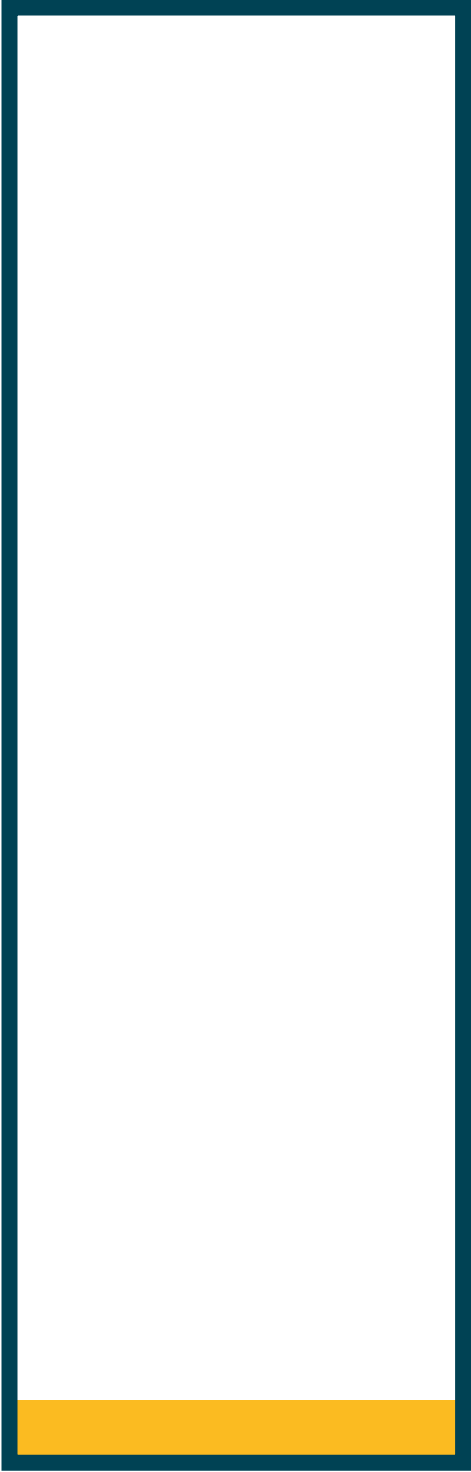




Junta General de Accionistas 2023

Discurso del Presidente
Sr. D. Marc Murtra

Buenos días Señoras y Señores Accionistas.

Bienvenidos a esta Junta General Ordinaria de Indra. Es un honor para mí dirigirme a ustedes un año más, en calidad de Presidente de Indra.

Les agradezco a todos su asistencia.

2022 ha sido un año muy relevante para Indra.

La compañía ha hecho frente a los retos, ha hecho los cambios necesarios y ha tomado decisiones de calado que han puesto a la compañía en la senda de la estabilidad y del crecimiento.

Afrontamos pues una nueva era, con un nuevo liderazgo, nuevos accionistas y nuevos consejeros que reflejan de forma más ajustada la nueva visión de futuro para la compañía.

En primer lugar, quiero empezar dando la enhorabuena y la bienvenida en la mesa a José Vicente de los Mozos como nuevo Consejero Delegado de Indra, una vez sea ratificado en esta Junta.

- Es un privilegio para Indra contar con un consejero delegado con su experiencia, su independencia, su bagaje industrial y su gran personalidad.
- Juntos, vamos a trabajar para impulsar una compañía más enfocada en sus negocios estratégicos de futuro y en las nuevas oportunidades tecnológicas que el momento actual nos ofrece.

También quiero dar la bienvenida a los tres nuevos consejeros cuya ratificación también se propone hoy, Doña Elena García Armada, Doña María Ángeles Santamaría Martín y Don Pablo Jiménez de Parga.

Estratégicamente, nuestro campo de juego está enmarcado por el entorno geopolítico y el momento tecnológico

- Es un momento interesante en extremo. Están combinándose dos grandes ejes de cambios profundos: uno causado por la creciente inestabilidad y conflicto abierto en Ucrania, y otro por la aceleración de la tecnología.
- Cambios en la Geoestrategia global y cambios tecnológicos muy profundos. Y ambos nos afectan de lleno.
- No son cambios que hayan brotado de la nada. Ambos estaban presentes hace tiempo y bien identificados, pero se han intensificado y amplificado mutuamente.

La Autonomía Estratégica es una prioridad de primer nivel para la UE

- La UE está determinada a avanzar en pos de una mayor Autonomía Estratégica, que no es un concepto nuevo. Lo que sí es nuevo, sin embargo, es la unanimidad que hoy se respira en Europa en torno a ésta idea.
- Un elemento fundamental para asegurar la autonomía es una mayor soberanía tecnológica. A medida que la tecnología se sofisticada y crece en complejidad, la dependencia del exterior aumenta.
 - Actualmente, tanto España como el conjunto de la UE sufrimos dependencias del exterior en muchas capacidades críticas para nuestra soberanía, como son la nube, los semiconductores o la inteligencia artificial.
 - Si no hay conocimiento, capacidad y pleno control sobre una tecnología, el país depende de un tercero en su uso.
- Por eso, la Brújula Estratégica de la UE pretende reforzar la base tecnológica e industrial de Defensa europea, e impulsar la innovación tecnológica en el sector.
- Estamos en un escenario de aceleración y mayor protagonismo de la Defensa. La geoestrategia nos dicta el “qué”, y la tecnología nos dicta el “cómo” y el “quién”.
- Para las democracias como la nuestra no se trata solo de invertir más, se trata de invertir bien. Eso implica invertir en tecnologías clave y mejorar la soberanía tecnológica europea sobre esas tecnologías clave.

- No olvidemos que la innovación en Defensa también tiene enormes repercusiones en el ámbito civil, puesto que la mayor parte de las tecnologías desarrolladas tienen un uso dual.
- El origen de una parte importante, la mitad o más, de la inversión en I+D de los países que más invierten es militar, pero luego se traslada a usos civiles. Así ha sido en el pasado con el radar, el GPS, Internet, la pantalla táctil, el 4x4 o la epidural, y sucediendo hoy con las comunicaciones satelitales o la Inteligencia Artificial.
- En el ámbito tecnológico, nos tememos que Europa se encuentre una generación por detrás de EEUU y China.
- Por ello es cada vez más necesaria la cooperación entre empresas a nivel europeo. Sólo a través de grandes programas paneuropeos podremos desarrollar las tecnologías complejas y caras que demanda el sector.
- Como Unión Europea, aún debemos avanzar hacia una única idea de defensa y una política tecnológica común de defensa, de la misma forma que tenemos unos solos principios compartidos.
- Los países con sectores de la Defensa más maduros y eficientes hacen una planificación estratégica a largo plazo de capacitaciones tecnológicas.
- En ese campo de juego y esa capacitación tecnológica a nivel europeo, España tiene que estar, la industria española tiene que estar, e Indra, desde luego, aspira a tener un papel protagonista.
- Para lo cual necesitamos un mayor tamaño y mantener nuestro enfoque en sistemas, cómo área de mayor crecimiento.
- No en vano ambicionamos en nuestra nueva estrategia el ser un sistemista completo.
- He hablado de Defensa, que es donde se ha producido un cambio transformacional que obliga a una revisión. Pero tenemos muy presente que el ámbito de las tecnologías de la información significa una parte central de nuestros ingresos y beneficios, y por tanto de nuestro futuro.
- Queremos también ser a través de las capacidades tecnológicas y digitales de Minsait, nuestro negocio de Tecnologías de la Información, los líderes en la transformación digital de nuestros clientes gracias a nuestra oferta y activos digitales y las tecnologías de doble uso que vamos a desarrollar.
- En esta línea, la evolución lógica para Minsait en esta nueva etapa será adquirir cada vez mayor autonomía operacional.
- Profundizar en la evolución del mix de negocio hacia las áreas de mayor valor como ciberseguridad, analítica avanzada, transformación digital, robotización de procesos o migración a la nube.
- Avanzar en la plataforma para arrancar más puntos de margen con la reutilización de software y el uso de una base tecnológica común, acelerando con esto la entrega de soluciones, logrando una mayor estandarización e industrialización y así continuar el camino de transformación de los servicios al producto.
- Atraer talento tecnológico comprometido al proyecto y retener a los mejores profesionales para que elijan desarrollarse con nosotros.
- Enfocarnos en los ámbitos y sectores que conocemos mejor.
- Y profundizar nuestra presencia en los mercados estratégicos de mayor margen.
- En el negocio de la gestión del tráfico aéreo, Indra ya es el número dos a nivel internacional, y aspiramos a ser el número uno pronto. Para ello se están haciendo importantes acciones de crecimiento inorgánico, cómo la reciente compra de una empresa en Estados Unidos. Esto supondrá romper barreras de entrada en dicha geografía, el mayor mercado del mundo para el tráfico aéreo.
- Adicionalmente estamos acometiendo fuertes acciones comerciales, concentrando campañas en las áreas de mayor crecimiento como es Asia-Pacífico y en áreas con mayores márgenes como Europa.

- Tenemos una estrategia centrada en la inteligencia artificial y la gestión del dato para realizar predicciones de control de afluencia, impacto de la meteorología en el tráfico o anticipación de incidencias de la red, y en las arquitecturas cloud escalables, basadas en microservicios y metodología DevOps para el despliegue continuo de los desarrollos, que nos garantizan un menor time to market de las nuevas versiones.
- En Mobility, las expectativas de crecimiento del negocio son muy favorables, con oportunidades comerciales en Inglaterra, Irlanda y Estados Unidos, a la vez que se siguen dando pasos para la consolidación de la compañía como un player global en los sistemas críticos de movilidad inteligente.
- La tendencia global de renovación tecnológica en operadores y autoridades del sector, traccionadas por tecnologías disruptivas, apuntalan nuevos paradigmas como el Mobility as a Service, los peajes satelitales, la movilidad inteligente o los sistemas críticos para la movilidad de nueva generación. Paradigmas en los que Indra está bien posicionada, en especial al poder traccionar transversalmente las capacidades conjuntas.
- También quiero decir que considero todo lo relacionado con el talento uno de nuestros grandes retos estratégicos.
- Desde el primer momento de mi nombramiento, he podido constatar la extraordinaria calidad profesional de tantas personas que forman parte de Indra. Es el momento de ofrecerles el mejor proyecto profesional a largo plazo a través de una estrategia de crecimiento que les permita el pleno desarrollo de su potencial.

A continuación, hacemos balance y rendimos cuentas ante ustedes del ejercicio 2022. En este sentido, voy a proceder ahora con la valoración de los resultados del Grupo en 2022, y concluiré con una reflexión sobre el rumbo estratégico hacia el que dirigimos la compañía.

- Es una satisfacción constatar que, también en el ámbito de los resultados económicos, 2022 ha sido un año extraordinario para Indra.
- Hemos conseguido alcanzar máximos históricos en cartera, contratación, ingresos y EBIT. Las principales partidas de la cuenta de resultados crecieron a doble dígito en 2022.
- Como verán, se trata de unos resultados excelentes que han hecho posible un crecimiento del beneficio por acción del 20%.
- Una vez más, constatamos especialmente que el desempeño de 2022 ha sido sobresaliente. La cartera se situó al cierre del año en 6.309 millones de euros, con un crecimiento en términos reportados del 16% frente a 2021.
 - La cartera de los negocios de Transporte y Defensa ascendió a 4.587 millones y aumentó un 19%.
 - Por su parte, la cartera de Minsait alcanzó 1.722 M€, creciendo un 8%.
 - La ratio de cartera sobre ventas de los últimos doce meses se situó en 1,64 veces al cierre de 2022, frente a las 1,61 veces en 2021.
 - Estos datos muestran una excelente dinámica comercial y unas perspectivas de negocio que nos permiten un gran optimismo hacia el futuro
- La contratación neta creció en 2022 un 27% en moneda local (29% en términos reportados).
 - En Transporte y Defensa creció un 43% en moneda local, impulsada fundamentalmente por la firma de la fase 1B del proyecto FCAS, que supone en sí mismo cerca de 600 millones de contratación, y que refuerza el carácter altamente estratégico de este proyecto, hecho en el que incidirá en su momento el Consejero Delegado. Destacaron también los nuevos contratos de Tráfico Aéreo en España, Alemania, Noruega, India y Australia.
 - Por su parte, la contratación de Minsait aumentó un 16% en moneda local, con un sólido crecimiento en todos los verticales. Destacó el vertical de Administraciones Públicas y Sanidad con un crecimiento del 35% en moneda local, principalmente por el proyecto de Elecciones en Angola.
- Los ingresos crecieron en 2022 un 12% en moneda local (14% en términos reportados), alcanzando la cifra récord de 3.851 millones.

- En particular, destacamos que los ingresos de Minsait aumentaron un 15% en moneda local, con un fuerte crecimiento en todos los verticales, mostrando así el excelente desempeño en 2022 de nuestro negocio de Tecnologías de la Información.
- El tipo de cambio aportó 67 millones a los ingresos en 2022, principalmente por la apreciación de las divisas latinoamericanas.
- Los ingresos orgánicos, excluyendo la contribución inorgánica de las adquisiciones y el efecto del tipo de cambio, aumentaron un +10% en 2022. Este crecimiento orgánico de doble dígito es un signo inequívoco de los sólidos fundamentales de nuestros negocios.
- El negocio Digital de Indra alcanzó en 2022 los 688 millones en ingresos, creciendo un 18% y representando un 27% del total de Minsait. Los negocios de Digital y Soluciones –propias y de terceros– suman ya un 57% del total de Minsait, y dan buena muestra de la positiva evolución del mix de oferta.
- El EBITDA reportado en 2022 ascendió a 400 millones, mostrando un crecimiento del 15% en términos reportados, equivalente a un margen EBITDA del 10,4%.
- En cuanto al EBIT, se situó en 300 millones en 2022, aumentando un +18% en términos reportados. El margen EBIT ascendió al 7,8% frente al 7,5% de 2021.
- El Resultado Neto de 2022 ascendió a 172 millones, frente a los 143 millones de 2021, lo que supone un crecimiento del 20%.
- El Flujo de Caja Libre se situó en 253 millones, lo que supone el segundo mejor de nuestra historia tras los 289 millones alcanzados en 2021.
- Este excelente comportamiento de la generación de caja nos ha permitido reducir la deuda neta casi a cero. En concreto, la deuda neta se situó al cierre del ejercicio en 43 millones. Esto supone un ratio de 0,1 veces EBITDA, frente a las 0,8 veces de 2021.
- En conjunto, estos resultados –y la solidez de nuestra posición financiera– nos permiten mejorar significativamente la retribución a nuestros accionistas.
- En este sentido, anunciamos el pago de un dividendo de 0,25 euros por acción con cargo a los beneficios del ejercicio 2022, pagadero este próximo julio. En relación al dividendo del año anterior, de 0,15 euros por acción, supone un notable crecimiento del 67%.
- También quiero destacar un año más el gran desempeño del Grupo en materia de ESG.
 - Este año hemos conseguido el hito de situarnos por segundo año consecutivo como la compañía más sostenible de su sector y entre el 1% más sostenible del mundo, según el Sustainability Yearbook 2023 elaborado por la agencia Standard & Poor's Global.
 - Además, Indra ha sido calificada como “best practice” por el prestigioso índice CDP de Cambio Climático, que nos reconoce como una de las empresas con mejores prácticas medioambientales.
- Como pueden comprobar, 2022 ha sido un ejercicio sobresaliente.
 - Hemos conseguido crecer a doble dígito.
 - Hemos mejorado la rentabilidad de las dos divisiones principales, consecuencia tanto de dicho crecimiento, como de nuestros planes de eficiencia y de mejora del mix de oferta.
 - Esta mejora de la rentabilidad tiene aún más valor si tenemos en cuenta el entorno de fuerte inflación salarial existente en nuestros mercados.
 - Resultado de todo ello, hemos cumplido los objetivos comprometidos con los inversores para 2022. Objetivos que durante el ejercicio revisamos al alza, a pesar de lo cual los hemos superado con holgura.
- Mirando al futuro, cabe destacar que nos encontramos en el último año de nuestro Plan Estratégico vigente, 2021-2023.

- Y me complace decir que estamos cumpliendo satisfactoriamente con los objetivos fijados en el mismo, tanto financieros como estratégicos. Confirmamos los objetivos de ingresos, EBIT y generación de caja comprometidos con los inversores para 2023.
- Como detallará posteriormente el Consejero Delegado, la compañía pronto iniciará los trabajos necesarios para la definición de un nuevo Plan Estratégico para esta nueva era, que estamos convencidos de que incluso superará en éxitos al ciclo que estamos concluyendo.

En otro orden de cosas y de conformidad con lo establecido en la Recomendación 3ª del Código de Buen Gobierno de las sociedades cotizadas, me gustaría referirme a los aspectos más relevantes en materia de Gobierno Corporativo y a los cambios acaecidos desde la pasada Junta General extraordinaria de accionistas, siendo los más destacables los relativos a la composición del Consejo de Administración:

- Tras la pasada Junta General Ordinaria de Accionistas, y la posterior dimisión de una ex consejera independiente, la Sociedad, a través de sus órganos responsables, se comprometió y realizó las actuaciones necesarias para continuar con el seguimiento de las buenas prácticas de gobierno corporativo en la composición del Consejo de Administración.
- Dentro de estas actuaciones, se enmarcó también, como se informó durante la celebración de la Junta General de accionistas pasado octubre, el análisis por parte del Consejo de Administración de la petición del accionista significativo Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (SEPI) sobre la designación de un tercer consejero dominical que represente sus intereses en el Consejo, al haberse producido el incremento de su participación en los términos autorizados por el Consejo de Ministros.
- Con la finalidad de cumplir ambos compromisos, se celebró la Junta General extraordinaria de accionistas celebrada el pasado 28 de octubre de 2022 en la que se acordó fijar en 14 el número de integrantes del Consejo de Administración, el nombramiento de 6 nuevos consejeros independientes (cuatro de ellos mujeres), el nombramiento de un tercer consejero dominical en representación de los intereses accionariales de SEPI, así como la modificación del artículo 24 de los Estatutos Sociales para suprimir el voto dirimente del presidente.
- Posteriormente, con fecha 6 de marzo, el Consejo de Administración aprobó por unanimidad iniciar, de común acuerdo con el entonces consejero delegado, D. Ignacio Mataix Entero, un su proceso de sucesión en dicho cargo, que culminó el pasado 18 de mayo con el nombramiento como nuevo consejero delegado de D. José Vicente de los Mozos Obispo.
- Los últimos cambios relativos a la composición del consejo de administración han venido provocados por la dimisión presentada el 18 de mayo de este año por parte de un consejero independiente, D. Axel Arendt, y por la solicitud con fecha 23 de mayo de 2023, por parte del accionista significativo Amber, del nombramiento de un consejero dominical en representación de sus intereses, de acuerdo a lo previsto por la legislación vigente.
- En consecuencia, de todo lo anterior, el Consejo de Administración propone someter a votación en esta Junta, y con el fin de garantizar que el Consejo cuente con, al menos, el cincuenta por ciento de consejeros independientes; la ratificación y reelección del Sr. De los Mozos, el nombramiento de dos nuevas consejeras independientes y el nombramiento de un consejero dominical en representación de los intereses de Amber.
- De aprobarse las referidas propuestas, el Consejo pasaría a estar integrado por dieciséis miembros, de los cuales la mitad seguirán siendo independientes y, adicionalmente, se aumentaría sensiblemente el porcentaje de consejeras, que pasaría a ser del 37,5% sobre el total de los miembros del Consejo de Administración.

A continuación, también me gustaría informarles sobre el grado de cumplimiento de las recomendaciones de Buen Gobierno de Indra en 2022 que es, como se indica en el Informe anual de Gobierno Corporativo, muy elevado, con únicamente 3 de un total de 64 recomendaciones del Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas, las que Indra cumple parcialmente o incumple:

- Como se indica en el Informe Anual de Gobierno Corporativo, Indra cumple parcialmente:
 - la Recomendación décimoquinta del Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas en lo que se refiere al porcentaje de mujeres en el Consejo de Administración, aunque, como he indicado anteriormente, de aprobarse las propuestas de nombramiento de consejeras

independientes que se elevan a esta Junta, se situaría muy cerca del objetivo recomendado del 40% (en un 37,5%);

- y la Recomendación quincuagésimo segundo del Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas en tanto que la Comisión de Estrategia no está presidida por un consejero independiente.
- Asimismo, como se ha venido informando en anteriores Juntas, Indra no cumple con la Recomendación 48ª del Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas relativa a la separación en dos comisiones de la actual Comisión de Nombramientos Retribuciones y Gobierno Corporativo, al no considerarse conveniente tal separación por las razones que figuran en el Informe Anual de Gobierno Corporativo.

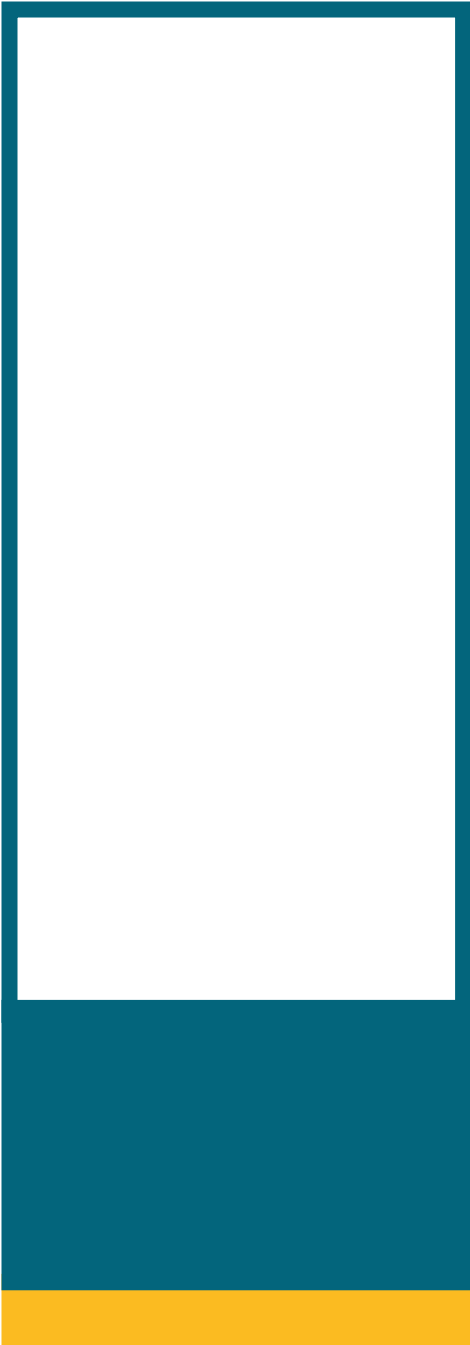
Voy concluyendo.

- Iniciamos una nueva etapa sobre bases sólidas y que nos invitan al optimismo: unos excelentes resultados, un modelo de gobierno corporativo renovado, un balance saneado y solvente y un gran equipo de profesionales.
- Estamos en un auténtico tiempo transformacional en muchos de los negocios clave de Indra.
- La evolución de la tecnología y el contexto geoestratégico dibujan un futuro de enormes oportunidades para una compañía como Indra que estamos dispuestos a aprovechar.
- En este nuevo escenario, es crucial adaptarse a programas cada vez más grandes y complejos, promoviendo economías de escala y fomentando la colaboración y cooperación con empresas europeas, siendo capaces de integrar de manera efectiva tecnologías disruptivas tan diversas como nuevos materiales, fabricación aditiva, plataformas autónomas, algoritmos cognitivos, hiperconectividad, inteligencia artificial, comunicaciones ópticas, cuántica, procesado distribuido, etc.
- Nuestra visión es que Indra se convierta en el líder global en tecnología y defensa que construya un ecosistema de colaboración con empresas de todo tipo con el fin de proyectar la industria tecnológica española a futuro.
- Antes de ceder la palabra a nuestro Consejero Delegado. José Vicente de los Mozos, quiero agradecer en nombre del Consejo y el mío propio a Ignacio Mataix su trayectoria en la compañía, primero como Consejero Ejecutivo al frente de la división de Transporte y Defensa, y ya más recientemente como Consejero Delegado hasta el pasado 18 de mayo.

Gracias por la confianza que nos otorgan para iniciar esta nueva etapa.

Marc Murtra

Presidente de Indra



indracompany.com