas & Sanidad, cuyo crecimiento ha sido estable por el difícil comparable con el año pasado por los proyectos de Elecciones en Asia, Oriente Medio y África.

La contribución de los servicios digitales ha sido de 456 M€ (23% de las ventas de Minsait), lo que supone un crecimiento del +13% con respecto a 2018. Destaca la positiva evolución de las actividades relacionadas con la experiencia digital, analítica avanzada, robotización de procesos y ciberseguridad.

La contratación en la división de Minsait en 2019 aumenta un +5% en moneda local y en reportado, impulsada principalmente por el vertical de Administraciones Públicas & Sanidad (destaca la filial de Italia) y de Telecom & Media (renovación de contratos relevantes en España).

El ratio de cartera sobre ventas de los últimos 12 meses mejora hasta el 0,74x vs 0,70x en 2018. El ratio book-to-bill de contratación sobre ventas se sitúa en 1,10x en ambos periodos.

Energía & Industria

- Las ventas en 2019 de Energía & Industria crecieron un +10% en moneda local y en reportado. El segmento de Industria (c. 39% de las ventas del vertical), con crecimientos de doble dígito impulsados por el sector de Servicios y Retail, ha mostrado un mejor comportamiento relativo respecto al de Energía (c. 61% de las ventas del vertical), con tasas de crecimiento superiores al dígito medio por el buen comportamiento del sector de Utilities y Oil & Gas junto con la contribución inorgánica de ACS.
- Por geografías, la mayor parte de la actividad del vertical en 2019 se concentra en España) y América
- La contratación en 2019 disminuye un -5% en moneda local (-6% en reportado), afectada por el difícil comparable respecto a 2018, en el que se produjo un gran número de implantaciones de soluciones propias de Energía en Asia, Oriente Medio y África y la adjudicación de contratos relevantes en América.

Servicios Financieros

- Las ventas en 2019 de Servicios Financieros han aumentado un +5% en moneda local (+5% en reportado), principalmente impulsadas por el buen comportamiento en América tanto con grandes clientes como con la banca mediana.
- Por geografías, la mayor parte de la actividad del vertical en 2019 se concentra en España y en América.
- La contratación en 2019 ha crecido ligeramente (+0,3% en moneda local) gracias a la adjudicación de un contrato relevante en América (BPO en Brasil), que ha compensado el difícil comparable respecto al 2018 en el que se produjo la renovación de un contrato plurianual relevante de BPO con una entidad bancaria española.

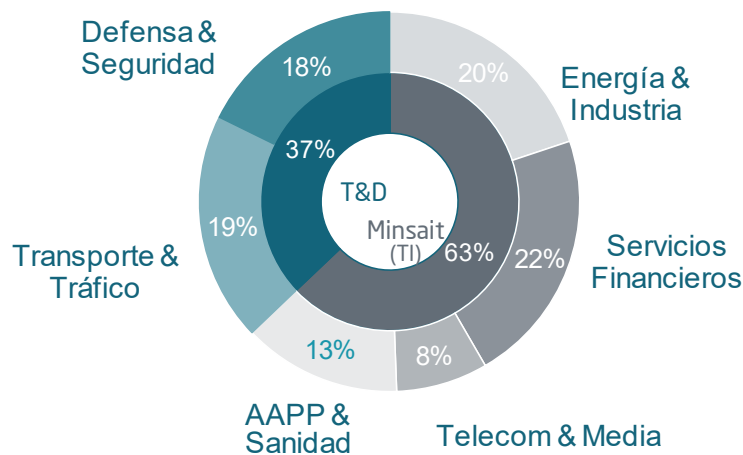
Telecom & Media

- Las ventas en 2019 de Telecom & Media han registrado un crecimiento del +6% en moneda local (+5% en términos reportados), principalmente por una mayor actividad con los principales operadores en España, así como en América.
- Por geografías, la mayor parte de la actividad del vertical en 2019 se concentra en España y en América.
- La contratación en 2019 crece un +11% en moneda local (+10% en términos reportados), principalmente por la renovación de contratos relevantes en España.

Administraciones Públicas & Sanidad

- Las ventas en 2019 de Administraciones Públicas & Sanidad han permanecido estables (+0% en moneda local), comportamiento muy positivo teniendo en cuenta el difícil comparable con el año pasado por los proyectos de Elecciones en Asia, Oriente Medio y África. Excluyendo el negocio de Elecciones, las ventas habrían aumentado un +7% en términos reportados. Destaca el positivo comportamiento de las Administraciones Públicas tanto en España (Administración de la Seguridad Social, Correos y Administraciones Regionales), como en Europa (Italia).
- Por geografías, la mayor parte de la actividad del vertical en 2019 se concentra en España y en América.
- La contratación en 2019 sube un +25% en moneda local y reportado, con crecimientos relevantes en Europa (filial de Italia en el ámbito de Tecnologías Digitales), España (negocio de Elecciones, Administración de la Seguridad Social, contratos relevantes de Outsourcing con Administraciones Regionales) y América (Administraciones Públicas en Perú).

A continuación, se muestran los pesos de cada uno de los verticales sobre las ventas totales 2019:



5) Análisis por geografías

Ventas por Geografías	2019		2018		Variación %	
	(M€)	%	(M€)	%	Reportado	Moneda Local
España	1.591	50	1.556	50	2,2	2,2
América	665	21	609	20	9,2	11,6
Europa	549	17	504	16	8,9	9,0
Asia, Oriente Medio & África	399	12	434	14	(8,1)	(8,8)
Total	3.204	100	3.104	100	3,2	3,6

(*) La cifra de ventas reportada en la geografía "Europa" de la memoria y del presente informe de gestión, difiere de la cifra de ventas del reporte anual a la CNMV en la geográfica "Unión Europea", ya que, en ésta última incluye exclusivamente los países miembros de la Unión Europea.

Por geografías, destacan los crecimientos en los ingresos de América (+12% en moneda local; 21% de las ventas totales), Europa (+9% en moneda local; 17% de las ventas totales) y España (+2%; 50% de las ventas totales). En cambio, las ventas descienden un -8% en Asia, Oriente Medio y África (12% de las ventas totales) por el negocio de Elecciones.

La contratación presenta crecimiento en todas las geografías: España (+9% en moneda local), América (+7% en moneda local), Europa (+6% en moneda local) y Asia, Oriente Medio y África (+5% en moneda local).

España

- Las ventas en 2019 aumentaron un +2%, impulsadas por la división de Minsait, que registró tasas de crecimiento cercanas al dígito medio.
- Los ingresos en 2019 en la división de Minsait (c. 75% de las ventas) presentaron crecimientos en todos sus verticales. Destaca el crecimiento de doble dígito del vertical de Administraciones Públicas & Sanidad (Administración de la Seguridad Social, Correos y Administraciones Regionales).

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2019**

- En sentido contrario, las ventas en la división de T&D (c. 25% de las ventas) descendieron debido principalmente a la menor actividad en el ámbito de Simulación en el vertical de Defensa & Seguridad.
- La contratación en 2019 creció un +9%, impulsada principalmente por la fuerte contratación registrada en el vertical de Defensa & Seguridad por el contrato firmado con Lockheed Martin para fabricar la antena digital de las fragatas F-110.

América

- Las ventas en 2019 aumentaron un +12% en moneda local (+9% en reportado), impulsadas por el fuerte crecimiento de la división de Minsait.
- Por países, en Brasil (principal país de la región que representa c. 30% de las ventas) las ventas crecieron un +18% gracias fuerte crecimiento en el vertical de Energía & Industria junto con un buen comportamiento de Servicios Financieros y Telecom & Media. También, destacan los crecimientos registrados en Colombia y Perú.
- La actividad en América se concentra en el negocio de Minsait (c. 85% de las ventas). Las ventas en 2019 crecieron a tasas de doble dígito en todos los verticales de Minsait salvo en Administraciones Públicas & Sanidad (reposicionamiento hacia cliente privado vs público).
- Las ventas en la división de T&D (c. 15% de las ventas) en 2019 han registrado caídas de doble dígito tanto en Defensa & Seguridad (difícil comparable al tener lugar en el 2018 un proyecto relevante de Defensa Electrónica y Seguridad en México) como en Transporte & Defensa (implementación de proyectos relevantes de ATM en Centroamérica).
- Los ingresos en el 4T19 aumentan un +4% en moneda local, impulsados por los crecimientos de doble dígito de todos los verticales de la división de Minsait.
- La contratación en 2019 crece un +7% en moneda local (+6% reportado), impulsada por Servicios Financieros (contratos relevantes de Medios de Pago en Chile y Perú, y BPO en Brasil) y por el segmento de Transportes en sistemas de Peaje (I-66 en EEUU).

Europa

- Las ventas en 2019 aumentan un +9% en moneda local y reportado, con crecimientos cercanos a doble dígito tanto en la división de Minsait como en la de T&D.
- Las ventas de la división de T&D (c. 65% de las ventas de la región) registraron en 2019 crecimientos tanto en el vertical de Defensa & Seguridad como de Transporte & Tráfico.
- Dentro de la división de Minsait (c. 35% de las ventas de la región) ha destacado la positiva actividad en la filial de Italia en los verticales de Administraciones Públicas & Sanidad y Energía & Industria.
- La contratación en 2019 crece un +6% en moneda local y reportado, en el que destacan los verticales de Administraciones Públicas & Sanidad y el segmento de Tráfico Aéreo (programas europeos).

Asia, Oriente Medio & África

- Los ingresos en 2019 en Asia, Oriente Medio y África presentan un descenso del -9% en moneda local (-8% reportado), comportamiento muy positivo teniendo en cuenta el difícil comparable con el año pasado por el proyecto de Elecciones. Excluyendo este impacto, las ventas habrían crecido ligeramente.
- Las ventas en 2019 en la división de T&D (c. 80% de las ventas de la región) han crecido ligeramente, impulsadas principalmente por el segmento de Tráfico Aéreo (proyectos en Argelia, Marruecos y China).
- Las ventas en 2019 en la división de Minsait (c. 20% de las ventas de la región) han registrado fuertes descensos, como consecuencia de la menor actividad en el negocio de Elecciones.
- La contratación en 2019 en Asia, Oriente Medio y África creció un +5% en moneda local y en reportado, impulsada por el vertical de Defensa & Seguridad (Sistemas de Defensa en Vietnam y Omán).

6) Actividades de Investigación y Desarrollo

El Grupo ha continuado dedicando un importante esfuerzo tanto en dedicación de recursos humanos como financieros al desarrollo de servicios y soluciones, que la permitan situarse como líder tecnológico en distintos sectores y mercados en los que actúa. El importe dedicado a las actividades de investigación, desarrollo e innovación tecnológica ha sido de 225.315 m€ lo que equivale a un 7% sobre las ventas totales del Grupo en dicho ejercicio (210.045 m€, equivalente a un 6,8% sobre las ventas totales del Grupo en el ejercicio anterior).

7) Periodo medio de Pago a Proveedores

La disposición final segunda de la Ley 31/2014, modifica la Ley de sociedades de Capital para la mejora del gobierno corporativo, modifica la disposición adicional tercera de la Ley 15/2010 por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, para requerir que todas las sociedades mercantiles incluyan de forma expresa en la memoria de sus cuentas anuales su periodo medio de pago a proveedores. Asimismo se habilita al ICAC, para que marque las normas, y metodología del método de cálculo.

Esta resolución es de aplicación obligatoria a todas las sociedades mercantiles españolas que formulen Cuentas Anuales Consolidadas, si bien exclusivamente respecto a las sociedades radicadas en España, que se consolidan por el método de integración global o proporcional.

En base a esto, mediante resolución del 29 de enero de 2016, el ICAC fijó la metodología para el cálculo del periodo medio de pago a proveedores correspondiente al año 2015 y sucesivos.

El Cálculo del periodo medio de pagos a proveedores, se determina mediante la aplicación de la siguiente fórmula y está de acuerdo con la resolución del ICAC del 29 de enero de 2016:

$$\text{Periodo medio de pagos a proveedores} = \frac{\text{Ratio de operaciones pagadas} * \text{importe de pagos realizados} + \text{Ratio de operaciones pendientes de pago} * \text{importe total pagos pendientes}}{\text{Importe total de pagos realizados} + \text{Importe total de pagos pendientes}}$$

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2019**

Los datos de las sociedades españolas para el ejercicio 2019 y 2018 son los siguientes:

	2019	2018
	Días	Días
Periodo medio de pagos a proveedores	59	58
Raño de operaciones pagadas	60	59
Raño de operaciones pendientes de pago	55	52
	Importe m €	Importe m €
Total pagos realizados	1.112.655	1.045.472
Total pagos pendientes	259.298	255.833

8) Principales riesgos asociados a la actividad

A continuación, se enumeran los riesgos asociados con el Grupo, su actividad, el sector en que la desarrolla y el entorno en el que opera, y que podrían afectar de manera adversa a la consecución de los objetivos del Grupo.

Estos riesgos no son los únicos a los que el Grupo podría hacer frente en el futuro. Podría darse el caso de que futuros riesgos, tanto financieros como no financieros, actualmente desconocidos o no considerados como relevantes, pudieran tener un efecto en el negocio, los resultados o la situación financiera, económica o patrimonial del Grupo o en el precio de cotización de sus acciones u otros valores emitidos por el Grupo.

Asimismo, debe tenerse en cuenta que dichos riesgos podrían tener un efecto adverso en el precio de las acciones de la Sociedad dominante u otros valores emitidos por el Grupo, lo que podría llevar a una pérdida parcial o total de la inversión realizada debido a diversos factores, así como su reputación e imagen.

(A) RIESGOS FINANCIEROS

El Grupo está expuesto a diversos riesgos de carácter financiero, ya sean riesgos de crédito o liquidez, riesgos de mercado (que comprenden los riesgos de tipo de cambio y de tipo de interés) así como otros riesgos específicos derivados de su estructura de financiación. El Grupo mantiene un modelo de gestión de riesgos con el fin de anticipar y minimizar los efectos adversos que la materialización de dichos riesgos pudiera producir sobre la rentabilidad financiera del Grupo.

No obstante, el modelo de gestión puede no funcionar adecuadamente o incluso no ser suficiente. Asimismo, el Grupo está sujeto a riesgos externos que escapan de su control interno y que pueden afectar de manera adversa al negocio, los resultados o la situación financiera, económica o patrimonial del Grupo.

Riesgos de Mercado○ Riesgo de tipos de cambio

La presencia internacional del Grupo, con proyectos en más de 140 países de distintas áreas geográficas como España, América, Europa, Asia, Oriente Medio y África, hace que el Grupo esté expuesto al riesgo de la variación de los tipos de cambio frente al euro de las divisas de los países en los que opera. A 31 de diciembre de 2019, aproximadamente el 50% de las ventas totales del Grupo procedían de los mercados internacionales (mismo porcentaje que en el ejercicio anterior).

Las principales transacciones efectuadas por el Grupo en monedas no euro durante los ejercicios 2019 y 2018 se detallan a continuación:

	Miles de Euros	
	2019	2018
Ventas	1.006.607	983.329
Compras	574.656	565.728

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2019**

En el pasado reciente, distintos acontecimientos macroeconómicos y/o geopolíticos han producido movimientos bruscos en los tipos de cambio frente al euro de las distintas monedas funcionales con las que opera el Grupo. En relación con este concepto, la actividad del Grupo está expuesta principalmente a los siguientes riesgos:

- *Riesgo de traslación de las partidas contables*

Las principales filiales extranjeras del Grupo contabilizan todas las partidas de sus cuentas de resultado y balances en la moneda local de cada país (moneda funcional local). En el proceso de preparación de las cuentas consolidadas del Grupo, cada una de estas partidas se convierte a euros al tipo relevante en cada caso (cambio medio o spot según proceda), procediéndose asimismo a realizar los ajustes de consolidación que en su caso sean necesarios.

A 31 de diciembre de 2019 el Grupo no emplea instrumentos financieros para la cobertura de la variación de los tipos de cambio frente al euro de ninguna partida de la cuenta de resultados o de los balances de estas filiales extranjeras, quedando el Grupo expuesto al efecto de traslación de dichas partidas contables en el momento de la consolidación.

El siguiente cuadro recoge la sensibilidad a 31 de diciembre de 2019 y a 31 de diciembre de 2018 del patrimonio neto y resultados del Grupo, expresada en millones de euros, a variaciones del +/-5% en el tipo de cambio frente al euro de las principales monedas funcionales de las filiales extranjeras del Grupo.

Variación Patrimonio 2019		Variación Patrimonio 2018	
+5%	Miles de Euros	+5%	Miles de Euros
Riyal Saudita	1.007	Riyal Saudita	1.003
Peso Mexicano	1.403	Peso Mexicano	1.166
Real Brasileño	1.875	Real Brasileño	2.421

Variación en Resultados 2019		Variación en Resultados 2018	
+5%	Miles de Euros	+5%	Miles de Euros
Riyal Saudita	428	Riyal Saudita	(66)
Peso Mexicano	481	Peso Mexicano	240
Real Brasileño	557	Real Brasileño	(153)

A 31 de diciembre de 2019 y 2018, el patrimonio neto y los resultados consolidados del Grupo se muestran más sensibles a variaciones en los tipos de cambio frente al euro del Riyal Saudita, del Peso Mexicano y del Real Brasileño. No obstante, podría ocurrir que en el futuro el resultado o el patrimonio neto del Grupo mostraran una mayor sensibilidad a variaciones en el tipo de cambio frente al euro de monedas funcionales de las filiales extranjeras del Grupo distintas de las incluidas en las tablas anteriores en función del peso relativo del negocio de las filiales extranjeras del Grupo.

- *Riesgo de ingresos y gastos en las monedas distintas de las funcionales*

Asimismo, el Grupo está expuesto a un riesgo de tipo de cambio en aquellos proyectos en los que los ingresos y los gastos están en divisas distintas a la funcional de cada país del Grupo.

Para mitigar dicho riesgo, el Grupo mantiene a 31 de diciembre de 2019 una política de suscripción de contratos de cobertura de tipo de cambio con entidades financieras que replican los patrones esperados de cobros y pagos en cada proyecto, aunque en algunos casos estas coberturas pueden no ser eficaces o no estar disponibles.

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2019**

No obstante, los retrasos o variaciones en el flujo de caja de los proyectos pueden dar lugar a reconducciones de las coberturas lo que puede tener un impacto significativo en la rentabilidad del proyecto, pudiendo incluso ser negativa la rentabilidad del proyecto en aquellos supuestos de divisas con fuerte volatilidad.

- *Riesgo de retraso o cambios de alcance en los proyectos*

Existe un riesgo adicional relacionado con el cumplimiento efectivo de las previsiones de cobros y pagos de los distintos proyectos cuando estos sufren retrasos en su ejecución o cambios en su alcance. En tales casos, el Grupo se vería obligado a renegociar el plazo o importe del seguro de cambio asociado a los flujos asegurados, lo que podría generar costes financieros adicionales o la asunción de pérdidas o beneficios en el caso de una reducción del alcance del proyecto, en función de la evolución de la divisa correspondiente.

- *Riesgo de falta de competitividad por la fluctuación de divisas específicas*

Una parte importante de los costes asociados a la actividad de exportación del Grupo están denominados en Euros. Una apreciación del euro (en particular frente al dólar americano) puede hacer que las ofertas comerciales presentadas por el Grupo sean menos competitivas respecto a competidores internacionales del Grupo que tengan su base de costes denominada en monedas más débiles, lo que puede mermar la competitividad del Grupo en los mercados internacionales.

- *Riesgo de exposición a divisas no convertibles o no repatriables*

La presencia internacional del Grupo en más de 140 países entraña riesgos financieros específicos en términos de variaciones en el tipo de cambio, eventuales depreciaciones o devaluaciones de la moneda, posible congelación de pagos al exterior o la escalada de problemas políticos específicos de los países en los que el Grupo se encuentra presente. Dichos factores, en caso de materializarse, pueden sumir a las divisas en un periodo de inestabilidad y generar cambios bruscos en sus tipos de cambio.

En particular, el Grupo puede verse expuesto a mercados cuyas divisas puedan hallarse sometidas a restricciones legales existentes o sobrevenidas que limiten su disposición y transferencia fuera del país, impuestas normalmente por los gobiernos locales, y cuyo precio no venga determinado por el libre juego de la oferta y la demanda.

- *Exposición al Riesgo de Crédito País*

El Grupo opera en países de solvencia limitada o con un riesgo país elevado según los estándares de los organismos internacionales como la OCDE (Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico), FMI (Fondo Monetario Internacional) o Banco Mundial, principalmente en proyectos de carácter público como los de Defensa, Tráfico Aéreo o Transporte.

Para reducir dicho riesgo, siempre que sea posible, el Grupo contempla la utilización de Cartas de Crédito Confirmadas y la cobertura de seguros que ofrecen compañías de seguros internacionales y organismos como CESCE (Compañía Española de Seguros de Crédito a la Exportación) y otras ECAS (Agencias de Crédito a la Exportación) para mitigar el riesgo país en aquellas geografías con limitada solvencia financiera.

Sin embargo, puede no llegar a ser siempre posible obtener dichas coberturas en países de riesgo más elevado en los que el Grupo opera, por ejemplo, Nigeria, Argentina u Honduras.

o *Riesgo de tipos de interés*

Una parte considerable del coste de la financiación del grupo está referenciado a tipos de interés variable que se actualizan de forma trimestral, semestral o anual según el contrato de que se trate y en función de las variaciones de los tipos de referencia en los mercados interbancarios (normalmente el tipo Euribor al plazo de referencia). Por tanto, una subida en los tipos de referencia asociados implica un mayor coste de financiación para el Grupo, con el consiguiente impacto en la rentabilidad del Grupo.

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2019**

Para limitar en parte este impacto, el Grupo emite instrumentos de deuda a tipo fijo y valora periódicamente la conveniencia de contratar instrumentos financieros derivados con entidades financieras para gestionar dichos riesgos y cubrir la fluctuación de los tipos de interés cuando la situación del entorno así lo aconseje.

A 31 de diciembre de 2019 el 50,5% de la deuda bruta del Grupo conlleva un coste a tipo de interés fijo, incluyendo 600M€ en bonos emitidos.

Asimismo, el Grupo, de acuerdo a los principios de contabilidad generalmente aceptados, realiza ejercicios de contraste de valor de los activos incluidos en su balance que en gran medida asumen referencias de tipos para descontar los flujos asociados para calcular dichos valores. Un incremento en dichos tipos puede dar lugar a ajustes de valor en parte de la cartera de activos y pasivos del Grupo.

Asimismo, el Grupo, de acuerdo a los principios de contabilidad generalmente aceptados, realiza ejercicios de contraste de valor de los activos incluidos en su balance que en gran medida asumen referencias de tipos para descontar los flujos asociados para calcular dichos valores. Un incremento en dichos tipos puede dar lugar a ajustes de valor en parte de la cartera de activos y pasivos del Grupo.

El siguiente cuadro recoge la sensibilidad del resultado consolidado del Grupo, expresado en millones de euros, a las variaciones del tipo de interés a 31 de diciembre de 2019 y de 2018:

	2019		2018	
	<u>Variación tipo de interés</u>		<u>Variación tipo de interés</u>	
Efecto en el Resultado	+0,5%	-0,5%	+0,5%	-0,5%
antes de Impuestos	(1,73)	0,05	(1,32)	0,56

Riesgos de Crédito○ Riesgo de contrapartida de clientes

El Grupo está expuesto al riesgo de crédito en la medida en que un cliente deje de cumplir con sus obligaciones contractuales de pago, dando lugar a pérdidas para el Grupo. El Grupo dispone de una amplia cartera de clientes, manteniendo relaciones comerciales con grupos empresariales, gobiernos y entes de carácter público y público-privado, que le hacen estar expuesta a deudas comerciales originadas por operaciones ordinarias del tráfico mercantil, tanto en el ámbito nacional como en el internacional.

Con el fin de minimizar el posible impacto de estos factores, el Grupo valora de forma periódica la utilización de medidas operativas (cartas de crédito, seguros de cobro), contables (dotación de provisiones para hacer frente a posibles impagos) y financieras (uso de líneas de *factoring* sin recurso para el adelanto de cobros de determinados clientes).

A pesar de lo descrito anteriormente, el Grupo sigue expuesto al riesgo de crédito por incumplimiento o por retrasos en los cobros de sus clientes, lo que puede resultar en deterioros de partidas de balance (cuenta de clientes) y reducción de ingresos ya declarados (si se produce el impacto en el mismo año), con el consiguiente impacto en la cuenta de resultados y/o patrimonio del Grupo.

A 31 de diciembre de 2019, el importe de la partida de deudores comerciales y otras cuentas a cobrar en el balance consolidado asciende a 1.051 M€ (981M€ en 2018), de los que 42 M€ (52 M€ en 2018) tienen una antigüedad de más de 12 meses. El importe de deudores comerciales y otras cuentas a cobrar mencionado incluye las provisiones que el Grupo tiene dotadas por importe de 80 M€ (81M€ en 2018) frente a esta cartera de clientes y, en función de cómo evolucionen los proyectos en curso, el Grupo no puede descartar que surjan deterioros adicionales.

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2019****Riesgos de Liquidez**○ Riesgo de acceso a fuentes de financiación

La capacidad de generación de caja del Grupo puede no ser suficiente para hacer frente a sus pagos operativos y a sus compromisos financieros, lo que podría implicar la necesidad de obtener recursos financieros adicionales provenientes de fuentes alternativas de financiación.

A 31 de diciembre de 2019, la posición de deuda financiera bruta del Grupo es de 1.406 M€ (1.401 M€ en 2018), incluyendo financiación procedente de instituciones financieras españolas y extranjeras, mercados de capitales (bonos convertibles), inversores institucionales (colocaciones privadas de deuda) y líneas de financiación de entidades no bancarias, como el CDTI (Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial).

A pesar de la diversificación en las fuentes de financiación del Grupo, la existencia de factores que puedan dificultar el acceso del Grupo a estas fuentes de financiación (debido a factores exógenos al grupo, o asociados al mismo), o el empeoramiento de los términos económicos (vencimiento, coste, perfil de amortización, etc.) o contractuales (covenants, garantías, etc.) en los que esta financiación esté disponible, pueden llegar a tener un impacto significativo en la flexibilidad estratégica y financiera del Grupo, pudiendo incluso afectar a la solvencia del Grupo.

○ Riesgo de acceso a fuentes de financiación de actividades de I+D

El Grupo utiliza financiación de entidades financiadoras de proyectos de I+D, como CDTI entre otros, y que son importantes para la ejecución de ciertos proyectos de I+D. Dichos préstamos poseen características especiales en cuanto a duración, coste y flexibilidad en el repago, ligada en ocasiones al éxito comercial del producto. El importe de estos préstamos, a 31 de diciembre de 2019, representa un 12% (un 13% en 2018) de la deuda financiera bruta del Grupo.

Una reducción de la disponibilidad o eventuales cambios en las características de tales préstamos podría limitar la capacidad del Grupo para conseguir recursos para sus proyectos de I+D en dichas condiciones, lo que correlativamente determinaría la necesidad de acudir en mayor grado a otras fuentes alternativas de financiación.

○ Riesgo de liquidez

El Grupo está expuesto al riesgo de que no sea capaz de atender puntualmente sus compromisos financieros exigibles mediante la entrega de efectivo u otro activo financiero equivalente.

A 31 de diciembre de 2019 y 2018, la deuda financiera bruta a largo plazo del Grupo asciende a 1.379 M€ y 1.359 M€ respectivamente (el 98% y 97% de la deuda financiera bruta del Grupo, respectivamente), en tanto que la deuda financiera bruta a corto plazo se situó a esa misma fecha en 27 M€ y 42 M€ respectivamente (el 2% y el 3% de la deuda financiera bruta del Grupo, respectivamente). Por su parte, el saldo de tesorería y otros activos líquidos equivalentes del Grupo a 31 de diciembre de 2019 asciende a 855 M€ (918 M€ en 2018). De este modo, a 31 de diciembre de 2019 el Grupo tiene una posición de deuda financiera neta de 552 M€ (483 M€ en 2018). El Grupo es dependiente a corto plazo de la generación de caja de sus propias operaciones y/o de la obtención de recursos financieros adicionales de entidades financieras, para hacer frente a:

- a. sus pagos comerciales y operativos, y
- b. la devolución de los importes prestados por las entidades financieras y los intereses devengados a sus vencimientos correspondientes.

El Grupo realiza provisiones de tesorería al objeto de asegurarse de que dispone de acceso a los recursos necesarios para satisfacer sus necesidades operativas y financieras. Asimismo, el Grupo dispone de y líneas de financiación no dispuestas por importe 133 M€ en 2019 (187 M€ en 2018).

No obstante, dichas provisiones se basan en las mejores estimaciones que, en cada momento, realice el Grupo sobre la previsible evolución de los flujos de cobros y pagos, y como tales están sujetas a cambios o

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2019**

variaciones debidas a la evolución de los negocios o de las condiciones en las que las empresas del Grupo operan. En el pasado han sido frecuentes las desviaciones frente a las previsiones realizadas debido a los motivos anteriormente explicados.

○ Riesgos derivados de la estacionalidad del cash flow del Grupo

La naturaleza de los procesos presupuestarios y de pago de algunos clientes del Grupo (principalmente clientes asociados con el sector público) determina que pueda haber periodos de concentración de cobros asociados a proyectos en torno a determinadas fechas, principalmente concentradas en las últimas semanas de los años naturales. Durante el ejercicio 2019 se generó un flujo de caja libre positivo por un importe de 8 M€ (168 M€ en 2018). Asimismo, en algunas ocasiones clientes vinculados con el sector público siguen procesos de gestión de pagos que están condicionados a la revisión de otras autoridades o entidades gubernamentales, lo que puede suponer retrasos o ajustes al propio calendario de pagos. Esta dinámica crea estacionalidad en los flujos de caja generados por el Grupo que podría dar lugar a tensiones de tesorería en aquellos periodos durante los cuales los cobros asociados a los proyectos son estructuralmente menores.

○ Riesgos derivados de la disponibilidad de avales

En el curso ordinario de su actividad el Grupo se ve obligado a presentar avales ante terceros como garantía del cumplimiento de contratos y la recepción de anticipos. Dichos avales se emiten, principalmente, por entidades bancarias y compañías de seguros. Dada la diversificación geográfica del Grupo, dichos avales han de emitirse en numerosas geografías y divisas.

Con fecha 31 de diciembre de 2019 el Grupo tiene presentados avales ante terceros, emitidos por diversas entidades bancarias y de seguros, principalmente como garantía del cumplimiento de contratos por un importe total de 1.010M€ (1.012M€ en 2018).

En este contexto, existe un riesgo de que dichas entidades bancarias y de seguros incrementen el coste y/o reduzcan los importes o incluso cancelen las líneas concedidas al Grupo para la emisión de dichos avales. Igualmente, existe el riesgo de que se excluyan determinados países, divisas o clientes de limitada solvencia o riesgo asociado, lo que limitaría su capacidad comercial y de consecución de negocio.

Asimismo, estos avales están ligados en su mayoría al buen desempeño en la ejecución de los proyectos, por lo que eventuales problemas en la entrega de dichos proyectos podrían conllevar riesgos de ejecución de dichos avales, lo que podría afectar a la disponibilidad o al coste de dichos avales en el futuro, con el consiguiente impacto en la capacidad comercial y financiera del Grupo.

○ Riesgo de incumplimiento de ratios financieros

Las sociedades del Grupo tienen la obligación de cumplir con ciertas ratios de solvencia, pérdidas acumuladas, ratios de liquidez de activo y pasivo circulante para sus actividades y licitaciones con administraciones públicas en ciertas geografías.

Cambios regulatorios, fiscales, legales o de evolución financiera y/o de los negocios podrían afectar a dichos ratios, lo que podría tener un impacto financiero y en la capacidad de la Sociedad para contratar o para cumplir con sus obligaciones financieras.

Por otro lado, a 31 de diciembre de 2019, la financiación del Grupo no está sujeta al cumplimiento de ratios financieros a excepción de una línea para la financiación de proyectos de I+D contratada en diciembre de 2016 (representativa de menos del 6 % de la deuda financiera bruta del Grupo) que incluye la obligación de que el patrimonio neto represente un mínimo frente a la suma del patrimonio neto más la deuda financiera neta.

○ Riesgo de gestión de pagos a proveedores mediante líneas de confirming

El Grupo mantiene líneas de *confirming* con entidades financieras al objeto de que aquellos proveedores que deseen adelantar el cobro de las facturas corrientes adeudadas puedan realizarlo. Dichas líneas permiten a los proveedores gestionar de forma eficaz sus cobros. Una reducción en los límites de dichas líneas podría

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2019**

conllevar tensiones de tesorería en algunos de los proveedores del Grupo, lo que podría deteriorar el nivel de servicio o incluso la disponibilidad a tiempo de los productos contratados. El Grupo mantiene una adecuada política de diversificación del número de sus proveedores, pero no se puede descartar un efecto adverso en algunos de ellos en el caso descrito.

Riesgos de Contabilidad y Reporting

- Riesgos derivados de cambios en las normas de contabilidad

Las normas de contabilidad y sobre presentación de la información financiera que rigen la preparación de los estados financieros consolidados del Grupo están sujetas a revisión y modificación por los organismos internacionales de normalización contable, así como por otras autoridades regulatorias. Tales modificaciones normativas pueden tener un impacto notable en la forma en la que el Grupo contabiliza y presenta la información financiera.

(B) RIESGOS OPERATIVOS**Riesgos relacionados con la gestión de proyectos**

- Riesgos derivados de la definición y alcance de precios en la oferta

Un inadecuado análisis del alcance del proyecto, de la complejidad de los sistemas y tareas técnicas específicas a realizar, así como falta de experiencias previas podrían ocasionar incorrectas estimaciones de precio, de concreción y/o una falta de formalización contractual así como la inclusión de cláusulas abusivas, penalizaciones o el no reflejo de las modificaciones de alcance de la oferta, dando lugar a operaciones con rentabilidad menor a la esperada o afectando en el cumplimiento de los requisitos del producto y entregables. Además, la existencia de imprecisiones en los requisitos y entregables podría provocar cambios continuos que deriven en la falta de aceptación de entregas e impagos o llegar a la cancelación del contrato por incumplimiento.

Existe un riesgo en el caso de que el Grupo no sea capaz de entregar la solución ofrecida o de que los alcances ofertados requieran de una mayor asunción de costes o de que restricciones tecnológicas impidan entregar en tiempo y forma el alcance pactado, lo que puede dar lugar a pérdidas de rentabilidad y caja significativas en dichos proyectos, lo cual podría llegar a tener un impacto significativo en la posición financiera del Grupo.

- Riesgos derivados de la dirección de proyecto

La ausencia de una buena planificación y organización de los recursos en el proyecto, de la identificación y evaluación de los riesgos según la taxonomía definida para la gestión de riesgos en proyectos, de la gestión del contrato, experiencia del gestor y la falta de un correcto plan de riesgos y seguimiento podrían suponer la no detección a tiempo de desviaciones.

Asimismo, desviaciones en la ejecución de un proyecto podrían dar lugar a penalizaciones contractuales e incluso a la cancelación de ciertos proyectos. Dichas situaciones podrían afectar a la reputación y solvencia comercial del Grupo no solo respecto de ese cliente sino respecto de otros clientes de los mismos u otros sectores y geografías donde el Grupo opera. En cualquier caso, ningún proyecto representa más del 10% de los ingresos consolidados del Grupo.

El Grupo realiza análisis continuos de la rentabilidad esperada a futuro de los proyectos en ejecución con la mejor información disponible en cada momento, lo que puede dar lugar a provisiones significativas en el momento de finalizar ese análisis si como consecuencia de dicho proceso se espera una mayor asunción de costes de los inicialmente previstos.

Adicionalmente, el Grupo lleva a cabo revisiones periódicas de su cartera de proyectos identificando aquellos cuyo desarrollo actual presente indicios de posibles pérdidas, provisionando estas a medida que se identifican. A fecha de 31 de diciembre de 2019 el Grupo ha registrado un movimiento neto de provisiones por este concepto por importe negativo de 30 M€ (25 M€ negativos en 2018).

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2019**

Finalmente, los contratos que el Grupo suscribe con sus clientes, contienen habitualmente disposiciones diseñadas para limitar su responsabilidad por daños causados o por defectos o errores en sus productos o servicios. No obstante, no se puede garantizar que estas disposiciones protejan al Grupo en todo caso y de forma eficaz frente a reclamaciones legales, ni que, en su caso, los seguros de responsabilidad fueran suficientes para cubrir todos los costes que se deriven de tales reclamaciones legales.

- Riesgos relacionados con el cliente

La falta de visión global del cliente así como una compleja o inestable organización podrían implicar toma de decisiones inadecuadas durante la vida del proyecto. Unas expectativas superiores del cliente no reflejadas en los requisitos contractuales o incumplimientos en plazos hacen prever insatisfacción del cliente, malentendidos y conflictos continuos, pudiendo desencadenar falta de pagos, penalizaciones, disminución de contratación futura o llegar a la cancelación del contrato

- Riesgos de diseño y planificación

Una elevada complejidad del proyecto podría generar errores en el diseño del producto o en la planificación de las tareas tras la aceptación de la oferta. Todo ello podría ocasionar retrasos, sobrecostes, trabajos adicionales, rediseños, etc. Así como afectar al cumplimiento de los requisitos del producto y entregables, con los consecuentes impactos negativos para el Grupo.

- Riesgo de calidad de los productos

La ausencia de instrumentos adecuados de aseguramiento y control de la calidad de productos y servicios durante todas las fases de su producción podría incrementar su coste al no detectar y gestionar de forma temprana las desviaciones, podrían ser necesarios trabajos adicionales o producir incumplimientos contractuales. Adicionalmente, la falta de gestión sistemática de la calidad limitaría la capacidad de la organización para evitar la reiteración de errores conocidos y la mejora continua.

- Riesgo de contratación y cartera

La evolución positiva de la cartera de pedidos del Grupo en un año concreto depende tanto de la contratación acumulada hasta principio de ese año como de la contratación nueva generada durante dicho año.

La contratación acumulada por su parte se ve afectada por variables externas al Grupo como son las variaciones en el tipo de cambio (para contratos denominados en divisa extranjera), ajustes de alcance de proyectos, retrasos en la puesta en marcha de servicios o proyectos e incluso cancelaciones de contratos.

La contratación de nuevos proyectos de cada año está condicionada por la capacidad del Grupo para adaptarse a la evolución del mercado en cuanto a competencia, oferta y desarrollo de producto.

Todos estos eventos pueden tener un impacto material en la cartera de pedidos del Grupo y por lo tanto en los ingresos futuros del Grupo.

- Riesgo de expansión internacional

Al tratarse de un grupo con una presencia internacional significativa, el Grupo está expuesto a los riesgos relativos a la adaptación al entorno o al mercado en las geografías en que actúa, así como a los riesgos inherentes a la falta de conocimiento y experiencia en los mercados geográficos que pretenda desarrollar. Ello implica que la Sociedad puede estar sujeta a reducciones en la demanda, o bien al empeoramiento en la productividad como consecuencia de condiciones desfavorables, así como a cambios en las políticas nacionales y normativa aplicable a los sectores en que opera, pudiendo todo ello afectar a la situación financiera, económica o patrimonial del Grupo.

La exposición a este tipo de riesgos puede verse incrementada en aquellos países y mercados emergentes en los que los estándares políticos y de buenas prácticas sean menos estables o se encuentren menos desarrollados.

- Riesgo derivado de la integración en Uniones Temporales de Empresas, o los propios de consorcios y asociaciones

El Grupo opera con más de 140 Uniones Temporales de Empresas (UTE) en distintas geografías (principalmente España). La realización de proyectos con UTES o Asociaciones implica riesgos que podrían materializarse por un incorrecto reparto de responsabilidades, por falta de capacidad de los asociados, por

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2019**

falta de solvencia de los mismos que implique al Grupo a asumir sus compromisos operativos o por experiencias anteriores negativas. Asimismo, si los socios o partícipes de dichas UTEs no atienden puntualmente las obligaciones contractuales, sería el Grupo quien debería cumplir con las obligaciones derivadas de los citados contratos, en virtud de la responsabilidad solidaria e ilimitada de los miembros de la UTE frente a terceros.

Asimismo, habida cuenta de que una parte relevante de la actividad del Grupo se desarrolla en el sector de las Administraciones Públicas, el Grupo acude a licitaciones de forma frecuente agrupada en UTEs. En este contexto, existe el riesgo de que la integración del Grupo en una UTE con el propósito de acudir a una licitación llegue a ser considerado por los organismos de competencia (en concreto la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia) como una forma de encubrir, bajo la apariencia legal de la UTE, la existencia de conductas colusorias, y, en particular, en aquellos supuestos en que el acuerdo de integración entre los miembros de la UTE no esté debidamente justificado desde el punto de vista empresarial o contemple pactos que tengan por objeto o efecto el falseamiento de la competencia. En caso de materializarse este riesgo, el organismo de competencia competente podría incoar el correspondiente expediente sancionador, lo cual podría derivar eventualmente en la imposición de sanciones económicas al Grupo.

Por otra parte, el Grupo participa en ocasiones en negocios en consorcios donde su participación es minoritaria, quedando por consiguiente expuesto al riesgo de modificaciones en condiciones y/o alcances de estos proyectos.

○ *Riesgo de Pérdida de certificaciones y acreditaciones*

El incumplimiento de los requisitos asociados a certificaciones o acreditaciones de terceros a los que se ha adherido el Grupo podría suponer la pérdida de las mismas, comprometiendo la contratación actual relacionada con ellas, el acceso y competitividad en los mercados en los que sean requeridas o valoradas y generar un impacto reputacional negativo.

○ *Riesgo de inhabilitación para contratar con Administraciones Públicas*

El Grupo opera y trabaja con Administraciones Públicas de diferentes características y con requisitos regulatorios, legales y estándares de cumplimiento muy diversos en numerosos mercados y geografías. Posibles litigios, disputas o reclamaciones con algunas de dichas Administraciones pueden llevar a la inhabilitación del Grupo para contratar con la Administración Pública de ese país, con el consiguiente impacto no solo económico sino reputacional en el Grupo. Asimismo, el incumplimiento de ciertas ratios de balance podría llegar a impedir al Grupo acudir a licitaciones o incluso determinar su inhabilitación para contratar con las Administraciones Públicas.

○ *Riesgo de Daños en activos físicos*

Los daños físicos en los inmuebles y activos del Grupo (en cualquier fase del proyecto) producidos por un incendio, explosión, terrorismo o cualquier fenómeno natural, accidente o falsas maniobras podrían requerir reparaciones, reposiciones o incluso poner en peligro la continuidad del negocio.

○ *Riesgo de Seguridad de la Información*

La posibilidad de la existencia de vulnerabilidades y amenazas que pudieran comprometer u ocasionar la pérdida de la confidencialidad, disponibilidad e integridad de la información en los sistemas puede tener impactos negativos sobre el Grupo. Se entiende como ciberriesgo la materialización de amenazas que ponen en riesgo la información que es procesada, almacenada y transportada por los sistemas de información que se encuentran interconectados.

○ *Riesgo relativo a la disponibilidad de los sistemas*

La falta o la reducción de disponibilidad de los sistemas de Indra podría generar retrasos o interrupción de los procesos, pudiendo dificultar la consecución de los objetivos, poner en una posición de desventaja competitiva, o afectar a la imagen del Grupo.

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2019**

- Riesgo por cobertura de seguros insuficiente

Aun cuando el Grupo busca asegurar los riesgos a los que está razonablemente expuesto y considera que sus coberturas de seguro responden a los estándares de mercado habituales, no puede garantizar que sus pólizas cubran la totalidad de sus responsabilidades o daños en el caso de que se produzca algún incidente.

En este sentido, el Grupo podría estar obligada a soportar importantes costes en el caso de que (i) sus pólizas de seguro no cubriesen un determinado siniestro; (ii) las cantidades aseguradas por dichas pólizas fuesen insuficientes; o (iii) la compañía aseguradora fuera incapaz de pagar los importes asegurados, todo ello sin perjuicio del incremento de las primas del seguro.

En el ejercicio de 2019 se produjo un incendio en la estación de Jeddah, Arabia, en el cual se produjeron importantes pérdidas materiales en los bienes de Indra. No obstante, se prevé recuperar la mayor parte de los costes incurridos vía indemnización de seguros.

Riesgos relacionados con los procesos de soporte

- Riesgo de gestión de proveedores

No disponer de mecanismos de homologación, evaluación y seguimiento operativo de proveedores podría implicar desviaciones operativas, penalizaciones por retraso dependencias, riesgos asociados a la obsolescencia tecnológica y de cumplimiento legal. Las carencias de calidad o el incumplimiento de las condiciones de suministro o entrega de los productos o servicios proporcionados externamente, podrían implicar trabajos adicionales y retrasos afectando negativamente al margen y a la capacidad del Grupo para responder a los compromisos adquiridos con sus clientes.

La creación de relaciones a largo plazo con los proveedores del Grupo constituye un factor clave para el desarrollo con éxito del negocio del Grupo. Sin embargo, una mayor dependencia de alguno de estos proveedores en las operaciones del Grupo podría redundar en una reducción de la flexibilidad de la Sociedad para hacer frente a circunstancias adversas inesperadas que pudieran sobrevenir por parte de dichos proveedores, así como en una reducción del poder de negociación del Grupo. Asimismo, en caso de que se produjeran prácticas inadecuadas por parte de alguno de los participantes en la cadena de suministro del Grupo podría verse afectada, entre otros, por contingencias legales, financieras, operativas o daños en su imagen.

Asimismo, el Grupo trabaja en todos los sectores en los que opera con una serie de proveedores de nicho especializados en productos y servicios específicos que el Grupo requiere para el desarrollo e implantación de sus proyectos. Por ello, en el caso de que dichos proveedores de nicho no pudiesen suministrar sus productos o servicios en el plazo acordado podría no resultar sencillo su reemplazo en un corto periodo de tiempo, lo que, podría suponer una desviación en el periodo de ejecución de los proyectos afectando negativamente a los resultados del Grupo. Además, eventuales cambios en la política de precios de dichos proveedores podrían afectar de forma significativa a la rentabilidad de los proyectos asociados.

- Riesgo de relación con inversores y con la Junta de Accionistas

Una comunicación inadecuada entre las áreas Financieras, Relación con Inversores y Asesoría Jurídica podría provocar distorsión en los mensajes institucionales o de contenido financiero pudiendo afectar negativamente a la imagen del Grupo frente a sus inversores y la Junta de Accionistas. Una frecuencia inadecuada de estas comunicaciones podría afectar negativamente a la relación con los inversores y la Junta de accionistas.

- Riesgo de posicionamiento de la marca

La falta de conocimiento y percepción que tiene el público objetivo de la marca del Grupo y la ausencia de planes de marketing y comunicación, pueden dificultar la implantación de la marca y su crecimiento.

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2019**○ Riesgo de errores en procesos de soporte

La existencia de posibles fallos en todos aquellos procesos transversales que dan soporte a las actividades del Grupo podrían tener un impacto negativo, ya sea en lo relacionado con las infraestructuras y/o los procesos de facturación, cobros, pagos, etc

○ Riesgo derivado de las relaciones con los sindicatos, patronal y empleados

Por otro lado, una inadecuada gestión de las relaciones con los representantes legales de los trabajadores, así como una inadecuada comunicación con los profesionales podría ocasionar demandas o impacto en los medios de comunicación.

○ Riesgo de Seguridad y Salud

La deficiente aplicación del sistema de gestión de Prevención de Riesgos Laborales en las instalaciones, máquinas, equipos y productos químicos, las actividades y los profesionales (p.ej. chantajes, secuestros, extorsiones, etc.) podría suponer contingencias económicas y/o legales significativas entre el Grupo y sus trabajadores. Asimismo, la aparición de enfermedades infecciosas a nivel global pueden poner en riesgo la salud de los profesionales.

Riesgos relacionados con la Productividad○ Riesgo relacionado con la eficiencia productiva

La falta de eficiencia de los procesos (p.ej. Fabricación, Desarrollo de Software) así como en la utilización de los recursos podría derivar en impactos negativos en el Grupo.

○ Riesgo de la estrategia y planificación de recursos

Una inadecuada planificación de los recursos, así como la falta de estrategia de subcontratación podría impactar en los recursos y costes derivados.

A su vez, la rentabilidad de algunos de los negocios del Grupo requiere una gestión activa de las pirámides de profesionales existentes en el Grupo, circunstancia que en muchas ocasiones queda limitada o bien por la capacidad financiera del Grupo, o bien por regulaciones laborales específicas en ciertos países.

○ Riesgo derivado de la estrategia de suministro

La ausencia de planificación y anticipación de las compras bajo una perspectiva global y no proyecto a proyecto, podría causar pérdidas de oportunidades de ahorro o disminución de costes, imposibilidad de ofertar por plazo, así como una inadecuada diversificación de la base de suministro o en el extremo contrario su excesiva concentración.

○ Riesgo de gestión de almacenes de materiales propios y ajenos

En relación a la gestión de almacenes, una incorrecta gestión de los materiales tanto propios como de terceros podría ocasionar una ineficiente optimización de costes (financieros, obsolescencia...).

Riesgos de Personal Clave○ Riesgo relativo a la Rotación No Deseada

La gestión inadecuada del personal clave podría suponer pérdida de talento. Todo ello podría impactar negativamente en la generación de oportunidades de valor, de offering específico o incrementar significativamente los costes de captación de recursos sustitutivos. Además, otros factores que podrían conllevar una rotación no deseada son la falta de medición del clima social, o una política inadecuada de compensación y beneficios no adaptada al mercado, al desarrollo profesional y a objetivos del Grupo. Es por

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2019**

tanto clave la capacidad del Grupo para atraer, retener y formar a los profesionales adecuados en cada momento, evitando la rotación en ciertos colectivos profesionales cuyo coste de sustitución es elevado. En este contexto, el Grupo no puede garantizar que pueda retener a dicho personal clave a futuro ni que consiga captar el talento que necesita en el mercado.

Durante 2019, la rotación no deseada ha sido de un 13%.

- Riesgo derivado de la escasez de talento

La falta de atractivo de Indra o la falta de perfiles requeridos para un trabajo específico en el mercado podrían dificultar la captación de recursos con el consiguiente impacto negativo para el Grupo.

Los sectores en los que opera el Grupo se caracterizan por un alto grado de especialización, debido a una alta tasa de innovación y los cambios tecnológicos constantes, lo que requiere que la Sociedad cuente en todo momento con mano de obra altamente cualificada y dotada del *know-how* específico para el desarrollo de sus proyectos, en su mayor parte con un alto componente tecnológico.

- Riesgo de falta de capacitación en aspectos clave

La falta de disponibilidad de empleados con la formación y capacitación requerida en aspectos clave dificulta la culminación de los proyectos e iniciativas propuestas por el Grupo.

Riesgo Reputacional

El riesgo reputacional se define como la probabilidad de eventos negativos, opiniones y percepción del público, que afectan de manera adversa a los ingresos, la marca, el respaldo y la imagen pública del Grupo. Es un riesgo transversal y se considera un riesgo con relación e interdependencia con otros riesgos.

La reputación del Grupo está vinculada a riesgos operativos como la calidad y seguridad de los productos, la satisfacción de los clientes, la seguridad de la información, la seguridad y salud, la gestión de las personas y la subcontratación, así como otro tipo de riesgos relacionados con el cumplimiento normativo, como son la integridad, la responsabilidad legal y el buen gobierno corporativo.

Aunque el Grupo haya adoptado medidas de control interno destinadas a mitigar estos riesgos, sigue expuesta a otros factores que no haya podido prever y controlar internamente, a factores ajenos a su estructura empresarial y a que la conducta de ciertos miembros del Grupo pudiese afectar a su imagen. En caso de producirse, cualquiera de estas situaciones podría afectar negativamente a la marca del Grupo y por ende a su capacidad para mantener su posición competitiva en los mercados en los que opera.

Riesgos no financieros o relacionados con la sostenibilidad

Son los riesgos, las oportunidades o ambas cosas de carácter ambiental, social, y de gobierno corporativo con capacidad para afectar a una entidad. Son elementos clave para evaluar la sostenibilidad, los objetivos de desarrollo sostenible (ODS) y el impacto ético desde un punto de vista de la inversión en una compañía.

Indra ha realizado una identificación de los riesgos de cumplimiento, financieros, operativos y estratégicos más relevantes que están relacionados con la sostenibilidad. Como principales medidas para la gestión de estos riesgos se puede mencionar la creación de la Comisión de Sostenibilidad. Asimismo, Indra participa en diversos índices de reconocido prestigio: Dow Jones, MSCI, FTSE4Good y Bloomberg Gender-Equality Index (GEI). Para más información, leer la memoria de RSC que se anexa a este informe.

(C) RIESGOS DE CUMPLIMIENTO

- Riesgos de cumplimiento legislativo, regulatorio y fiscal

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2019**

Como parte de su actividad ordinaria el Grupo está expuesto a litigios y reclamaciones, ya sean de trabajadores, subcontratistas, terceros, proveedores, autoridades tributarias, organismos de competencia, o clientes, entre otros. La incertidumbre acerca del resultado de los litigios y reclamaciones conlleva el riesgo de que un resultado negativo afecte de manera adversa al negocio y a la reputación del Grupo, así como a sus resultados o a su situación financiera, económica o patrimonial.

El Grupo realiza un proceso de cuantificación y cualificación de dichos riesgos de forma recurrente basado en la mejor información disponible en cada momento. Existe un riesgo de que dicho impacto pueda ser infra-estimado o que sucedan acontecimientos que hagan que la cualificación y cuantificación de un litigio o reclamación cambie de forma significativa con un impacto superior al inicialmente previsto.

El Grupo provisiona el 100% del importe de los procedimientos en los que es parte demandada y cuyo riesgo de ocurrencia ha sido calificado como "probable" (i.e., el riesgo de que el Grupo reciba una sentencia de condena o desestimatoria es superior a un 50%). A 31 de diciembre de 2019, el Grupo es parte demandada en litigios por un importe total de 40 M€ (46M€ en 2018). Asimismo, a dicha fecha el importe de las provisiones dotadas asciende a 46 M€ (46 M€ en 2018). Para mayor detalle respecto a los procedimientos y litigios en curso que afectan al Grupos, véase la nota 24.

Dado que el Grupo opera en diversos países se encuentra expuesta al cumplimiento de distintas legislaciones y normas aplicables: (i) de cada uno de los mercados en los que desarrolla su actividad; (ii) de la Unión Europea; y (iii) de las obligaciones derivadas de tratados internacionales, así como sus posibles modificaciones futuras.

Entre los principales riesgos de incumplimiento normativo que pueden afectar de manera significativa al negocio del Grupo se encuentran los que emanan de sus actividades ordinarias, así como aquellos que derivan de medidas nacionales e internacionales de prevención de delitos y el fraude. Además, cabe resaltar las normativas de carácter regulatorio de cada país, que, en el caso de su incumplimiento, pueden dar lugar a la imposición de sanciones al Grupo.

Asimismo, las consecuencias jurídicas derivadas de un hecho tipificado en una ley penal (o asimilable a la penal) cometido en nombre o por cuenta de la persona jurídica y en beneficio directo o indirecto de la misma, podrían tener impactos económicos y reputacionales para el Grupo.

Por otro lado, la actividad del Grupo se encuentra sujeta a la legislación tributaria de cada país, así como a los tratados de doble imposición fiscal entre los distintos países en que opera, debiendo, por lo tanto, cumplir con cada una de las modificaciones que se sucedan en relación con dichos cuerpos normativos. En materia de beneficios fiscales a favor del Grupo, las potenciales reformas fiscales en los países en que opera pueden dar lugar a la cancelación de dicho beneficio, resultando todo ello en costes adicionales para el Grupo, y afectando, por lo tanto, de manera adversa al negocio y a su posición financiera.

Debe advertirse, asimismo, sobre los efectos derivados de los cambios legislativos en la normativa tributaria española, los cuales pueden tener efectos en los resultados consolidados del Grupo como consecuencia de eventuales ajustes en la partida correspondiente a impuestos diferidos a los distintos tipos impositivos, o de limitaciones de deducciones, así como en los flujos de efectivo, como consecuencia de la necesidad de anticipar pagos y diferir recuperaciones de créditos fiscales.

○ **Riesgo de incumplimiento de recomendaciones en materia de Gobierno Corporativo**

El posible incumplimiento de las recomendaciones y mejores prácticas en materia de Gobierno Corporativo o la no alineación con las guías de los inversores y proxy advisors podría llevar a que los accionistas no aprueben o presten suficiente apoyo a las propuestas de acuerdos que se le sometan a la Junta General de Accionistas por el Consejo.

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2019**○ *Riesgo de Regulación Laboral y de Seguridad Social*

Una inadecuada gestión administrativa del personal en material Laboral y de Seguridad Social, (p. ej cesión ilegal de trabajadores) podría ocasionar incumplimiento legislativo (normativa y jurisprudencia) y suponer contingencias económicas y/o legales significativas entre el Grupo y sus trabajadores, las asociaciones sindicales y el Estado.

En este sentido, el Grupo opera en mercados con regulaciones específicas para ciertos colectivos de profesionales (por ejemplo, la legislación laboral brasileña relativa a profesionales de empresas subcontratadas) que pueden implicar riesgos y contingencias laborales significativas. Aun cuando el Grupo mantiene una política de recursos humanos homogénea, es inevitable tener que adaptarse a las situaciones locales de cada país, lo que puede llevar a situaciones de riesgo relacionadas con dichas legislaciones.

○ *Riesgos relativos a la propiedad intelectual e industrial*

El incumplimiento de la legislación vigente en relación a derechos de Propiedad Intelectual o Propiedad Industrial por parte del Grupo podría conllevar sanciones o indemnizaciones.

○ *Riesgo de integridad*

El incumplimiento de las políticas internas del Grupo (incluido el Código Ético) por parte de los empleados o terceros podría tener un impacto negativo en la reputación e imagen del Grupo frente a sus grupos de interés además de impactos económicos y de RSC entre otros.

○ *Riesgo de Medioambiente*

Una gestión inadecuada de los aspectos medioambientales asociados a las actividades productivas podría ocasionar un daño directo al medioambiente (ecosistemas, agua, aire, suelo) o un daño indirecto a las personas y bienes; podría impedir la protección del medioambiente y dificultar que el impacto en el medio ambiente sea sostenible; podría suponer el incumplimiento de la normativa medioambiental con el consiguiente riesgo de sanciones y responsabilidades legales.

○ *Riesgo de Comercio Internacional*

El incumplimiento de las legislaciones vigentes en Comercio Internacional en cualquier país en el que opere el Grupo podría conllevar sanciones internacionales con los impactos negativos asociados.

○ *Riesgo de Competencia*

El incumplimiento de la legislación vigente en materia de competencia en cualquier país en el que opere el Grupo podría conllevar sanciones con los impactos negativos asociados.

○ *Incumplimiento en materia de calidad y seguridad de los productos*

El incumplimiento de disposiciones legales y reglamentarias en materia de seguridad de los productos y servicios podría afectar al nivel de calidad ofrecida al cliente y puede suponer sanciones económicas para el Grupo.

○ *Riesgo relativo a la protección de datos*

El incumplimiento de la normativa vigente en materia de protección de datos tanto a nivel de Grupo como en el ámbito de sus operaciones, podría suponer sanciones económicas y pérdida de reputación.

(D) RIESGOS ESTRATÉGICOS**Riesgos relacionados con el Entorno**○ Riesgo de exposición al mercado español

La economía nacional podría verse afectada por una disminución de la inversión en la Administración Pública, así como en el Cliente Privado, debido al declive de la situación económica y socio política del país, lo que podría provocar pérdida de ingresos.

A pesar del esfuerzo por internacionalizar el Grupo llevado a cabo en los últimos ejercicios, el Grupo depende en gran medida del mercado español. Durante el ejercicio 2019 y 2018 el 50% de las ventas totales provienen de esta región.

○ Relevancia de la situación económica, socio política y laboral mundial para el negocio

La situación económica, socio-política, laboral y las tendencias macroeconómicas mundiales inciden en los negocios del Grupo, habida cuenta de su presencia internacional.

Por un lado, las limitaciones presupuestarias que se derivan, entre otros, de la problemática por elevados déficits públicos (por ejemplo, en Europa) supone una pérdida de negocio directa (clientes públicos) e indirecta para el Grupo.

Por otro lado, el Grupo también se ve afectado por la desaceleración que las economías emergentes han experimentado durante los últimos años. La exposición a dichas economías constituye un riesgo significativo para la actividad del Grupo en dichos mercados.

Adicionalmente, las tensiones geopolíticas, incertidumbre en el panorama internacional, acciones terroristas, crecimiento de partidos políticos populistas y/o nacionalistas contrarios a la globalización o la propagación incontrolada de enfermedades infecciosas entre otros, menoscaban la confianza de los inversores y podrían afectar de forma considerable a la situación económica en aquellos países en los que el Grupo opera, ya sea por restricciones presupuestarias en partidas sensibles para las operaciones del Grupo (tales como defensa, transporte, etc.), cambios en regulación en sectores sensibles (por ejemplo, el sector bancario), aumento de la dependencia de proveedores locales en detrimento de multinacionales como el Grupo, interrupciones en cadenas de suministro, posibilidad de impagos, disminución de la productividad o incluso comprometer la continuidad de negocio. Cualquiera de estas circunstancias, así como cualquier otra que pueda afectar a la economía mundial podrían llegar a tener una incidencia importante en el negocio del Grupo.

○ Riesgos tecnológicos

El Grupo se halla expuesto a una serie de riesgos tecnológicos que pueden tener un impacto significativo en la Sociedad desde el punto de vista económico y desde el punto de vista de la credibilidad e imagen. Entre los denominados riesgos tecnológicos se encuentran los riesgos asociados al cambio constante en la tecnología, así como los derivados de la seguridad en las Tecnologías de la Información y, especialmente, aquellos que puedan conllevar pérdidas de información propiedad del Grupo o de sus clientes.

○ Riesgos de Competencia Tecnológica

Algunos de los sectores en los que el Grupo opera están en constante proceso de evolución e innovación, lo que implica que las tecnologías utilizadas o desarrolladas por el Grupo puedan quedar obsoletas, siendo necesario, por lo tanto, realizar un alto esfuerzo en mantener el desarrollo tecnológico del Grupo. La falta de flexibilidad, de inversión eficaz y de conocimiento para asumir los cambios tecnológicos procedentes de tecnologías disruptivas, podrían situar al Grupo en una posición de desventaja con respecto a sus competidores. En este contexto es preciso no solo acomodarse a los constantes cambios tecnológicos, sino también ser capaz de anticiparlos con antelación suficiente para poder adaptar la oferta tecnológica del Grupo con la finalidad de proporcionar un servicio de calidad, actualizado, fiable y seguro a los clientes.

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2019**

Por otra parte, los clientes del Grupo se enfrentan a cambios disruptivos de sus propios modelos de negocio que se ven amenazados por nuevos competidores basados en plataformas tecnológicas mucho más avanzadas (i.e.: nuevos operadores de fintech frente a entidades bancarias tradicionales). La capacidad de estos clientes para adaptarse a dichos cambios es clave para asegurar su supervivencia a medio plazo y la falta de capacidad de respuesta de estos clientes podría llegar a afectar de forma negativa al Grupo en la medida en que pudiera perder el negocio proveniente de los mismos.

○ Riesgos asociados a la fluctuación en precios de materiales, Servicios y mano de obra

Las fluctuaciones en los precios de los materiales y servicios y/o mano de obra cualificada, podrían implicar riesgos relacionados con un aumento de los costes asociados a las operaciones llevadas a cabo por el Grupo.

○ Riesgo de competencia en precios

un mercado de competencia en precio para servicios o productos "commodity", podría conllevar una pérdida de competitividad a causa de una bajada de precios por parte de uno o varios competidor/es, pudiendo derivar en la pérdida de la cartera de clientes.

○ Riesgo asociado al uso indebido de terceros de propiedad intelectual e industrial propia

Una posible ausencia de mecanismos de detección, solicitud, registro, control, o inadecuada protección contractual frente a clientes y proveedores podría provocar una pérdida de derechos sobre ese know-how con consecuencias graves para el Grupo.

Las tecnologías desarrolladas por el Grupo, así como los conocimientos que atesora en relación con determinadas áreas o sectores, incorporadas a los servicios y soluciones son activos intangibles muy valiosos, por lo tanto, su protección es esencial para su negocio. El Grupo adopta mecanismos de protección de la tecnología frente a copias, virus, accesos no autorizados, suplantación de identidades, fallos de hardware y software, fraude informático, pérdida de registros informáticos y problemas técnicos, entre otros.

La protección del *know-how* del Grupo está encomendada a todos sus profesionales, y, en particular, a sus servicios jurídicos. De acuerdo con Código Ético y de Cumplimiento Legal del Grupo todos los profesionales están obligados a proteger su tecnología y *know-how*, entre otros activos primordiales. De forma específica, los servicios jurídicos se ocupan de salvaguardar la propiedad intelectual e industrial del Grupo, a través de:

1. una adecuada protección contractual en las relaciones que se mantienen con clientes y proveedores, y
2. la gestión activa de sus derechos mediante el registro y seguimiento de los registros y depósitos de propiedad intelectual, las patentes y marcas.

No obstante, las medidas adoptadas por el Grupo pueden no resultar suficientes para proteger su *know-how* y sus tecnologías, afectando de manera adversa al Grupo.

○ Riesgo relativo a los cambios regulatorios

Modificaciones en la regulación en las distintas geografías y mercados en los que opera el Grupo, podrían conllevar mayores costes por la necesidad de adecuación operativa a dicha normativa y/o pérdida de ingresos debido a una posible discontinuidad del negocio.

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2019**○ Riesgo de cambio climático

La falta de una estrategia de adaptación y comunicación en relación al cambio climático podría impactar en la estrategia de negocio debido al impacto directo tanto económico como reputacional y a los riesgos y oportunidades asociadas.

○ Riesgo derivado de la ejecución del Plan Estratégico 2018-2020

El Plan Estratégico 2018-2020 persigue completar la transformación del Grupo y facilitar su crecimiento rentable, a través de cuatro pilares:

- Avanzar hacia una mayor especialización del modelo operativo, a través de la filialización de las actividades de Tecnologías de la Información, para mejorar la orientación a resultados, la agilidad y la flexibilidad estratégica.
- Continuar evolucionando el portafolio de productos para dotarlo de un mayor valor añadido.
- Acelerar la transformación comercial para convertirse en una compañía orientada a ventas.
- Mejora continua de la productividad para incrementar la competitividad y rentabilidad de la compañía.

Este proceso de optimización y ajuste continuo conlleva riesgos derivados, por un lado, de su propia ejecución y, por otro, de la falta de acierto en la adopción de las medidas requeridas para alcanzar los objetivos propuestos.

Por otro lado, los objetivos contemplados en el referido Plan Estratégico 2018-2020 se basan en estimaciones y previsiones sobre el Grupo a la fecha de anuncio del mismo. Dichas estimaciones están condicionadas por riesgos, incertidumbres y otros factores que podrían determinar que los resultados finales difieran de los previstos.

Riesgos derivados de las relaciones con Terceros○ Riesgo de dependencia de clientes

La excesiva dependencia de ciertos clientes podría provocar pérdida de rentabilidad en la cartera de clientes y frenar la capacidad de crecimiento y ventas del Grupo. Asimismo, procesos de racionalización de proveedores que pudieran llevar a cabo grandes corporaciones, podrían ocasionarle al Grupo la pérdida de la totalidad o parte del negocio en dichos clientes.

El Grupo tiene una amplia y diversificada cartera de grandes clientes con los que persigue tejer relaciones sostenibles a largo plazo. Entre sus principales clientes destacan grandes grupos empresariales, gobiernos y entes de carácter público y público-privado en las diferentes jurisdicciones en los que el Grupo opera. A 31 de diciembre de 2019 y 2018 ningún cliente del Grupo concentraba más del 10% de los ingresos consolidados.

El éxito del negocio del Grupo está vinculado al mantenimiento o al incremento de la demanda de sus proyectos y servicios, lo cual dependerá, a su vez, del buen funcionamiento del negocio y limitaciones presupuestarias o financieras de sus clientes. Por lo tanto, todos los factores que pueden afectar el negocio de sus clientes, indirectamente afectarán a los resultados del Grupo.

○ Riesgo de encontrar alianzas, Partner y socios tecnológicos adecuados

La ausencia de búsqueda, captación o alineación con socios tecnológicos puede invalidar las posibilidades de disponer de una oferta adecuada y por lo tanto limitar el crecimiento y la competitividad del Grupo.

Riesgos relacionados con el Portafolio de Productos y Proyectos○ Riesgo en la falta de canales comerciales adecuados

La falta de canales comerciales destinados a detectar nuevos mercados potenciales y las necesidades de los clientes actuales y potenciales podría mermar la capacidad de generar contratación por parte del Grupo con sus consiguientes impactos.

○ Riesgo en la gestión de la oferta de los productos

Si el Grupo no fuera capaz de ofrecer una oferta innovadora (o presentarla por no disponer de certificaciones), adaptada a las necesidades de los clientes locales con un correcto equilibrio entre soluciones y servicios, y responsable desde un punto de vista social y ambiental, se podría perder cuota de mercado y rentabilidad, pudiendo afectar a su imagen y sus resultados potenciales.

Riesgos relacionados con las adquisiciones, organización y planificación○ Riesgo derivado del retorno de inversiones / desinversiones

La no consecución de los objetivos fijados en los proyectos de inversión/desinversión podría suponer un riesgo de disminución de la rentabilidad del Grupo. Asimismo, el no cumplimiento con los planes de negocio de los activos intangibles activados en el balance, así como de los fondos de comercio, o la aparición de pasivos ocultos o desconocidos en el momento de la adquisición podrían obligar al Grupo a ajustar su valor con el consiguiente impacto financiero que ello representaría.

El aprovechamiento de oportunidades de crecimiento inorgánico es esencial en sectores de fuerte base tecnológica y que requieren de incorporación de nuevas tecnologías como complemento al propio desarrollo interno, así como en aquellos en los que la escala es un factor determinante en la rentabilidad y posición competitiva de los distintos competidores.

El éxito de la estrategia de crecimiento inorgánico dependerá de la capacidad de encontrar objetivos de adquisición adecuados en condiciones favorables, y de la capacidad de financiar y completar estas transacciones de forma satisfactoria. Asimismo, la integración de negocios nuevos lleva aparejados riesgos inherentes al propio proceso de adquisición y a su integración posterior.

Por otro lado, la adquisición de ciertos negocios podría estar sujeta al cumplimiento de determinados requisitos (en materia, por ejemplo, de competencia, defensa, etc.) lo que podría limitar el atractivo de los activos a incorporar o aun impedir su adquisición.

Existe el riesgo de que el Grupo encuentre dificultades a la hora de integrar los negocios adquiridos, como puedan ser la imposibilidad de obtener reducciones de costes o las sinergias comerciales esperadas, pudiendo resultar en que las adquisiciones no sean tan ventajosas en términos financieros como se habría previsto. Existe también el riesgo de que no se consigan las sinergias operativas, fiscales y/o financieras esperadas como consecuencia de eventuales cambios legislativos. Asimismo, existen riesgos asociados al incremento de endeudamiento del Grupo o incluso derivados de la aparición de pasivos que no habían sido identificados en los procesos previos de *due diligence* o el posible impacto de un deterioro del valor de los activos adquiridos.

A continuación, se exponen ciertos riesgos específicos en relación con las adquisiciones:

- *Aparición de pasivos ocultos o desconocidos en el momento de la adquisición.*
- *Riesgos derivados de la integración.*
- *Puede que el Grupo Resultante no sea capaz de retener a directivos y profesionales clave o gestionar de forma eficiente la plantilla.*

A 31 de diciembre de 2019, el Grupo tiene activos inmateriales netos (sin incluir los fondos de comercio) por un total de 373 M€.

Del mismo modo, el Grupo podría verse obligado a provisionar fondos de comercio surgidos en operaciones corporativas realizadas en el pasado en el caso de que las perspectivas de negocio a futuro asociadas con

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2019**

estos negocios no fuesen capaces de justificar el valor en libros de dichos fondos de comercio. A 31 de diciembre de 2019, el Grupo tiene fondos de comercio por un total de 885 M€ (812 M€ en 2018).

○ Riesgo derivado de la Estructura organizativa y operativa

Una inadecuada segregación de funciones y responsabilidades o un modelo de organización inadecuado no alineado con los objetivos del Grupo, podría dificultar el alcance de los mismos. Adicionalmente, la no existencia de una asignación de responsabilidades claras o una ausencia de políticas y procedimientos en cuanto a las adquisiciones y participaciones de nuevas empresas, la falta de una integración o segregación controlada y dirigida, podría poner en peligro tanto los objetivos del Grupo como los del nuevo negocio.

○ Riesgo en la dificultad para la gestión del cambio

Los altos niveles de competencia, la internacionalización económica y la aparición de nuevas tecnologías han presionado el cambio en las organizaciones y los procesos de renovación, que se basan en la innovación permanente y en la adaptación de su cultura corporativa, con especial énfasis en la atracción, desarrollo y retención del talento.

La resistencia al cambio y la falta de proyectos de transformación podría obstaculizar la adaptación y el progreso.

○ Riesgo de planificación y Forecasting

Si la planificación/presupuesto no está en línea con la estrategia y los objetivos, no es realista o no se hace un seguimiento apropiado, se podría incurrir en gastos, pérdida de ingresos y margen.

9) Acontecimientos importantes ocurridos después del cierre del ejercicio

1. La aparición del Coronavirus COVID-19 en China en enero de 2020 y su reciente expansión global a un gran número de países, ha motivado que el brote vírico haya sido calificado como una pandemia por la Organización Mundial de la Salud desde el pasado 11 de marzo.

Teniendo en consideración la complejidad de los mercados a causa de la globalización de los mismos y la ausencia, por el momento, de un tratamiento médico eficaz contra el virus, las consecuencias para la economía en general, y para las operaciones del Grupo en particular, son inciertas y van a depender en gran medida de la evolución y extensión de la pandemia en los próximos meses, así como de la capacidad de reacción y adaptación de todos los agentes económicos impactados.

En este contexto, identificamos los siguientes riesgos que podrían afectar a las operaciones o a la situación financiera de la Compañía:

- Actividad comercial: la situación cambiante e impredecible de los acontecimientos está ya teniendo un impacto en la capacidad de nuestra red comercial de conseguir negocios incrementales o incluso de poder concretar los términos finales de negocios recientemente obtenidos. Estas dificultades pueden verse agravadas con el paso del tiempo si las condiciones de incertidumbre actual se mantienen o incluso empeoran.
- Capacidad de prestación de servicios a nuestros clientes: parte de nuestros servicios requieren acceso directo a nuestras instalaciones y sistemas, así como en algunos casos a las instalaciones y sistemas de nuestros clientes. En la medida en la que este acceso no sea posible, ya sea por la imposibilidad de acceder en modo remoto, por baja del personal propio o del cliente o por el cierre de las instalaciones de nuestros clientes, o las nuestras propias desde las que prestemos dichos servicios, nuestra capacidad de proveer a nuestros clientes con los servicios habituales podría verse afectada.

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2019**

- Capacidad de ejecución de proyectos en el extranjero: la posibilidad de que las autoridades nacionales o supra-nacionales impongan restricciones para el movimiento de pasajeros o mercancías entre países o zonas geográficas puede tener una incidencia directa en nuestra capacidad de ejecutar proyectos o entregar productos terminados en otros países.
- Capacidad de producción: parte de nuestras operaciones dependen de la disponibilidad de materiales producidos por terceros a través de redes nacionales e internacionales que componen nuestra cadena de suministro. En la medida en la que estos proveedores no sean capaces de producir o hacernos llegar sus productos finales, nuestra propia capacidad de producir puede verse afectada. Así mismo, posibles restricciones regulatorias podrían limitar el acceso de nuestros profesionales a centros productivos no susceptibles de trabajo en modo remoto, lo que también podría poner en riesgo la continuidad de nuestra capacidad productiva.
- Protección de las personas: La alta transmisibilidad de la enfermedad y las restricciones al contacto físico para su control puede impactar en los métodos de trabajo, así como suponer cambios en la aplicación del sistema de gestión de Prevención de Riesgos Laborales en las instalaciones, máquinas, equipos, las actividades y los profesionales. Aunque en este sentido, a la fecha se han ido siguiendo estrictamente las pautas marcadas por las autoridades, e incluso tomando medidas adicionales o de manera más temprana, podrían requerirse en el corto plazo medidas adicionales para garantizar la protección de las personas.

Los Administradores y la Dirección del Grupo están realizando una supervisión constante de la evolución de la situación, con el fin de minimizar los eventuales impactos, tanto financieros como no financieros, que puedan producirse.

Se está prestando una atención especial a la situación de liquidez del Grupo, que contaba al cierre del ejercicio con la posición que se describe en la nota 17, y que está siendo adicionalmente reforzada con las siguientes acciones en curso:

- Negociaciones para la reducción de una parte significativa de los vencimientos de deuda previstos para 2021, que eran de €134 millones al cierre del ejercicio. Los vencimientos de deuda previstos para 2020 no son significativos y ascienden a €14 millones.
- Aumento y extensión de las facilidades bancarias de financiación a medio y largo plazo, e incremento de las líneas disponibles de financiación a corto plazo. En este sentido, el Grupo ya disponía de líneas de financiación a corto plazo no dispuestas por un total de €136 millones al cierre del ejercicio.

Asimismo, indicar que, con excepción de un préstamo de €80 millones con el Banco Europeo de Inversiones, ninguna de las formas existentes de financiación del Grupo está sujeta al cumplimiento de compromisos financieros (covenants), que pudieran dar lugar a un posible vencimiento anticipado de los mismos en un evento de potencial deterioro de las magnitudes financieras.

Si bien por todas las consideraciones anteriores a la fecha de elaboración de este informe de gestión es prematuro realizar una valoración detallada o cuantificación de los posibles impactos que tendrá el COVID-19 sobre el Grupo debido a la incertidumbre sobre sus consecuencias, a corto, medio y largo plazo, en función de la evaluación preliminar efectuada con la información disponible y según los procesos de seguimiento establecidos anteriormente descritos, seguimos considerando válida la aplicación de los principios y políticas contables detallados en las cuentas anuales a la fecha de formulación de las mismas, no habiendo detectado a esta fecha otros impactos significativos a los ya indicados, que requieran ser desglosados en este informe de gestión.

2. Con fecha 31 de enero de 2020 expiró el plazo de duración de la pérdida de la posibilidad de obtener subvenciones o ayudas públicas y al derecho a gozar de beneficios o incentivos fiscales o de la Seguridad

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2019**

Social resultantes de la inspección fiscal. Así, con fecha 6 de febrero de 2020 el Juzgado de lo Penal nº 26 de Madrid dictó Auto declarando extinguida por cumplimiento de la pena la responsabilidad penal de la Sociedad dominante y el archivo definitivo de las actuaciones.

3. Con respecto al "Arbitraje relacionado con los gastos consorciales surgidos en el seno del proyecto de la Línea Ferroviaria de Alta Velocidad entre Meca y Medina en Arabia Saudí" con fecha 2 de marzo de 2020 INECO, RENFE y ADIF han presentado demanda contra los restantes miembros de consorcio español.

10) Estructura del Capital

A 31 de diciembre de 2019, el capital suscrito y desembolsado de la Sociedad dominante es de 35.330.880,40€, dividido en 176.654.402 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una. El 100% del capital social lo componen acciones ordinarias pertenecientes a una misma clase y que, por tanto, confieren los mismos derechos y obligaciones, no existiendo ninguna clase de restricción a la transmisibilidad de las mismas ni al derecho de voto.

Los accionistas principales de la Sociedad dominante a 31 de diciembre de 2019, con participación superior al 3%, son: SEPI (18,7%); Corporación Financiera Alba (10,5%); Fidelity Management & Research LLC (9,4%); Norges Bank (3,9%).

11) Otra información societaria

La información adicional tradicionalmente contenida en este apartado relativa a (i) normas aplicables a la modificación de los estatutos de la Sociedad; (ii) restricción a la transmisibilidad de valores y cualquier restricción al derecho de voto; (iii) poderes de los miembros del consejo de administración y, en particular, los relativos a la posibilidad de emitir o recomprar acciones; (iv) acuerdos significativos que haya celebrado la sociedad y que entren en vigor, sean modificados o concluyan en caso de cambio de control de la sociedad a raíz de una oferta pública de adquisición; y (v) acuerdos entre la sociedad y sus cargos de administración y dirección o profesionales que dispongan indemnizaciones cuando éstos dimitan o sean despedidos de forma improcedente o si la relación laboral llega a su fin con motivo de una oferta pública de adquisición, se recoge en el Informe Anual de Gobierno Corporativo (apartados B.3, A.10, C.1.9, C.1.38 y C.1.39 respectivamente) de conformidad con lo establecido en el artículo 540s de la Ley de Sociedades de Capital. Dicho Informe tal y como se establece en el apartado 12 siguiente forma parte integrante del presente Informe de Gestión

12) Remuneración al accionista

Durante el ejercicio 2019 no se ha repartido dividendo de la Sociedad dominante.

El Consejo de Administración de la Sociedad dominante propondrá a su Junta General de Accionistas que los beneficios por importe de 38.778.333,96 € se apliquen en su totalidad a compensación de pérdidas de ejercicios anteriores.

La propuesta de aplicación de los resultados del ejercicio 2019 en las sociedades del Grupo, ha sido formulada por sus respectivos Administradores y está pendiente de aprobación por las correspondientes Juntas Generales de Accionistas/Socios.

13) Derivados

El Grupo lleva a cabo una política de gestión activa de cobertura de los riesgos derivados de la fluctuación de los tipos de cambio, mediante la contratación de coberturas e instrumentos derivados con entidades financieras.

Asimismo, el grupo se plantea utilizar permutas financieras sobre tipos de interés (swaps) para gestionar su exposición a las fluctuaciones de los tipos de interés principalmente en sus préstamos bancarios a largo plazo a tipo de interés variable.

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2019**

En el momento actual no tiene contratado ningún swap de tipo de interés.

14) Informe anual de Gobierno Corporativo

Se incorpora mediante documento unido y como parte integrante del presente informe, el Informe Anual de Gobierno Corporativo de conformidad con lo previsto en el artículo 538 de la Ley de Sociedades de Capital. El Informe Anual de Gobierno Corporativo ha sido elaborado conforme al modelo aprobado por la Circular 2/2018, de la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

El Informe Anual de Gobierno Corporativo forma parte integrante del Informe de Gestión y puede consultarse en la página web de la CNMV (www.cnmv.es) a la que se ha remitido por la Sociedad y en la web corporativa (www.indracompany.com).

15) Acciones Propias

Haciendo uso de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad posee directamente al 31 de diciembre de 2019 un total de 282.006 acciones por importe de 2.788 m€.

Durante el ejercicio 2019, la Sociedad adquirió en Bolsa 8.035.267 acciones propias (5,35% s/volumen anual) y vendió 8.181.750 acciones propias (5,45% s/volumen anual).

Con fecha 28 de octubre de 2019 la Sociedad ha rescindido el contrato de liquidez que mantenía con BEKA FINANCE, S.V., S.A y firmado un nuevo contrato con Banco de Sabadell S.A (Hechos relevantes con número de registro 282938 y 282939 respectivamente)

16) Información no financiera

El Informe de Sostenibilidad/Estado de Información No Financiera forma parte, como anexo, del Informe de Gestión y, por lo tanto, se somete a los mismos criterios de aprobación, depósito y publicación que el Informe de Gestión, habiendo sido formulado por el Consejo de Administración junto con el Informe de Gestión en su sesión de 23 de marzo de 2020. Dicho Informe de Sostenibilidad incluye la información necesaria para comprender la evolución, los resultados y la situación de la sociedad, y el impacto de su actividad respecto a, al menos, cuestiones medioambientales y sociales, así como relativas al personal, al respeto de los derechos humanos y a la lucha contra la corrupción y el soborno, entre otros. El Informe de Sostenibilidad puede consultarse también en la web de la compañía (www.indracompany.com).

17) Medidas Alternativas de Rendimiento

De conformidad con las Directrices ESMA sobre Medidas Alternativas de Rendimiento (APMs), la Dirección del Grupo considera que ciertas APMs proporcionan información financiera adicional útil que debería ser considerada a la hora de evaluar su rendimiento. La Dirección utiliza adicionalmente estos APMs en la toma de decisiones financieras, operativas y de planificación, así como para evaluar el rendimiento del Grupo. El Grupo presenta las siguientes APMs que considera apropiadas y útiles para la toma de decisiones de los inversores y que son aquellas que dan mayor fiabilidad sobre el rendimiento del Grupo.

Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)

- Definición/Conciliación: Es el "Resultado de Explotación (EBIT)" más las amortizaciones de la cuenta de resultados consolidada.
- Explicación de uso: Es un indicador financiero que la Sociedad utiliza para determinar su rentabilidad productiva y que los inversores emplean para la valoración de empresas.
- Asimismo, el Grupo emplea como indicador del rendimiento de su actividad el Margen EBITDA, que resulta del cociente entre el EBITDA y el importe de las ventas de un mismo periodo. Dicho indicador se interpreta como el beneficio operativo del Grupo por cada euro de ventas.

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2019**

- Coherencia del criterio empleado: No hay cambio de criterio respecto al utilizado en el ejercicio anterior.

CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA (M€)	2019	2018
Resultado de explotación	221	199
Amortizaciones	125	94
Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)	346	293

Resultado de Explotación (EBIT)

- Definición/Conciliación: Queda definido en la cuenta de resultados anuales.
- Explicación de uso: Es un indicador financiero que la Sociedad utiliza para determinar su rentabilidad productiva y que los inversores emplean para la valoración de empresas.
- Asimismo, el Grupo emplea como indicador del rendimiento de su actividad el Margen EBIT, que resulta del cociente entre el EBIT y el importe de las ventas de un mismo periodo. Dicho indicador se interpreta como el beneficio operativo del Grupo por cada euro de ventas.
- Coherencia del criterio empleado: No hay cambio de criterio respecto al utilizado en el ejercicio anterior.

2019

M€	T&D	Minsait	Total
Ventas totales	1.189	2.015	3.204
Margen de Contribución	234	262	496
Margen de Contribución (%)	19,7%	13,0%	15,5%
EBIT	145	76	221
Margen EBIT (%)	12,2%	3,8%	6,9%

Deuda Financiera Neta

- Definición/Conciliación: Es la deuda con entidades de crédito y obligaciones u otros valores negociables no corrientes menos el efectivo y otros activos líquidos equivalentes. La Deuda Financiera Neta se obtiene restando a los saldos correspondientes a los epígrafes de los Estados de Situación Financiera Consolidados, "Deudas con entidades de Crédito no corrientes y corrientes" y "Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables no corrientes y corrientes", menos el importe del saldo del epígrafe "Tesorería y otros activos líquidos equivalentes".
- Explicación de uso: Es un indicador financiero que el Grupo utiliza para medir el apalancamiento de la compañía.

En este sentido, el Grupo emplea el ratio de Deuda Financiera Neta sobre EBITDA como indicador de su nivel de apalancamiento y capacidad de repago de su deuda financiera. Por ese motivo, la cifra de EBITDA empleada en el cálculo del ratio correspondiente a periodos intermedios se realiza tomando en consideración la cifra de EBITDA equivalente anual de los 12 meses inmediatamente anteriores a la fecha de cálculo del ratio.

- Coherencia del criterio empleado: No hay cambio de criterio respecto al utilizado en el ejercicio anterior.

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2019**

BALANCE DE SITUACION CONSOLIDADO (M€)	2019	2018
Tesorería y otros activos líquidos equivalentes	855	918
Pasivos no corrientes	(1.380)	(1.359)
Deudas con entidades de crédito	(785)	(765)
Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables	(595)	(594)
Pasivos corrientes	(27)	(42)
Deudas con entidades de crédito	(18)	(34)
Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables	(9)	(8)
Deuda Financiera Neta	(552)	(483)

Flujo de Caja Libre (Free Cash Flow)

- Definición/Conciliación: Son los fondos generados por el Grupo antes de los pagos de dividendos, inversiones financieras netas y otros importes asimilables, e inversión en autocartera (ver nota 2. Estado de Situación Financiera y Estado de Flujos de Tesorería). Se calcula a partir del "Resultado Antes de Impuestos" del estado de flujos de tesorería consolidado, se deducen las subvenciones, provisiones y resultados procedentes del inmovilizado y otros, se añaden las amortizaciones, se añaden los resultados de empresas asociadas y otras participadas, se añaden los resultados financieros, se añaden los dividendos cobrados, se añade la tesorería procedente de las actividades operativas, se deduce los pagos por adquisición de inmovilizado material e intangible, se deduce el resultado financiero y el impuesto de sociedades pagado y se añade o deduce otros flujos de actividades de inversión.
- Explicación de uso: Es la tesorería originada por la propia operativa del negocio del Grupo que queda disponible para los proveedores de fondos (accionistas y acreedores financieros) una vez satisfechas las necesidades de inversión de la Sociedad dominante. Es un indicador que los inversores emplean para la valoración de empresas.
- Coherencia del criterio empleado: No hay cambio de criterio respecto al utilizado en el ejercicio anterior.

Margen de Contribución

- Definición: Es la diferencia entre las ventas y los costes directos e indirectos de los diferentes segmentos o unidades de negocio del Grupo. Los costes directos son aquellos directamente imputables a las ventas reconocidas en un periodo concreto e incluyen el coste de los recursos propios o subcontratados empleados en los proyectos así como cualquier coste incurrido necesario para el desarrollo y finalización de un proyecto: coste de materiales, gastos de viaje del proyecto, etc. Por su parte, los costes indirectos son aquellos que, si bien se hallan vinculados a un segmento o unidad de negocio del Grupo, no son directamente imputables a proyectos facturables o a las ventas contabilizadas en un determinado periodo. Los costes indirectos incluyen, entre otros, costes comerciales, costes de elaboración de ofertas, o el coste de la Dirección de un determinado segmento, etc. El margen de contribución no tiene en cuenta los costes corporativos, por tratarse de costes no directamente imputables a un segmento o negocio concreto.

También se podría calcular este parámetro partiendo del resultado de explotación, sumando los costes corporativos (alquileres, personal de estructura, servicios generales, etc), así como los deterioros y provisiones.

- Explicación de uso: El margen de contribución mide la rentabilidad operativa de un segmento o unidad de negocio concreto del Grupo sin tener en cuenta los costes corporativos, por tratarse de costes no directamente imputables a un segmento o negocio concreto.

Asimismo, al objeto de facilitar la comparación entre segmentos con distinto peso relativo en las ventas totales del Grupo, se emplea el ratio de margen de contribución sobre ventas de un determinado segmento o unidad de negocio, que se interpreta como el margen de contribución por cada euro de ventas de un segmento concreto.

- Coherencia del criterio empleado: No hay cambio de criterio respecto al utilizado en el ejercicio anterior.

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2019****Contratación**

- Definición: Es el importe de los contratos ganados a lo largo de un período. El importe de la contratación no debe confundirse con los ingresos o el importe neto de la cifra de negocios ya que el importe de un contrato ganado en un ejercicio concreto (y que computa como contratación de dicho ejercicio) puede ejecutarse a lo largo de varios ejercicios.
- Explicación de uso: Tratándose del importe de los contratos ganados en un ejercicio determinado, la cifra de contratación es un indicador de la futura evolución del negocio del Grupo.
- Coherencia del criterio empleado: No hay cambio de criterio respecto al utilizado en el ejercicio anterior.

Cartera de pedidos

- Definición: Es el importe de la contratación acumulada menos las ventas ejecutadas más/menos los ajustes por tipo de cambio y por renegociación de contratos, entre otros. Es el importe de la venta pendiente hasta la finalización del proyecto para completar la cifra de la contratación.
- Explicación de uso: Tratándose del importe de los contratos ganados pendientes de ejecutarse, la cifra de contratación es un indicador de la futura evolución del negocio del Grupo.
- Coherencia del criterio empleado: No hay cambio de criterio respecto al utilizado en el ejercicio anterior.

Madrid, 23 de marzo de 2020

Yo, Fernando Abril-Martorell Hernández, Presidente del Consejo de Administración de Indra Sistemas, S.A., mediante la presente DECLARO, de conformidad con lo previsto en el artículo 8 del Real Decreto 1362/2007, de 19 de octubre, QUE:

Hasta donde alcanza mi conocimiento las cuentas anuales individuales y consolidadas de esta sociedad correspondientes al ejercicio 2019, formuladas en la sesión de su Consejo de Administración celebrada el 23 de marzo de 2020, elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, y que los informes de gestión individual y consolidado, correspondientes al ejercicio 2019, incluyen un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

Fernando Abril-Martorell Hernández

Madrid, 23 de marzo de 2020

Yo, Alberto Terol Esteban, Vicepresidente del Consejo de Administración de Indra Sistemas, S.A., mediante la presente DECLARO, de conformidad con lo previsto en el artículo 8 del Real Decreto 1362/2007, de 19 de octubre, QUE:

Hasta donde alcanza mi conocimiento las cuentas anuales individuales y consolidadas de esta sociedad correspondientes al ejercicio 2019, formuladas en la sesión de su Consejo de Administración celebrada el 23 de marzo de 2020, elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, y que los informes de gestión individual y consolidado, correspondientes al ejercicio 2019, incluyen un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

Alberto Terol Esteban

Madrid, 23 de marzo de 2020

Yo, Antonio Cuevas Delgado, consejero de Indra Sistemas, S.A., mediante la presente DECLARO, de conformidad con lo previsto en el artículo 8 del Real Decreto 1362/2007, de 19 de octubre, QUE:

Hasta donde alcanza mi conocimiento las cuentas anuales individuales y consolidadas de esta sociedad correspondientes al ejercicio 2019, formuladas en la sesión de su Consejo de Administración celebrada el 23 de marzo de 2020, elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, y que los informes de gestión individual y consolidado, correspondientes al ejercicio 2019, incluyen un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

Antonio Cuevas Delgado

Madrid, 23 de marzo de 2020

Yo, Silvia Iranzo Gutiérrez, consejera de Indra Sistemas, S.A., mediante la presente DECLARO, de conformidad con lo previsto en el artículo 8 del Real Decreto 1362/2007, de 19 de octubre, QUE:

Hasta donde alcanza mi conocimiento las cuentas anuales individuales y consolidadas de esta sociedad correspondientes al ejercicio 2019, formuladas en la sesión de su Consejo de Administración celebrada el 23 de marzo de 2020, elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, y que los informes de gestión individual y consolidado, correspondientes al ejercicio 2019, incluyen un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

Silvia Iranzo Gutiérrez

Madrid, 23 de marzo de 2020

Yo, Enrique de Leyva Pérez, consejero de Indra Sistemas, S.A., mediante la presente DECLARO, de conformidad con lo previsto en el artículo 8 del Real Decreto 1362/2007, de 19 de octubre, QUE:

Hasta donde alcanza mi conocimiento las cuentas anuales individuales y consolidadas de esta sociedad correspondientes al ejercicio 2019, formuladas en la sesión de su Consejo de Administración celebrada el 23 de marzo de 2020, elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, y que los informes de gestión individual y consolidado, correspondientes al ejercicio 2019, incluyen un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

Enrique de Leyva Pérez

Madrid, 23 de marzo de 2020

Yo, Ignacio Martín San Vicente, consejero de Indra Sistemas, S.A., mediante la presente DECLARO, de conformidad con lo previsto en el artículo 8 del Real Decreto 1362/2007, de 19 de octubre, QUE:

Hasta donde alcanza mi conocimiento las cuentas anuales individuales y consolidadas de esta sociedad correspondientes al ejercicio 2019, formuladas en la sesión de su Consejo de Administración celebrada el 23 de marzo de 2020, elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, y que los informes de gestión individual y consolidado, correspondientes al ejercicio 2019, incluyen un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

Ignacio Martín San Vicente

Madrid, 23 de marzo de 2020

Yo, Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín, consejero de Indra Sistemas, S.A., mediante la presente DECLARO, de conformidad con lo previsto en el artículo 8 del Real Decreto 1362/2007, de 19 de octubre, QUE:

Hasta donde alcanza mi conocimiento las cuentas anuales individuales y consolidadas de esta sociedad correspondientes al ejercicio 2019, formuladas en la sesión de su Consejo de Administración celebrada el 23 de marzo de 2020, elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, y que los informes de gestión individual y consolidado, correspondientes al ejercicio 2019, incluyen un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín

Madrid, 23 de marzo de 2020

Yo, Ignacio Mataix Entero, consejero de Indra Sistemas, S.A., mediante la presente DECLARO, de conformidad con lo previsto en el artículo 8 del Real Decreto 1362/2007, de 19 de octubre, QUE:

Hasta donde alcanza mi conocimiento las cuentas anuales individuales y consolidadas de esta sociedad correspondientes al ejercicio 2019, formuladas en la sesión de su Consejo de Administración celebrada el 23 de marzo de 2020, elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, y que los informes de gestión individual y consolidado, correspondientes al ejercicio 2019, incluyen un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

Ignacio Mataix Entero

Madrid, 23 de marzo de 2020

Yo, María Rotondo Urcola, consejera de Indra Sistemas, S.A., mediante la presente DECLARO, de conformidad con lo previsto en el artículo 8 del Real Decreto 1362/2007, de 19 de octubre, QUE:

Hasta donde alcanza mi conocimiento las cuentas anuales individuales y consolidadas de esta sociedad correspondientes al ejercicio 2019, formuladas en la sesión de su Consejo de Administración celebrada el 23 de marzo de 2020, elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, y que los informes de gestión individual y consolidado, correspondientes al ejercicio 2019, incluyen un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

María Rotondo Urcola

Madrid, 23 de marzo de 2020

Yo, Cristina Ruiz Ortega, consejera de Indra Sistemas, S.A., mediante la presente DECLARO, de conformidad con lo previsto en el artículo 8 del Real Decreto 1362/2007, de 19 de octubre, QUE:

Hasta donde alcanza mi conocimiento las cuentas anuales individuales y consolidadas de esta sociedad correspondientes al ejercicio 2019, formuladas en la sesión de su Consejo de Administración celebrada el 23 de marzo de 2020, elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, y que los informes de gestión individual y consolidado, correspondientes al ejercicio 2019, incluyen un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

Cristina Ruiz Ortega

Madrid, 23 de marzo de 2020

Yo, Ignacio Santillana del Barrio, consejero de Indra Sistemas, S.A., mediante la presente DECLARO, de conformidad con lo previsto en el artículo 8 del Real Decreto 1362/2007, de 19 de octubre, QUE:

Hasta donde alcanza mi conocimiento las cuentas anuales individuales y consolidadas de esta sociedad correspondientes al ejercicio 2019, formuladas en la sesión de su Consejo de Administración celebrada el 23 de marzo de 2020, elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, y que los informes de gestión individual y consolidado, correspondientes al ejercicio 2019, incluyen un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

Ignacio Santillana del Barrio

Madrid, 23 de marzo de 2020

Yo, Miguel Sebastián Gascón, consejero de Indra Sistemas, S.A., mediante la presente DECLARO, de conformidad con lo previsto en el artículo 8 del Real Decreto 1362/2007, de 19 de octubre, QUE:

Hasta donde alcanza mi conocimiento las cuentas anuales individuales y consolidadas de esta sociedad correspondientes al ejercicio 2019, formuladas en la sesión de su Consejo de Administración celebrada el 23 de marzo de 2020, elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, y que los informes de gestión individual y consolidado, correspondientes al ejercicio 2019, incluyen un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

Miguel Sebastián Gascón

Madrid, 23 de marzo de 2020

Yo, Isabel Torremocha Ferrezuelo, consejera de Indra Sistemas, S.A., mediante la presente DECLARO, de conformidad con lo previsto en el artículo 8 del Real Decreto 1362/2007, de 19 de octubre, QUE:

Hasta donde alcanza mi conocimiento las cuentas anuales individuales y consolidadas de esta sociedad correspondientes al ejercicio 2019, formuladas en la sesión de su Consejo de Administración celebrada el 23 de marzo de 2020, elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, y que los informes de gestión individual y consolidado, correspondientes al ejercicio 2019, incluyen un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

Isabel Torremocha Ferrezuelo