

Indra Sistemas, S.A.

Cuentas Anuales del ejercicio
terminado el 31 de diciembre de 2019
e Informe de Gestión, junto con el
Informe de Auditoría Independiente

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES EMITIDO POR UN AUDITOR INDEPENDIENTE

A los accionistas de Indra Sistemas, S.A.:

Informe sobre las cuentas anuales

Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales de Indra Sistemas, S.A. (la Sociedad), que comprenden el balance a 31 de diciembre de 2019, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de tesorería y la memoria correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Sociedad a 31 de diciembre de 2019, así como de sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación (que se identifica en la nota 2 de la memoria) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales* de nuestro informe.

Somos independientes de la Sociedad de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de las cuentas anuales del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

Reconocimiento de ingresos por grado de avance

Descripción

La Sociedad reconoce resultados aplicando el método del grado de avance en determinados contratos.

Este método de reconocimiento de ingresos afecta a un importe muy relevante del volumen total de la cifra de negocios y requiere la realización de estimaciones muy significativas por parte de la Dirección de la Sociedad, relativas principalmente al resultado previsto al final del contrato, al importe de gastos a incurrir al final de la obra, a la medición de la producción ejecutada en el periodo, o al registro contable de las modificaciones sobre el contrato inicial, todas ellas con impacto en los ingresos reconocidos en el ejercicio.

Estos juicios y estimaciones son realizados por los responsables de la ejecución de los contratos y posteriormente revisados en los diferentes niveles de la organización, así como sometidos a controles diseñados para asegurar la coherencia y razonabilidad de los criterios aplicados.

La información relativa a los ingresos por grado de avance está desglosada en las notas 4.v y 26 de la memoria.

Por todo ello, la situación descrita ha sido considerada como una cuestión clave de nuestra auditoría.

Procedimientos aplicados en la auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría han incluido una combinación de pruebas de verificación de la eficacia operativa de los controles que mitigan los riesgos identificados en el proceso de reconocimiento de ingresos en contratos por grado de avance, conjuntamente con procedimientos sustantivos, tales como un análisis en detalle e individualizado de los principales contratos para evaluar la razonabilidad de las estimaciones realizadas por la Sociedad sobre el coste total y el ingreso total de los proyectos, los costes remanentes de finalización, riesgos de contratos y otros parámetros que incluyen entre otros, el tratamiento contable de las modificaciones de los contratos aprobados por el cliente.

En este sentido, para una muestra representativa de contratos, hemos revisado que los ingresos registrados por la Sociedad resultan acordes a las condiciones reflejadas en dichos contratos, verificando el precio acordado para los mismos, la razonabilidad de los presupuestos de costes considerados y la consecución de los hitos futuros a partir de información histórica comparable y de indagaciones con el personal técnico de la Sociedad. También hemos analizado la razonabilidad del porcentaje de ejecución alcanzado a cierre del ejercicio, realizando una revisión posterior al cierre para constatar la no existencia de desviaciones no contempladas en los costes, en el grado de ejecución del contrato o en modificaciones al precio inicialmente acordado. Asimismo, hemos revisado la coherencia de las estimaciones realizadas por la Sociedad en el ejercicio anterior y los datos reales de los contratos en el ejercicio en curso.

Por último, hemos evaluado que los desgloses de información incluidos en las notas 4.v y 26 de las cuentas anuales adjuntas en relación con el reconocimiento de ingresos en contratos bajo el método de grado de avance resultan adecuados a los requeridos por la normativa contable aplicable.

Recuperación de fondos de comercio y otros activos intangibles

Descripción

La Sociedad tiene un Fondo de Comercio por importe de 35 millones de euros y unos activos intangibles por importe de 166 millones de euros, tal y como se desprende del balance a 31 de diciembre de 2019 y como se indica en la nota 5 de la memoria.

La valoración del fondo de comercio y otros activos intangibles requiere que la Dirección realice juicios significativos, incluyendo la proyección de los flujos de caja operativos y la determinación de tasas de descuento y tasas de crecimiento a largo plazo que sean apropiadas, motivo por el que este aspecto ha sido considerado una cuestión clave en nuestra auditoría.

Procedimientos aplicados en la auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría para abordar esta cuestión han incluido, entre otros, pruebas de verificación de la eficacia operativa de los controles que mitigan los riesgos identificados en el proceso de análisis del deterioro. Asimismo, hemos contado con la involucración de especialistas internos en valoración para evaluar la razonabilidad de los modelos y de las asunciones clave utilizadas.

Hemos evaluado la razonabilidad de las proyecciones de flujos de caja y de las tasas de descuento comparando las asunciones con datos obtenidos de fuentes internas y externas, y hemos realizado una evaluación crítica de los inputs claves de los modelos utilizados.

En particular, hemos comparado las tasas de crecimiento de ingresos con los últimos planes estratégicos y presupuestos aprobados, y hemos revisado que son consistentes con información de mercado, hemos evaluado la precisión histórica de la Dirección en el proceso de sus presupuestos y hemos cuestionado las tasas de descuento mediante la evaluación del coste de capital de la Sociedad y de organizaciones comparables, así como las tasas de crecimiento a perpetuidad, entre otros.

Adicionalmente, hemos evaluado que los desgloses de la Sociedad respecto de la prueba de deterioro cumplen con la normativa contable aplicable y que los desgloses sobre la sensibilidad de la prueba de deterioro a cambios en las asunciones clave reflejan adecuadamente los riesgos inherentes de las asunciones, todo ello descrito en la nota 5 de la memoria adjunta.

Otra información: Informe de gestión

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión del ejercicio 2019, cuya formulación es responsabilidad de los administradores de la Sociedad y no forma parte integrante de las cuentas anuales.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales no cubre el informe de gestión. Nuestra responsabilidad sobre la información contenida en el informe de gestión se encuentra definida en la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, que establece dos niveles diferenciados sobre la misma:

a) Un nivel específico que resulta de aplicación al estado de la información no financiera, así como a determinada información incluida en el Informe Anual de Gobierno Corporativo (IAGC), según se define en el art. 35.2.b) de la Ley 22/2015, de Auditoría de Cuentas, que consiste en comprobar únicamente que la citada información se ha facilitado en el informe de gestión o, en su caso, que se ha incorporado en éste la referencia correspondiente al informe separado sobre la información no financiera en la forma prevista en la normativa y, en caso contrario, a informar sobre ello.

b) Un nivel general aplicable al resto de la información incluida en el informe de gestión, que consiste en evaluar e informar sobre la concordancia de la citada información con las cuentas anuales, a partir del conocimiento de la entidad obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas y sin incluir información distinta de la obtenida como evidencia durante la misma, así como evaluar e informar de si el contenido y presentación de esta parte del informe de gestión son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito anteriormente, hemos comprobado que el informe de gestión incluye una referencia relativa a que la información no financiera mencionada en el apartado a) anterior se presenta en el informe de gestión consolidado del Grupo Indra en el que la Sociedad se integra, que la información del IAGC, mencionada en dicho apartado, se incluye en el informe de gestión y que el resto de la información que contiene el informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2019 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

Responsabilidad de los administradores y de la comisión de auditoría y cumplimiento en relación con las cuentas anuales

Los administradores son responsables de formular las cuentas anuales adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Sociedad, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales, los administradores son responsables de la valoración de la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los administradores tienen intención de liquidar la sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

La comisión de auditoría y cumplimiento es responsable de la supervisión del proceso de elaboración y presentación de las cuentas anuales.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales.

En el Anexo 1 de este informe de auditoría se incluye una descripción más detallada de nuestras responsabilidades en relación con la auditoría de las cuentas anuales. Esta descripción que se encuentra en las páginas 7 y 8 es parte integrante de nuestro informe de auditoría.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

Informe adicional para la comisión de auditoría y cumplimiento

La opinión expresada en este informe es coherente con lo manifestado en nuestro informe adicional para la comisión de auditoría y cumplimiento de la Sociedad de fecha 23 de marzo de 2020.

Periodo de contratación

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 24 de junio de 2019 nos nombró como auditores del Grupo por un período de 3 años, contados a partir del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2018.

Con anterioridad, fuimos designados por acuerdo de la Junta General Ordinaria de Accionistas, por un período de 3 años, y hemos venido realizando el trabajo de auditoría de cuentas de forma ininterrumpida desde el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2015.

DELOITTE, S.L.

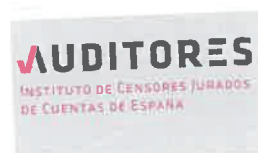
Inscrita en el R.O.A.C. nº S0692



F. Javier Peris Álvarez

Inscrito en el R.O.A.C nº 13.355

23 de marzo de 2020



DELOITTE, S.L.

2020 Núm. 01/20/00210
96,00 EUR

SELLO CORPORATIVO:
Informe de auditoría de cuentas sujeto
a la normativa de auditoría de cuentas
española o internacional

Anexo 1 de nuestro informe de auditoría

Adicionalmente a lo incluido en nuestro informe de auditoría, en este Anexo incluimos nuestras responsabilidades respecto a la auditoría de las cuentas anuales.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los administradores.
- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los administradores, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.

Nos comunicamos con la comisión de auditoría y cumplimiento de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a la comisión de auditoría y cumplimiento de la entidad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables, incluidos los de independencia, y nos hemos comunicado con la misma para informar de aquellas cuestiones que razonablemente puedan suponer una amenaza para nuestra independencia y, en su caso, de las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación a la comisión de auditoría y cumplimiento de la entidad, determinamos las que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría.

Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

Indra Sistemas, S.A.
Cuentas Anuales e Informe de Gestión
al 31 de diciembre de 2019

Indra Sistemas, S.A.
Balances al 31 de diciembre de 2019 y 2018
Expresados en miles de euros

	31/12/2019	31/12/2018
ACTIVO NO CORRIENTE		
Inmovilizado intangible (nota 5)	200.755	192.252
Desarrollo	87.088	75.135
Patentes, licencias, marcas y similares	2.476	3.643
Aplicaciones informáticas	76.344	74.255
Fondo de comercio	34.847	39.219
Inmovilizado material (nota 6)	72.328	68.929
Terrenos y construcciones	32.233	33.002
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	40.095	35.927
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo (nota 7, 8 y 9)	1.564.952	1.545.090
Inversiones financieras a largo plazo (nota 7, 8 y 10)	153.309	167.746
Instrumentos de patrimonio	7.718	7.720
Créditos a terceros	143.557	158.057
Derivados (nota 36)	101	100
Otros activos financieros	1.933	1.869
Activo por impuesto diferido (nota 35)	119.256	120.458
Total activo no corriente	2.110.600	2.094.475
ACTIVO CORRIENTE		
Activos no corrientes mantenidos para la venta (nota 11)	108	108
Existencias (nota 12)	274.570	159.628
Materias primas y otros aprovisionamientos	42.590	20.792
Productos en curso	225.702	133.371
Anticipos a proveedores	6.278	5.465
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar (nota 7 y 13)	623.798	585.764
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	476.171	425.612
Clientes empresas del grupo y asociadas	114.532	128.145
Deudores varios	5.596	5.496
Personal	5.269	4.322
Activos por impuesto corriente	1.221	838
Otros créditos con las administraciones públicas (nota 35)	21.009	21.351
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo (nota 7 y 14)	149.402	123.650
Inversiones financieras a corto plazo (notas 7 y 15)	5.187	5.628
Créditos a empresas	626	613
Derivados (nota 36)	2.245	1.752
Otros activos financieros	2.316	3.263
Periodificaciones a corto plazo	3.928	312
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes (nota 16)	686.341	768.405
Total activo corriente	1.743.334	1.643.495
TOTAL ACTIVO	3.853.934	3.737.970

La Memoria y los anexos adjuntos son parte integrante de las Cuentas Anuales de 2019

Indra Sistemas, S.A.
Balances al 31 de diciembre de 2019 y 2018
Expresados en miles de euros

	31/12/2019	31/12/2018
PATRIMONIO NETO		
Fondos Propios (nota 17)	839.662	808.037
Capital	35.330	35.330
Capital escriturado	35.330	35.330
Prima de emisión	477.949	477.949
Reservas	746.749	758.094
Legal y estatutarias	7.066	7.066
Otras reservas	739.683	751.028
(Acciones propias)	(2.788)	(3.663)
Resultado del ejercicio (Pérdidas) / Beneficio	38.778	23.718
Resultados negativos de ejercicios anteriores	(463.119)	(486.837)
Otros instrumentos de patrimonio neto.	6.763	3.446
Ajustes por cambios de valor (nota 18)	(36.961)	(29.893)
Operaciones de cobertura	(16.497)	(13.300)
Diferencias de conversión	(20.464)	(16.593)
Subvenciones, donaciones y legados recibidos (nota 19)	12.604	5.948
Total patrimonio neto	815.305	784.092
PASIVO NO CORRIENTE		
Provisiones a largo plazo (nota 20)	23.858	31.538
Deudas a largo plazo (notas 7 y 21)	1.479.425	1.497.655
Obligaciones y otros valores negociables	594.625	593.533
Deudas con entidades de crédito y Organismos Públicos	776.449	754.436
Derivados (nota 36)	765	772
Otros pasivos financieros	107.586	148.914
Pasivos por impuesto diferido (nota 35)	16.610	22.049
Total pasivo no corriente	1.519.893	1.551.242
PASIVO CORRIENTE		
Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta (nota 11)	2	2
Provisiones a corto plazo (nota 22)	49.697	56.455
Deudas a corto plazo (notas 7 y 23)	85.813	66.286
Obligaciones y otros valores negociables	8.872	7.920
Deudas con entidades de crédito y Organismos Públicos	12.232	27.046
Otros pasivos financieros	43.444	12.193
Derivados (nota 36)	21.265	19.127
Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo (nota 7 y 24)	305.261	263.939
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar (nota 7 y 25)	1.068.969	1.007.540
Proveedores	265.390	274.541
Proveedores empresas del grupo y asociadas	143.276	154.324
Acreedores varios	23.917	29.285
Personal (remuneraciones pendientes de pago)	18.786	21.417
Pasivos por impuesto corriente (nota 35)	9.230	7.055
Otras deudas con las administraciones públicas (nota 35)	47.033	19.630
Anticipos de clientes	561.337	501.288
Periodificaciones a corto plazo	8.994	8.414
Total pasivo corriente	1.518.736	1.402.636
TOTAL PASIVO	3.853.934	3.737.970

La Memoria y los anexos adjuntos son parte integrante de las Cuentas Anuales de 2019

Indra Sistemas, S.A.
Cuentas Pérdidas y Ganancias para los ejercicios anuales terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018
Expresadas en miles de euros

	año 2019	año 2018
OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Importe neto de la cifra de negocio (nota 26)	1.022.006	931.440
a) Prestaciones de servicios	1.022.006	931.440
2. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación (nota 12)	84.377	85.257
3. Trabajos realizados por la empresa para su activo (nota 5)	37.592	40.827
4. Aprovisionamientos (nota 28)	(476.177)	(427.151)
a) Consumo de materias primas y otras materias consumibles	(297.803)	(287.365)
b) Trabajos realizados por otras empresas	(178.350)	(139.750)
d) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	(24)	(36)
5. Otros ingresos de explotación (nota 27)	45.348	34.808
a) Ingresos accesorios y de gestión corriente	42.468	32.260
b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio (nota 19)	2.880	2.548
6. Gastos de personal (nota 29)	(363.962)	(331.855)
a) Sueldos, salarios y asimilados	(273.230)	(243.495)
b) Cargas sociales	(90.732)	(88.360)
7. Otros gastos de explotación (nota 30)	(228.870)	(237.970)
a) Servicios exteriores	(240.892)	(238.280)
b) Tributos	(3.371)	(3.107)
c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales (nota 13 y 22)	15.399	3.415
d) Otros gastos de gestión corriente	(6)	2
8. Amortización del inmovilizado (notas 5 y 6)	(40.355)	(44.159)
9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras (nota 19)	3.390	3.637
10. Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado (nota 31)	145	(139)
b) Resultados por enajenaciones y otras (nota 6)	145	(139)
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	83.494	54.695
11. Ingresos financieros (nota 7)	16.417	22.221
a) De participaciones en instrumentos financieros		
a.1 De empresas del grupo y asociadas	12.100	17.820
a.2 de terceros	-	181
b) De valores negociables y otros instrumentos de patrimonios		
b.1 De empresas del grupo y asociadas	3.380	3.408
b.2 de terceros	937	812
12. Gastos financieros (nota 7)	(35.511)	(37.432)
a) Por deudas con empresas del grupo y asociadas	(3.183)	(2.217)
b) Por deudas con terceros	(32.328)	(35.215)
13. Variación del valor razonable en instrumentos financieros (nota 7)	-	405
a) Cartera de negociación y otros (notas 21 y 23)	-	405
14. Diferencias de cambio (nota 7)	(1.492)	(1.946)
15. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros (nota 32)	(16.901)	(449)
a) Deterioro y pérdidas	(18.139)	(449)
b) Resultados por enajenaciones y otras	1.238	-
RESULTADO FINANCIERO	(37.487)	(17.201)
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	46.007	37.494
16. Impuestos sobre beneficios (nota 35)	(7.229)	(13.776)
RESULTADO EJERCICIO OPERACIONES CONTINUADAS	38.778	23.718
OPERACIONES INTERRUMPIDAS		
18. Resultado del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos	-	-
RESULTADO DEL EJERCICIO (Pérdidas) / Beneficio	38.778	23.718

Indra Sistemas, S.A.

Estados de Ingresos y Gastos Reconocidos para los ejercicios anuales terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018

Expresados en miles de euros

	Miles de euros	
	año 2019	año 2018
RESULTADO DEL EJERCICIO (de la cuenta de pérdidas y ganancias)	38.778	23.718
INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE EN EL PATRIMONIO NETO	6.060	(6.488)
Por coberturas de flujo de efectivo	(1.622)	(17.533)
Subvenciones, donaciones y legados recibidos (nota 19)	14.864	10.775
Resto de ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto	(5.162)	(1.893)
Efecto impositivo	(2.020)	2.163
TRANSFERENCIAS A LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS:	(6.429)	(3.862)
Por coberturas de flujo de efectivo	(2.583)	173
Subvenciones, donaciones y legados recibidos (nota 19)	(5.989)	(5.322)
Efecto impositivo	2.143	1.287
TOTAL INGRESOS/(GASTOS) RECONOCIDOS	38.409	13.368

La Memoria y los anexos adjuntos son parte integrante de las Cuentas Anuales de 2019

Estados totales de cambios en el Patrimonio Neto para los ejercicios anuales terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018
Expresados en miles de euros

	miles de euros									
	Capital	Prima de emisión	Reservas	Acciones y participaciones en patrimonio propias	Resultado negativos ejercicios anteriores	Resultado del ejercicio	Otros instrumentos de patrimonio neto	Ajustes por cambio de valor	Subvenciones y donaciones	Total patrimonio neto
Saldo final al 31.12.18	35.330	477.949	758.094	(3.663)	(486.837)	23.718	3.446	(29.893)	5.948	784.092
Saldo inicial	35.330	477.949	758.094	(3.663)	(486.837)	23.718	3.446	(29.893)	5.948	784.092
I. Total ingresos/(gastos) reconocidos	-	-	-	-	-	38.778	-	(7.025)	6.656	38.409
II. Operaciones con socios y propietarios	-	-	(11.345)	875	-	-	-	(42)	-	(10.512)
1. Aumentos/(Reducciones) de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. Operaciones con acciones o participaciones en patrimonio propias (netas)	-	-	496	875	-	-	-	-	-	1.371
6. Incrementos/(reducciones) por combinaciones de negocio	-	-	(11.841)	-	-	-	-	(42)	-	(11.883)
III. Otras variaciones de patrimonio neto	-	-	-	-	23.718	(23.718)	3.317	(1)	-	3.316
1. Pagos basados en instrumentos de patrimonio	-	-	-	-	23.718	(23.718)	3.317	-	-	3.317
2. Traspasos entre partidas de patrimonio neto	-	-	-	-	-	-	-	(1)	-	(1)
3. Otras variaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo final al 31.12.19	35.330	477.949	746.749	(2.788)	(463.119)	38.778	6.763	(36.961)	12.604	815.305

La Memoria y los anexos adjuntos son parte integrante de las Cuentas Anuales de 2019

Estados totales de cambios en el Patrimonio Neto para los ejercicios anuales terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018
Expresados en miles de euros

	miles de euros									
	Capital	Prima de emisión	Reservas	Acciones y particip. en patrimonio propias	Resultado negativos ejercicios anteriores	Resultado del ejercicio	Otros instrumentos de patrimonio neto	Ajustes por cambio de valor	Subvenciones y donaciones	Total patrimonio neto
Saldo final al 31.12.17	35.330	477.949	755.777	(9.432)	(578.259)	91.533	28.695	(15.452)	7.091	793.232
Saldo inicial	35.330	477.949	755.777	(9.432)	(578.259)	91.533	28.695	(15.452)	7.091	793.232
I. Total ingresos/(gastos) reconocidos	-	-	-	-	-	23.718	-	(14.440)	4.090	13.368
II. Operaciones con socios y propietarios	-	-	(12.817)	5.769	-	-	-	-	(5.175)	(12.223)
1. Operaciones con acciones o participaciones en patrimonio propias (netas)	-	-	(798)	5.769	-	-	-	-	-	4.971
4. Incrementos/(reducciones) por combinaciones de negocio	-	-	(12.019)	-	-	-	-	-	(5.175)	(17.194)
III. Otras variaciones de patrimonio neto	-	-	15.134	-	91.422	(91.533)	(25.249)	(1)	(58)	(10.285)
1. Pagos basados en instrumentos de patrimonio	-	-	(1.977)	-	-	-	(8.249)	-	-	(10.226)
2. Traspasos entre partidas de patrimonio neto	-	-	17.111	-	91.422	(91.533)	(17.000)	(1)	-	(1)
3. Otras variaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	(58)	(58)
Saldo final al 31.12.18	35.330	477.949	758.094	(3.663)	(486.837)	23.718	3.446	(29.893)	5.948	784.092

La Memoria y los anexos adjuntos son parte integrante de las Cuentas Anuales de 2019

Indra Sistemas, S.A.

Estado de Flujos de Tesorería para los ejercicios anuales terminados en 31 de diciembre de 2019 y 2018

	Miles de euros	
	Año 2019	Año 2018
A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4)	(56.033)	20.762
1. Resultado antes de impuestos	46.007	37.494
2. Ajustes del resultado	63.215	46.917
Amortización del inmovilizado (notas 5 y 6)	40.355	44.159
Gastos financieros (+) (nota 7)	35.511	37.432
Diferencias de cambio	1.492	1.946
Ingresos financieros (-) y variación del Valor Razonable en instrumentos financieros (nota 7)	(16.417)	(22.626)
Otros ajustes del resultado (netos)	2.274	(13.994)
Reversión/ dotación por deterioro de participaciones empresas del grupo (nota 9 y 32)	13.352	450
Plan de reestructuración y prejubilaciones (notas 20 y 22)	4.277	(12.000)
Deterioro de existencias (nota 12)	1.652	632
Garantías de proyectos (nota 22)	(15.919)	(10.761)
Deterioro insolvencias de clientes (nota 13)	455	5.235
Otros ajustes al resultado	1.323	8.496
Deterioro préstamos empresas del grupo (notas 11 y 32)	4.787	-
Resultado enajenaciones inversiones financieras (nota 9 y 32)	(1.238)	-
Resultado Inmovilizado material (notas 6 y 31)	(145)	139
Subvenciones (nota 19)	(6.270)	(6.185)
3. Cambios en el capital corriente	(150.631)	(81.545)
a) Existencias (+/-)	(116.594)	(94.031)
b) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)	(72.088)	55.494
c) Otros activos y pasivos (+/-)	(2.682)	(1.504)
d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	40.733	(41.504)
4. Otro flujo de efectivo de las actividades de explotación	(14.624)	17.896
Pago de intereses	(21.826)	(19.077)
Cobro de dividendos	12.100	18.000
Cobro de intereses	4.297	4.734
Cobros/(Pagos) por impuesto sobre beneficios	(9.195)	14.239
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (1+2)	(107.830)	(117.731)
1. Pagos por inversiones :	(356.096)	(118.031)
Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio (nota 9)	(303.759)	(62.745)
Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias (nota 5 y 6)	(52.137)	(54.856)
Otros activos financieros	(200)	(430)
2. Cobros por desinversiones :	248.266	300
Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio (nota 9)	247.961	-
Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias (nota 5 y 6)	167	-
Otros activos financieros	138	300
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN (1+2+3)	81.799	305.975
1. Cobros/(Pagos) por instrumentos de patrimonio :	1.468	(2.834)
Adquisición de instrumentos de patrimonio propio (nota 17)	(71.540)	(103.192)
Enajenación de instrumentos de patrimonio propio (nota 17)	72.727	99.553
Subvenciones, donaciones y legados recibidos (nota 19)	281	805
2. Cobros/(Pagos) por instrumentos de pasivo financiero :	80.331	308.809
Emisión Obligaciones y otros valores negociables (nota 21 y 23)	-	119.244
Emisión de deudas con entidades de crédito (nota 21 y 23)	130.449	323.916
Devolución y amortización de Obligaciones y otros valores negociables (nota 21 y 23)	(13.870)	(161.511)
Devolución y amortización de deudas con entidades de crédito (nota 21 y 23)	(98.234)	(110.983)
Préstamos Inter grupo	61.986	138.143
E) AUMENTO/(DISMINUCIÓN) NETO DE LOS EFECTIVOS Y EQUIVALENTES (A+B+C)	(82.064)	209.006
F) EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL INICIO DEL PERIODO	768.405	559.399
G) EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERIODO (E+F)	686.341	768.405
COMPONENTES DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERIODO		
Caja y bancos	686.341	768.405
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERIODO	686.341	768.405

La Memoria y los anexos adjuntos son parte integrante de las Cuentas Anuales de 2019

1
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

1) Naturaleza, Composición y Actividad de la Empresa

Indra Sistemas, S.A. es el resultado de la fusión, en 1992, de los Grupos CESELSA e INISEL.

Indra Sistemas, S.A., en adelante la Sociedad, adoptó su actual denominación en Junta General Extraordinaria el 9 de junio de 1993. Su domicilio social está situado en la Avenida de Bruselas 35, en Arroyo de la Vega, Alcobendas (Madrid).

El objeto social de la Sociedad se corresponde con las siguientes actividades:

- a) El diseño, desarrollo, producción, integración, operación, mantenimiento, reparación y comercialización de sistemas, soluciones y productos -incluidos vehículos automotores, buques y aeronaves- que hagan uso de las tecnologías de la información (informática, electrónica y comunicaciones), así como de cualquier parte o componente de los mismos y cualquier tipo de servicios relacionados con todo ello, incluyendo la obra civil necesaria para su instalación, siendo de aplicación a cualquier campo o sector.
- b) La prestación de servicios profesionales en los ámbitos de consultoría de negocio y de gestión y de consultoría tecnológica, incluyendo la redacción, elaboración y ejecución de toda clase de estudios y proyectos destinados a cualquier sector, así como la dirección, asistencia técnica, transferencia de tecnología, comercialización y administración de tales estudios, proyectos y actividades.
- c) La prestación de servicios de externalización de todo tipo de actividades y procesos pertenecientes a cualquier campo o sector.

Las actividades que integran el objeto social podrán desarrollarse tanto en España como en el extranjero, pudiendo llevarse a cabo de modo indirecto, en cualquiera de las formas admitidas en Derecho y, en particular, mediante la titularidad de acciones o participaciones en otras sociedades o entidades jurídicas con objeto idéntico, análogo, accesorio o complementario de tales actividades.

Con fecha 23 de noviembre de 2017 el Consejo de Administración de Indra Sistemas, S.A. aprobó el Plan Estratégico 2018-2021, que incluye la futura reorganización societaria del grupo basándose en la segregación de la unidad económica de TI. En este marco, el 26 de abril de 2018, la Sociedad presentó el Proyecto común de segregación, fusión por absorción y escisión total entre la Sociedad (como Sociedad Segregada), TecnoCom Telecomunicaciones y Energía, S.A.U., TecnoCom España Solutions, S.L.U., TecnoCom Telefonía y Redes, S.L.U., y Gestión Sexta Avenida, S.A.U. (como sociedades absorbidas), Indra Software Labs, S.L.U., (como sociedad escindida totalmente) e Indra Soluciones Tecnologías de la Información, S.L.U. (como sociedad beneficiaria de la segregación, sociedad absorbente de la fusión y sociedad parcialmente beneficiaria de la escisión total) e Indra Producción Software, S.L.U. (como sociedad parcialmente beneficiaria de la escisión total.)

El proyecto común de segregación, fusión por absorción y escisión total (el "Proyecto Común de Modificaciones Estructurales") se formuló con la finalidad de reorganizar el negocio de tecnologías de la información ("TI") que el Grupo Indra desarrollaba en su momento a través de diversas sociedades.

El negocio de TI comprende la prestación de servicios de outsourcing, consultoría, implantación y mantenimiento de aplicaciones, desarrollo de tecnologías y soluciones propias para los sectores de energía, industria y consumo, administración pública y sanidad, telecomunicaciones y medios de comunicación, servicios financieros y procesos electorales.

Para ello, mediante las modificaciones estructurales objeto del presente Proyecto Común de Modificaciones Estructurales, se está llevando a cabo un proceso de reestructuración societaria de las distintas unidades económicas que conforman el negocio de TI con la finalidad de realizar una gestión de riesgos, comercial y económico-financiera especializada de dichas unidades económicas.

Uno de los objetivos esenciales del Grupo Indra es la gestión eficiente y racional de sus negocios en la prestación de sus servicios. Por tanto, el objetivo de las operaciones recogidas en el presente Proyecto Común de Modificaciones Estructurales es racionalizar la estructura societaria relativa al negocio de TI de Grupo Indra. Los motivos económicos y operativos justificativos de las distintas operaciones objeto de este Proyecto Común de Modificaciones Estructurales, fueron los siguientes:

- (i) Centralizar el desarrollo del negocio de TI de Grupo Indra, con la consiguiente mejora del mismo a través de una gestión integrada.

2
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

- (ii) Impulsar la mejora continua de los niveles de servicio prestados.
- (iii) Racionalizar y simplificar las estructuras organizativas tanto del negocio de TI, en particular, como del propio Grupo Indra, en general.
- (iv) Alcanzar una mayor homogeneización y eficacia de procesos y sistemas.
- (v) Mejorar el enfoque de gestión y responsabilidad, mediante la separación de las distintas líneas de negocio con objeto de alcanzar una mayor especialización y delimitar las responsabilidades de cada línea de negocio.
- (vi) Implantar una gestión comercial más ágil.
- (vii) Ganar flexibilidad estratégica y simplificar la estructura de gestión y los procesos de toma de decisiones y ejecución, adaptándolos a las necesidades individuales de cada línea de negocio.
- (viii) Facilitar el establecimiento de alianzas estratégicas, sociedades conjuntas y procesos de integración con otras empresas dedicadas al negocio de TI.

El proceso de reestructuración previsto en el Proyecto Común de Modificaciones Estructurales se materializó en la realización de las siguientes operaciones societarias:

- (i) En octubre de 2018 se produjo la segregación de la unidad económica de TI que era titularidad de Indra Sistemas, S.A. ("Indra Sistemas") a favor de su filial íntegramente participada Indra Soluciones Tecnologías de la Información, S.L.U. ("Indra Soluciones TI"). Dicha unidad económica está formada por el patrimonio de Indra Sistemas afecto al negocio de TI, integrado por las siguientes actividades (a) oferta y comercialización de soluciones propias (entendidas como aquellas tecnologías y soluciones desarrolladas internamente por Indra Sistemas que, posteriormente, se comercializan a terceros) y de terceros (entendidas como aquellas tecnologías y soluciones desarrolladas por terceros que Indra Sistemas tiene capacidad de implantar y gestionar), incluyendo la división de consultoría de Indra Sistemas conocida como Minsait especializada en soluciones digitales para ayudar a los clientes a tener una posición favorable ante la transformación digital; (b) las actividades conocidas como Centro Desarrollo Global - Information Technology Outsourcing ("CDG ITO"), que engloban todo lo relativo al ámbito de la externalización de servicios de TI; y (c) las actividades conocidas como Centros de Desarrollo Global ("CDG's"), que son centros dedicados al desarrollo de software que realizan dicha actividad como un proceso industrial, definible, repetible y medible, en un entorno de alta productividad (la "Segregación").

En virtud de la Segregación se produjo el traspaso en bloque, por sucesión universal, del patrimonio de Indra Sistemas indicado anteriormente y que forma una unidad económica, a favor de Indra Soluciones TI, recibiendo a cambio Indra Sistemas participaciones sociales de Indra Soluciones TI. En el Anexo III se presenta el balance de los activos y pasivos segregados.

- (ii) En octubre de 2018 se realizó la fusión por absorción por parte de Indra Soluciones TI (como sociedad absorbente, la "Sociedad Absorbente") de las siguientes sociedades, todas ellas filiales (directa o indirectamente) al 100% de Indra Sistemas: (a) TecnoCom Telecomunicaciones y Energía, S.A.U. ("TecnoCom"), sociedad participada al 100% por Indra Sistemas; (b) TecnoCom España Solutions, S.L.U. ("TecnoCom España Solutions"), sociedad participada al 100% por TecnoCom; (c) TecnoCom Telefonía y Redes, S.L.U. ("TecnoCom Telefonía y Redes"), sociedad participada al 100% por TecnoCom; y (d) Gestión Sexta Avenida, S.A.U. ("Gestión Sexta Avenida"), sociedad participada al 100% por TecnoCom. La fusión por absorción aquí referida será denominada en adelante la "Fusión". Esta operación supuso, una cancelación de la inversión que la Sociedad tenía en TecnoCom Telecomunicaciones y Energía, S.A., por importe de 335.239m€ y un alta en Indra Soluciones TI, por importe de 333.076m€.

En virtud de la Fusión, TecnoCom, TecnoCom España Solutions, TecnoCom Telefonía y Redes y Gestión Sexta Avenida (las "Sociedades Absorbidas") se extinguieron e integraron en Indra Soluciones TI, mediante la transmisión en bloque de los patrimonios de las Sociedades Absorbidas a Indra Soluciones TI, que adquirió por sucesión universal los derechos y obligaciones de aquellas. Entre otros, las Sociedades Absorbidas realizan las siguientes actividades: (i) prestación de servicios a entidades del sector financiero, desde licenciamiento de soluciones propias, opciones de externalización o modelos avanzados de BPO; (ii) prestación de servicios de consultoría, soluciones de valor añadido y soluciones de red enfocadas el sector de las telecomunicaciones; (iii) prestación de servicios de transformación, operaciones de cliente y de negocio en el sector de la energía, con

3
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

especial hincapié en el sector del petróleo, gas, electricidad, energías renovables y agua; (iv) contratación con el sector público ofreciendo a las Administraciones Públicas soluciones en el marco de la relación entre los ciudadanos y la administración a través de distintos canales; y (v) desarrollo de actividades de outsourcing, con capacidades de Datacenter, Workplace, Field Services y Service Desk.

- (iii) En octubre de 2018 se realizó la escisión total de Indra Software Labs, S.L.U. (“Indra Software Labs”), sociedad íntegramente participada por Indra Sistemas, con la consiguiente extinción de Indra Software Labs y división de su patrimonio en dos partes, cada una de las cuales se transmitirá en bloque, por sucesión universal, a favor de Indra Producción Software, S.L.U. (“Indra Producción Software”) e Indra Soluciones TI, ambas íntegramente participadas por Indra Sistemas. La escisión será denominada en adelante la “Escisión Total” y, junto con la Segregación y la Fusión, las “Modificaciones Estructurales”.
- (iv) Las unidades económicas de Indra Software Labs que se transmitieron en bloque y por sucesión universal a cada una de las sociedades beneficiarias de la Escisión Total son:
 - a. a favor de Indra Producción Software: la unidad económica formada por la parte del patrimonio de Indra Software Labs integrado por las actividades propias de la factoría de software cuya finalidad principal es desarrollar software para los proyectos de Indra Sistemas.
 - b. a favor de Indra Soluciones TI: la unidad económica formada por la parte del patrimonio de Indra Software Labs integrado por la actividad conocida como “Servicios Tecnológicos Integrados”, actividad dedicada a tareas de centro de atención a usuarios (CAU), microinformática, monitorización y control de los sistemas, apoyo en la implantación de aplicativos y el mantenimiento y soporte técnico a sistemas e infraestructuras de hardware y software.

El Socio Único decidió someter la totalidad de la operación de segregación aprobada al Régimen de Neutralidad Fiscal establecido en el Capítulo VIII del Título VII del Real Decreto Legislativo 4/2005, de 5 de marzo, por el que se aprueba el Texto Refundido de la Ley del Impuesto sobre Sociedades. A tal efecto y cumpliendo con el artículo 96 del citado Real Decreto Legislativo, la Sociedad Beneficiaria presentó el correspondiente escrito ante el Ministerio de Hacienda, comunicando que se acoge a dicho régimen fiscal especial.

Asimismo, el marco del proceso de filialización del negocio de tecnologías de la información de Grupo Indra (“Negocio TI”) aprobó por el Consejo de Administración y por la Junta General de Accionistas del socio único de la Sociedad, esto es, Indra Sistemas, S.A. (el “Socio Único”), en sus sesiones de 26 de abril de 2018 y 28 de junio de 2018 respectivamente, cuyo objeto último es que Indra Holding Tecnologías de la Información, S.L.U. (sociedad participada al 100% por el Socio Único) fuera la sociedad tenedora de todas las sociedades de Grupo Indra que desarrollen el referido Negocio TI, y tras la ejecución de las operaciones de segregación, fusión y escisión total acordadas igualmente por la Junta General de Accionistas del Socio Único de 28 de junio de 2018, el Socio Único, en ejecución de lo allí aprobado, en diciembre de 2018 la Sociedad procedió a aportar varias de sus filiales que desarrollan negocio de TI a la Sociedad Indra Soluciones Tecnologías de la Información, mediante aumentos de capital en dicha Sociedad. Estas operaciones se describen en la nota 9.

Durante el año 2019 la Sociedad ha continuado con el proceso de reorganización (ver nota 9). Al cierre del presente ejercicio, está pendiente traspasar una parte pequeña del negocio internacional correspondiente a TI.

Asimismo, el 24 de junio del ejercicio 2019, la Sociedad realizó la fusión de la filial española Indra Emac. El balance de fusión se detalla en el Anexo III.

La Sociedad es partícipe en diversas actividades conjuntas con otros partícipes, que han sido integrados en las Cuentas Anuales de conformidad con los criterios expuestos en la nota 4. La información relativa a las actividades conjuntas, que adoptan la forma de Uniones Temporales de Empresas (UTEs) se presenta en la nota 43.

4
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

Tal y como se describe en la nota 9, la Sociedad posee participaciones en sociedades dependientes, asociadas y multigrupo. En consecuencia, la Sociedad es dominante de un Grupo de sociedades de acuerdo con la legislación vigente. La presentación de Cuentas Anuales consolidadas es necesaria, de acuerdo con principios y normas contables generalmente aceptados, para presentar la imagen fiel de la situación financiera y de los resultados de las operaciones, de los cambios en el patrimonio neto y de los flujos de efectivo del Grupo. La información relativa a las participaciones en empresas del grupo, asociadas y multigrupo se presenta en los Anexos I y II.

Los Administradores de Indra Sistemas, S.A. formulan el 23 de marzo de 2020 las Cuentas Anuales consolidadas del ejercicio 2019 (el 22 de marzo de 2019 se formularon las del ejercicio 2018), que muestran unos resultados anuales positivos consolidados de 121.364 miles de euros y un patrimonio neto consolidado de 800.753 miles de euros (resultado positivo por importe de 119.760 miles de euros y patrimonio neto por importe de 677.687 miles de euros en 2018). Las Cuentas Anuales consolidadas se depositan en el Registro Mercantil de Madrid.

2) Bases de Presentación y aprobación de Cuentas Anuales

Marco Normativo

Estas cuentas anuales se han formulado por los Administradores de acuerdo con el marco normativo de información financiera aplicable a la Sociedad, que es el establecido en:

- Código de Comercio y la restante legislación mercantil.
- Plan General de Contabilidad aprobado por el Real Decreto 1514/2007 y sus Adaptaciones sectoriales y, en particular, a la normativa Circular a la Circular 5/2015 de 28 de octubre de 2015 de la Comisión Nacional del Mercado de Valores.
- Las normas de obligado cumplimiento aprobadas por el Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas en desarrollo del Plan General de Contabilidad y sus normas complementarias.
- El resto de la normativa contable española que resulte de aplicación.

Imagen fiel

Las Cuentas Anuales se han formulado a partir de los registros contables de Indra Sistemas, S.A. y de las Uniones Temporales de Empresas (UTEs) integradas, al considerarse actividades conjuntas de la Sociedad. Las Cuentas Anuales del ejercicio 2019 se han preparado de acuerdo con el Marco Normativo de información financiera que le resulta de aplicación y en particular, los principios y criterios contables en él contenidos, con el objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera al 31 de diciembre de 2019 y de los resultados de sus operaciones, de los cambios en el patrimonio neto y de los flujos de efectivo correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha.

Los Administradores de la Sociedad estiman que las Cuentas Anuales del ejercicio 2019, que han sido formuladas el 23 de marzo de 2020, serán aprobadas por la Junta General de Accionistas sin modificación alguna.

Moneda funcional y de presentación

Las Cuentas Anuales se presentan en euros, redondeados a miles (m€), por ser ésta la moneda funcional y de presentación de la Sociedad. Las operaciones en las monedas extranjeras se incluyen de conformidad con las políticas establecidas en la nota 4 r.

Comparación de la información

Las Cuentas Anuales presentan a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de cambios en el patrimonio neto, del estado de flujos de efectivo y de la memoria, además de las cifras del ejercicio 2019, las correspondientes al ejercicio anterior, que formaban parte de las Cuentas Anuales del ejercicio 2018 aprobadas por la Junta General de Accionistas, de fecha 27 de junio de 2019.

5
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

Cambios de criterios contables

Durante el ejercicio actual, la Sociedad no ha cambiado su criterio contable respecto al ejercicio anterior.

Aspectos críticos de la valoración y estimación de la incertidumbre

La preparación de las Cuentas Anuales requiere que la Dirección establezca juicios de valor, haga estimaciones y asuma hipótesis que afectan a la aplicación de políticas contables y a los importes de los activos, pasivos, ingresos y gastos. Las estimaciones e hipótesis utilizadas se han basado en la experiencia, buena fe, mejor estimación y en otros factores históricos que hacen que los resultados sean razonables en estas circunstancias. No obstante, los resultados podrían ser diferentes en caso de utilizarse otras estimaciones, o acontecimientos futuros y otros factores no previstos por la Sociedad.

Los principios contables y las áreas que requieren una mayor cantidad de juicios y estimaciones en la preparación de las Cuentas Anuales son:

- La actividad principal de la Sociedad se basa en la ejecución de proyectos contratados con clientes. Para los contratos de obra y mantenimiento, Indra aplica el denominado método del porcentaje de realización (grado de avance) para el registro contable de las ventas, por ser el método más adecuado para el reflejo de la imagen fiel. No obstante, solo se podrá reconocer ingreso cuando se cuente con la aceptación o certificación del cliente (Hitos Certificados). El margen del contrato se reconocerá de forma uniforme durante toda la vida del mismo y mantendrá la adecuada correlación entre ingresos y gastos. La dirección revisa continuamente todas las estimaciones de los proyectos y las ajusta consecuentemente (ver nota 4 v).
- La corrección valorativa por insolvencias de clientes implica un elevado juicio por la Dirección y la revisión de saldos individuales en base a la calidad crediticia de los clientes, tendencias actuales del mercado y análisis histórico de las insolvencias a nivel agregado (ver nota 4 g).
- La Sociedad analiza, al menos una vez al año, si existen indicios de deterioro en los instrumentos de patrimonio en cuyo caso realiza la prueba de deterioro (ver nota 4 g 1).
- Los costes incurridos en proyectos de desarrollo se capitalizan en la cuenta "Gastos de Desarrollo" cuando es probable que generen beneficios económicos en el futuro que compensen el coste del activo registrado. Los activos intangibles son amortizados en base a las mejores estimaciones de vidas útiles de los mismos. La estimación de estas vidas útiles exige un cierto grado de subjetividad, por lo que éstas son determinadas en base al análisis de los correspondientes departamentos técnicos para que queden debidamente acreditadas (ver nota 4 c).
- La Sociedad estima la vida útil de los activos materiales e intangibles con el fin de calcular la amortización de los distintos elementos del inmovilizado. La determinación de la vida útil requiere estimaciones sobre la evolución tecnológica esperada, lo que implica un grado significativo de juicio. La necesidad de evaluar un posible deterioro, implica tomar en consideración factores como la obsolescencia tecnológica, la cancelación de determinados proyectos y otros cambios en las circunstancias estimadas (ver notas 4 c y 4 d).
- Adicionalmente la Sociedad realiza la prueba de deterioro anual del fondo de comercio. La determinación del valor recuperable de una división a la que se ha asignado el fondo de comercio implica el uso de estimaciones por la Dirección. El valor recuperable es el mayor del valor razonable menos costes de venta y su valor en uso. La Sociedad generalmente utiliza métodos de descuento de flujos de efectivo para determinar dichos valores. Los cálculos de descuento de flujos de efectivo se basan en las proyecciones a 5 años de los presupuestos aprobados por la Dirección. Los flujos consideran la experiencia pasada y representan la mejor estimación de la Dirección sobre la evolución futura del mercado. Los flujos de efectivo a partir del quinto año se extrapolan utilizando tasas de crecimiento individuales. Las hipótesis clave para determinar el valor razonable menos costes de venta y el valor en uso incluyen las tasas de crecimiento, la tasa media ponderada de capital y los tipos impositivos. Las estimaciones, incluyendo la metodología empleada, pueden tener un impacto significativo en los valores y en la pérdida por deterioro de valor (ver nota 4 b).
- La Sociedad está sujeta a procesos regulatorios y legales y a inspecciones gubernamentales en varias jurisdicciones. Si es probable que exista una obligación al cierre del ejercicio que va a suponer una salida de recursos, se reconoce una provisión si el importe se puede estimar con fiabilidad. Los procesos legales habitualmente implican asuntos legales complejos y están sujetos a incertidumbres sustanciales. Como consecuencia la Dirección ejerce un juicio significativo en determinar si es probable que el proceso resulte en una salida de recursos y en la estimación del importe (ver nota 4 l).

6
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

- Los activos por impuesto diferido se registran para todas aquellas diferencias temporarias deducibles, bases impositivas negativas pendientes de compensar y deducciones pendientes de aplicar, para las que es probable que la Sociedad disponga de ganancias fiscales futuras que permitan la aplicación de estos activos. La Sociedad tiene que realizar estimaciones para determinar el importe de los activos por impuesto diferido que se puede registrar, teniendo en cuenta los importes y las fechas en las que se obtendrán las ganancias fiscales futuras y el periodo de reversión de las diferencias temporarias impositivas (ver nota 4 p).

- El cálculo de provisiones por contratos onerosos está sujeto a un elevado grado de incertidumbre. La Sociedad reconoce provisiones por contratos onerosos cuando la estimación de los costes totales excede a la de los ingresos por contrato esperados. Dichas estimaciones están sujetas a cambios basados en nueva información por grado de avance (ver nota 4 l).

Asimismo, a pesar de que las estimaciones realizadas por los Administradores de la Sociedad se han calculado en función de la mejor información disponible al 31 de diciembre de 2019, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a su modificación en los próximos ejercicios. El efecto en Cuentas Anuales de las modificaciones que, en su caso, se derivasen de los ajustes a efectuar durante los próximos ejercicios se registraría de forma prospectiva.

3) Aplicación de los Resultados

El Consejo de Administración de la Sociedad propondrá a su Junta General de Accionistas la siguiente aplicación de resultados:

Base de Reparto	Euros
Saldo de la cuenta de Pérdidas y Ganancias	38.778.333,96
Total	38.778.333,96

Aplicación	Euros
Compensación de pérdidas de ejercicios anteriores	38.778.333,96
Total	38.778.333,96

Asimismo, la aplicación de resultados del 2018 fue la siguiente:

Base de Reparto	Euros
Saldo de la cuenta de Pérdidas y Ganancias	23.718.070,84
Total	23.718.070,84

Aplicación	Euros
Compensación de pérdidas de ejercicios anteriores	23.718.070,84
Total	23.718.070,84

4) Normas de Registro y Valoración

Las políticas contables detalladas a continuación han sido aplicadas consistentemente en los ejercicios presentados en estas Cuentas Anuales.

Las más importantes son las siguientes:

a) Combinaciones de negocio

La Sociedad ha aplicado la Disposición Transitoria Tercera del Real Decreto 1514/2007 por lo que sólo las combinaciones de negocios efectuadas a partir del 1 de enero de 2007, fecha de transición al Plan General de Contabilidad, han sido registradas mediante el método de adquisición. Las combinaciones de negocios efectuadas con anterioridad a dicha fecha se registraron de acuerdo con los principios y normas contables vigentes anteriormente, una vez consideradas las correcciones y ajustes necesarios en la fecha de transición.

Las combinaciones de negocios realizadas a partir del 1 de enero de 2010, se reconocen aplicando el método de adquisición establecido en la Norma de Registro y Valoración 19ª del Plan General de Contabilidad modificada por el artículo 4 del Real Decreto 1159/2010, por el que se aprueban las normas para la formulación de las Cuentas Anuales consolidadas y se modifica el Plan General de Contabilidad.

7
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

En las combinaciones de negocios, excepto las fusiones, escisiones y aportaciones no dinerarias de un negocio entre empresas del grupo, la Sociedad aplica el método de adquisición.

La fecha de adquisición es aquella en la que la Sociedad obtiene el control del negocio adquirido.

El coste de la combinación de negocios se determina en la fecha de adquisición por la suma de los valores razonables de los activos entregados, los pasivos incurridos o asumidos y los instrumentos de patrimonio neto emitidos por la Sociedad a cambio del control del negocio adquirido. Asimismo, el importe de la contraprestación adicional cuyo desembolso depende de hechos futuros o del cumplimiento de ciertas condiciones, forma parte del coste de la combinación por su valor razonable en la fecha de la adquisición.

El coste de la combinación de negocios, excluye cualquier desembolso que no forma parte del intercambio por el negocio adquirido. Los costes relacionados con la adquisición se reconocen como gasto a medida que se incurren.

Los costes de emisión de instrumentos de patrimonio y de pasivo, no forman parte del coste de la combinación de negocios, sino que se reconocen siguiendo los criterios de valoración aplicables a estas transacciones.

En la fecha de adquisición, los activos adquiridos, pasivos y pasivos contingentes asumidos (activos netos identificables) del negocio adquirido se registran por su valor razonable. Los pasivos asumidos incluyen los pasivos contingentes en la medida en que representen obligaciones presentes que surjan de sucesos pasados y su valor razonable pueda ser medido con fiabilidad. Asimismo, la Sociedad reconoce los activos por indemnización otorgados por el vendedor al mismo tiempo y siguiendo los mismos criterios de valoración de la partida objeto de indemnización del negocio adquirido, considerando en su caso el riesgo de insolvencia y cualquier limitación contractual sobre el importe indemnizado.

El exceso existente entre el coste de la combinación de negocios sobre el correspondiente valor de los activos netos identificables del negocio adquirido se registra como fondo de comercio.

La Sociedad ha realizado diferentes operaciones de fusión de un negocio con sociedades dependientes directa o indirectamente. Los elementos constitutivos de los negocios adquiridos se han valorado por el importe que correspondería a los mismos, una vez realizada la operación en las Cuentas Anuales Consolidadas del grupo según las Normas para la Formulación de las Cuentas Anuales Consolidadas. La diferencia entre los valores aplicados a los elementos patrimoniales y el importe de la ampliación de capital y la prima de emisión, se ha reconocido en reservas.

Las aportaciones no dinerarias realizadas a lo largo del año 2018, indicadas en la nota 1 se han registrado teniendo en cuenta el apartado 2.1 de la Norma 21 de Registro y Valoración del PGC, que incluye la consideración del valor contable de los activos netos en las cuentas anuales consolidadas en la fecha en que se ha realizado la operación, con independencia del valor por el que estén registradas las participaciones en el balance individual de la Sociedad. La Sociedad ha registrado esta diferencia en reservas voluntarias.

b) Fondo de Comercio

Los fondos de comercio procedentes de combinaciones de negocios se registran en el activo del Balance, cuando se produce un exceso del coste de adquisición sobre la participación de la Sociedad en el valor razonable de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables en las empresas adquiridas en la fecha de intercambio.

Hasta el ejercicio 2015, los fondos de comercio no se amortizaban. Asimismo, existía una obligación de dotar una reserva indisponible de al menos el 5% anual del fondo de comercio en el reparto del resultado del ejercicio. Si no existía beneficio, o éste era insuficiente, se empleaban reservas de libre disposición.

A juicio de los administradores, este activo tiene vida útil indefinida, si bien, por convención contable, derivada del RD 602/2016 de 2 de diciembre, se amortiza en 10 años de manera lineal.

No obstante, la Sociedad analiza anualmente el posible deterioro del valor de dichos fondos de comercio de acuerdo con los criterios expuestos en el apartado e).

La pérdida por deterioro reconocida en el fondo de comercio no es objeto de reversión en los ejercicios posteriores.

En el ejercicio anterior, la Sociedad reorganizó su estructura de reporte, de manera que cambió las UGEs identificadas y se reasignaron los fondos de comercio y otros activos a las nuevas UGEs.

8
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

El anterior método de identificación de UGEs se basa en los segmentos de negocio en los que opera la Sociedad. El cambio se justifica por la reorganización realizada en el ejercicio actual (ver notas 1 y 5), que ha agrupado la información financiera en las dos UGEs identificadas (TI y T&D).

c) Otros activos intangibles

Los activos intangibles se registran por su precio de adquisición o coste de producción, siguiendo los mismos principios que los establecidos en la determinación del coste de producción de las existencias. La capitalización del coste de producción se realiza a través del epígrafe "Trabajos efectuados por la empresa para su activo" de la cuenta de pérdidas y ganancias. El inmovilizado intangible se presenta en el balance por su valor de coste minorado por el importe de las amortizaciones y correcciones valorativas por deterioro acumuladas.

Anualmente se ajusta en su caso cualquier disminución de su valor tal y como se describe en el apartado e) de esta nota.

Los activos incluidos en este apartado son los siguientes:

Gastos de Desarrollo: Recogen los costes directos incurridos en desarrollos específicamente individualizados por proyectos.

Los gastos relacionados con proyectos de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) se registran directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias del periodo correspondiente, excepto en el caso de costes incurridos en proyectos de desarrollo, que se capitalizan en la cuenta "Gastos de Desarrollo", cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- Se puede valorar de forma fiable el desembolso atribuible a la realización del proyecto.
- La asignación, imputación y distribución temporal de los costes del proyecto están claramente establecidas.
- Existen motivos fundados de éxito técnico en la realización del proyecto, tanto para el caso de explotación directa, como para el de la venta a un tercero del resultado del proyecto una vez concluido, en el caso de existir mercado.
- La rentabilidad económico-comercial del proyecto está razonablemente asegurada.
- La financiación para completar la realización del proyecto, la disponibilidad de los adecuados recursos técnicos o de otro tipo para completarlo y para utilizar o vender el activo intangible están razonablemente aseguradas.
- Existe una intención de completar el activo intangible, para usarlo o venderlo.

Los gastos de desarrollo sólo se activan cuando existe la certidumbre de que, con independencia de su éxito comercial, se van a generar ingresos futuros que compensan el coste activado por dicho proyecto.

En el caso de los proyectos de desarrollo la Sociedad efectúa los correspondientes análisis de deterioro, por si procede efectuar corrección valorativa. Los gastos de desarrollo, a medida que cumplen con la definición de activo de gastos de desarrollo, se registran directamente en esta categoría. Una vez finalizados, se traspasan a aplicaciones informáticas y comienza su amortización.

La amortización de los gastos de desarrollo (que se traspasan a aplicaciones informáticas) comienza cuando el activo está disponible para su utilización una vez finalizado el proceso de desarrollo y superadas las pruebas y controles de calidad aplicables en cada caso.

Aplicaciones informáticas: Los importes satisfechos por la adquisición de la propiedad o derecho de uso de programas informáticos solo son activados cuando dichos programas contribuyan a la generación de ingresos.

En ningún caso, los importes activados incluyen los costes derivados de la modificación o modernización de los programas que estén operativos en la Sociedad, ni los correspondientes a trabajos realizados por otras empresas por la revisión, consultoría o formación del personal para la implantación de dichos programas.

Las aplicaciones informáticas procedentes de combinaciones de negocios se registran por el valor razonable del activo adquirido identificable en la fecha de intercambio.

El coste de los proyectos de desarrollo terminados, que se traspasan a aplicaciones informáticas se imputan a resultados, a través de la cuenta de amortizaciones, mediante la aplicación de una cuota de amortización en función de la vida útil estimada.

9
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

Patentes, licencias, marcas y similares: Se presenta por el valor de adquisición y se amortiza en el período de la explotación de los derechos a que da lugar la posesión de la propiedad industrial.

Los costes posteriores incurridos en el inmovilizado intangible se registran como gasto, salvo que aumenten los beneficios económicos futuros esperados de los activos.

Vida útil y Amortizaciones: La Sociedad evalúa para cada inmovilizado intangible adquirido, si la vida útil es finita o indefinida.

A estos efectos, se entiende que un inmovilizado intangible tiene vida útil indefinida cuando no existe un límite previsible al periodo durante el cual va a generar entrada de flujos netos de efectivo. A juicio de los administradores, estos activos tienen vida útil indefinida, si bien, por convención contable, derivada del RD 602/2016 de 2 de diciembre, se amortiza en 10 años de manera lineal. Hasta el 31 de diciembre de 2015 la Sociedad tenía activos intangibles con vida útil indefinida por importe de 19.948 m€ correspondientes a la compra de los derechos de mantenimiento de las aplicaciones realizada en el año 2010. Durante el 2016 la Sociedad procedió a amortizarlo en 10 años. No obstante, para los inmovilizados intangibles con vidas útiles indefinidas, se comprobaba su deterioro de valor con una periodicidad anual o con anterioridad, si existían indicios de una potencial pérdida del valor de los mismos.

La amortización de los inmovilizados intangibles con vidas útiles finitas se realiza distribuyendo el importe amortizable de forma sistemática a lo largo de su vida útil mediante la aplicación de los siguientes criterios:

	Método de amortización	Años de vida útil estimada
Patentes, licencias, marcas y similares	lineal	10 años
Aplicaciones informáticas	lineal	De 1 a 10 años

A estos efectos se entiende por importe amortizable el coste de adquisición menos, en caso de ser aplicable, su valor residual.

La Sociedad revisa la vida útil y el método de amortización de los inmovilizados intangibles al cierre de cada ejercicio. Las modificaciones en los criterios inicialmente establecidos se reconocen como un cambio de estimación.

La Sociedad no tiene ningún activo con valor residual.

d) Inmovilizado Material

Los activos incluidos en el inmovilizado material figuran contabilizados a su precio de adquisición o a su coste de producción, siguiendo los mismos principios que los establecidos en la determinación del coste de producción de las existencias. La capitalización del coste de producción se realiza a través del epígrafe "Trabajos efectuados por la empresa para su activo" de la cuenta de pérdidas y ganancias. El inmovilizado material se presenta en el balance por su valor de coste minorado en el importe de las amortizaciones y correcciones valorativas por deterioro acumuladas.

Los bienes de inmovilizado recibidos en concepto de aportación no dineraria de capital se valoran por su valor razonable en el momento de la aportación.

El inmovilizado material adquirido con anterioridad al 31 de diciembre de 1983 está valorado a su coste de adquisición o al valor de aportación por los accionistas, actualizado de acuerdo con las disposiciones de la Ley 9/1983, de 13 de julio. Las adiciones posteriores a 1983 se han valorado al menor del coste de adquisición o valor recuperable.

Como consecuencia de la incorporación del Subgrupo INISEL y la subsiguiente fusión de Indra Sistemas e INISEL con efectos de 1 de enero de 1993, se registró un mayor valor asignado por terceros expertos independientes a determinados elementos del inmovilizado material (ver nota 6).

Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor coste de los correspondientes bienes. Por su parte, los gastos de mantenimiento y reparación se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias en el momento en que se producen.

10
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

La amortización de los elementos del inmovilizado material se realiza sobre los valores de coste o los asignados por terceros expertos independientes, siguiendo el método lineal durante los siguientes períodos medios de vida útil estimados:

	<u>Años de vida útil</u>
Construcciones	50
Instalaciones técnicas y maquinaria, y otras instalaciones	10
Mobiliario	10
Equipos procesos de información	4
Elementos de transporte	7
Otro inmovilizado material	10

La Sociedad revisa la vida útil y el método de amortización del inmovilizado material a cierre de cada ejercicio. Las modificaciones en los criterios inicialmente establecidos se reconocen como cambio de estimación.

e) Deterioro en el Valor de Activos no financieros sujetos a amortización o depreciación

La Sociedad sigue el criterio de evaluar la existencia de indicios que pudieran poner de manifiesto el potencial deterioro de valor de los activos no financieros sujetos a amortización o depreciación, al objeto de comprobar si el valor contable de los mencionados activos excede de su valor recuperable, entendido como el mayor entre el valor razonable, menos costes de venta y su valor en uso.

Asimismo, y con independencia de la existencia de cualquier indicio de deterioro de valor, la Sociedad comprueba, al menos con una periodicidad anual, el potencial deterioro del valor que pudiera afectar al fondo de comercio, a los inmovilizados intangibles con una vida útil indefinida y el de los inmovilizados intangibles que todavía no estén en condiciones de uso.

El cálculo del valor en uso del activo se realiza en función de los flujos de efectivo futuros esperados que se derivarán de la utilización del activo, las expectativas sobre posibles variaciones en el importe o distribución temporal de los flujos, el valor temporal del dinero, el precio a satisfacer por soportar la incertidumbre relacionada con el activo y otros factores que los participantes del mercado considerarían en la valoración de los flujos de efectivo futuros relacionados con el activo.

Las pérdidas por deterioro se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Por otra parte, si la Sociedad tiene dudas razonables sobre el éxito técnico o la rentabilidad económico-comercial de los proyectos de investigación y desarrollo en curso, los importes registrados en el balance se reconocen directamente en pérdidas procedentes del inmovilizado intangible de la cuenta de pérdidas y ganancias, no siendo reversibles.

El valor recuperable se debe calcular para un activo individual, a menos que el activo no genere entradas de efectivo que sean, en buena medida, independientes de las correspondientes a otros activos o grupos de activos. Si este es el caso, el importe recuperable se determina para la UGE a la que pertenece.

No obstante, la Sociedad determina el deterioro de valor individual de un activo incluido en una UGE cuando:

- a) Deja de contribuir a los flujos de efectivo de la UGE a la que pertenece y su importe recuperable se asimila a su valor razonable menos los costes de venta o, en su caso, se deba reconocer la baja del activo.
- b) El importe en libros de la UGE se hubiera incrementado en el valor de activos que generan flujos de efectivo independientes, siempre que existiesen indicios de que estos últimos pudieran estar deteriorados.

La Sociedad utiliza en el ejercicio corriente los cálculos detallados efectuados en un ejercicio anterior del importe recuperable de una UGE en la que se ha integrado un inmovilizado intangible de vida útil indefinida o fondo de comercio, siempre que se cumplan los siguientes requisitos:

- a) Los activos que componen esa unidad no han cambiado significativamente desde el cálculo del importe recuperable más reciente;
- b) el cálculo del importe recuperable más reciente, dio lugar a una cantidad que excedía del importe en libros de la unidad por un margen significativo; y

11
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

- c) basándose en un análisis de los hechos que han ocurrido, y de las circunstancias que han cambiado desde que se efectuó el cálculo más reciente del importe recuperable, la probabilidad de que la determinación del importe recuperable corriente sea inferior al importe en libros corriente de la unidad, sea remota.

La Sociedad distribuye el fondo de comercio y los activos comunes entre cada una de las UGEs a efectos de comprobar el deterioro de valor. En la medida en que una parte del fondo de comercio o de los activos comunes no pueda ser asignada a las UGEs, ésta se distribuye en proporción al valor en libros de cada una de éstas.

Las pérdidas relacionadas con el deterioro de valor de la UGE reducen inicialmente, en su caso, el valor del fondo de comercio asignado a la misma y a continuación a los demás activos no corrientes de la UGE, prorrateando en función del valor contable de los mismos, con el límite para cada uno de ellos del mayor de su valor razonable menos los costes de venta, su valor de uso y cero.

La Sociedad evalúa en cada fecha de cierre si existe algún indicio de que la pérdida por deterioro de valor reconocida en ejercicios anteriores ya no existe o pudiera haber disminuido. Las pérdidas por deterioro de valor correspondientes al fondo de comercio no son reversibles. Las pérdidas por deterioro del resto de activos sólo se revierten si se hubiese producido un cambio en las estimaciones utilizadas para determinar el valor recuperable del activo.

La reversión de la pérdida por deterioro de valor se registra con abono a la cuenta de pérdidas y ganancias. No obstante, la reversión de la pérdida no puede aumentar el valor contable del activo por encima del valor contable que hubiera tenido, neto de amortizaciones, si no se hubiera registrado el deterioro.

El importe de la reversión de la pérdida de valor de una UGE, se distribuye entre los activos no corrientes de la misma, exceptuando el fondo de comercio, prorrateando en función del valor contable de los activos, con el límite por activo del menor de su valor recuperable y el valor contable que hubiera tenido, neto de amortizaciones, si no se hubiera registrado la pérdida.

Una vez reconocida la corrección valorativa por deterioro o su reversión, se ajustan las amortizaciones de los ejercicios siguientes considerando el nuevo valor contable.

No obstante, lo anterior, si de las circunstancias específicas de los activos se pone de manifiesto una pérdida de carácter irreversible, ésta se reconoce directamente en pérdidas procedentes del inmovilizado de la cuenta de pérdidas y ganancias.

f) Arrendamientos

La Sociedad tiene cedido el derecho de uso de determinados activos bajo contratos de arrendamiento.

Los arrendamientos en los que el contrato transfiere a la Sociedad sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de los activos se clasifican como arrendamientos financieros y en caso contrario se clasifican como arrendamientos operativos.

▪ Arrendamientos financieros

Al inicio del arrendamiento financiero, la Sociedad reconoce un activo y un pasivo por el menor valor entre el valor razonable del bien arrendado y el valor actual de los pagos mínimos del arrendamiento. Los costes directos iniciales se incluyen como mayor valor del activo. Los pagos mínimos se dividen entre la carga financiera y la reducción de la deuda pendiente de pago. Los gastos financieros se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias, mediante la aplicación del método del tipo de interés efectivo.

Las cuotas de arrendamiento contingentes se registran como gasto cuando es probable que se vaya a incurrir en las mismas.

Los principios contables que se aplican a los activos utilizados por la Sociedad en virtud de la suscripción de contratos de arrendamiento clasificados como financieros son los mismos que los que se desarrollan en el apartado d). No obstante, si al inicio del arrendamiento no existe certeza razonable de que la Sociedad va a obtener la propiedad al final del plazo de arrendamiento de los activos, éstos se amortizan durante el menor valor entre la vida útil y el plazo del mismo.

12
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

▪ **Arrendamientos operativos**

Las cuotas derivadas de los arrendamientos operativos, netas de los incentivos recibidos, se reconocen como gasto de forma lineal durante el plazo de arrendamiento excepto que resulte más representativa otra base sistemática de reparto por reflejar más adecuadamente el patrón temporal de los beneficios del arrendamiento.

Operaciones de venta con arrendamiento posterior

Las operaciones de venta de activos conectadas a operaciones de arrendamiento posterior que reúnen las condiciones propias de un arrendamiento financiero, se consideran operaciones de financiación, por lo que no se modifica la naturaleza del activo y no se reconoce ningún resultado.

g) Instrumentos Financieros

La Sociedad clasifica los instrumentos financieros, en las siguientes categorías:

g.1) Activos financieros:

▪ Préstamos y partidas a cobrar:

Se registran inicialmente por su valor razonable y posteriormente por su coste amortizado, el cual corresponde básicamente al efectivo entregado, menos las devoluciones del principal efectuadas, más los intereses devengados no cobrados en el caso de los préstamos, y al valor actual de la contraprestación realizada en el caso de las cuentas a cobrar. La Sociedad sigue el criterio de dotar aquellas provisiones para insolvencias sobre los saldos para los que existe evidencia objetiva de que se ha incurrido en una pérdida por deterioro del valor.

▪ Activos financieros registrados a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias:

Incluyen la cartera de negociación y aquellos otros activos financieros que se gestionan y evalúan según el criterio de valor razonable.

▪ Inversiones financieras mantenidas hasta el vencimiento:

Activos financieros, distintos de los préstamos y partidas por cobrar, cuyos cobros son de cuantía fija o determinable y cuyo vencimiento está fijado en el tiempo, que la Sociedad tiene la intención y además la posibilidad de conservar hasta el momento de su vencimiento.

▪ Inversiones financieras disponibles para la venta:

Incluye el resto de las inversiones que no encajan dentro de las categorías anteriores. Estas inversiones son contabilizadas a su valor razonable, registrando las diferencias netas con el precio de adquisición en el patrimonio neto hasta que se produzca la baja del balance, momento en el que pasan a registrarse en la cuenta de pérdidas y ganancias. Dentro de estas inversiones se encuentran las inversiones en sociedades no pertenecientes al Grupo que figuran en el balance por su valor razonable cuando es posible determinarlo de forma fiable. En el caso de participaciones en sociedades no cotizadas, normalmente no es posible determinar el valor del mercado de forma fiable, por lo que, cuando se da esta circunstancia, se valoran por su coste de adquisición o por un importe inferior si existe evidencia de su deterioro.

▪ Inversiones en empresas del grupo, asociadas y multigrupo:

Se consideran empresas del grupo, aquellas sobre las que la Sociedad, directa o indirectamente, a través de dependientes ejerce control, según lo previsto en el art. 42 del Código de Comercio o cuando las empresas están controladas por cualquier medio por una o varias personas físicas o jurídicas que actúen conjuntamente o se hallen bajo Dirección única por acuerdos o cláusulas estatutarias.

El control es el poder para dirigir las políticas financieras y de explotación de una empresa con el fin de obtener beneficios de sus actividades, considerándose a estos efectos los derechos de voto potenciales ejercitables o convertibles al cierre del ejercicio contable en poder de la Sociedad o de terceros.

Se consideran empresas asociadas aquellas sobre las que la Sociedad, directa o indirectamente a través de dependientes, ejerce influencia significativa. La influencia significativa es el poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de explotación de una empresa, sin que suponga la existencia de control o de control conjunto sobre la misma. En la evaluación de la existencia de influencia significativa, se consideran los derechos de voto potenciales ejercitables o convertibles en la fecha de cierre de cada ejercicio, considerando, igualmente, los derechos de voto potenciales poseídos por la Sociedad o por otra empresa.

13
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

Se consideran empresas multigrupo, aquellas que están gestionadas conjuntamente por la Sociedad o alguna o algunas de las empresas del grupo, incluidas las entidades o personas físicas dominantes, y uno o varios terceros ajenos al grupo.

Las inversiones en empresas del grupo, asociadas y multigrupo se reconocen inicialmente al coste, que equivale al valor razonable de la contraprestación entregada, incluyendo para las inversiones en asociadas y multigrupo los costes de transacción incurridos y se valoran posteriormente al coste, menos el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro.

Las inversiones en empresas del grupo adquiridas con anterioridad al 1 de enero de 2010, incluyen en el coste de adquisición, los costes de transacción incurridos.

El coste de adquisición de una inversión en empresas del grupo, multigrupo o asociadas incluye el valor neto contable que tiene la misma inmediatamente antes de que la empresa pase a tener esa calificación. Los importes reconocidos previamente en patrimonio neto, se imputan a resultados en el momento de la baja de la inversión o bien cuando se produzca una pérdida o reversión del deterioro de valor de la misma.

Si una inversión deja de cumplir las condiciones para clasificarse en esta categoría, se reclasifica a inversiones disponibles para la venta y se valora como tal desde la fecha de la reclasificación.

Los ingresos por dividendos procedentes de inversiones en instrumentos de patrimonio se reconocen cuando han surgido los derechos para la Sociedad a su percepción. Si los dividendos distribuidos proceden inequívocamente de resultados generados con anterioridad a la fecha de adquisición porque se han distribuido importes superiores a los beneficios generados por la participada desde la adquisición, minoran el valor contable de la inversión.

▪ Deterioro de valor de activos financieros

Un activo financiero o grupo de activos financieros está deteriorado y se ha producido una pérdida por deterioro, si existe evidencia objetiva del deterioro como resultado de uno o más eventos que han ocurrido después del reconocimiento inicial del activo y ese evento o eventos causantes de la pérdida tienen un impacto sobre los flujos de efectivo futuros estimados del activo o grupo de activos financieros, que puede ser estimado con fiabilidad.

La Sociedad sigue el criterio de registrar las oportunas correcciones valorativas por deterioro de préstamos y partidas a cobrar e instrumentos de deuda, cuando se ha producido una reducción o retraso en los flujos de efectivo estimados futuros, motivados por la insolvencia del deudor.

Asimismo, en el caso de instrumentos de patrimonio, existe deterioro de valor cuando se produce la falta de recuperabilidad del valor en libros del activo por un descenso prolongado o significativo en su valor razonable.

* Deterioro de valor de activos financieros valorados a coste amortizado

El importe de la pérdida por deterioro del valor de activos financieros valorados a coste amortizado es la diferencia entre el valor contable del activo financiero y el valor actual de los flujos de efectivo futuros estimados, excluyendo las pérdidas crediticias futuras en las que no se ha incurrido, descontados al tipo de interés efectivo original del activo. Para los activos financieros a tipo de interés variable se utiliza el tipo de interés efectivo que corresponde a la fecha de valoración según las condiciones contractuales. Para instrumentos de deuda clasificados como inversiones a vencimiento, la Sociedad utiliza el valor de mercado de los mismos, siempre que éste sea lo suficientemente fiable como para considerarlo representativo del valor que pudiera recuperar.

La pérdida por deterioro se reconoce con cargo a resultados y es reversible en ejercicios posteriores, si la disminución puede ser objetivamente relacionada con un evento posterior a su reconocimiento. No obstante, la reversión de la pérdida tiene como límite el coste amortizado que hubieran tenido los activos, si no se hubiera registrado la pérdida por deterioro de valor.

* Inversiones en empresas del grupo, asociadas y multigrupo

El cálculo del deterioro se determina como resultado de la comparación del valor contable de la inversión con su valor recuperable, entendido como el mayor del valor en uso o valor razonable menos los costes de venta.

En ejercicios posteriores se reconocen las reversiones del deterioro de valor, en la medida en que exista un aumento del valor recuperable, con el límite del valor contable que tendría la inversión si no se hubiera reconocido el deterioro de valor.

La pérdida o reversión del deterioro se reconoce en la cuenta de pérdidas y ganancias.

14
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

* Deterioro de valor de activos financieros disponibles para la venta

En el caso de activos financieros disponibles para la venta, el descenso en el valor razonable que ha sido registrado directamente en ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto, se reconoce en resultados cuando existe evidencia objetiva de un deterioro de valor. El importe de la pérdida por deterioro reconocida en resultados se calcula por la diferencia entre el coste o coste amortizado, menos cualquier pérdida por deterioro previamente reconocida en resultados y el valor razonable.

Las pérdidas por deterioro del valor que corresponden a inversiones en instrumentos de patrimonio, no son reversibles. Los aumentos posteriores del valor razonable una vez que se ha reconocido la pérdida por deterioro, se reconocen en patrimonio neto.

El aumento en el valor razonable de los instrumentos de deuda, que pueda ser objetivamente relacionado con un evento posterior al reconocimiento del deterioro, se registra contra resultados hasta el importe de la pérdida por deterioro previamente reconocida y el exceso, en su caso, contra ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto.

Las pérdidas por deterioro de valor de los instrumentos de patrimonio valorados a coste no son reversibles, por lo que se registran directamente contra el valor del activo.

▪ Bajas de activos financieros

Los activos financieros se dan de baja contable cuando los derechos a recibir flujos de efectivo relacionados con los mismos han vencido o se han transferido y la Sociedad ha traspasado sustancialmente los riesgos y beneficios derivados de su titularidad.

En aquellos casos en los que la Sociedad cede un activo financiero en su totalidad, pero retiene el derecho de administración del activo financiero a cambio de una comisión, se reconoce un activo o pasivo correspondiente a la prestación de dicho servicio. Si la contraprestación recibida es inferior a los gastos a incurrir como consecuencia de la prestación del servicio se reconoce un pasivo por un importe equivalente a las obligaciones contraídas valoradas a valor razonable. Si la contraprestación por el servicio es superior a la que resultaría de aplicar una remuneración adecuada se reconoce un activo por los derechos de administración.

En las transacciones en las que se registra la baja de un activo financiero en su totalidad, los activos financieros obtenidos o los pasivos financieros, incluyendo los pasivos correspondientes a los servicios de administración incurridos, se registran a valor razonable.

La baja de un activo financiero en su totalidad implica el reconocimiento de resultados por la diferencia existente entre su valor contable y la suma de la contraprestación recibida, neta de gastos de la transacción, incluyéndose los activos obtenidos o pasivos asumidos y cualquier pérdida o ganancia diferida en ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto.

Los criterios de reconocimiento de la baja de activos financieros en operaciones en las que la Sociedad ni cede ni retiene de manera sustancial los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad se basan en el análisis del grado de control mantenido. De esta forma:

* Si la Sociedad no ha retenido el control, se da de baja el activo financiero y se reconocen de forma separada, como activos o pasivos, cualesquiera derechos u obligaciones creados o retenidos por efecto de la cesión.

* Si se ha retenido el control, continúa reconociendo el activo financiero por el compromiso continuo de la Sociedad en el mismo y registra un pasivo asociado que se valora de forma consistente con el activo cedido. El compromiso continuo en el activo financiero se determina por el importe de su exposición a los cambios de valor en dicho activo. El activo y el pasivo asociado se valora en función de los derechos y obligaciones que la Sociedad ha reconocido. El pasivo asociado se reconoce de forma que el valor contable del activo y del pasivo asociado es igual al coste amortizado de los derechos y obligaciones retenidos por la Sociedad, cuando el activo se valora a coste amortizado o al valor razonable de los derechos y obligaciones mantenidos por la Sociedad, si el activo se valora a valor razonable. La Sociedad sigue reconociendo los ingresos derivados del activo en la medida de su compromiso continuo y los gastos derivados del pasivo asociado. Las variaciones del valor razonable del activo y del pasivo asociado, se reconocen consistentemente en resultados o en patrimonio, siguiendo los criterios generales de reconocimiento expuestos anteriormente y no se deben compensar.

15
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

Las transacciones en las que la Sociedad retiene de manera sustancial todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de un activo financiero cedido se registran mediante el reconocimiento en cuentas de pasivo de la contraprestación recibida. Los gastos de la transacción, se reconocen en resultados siguiendo el método del tipo de interés efectivo.

g.2) Pasivos financieros:

Los pasivos financieros, incluyendo acreedores comerciales y otras cuentas a pagar, que no se clasifican como mantenidos para negociar o como pasivos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias, se reconocen inicialmente por su valor razonable, menos, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la emisión de los mismos. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los pasivos clasificados bajo esta categoría se valoran a coste amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo. No obstante, los pasivos financieros que no tengan un tipo de interés establecido, el importe venza o se espere recibir en el corto plazo y el efecto de actualizar no sea significativo, se valoran por su valor nominal.

▪ Bonos convertibles

A la hora de emitir Bonos convertibles, la Sociedad analiza si se trata de una emisión de instrumentos financieros compuestos, o por el contrario, se trata de la emisión de un pasivo.

En la emisión de instrumentos financieros compuestos con componentes de pasivo y patrimonio, la Sociedad determina el componente de patrimonio por el importe residual que se obtiene, después de deducir del valor razonable del instrumento en su conjunto, el importe del componente de pasivo, incluyendo cualquier instrumento financiero derivado. El componente de pasivo, se valora por el valor razonable de un instrumento similar que no lleve asociado el componente de patrimonio. Los costes de transacción relacionados con la emisión de los instrumentos financieros compuestos se distribuyen en función del valor contable relativo de cada uno de los componentes en el momento de la clasificación.

▪ Confirming

La Sociedad tiene contratadas con diversas entidades financieras operaciones de confirming para la gestión del pago a los proveedores. Los pasivos comerciales cuya liquidación se encuentra gestionada por las entidades financieras se muestran en el epígrafe "acreedores comerciales y otras cuentas a pagar" del balance hasta el momento en el que se ha producido su liquidación, cancelación o expiración.

Los ingresos recibidos de las entidades financieras en contraprestación de la cesión del negocio por las adquisiciones de las facturas o documentos de pago a los clientes, se reconocen en el momento de su devengo en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Asimismo, las deudas mantenidas con las entidades financieras como consecuencia de la cesión de los pasivos comerciales se reconocen bajo el concepto de deudas comerciales anticipadas por entidades de crédito, del epígrafe de "acreedores comerciales y otras cuentas a pagar" del balance.

▪ Fianzas

Las fianzas recibidas como consecuencia de los contratos de arrendamiento operativo, se valoran siguiendo los criterios expuestos para los pasivos financieros. La diferencia entre el importe entregado y el valor razonable, siempre que éste sea significativo, se reconoce como un cobro anticipado que se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias durante el periodo de arrendamiento (durante el periodo que se presta el servicio).

Las fianzas entregadas como consecuencia de los contratos de arrendamiento operativo, se valoran siguiendo los criterios expuestos para los activos financieros. La diferencia entre el importe entregado y el valor razonable, siempre que éste sea significativo, se reconoce como un pago anticipado que se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias durante el periodo de arrendamiento (durante el periodo que se presta el servicio).

▪ Bajas y modificaciones de pasivos financieros

La Sociedad da de baja un pasivo financiero o una parte del mismo cuando ha cumplido con la obligación contenida en el pasivo o bien está legalmente dispensada de la responsabilidad fundamental contenida en el pasivo ya sea en virtud de un proceso judicial o por el acreedor.

16
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

El intercambio de instrumentos de deuda entre la Sociedad y la contraparte o las modificaciones sustanciales de los pasivos inicialmente reconocidos, se contabilizan como una cancelación del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero, siempre que los instrumentos tengan condiciones sustancialmente diferentes.

La Sociedad considera que las condiciones son sustancialmente diferentes si el valor actual de los flujos de efectivo descontados bajo las nuevas condiciones, incluyendo cualquier comisión pagada neta de cualquier comisión recibida, y utilizando para hacer el descuento el tipo de interés efectivo original, difiere al menos en un 10 por ciento del valor actual descontado de los flujos de efectivo que todavía restan del pasivo financiero original.

g.3) Jerarquía de valor razonable para activos y pasivos financieros y activos y pasivos no financieros

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por la venta de un activo o que se pagaría por transferir un pasivo, en una transacción ordenada entre participantes del mercado, en la fecha de valoración. La valoración se realiza partiendo de la premisa de que la transacción se realiza en el mercado principal, es decir, el mercado de mayor volumen o actividad del activo o pasivo. En ausencia de un mercado principal, se asume que la transacción se lleva a cabo en el mercado más ventajoso, es decir, el que maximiza la cantidad recibida por vender el activo o que minimiza la cantidad a pagar para transferir el pasivo.

El valor razonable del activo o pasivo se determina aplicando las hipótesis que los participantes en el mercado emplearían a la hora de fijar el precio del activo o pasivo, suponiendo que los participantes en el mercado actúan en su mejor interés económico. Los participantes en el mercado son independientes entre sí, están informados, pueden celebrar una transacción con el activo o pasivo y están motivados a efectuar la transacción, pero no obligados ni forzados de algún otro modo a realizarla.

Los activos y pasivos valorados a valor razonable pueden ser clasificados en los siguientes niveles:

- Nivel 1: el valor razonable se calcula tomando en consideración precios cotizados en mercados activos para activos o pasivos idénticos.

- Nivel 2: el valor razonable se calcula tomando en consideración variables distintas a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1 que sean observables en el mercado para el activo o pasivo, directa o indirectamente. Los métodos y las hipótesis utilizadas para determinar los valores razonables de este Nivel, por clase de activos o pasivos, tienen en consideración la estimación de los flujos de caja futuros y descontados al momento actual con las curvas cupón cero de tipos de interés de cada divisa del último día hábil de cada cierre y, dicho importe, se convierte en euros teniendo en consideración el tipo de cambio del último día hábil de cada cierre. Todas las valoraciones descritas se realizan a través de herramientas internas.

- Nivel 3: el valor razonable se calcula tomando en consideración variables, utilizadas para el activo o pasivo, que no estén basadas en datos de mercado observables. Para la medición de activos y pasivos a valor razonable, el Grupo Indra utiliza técnicas de valoración adecuadas a las circunstancias y para las que se dispone de datos suficientes para calcular el valor razonable, maximizando el uso de variables observables relevantes y minimizando el uso de variables no observables.

El valor razonable de los diferentes instrumentos financieros derivados se calcula mediante los siguientes procedimientos:

- Para los derivados cotizados en un mercado organizado, por su cotización al cierre del ejercicio.

- En el caso de los derivados no cotizados en mercados organizados, la Sociedad calcula el valor razonable de los derivados financieros tomando en consideración variables observables en el mercado, mediante la estimación de los flujos de caja futuros descontados al momento actual con las curvas cupón cero de tipos de interés de cada divisa, del último día hábil de cada cierre, convertidos a euros con el tipo de cambio del último día hábil de cada cierre. Estas valoraciones se realizan a través de herramientas internas. Una vez obtenido el valor de mercado bruto, se realiza un ajuste por riesgo de crédito propio o "Debt Valuation Adjustment (DVA)", y por el riesgo de contraparte o "Credit Valuation Adjustment (CVA)". La medición del "Credit Valuation Adjustment (CVA)" / "Debt Valuation Adjustment (DVA)" se realiza basándose en la exposición potencial futura del instrumento (posición acreedora o deudora) y el perfil de riesgo de las contrapartes y la Sociedad. Durante los ejercicios 2017 y 2016 el valor de los ajustes realizados por el riesgo de contraparte "Credit Valuation Adjustment (CVA)" y por el riesgo de crédito propio "Debt Valuation Adjustment (DVA)" no han sido significativos.

17
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

El valor razonable de los activos y pasivos no financieros, se determinan en el caso de inmuebles, de acuerdo con las tasaciones efectuadas por expertos independientes y para el resto de activos y pasivos en función de los precios de mercado disponibles o, mediante el descuento de los flujos de efectivo futuros si no se puede identificar un mercado.

h) Instrumentos de patrimonio propio en poder de la Sociedad

La adquisición por la Sociedad de instrumentos de patrimonio se presenta por el coste de adquisición de forma separada como una minoración de los fondos propios del balance. En las transacciones realizadas con instrumentos de patrimonio propio no se reconoce ningún resultado en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Los costes de transacción relacionados con instrumentos de patrimonio propio, incluyendo los costes de emisión relacionados con una combinación de negocios, se registran como una minoración de las reservas, una vez considerado cualquier efecto fiscal.

Los dividendos relativos a instrumentos de patrimonio se reconocen como una reducción de patrimonio neto en el momento en el que tiene lugar su aprobación por la Junta General de Accionistas.

i) Existencias

Las existencias se valoran inicialmente por el coste de adquisición o producción. El coste de las existencias se basa en el método FIFO. Los proyectos en curso incluyen los costes directos de mano de obra, materiales y otros servicios adquiridos para proyectos. La adquisición directa del material o servicios necesarios para el proyecto se valora a su coste de adquisición, y la mano de obra, al coste estándar, que no difiere significativamente del coste real.

El valor de coste de las existencias es objeto de corrección valorativa en aquellos casos en los que su coste exceda su valor neto realizable. A estos efectos se entiende por valor neto realizable:

- Para las materias primas y otros aprovisionamientos, su precio de reposición. La Sociedad no reconoce la corrección valorativa en aquellos casos en los que se espera que los productos terminados a los que se incorporan las materias primas y otros aprovisionamientos vayan a ser enajenados por un valor equivalente a su coste de producción o superior al mismo.
- Para los productos terminados, su precio estimado de venta, menos los costes necesarios para la venta.
- Para los productos en curso, el precio estimado de venta correspondiente, menos los costes estimados para finalizar su producción y los relacionados con su venta.

La corrección valorativa reconocida previamente se revierte contra resultados, si las circunstancias que causaron la rebaja del valor han dejado de existir o cuando existe una clara evidencia de un incremento del valor neto realizable como consecuencia de un cambio en las circunstancias económicas. La reversión de la corrección valorativa tiene como límite el menor del coste y el nuevo valor neto realizable de las existencias.

Las correcciones valorativas y reversiones por deterioro de valor de las existencias se reconocen contra los epígrafes Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación y Aprovisionamientos, según el tipo de existencias.

j) Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

Este epígrafe incluye el efectivo en caja, las cuentas corrientes bancarias y los depósitos y adquisiciones temporales de activos que cumplen con los requisitos siguientes:

- Son convertibles en efectivo.
- En el momento de su adquisición su vencimiento no era superior a tres meses.
- No están sujetos a un riesgo significativo de cambio de valor.
- Forman parte de la política de gestión normal de tesorería de la Sociedad.

k) Subvenciones, donaciones y legados

Las subvenciones, donaciones y legados se contabilizan como ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto cuando se obtiene, en su caso, la concesión oficial de las mismas y se han cumplido las condiciones para su concesión o no existen dudas razonables sobre la recepción de las mismas.

Las subvenciones reintegrables se registran como pasivos de la Sociedad hasta que adquieren la condición de no reintegrables, no registrándose ningún ingreso hasta dicho momento.

18
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

Las subvenciones, donaciones y legados de carácter monetario se valoran por el valor razonable del importe concedido y las de carácter no monetario por el valor razonable del activo recibido. En ejercicios posteriores las subvenciones, donaciones y legados se imputan a resultados atendiendo a su finalidad.

Las subvenciones de capital se imputan al resultado del ejercicio en proporción a la amortización correspondiente a los activos financiados con las mismas o en su caso, cuando se produzca la enajenación, baja o corrección valorativa por deterioro de los mismos. En el caso de activos no depreciables, la subvención se imputa a resultados del ejercicio en el que se produce la enajenación, baja o corrección valorativa por deterioro de los mismos. El importe de la corrección valorativa equivalente a la parte subvencionada, se registra como una pérdida irreversible de los activos directamente contra el valor de los mismos.

Las subvenciones que se conceden para financiar gastos específicos se imputan a ingresos en el ejercicio que se devengan los gastos financiados.

Las subvenciones en forma de condonación, asunción o pago de deudas, se imputan a los resultados del ejercicio en que se produce dicha circunstancia. No obstante, si se otorgan en relación a una financiación específica, la imputación se realiza en función del elemento financiado.

Los pasivos financieros que incorporan ayudas implícitas en forma de la aplicación de tipos de interés por debajo de mercado se reconocen en el momento inicial por su valor razonable. La diferencia entre dicho valor, ajustado en su caso por los costes de emisión del pasivo financiero y el importe recibido, se registra como una subvención oficial atendiendo a la naturaleza de la subvención concedida.

Las subvenciones relacionadas con la creación de puestos de trabajo y que se encuentran condicionadas a un periodo mínimo de mantenimiento de los empleados, se imputan a ingresos linealmente durante dicho periodo. Las subvenciones concedidas exclusivamente por la modificación del contrato de trabajo se registran como ingresos cuando se cumplen las condiciones para su obtención.

l) Provisiones para Riesgos y Gastos

l-1) Provisiones por indemnizaciones y reestructuraciones

Las indemnizaciones por cese involuntario se reconocen en el momento en que existe un plan formal detallado y se ha generado una expectativa válida entre el personal afectado de que se va a producir la rescisión de la relación laboral, ya sea por haber comenzado a ejecutar el plan o por haber anunciado sus principales características.

Las indemnizaciones a desembolsar en un plazo superior a los 12 meses se descuentan al tipo de interés determinado en base a los tipos de mercado de bonos u obligaciones empresariales de alta calidad.

Las indemnizaciones por cese voluntario se reconocen cuando han sido anunciadas, sin que quepa posibilidad realista de retirar la oferta y se valoran por la mejor estimación del colectivo de empleados que se van a acoger al plan.

Las provisiones relacionadas con procesos de reestructuración se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación implícita debido a la existencia de un plan formal detallado y la generación de expectativas válidas entre los afectados de que el proceso se va a llevar a cabo, ya sea por haber comenzado a ejecutar el plan o por haber anunciado sus principales características.

Las provisiones por reestructuración sólo incluyen los desembolsos directamente relacionados con la reestructuración que no se encuentran asociados con las operaciones continuadas de la Sociedad.

En agosto de 2015, la Sociedad inició un expediente de regulación de empleo (ver nota 29).

l-2) Provisiones por contratos onerosos

El importe de las provisiones por contratos onerosos se determina en función del valor actual de los costes inevitables, que se calculan como el menor entre los costes a incurrir en relación con el contrato, netos de cualquier ingreso que se pudiera obtener y los costes de las compensaciones o penalizaciones relativas al incumplimiento.

l-3) Provisiones por compromisos con sociedades dependientes

La Sociedad reconoce provisiones adicionales en las sociedades dependientes con patrimonio negativo y pocas expectativas de obtención de flujos de efectivo futuros, una vez reducido el valor de la participación a cero a partir del importe recuperable, en la medida en que la Sociedad se haya comprometido a absorber las pérdidas. Esta circunstancia viene motivada por la existencia de una obligación contractual, legal o implícita a la fecha de cierre del balance.

19
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

I-4) Resto Provisiones para riesgos y gastos

Las obligaciones existentes a la fecha de cierre, surgidas como consecuencia de hechos pasados de los que pueden derivarse perjuicios patrimoniales para la Sociedad y cuyo importe y momento de cancelación son indeterminadas, se registran en el pasivo del balance, como provisiones para riesgos y gastos, por el valor actual del importe más probable que se estima que la Sociedad tendrá que desembolsar para cancelar la obligación.

El importe de estas provisiones se cuantifica teniendo en consideración la mejor información disponible sobre las consecuencias del hecho que las produce, en la fecha de cada cierre contable.

I-5) Pasivos contingentes

Se consideran pasivos contingentes aquellas posibles obligaciones, surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización está condicionada a que ocurran eventos futuros que no están enteramente bajo control de la Sociedad y aquellas obligaciones presentes, surgidas como consecuencia de sucesos pasados, para las que no es probable que haya una salida de recursos para su liquidación o que no se pueden valorar con suficiente fiabilidad. Estos pasivos no son objeto de registro contable, detallándose los mismos en la memoria, excepto cuando la salida de recursos es remota.

m) Préstamos I + D

Los préstamos I+D son concedidos como ayudas a las actividades de I+D que tiene la Sociedad con un plazo de devolución, generalmente, superior a cinco años y con un tipo de interés explícito igual a cero.

Inicialmente se reconocen en el pasivo del balance por el valor actual de los flujos futuros de caja, actualizados al tipo de interés de mercado, llevando la diferencia con el valor nominal como menos importe del gasto devengado si se ha producido el gasto, o como subvención si no se ha producido el gasto o éste está activado.

En los ejercicios posteriores, la actualización del préstamo se contabiliza en gastos o ingresos financieros.

n) Provisiones por Operaciones de Tráfico

Recogen el importe del gasto estimado para la realización de los trabajos de reparación o revisión de los proyectos entregados en periodo de garantía (ver notas 20 y 22).

o) Clasificación de activos y pasivos

La Sociedad presenta el balance clasificando activos y pasivos entre corriente y no corriente. A estos efectos son activos o pasivos corrientes aquellos que cumplan los siguientes criterios:

- Los activos se clasifican como corrientes cuando se espera realizarlos o se pretende venderlos o consumirlos en el transcurso del ciclo normal de la explotación de la Sociedad, se mantienen fundamentalmente con fines de negociación, se espera realizarlos dentro del periodo de los doce meses posteriores a la fecha de cierre o se trata de efectivo u otros activos líquidos equivalentes, excepto en aquellos casos en los que no puedan ser intercambiados o utilizados para cancelar un pasivo, al menos dentro de los doce meses siguientes a la fecha de cierre.

- Los pasivos se clasifican como corrientes cuando se espera liquidarlos en el ciclo normal de la explotación de la Sociedad, se mantienen fundamentalmente para su negociación, se tienen que liquidar dentro del periodo de doce meses desde la fecha de cierre o la Sociedad no tiene el derecho incondicional para aplazar la cancelación de los pasivos durante los doce meses siguientes a la fecha de cierre.

- Los pasivos financieros se clasifican como corrientes cuando deban liquidarse dentro de los doce meses siguientes a la fecha de cierre, aunque el plazo original sea por un periodo superior a doce meses y exista un acuerdo de refinanciación o de reestructuración de los pagos a largo plazo que haya concluido después de la fecha de cierre y antes de que las Cuentas Anuales sean formuladas.

p) Impuesto sobre beneficios

El gasto o ingreso por el impuesto sobre beneficios comprende tanto el impuesto corriente como el impuesto diferido.

Los activos o pasivos por impuesto sobre beneficios corriente, se valoran por las cantidades que se espera pagar o recuperar de las autoridades fiscales, utilizando la normativa y tipos impositivos vigentes o aprobados y pendientes de publicación en la fecha de cierre del ejercicio.

20
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

El impuesto sobre beneficios corriente o diferido se reconoce en resultados, salvo que surja de una transacción o suceso económico que se ha reconocido en el mismo ejercicio o en otro diferente, contra patrimonio neto o de una combinación de negocios.

La Sociedad tributa en el régimen de Grupos de Sociedades, formando parte como empresa dominante del grupo nº 26/01 compuesto por ella y, como empresas dominadas, Indra Sistemas de Seguridad, Inmize Capital, Indra Business Consulting, Indra Software Labs, Indra BPO, Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, Indra BPO Servicios, Prointec, Indra Advanced Technology, Indra Corporate Services, Indra BPO Hipotecario, Indra Factoría Tecnológica y Minsait Paymens Systems. Durante el ejercicio 2019 se han incluido las sociedades Indra Factoría Tecnológica y Minsait Paymens Systems (constituidas en este ejercicio), y se ha eliminado Indra Emac, por fusión.

El gasto devengado por impuesto sobre sociedades, de las sociedades que se encuentran en régimen de declaración consolidada, se determina teniendo en cuenta, además de los parámetros a considerar en caso de tribulación individual expuestos anteriormente, los siguientes:

- Las diferencias temporarias y permanentes producidas como consecuencia de la eliminación de resultados por operaciones entre sociedades del Grupo, derivadas del proceso de determinación de la base imponible consolidada.
- Las deducciones y bonificaciones que corresponden a cada sociedad del Grupo fiscal en el régimen de declaración consolidada; a estos efectos, las deducciones y bonificaciones se imputarán a la sociedad que realizó la actividad u obtuvo el rendimiento necesario para obtener el derecho a la deducción o bonificación fiscal.
- Las diferencias temporarias derivadas de las eliminaciones de resultados entre las empresas del grupo fiscal, se reconocen en la sociedad que ha generado el resultado y se valoran por el tipo impositivo aplicable a la misma.

Por la parte de los resultados fiscales negativos procedentes de algunas de las sociedades del Grupo que han sido compensados por el resto de las sociedades del Grupo consolidado, surge un crédito y débito recíproco entre las sociedades a las que corresponden y las sociedades que lo compensan. En caso de que exista un resultado fiscal negativo que no pueda ser compensado por el resto de sociedades del Grupo consolidado, estos créditos fiscales por pérdidas compensables son reconocidos como activos por impuesto diferido, considerando para su recuperación al grupo fiscal como sujeto pasivo.

La Sociedad dominante del Grupo registra el importe total a pagar (a devolver) por el Impuesto sobre Sociedades consolidado con cargo (abono) a Créditos (Deudas) con empresas del grupo y asociadas.

El importe de la deuda (crédito) correspondiente a las sociedades dependientes se registra con abono (cargo) a Deudas (Créditos) con empresas del grupo y asociadas.

Reconocimiento de pasivos por impuesto diferido

La Sociedad reconoce los pasivos por impuesto diferido en todos los casos, excepto que surjan del reconocimiento inicial del fondo de comercio o de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal.

Reconocimiento de activos por impuesto diferido

La Sociedad reconoce los activos por impuesto diferido, siempre que resulte probable que existan ganancias fiscales futuras suficientes para su compensación o cuando la legislación fiscal contemple la posibilidad de conversión futura de activos por impuesto diferido en un crédito exigible frente a la Administración Pública.

La Sociedad reconoce la conversión de un activo por impuesto diferido en una cuenta a cobrar frente a la Administración Pública, cuando es exigible según lo dispuesto en la legislación fiscal vigente. A estos efectos, se reconoce la baja del activo por impuesto diferido con cargo al gasto por impuesto sobre beneficios diferido y la cuenta a cobrar con abono al impuesto sobre beneficios corriente.

No obstante, los activos que surjan del reconocimiento inicial de activos o pasivos en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal, no son objeto de reconocimiento.

21
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

Salvo prueba en contrario, no se considera probable que la Sociedad disponga de ganancias fiscales futuras cuando se prevea que su recuperación futura se va a producir en un plazo superior a los diez años contados desde la fecha de cierre del ejercicio, al margen de cuál sea la naturaleza del activo por impuesto diferido o en el caso de tratarse de créditos derivados de deducciones y otras ventajas fiscales pendientes de aplicar fiscalmente por insuficiencia de cuota, cuando habiéndose producido la actividad u obtenido el rendimiento que origine el derecho a la deducción o bonificación, existan dudas razonables sobre el cumplimiento de los requisitos para hacerlas efectivas.

La Sociedad sólo reconoce los activos por impuestos diferido derivados de pérdidas fiscales compensables, en la medida que sea probable que se vayan a obtener ganancias fiscales futuras que permitan compensarlos en un plazo no superior al establecido por la legislación fiscal aplicable, con el límite máximo de diez años, salvo prueba de que sea probable su recuperación en un plazo superior, cuando la legislación fiscal permita compensarlos en un plazo superior o no establezca límites temporales a su compensación.

Por el contrario se considera probable que la Sociedad dispone de ganancias fiscales suficientes para recuperar los activos por impuesto diferido, siempre que existan diferencias temporarias imponibles en cuantía suficiente, relacionadas con la misma autoridad fiscal y referidas al mismo sujeto pasivo, cuya reversión se espere en el mismo ejercicio fiscal en el que se prevea que reviertan las diferencias temporarias deducibles o en ejercicios en los que una pérdida fiscal, surgida por una diferencia temporaria deducible, pueda ser compensada con ganancias anteriores o posteriores.

La Sociedad reconoce los activos por impuesto diferido que no han sido objeto de reconocimiento por exceder del plazo de recuperación de los diez años, a medida que el plazo de reversión futura no excede de los diez años contados desde la fecha del cierre del ejercicio o cuando existan diferencias temporarias imponibles en cuantía suficiente.

Al objeto de determinar las ganancias fiscales futuras, la Sociedad tiene en cuenta las oportunidades de planificación fiscal, siempre que tenga la intención de adoptarlas o es probable que las vaya a adoptar.

Valoración de activos y pasivos por impuesto diferido

Los activos y pasivos por impuesto diferido se valoran por los tipos impositivos que vayan a ser de aplicación en los ejercicios en los que se espera realizar los activos o pagar los pasivos, a partir de la normativa y tipos que están vigentes o aprobados y pendientes de publicación y una vez consideradas las consecuencias fiscales que se derivarán de la forma en que la Sociedad espera recuperar los activos o liquidar los pasivos. A estos efectos, la Sociedad ha considerado la deducción por reversión de medidas temporales desarrollada en la disposición transitoria trigésima séptima de la Ley 27/2014, de 27 de noviembre, del Impuesto sobre Sociedades, como un ajuste al tipo impositivo aplicable a la diferencia temporaria deducible asociada a la no deducibilidad de las amortizaciones practicadas en los ejercicios 2013 y 2014.

Clasificación

Los activos y pasivos por impuesto diferido se reconocen en balance como activos o pasivos no corrientes, independientemente de la fecha esperada de realización o liquidación.

Los activos y pasivos por impuesto corriente deben ser objeto de descuento financiero en aquellos casos excepcionales, en los que su recuperación o liquidación se vaya a producir a más de un año y no se hubieran fijado intereses de demora.

q) Beneficio por acción

La Sociedad calcula el beneficio básico por acción utilizando el promedio ponderado de acciones disponibles durante el periodo. Se entiende por acciones disponibles la diferencia entre las acciones emitidas y las que se tienen en autocartera. El cálculo del beneficio por acción diluido incluye además el efecto dilutivo que generan los instrumentos convertibles en acciones o con un componente de capital.

r) Transacciones en Moneda Extranjera

La Sociedad opera con numerosas Sucursales y Establecimientos Permanentes a nivel mundial. Para realizar la conversión a la moneda de la Sociedad, los activos y pasivos de estos se convierten al tipo de cambio vigente en la fecha del balance y los ingresos y gastos se convierten al tipo de cambio ponderado del ejercicio. Las diferencias de conversión se registran directamente en patrimonio neto hasta que se produzca el cierre o enajenación del mismo, momento en el que se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Para el resto de operaciones de la Sociedad:

22
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

- Operaciones no aseguradas:

Las transacciones en moneda extranjera se registran contablemente por su contravalor en euros, utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se realizan dichas transacciones. Los beneficios o pérdidas por las diferencias de cambio surgidas en la cancelación de los saldos provenientes de transacciones en moneda extranjera, se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias en el momento en que se producen.

Los saldos a cobrar y a pagar en moneda extranjera no asegurados, se valoran en euros a los tipos de cambio de cierre. Las diferencias de valoración que se producen con respecto al tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción se registran con cargo o abono, según proceda, en la cuenta de pérdidas y ganancias.

- Operaciones aseguradas:

Con el fin de eliminar el impacto de las diferencias de cambio en moneda extranjera en los proyectos que realiza la Sociedad, se formalizan con entidades financieras contratos de compra o venta de divisas.

A la firma de cada proyecto, se establece un tipo de cambio fijo que será aplicado, desde el inicio del proyecto hasta su finalización, a todos los flujos de divisas derivados de la realización del proyecto y que además es tenido en cuenta a efectos del reconocimiento de ingresos de dicho proyecto.

Los saldos comerciales se registran al tipo de cambio aplicable en cada momento, y la diferencia con el tipo de cambio medio asegurado para el proyecto se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Dicho tipo de cambio fijo establecido, se corresponde con el tipo de cambio medio ponderado que resulta de aplicar, a los flujos de divisas previstos, el tipo de cambio de cobertura que el mercado atribuye en cada uno de los vencimientos.

Al cierre del ejercicio, para las operaciones de adquisición o venta de divisas comprometidas, se comprueba si el valor al que se registran los flujos de divisas pendientes de realizar por el proyecto es coincidente con el valor al que serán convertidas, reconociéndose en la cuenta de pérdidas y ganancias las posibles diferencias como consecuencia de las reconducciones efectuadas cuando un flujo previsto en el proyecto no se realiza en el vencimiento inicialmente estimado.

s) Instrumentos Financieros Derivados y Operaciones de Cobertura

Los instrumentos financieros derivados, que cumplen con los criterios de la contabilidad de coberturas, se reconocen inicialmente por su valor razonable, más, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la contratación de los mismos o menos, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la emisión de los mismos. No obstante, los costes de transacción, se reconocen posteriormente en resultados, en la medida en que no forman parte de la variación efectiva de la cobertura. Los que no cumplen se clasifican y valoran como activos o pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados.

La Sociedad registra las coberturas del riesgo de tipo de cambio de compromisos en firme y tipo de interés como una cobertura del flujo de efectivo.

Al inicio de la cobertura, la Sociedad designa y documenta formalmente las relaciones de cobertura, así como el objetivo y la estrategia que asume con respecto a las mismas. La contabilización de las operaciones de cobertura sólo resulta de aplicación cuando se espera que la cobertura sea altamente eficaz al inicio de la misma y en los ejercicios siguientes, para conseguir compensar los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo atribuibles al riesgo cubierto, durante el periodo para el que se ha designado (análisis prospectivo) y la eficacia real, que puede ser determinada con fiabilidad, está en un rango del 80-125% (análisis retrospectivo).

Asimismo, en las coberturas de los flujos de efectivo de las transacciones previstas, la Sociedad evalúa si dichas transacciones son altamente probables, y si presentan una exposición a las variaciones en los flujos de efectivo, que podrían en último extremo afectar al resultado del ejercicio.

La Sociedad tiene formalizados contratos de compra/venta a plazo de divisas. Estos contratos de seguros son considerados como instrumentos financieros derivados que cumplen con las condiciones para ser considerados instrumentos de cobertura. Su contabilización es la siguiente:

- a) En el caso de las coberturas de la exposición al riesgo de tipo de cambio en el valor razonable de activos y pasivos financieros monetarios en moneda extranjera, tanto los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados designados como coberturas, como las variaciones del valor de mercado del elemento cubierto producidas por el riesgo cubierto, se registran con cargo o abono en la Cuenta de Resultados, según corresponda.

23
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

- b) En las coberturas de flujos de caja los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados de cobertura se registran, en la medida en que dichas coberturas son efectivas, en el Estado de Ingresos y gastos reconocidos, en el mismo ejercicio en el que la transacción prevista o el compromiso firme afectan a la Cuenta de Resultados.

El valor razonable de los seguros de cambio se calcula mediante la cotización de cada divisa al cierre de cada periodo contable (nivel de jerarquía 2).

Además la Sociedad ha mantenido hasta mayo de 2017 derivados financieros que corresponden a operaciones de cobertura de tipo de interés y que tienen como objetivo eliminar o reducir significativamente estos riesgos. El valor razonable de las coberturas de tipo de interés se basa en técnicas de valoración como las descritas en la nota 4 g 3. Los valores de mercado de instrumentos financieros derivados equivalentes en la fecha del Estado de Situación Financiera. Todas las coberturas sobre tipos de interés son eficaces como coberturas del flujo de efectivo. La Sociedad reconoce como ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto las pérdidas o ganancias procedentes de la valoración a valor razonable del instrumento de cobertura que correspondan a la parte que se haya identificado como cobertura eficaz (nivel de jerarquía 2).

t) Indemnizaciones por despido

Excepto en el caso de causa justificada, de acuerdo con la legislación laboral vigente, las sociedades están obligadas al pago de indemnizaciones a los empleados, con los que, bajo determinadas condiciones, rescinden sus relaciones laborales. La Sociedad registra las indemnizaciones a pagar en el momento en que la decisión de rescindir la relación laboral es aprobada y comunicada a las partes afectadas.

u) Base para el Reparto de los Costes entre Segmentos

Los "segmentos de negocio" resultan de la agrupación de los diversos mercados verticales en los que la Sociedad opera. Los "segmentos de negocio" son:

- * Transporte y Defensa ("T&D"). Los mercados verticales que agrupa este segmento son: el mercado de "Defensa y Seguridad" y el mercado de "Transporte y Tráfico".
- * Tecnologías de la Información ("TI"). Los mercados verticales que agrupa este segmento son: mercado de "Energía e Industria", mercado de "Servicios Financieros", el mercado de "Telecomunicaciones y Media", y mercado de "Administraciones Públicas y Sanidad"

Asimismo, en función de las distintas características de las áreas geográficas en las realiza la Sociedad su actividad se han identificado las siguientes áreas geográficas: España, América, Europa y Asia, Oriente Medio & África.

Como consecuencia de la operación de segregación llevada a cabo en los ejercicios 2019 y 2018, la gran parte de la actividad de la Sociedad corresponde al Segmento "T&D".

v) Reconocimiento de Costes e Ingresos en Proyectos

La Sociedad registra los ingresos de sus proyectos de contratos de obra y mantenimiento, mayoritariamente, de acuerdo con los métodos denominados como "grado de avance" e "hitos certificados".

Para aquellos contratos por "grado de avance" la Sociedad registra los ingresos en base a la proporción estimada que del total del contrato se ha completado a la fecha de cierre. De acuerdo con este método, el beneficio total esperado se distribuye contablemente a lo largo de los ejercicios durante los cuales se está llevando a cabo su realización, en función de su grado de avance en cada fecha de cierre. El porcentaje de realización de una transacción, que sirve para el reconocimiento de los ingresos ordinarios de la compañía, se determina de acuerdo con la proporción de los costes del contrato incurridos en el trabajo ya realizado hasta la fecha, en relación con los costes totales estimados para el contrato.

Para aquellos contratos por "hitos certificados" la Sociedad registra los ingresos en base a la aceptación del cliente de los trabajos realizados (certificación del hito alcanzado). Durante la ejecución de los trabajos, la Sociedad procede a activar en el epígrafe de "existencias" del Balance de Situación, los costes en los que incurra hasta la obtención de la certificación del hito por parte del cliente, siempre que éstos sean recuperables. Una vez la Sociedad obtiene la aceptación de los trabajos realizados (certificación del hito), procede a reconocer el ingreso, siendo éste la suma del coste activado y el margen asociado a la consecución del mismo. Este método de reconocimiento de ingresos obliga a disponer de un plan de hitos en el que se declararán aquellos hitos que deben ser certificables por el cliente. Estos hitos certificables incluirán como dato el importe de ingreso o venta que se reconocería en caso de ser alcanzado y certificado dicho hito.

24
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

En el caso de que las facturaciones realizadas superen el ingreso obtenido por la aplicación del porcentaje de avance en coste o la aceptación del trabajo por parte del cliente, dicho exceso se registra como anticipos de clientes. Por el contrario, el importe correspondiente a los ingresos no facturados (en aquellos contratos en que las facturaciones son inferiores al ingreso obtenido por aplicación del grado de avance o por la certificación de un hito no facturado), se encuentra registrado formando parte del saldo del epígrafe "Deudores" del Balance.

La Sociedad evalúa periódicamente si algún contrato de prestación de servicios tiene carácter oneroso y reconoce, en su caso, las provisiones necesarias.

w) Explotaciones y activos controlados de forma conjunta

Se consideran negocios conjuntos a aquellos en los que existe un acuerdo estatutario o contractual para compartir el control sobre una actividad económica, de forma que las decisiones estratégicas, tanto financieras como de explotación, relativas a la actividad requieren el consentimiento unánime de la Sociedad y del resto de partícipes.

En las explotaciones y activos controlados de forma conjunta, la Sociedad reconoce en las cuentas anuales, los activos que se encuentran bajo su control, los pasivos en los que ha incurrido y la parte proporcional en función de su porcentaje de participación de los activos controlados conjuntamente y de los pasivos incurridos conjuntamente; así como la parte de los ingresos obtenidos de la venta de bienes o prestación de servicios y los gastos incurridos por el negocio conjunto. Asimismo, el estado de cambios en el patrimonio y el estado de flujos de efectivo incorpora igualmente la parte proporcional que le corresponde a la Sociedad en virtud de los acuerdos alcanzados.

Las transacciones, saldos, los ingresos, gastos y los flujos de efectivo recíprocos, han sido eliminados en proporción a la participación mantenida por la Sociedad en los negocios conjuntos.

Los beneficios o pérdidas no realizados de las aportaciones no monetarias o transacciones descendentes de la Sociedad con los negocios conjuntos, se registran atendiendo a la sustancia de las transacciones. En este sentido, en el caso de que los activos transmitidos se mantengan en los negocios conjuntos y la Sociedad haya transmitido los riesgos y beneficios significativos inherentes a la propiedad de los mismos, sólo se reconoce la parte proporcional de los beneficios o pérdidas que corresponden al resto de partícipes. Asimismo, las pérdidas no realizadas no se eliminan en la medida en que constituyan una evidencia de deterioro de valor del activo transmitido.

Los beneficios o pérdidas de transacciones entre los negocios conjuntos y la Sociedad, sólo se registran por la parte proporcional de los mismos que corresponde al resto de partícipes, aplicándose los mismos criterios de reconocimiento en el caso de pérdidas que se describen en el párrafo anterior.

La Sociedad ha procedido a realizar los ajustes de homogeneización valorativa y temporal necesarios para integrar los negocios conjuntos en las cuentas anuales.

La información relativa a las actividades económicas controladas conjuntamente que son Uniones Temporales de Empresas (UTEs) se presenta en la nota 43.

x) Activos no corrientes y grupos enajenables de elementos mantenidos para la venta

La Sociedad clasifica un activo no corriente o un grupo enajenable como mantenido para la venta cuando ha tomado la decisión de venta del mismo y se estima que la misma se realizará dentro de los próximos doce meses.

Estos activos o grupos enajenables se valoran por su valor contable o su valor razonable deducidos los costes necesarios para la venta, el menor.

Los activos clasificados como no corrientes mantenidos para la venta no se amortizan, pero a la fecha de cada balance de situación se realizan las correspondientes correcciones valorativas para que el valor contable no exceda el valor razonable menos los costes de venta.

Los ingresos y gastos generados por los activos no corrientes y grupos enajenables de elementos, mantenidos para la venta, que no cumplen los requisitos para calificarlos como operaciones interrumpidas, se reconocen en la partida de la cuenta de pérdidas y ganancias que corresponda según su naturaleza.

25
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

y) Transacciones entre empresas del grupo (transacciones con partes vinculadas)

Las transacciones entre empresas del grupo, se reconocen por el valor razonable de la contraprestación entregada o recibida. La diferencia entre dicho valor y el importe acordado, se registra de acuerdo con la sustancia económica subyacente.

Las aportaciones no dinerarias de un negocio a una empresa del grupo se valoran, en general, por el valor contable de los elementos patrimoniales entregados en las Cuentas Anuales Consolidadas en la fecha en la que se realiza la operación.

En las operaciones de fusión y escisión de un negocio, los elementos adquiridos se valoran, en general, por el importe que corresponde a los mismos, una vez realizada la operación, en las Cuentas Anuales consolidadas. Las diferencias que se originan se registran en reservas.

Los precios de las operaciones con partes vinculadas se encuentran adecuadamente soportados, por lo que los Administradores de la Sociedad consideran que no existen riesgos que puedan originar pasivos fiscales significativos.

5) Activos intangibles

Los detalles y movimientos de este capítulo de los balances al 31 de diciembre de 2019 y 2018 son los siguientes:

	Miles de euros				
	Saldo al	Altas	Alta	Traspasos	Saldo al
	31.12.18		fusión		31.12.19
Inversiones:					
Desarrollo	75.135	37.592	-	(25.639)	87.088
Propiedad industrial	11.664	-	-	-	11.664
Aplicaciones informáticas	185.625	1.079	-	25.639	212.343
Fondos de comercio	54.737	-	1.160	-	55.897
	327.161	38.671	1.160	-	366.992
Amortizaciones:					
Propiedad industrial	(8.021)	(1.167)	-	-	(9.188)
Aplicaciones informáticas	(111.370)	(24.629)	-	-	(135.999)
Fondos de comercio	(15.518)	(5.532)	-	-	(21.050)
	(134.909)	(31.328)	-	-	(166.237)
Valor neto:					
Desarrollo	75.135	37.592	-	(25.639)	87.088
Propiedad industrial	3.643	(1.167)	-	-	2.476
Aplicaciones informáticas	74.255	(23.550)	-	25.639	76.344
Fondos de comercio	39.219	(5.532)	1.160	-	34.847
Total	192.252	7.343	1.160	-	200.755

26
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

	Miles de euros				
	Saldo al 31.12.17	Altas	Segre- gación	Traspasos nota 12	Saldo al 31.12.18
Inversiones:					
Desarrollo	105.434	40.827	(17.297)	(53.829)	75.135
Propiedad industrial	31.612	-	(19.948)	-	11.664
Aplicaciones informáticas	368.621		(235.309)	52.313	185.625
Fondos de comercio	280.250	3.282	(228.795)	-	54.737
	785.917	44.109	(501.349)	(1.516)	327.161
Amortizaciones:					
Propiedad industrial	(10.988)	(1.189)	3.990	166	(8.021)
Aplicaciones informáticas	(175.499)	(26.569)	90.698	-	(111.370)
Fondos de comercio	(56.050)	(5.227)	45.759	-	(15.518)
	(242.537)	(32.985)	140.447	166	(134.909)
Deterioro:					
Aplicaciones informáticas	(18.956)	-	18.956	-	-
	(18.956)	-	18.956	-	-
Valor neto:					
Desarrollo	105.434	40.827	(17.297)	(53.829)	75.135
Propiedad industrial	20.624	(1.189)	(15.958)	166	3.643
Aplicaciones informáticas	174.166	(26.569)	(125.655)	52.313	74.255
Fondos de comercio	224.200	(1.945)	(183.036)	-	39.219
Total	524.424	11.124	(341.946)	(1.350)	192.252

Durante el ejercicio 2019, se ha procedido a traspasar de Gastos de Desarrollo a Aplicaciones Informáticas un importe de 25.639 m€ (52.313 m€ en el ejercicio anterior) una vez que los desarrollos se han terminado, y que contribuirán a la generación de ingresos futuros. Para ello se analiza el plan de negocio asociado, determinando los flujos esperados de ingresos y gastos.

Las bajas del 2018 por segregación corresponden a los activos segregados a favor de Indra Soluciones TI (ver nota 1).

Los pagos realizados por la sociedad en concepto de inmovilizado intangible para los ejercicios 2019 y 2018 ascienden a 38.671 m€ y 44.109 m€ respectivamente.

Los principales movimientos del inmovilizado intangible de 2019 y 2018 corresponden a:

* Gastos de Desarrollo:

Dichos gastos sólo se activan bajo la premisa de que contribuirán a la generación de ingresos futuros. Para ello, se analiza el plan de negocio correspondiente, determinando los flujos esperados de ingresos y gastos. Este plan de negocio, actualizado, sirve también para realizar el test de deterioro de la inversión.

Existen gastos de desarrollo activados que se encuentran financiados o subvencionados por la Administración del Estado a través de sus Organismos correspondientes (ver nota 19).

Durante 2019 y 2018, la Sociedad ha continuado invirtiendo en desarrollos de productos en todas sus áreas de actividad.

* Aplicaciones informáticas

Las aplicaciones informáticas sólo se activan bajo la premisa de que contribuirán a la generación de ingresos futuros y una vez que el Desarrollo está terminado. Para ello se analiza el plan de negocio asociado, determinando los flujos esperados de ingresos y gastos. Este plan de negocio, actualizado, sirve también para determinar el test de deterioro de la inversión. La amortización de estas aplicaciones se realiza en el periodo de vida útil del activo.

Los productos más significativos por mercados verticales de Desarrollo y Aplicaciones informáticas, son los siguientes:

27
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

	Miles de euros		
	2019	2018	
Inversiones (1)			
Defensa y Seguridad	109.169	97.081	
Tráfico Aéreo	51.821	55.020	
Transportes	42.816	28.418	
Trasversal T&D	1.847	1.838	
	205.654	182.357	Años de amortización estimada (2)
Amortización acumulada			
Defensa y Seguridad	(24.331)	(17.391)	De 1 a 10 años
Tráfico Aéreo	(15.255)	(19.426)	De 1 a 5 años
Transportes	(13.674)	(10.469)	De 1 a 5 años
Trasversal T&D	(709)	(439)	De 1 a 5 años
	(53.970)	(47.725)	
Valor neto			
Defensa y Seguridad	84.838	79.690	
Tráfico Aéreo	36.566	35.594	
Transportes	29.142	17.949	
Trasversal T&D	1.138	1.399	
Total	151.684	134.632	

(1) En el año 2019 el valor en libros de los proyectos de Desarrollo activados durante el ejercicio que no han comenzado a amortizarse es de 37.403 m€ (40.703 m€ en 2018).

(2) Los productos por mercados verticales están compuestos por múltiples proyectos cuya vida útil es independiente para cada uno de ellos de forma individual, pudiéndose, en un mismo producto, llegar a amortizar un proyecto en el mismo año en que se ha activado y sin embargo haber proyectos, en ese mismo producto con vidas útiles de hasta 10 años.

El total de gastos de desarrollo asciende a 158.166 m€ en el ejercicio actual y 166.281 m€ en el ejercicio anterior. De estos importes la Sociedad ha activado 37.592 m€ y 40.827 m€ respectivamente. Por lo tanto, la cuenta de Pérdidas y Ganancias en el ejercicio 2019 y 2018 recoge gastos de desarrollo en diferentes proyectos por importes de 120.574 m€ (125.454 m€ en 2018) (ver nota 40).

En el año 2019 el valor en libros de los proyectos de Desarrollo y Aplicaciones Informáticas que no se están amortizando es de 99.851 m€ (75.135 m€ en 2018).

A 31 de diciembre de 2019, los activos intangibles totalmente amortizados ascienden a 73.795 m€ (64.146 m€ a 31 de diciembre de 2018).

La Sociedad tiene contratadas pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos algunos de los elementos del inmovilizado intangible. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

El detalle de las ayudas concedidas al 31 de diciembre de 2019 y 2018 en relación a los proyectos de la Sociedad se indican en la nota 19.

* Fondo de comercio

La totalidad del fondo de comercio se corresponde con la actividad de T&D, ya que, como consecuencia de la segregación, los fondos de comercio de la actividad de TI se segregaron a Indra Soluciones TI.

El alta del ejercicio actual corresponde a la fusión de la sociedad Indra Emac (ver nota 1). El alta del ejercicio anterior correspondió a la adquisición del negocio de fabricación de tarjetas digitales y componentes de radares 3D. El importe del negocio adquirido ascendió a 4.000 m€, 778 m€ corresponde a activos materiales.

Las altas en amortización, corresponden con la amortización realizada en el ejercicio como consecuencia de la entrada en vigor en el 2016 del RD 602/2016.

Con independencia de esto, la Sociedad realiza una vez al año la prueba de deterioro sobre el valor contable del Fondo de comercio por si resultara aplicar algún deterioro adicional.

28
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

Hipótesis clave usadas en los cálculos del valor recuperable del fondo de comercio

La Sociedad evalúa de forma periódica la recuperabilidad del fondo de comercio descrito en el párrafo anterior. Para ello utiliza los planes de negocio de las distintas Unidades Generadoras de Efectivo (UGE) a los que están asignados, descontando los flujos de efectivo futuros previstos.

Las hipótesis sobre las que se basan estas proyecciones de flujos de efectivo se sustentan en la experiencia pasada y previsiones razonables de los planes de negocio de las distintas UGEs. Estas previsiones se contrastan con el crecimiento esperado del mercado según distintas fuentes especializadas, teniendo en cuenta la posición de la Sociedad en ese mercado, y los elementos estratégicos que pudieran hacer variar esta posición (innovación, apertura a otros mercados, etc.).

A continuación, se detallan las hipótesis utilizadas en el cálculo del valor recuperable de la UGE de T&D:

	Tasa de crecimiento interanual Ingresos (5 años)		Tasa de descuento después de impuestos		Tasa de crecimiento residual		Margen EBIT residual		Días de circulante	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
T&D	5,6%	8,7%	7,2%	7,2%	1,8%	1,9%	15,5%	16,8%	(60)	(60)

Las hipótesis utilizadas están en línea con las del ejercicio anterior, ajustadas por el real del año 2019, cambios menores en los mercados y perspectiva a corto plazo.

La Dirección considera que en caso de realizar la estimación de los flujos futuros de efectivo y tasas de descuento antes de impuestos, los resultados de las pruebas sobre el deterioro de valor realizadas durante el ejercicio 2019 no supondrían una diferencia relevante con respecto a las llevadas a cabo conforme a la metodología seguida por la Dirección.

En todos los casos se realizan análisis de sensibilidad en relación a la tasa de descuento utilizada y la tasa de crecimiento residual, con el propósito de verificar que cambios razonables en estas hipótesis no tendrán impacto sobre la posible recuperación de los fondos de comercio registrados. Además, se hacen análisis de sensibilidad sobre las hipótesis fundamentales: ventas, márgenes, circulante y EBIT residual.

El resultado del análisis de sensibilidad del test de deterioro del Fondo de Comercio, así como el importe por el que se debe cambiar el valor asignado a las hipótesis clave para que se iguale el importe del valor recuperable al importe en libros de cada UGE se muestra en el Anexo VI.

Los flujos de caja se descuentan para calcular su valor actual a una tasa después de impuestos que recoge los riesgos específicos de los activos, así como riesgos no contemplados en los propios flujos, como el riesgo específico de cada país. Esta tasa se calcula mediante la metodología del modelo de precios de los activos financieros (CAPM). Los datos utilizados en estos cálculos proceden de fuentes externas de información de carácter independiente y reconocido prestigio y los resultados se contrastan con las tasas utilizadas por analistas financieros independientes en la valoración de negocios comparables. Así, en el ejercicio 2019, la tasa después de impuestos utilizada se ha situado en el 7,2%.

Las proyecciones abarcan un periodo de cinco años. Los flujos de efectivo a partir del sexto año son los que componen el valor terminal, y se estiman como una renta perpetua de crecimiento constante (tasa de crecimiento residual) sobre un flujo normalizado que refleje la operativa de la UGE en perpetuidad. La tasa de crecimiento residual se estima para cada UGE teniendo en cuenta la naturaleza del negocio y la inflación esperada a largo plazo en el ámbito de actividad de cada UGE, y son contrastadas con fuentes externas de información. La tasa de crecimiento utilizada en las proyecciones realizadas en 2019 se sitúa en un 1,8%.

El flujo normalizado que sirve de base para calcular el valor terminal se calcula realizando los siguientes ajustes sobre el flujo del quinto año:

29
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

Ventas Flujo Normalizado = Ventas Año 5 X (1+g)

Gastos explotación Flujo Normalizado = Gastos explotación Año 5 X (1+g)

Inversión Flujo Normalizado = Amortización Flujo Normalizado

Inversión en Circulante Flujo Normalizado = Días Circulante Año 5 / 365 x Ventas Año 5 x g ⁽¹⁾

Tasa impositiva Flujo Normalizado = Tasa impositiva Año 5

Flujo Normalizado = (Ventas - Gastos explotación - Inversión - Inversión en Circulante - Impuestos) Flujo Normalizado

"g" es la tasa de crecimiento residual

⁽¹⁾ La inversión en circulante se calcula sobre la base del crecimiento residual.

El porcentaje que supone el importe descontado del valor terminal sobre el total del importe recuperable para los fondos de comercio más significativos en 2019 y 2018 es el siguiente:

	2019	2018
T&D	72%	82%

El valor en libros de la UGE, incluyendo el fondo de comercio, a 31 de diciembre de 2019 y 2018 y su importe recuperable es el siguiente:

	2019 Miles de Euros			2018 Miles de Euros		
	Importe en libros (1)	Valor Recuperable (2)	Diferencia (2)-(1)	Importe en libros (1)	Valor Recuperable (2)	Diferencia (2)-(1)
T&D	333.920	3.440.432	3.106.512	183.540	3.802.869	3.619.329

30
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

6) Inmovilizado Material

Los detalles y movimientos de este capítulo de los balances al 31 de diciembre de 2019 y 2018 son los siguientes:

	Miles de euros					Saldo al 31.12.19
	Saldo al 31.12.18	Altas	Altas fusión	Bajas	Traspaso	
Inversiones:						
Terrenos	9.433	-	-	-	-	9.433
Construcciones	42.678	-	-	(57)	2	42.623
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	154.870	9.738	-	(137)	(82)	164.389
Mobiliario	15.297	1.581	3	(64)	(29)	16.788
Elementos de transporte	123	-	-	-	34	157
Equipos procesos información	34.201	1.128	10	(195)	31	35.175
Otro inmovilizado material	1.641	-	-	(152)	(8)	1.481
	258.243	12.447	13	(605)	(52)	270.046
Amortizaciones:						
Construcciones	(19.109)	(758)	-	44	-	(19.823)
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	0	-	-	-	-	0
	(122.897)	(6.505)	-	130	73	(129.199)
Mobiliario	(13.896)	(421)	(3)	63	44	(14.213)
Elementos de transporte	(81)	(15)	-	-	(34)	(130)
Equipos procesos información	(31.805)	(1.302)	(9)	195	(35)	(32.956)
Otro inmovilizado material	(1.526)	(26)	-	151	4	(1.397)
	(189.314)	(9.027)	(12)	583	52	(197.718)
Valor neto:						
Terrenos	9.433	-	-	-	-	9.433
Construcciones	23.569	(758)	-	(13)	2	22.800
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	31.973	3.233	-	(7)	(9)	35.190
Mobiliario	1.401	1.160	-	(1)	15	2.575
Elementos de transporte	42	(15)	-	-	-	27
Equipos procesos información	2.396	(174)	1	-	(4)	2.219
Otro inmovilizado material	115	(26)	-	(1)	(4)	84
Total	68.929	3.420	1	(22)	-	72.328

31
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

	Miles de euros					
	Saldo al	Altas	Segre-	Bajas	Traspaso	Saldo al
	31.12.17		gación			31.12.18
Inversiones:						
Terrenos	9.572	-	-	(139)	-	9.433
Construcciones	42.678	-	-	-	-	42.678
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	154.638	10.700	(14.409)	-	3.941	154.870
Mobiliario	23.413	330	(8.751)	-	305	15.297
Elementos de transporte	141	-	-	(18)	-	123
Equipos procesos información	34.089	978	(364)	-	(502)	34.201
Otro inmovilizado material	1.645	-	(4)	-	-	1.641
	266.176	12.008	(23.528)	(157)	3.744	258.243
Amortizaciones:						
Construcciones	(18.349)	(760)	-	-	-	(19.109)
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	(126.744)	(8.604)	12.300	-	151	(122.897)
Mobiliario	(20.142)	(292)	6.843	-	(305)	(13.896)
Elementos de transporte	(75)	(20)	-	14	-	(81)
Equipos procesos información	(31.209)	(1.462)	364	-	502	(31.805)
Otro inmovilizado material	(1.494)	(36)	4	-	-	(1.526)
	(198.013)	(11.174)	19.511	14	348	(189.314)
Valor neto:						
Terrenos	9.572	-	-	(139)	-	9.433
Construcciones	24.329	(760)	-	-	-	23.569
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	27.894	2.096	(2.109)	-	4.092	31.973
Mobiliario	3.271	38	(1.908)	-	-	1.401
Elementos de transporte	66	(20)	-	(4)	-	42
Equipos procesos información	2.880	(484)	-	-	-	2.396
Otro inmovilizado material	151	(36)	-	-	-	115
Total	68.163	834	(4.017)	(143)	4.092	68.929

Los pagos de los ejercicios 2019 y 2018 de este epígrafe ascienden a 13.470 m€ y 10.747 m€ respectivamente.

Los movimientos más importantes producidos durante 2019 y 2018 son los siguientes:

- * Gran parte de las altas en Instalaciones técnicas, maquinaria, otras instalaciones y mobiliario se deben principalmente, al acondicionamiento y ampliación de las instalaciones de las distintas sedes de la Sociedad.
- * Las altas en la partida de equipos procesos de información corresponden a la renovación tecnológica de los equipos de la Sociedad.
- * Durante el ejercicio la Sociedad ha procedido a la venta de edificios y construcciones ubicadas en Aranjuez obteniendo una plusvalía de 154 m€ (ver nota 31).
- * Asimismo, ha procedido dar de baja instalaciones obsoletas, generando una pérdida de 9 m€ (ver nota 31).
- * La columna de fusión del ejercicio 2019 corresponde a la operación descrita en la nota 1 (Anexo III).
- * La columna de segregación del ejercicio 2018 corresponde a la operación descrita en la nota 1 (Anexo III).

32
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

Los importes del inmovilizado, por centros de trabajo más significativos, son los siguientes:

Miles de euros	Miles de euros	
	2019	2018
Inversiones:		
Terrenos, construcciones e Instalaciones Aranjuez	22.172	22.031
Terrenos, construcciones e Instalaciones Torrejón de Ardoz	42.339	39.366
Terrenos, construcciones e Instalaciones San Fernando de Henares	39.432	37.449
Instalaciones Arroyo de la Vega	26.656	21.488
	130.599	120.334
Amortizaciones:		
Terrenos, construcciones e Instalaciones Aranjuez	(16.060)	(15.630)
Terrenos, construcciones e Instalaciones Torrejón de Ardoz	(27.485)	(25.443)
Terrenos, construcciones e Instalaciones San Fernando de Henares	(22.482)	(21.252)
Instalaciones Arroyo de la Vega	(16.474)	(15.533)
	(82.501)	(77.858)
Valor neto:		
Terrenos, construcciones e Instalaciones Aranjuez	6.112	6.401
Terrenos, construcciones e Instalaciones Torrejón de Ardoz	14.854	13.923
Terrenos, construcciones e Instalaciones San Fernando de Henares	16.950	16.197
Instalaciones Arroyo de la Vega	10.182	5.955
Total	48.098	42.476

En el momento actual la Sociedad no tiene contratos de arrendamiento financiero. Durante el 2018, la Sociedad finalizó los contratos de arrendamiento financiero ejerciendo la correspondiente opción de compra.

Como consecuencia de la adquisición realizada en el año 1992, a la Sociedad Inisel, se asignaron plusvalías por expertos independientes a determinados elementos patrimoniales por un importe neto de 20.729 m€. Los detalles de dichos valores asignados correspondientes a los activos que permanecen en la Sociedad, netos de amortización acumulada al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018 son los siguientes:

Elementos Revalorizados	Miles de Euros	
	2019	2018
Terrenos	5.401	5.401
Construcciones	7.955	7.955
Instalaciones técnicas y maquinaria	4.144	4.144
Total	17.500	17.500
Amortización	(8.696)	(8.537)
Total Valor Neto	8.804	8.963

La Sociedad tiene reconocido el correspondiente impuesto diferido de dichas plusvalías (ver nota 35).

A 31 de diciembre de 2019, los elementos de inmovilizado material totalmente amortizados ascienden a 145.019 m€, 138.751 m€ a 31 de diciembre de 2018.

La Sociedad tiene contratadas pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos los elementos de inmovilizado material. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 la Sociedad tiene activos materiales localizados en el extranjero por un importe de 488 m€ y 473 m€, respectivamente.

33
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

7) Instrumentos financieros

La clasificación de los instrumentos financieros (exceptuando las inversiones en empresas del grupo) por clases y vencimientos para los ejercicios 2019 y 2018, en miles de euros, es la siguiente:

		año 2019			
ACTIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA	Nota	Activos financieros disponibles para la venta	Préstamos y partidas a cobrar	Derivados	Total
Instrumentos de patrimonio	Nota 10	7.718	-	-	7.718
Otros activos financieros	Nota 8, 9, 10 y 36	-	145.490	101	145.591
Largo plazo / no corrientes		7.718	145.490	101	153.309
Otros activos financieros	Nota 13, 14, 15 y 36	-	753.912	2.245	756.157
Corto plazo / corrientes		-	753.912	2.245	756.157
TOTAL 31.12.2019		7.718	899.402	2.346	909.466

		año 2018			
ACTIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA	Nota	Activos financieros disponibles para la venta	Préstamos y partidas a cobrar	Derivados	Total
Instrumentos de patrimonio	Nota 10	7.720	-	-	7.720
Otros activos financieros	Nota 8, 9, 10 y 36	-	159.926	100	160.026
Largo plazo / no corrientes		7.720	159.926	3.288	170.934
Otros activos financieros	Nota 13, 14, 15 y 36	-	691.101	1.752	692.853
Corto plazo / corrientes		-	691.101	1.752	692.853
TOTAL 31.12.2018		7.720	851.027	5.040	863.787

		año 2019		
PASIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA	Nota	Débitos y partidas a pagar	Derivados	Total
Deudas con entidades de crédito	Nota 21	776.449	-	776.449
Obligaciones y otros valores negociables	Nota 21	594.625	-	594.625
Derivados	Nota 36	-	765	765
Otros pasivos financieros	Nota 6 y 21	107.586	-	107.586
Deudas a largo plazo / Pasivos financieros no corrientes		1.478.660	765	1.479.425
Deudas con entidades de crédito	Nota 23	12.232	-	12.232
Obligaciones y otros valores negociables	Nota 21	8.872	-	8.872
Derivados	Nota 36	-	21.265	21.265
Otros pasivos financieros	Nota 11, 23, 24 y 25	1.361.413	-	1.361.413
Deudas a corto plazo / Pasivos financieros corrientes		1.382.517	21.265	1.403.782
TOTAL 31.12.2019		2.861.177	22.030	2.883.207

		año 2018		
PASIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA	Nota	Débitos y partidas a pagar	Derivados	Total
Deudas con entidades de crédito	Nota 21	754.436	-	754.436
Obligaciones y otros valores negociables	Nota 21	593.533	-	593.533
Derivados	Nota 36	-	772	772
Otros pasivos financieros	Nota 6 y 21	148.914	-	148.914
Deudas a largo plazo / Pasivos financieros no corrientes		1.496.883	772	1.497.655
Deudas con entidades de crédito	Nota 23	27.046	-	27.046
Obligaciones y otros valores negociables	Nota 21	7.920	-	7.920
Derivados	Nota 36	-	19.127	19.127
Otros pasivos financieros	Nota 11, 23, 24 y 25	1.256.989	-	1.256.989
Deudas a corto plazo / Pasivos financieros corrientes		1.291.955	19.127	1.311.082
TOTAL 31.12.2018		2.788.838	19.899	2.808.737

34
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

Las características de cada uno de ellos se detallan en la correspondiente nota de las presentes Cuentas Anuales.

Los activos financieros disponibles para la venta, al corresponder a participaciones en sociedades no cotizadas y no ser posible determinar su valor de mercado de forma fiable, han sido valorados a coste de adquisición o por un importe inferior en el caso de existencia de deterioro.

El valor razonable de los seguros de cambio se calcula mediante la cotización de cada divisa al cierre de cada periodo contable (nivel de jerarquía 2).

Pérdidas y ganancias netas por categorías de activos financieros

El importe de ganancias (pérdidas) netas por categorías de activos y pasivos financieros es el siguiente:

	Miles de euros		
	Préstamos/ Débitos y partidas a cobrar/pagar	Derivados	Total
(Gasto)	(30.116)	(5.395)	(35.511)
Ingreso	16.004	413	16.417
Total 31.12.2019	(14.112)	(4.982)	(19.094)
(Gasto)	(31.427)	(6.005)	(37.432)
Ingreso	21.815	406	22.221
Total 31.12.2018	(9.612)	(5.599)	(15.211)

8) Inmovilizado financiero

La composición del Inmovilizado financiero a 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018 es el siguiente:

	Miles de euros						
	Saldo al 31.12.18	Altas	Bajas	Segre- gación	Bajas fusión	Trasposos	Saldo al 31.12.19
Inversiones:							
<u>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo (nota 9)</u>							
Participaciones sociedades dependientes	1.867.527	324.953	(531.241)	(39.869)	(8.015)	(2.705)	1.610.650
Participaciones sociedades asociadas	7.892	-	-	-	-	-	7.892
Créditos a empresas del grupo	56.451	857	(10.000)	-	-	-	47.308
<u>Otras (nota 10)</u>	-	-	-	-	-	-	-
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	7.970	-	-	-	-	-	7.970
Créditos a otras empresas	158.057	25.610	-	-	-	(40.110)	143.557
Derivados de cobertura	100	1	-	-	-	-	101
Otros activos financieros	1.869	200	(136)	-	-	-	1.933
	2.099.864	351.621	(541.377)	(39.869)	(8.015)	(42.815)	1.819.411
Deterioro:							
<u>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo (nota 9)</u>							
Participaciones sociedades dependientes	(386.780)	(13.352)	267.537	31.008	-	689	(100.898)
Participaciones sociedades asociadas	-	-	-	-	-	-	-
<u>Otras</u>	-	-	-	-	-	-	-
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	(252)	-	-	-	-	-	(252)
	(387.030)	(13.352)	267.537	31.008	-	689	(101.150)
Valor neto:							
<u>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo (nota 9)</u>							
Participaciones sociedades dependientes	1.480.747	311.601	(263.704)	(8.861)	(8.015)	(2.016)	1.509.752
Participaciones sociedades asociadas	7.892	-	-	-	-	-	7.892
Créditos a empresas del grupo	56.451	857	(10.000)	-	-	-	47.308
<u>Otras</u>	-	-	-	-	-	-	-
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	7.720	-	-	-	-	-	7.718
Créditos a otras empresas	158.057	25.610	-	-	-	(40.110)	143.557
Derivados de cobertura	100	1	-	-	-	-	101
Otros activos financieros	1.869	200	(136)	-	-	-	1.933
Total al 31.12.2019	1.712.836	338.269	(273.840)	(8.861)	(8.015)	(42.126)	1.718.261

35
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

	Miles de euros					Saldo al 31.12.18
	Saldo al 31.12.17	Altas	Bajas	Bajas	Segregación	
Inversiones:						
<u>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo (nota 9)</u>						
Participaciones sociedades dependientes	1.515.978	449.520	(35.400)	-	(62.571)	1.867.527
Participaciones sociedades asociadas	8.467	-	-	(575)	-	7.892
Créditos a empresas del grupo	41.514	14.937	-	-	-	56.451
<u>Otras (nota 10)</u>						
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	13.517	-	-	(5.549)	-	7.970
Créditos a otras empresas	153.211	16.093	-	(4)	(11.243)	158.057
Derivados de cobertura	612	-	(512)	-	-	100
Otros activos financieros	3.456	16	(127)	(1.476)	-	1.869
	1.736.755	480.566	(36.039)	(7.604)	(73.814)	2.099.864
Deterioro:						
<u>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo (nota 9)</u>						
Participaciones sociedades dependientes	(407.294)	-	-	-	20.514	(386.780)
Participaciones sociedades asociadas	(575)	-	-	575	-	-
<u>Otras (nota 10)</u>						
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	(405)	-	-	155	-	(252)
	(408.274)	-	-	730	20.514	(387.030)
Valor neto:						
<u>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo (nota 9)</u>						
Participaciones sociedades dependientes	1.108.684	449.520	(35.400)	-	(42.057)	1.480.747
Participaciones sociedades asociadas	7.892	-	-	-	-	7.892
Créditos a empresas del grupo	41.514	14.937	-	-	-	56.451
<u>Otras (nota 10)</u>						
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	13.112	-	-	(5.394)	-	7.720
Créditos a otras empresas	153.211	16.093	-	(4)	(11.243)	158.057
Derivados de cobertura	612	-	(512)	-	-	100
Otros activos financieros	3.456	16	(127)	(1.476)	-	1.869
Total al 31.12.2018	1.328.481	480.566	(36.039)	(6.874)	(53.300)	1.712.836

La columna de escisión segregación del ejercicio corresponde al proceso de filialización descrito en la nota 1. Estas operaciones se han ejecutado mediante aportaciones no dinerarias motivo por el cual carecen de impacto en resultados (ver notas 1 y 9).

Las bajas del ejercicio anterior corresponden principalmente a la escisión total de Indra Software Labs, S.L.U., así como, al proceso de filialización de la sociedad Azertia Tecnologías de la Información México S.A. de C.V. Estas operaciones se han ejecutado mediante aportaciones no dinerarias motivo por el cual carecen de impacto en resultados (ver notas 1 y 9). Asimismo, los traspasos corresponden también al proceso de filialización descrito en la nota 1.

9) Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo

a) Participaciones en sociedades dependientes

El detalle por sociedad participada del movimiento de este epígrafe del balance durante los ejercicios 2019 y 2018 es el siguiente:

36
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

	Miles de euros						
	Saldo al 31.12.18	Altas	Bajas	Escisión segregación	Bajas Fusión	Trasposos	Saldo al 31.12.19
Inversiones:							
Indra Advanced Technology, SLU	47.200	-	-	-	-	-	47.200
Indra Consultoría de Negocios Ltda (Brasil)	59	-	-	-	-	-	59
Indra Beijing Inf.Technology Systems Ltd (China)	266	-	-	-	-	-	266
Indra Sistemas Portugal, S.A.	22.671	-	-	-	-	-	22.671
Indra Emac, S.A.	8.015	-	-	-	(8.015)	-	-
Indra SI, S.A.	10.960	-	-	-	-	-	10.960
Indra Corporate Services S.A	1.705	-	-	-	-	-	1.705
Indra Sistemas Seguridad, S.A.	120	-	-	-	-	-	120
Inimize Capital, S.L.	1.280	-	-	-	-	-	1.280
Indra Sistemas Mexico, S.A. de C.V.	12.312	-	-	(12.312)	-	-	-
Indra Mexico T&D, S.A. de C.V.	-	2	-	-	-	-	2
Sistemas Informáticos Abiertos S.L.	-	80.430	-	-	-	-	80.430
Indra Soluciones Tecnologías de la Información S.L.	-	-	-	41.815	-	(41.815)	-
Indra Holding Tecnologías de la Información S.L.	900.577	230.000	(26.980)	50	-	41.815	1.145.462
Indra Factoría Tecnológica, S.L.	-	3	-	-	-	-	3
Inertelco	2.101	-	-	-	-	-	2.101
Indra Sistemas Magreb, S.A. RL	678	-	-	-	-	-	678
Azertia Tec. Información Argentina, S.A.	18.199	-	-	-	-	-	18.199
Indra Sistemas Chile, S.A.	37.457	-	(6.961)	-	-	-	30.496
Indra Panamá, S.A.	6.361	-	-	-	-	-	6.361
Electrica Soluziona, S.A. (Rumanía)	2.250	-	-	(2.250)	-	-	-
Soluziona Professional Services (Private) Limited (Zimbawe)	65	-	-	-	-	(65)	-
Indra Philippines, INC	2.465	-	-	(2.465)	-	-	-
Soluziona S.A. Guatemala	4.132	-	-	-	-	-	4.132
Prointec, S.A.	84.654	-	-	-	-	-	84.654
Computación Ceicom	3.962	-	-	-	-	-	3.962
Indra USA, Inc	63.122	-	-	-	-	-	63.122
Indra Company SAC (Perú)	402	-	-	(402)	-	-	-
Indra Australia Pty Limited	4.875	11.531	-	-	-	-	16.406
Indra Sistemas India Private Limited	9.768	-	-	-	-	-	9.768
Indra Perú, S.A.	32.265	-	-	(30.426)	-	(1.839)	-
Indra Perú T&D	-	-	-	-	-	1.199	1.199
Indra Servicios Perú	-	-	-	-	-	640	640
Indra Kazakhstan Engineering LLP	624	-	-	-	-	(624)	-
Indra Bahrain Consultancy Spc	30.892	2.987	-	(33.879)	-	-	-
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn. Bhd	881	-	-	-	-	-	881
Indra Technology Solutions Company Limited (Arabia Saudí)	1.163	-	-	-	-	-	1.163
Indra L.L.C. (Omán)	639	-	-	-	-	-	639
Indra Technology (South Africa)	2.016	-	-	-	-	(2.016)	-
PT Indra Indonesia	7.853	-	-	-	-	-	7.853
Teknatrans Consultores S.A.	1.300	-	-	-	-	-	1.300
Indra Navia AS (Park Air, Noruega)	38.452	-	-	-	-	-	38.452
Indra Turquía	3.562	-	-	-	-	-	3.562
Indra Tecnología Brasil LTDA	4.825	-	-	-	-	-	4.825
Indra Arabia LLC	99	-	-	-	-	-	99
Indra Brasil S.A.	379.089	-	(379.089)	-	-	-	-
Indra Company Brasil Tecnolog. LTDA	118.211	-	(118.211)	-	-	-	-
	1.867.527	324.953	(531.241)	(39.869)	(8.015)	(2.705)	1.610.650

	Miles de euros						
	Saldo al 31.12.18	Altas	Bajas	Segre- gación	Bajas Fusión	Trasposos	Saldo al 31.12.19
Deterioro:							
Indra Consultoría de Negocios Ltda (Brasil)	(59)	-	-	-	-	-	(59)
Indra Sistemas Portugal, S.A.	(10.798)	-	-	-	-	-	(10.798)
Indra Software Labs, S.L.	-	-	-	-	-	-	-
Indra SI, S.A.	(1.838)	-	-	-	-	-	(1.838)
Azertia Tec. Información Argentina, S.A.	(18.199)	-	-	-	-	-	(18.199)
Indra Panamá, S.A.	(4.251)	-	-	-	-	-	(4.251)
Soluziona Professional Services (Private) Limited (Zimbawe)	(65)	-	-	-	-	65	-
Soluziona S.A. Guatemala	(4.132)	-	-	-	-	-	(4.132)
Prointec, S.A.	(43.595)	-	-	-	-	-	(43.595)
Indra Company SAC (Perú)	(402)	-	-	402	-	-	-
Indra Sistemas India Private Limited	(4.269)	(5.499)	-	-	-	-	(9.768)
Indra Kazakhstan Engineering LLP	(624)	-	-	-	-	624	-
Indra Bahrain Consultancy Spc	(30.606)	-	-	30.606	-	-	-
PT Indra Indonesia	-	(7.853)	-	-	-	-	(7.853)
Teknatrans Consultores S.A.	(405)	-	-	-	-	-	(405)
Indra Brasil S.A.	(166.404)	-	166.404	-	-	-	-
Indra Company Brasil Tecnolog. LTDA	(101.133)	-	101.133	-	-	-	-
	(386.780)	(13.352)	267.537	31.008	-	689	(100.898)

37
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

	Miles de euros						
	Saldo al 31.12.18	Altas	Bajas	Segre- gación	Bajas Fusión	Trasposos	Saldo al 31.12.19
Valor neto:							
Indra Advanced Technology, SLU	47.200	-	-	-	-	-	47.200
Indra Beijing Inf.Technology Systems Ltd (China)	266	-	-	-	-	-	266
Indra Sistemas Portugal, S.A.	11.873	-	-	-	-	-	11.873
Indra Emac, S.A.	8.015	-	-	-	(8.015)	-	-
Indra SI, S.A.	9.122	-	-	-	-	-	9.122
Indra Corporate Services S.A	1.705	-	-	-	-	-	1.705
Indra Sistemas Seguridad, S.A.	120	-	-	-	-	-	120
Inmize Capital, S.L.	1.280	-	-	-	-	-	1.280
Indra Sistemas Mexico, S.A. de C.V.	12.312	-	-	(12.312)	-	-	-
Indra Mexico T&D, S.A. de C.V.	-	2	-	-	-	-	2
Sistemas Informáticos Abiertos S.L.	-	80.430	-	-	-	-	80.430
Indra Soluciones Tecnologías de la Información S.L.	-	-	-	41.815	-	(41.815)	-
Indra Holding Tecnologías de la Información S.L.	900.577	230.000	(26.980)	50	-	41.815	1.145.462
Indra Factoría Tecnológica, S.L.	-	3	-	-	-	-	3
Inertelco	2.101	-	-	-	-	-	2.101
Indra Sistemas Magreb, SA. RL	678	-	-	-	-	-	678
Indra Sistemas Chile, S.A.	37.457	-	(6.961)	-	-	-	30.496
Indra Panamá, S.A.	2.110	-	-	-	-	-	2.110
Electrica Soluziona, S.A. (Rumanía)	2.250	-	-	(2.250)	-	-	-
Indra Philippines, INC	2.465	-	-	(2.465)	-	-	-
Prointec, S.A.	41.059	-	-	-	-	-	41.059
Computacion Ceicom	3.962	-	-	-	-	-	3.962
Indra USA, Inc	63.122	-	-	-	-	-	63.122
Indra Australia Pty Limited	4.875	11.531	-	-	-	-	16.406
Indra Sistemas India Private Limited	5.499	(5.499)	-	-	-	-	-
Indra Perú, S.A.	32.265	-	-	(30.426)	-	(1.839)	-
Indra Perú T&D	-	-	-	-	-	1.199	1.199
Indra Servicios Perú	-	-	-	-	-	640	640
Indra Bahrain Consultancy Spc	286	2.987	-	(3.273)	-	-	-
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn. Bhd	881	-	-	-	-	-	881
Indra Technology Solutions Company Limited (Arabia Saudi)	1.163	-	-	-	-	-	1.163
Indra L.L.C. (Omán)	639	-	-	-	-	-	639
Indra Technology (South Africa)	2.016	-	-	-	-	(2.016)	-
PT Indra Indonesia	7.853	(7.853)	-	-	-	-	-
Teknatrans Consultores S.A.	895	-	-	-	-	-	895
Indra Navia AS (Park Air, Noruega)	38.452	-	-	-	-	-	38.452
Indra Turquía	3.562	-	-	-	-	-	3.562
Indra Tecnología Brasil LTDA	4.825	-	-	-	-	-	4.825
Indra Arabia LLC	99	-	-	-	-	-	99
Indra Brasil S.A.	212.685	-	(212.685)	-	-	-	-
Indra Company Brasil Tecnolog. LTDA	17.078	-	(17.078)	-	-	-	-
Total valor neto	1.480.747	311.601	(263.704)	(8.861)	(8.015)	(2.016)	1.509.752

38
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

	Miles de euros					Saldo al 31.12.18
	Saldo al 31.12.17	Altas	Bajas	Segre- gación	Trasposos	
Inversiones:						
Indra Business Consulting, S.L.U.	32.183	-	-	(5.898)	(26.285)	-
Indra Advanced Technology, SLU	47.200	-	-	-	-	47.200
Indra Consultoria de Negocios Ltda (Brasil)	59	-	-	-	-	59
Indra Beijing Inf.Technology Systems Ltd (China)	266	-	-	-	-	266
Indra Sistemas Portugal, S.A.	22.671	-	-	-	-	22.671
Indra Software Labs, S.L.	14.408	-	(14.408)	-	-	-
Indra Emac, S.A.	8.015	-	-	-	-	8.015
Indra SI, S.A.	10.960	-	-	-	-	10.960
Indra Corporate Services S.A	1.705	-	-	-	-	1.705
IFOS, S.A.	-	-	-	-	-	-
Indra Sistemas Seguridad, S.A.	120	-	-	-	-	120
Inmize Capital, S.L.	1.280	-	-	-	-	1.280
Indra Sistemas Mexico, S.A. de C.V.	12.312	-	-	-	-	12.312
Indra BPO, S.L.	35.244	20.992	-	(64.835)	8.599	-
Indra Soluciones Tecnologías de la Información S.L.	-	350.358	-	(350.358)	-	-
Indra Holding Tecnologías de la Información S.L.	-	3	-	945.797	(45.223)	900.577
Indra Producción Software, S.L.	-	16.869	-	(16.869)	-	-
Tecocom Telecomunicaciones y Energía S.A.	335.239	-	-	(333.076)	(2.163)	-
Inertelco	-	2.101	-	-	-	2.101
Paradigma Digital, SL	89.980	-	-	(92.448)	2.468	-
Indra Sistemas Magreb, SA. RL	678	-	-	-	-	678
Indra Polska Sp. Z.o.o	2.006	-	-	-	(2.006)	-
Azeria Tecnologías de la Información México S.A. de C.V.	15.108	-	(20.992)	-	5.884	-
Azeria Tec. Información Argentina, S.A.	18.199	-	-	-	-	18.199
Soluziona Mejico S.A. de C.V.	30.614	-	-	-	(30.614)	-
Indra Sistemas Chile, S.A.	37.457	-	-	-	-	37.457
Indra Panamá, S.A.	6.361	-	-	-	-	6.361
Indra Czech Republic s.r.o.	8.537	-	-	(5.811)	(2.726)	-
Indra Eslovakia, a.s.	1.526	-	-	(2.231)	705	-
Indra Systeme S.R.L. (Moldavia)	981	-	-	(538)	(443)	-
Electrica Soluziona, S.A. (Rumania)	2.250	-	-	-	-	2.250
Indra Limited (Kenya)	2.047	-	-	(5.504)	3.457	-
Soluziona Professional Services (Private) Limited (Zimbawe)	65	-	-	-	-	65
Indra Philippines, INC	2.465	-	-	-	-	2.465
Soluziona S.A. Guatemala	4.132	-	-	-	-	4.132
Prointec, S.A.	82.654	2.000	-	-	-	84.654
Indra Colombia Ltda	16.280	-	-	(23.915)	7.635	-
Computacion Ceicom	3.962	-	-	-	-	3.962
Indra USA, Inc	21.545	41.577	-	-	-	63.122
Soluziona, S.A. Uruguay	1.000	-	-	(1.112)	112	-
Indra Company SAC (Perú)	402	-	-	-	-	402
Indra Australia Pty Limited	4.875	-	-	-	-	4.875
Indra Sistemas India Private Limited	9.768	-	-	-	-	9.768
Indra Perú, S.A.	32.265	-	-	-	-	32.265
Indra Kazakhstan Engineering LLP	624	-	-	-	-	624
Indra Italia Spa	24.723	-	-	(43.202)	18.479	-
Indra Bahrain Consultancy Spc	30.892	-	-	-	-	30.892
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn. Bhd	881	-	-	-	-	881
Indra Technology Solutions Company Limited (Arabia Saudi)	1.163	-	-	-	-	1.163
Indra L.L.C. (Omán)	639	-	-	-	-	639
Indra Technology (South Africa)	2.000	16	-	-	-	2.016
PT Indra Indonesia	7.853	-	-	-	-	7.853
Teknatrans Consultores S.A.	1.300	-	-	-	-	1.300
Politec Argentina, S.A.	450	-	-	-	(450)	-
Indra Navia AS (Park Air, Noruega)	38.452	-	-	-	-	38.452
Indra Turquia	3.562	-	-	-	-	3.562
Indra Tecnologia Brasil LTDA	4.825	-	-	-	-	4.825
Indra Arabia LLC	99	-	-	-	-	99
Indra Brasil S.A.	379.089	-	-	-	-	379.089
Indra Company Brasil Tecnolog. LTDA	102.607	15.604	-	-	-	118.211
	1.515.978	449.520	(35.400)	-	(62.571)	1.867.527

Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

Miles de euros						
	Saldo al 31.12.17	Altas	Bajas	Segre- gación	Trasposos	Saldo al 31.12.18
Deterioro:						
Indra Consultoria de Negocios Ltda (Brasil)	(59)	-	-	-	-	(59)
Indra Sistemas Portugal, S.A.	(10.798)	-	-	-	-	(10.798)
Indra SI, S.A.	(1.838)	-	-	-	-	(1.838)
IFOS, S.A.	-	-	-	-	-	-
Indra Polska Sp. Z o.o	(1.107)	-	-	-	1.107	-
Azertia Tec. Información Argentina, S.A.	(18.199)	-	-	-	-	(18.199)
Soluzionia Mejico S.A. de C.V.	(12.397)	-	-	-	12.397	-
Indra Panamá, S.A.	(4.251)	-	-	-	-	(4.251)
Indra Czech Republic s.r.o.	(6.955)	-	-	-	6.955	-
Indra Systeme S.R.L. (Moldavia)	(55)	-	-	-	55	-
Soluzionia Professional Services (Private) Limited (Zimbawe)	(65)	-	-	-	-	(65)
Soluzionia S.A. Guatemala	(4.132)	-	-	-	-	(4.132)
Prointec, S.A.	(43.595)	-	-	-	-	(43.595)
Indra Company SAC (Perú)	(402)	-	-	-	-	(402)
Indra Sistemas India Private Limited	(4.269)	-	-	-	-	(4.269)
Indra Kazakhstan Engineering LLP	(624)	-	-	-	-	(624)
Indra Bahrain Consultancy Spc	(30.606)	-	-	-	-	(30.606)
Teknatrans Consultores S.A.	(405)	-	-	-	-	(405)
Indra Brasil S.A.	(166.404)	-	-	-	-	(166.404)
Indra Company Brasil Tecnolog. LTDA	(101.133)	-	-	-	-	(101.133)
	(407.294)	-	-	-	20.514	(386.780)

Miles de euros						
	Saldo al 31.12.17	Altas	Bajas	Segre- gación	Trasposos	Saldo al 31.12.18
Valor neto:						
Indra Business Consulting, S.L.U.	32.183	-	-	(5.898)	(26.285)	-
Indra Advanced Technology, SLU	47.200	-	-	-	-	47.200
Indra Beijing Inf.Technology Systems Ltd (China)	266	-	-	-	-	266
Indra Sistemas Portugal, S.A.	11.873	-	-	-	-	11.873
Indra Software Labs, S.L.	14.408	-	(14.408)	-	-	-
Indra Emac, S.A.	8.015	-	-	-	-	8.015
Indra SI, S.A.	9.122	-	-	-	-	9.122
Indra Corporate Services S.A	1.705	-	-	-	-	1.705
Indra Sistemas Seguridad, S.A.	120	-	-	-	-	120
Inmize Capital, S.L.	1.280	-	-	-	-	1.280
Indra Sistemas Mexico, S.A. de C.V.	12.312	-	-	-	-	12.312
Indra BPO, S.L.	35.244	20.992	-	(64.835)	8.599	-
Indra Soluciones Tecnologías de la Información S.L.	-	350.358	-	(350.358)	-	-
Indra Holding Tecnologías de la Información S.L.	-	3	-	945.797	(45.223)	900.577
Indra Producción Software, S.L.	-	16.869	-	(16.869)	-	-
Tecnocom Telecomunicaciones y Energía S.A.	335.239	-	-	(333.076)	(2.163)	-
Inertelco	-	2.101	-	-	-	2.101
Paradigma Digital, SL	89.980	-	-	(92.448)	2.468	-
Indra Sistemas Magreb, SA. RL	678	-	-	-	-	678
Indra Polska Sp. Z o.o	899	-	-	-	(899)	-
Azertia Tec. Información Méjico S.A. de C.V.	15.108	-	(20.992)	-	5.884	-
Soluzionia Mejico S.A. de C.V.	18.217	-	-	-	(18.217)	-
Soluzionia, S.P.C.A.(Venezuela)	-	-	-	-	-	-
Indra Sistemas Chile, S.A.	37.457	-	-	-	-	37.457
Indra Panamá, S.A.	2.110	-	-	-	-	2.110
Indra Czech Republic s.r.o.	1.582	-	-	(5.811)	4.229	-
Indra Eslovaquia, a.s.	1.526	-	-	(2.231)	705	-
Indra Systeme S.R.L. (Moldavia)	926	-	-	(538)	(388)	-
Electrica Soluzionia, S.A. (Rumania)	2.250	-	-	-	-	2.250
Indra Limited (Kenya)	2.047	-	-	(5.504)	3.457	-
Indra Philippines, INC	2.465	-	-	-	-	2.465
Prointec, S.A.	39.059	2.000	-	-	-	41.059
Indra Colombia Ltda	16.280	-	-	(23.915)	7.635	-
Computacion Ceicom	3.962	-	-	0	-	3.962
Indra USA, Inc	21.545	41.577	-	0	-	63.122
Soluzionia, S.A. Uruguay	1.000	-	-	(1.112)	112	-
Indra Australia Pty Limited	4.875	-	-	-	-	4.875
Indra Sistemas India Private Limited	5.499	-	-	-	-	5.499
Indra Perú, S.A.	32.265	-	-	-	-	32.265
Indra Italia Spa	24.723	-	-	(43.202)	18.479	-
Indra Bahrain Consultancy Spc	286	-	-	-	-	286
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn. Bhd	881	-	-	-	-	881
Indra Technology Solutions Company Limited (Arabia Saudi)	1.163	-	-	-	-	1.163
Indra L.L.C. (Omán)	639	-	-	-	-	639
Indra Technology (South Africa)	2.000	16	-	-	-	2.016
PT Indra Indonesia	7.853	-	-	-	-	7.853
Teknatrans Consultores S.A.	895	-	-	-	-	895
Politec Argentina, S.A.	450	-	-	-	(450)	-
Indra Navia AS (Park Air, Noruega)	38.452	-	-	-	-	38.452
Indra Turquia	3.562	-	-	-	-	3.562
Indra Tecnología Brasil LTDA	4.825	-	-	-	-	4.825
Indra Arabia LLC	99	-	-	-	-	99
Indra Brasil S.A.	212.685	-	-	-	-	212.685
Indra Company Brasil Tecnolog. LTDA	1.474	15.604	-	-	-	17.078
Total valor neto	1.108.684	449.520	(35.400)	-	(42.057)	1.480.747

40
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

Durante el ejercicio 2019, las principales operaciones relativas a las participaciones en sociedades dependientes han sido:

- * En enero se ha realizado una disminución de capital en la filial chilena Indra Sistemas Chile por importe de 6.961 m€. Después de esta operación la inversión en dicha filial asciende a 30.496 m€.
- * El 24 de junio del ejercicio 2019, la Sociedad realizó la fusión de la filial española Indra Emac (ver nota 1).
- * En febrero, la Sociedad realizó una aportación por importe de 2.987 m€ (3.420 mUSD) a su filial Indra Bahrein mediante capitalización de parte del préstamo que tenía, con la finalidad de compensar pérdidas de la filial.
- * En marzo de 2019, la Sociedad constituyó la filial española Indra Factoría Tecnológica SLU, con un desembolso de capital de 3 m€.
- * En el ejercicio 2017 la Sociedad adquirió la filial Paradigma Digital, S.L. Como consecuencia de esta adquisición la Sociedad registró dentro del epígrafe de Proveedores de inmovilizado a largo plazo un importe de 26.980 m€ correspondiente a la mejor estimación del pago pendiente de realizar de la adquisición de dicha filial (ver notas 8, 9 y 23). En el ejercicio anterior, se traspasaron 6.000 miles de euros al corto plazo por el pago esperado del earn-out. En el ejercicio anterior, dentro de la operación de segregación llevada a cabo, se procedió a segregar esta filial a favor de Indra Holding Tecnologías de la Información S.L. En julio de 2019, se ha registrado un menor valor en la inversión de la filial Indra Holding Tecnologías de la Información SL como consecuencia de la cesión de derechos y obligaciones del contrato de compraventa de Paradigma correspondiente a importe del earn-out indicado.
- * En agosto de 2019, la Sociedad constituyó la filial española mexicana Indra Sistemas Transporte y Defensa S.A.D.C.V, con un desembolso de capital de 2 m€ (50 mMXN).
- * En agosto la Sociedad ha adquirido las acciones de Indra T&D SAC (p 400 €), y posteriormente le ha realizado una aportación no dineraria por importe de 1.199 m€ correspondiente a la escisión de negocio de T&D de su filial Peruana Indra Perú SAC
- * En diciembre, se ha producido una segregación total de la filial Indra Perú S.A. a favor de tres filiales peruanas: Indra Perú T&D, Indra Servicios Perú e Indra Soluciones TI. Posteriormente se ha realizado una aportación no dineraria de la filial Indra Perú TI a favor de Indra Soluciones Tecnologías de la Información SL.
- * Durante el ejercicio, en el marco del proceso de filialización del negocio de tecnologías de la información de Grupo Indra ("Negocio TI") descrito en la nota 1, la Sociedad procedió a realizar las aportaciones de filiales extranjeras a Indra Soluciones Tecnologías de la Información, mediante aumentos de capital por importe de 41.815 m€. Posteriormente, la Sociedad ha realizado la aportación de la nueva participación de Indra Soluciones Tecnologías de la Información S.L. a Indra Holding TI S.L. Estas aportaciones fueron las siguientes:

	Miles de euros					Fecha de operación
	Inversiones	Deterioro	Inversión neta	Segregación	Actualización de valor	
Electrica Soluziona, S.A. (Rumania)	2.250	-	2.250	2.383	133	junio
Indra Philippines, INC	2.465	-	2.465	11.983	9.518	junio
Indra Bahrain Consultancy Spc	33.879	(30.606)	3.273	161	(3.112)	junio
Indra Company SAC (Perú)	402	(402)	-	50	50	noviembre
Indra Perú, S.A.	30.426	-	30.426	12.319	(18.107)	diciembre
Indra Sistemas Mexico, S.A. de C.V.	12.312	-	12.312	14.969	2.657	diciembre
	81.734	(31.008)	50.726	41.865	(8.861)	

La columna de "actualización valoración" corresponde a la diferencia previa en el momento de la aportación entre el valor contable en la Sociedad y el valor consolidado (ver nota 4 a). Como consecuencia de las aportaciones, se ha registrado una disminución en reservas voluntarias por importe de 8.861 m€.

41
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

- * En diciembre, la Sociedad ha vendido a Indra Soluciones Tecnologías de la Información SL las filiales brasileñas Indra Brasil SA e Indra Company Brasil Tecnología LTDA por importes de 69 y 162 m€. Como resultado de estas operaciones la Sociedad ha registrado una pérdida de 50.684 m€ y un beneficio de 51.922 m€ respectivamente (ver nota 32).
- * En diciembre se ha realizado una ampliación de capital en Indra Holding Tecnologías de la información S.L. por importe de 230.000 m€.
- * Con fecha 31 de diciembre de 2019, la Sociedad ha adquirido el 100% de la Sociedad Sistemas Informáticos Abiertos, S.A. por un importe de 72.896 miles de euros. Adicionalmente, la sociedad ha registrado un pasivo por importe de 7.534 m€ (ver nota 23) que corresponde con retenciones de precios aplicadas como garantías que se espera liberar en 2020 de acuerdo con el contrato de compraventa.
- * En diciembre, la Sociedad ha realizado una aportación por importe de 11.531 m€ (18.463 mAUD) a su filial Indra Australia Pty Limited mediante capitalización de deuda comercial, con la finalidad de restablecer el equilibrio patrimonial de la sociedad. Después de estar ampliación, el valor en la inversión en dicha sociedad asciende a 16.406 m€.
- * Durante el ejercicio, la Sociedad reclasificó la inversión en sus sociedades Soluziona Professional Services (Private) Limited (Zimbawe), Indra Kazakhsatan Engineering e Indra Technology (South Africa) a disponible para la venta debido al inicio del proceso de liquidación. Como consecuencia de esto, se ha registrado un deterioro de 2.016 m€ (ver nota 32).
- * De acuerdo con los test de deterioro realizados, en el ejercicio 2019 se han deteriorado participaciones durante este ejercicio por importe de 13.352 m€ Estas correcciones valorativas surgen como diferencia entre el valor contable del activo y el valor actual del mismo según los criterios establecidos en la nota 4 g (ver nota 32).

Durante el ejercicio 2018, las principales operaciones relativas a las participaciones en sociedades dependientes fueron:

- * El 23 de enero, y en el marco de la reorganización societaria (ver nota 1) la Sociedad procedió a la constitución de las filiales Indra Soluciones Tecnologías de la Información S.L, Indra Holding Tecnologías de la Información S.L, e Indra Producción de Software S.L.. El capital social, totalmente suscrito y desembolsado fue de 3 m€ en cada sociedad.
- * En abril la Sociedad adquirió a su filial TecnoCom Telecomunicaciones y energía S.A.U. el 87,5 % de las acciones que poseía de la filial española Inertelco S.A por importe de 2.101 m€.
- * En abril, la Sociedad adquirió el 30% restante de la filial Indra Technology South Africa por importe de 16 m€.
- * En junio, la Sociedad realizó una ampliación de capital por importe de 15.604 m€ en su filial brasileña Indra Company Brasil Tecnología LTDA.
- * En agosto, la Sociedad procedió a realizar una ampliación de capital en su filial americana Indra USA, Inc por importe de 41.577 m€. Esta ampliación de capital se realizó para la adquisición por parte de Indra USA de la filial estadounidense Advanced Control Systems Inc.
- * En julio del 2018 la Sociedad adquirió las acciones de Indra Corporate Services S.A de C.V. a su filial mejicana Indra México S.A. de C.V.
- * Como consecuencia de la reorganización societaria descrita en el apartado 1, en octubre se produjo la segregación, en virtud de la cual, la Sociedad traspasó, varias partes de su patrimonio social que constituyen una unidad económica a los efectos de lo previsto en el artículo 71 LME, consistente en el conjunto de activos y pasivos afectos al negocio de TI, a favor de Indra Soluciones T.I., que adquirió, por sucesión universal, todos los derechos y obligaciones inherentes a dicho patrimonio. El patrimonio objeto de la Segregación ascendió a 326.912 m€ y su detalle puede verse en el Anexo III.

42
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

- * En la misma fecha, y dentro del marco de la reorganización societaria, se produjo la fusión por absorción de TecnoCom, TecnoCom España Solutions, TecnoCom Telefonía y Redes y Gestión Sexta Avenida (conjuntamente, las Sociedades Absorbidas), y se transmitió en bloque todo su patrimonio a Indra Soluciones TI (en su condición de sociedad absorbente) que adquirió, por sucesión universal, la totalidad de los derechos y obligaciones de las Sociedades Absorbidas, las cuales se extinguieron vía disolución sin liquidación. Esta fusión constituye un supuesto de fusión especial al estar Indra Soluciones TI y las Sociedades Absorbidas íntegramente participadas (directa o indirectamente) por el mismo socio (esto es, la Sociedad). Esta operación supuso, una cancelación de la inversión que la Sociedad tenía en TecnoCom Telecomunicaciones y Energía S.A, por importe de 335.239 m€ y una alta en Indra Soluciones T.I. por importe de 333.076 m€.
- * A su vez, y en el mismo marco, se ha producido la Escisión Total de Indra Software Labs ("Sociedad Escindida"). En virtud de esta operación, se dividió el patrimonio de Indra Software Labs en dos partes, cada una de las cuales se transmitirá en bloque a favor de Indra Soluciones TI (las "Sociedades Beneficiarias de la Escisión Total" y junto con la Sociedad Escindida, las "Sociedades Participantes en la Escisión Total"), e Indra Producción Software que adquirirán, por sucesión universal, la totalidad de los derechos y obligaciones de la Sociedad Escindida, la cual se extinguió vía disolución sin liquidación. La distribución del patrimonio de la Sociedad Escindida entre las dos Sociedades Beneficiarias de la Escisión Total ascendió a 23.447 m€ a favor de Indra Soluciones T.I. y 16.886 m€ a favor de Indra Producción de Software.
- * En diciembre, la Sociedad ha realizado una aportación de fondos por importe de 2.000 m€ destinadas a compensar pérdidas de su filial Prointec.
- * En diciembre, la Sociedad realizó una ampliación de capital en su filial española Indra BPO, S.L. por importe de 20.992 m€, mediante la aportación de Azertia Tecnologías de la Información México S.A. de C.V. Esta operación se realizó en el marco de la reorganización del negocio de "TI".
- * En diciembre la Sociedad procedió a aportar varias de sus filiales que desarrollan negocio de TI a la Sociedad Indra Soluciones Tecnologías de la Información, mediante aumentos de capital en dicha Sociedad. Estas aportaciones fueron las siguientes:

	Miles de euros	
	Segregación	Actualización de valor
Inversiones:		
Indra Sisteme S.R.L. (Moldavia)	(538)	(443)
Soluziona, S.A. Uruguay	(1.112)	112
Indra Eslovaquia, a.s.	(2.231)	705
Indra Limited (Kenya)	(5.504)	3.457
Indra Czech Republic s.r.o.	(5.811)	(2.726)
Indra Business Consulting, S.L.U.	(5.898)	(26.285)
Indra Producción Software, S.L.	(16.869)	-
Indra Colombia Ltda	(23.915)	7.635
Indra Italia Spa	(43.202)	18.479
Indra BPO, S.L.	(64.835)	8.599
Paradigma Digital, SL	(92.448)	2.468
TecnoCom Telecomunicaciones y Energía S.A.	(333.076)	(2.163)
Indra Soluciones Tecnologías de la Información S.L.	(350.358)	-
Indra Polska Sp. Z.o.o	-	(2.006)
Azertia Tecnologías de la Información México S.A. de C.V.	-	5.884
Soluziona Mejico S.A. de C.V.	-	(30.614)
	(945.797)	(16.898)

	Segregación	Actualización de valor
Deterioro:		
Indra Polska Sp. Z.o.o	-	1.107
Soluziona Mejico S.A. de C.V.	-	12.397
Indra Czech Republic s.r.o.	-	6.955
Indra Sisteme S.R.L. (Moldavia)	-	55
	-	20.514

43
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

- * La columna de "actualización valoración" corresponde a la diferencia previa en el momento de la aportación entre el valor contable en la Sociedad y el valor consolidado (ver nota 4 a). Posteriormente, la Sociedad realizó la aportación de Indra Soluciones Tecnologías de la Información a Indra Holding Tecnologías de la Información S.L. Después de esta operación la inversión en esta Sociedad ascendía a 900.577m€.
- * Como consecuencia de las aportaciones, se registró una disminución en reservas voluntarias por importe de 12.019 m€, de los cuales (23.760m€) corresponden al efecto de la escisión total de Indra Software Labs, S.L.U. y la fusión por absorción de Tecnocom. El resto del efecto corresponde al proceso de filialización llevado a cabo por el Grupo (ver nota 1 y 17 d).
- * Durante el ejercicio anterior, la Sociedad reclasificó la inversión en su sociedad argentina Politec Argentina, S.A. ha mantenido para la venta debido a que se encuentra en proceso de liquidación.

b) Inversiones en empresas asociadas y negocios conjuntos

El detalle por sociedad participada del movimiento de este epígrafe del balance durante los ejercicios 2019 y 2018 es el siguiente:

	Miles de euros	
	Saldo al 31.12.18	Saldo al 31.12.19
Inversiones:		
Eurofighter Simulations System	68	68
Euromids	10	10
Saes Capital	1.340	1.340
A4ESSOR	23	23
Tower Air Traffic Services	500	500
I3 Televisión	-	-
Green Border	5	5
SPA Mobeal	49	49
Global Trading Aviation, S.L.	3.577	3.577
Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A.	2.320	2.320
	7.892	7.892
Deterioro:		
I3 Televisión	-	-
	-	-
Valor neto:		
Eurofighter Simulations System	68	68
Euromids	10	10
Saes Capital	1.340	1.340
A4ESSOR	23	23
Tower Air Traffic Services	500	500
I3 Televisión	-	-
Green Border	5	5
SPA Mobeal	49	49
Global Trading Aviation, S.L.	3.577	3.577
Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A.	2.320	2.320
Total	7.892	7.892

Durante el ejercicio actual no se han producido movimientos dentro de este epígrafe.

Los movimientos correspondientes al ejercicio anterior, se deben a la operación del negocio de TI descrito en la nota 1.

c) Créditos a empresas del grupo.

Las principales partidas de este epígrafe se corresponden con (Anexo V):

- * Con fecha 31 de diciembre de 2014, la Sociedad suscribió un contrato de préstamo con Prointec, S.A. por un importe de 31.514 m€ con fecha vencimiento 31 de abril de 2017, prorrogable por periodos bienales sucesivos salvo que medie preaviso por cualquiera de las dos partes con una antelación de 2 meses a la fecha del vencimiento del periodo de duración inicial o de cualquiera de

44
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

sus prórrogas. Durante el 2018, este préstamo se prorrogó en función de lo indicado en este mismo punto. El préstamo podrá amortizarse anticipadamente total o parcialmente sin penalización alguna y devengará a favor de Indra unos intereses al tipo medio de interés que resulte de la financiación externa de Indra. Con fecha 28 de diciembre del ejercicio actual se ha procedido a convertir un el importe de 6.500 m€ del Préstamo Ordinario LP, en un préstamo participativo, con lo que el importe de este préstamo asciende a 25.014 m€

- * En base a lo indicado en el párrafo anterior, la Sociedad tiene un préstamo participativo con su filial Prointec por importe de 6.500 m€ con la finalidad de restablecer el desequilibrio patrimonial de la citada sociedad. El vencimiento de este préstamo es en abril de 2020, prorrogable automáticamente por periodos anuales, salvo que cualquiera de las partes notifique lo contrario. El interés es del 10% de los resultados obtenidos por el prestatario en cada ejercicio. El presente contrato se rige por el derecho español, y en particular, por lo dispuesto en el artículo 20 del Real Decreto-Ley 7/1996 de 7 de junio.
- * A cierre del ejercicio anterior, la Sociedad tenía un préstamo participativo a favor de su filial española Indra BPO SLU, por importe de 10.000 m€. Este préstamo se concedió en diciembre de 2012 para restablecer el desequilibrio patrimonial de la citada sociedad. La duración de este préstamo era de 2 años, prorrogable automáticamente por periodos anuales, salvo que cualquiera de las partes notifique lo contrario. El interés ha sido del 10% de los resultados obtenidos por el prestatario en cada ejercicio. El presente contrato se rige por el derecho español, y en particular, por lo dispuesto en el artículo 20 del Real Decreto-Ley 7/1996 de 7 de junio. En diciembre del ejercicio actual, dado que ya no concurren las circunstancias iniciales, se ha procedido a la cancelación de dicho préstamo.
- * Durante el año se han realizado aportaciones en forma de crédito subordinado a la Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A por importe de 2.294 m€ (1.437 m€ en el ejercicio anterior). Las condiciones son, tipo de interés del 8,5% (3,5% más 5% diferencial) con vencimiento en julio 2028.
- * Asimismo, dentro de esta partida la Sociedad recoge un importe de 13.500 m€ correspondiente al importe a cobrar a Indra Soluciones Tecnologías de la Información de la Sanción de la CNMC (ver nota 20). Este mismo importe se ha registrado en el epígrafe de provisiones a largo plazo. Dicho activo y pasivo corresponde al reconocimiento por parte de la Sociedad de la reclamación de este organismo.

10) Otros Instrumentos financieros

a) Otras inversiones permanentes en sociedades fuera del grupo

Los movimientos de este epígrafe durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018 son los siguientes:

45
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

	Miles de euros		% de participación
	Saldo al 31.12.18	Saldo al 31.12.19	
Inversiones:			
Safelayer Secure Communications	-	-	
Sostar GmbH I.G.	3	3	
Neotec	-	-	
Alliance Ground Surveillance (AGSI)	200	200	
European Organization Security	2	2	
Veo Comunicaciones	20	20	
Busitell	30	30	
Consorcio Español de AVE Medina La Meca	3	3	
Hisdesat Servicios Estratégicos	7.572	7.572	
Grupo de Navegación por Satélite Sistemas y Servicios	138	138	
Jood Consulting	2	2	
	7.970	7.970	
Deterioro:			
Safelayer Secure Communications	-	-	
Alliance Ground Surveillance (AGSI)	(200)	(200)	
Veo Comunicaciones	(20)	(20)	
Busitell	(30)	(30)	
Jood Consulting	(2)	(2)	
	(252)	(252)	
Valor neto:			
Safelayer Secure Communications	-	-	15,00%
Sostar GmbH I.G.	3	3	10,40%
Neotec	-	-	4,76%
Alliance Ground Surveillance (AGSI)	-	-	
European Organization Security	2	2	8,33%
Veo Comunicaciones	-	-	
Busitell	-	-	
Consorcio Españoles de AVE Medina La Meca	3	3	4,65%
Hisdesat Servicios Estratégico	7.572	7.572	7,00%
Grupo de Navegación por Satélite Sistemas y Servicios	138	138	13,45%
Medina Capital Fund, LP	-	-	
Jood Consulting	-	-	50,00%
Total	7.720	7.718	

b) Créditos a terceros

En el ejercicio 2019, la Sociedad tiene registrado un saldo de 72.322 m€ (85.662 m€ en el ejercicio anterior) en Deudores producción facturable, correspondientes a proyectos realizados por la Sociedad, cuyo plazo de facturación se estima superior a 1 año (ver nota 2).

Dentro de esta partida se incluye también un importe de 70.804 m€ (65.455 m€ en el año anterior) corresponden a saldos que provienen de la integración proporcional de diversas UTEs de programas del Ministerio de Defensa. Estos programas cuentan con una financiación del Ministerio de Industria, Energía y Turismo (ver nota 21) por importe de 106.857 m€, de los que 30.844 m€ se encuentran clasificados el corto plazo (ver nota 23 d) (100.132 m€ en el 2018). Se espera que estos importes se facturen en 2020-2021, una vez concluidos todos los trabajos. En ese momento, el Ministerio de Defensa procederá a reembolsar dichos trabajos, y las UTEs cancelarán estos pasivos. Todos estos importes se encuentran descontados al tipo de interés de mercado.

c) Otros activos financieros

Este epígrafe incluye los depósitos y fianzas constituidas por los alquileres de edificios e inmuebles que mantiene la Sociedad.

46
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

11) Activos y pasivos mantenidos para la venta

Durante el año 2019, la Sociedad ha procedido a reclasificar en esta partida las participaciones en sus filiales Soluziona Professional Services (Zimbawe) e Indra Technology South Africa, debido a que se encuentran en proceso de liquidación (ver nota 9), e Indra Kazakhstan, que se ha sido liquidada en el ejercicio por importe de 2.016 m€ (ver nota 1). Como consecuencia de esto, la Sociedad ha registrado un gasto por importe de 4.787 m€ dentro de la partida de deterioros y pérdidas, como consecuencia de la baja de la inversión y los préstamos (a corto y largo plazo) que tenía concedidos a sus filiales de Sudáfrica y Kazakhstan.

Durante el año 2018, la Sociedad procedió a reclasificar en esta partida la participación de su filial argentina Politec Argentina S.A., debido a que esta se encuentra en proceso de liquidación. A su vez procedió a deteriorar este importe por 450 m€ (ver nota 8).

12) Existencias

El detalle de las existencias al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2019	2018
Materias primas y otros aprovisionamientos	44.730	21.611
Productos en curso	225.702	133.371
Anticipos a proveedores	6.278	5.465
Subtotal	276.710	160.447
Deterioro	(2.140)	(819)
Total Valor Neto	274.570	159.628

Los conceptos incluidos en la partida "producto en curso" son materiales, costes directos de mano de obra y otros servicios adquiridos para proyectos. El movimiento en dicha partida es principalmente resultado del incremento en el número de proyectos que reconocen las ventas mediante hitos certificados y donde existen, por lo tanto, costes activados asociados a hitos pendientes de reconocer (ver nota 4 v).

El movimiento del deterioro es el siguiente:

	Miles de euros			
	Saldo al 31.12.18	Dotaciones	Aplica- ciones	Saldo al 31.12.19
Provisión por deterioro	819	1.652	(331)	2.140

	Miles de euros			
	Saldo al 31.12.17	Dotaciones	Aplica- ciones	Saldo al 31.12.18
Provisión por deterioro	640	631	(452)	819

13) Clientes y otras cuentas a cobrar

El detalle de los clientes y otras cuentas a cobrar al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es como sigue:

47
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

	Miles de euros	
	2019	2018
Cientes por ventas y servicios fuera Grupo	288.177	237.882
Deudores producción facturable	196.391	196.391
Deudores empresas del Grupo y asociadas (Anexo V)	114.532	128.145
Deudores varios	5.596	5.496
Anticipo y Créditos al personal	5.269	4.322
Activos por impuesto corriente (nota 35)	1.221	838
Administraciones Públicas (nota 35)	21.009	21.351
Subtotal	632.195	594.425
Deterioro	(8.397)	(8.661)
Subtotal	(8.397)	(8.661)
Total Valor Neto	623.798	585.764

Dentro de este epígrafe en el ejercicio anterior se segregaron los siguientes saldos a favor de Indra Soluciones Tecnologías de la Información (Anexo III).

	Miles de euros
	2018
Cientes por ventas y servicios	190.296
Deudores varios	64
Anticipo y Créditos al personal	595
Activos por impuesto corriente (nota 35)	9.186
Administraciones Públicas (nota 35)	1.348
Total Valor Neto	201.489

El movimiento de la provisión por deterioro para los dos ejercicios es el siguiente:

	Miles de euros					
	Saldo al 31.12.18	Dotación del Ejercicio	Reversión del Ejercicio	Aplicaciones del Ejercicio	Segre- gación	Saldo al 31.12.19
Provisión por deterioro	8.661	3.585	(3.130)	(719)	-	8.397

	Miles de euros					
	Saldo al 31.12.17	Dotación del Ejercicio	Reversión del Ejercicio	Aplicaciones del Ejercicio	Segre- gación	Saldo al 31.12.18
Provisión por deterioro	83.294	9.833	(4.598)	(25.280)	(54.588)	8.661

Al cierre del ejercicio 2019, la sociedad tiene saldos deudores por producción facturable a largo plazo por importe de 72.322 m€ (85.882 m€ en el ejercicio anterior) (ver notas 8 y 10).

La Sociedad sigue el criterio de dotar provisiones sobre los saldos de clientes para los que existe una evidencia objetiva de que se ha incurrido en una pérdida por deterioro de valor. De acuerdo con el procedimiento establecido, queda excluida la deuda institucional, la correspondiente a retenciones por garantías, aquella en la que el tercero es cliente y proveedor y existe importe suficiente para su compensación, aquella en la que se dispone de un documento de reconocimiento de la deuda y compromiso de pago por parte del cliente, la deuda por facturación de anticipos de clientes, y cuando existe una evidencia de un proceso de negociación del que se espera un acuerdo con resolución inminente.

Las tablas adjuntas reflejan el análisis de antigüedad de los activos financieros, contada a partir de la fecha de la obligación de pago, al 31 de diciembre de 2019 y 2018, pero que no están deteriorados. La Sociedad estima que estos importes se hagan efectivos en un plazo inferior a 12 meses (ver nota 36 d).

48
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

	2019 (Miles de euros)				Total
	Menos de 3 meses	Más de 3 meses y menos de 6 meses	Más de 6 meses y menos de 1 año	Más de 1 año	
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	55.910	19.704	24.990	8.380	108.984
Total activos	55.910	19.704	24.990	8.380	108.984

	2018 (Miles de euros)				Total
	Menos de 3 meses	Más de 3 meses y menos de 6 meses	Más de 6 meses y menos de 1 año	Más de 1 año	
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	72.527	16.033	9.391	14.198	112.149
Total activos	72.527	16.033	9.391	14.198	112.149

Al cierre de los ejercicios 2019 y 2018, se han dado de baja cuentas a cobrar bajo la modalidad de "factoring sin recurso" por importes de 79.551 m€ y 84.923 m€ respectivamente.

La información sobre importe disponible e importe dispuesto de líneas de factoring es la siguiente:

	Miles de euros	
	2019	2018
Importe disponible	229.449	254.077
Importe dispuesto	79.551	84.923
Total líneas de factoring	309.000	339.000

A este efecto, y para poder concluir que las cuentas a cobrar pueden efectivamente darse de baja, se ha efectuado un análisis de transferencia de riesgos y beneficios. Los factores (diversas entidades financieras) asumen, según los contratos firmados, el riesgo de insolvencia y de pago atrasado y, por lo tanto, la Sociedad no soporta los riesgos derivados del impago de las mismas. La naturaleza de los activos financieros cancelados bajo esta modalidad corresponde a facturas emitidas por prestación de los servicios y proyectos que la Sociedad realiza.

Los importes en moneda extranjera pendientes de cobro más significativos se detallan a continuación:

49
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

Saldos deudores	Miles de euros	
	2019	2018
Riyal saudí	59.422	31.673
Dólar Americano	24.126	51.672
Dinar argelino	19.720	26.641
Ringgit Malayo	13.863	13.764
Peso Colombiano	9.447	15.234
Dinar Kuwaití	6.561	15.273
Rial Omaní	7.885	11.936
Otros	35.481	44.367

14) Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo

El detalle por empresas correspondiente a estos conceptos al 31 de diciembre de 2019 y 2018 por importe de 149.402 m€ y 123.650 m€ respectivamente, puede verse en el Anexo IV que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

Dentro de estos importes, están los contratos por cuenta corriente (cash pooling) que tiene suscritos con empresas del grupo españolas por importe 41.466 m€ y 31.497 m€, respectivamente, que devengan un interés medio del 1,70%, para los préstamos del año 2019 y 1,64% para los del 2018, con vencimiento mensual.

Asimismo, la Sociedad tiene préstamos con diversas sociedades extranjeras del grupo por importe de 43.696 m€ con vencimientos en 2020 (63.003 m€ en 2018 con vencimiento en 2019) y devengan intereses según el tipo de interés del mercado del país. En los ejercicios 2018 y 2019 la Sociedad ha deteriorado los importes de las filiales extranjeras que ha traspasado a disponibles para la venta (ver nota 11)

En base a la política de riesgo de la compañía, la Sociedad tiene contratadas coberturas de seguro de cambio para los principales préstamos en divisa (ver nota 36).

Dentro de esta partida, se encuentran los saldos a cobrar con sociedades del grupo fiscal como consecuencia de la declaración consolidada del Impuesto sobre Sociedades e Impuesto sobre el Valor Añadido (ver nota 35).

15) Inversiones financieras a corto plazo

La composición de este epígrafe es el siguiente:

	Miles de euros	
	2019	2018
Créditos a empresas	626	613
Otros activos financieros	2.316	3.263
Derivados financieros, instrumentos de cobertura (nota 36)	2.245	1.752
Total	5.187	5.628

a) Créditos a empresas

Se encuentra dentro de esta partida el saldo correspondiente a un préstamo concedido por la Sociedad, con fecha 4 de junio de 2004, a Grupo Navegación por Satélite Sistemas y Servicios S.L., por importe de 60 m€ con una duración de un año renovable y que devenga unos intereses del 4,0% anual bruto.

Asimismo, en el ejercicio 2012 la Sociedad concedió un préstamo al Consorcio Español Alta Velocidad Meca Medina por importe de 566 m€ (540 m€ en el ejercicio anterior) con vencimiento en enero de 2014 (prorrogable). El tipo de interés, de este préstamo es Euribor a plazo de 6 meses incrementado a 300 puntos.

b) Otros activos financieros

La composición de este epígrafe es el siguiente:

50
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

	Miles de euros	
	2019	2018
Depósitos y fianzas	2.124	2.104
Cuentas corrientes con Sucursales, Establecimientos Permanentes y Utes	192	1.159
Total	2.316	3.263

16) Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

Dentro del importe de tesorería del ejercicio 2019, se incluyen 683.862 m€ en cuentas corrientes remuneradas a un tipo de interés medio en el 2019 del 0,03% (667.849 m€ en el ejercicio anterior). Adicionalmente, este epígrafe recoge un importe de 2.479 m€ (556 m€ en el año anterior) en relación con el contrato de liquidez con GVC Gaesco Valores Bansabadell, S.V.S.A (con GVC Gaesco Valores Beka, S.V.S.A en el ejercicio anterior) (ver nota 17 e).

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la totalidad del saldo efectivo está disponible para ser utilizado en las operaciones de la actividad de la Sociedad.

A 31 de diciembre de 2018, la Sociedad tenía una Imposición a Plazo Fijo del Banco Sabadell por importe de 100.000 m€ a un tipo de interés medio del 0,12%, que fue cancelada en este ejercicio.

La composición de este epígrafe es la siguiente:

	Miles de euros	
	2019	2018
Tesorería	686.341	668.405
Otros activos líquidos equivalentes	-	100.000
Total	686.341	768.405

17) Fondos propios

a) Capital Suscrito

Al 31 de diciembre de 2019, el capital suscrito y desembolsado es de 35.330.880,40 €, dividido en 176.654.402 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una, representadas por anotaciones en cuenta.

El capital social está íntegramente suscrito y desembolsado.

Todas las acciones constitutivas del capital social están admitidas a cotización oficial en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao, cotizan en el Mercado Continuo, y están incluidas en el índice selectivo IBEX-35, siendo su cotización al cierre del ejercicio de 10,18 euros (8,235 euros al cierre del ejercicio 2018). La cotización media del último trimestre del ejercicio 2019 y 2018 ascendió a 9,06 euros y 8,80 euros por acción respectivamente.

La Sociedad conoce la composición de su accionariado por la información que estos comunican directamente, o hacen pública en aplicación de la normativa vigente sobre participaciones significativas (que obliga a comunicar, con carácter general, las operaciones de adquisición o venta de acciones o instrumentos financieros que confieren a su titular derechos de voto que superen el 3% de capital), y por la información que facilita Iberclear, que la Sociedad recaba con ocasión de la celebración de sus juntas generales de accionistas.

De acuerdo con lo anterior, de la información conocida por la Sociedad los accionistas significativos con participación superior al 3% son:

51
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

	31.12.19	31.12.18
Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (SEPI)	18,713%	18,713%
Corporación Financiera Alba	10,522%	10,522%
Fidelity Management & Research LLC (1)	9,358%	9,358%
T.Rowe Price Associates	-	4,900%
Norges Bank (2)	3,890%	4,130%
Schroders PLC	-	3,201%

(1) Tanto en el ejercicio 2019 como en el 2018, del 9,358% del capital social indicado, un 8,567% se corresponde con derechos de voto atribuidos a las acciones mientras que un 0,791% se corresponde con derechos de voto a través de instrumentos financieros.

(2) Del 3,89% del capital social indicado, un 2,935% se corresponde con derechos de voto atribuidos a las acciones mientras que un 0,954% se corresponde con derechos de voto a través de instrumentos financieros.

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2019 que posee cada uno de los consejeros a título personal, son las siguientes:

Consejeros	Clase	Nº Acciones		Total	% s/Capital
		Directas	Indirect.		Social
Fernando Abril-Martorell	Ejecutivo	363.663	-	363.663	0,206
Alberto Terol Esteban	Independiente	45.736	-	45.736	0,026
Antonio Cuevas Delgado (1)	Dominical	3.402	-	3.402	0,002
Enrique de Leyva	Independiente	20.173	-	20.173	0,011
Silvia Iranzo Gutiérrez	Independiente	7.613	-	7.613	0,004
Ignacio Martín San Vicente	Independiente	4.715	-	4.715	0,003
Santos Martínez-Conde					
Gutiérrez-Barquín (2)	Dominical	35.954	-	35.954	0,020
Ignacio Mataix Entero	Ejecutivo	34.630	-	34.630	0,020
María Rotondo Urcola	Independiente	8.760	-	8.760	0,005
Cristina Ruiz Ortega	Ejecutiva	50.813	-	50.813	0,029
Ignacio Santillana del Barrio	Independiente	41.327	-	41.327	0,023
Miguel Sebastián Gascón (1)	Dominical	3.163	-	3.163	0,002
Isabel Torremocha Ferrezuelo	Independiente	1.431	-	1.431	0,001
Total		621.380	-	621.380	0,352

(1) En representación del accionista Sociedad estatal de Participaciones Industriales (SEPI)

(2) En representación del accionista Corporación Financiera Alba.

Nota: Los Consejeros Ejecutivos tienen un potencial porcentaje de derechos de voto adicional al que se refleja en el cuadro anterior correspondiente a las acciones pendientes de recibir en concepto de Retribución Variable Anual de años anteriores (30% de la RVA) cuya entrega se difiere a lo largo de tres años por terceras partes. A 31 de diciembre de 2019 los porcentajes de derechos de voto que podrían ser adquiridos por este concepto ascendían a 0,015% en el caso del Sr. Abril-Martorell, 0,007% en el caso del Sr. Mataix y 0,009% en el caso de la Sra. Ruiz.

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2018 que poseía cada uno de los consejeros a título personal, eran las siguientes:

52
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

Consejeros	Clase	Nº Acciones			% s/Capital
		Directas	Indirect.	Total	Social
Fernando Abril-Martorell	Ejecutivo	345.925	-	345.925	0,196
Alberto Terol Esteban	Independiente	40.863	-	40.863	0,023
Juan Carlos Aparicio Pérez (1)	Dominical	18.882	-	18.882	0,011
Enrique de Leyva	Independiente	14.947	-	14.947	0,008
Silvia Iranzo Gutiérrez	Independiente	3.994	-	3.994	0,002
Luis Lada Díaz	Independiente	43.343	-	43.343	0,025
Ignacio Martín San Vicente	Independiente	1.123	-	1.123	0,001
Santos Martínez-Conde					
Gutiérrez-Barquín (2)	Dominical	30.133	-	30.133	0,017
Ignacio Mataix Entero	Ejecutivo	1.847	-	1.847	0,001
Adolfo Menéndez Menéndez (1)	Dominical	20.600	-	20.600	0,012
María Rotondo Urcola	Independiente	4.584	-	4.584	0,003
Cristina Ruiz Ortega	Ejecutivo	45.118	-	45.118	0,026
Ignacio Santillana del Barrio	Independiente	35.886	-	35.886	0,020
Total		607.245	-	607.245	0,345

(1) En representación del accionista Sociedad estatal de Participaciones Industriales (SEPI)

(2) En representación del accionista Corporación Financiera Alba.

A 31 de diciembre de 2019, estaban representadas en el Consejo de Administración 52.266.269 acciones, es decir, el 29,59% del total de acciones. A 31 de diciembre de 2018, estaban representadas en el Consejo de Administración 52.252.134 acciones que en aquel momento representaban el 29,58% del total de acciones.

Con fecha 24 de junio de 2019 y 28 de junio de 2018 la Sociedad celebró Junta General Ordinaria de Accionistas, en el curso de las cuales se aprobaron las aplicaciones de los resultados de la Sociedad correspondientes a los ejercicios de 2018 y de 2017, respectivamente, como puede verse en los Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidado adjuntos.

Los objetivos de la Sociedad en la gestión del capital son salvaguardar la capacidad de continuar como una empresa en funcionamiento, de modo que pueda seguir dando rendimientos a los accionistas y beneficiar a otros grupos de interés y mantener una estructura adecuada de capital.

b) Prima de emisión

La prima de emisión originada por las ampliaciones de capital social realizadas en 2001, 2003, 2007 y 2017, tiene las mismas restricciones y puede destinarse a los mismos fines de las reservas voluntarias de la Sociedad, incluyendo su conversión en capital social.

El valor de la prima de emisión asciende hasta alcanzar un valor de 477.949 m€.

c) Reserva Legal

De acuerdo con la Ley de Sociedades de Capital, las sociedades están obligadas a destinar un 10% de los beneficios de cada ejercicio a la constitución de un fondo de reserva hasta que éste alcance, al menos, el 20% del capital social. Esta reserva no es distribuible a los accionistas y sólo podrá ser utilizada para cubrir, en el caso de no tener otras reservas disponibles, el saldo deudor de la cuenta de pérdidas y ganancias. También en determinadas condiciones se podrá destinar a incrementar el capital social.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Sociedad tiene dotada esta reserva por importe de 7.066 m€ respectivamente, encontrándose íntegramente dotada a 31 de diciembre de 2019.

d) Otras reservas

El detalle de Otras Reservas para los años 2019 y 2018 es el siguiente:

53
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

	Miles de Euros	
	2019	2018
Reservas Voluntarias	620.022	620.022
Reserva por fondo de comercio	114.869	114.869
Reserva de primera aplicación	21.745	21.745
Reservas de fusión	2.764	5.744
Reserva ampliación y venta Indra Advanced Technology	2.401	2.401
Reserva por capital amortizado	1.666	1.666
Reserva por acciones propias	(2.904)	(3.400)
Reserva Segregación/escisión (nota 9)	(20.880)	(12.019)
Total	739.683	751.028

Reservas voluntarias

La prima de emisión y reservas voluntarias no son de libre disposición por el importe de la actualización de balances de la Ley 9/1983, de 13 de julio que asciende al 31 de diciembre de 2019 a 8.804 m€ (al 31 de diciembre de 2018 a 8.963 m€) y por los saldos pendientes de amortización de los gastos de investigación y desarrollo por importe de 87.088 m€ al 31 de diciembre de 2019 (75.135 m€ al 31 de diciembre de 2018) y, en su caso, por los resultados negativos de ejercicios anteriores (ver nota 5).

Reserva por fondo de comercio

La reserva por fondo de comercio se dotó de conformidad con el artículo 273.4 de la Ley de Sociedades de Capital, que establecía que, en todo caso, debía dotarse una reserva indisponible equivalente al fondo de comercio que aparezca en el balance, destinándose a tal efecto una cifra del beneficio que represente, al menos, un 5% del importe del citado fondo de comercio. Si no existiera beneficio, o éste fuera insuficiente, se debían emplear reservas de libre disposición. La Disposición final 4.12 de la ley 22/2015 de 20 de julio suprimió la obligación de dotar esta reserva desde los ejercicios comenzados a partir del 1 de enero de 2016.

Al cierre del ejercicio del 2019, dicha reserva es indisponible.

Reserva de primera aplicación

Esta reserva, tiene su origen en la preparación del balance de apertura a 1 de enero de 2007 de conformidad con la nueva normativa contable.

Reservas de fusión

Corresponde a las fusiones siguientes:

	Miles de Euros	Año
TIASA	1.108	2000
Indra Ews	651	2002
Razona	87	2003
Indra ATM	15.081	2006
Dimensión Informática y Radiología Digital	414	2008
Euroquality	(282)	2009
Ceicom	198	2010
Internet Protocol	1.639	2011
Indra Espacio	(13.257)	2011
Intos	1.339	2012
Mensor	(1.234)	2014
Indra Emac	(2.980)	2019
Total	2.764	

54
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

Reserva por capital amortizado

Con motivo de las reducciones de capital llevadas a cabo en los ejercicios 2005 y 2007, la Sociedad ha constituido una reserva de carácter indisponible por el mismo importe, en cumplimiento del art. 335 de la Ley de Sociedades de Capital.

e) Acciones propias

Haciendo uso de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad posee directamente al 31 de diciembre de 2019 un total de 282.006 acciones por importe de 2.788 m€ (al 31 de diciembre de 2018 un total de 428.489 acciones por importe de 3.663 m€).

Los detalles de los saldos y movimientos de la cuenta de acciones propias durante el ejercicio 2019 y del ejercicio 2018 son los siguientes:

	Miles de Euros			
	Saldo al 31.12.18	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.19
Destinadas a:				
-Transacciones ordinarias y extraordinarias	3.663	71.762	(72.637)	2.788

	Miles de Euros			
	Saldo al 31.12.17	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.18
Destinadas a:				
-Transacciones ordinarias y extraordinarias	9.432	103.119	(108.888)	3.663

Los detalles del movimiento de acciones durante el ejercicio 2019 y en el ejercicio 2018 han sido los siguientes:

	% títulos s/capital	Número de acciones					31.12.19	% títulos s/capital
		31.12.18	Altas	% Volumen anual	Bajas	% Volumen anual		
Destinadas a:								
-Transacciones ordinarias (*)	0,18	315.458	8.035.267	5,35	(8.140.052)	5,42	210.673	0,12
-Transacciones extraordinarias	0,06	113.031	-	0,00	(41.698)	0,03	71.333	0,04
	0,24	428.489	8.035.267	5,35	(8.181.750)	5,45	282.006	0,16

(*) Incluye saldo remanente de 11.623 acciones de la antigua cuenta de autocartera para transacciones ordinarias

	% títulos s/capital	Número de acciones					31.12.18	% títulos s/capital
		31.12.17	Altas	% Volumen anual	Bajas	% Volumen anual		
Destinadas a:								
-Transacciones ordinarias	0,12	217.181	9.676.994	5,92	(9.578.717)	5,44	315.458	0,18
-Transacciones extraordinarias	0,34	596.195	250.000	0,15	(733.164)	0,42	113.031	0,06
	0,46	813.376	9.926.994	6,07	(10.311.881)	5,86	428.489	0,24

Las transacciones ordinarias de las tablas anteriores se refieren a los contratos que la Sociedad ha suscrito con las entidades Banco de Sabadell y anteriormente con BEKA FINANCE, S.V., S.A. (Actualmente denominado GVC Gaesco Valores Beka, S.V.S) I con el objeto de favorecer la liquidez en la cotización de sus acciones.

55
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

Con fecha 28 de octubre de 2019 la Sociedad ha rescindido el contrato de liquidez que mantenía con BEKA FINANCE, S.V., S.A y firmado un nuevo contrato con Banco de Sabadell S.A (Hechos relevantes con número de registro 282938 y 282939 respectivamente)

Las transacciones extraordinarias del ejercicio anterior se llevaron a cabo en el marco del Programa de Recompra de acciones vigente hasta el pasado 28 de junio de 2018, fecha de celebración de la Junta General ordinaria de Indra de conformidad con lo anunciado en el Hecho relevante de inicio del Programa de fecha 29 de marzo de 2016 (número de Registro 236736) y el remitido el pasado 21 de enero de 2019 (número de registro 274055).

La finalidad de dicho Programa de Recompra ha sido permitir a la Sociedad cumplir con las obligaciones de entrega de acciones derivadas del sistema de retribución vigente durante el período de referencia.

A tal fin en 2019, se han entregado 41.698 acciones (733.164 acciones en el año 2018) valoradas al precio del día de la entrega.

f) Beneficio por acción

A 31 de diciembre de 2019 y 2018, el cálculo del promedio ponderado de acciones disponibles y diluidas es el siguiente:

	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.19	Acciones ordinarias a 31.12.19	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.18	Acciones ordinarias a 31.12.18
Total acciones emitidas	176.654.402	176.654.402	176.654.402	176.654.402
Acciones propias	(331.005)	(282.006)	(457.647)	(428.489)
Total acciones disponibles	176.323.397	176.372.396	176.196.755	176.225.913

	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.19	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.18
Total acciones emitidas	176.654.402	176.654.402
Instrumentos financieros relacionados con acciones	17.089.343	25.991.565
Acciones propias	(331.005)	(457.647)
Total acciones diluidas	193.412.740	202.188.320

El factor para para el cálculo dilutivo de los bonos de 17.089.343 (25.991.565 en el ejercicio anterior) se debe íntegramente al efecto de los gastos del bono convertible emitido en 2016 (ver nota 21).

El cálculo del beneficio básico por acción (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2019 y 2018 es como sigue:

	2019	2018
Resultado del periodo, en miles de euros	38.778	23.718
Acciones emitidas	176.323.397	176.196.755
Beneficio básico por acción ordinaria, en euros	0,2199	0,1346

El cálculo del beneficio por acción ordinario (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2019 y 2018 es como sigue:

56
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

	2019	2018
Resultado del periodo, en miles de euros	38.778	23.718
Acciones emitidas	176.654.402	176.654.402
Beneficio por acción ordinario, en euros	0,2195	0,1343

El cálculo del beneficio diluido por acción (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2019 y 2018 es como sigue:

	2019	2018
Resultado del periodo, en miles de euros (*)	41.115	23.718
Acciones emitidas	193.412.740	202.188.320
Beneficio diluido por acción ordinaria, en euros	0,2126	0,1173

(*) Resultado del periodo sin incluir el gasto devengado por el bono convertible, neto de efecto fiscal.

g) Otros instrumentos de Patrimonio Neto

La composición de este epígrafe es el siguiente:

	Miles de euros	
	2019	2018
- Entrega de acciones	6.763	3.446
Total	6.763	3.446

Como consecuencia de la emisión de bonos realizada por la Sociedad el 17 de octubre de 2013 (ver nota 21 a), se registró como componente de patrimonio la diferencia entre los fondos obtenidos y el valor razonable del pasivo financiero, incluido el derivado implícito por la cláusula de amortización anticipada del mismo por 1.125 m€.

Durante el ejercicio 2016, la Sociedad realizó una nueva emisión de bonos convertibles. Esta emisión, permite al bonista, a su libre elección, rescatar el bono recibiendo efectivo, por lo que la totalidad del bono se asignó como pasivo (ver nota 21).

En octubre de 2018 se procedió a la amortización del bono del 2013, por lo que la Sociedad traspasó el importe de 16.999 € a reservas voluntarias (ver nota 17).

Asimismo, la política retributiva del grupo establecida en 2014 contemplaba retribuciones diferidas a medio plazo mediante la entrega de acciones de la Sociedad que se devengarán, con carácter general cada tres años.

Con cargo a estos planes en el 2019, han entregado 41.698 acciones (733.164 acciones en el año 2018) valoradas al precio del día de la entrega.

El importe de los 6.763 miles€ (3.446 en el ejercicio anterior), corresponde a la provisión por Retribución Variable Anual y por Retribución a Medio Plazo a pagar en el ejercicio 2021 a los miembros de Dirección íntegramente en acciones de la Sociedad, cuyo número se fija -en función del precio medio de cotización en las treinta sesiones de Bolsa anteriores- en la fecha de devengo (ver notas 20 y 22).

18) Ajustes por cambios de valor

La Sociedad recoge en esta partida el efecto de valoración de la cobertura de flujos de efectivo o de caja. Cubre la exposición a la variación de los flujos de efectivo que se atribuya a un riesgo concreto asociado a activos o pasivos reconocidos o a una transacción prevista altamente probable. Para las coberturas de flujos de caja los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados de cobertura se registran, en la medida en que dichas coberturas son efectivas, dentro del Patrimonio neto.

El cálculo de dichos importes se puede ver en la nota 37.

Asimismo, la Sociedad recoge en este epígrafe las diferencias de conversión producidas en la integración de los balances de las Sucursales y Establecimientos Permanentes.

57
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

19) Subvenciones, donaciones y legados recibidos

Solo se registran como subvenciones, las ayudas recibidas de manera definitiva, es decir, su importe está ya definitivamente aprobado. Cuando la Sociedad recibe una subvención, el importe de la misma se registra en préstamos a largo plazo hasta que se obtiene su acta definitiva.

Los detalles y los movimientos de este capítulo durante los ejercicios 2019 y 2018 son los siguientes:

	Miles de euros			
	Saldo al 31.12.18	Altas	Transf. Perd. Y Gan.	Saldo al 31.12.19
Subvenciones	5.948	11.148	(4.492)	12.604
Total	5.948	11.148	(4.492)	12.604

	Miles de euros					
	Saldo al 31.12.17	Altas	Segre- gación	Otras variación.	Transf. Perd. Y Gan.	Saldo al 31.12.18
Subvenciones	7.091	8.081	(5.175)	(56)	(3.993)	5.948
Total	7.091	8.081	(5.175)	(56)	(3.993)	5.948

Todos los importes son netos de impuesto.

El detalle de los importes obtenidos por organismo para proyectos de desarrollo es el siguiente:

Organismo	Objeto	Miles de euros	
		2019	2018
Unión Europea	Actividades de Desarrollo	14.219	8.215
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial	Actividades de Desarrollo	136	1.863
Ministerio de Industria, Turismo y Comercio	Actividades de Desarrollo	472	697
Otras	Actividades de Desarrollo	37	-
Importe concedido		14.864	10.775
Efecto impositivo		(3.716)	(2.694)
Importe neto de impuestos		11.148	8.081

Las subvenciones han sido concedidas por distintos organismos públicos como ayuda de los proyectos de desarrollo principalmente (ver nota 5). No obstante, dentro de los importes traspasados a resultados en el ejercicio actual, 2.599 m€ (1.949 m€ netos del efecto fiscal) (1.685 m€ en 2018, 1.264 m€ netos del efecto fiscal) se han registrado dentro de la partida de subvenciones de explotación ya que corresponden a gastos de Desarrollo no activados, por lo tanto, no asociados con activos.

Asimismo, dentro de la partida de otros ingresos de explotación, se encuentran registradas otras subvenciones para gastos de formación y actividades de investigación.

El detalle de los importes obtenidos por organismo es el siguiente:

Organismo	Objeto	Miles de euros	
		2019	2018
FORCEM	Actividades de formación	83	835
Consejería de empleo de la Comunidad de Madrid	Actividades de formación	19	27
Otros	Promoción nuevas actividades	179	1
Total		281	863

20) Provisiones para Riesgos y Gastos a largo plazo

Un detalle de las provisiones, junto con su correspondiente diferencia temporaria y fecha prevista de vencimiento es el siguiente:

58
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

Provisión para impuestos	Miles de euros							Fecha prevista cancelación	
	Saldo al 31.12.18			Saldo al 31.12.19					
	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)	Dotaciones	Aplicaciones	Reversiones	Fusión	Saldo		Diferencia temporaria deducible (en base)
Recursos ante la Agencia Tributaria (nota 35)	3.942	-	-	-	(34)	-	3.908	-	2021-2022
Total Provisión para impuestos	3.942	-	-	-	(34)	-	3.908	-	

Otras provisiones	Miles de euros							Fecha prevista cancelación	
	Saldo al 31.12.18			Saldo al 31.12.19					
	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)	Dotaciones	Aplicaciones	Fusión	Trasposos	Saldo		Diferencia temporaria deducible (en base)
Procedimientos mercantiles y laborales	2.889	2.889	1.682	(1.463)	26	-	3.134	3.134	2021-2022
Plan de prejubilación	-	-	2.648	-	-	-	2.648	2.648	2021-2022
Provisión garantías y contratos onerosos (nota 22)	8.991	8.991	-	-	-	(8.323)	668	668	2021-2022
Compromisos en sociedades dependientes (nota 9 a)	2.216	2.216	-	(2.216)	-	-	-	-	
Provisión por Contingencias (nota 9 c)	13.500	-	-	-	-	-	13.500	-	
Total otras provisiones	27.596	14.096	4.330	(3.679)	26	(8.323)	19.950	6.450	

Provisión para impuestos	Miles de euros							Fecha prevista cancelación	
	Saldo al 31.12.17			Saldo al 31.12.18					
	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)	Dotaciones	Aplicaciones	Cancelaciones	Segregación	Saldo		Diferencia temporaria deducible (en base)
Recursos ante la Agencia Tributaria (nota 35)	3.942	136	-	-	-	-	3.942	136	2020-2021
Total Provisión para impuestos	3.942	136	-	-	-	-	3.942	136	

Otras provisiones	Miles de euros							Fecha prevista cancelación	
	Saldo al 31.12.17			Saldo al 31.12.18					
	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)	Dotaciones	Aplicaciones	Cancelaciones	Segregación	Trasposos		Saldo
Procedimientos mercantiles y laborales	8.781	8.788	2.058	(7.950)	-	-	2.889	2.889	2020-2021
Provisión garantías y contratos onerosos (nota 22)	21.695	21.695	-	-	(6.816)	(5.888)	8.991	8.991	2019-2020
Compromisos en sociedades dependientes (nota 9 a)	2.216	-	-	-	-	-	2.216	2.216	
Provisión Sociedades Dependientes (nota 9 c)	-	-	-	-	-	13.500	13.500	-	
Total otras provisiones	32.692	30.483	2.058	(7.950)	(6.816)	7.612	27.596	14.096	

Dentro de la "Provisión para impuestos", un importe de 3.807 m€ corresponde al importe que la Sociedad tiene provisionado, como consecuencia de las actas derivadas de la Deducción por Doble imposición Internacional del impuesto de sociedades de los ejercicios 2004 a 2007 (ver nota 35).

La provisión correspondiente al "Plan de prejubilación" dotada en el año 2019, se debe a que en el ejercicio actual, el grupo, con el fin de proteger a los empleados de mayor edad y cercanos a la edad de jubilación que, por razones personales o empresariales, puedan estar interesados en terminar su relación laboral con la empresa pero a la vez con un mecanismo de protección que les permita facilitar el tránsito hasta su futura situación de jubilación, la Compañía y las Secciones sindicales de CC.OO. y UGT partes han firmado un acuerdo colectivo que regula el plan de prejubilaciones para 2019 con las siguientes características:

- * Aplicable a las empresas del grupo Indra Sistemas, Indra Soluciones Tecnologías de la Información, Indra BPO Servicios e Indra BPO.
- * Podrán estar afectados por la prejubilación los trabajadores de las empresas firmantes del presente acuerdo que a 31 de diciembre de 2019 tengan cumplidos 60 años de edad y no hayan cumplido a esa misma fecha los 64 años de edad.
- * Coberturas:
 1. Renta mensual hasta la fecha en que cumplan 64 años del:
 - i. 70% de la Retribución Bruta Fija, para profesionales de menos 62 años en la fecha de extinción del contrato
 - ii. 73% de la Retribución Bruta Fija, para profesionales de más 62 años en la fecha de extinción del contrato
 2. Adicionalmente, la empresa abonará al trabajador una cantidad bruta equivalente al coste del Convenio Especial con la Seguridad Social, que se obliga a concertar el empleado con una base de cotización igual a la que tenía en la fecha de extinción del contrato.

59
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

- * No Concurrencia: Durante los dos años siguientes a la extinción del contrato de trabajo el trabajador no podrá prestar sus servicios, ni por cuenta propia ni ajena, para empresas que sean competencia de cualquiera de las que conforman el Grupo INDRA.

Con cargo a este plan la Sociedad ha registrado un gasto de 4.822 m€ registrado en el apartado de indemnizaciones (ver nota 29). En el momento de elaboración de las cuentas anuales, 4.277 m€ se encuentran pendientes de pago (1.629 m€ en el corto plazo, ver nota 22).

Las provisiones para "Garantía de proyectos" recogen los costes estimados para la realización de trabajos de reparación o revisión de los mismos. La mayor parte de estas provisiones corresponden a proyectos realizados principalmente en el área geográfica de Asia, Oriente Medio & África.

Los traspasos del ejercicio por importe 8.323 m€ (5.888 m€ en el ejercicio anterior) corresponden con provisiones traspasadas al corto plazo, ya que se espera que su desembolso se produzca en un plazo inferior a 12 meses.

En el ejercicio actual, la Sociedad ha aplicado 2.216 m€ correspondientes a la Sociedad Indra Kazakhstan Engineering ya que ésta se encuentra en liquidación (ver nota 9).

Asimismo, el importe de 13.500 miles de euros corresponde al pasivo que reconoce la Sociedad con la filial del grupo Indra Soluciones Tecnologías de la información como consecuencia del expediente sancionador de la CNMC (ver nota 9 c).

En el ejercicio 2015, la Sociedad inició un expediente de regulación de empleo, el cual fue anunciado a los trabajadores en agosto de 2015 y finalizó en diciembre de 2016 (fecha exigible 2018). Al cierre del ejercicio anterior la Sociedad traspasó al corto plazo en importe dotado, que ascendía a 40.094 m€, Dicha provisión supuso la obligación de realizar una provisión por la eventual aportación al Tesoro por mandato legal para contribuir al pago de los fondos de pensiones de aquellos empleados afectados por el plan de reestructuración mayores de 50 años. Durante el ejercicio 2018, el grupo revirtió 12.000 m€ de esta provisión en base al análisis realizado por un experto independiente (ver nota 22).

Entre los litigios cuya probabilidad de ocurrencia se estima como probable, por importe de 23.553 m€ provisionadas en su totalidad (3.011 m€ en el corto plazo, o pagadas), cabe destacar:

- Expediente sancionador incoado por la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia ("CNMC") frente a la Sociedad - Expediente S/DC/05/65/15 "Licitaciones de Aplicaciones Informáticas"

La principal contingencia que compone la provisión al cierre de 2019 se corresponde con la sanción impuesta por la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia ("CNMC") a la Sociedad en el Expediente S/DC/05/65/15 "Licitaciones de Aplicaciones Informáticas" con fecha 26 de julio de 2018 (13.500 m€). La Sociedad ha recurrido dicha resolución en sede contencioso-administrativa y ha obtenido la medida cautelar consistente en la suspensión de la ejecutividad de la sanción. El procedimiento se encuentra pendiente de sentencia, que será susceptible de recurso de casación ante el Tribunal Supremo.

- Expediente sancionador incoado por la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia ("CNMC") frente a la Sociedad - Expediente S/DC/0598/2016 "Electrificación y electromecánicas ferroviarias"

En mayo de 2017 la CNMC inició un expediente sancionador por prácticas colusorias frente a 26 empresas españolas, entre las que se encuentra la Sociedad, en el mercado de los sistemas de electrificación y electromecánica para el transporte ferroviario.

En diciembre de 2017 la CNMC amplió el expediente a un total de 15 personas físicas vinculadas a estas empresas entre las que se encuentra un antiguo directivo de la Sociedad.

En marzo de 2019 el Consejo de la CNMC dictó Resolución Sancionadora acordando, en lo que respecta a la Sociedad: (i) declarar acreditada una infracción muy grave de las normas de Defensa de la Competencia; (ii) la imposición de una sanción por importe de 870.000€ y (iii) la imposición de la prohibición de contratar con la Administración Pública española. A este respecto, el Consejo de la CNMC acordó remitir la Resolución Sancionadora a la Junta Consultiva de Contratación Pública del

60
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

Estado para que ésta emita una propuesta sobre el alcance y la duración de la prohibición para contratar, cuya decisión final recae en el Ministerio de Hacienda.

La Sociedad ha presentado recurso contencioso-administrativo contra dicha Resolución y con fecha 22 de julio de 2019 ha obtenido la medida cautelar consistente en la suspensión de la ejecutividad de la sanción.

El procedimiento se está tramitando y su futura sentencia será susceptible de recurso de casación ante el Tribunal Supremo.

- Procedimiento penal derivado de la Inspección Fiscal iniciada en España por la Agencia Tributaria

En diciembre de 2015 la Agencia Tributaria comenzó una inspección fiscal correspondiente a los ejercicios 2011 a 2014 tanto en Indra Sistemas como en algunas filiales del grupo. La inspección finalizó en febrero de 2018 procediendo la Sociedad a firmar un acta en conformidad y otra en disconformidad. Asimismo la inspección notificó a Indra una propuesta de liquidación vinculada a delito por importe 466 m€, que incluía cuota defraudada por importe de 429 m€, intereses y demás conceptos.

En abril de 2018 la Sociedad procedió a abonar íntegramente el importe correspondiente a la cuota defraudada más los intereses de demora. Tras las oportunas alegaciones ante la Agencia Tributaria, en octubre de 2018 la fiscalía provincial de Madrid formuló querrela contra la Sociedad.

En mayo 2019 el Juzgado de lo Penal nº 26 de Madrid dictó sentencia, con conformidad de todas las partes, condenando a la Sociedad al pago de una multa por importe de 171m € (que ha sido íntegramente abonado) y a la pérdida de la posibilidad de obtener subvenciones o ayudas públicas y al derecho a gozar de beneficios o incentivos fiscales o de la Seguridad Social hasta el 31 de enero de 2020 (duración de 9 meses). La sentencia incluye de forma expresa la no aplicación de la prohibición para contratar con la Administración Pública, por lo que no tiene ningún efecto sobre la capacidad jurídica para contratar de la Sociedad, que sigue desarrollando su actividad con total normalidad.

El 31 de enero de 2020 ha expirado el plazo de la prohibición impuesta por el Juzgado de lo Penal nº 26 de Madrid y por tanto la Sociedad ha cumplido íntegramente la pena.

Por su parte, la Sociedad tiene litigios en curso en los que es parte demandada por importe 50.104 m€ (52.025 m€ en el ejercicio 2018), cuya probabilidad de ocurrencia se estima como posible. A continuación, se explican los procedimientos más significativos:

- Contencioso-Administrativo instado por la Contraloría General de Estado de Ecuador frente a la Sociedad

Litigio derivado del Contrato para la "Implementación de un Sistema de Información Judicial para el Consejo de La Judicatura de Ecuador", valorado actualmente en 15.731 m€, adjudicado a Indra Sistemas, S.A.

A pesar de que el Contrato fue ejecutado correctamente, cobrado y recepcionado definitivamente por el cliente, y que el sistema se encuentra operativo, en agosto de 2013, la Contraloría General del Estado ("CGE") determinó a través de un acto administrativo, la existencia de una responsabilidad civil culposa solidaria de la Sociedad, junto con los administradores del contrato por parte del Consejo de la Judicatura, por incumplimiento de su objeto, reclamando la íntegra restitución del precio satisfecho.

Tras haber agotado la vía administrativa, en octubre de 2015, se admitió la demanda contencioso-administrativa presentada por la Sociedad solicitando la nulidad de dicha resolución. El procedimiento ha concluido con sentencia parcialmente estimatoria, que ha sido posteriormente recurrida por la Sociedad y por la CGE en casación ante la Corte Nacional de Justicia de Ecuador ("CNJ"). En marzo de 2018, la CNJ ha acordado la suspensión de los efectos de la sentencia recurrida sin necesidad de caución.

61
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

En paralelo, la Sociedad ha notificado oficialmente a la República de Ecuador la intención de someter a arbitraje bajo el Tratado de Protección de Inversiones esta cuestión por incumplimiento de obligaciones esenciales del mismo.

Adicionalmente existe un segundo procedimiento por el que, en febrero de 2016, el Consejo de la Judicatura interpuso demanda contra la Sociedad reclamando una indemnización de daños y perjuicios valorada actualmente 3.851 m€. Este procedimiento está en fase probatoria.

- Expediente sancionador incoado por la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC) frente a la Sociedad e Indra Business Consulting S.L.U. - Expediente S/0627/18 "Consultoras"

En febrero de 2019 la CNMC inició un expediente sancionador por presuntas prácticas colusorias frente a 25 compañías entre las que se encuentra la Sociedad y 8 personas físicas vinculadas a estas empresas (ninguna vinculada a la Sociedad). El expediente se centra en el mercado de servicios de consultoría.

En febrero de 2019 la CNMC remitió a la Sociedad una solicitud de información en relación con el referido mercado de servicios de consultoría, cuya respuesta fue enviada a la CNMC dentro del plazo conferido al efecto.

En julio de 2019 la CNMC acordó ampliar la incoación de este expediente incluyendo, entre otras, a la sociedad del grupo Indra Business Consulting, S.L.U., remitiendo a la misma una solicitud de información que fue atendida en el plazo concedido al efecto.

Con fecha 16 de marzo de 2020 la CNMC ha emitido el Pliego de Concreción de Hechos de este Expediente, en el que atribuye una práctica anticompetitiva a Indra Business Consulting, S.L.U. por un único proyecto de cuantía irrelevante (39 m€) haciendo extensiva la responsabilidad de dicha práctica a la Sociedad en su condición de matriz, respecto del que la Sociedad formulará las oportunas alegaciones en el plazo habilitado al efecto.

- Arbitraje relacionado con los gastos consorciales surgidos en el seno del proyecto de la Línea Ferroviaria de Alta Velocidad entre Meca y Medina en Arabia Saudí

En abril de 2018, Ingeniería y Economía del Transporte, S.A. ("INECO"), Entidad Pública Empresarial Administrador de Infraestructuras Ferroviarias ("ADIF") y Entidad Pública Empresarial Renfe Operadora ("RENFE") presentaron ante la Corte Española de Arbitraje una solicitud de arbitraje contra los miembros privados del Consorcio Español del Ave Meca-Medina ("CEAVMM") en el que la Sociedad dominante tiene una participación del 7,19% en relación con una disputa surgida en torno al carácter consorcial o no de determinados gastos por importe de 12.000 m€. Indra Sistemas, S.A y otros cinco socios españoles del consorcio (a excepción de Obrascón Huarte Lain, S.A. ("OHL")) presentaron conjuntamente sus alegaciones y formularon reconvencción por importe de 13.500 m€. El plazo para presentar las demandas vence el 2 de marzo de 2020.

Adicionalmente, la Sociedad está inmersa en el siguiente procedimiento, cuyos riesgos no han podido ser determinados dada la fase inicial en la que se encuentra:

- Diligencias Previas 85/2018 seguidas ante el Juzgado Central de Instrucción nº 6 de la Audiencia Nacional

Mediante Auto de 2 de septiembre de 2019 el Juzgado Central de Instrucción nº 6 de la Audiencia Nacional acordó citar como investigada a la Sociedad en el procedimiento conocido como "Operación Púnica" (Diligencias Previas 85/2014 seguidas ante dicho Juzgado) por supuestos hechos que podrían ser constitutivos de un delito continuado de cohecho ligado a la financiación irregular de un partido político. La declaración del representante legal de la Sociedad tuvo lugar el 10 de octubre de 2019.

La Sociedad está colaborando de manera voluntaria y proactiva con el Juzgado y el Ministerio Fiscal, proporcionando toda la información de que tiene conocimiento y que es trascendente para la

62
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

instrucción del Procedimiento, así como toda la información y documentación que le ha sido solicitada sobre los hechos investigados.

Ninguno de los ejecutivos y empleados de la Sociedad que han sido citados como investigados en las Diligencias Previas sigue vinculado a INDRA.

El citado procedimiento que se inició en el mes de julio de 2014 se encuentra aún en fase de instrucción, por lo que a esta fecha no es posible predecir su duración ni los posibles resultados o implicaciones que del mismo se puedan derivar para la Sociedad.

Además de lo indicado en este apartado, la Sociedad tiene los procedimientos fiscales que se detallan en la nota 35.

21) Deuda a largo plazo

Los movimientos correspondientes a los ejercicios 2019 y 2018 son los siguientes:

	Miles de euros								
	31.12.2018	Altas	Devoluciones	Valor Actual Préstamos	Traspaso a C.P.	Traspaso a Subvenciones	Fusión	Traspasos	31.12.2019
Obligaciones y bonos	593.533	-	-	10.068	(8.976)	-	-	-	594.625
Deudas con Entidades de Crédito y Organismos Públicos	754.436	105.759	(57.360)	927	(27.313)	-	-	-	776.449
Derivados	772	-	(7)	-	-	-	-	-	765
Otros pasivos financieros	148.914	24.689	(319)	-	(30.844)	(14.864)	-	(19.990)	107.586
Proveedores de Inmovilizado (nota 9)	20.980	-	-	-	-	-	-	(20.980)	-
Otros acreedores a Largo plazo	127.934	24.689	(319)	-	(30.844)	(14.864)	-	990	107.586
Total	1.497.655	130.448	(57.686)	10.995	(67.133)	(14.864)	-	(19.990)	1.479.425

	Miles de euros								
	31.12.2017	Altas	Devoluciones	Valor Actual Préstamos	Traspaso a C.P.	Traspaso a Subvenciones	Segrega- ción	Traspasos	31.12.2018
Obligaciones y bonos	268.633	323.916	(90)	1.074	-	-	-	-	593.533
Deudas con Entidades de Crédito y Organismos Públicos	680.726	100.171	-	659	(27.120)	-	-	-	754.436
Arrendamiento Financiero (nota 6)	9	-	(9)	-	-	-	-	-	0
Derivados	875	-	(103)	-	-	-	-	-	772
Otros pasivos financieros	151.830	18.853	(539)	-	-	(10.775)	(4.748)	(5.707)	148.914
Proveedores de Inmovilizado	28.803	-	-	-	-	-	(1.823)	(6.000)	20.980
Otros acreedores a Largo plazo	123.027	18.853	(539)	-	-	(10.775)	(2.925)	293	127.934
Total	1.102.073	442.940	(741)	1.733	(27.120)	(10.775)	(4.748)	(5.707)	1.497.655

a) Obligaciones y bonos

Dentro de este epígrafe se incluye:

Emisión de bonos no convertibles de abril de 2018:

Con fecha 19 de abril se formalizó una emisión de bonos sénior en el euromercado no garantizados, por importe de 300.000m€. Los bonos cotizan en el mercado Euro MTF de la bolsa de Luxemburgo.

Los términos y condiciones de los bonos son las siguientes:

- * El importe de la emisión de los bonos fue de 300.000 m€ de nominal (293.916 incluyendo descuento y gastos de emisión), con vencimiento el 19 de abril de 2024.
- * Los bonos devengan un interés fijo del 3% nominal anual.
- * El importe pagado en el ejercicio actual ha sido de 9.000 m€.
- * El tipo de interés efectivo del bono es del 3,38%, incluyendo el descuento y los gastos de emisión.

63
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

- * La emisión cuenta con la garantía personal del patrimonio de la Sociedad y no se garantiza por terceros.
- * El valor razonable del bono al cierre del ejercicio 2018, de acuerdo con su cotización en la bolsa de Frankfurt fue de 319.440 m€ (297.594 m€ en el 2018).
- * El gasto financiero, que se espera se van a generar en lo que resta de vida de los bonos, es la siguiente:

Años	Miles de Euros
2020	9.975
2021	10.008
2022	10.042
2023	10.077
2024	3.461
<hr/>	<hr/>
	43.563

Emisión de bonos no convertibles de enero de 2018:

Con fecha 26 de enero se formalizó una emisión de bonos (no convertible), con la entidad Bankia por importe de 30.000m€ (90 miles de euros de gastos de emisión), con un valor unitario de 100 m€.

Según el contrato que rige esta emisión, el emisor no puede evitar la salida de efectivo. En conclusión, la Dirección de la Sociedad ha considerado el tratamiento contable del instrumento como un pasivo financiero en su totalidad.

Los términos y condiciones de los bonos son las siguientes:

- * El importe de la emisión de los bonos fue de 30.000 m€ de nominal, con vencimiento el 1 de febrero de 2026.
- * Los bonos devengan un interés fijo del 2,9% nominal anual.
- * El importe pagado en el ejercicio actual ha sido de 870 m€.
- * El tipo de interés efectivo del bono es del 2,94%.
- * La emisión cuenta con la garantía personal del patrimonio de la Sociedad y no se garantiza por terceros.
- * El valor razonable del bono al cierre del ejercicio 2019, de acuerdo con su cotización en la bolsa de Frankfurt fue de 31.823 m€ (29.761 m€ en el ejercicio anterior).
- * La previsión de intereses, que se espera se van a generar en lo que resta de vida de los bonos, es la siguiente:

Años	Miles de Euros
2020	880
2021	880
2022	881
2023	881
2024	881
2025	882
2026	154
<hr/>	<hr/>
	5.439

64
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

Emisión de bonos convertibles 2016

Con fecha 07 de octubre de 2016, se formalizó una emisión de bonos (convertible), con la entidad Bankia. Un importe de 245.800 m€ (244.707 m€ en 2018) corresponde al pasivo financiero derivado de la emisión de bonos convertibles y/o canjeables por acciones admitidos a cotización en el mercado no regulado denominado Freiverkehr de la Bolsa de Frankfurt.

El contrato que rige esta emisión incluye una cláusula por la cual existe una opción para el tenedor del bono que le habilita a rescatar anticipadamente dicho bono enteramente en efectivo. De este modo, si el tenedor ejercita esta opción, el emisor no puede evitar la salida de efectivo. En conclusión, la Dirección de la Sociedad ha considerado el tratamiento contable del instrumento como un pasivo financiero en su totalidad.

Los términos y condiciones de los bonos son las siguientes:

- * El importe de la emisión de los bonos fue de 250.000 m€ de nominal, con vencimiento a los 7 años (7 de octubre de 2023).
- * Los gastos de emisión fueron de 7.751 m€ (3.000 m€ en comisiones y 4.751 m€ por prima de recompra del bono convertible de 2013).
- * Los bonos devengan un interés fijo del 1,25 % nominal anual pagadero por semestres vencidos, es decir, el 7 de abril y 7 de octubre de cada año, siendo la primera fecha de pago el 7 de abril de 2017. El importe pagado en ambos ejercicios por este concepto es de 3.125 m€ respectivamente.
- * El tipo de interés efectivo del bono es del 1,729%. La diferencia entre el interés efectivo contable y el devengado en caja a favor de los inversores se debe a la periodificación de los gastos iniciales de emisión. Nótese que en el caso del bono convertible 2016 la contabilización de la opción de los inversores de conversión en acciones no tiene un impacto en el tipo de interés efectivo debido a que la opción de recompra por parte de los bonistas en el año 5 solo puede ser satisfecha por la Sociedad en efectivo.
- * El precio de conversión de los bonos es el inicialmente fijado, esto es, 14,629 € por cada acción.
- * Las acciones subyacentes a los bonos inicialmente representaron en torno a un 10,4% del capital social de la Sociedad antes de la emisión. Al cierre del ejercicio 2018, las acciones subyacentes a los bonos en circulación representan un 9,7% (9,7 % en el ejercicio anterior) del capital social de la Sociedad.
- * Los tenedores de los bonos pueden ejercer su derecho de conversión desde el día del cierre de la operación, el 7 de octubre de 2016 hasta el 28 de septiembre de 2023, séptimo día hábil anterior al vencimiento de los mismos.
- * La Sociedad puede amortizar en efectivo en su totalidad (que no en parte) la emisión de bonos por importe equivalente al principal más los intereses devengados y no pagados pendientes al momento de la amortización en dos situaciones:
 1. En cualquier momento a partir de la fecha en que se cumplan 4 años y 21 días desde el 7 de octubre de 2016 si el valor de paridad de los bonos durante un periodo de tiempo determinado excede de 130.000 € de su valor nominal unitario.
 2. En cualquier momento, si el 15% o menos del valor nominal de los bonos inicialmente emitidos permanece en circulación.
- * Los tenedores de los bonos tienen la opción de exigir al emisor la amortización de los mismos el 7 de octubre de 2021 (año 5) al valor nominal de los mismos más los intereses devengados y no cobrados a esa fecha.
- * La emisión cuenta con la garantía personal del patrimonio de la Sociedad y no se garantiza por terceros.
- * El valor razonable del bono al cierre del ejercicio 2019, de acuerdo con su cotización en la bolsa de Frankfurt fue de 262.495 m€ (243.550 m€ en 2018).

65
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

- * La previsión de intereses (incluidos los gastos de emisión), que se espera se van a generar en lo que resta de vida de los bonos, es la siguiente:

<u>Años</u>	<u>Miles de Euros</u>
2020	4.236
2021	4.256
2022	4.275
2023	3.412
<u> </u>	<u>16.179</u>

Emisión de bonos no convertibles 2016:

Con fecha 23 de diciembre de 2016, se formalizó una emisión de bonos (no convertible), con la entidad Bankia. Un importe de 25.000 m€ (25.000 m€ en 2018) corresponde al pasivo financiero derivado de la emisión de bonos convertibles y/o canjeables por acciones admitidos a cotización en el mercado no regulado denominado Freiverkehr de la Bolsa de Frankfurt.

Según el contrato que rige esta emisión, el emisor no puede evitar la salida de efectivo. En conclusión, la Dirección de la Sociedad ha considerado el tratamiento contable del instrumento como un pasivo financiero en su totalidad.

Los términos y condiciones de los bonos son las siguientes:

- * El importe de la emisión de los bonos fue de 25.000 m€ de nominal, con vencimiento el 23 de diciembre de 2026.
- * Los bonos devengan un interés fijo del 3,5% nominal anual.
- * El importe pagado en el ejercicio actual y anterior por este concepto es de 875 m€.
- * El tipo de interés efectivo del bono es del 3,496%.
- * La emisión cuenta con la garantía personal del patrimonio de la Sociedad y no se garantiza por terceros.
- * El valor razonable del bono al cierre del ejercicio 2018, de acuerdo con su cotización en la bolsa de Frankfurt fue de 27.007 m€ (24.031 m€ en 2018).
- * La previsión de intereses, que se espera se van a generar en lo que resta de vida de los bonos, es la siguiente:

<u>Años</u>	<u>Miles de Euros</u>
2020	875
2021	874
2022	875
2023	874
2024	875
2025	874
2026	864
<u> </u>	<u>6.111</u>

b) Deudas con Entidades de Crédito y Organismos Públicos

El detalle por vencimientos al 31 de diciembre de 2019 y 2018 de la deuda financiera con entidades de crédito y Organismos Públicos a largo plazo es el siguiente:

66
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

Años	Miles de euros		
	Préstamos de I+D	Entidades de Crédito	Total
2021	10.442	120.550	130.992
2022	9.758	305.038	314.796
2023	10.366	193.752	204.118
Años posteriores	34.376	92.167	126.543
Total al 31.12.19	64.942	711.507	776.449

Años	Miles de euros		
	Préstamos de I+D	Entidades de Crédito	Total
2020	13.477	25.333	38.810
2021	12.067	495.403	507.470
2022	12.368	97.844	110.212
Años posteriores	35.604	62.340	97.944
Total al 31.12.18	73.516	680.920	754.436

Durante el ejercicio Sociedad ha contratado este año préstamos con diversas entidades de crédito por importe de 105.759 m€ (99.680 m€, en el año anterior). A su vez ha cancelado un importe de 57.369 m€. Las condiciones de estos préstamos están referenciados al Euribor (trimestral y anual) más un diferencial.

En diciembre de 2016, la Sociedad contrató un préstamo con el Banco Europeo de Inversiones (BEI) para financiar proyectos de I+D por un importe de hasta 80 millones de euros y con vencimiento a 9 años. La Sociedad ha dispuesto de la totalidad del préstamo durante el 2017. Este préstamo incluye un covenant de fondos propios sobre capital total que se viene cumpliendo desde la fecha de contratación del préstamo.

Los préstamos para programas de I+D, por organismo concedente, son los siguientes:

	Miles de euros	
	2019	2018
Centro para el Desarrollo Tecnológico (CDTI)	52.265	57.024
Ministerio de Industria, Turismo Y Comunicaciones (MITYC)	12.508	16.772
Unión Europea	394	483
Ajuste valor actual	(225)	(763)
Total	64.942	73.516

La mayor parte de los préstamos para programas de I+D tienen un tipo de interés del 0%. Asimismo, la Sociedad tiene préstamos por importe de 9.805 m€ (13.393 m€ en el año anterior) del Centro para el Desarrollo Tecnológico (CDTI) y Ministerio de Industria, Turismo y Comunicaciones (MITYC), a tipo de interés de mercado.

c) Arrendamiento financiero

Durante el ejercicio anterior, la Sociedad canceló los contratos que tenía y ejerció las correspondientes opciones de compra (ver nota 6).

d) Proveedores de inmovilizado

Durante el ejercicio la Sociedad ha dado de baja el pasivo correspondiente al pago del earn-out de Paradigma (ver nota 9) por importe de 20.980 m€ (6.000 m€ en el corto plazo), al haber asumido Indra Holding TI la posición contractual de la Sociedad.

En el año 2018, dentro de esta partida, se segregaron 1.823 m€ correspondiente a los saldos por integración proporcional de la Ute Jocs del Mediterráneo.

e) Otros acreedores a largo plazo

El detalle del epígrafe Otros acreedores a largo plazo es el siguiente:

67
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

	Miles de euros	
	2019	2018
Préstamos de Minetur UTEs defensa (nota 10 b)	76.014	100.132
Préstamos transformables en subvenciones	25.336	21.554
Contrato de cuentas en participación (Enisa)	6.236	6.236
Otros acreedores	-	12
Total	107.586	127.934

El importe de 6.236 m€ corresponde al valor razonable del préstamo concedido por la Empresa Nacional de Innovación (ENISA) a través de un contrato de cuentas de participación para el desarrollo de una plataforma ligera no tripulada, donde la Sociedad actúa de órgano gestor. La Sociedad debe reembolsar este importe en función de las ventas del desarrollo hasta el año 2030.

Los préstamos del Minetur se corresponden con financiación del Ministerio de Industria, Energía y Turismo para el desarrollo de programas del Ministerio de Defensa por parte de diversas UTEs. En el ejercicio actual se han traspasado al corto plazo 30.844 m€.

Los préstamos transformables en subvenciones corresponden íntegramente a subvenciones concedidas para programas de I+D pendientes del acta definitiva.

El detalle de subvenciones pendientes del acta definitiva por organismo para los ejercicios 2019 y 2018 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2019	2018
Unión Europea	20.418	15.287
Ministerio de Ciencia y Tecnología	781	2.202
Centro de Desarrollo Tecnológico Industrial	3.982	3.958
Otros	155	107
Total	25.336	21.554

f) Derivados

La totalidad del saldo corresponde a las diferencias existentes entre el valor asegurado y el valor de realización en la fecha de elaboración de las presentes Cuentas Anuales para las partidas cubiertas con un contrato de cobertura de tipo de cambio (ver nota 36).

68
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

g) Intereses de deuda a largo plazo

A 31 de diciembre de 2019 y 2018, el importe estimado para los próximos seis años de los intereses de las principales partidas de deuda financiera viva, considerando que se mantuvieran durante toda la vida de cada una de las operaciones los tipos de interés vigentes en esa fecha, es la siguiente:

	Miles de euros						2025 a
	Total	2020	2021	2022	2023	2024	2027
Obligaciones y bonos	71.292	15.966	16.018	16.073	15.244	5.217	2.774
Deudas con Entidades de Crédito	25.534	8.253	7.423	5.809	3.100	566	382
Total al 31.12.19	96.826	24.219	23.441	21.882	18.344	5.783	3.156

	Miles de euros						2024 a
	Total	2019	2020	2021	2022	2023	2026
Obligaciones y bonos	87.206	15.914	15.966	16.018	16.073	15.244	7.991
Deudas con Entidades de Crédito	27.042	8.874	8.737	6.588	1.453	787	603
Total al 31.12.18	114.248	24.788	24.703	22.606	17.526	16.031	8.594

22) Provisiones a corto plazo

Un detalle de las provisiones, junto con su correspondiente diferencia temporaria es el siguiente:

Concepto	Miles de euros						Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)
	Saldo al 31.12.18	Diferencia temporaria deducible (en base)	Dotaciones	Aplicaciones	Trasposos	Saldo al 31.12.19		
	Saldo					Saldo		
Provisión garantías y contratos onerosos (nota 20)	25.778	25.778		(15.919)	8.323	18.182	18.182	
Retribuciones	2.583	2.583	3.055		(3.846)	1.792	1.792	
Plan de prejubilación (nota 20)			1.629		-	1.629	1.629	
Plan de reestructuración (nota 20)	28.094	14.043			-	28.094	28.094	
Total otras provisiones	56.455	42.404	4.684	(15.919)	4.477	49.697	49.697	

Concepto	Miles de euros						Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)	
	Saldo al 31.12.17	Diferencia temporaria deducible (en base)	Aplicaciones	Pagos	Segregación	Trasposos			Saldo al 31.12.18
	Saldo								Saldo
Provisión garantías y contratos onerosos (nota 20)	33.577	33.577	(8.651)	(10)	(5.026)	5.888	25.778	25.778	
Retribuciones	2.882	2.882		(299)	-	-	2.583	2.583	
Plan de reestructuración (nota 20)	40.094	40.094	(6.000)		(20.051)	14.051	28.094	14.043	
Total otras provisiones	76.553	76.553	(14.651)	(309)	(25.077)	19.939	56.455	42.404	

Dentro de esta partida, se recoge el importe de 40.094 m€ correspondiente a la provisión del expediente de regulación de empleo que la Sociedad dotó en el ejercicio 2015, por la eventual aportación al Tesoro por mandato legal para contribuir al pago de los fondos de pensiones de aquellos empleados afectados por el plan de reestructuración mayores de 50 años. Durante el ejercicio 2018, la Sociedad revirtió 6.000 m€ de esta provisión en el ejercicio anterior en base al análisis realizado por un experto independiente, que indica que el importe de la provisión que se espera razonable asciende al 28.094 m€. Dentro de la operación de segregación, se han traspasado a Indra Soluciones Tecnologías de la Información 20.051 m€ (y revertido a su vez 6.000 m€). La Sociedad ha reconocido estos 14.051 m€ del importe restante segregado a favor de Indra Soluciones Tecnologías de la Información en este importe y el mismo, en la partida de deudores empresas del grupo.

Dentro del concepto de retribuciones, se han traspasado 3.846 m€ al epígrafe de instrumentos de patrimonio. Este concepto, corresponde a la Retribución Variable Anual y Retribución a Medio Plazo liquidada en el 2018, íntegramente en acciones de la Sociedad, cuyo número se fija -en función del precio medio de cotización en las treinta sesiones de Bolsa anteriores- en la fecha de devengo.

69
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

La mayor parte de estas provisiones por garantías y contratos onerosos corresponden a proyectos realizados en el área geográfica de Asia, Oriente Medio & África.

23) Deuda a corto plazo

El detalle de este capítulo del balance al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018 es como sigue:

a) Obligaciones y bonos

Se incluye el importe de los intereses a corto plazo de las emisiones efectuadas por la Sociedad (ver nota 21 a):

- El importe del vencimiento a corto plazo de las emisiones efectuadas por la Sociedad en relación con el bono convertible de diciembre 2016 por importe de 521 m€ (521 m€ en 2018) (que devengan un interés fijo del 1,25 % nominal anual pagadero por semestres vencidos, es decir, el 7 de abril y 7 de octubre de cada año, siendo la primera fecha de pago el 7 de abril de 2017).
- El importe del vencimiento a corto plazo de las emisiones efectuadas por la Sociedad en relación al bono no convertible de diciembre 2016 por importe de 15 m€ (15 m€ en 2018) (que devengan un interés fijo del 3,5% nominal anual).
- El importe del vencimiento a corto plazo de las emisiones efectuadas por la Sociedad en relación al bono no convertible de enero de 2018 por importe de 814 m€ (805 m€ en 2018), que devengan un tipo interés fijo del 2,9% nominal anual.
- El importe del vencimiento a corto plazo de las emisiones efectuadas por la Sociedad en relación al bono no convertible de abril de 2018 por importe de 7.522 m€ (6.578 m€ en 2018), que devengan un tipo interés fijo del 3% nominal anual.

b) Deudas con entidades de crédito y organismos públicos

La composición de este epígrafe para los años 2019 y 2018 es la siguiente:

	Miles de euros	
	2019	2018
Créditos bancarios	580	13.177
Préstamos para programas de I+D	10.204	12.493
Deuda por intereses	1.448	1.376
Total	12.232	27.046

En el epígrafe de créditos bancarios, se incluyen los importes de las líneas de crédito a corto plazo dispuestas, así como los importes de financiaciones bancarias a largo plazo con vencimiento a corto plazo.

La información sobre importe disponible importe dispuesto y dispuesto de líneas de crédito es la siguiente:

	Miles de euros	
	2019	2018
Importe disponible	35.600	93.600
Total líneas de crédito	35.600	93.600

La totalidad del saldo de "Préstamos para programas de I+D", por importe de 10.204 m€ en 2019 (12.493 m€ en 2018) corresponden a la parte con vencimiento a corto plazo de préstamos concedidos por organismos oficiales para el desarrollo de programas de investigación (ver nota 21).

c) Acreedores por arrendamiento financiero

La Sociedad canceló en el 2018 la totalidad de los contratos de arrendamiento financiero una vez producido su vencimiento.

d) Otros pasivos financieros

El detalle es el siguiente:

70
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

	Miles de euros	
	2019	2018
Proveedores de inmovilizado	12.600	12.193
Préstamos de Minetur UTEs defensa (notas 10 y 21)	30.844	-
Total	43.444	12.193

Las principales partidas de este epígrafe corresponden a 7.534 m€ que la Sociedad ha registrado como la mejor estimación del pago pendiente de realizar en 2020 de la adquisición de la Sistemas Informáticos Abiertos, S.A., (ver notas 8, 9 y 21).

Se incluye un importe pendiente de pago de inversiones en instalaciones realizadas a finales de 2019 por importe de 5.042 m€ (5.579 m€ en el ejercicio anterior) y 24 m€ (613 m€ en el año anterior de la adquisición del negocio de fabricación de tarjetas digitales y componentes de radares 3D).

Durante el año se han dado de baja 6.000 m€ correspondientes al importe estimado de la adquisición de Paradigma Digital S.L (ver notas 9 y 21 d)

e) Derivados

La totalidad del saldo corresponde a las diferencias existentes entre el valor asegurado y el valor de realización en la fecha de elaboración de las presentes Cuentas Anuales para las partidas cubiertas con un contrato de cobertura (ver nota 36).

24) Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo

El saldo por importe de 305.261 m€ y 263.939 m€ en los ejercicios 2019 y 2018 por empresas y conceptos correspondiente a este epígrafe, se detalla en el Anexo IV que forma parte integrante de estas Cuentas Anuales.

Dentro del saldo, se incluyen los contratos por cuenta corriente (cash pooling) recibidos de las empresas del grupo españolas por importe de 285.680 m€ (245.360 m€ en el año anterior) con vencimiento en enero de 2020 (enero de 2019 para los del año 2018) y que devengan un interés del 1,70% para los del 2019 y 1,64% para los del 2018.

Asimismo, la Sociedad tiene préstamos por cuenta corriente con diversas sociedades extranjeras del grupo por importe de 14.981 m€ (8.810 m€ en el 2018) que devengan intereses según el tipo de interés del mercado del país.

25) Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar

El detalle de los Proveedores y otras cuentas a pagar al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es como sigue:

	Miles de euros	
	2019	2018
Proveedores	265.390	274.541
Proveedores empresas del grupo y asociadas (anexo IV)	143.276	154.324
Acreedores varios	23.917	29.285
Personal	18.786	21.417
Pasivos por impuesto corriente (nota 35)	9.230	7.055
Otras deudas con las Administraciones Públicas (nota 35)	47.033	19.630
Anticipos recibidos por pedidos	561.337	501.288
Total Valor Neto	1.068.969	1.007.540

El detalle por epígrafes de los importes segregados en el ejercicio anterior son los siguientes (ver Anexo III):

71
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

	Miles de euros
	Segregación
Proveedores y proveedores empresas del grupo	95.178
Personal	10.464
Otras deudas con las Administraciones Públicas	22.531
Anticipos recibidos por pedidos	53.659
Total Valor Neto	181.832

Información sobre el periodo medio de pago a proveedores. Disposición adicional tercera. "Deber de información" de la Ley 15/2010, de 5 de julio.

La disposición final segunda de la Ley 31/2014, por la que se modifica la Ley de sociedades de Capital para la mejora del gobierno corporativo, modifica la disposición adicional tercera de la Ley 15/2010 por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, para requerir que todas las sociedades mercantiles incluyan de forma expresa en la memoria de sus cuentas anuales su periodo medio de pago a proveedores. Asimismo se habilita al ICAC, para que marque las normas, y metodología de cálculo del periodo medio de pago a proveedores.

El Cálculo del periodo medio de pagos a proveedores, se determina mediante la aplicación de la siguiente fórmula y está de acuerdo con la resolución del ICAC del 29 de enero de 2016:

$$\text{Periodo medio de pagos a proveedores} = \frac{\text{Ratio de operaciones pagadas} * \text{importe de pagos realizados} + \text{Ratio de operaciones pendientes de pago} * \text{importe total pagos pendientes}}{\text{Importe total de pagos realizados} + \text{Importe total de pagos pendientes}}$$

Los datos de la Sociedad para el ejercicio 2019 y 2018 son los siguientes:

	2019	2018
	Días	Días
Periodo medio de pagos a proveedores	59	58
Ratio de operaciones pagadas	57	59
Ratio de operaciones pendientes de pago	67	57

	Miles de euros	Miles de euros
	2019	2018
Total pagos realizados (*)	866.979	951.160
Total pagos pendientes	180.801	220.722

* Dentro del importe del total pagos realizados en el 2018 se incluyen pagos realizados de enero a Octubre (fecha en la que se realizó la inscripción de la segregación descrita en el apartado 1, con efectos contable 1 de enero) de importes segregados en la cuenta de pérdidas y ganancias con efecto contable enero de 2018.

Los importes en moneda extranjera pendientes de pago más significativos se detallan a continuación:

72
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

<u>Saldos acreedores</u>	Miles de euros	
	2019	2018
Dólar Americano	22.768	45.046
Dinar Kuwaití	13.640	6.786
Rial Omaní	8.845	19.875
Peso Colombiano	8.458	11.987
Riyal saudí	5.410	15.151
Libra Esterlina	5.135	58.249
Otros	14.157	21.886

26) Información por segmentos

Como consecuencia de la segregación, la práctica totalidad de los saldos y transacciones de la Sociedad corresponden al segmento de T&D.

Asimismo, las ventas por zonas geográficas para ambos ejercicios son las siguientes:

	Miles de euros	
	2019	2018
Mercado nacional	385.412	355.421
Mercado internacional	636.594	576.019
U.E.	301.306	270.949
Zona Euro	164.695	138.867
Zona no Euro	136.611	132.082
Resto Países	335.288	305.070
Total	1.022.006	931.440

27) Otros ingresos de explotación

En el importe de 42.468 m€ en el ejercicio actual y 32.260 m€ en el ejercicio 2018 se incluyen ingresos efectuados con las empresas del Grupo cuyo detalle puede verse en el Anexo V, que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

28) Consumos y otros aprovisionamientos

La composición de gastos por consumos y otros aprovisionamientos incurridos por la Sociedad durante los ejercicios terminados a 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018, es como sigue:

	Miles de euros	
	2019	2018
Subcontrataciones y consumo de materiales	476.153	427.115
Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	24	36
Total	476.177	427.151

En el importe de 476.153 m€ en el año 2019 y 427.115 m€ en el ejercicio anterior se incluyen compras efectuadas a las empresas del Grupo cuyo detalle puede verse en el Anexo V, que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

29) Gastos de Personal

El detalle de los gastos de personal incurridos durante los ejercicios terminados a 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018, es como sigue:

73
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

	Miles de euros	
	2019	2018
Sueldos, salarios y asimilados	262.444	238.168
Cargas sociales y otros gastos sociales	90.732	88.361
Indemnizaciones	10.786	5.326
Total	363.962	331.855

Dentro de la partida de indemnizaciones del ejercicio actual, se incluye gastos por importe de 4.822 m€ correspondientes al gasto registrado como consecuencia del plan de prejubilación llevado a cabo en el ejercicio (ver notas 20 y 22)

En agosto del ejercicio de 2015, la dirección de la Sociedad comunicó a sus trabajadores un expediente de regulación de empleo, que finalizó en diciembre de 2016 (exigible en el 2018).

Al cierre del ejercicio 2016, se completó el 100 % del plan, quedando pendiente de pago en el ejercicio 2017 un importe de 40.094 m€ (ver notas 20 y 22).

Con fecha enero de 2018, la Sociedad segregó a favor de Indra Soluciones Tecnologías de la Información 20.051 m€ y revertido a su vez 6.000 m€ (ver nota 22) dentro de la partida de gastos de personal.

La plantilla media para los ejercicios 2019 y 2018 distribuida por categorías es la siguiente:

	Mujeres	Hombres	Total
Directores Generales	1	12	13
Dirección	35	152	187
Gestión	309	1.024	1.333
Soporte	164	241	405
Técnicos	1.182	3.681	4.863
Otras categorías		1	1
Media 2019	1.691	5.111	6.802

	Mujeres	Hombres	Total
Directores Generales	1	11	12
Dirección	36	151	187
Gestión	313	1.040	1.353
Soporte	122	117	239
Técnicos	990	2.819	3.809
Otras categorías	-	1	1
Media 2018	1.462	4.139	5.601

La plantilla final a 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018, distribuida por categorías es como sigue:

74
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

	Mujeres	Hombres	Total
Directores Generales	1	12	13
Dirección	34	147	181
Gestión	297	989	1.286
Soporte	144	196	340
Técnicos	1.123	3.365	4.488
Otras categorías	-	1	1
Total 31.12.2019	1.599	4.710	6.309

	Mujeres	Hombres	Total
Directores Generales	1	11	12
Dirección	33	143	176
Gestión	302	1.009	1.311
Soporte	130	159	289
Técnicos	994	2.836	3.830
Total 31.12.2018	1.460	4.158	5.618

El número medio de empleados de la Sociedad con discapacidad mayor o igual del 33%, durante los ejercicios 2019 y 2018, desglosado por categorías, es como sigue:

	Mujeres	Hombres	Total
Dirección	1		1
Gestión	-	8	8
Soporte	2	2	4
Técnicos	8	35	43
Total 31.12.2019	11	45	56

	Mujeres	Hombres	Total
Dirección	1	-	1
Gestión	1	8	9
Soporte	7	28	35
Técnicos	2	1	3
Total 31.12.2018	11	37	48

Adicionalmente, Indra Sistemas, cumple con la Ley General de Derechos de las Personas con Discapacidad y de su Inclusión Social a través de medidas alternativas como son la compra a centros especiales de empleo y donaciones que fomentan la integración laboral de personas con discapacidad.

30) Otros gastos de explotación

A continuación se detalla la partida de servicios exteriores, incluidos dentro del apartado de otros gastos de explotación:

	Miles de Euros	
	2019	2018
Arrendamientos y cánones	52.177	44.571
Reparación y conservación	23.892	21.643
Servicios profesionales	91.078	84.602
Transportes y fletes	8.775	7.947
Seguros	3.874	4.478
Servicios bancarios	4.878	5.731
Otros gastos	56.218	69.308
Total	240.892	238.280

75
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

Dentro de otros gastos de explotación se encuentran registrados los importes correspondientes a arrendamientos operativos de edificios que la Sociedad tiene arrendados para el desarrollo de la actividad.

El detalle de los contratos más significativos de dichos gastos para los años 2019 y 2018 así como la fecha de vencimiento es el siguiente:

PROPIETARIO	Localidad	Fecha fin contrato	Miles de euros	
			Gasto año 2019	Gasto año 2018
MERLIN PROPERTIES SOCIMI SA (*)	ALCOBENDAS (MADRID)	30/06/2024	6.775	6.065
BOSEAL SPV 2018,S.L.U	SAN FERNANDEO DE HENARES-MADRID	31/03/2026	508	884
DONTE SPV 2018.S.L.U	SAN FERNANDEO DE HENARES-MADRID	31/03/2026	363	205
INMOAN, S.L.	TORREJON DE ARDOZ - MADRID	30/11/2021	276	257
TELEFÓNICA DE ESPAÑA S.A.U	LEÓN	31/03/2020	237	237
GRETA INVERSIONES, S.L.	MADRID	14/09/2022	146	-
CENTRO MUUNICIPAL DE EMPRESAS DE GIJON, S.A. (IM ASTURIAS		31/05/2020	120	120
M. RUIZ CLAVIJO S.L.	TORREJON DE ARDOZ - MADRID	31/05/2023	115	131
ACEROS GÓMEZ MUÑOZ	TORREJON DE ARDOZ - MADRID	31/12/2021	115	99
PROMOCIONES COBO	TORREJON DE ARDOZ - MADRID	31/12/2021	77	77
FUND. PARQUE CIENTÍFICO UNIV. SALAMANCA	SALAMANCA	30/11/2018	-	305
RED TECN.SERVICIOS ASISTENC SANITARIA	MALAGA	31/08/2018	-	330
EDIFICIO DE ALCOBENDAS, S.A.	ALCOBENDAS (MADRID)	31/12/2018	-	440
COMMERZBANK, A.G.	JULIAN CAMARILLO (MADRID)	31/05/2018	-	162
PARQUE CIENTIF. Y TECN.AGROALIMENTARIO	LLEIDA	31/12/2018	-	153
OTROS			1.251	1.130
Total			9.983	10.595

Los principales contratos corresponden a los centros ubicados en Alcobendas (Madrid).

La condición más importante de este contrato de detalla a continuación:

Arrendador	Domicilio	Fecha firma contrato	Finalizacion contrato	Revisión	% revisión	Fianzas
MERLIN PROPERTIES SOCIMI SA	AVDA.BRUSELAS, 35 28108 ALCOBENDAS	01/01/2002	30/06/2024	JULIO	I.G.P.C.	1.082

31) Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado

El desglose por tipo de inmovilizado del resultado por enajenación a 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre 2018 es como sigue:

	Miles de euros	
	2019	2018
Resultado de Inmovilizado Material (nota 6)	145	(139)
	<u>145</u>	<u>(139)</u>

32) Deterioro y resultado por enajenaciones de Instrumentos financieros

El desglose por tipo de instrumento financiero del resultado a 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre 2018 es como sigue:

	Miles de euros	
	2019	2018
Reversión / (Dotación) por deterioro de participaciones emp. grupo (nota 9)	(13.352)	-
Resultado enajenaciones Inversiones financieras emp. Grupo (nota 9)	1.238	(449)
Reversión / (Dotación) por deterioro préstamos empresas del grupo (nota 11)	(4.787)	-
	<u>(16.901)</u>	<u>(449)</u>

El deterioro de las participaciones en empresas del grupo en 2019 por importe de 13.352 m€ se debe a Indra Sistemas India Private Limited y PT Indra Indonesia, por 5.499 m€ y 7.853 m€ respectivamente (ver nota 9).

76
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

Durante el año 2018, la Sociedad procedió deteriorar la participación de su filial argentina Politec Argentina S.A. que se traspasó a mantenida para la venta.

33) Transacciones en Moneda Extranjera

Las principales transacciones efectuadas en monedas no Euro a 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre 2018 se detalla a continuación:

<u>Ventas</u>	Miles de euros	
	2019	2018
Dólar Americano	47.326	91.043
Peso Colombiano	39.770	52.492
Riyal Saudi	38.444	28.045
Libra Esterlina	34.507	27.208
Libra egipcia	9.100	173
Peso Filipino	7.756	3.244
Dinar Argelino	4.749	9.101
Dólar Australiano	4.643	1.524
Peso Mexicano	4.125	5.994
Ringgit Malayo	3.920	45.653
Peso Dominicano	3.808	4.072
Dinar Kuwaití	3.761	10.331
Rial Omaní	2.918	14.388
Otras	6.728	15.827

<u>Compras</u>	Miles de euros	
	2019	2018
Dólar Americano	51.623	66.857
Peso Colombiano	25.486	32.088
Libra Esterlina	35.227	23.386
Riyal Saudi	56.990	21.778
Dinar Kuwaití	15.101	14.603
Otras	41.621	52.150

34) Avaluos y Garantías

A 31 de diciembre de 2019 la Sociedad tenía presentados avales ante terceros, emitidos por diversas entidades bancarias y de seguros, por un importe total 752.571 m€. La finalidad de la mayoría de estos avales es garantizar el fiel cumplimiento de los contratos en ejecución o sus períodos de garantía y, en menor medida, para las ofertas presentadas. De acuerdo a su importe los avales están emitidos principalmente en España, Latinoamérica, Oriente Medio y Resto de Europa. El importe por este concepto correspondiente a 31 de diciembre de 2018 ascendió a 707.365 m€.

La Sociedad no prevé que surja un pasivo significativo como consecuencia de los mencionados avales.

Se han recibido garantías de terceros en 2019 por importe de 4.011 m€ (11.738 m€ en 2018) para garantizar el cumplimiento de obligaciones en la realización de proyectos. Estas garantías están materializadas en avales bancarios a diferentes vencimientos, ejecutables por parte de Indra en caso de producirse un incumplimiento de las obligaciones garantizadas por parte de terceros.

La información sobre importe disponible e importe dispuesto de líneas de avales es la siguiente:

77
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

	Miles de euros	
	2019	2018
Importe disponible	695.429	701.635
Importe dispuesto	752.571	707.365
Total líneas de avales	1.448.000	1.409.000

La Sociedad no prevé que surja un pasivo significativo como consecuencia de los mencionados avales y garantías.

35) Situación Fiscal

La Sociedad tributa en el régimen de Grupos de Sociedades, formando parte como empresa dominante del grupo nº 26/01 compuesto por ella y, como empresas dominadas, Indra Sistemas de Seguridad, Inmize Capital, Indra Business Consulting, Indra BPO, Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, Indra BPO Servicios, Prointec, Indra Advanced Technology, Indra Corporate Services, Indra BPO Hipotecario, Indra Factoría Tecnológica y Minsait Paymens Systems. Durante el ejercicio 2019 se han incluido las sociedades Indra Factoría Tecnológica y Minsait Paymens Systems (constituidas en este ejercicio), y se ha eliminado Indra Emac, por fusión. Durante el ejercicio anterior se incluyeron las sociedades Indra Soluciones T.I., Indra Holding T.I. e Indra Producción Software (constituidas en 2018), Paradigma Digital, e Inertelco y se eliminó Indra Software Labs, por escisión total a favor de Indra Soluciones T.I. e Indra Producción Software.

En diciembre de 2018, la Sociedad solicitó el alta en el grupo fiscal del Impuesto Sobre el Valor Añadido. En enero de 2019, se formalizó el alta con el número de grupo 32/19 constituido por la Sociedad, como empresa dominante y como empresas dominadas, Indra Sistemas de Seguridad, Indra BPO, Indra BPO Servicios, Prointec, Indra Corporate Services, , Indra Factoría Tecnológica, Indra Soluciones T.I., e Indra Producción Software.

La modificación de la Ley del Impuesto de Sociedades por el Real Decreto Ley (RDL) 3/2016, de 2 de diciembre en España, entre otras novedades, limita la compensación de bases impositivas negativas al 25%. La Sociedad ha realizado el análisis de recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos, sin que haya tenido impactos el nuevo marco normativo.

Por otro lado, y de acuerdo con la disposición transitoria 16ª del RDL 3/2016, que obliga a la integración por quintas partes de las pérdidas por deterioro de cartera que hayan resultado deducibles en la base imponible del impuesto antes del 1 de enero de 2013, en el año anterior se revirtieron 833 m€ (4.435 en el ejercicio anterior) de pasivos por impuestos diferidos, y se reconoció un gasto por impuesto de sociedades por importe de 705 m€ (880 m€ en el ejercicio anterior) para reconocer una mayor cuota a pagar con Hacienda Pública correspondiente a una quinta parte de las pérdidas fiscales afectadas por la citada disposición. La variación del importe entre ambos ejercicios, corresponde a la operación de Segregación (ver apartado de otros ajustes dentro de esta misma nota).

Asimismo y para los mismos periodos, la amortización del fondo de comercio financiero y explícito, está limitada al importe anual máximo de la veinteaava parte y la amortización del inmovilizado intangible de vida indefinida está limitada a la décima parte de su importe.

Como consecuencia de la segregación descrita en la nota 1, en el ejercicio anterior se traspasaron a favor de Indra Soluciones Tecnológicas de la Información saldos de activos y pasivos por impuestos diferidos (Anexo VII).

Activos por impuesto diferido

El detalle y la evolución de los Impuestos diferidos de activo para el 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018 se detallan en el Anexo VII que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

Los activos por impuesto diferido cuyo plazo de reversión se estima superior a un año ascienden a 89.907 m€ (90.389 m€ en el año anterior).

Dentro de estos importes, la Sociedad tiene activados créditos por bases impositivas negativas y derechos por deducciones pendientes según el siguiente detalle:

78
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

Ejercicio	Bases Imponibles		Deducciones		
	Miles de euros	Vencimiento	Miles de euros	Vencimiento	
2014	11.878	Indefinido	10.168	2032	
2015	100.086	Indefinido	8.242	2033	
2016	-		4.338	2034	
2017	-		7.302	2035	
2018	-		-	2036	
2019	-		3.354	2037	Provisionales
Total	111.964		33.404		

La Sociedad ha activado estos créditos fiscales y deducciones pendientes de compensar al estimar que serán recuperados en un plazo no superior a 10 años.

Pasivos por impuesto diferido

El detalle de la evolución de los Impuestos Diferidos de pasivo para el 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018 se detalla en el Anexo VII que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

La diferencia entre los valores contables segregados en el proceso de filialización llevado a cabo por la Sociedad mediante aportaciones no dinerarias (ver notas 1 y 9) y sus valores fiscales no es significativa. Los importes recibidos como contraprestación de dichas participaciones segregadas se encuentran igualmente desglosados en la nota 9.

Los pasivos por impuesto diferido cuyo plazo de reversión se estima superior a un año ascienden a 15.719 m€ (17.538 m€ en el año anterior).

Detalle de Acreedores y Deudores de Hacienda Pública

Los saldos deudores con Administraciones Públicas correspondientes a los años 2019 y 2018 son los siguientes:

	Miles de euros	
	2019	2018
Hacienda Pública Deudora por:		
- Impuesto sobre el Valor Añadido	12.137	13.372
- Importe a cobrar por retenciones extranjeras	7.706	7.556
- Subvenciones	974	267
- Otros impuestos	4	8
Subtotal	20.821	21.203
Seguridad Social Deudora	188	148
Total (nota 13)	21.009	21.351

El detalle del activo por impuesto corriente es el siguiente:

	Miles de euros	
	2019	2018
- Importe a cobrar por Impuesto sobre Sociedades del año	1.217	838
- Importe a cobrar por Impuesto sobre Sociedades ejercicio anterior	4	-
Total (nota 13)	1.221	838

79
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

El importe a cobrar por retenciones extranjeras desglosado por países es el siguiente:

País	Miles de Euros	
	2019	2018
Arabia	1.808	1.448
República Dominicana	841	683
Colombia	733	1.172
Ecuador	714	800
Malaysia	586	587
Turquia	513	564
Omán	452	452
Honduras	429	467
Argelia	411	87
Marruecos	375	367
Filipinas	206	88
India	165	142
Paraguay	151	161
El Salvador	73	21
Nigeria	70	69
Brasil	63	149
Lituania	47	41
Zambia	21	20
Panamá	17	17
Costa Rica	15	12
Canadá	13	-
Letonia	-	3
Otros	3	5
Uruguay	-	201
Total	7.706	7.556

Los saldos acreedores con Administraciones Públicas correspondientes a los años 2019 y 2018 son los siguientes:

Hacienda Pública Acreedora por:	Miles de euros	
	2019	2018
- Impuesto sobre el Valor Añadido	32.420	6.932
- Retenciones IRPF	6.683	6.636
- Seguridad Social	7.867	6.047
- Otros impuestos	61	13
- Subvenciones a reintegrar	2	2
Total (nota 25)	47.033	19.630

Dentro del Impuesto sobre el Valor Añadido, 25.678 m€ corresponden al importe pendiente de pago como consecuencia de la declaración del mes de diciembre del grupo fiscal (32/19). El detalle por empresa es el siguiente:

80
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

	Miles de euros
	2019
- Indra Sistemas (Sociedad)	2.756
- Indra Soluciones TI	17.963
- Indra Producción Software	1.474
- Indra BPO Servicios	1.388
- Indra Busines Consulting	1.387
- Prointec	256
- Indra Corporate Services	187
- Indra Sistemas de Seguridad	156
- Indra BPO	111
	25.678

La Sociedad registra el importe total a pagar (a devolver) por el Impuesto sobre el Valor Añadido con cargo (abono) a Créditos (Deudas) con empresas del grupo y asociadas (Anexo IV) por el importe que les corresponde.

El detalle del pasivo por impuesto corriente es el siguiente:

	Miles de euros	
	2019	2018
- Importe a pagar por Impuesto sobre Sociedades (Sucursales extranjeras)	9.230	7.055
Total (nota 25)	9.230	7.055

El desglose por países para los ejercicios 2019 y 2018 es el siguiente:

País	2019	2018
Libia	2.542	2.493
Arabia	1.955	668
Bélgica	1.155	239
Omán	930	912
Malaysia	635	-
República Dominicana	526	396
Reino Unido	439	614
Argelia	322	35
Honduras	312	409
Kuwait	210	206
Colombia	62	996
India	41	-
Filipinas	23	-
Puerto Rico	19	19
Marruecos	18	-
Turquia	16	15
Zambia	16	-
Grecia	-	37
Nigeria	-	12
Ecuador	-	4
Egipto	9	-
Total	9.230	7.055

81
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

Gasto por impuestos sobre sociedades

Debido al diferente tratamiento que la legislación fiscal permite para determinadas operaciones, el resultado contable difiere de la base imponible fiscal. En el siguiente detalle se incluye una conciliación entre el resultado contable y el resultado fiscal de las Sociedades que componen la Sociedad, así como el cálculo del gasto por impuesto de sociedades a 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018.

	Miles de euros			
	2019		2018	
	Declaración Individual	Declaración consolidada	Declaración Individual	Declaración consolidada
Resultado Contable del Ejercicio después de impuestos	38.778	-	23.718	-
Resultado Contable del (Actividades discontinuadas)				
Impuesto sobre sociedades	7.229	-	13.776	-
A.- Resultado Contable del Ejercicio (antes de impuestos)	46.007	66.520	37.494	34.432
* Diferencias Permanentes				
- Diferencias positivas	65.604	105.563	22.234	72.705
- Diferencias negativas	(92.552)	(121.929)	(40.011)	(49.438)
Total Diferencias Permanentes	(26.948)	(16.366)	(17.777)	23.267
B.- Resultado Contable Ajustado	19.059	50.154	19.717	57.699
* Diferencias Temporales				
- Positivas del ejercicio	68.717	92.783	75.292	115.977
- Positivas de ejercicios anteriores	3.639	19.906	18.044	19.945
- Negativas de ejercicios anteriores	(45.336)	(62.519)	(82.658)	(129.776)
- Negativas del ejercicio	(1.049)	(1.210)	(1.049)	(1.210)
Total Diferencias Temporales	25.971	48.960	9.629	4.936
C.- Base Imponible Previa	45.030	99.114	29.346	62.635
Base Liquidable de la Sociedad	45.030	99.114	29.346	62.635
Base Liquidable consolidada	45.030	99.114	29.346	62.635
* Activación/compensación Bases Imponibles Negativas				
De la Sociedad	(11.258)	(11.258)	(7.337)	(7.337)
De las sociedades dependientes	2.698	(13.521)	-	(8.322)
* Bins a pagar al grupo fiscal			3.910	-
* Base imponible	36.470	74.336	25.919	46.976
Cuota a Pagar al 25%	9.118	18.584	6.480	11.744
* Deducciones				
- Por doble imposición internacional	(1.072)	(3.559)	(2.997)	(4.160)
De la Sociedad	(1.072)	(1.072)	(2.997)	(2.997)
De las sociedades dependientes	-	(2.487)	-	(1.163)
- Por inversiones en I+D	(3.355)	(3.591)	(4.154)	(3.792)
De la Sociedad	(3.355)	(3.355)	(4.154)	(4.154)
De las sociedades dependientes	-	(236)	-	362
- Otras	(33)	(51)	(44)	(181)
De la Sociedad	(33)	(33)	(44)	(44)
De las sociedades dependientes	-	(18)	-	(137)
- Por aportaciones a Fundaciones	(151)	(181)	(313)	(339)
De la Sociedad	(151)	(151)	(313)	(313)
De las sociedades dependientes	-	(30)	-	(26)
* Activación/Aplicación Derechos por Deducciones pendientes	(3.254)	(3.922)	519	519
De la Sociedad	(3.254)	(3.922)	519	519
E.- Total Cuota	1.253	7.280	(509)	3.791

82
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

	Miles de euros			
	Año 2019		Año 2018	
	Declaración Individual	Declaración consolidada	Declaración Individual	Declaración consolidada
E.- Total Cuota	1.253	7.280	(509)	3.791
Pagos y retenciones a cuenta	8.394	8.497	3.898	4.109
Total a cobrar por la Sociedad	(7.141)	(7.141)	(4.407)	(4.407)
Total a pagar/cobrar por las sociedades dependientes	5.924	5.924	3.568	3.568
Total a (cobrar)/pagar	(1.217)	(1.217)	(839)	(839)
F.- Impuesto diferido de activo originado en el ejercicio	(17.179)	(23.195)	(18.823)	(28.994)
- de la Sociedad	(17.179)	(17.179)	(18.823)	(18.823)
- de las Sociedades dependientes	-	(6.016)	-	(10.171)
G.- Impuesto diferido de pasivo revertido en el ejercicio:	(910)	(4.977)	(4.511)	(4.986)
- de la Sociedad	(910)	(910)	(4.511)	(4.511)
- de las Sociedades dependientes	-	(4.067)	-	(475)
H.- Impuesto diferido de activo revertido en el ejercicio	11.366	15.683	20.709	32.509
- de la Sociedad	11.366	11.366	20.709	20.709
- de las Sociedades dependientes	-	4.317	-	11.801
I.- Impuesto diferido de pasivo originado en el ejercicio de la sociedad	262	302	262	302
- de la Sociedad	262	262	262	262
- de las Sociedades dependientes	-	40	-	40
Impuesto Sobre Sociedades Devengado (E+F+G+H+I)	(5.208)	(4.907)	(2.872)	2.622
De la Sociedad	(5.208)	(5.208)	(2.872)	(2.872)
De las sociedades dependientes	-	1.554	-	4.985
Impuesto Sobre Sociedades correspondiente a ejercicios anteriores	3.988	5.558	(3.489)	(3.708)
De la Sociedad	3.988	3.988	(3.489)	(3.489)
De las sociedades dependientes	-	1.570	-	(219)
Impuesto Sobre Sociedades por otros ajustes	(7.515)	(1.939)	11.246	11.246
De la Sociedad	(7.515)	(7.515)	11.246	11.246
De las sociedades dependientes	-	5.576	-	-
Impuesto Sobre Sociedades en el Extranjero	10.569	14.844	8.553	9.798
De la Sociedad	10.569	10.569	8.553	8.553
De las sociedades dependientes	-	4.275	-	1.245
Derechos por deducciones pendientes aplicados/activados	3.255	4.162	(519)	(1.042)
De la Sociedad	3.255	3.255	(519)	(519)
De las sociedades dependientes	-	907	-	(523)
Activación / Aplicación Bins	2.140	6.333	857	3.915
De la Sociedad	2.140	2.140	857	857
De las sociedades dependientes	-	4.193	-	3.058
J.- Total Impuesto Sobre Sociedades	7.229	24.051	13.776	22.831
Resultado Después de Impuestos (A-J)	38.778	-	23.718	-

Los conceptos de las diferencias permanentes se detallan a continuación:

Diferencias permanentes	Miles de euros	
	2019	2018
Positivas		
Deterioros y resultados participaciones empresas del grupo (dotaciones)	64.741	3.519
Donativos	431	895
Otros	432	17.820
Total	65.604	22.234
Negativas		
Deterioros y resultados participaciones empresas del grupo (reversiones)	(54.138)	-
Resultados a través de Establecimientos Permanentes	(24.793)	(20.317)
Dividendos	(12.100)	(18.001)
Otros	(1.521)	(1.693)
Total	(92.552)	(40.011)

Los conceptos de las diferencias temporarias, así como el movimiento de los mismos para los ejercicios 2019 y 2018 se detallan en el Anexo VII.

83
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

A continuación, se detalla la conciliación entre la tasa impositiva legal y la tasa impositiva efectiva soportada por la Sociedad:

	Miles de euros			
	2019	%	2018	%
- Resultado (antes de Impuestos)	46.007		37.494	
- Impuesto calculado al tipo fiscal aplicado en España	11.502	25,00%	9.374	25,00%
- Efecto de las diferencias permanentes	(6.737)	-14,64%	(4.444)	-11,85%
- Efecto de las deducciones	(4.611)	-10,02%	(7.508)	-20,02%
- Efecto otros ajustes Imp. Sdes. ejercicios anteriores	3.988	8,67%	(3.489)	-9,31%
- Efecto impositivo reversión inmovilizado (30% al 25%)	33	0,07%	44	0,12%
- Impuesto sobre Sociedades extranjero	10.569	22,97%	8.553	22,81%
- Activación derechos por deducciones pendientes	-	0,00%	-	0,00%
- Impuesto sobre Sociedades por otros ajustes	(7.515)	-16,33%	11.246	29,99%
	7.229	15,71%	13.776	36,74%

La partida de otros ajustes en los dos ejercicios corresponde a la operación de Segregación. Como consecuencia de esta operación, se transfirieron 11.246 m€ de pasivo por impuesto diferido correspondiente al deterioro de cartera (disposición transitoria 16ª del RDL 3/2016) de las participaciones en diversas filiales a aportar en el marco de la filialización del negocio TI. Al cierre del ejercicio anterior, estaba pendiente la segregación de parte de dichas filiales, principalmente las de países latinoamericanos, por lo que la Sociedad recogió el importe correspondiente de pasivo por impuesto diferido no transferido finalmente con cargo gasto por impuesto de sociedades. Durante el ejercicio actual la Sociedad ha realizado la aportación o venta de la mayoría de esas filiales, por lo que se ha revertido una parte del ajuste del ejercicio anterior. Dicho ajuste no tiene efectos en el grupo fiscal.

La conciliación entre el importe neto de ingresos y gastos del ejercicio y la base imponible del impuesto sobre beneficios imputado directamente contra el patrimonio neto es la siguiente:

	Miles de euros	
	2019	2018
- Saldo de ingresos y gastos del ejercicio	(492)	(13.800)
- Impuesto calculado al tipo fiscal aplicado en España	(123)	(3.450)
Total	(123)	(3.450)

La Sociedad registra el importe total a pagar (a devolver) por el Impuesto sobre Sociedades consolidado con cargo (abono) a Créditos (Deudas) con empresas del grupo y asociadas (Anexo IV) por el importe que les corresponde. El detalle del importe a cobrar/pagar (provisional) por empresas es el siguiente:

	Miles de euros	
	2019	2018
- Indra BPO Servicios	2.870	2.278
- Indra Producción Software	2.560	1.373
- Indra Soluciones TI	1.214	(569)
- Indra Busines Consulting	1.007	(853)
- Paradigma Digital	841	683
- Minsait Payment Systems	761	-
- Indra BPO	637	489
- Indra Advanced Technology	167	159
- Indra Corporate Services	156	221
- Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras	60	58
- Indra factoría Tecnológica	59	-
- Indra Sistemas de Seguridad	(125)	(161)
- Prointec	(1.641)	(693)
- Indra Holding TI	(2.642)	(354)
- Indra Emac	-	937
	5.924	3.568

84
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

Asimismo, las bases imponibles y deducciones pendientes de compensar por el grupo fiscal son los siguientes:

Ejercicio	Miles de euros			
	Bases Imponibles		Deducciones	
	Miles de euros	vencimiento	Miles de euros	vencimiento
2003	5.486	Indefinido	-	2021
2005	12.013	Indefinido	-	2022
2006	7.331	Indefinido	2.593	2023
2007	1.749	Indefinido		2024
2008	6.543	Indefinido	160	2025
2009	-		2.451	2026
2010	-		2.314	2027
2011	-		1.115	2028
2012	1.355	Indefinido	1.116	2030
2013	-		1.489	2031
2014	14.930	Indefinido	13.768	2032
2015	190.521	Indefinido	9.276	2033
2016	-		5.641	2034
2017	13.886	Indefinido	8.179	2035
2018	-		2.867	2036
2019	-		3.589	2037
	253.814		54.558	Provisionales

La segregación del ejercicio 2018, que se describe en la nota 1, se ha acogido al Régimen de Neutralidad Fiscal Especial regulado en el Título VII, Capítulo VIII del Real Decreto Legislativo 4/2004, de 5 de marzo, por el que se aprueba el Texto Refundido de la Ley sobre el Impuesto de Sociedades.

Las cantidades deducidas en el periodo impositivo de 2019 y 2018 en concepto de pérdidas por deterioro de los valores representativos de la participación en entidades del grupo y asociadas y otras inversiones, así como la diferencia en el ejercicio de los fondos propios de la entidad participada y las cantidades integradas en la base imponible del periodo se detalla en el Anexo VIII.

De acuerdo con la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales, o haya transcurrido el plazo de prescripción de cuatro años.

La Sociedad tiene recurridas diversas liquidaciones de la Agencia Tributaria que se encuentran provisionadas junto con sus intereses en el epígrafe Provisión para Riesgos y Gastos del pasivo del balance por importe de 3.908 m€ en 2019 (3.942 m€ en 2018) (ver nota 20).

Con fecha 21 de diciembre de 2015, la Sociedad recibió una diligencia de inicio de actuaciones inspectoras correspondiente a los impuestos y ejercicios siguientes:

Concepto	Periodos
➤ Impuesto sobre Sociedades	➤ 2011 a 2014
➤ Impuesto sobre el Valor Añadido	➤ 2012 a 2014
➤ Retenciones a cuenta. Imposición no residentes	➤ 2012 a 2014
➤ Declaración Anual de operaciones	➤ 2011 a 2014

Asimismo, con fecha 29 de marzo de 2016, se recibió la notificación de inicio de actuaciones inspectoras de las sociedades filiales Indra Software Labs e Indra BPO Servicios, para los mismos ejercicios e impuestos que la Sociedad, indicados anteriormente.

Como resultado de estas actuaciones inspectoras, con fecha 26 de febrero del 2018, se procedió a firmar las actas de inspección correspondientes a Indra Sistemas y a sus sociedades filiales, Indra Software Labs e Indra BPO Servicios.

85
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

La Sociedad registró en el ejercicio 2017, un gasto por importe de 8.148 m€, relativo al impuesto de Sociedades y al Impuesto sobre el Valor Añadido, derivado de los conceptos firmados en conformidad. Estos importes incluyen la cuota del impuesto, así como los intereses y las sanciones calculados en base a la mejor estimación que hizo la Sociedad. Durante el ejercicio 2018, la Sociedad procedió a firmar y liquidar las actas definitivas en conformidad, ascendiendo el pago definitivo por todos los conceptos, a 4.642 m€, registrando la diferencia respecto a lo ya registrado, como menor gasto por Impuesto sobre Sociedades.

Durante el ejercicio 2018 y dentro del mismo procedimiento inspector, se notificó una propuesta de liquidación vinculada a delito por importe total de 466 m€ (que incluía cuota por importe de 429 m€, intereses y demás conceptos), cantidad que ya había sido registrada como gasto en el ejercicio 2017. Dicha cuantía se liquidó liquidada en el ejercicio 2018 (ver nota 20).

En mayo 2019 el Juzgado de lo Penal nº 26 de Madrid dictó sentencia con conformidad de todas las partes acordando condenar a la Sociedad al pago de una multa por importe de 171m € (que ha sido íntegramente abonado) y a la pérdida de la posibilidad de obtener subvenciones o ayudas públicas y al derecho a gozar de beneficios o incentivos fiscales o de la Seguridad Social hasta el 31 de enero de 2020 (restricción de 9 meses). La sentencia incluye de forma expresa la no aplicación de la prohibición para contratar con la Administración Pública, por lo que no tiene ningún efecto sobre la capacidad jurídica para contratar de la Sociedad que sigue desarrollando su actividad con total normalidad. El 31 de enero de 2020 ha expirado el plazo de la prohibición impuesta por el Juzgado de lo Penal nº 26 de Madrid, habiendo la Sociedad cumplido íntegramente la pena.

Adicionalmente, durante el ejercicio anterior, se procedió a firmar un Acta en disconformidad, que incluye conceptos regularizados por la inspección. El impacto en gasto, cuantificado por la Sociedad, ascendería aproximadamente, a 18.561 m€, que tras la aplicación de bases imponibles negativas y deducciones a compensar, implicaría un potencial pasivo contingente de pago, por importe de 9.004 m€ (incluyendo, cuota e intereses). La Sociedad no ha provisionado ninguna cantidad por entender, junto con la opinión de sus asesores fiscales, que el riesgo de pérdida no es probable.

Los acuerdos de liquidación definitivos derivados de las actas firmadas en disconformidad, tanto del Impuesto sobre el Valor Añadido como del Impuesto sobre Sociedades, fueron recurridos ante el Tribunal Económico - Administrativo Central, mediante la interposición de sendas reclamaciones económico-administrativas. Dichas reclamaciones se encuentran, a la fecha de formulación de estas cuentas anuales, pendientes de Resolución. Las liquidaciones se encuentran suspendidas y garantizadas mediante aval bancario.

Derivados de las actas en disconformidad, se incoaron dos acuerdos sancionadores por importe global de 12.625 m€. A la fecha de formulación de estas cuentas anuales, dichos acuerdos sancionadores se encuentran recurridos ante el Tribunal Económico.- Administrativo Central, encontrándose pendientes de Resolución. Las liquidaciones se encuentran suspendidas automáticamente y no necesitan ser avaladas. Dichos importes no se han registrado contablemente como gasto, por entender que el riesgo de pérdida no es probable.

Con fecha 8 de julio del 2009, la Sociedad recibió una diligencia de inicio de actuaciones inspectoras correspondiente a la Deducción por Doble imposición Internacional del impuesto de Sociedades de los ejercicios 2004 a 2007. Con fecha 9 de diciembre de 2010, se incoó un Acta firmada en disconformidad que contiene propuesta de liquidación por el concepto del Impuesto sobre Sociedades, ejercicios 2004 a 2007, de la que se deriva un importe a ingresar de 4.493 m€ (3.806 m€ de principal y 687 m€ de intereses). En enero de 2011, la Sociedad presentó alegaciones a este acta solicitando la anulación de la misma. La Sociedad procedió a dotar una provisión en el año 2010 por importe de 3.806 m€ dentro del epígrafe de Provisión para Riesgos y Gastos del pasivo del balance (ver nota 20). Derivada de esta actuación inspectora, se inició un procedimiento amistoso entre la administración tributaria española y la alemana. A la fecha de formulación de estas cuentas anuales, dicho procedimiento amistoso, se encuentra pendiente de resolución.

El detalle de la exención por reinversión, a los que la Sociedad se ha acogido en los ejercicios anteriores es:

86
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

Ejercicio de la deducción	Concepto	Tipo de Deducción	Importe deducción Miles de euros
1996	Venta de Indra Espacio	Impuesto Diferido	1.556
1997	Venta de propiedad industrial	Impuesto Diferido	7.606
1998	Venta de Amper	Impuesto Diferido	2.830
2000	Venta de Sadiel	Impuesto Diferido	141
2003	Venta de inmovilizado financiero	Exención por reinversión art. 36 Ter LIS	334
2003	Venta de inmovilizado material	Exención por reinversión art. 36 Ter LIS	169
2004	Venta de inmovilizado material	Exención por reinversión art. 36 Ter LIS	64
2007	Venta de inmovilizado material	Exención por reinversión art. 36 Ter LIS	112
Total deducción por reinversión			12.812

En el ejercicio 2013, el Grupo se acogió a la exención por reinversión por importe de 2.572 m€ por la venta de inmovilizado financiero en la sociedad del grupo Prointec.

36) Políticas de gestión de riesgos financieros y coberturas

La gestión y limitación de los riesgos financieros se efectúa en la Sociedad en virtud de las políticas aprobadas al más alto nivel ejecutivo y conforme a las normas, políticas y procedimientos establecidos. La identificación, evaluación y cobertura de los riesgos financieros es responsabilidad de la Dirección Corporativa de Indra.

a) Riesgo de mercado (tipo de cambio)

Este riesgo es consecuencia de las operaciones internacionales que la Sociedad realiza en el curso ordinario de sus negocios.

Con el fin de eliminar el impacto de las diferencias de cambio en moneda extranjera en los proyectos que realiza la Sociedad, se formalizan con entidades financieras operaciones de cobertura (principalmente contratos de compra o venta de divisas a plazo).

La Sociedad analiza el riesgo del tipo de cambio en el momento de la firma de cada proyecto y contrata las coberturas adecuadas (principalmente seguros de tipo de cambio) de forma que los beneficios futuros no puedan verse afectados de forma significativa por las fluctuaciones que se produzcan en el tipo de cambio.

La política de gestión del riesgo de cambio de la Sociedad, en términos generales, es cubrir el 100% de la exposición neta por transacciones distintas a la moneda funcional. No se emplean instrumentos de cobertura en operaciones de importe no relevante, cuando no existe un mercado activo de coberturas, caso de algunas divisas no convertibles, y cuando existen otros mecanismos de compensación por fluctuaciones de las divisas por parte del cliente o el proveedor.

b) Riesgo de tipo de interés

La gestión del riesgo de tipo de interés persigue reducir el impacto de las variaciones de éste en los resultados. En este sentido, la Sociedad contempla la posibilidad de utilizar instrumentos financieros de cobertura para mitigar este riesgo cuando la situación del entorno así lo aconseje. Asimismo, la Sociedad ha realizado emisiones de bonos con un tipo de interés fijo (bonos convertibles de 2013 y 2016 y bonos no convertible de 2016 y 2018) que eliminan ese riesgo en un importe significativo de su deuda a largo plazo

La financiación en euros está referenciada al Euribor.

El siguiente cuadro recoge la sensibilidad del resultado de la Sociedad, expresado en millones de euros, a las variaciones del tipo de interés:

	2019		2018	
	Variación tipo de interés		Variación tipo de interés	
Efecto en el Resultado	+0,5%	-0,5%	+0,5%	-0,5%
antes de Impuestos	(2,252)	0,43	(1,82)	0,56

87
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

El riesgo de tipo de interés surge por la exposición a las fluctuaciones de los mercados de los pasivos financieros a corto y largo plazo a tipo de interés variable. La gestión del riesgo de tipo de interés persigue reducir el impacto de las variaciones de éste en los resultados. Para controlar el riesgo de tipo de interés la Sociedad contempla la utilización de diferentes instrumentos financieros derivados dependiendo del plazo del pasivo a cubrir. En el caso de pasivos a largo plazo se han utilizado fundamentalmente contratos de permuta (swap), que permiten convertir un tipo de interés inicialmente contratado como variable en tipo fijo (ver notas 21 y 36).

c) Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el que puede generar dificultades para cumplir con las obligaciones asociadas a pasivos financieros que son liquidadas mediante la entrega de efectivo u otro activo financiero. Los objetivos de la gestión del riesgo de liquidez son garantizar un nivel de liquidez minimizando el coste de oportunidad, y mantener una estructura de deuda financiera en base a los vencimientos y fuentes de financiación. En el corto plazo, el riesgo de liquidez es mitigado mediante el mantenimiento de un nivel adecuado de recursos incondicionalmente disponibles, incluyendo efectivo y depósitos a corto plazo, líneas de crédito disponibles y una cartera de activos muy líquidos.

La Sociedad mantiene una política de liquidez consistente en la contratación de facilidades crediticias a largo plazo comprometidas con entidades bancarias e inversiones financieras temporales por importe suficiente para soportar las necesidades previstas por un período que está en función de la situación y expectativas de los mercados de deuda y de capitales. Las necesidades previstas antes mencionadas incluyen vencimientos de deuda financiera neta. Para mayor detalle respecto a las características y condiciones de la deuda financiera y derivados financieros, (ver notas 21 y 23). La Sociedad realiza provisiones de tesorería al objeto de asegurar que se dispone del efectivo suficiente para satisfacer las necesidades operativas, manteniendo niveles suficientes de disponibilidad en sus préstamos no dispuestos.

A 31 de diciembre de 2019 y 2018 los vencimientos de la deuda presentan el siguiente calendario:

	2019 (Miles de euros)					Total
	Menos de 1 mes	De 1 a 3 meses	De 3 meses a 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	
Pasivos financieros con entidades de crédito	2.028	2.156	8.048	776.449	-	788.681
Pasivos financieros por obligaciones y bonos	-	815	8.057	539.716	54.909	603.497
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	186.700	102.567	75.089	-	-	364.356
Otros pasivos financieros	-	-	43.440	82.254	25.336	151.030
Total	188.728	105.538	134.634	1.398.419	80.245	1.907.564
Instrumentos financieros derivados	-	-	21.265	765	-	22.030
Total	188.728	105.538	155.899	1.399.184	80.245	1.929.594

	2018 (Miles de euros)					Total
	Menos de 1 mes	De 1 a 3 meses	De 3 meses a 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	
Pasivos financieros con entidades de crédito	1.377	-	25.670	754.435	-	781.482
Pasivos financieros por obligaciones y bonos	-	870	7.050	-	593.533	601.453
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	158.962	75.000	120.796	-	-	354.758
Otros pasivos financieros	2.000	2.839	7.354	132.419	16.495	161.107
Total	162.339	78.709	160.870	886.854	610.028	1.898.800
Instrumentos financieros derivados	-	-	19.127	772	-	19.899
Total	162.339	78.709	179.997	887.626	610.028	1.918.699

88
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

d) Riesgo de Crédito

La Sociedad está expuesta a este riesgo en la medida que el cliente no responda de sus obligaciones. La Sociedad dispone de una cartera de clientes con muy buena calidad crediticia. No obstante, y fundamentalmente en ventas internacionales se utilizan mecanismos como cartas de crédito irrevocables y coberturas de pólizas de seguros para asegurar el cobro. Adicionalmente, y desde la fase de oferta se efectúa un análisis de la solvencia financiera del cliente, requisito necesario para la aprobación de la misma (ver nota 13).

Adicionalmente la Sociedad está expuesta a otra serie de riesgos que se enumeran y se detallan en el Informe de Gestión adjunto.

37) Compromisos en divisas

Como cobertura de sus posiciones abiertas al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018 en divisas (ver nota 4 s), la Sociedad tenía formalizados contratos de compra/venta a plazo de divisas.

A 31 de diciembre de 2019 el importe nominal contratado en sus correspondientes divisas ha sido el siguiente:

1) Asociadas a Contratos formalizados con Empresas del Grupo

	Operaciones de Compra				
	A Corto Plazo			A Largo Plazo	
	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias	Total a Corto	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias
Dólar Americano	13.092.589	5.776.397	18.868.986	1.037.460	29.677
Peso Mejicano	28.424.552	1.527.250	29.951.802	4.056.243	-
Peso Chileno	1.080.321.219	-	1.080.321.219	-	-
Sol Peruano	2.313.062	137.964	2.451.026	-	-
Peso Colombiano	10.759.573.546	-	10.759.573.546	432.500.951	-
Libra Esterlina	619.032	-	619.032	160.431	-
Peso Filipino	9.340.915	13.879.595	23.220.510	-	-
Dólar Australiano	480.525	-	480.525	-	-
Real Brasileño	1.111.069	790.344	1.901.413	-	-
Corona Noruega	1.912.329	564.782	2.477.111	-	-
Rand Sudafricano	3.330.000	-	3.330.000	-	-
Total m€	19.659	5.727	25.386	1.421	26

	Operaciones de Venta				
	A Corto Plazo			A Largo Plazo	
	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias	Total a Corto	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias
Dólar Americano	5.776.397	13.092.589	18.868.986	29.677	1.037.460
Peso Mejicano	1.527.250	28.424.552	29.951.802	-	4.056.243
Peso Chileno	-	1.080.321.219	1.080.321.219	-	-
Sol Peruano	137.964	2.313.062	2.451.026	-	-
Peso Colombiano	-	10.759.573.546	10.759.573.546	-	432.500.951
Libra Esterlina	-	619.032	619.032	-	160.431
Peso Filipino	13.879.595	9.340.915	23.220.510	-	-
Dólar Australiano	-	480.525	480.525	-	-
Real Brasileño	790.344	1.111.069	1.901.413	-	-
Corona Noruega	564.782	1.912.329	2.477.111	-	-
Rand Sudafricano	-	3.330.000	3.330.000	-	-
Total m€	5.727	19.659	25.386	26	1.421

89
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

2) Asociadas a Proyectos que realiza la Sociedad

	Con Entidades Bancarias a Corto Plazo		Con Entidades Bancarias a Largo Plazo	
	Compra	Venta	Compra	Venta
Dólar Americano	23.945.424	108.676.850	1.658.755	15.079.360
Libra Esterlina	14.942.357	19.970.243	337.151	3.510.242
Franco Suizo	43.888	-	-	-
Peso Chileno	495.928.284	628.854.880	-	-
Peso Mejicano	-	60.475.477	-	-
Riyal Saudi	7.000.000	311.174.997	-	1.720.686
Dólar Australiano	2.516.066	3.184.598	1.325.789	6.230.929
Dólar Canadiense	119.305	184.640	-	-
Corona Noruega	29.429.465	681.617	-	-
Peso Colombiano	-	14.916.270.413	-	6.053.170.924
Dinar Kuwaití	-	864.390	-	-
Zloty Polaco	210.834	-	-	-
Sol Peruano	344.599	2.298.386	-	-
Yuan Chino	9.447.253	-	-	-
Ringgit Malaysia	-	39.173.627	-	-
Lira Turca	-	9.336.112	-	-
Leu Rumano	204.498	-	-	-
Total m€	47.140	216.334	2.617	22.614

A 31 de diciembre de 2018 el importe nacional contratado en sus correspondientes divisas fue el siguiente:

1) Asociadas a Contratos formalizados con Empresas del Grupo

	Operaciones de Compra				
	A Corto Plazo			A Largo Plazo	
	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias	Total a Corto	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias
Dólar Americano	17.864.594	9.650.466	27.515.060	330.181	-
Peso Mejicano	46.416.622	-	46.416.622	12.849.094	-
Peso Chileno	1.213.862.712	147.137.982	1.361.000.694	-	-
Sol Peruano	2.361.707	199.867	2.561.574	-	-
Peso Colombiano	13.139.615.884	345.291.914	13.484.907.798	-	-
Libras	536.235	-	536.235	481.489	-
Pesos Filipos	22.946.355	27.092.830	50.039.185	-	-
Dólares Australianos	364.614	190.212	554.826	427.144	-
Reales Brasileños	281.048	2.480.599	2.761.647	-	-
Zlotys Polacos	450.000	-	450.000	-	-
Total m€	24.714	9.884	34.598	1.661	-

	Operaciones de Venta				
	A Corto Plazo			A Largo Plazo	
	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias	Total a Corto	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias
Dólar Americano	9.650.466	17.864.594	27.515.060	-	330.181
Peso Mejicano	-	46.416.622	46.416.622	-	12.849.094
Peso Chileno	147.137.982	1.213.862.712	1.361.000.694	-	-
Sol Peruano	199.867	2.361.707	2.561.574	-	-
Peso Colombiano	345.291.914	13.139.615.884	13.484.907.798	-	-
Libras	-	536.235	536.235	-	481.489
Pesos Filipos	27.092.830	22.946.355	50.039.185	-	-
Dólares Australianos	190.212	364.614	554.826	-	427.144
Reales Brasileños	2.480.599	281.048	2.761.647	-	-
Zlotys Polacos	-	450.000	450.000	-	-
Total m€	9.884	24.714	34.598	-	1.661

90
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

2) Asociadas a Proyectos que realiza la Sociedad

	Con Entidades Bancarias a Corto Plazo		Con Entidades Bancarias a Largo Plazo	
	Compra	Venta	Compra	Venta
Dólar Americano	15.231.024	175.505.793	1.145.592	17.463.086
Libra Esterlina	17.964.245	8.982.465	7.432.617	1.147.576
Franco Suizo	59.288	-	-	-
Peso Chileno	503.267.348	1.322.290.222	-	-
Peso Mejicano	-	94.578.607	-	5.541.427
Riyal Saudí	-	349.865.537	-	5.292.188
Dólar Australiano	2.161.140	3.243.643	590.100	-
Dólar Canadiense	1.598.436	715.854	-	-
Corona Noruega	27.308.904	-	1.713.600	-
Real Brasileño	312.500	-	-	-
Peso Colombiano	-	7.452.454.994	-	1.542.815.100
Dinar Kuwaití	-	1.300.637	-	-
Zloty Polaco	-	875.856	-	-
Sol Peruano	-	4.305.124	-	-
Yuan Chino	2.402.539	-	-	-
Rupia Hindú	-	783.535.150	-	-
Ringgit Malaysia	-	45.365.861	-	-
Peso Filipino	56.332.143	-	-	-
Lira Turca	1.175.500	9.336.112	-	705.300
Rand Sudafricano	-	-	-	-
Leu Rumano	2.873.598	-	-	-
Total m€	41.229	268.146	9.641	18.084

El detalle del valor razonable de los contratos vigentes anteriormente indicados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es como sigue:

Cobertura del riesgo del tipo de cambio de activos financieros	Miles de euros	
	Exportación	Importación
A corto plazo	216.334	47.140
A largo plazo	22.614	2.617
Total 31.12.2019	238.948	49.757

Cobertura del riesgo del tipo de cambio de activos financieros	Miles de euros	
	Exportación	Importación
A corto plazo	268.146	41.229
A largo plazo	18.084	9.641
Total 31.12.2018	286.230	50.870

Al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018 la valoración de las coberturas de los tipos de cambio es la siguiente:

91
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

Cobertura de Tipo de Cambio	2019				2018			
	Corto Plazo		Largo Plazo		Corto Plazo		Largo Plazo	
	Ventas	Compras	Ventas	Compras	Ventas	Compras	Ventas	Compras
Cobertura de flujos de caja	(23.455)	(1.765)	(754)	(87)	(17.649)	(169)	(634)	38
Cobertura de valor razonable	2.672	-	-	-	105	-	-	-
	(20.783)	(1.765)	(754)	(87)	(17.544)	(169)	(634)	38
	Derivado a Corto Plazo		Derivado a Largo Plazo		Derivado a Corto Plazo		Derivado a Largo Plazo	
	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo
Por deuda comercial	2.245	(21.265)	101	(765)	1.732	(19.127)	100	(772)
Derivados (nota 8, 9, 10, 15, 21 y 23)	(19.020)	-	(664)	-	(17.375)	-	(672)	-

38) Retribución del Consejo de Administración y de la Alta Dirección

1. Retribución de los consejeros

1.1 Retribución por la pertenencia a los órganos de administración

La retribución de los miembros del Consejo de Administración en su condición de tales consiste en una asignación fija que se devenga en función de su pertenencia a los distintos órganos de administración y se satisface íntegramente en efectivo.

Se ha determinado siguiendo las mejores prácticas y recomendaciones en esta materia recogidas en la Política de Remuneraciones aprobada por la Junta General de Accionistas el 28 de junio de 2018. Las cuantías anuales vigentes para los ejercicios 2018, 2019 y 2020 son las siguientes: 80 m€ por pertenencia al Consejo; 40 m€ por la pertenencia a la Comisión de Auditoría y Cumplimiento; 24 m€ por pertenencia a la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo; y 24 m€ por pertenencia a la Comisión de Sostenibilidad (creada en noviembre de 2019 y que sustituye a la Comisión Ejecutiva). Los presidentes de cada órgano perciben 1,5 veces las cuantías indicadas. En función de la composición de cada órgano resulta una retribución media anual aproximada de 126m€ por consejero.

El desglose individualizado de la retribución total devengada por cada uno de los consejeros de la Sociedad durante los ejercicios 2019 y 2018, por su pertenencia a los órganos de Administración, es el que se indica en los cuadros siguientes:

RETRIBUCIÓN CONSEJEROS (€) 2019						
CONSEJERO	ASIGNACIÓN FIJA					
	CONSEJO	COMISIÓN EJECUTIVA	COMISION AUDITORIA Y CUMPLIMIENTO	COMISION NOMBRAMIENTOS RETRIBUCIONES Y GOBIERNO CORPORATIVO	COMISIÓN DE SOSTENIBILIDAD	TOTAL
F. ABRIL-MARTORELL	120.000	33.000				153.000
A. TEROL	80.000	22.000		36.000	2.000	140.000
J.C. APARICIO ⁽¹⁾	6.667		3.333			10.000
A. CUEVAS ⁽²⁾	73.333	20.000		22.000	2.000	117.333
E. DE LEYVA ⁽³⁾	80.000	22.000	50.000		2.000	154.000
S. IRANZO ⁽⁴⁾	80.000			24.000	3.000	107.000
L. LADA ⁽⁵⁾	40.000	12.000	20.000			72.000
S. MARTÍNEZ-CONDE ⁽⁶⁾	80.000	22.000	40.000	24.000		166.000
I. MARTÍN ⁽⁷⁾	80.000			24.000	2.000	106.000
I. MATAIX	80.000					80.000
A. MENÉNDEZ ⁽¹⁾	6.667	2.000		2.000		10.667
M. ROTONDO	80.000		40.000			120.000
C. RUIZ	80.000					80.000
I. SANTILLANA ⁽⁸⁾	80.000	22.000	50.000			152.000
M. SEBASTIÁN ⁽²⁾	73.333		36.667			110.000
I. TORREMOCHA ⁽⁹⁾	40.000		20.000			60.000
TOTAL	1.080.000	155.000	260.000	132.000	11.000	1.638.000
	Retribución media por consejero (13 consejeros)					126.000

92
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

(1) Consejero hasta enero (2) Consejero desde febrero (3) Presidente de la Comisión de Auditoría desde julio de, vocal de la Comisión Ejecutiva hasta noviembre y vocal de la Comisión de Sostenibilidad desde diciembre (4) Presidente de la Comisión de Sostenibilidad desde diciembre (5) Consejero, vocal de la C. Ejecutiva y vocal de la Comisión de Auditoría y Cumplimiento hasta junio (6) Vocal de la Comisión ejecutiva hasta noviembre (7) Vocal de la Comisión de Sostenibilidad desde diciembre. (8) Presidente de la Comisión de Auditoría y Cumplimiento hasta junio y vocal de la Comisión ejecutiva hasta noviembre (9) Consejera y vocal de la Comisión de Auditoría y Cumplimiento desde julio

RETRIBUCIÓN CONSEJEROS (€) 2018					
CONSEJERO	ASIGNACIÓN FIJA				TOTAL
	CONSEJO	COMISIÓN EJECUTIVA	COMISION AUDITORIA Y CUMPLIMIENTO	COMISION NOMBRAMIENTOS RETRIBUCIONES Y GOBIERNO CORPORATIVO	
F. ABRIL-MARTORELL	120.000	36.000			156.000
A. TEROL	80.000	24.000		36.000	140.000
D. GARCÍA-PITA ⁽¹⁾	40.000	12.000		12.000	64.000
J.C. APARICIO	80.000		40.000		120.000
E. DE LEYVA	80.000	24.000	40.000		144.000
S. IRANZO	80.000			24.000	104.000
L. LADA ⁽⁵⁾	80.000	14.000	40.000		134.000
J. MARCH ⁽²⁾	6.666,66	2.000			8.667
S. MARTÍNEZ-CONDE ⁽⁵⁾	80.000	14.000	40.000	24.000	158.000
I. MARTÍN ⁽³⁾	40.000			12.000	52.000
I. MATAIX ⁽⁴⁾	73.333,33				73.333
A. MENÉNDEZ	80.000	24.000		24.000	128.000
M. ROTONDO	80.000		40.000		120.000
C. RUIZ	80.000				80.000
I. SANTILLANA	80.000	24.000	60.000		164.000
TOTAL	1.080.000	174.000	260.000	132.000	1.646.000
Retribución media por consejero (13 consejeros)					126.615

(1) Consejero hasta junio 2018 (2) Consejero hasta enero 2018 (3) Consejero desde julio 2018. Vocal de la CNRGC desde julio 2018 (4) Consejero desde febrero 2018 (5) vocal de la C. Ejecutiva desde junio

Durante los ejercicios 2019 y 2018 no se han concedido opciones sobre acciones de la Sociedad a favor de los miembros del Consejo de Administración ni éstos ejercieron durante dichos ejercicios ninguna opción sobre acciones de la Sociedad . Al cierre de los ejercicios 2019 y 2018 los miembros del Consejo de Administración no eran titulares de ninguna opción sobre acciones de la Sociedad .

Por su pertenencia a los órganos de Administración los consejeros no han percibido durante 2019 ni percibieron durante 2018 otro beneficio o retribución adicional a los anteriormente referidos, sin que la Sociedad ni ninguna otra sociedad de su Grupo consolidado tenga tampoco contraída con ellos, por razón de dicha pertenencia, obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

Sin perjuicio de que, como se ha indicado, la retribución de los consejeros por su pertenencia a los órganos de Administración se satisface íntegramente en efectivo, todos los consejeros destinan una parte relevante de dicha retribución (que actualmente asciende a un 50% de su retribución neta) a la compra de acciones de Indra, habiendo hecho público su compromiso de mantener la propiedad de las mismas hasta la finalización de su mandato. Esta decisión de los consejeros se puso en conocimiento de la Comisión Nacional del Mercado de Valores mediante comunicación de Hecho Relevante de fecha 28 de julio de 2011 y se ha venido ejecutando desde entonces.

1.2 Retribución de los consejeros ejecutivos por sus funciones de gestión

Con independencia de la retribución indicada en el apartado 1.1 anterior, los consejeros ejecutivos devengan una retribución adicional en virtud de su relación contractual con la Sociedad por el desempeño de sus funciones ejecutivas. Esta retribución incorpora los mismos criterios y conceptos que la correspondiente a los restantes altos directivos de la Sociedad, por lo que a efectos de claridad se explica junto con la de éstos en el apartado 2 siguiente.

2. Retribución de los altos directivos

2.1. Características y componentes del sistema retributivo

La retribución de los miembros de la Alta Dirección de la Compañía, compuesta por los consejeros ejecutivos y los miembros del Comité de Dirección, es determinada individualmente para cada uno de ellos por el Consejo de Administración a propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo.

Es práctica continuada de la Sociedad establecer el marco retributivo de los altos directivos para periodos de tres años.

A propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo y del Consejo de Administración, la Junta General de Accionistas 2018 aprobó un nuevo esquema retributivo para los consejeros ejecutivos y resto de Alta Dirección para adaptarlo a los estándares internacionales y a las recomendaciones del Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas. Dicha Junta aprobó la Política de Remuneraciones que recogía dichas modificaciones y estableció el marco retributivo para los ejercicios 2018, 2019 y 2020, que incluye los siguientes componentes:

- (i) Retribución Fija (RF), que se percibe íntegramente en efectivo y se mantiene invariable para el periodo de tres años, salvo en casos excepcionales que así lo justifiquen.
- (ii) Retribución Variable Anual (RVA). Se determina en función de la valoración del grado de cumplimiento de los objetivos fijados al efecto. Se percibe un 70% en efectivo y el cobro del 30% restante se difiere a lo largo de tres años por terceras partes y se percibe íntegramente en acciones de la Sociedad, cuyo número se fija -en función del precio medio de cotización en los treinta días naturales anteriores- en la fecha de devengo de la RVA.

Para la determinación del grado de consecución de los objetivos de cada alto directivo se ponderan tanto objetivos globales de la Compañía como objetivos individuales, cuantitativos y cualitativos, referidos a sus respectivas áreas de responsabilidad, con las correspondientes métricas y escalas de cumplimiento para cada uno de ellos.

- (iii) Retribución a Medio Plazo (RMP). Se estructura en un ciclo de tres años y se percibe íntegramente en acciones de la Sociedad. A tal fin el Consejo realizó en una asignación inicial de un número acciones (en función de la RMP Target y el precio de la acción en las 60 sesiones de Bolsa previas a la Junta General de Accionistas del ejercicio 2018) de las cuales se entregará al finalizar el período un porcentaje entre el 0% y el 133%, que se determinará en función del cumplimiento de los objetivos fijados para el período ("Performance Share Plan"). Dichos objetivos son de carácter estratégico y de medio plazo, incluyendo entre ellos el TSR ("Retorno total del accionista") relativo en comparación con el Ibex 35 (excluyendo las entidades financieras).

La RMP vigente se estableció para el período de tres años (2018-2020) y se devengará la finalización del mismo.

94
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

La ponderación de los importes anualizados de cada uno de los anteriores conceptos retributivos - para un cumplimiento del 100% de los objetivos de la RVA y de la RMP- es la siguiente:

	Presidente y Consejeros ejecutivos	Altos directivos
RF	25%	33%-48%
RVA	35%	26%-41%
RMP	40%	16%-35%

- (iv) Retribución en Especie, consiste en un seguro de vida, un seguro de asistencia sanitaria y el uso de un vehículo.

Adicionalmente, durante los ejercicios 2019 y 2018 los consejeros ejecutivos y un alto directivo han sido beneficiarios del Plan de Ahorro y Prejubilación a Largo Plazo (PPALP), que está externalizado con una compañía aseguradora bajo la forma de un seguro de vida para el caso de supervivencia. La Sociedad lleva a cabo una aportación anual definida para cada beneficiario, el cual únicamente tiene derecho a percibir el saldo acumulado en el PPALP al cumplir 62 años o con anterioridad si causa baja en la Sociedad por causa no imputable a él. Así, en caso de cese por incumplimiento de sus obligaciones contractuales, de baja voluntaria en la Sociedad o de fallecimiento antes de los 62 años el alto directivo no percibe el PPALP. Las aportaciones anuales se determinan como un porcentaje de la retribución total target anualizada del alto directivo y se sitúan en un rango entre el 6,72% y el 17% de la misma.

En el apartado B del Informe Anual de Remuneraciones se explican con detalle cada uno de estos conceptos retributivos, incluyendo, en el caso de las retribuciones variables, información sobre los objetivos fijados para los consejeros ejecutivos así como sobre el procedimiento y metodología de medición de su cumplimiento.

2.2. Cuantías retributivas

Durante el ejercicio 2019 la composición de la Alta Dirección ha sido la siguiente:

Presidente

Fernando Abril-Martorell

Consejeros Directores

Generales

Cristina Ruiz (*)	<i>Consejera ejecutiva Directora General de TI</i>	Luis Abril (*)	<i>Energía, Industria, Consumo y Soluciones de Gestión Empresarial</i>
Ignacio Mataix	<i>Consejero ejecutivo Director General de T&D</i>	Berta Barrero	<i>Transportes</i>
		José Cabello	<i>Recursos Humanos</i>
		Manuel Escalante	<i>Defensa y Seguridad</i>
		Luis Figueroa (*)	<i>Entrega y Producción de servicios</i>
		Rafael Gallego	<i>Programas Europeos tráfico Aéreo.</i>
		Gonzalo Gavín	<i>Tráfico Aéreo Internacional</i>
		Carlos González	<i>Asuntos Jurídicos</i>
		Jorge Estévez	<i>Operaciones de Defensa y Seguridad</i>
		Javier Lázaro	<i>Económico-Financiero</i>
		Antonio Mora	<i>Control de Gestión, Operativo y de Procesos</i>
		Borja Ochoa (*)	<i>Servicios Financieros</i>
		Luis Permuy	<i>ASOMAF</i>

(*) Perciben la retribución a través de diversas empresas del grupo

96
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

Se incluye a continuación el desglose de la retribución correspondiente a los consejeros ejecutivos:

(m€)	<i>Fernando Abril-Martorell</i>		<i>Cristina Ruiz</i>		<i>Ignacio Mataix</i>	
	<i>Presidente</i>		<i>Consejera ejecutiva</i>		<i>Consejero ejecutivo</i>	
			<i>D^{ora} General TI</i>		<i>D^{or} General T&D</i>	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
<i>RF</i>	775	775	550	550	550	481
<i>RVA</i>	867	705	675	690	675	690
<i>RMP</i>	--	--	--	--	--	--
<i>Retribución en Especie</i>	30	26	10	10	42	20
Suma	1.672	1.506	1.235	1.250	1.267	1.191
<i>PPALP</i>	465	465	148	148	364	318
TOTAL	2.137	1.971	1.383	1.398	1.631	1.509

Adicionalmente en los ejercicios 2019 y 2018 el Sr. de Andrés, anterior Consejero Delegado de la Sociedad, percibió 1.605 m€ y 1.650 m€, respectivamente, en concepto del pacto de no concurrencia suscrito con la Sociedad.

La RMP correspondiente al período (2018-2020) se devenga al finalizar dicho período por lo que no se incluye cuantía alguna en 2019 ni 2018 por este concepto.

Las cuantías correspondientes al resto de los **altos directivos** que no son consejeros ejecutivos son las siguientes:

(m€)	2019 (1)	2018
<i>RF</i>	3.908	3.810
<i>RVA</i>	2.662	2.934
<i>RMP</i>	--	--
<i>Retribución en Especie</i>	160	158
Suma	6.730	6.902
<i>Otros</i>	263 ⁽²⁾	1.194 ⁽²⁾
<i>PPALP</i>	150	150
TOTAL	7.143	8.246

(1) Datos referidos a los altos directivos enumerados al inicio de este apartado 2.2 (excluidos los consejeros ejecutivos)

(2) En 2019 se corresponde con la compensación devengada en el período por el exalto directivo de la Compañía Sr. Suárez correspondiente al pacto de no concurrencia suscrito con la Sociedad. En 2018 se corresponde con las compensaciones devengadas en el período por los ex-altos directivos de la Compañía Sres. Martín y Suárez correspondientes al pacto de no concurrencia suscrito con la Sociedad.

Como se ha indicado, la RMP correspondiente al período (2018-2020) se devenga al finalizar dicho período por lo que no se incluye cuantía alguna en 2019 ni 2018 por este concepto.

El sistema retributivo vigente no contempla la entrega de acciones como concepto retributivo autónomo, no habiendo percibido ni en 2019 ni en 2018 por este concepto retribución alguna ni los consejeros ejecutivos ni los altos directivos.

Durante los ejercicios 2019 y 2018 no se han concedido opciones sobre acciones a favor de los altos directivos ni éstos han ejercido ninguna opción sobre acciones de la Sociedad.

Los altos directivos no han percibido durante 2019 ni percibieron durante 2018 otros beneficios, compensaciones o retribuciones adicionales a los indicados en esta nota, sin que la Sociedad ni ninguna de las sociedades del Grupo tengan contraída con ellos obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

2.3 Marco contractual de los consejeros ejecutivos y de los altos directivos

Los consejeros ejecutivos mantienen con la Sociedad una relación de carácter mercantil articulada a través de sendos contratos de prestación de servicios, que regulan las condiciones aplicables a su relación profesional con la Sociedad, entre las que se incluye un derecho transitorio a una indemnización equivalente a la diferencia positiva entre el importe equivalente a una anualidad de su retribución total y el saldo acumulado a su favor en el PPALP a la fecha de la extinción de la relación.

Los contratos de otros tres altos directivos incorporan un derecho indemnizatorio temporal por importe equivalente entre una y dos anualidades de su retribución total, que se extingue bien al cabo de un período transitorio tras su incorporación a la Sociedad o cuando la indemnización que legalmente les corresponda supere el importe mínimo garantizado.

Los contratos de 6 altos directivos (incluidos los consejeros ejecutivos) establecen un plazo de preaviso de 3 meses en los supuestos de terminación de su relación profesional por voluntad de la Sociedad, que, en caso de no respetarse, se deberá compensar con un importe equivalente a su retribución total anualizada correspondiente al periodo del preaviso incumplido.

Los contratos de los consejeros ejecutivos en 2019, incorporan un pacto de no concurrencia post-contractual con una duración de un año a partir de la finalización de su relación con la Sociedad, compensado con una cuantía equivalente a 0,75 veces su retribución total anualizada.

Asimismo el contrato de un alto directivo contiene un pacto en virtud del cual la Sociedad puede, en el momento de extinción de la relación laboral, poner en vigor un compromiso de no competencia exigible durante un periodo de dos años, correspondiéndole en dicho caso una cuantía compensatoria de 0,5 veces su retribución total anualizada por cada año de no competencia y los contratos de otros cinco altos directivos incluyen un pacto de no competencia exigible durante un periodo de un año con una cuantía compensatoria de 0,75 veces su retribución fija.

3. Otra información

De conformidad con lo dispuesto en el Real Decreto 602/2016 se informa de que el importe satisfecho en concepto de prima del seguro de responsabilidad civil de los consejeros y altos directivos, por Indra Sistemas S.A. y sus filiales durante los ejercicios 2019 y 2018 ascendió a 142 m€ y 159m€ respectivamente.

39) Información comunicada por los Miembros del Consejo de Administración en relación con el artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital

Revisada la información comunicada a la Secretaría del Consejo resulta que los Administradores de la Sociedad y las personas vinculadas a los mismos no han incurrido ni se encuentran en ninguna situación de conflicto de interés que haya tenido que ser objeto de comunicación de acuerdo con lo dispuesto en el art. 229 de la Ley de Sociedades de Capital.

40) Actividades de I+D+i

Una parte importante de las actividades que se llevan a cabo en la Sociedad tienen, por su naturaleza, carácter de gastos de I+D+i, los cuales se registran contablemente en la Cuenta de Pérdidas y Ganancias en el momento de su devengo (ver nota 4 c).

La cifra global del gasto relativa a proyectos de este tipo ejecutados a lo largo del ejercicio 2019, incluida la de los proyectos capitalizados (ver nota 5), ha sido de 158.166 m€, lo que equivale a un 15,48% sobre las ventas totales de la Sociedad en dicho ejercicio.

Durante el ejercicio 2018, el importe del gasto relativo a proyectos de I+D+i ascendió a la cantidad de 166.281m€, equivalente a un 17,85% sobre las ventas totales de la Sociedad.

41) Información sobre aspectos medioambientales

Las líneas de actividad que la Sociedad desarrolla no se han modificado cualitativamente en comparación con años anteriores, y por lo tanto siguen sin tener un impacto digno de mención en el medio ambiente. Por esta razón, sus administradores estiman que no existen contingencias significativas relacionadas con la protección y mejora del medio ambiente, por lo que no se ha considerado necesario registrar dotación alguna durante los años 2016 a 2019 a provisión de riesgos y gastos de carácter medioambiental.

Por la misma razón, siguen sin existir activos de importancia asociados a la protección y mejora del medio ambiente, ni se ha incurrido en gastos relevantes de esta naturaleza durante el ejercicio. En consecuencia la Sociedad no ha solicitado ni recibido subvención alguna de naturaleza medioambiental a lo largo de los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de los años 2018 a 2019.

La Sociedad realiza las actividades necesarias para cumplir con sus compromisos de Responsabilidad Corporativa, entre las que se encuentran cuidar todos los aspectos asociados a la protección del medio ambiente en la realización de sus actividades. Este hecho se concreta en la adopción de un sistema de gestión ambiental basado en la norma ISO 14001, aplicable a todas las actividades que desarrolla la Sociedad en sus centros de trabajo certificados de Arroyo de la Vega (Avda. de Bruselas - Alcobendas), San Fernando de Henares (Calle Mar Egeo), Torrejón de Ardoz, Aranjuez, C/ Roc Boronat (Barcelona), Avda. de Arteixo (La Coruña), Anabel Segura (Alcobendas-Madrid), Erandio (Bilbao), C/ Julián Camarillo (Madrid), Cr Prado de la Torre (Bollullos de la Mitación - Sevilla), Bembibre (León), Fuente Alamo (Cartagena - Murcia), Puerto de Santa Maria, Ferrol y C/ Cardenal Benlloch (Valencia). Durante el año 2019 se ha unido a este certificado el centro de Kenia en San Fernando de Henares.

La Sociedad tiene además la acreditación de cumplimiento del Reglamento del Parlamento y del Consejo Europeo 1221/2009 EMAS (Eco Management and Audit Scheme) en los centros de trabajo de Arroyo de la Vega.

42) Retribución a los Auditores

La retribución a Deloitte, en el ejercicio 2019 y 2018 es la siguiente:

	Miles de euros	
	2019	2018
Por Servicios de Auditoría y Servicios Relacionados	636	745
Otros Servicios de Verificación	123	273
Total Servicios de Auditoría Relacionados	759	1.018
Servicios de Asesoramiento Fiscal	24	88
Total	783	1.106

43) Transacciones con Partes Vinculadas

Las transacciones vinculadas realizadas con accionistas significativos y consejeros no representan individualmente ni consideradas en su conjunto un importe significativo en relación con la cifra de negocio o con el balance de la Sociedad al 31 de diciembre de 2019 y de 2018, habiendo sido todas ellas realizadas en el curso ordinario del negocio de la Sociedad, en condiciones de mercado y autorizadas por el Consejo de Administración de conformidad con lo previsto en su Reglamento. Sin perjuicio de lo anterior, es política de la Sociedad informar públicamente de forma transparente y detallada sobre dichas transacciones.

El desglose por naturaleza de las transacciones con partes vinculadas durante los ejercicios 2019 y 2018 atendiendo a su naturaleza es el que se indica a continuación:

99
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

Naturaleza de la transacción	2019 (Miles de euros)		
	Con accionistas	Con Consejeros	Total 31.12.2019
Venta de bienes y servicios	7.469	-	7.469
Compra de bienes y servicios	185	-	185
Gastos por servicios financieros	3	-	3
	7.657	-	7.657

Naturaleza de la transacción	2018 (Miles de euros)		
	Con accionistas	Con Consejeros	Total 31.12.2018
Venta de bienes y servicios	8.726	-	8.726
Compra de bienes y servicios	419	-	419
Gastos por servicios financieros	2	-	2
	9.147	-	9.147

a) Transacciones con Accionistas

Todas las transacciones realizadas en 2019 y 2018 se corresponden a operaciones realizadas con los accionistas SEPI y Corporación Financiera Alba o con sociedades de sus respectivos grupos.

El concepto "Venta de bienes y servicios" se corresponde con servicios prestados por la Sociedad en el ámbito de su negocio a los referidos accionistas.

El concepto "Compras de bienes y servicios" se corresponde con servicios prestados la Sociedad por dichos accionistas necesarios para el desarrollo de su actividad.

El concepto "Gastos por servicios financieros" incluye gastos e intereses por gestión de avales con Banca March.

La Sociedad ha mantenido en 2019 y 2018 con Banca March una Línea de avales con vencimiento anual por importe de 2.166 m€.

En los ejercicios 2019 y 2018 no se han satisfecho dividendos a los accionistas representados en el Consejo de Administración.

b) Transacciones con Consejeros

Durante los ejercicios 2019 y 2018 no se han realizado transacciones con Consejeros ni con partes vinculadas a éstos.

La retribución de los miembros del Consejo de Administración se detalla en la nota 38 de la presente Memoria.

c) Transacciones con otras partes vinculadas

Durante los ejercicios 2019 y 2018 no se han realizado transacciones con otras partes vinculadas.

d) Transacciones con miembros de la Alta Dirección

Durante los ejercicios 2019 y 2018 no se han realizado transacciones con miembros de la Alta Dirección ni con partes vinculadas a éstos.

La retribución de los Altos Directivos se detalla en la nota 38 de la presente Memoria.

100
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

e) Acuerdos conjuntos

Durante el ejercicio 2019 y 2018 las transacciones realizadas con negocios conjuntos a través de empresas asociadas han sido:

	2019 (Miles de euros)			
	Deudores	Acreedores	Ingresos	Gastos
Empresas Asociadas	23.745	10.176	26.622	1.107
	23.745	10.176	26.622	1.107

	2018 (Miles de euros)			
	Deudores	Acreedores	Ingresos	Gastos
Empresas Asociadas	19.864	12.133	28.971	1.772
	19.864	12.133	28.971	1.772

Asimismo, los activos, pasivos, ingresos y gastos realizados a través de las actividades conjuntas con forma de Unidades temporales de empresas (UTEs) para los ejercicios 2019 y 2018 integrados según los criterios expuestos en la nota 2 son los siguientes:

	Miles de euros	
	2019	2018
Activo no corriente	68.898	66.491
Activo corriente	53.596	42.579
Pasivo no corriente	(77.684)	(101.869)
Pasivo corriente	(43.791)	(7.004)
Importe neto de la cifra de negocio	(26.857)	(25.467)
Subcontratación y otros gastos	25.838	25.270

En el Anexo I se detallan las UTEs que ha integrado la Sociedad.

44) Acontecimientos Posteriores al Cierre

1. La aparición del Coronavirus COVID-19 en China en enero de 2020 y su reciente expansión global a un gran número de países, ha motivado que el brote vírico haya sido calificado como una pandemia por la Organización Mundial de la Salud desde el pasado 11 de marzo.

Teniendo en consideración la complejidad de los mercados a causa de la globalización de los mismos y la ausencia, por el momento, de un tratamiento médico eficaz contra el virus, las consecuencias para la economía en general, y para las operaciones del grupo en particular, son inciertas y van a depender en gran medida de la evolución y extensión de la pandemia en los próximos meses, así como de la capacidad de reacción y adaptación de todos los agentes económicos impactados.

Los Administradores y la Dirección de la Sociedad están realizando un seguimiento puntual de la evolución de los acontecimientos y del impacto de los mismos en las operaciones de la compañía, en sus empleados y en sus clientes y proveedores, aplicando una serie de protocolos de intervención alineados con las recomendaciones e instrucciones de las autoridades sanitarias y administrativas competentes.

Entre estos protocolos de actuación incluimos la creación de un equipo multidisciplinar de altos directivos que evalúa de forma permanente las medidas a tomar, el despliegue de medidas que incluyen instar a nuestros empleados a trabajar a distancia o teletrabajar, así como el análisis de formas específicas para los empleados que no puedan ejercer su trabajo mediante esta fórmula, y el establecimiento de turnos de trabajo flexibles en nuestras plantas de producción. Todo ello con el objeto de mantener la producción esencial en niveles coherentes con el contexto actual y las necesidades de nuestros clientes, mirando por la seguridad de los mismos y de sus operaciones, así como de empleados y proveedores. Asimismo,

101
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

se está evaluando, conjuntamente con los agentes sociales, la adopción de medidas previstas en la legislación vigente y en el RDL 8/2020 de 17 de marzo de medidas urgentes y extraordinarias para hacer frente al impacto económico y social del COVID-19.

Los Administradores y la Dirección del grupo están realizando una supervisión constante de la evolución de la situación, con el fin de minimizar los eventuales impactos, tanto financieros como no financieros, que puedan producirse.

Se está prestando una atención especial a la situación de liquidez del Grupo (véase nota 46 de las Cuentas Anuales Consolidadas).

Si bien por todas las consideraciones anteriores, a la fecha de formulación de estas cuentas anuales es prematuro realizar una valoración detallada o cuantificación de los posibles impactos que tendrá el COVID-19 sobre el Grupo debido a la incertidumbre sobre sus consecuencias, a corto, medio y largo plazo, en función de la evaluación preliminar efectuada con la información disponible y según los procesos de seguimiento establecidos anteriormente descritos, seguimos considerando válida la aplicación de los principios y políticas contables detallados en las cuentas anuales a la fecha de formulación de las mismas, no habiendo detectado a esta fecha otros impactos significativos a los ya indicados, que requieran ser desglosados en las cuentas anuales.

2. Con fecha 31 de enero de 2020 expiró el plazo de duración la pérdida de la posibilidad de obtener subvenciones o ayudas públicas y al derecho a gozar de beneficios o incentivos fiscales o de la Seguridad Social resultantes de la inspección fiscal . Así, con fecha 6 de febrero de 2020 el Juzgado de lo Penal nº 26 de Madrid dictó Auto declarando extinguida por cumplimiento de la pena la responsabilidad penal de la Sociedad dominante y el archivo definitivo de las actuaciones.
3. Con respecto al “Arbitraje relacionado con los gastos consorciales surgidos en el seno del proyecto de la Línea Ferroviaria de Alta Velocidad entre Meca y Medina en Arabia Saudí” (nota 24) con fecha 2 de marzo de 2020 INECO, RENFE y ADIF han presentado demanda contra los restantes miembros del consorcio español por importe de 20,3 M€, de los cuales 1,46 M€ corresponden a la Sociedad.

Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2019
Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2019

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
1.- Dependientes Indra Sistemas de Seguridad, S.A.U.	100%	Carrer de Roc Boronat, 133, 08018 (Barcelona)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.
Imnize Capital, S.L.	80%	Avenida de Bruseias, 35, 28108 Alcobendas (Madrid)	Dirección y ejecución de actividades de ingeniería de sistemas para la defensa, así como su comercialización y venta.
Prointec, S.A.U.	100%	Avenida de Bruseias, 35, 28108 Alcobendas (Madrid)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito del medioambiente, el transporte, la construcción, el agua y la industria principalmente.
Teknatrans Consultores, S.L.U.	100%	Portuetxe, 23 (San Sebastián)	Prestación de servicios técnicos de arquitectura e ingeniería.
Indra Corporate Services, S.L.U.	100%	Avenida de Bruseias, 35, 28108 Alcobendas (Madrid)	Prestación de toda clase de servicios de administración, gestión y apoyo a empresas, tales como servicios económico financieros, de recursos humanos, servicios de soporte comercial y de control o servicios generales de seguridad corporativa y gestión de inmuebles y otros activos.
Indra Holding Tecnologías de la Información	100%	Madrid (España)	Adquisición, tenencia, disfrute, dirección, administración, gestión y enajenación de valores mobiliarios de fondos propios de sociedades; la constitución y promoción de sociedades. Realización de operaciones financieras de concesión de financiación y asunción de endeudamiento de sociedades de su mismo grupo.
Inertelco	88%	Madrid (España)	Desarrollo de proyectos de telecomunicaciones
Indra Advanced Technology, S.L.U.	100%	Avenida de Bruseias, 35, 28108 Alcobendas (Madrid)	El diseño, desarrollo, producción, integración, operación, mantenimiento, reparación y comercialización de sistemas, soluciones y productos

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2019 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.
Memoria de Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2019
Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2019

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
Indra Sistemas Portugal, S.A.	100%	Lisboa (Portugal)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Sistemas Transporte y Defensa S.A de C.V	100%	Cancún (México)	Diseño, desarrollo, fabricación, suministro, montaje, reparación, mantenimiento e instalación de productos, soluciones, aplicaciones y sistemas basados en el uso intensivo de tecnologías de la información.
Sistemas informaticos Abiertos, S.A.	100%	Alcorcón (Madrid)	Prestación de servicios de ciberseguridad, así como la prestación de servicios de gestión y protección de la información.
Indra Navia AS (Park Air, Noruega)	100%	Oslo (Noruega)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra Servicios Perú SAC	100%	Lima (Perú)	Prestación de servicios y desarrollo de proyectos en las áreas administrativas, operativas y tecnológicas a nivel de supervisión. Desarrollo de software informático.
Indra Turkey Teknolojileri Çözümleri Anonim Sirketi	100%	Estambul (Turquía)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2019 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2019
Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2019

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
Indra SI, S.A.	82,92%	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azeria Tecnologías de la Información Argentina S.A.	99,94%	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Computación Ceicom, S.A.	95%	Buenos Aires (Argentina)	Procesamiento de datos, consultoría y asistencia técnica en análisis de sistemas, desarrollos e implementación de programas para equipos de computación.
Indra Tecnología Brasil LTDA	100%	Brasilia (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones para el sector de tráfico aéreo, defensa, transporte y tráfico terrestre, marítimo y ferroviario, y procesos electorales.
Indra Sistemas Chile S.A.	100%	Santiago de Chile (Chile)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona Guatemala S.A.	99,99%	Guatemala (Guatemala)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2019 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.
Memoria de Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2019
Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2019

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
Indra Panamá, S.A.	100%	Panamá	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra T&D SAC	100%	Lima (Perú)	Prestación de servicios y desarrollo de proyectos en las áreas administrativas, perativas y tecnológicas a nivel de supervisión, administración o ejecución. Desarrollo de software informático
Indra USA, Inc	100%	Filadelfia (EEUU.)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2019 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.
Memoria de Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2019
Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2019

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd.	100%	Beijing (China)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd.	70%	Kuala Lumpur (Malasia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
PT Indra Indonesia	99,80%	Jakarta (Indonesia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Sistemas India Private Limited	100%	Nueva Dhehi (India)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Maroc Sà R.L. D'Associe Unique	100%	Rabat (Marruecos)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Factoría Tecnológica, S.L.U.	100%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	La planificación, diseño, desarrollo, integración, operación, mantenimiento y comercialización de sistemas y soluciones de las tecnologías de la información y la comunicación
Indra Australia Pty Limited	100%	Sydney (Australia)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo
Indra Arabia Company Ltd	70%	Jeddah (Arabia Saudita)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Technology Solutions Co. Ltd	95%	Riyadh (Arabia Saudita)	Mantenimiento y operación de sistemas, y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra L.L.C	99%	Muscat (Omán)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2019 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2019

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2019

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
<u>2.- Asociadas</u>			
Saes Capital, S.A.	49%	Paseo de la Castellana, 55 (Madrid)	A través de empresas asociadas, diseño, desarrollo, producción, integración, mantenimiento y explotación de sistemas electrónicos, informáticos y de comunicaciones, relacionados principalmente con sistemas navales y acústica submarina.
Tower Air Traffic Services, S.L.	50%	Carretera de Loeches, 9 Torrejón de Ardoz (Madrid)	Prestación de servicios de tránsito aéreo de aeródromo, para la gestión del tráfico de aeronaves en el espacio aéreo.
Sociedad Catalana Per a la Mobilitat, S.A.	25%	C/ Roc Boronat, 133 (Barcelona)	La ejecución del proyecto T-Mobilitat para la implantación de un nuevo sistema tecnológico, tarifario y de gestión para la Autoritat del Transport Metropolita.
A4 Essor SAS	20%	París (Francia)	Desarrollo de un programa de seguridad para radiocomunicaciones.
Eurofighter Simulation System GmbH	26%	Munich (Alemania)	Desarrollo y producción de los simuladores para el avión EF-2000.
Euromids SAS	25%	París (Francia)	Desarrollo, fabricación y comercialización de los sistemas de comunicaciones tácticos.
Green Border OOD	50%	Sofía (Bulgaria)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.
Global Training Aviation, SL	35%	Madrid	Servicios de consultoría, formación y entrenamiento a aerolíneas y cursos de iniciación y actualización a pilotos.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2019 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2019

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2019

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
3.- Negocios conjuntos IRB Riesgo Operacional S.L.	33,3%	Avenida de Bruselas, 35, Alcobendas (Madrid)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2019 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2019
Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2018

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
1.- Dependientes Indra Émac, S.A.U.	100%	Calle Mar Egeo, 4 Pol.Ind.1, 28830 San Fernando de Henares (Madrid)	Ingeniería y mantenimiento de sistemas de defensa aérea y otros relacionados
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.U.	100%	Carrer de Roc Boronat, 133, 08018 (Barcelona)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de Sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.
Inimize Capital, S.L.	80%	Avenida de Bruselas, 35, 28108 Alcobendas (Madrid)	Dirección y ejecución de actividades de ingeniería de sistemas para la defensa, así como su comercialización y venta.
Prointec, S.A.U.	100%	Avenida de Bruselas, 35, 28108 Alcobendas (Madrid)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito del medioambiente, el transporte, la construcción, el agua y la industria principalmente.
Teknatrans Consultores, S.L.U.	100%	Portuetxe, 23 (San Sebastián)	Prestación de servicios técnicos de arquitectura e ingeniería.
Indra Corporate Services, S.L.U.	100%	Avenida de Bruselas, 35, 28108 Alcobendas (Madrid)	Prestación de toda clase de servicios de administración, gestión y apoyo a empresas, tales como servicios económico financieros, de recursos humanos, servicios de soporte comercial y de control o servicios generales de seguridad corporativa y gestión de inmuebles y otros activos.
Indra Holding Tecnologías de la Información	100%	Madrid (España)	Adquisición, tenencia, disfrute, dirección, administración, gestión y enajenación de valores mobiliarios de fondos propios de sociedades; la constitución y promoción de sociedades. Realización de operaciones financieras de concesión de financiación y asunción de endeudamiento de sociedades de su mismo grupo.
Inerteico	88%	Madrid (España)	Desarrollo de proyectos de telecomunicaciones
Indra Advanced Technology, S.L.U.	100%	Avenida de Bruselas, 35, 28108 Alcobendas (Madrid)	El diseño, desarrollo, producción, integración, operación, mantenimiento, reparación y comercialización de sistemas, soluciones y productos

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2019 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.
Memoria de Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2019

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2018

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
Indra Sistemas Portugal, S.A.	100%	Lisboa (Portugal)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Electrica Soluziona S.A.	50,70%	Bucarest (Rumania)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Turkey Teknolojileri Çözümleri Anonim Sirketi	100%	Estambul (Turquía)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Kazakhstan Engineering Llp	51%	Astana (Kazakhstan)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2019 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2019
Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2018

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
Indra SI, S.A.	82,92%	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azeria Tecnologías de la Información Argentina S.A.	99,94%	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Computación Ceicom, S.A.	95%	Buenos Aires (Argentina)	Procesamiento de datos, consultoría y asistencia técnica en análisis de sistemas, desarrollos e implementación de programas para equipos de computación.
Indra Company Brasil Tecnologia, LTDA	100%	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Tecnología Brasil LTDA	100%	Brasilia (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones para el sector de tráfico aéreo, defensa, transporte y tráfico terrestre, marítimo y ferroviario, y procesos electorales.
Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos, S.A.	95,00%	Brasilia (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Chile S.A.	100%	Santiago de Chile (Chile)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona Guatemala S.A.	99,99%	Guatemala (Guatemala)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2019 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2019
Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2018

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	99,99%	México D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Panamá, S.A.	100%	Panamá	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Company Perú, S.A.C.	100%	Lima (Perú)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Perú, S.A.	100%	Lima (Perú)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay, S.A.	100%	Montevideo (Uruguay)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra USA, Inc	100%	Filadelfia (EEUU)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2019 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.
Memoria de Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2019
Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2018

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd.	100%	Beijing (China)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Philippines INC	50%	Quezon (Filipinas)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd.	70%	Kuala Lumpur (Malasya)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
PT Indra Indonesia	99.80%	Jakarta (Indonesia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Sistemas India Private Limited	100%	Nueva Dhehi (India)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Bahrain Consultancy SPC	100%	Manama (Bahrain)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Maroc S.à R.L. D'Associe Unique	100%	Rabat (Marruecos)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Soluziona Professional services (private) Limited	70%	Harare (Zimbabwe)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Australia Pty Limited	100%	Sydney (Australia)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo
Indra Arabia Company Ltd	70%	Jeddah (Arabia Saudita)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Technology Solutions Co Ltd	95%	Riyadh (Arabia Saudita)	Mantenimiento y operación de sistemas, y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra L.L.C	99%	Muscat (Omán)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2019 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2019

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2018

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
<u>2.- Asociadas</u>			
Saes Capital, S.A.	49%	Paseo de la Castellana, 55 (Madrid)	A través de empresas asociadas, diseño, desarrollo, producción, integración, mantenimiento y explotación de sistemas electrónicos, informáticos y de comunicaciones, relacionados principalmente con sistemas navales y acústica submarina.
Tower Air Traffic Services, S.L.	50%	Carretera de Loeches, 9 Torrejón de Ardoz (Madrid)	Prestación de servicios de tránsito aéreo de aeródromo, para la gestión del tráfico de aeronaves en el espacio aéreo.
Jood Consulting, S.L.	50%	Avenida de Cataluña, 9 (Valencia)	Comercialización de servicios informáticos en países árabes.
Sociedad Catalana Per a la Mobilitat, S.A.	25%	C/ Roc Boronat, 133 (Barcelona)	La ejecución del proyecto T-Mobilitat para la implantación de un nuevo sistema tecnológico, tarifario y de gestión para la Autoritat del Transport Metropolita.
A4 Essor SAS	20%	París (Francia)	Desarrollo de un programa de seguridad para radiocomunicaciones.
Eurofighter Simulation System GmbH	26%	Munich (Alemania)	Desarrollo y producción de los simuladores para el avión EF-2000.
Euromids SAS	25%	París (Francia)	Desarrollo, fabricación y comercialización de los sistemas de comunicaciones tácticos.
Green Border OOD	50%	Sofía (Bulgaria)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.
Global Training Aviation, SL	35%	Madrid	Servicios de consultoría, formación y entrenamiento a aerolíneas y cursos de iniciación y actualización a pilotos.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2019 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2019

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2018

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
<u>3.- Negocios conjuntos</u>			
I-3 Televisión S.L.	50,0%	Avda. Isla Graciosa, 13, San Sebastián de los Reyes (Madrid)	Diseño, desarrollo, fabricación, suministro, montaje, reparación, mantenimiento, instalación y comercialización de productos, soluciones, aplicaciones y sistemas basados en las tecnologías de la información, para la industria audiovisual
IRB Riesgo Operacional S.L.	33,3%	Avenida de Bruseias, 35, Alcobendas (Madrid)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2019 de las cuales es parte integrante.

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2019

nombre	Porcentaje de participación
3.- Negocios conjuntos (UTEs)	
UTE INDRA-ETRA	55,00%
UTE INDRA - SAINCO	64,00%
ETRALUX SA SICE INDRA (UTE PUCELA)	20,00%
UTE 2 INDRA - UNITRONICS	50,00%
UTE 3 INDRA - UNITRONICS	85,00%
UTE INDRA - ETRA	51,00%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - EUROCOPTER ESPAÑA, SA	62,50%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - TELVENT TRAF.Y TRANS.	50,00%
UTE GISS 11	35,00%
UTE INDRA - NOVASOFT - SADIEL	33,33%
UTE CIC-TF	50,00%
UTE AVIONICA	50,00%
UTE CEIDECOM	60,00%
UTE INDRA - CESSER	80,00%
UTE LINEA 9 TRAMO I Y II	64,00%
UTE LINEA 9 MANTENIMIENTO TRAMO IV	64,00%
UTE INDRA - ITP (1)	50,00%
UTE INDRA - ITP (2)	50,00%
UTE ACCESOS CGT MADRID	50,00%
UTE CONTROL ACCESOS DONOSTIA	50,00%
UTE INDRA - SALLÉN	70,00%
UTE INDRA-INICIATIVAS AMBIENTALES	50,00%
UTE ACCESOS NOROESTE	30,00%
UTE AVIONICA DE HELICOPTEROS	50,00%
UTE MANTENIMIENTO RONDES 2012	30,00%
UTE INDRA - ALBATROS	60,00%
UTE CONTROL MOGAN	33,34%
UTE INDRA-TECDOA	50,00%
UTE INDRA-INDRA SIST.SEGURIDAD AM 08/2011	50,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 43 de las Cuentas Anuales de 2019 de las cuales es parte integrante.

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2019

nombre	Porcentaje de participación
3.- Negocios conjuntos (Utes)	
UTE SIVE INDRA - AMPER	50,00%
UTE INDRA-EADS CASA	50,00%
UTE JAÉN	52,12%
UTE SIVE II INDRA-AMPER	50,00%
UTE SEGURIDAD PEAJES	50,00%
UTE INDRA-PUENTES Y CALZADAS INFRAESTRUCTURAS	80,00%
UTE DGT NOROESTE 2014	65,00%
UTE INSTALACIONES MADRID ESTE	7,50%
INDRA SISTEMAS, SA-INDRA SISTEMAS DE SEGURIDAD, SA, U.T.E.	50,00%
UTE TELEBILLETICA	50,00%
UTE ABI CORREDOR NORTE	10,42%
SISTEMAS Y MONTAJES INDUSTRIALES, S.A.-INDRA SISTEMAS, S.A., U.T.E.	40,00%
UTE DI CUENCA	50,00%
UTE TUNELES DE PAJARES	35,15%
INDRA SISTEMAS, S.A. - INDRA SIST. DE SEGURIDAD, U.T.E.	50,00%
UTE INDRA-IECISA M-14-059	75,00%
UTE MANTENIMIENTO LEVANTE	50,00%
UTE INDRA - TELEFÓNICA SOLUCIONES II	50,00%
UTE CETRADA	33,00%
UTE AC-14 ACCESOS A CORUÑA	90,00%
UTE TUNELES ANTEQUERA	33,66%
UTE MANTENIMIENTO RENFE LOTE 1	50,00%
UTE MANTENIMIENTO RENFE LOTE 2	50,00%
UTE ITS MADRID 15	60,00%
UTE VCR 8X8	37,94%
UTE PROTEC 110	66,02%
UTE MTO. RENFE BCN	65,00%
UTE IRST F-110	50,00%
UTE INDRA-ACISA	50,00%
UTE TSOL-INDRA IV SITEL	35,00%
UTE ABI EXTREMADURA - CORREDOR OESTE	15,00%
UTE TUNELES DE GUADARRAMA	33,66%
UTE ZONA NORTE GC	20,00%
UTE tdE-INDRA	50,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 43 de las Cuentas Anuales de 2019 de las cuales es parte integrante.

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2019

nombre	Porcentaje de participación
3.- Negocios conjuntos (Utes)	
UTE INDRA-DEITEL	55,00%
UTE GESTIO DE TRANSIT RONDES	80,00%
UTE ETRA-INDRA MANTENIMIENTO SAE, EBUS Y VEA	33,00%
UTE GESTIO VIARIA GVA SICE-INDRA	50,00%
UTE DGT ITS NORTE 2017	40,00%
UTE INDRA - ITP	50,00%
UTE DGT ITS SURESTE 2017	60,00%
UTE SOCIEDAD IBERICA DE CONST EL E INDRA SISTEMAS	88,00%
UTE DGT ITS NOROESTE 2017	60,00%
UTE RENFE Y TU	38,00%
UTE INDRA-THALES BMS	50,00%
MANTENIMIENTO DE EQUIPOS DE VENTA Y CONTROL DE ACCESOS RENFE MADRID	75,00%
UTE INTERCOPTERS-INDRA	50,00%
UTE MANTENIMIENTO TELEBILLETICA PAIS VASCO	50,00%
UTE SOCIEDAD IBERICA DE CONSTRUCCIONES ELECTRICAS, S.A. E INDRA SISTEMAS, S.A.	88,00%
UTE MANTENIMIENTO SISTEMAS METRO MALAGA	30,00%
UTE SISCAP	66,00%
20175305 UTE INDRA - ITP	50,00%
UTE MTTO. TELEBILLETICA RODALIES BCN 2	60,00%
UTE MTTO. TELEBILLETICA RODALIES BCN 3	60,00%
UTE INDRA-AERUM 2018	50,00%
UTE MANTENIMIENTO TELEBILLETICA PAIS VASCO 2	50,00%
UTE LINEA 9 REPOSICION EQUIPAMIENTO	64,00%
UTE SITRAPLUS	50,00%
UTE MTTO.TELEBILLETICA BCN IV	60,00%
UTE CGT LEVANTE	50,00%
UTE MTTO.TELEBILLETICA BCN V	60,00%
UTE MTTO.TELEBILLETICA PAIS VASCO 3	50,00%
UTE MTTO.TELEBILLETICA PAIS VASCO 4	50,00%
UTE MAR-2	60,00%
UTE INDRA - ITP 201862A4	50,00%
UTE INDRA - ITP 2018/1612	50,00%
UTE MTTO.TELEBILLETICA PAIS VASCO 5	50,00%
UTE TUNELES VILARIÑO-TABOADELA	52,00%
UTE MAESAL AIRBUS DS INDRA	34,35%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 43 de las Cuentas Anuales de 2019 de las cuales es parte integrante.

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2019

nombre	Porcentaje de participación
3.- Negocios conjuntos (Utes)	
UTE MTTO.TICKETING MADRID 2	75,00%
UTE MTTO.TELEBILLETICA BCN VI	60,26%
UTE MTTO.TELEBILLETICA BCN VII	61,35%
UTE INDRA-COMSA	63,00%
UTE TUNELES DE GUADARRAMA III	50,00%
UTE INDRA AEROPUERTOS SEGUROS	50,00%
UTE INDRA-ITP (20195324)	50,00%
UTE MTTO.TELEBILLETICA PAIS VASCO 07/18	50,00%
UTE INDRA - ITE - 201853A1	50,00%
UTE CENTRO ESTRADA	33,00%
UTE PIV2011 (PROINTEC-GMV SISTEMAS-EORIAN SYSTEMS-ETRALUX)	50,58%
UTE INDRA EWS/ STN ATLAS	60,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 43 de las Cuentas Anuales de 2019 de las cuales es parte integrante.

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2018

nombre	Porcentaje de participación
3.- Negocios conjuntos (Utes)	
UTE INDRA-ETRA	55,00%
UTE INDRA - SAINCO	64,00%
ETRALUX SA SICE INDRA (UTE PUCELA)	20,00%
UTE SAIH SUR	35,00%
UTE 2 INDRA - UNITRONICS	50,00%
UTE 3 INDRA - UNITRONICS	85,00%
UTE INDRA - ETRA	51,00%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - EUROCOPTER ESPAÑA, SA	62,50%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - TELVENT TRAF.Y TRANS.	50,00%
UTE GISS 11	35,00%
UTE INDRA - NOVASOFT - SADIEL	33,33%
UTE PEREZ MORENO SAU - COMSA SA - INDRA SISTEMAS	10,00%
PEREZ MORENO S.AU. COMSA S.A. INDRA SISTEMAS S.A.	20,00%
UTE CIC-TF	50,00%
UTE AVIONICA	50,00%
UTE CEIDECOM	60,00%
UTE ZONA NORTE	10,00%
UTE ALTA CAPACIDAD	20,00%
UTE INDRA - CESSER	80,00%
UTE LINEA 9 TRAMO I Y II	64,00%
UTE LINEA 9 MANTENIMIENTO TRAMO IV	64,00%
UTE INDRA - ITP (1)	50,00%
UTE INDRA - ITP (2)	50,00%
UTE ACCESOS CGT MADRID	50,00%
UTE MANTENIMIENTO SEMAFORICO TORREJON DE ARDOZ	50,00%
UTE CONTROL ACCESOS DONOSTIA	50,00%
UTE INDRA - SALLÉN	70,00%
UTE TELVENT - INDRA - ATOS	33,00%
UTE SISTEMAS METRO MALAGA	50,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 43 de las Cuentas Anuales de 2019 de las cuales es parte integrante.

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2018

nombre	Porcentaje de participación
3.- Negocios conjuntos (Utes)	
UTE INDRA-INICIATIVAS AMBIENTALES	50,00%
UTE ACCESOS NOROESTE	30,00%
UTE AVIONICA DE HELICOPTEROS	50,00%
UTE MANTENIMIENTO RONDES 2012	30,00%
UTE INDRA - ALBATROS	60,00%
UTE IECISA - INDRA (ALFIL III)	42,00%
UTE CONTROL MOGAN	33,34%
UTE ACCESOS CGT MADRID II	50,00%
UTE INDRA-TECDOA	50,00%
UTE INDRA-INDRA SIST.SEGURIDAD AM 08/2011	50,00%
UTE SIVE INDRA - AMPER	50,00%
UTE INDRA-EADS CASA	50,00%
UTE INDRA-TELVENT	60,00%
UTE JAÉN	52,12%
UTE SIVE II INDRA-AMPER	50,00%
UTE SEGURIDAD PEAJES	50,00%
UTE INDRA-PUENTES Y CALZADAS INFRAESTRUCTURAS	80,00%
UTE DGT NOROESTE 2014	65,00%
UTE INSTALACIONES MADRID ESTE	7,50%
INDRA SISTEMAS, SA-INDRA SISTEMAS DE SEGURIDAD, SA, U.T.E.	50,00%
UTE TELEBILLETICA	50,00%
UTE ABI CORREDOR NORTE	10,42%
SISTEMAS Y MONTAJES INDUSTRIALES, S.A.-INDRA SISTEMAS, S.A., U.T.E.	40,00%
INDRA SISTEMAS, S.A. - ELEKTRA, S.A., U.T.E.	51,00%
FCC INDUSTRIAL E INFRAESTRUCTURAS ENERGÉTICAS, SAU-	30,00%
UTE DI CUENCA	50,00%
UTE CONTROL POLOPOS	50,00%
UTE TUNELES DE PAJARES	35,15%
INDRA SISTEMAS, S.A. - INDRA SIST. DE SEGURIDAD, U.T.E.	50,00%
UTE INDRA-IECISA M-14-059	75,00%
UTE MANTENIMIENTO LEVANTE	50,00%
UTE INDRA - TELEFÓNICA SOLUCIONES II	50,00%
UTE CÉTRADA	33,00%
UTE AC-14 ACCESOS A CORUÑA	90,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 43 de las Cuentas Anuales de 2019 de las cuales es parte integrante.

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2018

nombre	Porcentaje de participación
3.- Negocios conjuntos (Utes)	
UTE TUNELES ANTEQUERA	33,66%
UTE MANTENIMIENTO RENFE LOTE 1	50,00%
UTE MANTENIMIENTO RENFE LOTE 2	50,00%
UTE ITS MADRID 15	60,00%
UTE VCR 8X8	37,94%
UTE PROTEC 110	66,02%
UTE MTO. RENFE BCN	65,00%
UTE IRST F-110	50,00%
UTE INDRA-ACISA	50,00%
UTE TSOL-INDRA IV SITEL	35,00%
UTE ABI EXTREMADURA - CORREDOR OESTE	15,00%
UTE TUNELES DE GUADARRAMA	33,66%
UTE ZONA NORTE GC	20,00%
UTE tdE-INDRA	50,00%
UTE INDRA-LKS KZ-gunea 019/2016	1,00%
UTE INDRA-DEITEL	55,00%
UTE GESTIO DE TRANSIT RONDES	80,00%
UTE ETRA-INDRA MANTENIMIENTO SAE, EBUS Y VEA	33,00%
UTE GESTIO VIARIA GVA SICE-INDRA	50,00%
UTE DGT ITS NORTE 2017	40,00%
UTE INDRA - ITP	50,00%
UTE DGT ITS SURESTE 2017	60,00%
UTE SOCIEDAD IBERICA DE CONST EL E INDRA SISTEMAS	88,00%
UTE DGT ITS NOROESTE 2017	60,00%
UTE RENFE Y TU	38,00%
UTE INDRA-THALES BMS	50,00%
MANTENIMIENTO DE EQUIPOS DE VENTA Y CONTROL DE ACCESOS RENFE MADRID	75,00%
UTE INTERCOPTERS-INDRA	50,00%
UTE MANTENIMIENTO TELEBILLETICA PAIS VASCO	50,00%
UTE SOCIEDAD IBERICA DE CONSTRUCCIONES ELECTRICAS, S.A. E INDRA SISTEMAS, S.A.	88,00%
UTE MANTENIMIENTO SISTEMAS METRO MALAGA	30,00%
UTE SISCAP	66,00%
20175305 UTE INDRA - ITP	50,00%
UTE MTTO. TELEBILLETICA RODALIES BCN 2	60,00%
UTE MTTO. TELEBILLETICA RODALIES BCN 3	60,00%
UTE INDRA-LKS-KZ2018	1,00%
UTE SOCIEDAD IBERICA DE CONSTRUCCIONES ELECTRICAS, S.A. E INDRA SISTEMAS, S.A.	88,00%
UTE INDRA-AERUM 2018	50,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 43 de las Cuentas Anuales de 2019 de las cuales es parte integrante.

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2018

nombre	Porcentaje de participación
3.- Negocios conjuntos (Utes)	
UTE MANTENIMIENTO TELEBILLETICA PAIS VASCO 2	50,00%
UTE LINEA 9 REPOSICION EQUIPAMIENTO	64,00%
UTE SITRAPLUS	50,00%
UTE MTTO.TELEBILLETICA BCN IV	60,00%
UTE SOCIEDAD IBERICA DE CONSTRUCCIONES ELECTRICAS, S.A. E INDRA SISTEMAS, S.A.	88,00%
UTE CGT LEVANTE	50,00%
UTE MTTO.TELEBILLETICA BCN V	60,00%
UTE MTTO.TELEBILLETICA PAIS VASCO 3	50,00%
UTE MTTO.TELEBILLETICA PAIS VASCO 4	50,00%
UTE MAR-2	60,00%
UTE INDRA - ITP 201862A4	50,00%
UTE INDRA - ITP 2018/1612	50,00%
UTE PIV2011 (PROINTEC-GMV SISTEMAS-EORIAN SYSTEMS-ETRALUX)	50,58%
UTE INDRA EWS/ STN ATLAS	60,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 43 de las Cuentas Anuales de 2019 de las cuales es parte integrante.

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2019

(Expresado en Miles de Euros)

	Sistemas Informáticos Abiertos, S.L 100%	Indra Sist. Seguridad 100%	Inmize Capital 80%	Indra Holding TI 100%	Inertelco S.A 88%	Prointec 100%	Indra Advanced Technology 100%	Teknatrans Consultores 100%
% de participación al 31.12.19								
Capital	3.054	120	160	36.423	2.254	18.500	50.321	3
Reservas	6.480	2.830	1.360	1.107.950	148	(7.127)	(3.034)	475
Resultado del ejercicio		47	(2)	(8.955)	1	(4.106)	501	15
Total Fondos Propios	9.534	2.997	1.518	1.135.418	2.403	7.267	47.788	493
Coste en libros	80.430	120	1.280	1.145.462	2.101	84.654	47.200	1.300
Deterioro	-	-	-	-	-	(43.595)	-	(405)
Valor neto en libros	80.430	120	1.280	1.145.462	2.101	41.059	47.200	895
	Indra Corporate Services 100%	Indra Navia 100%	Indra Private Limited 100%	Indra USA 100%	Indra Beijing 100%	Indra Portugal, S.A. 100%	Indra Tecnol. Brasil 100%	Indra Sistemas Transporte y Defensa 100%
% de participación al 31.12.19								
Capital	1.705	158	9.334	42.644	265	8.625	4.162	2
Reservas	163	12.970	(7.532)	1.703	2.500	534	(3.075)	
Resultado del ejercicio	531	3.738	(1.578)	2.229	(669)	450	(478)	(36)
Total Fondos Propios	2.399	16.866	224	46.576	2.096	9.609	609	(34)
Coste en libros	1.705	38.452	9.768	63.122	266	22.671	4.825	2
Deterioro	-	-	(9.768)	-	-	(10.798)	-	-
Valor neto en libros	1.705	38.452	-	63.122	266	11.873	4.825	2

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2019 de la cual es parte integrante

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2019*

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2019

página 2 de 10

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Turkey Teknolojiier 100%	Indra SI 82,92%	Azeria T.I. Argentina 99,94%	Computación Ceicom 95%	Indra Consul Negoc. Brasil 0,01%	Indra Panamá 100%	Indra LLC Oman 99%	Indra Maroc SARLD Associe Unique 100%
% de participación al 31.12.19								
Capital	1.683	4.696	1.414	44	2.189	3.596	579	459
Reservas	(1.627)	(2.441)	(1.412)	305	(7.293)	(2.096)	(185)	5
Resultado del ejercicio	(65)	(494)	(80)	(8)	(222)	546	1.151	(90)
Total Fondos Propios	(9)	1.761	(78)	341	(5.326)	2.046	1.545	374
Coste en libros	3.562	10.960	18.199	3.962	59	6.361	639	678
Deterioro	-	(1.838)	(18.199)	-	(59)	(4.251)	-	-
Valor neto en libros	3.562	9.122	-	3.962	-	2.110	639	678

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2019 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

Anexo II

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2019

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2019

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Sistemas Chile 100%	Soluziona Guatemala 100%	Indra Tecnología Solutions Malasya Sdn Bhd 70%	PT Indra Indonesia 100,00%	Indra Australia PTY Limited 100%	Indra LLC CO 95%	Indra Technology Sol. (Arabia Saudi) 100%	Indra Factoria Tecnológica, S.L 100%
% de participación al 31.12.19								
Capital	15.946	548	869	7.148	18.490	119	1.187	3
Reservas	(2.766)	(343)	(1.299)	(6.925)	(1.192)	18.595	-	-
Resultado del ejercicio	561	0	(282)	441	(10.949)	9.042	(574)	178
Total Fondos Propios	13.741	205	(712)	664	6.349	27.756	613	181
Coste en libros	30.496	4.132	881	7.853	16.406	99	1.163	3
Deterioro	-	(4.132)	-	(7.853)	-	-	-	-
Valor neto en libros	30.496	-	881	-	16.406	99	1.163	3

página 3 de 10

	Indra Perú T&D 100%	Indra Servicios Perú 100%
% de participación al 31.12.19		
Capital	1.210	646
Reservas	(14)	97
Resultado del ejercicio	1.196	743
Total Fondos Propios	1.199	640
Coste en libros	-	-
Deterioro	-	-
Valor neto en libros	1.199	640

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2019 de la cual es parte integrante

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2019

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2019

(Expresado en Miles de Euros)

página 4 de 10

Asociadas	Saes Capital 49%	Tower Air Traffic Services 50%	A4 Essor, SAS 21%	Eurofighter Simulation Systems 26%	Euromidis SAS 25%	Societat Catalana Per a la Mobilitat 24%	Green Border 50%	Spa Mobeal Argelia) 25%
% de participación al 31.12.19								
Capital	2.735	1.000	100	260	41	9.874	10	370
Reservas	1.317	3	79	2.900	2.909	(527)	(26)	(1.074)
Resultado del ejercicio	770	-	45	1.175	(1.149)	(494)	(6)	(373)
Total Fondos Propios	4.822	1.003	224	4.335	1.801	8.853	(22)	(1.077)
Coste en libros	1.340	500	23	68	10	2.320	5	48
Deterioro	-	-	-	-	-	-	-	-
Valor neto en libros	1.340	500	23	68	10	2.320	5	48

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2019 de la cual es parte integrante

(Expresado en Miles de Euros)

	IRB Riesgo Operacional 33,33%	Global Training Aviation, SL 35,00%
% de participación al 31.12.19		
Capital	860	202
Reservas	(390)	4.758
Resultado del ejercicio	(137)	892
Total Fondos Propios	333	5.852
Coste en libros	-	3.577
Deterioro	-	-
Valor neto en libros	-	3.577

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2019 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

Anexo II

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2019**

página 5 de 10

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de Diciembre de 2018

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Emac	Indra Sist. Seguridad	Indra Capital	Indra Holding TI	Inerteico S.A	Prointec	Indra Advanced Technology	Teknatrans Consultores
	100%	100%	80%	100%	88%	100%	100%	100%
% de participación al 31.12.18								
Capital	811	120	160	28.300	2.254	18.500	50.321	3
Reservas	120	3.190	1.362	872.279	147	(5.574)	(3.082)	475
Resultado del ejercicio	2.903	(368)	(2)	(1.091)	1	(1.699)	477	35
Total Fondos Propios	3.834	2.942	1.520	899.488	2.402	11.227	47.716	513
Coste en libros	8.015	120	1.280	900.581	2.101	84.654	47.200	1.300
Deterioro	-	-	-	-	-	(43.595)	-	(405)
Valor neto en libros	8.015	120	1.280	900.581	2.101	41.059	47.200	895
	Indra Corporate Services	Indra Navia	Indra India Private Limited	Indra Bahrain Consultancy	Indra Technology (South Africa)	Indra USA	Indra Kazakhstan Engineering LP	Indra Beijing
	100%	100%	100%	100%	70%	100%	51%	100%
% de participación al 31.12.18								
Capital	1.705	158	9.371	29.079	2.227	41.840	583	263
Reservas	85	12.924	(7.211)	(30.059)	(2.976)	3.560	(3.494)	2.242
Resultado del ejercicio	775	8.059	(347)	(1.565)	(230)	707	(464)	243
Total Fondos Propios	2.565	21.141	1.813	(2.545)	(979)	46.107	(3.375)	2.748
Coste en libros	1.705	38.452	9.768	30.892	2.016	63.122	624	266
Deterioro	-	-	(4.269)	(30.606)	-	-	(624)	-
Valor neto en libros	1.705	38.452	5.499	286	2.016	63.122	-	266

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2019, de la cual es parte integrante

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2019

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de Diciembre de 2018

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Portugal, S.A.	Electrica Soluçiona S.A.	Indra Turkey Teknolojijer	Indra SI	Azertia T.I. Argentina	Computación Ceicom	Indra Consul Negoc. Brasil	Indra Tecnol. Brasil
% de participación al 31.12.18	100%	51%	100%	82,92%	99,94%	95%	0,01%	100%
Capital	8.625	21	1.848	944	811	6	2.225	4.229
Reservas	(1.059)	1.544	(1.416)	2.788	(776)	553	(7.398)	(2.191)
Resultado del ejercicio	1.592	183	(395)	(706)	(41)	(18)	(14)	(962)
Total Fondos Propios	9.158	1.748	37	3.026	(6)	541	(5.187)	1.076
Coste en libros	22.671	2.250	3.562	10.960	18.199	3.962	59	4.825
Deterioro	(10.798)	-	0	(1.838)	(18.199)	-	(59)	0
Valor neto en libros	11.873	2.250	3.562	9.122	-	3.962	-	4.825

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2019 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

Anexo II

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2019**

página 7 de 10

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de Diciembre de 2018

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Sistemas Chile 100%	Soluziona Guatemala 100%	Indra Panamá 100%	Indra Perú 100%	Indra Brasil 95%	Indra Sistemas México 99,99%	Indra Company SAC Perú 100%	Indra Company (Brasil) 100%
% de participación al 31.12.18								
Capital	23.935	536	3.528	1.034	345.123	12.229	396	76.617
Reservas	(4.996)	(336)	(2.782)	4.899	(309.295)	(1.995)	(255)	(59.826)
Resultado del ejercicio	2.151	0	703	2.320	6.504	375	(79)	(9.987)
Total Fondos Propios	21.090	200	1.449	8.253	42.332	10.609	62	6.804
Coste en libros	37.457	4.132	6.361	32.265	379.089	12.312	402	118.211
Deterioro	(4.132)	(4.132)	(4.251)	-	(166.404)	-	(402)	(101.133)
Valor neto en libros	37.457	-	2.110	32.265	212.685	12.312	-	17.078

	Indra Philippines INC 50,10%	Indra Tecnología Solutions Malasya Sdn Bhd 70%	PT Indra Indonesia 100,00%	Sz Professional Services Zimbawe 70%	Indra Australia PTY Limited 100%	Indra Arabia LLC CO 95%	Indra Technology Sol. (Arabia Saudi) 100%	Indra LLC Oman 99%
% de participación al 31.12.18								
Capital	560	844	6.758	-	6.813	117	1.166	566
Reservas	17.992	(815)	(6.177)	-	(1.877)	18.978	-	(272)
Resultado del ejercicio	3.404	(443)	(363)	-	432	(696)	-	89
Total Fondos Propios	21.956	(414)	218	-	5.368	18.399	1.166	383
Coste en libros	2.465	881	7.853	65	4.875	99	1.163	639
Deterioro	-	-	-	(65)	-	-	-	-
Valor neto en libros	2.465	881	7.853	-	4.875	99	1.163	639

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2019 de la cual es parte integrante

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2019**

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de Diciembre de 2018

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Maroc SARLD Associe Unique
% de participación al 31.12.18	100%
Capital	451
Reservas	447
Resultado del ejercicio	(437)
Total Fondos Propios	461
Coste en libros	678
Deterioro	-
Valor neto en libros	678

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2019 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

Anexo II

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2019**

página 9 de 10

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de Diciembre de 2018

(Expresado en Miles de Euros)

Asociadas	Saes Capital 49%	Tower Air Traffic Services 50%	A4 Essor, SAS 21%	Eurofighter Simulation Systems 26%	Euromids SAS 25%	Societat Catalana Per a la Mobilitat 24%	Green Border 50%	Spa Mobeal Argelia) 25%
% de participación al 31.12.18								
Capital	2.735	1.000	100	260	41	9.874	10	370
Reservas	1.316	3	75	2.520	2.782	(102)	(20)	(276)
Resultado del ejercicio	535	-	-	1.637	(528)	(425)	(6)	(798)
Total Fondos Propios	4.586	1.003	175	4.417	2.295	9.347	(16)	(704)
Coste en libros	1.340	500	23	68	10	2.320	5	49
Deterioro	-	-	-	-	-	-	-	-
Valor neto en libros	1.340	500	23	68	10	2.320	5	49

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2019 de la cual es parte integrante

Detalle de los Fondos Propios de las Inversiones en Negocios Conjuntos al 31 de Diciembre de 2018

Detalle de los Fondos Propios de las Inversiones en Negocios Conjuntos al 31 de Diciembre de 2018

(Expresado en Miles de Euros)

	I3 televisión	IRB Riesgo Operacional	Global Training Aviation, SL
	50%	33,33%	35,00%
% de participación al 31.12.18			
Capital	300	2.550	202
Reservas	82	(1.895)	5.366
Resultado del ejercicio	(1.329)	(153)	1.202
Total Fondos Propios	(947)	502	6.770
Coste en libros	575	-	3.577
Deterioro	(575)	-	-
Valor neto en libros	-	-	3.577

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2019 de la cual es parte integrante

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2019

Balance de fusión correspondiente al ejercicio anual terminado al 31 de diciembre de 2018

(Expresados en miles de euros)

	<u>01.01.2019</u>	<u>01.01.2019</u>
ACTIVO		
ACTIVO NO CORRIENTE		
Inmovilizado material	1	
Activo por impuesto diferido	196	
		3.876
		811
		811
		162
		162
		2.903
		(43)
		3.833
PATRIMONIO NETO Y PASIVO		01.01.2019
PATRIMONIO NETO		
Fondos Propios		3.876
Capital		811
Capital escriturado		811
Reservas		162
Legal y estatutarias		162
Resultado del ejercicio		2.903
Ajustes por cambio de valor		(43)
Total patrimonio neto		3.833
PASIVO NO CORRIENTE		
Provisiones a largo plazo		26
		26
Total activo no corriente	197	26
ACTIVO CORRIENTE		
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	512	11
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	482	
Personal	23	
Otros créditos con las administraciones Públicas	7	
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo	8.002	937
Créditos a empresas	8.001	
Otros activos financieros	1	
Inversiones financieras a corto plazo	4	3.901
Proveedores	989	
Proveedores empresas del grupo y asociadas (nota 14)	19	
Acreedores varios	564	
Periodificaciones a corto plazo		81
Personal	81	
Otras deudas con las Administraciones Públicas	630	
Anticipos de clientes	1.618	
Periodificaciones a c/p	5	5
		4.873
Total activo corriente	8.535	4.873
TOTAL ACTIVO	8.732	8.732

La Memoria adjunta forma parte integrante del balance de situación del ejercicio 2019

Indra Sistemas SA
Rama de Actividad Segregada de TI

(Expresado en euros)

ACTIVO	01.01.2018	PATRIMONIO NETO Y PASIVO	01.01.2018
ACTIVO NO CORRIENTE			
Fondo de comercio (nota 5)	183.036		
Otros activos intangibles (nota 5)	158.909	Subvenciones oficiales (nota 23)	5.175
Inmovilizado material (nota 6)	4.017	Segregación Rama de Actividad	326.911
Inversiones financieras a largo plazo (nota 9)	6.874		
Activo por impuesto diferido (nota 35)	37.387		
Total activo no corriente	390.223	Total patrimonio neto	332.086
		PASIVO NO CORRIENTE	
		Provisiones para riesgos y gastos (nota 20)	6816
		Deudas a Largo Plazo (nota 7 y 21)	4.747
		Pasivos por impuesto diferido (nota 35)	24.083
		Total pasivo no corriente	35.646
ACTIVO CORRIENTE		PASIVO CORRIENTE	
Existencias (nota 12)	7.362	Provisiones a corto plazo (nota 22)	25.077
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar (nota 7 y 13)	201.489	Deudas a corto plazo	4.545
Inversiones en empresas del Grupo y asociadas a corto plazo	180.023	Deudas con empresas del grupo (nota 7 y 24)	200.124
Periodificaciones a corto plazo	590	Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar (nota 7 y 25)	181.832
		Periodificaciones a corto plazo	377
Total activo corriente	389.464	Total pasivo corriente	411.955
TOTAL ACTIVO	779.687	TOTAL PASIVO	779.687

Este Anexo debe ser leído junto con la nota 1 de las Cuentas Anuales de 2019 de la cual es parte integrante.

Saldos Deudores y Acreedores con Empresas del Grupo y Asociadas al 31 de diciembre del 2019

(Expresado en Miles de euros)

	Clientes Por Ventas y Servicios	Deudores Producción Facturable	Deudores varios	Deudores			Dividendo a cobrar	Cuentas corrientes	Total Inv. Emp. Grupo Corto plazo	Total Saldos Deudores	Acreedores a corto plazo					Total Saldos Acreedores	
				Total Deudas Comerciales	Créditos a Corto	Créditos a Largo					Por Deudas Comerciales	Por Anticipo	Total Deudas Comerc.	Por Préstamos	Otras Deudas		Total Deudas
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	10	-	23	10	-	-	-	60	70	-	130	-	-	-	-	-	7,508
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	10	-	-	33	-	-	7,392	-	7,425	-	86	-	37	-	-	-	123
Eurofighter Simulation System GmbH	629	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,684	-	-	-	-	-	2,684
Indra Business Consulting, SLU	1,864	519	219	848	-	-	2,729	2,966	6,543	-	702	-	-	-	-	-	702
Eurofids SAS	-	-	-	2,383	-	-	-	-	2,383	-	148	-	-	-	-	-	6,735
Imize Capital S.L.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15	2	-	-	17
Imize Sistemas S.L.	24	-	-	24	-	-	-	-	24	-	-	-	-	-	-	-	7,991
Indra Sistemas Portugal, S.A.	8	-	-	8	-	-	-	94	102	-	4,547	-	-	-	-	-	4,547
Indra BPO S.L.	3	-	49	52	-	-	45	952	997	-	-	-	-	-	-	-	-
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	732	-	-	732	-	-	-	4	736	-	311	-	-	-	-	-	311
Indra Polska Sp.z.o.o	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	72	-	-	-	-	-	72
Indra BPO Servicios, S.A.	22	-	385	407	-	-	-	7,020	7,427	-	19	-	-	-	-	-	41,263
Indra Austriale Pty Limited	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6	-	-	-	-	-	1,696
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	407	-	-	-	-	-	2,091
Avitech AG	137	-	-	137	-	-	4,966	-	5,651	-	520	-	-	-	-	-	520
Indra Italia SPA	24	-	22	46	-	-	-	-	46	-	10	-	-	-	-	-	10,455
Indra Navia AS	573	-	-	573	-	-	-	166	739	-	1,844	-	-	-	-	-	1,844
Indra Advanced Technology	-	-	-	-	-	-	-	167	167	-	-	-	-	-	-	-	39,194
Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A.	15,922	-	-	15,922	2,295	-	-	-	18,217	-	-	-	-	-	-	-	-
Soluziona Mexico SA de CV	-	-	-	-	-	-	358	-	358	-	-	-	-	-	-	-	-
Indra Czech Republic s.r.o.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-	-	-	2,842
Indra Systeme S.R.L.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	1
Printec, S.A.	439	-	42	481	-	-	6,397	-	6,397	-	67	-	-	-	-	-	1,941
Teletrans Consultores, SLU	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13	-	-	-	-	-	494
Subtotal	20,397	519	740	21,656	33,808	1,043	21,529	11,429	34,001	89,465	8,886	10,961	1,980	11,297	1,980	494	133,124

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 26, 27, 28 y 30 de las Cuentas Anuales de 2019 de la cual es parte integrante

Saldos Deudores y Acreedores con Empresas del Grupo y Asociadas al 31 de diciembre del 2019

(Expresado en Miles de euros)

Clientes Por Ventas y Servicios	Deudores Producción Facturable	Deudores varios	Total Deudas Comerciales	Deudores		Dividendo a cobrar	Cuentas corrientes	Total Inv. Emp. Grupo Corto plazo	Total Saldos Deudores	Acreedores a corto plazo					Total Saldos Acreedores								
				Créditos a Corto	Total Saldos Deudores					Por Deudas Comerciales	Por Anticipo	Total Deudas Comerc.	Por Préstamos	Otras Deudas		Total Deudas							
133	-	-	133	-	133	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
Indra SI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Indra Beijing Information Technology Systems Co. Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Indra Sistemas Magreb SA RL	50	-	50	-	472	-	422	422	472	-	314	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.288	
Indra Company SAC (Peru)	779	-	779	-	779	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	314	-
Indra Sistemas India Private Limited	539	-	539	-	539	-	-	-	539	-	102	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Indra Perú S.A.	57	-	57	-	189	-	189	189	246	-	52	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Indra Brazil SA	-	1	1	-	8	-	8	8	9	-	247	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd	8.525	-	8.525	-	2	-	2	2	8.527	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PT Indra Indonesia	-	-	-	-	18	-	18	18	18	-	994	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Indra Tecnología Brasil LTDA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Indra Arabia LLC co.	59.193	-	59.193	-	38.730	-	-	38.730	97.923	-	106.767	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
INDRA LLC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.699	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Indra Corporate Services	7	220	227	-	743	-	743	743	970	-	694	-	-	3.140	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Indra Corporate Services México S.A de C.V.	45	42	87	-	87	-	-	-	87	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Indra BPO/Hipotecario, S.L.U.	806	-	806	-	-	-	-	-	806	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Global Training Aviation S.L.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Paradigma Digital SL	-	-	-	-	-	-	841	841	4.262	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CSC FILIPINAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	49	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
INDRA PRODUCCION SOFTWARE SL	84	444	528	-	7.556	-	7.556	7.556	8.084	-	594	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
INDRA HOLDING TECNOLOGIAS DE LA INFO	49	20	69	-	19.786	-	-	19.786	19.855	-	24	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
INDRA SOLUCIONES TECNOLOGICAS DE LA I	2.597	-	15.728	-	13.500	-	41.208	41.208	73.033	-	6.000	-	-	160.154	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Metrocall SA	913	21	934	-	934	-	-	-	934	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MINSAIT PAYMENT'S SYSTEMS, S.L.	66	66	132	-	1.697	-	720	2.417	2.483	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Indra Factoría Tecnológica S.L.U	24	44	68	-	60	-	60	60	128	-	1.774	-	-	513	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Interteco, SA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
INDRA SISTEMAS T&D SA.	489	-	489	-	489	-	-	489	489	-	108	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Indra Sistemas de Chile SA	127	-	127	-	127	-	-	127	127	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Indra Panama, S.A.	167	-	167	-	167	-	-	167	167	-	411	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Indra Limited	252	-	252	-	252	-	-	252	252	-	818	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Indra Philippines INC	627	-	627	-	627	-	-	627	627	-	465	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Indra Colombia LTDA.	828	-	827	(1)	827	-	-	827	827	-	184	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AI Esor SAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	469	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Subtotal	76.357	16.519	92.876	13.500	63.634	0	51.767	115.401	221.777	122.606	823	189.364	2.620	191.984	4.600	305.261	448.537						
96.754	519	17.259	114.532	47.308	85.163	1.043	63.196	149.402	311.242	131.492	11.784	300.661	4.600	305.261	4.600	448.537							

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 26, 27, 28 y 30 de las Cuentas Anuales de 2019 de la cual es parte integrante

Saldos Deudores y Acreedores con Empresas del Grupo y Asociadas al 31 de diciembre del 2018

(Expresado en Miles de euros)

Clientes Por Ventas y Servicios	Deudores Producción Facturable	Deudores varios	Total Deudas Comerciales	Créditos a Corto	Dividendo a cobrar	Cuentas corrientes	Total Inv. Emp. Grupo Corto plazo	Total Saldos Deudores	Acreedores a corto plazo					Total Saldos Acreedores	
									Por Deudas Comerciales	Por Anticipo	Total Deudas Comerc.	Por Préstamos	Otras Deudas		Total Deudas
15	-	-	15	-	-	58	58	73	185	-	6.956	-	-	6.956	7.141
-	-	-	-	-	-	937	937	937	-	-	8.002	-	-	8.002	8.002
5	-	43	48	6.452	-	-	6.452	6.500	19	-	177	-	-	177	196
1.462	1.116	-	2.598	-	-	-	-	2.598	237	2.884	-	-	-	2.884	3.121
86	-	189	275	8.900	-	-	8.900	9.175	419	-	1.543	-	-	1.543	1.962
1.020	755	-	1.775	-	-	-	-	1.775	107	7.557	-	-	-	7.557	7.664
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17	-	-	17	18
42	-	8	50	-	-	-	-	50	-	-	8.023	-	-	8.023	8.023
44	-	-	44	-	-	95	95	139	2.803	-	-	-	-	2.803	2.803
-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2)	-	-	-	-	(2)	(2)
-	-	649	649	-	-	489	489	1.138	-	-	921	-	-	921	921
1.981	-	6	1.987	-	-	4	4	1.991	895	-	-	-	-	895	895
-	-	-	-	-	-	-	-	-	54	-	-	-	-	54	54
-	946	-	946	-	-	-	-	946	-	20	-	-	-	20	20
-	-	(570)	(570)	10.000	-	2.296	2.296	11.726	83	-	38.653	-	-	38.653	38.736
8.028	-	-	8.028	-	-	-	-	8.028	6	-	-	-	-	6	6
-	-	-	-	-	-	-	-	-	464	-	-	-	-	464	464
42	-	-	42	4.094	665	-	4.779	4.821	207	-	-	-	-	207	207
880	-	-	880	2.612	-	-	2.612	3.492	-	-	-	-	-	-	-
39	-	-	39	-	-	-	-	39	-	-	-	-	-	-	-
861	-	62	923	-	-	166	166	1.089	839	-	-	-	-	839	839
-	-	-	-	-	-	159	159	159	-	219	-	-	-	219	219
8.504	12	-	8.516	1.437	-	-	339	9.953	-	-	-	-	-	9.953	9.953
-	-	-	-	-	-	-	-	339	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	7	-	-	-	-	7	7
-	-	-	-	-	-	-	-	-	30	-	-	-	-	30	30
25	-	-	25	-	-	-	-	25	111	-	-	-	-	111	111
(2.153)	-	176	(1.977)	31.514	-	-	11.943	41.480	86	-	694	-	-	694	780
-	-	-	-	-	-	1	1	1	22	-	534	-	-	534	534
20.901	2.829	563	24.293	42.951	1.024	4.205	39.230	106.474	6.572	10.680	111.056	2.415	113.471	113.471	130.723

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 26, 27, 28 y 30 de las Cuentas Anuales de 2019 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2019

Saldos Deudores y Acreedores con Empresas del Grupo y Asociadas al 31 de diciembre del 2018

Anexo IV

página 4 de 4

(Expresado en Miles de euros)

	Clientes Por Ventas y Servicios	Deudores Producción Facturable	Deudores varios	Total Deudas Comerciales	Créditos a Largo	Créditos a Corto	Dividendo a cobrar	Cuentas corrientes	Total Inv. Emp. Grupo Corto plazo	Total Saldos Deudores	Acreedores a corto plazo					Total Saldos Acreedores
											Por Deudas Comerciales	Por Anticipo	Total Deudas Comerc.	Por Préstamos	Otras Deudas	
Indra SI	109	-	-	109	-	-	-	-	-	109	50	-	-	-	-	50
Indra Beijing Information Technology Systems Co. Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.115	-	-	-	-	2.115
Indra Sistemas Magreb SA RL	-	-	-	-	-	-	-	383	383	383	54	-	-	-	-	54
Indra Company SAC (Peru)	779	-	-	779	-	-	-	-	-	779	-	-	-	-	-	-
Indra Sistemas India Private Limited	572	-	-	572	-	-	-	-	-	572	357	-	-	-	-	357
Indra Perú S.A.	107	-	-	107	-	-	-	185	185	292	-	-	-	-	-	-
Indra Bahrain Consultancy SPK	-	-	-	-	19.539	-	-	-	19.539	19.539	1	-	-	-	-	1
Indra Brasil SA	-	-	-	-	-	-	-	8	8	8	182	-	-	-	-	182
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd	8.626	-	-	8.626	-	-	-	2	2	8.628	-	-	-	-	-	-
PT Indra Indonesia	-	-	-	-	-	-	-	18	18	18	47	-	-	-	-	47
Indra Technology South Africa	-	-	-	-	50	-	-	73	123	123	-	-	-	-	-	-
Indra Tecnología Brasil LTDA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	91	-	-	-	-	91
Indra Arabia LLC co.	2.824	52.626	-	55.450	-	36.708	-	448	36.708	92.158	104.062	-	-	-	-	104.062
Indra Technology (nubli)	-	-	-	-	-	-	-	-	448	448	-	-	-	-	-	-
INDRALLC	1.821	-	-	1.821	-	-	-	-	-	1.821	286	-	-	-	-	286
Indra Corporate Services	-	-	1.267	1.267	-	-	-	221	221	1.488	678	-	4.190	-	-	4.868
Indra Corporate Services México SA de CV.	-	-	33	33	-	-	-	-	-	33	117	-	-	-	-	117
Indra BPO Hiperescario, S.LU.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-	3
Global Training Aviation S.L.	5.843	-	-	5.843	-	-	-	-	-	5.843	-	609	-	-	-	609
Paradigma Digital, SL	-	-	-	-	-	1.457	-	-	683	2.140	-	-	-	-	-	-
INDRA PRODUCCION SOFTWARE SL	-	-	928	928	-	-	-	-	-	928	3.566	-	10.262	7.003	-	20.831
INDRA HOLDING TECNOLOGIAS DE LA INFO	-	-	8	8	-	2.745	-	-	2.745	2.753	-	-	-	351	-	351
INDRA SOLUCIONES TECNOLOGIAS DE LA I	3.498	-	20.302	23.800	13.500	-	-	21.900	21.900	59.200	21.336	-	128.512	-	-	149.848
Intelco, SA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	147	-	-	147
Indra Sistemas de Chile SA	655	-	-	655	-	-	-	-	-	655	-	-	-	-	-	-
Indra Panama, SA.	3.231	-	-	3.231	-	-	-	-	-	3.231	839	-	-	-	-	839
Indra Limited	101	-	-	101	-	-	-	-	-	101	282	-	-	-	-	282
Indra Philippines INC	-	-	83	83	-	-	-	-	-	83	1.757	-	-	-	-	1.757
Indra Colombia LTDA.	254	-	(1)	253	-	-	-	-	-	253	143	-	-	-	-	143
Green Border	186	-	-	186	-	-	-	-	-	186	-	500	-	-	-	500
AI Escor SAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Subtotal	28.606	52.626	22.620	103.852	13.500	60.499	0	23.921	84.420	201.772	135.963	1.109	143.114	7.354	150.468	287.540
Total Saldos al 31.12.18	49.507	55.455	23.183	128.145	56.451	94.500	1.024	28.126	123.650	308.246	142.535	11.789	254.170	9.769	263.939	418.263

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 26, 27, 28 y 30 de las Cuentas Anuales de 2019 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2019**

Detalle de las Transacciones con Empresas del Grupo y Asociadas durante el año 2019

Anexo V

página 1 de 4

(Expresado en Miles de euros)

	Ventas		Ingresos			Dividendos			Total Ingresos			Compras			Otros Gastos			Gastos Financieros		Total Gastos	
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	26	67	-	-	-	-	-	-	93	1.761	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.881	
Indra Emac, S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.191	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.191	
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	155	93	130	-	-	-	-	378	3.182	957	-	-	-	-	-	-	-	-	-	959	
Eurofighter Simulation System GmbH	3.182	-	-	-	-	-	-	3.182	2.366	1.383	407	-	-	-	-	-	-	-	-	1.790	
Indra Business Consulting, SLU	299	1.903	164	-	-	-	-	2.366	4.784	124	-	-	-	-	-	-	-	-	-	124	
Euromids SAS	4.784	-	-	-	-	-	-	4.784	326	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	137	
Inmize Sistemas, S.L.	311	15	-	-	-	-	-	326	687	2.585	220	-	-	-	-	-	-	-	-	2.805	
Indra Sistemas Portugal, S.A.	687	-	-	-	-	-	-	687	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Software Labs, S.L.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Indra BPO, S.L.	-	631	551	-	-	-	-	1.182	1.182	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	62	
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	5.528	29	-	-	-	-	-	5.557	5.557	195	(3)	-	-	-	-	-	-	-	-	192	
Indra Polska Sp.z.o.o	-	-	3	-	-	-	3	3	211	211	-	-	-	-	-	-	-	-	-	211	
Indra BPO Servicios, S.A.	-	3.632	-	-	-	-	-	3.632	226	226	10	-	-	-	-	-	-	-	-	842	
Indra Australia Pty Limited	3.212	5	-	-	-	-	-	3.217	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Business Consulting Alg México S.A. de C.V.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH	23	-	-	-	-	-	-	23	1.536	1.536	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.564	
Avitech AG	95	-	49	-	-	-	144	144	597	280	-	-	-	-	-	-	-	-	-	877	
Indra Kazakhstan Engineering, LLP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Italia SPA	24	532	2	-	-	-	25	558	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.216)	
Indra Navia AS	2.473	-	-	-	-	-	-	2.473	7.902	1.779	915	-	-	-	-	-	-	-	-	69	
Indra Turkey Teknolojiler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	778	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.694	
Indra Advanced Technology	-	-	-	-	-	-	-	-	429	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	778	
Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A.	6.190	-	168	-	-	-	6358	6.358	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	668	
Soluziona Mexico SA de CV	-	1	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Czech Republic s.r.o.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	43	
Indra Slovakia, a.s.	-	-	6	-	-	-	6	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Systeme S.R.L	-	-	-	-	-	-	-	-	27	18	-	-	-	-	-	-	-	-	-	45	
Electrica Soluziona S.A	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Indra USA, Inc	1.590	-	-	-	-	-	-	-	86	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Prointec, S.A.	5	545	693	-	-	-	1.243	1.243	378	302	-	-	-	-	-	-	-	-	-	680	
Teknatrans Consultores, SL U	-	-	-	-	-	-	35	35	288	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	296	
Subtotal	28.584	7.457	1.791	11.142	48.974	14.031	(65)	15.692	14.031	(65)	1.726	15.692	1.726	15.692	1.726	15.692	1.726	15.692	1.726	15.692	

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 24 y 25 de las Cuentas Anuales de 2019 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2019**

Anexo V

página 2 de 4

Detalle de las Transacciones con Empresas del Grupo y Asociadas durante el año 2019

(Expresado en Miles de euros)

	Ventas			Ingresos			Dividendos			Total Ingresos			Compras			Otros Gastos			Gastos Financieros			Total Gastos		
	Ventas	Otros Ingresos	Ingresos Financieros	Ingresos Financieros	Dividendos	Total Ingresos	Compras	Otros Gastos	Gastos Financieros	Total Gastos	Compras	Otros Gastos	Gastos Financieros	Total Gastos	Compras	Otros Gastos	Gastos Financieros	Total Gastos						
Indra SI	25	-	-	-	-	25	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Beijing Information Technology Systems Co Ltd.	2	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Sistemas Magreb SA RL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Sistemas India Private Limited	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Perú S.A.	50	-	-	-	-	50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Bahrain Consultancy SPC	-	-	762	-	-	762	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Brasil SA	-	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd.	99	-	-	-	-	99	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
PT Indra Indonesia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Tecnología Brasil LTDA	3.743	-	-	622	-	4.365	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Arabia LLC co.	2	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Company LTDA.	290	-	-	-	698	2.910	1.283	66	-	-	34	6.984	66	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
INDRA L.L.C	-	2.212	-	-	-	2.212	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Corporate Services	-	88	-	-	-	88	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Corporate Services México S.A de C.V.	10.911	50	-	-	-	10.961	-	-	-	-	-	23	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Global Training Aviation S.L.	-	-	-	23	-	23	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Paradigma Digital, SL	-	3.131	-	-	-	3.131	7.055	917	-	-	-	348	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Producción Software S.L.	-	509	156	-	-	665	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Holding TI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Soluciones TI	2.531	25.903	17	-	-	28.451	28.297	20.918	-	-	-	1.037	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
MINSAIT PAYMENTS SYSTEMS, S.L	-	55	2	-	-	57	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Factoría Tecnológica S.L.U	472	153	7	-	-	160	7.207	66	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
INDRA SISTEMAS T&D S.A.	8.220	68	-	-	-	8.288	108	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Metrocall S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Tecnocom Portugal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Inerteico, S.A	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Tecnocom Gestión y Servicios, A.I.E	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Sistemas de Chile S.A	1.363	-	-	-	-	1.363	803	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Panama, S.A.	2.273	-	-	-	-	2.273	819	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Limited	151	-	-	-	-	151	1.056	48	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Philippines INC	-	136	-	-	-	136	1.211	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Soluciones y Servicios Intracompany Uruguay, S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Saes capital	470	-	-	-	260	260	199	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Colombia LTDA.	392	-	-	-	-	392	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
A4 Essor SAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Subtotal	30.994	32.306	1.589	958	114.821	65.847	51.060	30.187	1.457	82.704	51.060	30.187	1.457	82.704	51.060	30.187	1.457	82.704	51.060	30.187	1.457	82.704	51.060	
Total	59.578	39.763	3.360	12.100	114.821	65.847	65.091	30.122	3.183	98.396	65.091	30.122	3.183	98.396	65.091	30.122	3.183	98.396	65.091	30.122	3.183	98.396	65.091	

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 26, 27, 28 y 30 de las Cuentas Anuales de 2019 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2019**

Anexo V

página 2 de 4

Detalle de las Transacciones con Empresas del Grupo y Asociadas durante el año 2018

(Expresado en Miles de euros)

	Ingresos			Gastos			Total Gastos		
	Ventas	Otros Ingresos	Ingresos Financieros	Dividendos	Total Ingresos	Compras		Otros Gastos	Gastos Financieros
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	100	41	-	-	141	854	-	100	954
Indra Emac, S.A.	88	38	-	2.316	2.442	10	-	105	115
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	197	206	96	-	499	1.356	134	-	1.490
Eurofighter Simulation System GmbH	4.302	-	-	-	4.302	1.689	-	-	1.689
Indra Business Consulting, SLU	418	2.096	262	-	2.776	25	3.297	-	3.322
Euromids SAS	3.239	-	-	-	3.239	83	-	-	83
Inmize Sistemas, S.L.	596	31	-	-	627	-	-	131	131
Indra Sistemas Portugal, S.A.	1.523	-	-	-	1.523	2.311	256	-	2.567
Indra Software Labs, S.L.	-	5.810	-	-	5.810	-	-	-	-
Indra BPO, S.L.	-	1.542	684	-	2.226	-	-	-	1
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	6.736	22	-	-	6.758	1.067	236	-	1.303
Indra Polska Sp.z.o.o	-	-	-	-	-	456	45	-	501
Indra BPO Servicios, S.A.	-	7.855	-	-	7.855	876	138	584	1.598
Indra Australia Pty Limited	3.869	-	-	-	3.869	169	1	-	170
Indra Business Consulting Alg México S.A. de C.V.	-	-	-	-	-	-	59	-	59
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH	30	-	-	-	30	1.171	-	27	1.198
Avitech AG	174	-	47	-	221	887	1	-	888
Indra Kazakhstan Engineering, LLP	-	-	75	-	75	-	-	-	-
Indra Italia SPA	165	-	-	-	165	-	-	84	84
Indra Navia AS	1.915	62	-	-	1.977	1.244	55	-	1.299
Indra Turkey Teknolojiler	-	-	-	-	-	80	40	-	120
Indra Advanced Technology	-	-	-	-	-	-	-	636	636
Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A.	9.692	-	26	-	9.718	-	(16)	-	(16)
Soluziona Mexico SA de CV	-	-	-	-	-	-	-	42	69
Indra Czech Republic s.r.o.	-	-	-	2.500	2.500	27	-	-	-
Indra Slovakia, a.s.	-	-	5	-	5	-	-	-	-
Indra Systeme S.R.L	-	-	-	154	154	-	-	-	-
Electrica Soluziona S.A	-	-	-	103	103	64	-	-	64
Indra USA, Inc	776	-	156	-	932	88	32	-	120
Prointec, S.A.	117	1.267	666	-	2.050	280	201	-	481
Teknatrans Consultores, SL U	-	-	-	34	34	257	-	9	266
Subtotal	33.937	18.970	2.017	5.107	60.031	12.994	4.479	1.719	19.192

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 26, 27, 28 y 30 de las Cuentas Anuales de 2019 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2019**

Anexo V

página 4 de 4

Detalle de las Transacciones con Empresas del Grupo y Asociadas durante el año 2018

(Expresado en Miles de euros)

	Ventas			Ingresos			Gastos			Total Gastos
	Ventas	Otros Ingresos	Ingresos Financieros	Dividendos	Total Ingresos	Compras	Otros Gastos	Gastos Financieros	Total Gastos	
Indra SI	232	-	-	-	232	-	-	-	-	-
Indra Beijing Information Technology Systems Co Ltd.	80	-	-	-	80	1.986	858	-	2.844	-
Indra Sistemas Magreb SA RL	-	-	-	-	-	55	83	-	138	-
Indra Sistemas India Private Limited	12	-	-	-	12	29	328	-	357	-
Indra Perú S.A.	332	5	-	-	337	350	(202)	-	148	-
Indra Bahrain Consultancy SPC	-	-	851	-	851	1	-	-	1	-
Indra Brasil SA	-	26	-	-	26	251	51	-	302	-
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd.	20	-	-	-	20	-	-	-	-	-
PT Indra Indonesia	-	-	-	-	-	157	-	-	157	-
Indra Tecnología Brasil LTDA	51	-	-	-	51	47	-	-	47	-
Indra Arabia LLC co.	1.665	-	498	-	2.163	-	-	-	-	-
Indra Company LTDA.	-	-	-	-	-	182	59	-	241	-
INDRA L.L.C	530	-	-	-	530	607	27	-	634	-
Indra Corporate Services	-	2.935	37	585	3.557	24	9.619	29	9.672	-
Indra Corporate Services México S.A de C.V.	-	57	-	-	57	5	187	-	192	-
Global Training Aviation S.L.	10.981	-	-	-	10.981	-	-	-	-	-
Paradigma Digital, SL	-	-	17	-	17	214	51	-	265	-
Indra Producción Software S.L.	-	1.627	12	-	1.639	2.434	590	4	3.028	-
Indra Holding TI	-	7	2	-	9	-	-	-	-	-
Indra Soluciones TI	2.939	6.367	-	12.024	21.330	18.373	13.987	462	32.822	-
Tecnocom Portugal	-	-	-	-	-	57	-	-	57	-
Inertelco, S.A	-	-	-	-	-	-	-	2	2	-
Tecnocom Gestión y Servicios, A.IE	-	65	-	-	65	-	-	-	-	-
Indra Sistemas de Chile S.A	1.628	14	-	-	1.642	962	1.685	-	1.685	-
Indra Panama, S.A.	4.163	-	-	-	4.163	506	-	-	506	-
Indra Limited	352	-	-	-	352	2.424	139	-	2.563	-
Indra Philippines INC	3	220	-	-	223	2.076	222	-	2.298	-
Soluciones y Servicios Intracompany Uruguay, S.A.	-	-	-	-	-	410	-	-	410	-
Saes capital	-	-	-	103	103	-	-	-	-	-
Indra Colombia LTDA.	1.431	-	-	-	1.431	371	34	-	405	-
A4 Essor SAS	663	-	-	-	663	-	-	-	-	-
Subtotal	25.082	11.323	1.417	12.712	50.534	31.531	27.708	497	59.736	
Total	59.019	30.293	3.434	17.819	110.565	44.525	32.187	2.216	78.928	

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 26, 27, 28 y 30 de las Cuentas Anuales de 2019 de la cual es parte integrante

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2019**

Análisis de sensibilidad del test de deterioro del Fondo de Comercio

(Expresado en Miles de euros)

	2019				
	Variación WACC	Tasa de crecimiento residual	Variación ventas	Margen EBIT	Variación días de circulante
Impacto en el valor recuperable de las UGÉs:	-1 p.p.	-0,5 p.p.	-5,0%	-1 p.p.	+10 días
T&D	731.856	(235.494)	(165.317)	(199.854)	(48.915)
	2018				
	Variación WACC	Tasa de crecimiento residual	Variación ventas	Margen EBIT	Variación días de circulante
Impacto en el valor recuperable de las UGÉs:	-1 p.p.	-0,5 p.p.	-5,0%	-1 p.p.	+10 días
T&D	932.845	(288.237)	(298.737)	(231.210)	(56.590)

Este Anexo debe ser leído junto con la nota 5 de las Cuentas Anuales de 2019 de la cual es parte integrante

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2019**

Importe por el que se debe cambiar el valor asignado a las hipótesis clave para que se iguale el importe del valor recuperable al importe en libros de cada UGE

(Expresado en Miles de euros)

		2019					
	WACC	Variación ventas	Margen EBIT	Días de Circulante			
UGE:	Hipótesis	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis *	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis *	Valor para igualar importe en libros	
T&D	7,20%	69,90%	(93,96%)	15,50%	(3,34%)	(60)	575

* Dato año normalizado (2023)

		2018					
	WACC	Variación ventas	Margen EBIT	Días de Circulante			
UGE:	Hipótesis	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis *	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis *	Valor para igualar importe en libros	
T&D	7,20%	64,02%	(59,57%)	16,80%	(1,90%)	(60)	570

* Dato año normalizado (2023)

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2019**

Impuestos diferidos de activo

(Expresado en Miles de euros)

	Saldo al 31.12.18	Ajuste Patrimonio y Est. Perm.	Rever./orig. ejerc.anter. y otros	Origina-dos en el Ejercicio	Reverti-dos en el Ejercicio	Traspa-sos	B.Imp y Deducc. rec. Grupo	Altas Fusión	Saldo al 31.12.19
Dotaciones y aplicaciones de provisiones	18.160	-	(656)	10.729	(11.115)	1.620	-	196	18.934
Dotación Amortización activos intangibles	6.154	-	-	643	(51)	(1.282)	-	-	5.464
Exceso amortización inmovilizado	884	-	-	-	(200)	(386)	-	-	298
Ajustes I.S. Consolidado	47	-	-	-	-	(47)	-	-	0
Establecimientos permanentes con pérdidas	14.062	-	-	5.807	-	(62)	-	-	19.807
Coberturas y ajustes patrimonio	5.869	2.342	-	-	-	4.109	-	-	12.320
Establecimientos permanentes	5.278	(288)	-	-	-	(3.952)	-	-	1.038
Activación deducciones pendientes	39.259	-	(2.602)	3.355	(6.608)	-	-	-	33.404
Activación de bases imponibles negativas	30.745	-	(614)	-	(2.140)	-	-	-	27.991
Total	120.458	2.054	(3.872)	20.534	(20.114)	-	-	196	119.256

	Saldo al 31.12.17	Ajuste Patrimonio y Est. Perm.	Rever./orig. ejerc.anter. y otros	Origina-dos en el Ejercicio	Reverti-dos en el Ejercicio	Traspa-sos	B.Imp y Deducc. rec. Grupo	Segregación	Saldo al 31.12.18
Dotaciones y aplicaciones de provisiones	38.324	-	(5.949)	15.813	(20.658)	-	-	(9.370)	18.160
Dotación Amortización activos intangibles	10.289	-	-	643	(51)	-	-	(4.727)	6.154
Exceso amortización inmovilizado	884	-	-	-	-	-	-	-	884
Ajustes I.S. Consolidado	47	-	-	-	-	-	-	-	47
Establecimientos permanentes con pérdidas	11.695	-	-	2.367	-	-	-	-	14.062
Coberturas y ajustes patrimonio	93	5.776	-	-	-	-	-	-	5.869
Establecimientos permanentes	5.316	(431)	393	-	-	-	-	-	5.278
Activación deducciones pendientes	36.867	-	4.770	7.508	(6.719)	-	(514)	(2.653)	39.259
Activación de bases imponibles negativas	51.043	-	1.068	7.337	-	-	(8.066)	(20.637)	30.745
Total	154.558	5.345	282	33.668	(27.428)	-	(8.580)	(37.387)	120.458

Este Anexo debe ser leído junto con las nota 35 de las Cuentas Anuales de 2019 de la cual es parte integrante

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2019**

Impuestos diferidos de pasivo

(Expresado en Miles de euros)

	Saldo al 31.12.18	Ajuste Patrimonio y Est. Perm.	Originado en el Ejercicio	Revertido en el Ejercicio	Origen/ Revert. de ejerc. anteriores	Traspasos	Otros ajustes (nota 35)	Saldo al 31.12.19
Operaciones de arrendamiento financiero	320	-	-	(37)	-	-	-	283
Plusvalías y diferimiento reinversión	2.246	-	-	(40)	-	(4)	-	2.202
Ajustes I.S. Consolidado	21	-	-	-	-	-	-	21
Reversión Deterioro Inversiones financieras	8.804	-	-	(833)	359	8	(7.389)	949
Subvenciones, Donaciones y legados recibidos	1.983	2.219	-	-	-	-	-	4.202
Establecimientos permanentes	17	20	-	-	-	(4)	-	33
Fondos de comercio	8.658	-	262	-	-	-	-	8.920
Total	22.049	2.239	262	(910)	359	-	(7.389)	16.610
	Saldo al 31.12.17	Ajuste Patrimonio y Est. Perm.	Originado en el Ejercicio	Revertido en el Ejercicio	Origen/ Revert. de ejerc. anteriores	Traspasos	Otros ajustes	Saldo al 31.12.18
Operaciones de arrendamiento financiero	356	-	-	(36)	-	-	-	320
Plusvalías y diferimiento reinversión	2.286	-	-	(40)	-	-	-	2.246
Ajustes I.S. Consolidado	21	-	-	-	-	-	-	21
Reversión Deterioro Inversiones financieras	13.669	-	-	(4.435)	-	11.246	(11.676)	8.804
Subvenciones, Donaciones y legados recibidos	2.364	1.636	-	-	(292)	-	(1.725)	1.983
Otros ajustes por cambio de valor	-	-	-	-	-	-	-	-
Establecimientos permanentes	(208)	-	-	-	225	-	-	17
Fondos de comercio	19.078	-	262	-	-	-	(10.682)	8.658
Total	37.566	1.636	262	(4.511)	(67)	11.246	(24.083)	22.049

Este Anexo debe ser leído junto con las nota 35 de las Cuentas Anuales de 2019 de la cual es parte integrante

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2019**

página 1 de 11

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2019

(Expresado en Miles de Euros)

	Sistemas Informáticos Abiertos, S.L	Indra Sist. Seguridad	Inimize Capital	Indra Holding TI	Inertelco S.A	Prointec	Indra Advanced Technology	Teknatrans Consultores
	100%	100%	80%	100%	88%	100%	100%	100%
% de participación al 31.12.19								
Capital	3.054	120	160	36.423	2.254	18.500	50.321	3
Reservas	6.480	2.830	1.360	1.107.950	148	(7.127)	(3.034)	475
Resultado del ejercicio		47	(2)	(8.955)	1	(4.106)	501	15
Total Fondos Propios	9.534	2.997	1.518	1.135.418	2.403	7.267	47.788	493
Coste en libros	80.430	120	1.280	1.145.462	2.101	84.654	47.200	1.300
Deterioro	-	-	-	-	-	(43.595)	-	(405)
Valor neto en libros	80.430	120	1.280	1.145.462	2.101	41.059	47.200	895
Corrección D.T. 16º R.D. 3/2016	-	-	-	-	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRUS ejercic. Anteri	-	-	-	-	-	(2.342)	-	-
Total corrección artículo 12.3 TRUS	-	-	-	-	-	(1.169)	-	-
Eliminación Consolidación fiscal	-	-	-	-	-	-	-	-
	Indra Corporate Services	Indra Navia	Indra Private Limited	Indra USA	Indra Beijing	Indra Portugal, S.A.	Indra Technol. Brasil	Indra Sistemas Transporte y Defensa
	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
% de participación al 31.12.19								
Capital	1.705	158	9.334	42.644	265	8.625	4.162	2
Reservas	163	12.970	(7.532)	1.703	2.500	534	(3.075)	
Resultado del ejercicio	531	3.738	(1.578)	2.229	(669)	450	(478)	(36)
Total Fondos Propios	2.399	16.866	224	46.576	2.096	9.609	609	(34)
Coste en libros	1.705	38.452	9.768	63.122	266	22.671	4.825	2
Deterioro	-	-	(9.768)	-	-	(10.798)	-	-
Valor neto en libros	1.705	38.452	-	63.122	266	11.873	4.825	2
Corrección D.T. 16º R.D. 3/2016	-	-	-	-	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRUS ejercic. Anteri	-	-	(628)	-	-	-	-	-
Total corrección artículo 12.3 TRUS	-	-	(314)	-	-	-	-	-
Eliminación Consolidación fiscal	-	-	-	-	-	-	-	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2019 de la cual es parte integrante

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2019

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2019

página 2 de 11

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Turkey 100%	Indra SI 82,92%	Azertia T.I. Argentina 99,94%	Computación Ceicom 95%	Indra Consul Negoc. Brasil 0,01%	Indra Panamá 100%	Indra LLC Oman 99%	Indra Maroc SARLD Associe Unique 100%
% de participación al 31.12.19	1.683	4.696	1.414	44	2.189	3.596	579	459
Capital	(1.627)	(2.441)	(1.412)	305	(7.293)	(2.096)	(185)	5
Reservas	(65)	(494)	(80)	(8)	(222)	546	1.151	(90)
Resultado del ejercicio	(9)	1.761	(78)	341	(5.326)	2.046	1.545	374
Total Fondos Propios	3.562	10.960	18.199	3.962	59	6.361	639	678
Coste en libros	-	(1.838)	(18.199)	-	(59)	(4.251)	-	-
Deterioro	3.562	9.122	-	3.962	-	2.110	639	678
Valor neto en libros	129	-	611	-	-	-	-	54
Corrección D.T. 16º R.D. 3/2016	(258)	-	(1.223)	-	-	-	-	(109)
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteri	(129)	-	(612)	-	-	-	-	(55)
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	-	-	-	-	-	-	-	-
Eliminación Consolidación fiscal	-	-	-	-	-	-	-	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2019 de la cual es parte integrante

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2019

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2019

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Sistemas Chile 100%	Soluziona Guatemala 100%	Indra Technology Solutions Malasya Sdn Bhd 70%	PT Indra Indonesia 100,00%	Indra Australia PTY Limited 100%	Indra Arabia LLC CO 95%	Indra Technology Sol. (Arabia Saudi) 100%	Indra Factoria Tecnológica, S.L 100%
% de participación al 31.12.19								
Capital	15.946	548	869	7.148	18.490	119	1.187	3
Reservas	(2.766)	(343)	(1.299)	(6.925)	(1.192)	18.595	-	-
Resultado del ejercicio	561	0	(282)	441	(10.949)	9.042	(574)	178
Total Fondos Propios	13.741	205	(712)	664	6.349	27.756	613	181
Coste en libros	30.496	4.132	881	7.853	16.406	99	1.163	3
Deterioro	-	(4.132)	-	(7.853)	-	-	-	-
Valor neto en libros	30.496	-	881	-	16.406	99	1.163	3
Corrección D.T. 16º R.D. 3/2016	-	577	-	74	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRUS ejercic. Anteri	-	(1.156)	-	(149)	-	-	-	-
Total corrección artículo 12.3 TRUS	-	(579)	-	(75)	-	-	-	-
Eliminación Consolidación fiscal	-	-	-	-	-	-	-	-

	Indra Perú T&D 100%	Indra Servicios Perú 100%
% de participación al 31.12.19		
Capital	1.210	646
Reservas	(14)	97
Resultado del ejercicio	1.196	743
Total Fondos Propios	1.199	640
Coste en libros	1.199	640
Deterioro	-	-
Valor neto en libros	1.199	640
Corrección D.T. 16º R.D. 3/2016	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRUS ejercic. Anteri	-	-
Total corrección artículo 12.3 TRUS	-	-
Eliminación Consolidación fiscal	-	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2019 de la cual es parte integrante

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2019

(Expresado en Miles de Euros)

	IRB Riesgo Operacional 33,33%	Global Training Aviation, SL 35,00%
% de participación al 31.12.19		
Capital	860	202
Reservas	(390)	4.758
Resultado del ejercicio	(137)	892
Total Fondos Propios	333	5.852
Coste en libros	-	3.577
Deterioro	-	-
Valor neto en libros	-	3.577
Corrección D.T. 16º R.D. 3/2016	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRUS ejercic. Anteri	-	-
Total corrección artículo 12.3 TRUS	-	-
Eliminación Consolidación fiscal	-	-

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2019**

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2018

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Emac 100%	Indra Sist. Seguridad 100%	Inmize Capital 80%	Indra Holding TI 100%	Inerteico S.A 88%	Prointec 100%	Indra Advanced Technology 100%	Teknatrans Consultores 100%
% de participación al 31.12.18								
Capital	811	120	160	36.423	2.254	18.500	50.321	3
Reservas	120	3.190	1.362	1.107.950	147	(5.574)	(3.082)	475
Resultado del ejercicio	2.903	(368)	(2)	(8.955)	1	(1.699)	477	35
Total Fondos Propios	3.834	2.942	1.520	1.135.418	2.402	11.227	47.716	513
Coste en libros	80.430	120	1.280	1.145.462	2.101	84.654	47.200	1.300
Deterioro	-	-	-	-	-	(43.595)	-	(405)
Valor neto en libros	80.430	120	1.280	1.145.462	2.101	41.059	47.200	895
Corrección D.T. 16ª R.D. 3/2016	-	-	-	-	-	1.173	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRUS ejercic. Anteriores	-	-	-	-	-	(3.515)	-	-
Total corrección artículo 12.3 TRUS	-	-	-	-	-	(2.342)	-	-
Eliminación Consolidación fiscal	-	-	-	-	-	-	-	-
	Indra Corporate Services 100%	Indra Navia 100%	India Private Limited 100%	Bahrain Consultancy 100%	Technology (South Africa) 70%	USA 100%	Kazakhstan Engineering Lip 51%	Beijing 100%
% de participación al 31.12.18								
Capital	1.705	158	9.371	29.079	2.227	41.840	583	263
Reservas	85	12.924	(7.211)	(30.059)	(2.976)	3.560	(3.494)	2.242
Resultado del ejercicio	775	8.059	(347)	(1.565)	(230)	707	(464)	243
Total Fondos Propios	1.705	38.452	9.768	30.892	2.016	63.122	624	266
Coste en libros	-	-	(4.269)	(30.606)	-	-	(624)	-
Deterioro	1.705	38.452	5.499	286	2.016	63.122	-	266
Valor neto en libros	1.705	38.452	1.230	(30.320)	2.016	63.122	(624)	266
Corrección D.T. 16ª R.D. 3/2016	-	-	314	11	-	-	11	-
Corrección Artículo 12.3 TRUS ejercic. Anteriores	-	-	(940)	-	-	-	(31)	-
Total corrección artículo 12.3 TRUS	-	-	(626)	-	-	-	(20)	-
Eliminación Consolidación fiscal	-	-	-	-	-	-	-	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 35 de las Cuentas Anuales de 2019 de la cual es parte integrante

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2019**

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2018

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Portugal, S.A. 100%	Electrica Soluziona S.A. 51%	Indra Turkey Teknolojijler 100%	Indra SI 82,92%	Azertia T.I. Argentina 99,94%	Computación Celcom 95%	Indra Consul Negoc. Brasil 0,01%	Indra Tecnol. Brasil 100%
% de participación al 31.12.18								
Capital	8.625	21	1.848	944	811	6	2.225	4.229
Reservas	(1.059)	1.544	(1.416)	2.788	(776)	553	(7.398)	(2.191)
Resultado del ejercicio	1.592	183	(395)	(706)	(41)	(18)	(14)	(962)
Total Fondos Propios	9.158	1.748	37	3.026	(6)	541	(5.187)	1.076
Coste en libros	22.671	2.250	3.562	10.960	18.199	3.962	59	4.825
Deterioro	(10.798)	-	0	(1.838)	(18.199)	-	(59)	0
Valor neto en libros	11.873	2.250	3.562	9.122	-	3.962	-	4.825
Corrección D.T. 16º R.D. 3/2016	-	-	128	-	611	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRIS ejercic. Anteriores	-	-	(384)	-	(1.835)	-	-	-
Total corrección artículo 12.3 TRIS	-	-	(256)	-	(1.224)	-	-	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 35 de las Cuentas Anuales de 2019 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

Anexo VIII

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2019

página 8 de 11

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2018

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Sistemas Chile 100%	Soluziona Guatemala 100%	Indra Panamá 100%	Indra Perú 100%	Indra Brasil 95%	Indra México 99,99%	Indra Company SAC Perú 100%	Indra Company (Brasil) 100%
% de participación al 31.12.18								
Capital	23.935	536	3.528	1.034	345.123	12.229	396	76.617
Reservas	(4.996)	(336)	(2.782)	4.899	(309.295)	(1.995)	(255)	(59.826)
Resultado del ejercicio	2.151	0	703	2.320	6.504	375	(79)	(9.987)
Total Fondos Propios	21.090	200	1.449	8.253	42.332	10.609	62	6.804
Coste en libros	37.457	4.132	6.361	32.265	379.089	12.312	402	118.211
Deterioro	(37.457)	(4.132)	(4.251)	(32.265)	(166.404)	(12.312)	(402)	(101.133)
Valor neto en libros	-	-	2.110	-	212.685	-	-	17.078
Corrección D.T. 16ª R.D. 3/2016	-	577	-	-	4.732	745	-	8.927
Corrección Artículo 12.3 TRIS ejercic. Anteriores	-	(1.733)	-	-	(14.197)	(2.237)	-	(26.784)
Total corrección artículo 12.3 TRIS	-	(1.156)	-	-	(9.465)	(1.492)	-	(17.857)
% de participación al 31.12.18								
Capital	560	844	6.758	-	6.813	117	1.166	566
Reservas	17.992	(815)	(6.177)	-	(1.877)	18.978	-	(272)
Resultado del ejercicio	3.404	(443)	(363)	-	432	(696)	-	89
Total Fondos Propios	21.956	(414)	218	-	5.368	18.399	1.166	383
Coste en libros	2.465	881	7.853	65	4.875	99	1.163	639
Deterioro	(2.465)	(881)	(7.853)	(65)	(4.875)	(99)	(1.163)	(639)
Valor neto en libros	2.465	881	7.853	-	4.875	99	1.163	639
Corrección D.T. 16ª R.D. 3/2016	-	-	74	-	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRIS ejercic. Anteriores	-	-	(223)	-	-	-	-	-
Total corrección artículo 12.3 TRIS	-	-	(149)	-	-	-	-	-
% de participación al 31.12.18								
Capital	560	844	6.758	-	6.813	117	1.166	566
Reservas	17.992	(815)	(6.177)	-	(1.877)	18.978	-	(272)
Resultado del ejercicio	3.404	(443)	(363)	-	432	(696)	-	89
Total Fondos Propios	21.956	(414)	218	-	5.368	18.399	1.166	383
Coste en libros	2.465	881	7.853	65	4.875	99	1.163	639
Deterioro	(2.465)	(881)	(7.853)	(65)	(4.875)	(99)	(1.163)	(639)
Valor neto en libros	2.465	881	7.853	-	4.875	99	1.163	639
Corrección D.T. 16ª R.D. 3/2016	-	-	74	-	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRIS ejercic. Anteriores	-	-	(223)	-	-	-	-	-
Total corrección artículo 12.3 TRIS	-	-	(149)	-	-	-	-	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 35 de las Cuentas Anuales de 2019 de la cual es parte integrante

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2018

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Maroc SARLD Assocle Unique 100%
% de participación al 31.12.18	
Capital	451
Reservas	447
Resultado del ejercicio	(437)
Total Fondos Propios	461
Coste en libros	678
Deterioro	-
Valor neto en libros	678
Corrección D.T. 16º R.D. 3/2016	54
Corrección Artículo 12.3 TRJUS ejercic. Anteriores	(163)
Total corrección artículo 12.3 TRJUS	(109)

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 35 de las Cuentas Anuales de 2019 de la cual es parte integrante

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2019

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2018

(Expresado en Miles de Euros)

Asociadas	Saes Capital 49%	Tower Air Traffic Services 50%	A4 Essor SAS 21%	Eurofighter Simulation Systems 26%	Euromids SAS 25%	Societat Catalana Per a la Mobilitat 24%	Green Border 50%	Spa Mobeal Argelia) 25%
% de participación al 31.12.18								
Capital	2.735	1.000	100	260	41	9.874	10	370
Reservas	1.316	3	75	2.520	2.782	(102)	(20)	(276)
Resultado del ejercicio	535	-	-	1.637	(528)	(425)	(6)	(798)
Total Fondos Propios	4.586	1.003	175	4.417	2.295	9.347	(16)	(704)
Coste en libros	1.340	500	23	68	10	2.320	5	49
Deterioro	-	-	-	-	-	-	-	-
Valor neto en libros	1.340	500	23	68	10	2.320	5	49
Corrección D.T. 16º R.D. 3/2016	-	-	-	-	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRIS ejercic. Anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-
Total corrección artículo 12.3 TRIS	-	-	-	-	-	-	-	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 35 de las Cuentas Anuales de 2019 de la cual es parte integrante

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2019

Detalle de los Valores Fiscales de los Negocios Conjuntos al 31 de diciembre de 2018

(Expresado en Miles de Euros)

	13 televisión	IRB Riesgo Operacional	Global Training Aviation, SL
	50%	33,33%	35,00%
% de participación al 31.12.18			
Capital	300	2.550	202
Reservas	82	(1.895)	5.366
Resultado del ejercicio	(1.329)	(153)	1.202
Total Fondos Propios	(947)	502	6.770
Coste en libros	575	-	3.577
Deterioro	(575)	-	-
Valor neto en libros	-	-	3.577
Corrección D.T. 16º R.D. 3/2016	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRIS ejercic. Anteriores	-	-	-
Total corrección artículo 12.3 TRIS	-	-	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 35 de las Cuentas Anuales de 2019 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2019****1) Resumen y Principales Magnitudes**

La cifra de negocio ha aumentado, alcanzando los 1.022.006 m€, lo que supone un incremento del 10% con respecto al ejercicio anterior. El Resultado de Explotación alcanza los 83.494 m€, frente a los 54.695 m€ del ejercicio anterior. El Beneficio Neto asciende a 38.778 m€.

Una mejor visión de la evolución de los negocios de la Sociedad y de las empresas que integran Indra puede obtenerse leyendo el "Informe de Gestión de Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes", formulado por el Consejo de Administración de la Sociedad al tiempo que éste.

Las inversiones realizadas en el período alcanzan los 376.071 m€, de las cuales el 86 % se corresponden con inversiones financieras.

2) Periodo medio de pagos a proveedores

Información sobre el periodo medio de pago a proveedores. Disposición adicional tercera. "Deber de información" de la Ley 15/2010, de 5 de julio.

La disposición final segunda de la Ley 31/2014, por la que se modifica la Ley de sociedades de Capital para la mejora del gobierno corporativo, modifica la disposición adicional tercera de la Ley 15/2010 por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, para requerir que todas las sociedades mercantiles incluyan de forma expresa en la memoria de sus cuentas anuales su periodo medio de pago a proveedores. Asimismo, se habilita al ICAC, para que marque las normas, y metodología de cálculo del periodo medio de pago a proveedores.

El Cálculo del periodo medio de pagos a proveedores, se determina mediante la aplicación de la siguiente fórmula y está de acuerdo con la resolución del ICAC del 29 de enero de 2016:

$$\text{Periodo medio de pagos a proveedores} = \frac{\text{Ratio de operaciones pagadas} * \text{importe de pagos realizados} + \text{Ratio de operaciones pendientes de pago} * \text{importe total pagos pendientes}}{\text{Importe total de pagos realizados} + \text{Importe total de pagos pendientes}}$$

Los datos de la Sociedad para el ejercicio 2019 y 2018 son los siguientes:

	2019	2018
	Días	Días
Periodo medio de pagos a proveedores	59	58
Ratio de operaciones pagadas	57	59
Ratio de operaciones pendientes de pago	67	58

	Miles de euros	Miles de euros
Total pagos realizados (*)	866.979	951.160
Total pagos pendientes	180.801	220.722

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2019****3) Recursos Humanos**

La plantilla final se sitúa en 6.309 profesionales, esto supone un incremento del 12% con respecto al año anterior.

4) Actividades de investigación y desarrollo

Indra ha continuado dedicando un importante esfuerzo de recursos humanos y financieros al desarrollo de servicios y soluciones, que la permiten situarse como líder tecnológico en los distintos sectores y mercados en los que actúa. Su esfuerzo innovador, el importe dedicado a las actividades de investigación, desarrollo e innovación tecnológica, realizadas tanto por cuenta propia como en el marco de su sistema de innovación abierta asciende al 15,48% de la cifra neta de negocio del ejercicio.

5) Principales riesgos asociados a la actividad

A continuación, se enumeran los riesgos asociados a la Sociedad, su actividad, el sector en que la desarrolla y el entorno en el que opera, y que podrían afectar de manera adversa a la consecución de los objetivos de la Sociedad

Estos riesgos no son los únicos a los que la Sociedad podría hacer frente en el futuro. Podría darse el caso de que futuros riesgos, tanto financieros como no financieros, actualmente desconocidos o no considerados como relevantes, pudieran tener un efecto en el negocio, los resultados o la situación financiera, económica o patrimonial de la Sociedad o en el precio de cotización de sus acciones u otros valores emitidos por la Sociedad. Asimismo, debe tenerse en cuenta que dichos riesgos podrían tener un efecto adverso en el precio de las acciones de la Sociedad u otros valores emitidos, lo que podría llevar a una pérdida parcial o total de la inversión realizada debido a diversos factores, incluyendo los riesgos a los que se encuentra sujeta la Sociedad.

(A) RIESGOS FINANCIEROS

La Sociedad está expuesta a diversos riesgos de carácter financiero, ya sean riesgos de crédito o liquidez, riesgos de mercado (que comprenden los riesgos de tipo de cambio y de tipo de interés) así como otros riesgos específicos derivados de su estructura de financiación. La Sociedad mantiene un modelo de gestión de riesgos con el fin de anticipar y minimizar los efectos adversos que la materialización de dichos riesgos pudiera producir sobre la rentabilidad financiera de Sociedad.

No obstante, el modelo de gestión puede no funcionar adecuadamente o incluso no ser suficiente. Asimismo, la Sociedad está sujeta a riesgos externos que escapan de su control interno y que pueden afectar de manera adversa al negocio, los resultados o la situación financiera, económica o patrimonial de la Sociedad.

Riesgos de Mercado**o Riesgo de tipos de cambio**

Este riesgo es consecuencia de las operaciones internacionales que la Sociedad realiza en el curso ordinario de sus negocios.

Con el fin de eliminar el impacto de las diferencias de cambio en moneda extranjera en los proyectos que realiza la Sociedad, se formalizan con entidades financieras operaciones de cobertura (principalmente contratos de compra o venta de divisas a plazo).

La Sociedad analiza el riesgo del tipo de cambio en el momento de la firma de cada proyecto y contrata las coberturas adecuadas (principalmente seguros de tipo de cambio) de forma que los beneficios futuros no puedan verse afectados de forma significativa por las fluctuaciones que se produzcan en el tipo de cambio.

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2019**

La política de gestión del riesgo de cambio de la Sociedad, en términos generales, es cubrir el 100% de la exposición neta por transacciones distintas a la moneda funcional. No se emplean instrumentos de cobertura en operaciones de importe no relevante, cuando no existe un mercado activo de coberturas, caso de algunas divisas no convertibles, y cuando existen otros mecanismos de compensación por fluctuaciones de las divisas por parte del cliente o el proveedor.

- Riesgo de ingresos y gastos en las monedas distintas de las funcionales

Asimismo, la Sociedad está expuesta a un riesgo de tipo de cambio en aquellos proyectos en los que los ingresos y los gastos están en divisas distintas a la funcional.

Para mitigar dicho riesgo, la Sociedad mantiene a 31 de diciembre de 2019 una política de suscripción de contratos de cobertura de tipo de cambio con entidades financieras que replican los patrones esperados de cobros y pagos en cada proyecto, aunque en algunos casos estas coberturas pueden no ser eficaces o no estar disponibles.

No obstante, los retrasos o variaciones en el flujo de caja de los proyectos pueden dar lugar a reconducciones de las coberturas lo que puede tener un impacto significativo en la rentabilidad del proyecto, pudiendo incluso ser negativa la rentabilidad del mismo en aquellos supuestos de divisas con fuerte volatilidad.

- Riesgo de retraso o cambios de alcance en los proyectos

Existe un riesgo adicional relacionado con el cumplimiento efectivo de las previsiones de cobros y pagos de los distintos proyectos cuando estos sufren retrasos en su ejecución o cambios en su alcance. En tales casos, la Sociedad se vería obligada a renegociar el plazo o importe del seguro de cambio asociado a los flujos asegurados, lo que podría generar costes financieros adicionales o la asunción de pérdidas o beneficios en el caso de una reducción del alcance del proyecto, en función de la evolución de la divisa correspondiente.

- Riesgo de falta de competitividad por la fluctuación de divisas específicas

Una parte importante de los costes asociados a la actividad de exportación de la Sociedad están denominados en Euros. Una apreciación del euro (en particular frente al dólar americano) puede hacer que las ofertas comerciales presentadas por la Sociedad sean menos competitivas respecto a competidores internacionales de la Sociedad que tengan su base de costes denominada en monedas más débiles, lo que puede mermar la competitividad de la Sociedad en los mercados internacionales.

- Riesgo de exposición a divisas no convertibles o no repatriables

La presencia internacional de la Sociedad en más de 140 países entraña riesgos financieros específicos en términos de variaciones en el tipo de cambio, eventuales depreciaciones o devaluaciones de la moneda, posible congelación de pagos al exterior o la escalada de problemas políticos específicos de los países en los que la Sociedad se encuentra presente. Dichos factores, en caso de materializarse, pueden sumir a las divisas en un periodo de inestabilidad y generar cambios bruscos en sus tipos de cambio.

En particular, la Sociedad puede verse expuesta a mercados cuyas divisas puedan hallarse sometidas a restricciones legales que en muchos casos limiten su disposición y transferencia fuera del país, impuestas normalmente por los gobiernos locales, y cuyo precio no venga determinado por el libre juego de la oferta y la demanda.

o Exposición al Riesgo de Crédito País

La Sociedad opera en países de solvencia limitada o con un riesgo país elevado según los estándares de los organismos internacionales como la OCDE (Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico), FMI

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2019**

(Fondo Monetario Internacional) o Banco Mundial, principalmente en proyectos de carácter público como los de Defensa, Tráfico Aéreo o Transporte.

Para reducir dicho riesgo, siempre que sea posible, la Sociedad contempla la utilización de Cartas de Crédito Confirmadas y la cobertura de seguros que ofrecen compañías de seguros internacionales y organismos como CESCE (Compañía Española de Seguros de Crédito a la Exportación) y otras ECAS (Agencias de Crédito a la Exportación) para mitigar el riesgo país en aquellas geografías con limitada solvencia financiera.

Sin embargo, puede no llegar a ser siempre posible obtener dichas coberturas en países de riesgo más elevado en los que la Sociedad opera, por ejemplo, Nigeria, Argentina u Honduras.

o Riesgo de tipos de interés

Una parte considerable del coste de la financiación de la Sociedad está referenciado a tipos de interés variable que se actualizan de forma trimestral, semestral o anual según el contrato de que se trate y en función de las variaciones de los tipos de referencia en los mercados interbancarios (normalmente el tipo Euribor al plazo de referencia). Por tanto, una subida en los tipos de referencia asociados implica un mayor coste de financiación para la Sociedad, con el consiguiente impacto en la rentabilidad de la Sociedad y del Grupo.

Para limitar en parte este impacto, la Sociedad emite instrumentos de deuda a tipo fijo y valora periódicamente la conveniencia de contratar instrumentos financieros derivados con entidades financieras para gestionar dichos riesgos y cubrir la fluctuación de los tipos de interés cuando la situación del entorno así lo aconseje.

Asimismo, la Sociedad, de acuerdo a los principios de contabilidad generalmente aceptados, realiza ejercicios de contraste de valor de los activos incluidos en su balance que en gran medida asumen referencias de tipos para descontar los flujos asociados para calcular dichos valores. Un incremento en dichos tipos puede dar lugar a ajustes de valor en parte de la cartera de activos y pasivos de la Sociedad.

El siguiente cuadro recoge la sensibilidad del resultado de la Sociedad, expresado en millones de euros, a las variaciones del tipo de interés:

	2019		2018	
	Variación tipo de interés		Variación tipo de interés	
Efecto en el Resultado	+0,5%	-0,5%	+0,5%	-0,5%
antes de Impuestos	(2,252)	0,43	(1,82)	0,56

Riesgos de Crédito

o Riesgo de contrapartida de clientes

La Sociedad está expuesta al riesgo de crédito en la medida en que un cliente deje de cumplir con sus obligaciones contractuales de pago, dando lugar a pérdidas para la Sociedad. La Sociedad dispone de una amplia cartera de clientes, manteniendo relaciones comerciales con grupos empresariales, gobiernos y entes de carácter público y público-privado, que le hacen estar expuesta a deudas comerciales originadas por operaciones ordinarias del tráfico mercantil, tanto en el ámbito nacional como en el internacional.

Con el fin de minimizar el posible impacto de estos factores, la Sociedad valora de forma periódica la utilización de medidas operativas (cartas de crédito, seguros de cobro), contables (dotación de provisiones

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2019**

para hacer frente a posibles impagos) y financieras (uso de líneas de *factoring* sin recurso para el adelanto de cobros de determinados clientes).

A pesar de lo descrito anteriormente, la Sociedad sigue expuesta al riesgo de crédito por incumplimiento o por retrasos en los cobros de sus clientes, lo que puede resultar en deterioros de partidas de balance (cuenta de clientes) y reducción de ingresos ya declarados (si se produce el impacto en el mismo año), con el consiguiente impacto en la cuenta de resultados y/o patrimonio de la Sociedad.

A 31 de diciembre de 2019, el importe de la partida de deudores comerciales y otras cuentas a cobrar en el balance asciende a 591 M€ (554 M€ en 2018), de los que 109 M€ (112 M€ en 2018) tienen una antigüedad de más de 12 meses. El importe de deudores comerciales y otras cuentas a cobrar mencionado incluye las provisiones que la Sociedad tiene dotadas por importe de 8 M€ (9M€ en 2018) frente a esta cartera de clientes y, en función de cómo evolucionen los proyectos en curso, la Sociedad no puede descartar que surjan deterioros adicionales.

Riesgos de Liquidez

○ Riesgo de acceso a fuentes de financiación

La capacidad de generación de caja de la Sociedad puede no ser suficiente para hacer frente a sus pagos operativos y a sus compromisos financieros, lo que podría implicar la necesidad de obtener recursos financieros adicionales provenientes de fuentes alternativas de financiación.

○ Riesgo de acceso a fuentes de financiación de actividades de I+D

La Sociedad utiliza financiación de entidades financiadoras de proyectos de I+D, como CDTI entre otros, y que son importantes para la ejecución de ciertos proyectos de I+D. Dichos préstamos poseen características especiales en cuanto a duración, coste y flexibilidad en el repago, ligada en ocasiones al éxito comercial del producto.

Una reducción de la disponibilidad o eventuales cambios en las características de tales préstamos podría limitar la capacidad de la Sociedad para conseguir recursos para sus proyectos de I+D en dichas condiciones, lo que correlativamente determinaría la necesidad de acudir en mayor grado a otras fuentes alternativas de financiación.

○ Riesgo de liquidez

La Sociedad está expuesta al riesgo de que no sea capaz de atender puntualmente sus compromisos financieros exigibles mediante la entrega de efectivo u otro activo financiero equivalente.

○ Riesgos derivados de la estacionalidad del cash flow de la Sociedad

La naturaleza de los procesos presupuestarios y de pago de algunos clientes de la Sociedad (principalmente clientes asociados con el sector público) determina que pueda haber periodos de concentración de cobros asociados a proyectos en torno a determinadas fechas, principalmente concentradas en las últimas semanas de los años naturales.

○ Riesgos derivados de la disponibilidad de avales

En el curso ordinario de su actividad la Sociedad se ve obligada a presentar avales ante terceros como garantía del cumplimiento de contratos y la recepción de anticipos. Dichos avales se emiten, principalmente,

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2019**

por entidades bancarias y compañías de seguros. Dada la diversificación geográfica de la Sociedad, dichos avales han de emitirse en numerosas geografías y divisas.

Con fecha 31 de diciembre de 2019 la sociedad tiene presentados avales ante terceros, emitidos por diversas entidades bancarias y de seguros, principalmente como garantía del cumplimiento de contratos por un importe total de 752M€ (707M€ en 2018).

En este contexto, existe un riesgo de que dichas entidades bancarias y de seguros incrementen el coste y/o reduzcan los importes o incluso cancelen las líneas concedidas a la Sociedad para la emisión de dichos avales. Igualmente, existe el riesgo de que se excluyan determinados países, divisas o clientes de limitada solvencia o riesgo asociado, lo que limitaría su capacidad comercial y de consecución de negocio.

Asimismo, estos avales están ligados en su mayoría al buen desempeño en la ejecución de los proyectos, por lo que eventuales problemas en la entrega de dichos proyectos podrían conllevar riesgos de ejecución de dichos avales, lo que podría afectar a la disponibilidad o al coste de dichos avales en el futuro, con el consiguiente impacto en la capacidad comercial y financiera de la Sociedad.

○ Riesgo de incumplimiento de ratios financieros

La Sociedad tienen la obligación de cumplir con ciertas ratios de solvencia, pérdidas acumuladas, ratios de liquidez de activo y pasivo circulante para sus actividades y licitaciones con administraciones públicas en ciertas geografías.

Cambios regulatorios, fiscales, legales o de evolución financiera y/o de los negocios podrían afectar a dichos ratios, lo que podría tener un impacto financiero y en la capacidad de la Sociedad para contratar o para cumplir con sus obligaciones financieras.

Por otro lado, a 31 de diciembre de 2019, la financiación de la Sociedad no está sujeta al cumplimiento de ratios financieros a excepción de una línea para la financiación de proyectos de I+D contratada en diciembre de 2016 que incluye la obligación de que el patrimonio neto represente un mínimo frente a la suma del patrimonio neto más la deuda financiera neta.

○ Riesgo de gestión de pagos a proveedores mediante líneas de confirming

La Sociedad mantiene líneas de *confirming* con entidades financieras al objeto de que aquellos proveedores que deseen adelantar el cobro de las facturas corrientes adeudadas puedan realizarlo. Dichas líneas permiten a los proveedores gestionar de forma eficaz sus cobros. Una reducción en los límites de dichas líneas podría conllevar tensiones de tesorería en algunos de los proveedores de la Sociedad, lo que podría deteriorar el nivel de servicio o incluso la disponibilidad a tiempo de los productos contratados. La Sociedad mantiene una adecuada política de diversificación del número de sus proveedores, pero no se puede descartar un efecto adverso en algunos de ellos en el caso descrito.

Riesgos de Contabilidad y Reporting

○ Riesgos derivados de cambios en las normas de contabilidad

Las normas de contabilidad y sobre presentación de la información financiera que rigen la preparación de los estados financieros de la Sociedad están sujetas a revisión y modificación por los organismos internacionales de normalización contable, así como por otras autoridades regulatorias. Tales modificaciones normativas pueden tener un impacto notable en la forma en la que la Sociedad contabiliza y presenta la información financiera.

(B) RIESGOS OPERATIVOS**Riesgos relacionados con la gestión de proyectos**○ Riesgos derivados de la definición y alcance de precios en la oferta

Un inadecuado análisis del alcance del proyecto, de la complejidad de los sistemas y tareas técnicas específicas a realizar, así como falta de experiencias previas podrían ocasionar incorrectas estimaciones de precio, de concreción y/o una falta de formalización contractual así como la inclusión de cláusulas abusivas, penalizaciones o el no reflejo de las modificaciones de alcance de la oferta, dando lugar a operaciones con rentabilidad menor a la esperada o afectando en el cumplimiento de los requisitos del producto y entregables. Además, la existencia de imprecisiones en los requisitos y entregables podría provocar cambios continuos que deriven en la falta de aceptación de entregas e impagos o llegar a la cancelación del contrato por incumplimiento.

Existe un riesgo en el caso de que la Sociedad no sea capaz de entregar la solución ofrecida o de que los alcances ofertados requieran de una mayor asunción de costes o de que restricciones tecnológicas impidan entregar en tiempo y forma el alcance pactado, lo que puede dar lugar a pérdidas de rentabilidad y caja significativas en dichos proyectos, lo cual podría llegar a tener un impacto significativo en la posición financiera del Grupo.

○ Riesgos derivados de la dirección de proyecto

La ausencia de una buena planificación y organización de los recursos en el proyecto, de la identificación y evaluación de los riesgos según la taxonomía definida para la gestión de riesgos en proyectos, de la gestión del contrato, experiencia del gestor y la falta de un correcto plan de riesgos y seguimiento podrían suponer la no detección a tiempo de desviaciones.

Asimismo, desviaciones en la ejecución de un proyecto podrían dar lugar a penalizaciones contractuales e incluso a la cancelación de ciertos proyectos. Dichas situaciones podrían afectar a la reputación y solvencia comercial de la Sociedad no solo respecto de ese cliente sino respecto de otros clientes de los mismos u otros sectores y geografías donde opera.

La Sociedad realiza análisis continuos de la rentabilidad esperada a futuro de los proyectos en ejecución con la mejor información disponible en cada momento, lo que puede dar lugar a provisiones significativas en el momento de finalizar ese análisis si como consecuencia de dicho proceso se espera una mayor asunción de costes de los inicialmente previstos.

Adicionalmente, la Sociedad lleva a cabo revisiones periódicas de su cartera de proyectos identificando aquellos cuyo desarrollo actual presente indicios de posibles pérdidas, provisionando estas a medida que se identifican.

Finalmente, los contratos que la Sociedad suscribe con sus clientes, contienen habitualmente disposiciones diseñadas para limitar su responsabilidad por daños causados o por defectos o errores en sus productos o servicios. No obstante, no se puede garantizar que estas disposiciones protejan a la Sociedad en todo caso y de forma eficaz frente a reclamaciones legales, ni que, en su caso, los seguros de responsabilidad fueran suficientes para cubrir todos los costes que se deriven de tales reclamaciones legales.

○ Riesgos relacionados con el cliente

La falta de visión global del cliente así como una compleja o inestable organización podrían implicar toma de decisiones inadecuadas durante la vida del proyecto. Unas expectativas superiores del cliente no reflejadas en los requisitos contractuales o incumplimientos en plazos hacen prever insatisfacción del cliente, malentendidos y conflictos continuos, pudiendo desencadenar falta de pagos, penalizaciones, disminución de contratación futura o llegar a la cancelación del contrato

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2019**○ Riesgos de diseño y planificación

Una elevada complejidad del proyecto podría generar errores en el diseño del producto o en la planificación de las tareas tras la aceptación de la oferta. Todo ello podría ocasionar retrasos, sobrecostos, trabajos adicionales, rediseños, etc. Así como afectar al cumplimiento de los requisitos del producto y entregables, con los consecuentes impactos negativos para la Compañía

○ Riesgo de calidad de los productos

La ausencia de instrumentos adecuados de aseguramiento y control de la calidad de productos y servicios durante todas las fases de su producción podría incrementar su coste al no detectar y gestionar de forma temprana las desviaciones, podrían ser necesarios trabajos adicionales o producir incumplimientos contractuales. Adicionalmente, la falta de gestión sistemática de la calidad limitaría la capacidad de la organización para evitar la reiteración de errores conocidos y la mejora continua.

○ Riesgo de contratación y cartera

La evolución positiva de la cartera de pedidos de la Sociedad en un año concreto depende tanto de la contratación acumulada hasta principio de ese año como de la contratación nueva generada durante dicho año.

La contratación acumulada por su parte se ve afectada por variables externas como son las variaciones en el tipo de cambio (para contratos denominados en divisa extranjera), ajustes de alcance de proyectos, retrasos en la puesta en marcha de servicios o proyectos e incluso cancelaciones de contratos.

La contratación de nuevos proyectos de cada año está condicionada por la capacidad de la Sociedad para adaptarse a la evolución del mercado en cuanto a competencia, oferta y desarrollo de producto.

Todos estos eventos pueden tener un impacto material en la cartera de pedidos de la Sociedad y por lo tanto en los ingresos futuros.

○ Riesgo de expansión internacional

Al tratarse de una Sociedad con una presencia internacional significativa, la Sociedad está expuesta a los riesgos relativos a la adaptación al entorno o al mercado en las geografías en que actúa, así como a los riesgos inherentes a la falta de conocimiento y experiencia en los mercados geográficos que pretenda desarrollar. Ello implica que la Sociedad puede estar sujeta a reducciones en la demanda, o bien al empeoramiento en la productividad como consecuencia de condiciones desfavorables, así como a cambios en las políticas nacionales y normativa aplicable a los sectores en que opera, pudiendo todo ello afectar a la situación financiera, económica o patrimonial.

La exposición a este tipo de riesgos puede verse incrementada en aquellos países y mercados emergentes en los que los estándares políticos y de buenas prácticas sean menos estables o se encuentren menos desarrollados.

○ Riesgo derivado de la integración en Uniones Temporales de Empresas, o los propios de consorcios y asociaciones

La Sociedad opera con más de 110 Uniones Temporales de Empresas (UTE), es partícipe en diversas actividades conjuntas con otros partícipes a través de Uniones Temporales de Empresas (UTE). La realización de proyectos con UTEs o Asociaciones implica riesgos que podrían materializarse por un incorrecto reparto de responsabilidades, por falta de capacidad de los asociados, por falta de solvencia de los mismos que implique a la Compañía asumir sus compromisos operativos o por experiencias anteriores negativas. Así mismo si los socios o partícipes de dichas UTEs no atienden puntualmente las obligaciones contractuales, sería la Sociedad quien debería cumplir con las obligaciones derivadas de los citados contratos, en virtud de la responsabilidad solidaria e ilimitada de los miembros de la UTE frente a terceros.

Asimismo, habida cuenta de que una parte relevante de la actividad de la Sociedad se desarrolla en el sector de las Administraciones Públicas, la Sociedad acude a licitaciones de forma frecuente agrupada en UTEs. En este contexto, existe el riesgo de que la integración de la Sociedad en una UTE con el propósito de acudir a una licitación llegue a ser considerado por los organismos de competencia (señaladamente, la Comisión

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2019**

Nacional de los Mercados y la Competencia) como una forma de encubrir, bajo la apariencia legal de la UTE, la existencia de conductas colusorias, y, en particular, en aquellos supuestos en que el acuerdo de integración entre los miembros de la UTE no esté debidamente justificado desde el punto de vista empresarial o contemple pactos que tengan por objeto o efecto el falseamiento de la competencia. En caso de materializarse este riesgo, el organismo de competencia competente podría incoar el correspondiente expediente sancionador, lo cual podría derivar eventualmente en la imposición de sanciones económicas.

Por otra parte, la Sociedad participa en ocasiones en negocios en consorcios donde su participación es minoritaria, quedando por consiguiente expuesto al riesgo de modificaciones en condiciones y/o alcances de estos proyectos.

○ Riesgo de Pérdida de certificaciones y acreditaciones

El incumplimiento de los requisitos asociados a certificaciones o acreditaciones de terceros a los que se ha adherido la Compañía podría suponer la pérdida de las mismas, comprometiendo la contratación actual relacionada con ellas, el acceso y competitividad en los mercados en los que sean requeridas o valoradas y generar un impacto reputacional negativo.

○ Riesgo de inhabilitación para contratar con Administraciones Públicas

La Sociedad opera y trabaja con Administraciones Públicas de diferentes características y con requisitos regulatorios, legales y estándares de cumplimiento muy diversos en numerosos mercados y geografías. Posibles litigios, disputas o reclamaciones con algunas de dichas Administraciones pueden llevar a la inhabilitación de la Sociedad para contratar con la Administración Pública de ese país, con el consiguiente impacto no solo económico sino reputacional. Asimismo, el incumplimiento de ciertas ratios de balance podría llegar a impedir a la Sociedad acudir a licitaciones o incluso determinar su inhabilitación para contratar con las Administraciones Públicas.

○ Riesgo de Daños en activos físicos

Los daños físicos en los inmuebles y activos de la Compañía (en cualquier fase del proyecto) producidos por un incendio, explosión, terrorismo o cualquier fenómeno natural, accidente o falsas maniobras podrían requerir reparaciones, reposiciones o incluso poner en peligro la continuidad del negocio.

○ Riesgo de Seguridad de la Información

La posibilidad de la existencia de vulnerabilidades y amenazas que pudieran comprometer u ocasionar la pérdida de la confidencialidad, disponibilidad e integridad de la información en los sistemas puede tener impactos negativos sobre la Sociedad. Se entiende como ciberriesgo la materialización de amenazas que ponen en riesgo la información que es procesada, almacenada y transportada por los sistemas de información que se encuentran interconectados.

○ Riesgo relativo a la disponibilidad de los sistemas

La falta o la reducción de disponibilidad de los sistemas de Indra podría generar retrasos o interrupción de los procesos, pudiendo dificultar la consecución de los objetivos, poner en una posición de desventaja competitiva, o afectar a la imagen de la Compañía.

○ Riesgo por cobertura de seguros insuficiente

Aun cuando la Sociedad busca asegurar los riesgos a los que está razonablemente expuesto y considera que sus coberturas de seguro responden a los estándares de mercado habituales, no puede garantizar que sus pólizas cubran la totalidad de sus responsabilidades o daños en el caso de que se produzca algún incidente.

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2019**

En este sentido, la Sociedad podría estar obligada a soportar importantes costes en el caso de que (i) sus pólizas de seguro no cubriesen un determinado siniestro; (ii) las cantidades aseguradas por dichas pólizas fuesen insuficientes; o (iii) la compañía aseguradora fuera incapaz de pagar los importes asegurados, todo ello sin perjuicio del incremento de las primas del seguro.

Riesgos relacionados con los procesos de soporte○ Riesgo de gestión de proveedores

No disponer de mecanismos de homologación, evaluación, seguimiento operativo podría implicar desviaciones operativas, penalizaciones por retraso, dependencia de proveedores, riesgos asociados a la obsolescencia tecnológica y de cumplimiento legal. Las carencias de calidad o el incumplimiento de las condiciones de suministro o entrega de los productos o servicios proporcionados externamente, podrían implicar trabajos adicionales y retrasos afectando negativamente al margen y a la capacidad de la Compañía para responder a los compromisos adquiridos con sus clientes.

La creación de relaciones a largo plazo con los proveedores de la Sociedad constituye un factor clave para el desarrollo con éxito del negocio. Sin embargo, una mayor dependencia de alguno de estos proveedores en las operaciones de la Sociedad podría redundar en una reducción de la flexibilidad de la Sociedad para hacer frente a circunstancias adversas inesperadas que pudieran sobrevenir por parte de dichos proveedores, así como en una reducción del poder de negociación. Asimismo, en caso de que se produjeran prácticas inadecuadas por parte de alguno de los participantes en la cadena de suministro de la Sociedad podría verse afectada, entre otros, por contingencias legales, financieras, operativas o daños en su imagen.

Asimismo, la Sociedad trabaja en todos los sectores en los que opera con una serie de proveedores de nicho especializados en productos y servicios específicos que requiere para el desarrollo e implantación de sus proyectos. Por ello, en el caso de que dichos proveedores de nicho no pudiesen suministrar sus productos o servicios en el plazo acordado podría no resultar sencillo su reemplazo en un corto periodo de tiempo, lo que, podría suponer una desviación en el periodo de ejecución de los proyectos afectando negativamente a los resultados de la Sociedad. Además, eventuales cambios en la política de precios de dichos proveedores podrían afectar de forma significativa a la rentabilidad de los proyectos asociados.

○ Riesgo de relación con inversores y con la Junta de Accionistas

Una comunicación inadecuada entre las áreas Financieras, Relación con Inversores y Asesoría Jurídica podría provocar distorsión en los mensajes institucionales o de contenido financiero pudiendo afectar negativamente a la imagen de la Sociedad frente a sus inversores y la Junta de Accionistas. Una frecuencia inadecuada de estas comunicaciones pudiera afectar negativamente a la relación con los inversores y la Junta de accionistas.

○ Riesgo de posicionamiento de la marca

La falta de conocimiento y percepción que tiene el público objetivo de la marca de la Sociedad y la ausencia de planes de marketing y comunicación, pueden dificultar la implantación y el crecimiento.

○ Riesgo de errores en procesos de soporte

La existencia de posibles fallos en todos aquellos procesos transversales que dan soporte a las actividades de la Compañía podrían tener un impacto negativo, ya sea en lo relacionado con las infraestructuras y/o los procesos de facturación, cobros, pagos, etc.

○ Riesgo derivado de las relaciones con los sindicatos, patronal y empleados

Por otro lado, una inadecuada gestión de las relaciones con los representantes legales de los trabajadores, así como una inadecuada comunicación con los profesionales podría ocasionar demandas o impacto en los medios de comunicación.

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2019**○ Riesgo de Seguridad y Salud

La deficiente aplicación del sistema de gestión de Prevención de Riesgos Laborales en las instalaciones, máquinas, equipos y productos químicos, las actividades y los profesionales (p.ej. chantajes, secuestros, extorsiones, etc.) podría suponer contingencias económicas y/o legales significativas entre la Compañía y sus trabajadores. Asimismo la aparición de enfermedades infecciosas a nivel global pueden poner en riesgo la salud de los profesionales.

Riesgos relacionados con la Productividad○ Riesgo relacionado con la eficiencia productiva

La falta de eficiencia de los procesos (p.ej. Fabricación, Desarrollo de Software) así como en la utilización de los recursos podría derivar en impactos negativos en la Compañía.

○ Riesgo de la estrategia y planificación de recursos

Asimismo, una inadecuada planificación de los recursos, así como la falta de estrategia de subcontratación podría impactar en los recursos y costes derivados.

A su vez, la rentabilidad de algunos de los negocios de la Sociedad requiere una gestión activa de las pirámides de profesionales existentes en la Sociedad, circunstancia que en muchas ocasiones queda limitada o bien por la capacidad financiera de la Sociedad, o bien por regulaciones laborales específicas en ciertos países.

○ Riesgo derivado de la estrategia de suministro

La ausencia de planificación y anticipación de las compras bajo una perspectiva global y no proyecto a proyecto, podría causar pérdidas de oportunidades de ahorro o disminución de costes, imposibilidad de ofertar por plazo, así como una inadecuada diversificación de la base de suministro o en el extremo contrario su excesiva concentración.

○ Riesgo de gestión de almacenes de materiales propios y ajenos

En relación a la gestión de almacenes, una incorrecta gestión de los materiales tanto propios como de terceros podría ocasionar una ineficiente optimización de costes (financieros, obsolescencia...)

Riesgos de Personal Clave○ Riesgo relativo a la Rotación No Deseada

La gestión inadecuada del personal clave podría suponer pérdida de talento. Todo ello podría impactar negativamente en la generación de oportunidades de valor, de offering específico o incrementar significativamente los costes de captación de recursos sustitutivos. Además, otros factores que podrían conllevar una rotación no deseada son la falta de medición del clima social, o una política inadecuada de compensación y beneficios no adaptada al mercado, al desarrollo profesional y a objetivos de Compañía. Es por tanto clave la capacidad de la Sociedad para atraer, retener y formar a los profesionales adecuados en cada momento, evitando la rotación en ciertos colectivos profesionales cuyo coste de sustitución es elevado. En este contexto, la Sociedad no puede garantizar que pueda retener a dicho personal clave a futuro ni que consiga captar el talento que necesita en el mercado.

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2019**○ Riesgo derivado de la escasez de talento

La falta de atractivo de Indra o la falta de perfiles requeridos para un trabajo específico en el mercado podrían dificultar la captación de recursos con el consiguiente impacto negativo para la Compañía. Los sectores en los que opera la Sociedad se caracterizan por un alto grado de especialización, debido a una alta tasa de innovación y los cambios tecnológicos constantes, lo que requiere que la Sociedad cuente en todo momento con mano de obra altamente cualificada y dotada del *know-how* específico para el desarrollo de sus proyectos, en su mayor parte con un alto componente tecnológico.

○ Riesgo de falta de capacitación en aspectos clave

La falta de disponibilidad de empleados con la formación y capacitación requerida en aspectos clave dificulta la culminación de los proyectos e iniciativas propuestas por la Compañía.

Riesgo Reputacional

El riesgo reputacional se define como la probabilidad de eventos negativos, opiniones y percepción del público, que afectan de manera adversa a los ingresos, la marca, el respaldo y la imagen pública de la Sociedad. Es un riesgo transversal y se considera un riesgo con relación e interdependencia con otros riesgos.

La reputación de la Sociedad está vinculada a riesgos operativos como la calidad y seguridad de los productos, la satisfacción de los clientes, la seguridad de la información, la seguridad y salud, la gestión de las personas y la subcontratación, así como otro tipo de riesgo relacionado con el cumplimiento normativo, como son la integridad, la responsabilidad legal y el buen gobierno corporativo.

Aunque la Sociedad haya adoptado medidas de control interno destinadas a mitigar estos riesgos, sigue expuesta a otros factores que no haya podido prever y controlar internamente, a factores ajenos a su estructura empresarial y a que la conducta de ciertos miembros de la Sociedad pudiese afectar a su imagen. En caso de producirse, cualquiera de estas situaciones podría afectar negativamente a la marca de la Sociedad y por ende a su capacidad para mantener su posición competitiva en los mercados en los que opera.

Riesgos no financieros o relacionados con la sostenibilidad

Son los riesgos, las oportunidades o ambas cosas de carácter ambiental, social, y de gobierno corporativo con capacidad para afectar a una entidad. Son elementos clave para evaluar la sostenibilidad, los objetivos de desarrollo sostenible (ODS) y el impacto ético desde un punto de vista de la inversión en una compañía.

Indra ha realizado una identificación de los riesgos de cumplimiento, financieros, operativos y estratégicos más relevantes que están relacionados con la sostenibilidad. Como principales medidas para la gestión de estos riesgos se puede mencionar la creación de la Comisión de Sostenibilidad. Asimismo, Indra participa en diversos índices de reconocido prestigio: Dow Jones, MSCI, FTSE4Good y Bloomberg Gender-Equality Index (GEI). Para más información, leer la memoria de RSC que se anexa a este informe.

(C) RIESGOS DE CUMPLIMIENTO○ Riesgos de cumplimiento legislativo, regulatorio y fiscal

Como parte de su actividad ordinaria la Sociedad está expuesta a litigios y reclamaciones, ya sean de trabajadores, subcontratistas, terceros, proveedores, autoridades tributarias, organismos de competencia, o clientes, entre otros. La incertidumbre acerca del resultado de los litigios y reclamaciones conlleva el riesgo

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2019**

de que un resultado negativo afecte de manera adversa al negocio y a la reputación de la Sociedad, así como a sus resultados o a su situación financiera, económica o patrimonial.

La Sociedad realiza un proceso de cuantificación y cualificación de dichos riesgos de forma recurrente basado en la mejor información disponible en cada momento. Existe un riesgo de que dicho impacto pueda ser infra-estimado o que sucedan acontecimientos que hagan que la cualificación y cuantificación de un litigio o reclamación cambie de forma significativa con un impacto superior al inicialmente previsto.

La Sociedad provisiona el 100% del importe de los procedimientos en los que es parte demandada y cuyo riesgo de ocurrencia ha sido calificado como "probable" (i.e., el riesgo de que la Sociedad reciba una sentencia de condena o desestimatoria es superior a un 50%). Para mayor detalle respecto a los procedimientos y litigios en curso que afectan a la Sociedad, véase la nota 20.

Dado que la Sociedad opera en diversos países se encuentra expuesta al cumplimiento de distintas legislaciones y normas aplicables: (i) de cada uno de los mercados en los que desarrolla su actividad; (ii) de la Unión Europea; y (iii) de las obligaciones derivadas de tratados internacionales, así como sus posibles modificaciones futuras.

Entre los principales riesgos de incumplimiento normativo que pueden afectar de manera significativa al negocio de la Sociedad se encuentran los que emanan de sus actividades ordinarias, así como aquellos que derivan de medidas nacionales e internacionales de prevención de delitos y el fraude. Además, cabe resaltar las normativas de carácter regulatorio de cada país, que, en el caso de su incumplimiento, pueden dar lugar a la imposición de sanciones.

Asimismo, las consecuencias jurídicas derivadas de un hecho tipificado en una ley penal (o asimilable a la penal) cometido en nombre o por cuenta de la persona jurídica y en beneficio directo o indirecto de la misma, podrían tener impactos económicos y reputacionales para la Sociedad.

Por otro lado, la actividad de la Sociedad se encuentra sujeta a la legislación tributaria de cada país, así como a los tratados de doble imposición fiscal entre los distintos países en que opera, debiendo, por lo tanto, cumplir con cada una de las modificaciones que se sucedan en relación con dichos cuerpos normativos. En materia de beneficios fiscales a favor de la Sociedad, las potenciales reformas fiscales en los países en que opera pueden dar lugar a la cancelación de dicho beneficio, resultando todo ello en costes adicionales para la Sociedad, y afectando, por lo tanto, de manera adversa al negocio y a su posición financiera.

Debe advertirse, asimismo, sobre los efectos derivados de los cambios legislativos en la normativa tributaria española, los cuales pueden tener efectos en los resultados como consecuencia de eventuales ajustes en la partida correspondiente a impuestos diferidos a los distintos tipos impositivos, o de limitaciones de deducciones, así como en los flujos de efectivo, como consecuencia de la necesidad de anticipar pagos y diferir recuperaciones de créditos fiscales.

○ *Riesgo de incumplimiento de recomendaciones en materia de Gobierno Corporativo*

El posible incumplimiento de las recomendaciones y mejores prácticas en materia de Gobierno Corporativo o la no alineación con las guías de los inversores y proxy advisors podría llevar a que los accionistas no aprueben o presten suficiente apoyo a las propuestas de acuerdos que se le sometan a la Junta General de Accionistas por el Consejo.

○ *Riesgo de Regulación Laboral y de Seguridad Social*

Una inadecuada gestión administrativa del personal en materia Laboral y de Seguridad Social, (p. ej. cesión ilegal de trabajadores) podría ocasionar incumplimiento legislativo (normativa y jurisprudencia) y suponer contingencias económicas y/o legales significativas entre la Compañía y sus trabajadores, las asociaciones sindicales y el Estado.

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2019**○ Riesgos relativos a la propiedad intelectual e industrial

El incumplimiento de la legislación vigente en relación a derechos de Propiedad Intelectual o Propiedad Industrial por parte de la Compañía podría conllevar sanciones o indemnizaciones.

○ Riesgo de integridad

El incumplimiento de las políticas internas de la Compañía (incluido el Código Ético y de Cumplimiento) por parte de los empleados o terceros podría tener un impacto negativo en la reputación e imagen de la Compañía frente a sus grupos de interés además de impactos económicos y de RSC entre otros.

○ Riesgo de Medioambiente

Una gestión inadecuada de los aspectos medioambientales asociados a las actividades productivas podría ocasionar un daño directo al medioambiente (ecosistemas, agua, aire, suelo) o un daño indirecto a las personas y bienes; podría impedir la protección del medioambiente y dificultar que el impacto en el medio ambiente sea sostenible; podría suponer el incumplimiento de la normativa medioambiental con el consiguiente riesgo de sanciones y responsabilidades legales.

○ Riesgo de Comercio Internacional

El incumplimiento de las legislaciones vigentes en Comercio Internacional en cualquier país en el que opere la Compañía podría conllevar sanciones internacionales con los impactos negativos asociados.

○ Riesgo de Competencia

El incumplimiento de la legislación vigente en materia de competencia en cualquier país en el que opere la Compañía podría conllevar sanciones con los impactos negativos asociados.

○ Incumplimiento en materia de calidad y seguridad de los productos

El incumplimiento de disposiciones legales y reglamentarias en materia de seguridad de los productos y servicios podría afectar al nivel de calidad ofrecida al cliente y puede suponer sanciones económicas para la Compañía.

○ Riesgo relativo a la protección de datos

El incumplimiento de la normativa vigente en materia de protección de datos tanto a nivel de compañía como en el ámbito de sus operaciones, podría suponer sanciones económicas y pérdida de reputación.

(D) RIESGOS ESTRATÉGICOS**Riesgos relacionados con el Entorno**○ Riesgo de exposición al mercado español

La economía nacional podría verse afectada por una disminución de la inversión en la Administración Pública, así como en el Cliente Privado, debido al declive de la situación económica y socio política del país, lo que podría provocar pérdida de ingresos.

A pesar del esfuerzo por internacionalizar llevado a cabo en los últimos ejercicios, la Sociedad depende en gran medida del mercado español. Durante el ejercicio 2019 y 2018 el 38% de las ventas totales provienen de esta región.

○ Relevancia de la situación económica, socio política y laboral mundial para el negocio

La situación económica, socio-política, laboral y las tendencias macroeconómicas mundiales inciden en los negocios de la Sociedad, habida cuenta de su presencia internacional.

Por un lado, las limitaciones presupuestarias que se derivan, entre otros, de la problemática por elevados déficits públicos (por ejemplo, en Europa) supone una pérdida de negocio directa (clientes públicos) e indirecta para la Sociedad.

Por otro lado, la Sociedad también se ve afectado por la desaceleración que las economías emergentes han experimentado durante los últimos años.

La exposición a dichas economías constituye un riesgo significativo para la actividad de la Sociedad en dichos mercados.

Adicionalmente, las tensiones geopolíticas, incertidumbre en el panorama internacional, acciones terroristas, crecimiento de partidos políticos populistas y/o nacionalistas contrarios a la globalización, propagación incontrolada de enfermedades infecciosas como el reciente Coronavirus - Covid-19, entre otros, menoscaban la confianza de los inversores y podrían afectar de forma considerable a la situación económica en aquellos países en los que la Sociedad opera, ya sea por restricciones presupuestarias en partidas sensibles para las operaciones de la Sociedad (tales como defensa, transporte, etc.), cambios en regulación en sectores sensibles (por ejemplo, el sector bancario), aumento de la dependencia de proveedores locales en detrimento de multinacionales como, interrupciones en cadenas de suministro, posibilidad de impagos, disminución de la productividad o incluso comprometer la continuidad de negocio. Cualquiera de estas circunstancias, así como cualquier otra que pueda afectar a la economía mundial podrían llegar a tener una incidencia importante en el negocio de la Sociedad.

○ Riesgos tecnológicos

La Sociedad se halla expuesta a una serie de riesgos tecnológicos que pueden tener un impacto significativo en la Sociedad desde el punto de vista económico y desde el punto de vista de la credibilidad e imagen. Entre los denominados riesgos tecnológicos se encuentran los riesgos asociados al cambio constante en la tecnología, así como los derivados de la seguridad en las Tecnologías de la Información y, especialmente, aquellos que puedan conllevar pérdidas de información propiedad de la Sociedad o de sus clientes.

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2019**○ Riesgos de Competencia Tecnológica

Algunos de los sectores en los que la Sociedad opera están en constante proceso de evolución e innovación, lo que implica que las tecnologías utilizadas o desarrolladas por la Sociedad puedan quedar obsoletas, siendo necesario, por lo tanto, realizar un alto esfuerzo en mantener el desarrollo tecnológico de la Sociedad. La falta de flexibilidad, de inversión eficaz y de conocimiento para asumir los cambios tecnológicos procedentes de tecnologías disruptivas, podrían situar a la Compañía en una posición de desventaja con respecto a sus competidores. En este contexto es preciso no solo acomodarse a los constantes cambios tecnológicos, sino también ser capaz de anticiparlos con antelación suficiente para poder adaptar la oferta tecnológica de la Sociedad con la finalidad de proporcionar un servicio de calidad, actualizado, fiable y seguro a los clientes.

Por otra parte, los clientes de la Sociedad se enfrentan a cambios disruptivos de sus propios modelos de negocio que se ven amenazados por nuevos competidores basados en plataformas tecnológicas mucho más avanzadas (i.e.: nuevos operadores de fintech frente a entidades bancarias tradicionales). La capacidad de estos clientes para adaptarse a dichos cambios es clave para asegurar su supervivencia a medio plazo y la falta de capacidad de respuesta de estos clientes podría llegar a afectar de forma negativa a la Sociedad en la medida en que pudiera perder el negocio proveniente de los mismos.

○ Riesgos asociados a la fluctuación en precios de materiales, Servicios y mano de obra

Las fluctuaciones en los precios de los materiales y servicios y/o mano de obra cualificada, podrían implicar riesgos relacionados con un aumento de los costes asociados a las operaciones llevadas a cabo por la Compañía.

○ Riesgo de competencia en precios

un mercado de competencia en precio para servicios o productos "commodity", podría conllevar una pérdida de competitividad a causa de una bajada de precios por parte de uno o varios competidor/es, pudiendo derivar en la pérdida de la cartera de clientes.

○ Riesgo asociado al uso indebido de terceros de propiedad intelectual e industrial propia

Una posible ausencia de mecanismos de detección, solicitud, registro, control, o inadecuada protección contractual frente a clientes y proveedores podría provocar una pérdida de derechos sobre ese know-how con consecuencias graves para Indra.

Las tecnologías desarrolladas por la Sociedad, así como los conocimientos que atesora en relación con determinadas áreas o sectores, incorporadas a los servicios y soluciones de la Sociedad son activos intangibles muy valiosos para la Sociedad, por lo tanto, su protección es esencial para su negocio. La Sociedad adopta mecanismos de protección de la tecnología frente a copias, virus, accesos no autorizados, suplantación de identidades, fallos de hardware y software, fraude informático, pérdida de registros informáticos y problemas técnicos, entre otros.

La protección del *know-how* de la Sociedad está encomendada a todos sus profesionales, y, en particular, a sus servicios jurídicos. De acuerdo con Código Ético y de Cumplimiento Legal del Grupo todos los profesionales están obligados a proteger su tecnología y *know-how*, entre otros activos primordiales. De forma específica, los servicios jurídicos se ocupan de salvaguardar la propiedad intelectual e industrial del Grupo, a través de:

1. una adecuada protección contractual en las relaciones que se mantienen con clientes y proveedores, y
2. la gestión activa de sus derechos mediante el registro y seguimiento de los registros y depósitos de propiedad intelectual, las patentes y marcas.

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2019**

No obstante, las medidas adoptadas por la Sociedad pueden no resultar suficientes para proteger su *know-how* y sus tecnologías, afectando de manera adversa a la Sociedad.

○ Riesgo relativo a los cambios regulatorios

Modificaciones en la regulación en las distintas geografías y mercados en los que opera la Compañía, podrían conllevar mayores costes por la necesidad de adecuación operativa a dicha normativa y/o pérdida de ingresos debido a una posible discontinuidad del negocio.

○ Riesgo de cambio climático

La falta de una estrategia de adaptación y comunicación en relación al cambio climático podría impactar en la estrategia de negocio debido al impacto directo tanto económico como reputacional y a los riesgos y oportunidades asociadas.

○ Riesgo derivado de la ejecución del Plan Estratégico 2018-2020

El Plan Estratégico 2018-2020 persigue completar la transformación del Grupo y facilitar su crecimiento rentable, a través de cuatro pilares:

- Avanzar hacia una mayor especialización del modelo operativo, a través de la filialización de las actividades de Tecnologías de la Información, para mejorar la orientación a resultados, la agilidad y la flexibilidad estratégica.
- Continuar evolucionando el portafolio de productos para dotarlo de un mayor valor añadido.
- Acelerar la transformación comercial para convertirse en una compañía orientada a ventas.
- Mejora continua de la productividad para incrementar la competitividad y rentabilidad de la compañía.

Este proceso de optimización y ajuste continuo conlleva riesgos derivados, por un lado, de su propia ejecución y, por otro, de la falta de acierto en la adopción de las medidas requeridas para alcanzar los objetivos propuestos.

Por otro lado, los objetivos contemplados en el referido Plan Estratégico 2018-2020 se basan en estimaciones y previsiones sobre el Grupo a la fecha de anuncio del mismo. Dichas estimaciones están condicionadas por riesgos, incertidumbres y otros factores que podrían determinar que los resultados finales difieran de los previstos.

Riesgos derivados de las relaciones con Terceros

○ Riesgo de dependencia de clientes

La excesiva dependencia de ciertos clientes podría provocar pérdida de rentabilidad en la cartera de clientes y frenar la capacidad de crecimiento y ventas de la Compañía. Asimismo, procesos de racionalización de proveedores que pudieran llevar a cabo grandes corporaciones, podrían ocasionarle a la Compañía la pérdida de la totalidad o parte del negocio en dichos clientes.

○ Riesgo de encontrar alianzas, Partner y socios tecnológicos adecuados

La ausencia de búsqueda, captación o alineación con socios tecnológicos puede invalidar las posibilidades de disponer de una oferta adecuada y por lo tanto limitar el crecimiento y la competitividad de la Sociedad.

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2019**

Riesgos relacionados con el Portafolio de Productos y Proyectos

○ Riesgo en la falta de canales comerciales adecuados

La falta de canales comerciales destinados a detectar nuevos mercados potenciales y las necesidades de los clientes actuales y potenciales podría mermar la capacidad de generar contratación por parte de la Compañía con sus consiguientes impactos.

○ Riesgo en la gestión de la oferta de los productos

Si la Compañía no fuera capaz de ofrecer una oferta innovadora (o presentarla por no disponer de certificaciones), adaptada a las necesidades de los clientes locales con un correcto equilibrio entre soluciones y servicios, y responsable desde un punto de vista social y ambiental, se podría perder cuota de mercado y rentabilidad, pudiendo afectar a su imagen y sus resultados potenciales.

Riesgos relacionados con las adquisiciones, organización y planificación

○ Riesgo derivado del retorno de inversiones / desinversiones

La no consecución de los objetivos fijados en los proyectos de inversión/desinversión podría suponer un riesgo de disminución de la rentabilidad de la Compañía. Asimismo, el no cumplimiento con los planes de negocio de los activos intangibles activados en balance así como de los fondos de comercio, o la aparición de pasivos ocultos o desconocidos en el momento de la adquisición podrían obligar a la Compañía a ajustar su valor con el consiguiente impacto financiero que ello representaría.

En el supuesto de que la Sociedad no fuese capaz de cumplir con los planes de negocio de los activos intangibles activados en su balance, podría verse obligada a ajustar el valor de dichos activos, con el consiguiente impacto financiero que ello representaría para la Sociedad.

A 31 de diciembre de 2019, la Sociedad tiene activos inmateriales netos por un total de 201 M€.

○ Riesgo derivado de la Estructura organizativa y operativa

Una inadecuada segregación de funciones y responsabilidades o un modelo de organización inadecuado no alineado con los objetivos de la Compañía, podría dificultar el alcance de los mismos. Adicionalmente, la no existencia de una asignación de responsabilidades claras o una ausencia de políticas y procedimientos en cuanto a las adquisiciones y participaciones de nuevas empresas, la falta de una integración o segregación controlada y dirigida, podría poner en peligro tanto los objetivos de la Compañía como los del nuevo negocio.

El aprovechamiento de oportunidades de crecimiento inorgánico es esencial en sectores de fuerte base tecnológica y que requieren de incorporación de nuevas tecnologías como complemento al propio desarrollo interno, así como en aquellos en los que la escala es un factor determinante en la rentabilidad y posición competitiva de los distintos competidores.

El éxito de la estrategia de crecimiento inorgánico dependerá de la capacidad de encontrar objetivos de adquisición adecuados en condiciones favorables, y de la capacidad de financiar y completar estas transacciones de forma satisfactoria. Asimismo, la integración de negocios nuevos lleva aparejados riesgos inherentes al propio proceso de adquisición y a su integración posterior.

Por otro lado, la adquisición de ciertos negocios podría estar sujeta al cumplimiento de determinados requisitos (en materia, por ejemplo, de competencia, defensa, etc.) lo que podría limitar el atractivo de los activos a incorporar o aun impedir su adquisición.

Existe el riesgo de que la Sociedad encuentre dificultades a la hora de integrar los negocios adquiridos, como puedan ser la imposibilidad de obtener reducciones de costes o las sinergias comerciales esperadas, pudiendo resultar en que las adquisiciones no sean tan ventajosas en términos financieros como se habría previsto. Existe también el riesgo de que no se consigan las sinergias operativas, fiscales y/o financieras esperadas.

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2019**

como consecuencia de eventuales cambios legislativos. Asimismo, existen riesgos asociados al incremento de endeudamiento del Grupo o incluso derivados de la aparición de pasivos que no habían sido identificados en los procesos previos de *due diligence* o el posible impacto de un deterioro del valor de los activos adquiridos.

A continuación, se exponen ciertos riesgos específicos en relación con las adquisiciones:

- *Aparición de pasivos ocultos o desconocidos en el momento de la adquisición*
 - *Riesgos derivados de la integración*
 - *Puede que el Grupo Resultante no sea capaz de retener a directivos y profesionales clave o gestionar de forma eficiente la plantilla*
- *Riesgo en la dificultad para la gestión del cambio*

Los altos niveles de competencia, la internacionalización económica y la aparición de nuevas tecnologías han presionado el cambio en las organizaciones y los procesos de renovación, que se basan en la innovación permanente y en la adaptación de su cultura corporativa, con especial énfasis en la atracción, desarrollo y retención del talento.

La resistencia al cambio y la falta de proyectos de transformación podría obstaculizar la adaptación y el progreso.

- *Riesgo de planificación y Forecasting*

Si la planificación/presupuesto no está en línea con la estrategia y los objetivos, no es realista o no se hace un seguimiento apropiado, se podría incurrir en gastos, pérdida de ingresos y margen.

6) Acontecimientos importantes ocurridos después del cierre del ejercicio

1. La aparición del Coronavirus COVID-19 en China en enero de 2020 y su reciente expansión global a un gran número de países, ha motivado que el brote vírico haya sido calificado como una pandemia por la Organización Mundial de la Salud desde el pasado 11 de marzo.

Teniendo en consideración la complejidad de los mercados a causa de la globalización de los mismos y la ausencia, por el momento, de un tratamiento médico eficaz contra el virus, las consecuencias para la economía en general, y para las operaciones de la Sociedad en particular, son inciertas y van a depender en gran medida de la evolución y extensión de la pandemia en los próximos meses, así como de la capacidad de reacción y adaptación de todos los agentes económicos impactados.

En este contexto, identificamos los siguientes riesgos que podrían afectar a las operaciones o a la situación financiera de la Sociedad:

- *Actividad comercial*: la situación cambiante e impredecible de los acontecimientos está ya teniendo un impacto en la capacidad de nuestra red comercial de conseguir negocios incrementales o incluso de poder concretar los términos finales de negocios recientemente obtenidos. Estas dificultades pueden verse agravadas con el paso del tiempo si las condiciones de incertidumbre actual se mantienen o incluso empeoran.
- *Capacidad de prestación de servicios a nuestros clientes*: parte de nuestros servicios requieren acceso directo a nuestras instalaciones y sistemas, así como en algunos casos a las instalaciones y sistemas de nuestros clientes. En la medida en la que este acceso no sea posible, ya sea por la imposibilidad de acceder en modo remoto, por baja del personal propio o del cliente o por el cierre de las instalaciones de nuestros clientes, o las nuestras propias desde las que prestemos dichos

*Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2019*

servicios, nuestra capacidad de proveer a nuestros clientes con los servicios habituales podría verse afectada.

- Capacidad de ejecución de proyectos en el extranjero: la posibilidad de que las autoridades nacionales o supra-nacionales impongan restricciones para el movimiento de pasajeros o mercancías entre países o zonas geográficas puede tener una incidencia directa en nuestra capacidad de ejecutar proyectos o entregar productos terminados en otros países.
- Capacidad de producción: parte de nuestras operaciones dependen de la disponibilidad de materiales producidos por terceros a través de redes nacionales e internacionales que componen nuestra cadena de suministro. En la medida en la que estos proveedores no sean capaces de producir o hacernos llegar sus productos finales, nuestra propia capacidad de producir puede verse afectada. Así mismo, posibles restricciones regulatorias podrían limitar el acceso de nuestros profesionales a centros productivos no susceptibles de trabajo en modo remoto, lo que también podría poner en riesgo la continuidad de nuestra capacidad productiva.
- Protección de las personas: La alta transmisibilidad de la enfermedad y las restricciones al contacto físico para su control puede impactar en los métodos de trabajo, así como suponer cambios en la aplicación del sistema de gestión de Prevención de Riesgos Laborales en las instalaciones, máquinas, equipos, las actividades y los profesionales. Aunque en este sentido, a la fecha se han ido siguiendo estrictamente las pautas marcadas por las autoridades, e incluso tomando medidas adicionales o de manera más temprana, podrían requerirse en el corto plazo medidas adicionales para garantizar la protección de las personas.

Los Administradores y la Dirección de la Sociedad están realizando una supervisión constante de la evolución de la situación, con el fin de minimizar los eventuales impactos, tanto financieros como no financieros, que puedan producirse.

Se está prestando una atención especial a la situación de liquidez del Grupo (véase nota 9 Informe de Gestión del Grupo).

Si bien por todas las consideraciones anteriores a la fecha de elaboración de este informe de gestión es prematuro realizar una valoración detallada o cuantificación de los posibles impactos que tendrá el COVID-19 sobre la Sociedad debido a la incertidumbre sobre sus consecuencias, a corto, medio y largo plazo, en función de la evaluación preliminar efectuada con la información disponible y según los procesos de seguimiento establecidos anteriormente descritos, seguimos considerando válida la aplicación de los principios y políticas contables detallados en las cuentas anuales a la fecha de formulación de las mismas, no habiendo detectado a esta fecha otros impactos significativos a los ya indicados, que requieran ser desglosados en este informe de gestión.

2. Con fecha 31 de enero de 2020 expiró el plazo de duración de la pérdida de la posibilidad de obtener subvenciones o ayudas públicas y al derecho a gozar de beneficios o incentivos fiscales o de la Seguridad Social resultantes de la inspección fiscal. Así, con fecha 6 de febrero de 2020 el Juzgado de lo Penal nº 26 de Madrid dictó Auto declarando extinguida por cumplimiento de la pena la responsabilidad penal de la Sociedad y el archivo definitivo de las actuaciones.
3. Con respecto al "Arbitraje relacionado con los gastos consorciales surgidos en el seno del proyecto de la Línea Ferroviaria de Alta Velocidad entre Meca y Medina en Arabia Saudí" (nota 24) con fecha 2 de marzo de 2020 INECO, RENFE y ADIF han presentado demanda contra los restantes miembros del consorcio español por importe de 20,3 M€, de los cuales 1,46 M€ corresponden a la Sociedad.

7) Estructura del Capital

A 31 de diciembre de 2019, el capital suscrito y desembolsado de la Sociedad es de 35.330.880,40€, dividido en 176.654.402 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una. El 100% del capital social lo componen acciones ordinarias pertenecientes a una misma clase y que, por tanto, confieren los mismos derechos y obligaciones, no existiendo ninguna clase de restricción a la transmisibilidad de las mismas ni al derecho de voto.

Los accionistas principales de la Sociedad dominante a 31 de diciembre de 2019, con participación superior al 3%, son: SEPI (18,7%); Corporación Financiera Alba (10,5%); Fidelity Management & Research LLC (9,4%); Norges Bank (3,9%).

8) Otra información societaria

La información adicional tradicionalmente contenida en este apartado relativa a (i) normas aplicables a la modificación de los estatutos de la Sociedad; (ii) restricción a la transmisibilidad de valores y cualquier restricción al derecho de voto; (iii) poderes de los miembros del consejo de administración y, en particular, los relativos a la posibilidad de emitir o recomprar acciones; (iv) acuerdos significativos que haya celebrado la sociedad y que entren en vigor, sean modificados o concluyan en caso de cambio de control de la sociedad a raíz de una oferta pública de adquisición; y (v) acuerdos entre la sociedad y sus cargos de administración y dirección o empleados que dispongan indemnizaciones cuando éstos dimitan o sean despedidos de forma improcedente o si la relación laboral llega a su fin con motivo de una oferta pública de adquisición, se recoge en el Informe Anual de Gobierno Corporativo (apartados B.3, A.10, C.1.9, C.1.38 y C.1.39 respectivamente) de conformidad con lo establecido en el artículo 540 de Sociedades de Capital. Dicho Informe tal y como se establece en el apartado 11 siguiente forma parte integrante del presente Informe de Gestión.

9) Remuneración al accionista

Durante el ejercicio 2019 la Sociedad no ha repartido dividendos.

El Consejo de Administración de la Sociedad propondrá a su Junta General de Accionistas que los beneficios por importe de 38.778.333,96 € se apliquen en su totalidad a compensación de pérdidas de ejercicios anteriores.

10) Derivados

La Sociedad lleva a cabo una política de gestión activa de cobertura de los riesgos derivados de la fluctuación de los tipos de cambio, mediante la contratación de coberturas e instrumentos derivados con entidades financieras.

11) Acciones Propias

Haciendo uso de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad posee directamente al 31 de diciembre de 2019 un total de 282.006 acciones por importe de 2.788 m€.

Durante el ejercicio 2019, la Sociedad adquirió en Bolsa 8.035.267 acciones propias (5,35% s/volumen anual) y vendió 8.181.750 acciones propias (5,45% s/volumen anual).

Con fecha 28 de octubre de 2019 la Sociedad ha rescindido el contrato de liquidez que mantenía con BEKA FINANCE, S.V., S.A y firmado un nuevo contrato con Banco de Sabadell S.A (Hechos relevantes con número de registro 282938 y 282939 respectivamente).

12) Informe Anual de Gobierno Corporativo

Se incorpora mediante documento unido y como parte integrante del presente informe, el Informe Anual de Gobierno Corporativo de conformidad con lo previsto en el artículo 538 de la Ley de Sociedades de Capital. El Informe Anual de Gobierno Corporativo ha sido elaborado conforme al modelo aprobado por la Circular 2/2018, de la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

El Informe Anual de Gobierno Corporativo forma parte integrante del Informe de Gestión y puede consultarse en la página web de la CNMV (www.cnmv.es) a la que se ha remitido por la Sociedad y en la web corporativa (www.indracompany.com).

13) Información no financiera

El Informe de Sostenibilidad/Estado de Información No Financiera forma parte, como anexo, del Informe de Gestión y, por lo tanto, se somete a los mismos criterios de aprobación, depósito y publicación que el Informe de Gestión, habiendo sido formulado por el Consejo de Administración junto con el Informe de Gestión en su sesión de 23 de marzo de 2020. Dicho Informe de Sostenibilidad incluye la información necesaria para comprender la evolución, los resultados y la situación de la sociedad, y el impacto de su actividad respecto a, al menos, cuestiones medioambientales y sociales, así como relativas al personal, al respeto de los derechos humanos y a la lucha contra la corrupción y el soborno, entre otros. El Informe de Sostenibilidad puede consultarse también en la web de la compañía (www.indracompany.com).

Madrid, 23 de marzo de 2020

Yo, Fernando Abril-Martorell Hernández, Presidente del Consejo de Administración de Indra Sistemas, S.A., mediante la presente DECLARO, de conformidad con lo previsto en el artículo 8 del Real Decreto 1362/2007, de 19 de octubre, QUE:

Hasta donde alcanza mi conocimiento las cuentas anuales individuales y consolidadas de esta sociedad correspondientes al ejercicio 2019, formuladas en la sesión de su Consejo de Administración celebrada el 23 de marzo de 2020, elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, y que los informes de gestión individual y consolidado, correspondientes al ejercicio 2019, incluyen un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

Fernando Abril-Martorell Hernández

Madrid, 23 de marzo de 2020

Yo, Alberto Terol Esteban, Vicepresidente del Consejo de Administración de Indra Sistemas, S.A., mediante la presente DECLARO, de conformidad con lo previsto en el artículo 8 del Real Decreto 1362/2007, de 19 de octubre, QUE:

Hasta donde alcanza mi conocimiento las cuentas anuales individuales y consolidadas de esta sociedad correspondientes al ejercicio 2019, formuladas en la sesión de su Consejo de Administración celebrada el 23 de marzo de 2020, elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, y que los informes de gestión individual y consolidado, correspondientes al ejercicio 2019, incluyen un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

Alberto Terol Esteban

Madrid, 23 de marzo de 2020

Yo, Antonio Cuevas Delgado, consejero de Indra Sistemas, S.A., mediante la presente DECLARO, de conformidad con lo previsto en el artículo 8 del Real Decreto 1362/2007, de 19 de octubre, QUE:

Hasta donde alcanza mi conocimiento las cuentas anuales individuales y consolidadas de esta sociedad correspondientes al ejercicio 2019, formuladas en la sesión de su Consejo de Administración celebrada el 23 de marzo de 2020, elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, y que los informes de gestión individual y consolidado, correspondientes al ejercicio 2019, incluyen un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

Antonio Cuevas Delgado

Madrid, 23 de marzo de 2020

Yo, Silvia Iranzo Gutiérrez, consejera de Indra Sistemas, S.A., mediante la presente DECLARO, de conformidad con lo previsto en el artículo 8 del Real Decreto 1362/2007, de 19 de octubre, QUE:

Hasta donde alcanza mi conocimiento las cuentas anuales individuales y consolidadas de esta sociedad correspondientes al ejercicio 2019, formuladas en la sesión de su Consejo de Administración celebrada el 23 de marzo de 2020, elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, y que los informes de gestión individual y consolidado, correspondientes al ejercicio 2019, incluyen un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

Silvia Iranzo Gutiérrez

Madrid, 23 de marzo de 2020

Yo, Enrique de Leyva Pérez, consejero de Indra Sistemas, S.A., mediante la presente DECLARO, de conformidad con lo previsto en el artículo 8 del Real Decreto 1362/2007, de 19 de octubre, QUE:

Hasta donde alcanza mi conocimiento las cuentas anuales individuales y consolidadas de esta sociedad correspondientes al ejercicio 2019, formuladas en la sesión de su Consejo de Administración celebrada el 23 de marzo de 2020, elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, y que los informes de gestión individual y consolidado, correspondientes al ejercicio 2019, incluyen un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

Enrique de Leyva Pérez

Madrid, 23 de marzo de 2020

Yo, Ignacio Martín San Vicente, consejero de Indra Sistemas, S.A., mediante la presente DECLARO, de conformidad con lo previsto en el artículo 8 del Real Decreto 1362/2007, de 19 de octubre, QUE:

Hasta donde alcanza mi conocimiento las cuentas anuales individuales y consolidadas de esta sociedad correspondientes al ejercicio 2019, formuladas en la sesión de su Consejo de Administración celebrada el 23 de marzo de 2020, elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, y que los informes de gestión individual y consolidado, correspondientes al ejercicio 2019, incluyen un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

Ignacio Martín San Vicente

Madrid, 23 de marzo de 2020

Yo, Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín, consejero de Indra Sistemas, S.A., mediante la presente DECLARO, de conformidad con lo previsto en el artículo 8 del Real Decreto 1362/2007, de 19 de octubre, QUE:

Hasta donde alcanza mi conocimiento las cuentas anuales individuales y consolidadas de esta sociedad correspondientes al ejercicio 2019, formuladas en la sesión de su Consejo de Administración celebrada el 23 de marzo de 2020, elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, y que los informes de gestión individual y consolidado, correspondientes al ejercicio 2019, incluyen un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín

Madrid, 23 de marzo de 2020

Yo, Ignacio Mataix Entero, consejero de Indra Sistemas, S.A., mediante la presente DECLARO, de conformidad con lo previsto en el artículo 8 del Real Decreto 1362/2007, de 19 de octubre, QUE:

Hasta donde alcanza mi conocimiento las cuentas anuales individuales y consolidadas de esta sociedad correspondientes al ejercicio 2019, formuladas en la sesión de su Consejo de Administración celebrada el 23 de marzo de 2020, elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, y que los informes de gestión individual y consolidado, correspondientes al ejercicio 2019, incluyen un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

Ignacio Mataix Entero

Madrid, 23 de marzo de 2020

Yo, María Rotondo Urcola, consejera de Indra Sistemas, S.A., mediante la presente DECLARO, de conformidad con lo previsto en el artículo 8 del Real Decreto 1362/2007, de 19 de octubre, QUE:

Hasta donde alcanza mi conocimiento las cuentas anuales individuales y consolidadas de esta sociedad correspondientes al ejercicio 2019, formuladas en la sesión de su Consejo de Administración celebrada el 23 de marzo de 2020, elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, y que los informes de gestión individual y consolidado, correspondientes al ejercicio 2019, incluyen un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

María Rotondo Urcola

Madrid, 23 de marzo de 2020

Yo, Cristina Ruiz Ortega, consejera de Indra Sistemas, S.A., mediante la presente DECLARO, de conformidad con lo previsto en el artículo 8 del Real Decreto 1362/2007, de 19 de octubre, QUE:

Hasta donde alcanza mi conocimiento las cuentas anuales individuales y consolidadas de esta sociedad correspondientes al ejercicio 2019, formuladas en la sesión de su Consejo de Administración celebrada el 23 de marzo de 2020, elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, y que los informes de gestión individual y consolidado, correspondientes al ejercicio 2019, incluyen un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

Cristina Ruiz Ortega

Madrid, 23 de marzo de 2020

Yo, Ignacio Santillana del Barrio, consejero de Indra Sistemas, S.A., mediante la presente DECLARO, de conformidad con lo previsto en el artículo 8 del Real Decreto 1362/2007, de 19 de octubre, QUE:

Hasta donde alcanza mi conocimiento las cuentas anuales individuales y consolidadas de esta sociedad correspondientes al ejercicio 2019, formuladas en la sesión de su Consejo de Administración celebrada el 23 de marzo de 2020, elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, y que los informes de gestión individual y consolidado, correspondientes al ejercicio 2019, incluyen un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

Ignacio Santillana del Barrio

Madrid, 23 de marzo de 2020

Yo, Miguel Sebastián Gascón, consejero de Indra Sistemas, S.A., mediante la presente DECLARO, de conformidad con lo previsto en el artículo 8 del Real Decreto 1362/2007, de 19 de octubre, QUE:

Hasta donde alcanza mi conocimiento las cuentas anuales individuales y consolidadas de esta sociedad correspondientes al ejercicio 2019, formuladas en la sesión de su Consejo de Administración celebrada el 23 de marzo de 2020, elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, y que los informes de gestión individual y consolidado, correspondientes al ejercicio 2019, incluyen un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

Miguel Sebastián Gascón

Madrid, 23 de marzo de 2020

Yo, Isabel Torremocha Ferrezuelo, consejera de Indra Sistemas, S.A., mediante la presente DECLARO, de conformidad con lo previsto en el artículo 8 del Real Decreto 1362/2007, de 19 de octubre, QUE:

Hasta donde alcanza mi conocimiento las cuentas anuales individuales y consolidadas de esta sociedad correspondientes al ejercicio 2019, formuladas en la sesión de su Consejo de Administración celebrada el 23 de marzo de 2020, elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, y que los informes de gestión individual y consolidado, correspondientes al ejercicio 2019, incluyen un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

Isabel Torremocha Ferrezuelo