

# **Indra Sistemas, S.A.**

Cuentas Anuales del  
ejercicio terminado el 31 de  
diciembre de 2017, junto con el  
Informe de Auditoría Independiente

## INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES EMITIDO POR UN AUDITOR INDEPENDIENTE

A los accionistas de Indra Sistemas, S.A.:

### Informe sobre las cuentas anuales

---

#### Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales de Indra Sistemas, S.A. (la Sociedad), que comprenden el balance a 31 de diciembre de 2017, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de tesorería y la memoria, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Sociedad a 31 de diciembre de 2017, así como de sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación (que se identifica en la nota 2 de la memoria) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

---

#### Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales* de nuestro informe.

Somos independientes de la Sociedad de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

---

#### Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de las cuentas anuales del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

## Reconocimiento de ingresos por grado de avance

### Descripción

La Sociedad reconoce resultados aplicando el método del grado de avance en determinados contratos.

Este método de reconocimiento de ingresos afecta a un importe muy relevante del volumen total de la cifra de negocios y requiere la realización de estimaciones muy significativas por parte de la Dirección de la Sociedad, relativas principalmente al resultado previsto al final del contrato, al importe de gastos a incurrir al final de la obra, a la medición de la producción ejecutada en el periodo, o al registro contable de las modificaciones sobre el contrato inicial, todas ellas con impacto en los ingresos reconocidos en el ejercicio.

Estos juicios y estimaciones son realizados por los responsables de la ejecución de los contratos y posteriormente revisados en los diferentes niveles de la organización, así como sometidos a controles diseñados para asegurar la coherencia y razonabilidad de los criterios aplicados.

La información relativa a los ingresos por grado de avance está desglosada en las Notas 4.v y 26 de la memoria.

Por todo ello, la situación descrita ha sido considerada como una cuestión clave de nuestra auditoría.

### Procedimientos aplicados en la auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría han incluido una combinación de pruebas de verificación de la eficacia operativa de los controles que mitigan los riesgos identificados en el proceso de reconocimiento de ingresos en contratos por grado de avance, conjuntamente con procedimientos sustantivos, tales como un análisis en detalle e individualizado de los principales contratos para evaluar la razonabilidad de las estimaciones realizadas por la Sociedad sobre el coste total y el ingreso total de los proyectos, los costes remanentes de finalización, riesgos de contratos y otros parámetros que incluyen entre otros, el tratamiento contable de las modificaciones de los contratos aprobados por el cliente.

En este sentido, para una muestra representativa de contratos, hemos revisado que los ingresos registrados por la Sociedad resultan acordes a las condiciones reflejadas en dichos contratos, verificando el precio acordado para los mismos, la razonabilidad de los presupuestos de costes considerados y la consecución de los hitos futuros a partir de información histórica comparable y de indagaciones con el personal técnico de la Sociedad. También hemos analizado la razonabilidad del porcentaje de ejecución alcanzado a cierre del ejercicio, realizando una revisión posterior al cierre para constatar la no existencia de desviaciones no contempladas en los costes, en el grado de ejecución del contrato o en modificaciones al precio inicialmente acordado. Asimismo, hemos revisado la coherencia de las estimaciones realizadas por la Sociedad en el ejercicio anterior y los datos reales de los contratos en el ejercicio en curso.

## Reconocimiento de ingresos por grado de avance

### Descripción

### Procedimientos aplicados en la auditoría

Por último, hemos evaluado que los desgloses de información incluidos en la Notas 4.v y 26 de las cuentas anuales adjuntas en relación con el reconocimiento de ingresos en contratos bajo el método de grado de avance resultan adecuados a los requeridos por la normativa contable aplicable.

## Recuperación de fondos de comercio y otros activos intangibles

### Descripción

### Procedimientos aplicados en la auditoría

La Sociedad tiene un Fondo de Comercio por importe de 224 millones de euros y unos activos intangibles por importe de 300 millones de euros, tal y como se desprende del balance a 31 de diciembre de 2017 y como se indica en la Nota 5 de la memoria.

El deterioro sobre el fondo de comercio y otros activos intangibles requiere que la Dirección realice juicios significativos, incluyendo la proyección de los flujos de caja operativos y la determinación de tasas de descuento y tasas de crecimiento a largo plazo que sean apropiadas, motivo por el que este aspecto ha sido considerado una cuestión clave en nuestra auditoría.

Nuestros procedimientos de auditoría para abordar esta cuestión han incluido, entre otros, la involucración de especialistas internos en valoración para evaluar la razonabilidad de los modelos y de las asunciones clave utilizadas.

Hemos evaluado la razonabilidad de las proyecciones de flujos de caja y de las tasas de descuento comparando las asunciones con datos obtenidos de fuentes internas y externas, y hemos realizado una evaluación crítica de los inputs claves de los modelos utilizados.

En particular, hemos comparado las tasas de crecimiento de ingresos con los últimos planes estratégicos y presupuestos aprobados, y hemos revisado que son consistentes con información de mercado, hemos evaluado la precisión histórica de la Dirección en el proceso de sus presupuestos y hemos cuestionado las tasas de descuento mediante la evaluación del coste de capital de la Sociedad y de organizaciones comparables, así como las tasas de crecimiento a perpetuidad, entre otros.

Adicionalmente, hemos evaluado que los desgloses de la Sociedad respecto de la

## Recuperación de fondos de comercio y otros activos intangibles

### Descripción

### Procedimientos aplicados en la auditoría

prueba de deterioro cumplen con la normativa contable aplicable y que los desgloses sobre la sensibilidad de la prueba de deterioro a cambios en las asunciones clave reflejan adecuadamente los riesgos inherentes de las asunciones, todo ello descrito en la Nota 5 de la memoria adjunta.

### Otra información: Informe de gestión

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión del ejercicio 2017, cuya formulación es responsabilidad de los administradores de la Sociedad y no forma parte integrante de las cuentas anuales.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales no cubre el informe de gestión. Nuestra responsabilidad sobre la información contenida en el informe de gestión se encuentra definida en la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, que establece dos niveles diferenciados sobre la misma:

a) Un nivel específico que resulta de aplicación al estado de la información no financiera, así como a determinada información incluida en el Informe Anual de Gobierno Corporativo, según se define en el art. 35.2.b) de la Ley 22/2015, de Auditoría de Cuentas, que consiste en comprobar únicamente que la citada información se ha facilitado en el informe de gestión, o en su caso, que se haya incorporado en éste la referencia correspondiente al informe separado sobre la información no financiera en la forma prevista en la normativa, y en caso contrario, a informar sobre ello.

b) Un nivel general aplicable al resto de la información incluida en el informe de gestión, que consiste en evaluar e informar sobre la concordancia de la citada información con las cuentas anuales, a partir del conocimiento de la entidad obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas y sin incluir información distinta de la obtenida como evidencia durante la misma, así como evaluar e informar de si el contenido y presentación de esta parte del informe de gestión son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito anteriormente, hemos comprobado que la información mencionada en el apartado a) anterior se facilita en el informe de gestión y que el resto de la información que contiene el informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2017 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

---

## **Responsabilidad de los administradores y de la comisión de auditoría y cumplimiento en relación con las cuentas anuales**

Los administradores son responsables de formular las cuentas anuales adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Sociedad, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales, los administradores son responsables de la valoración de la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los administradores tienen intención de liquidar la sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

La comisión de auditoría y cumplimiento es responsable de la supervisión del proceso de elaboración y presentación de las cuentas anuales.

---

## **Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales.

En el Anexo 1 de este informe de auditoría se incluye una descripción más detallada de nuestras responsabilidades en relación con la auditoría de las cuentas anuales. Esta descripción que se encuentra en las páginas 7 y 8 es parte integrante de nuestro informe de auditoría.

## **Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios**

---

### **Informe adicional para la comisión de auditoría y cumplimiento**

La opinión expresada en este informe es coherente con lo manifestado en nuestro informe adicional para la comisión de auditoría y cumplimiento de la Sociedad de fecha 20 de marzo de 2018.

---

### **Periodo de contratación**

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 30 de junio de 2016 nos nombró como auditores por un período de 3 años, contados a partir del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2015.

DELOITTE, S.L.  
Inscrita en el R.O.A.C. nº S0692



F. Javier Peris Álvarez

Inscrito en el R.O.A.C nº 13.355  
20 de marzo de 2018

## **Anexo 1 de nuestro informe de auditoría**

Adicionalmente a lo incluido en nuestro informe de auditoría, en este Anexo incluimos nuestras responsabilidades respecto a la auditoría de las cuentas anuales.

---

### **Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales**

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los administradores.
- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los administradores, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.

Nos comunicamos con la comisión de auditoría y cumplimiento de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a la comisión de auditoría y cumplimiento de la entidad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables, incluidos los de independencia, y nos hemos comunicado con la misma para informar de aquellas cuestiones que razonablemente puedan suponer una amenaza para nuestra independencia y, en su caso, de las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación a la comisión de auditoría y cumplimiento de la entidad, determinamos las que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría.

Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

Indra Sistemas, S.A.  
Cuentas Anuales e Informe de Gestión  
al 31 de diciembre de 2017

**Indra Sistemas, S.A.**  
**Balances al 31 de diciembre de 2017 y 2016**  
*Expresados en miles de euros*

|                                                                                    | <b>31/12/2017</b> | <b>31/12/2016</b> |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>                                                         |                   |                   |
| <b>Inmovilizado intangible (nota 5)</b>                                            | <b>524.424</b>    | <b>552.280</b>    |
| Desarrollo                                                                         | 105.434           | 117.228           |
| Patentes, licencias, marcas y similares                                            | 20.624            | 23.785            |
| Aplicaciones informáticas                                                          | 174.166           | 159.042           |
| Fondo de comercio                                                                  | 224.200           | 252.225           |
| <b>Inmovilizado material (nota 6)</b>                                              | <b>68.163</b>     | <b>73.266</b>     |
| Terrenos y construcciones                                                          | 33.901            | 34.664            |
| Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material                                | 34.262            | 38.602            |
| <b>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo (nota 7, 8 y 9)</b> | <b>1.158.090</b>  | <b>703.282</b>    |
| <b>Inversiones financieras a largo plazo (nota 7, 8 y 10)</b>                      | <b>170.391</b>    | <b>120.768</b>    |
| Instrumentos de patrimonio                                                         | 13.112            | 16.169            |
| Créditos a terceros                                                                | 153.211           | 100.893           |
| Derivados (nota 36)                                                                | 612               |                   |
| Otros activos financieros                                                          | 3.456             | 3.706             |
| <b>Activo por impuesto diferido (nota 35)</b>                                      | <b>154.558</b>    | <b>174.725</b>    |
| <b>Total activo no corriente</b>                                                   | <b>2.075.626</b>  | <b>1.624.321</b>  |
| <b>ACTIVO CORRIENTE</b>                                                            |                   |                   |
| <b>Activos no corrientes mantenidos para la venta (nota 7 y 11)</b>                | <b>108</b>        | <b>205</b>        |
| <b>Existencias (nota 12)</b>                                                       | <b>74.665</b>     | <b>61.457</b>     |
| Materias primas y otros aprovisionamientos                                         | 13.243            | 8.543             |
| Productos en curso                                                                 | 53.234            | 45.621            |
| Anticipos a proveedores                                                            | 8.188             | 7.293             |
| <b>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar (nota 7 y 13)</b>                 | <b>873.879</b>    | <b>979.970</b>    |
| Clientes por ventas y prestaciones de servicios                                    | 700.209           | 792.965           |
| Clientes empresas del grupo y asociadas                                            | 106.912           | 137.827           |
| Deudores varios                                                                    | 11.450            | 4.475             |
| Personal                                                                           | 3.665             | 2.464             |
| Activos por impuesto corriente                                                     | 27.306            | 16.746            |
| Otros créditos con las administraciones públicas (nota 35)                         | 24.337            | 25.493            |
| <b>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo (nota 7 y 14)</b>   | <b>235.197</b>    | <b>73.415</b>     |
| <b>Inversiones financieras a corto plazo (notas 7 y 15)</b>                        | <b>10.261</b>     | <b>9.227</b>      |
| Créditos a empresas                                                                | 607               | 864               |
| Valores representativos de deuda                                                   | 999               | 832               |
| Derivados (nota 36)                                                                | 8.015             | -                 |
| Otros activos financieros                                                          | 640               | 7.531             |
| <b>Periodificaciones a corto plazo</b>                                             | <b>2.696</b>      | <b>2.402</b>      |
| <b>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes (nota 16)</b>                    | <b>559.399</b>    | <b>528.675</b>    |
| <b>Total activo corriente</b>                                                      | <b>1.756.205</b>  | <b>1.655.351</b>  |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>                                                                | <b>3.831.831</b>  | <b>3.279.672</b>  |

La Memoria y los anexos adjuntos son parte integrante de las Cuentas Anuales de 2017

**Indra Sistemas, S.A.**  
**Balances al 31 de diciembre de 2017 y 2016**  
*Expresados en miles de euros*

|                                                                                            | 31/12/2017       | 31/12/2016       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>PATRIMONIO NETO</b>                                                                     |                  |                  |
| <b>Fondos Propios (nota 17)</b>                                                            | <b>801.593</b>   | <b>563.851</b>   |
| <b>Capital</b>                                                                             | <b>35.330</b>    | <b>32.826</b>    |
| Capital escriturado                                                                        | 35.330           | 32.826           |
| <b>Prima de emisión</b>                                                                    | <b>477.949</b>   | <b>330.150</b>   |
| <b>Reservas</b>                                                                            | <b>755.777</b>   | <b>758.674</b>   |
| Legal y estatutarias                                                                       | 6.955            | 6.955            |
| Otras reservas                                                                             | 748.822          | 751.719          |
| <b>(Acciones propias)</b>                                                                  | <b>(9.432)</b>   | <b>(3.422)</b>   |
| <b>Resultado del ejercicio (Pérdidas) / Beneficio</b>                                      | <b>91.533</b>    | <b>82.582</b>    |
| <b>Resultados negativos de ejercicios anteriores</b>                                       | <b>(578.259)</b> | <b>(660.841)</b> |
| <b>Otros instrumentos de patrimonio neto.</b>                                              | <b>28.695</b>    | <b>23.882</b>    |
| <b>Ajustes por cambios de valor (nota 18)</b>                                              | <b>(15.452)</b>  | <b>(35.806)</b>  |
| Operaciones de cobertura                                                                   | (280)            | (26.207)         |
| Otros                                                                                      | (15.172)         | (9.599)          |
| <b>Subvenciones, donaciones y legados recibidos (nota 19)</b>                              | <b>7.091</b>     | <b>7.479</b>     |
| <b>Total patrimonio neto</b>                                                               | <b>793.232</b>   | <b>535.524</b>   |
| <b>PASIVO NO CORRIENTE</b>                                                                 |                  |                  |
| <b>Provisiones a largo plazo (nota 20)</b>                                                 | <b>36.634</b>    | <b>124.445</b>   |
| <b>Deudas a largo plazo (notas 7 y 21)</b>                                                 | <b>1.102.073</b> | <b>1.183.548</b> |
| Obligaciones y otros valores negociables                                                   | 268.633          | 414.250          |
| Deudas con entidades de crédito y Organismos Públicos                                      | 680.726          | 654.193          |
| Acreedores por arrendamiento financiero (nota 6)                                           | 9                | 1.036            |
| Derivados (nota 37)                                                                        | 875              | 9.194            |
| Otros pasivos financieros                                                                  | 151.830          | 104.875          |
| <b>Pasivos por impuesto diferido (nota 35)</b>                                             | <b>37.566</b>    | <b>43.177</b>    |
| <b>Total pasivo no corriente</b>                                                           | <b>1.176.273</b> | <b>1.351.170</b> |
| <b>PASIVO CORRIENTE</b>                                                                    |                  |                  |
| <b>Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta (nota 7 y 11)</b> | <b>2</b>         | <b>3</b>         |
| <b>Provisiones a corto plazo (nota 22)</b>                                                 | <b>76.553</b>    | <b>54.269</b>    |
| <b>Deudas a corto plazo (notas 7 y 23)</b>                                                 | <b>278.628</b>   | <b>89.800</b>    |
| Obligaciones y otros valores negociables                                                   | 152.098          | 973              |
| Deudas con entidades de crédito y Organismos Públicos                                      | 107.515          | 46.911           |
| Acreedores por arrendamiento financiero (nota 6)                                           | 1.025            | 1.546            |
| Otros pasivos financieros                                                                  | 9.725            | 504              |
| Derivados (nota 37)                                                                        | 8.265            | 39.866           |
| <b>Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo (nota 7 y 24)</b>               | <b>276.012</b>   | <b>106.693</b>   |
| <b>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar (nota 7 y 25)</b>                        | <b>1.224.975</b> | <b>1.137.242</b> |
| Proveedores                                                                                | 412.959          | 348.509          |
| Proveedores empresas del grupo y asociadas                                                 | 180.223          | 141.897          |
| Acreedores varios                                                                          | 44.193           | 15.050           |
| Personal (remuneraciones pendientes de pago)                                               | 24.924           | 28.991           |
| Pasivos por impuesto corriente (nota 35)                                                   | 4.663            | 10.514           |
| Otras deudas con las administraciones públicas (nota 35)                                   | 60.129           | 56.820           |
| Anticipos de clientes                                                                      | 497.884          | 535.461          |
| <b>Periodificaciones a corto plazo</b>                                                     | <b>6.156</b>     | <b>4.971</b>     |
| <b>Total pasivo corriente</b>                                                              | <b>1.862.326</b> | <b>1.392.978</b> |
| <b>TOTAL PASIVO</b>                                                                        | <b>3.831.831</b> | <b>3.279.672</b> |

La Memoria y los anexos adjuntos son parte integrante de las Cuentas Anuales de 2017

**Indra Sistemas, S.A.**  
**Cuentas Pérdidas y Ganancias para los ejercicios anuales terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016**  
*Expresadas en miles de euros*

|                                                                                                | año 2017         | año 2016         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>OPERACIONES CONTINUADAS</b>                                                                 |                  |                  |
| <b>1. Importe neto de la cifra de negocio (nota 26)</b>                                        | <b>1.871.872</b> | <b>1.833.661</b> |
| a) Prestaciones de servicios                                                                   | 1.871.872        | 1.833.661        |
| <b>2. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación (nota 12)</b> | <b>8.293</b>     | <b>(5.762)</b>   |
| <b>3. Trabajos realizados por la empresa para su activo (nota 5)</b>                           | <b>37.241</b>    | <b>22.527</b>    |
| <b>4. Aprovisionamientos (nota 28)</b>                                                         | <b>(791.498)</b> | <b>(724.484)</b> |
| a) Consumo de materias primas y otras materias consumibles                                     | (323.511)        | (237.345)        |
| b) Trabajos realizados por otras empresas                                                      | (467.917)        | (487.206)        |
| d) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos                        | (70)             | 67               |
| <b>5. Otros ingresos de explotación (nota 27)</b>                                              | <b>32.408</b>    | <b>42.084</b>    |
| a) Ingresos accesorios y de gestión corriente                                                  | 29.761           | 38.175           |
| b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio (nota 19)               | 2.647            | 3.909            |
| <b>6. Gastos de personal (nota 29)</b>                                                         | <b>(663.367)</b> | <b>(664.462)</b> |
| a) Sueldos, salarios y asimilados                                                              | (500.605)        | (502.753)        |
| b) Cargas sociales                                                                             | (162.762)        | (161.709)        |
| <b>7. Otros gastos de explotación (nota 30)</b>                                                | <b>(322.618)</b> | <b>(349.698)</b> |
| a) Servicios exteriores                                                                        | (318.394)        | (356.344)        |
| b) Tributos                                                                                    | (4.365)          | (3.653)          |
| c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales (nota 13 y 22)   | 469              | 10.337           |
| d) Otros gastos de gestión corriente                                                           | (328)            | (38)             |
| <b>8. Amortización del inmovilizado (notas 5 y 6)</b>                                          | <b>(79.198)</b>  | <b>(84.266)</b>  |
| <b>9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras (nota 19)</b>           | <b>5.782</b>     | <b>16.721</b>    |
| <b>10. Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado (nota 31)</b>                   | <b>-</b>         | <b>(45)</b>      |
| a) Deterioros y pérdidas                                                                       | -                | -                |
| b) Resultados por enajenaciones y otras (nota 6)                                               | -                | (45)             |
| <b>RESULTADO DE EXPLOTACION</b>                                                                | <b>98.915</b>    | <b>86.276</b>    |
| <b>11. Ingresos financieros (nota 7)</b>                                                       | <b>40.732</b>    | <b>18.597</b>    |
| a) De participaciones en instrumentos financieros                                              |                  |                  |
| a.1 De empresas del grupo y asociadas                                                          | 35.880           | 14.983           |
| a.2 de terceros                                                                                | 490              | 400              |
| b) De valores negociables y otros instrumentos de patrimonio                                   |                  |                  |
| b.1 De empresas del grupo y asociadas                                                          | 3.098            | 1.820            |
| b.2 de terceros                                                                                | 1.264            | 1.394            |
| <b>12. Gastos financieros (nota 7)</b>                                                         | <b>(31.233)</b>  | <b>(27.622)</b>  |
| a) Por deudas con empresas del grupo y asociadas                                               | (1.662)          | (1.451)          |
| b) Por deudas con terceros                                                                     | (29.571)         | (26.171)         |
| <b>13. Variación del valor razonable en instrumentos financieros (nota 7)</b>                  | <b>-</b>         | <b>-</b>         |
| a) Cartera de negociación y otros (notas 21 y 23)                                              | -                | -                |
| <b>14. Diferencias de cambio (nota 7)</b>                                                      | <b>1.075</b>     | <b>196</b>       |
| <b>15. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros (nota 32)</b>       | <b>2.815</b>     | <b>26.934</b>    |
| a) Deterioro y pérdidas                                                                        | 10               | 26.934           |
| b) Resultados por enajenaciones y otras                                                        | 2.805            | -                |
| <b>RESULTADO FINANCIERO</b>                                                                    | <b>13.389</b>    | <b>18.105</b>    |
| <b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>                                                            | <b>112.304</b>   | <b>104.381</b>   |
| <b>16. Impuestos sobre beneficios (nota 35)</b>                                                | <b>(20.771)</b>  | <b>(21.799)</b>  |
| <b>RESULTADO EJERCICIO OPERACIONES CONTINUADAS</b>                                             | <b>91.533</b>    | <b>82.582</b>    |
| <b>RESULTADO DEL EJERCICIO (Pérdidas) / Beneficio</b>                                          | <b>91.533</b>    | <b>82.582</b>    |

*Indra Sistemas, S.A.*

*Estados de Ingresos y Gastos Reconocidos para los ejercicios anuales terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016*

*Expresados en miles de euros*

|                                                                       | Miles de euros  |                |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|
|                                                                       | año 2017        | año 2016       |
| <b>RESULTADO DEL EJERCICIO (de la cuenta de pérdidas y ganancias)</b> | <b>91.533</b>   | <b>82.582</b>  |
| <b>INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE EN EL PATRIMONIO NETO</b> | <b>35.926</b>   | <b>1.357</b>   |
| Por coberturas de flujo de efectivo                                   | 48.547          | (9.316)        |
| Subvenciones, donaciones y legados recibidos (nota 19)                | 6.785           | 16.936         |
| Resto de ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto  | (7.431)         | (5.810)        |
| Efecto impositivo                                                     | (11.975)        | (453)          |
| <b>TRANSFERENCIAS A LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS:</b>            | <b>(15.960)</b> | <b>(5.791)</b> |
| Por coberturas de flujo de efectivo                                   | (13.977)        | 11.167         |
| Subvenciones, donaciones y legados recibidos (nota 19)                | (7.303)         | (18.889)       |
| Efecto impositivo                                                     | 5.320           | 1.931          |
| <b>TOTAL INGRESOS/(GASTOS) RECONOCIDOS</b>                            | <b>111.499</b>  | <b>78.148</b>  |

La Memoria y los anexos adjuntos son parte integrante de las Cuentas Anuales de 2017

*Indra Sistemas, S.A.*

*Estados totales de cambios en el Patrimonio Neto para los ejercicios anuales terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016*  
*Expresados en miles de euros*

*Página 1 de 2*

|                                                                             | miles de euros |                  |                |                                           |                                           |                         |                                       |                             |                            |                       |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|----------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|-----------------------|
|                                                                             | Capital        | Prima de emisión | Reservas       | Acciones y particip.en patrimonio propias | Resultado negativos ejercicios anteriores | Resultado del ejercicio | Otros instrumentos de patrimonio neto | Ajustes por cambio de valor | Subvencio-nes y donaciones | Total patrimonio neto |
| <b>Saldo final al 31.12.16</b>                                              | <b>32.826</b>  | <b>330.150</b>   | <b>758.674</b> | <b>(3.422)</b>                            | <b>(660.841)</b>                          | <b>82.582</b>           | <b>23.882</b>                         | <b>(35.806)</b>             | <b>7.479</b>               | <b>535.524</b>        |
| <b>Saldo inicial</b>                                                        | <b>32.826</b>  | <b>330.150</b>   | <b>758.674</b> | <b>(3.422)</b>                            | <b>(660.841)</b>                          | <b>82.582</b>           | <b>23.882</b>                         | <b>(35.806)</b>             | <b>7.479</b>               | <b>535.524</b>        |
| <b>I. Total ingresos/(gastos) reconocidos</b>                               | -              | -                | -              | -                                         | -                                         | <b>91.533</b>           | -                                     | 20.354                      | (388)                      | <b>111.499</b>        |
| <b>II. Operaciones con socios y propietarios</b>                            | <b>2.504</b>   | <b>147.799</b>   | <b>(2.897)</b> | <b>(6.010)</b>                            | -                                         | -                       | -                                     | -                           | -                          | <b>141.396</b>        |
| 1. Aumentos/(Reducciones) de capital                                        | 2.504          | 147.799          | -              | -                                         | -                                         | -                       | -                                     | -                           | -                          | 150.303               |
| 1. Operaciones con acciones o participaciones en patrimonio propias (netas) | -              | -                | 269            | (6.010)                                   | -                                         | -                       | -                                     | -                           | -                          | (5.741)               |
| 4. Incrementos/(reducciones) por combinaciones de negocio                   | -              | -                | (3.166)        | -                                         | -                                         | -                       | -                                     | -                           | -                          | (3.166)               |
| <b>III. Otras variaciones de patrimonio neto</b>                            | -              | -                | -              | -                                         | <b>82.582</b>                             | <b>(82.582)</b>         | <b>4.813</b>                          | -                           | -                          | <b>4.813</b>          |
| 1. Pagos basados en instrumentos de patrimonio                              | -              | -                | -              | -                                         | -                                         | -                       | 4.813                                 | -                           | -                          | 4.813                 |
| 2. Traspasos entre partidas de patrimonio neto                              | -              | -                | -              | -                                         | 82.582                                    | (82.582)                | -                                     | -                           | -                          | -                     |
| <b>Saldo final al 31.12.17</b>                                              | <b>35.330</b>  | <b>477.949</b>   | <b>755.777</b> | <b>(9.432)</b>                            | <b>(578.259)</b>                          | <b>91.533</b>           | <b>28.695</b>                         | <b>(15.452)</b>             | <b>7.091</b>               | <b>793.232</b>        |

La Memoria y los anexos adjuntos son parte integrante de las Cuentas Anuales de 2017

Indra Sistemas, S.A.

Estados totales de cambios en el Patrimonio Neto para los ejercicios anuales terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015  
Expresados en miles de euros

Página 2 de 2

|                                                                             | miles de euros |                  |                |                                            |                                           |                         |                                       |                             |                           |                       |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|----------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|-----------------------|
|                                                                             | Capital        | Prima de emisión | Reservas       | Acciones y particip. en patrimonio propias | Resultado negativos ejercicios anteriores | Resultado del ejercicio | Otros instrumentos de patrimonio neto | Ajustes por cambio de valor | Subvenciones y donaciones | Total patrimonio neto |
| <b>Saldo final al 31.12.15</b>                                              | <b>32.826</b>  | <b>330.150</b>   | <b>758.234</b> | <b>(3.081)</b>                             | <b>(194.659)</b>                          | <b>(466.182)</b>        | <b>17.259</b>                         | <b>(32.837)</b>             | <b>8.944</b>              | <b>450.654</b>        |
| <b>Saldo inicial</b>                                                        | <b>32.826</b>  | <b>330.150</b>   | <b>758.234</b> | <b>(3.081)</b>                             | <b>(194.659)</b>                          | <b>(466.182)</b>        | <b>17.259</b>                         | <b>(32.837)</b>             | <b>8.944</b>              | <b>450.654</b>        |
| <b>I. Total ingresos/(gastos) reconocidos</b>                               | -              | -                | -              | -                                          | -                                         | <b>82.582</b>           | -                                     | (2.969)                     | (1.465)                   | <b>78.148</b>         |
| <b>II. Operaciones con socios y propietarios</b>                            | -              | -                | <b>440</b>     | <b>(341)</b>                               | -                                         | -                       | -                                     | -                           | -                         | <b>99</b>             |
| 1. Operaciones con acciones o participaciones en patrimonio propias (netas) | -              | -                | 440            | (341)                                      | -                                         | -                       | -                                     | -                           | -                         | 99                    |
| <b>III. Otras variaciones de patrimonio neto</b>                            | -              | -                | -              | -                                          | <b>(466.182)</b>                          | <b>466.182</b>          | <b>6.623</b>                          | -                           | -                         | <b>6.623</b>          |
| 1. Pagos basados en instrumentos de patrimonio                              | -              | -                | -              | -                                          | -                                         | -                       | 6.623                                 | -                           | -                         | 6.623                 |
| 2. Traspasos entre partidas de patrimonio neto                              | -              | -                | -              | -                                          | (466.182)                                 | 466.182                 | -                                     | -                           | -                         | -                     |
| <b>Saldo final al 31.12.16</b>                                              | <b>32.826</b>  | <b>330.150</b>   | <b>758.674</b> | <b>(3.422)</b>                             | <b>(660.841)</b>                          | <b>82.582</b>           | <b>23.882</b>                         | <b>(35.806)</b>             | <b>7.479</b>              | <b>535.524</b>        |

La Memoria y los anexos adjuntos son parte integrante de las Cuentas Anuales de 2017

Indra Sistemas, S.A.

Estado de Flujos de Tesorería para los ejercicios anuales terminados en 31 de diciembre de 2017 y 2016

|                                                                                         | Miles de euros   |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|
|                                                                                         | Año 2017         | Año 2016        |
| <b>A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4)</b>                | <b>249.974</b>   | <b>175.054</b>  |
| <b>1. Resultado antes de impuestos</b>                                                  | <b>112.304</b>   | <b>104.381</b>  |
| <b>2. Ajustes del resultado</b>                                                         | <b>71.338</b>    | <b>76.697</b>   |
| Amortización del inmovilizado (notas 5 y 6)                                             | 79.198           | 84.266          |
| Gastos financieros (+) (nota 7)                                                         | 31.233           | 27.622          |
| Diferencias de cambio                                                                   | (1.075)          | (196)           |
| Ingresos financieros (-) (nota 7)                                                       | (40.732)         | (18.597)        |
| Otros ajustes del resultado (netos)                                                     | <b>2.714</b>     | <b>(16.398)</b> |
| Reversión/ dotación por deterioro de participaciones empresas del grupo (notas 20 y 32) | -                | 5.397           |
| Garantías de proyectos (nota 20)                                                        | (10.761)         | (6.481)         |
| Deterioro insolvencias de clientes (nota 13)                                            | 10.292           | (3.837)         |
| Otros ajustes al resultado                                                              | 14.427           | 8.716           |
| Deterioro préstamos empresas del grupo (notas 11 y 32)                                  | 17               | 392             |
| Resultado enagenaciones inversiones financieras (nota 31)                               | (2.832)          | -               |
| Resultado Inmovilizado material (notas 6 y 31)                                          | -                | 45              |
| Subvenciones (nota 19)                                                                  | (8.429)          | (20.630)        |
| <b>3. Cambios en el capital corriente</b>                                               | <b>60.817</b>    | <b>14.241</b>   |
| a) Existencias (+/-)                                                                    | (16.090)         | (10.394)        |
| b) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)                                              | (108.047)        | 10.070          |
| c) Otros activos y pasivos (+/-)                                                        | 465              | (42.641)        |
| d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)                                             | 184.489          | 57.206          |
| <b>4. Otro flujo de efectivo de las actividades de explotación</b>                      | <b>5.515</b>     | <b>(20.265)</b> |
| Pago de intereses                                                                       | (17.555)         | (18.788)        |
| Cobro de dividendos                                                                     | 36.695           | 15.079          |
| Cobro de intereses                                                                      | 7.526            | 3.266           |
| Cobros/(Pagos) por impuesto sobre beneficios                                            | (21.151)         | (19.822)        |
| <b>B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (1+2)</b>                      | <b>(334.374)</b> | <b>(98.268)</b> |
| <b>1. Pagos por inversiones :</b>                                                       | <b>(337.680)</b> | <b>(98.268)</b> |
| Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio (nota 9)                            | (295.396)        | (72.222)        |
| Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias (nota 5 y 6)              | (42.284)         | (25.629)        |
| Otros activos financieros                                                               | -                | (417)           |
| <b>2. Cobros por desinversiones :</b>                                                   | <b>3.306</b>     | <b>-</b>        |
| Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio                                     | -                | -               |
| Otros activos financieros (nota 10 a y 32)                                              | 3.306            | -               |
| <b>C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN (1+2+3)</b>                 | <b>115.124</b>   | <b>233.445</b>  |
| <b>1. Cobros/(Pagos) por instrumentos de patrimonio :</b>                               | <b>(4.961)</b>   | <b>1.402</b>    |
| Adquisición (nota 17)                                                                   | (141.992)        | (242.037)       |
| Enajenación (nota 17)                                                                   | 135.905          | 241.698         |
| Subvenciones, donaciones y legados recibidos (nota 19)                                  | 1.126            | 1.741           |
| <b>2. Cobros/(Pagos) por instrumentos de pasivo financiero :</b>                        | <b>120.085</b>   | <b>232.043</b>  |
| Emisión (nota 21)                                                                       | 171.900          | 275.972         |
| Devolución y amortización (nota 21 y 23)                                                | (63.844)         | (36.843)        |
| Préstamos Inter grupo                                                                   | 12.029           | (7.086)         |
| <b>3. Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio :</b>   | <b>-</b>         | <b>-</b>        |
| <b>E) AUMENTO/(DISMINUCIÓN) NETO DE LOS EFECTIVOS Y EQUIVALENTES (A+B+C)</b>            | <b>30.724</b>    | <b>310.231</b>  |
| <b>F) EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL INICIO DEL PERIODO</b>                                 | <b>528.675</b>   | <b>218.444</b>  |
| <b>G) EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERIODO (E+F)</b>                            | <b>559.399</b>   | <b>528.675</b>  |
| <b>TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERIODO</b>                               | <b>559.399</b>   | <b>528.675</b>  |

La Memoria y los anexos adjuntos son parte integrante de las Cuentas Anuales de 2017

**1**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

**1) Naturaleza, Composición y Actividad de la Empresa**

Indra Sistemas, S.A. es el resultado de la fusión, en 1992, de los Grupos CESELSA e INISEL.

Indra Sistemas, S.A., en adelante la Sociedad, adoptó su actual denominación en Junta General Extraordinaria el 9 de junio de 1993. Su domicilio social está situado en la avenida de Bruselas 35, en Arroyo de la Vega, Alcobendas (Madrid).

El objeto social de la Sociedad se corresponde con las siguientes actividades:

- a) El diseño, desarrollo, producción, integración, operación, mantenimiento, reparación y comercialización de sistemas, soluciones y productos -incluidos vehículos automotores, buques y aeronaves- que hagan uso de las tecnologías de la información (informática, electrónica y comunicaciones), así como de cualquier parte o componente de los mismos y cualquier tipo de servicios relacionados con todo ello, incluyendo la obra civil necesaria para su instalación, siendo de aplicación a cualquier campo o sector.
- b) La prestación de servicios profesionales en los ámbitos de consultoría de negocio y de gestión y de consultoría tecnológica, incluyendo la redacción, elaboración y ejecución de toda clase de estudios y proyectos destinados a cualquier sector, así como la dirección, asistencia técnica, transferencia de tecnología, comercialización y administración de tales estudios, proyectos y actividades.
- c) La prestación de servicios de externalización de todo tipo de actividades y procesos pertenecientes a cualquier campo o sector.

Las actividades que integran el objeto social podrán desarrollarse tanto en España como en el extranjero, pudiendo llevarse a cabo de modo indirecto, en cualquiera de las formas admitidas en Derecho y, en particular, mediante la titularidad de acciones o participaciones en otras sociedades o entidades jurídicas con objeto idéntico, análogo, accesorio o complementario de tales actividades.

Con fecha 23 de noviembre de 2017 el Consejo de Administración de Indra Sistemas, S.A. aprobó el Plan Estratégico 2018-2021, que incluye la futura reorganización societaria del grupo basándose en la segregación de la unidad económica de TI que actualmente es titularidad de la Sociedad.. Dicha unidad económica está formada por el patrimonio de Indra Sistemas afecto al negocio TI, integrado por las siguientes actividades (i) oferta y comercialización de soluciones propias (entendidas como aquellas tecnologías desarrolladas internamente por Indra Sistemas, que se comercializan a terceros) y de terceros (entendidas como aquellas tecnologías y soluciones desarrolladas por terceros que Indra Sistemas tiene capacidad de implantar y gestionar), (ii) división de tecnología entendida como Minsait especializada en soluciones digitales, (iii) actividades conocidas como "CDG ITO" que engloba todo lo relativo al ámbito de externalización de servicios de TI y (iv) actividades conocidas como "CDG's" que son centros dedicados al desarrollo del software que realizan dicha actividad como un proceso industrial, definible, repetible y medible, en un entorno de alta productividad.

El balance de segregación será el balance cerrado a 31 de diciembre de 2017 el cual forma parte de las cuentas anuales que se someterán a la aprobación de la Junta General de Accionistas de Indra Sistemas, S.A. de 2018. La Segregación tendrá efectos contables a partir del 1 de enero de 2018.

La Sociedad es partícipe en diversas actividades conjuntas con otros partícipes, que han sido integrados en las Cuentas Anuales de conformidad con los criterios expuestos en la nota 4. La información relativa a las actividades conjuntas, que adoptan la forma de Uniones Temporales de Empresas (UTEs) se presenta en la nota 43.

Tal y como se describe en la nota 9, la Sociedad posee participaciones en sociedades dependientes, asociadas y multigrupo. En consecuencia, la Sociedad es dominante de un Grupo de sociedades de acuerdo con la legislación vigente. La presentación de Cuentas Anuales consolidadas es necesaria, de acuerdo con principios y normas contables generalmente aceptados, para presentar la imagen fiel de la situación financiera y de los resultados de las operaciones, de los cambios en el patrimonio neto y de los flujos de efectivo del Grupo. La información relativa a las participaciones en empresas del grupo, asociadas y multigrupo se presenta en los Anexos I y II.

**2**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

El 26 de octubre del ejercicio anterior y con efectos contables 1 de enero de 2016, la Sociedad realizó una operación de segregación a favor de Indra Corporate Services, S.L. (Sociedad Unipersonal), esta última como sociedad beneficiaria de las actividades de los servicios administrativos correspondientes con las siguientes áreas de Indra Sistemas: Centro de Servicios Administrativos (CSA); unidad de administración de sucursales y establecimientos permanentes; servicios administrativos de tesorería; unidad de seguridad en el trabajo, salud y bienestar; servicios administrativos de compensación de beneficios, gestión del capital humano y de administración de personal; centralita; unidad de administración de pedidos de compras; unidad de servicios generales; unidad de seguridad; unidad de cobros y de servicios administrativos de control de gestión; unidad de soporte jurídico-administrativo a las ofertas; departamentos de responsabilidad social corporativa y documentación; y servicios administrativos de calidad. El importe de la actividad transferida ascendió a 1.246 miles de euros. El balance de segregación de esta actividad se encuentra en el Anexo III. De conformidad con lo dispuesto en el artículo 71 de la Ley 3/2009, de 3 de abril, sobre modificaciones estructurales de las sociedades mercantiles (la "LME"), la Segregación proyectada implica el traspaso en bloque por sucesión universal de una parte (que forma una unidad económica) del patrimonio de la Sociedad Segregada (que no se extingue) a la Sociedad Beneficiaria. La rama de actividad constituye, desde el punto de vista de la organización, una unidad económica autónoma determinante de una explotación económica (es decir, un conjunto capaz de funcionar por sus propios medios), y está constituida por todos los bienes, derechos, obligaciones y relaciones jurídicas relacionadas con el negocio de la rama aportada y cuantificables.

El Socio Único decidió someter la totalidad de la operación de segregación aprobada al Régimen de Neutralidad Fiscal establecido en el Capítulo VIII del Título VII del Real Decreto Legislativo 4/2005, de 5 de marzo, por el que se aprueba el Texto Refundido de la Ley del Impuesto sobre Sociedades. A tal efecto y cumpliendo con el artículo 96 del citado Real Decreto Legislativo, la Sociedad Beneficiaria presentó el correspondiente escrito ante el Ministerio de Hacienda, comunicando que se acoge a dicho régimen fiscal especial.

Los Administradores de Indra Sistemas, S.A. formulan el 19 de marzo de 2018 las Cuentas Anuales consolidadas del ejercicio 2017 (el 23 de marzo de 2017 se formularon las del ejercicio 2016), que muestran unos resultados anuales positivos consolidados de 126.905 miles de euros y un patrimonio neto consolidado de 648.925 miles de euros (resultado positivo por importe de 69.931 miles de euros y patrimonio neto por importe de 377.962 miles de euros en 2016). Las Cuentas Anuales consolidadas se depositan en el Registro Mercantil de Madrid.

## **2) Bases de Presentación y aprobación de Cuentas Anuales**

### **Marco Normativo**

Estas cuentas anuales se han formulado por los Administradores de acuerdo con el marco normativo de información financiera aplicable a la Sociedad, que es el establecido en:

- Código de Comercio y la restante legislación mercantil.
- Plan General de Contabilidad aprobado por el Real Decreto 1514/2007 y sus Adaptaciones sectoriales y, en particular, a la normativa Circular a la Circular 5/2015 de 28 de Octubre de 2015 de la Comisión Nacional del Mercado de valores.
- Las normas de obligado cumplimiento aprobadas por el Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas en desarrollo del Plan General de Contabilidad y sus normas complementarias.
- El resto de la normativa contable española que resulte de aplicación.

### **Imagen fiel**

Las Cuentas Anuales se han formulado a partir de los registros contables de Indra Sistemas, S.A. y de las Uniones Temporales de Empresas (UTEs) integradas, al considerarse actividades conjuntas de la Sociedad. Las Cuentas Anuales del ejercicio 2017 se han preparado de acuerdo con el Marco Normativo de información financiera que le resulta de aplicación y en particular, los principios y criterios contables en él contenidos, con el objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera al 31 de diciembre de 2017 y de los resultados de sus operaciones, de los cambios en el patrimonio neto y de los flujos de efectivo correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha.

**3**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

Los Administradores de la Sociedad estiman que las Cuentas Anuales del ejercicio 2017, que han sido formuladas el 19 de marzo de 2018, serán aprobadas por la Junta General de Accionistas sin modificación alguna.

**Moneda funcional y de presentación**

Las Cuentas Anuales se presentan en euros, redondeados a miles (m€), por ser ésta la moneda funcional y de presentación de la Sociedad. Las operaciones en las monedas extranjeras se incluyen de conformidad con las políticas establecidas en la nota 4 r).

**Comparación de la información**

Las Cuentas Anuales presentan a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de cambios en el patrimonio neto, del estado de flujos de efectivo y de la memoria, además de las cifras del ejercicio 2017, las correspondientes al ejercicio anterior, que formaban parte de las Cuentas Anuales del ejercicio 2016 aprobadas por la Junta General de Accionistas, de fecha 29 de Junio de 2017.

Al comparar las cifras del ejercicio, con las del ejercicio 2016, hay que tener en cuenta los impactos descritos en la nota 1.

**Cambios de criterios contables**

Durante el ejercicio actual, la Sociedad no ha cambiado su criterio contable respecto al ejercicio anterior. No obstante, sí ha realizado una asignación de los fondos de comercio a las nuevas UGES en base a sus segmentos de negocio, debido a que estos muestran de manera más adecuada la evolución y toma de decisiones del negocio. Tal y como se indica en la nota 4 u, estos segmentos son:

- \* Transporte y Defensa ("T&D"). Los mercados verticales que agrupa este segmento son: el mercado de "Defensa y Seguridad" y el mercado de "Transporte y Tráfico".
- \* Tecnologías de la Información ("TI"). Los mercados verticales que agrupa este segmento son: mercado de "Energía e Industria", mercado de "Servicios Financieros", el mercado de "Telecomunicaciones y Media", y mercado de "Administraciones Públicas y Sanidad"

**Aspectos críticos de la valoración y estimación de la incertidumbre**

La preparación de las Cuentas Anuales requiere que la Dirección establezca juicios de valor, haga estimaciones y asuma hipótesis que afectan a la aplicación de políticas contables y a los importes de los activos, pasivos, ingresos y gastos. Las estimaciones e hipótesis utilizadas se han basado en la experiencia, buena fe, mejor estimación y en otros factores históricos que hacen que los resultados sean razonables en estas circunstancias. No obstante los resultados podrían ser diferentes en caso de utilizarse otras estimaciones, o acontecimientos futuros y otros factores no previstos por la Sociedad.

Los principios contables y las áreas que requieren una mayor cantidad de juicios y estimaciones en la preparación de las Cuentas Anuales son:

- La Sociedad realiza una parte significativa de sus actividades en contratos de proyectos con clientes. La Sociedad reconoce los contratos de proyectos bajo el método de grado de avance. Este método se basa en la realización de estimaciones del grado de avance de los proyectos. En función de la metodología para determinar el avance de los proyectos, las estimaciones significativas incluyen el coste total de los contratos, costes remanentes de finalización, el ingreso total de los contratos, riesgos de contratos y otros juicios. La Dirección de la Sociedad revisa continuamente todas las estimaciones de los contratos y las ajusta consecuentemente (nota 4 v).

- La corrección valorativa por insolvencias de clientes implica un elevado juicio por la Dirección y la revisión de saldos individuales en base a la calidad crediticia de los clientes, tendencias actuales del mercado y análisis histórico de las insolvencias a nivel agregado (nota 4 g).

- La Sociedad analiza, al menos una vez al año, si existen indicios de deterioro en los instrumentos de patrimonio en cuyo caso realiza la prueba de deterioro.

**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

- Los costes incurridos en proyectos de desarrollo se capitalizan en la cuenta "Gastos de Desarrollo" cuando es probable que generen beneficios económicos en el futuro que compensen el coste del activo registrado. Los activos intangibles son amortizados en base a las mejores estimaciones de vidas útiles de los mismos. La estimación de estas vidas útiles exige un cierto grado de subjetividad, por lo que éstas son determinadas en base al análisis de los correspondientes departamentos técnicos para que queden debidamente acreditadas (nota 4c).

- La Sociedad estima la vida útil de los activos materiales e intangibles con el fin de calcular la amortización de los distintos elementos del inmovilizado. La determinación de la vida útil requiere estimaciones sobre la evolución tecnológica esperada, lo que implica un grado significativo de juicio. La necesidad de evaluar un posible deterioro, implica tomar en consideración factores como la obsolescencia tecnológica, la cancelación de determinados proyectos y otros cambios en las circunstancias estimadas (notas 4c y 4 d).

- Adicionalmente la Sociedad realiza la prueba de deterioro anual del fondo de comercio. La determinación del valor recuperable de una división a la que se ha asignado el fondo de comercio implica el uso de estimaciones por la Dirección. El valor recuperable es el mayor del valor razonable menos costes de venta y su valor en uso. La Sociedad generalmente utiliza métodos de descuento de flujos de efectivo para determinar dichos valores. Los cálculos de descuento de flujos de efectivo se basan en las proyecciones a 5 años de los presupuestos aprobados por la Dirección. Los flujos consideran la experiencia pasada y representan la mejor estimación de la Dirección sobre la evolución futura del mercado. Los flujos de efectivo a partir del quinto año se extrapolan utilizando tasas de crecimiento individuales. Las hipótesis clave para determinar el valor razonable menos costes de venta y el valor en uso incluyen las tasas de crecimiento, la tasa media ponderada de capital y los tipos impositivos. Las estimaciones, incluyendo la metodología empleada, pueden tener un impacto significativo en los valores y en la pérdida por deterioro de valor (nota 4b).

- La Sociedad está sujeta a procesos regulatorios y legales y a inspecciones gubernamentales en varias jurisdicciones. Si es probable que exista una obligación al cierre del ejercicio que va a suponer una salida de recursos, se reconoce una provisión si el importe se puede estimar con fiabilidad. Los procesos legales habitualmente implican asuntos legales complejos y están sujetos a incertidumbres sustanciales. Como consecuencia la Dirección ejerce un juicio significativo en determinar si es probable que el proceso resulte en una salida de recursos y en la estimación del importe (nota 4l).

- Los activos por impuesto diferido se registran para todas aquellas diferencias temporarias deducibles, bases imponibles negativas pendientes de compensar y deducciones pendientes de aplicar, para las que es probable que la Sociedad disponga de ganancias fiscales futuras que permitan la aplicación de estos activos. La Sociedad tiene que realizar estimaciones para determinar el importe de los activos por impuesto diferido que se puede registrar, teniendo en cuenta los importes y las fechas en las que se obtendrán las ganancias fiscales futuras y el periodo de reversión de las diferencias temporarias imponibles (nota 4p).

- El cálculo de provisiones por contratos onerosos está sujeto a un elevado grado de incertidumbre. La Sociedad reconoce provisiones por contratos onerosos cuando la estimación de los costes totales excede a la de los ingresos por contrato esperados. Dichas estimaciones están sujetas a cambios basados en nueva información por grado de avance (nota 4l).

Asimismo, a pesar de que las estimaciones realizadas por los Administradores de la Sociedad se han calculado en función de la mejor información disponible al 31 de diciembre de 2017, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a su modificación en los próximos ejercicios. El efecto en Cuentas Anuales de las modificaciones que, en su caso, se derivasen de los ajustes a efectuar durante los próximos ejercicios se registraría de forma prospectiva.

La Sociedad presenta un fondo de maniobra negativo debido a aspectos circunstanciales del ejercicio, principalmente las adquisiciones de Tecnocom y Paradigma, así como el traspaso al corto plazo del bono emitido en 2013. Esta situación se produce únicamente en las Cuentas Anuales individuales que, al no estar consolidadas, presentan la inversión en sociedades del grupo como activo no corriente. Esta circunstancia no representa impedimento alguno para el desarrollo normal del negocio.

5  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

**3) Aplicación de los Resultados**

El Consejo de Administración de la Sociedad propondrá a su Junta General de Accionistas la siguiente aplicación de resultados:

| Base de Reparto                            | Euros                |
|--------------------------------------------|----------------------|
| Saldo de la cuenta de Pérdidas y Ganancias | 91.533.755,38        |
| <b>Total</b>                               | <b>91.533.755,38</b> |

| Aplicación                                        | Euros                |
|---------------------------------------------------|----------------------|
| A reserva Legal                                   | 111.411,12           |
| Compensación de pérdidas de ejercicios anteriores | 91.422.344,26        |
| <b>Total</b>                                      | <b>91.533.755,38</b> |

Asimismo, la aplicación de resultados del 2016 fue la siguiente:

| Base de Reparto                            | Euros                |
|--------------------------------------------|----------------------|
| Saldo de la cuenta de Pérdidas y Ganancias | 82.582.399,82        |
| <b>Total</b>                               | <b>82.582.399,82</b> |

| Aplicación                                        | Euros                |
|---------------------------------------------------|----------------------|
| Compensación de Pérdidas de ejercicios anteriores | 82.582.399,82        |
| <b>Total</b>                                      | <b>82.582.399,82</b> |

**4) Normas de Registro y Valoración**

Las políticas contables detalladas a continuación han sido aplicadas consistentemente en los ejercicios presentados en estas Cuentas Anuales.

Las más importantes son las siguientes:

a) Combinaciones de negocio

La Sociedad ha aplicado la Disposición Transitoria Tercera del Real Decreto 1514/2007 por lo que sólo las combinaciones de negocios efectuadas a partir del 1 de enero de 2007, fecha de transición al Plan General de Contabilidad, han sido registradas mediante el método de adquisición. Las combinaciones de negocios efectuadas con anterioridad a dicha fecha se registraron de acuerdo con los principios y normas contables vigentes anteriormente, una vez consideradas las correcciones y ajustes necesarios en la fecha de transición.

Las combinaciones de negocios realizadas a partir del 1 de enero de 2010, se reconocen aplicando el método de adquisición establecido en la Norma de Registro y Valoración 19ª del Plan General de Contabilidad modificada por el artículo 4 del Real Decreto 1159/2010, por el que se aprueban las normas para la formulación de las Cuentas Anuales consolidadas y se modifica el Plan General de Contabilidad.

En las combinaciones de negocios, excepto las fusiones, escisiones y aportaciones no dinerarias de un negocio entre empresas del grupo, la Sociedad aplica el método de adquisición.

La fecha de adquisición es aquella en la que la Sociedad obtiene el control del negocio adquirido.

El coste de la combinación de negocios se determina en la fecha de adquisición por la suma de los valores razonables de los activos entregados, los pasivos incurridos o asumidos y los instrumentos de patrimonio neto emitidos por la Sociedad a cambio del control del negocio adquirido. Asimismo, el importe de la contraprestación adicional cuyo desembolso depende de hechos futuros o del cumplimiento de ciertas condiciones, forma parte del coste de la combinación por su valor razonable en la fecha de la adquisición.

**6**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

El coste de la combinación de negocios, excluye cualquier desembolso que no forma parte del intercambio por el negocio adquirido. Los costes relacionados con la adquisición se reconocen como gasto a medida que se incurren.

Los costes de emisión de instrumentos de patrimonio y de pasivo, no forman parte del coste de la combinación de negocios, sino que se reconocen siguiendo los criterios de valoración aplicables a estas transacciones.

En la fecha de adquisición, los activos adquiridos, pasivos y pasivos contingentes asumidos (activos netos identificables) del negocio adquirido se registran por su valor razonable. Los pasivos asumidos incluyen los pasivos contingentes en la medida en que representen obligaciones presentes que surjan de sucesos pasados y su valor razonable pueda ser medido con fiabilidad. Asimismo, la Sociedad reconoce los activos por indemnización otorgados por el vendedor al mismo tiempo y siguiendo los mismos criterios de valoración de la partida objeto de indemnización del negocio adquirido, considerando en su caso el riesgo de insolvencia y cualquier limitación contractual sobre el importe indemnizado.

El exceso existente entre el coste de la combinación de negocios sobre el correspondiente valor de los activos netos identificables del negocio adquirido se registra como fondo de comercio.

La Sociedad ha realizado diferentes operaciones de fusión de un negocio con sociedades dependientes directa o indirectamente. Los elementos constitutivos de los negocios adquiridos se han valorado por el importe que correspondería a los mismos, una vez realizada la operación en las Cuentas Anuales Consolidadas del grupo según las Normas para la Formulación de las Cuentas Anuales Consolidadas. La diferencia entre los valores aplicados a los elementos patrimoniales y el importe de la ampliación de capital y la prima de emisión, se ha reconocido en reservas.

**b) Fondo de Comercio**

Los fondos de comercio procedentes de combinaciones de negocios se registran en el activo del Balance, cuando se produce un exceso del coste de adquisición sobre la participación de la Sociedad en el valor razonable de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables en las empresas adquiridas en la fecha de intercambio.

Hasta el ejercicio 2015, los fondos de comercio no se amortizaban. Asimismo, existía una obligación de dotar una reserva indisponible de al menos el 5% anual del fondo de comercio en el reparto del resultado del ejercicio. Si no existía beneficio, o éste era insuficiente, se empleaban reservas de libre disposición.

A juicio de los administradores, este activo tiene vida útil indefinida, si bien, por convención contable, derivada del RD 602/2016 de 2 de diciembre, se amortiza en 10 años de manera lineal.

No obstante, la Sociedad analiza anualmente el posible deterioro del valor de dichos fondos de comercio de acuerdo con los criterios expuestos en el apartado e).

La pérdida por deterioro reconocida en el fondo de comercio no es objeto de reversión en los ejercicios posteriores.

La Sociedad ha reorganizado su estructura de reporte, de manera que han cambiado las UGEs identificadas y se han reasignado los fondos de comercio y otros activos a las nuevas UGEs.

El anterior método de identificación de UGEs estaba basado en la información financiera de cada uno de los negocios adquiridos, mientras que el nuevo método se basa en los segmentos de negocio en los que opera la Sociedad. El cambio se justifica por la reorganización prevista del Grupo (notas 5 y 26), que agrupará la información financiera en las dos UGEs identificadas (TI y T&D).

**c) Otros activos intangibles**

Los activos intangibles se registran por su precio de adquisición o coste de producción, siguiendo los mismos principios que los establecidos en la determinación del coste de producción de las existencias. La capitalización del coste de producción se realiza a través del epígrafe "Trabajos efectuados por la empresa para su activo" de la cuenta de pérdidas y ganancias. El inmovilizado intangible se presenta en el balance por su valor de coste minorado por el importe de las amortizaciones y correcciones valorativas por deterioro acumuladas.

7  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

Anualmente se ajusta en su caso cualquier disminución de su valor tal y como se describe en el apartado e) de esta nota.

Los activos incluidos en este apartado son los siguientes:

Gastos de Desarrollo: Recogen los costes directos incurridos en desarrollos específicamente individualizados por proyectos.

Los gastos relacionados con proyectos de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) se registran directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias del periodo correspondiente, excepto en el caso de costes incurridos en proyectos de desarrollo, que se capitalizan en la cuenta "Gastos de Desarrollo", cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- Se puede valorar de forma fiable el desembolso atribuible a la realización del proyecto.
- La asignación, imputación y distribución temporal de los costes del proyecto están claramente establecidas.
- Existen motivos fundados de éxito técnico en la realización del proyecto, tanto para el caso de explotación directa, como para el de la venta a un tercero del resultado del proyecto una vez concluido, en el caso de existir mercado.
- La rentabilidad económico-comercial del proyecto está razonablemente asegurada.
- La financiación para completar la realización del Proyecto, la disponibilidad de los adecuados recursos técnicos o de otro tipo para completarlo y para utilizar o vender el activo intangible están razonablemente aseguradas.
- Existe una intención de completar el activo intangible, para usarlo o venderlo.

Los gastos de desarrollo sólo se activan cuando existe la certidumbre de que, con independencia de su éxito comercial, se van a generar ingresos futuros que compensan el coste activado por dicho proyecto.

En el caso de los proyectos de desarrollo la Sociedad efectúa los correspondientes análisis de deterioro, por si procede efectuar corrección valorativa. Los gastos de desarrollo, a medida que cumplen con la definición de activo de gastos de desarrollo, se registran directamente en esta categoría. Una vez finalizados, se traspasan a aplicaciones informáticas y comienza su amortización.

La amortización de los gastos de desarrollo (que se traspasan a aplicaciones informáticas) comienza cuando el activo está disponible para su utilización una vez finalizado el proceso de desarrollo y superadas las pruebas y controles de calidad aplicables en cada caso.

Aplicaciones informáticas: Los importes satisfechos por la adquisición de la propiedad o derecho de uso de programas informáticos solo son activados cuando dichos programas contribuyan a la generación de ingresos.

En ningún caso, los importes activados incluyen los costes derivados de la modificación o modernización de los programas que estén operativos en la Sociedad, ni los correspondientes a trabajos realizados por otras empresas por la revisión, consultoría o formación del personal para la implantación de dichos programas.

Las aplicaciones informáticas procedentes de combinaciones de negocios se registran por el valor razonable del activo adquirido identificable en la fecha de intercambio.

El coste de los proyectos de desarrollo terminados, que se traspasan a aplicaciones informáticas se imputan a resultados, a través de la cuenta de amortizaciones, mediante la aplicación de una cuota de amortización en función de la vida útil estimada.

Patentes, licencias, marcas y similares: Se presenta por el valor de adquisición y se amortiza en el período de la explotación de los derechos a que da lugar la posesión de la propiedad industrial.

Los costes posteriores incurridos en el inmovilizado intangible, se registran como gasto, salvo que aumenten los beneficios económicos futuros esperados de los activos.

Vida útil y Amortizaciones: La Sociedad evalúa para cada inmovilizado intangible adquirido, si la vida útil es finita o indefinida.

**8**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

A estos efectos, se entiende que un inmovilizado intangible tiene vida útil indefinida cuando no existe un límite previsible al periodo durante el cual va a generar entrada de flujos netos de efectivo. A juicio de los administradores, estos activos tienen vida útil indefinida, si bien, por convención contable, derivada del RD 602/2016 de 2 de diciembre, se amortiza en 10 años de manera lineal. Hasta el 31 de diciembre de 2015 la Sociedad tenía activos intangibles con vida útil indefinida por importe de 19.948 m€ correspondientes a la compra de los derechos de mantenimiento de las aplicaciones realizada en el año 2010. Durante el 2016 la Sociedad procedió a amortizarlo en 10 años. No obstante, para los inmovilizados intangibles con vidas útiles indefinidas, se comprobaba su deterioro de valor con una periodicidad anual o con anterioridad, si existen indicios de una potencial pérdida del valor de los mismos.

La amortización de los inmovilizados intangibles con vidas útiles finitas se realiza distribuyendo el importe amortizable de forma sistemática a lo largo de su vida útil mediante la aplicación de los siguientes criterios:

|                                         | Método de amortización | Años de vida útil estimada |
|-----------------------------------------|------------------------|----------------------------|
| Patentes, licencias, marcas y similares | lineal                 | 10 años                    |
| Aplicaciones informáticas               | lineal                 | De 1 a 10 años             |

A estos efectos se entiende por importe amortizable el coste de adquisición menos, en caso de ser aplicable, su valor residual.

La Sociedad revisa la vida útil y el método de amortización de los inmovilizados intangibles al cierre de cada ejercicio. Las modificaciones en los criterios inicialmente establecidos se reconocen como un cambio de estimación.

La Sociedad no tiene ningún activo con valor residual.

**d) Inmovilizado Material**

Los activos incluidos en el inmovilizado material figuran contabilizados a su precio de adquisición o a su coste de producción, siguiendo los mismos principios que los establecidos en la determinación del coste de producción de las existencias. La capitalización del coste de producción se realiza a través del epígrafe "Trabajos efectuados por la empresa para su activo" de la cuenta de pérdidas y ganancias. El inmovilizado material se presenta en el balance por su valor de coste minorado en el importe de las amortizaciones y correcciones valorativas por deterioro acumuladas.

Los bienes de inmovilizado recibidos en concepto de aportación no dineraria de capital se valoran por su valor razonable en el momento de la aportación.

El inmovilizado material adquirido con anterioridad al 31 de diciembre de 1983 está valorado a su coste de adquisición o al valor de aportación por los accionistas, actualizado de acuerdo con las disposiciones de la Ley 9/1983, de 13 de julio. Las adiciones posteriores a 1983 se han valorado al menor del coste de adquisición o valor recuperable.

Como consecuencia de la incorporación del Subgrupo INISEL y la subsiguiente fusión de Indra Sistemas e INISEL con efectos de 1 de enero de 1993, se registró un mayor valor asignado por terceros expertos independientes a determinados elementos del inmovilizado material (nota 6).

Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor coste de los correspondientes bienes. Por su parte, los gastos de mantenimiento y reparación se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias en el momento en que se producen.

**9**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

La amortización de los elementos del inmovilizado material se realiza sobre los valores de coste o los asignados por terceros expertos independientes, siguiendo el método lineal durante los siguientes períodos medios de vida útil estimados:

|                                                            | <u>Años de vida útil</u> |
|------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Construcciones                                             | 50                       |
| Instalaciones técnicas y maquinaria, y otras instalaciones | 10                       |
| Mobiliario                                                 | 10                       |
| Equipos procesos de información                            | 4                        |
| Elementos de transporte                                    | 7                        |
| Otro inmovilizado material                                 | 10                       |

La Sociedad revisa la vida útil y el método de amortización del inmovilizado material a cierre de cada ejercicio. Las modificaciones en los criterios inicialmente establecidos se reconocen como cambio de estimación.

e) Deterioro en el Valor de Activos no financieros sujetos a amortización o depreciación

La Sociedad sigue el criterio de evaluar la existencia de indicios que pudieran poner de manifiesto el potencial deterioro de valor de los activos no financieros sujetos a amortización o depreciación, al objeto de comprobar si el valor contable de los mencionados activos excede de su valor recuperable, entendido como el mayor entre el valor razonable, menos costes de venta y su valor en uso.

Asimismo, y con independencia de la existencia de cualquier indicio de deterioro de valor, la Sociedad comprueba, al menos con una periodicidad anual, el potencial deterioro del valor que pudiera afectar al fondo de comercio, a los inmovilizados intangibles con una vida útil indefinida y el de los inmovilizados intangibles que todavía no estén en condiciones de uso.

El cálculo del valor en uso del activo se realiza en función de los flujos de efectivo futuros esperados que se derivarán de la utilización del activo, las expectativas sobre posibles variaciones en el importe o distribución temporal de los flujos, el valor temporal del dinero, el precio a satisfacer por soportar la incertidumbre relacionada con el activo y otros factores que los partícipes del mercado considerarían en la valoración de los flujos de efectivo futuros relacionados con el activo.

Las pérdidas por deterioro se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Por otra parte, si la Sociedad tiene dudas razonables sobre el éxito técnico o la rentabilidad económico-comercial de los proyectos de investigación y desarrollo en curso, los importes registrados en el balance se reconocen directamente en pérdidas procedentes del inmovilizado intangible de la cuenta de pérdidas y ganancias, no siendo reversibles.

El valor recuperable se debe calcular para un activo individual, a menos que el activo no genere entradas de efectivo que sean, en buena medida, independientes de las correspondientes a otros activos o grupos de activos. Si este es el caso, el importe recuperable se determina para la UGE a la que pertenece.

No obstante, la Sociedad determina el deterioro de valor individual de un activo incluido en una UGE cuando:

- a) Deja de contribuir a los flujos de efectivo de la UGE a la que pertenece y su importe recuperable se asimila a su valor razonable menos los costes de venta o, en su caso, se deba reconocer la baja del activo.
- b) El importe en libros de la UGE se hubiera incrementado en el valor de activos que generan flujos de efectivo independientes, siempre que existiesen indicios de que estos últimos pudieran estar deteriorados.

**10**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

La Sociedad utiliza en el ejercicio corriente los cálculos detallados efectuados en un ejercicio anterior, del importe recuperable de una UGE en la que se ha integrado un inmovilizado intangible de vida útil indefinida o fondo de comercio, siempre que se cumplan los siguientes requisitos:

- a) Los activos que componen esa unidad no han cambiado significativamente desde el cálculo del importe recuperable más reciente;
- b) el cálculo del importe recuperable más reciente, dio lugar a una cantidad que excedía del importe en libros de la unidad por un margen significativo; y
- c) basándose en un análisis de los hechos que han ocurrido, y de las circunstancias que han cambiado desde que se efectuó el cálculo más reciente del importe recuperable, la probabilidad de que la determinación del importe recuperable corriente sea inferior al importe en libros corriente de la unidad, sea remota.

La Sociedad distribuye el fondo de comercio y los activos comunes entre cada una de las UGEs a efectos de comprobar el deterioro de valor. En la medida en que una parte del fondo de comercio o de los activos comunes no pueda ser asignada a las UGEs, ésta se distribuye en proporción al valor en libros de cada una de las UGEs.

Las pérdidas relacionadas con el deterioro de valor de la UGE, reducen inicialmente, en su caso, el valor del fondo de comercio asignado a la misma y a continuación a los demás activos no corrientes de la UGE, prorrateando en función del valor contable de los mismos, con el límite para cada uno de ellos del mayor de su valor razonable menos los costes de venta, su valor de uso y cero.

La Sociedad evalúa en cada fecha de cierre, si existe algún indicio de que la pérdida por deterioro de valor reconocida en ejercicios anteriores ya no existe o pudiera haber disminuido. Las pérdidas por deterioro de valor correspondientes al fondo de comercio no son reversibles. Las pérdidas por deterioro del resto de activos sólo se revierten si se hubiese producido un cambio en las estimaciones utilizadas para determinar el valor recuperable del activo.

La reversión de la pérdida por deterioro de valor se registra con abono a la cuenta de pérdidas y ganancias. No obstante la reversión de la pérdida no puede aumentar el valor contable del activo por encima del valor contable que hubiera tenido, neto de amortizaciones, si no se hubiera registrado el deterioro.

El importe de la reversión de la pérdida de valor de una UGE, se distribuye entre los activos no corrientes de la misma, exceptuando el fondo de comercio, prorrateando en función del valor contable de los activos, con el límite por activo del menor de su valor recuperable y el valor contable que hubiera tenido, neto de amortizaciones, si no se hubiera registrado la pérdida.

Una vez reconocida la corrección valorativa por deterioro o su reversión, se ajustan las amortizaciones de los ejercicios siguientes considerando el nuevo valor contable.

No obstante lo anterior, si de las circunstancias específicas de los activos se pone de manifiesto una pérdida de carácter irreversible, ésta se reconoce directamente en pérdidas procedentes del inmovilizado de la cuenta de pérdidas y ganancias.

f) Arrendamientos

La Sociedad tiene cedido el derecho de uso de determinados activos bajo contratos de arrendamiento.

Los arrendamientos en los que el contrato transfiere a la Sociedad sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de los activos se clasifican como arrendamientos financieros y en caso contrario se clasifican como arrendamientos operativos.

▪ **Arrendamientos financieros**

Al inicio del arrendamiento financiero, la Sociedad reconoce un activo y un pasivo por el menor valor entre el valor razonable del bien arrendado y el valor actual de los pagos mínimos del arrendamiento. Los costes directos iniciales se incluyen como mayor valor del activo. Los pagos mínimos se dividen entre la carga financiera y la reducción de la deuda pendiente de pago. Los gastos financieros se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias, mediante la aplicación del método del tipo de interés efectivo.

11  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

Las cuotas de arrendamiento contingentes se registran como gasto cuando es probable que se vaya a incurrir en las mismas.

Los principios contables que se aplican a los activos utilizados por la Sociedad en virtud de la suscripción de contratos de arrendamiento clasificados como financieros son los mismos que los que se desarrollan en el apartado d). No obstante, si al inicio del arrendamiento no existe certeza razonable de que la Sociedad va a obtener la propiedad al final del plazo de arrendamiento de los activos, éstos se amortizan durante el menor valor entre la vida útil y el plazo del mismo.

- Arrendamientos operativos

Las cuotas derivadas de los arrendamientos operativos, netas de los incentivos recibidos, se reconocen como gasto de forma lineal durante el plazo de arrendamiento excepto que resulte más representativa otra base sistemática de reparto por reflejar más adecuadamente el patrón temporal de los beneficios del arrendamiento.

- Operaciones de venta con arrendamiento posterior

Las operaciones de venta de activos conectadas a operaciones de arrendamiento posterior que reúnen las condiciones propias de un arrendamiento financiero, se consideran operaciones de financiación, por lo que no se modifica la naturaleza del activo y no se reconoce ningún resultado.

g) Instrumentos Financieros

La Sociedad clasifica los instrumentos financieros, en las siguientes categorías:

g.1 ) Activos financieros:

- Préstamos y partidas a cobrar:

Se registran inicialmente por su valor razonable y posteriormente por su coste amortizado, el cual corresponde básicamente al efectivo entregado, menos las devoluciones del principal efectuadas, más los intereses devengados no cobrados en el caso de los préstamos, y al valor actual de la contraprestación realizada en el caso de las cuentas a cobrar. La Sociedad sigue el criterio de dotar aquellas provisiones para insolvencias sobre los saldos para los que existe evidencia objetiva de que se ha incurrido en una pérdida por deterioro del valor.

- Activos financieros registrados a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias:

Incluyen la cartera de negociación y aquellos otros activos financieros que se gestionan y evalúan según el criterio de valor razonable.

- Inversiones financieras mantenidas hasta el vencimiento::

Activos financieros, distintos de los préstamos y partidas por cobrar, cuyos cobros son de cuantía fija o determinable y cuyo vencimiento está fijado en el tiempo, que la Sociedad tiene la intención y además la posibilidad de conservar hasta el momento de su vencimiento.

- Inversiones financieras disponibles para la venta:

Incluye el resto de las inversiones que no encajan dentro de las categorías anteriores. Estas inversiones son contabilizadas a su valor razonable, registrando las diferencias netas con el precio de adquisición en el patrimonio neto hasta que se produzca la baja del balance, momento en el que pasan a registrarse en la cuenta de pérdidas y ganancias. Dentro de estas inversiones se encuentran las inversiones en sociedades no pertenecientes al Grupo que figuran en el balance por su valor razonable cuando es posible determinarlo de forma fiable. En el caso de participaciones en sociedades no cotizadas, normalmente no es posible determinar el valor del mercado de forma fiable, por lo que, cuando se da esta circunstancia, se valoran por su coste de adquisición o por un importe inferior si existe evidencia de su deterioro.

12  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

▪ Inversiones en empresas del grupo, asociadas y multigrupo:

Se consideran empresas del grupo, aquellas sobre las que la Sociedad, directa o indirectamente, a través de dependientes ejerce control, según lo previsto en el art. 42 del Código de Comercio o cuando las empresas están controladas por cualquier medio por una o varias personas físicas o jurídicas que actúen conjuntamente o se hallen bajo Dirección única por acuerdos o cláusulas estatutarias.

El control es el poder, para dirigir las políticas financieras y de explotación de una empresa, con el fin de obtener beneficios de sus actividades, considerándose a estos efectos los derechos de voto potenciales ejercitables o convertibles al cierre del ejercicio contable en poder de la Sociedad o de terceros.

Se consideran empresas asociadas, aquellas sobre las que la Sociedad, directa o indirectamente a través de dependientes, ejerce influencia significativa. La influencia significativa es el poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de explotación de una empresa, sin que suponga la existencia de control o de control conjunto sobre la misma. En la evaluación de la existencia de influencia significativa, se consideran los derechos de voto potenciales ejercitables o convertibles en la fecha de cierre de cada ejercicio, considerando, igualmente, los derechos de voto potenciales poseídos por la Sociedad o por otra empresa.

Se consideran empresas multigrupo, aquellas que están gestionadas conjuntamente por la Sociedad o alguna o algunas de las empresas del grupo, incluidas las entidades o personas físicas dominantes, y uno o varios terceros ajenos al grupo.

Las inversiones en empresas del grupo, asociadas y multigrupo se reconocen inicialmente al coste, que equivale al valor razonable de la contraprestación entregada, incluyendo para las inversiones en asociadas y multigrupo los costes de transacción incurridos y se valoran posteriormente al coste, menos el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro.

Las inversiones en empresas del grupo adquiridas con anterioridad al 1 de enero de 2010, incluyen en el coste de adquisición, los costes de transacción incurridos.

El coste de adquisición de una inversión en empresas del grupo, multigrupo o asociadas incluye el valor neto contable que tiene la misma inmediatamente antes de que la empresa pase a tener esa calificación. Los importes reconocidos previamente en patrimonio neto, se imputan a resultados en el momento de la baja de la inversión o bien cuando se produzca una pérdida o reversión del deterioro de valor de la misma.

Si una inversión deja de cumplir las condiciones para clasificarse en esta categoría, se reclasifica a inversiones disponibles para la venta y se valora como tal desde la fecha de la reclasificación.

Los ingresos por dividendos procedentes de inversiones en instrumentos de patrimonio se reconocen cuando han surgido los derechos para la Sociedad a su percepción. Si los dividendos distribuidos proceden inequívocamente de resultados generados con anterioridad a la fecha de adquisición porque se han distribuido importes superiores a los beneficios generados por la participada desde la adquisición, minoran el valor contable de la inversión.

▪ Deterioro de valor de activos financieros

Un activo financiero o grupo de activos financieros está deteriorado y se ha producido una pérdida por deterioro, si existe evidencia objetiva del deterioro como resultado de uno o más eventos que han ocurrido después del reconocimiento inicial del activo y ese evento o eventos causantes de la pérdida tienen un impacto sobre los flujos de efectivo futuros estimados del activo o grupo de activos financieros, que puede ser estimado con fiabilidad.

La Sociedad sigue el criterio de registrar las oportunas correcciones valorativas por deterioro de préstamos y partidas a cobrar e instrumentos de deuda, cuando se ha producido una reducción o retraso en los flujos de efectivo estimados futuros, motivados por la insolvencia del deudor.

Asimismo en el caso de instrumentos de patrimonio, existe deterioro de valor cuando se produce la falta de recuperabilidad del valor en libros del activo por un descenso prolongado o significativo en su valor razonable.

**13**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

\* Deterioro de valor de activos financieros valorados a coste amortizado

El importe de la pérdida por deterioro del valor de activos financieros valorados a coste amortizado es la diferencia entre el valor contable del activo financiero y el valor actual de los flujos de efectivo futuros estimados, excluyendo las pérdidas crediticias futuras en las que no se ha incurrido, descontados al tipo de interés efectivo original del activo. Para los activos financieros a tipo de interés variable se utiliza el tipo de interés efectivo que corresponde a la fecha de valoración según las condiciones contractuales. Para instrumentos de deuda clasificados como inversiones a vencimiento, la Sociedad utiliza el valor de mercado de los mismos, siempre que éste sea lo suficientemente fiable como para considerarlo representativo del valor que pudiera recuperar.

La pérdida por deterioro se reconoce con cargo a resultados y es reversible en ejercicios posteriores, si la disminución puede ser objetivamente relacionada con un evento posterior a su reconocimiento. No obstante la reversión de la pérdida tiene como límite el coste amortizado que hubieran tenido los activos, si no se hubiera registrado la pérdida por deterioro de valor.

\* Inversiones en empresas del grupo, asociadas y multigrupo

El cálculo del deterioro se determina como resultado de la comparación del valor contable de la inversión con su valor recuperable, entendido como el mayor del valor en uso o valor razonable menos los costes de venta.

En ejercicios posteriores se reconocen las reversiones del deterioro de valor, en la medida en que exista un aumento del valor recuperable, con el límite del valor contable que tendría la inversión si no se hubiera reconocido el deterioro de valor.

La pérdida o reversión del deterioro se reconoce en la cuenta de pérdidas y ganancias.

\* Deterioro de valor de activos financieros disponibles para la venta

En el caso de activos financieros disponibles para la venta, el descenso en el valor razonable que ha sido registrado directamente en ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto, se reconoce en resultados cuando existe evidencia objetiva de un deterioro de valor. El importe de la pérdida por deterioro reconocida en resultados se calcula por la diferencia entre el coste o coste amortizado, menos cualquier pérdida por deterioro previamente reconocida en resultados y el valor razonable.

Las pérdidas por deterioro del valor que corresponden a inversiones en instrumentos de patrimonio, no son reversibles. Los aumentos posteriores del valor razonable una vez que se ha reconocido la pérdida por deterioro, se reconocen en patrimonio neto.

El aumento en el valor razonable de los instrumentos de deuda, que pueda ser objetivamente relacionado con un evento posterior al reconocimiento del deterioro, se registra contra resultados hasta el importe de la pérdida por deterioro previamente reconocida y el exceso, en su caso, contra ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto.

Las pérdidas por deterioro de valor de los instrumentos de patrimonio valorados a coste no son reversibles, por lo que se registran directamente contra el valor del activo.

▪ Bajas de activos financieros

Los activos financieros se dan de baja contable cuando los derechos a recibir flujos de efectivo relacionados con los mismos han vencido o se han transferido y la Sociedad ha traspasado sustancialmente los riesgos y beneficios derivados de su titularidad.

En aquellos casos en los que la Sociedad cede un activo financiero en su totalidad, pero retiene el derecho de administración del activo financiero a cambio de una comisión, se reconoce un activo o pasivo correspondiente a la prestación de dicho servicio. Si la contraprestación recibida es inferior a los gastos a incurrir como consecuencia de la prestación del servicio se reconoce un pasivo por un importe equivalente a las obligaciones contraídas valoradas a valor razonable. Si la contraprestación por el servicio es superior a la que resultaría de aplicar una remuneración adecuada se reconoce un activo por los derechos de administración.

**14**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

En las transacciones en las que se registra la baja de un activo financiero en su totalidad, los activos financieros obtenidos o los pasivos financieros, incluyendo los pasivos correspondientes a los servicios de administración incurridos, se registran a valor razonable.

La baja de un activo financiero en su totalidad implica el reconocimiento de resultados por la diferencia existente entre su valor contable y la suma de la contraprestación recibida, neta de gastos de la transacción, incluyéndose los activos obtenidos o pasivos asumidos y cualquier pérdida o ganancia diferida en ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto.

Los criterios de reconocimiento de la baja de activos financieros en operaciones en las que la Sociedad ni cede ni retiene de manera sustancial los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad se basan en el análisis del grado de control mantenido. De esta forma:

\* Si la Sociedad no ha retenido el control, se da de baja el activo financiero y se reconocen de forma separada, como activos o pasivos, cualesquiera derechos u obligaciones creados o retenidos por efecto de la cesión.

\* Si se ha retenido el control, continúa reconociendo el activo financiero por el compromiso continuo de la Sociedad en el mismo y registra un pasivo asociado que se valora de forma consistente con el activo cedido. El compromiso continuo en el activo financiero se determina por el importe de su exposición a los cambios de valor en dicho activo. El activo y el pasivo asociado se valora en función de los derechos y obligaciones que la Sociedad ha reconocido. El pasivo asociado se reconoce de forma que el valor contable del activo y del pasivo asociado es igual al coste amortizado de los derechos y obligaciones retenidos por la Sociedad, cuando el activo se valora a coste amortizado o al valor razonable de los derechos y obligaciones mantenidos por la Sociedad, si el activo se valora a valor razonable. La Sociedad sigue reconociendo los ingresos derivados del activo en la medida de su compromiso continuo y los gastos derivados del pasivo asociado. Las variaciones del valor razonable del activo y del pasivo asociado, se reconocen consistentemente en resultados o en patrimonio, siguiendo los criterios generales de reconocimiento expuestos anteriormente y no se deben compensar.

Las transacciones en las que la Sociedad retiene de manera sustancial todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de un activo financiero cedido se registran mediante el reconocimiento en cuentas de pasivo de la contraprestación recibida. Los gastos de la transacción, se reconocen en resultados siguiendo el método del tipo de interés efectivo.

g.2) Pasivos financieros:

Los pasivos financieros, incluyendo acreedores comerciales y otras cuentas a pagar, que no se clasifican como mantenidos para negociar o como pasivos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias, se reconocen inicialmente por su valor razonable, menos, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la emisión de los mismos. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los pasivos clasificados bajo esta categoría se valoran a coste amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo. No obstante los pasivos financieros que no tengan un tipo de interés establecido, el importe venza o se espere recibir en el corto plazo y el efecto de actualizar no sea significativo, se valoran por su valor nominal.

▪ Bonos convertibles

A la hora de emitir Bonos convertibles, la Sociedad analiza si se trata de una emisión de instrumentos financieros compuestos, o por el contrario, se trata de la emisión de un pasivo.

En la emisión de instrumentos financieros compuestos con componentes de pasivo y patrimonio, la Sociedad determina el componente de patrimonio por el importe residual que se obtiene, después de deducir del valor razonable del instrumento en su conjunto, el importe del componente de pasivo, incluyendo cualquier instrumento financiero derivado. El componente de pasivo, se valora por el valor razonable de un instrumento similar que no lleve asociado el componente de patrimonio. Los costes de transacción relacionados con la emisión de los instrumentos financieros compuestos se distribuyen en función del valor contable relativo de cada uno de los componentes en el momento de la clasificación.

**15**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

▪ Confirming

La Sociedad tiene contratadas con diversas entidades financieras operaciones de confirming para la gestión del pago a los proveedores. Los pasivos comerciales cuya liquidación se encuentra gestionada por las entidades financieras se muestran en el epígrafe "acreedores comerciales y otras cuentas a pagar" del balance hasta el momento en el que se ha producido su liquidación, cancelación o expiración.

Los ingresos recibidos de las entidades financieras en contraprestación de la cesión del negocio por las adquisiciones de las facturas o documentos de pago a los clientes, se reconocen en el momento de su devengo en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Asimismo, las deudas mantenidas con las entidades financieras como consecuencia de la cesión de los pasivos comerciales se reconocen bajo el concepto de deudas comerciales anticipadas por entidades de crédito, del epígrafe de "acreedores comerciales y otras cuentas a pagar" del balance.

▪ Fianzas

Las fianzas recibidas como consecuencia de los contratos de arrendamiento operativo, se valoran siguiendo los criterios expuestos para los pasivos financieros. La diferencia entre el importe entregado y el valor razonable, siempre que éste sea significativo, se reconoce como un cobro anticipado que se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias durante el periodo de arrendamiento (durante el periodo que se presta el servicio).

Las fianzas entregadas como consecuencia de los contratos de arrendamiento operativo, se valoran siguiendo los criterios expuestos para los activos financieros. La diferencia entre el importe entregado y el valor razonable, siempre que éste sea significativo, se reconoce como un pago anticipado que se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias durante el periodo de arrendamiento (durante el periodo que se presta el servicio).

▪ Bajas y modificaciones de pasivos financieros

La Sociedad da de baja un pasivo financiero o una parte del mismo cuando ha cumplido con la obligación contenida en el pasivo o bien está legalmente dispensada de la responsabilidad fundamental contenida en el pasivo ya sea en virtud de un proceso judicial o por el acreedor.

El intercambio de instrumentos de deuda entre la Sociedad y la contraparte o las modificaciones sustanciales de los pasivos inicialmente reconocidos, se contabilizan como una cancelación del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero, siempre que los instrumentos tengan condiciones sustancialmente diferentes.

La Sociedad considera que las condiciones son sustancialmente diferentes si el valor actual de los flujos de efectivo descontados bajo las nuevas condiciones, incluyendo cualquier comisión pagada neta de cualquier comisión recibida, y utilizando para hacer el descuento el tipo de interés efectivo original, difiere al menos en un 10 por ciento del valor actual descontado de los flujos de efectivo que todavía restan del pasivo financiero original.

g.3) Jerarquía de valor razonable para activos y pasivos financieros y activos y pasivos no financieros

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por la venta de un activo o que se pagaría por transferir un pasivo, en una transacción ordenada entre participantes del mercado, en la fecha de valoración. La valoración se realiza partiendo de la premisa de que la transacción se realiza en el mercado principal, es decir, el mercado de mayor volumen o actividad del activo o pasivo. En ausencia de un mercado principal, se asume que la transacción se lleva a cabo en el mercado más ventajoso, es decir, el que maximiza la cantidad recibida por vender el activo o que minimiza la cantidad a pagar para transferir el pasivo.

El valor razonable del activo o pasivo se determina aplicando las hipótesis que los participantes en el mercado emplearían a la hora de fijar el precio del activo o pasivo, suponiendo que los participantes en el mercado actúan en su mejor interés económico. Los participantes en el mercado son independientes entre sí, están informados, pueden celebrar una transacción con el activo o pasivo y están motivados a efectuar la transacción pero no obligados ni forzados de algún otro modo a realizarla.

**16**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

Los activos y pasivos valorados a valor razonable pueden ser clasificados en los siguientes niveles:

- Nivel 1: el valor razonable se calcula tomando en consideración precios cotizados en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Nivel 2: el valor razonable se calcula tomando en consideración variables distintas a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1 que sean observables en el mercado para el activo o pasivo, directa o indirectamente. Los métodos y las hipótesis utilizadas para determinar los valores razonables de este Nivel, por clase de activos o pasivos, tienen en consideración la estimación de los flujos de caja futuros y descontados al momento actual con las curvas cupón cero de tipos de interés de cada divisa del último día hábil de cada cierre y, dicho importe, se convierte en euros teniendo en consideración el tipo de cambio del último día hábil de cada cierre. Todas las valoraciones descritas se realizan a través de herramientas internas.
- Nivel 3: el valor razonable se calcula tomando en consideración variables, utilizadas para el activo o pasivo, que no estén basadas en datos de mercado observables. Para la medición de activos y pasivos a valor razonable, el Grupo Indra utiliza técnicas de valoración adecuadas a las circunstancias y para las que se dispone de datos suficientes para calcular el valor razonable, maximizando el uso de variables observables relevantes y minimizando el uso de variables no observables.

El valor razonable de los diferentes instrumentos financieros derivados se calcula mediante los siguientes procedimientos:

- Para los derivados cotizados en un mercado organizado, por su cotización al cierre del ejercicio.
- En el caso de los derivados no cotizados en mercados organizados, la Sociedad calcula el valor razonable de los derivados financieros tomando en consideración variables observables en el mercado, mediante la estimación de los flujos de caja futuros descontados al momento actual con las curvas cupón cero de tipos de interés de cada divisa, del último día hábil de cada cierre, convertidos a euros con el tipo de cambio del último día hábil de cada cierre. Estas valoraciones se realizan a través de herramientas internas. Una vez obtenido el valor de mercado bruto, se realiza un ajuste por riesgo de crédito propio o "Debt Valuation Adjustment (DVA)", y por el riesgo de contraparte o "Credit Valuation Adjustment (CVA)". La medición del "Credit Valuation Adjustment (CVA)" / "Debt Valuation Adjustment (DVA)" se realiza basándose en la exposición potencial futura del instrumento (posición acreedora o deudora) y el perfil de riesgo de las contrapartes y la Sociedad. Durante los ejercicios 2017 y 2016 el valor de los ajustes realizados por el riesgo de contraparte Credit Valuation Adjustment (CVA) y por el riesgo de crédito propio "Debt Valuation Adjustment (DVA)" no han sido significativos.

El valor razonable de los activos y pasivos no financieros, se determinan en el caso de inmuebles, de acuerdo con las tasaciones efectuadas por expertos independientes y para el resto de activos y pasivos en función de los precios de mercado disponibles o, mediante el descuento de los flujos de efectivo futuros si no se puede identificar un mercado.

#### h) Instrumentos de patrimonio propio en poder de la Sociedad

La adquisición por la Sociedad de instrumentos de patrimonio se presenta por el coste de adquisición de forma separada como una minoración de los fondos propios del balance. En las transacciones realizadas con instrumentos de patrimonio propio no se reconoce ningún resultado en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Los costes de transacción relacionados con instrumentos de patrimonio propio, incluyendo los costes de emisión relacionados con una combinación de negocios, se registran como una minoración de las reservas, una vez considerado cualquier efecto fiscal.

Los dividendos relativos a instrumentos de patrimonio se reconocen como una reducción de patrimonio neto en el momento en el que tiene lugar su aprobación por la Junta General de Accionistas.

**17**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

i) Existencias

Las existencias se valoran inicialmente por el coste de adquisición o producción. El coste de las existencias se basa en el método FIFO. Los proyectos en curso incluyen los costes directos de mano de obra, materiales y otros servicios adquiridos para proyectos. La adquisición directa del material o servicios necesarios para el proyecto se valora a su coste de adquisición, y la mano de obra, al coste estándar, que no difiere significativamente del coste real.

El valor de coste de las existencias es objeto de corrección valorativa en aquellos casos en los que su coste exceda su valor neto realizable. A estos efectos se entiende por valor neto realizable:

- Para las materias primas y otros aprovisionamientos, su precio de reposición. La Sociedad no reconoce la corrección valorativa en aquellos casos en los que se espera que los productos terminados a los que se incorporan las materias primas y otros aprovisionamientos vayan a ser enajenados por un valor equivalente a su coste de producción o superior al mismo.
- Para los productos terminados, su precio estimado de venta, menos los costes necesarios para la venta.
- Para los productos en curso, el precio estimado de venta correspondiente, menos los costes estimados para finalizar su producción y los relacionados con su venta.

La corrección valorativa reconocida previamente se revierte contra resultados, si las circunstancias que causaron la rebaja del valor han dejado de existir o cuando existe una clara evidencia de un incremento del valor neto realizable como consecuencia de un cambio en las circunstancias económicas. La reversión de la corrección valorativa tiene como límite el menor del coste y el nuevo valor neto realizable de las existencias.

Las correcciones valorativas y reversiones por deterioro de valor de las existencias se reconocen contra los epígrafes Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación y Aprovisionamientos, según el tipo de existencias.

j) Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

Este epígrafe incluye el efectivo en caja, las cuentas corrientes bancarias y los depósitos y adquisiciones temporales de activos que cumplen con los requisitos siguientes:

- Son convertibles en efectivo.
- En el momento de su adquisición su vencimiento no era superior a tres meses.
- No están sujetos a un riesgo significativo de cambio de valor.
- Forman parte de la política de gestión normal de tesorería de la Sociedad.

k) Subvenciones, donaciones y legados

Las subvenciones, donaciones y legados se contabilizan como ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto cuando se obtiene, en su caso, la concesión oficial de las mismas y se han cumplido las condiciones para su concesión o no existen dudas razonables sobre la recepción de las mismas.

Las subvenciones reintegrables se registran como pasivos de la Sociedad hasta que adquieren la condición de no reintegrables, no registrándose ningún ingreso hasta dicho momento.

Las subvenciones, donaciones y legados de carácter monetario se valoran por el valor razonable del importe concedido y las de carácter no monetario por el valor razonable del activo recibido. En ejercicios posteriores las subvenciones, donaciones y legados se imputan a resultados atendiendo a su finalidad.

Las subvenciones de capital se imputan al resultado del ejercicio en proporción a la amortización correspondiente a los activos financiados con las mismas o en su caso, cuando se produzca la enajenación, baja o corrección valorativa por deterioro de los mismos. En el caso de activos no depreciables, la subvención se imputa a resultados del ejercicio en el que se produce la enajenación, baja o corrección valorativa por deterioro de los mismos. El importe de la corrección valorativa equivalente a la parte subvencionada, se registra como una pérdida irreversible de los activos directamente contra el valor de los mismos.

**18**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

Las subvenciones que se conceden para financiar gastos específicos se imputan a ingresos en el ejercicio que se devengan los gastos financiados.

Las subvenciones en forma de condonación, asunción o pago de deudas, se imputan a los resultados del ejercicio en que se produce dicha circunstancia. No obstante, si se otorgan en relación a una financiación específica, la imputación se realiza en función del elemento financiado.

Los pasivos financieros que incorporan ayudas implícitas en forma de la aplicación de tipos de interés por debajo de mercado se reconocen en el momento inicial por su valor razonable. La diferencia entre dicho valor, ajustado en su caso por los costes de emisión del pasivo financiero y el importe recibido, se registra como una subvención oficial atendiendo a la naturaleza de la subvención concedida.

Las subvenciones relacionadas con la creación de puestos de trabajo y que se encuentran condicionadas a un periodo mínimo de mantenimiento de los empleados, se imputan a ingresos linealmente durante dicho periodo. Las subvenciones concedidas exclusivamente por la modificación del contrato de trabajo se registran como ingresos cuando se cumplen las condiciones para su obtención.

**I) Provisiones para Riesgos y Gastos**

**I-1) Provisiones por indemnizaciones y reestructuraciones**

Las indemnizaciones por cese involuntario se reconocen en el momento en que existe un plan formal detallado y se ha generado una expectativa válida entre el personal afectado de que se va a producir la rescisión de la relación laboral, ya sea por haber comenzado a ejecutar el plan o por haber anunciado sus principales características.

Las indemnizaciones a desembolsar en un plazo superior a los 12 meses se descuentan al tipo de interés determinado en base a los tipos de mercado de bonos u obligaciones empresariales de alta calidad.

Las indemnizaciones por cese voluntario se reconocen cuando han sido anunciadas, sin que quepa posibilidad realista de retirar la oferta y se valoran por la mejor estimación del colectivo de empleados que se van a acoger al plan.

Las provisiones relacionadas con procesos de reestructuración se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación implícita debido a la existencia de un plan formal detallado y la generación de expectativas válidas entre los afectados de que el proceso se va a llevar a cabo, ya sea por haber comenzado a ejecutar el plan o por haber anunciado sus principales características.

Las provisiones por reestructuración sólo incluyen los desembolsos directamente relacionados con la reestructuración que no se encuentran asociados con las operaciones continuadas de la Sociedad.

En agosto de 2015, la Sociedad inició un expediente de regulación de empleo. Las condiciones principales de ese plan se indican en la nota 29.

**I-2) Provisiones por contratos onerosos**

El importe de las provisiones por contratos onerosos se determina en función del valor actual de los costes inevitables, que se calculan como el menor entre los costes a incurrir en relación con el contrato, netos de cualquier ingreso que se pudiera obtener y los costes de las compensaciones o penalizaciones relativas al incumplimiento.

**I-3) Provisiones por compromisos con sociedades dependientes**

La Sociedad reconoce provisiones adicionales en las sociedades dependientes con patrimonio negativo y pocas expectativas de obtención de flujos de efectivo futuros, una vez reducido el valor de la participación a cero a partir del importe recuperable, en la medida en que la Sociedad se haya comprometido a absorber las pérdidas. Esta circunstancia viene motivada por la existencia de una obligación contractual, legal o implícita a la fecha de cierre del balance.

**19**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

I-4) Resto Provisiones para riesgos y gastos

Las obligaciones existentes a la fecha de cierre, surgidas como consecuencia de hechos pasados de los que pueden derivarse perjuicios patrimoniales para la Sociedad y cuyo importe y momento de cancelación son indeterminadas, se registran en el pasivo del balance, como provisiones para riesgos y gastos, por el valor actual del importe más probable que se estima que la Sociedad tendrá que desembolsar para cancelar la obligación.

El importe de estas provisiones se cuantifica teniendo en consideración la mejor información disponible sobre las consecuencias del hecho que las produce, en la fecha de cada cierre contable.

I-5) Pasivos contingentes

Se consideran pasivos contingentes aquellas posibles obligaciones, surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización está condicionada a que ocurran eventos futuros que no están enteramente bajo control de la Sociedad y aquellas obligaciones presentes, surgidas como consecuencia de sucesos pasados, para las que no es probable que haya una salida de recursos para su liquidación o que no se pueden valorar con suficiente fiabilidad. Estos pasivos no son objeto de registro contable, detallándose los mismos en la memoria, excepto cuando la salida de recursos es remota.

m) Préstamos I + D

Los préstamos I+D son concedidos como ayudas a las actividades de I+D que tiene la Sociedad con un plazo de devolución, generalmente, superior a cinco años y con un tipo de interés explícito igual a cero.

Inicialmente se reconocen en el pasivo del balance por el valor actual de los flujos futuros de caja, actualizados al tipo de interés de mercado, llevando la diferencia con el valor nominal como menos importe del gasto devengado si se ha producido el gasto, o como subvención si no se ha producido el gasto o éste está activado.

En los ejercicios posteriores, la actualización del préstamo se contabiliza en gastos o ingresos financieros.

n) Provisiones por Operaciones de Tráfico

Recogen el importe del gasto estimado para la realización de los trabajos de reparación o revisión de los proyectos entregados en periodo de garantía (notas 20 y 22).

o) Clasificación de activos y pasivos

La Sociedad presenta el balance clasificando activos y pasivos entre corriente y no corriente. A estos efectos son activos o pasivos corrientes aquellos que cumplan los siguientes criterios:

- Los activos se clasifican como corrientes cuando se espera realizarlos o se pretende venderlos o consumirlos en el transcurso del ciclo normal de la explotación de la Sociedad, se mantienen fundamentalmente con fines de negociación, se espera realizarlos dentro del periodo de los doce meses posteriores a la fecha de cierre o se trata de efectivo u otros activos líquidos equivalentes, excepto en aquellos casos en los que no puedan ser intercambiados o utilizados para cancelar un pasivo, al menos dentro de los doce meses siguientes a la fecha de cierre.

- Los pasivos se clasifican como corrientes cuando se espera liquidarlos en el ciclo normal de la explotación de la Sociedad, se mantienen fundamentalmente para su negociación, se tienen que liquidar dentro del periodo de doce meses desde la fecha de cierre o la Sociedad no tiene el derecho incondicional para aplazar la cancelación de los pasivos durante los doce meses siguientes a la fecha de cierre.

- Los pasivos financieros se clasifican como corrientes cuando deban liquidarse dentro de los doce meses siguientes a la fecha de cierre aunque el plazo original sea por un periodo superior a doce meses y exista un acuerdo de refinanciación o de reestructuración de los pagos a largo plazo que haya concluido después de la fecha de cierre y antes de que las Cuentas Anuales sean formuladas.

**20**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

p) Impuesto sobre beneficios

El gasto o ingreso por el impuesto sobre beneficios comprende tanto el impuesto corriente como el impuesto diferido.

Los activos o pasivos por impuesto sobre beneficios corriente, se valoran por las cantidades que se espera pagar o recuperar de las autoridades fiscales, utilizando la normativa y tipos impositivos vigentes o aprobados y pendientes de publicación en la fecha de cierre del ejercicio.

El impuesto sobre beneficios corriente o diferido se reconoce en resultados, salvo que surja de una transacción o suceso económico que se ha reconocido en el mismo ejercicio o en otro diferente, contra patrimonio neto o de una combinación de negocios.

La Sociedad tributa en el régimen de Grupos de Sociedades, formando parte como empresa dominante del grupo nº 26/01 compuesto por ella y, como empresas dominadas, Indra Sistemas de Seguridad, Inmize Capital, Indra Business Consulting, Indra Software Labs, Indra BPO, Indra Emac, Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, Indra BPO Servicios, Prointec, Indra Advanced Technology, Indra Corporate Services e Indra BPO Hipotecario. Durante el ejercicio 2017 se ha eliminado Advanced Logistics Group, por fusión por absorción con Indra Business Consulting.

El gasto devengado por impuesto sobre sociedades, de las sociedades que se encuentran en régimen de declaración consolidada, se determina teniendo en cuenta, además de los parámetros a considerar en caso de tribulación individual expuestos anteriormente, los siguientes:

- Las diferencias temporarias y permanentes producidas como consecuencia de la eliminación de resultados por operaciones entre sociedades del Grupo, derivadas del proceso de determinación de la base imponible consolidada.
- Las deducciones y bonificaciones que corresponden a cada sociedad del Grupo fiscal en el régimen de declaración consolidada; a estos efectos, las deducciones y bonificaciones se imputarán a la sociedad que realizó la actividad u obtuvo el rendimiento necesario para obtener el derecho a la deducción o bonificación fiscal.
- Las diferencias temporarias derivadas de las eliminaciones de resultados entre las empresas del grupo fiscal, se reconocen en la sociedad que ha generado el resultado y se valoran por el tipo impositivo aplicable a la misma.

Por la parte de los resultados fiscales negativos procedentes de algunas de las sociedades del Grupo que han sido compensados por el resto de las sociedades del Grupo consolidado, surge un crédito y débito recíproco entre las sociedades a las que corresponden y las sociedades que lo compensan. En caso de que exista un resultado fiscal negativo que no pueda ser compensado por el resto de sociedades del Grupo consolidado, estos créditos fiscales por pérdidas compensables son reconocidos como activos por impuesto diferido, considerando para su recuperación al grupo fiscal como sujeto pasivo.

La Sociedad dominante del Grupo registra el importe total a pagar (a devolver) por el Impuesto sobre Sociedades consolidado con cargo (abono) a Créditos (Deudas) con empresas del grupo y asociadas.

El importe de la deuda (crédito) correspondiente a las sociedades dependientes se registra con abono (cargo) a Deudas (Créditos) con empresas del grupo y asociadas.

Reconocimiento de pasivos por impuesto diferido

La Sociedad reconoce los pasivos por impuesto diferido en todos los casos, excepto que surjan del reconocimiento inicial del fondo de comercio o de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal.

Reconocimiento de activos por impuesto diferido

La Sociedad reconoce los activos por impuesto diferido, siempre que resulte probable que existan ganancias fiscales futuras suficientes para su compensación o cuando la legislación fiscal contemple la posibilidad de conversión futura de activos por impuesto diferido en un crédito exigible frente a la Administración Pública.

**21**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

La Sociedad reconoce la conversión de un activo por impuesto diferido en una cuenta a cobrar frente a la Administración Pública, cuando es exigible según lo dispuesto en la legislación fiscal vigente. A estos efectos, se reconoce la baja del activo por impuesto diferido con cargo al gasto por impuesto sobre beneficios diferido y la cuenta a cobrar con abono al impuesto sobre beneficios corriente.

No obstante, los activos que surjan del reconocimiento inicial de activos o pasivos en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal, no son objeto de reconocimiento.

Salvo prueba en contrario, no se considera probable que la Sociedad disponga de ganancias fiscales futuras cuando se prevea que su recuperación futura se va a producir en un plazo superior a los diez años contados desde la fecha de cierre del ejercicio, al margen de cuál sea la naturaleza del activo por impuesto diferido o en el caso de tratarse de créditos derivados de deducciones y otras ventajas fiscales pendientes de aplicar fiscalmente por insuficiencia de cuota, cuando habiéndose producido la actividad u obtenido el rendimiento que origine el derecho a la deducción o bonificación, existan dudas razonables sobre el cumplimiento de los requisitos para hacerlas efectivas.

La Sociedad sólo reconoce los activos por impuestos diferido derivados de pérdidas fiscales compensables, en la medida que sea probable que se vayan a obtener ganancias fiscales futuras que permitan compensarlos en un plazo no superior al establecido por la legislación fiscal aplicable, con el límite máximo de diez años, salvo prueba de que sea probable su recuperación en un plazo superior, cuando la legislación fiscal permita compensarlos en un plazo superior o no establezca límites temporales a su compensación.

Por el contrario se considera probable que la Sociedad dispone de ganancias fiscales suficientes para recuperar los activos por impuesto diferido, siempre que existan diferencias temporarias imponibles en cuantía suficiente, relacionadas con la misma autoridad fiscal y referidas al mismo sujeto pasivo, cuya reversión se espere en el mismo ejercicio fiscal en el que se prevea que revertan las diferencias temporarias deducibles o en ejercicios en los que una pérdida fiscal, surgida por una diferencia temporaria deducible, pueda ser compensada con ganancias anteriores o posteriores.

La Sociedad reconoce los activos por impuesto diferido que no han sido objeto de reconocimiento por exceder del plazo de recuperación de los diez años, a medida que el plazo de reversión futura no excede de los diez años contados desde la fecha del cierre del ejercicio o cuando existan diferencias temporarias imponibles en cuantía suficiente.

Al objeto de determinar las ganancias fiscales futuras, la Sociedad tiene en cuenta las oportunidades de planificación fiscal, siempre que tenga la intención de adoptarlas o es probable que las vaya a adoptar.

#### Valoración de activos y pasivos por impuesto diferido

Los activos y pasivos por impuesto diferido se valoran por los tipos impositivos que vayan a ser de aplicación en los ejercicios en los que se espera realizar los activos o pagar los pasivos, a partir de la normativa y tipos que están vigentes o aprobados y pendientes de publicación y una vez consideradas las consecuencias fiscales que se derivarán de la forma en que la Sociedad espera recuperar los activos o liquidar los pasivos. A estos efectos, la Sociedad ha considerado la deducción por reversión de medidas temporales desarrollada en la disposición transitoria trigésima séptima de la Ley 27/2014, de 27 de noviembre, del Impuesto sobre Sociedades, como un ajuste al tipo impositivo aplicable a la diferencia temporaria deducible asociada a la no deducibilidad de las amortizaciones practicadas en los ejercicios 2013 y 2014.

#### Clasificación

Los activos y pasivos por impuesto diferido se reconocen en balance como activos o pasivos no corrientes, independientemente de la fecha esperada de realización o liquidación.

Los activos y pasivos por impuesto corriente deben ser objeto de descuento financiero en aquellos casos excepcionales, en los que su recuperación o liquidación se vaya a producir a más de un año y no se hubieran fijado intereses de demora.

22  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

q) Beneficio por acción

La Sociedad calcula el beneficio básico por acción utilizando el promedio ponderado de acciones disponibles durante el periodo. Se entiende por acciones disponibles la diferencia entre las acciones emitidas y las que se tienen en autocartera. El cálculo del beneficio por acción diluido incluye además el efecto dilutivo que generan los instrumentos convertibles en acciones o con un componente de capital.

r) Transacciones en Moneda Extranjera

La Sociedad opera con numerosas Sucursales y Establecimientos Permanentes a nivel mundial. Para realizar la conversión a la moneda de la Sociedad, los activos y pasivos de estos se convierten al tipo de cambio vigente en la fecha del balance y los ingresos y gastos se convierten al tipo de cambio ponderado del ejercicio. Las diferencias de conversión se registran directamente en patrimonio neto hasta que se produzca el cierre o enajenación del mismo, momento en el que se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Para el resto de operaciones de la Sociedad:

- Operaciones no aseguradas:

Las transacciones en moneda extranjera se registran contablemente por su contravalor en euros, utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se realizan dichas transacciones. Los beneficios o pérdidas por las diferencias de cambio surgidas en la cancelación de los saldos provenientes de transacciones en moneda extranjera, se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias en el momento en que se producen.

Los saldos a cobrar y a pagar en moneda extranjera no asegurados, se valoran en euros a los tipos de cambio de cierre. Las diferencias de valoración que se producen con respecto al tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción se registran con cargo o abono, según proceda, en la cuenta de pérdidas y ganancias.

- Operaciones aseguradas:

Con el fin de eliminar el impacto de las diferencias de cambio en moneda extranjera en los proyectos que realiza la Sociedad, se formalizan con entidades financieras contratos de compra o venta de divisas.

A la firma de cada proyecto, se establece un tipo de cambio fijo que será aplicado, desde el inicio del proyecto hasta su finalización, a todos los flujos de divisas derivados de la realización del proyecto y que además es tenido en cuenta a efectos del reconocimiento de ingresos de dicho proyecto.

Los saldos comerciales se registran al tipo de cambio aplicable en cada momento, y la diferencia con el tipo de cambio medio asegurado para el proyecto se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Dicho tipo de cambio fijo establecido, se corresponde con el tipo de cambio medio ponderado que resulta de aplicar, a los flujos de divisas previstos, el tipo de cambio de cobertura que el mercado atribuye en cada uno de los vencimientos.

Al cierre del ejercicio, para las operaciones de adquisición o venta de divisas comprometidas, se comprueba si el valor al que se registran los flujos de divisas pendientes de realizar por el proyecto es coincidente con el valor al que serán convertidas, reconociéndose en la cuenta de pérdidas y ganancias las posibles diferencias como consecuencia de las reconducciones efectuadas cuando un flujo previsto en el proyecto no se realiza en el vencimiento inicialmente estimado.

s) Instrumentos Financieros Derivados y Operaciones de Cobertura

Los instrumentos financieros derivados, que cumplen con los criterios de la contabilidad de coberturas, se reconocen inicialmente por su valor razonable, más, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la contratación de los mismos o menos, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la emisión de los mismos. No obstante los costes de transacción, se reconocen posteriormente en resultados, en la medida en que no forman parte de la variación efectiva de la cobertura. Los que no cumplen se clasifican y valoran como activos o pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados.

La Sociedad registra las coberturas del riesgo de tipo de cambio de compromisos en firme y tipo de interés como una cobertura del flujo de efectivo.

Al inicio de la cobertura, la Sociedad designa y documenta formalmente las relaciones de cobertura, así como el objetivo y la estrategia que asume con respecto a las mismas. La contabilización de las operaciones de cobertura sólo resulta de aplicación cuando se espera que la cobertura sea altamente eficaz al inicio de la misma y en los ejercicios siguientes, para conseguir compensar los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo atribuibles al riesgo cubierto, durante el periodo para el que se ha designado (análisis prospectivo) y la eficacia real, que puede ser determinada con fiabilidad, está en un rango del 80-125% (análisis retrospectivo).

Asimismo en las coberturas de los flujos de efectivo de las transacciones previstas, la Sociedad evalúa si dichas transacciones son altamente probables, y si presentan una exposición a las variaciones en los flujos de efectivo, que podrían en último extremo afectar al resultado del ejercicio.

La Sociedad tiene formalizados contratos de compra/venta a plazo de divisas. Estos contratos de seguros son considerados como instrumentos financieros derivados que cumplen con las condiciones para ser considerados instrumentos de cobertura. Su contabilización es la siguiente:

- a) En el caso de las coberturas de la exposición al riesgo de tipo de cambio en el valor razonable de activos y pasivos financieros monetarios en moneda extranjera, tanto los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados designados como coberturas, como las variaciones del valor de mercado del elemento cubierto producidas por el riesgo cubierto, se registran con cargo o abono en la Cuenta de Resultados, según corresponda.
- b) En las coberturas de flujos de caja los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados de cobertura se registran, en la medida en que dichas coberturas son efectivas, en el Estado de Ingresos y gastos reconocidos, en el mismo ejercicio en el que la transacción prevista o el compromiso firme afectan a la Cuenta de Resultados.

El valor razonable de los seguros de cambio se calcula mediante la cotización de cada divisa al cierre de cada periodo contable (nivel de jerarquía 2).

Además la Sociedad ha mantenido hasta mayo de 2017 derivados financieros que corresponden a operaciones de cobertura de tipo de interés y que tienen como objetivo eliminar o reducir significativamente estos riesgos. El valor razonable de las coberturas de tipo de interés se basa en técnicas de valoración como las descritas en la nota 4.g.3. Los valores de mercado de instrumentos financieros derivados equivalentes en la fecha del Estado de Situación Financiera. Todas las coberturas sobre tipos de interés son eficaces como coberturas del flujo de efectivo. La Sociedad reconoce como ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto las pérdidas o ganancias procedentes de la valoración a valor razonable del instrumento de cobertura que correspondan a la parte que se haya identificado como cobertura eficaz (nivel de jerarquía 2).

t) Indemnizaciones por despido

Excepto en el caso de causa justificada, de acuerdo con la legislación laboral vigente, las sociedades están obligadas al pago de indemnizaciones a los empleados, con los que, bajo determinadas condiciones, rescindan sus relaciones laborales. La Sociedad registra las indemnizaciones a pagar en el momento en que la decisión de rescindir la relación laboral es aprobada y comunicada a las partes afectadas.

**24**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

u) Base para el Reparto de los Costes entre Segmentos

En el ejercicio 2016, la Sociedad comenzó a presentar la información financiera por “segmentos de negocio” en lugar de por “segmentos de explotación”, al entender que muestra de una forma más adecuada la evolución del negocio.

Los “segmentos de negocio” resultan de la agrupación de los diversos mercados verticales en los que la Sociedad opera. Los “segmentos de negocio” son:

- \* Transporte y Defensa (“T&D”). Los mercados verticales que agrupa este segmento son: el mercado de “Defensa y Seguridad” y el mercado de “Transporte y Tráfico”.
- \* Tecnologías de la Información (“TI”). Los mercados verticales que agrupa este segmento son: mercado de “Energía e Industria”, mercado de “ Servicios Financieros”, el mercado de “Telecomunicaciones y Media”, y mercado de “ Administraciones Públicas y Sanidad”

Asimismo, en función de las distintas características de las áreas geográficas en las realiza la Sociedad su actividad se han identificado las siguientes áreas geográficas: España, América, Europa y Asia, Oriente Medio & África.

En base a este criterio, durante el año 2017, la Sociedad ha reasignado sus UGES antiguas, a nuevas UGES, encuadradas bajo estos segmentos (nota 5)

v) Reconocimiento de Costes e Ingresos en Proyectos

Los gastos se imputan en función del criterio de devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos. Los ingresos se valoran por el valor razonable de la contraprestación recibida, deducidos descuentos e impuestos.

La Sociedad registra la mayor parte de los ingresos de sus proyectos de acuerdo con el método denominado “grado de avance” en base a la proporción estimada que del total del contrato se ha completado a la fecha de cierre. De acuerdo con este método, el beneficio total esperado se distribuye contablemente a lo largo de los ejercicios durante los cuales se está llevando a cabo su realización, en función de su grado de avance en cada fecha de cierre.

En el caso de que las facturaciones realizadas superen el ingreso obtenido por la aplicación del porcentaje de avance en coste, dicho exceso se registra como anticipos de clientes. Por el contrario, el importe correspondiente a los ingresos no facturados (en aquellos contratos en que las facturaciones son inferiores al ingreso obtenido por aplicación del grado de avance), se encuentra registrado formando parte del saldo del epígrafe “Clientes por ventas y prestaciones de servicios” del balance.

En todos los casos, cuando existen proyectos en los que se estimen pérdidas, éstas se contabilizan tan pronto como se conocen.

w) Explotaciones y activos controlados de forma conjunta

Se consideran negocios conjuntos a aquellos en los que existe un acuerdo estatutario o contractual para compartir el control sobre una actividad económica, de forma que las decisiones estratégicas, tanto financieras como de explotación, relativas a la actividad requieren el consentimiento unánime de la Sociedad y del resto de partícipes.

En las explotaciones y activos controlados de forma conjunta, la Sociedad reconoce en las cuentas anuales, los activos que se encuentran bajo su control, los pasivos en los que ha incurrido y la parte proporcional en función de su porcentaje de participación de los activos controlados conjuntamente y de los pasivos incurridos conjuntamente; así como la parte de los ingresos obtenidos de la venta de bienes o prestación de servicios y los gastos incurridos por el negocio conjunto. Asimismo el estado de cambios en el patrimonio y el estado de flujos de efectivo incorpora igualmente la parte proporcional que le corresponde a la Sociedad en virtud de los acuerdos alcanzados.

Las transacciones, saldos, los ingresos, gastos y los flujos de efectivo recíprocos, han sido eliminados en proporción a la participación mantenida por la Sociedad en los negocios conjuntos.

**25**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

Los beneficios o pérdidas no realizados de las aportaciones no monetarias o transacciones descendentes de la Sociedad con los negocios conjuntos, se registran atendiendo a la sustancia de las transacciones. En este sentido, en el caso de que los activos transmitidos se mantengan en los negocios conjuntos y la Sociedad haya transmitido los riesgos y beneficios significativos inherentes a la propiedad de los mismos, sólo se reconoce la parte proporcional de los beneficios o pérdidas que corresponden al resto de partícipes. Asimismo, las pérdidas no realizadas no se eliminan en la medida en que constituyan una evidencia de deterioro de valor del activo transmitido.

Los beneficios o pérdidas de transacciones entre los negocios conjuntos y la Sociedad, sólo se registran por la parte proporcional de los mismos que corresponde al resto de partícipes, aplicándose los mismos criterios de reconocimiento en el caso de pérdidas que se describen en el párrafo anterior.

La Sociedad ha procedido a realizar los ajustes de homogeneización valorativa y temporal necesarios para integrar los negocios conjuntos en las cuentas anuales.

La información relativa a las actividades económicas controladas conjuntamente que son Uniones Temporales de Empresas (UTEs) se presenta en la nota 43.

x) Activos no corrientes y grupos enajenables de elementos mantenidos para la venta

La Sociedad clasifica un activo no corriente o un grupo enajenable como mantenido para la venta cuando ha tomado la decisión de venta del mismo y se estima que la misma se realizará dentro de los próximos doce meses.

Estos activos o grupos enajenables se valoran por su valor contable o su valor razonable deducidos los costes necesarios para la venta, el menor.

Los activos clasificados como no corrientes mantenidos para la venta no se amortizan, pero a la fecha de cada balance de situación se realizan las correspondientes correcciones valorativas para que el valor contable no exceda el valor razonable menos los costes de venta.

Los ingresos y gastos generados por los activos no corrientes y grupos enajenables de elementos, mantenidos para la venta, que no cumplen los requisitos para calificarlos como operaciones interrumpidas, se reconocen en la partida de la cuenta de pérdidas y ganancias que corresponda según su naturaleza.

y) Transacciones entre empresas del grupo (transacciones con partes vinculadas)

Las transacciones entre empresas del grupo, se reconocen por el valor razonable de la contraprestación entregada o recibida. La diferencia entre dicho valor y el importe acordado, se registra de acuerdo con la sustancia económica subyacente.

Las aportaciones no dinerarias de un negocio a una empresa del grupo se valoran, en general, por el valor contable de los elementos patrimoniales entregados en las Cuentas Anuales Consolidadas en la fecha en la que se realiza la operación.

En las operaciones de fusión y escisión de un negocio, los elementos adquiridos se valoran, en general, por el importe que corresponde a los mismos, una vez realizada la operación, en las Cuentas Anuales consolidadas. Las diferencias que se originan se registran en reservas.

Los precios de las operaciones con partes vinculadas se encuentran adecuadamente soportados, por lo que los Administradores de la Sociedad consideran que no existen riesgos que puedan originar pasivos fiscales significativos.

26  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

**5) Activos intangibles**

Los detalles y movimientos de este capítulo de los balances al 31 de diciembre de 2017 y 2016 son los siguientes:

|                           | Miles de euros               |                 |                              |                              |
|---------------------------|------------------------------|-----------------|------------------------------|------------------------------|
|                           | <b>Saldo al<br/>31.12.16</b> | <b>Altas</b>    | <b>Trasposos<br/>nota 12</b> | <b>Saldo al<br/>31.12.17</b> |
| <b>Inversiones:</b>       |                              |                 |                              |                              |
| Desarrollo                | 117.228                      | 37.241          | (49.035)                     | 105.434                      |
| Propiedad industrial      | 31.612                       | -               | -                            | 31.612                       |
| Aplicaciones informáticas | 317.481                      | -               | 51.140                       | 368.621                      |
| Fondos de comercio        | 280.250                      | -               | -                            | 280.250                      |
|                           | <b>746.571</b>               | <b>37.241</b>   | <b>2.105</b>                 | <b>785.917</b>               |
| <b>Amortizaciones:</b>    |                              |                 |                              |                              |
| Propiedad industrial      | (7.827)                      | (3.161)         | -                            | (10.988)                     |
| Aplicaciones informáticas | (139.483)                    | (36.016)        | -                            | (175.499)                    |
| Fondos de comercio        | (28.025)                     | (28.025)        | -                            | (56.050)                     |
|                           | <b>(175.335)</b>             | <b>(67.202)</b> | <b>-</b>                     | <b>(242.537)</b>             |
| <b>Deterioro:</b>         |                              |                 |                              |                              |
| Aplicaciones informáticas | (18.956)                     | -               | -                            | (18.956)                     |
|                           | <b>(18.956)</b>              | <b>-</b>        | <b>-</b>                     | <b>(18.956)</b>              |
| <b>Valor neto:</b>        |                              |                 |                              |                              |
| Desarrollo                | 117.228                      | 37.241          | (49.035)                     | 105.434                      |
| Propiedad industrial      | 23.785                       | (3.161)         | -                            | 20.624                       |
| Aplicaciones informáticas | 159.042                      | (36.016)        | 51.140                       | 174.166                      |
| Fondos de comercio        | 252.225                      | (28.025)        | -                            | 224.200                      |
| <b>Total</b>              | <b>552.280</b>               | <b>(29.961)</b> | <b>2.105</b>                 | <b>524.424</b>               |

|                           | Miles de euros               |                 |                |                              |                              |
|---------------------------|------------------------------|-----------------|----------------|------------------------------|------------------------------|
|                           | <b>Saldo al<br/>31.12.15</b> | <b>Altas</b>    | <b>Bajas</b>   | <b>Trasposos<br/>nota 12</b> | <b>Saldo al<br/>31.12.16</b> |
| <b>Inversiones:</b>       |                              |                 |                |                              |                              |
| Desarrollo                | 127.108                      | 22.527          | (4.424)        | (27.983)                     | 117.228                      |
| Propiedad industrial      | 31.612                       | -               | -              | -                            | 31.612                       |
| Aplicaciones informáticas | 289.498                      | -               | -              | 27.983                       | 317.481                      |
| Fondos de comercio        | 280.250                      | -               | -              | -                            | 280.250                      |
|                           | <b>728.468</b>               | <b>22.527</b>   | <b>(4.424)</b> | <b>-</b>                     | <b>746.571</b>               |
| <b>Amortizaciones:</b>    |                              |                 |                |                              |                              |
| Desarrollo                | (4.424)                      | -               | 4.424          | -                            | -                            |
| Propiedad industrial      | (4.666)                      | (3.161)         | -              | -                            | (7.827)                      |
| Aplicaciones informáticas | (99.956)                     | (39.527)        | -              | -                            | (139.483)                    |
| Fondos de comercio        | -                            | (28.025)        | -              | -                            | (28.025)                     |
|                           | <b>(109.046)</b>             | <b>(70.713)</b> | 4.424          | <b>-</b>                     | <b>(175.335)</b>             |
| <b>Deterioro:</b>         |                              |                 |                |                              |                              |
| Gastos desarrollo         | -                            | -               | -              | -                            | -                            |
| Aplicaciones informáticas | (18.956)                     | -               | -              | -                            | (18.956)                     |
|                           | <b>(18.956)</b>              | <b>-</b>        | <b>-</b>       | <b>-</b>                     | <b>(18.956)</b>              |
| <b>Valor neto:</b>        |                              |                 |                |                              |                              |
| Desarrollo                | 122.684                      | 22.527          | -              | (27.983)                     | 117.228                      |
| Propiedad industrial      | 26.946                       | (3.161)         | -              | -                            | 23.785                       |
| Aplicaciones informáticas | 170.586                      | (39.527)        | -              | 27.983                       | 159.042                      |
| Fondos de comercio        | 280.250                      | (28.025)        | -              | -                            | 252.225                      |
| <b>Total</b>              | <b>600.466</b>               | <b>(48.186)</b> | <b>-</b>       | <b>-</b>                     | <b>552.280</b>               |

**27**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

Los principales movimientos del inmovilizado intangible de 2017 y 2016 corresponden a:

\* Gastos de Desarrollo: sólo se activan bajo la premisa de que contribuirán a la generación de ingresos futuros. Para ello, se analiza el plan de negocio correspondiente, determinando los flujos esperados de ingresos y gastos. Este plan de negocio, actualizado, sirve también para realizar el test de deterioro de la inversión.

Existen gastos de desarrollo activados que se encuentran financiados o subvencionados por la Administración del Estado a través de sus Organismos correspondientes (ver nota 19).

Durante 2017 y 2016, la Sociedad ha continuado invirtiendo en desarrollos de productos en todas sus áreas de actividad.

Los importes de gastos de Desarrollo registrados como gastos en el ejercicio actual ascienden 134.864 miles de euros (136.267 en el ejercicio anterior)

\* Aplicaciones informáticas

Las aplicaciones informáticas (gastos de desarrollo) sólo se activan bajo la premisa de que contribuirán a la generación de ingresos futuros y una vez que el Desarrollo está terminado. Para ello se analiza el plan de negocio asociado, determinando los flujos esperados de ingresos y gastos. Este plan de negocio, actualizado, sirve también para determinar el test de deterioro de la inversión. La amortización de estas aplicaciones se realiza en el periodo de vida útil del activo.

**28**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

Los productos más significativos por mercados verticales de Desarrollo y Aplicaciones informáticas, son los siguientes:

|                               | Miles de euros   |                 |                                              |
|-------------------------------|------------------|-----------------|----------------------------------------------|
|                               | 2017             | 2016            |                                              |
| <b>Inversiones (1)</b>        |                  |                 |                                              |
| Administraciones Públicas     | 6.774            | 5.338           |                                              |
| Defensa y Seguridad           | 130.579          | 118.146         |                                              |
| Energía                       | 77.112           | 73.061          |                                              |
| Industria y Consumo           | 19.214           | 16.982          |                                              |
| Sanidad                       | 21.259           | 19.483          |                                              |
| Servicios Financieros         | 69.432           | 68.702          |                                              |
| Tráfico Aéreo                 | 27.565           | 12.355          |                                              |
| Transportes                   | 24.872           | 22.141          |                                              |
|                               | <b>376.807</b>   | <b>336.208</b>  | <b>años de amortización<br/>estimada (2)</b> |
| <b>Amortización acumulada</b> |                  |                 |                                              |
| Administraciones Públicas     | (3.233)          | (2.934)         | De 1 a 10 años                               |
| Defensa y Seguridad           | (49.102)         | (35.254)        | De 1 a 10 años                               |
| Energía                       | (19.269)         | (11.444)        | De 1 a 10 años                               |
| Industria y Consumo           | (1.416)          | (395)           | De 1 a 10 años                               |
| Sanidad                       | (9.475)          | (7.765)         | De 1 a 10 años                               |
| Servicios Financieros         | (28.042)         | (21.594)        | De 1 a 10 años                               |
| Tráfico Aéreo                 | (6.482)          | (1.952)         | De 1 a 5 años                                |
| Transportes                   | (11.318)         | (7.973)         | De 1 a 5 años                                |
|                               | <b>(128.337)</b> | <b>(89.311)</b> |                                              |
| <b>Deterioro acumulado</b>    |                  |                 |                                              |
| Energía                       | (18.956)         | (18.956)        |                                              |
|                               | <b>(18.956)</b>  | <b>(18.956)</b> |                                              |
| <b>Valor neto</b>             |                  |                 |                                              |
| Administraciones Públicas     | 3.541            | 2.404           |                                              |
| Defensa y Seguridad           | 81.477           | 82.892          |                                              |
| Energía                       | 38.887           | 42.661          |                                              |
| Industria y Consumo           | 17.798           | 16.587          |                                              |
| Sanidad                       | 11.784           | 11.718          |                                              |
| Servicios Financieros         | 41.390           | 47.108          |                                              |
| Tráfico Aéreo                 | 21.083           | 10.403          |                                              |
| Transportes                   | 13.554           | 14.168          |                                              |
| <b>Total</b>                  | <b>229.514</b>   | <b>227.941</b>  |                                              |

(1) Se espera que al cierre de 2018 todos los productos actuales hayan iniciado su amortización.

(2) Los productos por mercados verticales están compuestos por múltiples proyectos cuya vida útil es independiente para cada uno de ellos de forma individual, pudiéndose, en un mismo producto, llegar a amortizar un proyecto en el mismo año en que se ha activado y sin embargo haber proyectos, en ese mismo producto con vidas útiles de hasta 10 años.

El total de gastos de desarrollo asciende a 172.105 m€ en el ejercicio actual y 158.794 m€ en el ejercicio anterior. De estos importes la Sociedad ha activado 37.241 m€ y 22.527 m€ respectivamente. Por lo tanto, la cuenta de Pérdidas y Ganancias en el ejercicio 2017 y 2016 recoge gastos de desarrollo en diferentes proyectos por importes de 134.864 m€ (136.267 m€ en 2016) (nota 40).

En el año 2017 el valor en libros de los proyectos de Desarrollo y Aplicaciones Informáticas activados durante el ejercicio que no han comenzado a amortizarse es de 35.627 m€ (22.077 m€ en 2016).

A 31 de diciembre de 2017, los activos intangibles totalmente amortizados ascienden a 80.756 m€ (76.339 m€ a 31 de diciembre de 2016).

**29**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

La Sociedad tiene contratadas pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos algunos de los elementos del inmovilizado intangible. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

El detalle de las ayudas concedidas al 31 de diciembre de 2017 y 2016 en relación a los proyectos de la Sociedad se indican en la nota 19.

\* Fondo de comercio

El detalle de los fondos de comercio para los dos ejercicios 2017 y 2016 se detalla a continuación:

|                                        | Miles de euros |                |
|----------------------------------------|----------------|----------------|
|                                        | <b>2017</b>    | <b>2016</b>    |
| Grupo Soluziona                        | 101.492        | 114.177        |
| Grupo BPO                              | 28.883         | 32.493         |
| Grupo Azertia                          | 26.382         | 29.680         |
| Indra Atm                              | 22.711         | 25.550         |
| Indra Ews                              | 8.887          | 9.998          |
| X-Sat                                  | 7.239          | 8.144          |
| Dimensión Informática                  | 5.499          | 6.186          |
| Internet Protocol                      | 4.755          | 5.350          |
| Mensor                                 | 4.076          | 4.585          |
| Intos                                  | 3.733          | 4.200          |
| Rama de actividad Transporte y Tráfico | 2.135          | 2.402          |
| Euroquality                            | 2.075          | 2.335          |
| Otros                                  | 6.333          | 7.125          |
| <b>Total</b>                           | <b>224.200</b> | <b>252.225</b> |

Tal y como se indica en la nota 2 durante el ejercicio actual la Sociedad ha reasignado los fondos de comercio a las nuevas UGEs en base a sus segmentos de negocio ("T&D" y "TI").

A continuación se muestra la reasignación de los fondos de comercio anteriores a las nuevas UGEs.

| Reasignación Uge                       | Miles de euros |     |
|----------------------------------------|----------------|-----|
|                                        | <b>2017</b>    |     |
| Grupo Soluziona                        | 101.492        | TI  |
| Grupo BPO                              | 28.883         | TI  |
| Grupo Azertia                          | 26.382         | TI  |
| Otros                                  | 6.143          | TI  |
| Dimensión Informática                  | 5.499          | TI  |
| Internet Protocol                      | 4.755          | TI  |
| Mensor                                 | 4.076          | TI  |
| Intos                                  | 3.733          | TI  |
| Euroquality                            | 2.075          | TI  |
| <b>Total TI</b>                        | <b>183.038</b> |     |
| Indra Atm                              | 22.711         | T&D |
| Indra Ews                              | 8.887          | T&D |
| X-Sat                                  | 7.239          | T&D |
| Rama de actividad Transporte y Tráfico | 2.135          | T&D |
| Otros                                  | 190            | T&D |
| <b>Total T&amp;D</b>                   | <b>41.162</b>  |     |
| <b>Total</b>                           | <b>224.200</b> |     |

**30**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

La variación en el valor de los fondos de comercio corresponde a la amortización realizada en el ejercicio como consecuencia de la entrada en el 2016 del RD 602/2016 (ver nota 2).

Con independencia de esto, la Sociedad realiza una vez al año el valor contable del Fondo de comercio por si resultara aplicar algún deterioro adicional.

Hipótesis clave usadas en los cálculos del valor recuperable del fondo de comercio

La Sociedad evalúa de forma periódica la recuperabilidad de los fondos de comercio descritos en el cuadro anterior. Para ello utiliza los planes de negocio de las distintas Unidades Generadoras de Efectivo (UGEs) a los que están asignados, descontando los flujos de efectivo futuros previstos.

Las hipótesis sobre las que se basan estas proyecciones de flujos de efectivo se sustentan en la experiencia pasada y previsiones razonables de los planes de negocio de las distintas UGEs. Estas previsiones se contrastan con el crecimiento esperado del mercado según distintas fuentes especializadas, teniendo en cuenta la posición de la Sociedad en ese mercado, y los elementos estratégicos que pudieran hacer variar esta posición (innovación, apertura a otros mercados, etc.).

A continuación, se detallan las hipótesis utilizadas en los cálculos del valor recuperable para cada una de las UGEs relevantes existentes:

|                 | Tasa de crecimiento interanual |        | Tasa de descuento después de impuestos |       | Tasa de crecimiento residual |       | Margen EBIT residual |        | Días de circulante |      |
|-----------------|--------------------------------|--------|----------------------------------------|-------|------------------------------|-------|----------------------|--------|--------------------|------|
|                 | Ingresos (5 años)              |        |                                        |       |                              |       |                      |        |                    |      |
|                 | 2017                           | 2016   | 2017                                   | 2016  | 2017                         | 2016  | 2017                 | 2016   | 2017               | 2016 |
| T&D             | 8,5%                           | -      | 7,1%                                   | -     | 2,3%                         | -     | 16,8%                | -      | 15                 | -    |
| TI              | 4,4%                           | -      | 8,3%                                   | -     | 2,3%                         | -     | 8,4%                 | -      | 33                 | -    |
| Grupo Soluziona | -                              | 6,6%   | -                                      | 8,33% | -                            | 2,97% | -                    | 10,20% | -                  | 73   |
| Grupo BPO       | -                              | 1,1%   | -                                      | 7,50% | -                            | 1,96% | -                    | 9,79%  | -                  | 20   |
| Grupo Azertia   | -                              | 2,3%   | -                                      | 7,91% | -                            | 2,07% | -                    | 15,65% | -                  | 75   |
| Indra ATM       | -                              | 2,8%   | -                                      | 7,50% | -                            | 1,96% | -                    | 14,04% | -                  | 65   |
| Indra EWS       | -                              | (0,1%) | -                                      | 7,50% | -                            | 1,96% | -                    | 23,26% | -                  | (9)  |

En todos los casos se realizan análisis de sensibilidad en relación a la tasa de descuento utilizada y la tasa de crecimiento residual, con el propósito de verificar que cambios razonables en estas hipótesis no tendrán impacto sobre la posible recuperación de los fondos de comercio registrados. Además se hacen análisis de sensibilidad sobre las hipótesis fundamentales: ventas, márgenes, circulante y EBIT residual.

El resultado del análisis de sensibilidad del test de deterioro del Fondo de Comercio, así como el importe por el que se debe cambiar el valor asignado a las hipótesis clave para que se iguale el importe del valor recuperable al importe en libros de cada UGE se muestra en el Anexo VI.

Los flujos de caja se descuentan para calcular su valor actual a una tasa después de impuestos que recoge los riesgos específicos de los activos, así como riesgos no contemplados en los propios flujos, como el riesgo específico de cada país. Esta tasa se calcula mediante la metodología del modelo de precios de los activos financieros (CAPM). Los datos utilizados en estos cálculos proceden de fuentes externas de información de carácter independiente y reconocido prestigio y los resultados se contrastan con las tasas utilizadas por analistas financieros independientes en la valoración de negocios comparables. Así, en el ejercicio 2017, las tasas después de impuestos utilizadas se han situado en el rango del 7,14% - 8,34%.

Las proyecciones abarcan un periodo de cinco años. Los flujos de efectivo a partir del sexto año son los que componen el valor terminal, y se estiman como una renta perpetua de crecimiento constante (tasa de crecimiento residual) sobre un flujo normalizado que refleje la operativa de la UGE en perpetuidad. La tasa de crecimiento residual se estima para cada UGE teniendo en cuenta la naturaleza del negocio y la inflación esperada a largo plazo en el ámbito de actividad de cada UGE, y son contrastadas con fuentes externas de información. La tasa de crecimiento utilizada en las proyecciones realizadas en 2017 se sitúa en un 2,26% para ambas UGEs.

**31**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

El flujo normalizado que sirve de base para el cálculo del valor terminal se obtiene realizando los siguientes ajustes sobre el flujo del quinto año:

$$\begin{aligned} \text{Ventas Flujo Normalizado} &= \text{Ventas Año 5} \times (1+g) \\ \text{Gastos explotación Flujo Normalizado} &= \text{Gastos explotación Año 5} \times (1+g) \\ \text{Amortización Flujo Normalizado} &= \text{Amortización Año 5} \\ \text{Inversión Flujo Normalizado} &= \text{Amortización Flujo Normalizado} \\ \text{Inversión en Circulante Flujo Normalizado} &= \text{Días Circulante Año 5} / 365 \times \text{Ventas Año 5} \times g^{(1)} \\ \text{Tasa impositiva Flujo Normalizado} &= \text{Tasa impositiva Año 5} \\ \text{Flujo Normalizado} &= (\text{Ventas} - \text{Gastos explotación} - \text{Inversión} - \text{Inversión en Circulante} - \text{Impuestos}) \text{ Flujo Normalizado} \end{aligned}$$

"g" es la tasa de crecimiento residual  
 (1) La inversión en circulante se calcula sobre la base del crecimiento residual.

El porcentaje que supone el importe descontado del valor terminal sobre el total del importe recuperable para los fondos de comercio más significativos en 2017 y 2016 es el siguiente:

|                 | <b>2017</b> | <b>2016</b> |
|-----------------|-------------|-------------|
| T&D             | 85%         | -           |
| TI              | 84%         | -           |
| Grupo Soluziona | -           | 82%         |
| Grupo BPO       | -           | 79%         |
| Grupo Azertia   | -           | 81%         |
| Indra ATM       | -           | 79%         |
| Indra EWS       | -           | 80%         |

El valor en libros de las UGEs, incluyendo los fondos de comercio, más significativas a 31 de diciembre de 2017 y 2016 y su importe recuperable es el siguiente:

|                 | 2017 Miles de Euros          |                              |                           | 2016 Miles de Euros          |                              |                           |
|-----------------|------------------------------|------------------------------|---------------------------|------------------------------|------------------------------|---------------------------|
|                 | <b>Importe en libros (1)</b> | <b>Valor Recuperable (2)</b> | <b>Diferencia (2)-(1)</b> | <b>Importe en libros (1)</b> | <b>Valor Recuperable (2)</b> | <b>Diferencia (2)-(1)</b> |
| T&D             | 206.617                      | 3.867.395                    | 3.660.778                 | -                            | -                            | -                         |
| TI              | 1.013.014                    | 1.982.325                    | 969.311                   | -                            | -                            | -                         |
| Grupo Soluziona | -                            | -                            | -                         | 244.429                      | 556.405                      | 311.977                   |
| Grupo BPO       | -                            | -                            | -                         | 71.805                       | 163.595                      | 91.790                    |
| Grupo Azertia   | -                            | -                            | -                         | 61.613                       | 195.348                      | 133.735                   |
| Indra ATM       | -                            | -                            | -                         | 36.255                       | 91.209                       | 54.954                    |
| Indra EWS       | -                            | -                            | -                         | (13.475)                     | 261.802                      | 275.277                   |

32  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

**6) Inmovilizado Material**

Los detalles y movimientos de este capítulo de los balances al 31 de diciembre de 2017 y 2016 son los siguientes:

|                                                             | Miles de euros               |                 |              |                 | <b>Saldo al<br/>31.12.17</b> |
|-------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------|--------------|-----------------|------------------------------|
|                                                             | <b>Saldo al<br/>31.12.16</b> | <b>Altas</b>    | <b>Bajas</b> | <b>Traspaso</b> |                              |
| <b>Inversiones:</b>                                         |                              |                 |              |                 |                              |
| Terrenos                                                    | 9.572                        | -               | -            | -               | 9.572                        |
| Construcciones                                              | 42.678                       | -               | -            | -               | 42.678                       |
| Instalaciones técnicas, maquinaria<br>y otras instalaciones | 149.860                      | 4.813           | (35)         | -               | 154.638                      |
| Mobiliario                                                  | 23.143                       | 318             | (48)         | -               | 23.413                       |
| Elementos de transporte                                     | 169                          | 33              | (61)         | -               | 141                          |
| Equipos procesos información                                | 32.474                       | 1.626           | (11)         | -               | 34.089                       |
| Otro inmovilizado material                                  | 1.638                        | 13              | (6)          | -               | 1.645                        |
|                                                             | <b>259.534</b>               | <b>6.803</b>    | <b>(161)</b> | <b>-</b>        | <b>266.176</b>               |
| <b>Amortizaciones:</b>                                      |                              |                 |              |                 |                              |
| Construcciones                                              | (17.586)                     | (763)           | -            | -               | (18.349)                     |
| Instalaciones técnicas, maquinaria<br>y otras instalaciones | (118.702)                    | (8.098)         | 27           | 29              | (126.744)                    |
| Mobiliario                                                  | (18.943)                     | (1.257)         | 15           | 43              | (20.142)                     |
| Elementos de transporte                                     | (113)                        | (20)            | 57           | 1               | (75)                         |
| Equipos procesos información                                | (29.502)                     | (1.776)         | 6            | 63              | (31.209)                     |
| Otro inmovilizado material                                  | (1.422)                      | (82)            | -            | 10              | (1.494)                      |
|                                                             | <b>(186.268)</b>             | <b>(11.996)</b> | <b>105</b>   | <b>146</b>      | <b>(198.013)</b>             |
| <b>Valor neto:</b>                                          |                              |                 |              |                 |                              |
| Terrenos                                                    | 9.572                        | -               | -            | -               | 9.572                        |
| Construcciones                                              | 25.092                       | (763)           | -            | -               | 24.329                       |
| Instalaciones técnicas, maquinaria<br>y otras instalaciones | 31.158                       | (3.285)         | (8)          | 29              | 27.894                       |
| Mobiliario                                                  | 4.200                        | (939)           | (33)         | 43              | 3.271                        |
| Elementos de transporte                                     | 56                           | 13              | (4)          | 1               | 66                           |
| Equipos procesos información                                | 2.972                        | (150)           | (5)          | 63              | 2.880                        |
| Otro inmovilizado material                                  | 216                          | (69)            | (6)          | 10              | 151                          |
| <b>Total</b>                                                | <b>73.266</b>                | <b>(5.193)</b>  | <b>(56)</b>  | <b>146</b>      | <b>68.163</b>                |

**33**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

|                                                             | Miles de euros       |                 |                |              |                  |
|-------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------|----------------|--------------|------------------|
|                                                             | Saldo al<br>31.12.15 | Altas           | Bajas          | Segregación  |                  |
| <b>Inversiones:</b>                                         |                      |                 |                |              |                  |
| Terrenos                                                    | 9.572                | -               | -              | -            | 9.572            |
| Construcciones                                              | 42.678               | -               | -              | -            | 42.678           |
| Instalaciones técnicas, maquinaria<br>y otras instalaciones | 151.624              | 1.400           | (3.021)        | (143)        | 149.860          |
| Mobiliario                                                  | 23.496               | 158             | (288)          | (223)        | 23.143           |
| Elementos de transporte                                     | 142                  | 30              | (3)            | -            | 169              |
| Equipos procesos información                                | 36.093               | 1.066           | (4.649)        | (36)         | 32.474           |
| Otro inmovilizado material                                  | 1.747                | -               | (109)          | -            | 1.638            |
|                                                             | <b>265.352</b>       | <b>2.654</b>    | <b>(8.070)</b> | <b>(402)</b> | <b>259.534</b>   |
| <b>Amortizaciones:</b>                                      |                      |                 |                |              |                  |
| Construcciones                                              | (16.820)             | (766)           | -              | -            | (17.586)         |
| Instalaciones técnicas, maquinaria<br>y otras instalaciones | (112.537)            | (9.248)         | 3.021          | 62           | (118.702)        |
| Mobiliario                                                  | (17.895)             | (1.471)         | 288            | 135          | (18.943)         |
| Elementos de transporte                                     | (91)                 | (22)            | -              | -            | (113)            |
| Equipos procesos información                                | (32.189)             | (1.982)         | 4.635          | 34           | (29.502)         |
| Otro inmovilizado material                                  | (1.439)              | (64)            | 81             | -            | (1.422)          |
|                                                             | <b>(180.971)</b>     | <b>(13.553)</b> | <b>8.025</b>   | <b>231</b>   | <b>(186.268)</b> |
| <b>Valor neto:</b>                                          |                      |                 |                |              |                  |
| Terrenos                                                    | 9.572                | -               | -              | -            | 9.572            |
| Construcciones                                              | 25.858               | (766)           | -              | -            | 25.092           |
| Instalaciones técnicas, maquinaria<br>y otras instalaciones | 39.087               | (7.848)         | -              | (81)         | 31.158           |
| Mobiliario                                                  | 5.601                | (1.313)         | -              | (88)         | 4.200            |
| Elementos de transporte                                     | 51                   | 8               | (3)            | -            | 56               |
| Equipos procesos información                                | 3.904                | (916)           | (14)           | (2)          | 2.972            |
| Otro inmovilizado material                                  | 308                  | (64)            | (28)           | -            | 216              |
| <b>Total</b>                                                | <b>84.381</b>        | <b>(10.899)</b> | <b>(45)</b>    | <b>(171)</b> | <b>73.266</b>    |

Los movimientos más importantes producidos durante 2017 y 2016 son los siguientes:

\* Gran parte de las altas en Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones, se deben principalmente, al acondicionamiento y ampliación de las instalaciones de las distintas sedes de la Sociedad. La Sociedad tiene contratos de arrendamiento financiero para la adquisición de parte de dichas inversiones.

\* Las altas en la partida de equipos procesos de información corresponden a la renovación tecnológica de los equipos de la Sociedad.

\* Durante el 2016, se originó una pérdida de 45 m€ como consecuencia de bajas realizadas por la Sociedad (nota 31).

\* La columna de segregación del ejercicio 2016 corresponde a la operación descrita en la nota 1 (Anexo III)

**34**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

Los importes del inmovilizado, por centros de trabajo más significativos, son los siguientes:

| Miles de euros                                                   | Miles de euros  |                 |
|------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
|                                                                  | 2017            | 2016            |
| <b>Inversiones:</b>                                              |                 |                 |
| Terrenos, construcciones e Instalaciones Aranjuez                | 22.600          | 22.569          |
| Terrenos, construcciones e Instalaciones Torrejón de Ardoz       | 36.184          | 35.418          |
| Terrenos, construcciones e Instalaciones San Fernando de Henares | 36.723          | 36.404          |
| Instalaciones Arroyo de la Vega                                  | 14.072          | 13.530          |
|                                                                  | <b>109.579</b>  | <b>107.921</b>  |
| <b>Amortizaciones:</b>                                           |                 |                 |
| Terrenos, construcciones e Instalaciones Aranjuez                | (15.395)        | (14.975)        |
| Terrenos, construcciones e Instalaciones Torrejón de Ardoz       | (20.551)        | (19.933)        |
| Terrenos, construcciones e Instalaciones San Fernando de Henares | (19.394)        | (17.902)        |
| Instalaciones Arroyo de la Vega                                  | (11.782)        | (11.336)        |
|                                                                  | <b>(67.122)</b> | <b>(64.146)</b> |
| <b>Valor neto:</b>                                               |                 |                 |
| Terrenos, construcciones e Instalaciones Aranjuez                | 7.205           | 7.594           |
| Terrenos, construcciones e Instalaciones Torrejón de Ardoz       | 15.633          | 15.485          |
| Terrenos, construcciones e Instalaciones San Fernando de Henares | 17.329          | 18.502          |
| Instalaciones Arroyo de la Vega                                  | 2.290           | 2.194           |
| <b>Total</b>                                                     | <b>42.457</b>   | <b>43.775</b>   |

El detalle por naturaleza de los activos adquiridos en régimen de arrendamiento financiero al 31 de diciembre de 2017 y 2016 es el siguiente:

|                                                          | Miles de euros |                |
|----------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                          | 2017           | 2016           |
| <b>Inversiones:</b>                                      |                |                |
| Instalaciones técnicas, maquinaria y otras Instalaciones | 8.476          | 8.476          |
| Equipos procesos información                             | 33             | 1.928          |
|                                                          | <b>8.509</b>   | <b>10.404</b>  |
| <b>Amortizaciones:</b>                                   |                |                |
| Instalaciones técnicas, maquinaria y otras Instalaciones | (8.084)        | (6.813)        |
| Equipos procesos información                             | (27)           | (1.708)        |
|                                                          | <b>(8.111)</b> | <b>(8.521)</b> |
| <b>Valor neto:</b>                                       |                |                |
| Instalaciones técnicas, maquinaria y otras Instalaciones | 392            | 1.663          |
| Equipos procesos información                             | 6              | 220            |
| <b>Total</b>                                             | <b>398</b>     | <b>1.883</b>   |

El detalle y las cuotas pendientes a la fecha del cierre del ejercicio de los derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero es el siguiente (nota 21 y 23):

| Naturaleza del bien          | Miles de euros |              |                |                            |                         |               |
|------------------------------|----------------|--------------|----------------|----------------------------|-------------------------|---------------|
|                              | Valor del bien | Capital      | Cuotas pagadas | Cuotas pdtes. no corriente | Cuotas pdtes. corriente | Opción Compra |
| Instalaciones y mobiliario   | 8.476          | 8.475        | 7.451          | -                          | 1.024                   | 115           |
| Equipos procesos información | 33             | 29           | 19             | 9                          | 1                       | 1             |
| <b>Total al 31.12.2017</b>   | <b>8.509</b>   | <b>8.504</b> | <b>7.470</b>   | <b>9</b>                   | <b>1.025</b>            | <b>116</b>    |

**35**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

| Naturaleza del bien          | Miles de euros |               |                |                            |                         |               |
|------------------------------|----------------|---------------|----------------|----------------------------|-------------------------|---------------|
|                              | Valor del bien | Capital       | Cuotas pagadas | Cuotas pdtes. no corriente | Cuotas pdtes. corriente | Opción Compra |
| Instalaciones y mobiliario   | 8.476          | 8.476         | 6.136          | 1.024                      | 1.316                   | 115           |
| Equipos procesos información | 1.928          | 1.942         | 1.700          | 12                         | 230                     | 1             |
| <b>Total al 31.12.2016</b>   | <b>10.404</b>  | <b>10.418</b> | <b>7.836</b>   | <b>1.036</b>               | <b>1.546</b>            | <b>116</b>    |

En el importe de las cuotas no se incluyen los gastos de financiación y sí incluye el valor de la opción de compra.

El principal contrato de arrendamiento financiero corresponde a la adquisición de un simulador de vuelo firmado en el año 2011 por la Sociedad por importe de 8.476 m€. El vencimiento de este contrato es en septiembre de 2018 y el tipo de interés es del 4,3%. Los importes pendientes de pago a la fecha actual ascienden a 1.024 m€ al corto plazo. Estos importes incluyen la opción de compra que asciende a 115 m€ y no incluyen los gastos financieros.

A lo largo del ejercicio la Sociedad ha finalizado los contratos de arrendamiento financiero firmados en el ejercicio 2013 por importe de 1.928 m€, ejerciendo la correspondiente opción de compra.

Como consecuencia de la adquisición realizada en el año 1992, a la Sociedad Inisel, se asignaron plusvalías por expertos independientes a determinados elementos patrimoniales por un importe neto de 20.729 m€. Los detalles de dichos valores asignados correspondientes a los activos que permanecen en la Sociedad, netos de amortización acumulada al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016 son los siguientes:

| Elementos Revalorizados             | Miles de Euros |               |
|-------------------------------------|----------------|---------------|
|                                     | 2017           | 2016          |
| Terrenos                            | 5.401          | 5.401         |
| Construcciones                      | 7.955          | 7.955         |
| Instalaciones técnicas y maquinaria | 4.144          | 4.144         |
| <b>Total</b>                        | <b>17.500</b>  | <b>17.500</b> |
| Amortización                        | (8.378)        | (8.219)       |
| <b>Total Valor Neto</b>             | <b>9.122</b>   | <b>9.281</b>  |

La Sociedad tiene reconocido el correspondiente impuesto diferido de dichas plusvalías (nota 35).

A 31 de diciembre de 2017, los elementos de inmovilizado material totalmente amortizados ascienden a 128.589 m€, 109.952 m€ a 31 de diciembre de 2016.

La Sociedad tiene contratadas pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos los elementos de inmovilizado material. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 la Sociedad tiene activos materiales localizados en el extranjero por un importe de 368 m€ y 430 m€, respectivamente.

**36**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

**7) Instrumentos financieros**

La clasificación de los instrumentos financieros (exceptuando las inversiones en empresas del grupo) por clases y vencimientos para los ejercicios 2017 y 2016, en miles de euros, es la siguiente:

| ACTIVOS FINANCIEROS:<br>NATURALEZA/CATEGORIA | Nota                 | año 2017                                      |                               |              | Total            |
|----------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------|--------------|------------------|
|                                              |                      | Activos financieros disponibles para la venta | Préstamos y partidas a cobrar | Derivados    |                  |
| Instrumentos de patrimonio                   | Nota 10              | 13.112                                        | -                             | -            | 13.112           |
| Otros activos financieros                    | Nota 8, 9, 10 y 36   | -                                             | 198.181                       | 612          | 198.793          |
| <u>Largo plazo / no corrientes</u>           |                      | <u>13.112</u>                                 | <u>198.181</u>                | <u>612</u>   | <u>211.905</u>   |
| Otros activos financieros                    | Nota 13, 14, 15 y 36 | -                                             | 1.067.802                     | 8.015        | 1.075.817        |
| <u>Corto plazo / corrientes</u>              |                      | <u>-</u>                                      | <u>1.067.802</u>              | <u>8.015</u> | <u>1.075.817</u> |
| <u>TOTAL 31.12.2017</u>                      |                      | <u>13.112</u>                                 | <u>1.265.983</u>              | <u>8.627</u> | <u>1.287.722</u> |

| PASIVOS FINANCIEROS:<br>NATURALEZA/CATEGORIA                    | Nota                 | año 2017                   |              |                  |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------|--------------|------------------|
|                                                                 |                      | Débitos y partidas a pagar | Derivados    | Total            |
| Deudas con entidades de crédito                                 | Nota 21              | 680.726                    | -            | 680.726          |
| Obligaciones y otros valores negociables                        | Nota 21              | 268.633                    | -            | 268.633          |
| Derivados                                                       | Nota 36              | -                          | 875          | 875              |
| Otros pasivos financieros                                       | Nota 6 y 21          | 151.839                    | -            | 151.839          |
| <u>Deudas a largo plazo / Pasivos financieros no corrientes</u> |                      | <u>1.101.198</u>           | <u>875</u>   | <u>1.102.073</u> |
| Deudas con entidades de crédito                                 | Nota 23              | 107.515                    | -            | 107.515          |
| Obligaciones y otros valores negociables                        | Nota 21              | 152.098                    | -            | 152.098          |
| Derivados                                                       | Nota 36              | -                          | 8.265        | 8.265            |
| Otros pasivos financieros                                       | Nota 11, 23, 24 y 25 | 1.446.947                  | -            | 1.446.947        |
| <u>Deudas a corto plazo / Pasivos financieros corrientes</u>    |                      | <u>1.706.560</u>           | <u>8.265</u> | <u>1.714.825</u> |
| <u>TOTAL 31.12.2017</u>                                         |                      | <u>2.807.758</u>           | <u>9.140</u> | <u>2.816.898</u> |

**37**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

| ACTIVOS FINANCIEROS:<br>NATURALEZA/CATEGORIA | Nota             | año 2016                                               |                                  |                  |
|----------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------|
|                                              |                  | Activos<br>financieros<br>disponibles para<br>la venta | Préstamos y<br>partidas a cobrar | Total            |
| Instrumentos de patrimonio                   | Nota 10          | 16.169                                                 | -                                | 16.169           |
| Otros activos financieros                    | Nota 8, 9 y 10   | -                                                      | 146.113                          | 146.113          |
| <u>Largo plazo / no corrientes</u>           |                  | <u>16.169</u>                                          | <u>146.113</u>                   | <u>162.282</u>   |
| Otros activos financieros                    | Nota 13, 14 y 15 | -                                                      | 1.020.578                        | 1.020.578        |
| <u>Corto plazo / corrientes</u>              |                  | <u>-</u>                                               | <u>1.020.578</u>                 | <u>1.020.578</u> |
| <u>TOTAL 31.12.2016</u>                      |                  | <u>16.169</u>                                          | <u>1.166.691</u>                 | <u>1.182.860</u> |

| PASIVOS FINANCIEROS:<br>NATURALEZA/CATEGORIA                    | Nota                 | año 2016                      |               |                  |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------|---------------|------------------|
|                                                                 |                      | Débitos y partidas<br>a pagar | Derivados     | Total            |
| Deudas con entidades de crédito                                 | Nota 21              | 654.193                       | -             | 654.193          |
| Obligaciones y otros valores negociables                        | Nota 21              | 414.250                       | -             | 414.250          |
| Derivados                                                       | Nota 36              | -                             | 9.194         | 9.194            |
| Otros pasivos financieros                                       | Nota 6 y 21          | 105.911                       | -             | 105.911          |
| <u>Deudas a largo plazo / Pasivos financieros no corrientes</u> |                      | <u>1.174.354</u>              | <u>9.194</u>  | <u>1.183.548</u> |
| Deudas con entidades de crédito                                 | Nota 23              | 46.911                        | -             | 46.911           |
| Obligaciones y otros valores negociables                        | Nota 21              | 973                           | -             | 973              |
| Derivados                                                       | Nota 36              | -                             | 39.866        | 39.866           |
| Otros pasivos financieros                                       | Nota 11, 23, 24 y 25 | 1.178.654                     | -             | 1.178.654        |
| <u>Deudas a corto plazo / Pasivos financieros corrientes</u>    |                      | <u>1.226.538</u>              | <u>39.866</u> | <u>1.266.404</u> |
| <u>TOTAL 31.12.2016</u>                                         |                      | <u>2.400.892</u>              | <u>49.060</u> | <u>2.449.952</u> |

Las características de cada uno de ellos se detallan en la correspondiente nota de las presentes Cuentas Anuales.

Los activos financieros disponibles para la venta, al corresponder a participaciones en sociedades no cotizadas y no ser posible determinar su valor de mercado de forma fiable, han sido valorados a coste de adquisición o por un importe inferior en el caso de existencia de deterioro.

El valor razonable de los seguros de cambio se calcula mediante la cotización de cada divisa al cierre de cada periodo contable (nivel de jerarquía 2).

Además, la Sociedad ha mantenido hasta mayo de 2017 derivados financieros que corresponden a operaciones de cobertura de tipo de interés y que tienen como objetivo eliminar o reducir significativamente estos riesgos. El valor razonable de las coberturas de tipo de interés se basa técnicas de valoración como las descritas en la nota 4.g.3. Todas las coberturas sobre tipos de interés son eficaces como coberturas del flujo de efectivo. La Sociedad reconoce como ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto las pérdidas o ganancias procedentes de la valoración a valor razonable del instrumento de cobertura que correspondan a la parte que se haya identificado como cobertura eficaz (nivel de jerarquía 2).

**38**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

Pérdidas y ganancias netas por categorías de activos financieros

El importe de las pérdidas netas por categorías de activos y pasivos financieros es el siguiente:

| Miles de euros          |                                                        |                                                       |                |                |
|-------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                         | Activos<br>financieros<br>disponibles<br>para la venta | Préstamos/<br>Débitos y<br>partidas a<br>cobrar/pagar | Derivados      | Total          |
| (Gasto)                 | -                                                      | (26.079)                                              | (5.154)        | (31.233)       |
| Ingreso                 | -                                                      | 40.286                                                | 446            | 40.732         |
| <b>Total 31.12.2017</b> | <b>-</b>                                               | <b>14.207</b>                                         | <b>(4.708)</b> | <b>9.499</b>   |
| (Gasto)                 | -                                                      | (22.719)                                              | (4.903)        | (27.622)       |
| Ingreso                 | -                                                      | 18.065                                                | 532            | 18.597         |
| <b>Total 31.12.2016</b> | <b>-</b>                                               | <b>(4.654)</b>                                        | <b>(4.371)</b> | <b>(9.025)</b> |

**8) Inmovilizado financiero**

La composición del Inmovilizado financiero a 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016 es el siguiente:

| Miles de euros                                                              |                      |                |                |                 |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------|----------------|-----------------|----------------------|
|                                                                             | Saldo al<br>31.12.16 | Altas          | Bajas          | Traspasos       | Saldo al<br>31.12.17 |
| <b>Inversiones:</b>                                                         |                      |                |                |                 |                      |
| <u>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo (nota 9)</u> |                      |                |                |                 |                      |
| Participaciones sociedades dependientes                                     | 1.009.158            | 507.249        | -              | (429)           | 1.515.978            |
| Participaciones sociedades asociadas                                        | 4.282                | 4.333          | (148)          | -               | 8.467                |
| Créditos a empresas del grupo                                               | 41.514               | -              | -              | -               | 41.514               |
| <u>Otras (nota 10)</u>                                                      |                      |                |                |                 |                      |
| Otras inversiones permanentes fuera del Grupo                               | 16.574               | -              | (3.057)        | -               | 13.517               |
| Créditos a otras empresas                                                   | 100.893              | 52.318         | -              | -               | 153.211              |
| Derivados de cobertura                                                      | -                    | 612            | -              | -               | 612                  |
| Otros activos financieros                                                   | 3.706                | 147            | (397)          | -               | 3.456                |
|                                                                             | <b>1.176.127</b>     | <b>564.659</b> | <b>(3.602)</b> | <b>(429)</b>    | <b>1.736.755</b>     |
| <b>Deterioro:</b>                                                           |                      |                |                |                 |                      |
| <u>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo (nota 9)</u> |                      |                |                |                 |                      |
| Participaciones sociedades dependientes                                     | (351.097)            | -              | -              | (56.197)        | (407.294)            |
| Participaciones sociedades asociadas                                        | (575)                | -              | -              | -               | (575)                |
| <u>Otras</u>                                                                |                      |                |                |                 |                      |
| Otras inversiones permanentes fuera del Grupo                               | (405)                | -              | -              | -               | (405)                |
|                                                                             | <b>(352.077)</b>     | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>(56.197)</b> | <b>(408.274)</b>     |
| <b>Valor neto:</b>                                                          |                      |                |                |                 |                      |
| <u>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo (nota 9)</u> |                      |                |                |                 |                      |
| Participaciones sociedades dependientes                                     | 658.061              | 507.249        | -              | (56.626)        | 1.108.684            |
| Participaciones sociedades asociadas                                        | 3.707                | 4.333          | (148)          | -               | 7.892                |
| Créditos a empresas del grupo                                               | 41.514               | -              | -              | -               | 41.514               |
| <u>Otras</u>                                                                |                      |                |                |                 |                      |
| Otras inversiones permanentes fuera del Grupo                               | 16.169               | -              | (3.057)        | -               | 13.112               |
| Créditos a otras empresas                                                   | 100.893              | 52.318         | -              | -               | 153.211              |
| Derivados de cobertura                                                      | -                    | 612            | -              | -               | 612                  |
| Otros activos financieros                                                   | 3.706                | 147            | (397)          | -               | 3.456                |
| <b>Total al 31.12.2017</b>                                                  | <b>824.050</b>       | <b>564.659</b> | <b>(3.602)</b> | <b>(56.626)</b> | <b>1.328.481</b>     |

**39**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

|                                                                             | Miles de euros               |                |                |                  |                              |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------|----------------|------------------|------------------------------|
|                                                                             | <b>Saldo al<br/>31.12.15</b> | <b>Altas</b>   | <b>Bajas</b>   | <b>Trasposos</b> | <b>Saldo al<br/>31.12.16</b> |
| <b>Inversiones:</b>                                                         |                              |                |                |                  |                              |
| <u>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo (nota 9)</u> |                              |                |                |                  |                              |
| Participaciones sociedades dependientes                                     | 936.477                      | 74.032         | -              | (1.351)          | 1.009.158                    |
| Participaciones sociedades asociadas                                        | 3.969                        | 316            | -              | (3)              | 4.282                        |
| Créditos a empresas del grupo                                               | 41.518                       | -              | (4)            | -                | 41.514                       |
| <u>Otras (nota 10)</u>                                                      |                              |                |                |                  |                              |
| Otras inversiones permanentes fuera del Grupo                               | 17.506                       | 264            | (1.198)        | 2                | 16.574                       |
| Créditos a otras empresas                                                   | 13                           | 100.893        | (13)           | -                | 100.893                      |
| Otros activos financieros                                                   | 3.551                        | 252            | (97)           | -                | 3.706                        |
|                                                                             | <b>1.003.034</b>             | <b>175.757</b> | <b>(1.312)</b> | <b>(1.352)</b>   | <b>1.176.127</b>             |
| <b>Deterioro:</b>                                                           |                              |                |                |                  |                              |
| <u>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo (nota 9)</u> |                              |                |                |                  |                              |
| Participaciones sociedades dependientes                                     | (380.174)                    | (5.479)        | 33.206         | 1.350            | (351.097)                    |
| Participaciones sociedades asociadas                                        | (176)                        | (401)          | -              | 2                | (575)                        |
| <u>Otras</u>                                                                |                              |                |                |                  |                              |
| Otras inversiones permanentes fuera del Grupo                               | (403)                        | -              | -              | (2)              | (405)                        |
|                                                                             | <b>(380.753)</b>             | <b>(5.880)</b> | <b>33.206</b>  | <b>1.350</b>     | <b>(352.077)</b>             |
| <b>Valor neto:</b>                                                          |                              |                |                |                  |                              |
| <u>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo (nota 9)</u> |                              |                |                |                  |                              |
| Participaciones sociedades dependientes                                     | 556.303                      | 68.553         | 33.206         | (1)              | 658.061                      |
| Participaciones sociedades asociadas                                        | 3.793                        | (85)           | -              | (1)              | 3.707                        |
| Créditos a empresas del grupo                                               | 41.518                       | -              | (4)            | -                | 41.514                       |
| <u>Otras</u>                                                                |                              |                |                |                  |                              |
| Otras inversiones permanentes fuera del Grupo                               | 17.103                       | 264            | (1.198)        | -                | 16.169                       |
| Créditos a otras empresas                                                   | 13                           | 100.893        | (13)           | -                | 100.893                      |
| Otros activos financieros                                                   | 3.551                        | 252            | (97)           | -                | 3.706                        |
| <b>Total al 31.12.2016</b>                                                  | <b>622.281</b>               | <b>169.877</b> | <b>31.894</b>  | <b>(2)</b>       | <b>824.050</b>               |

**9) Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo**

a) Participaciones en sociedades dependientes

El detalle por sociedad participada del movimiento de este epígrafe del balance durante los ejercicios 2017 y 2016 es el siguiente:

**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

|                                                             | Miles de euros       |                |          |              |                      |
|-------------------------------------------------------------|----------------------|----------------|----------|--------------|----------------------|
|                                                             | Saldo al<br>31.12.16 | Altas          | Bajas    | Trasposos    | Saldo al<br>31.12.17 |
| <b>Inversiones:</b>                                         |                      |                |          |              |                      |
| Indra Business Consulting, S.L.U.                           | 32.183               | -              | -        | -            | 32.183               |
| Indra Advanced Technology, SLU                              | 47.200               | -              | -        | -            | 47.200               |
| Indra Consultoría de Negocios Ltda (Brasil)                 | 59                   | -              | -        | -            | 59                   |
| Indra Beijing Inf.Technology Systems Ltd (China)            | 266                  | -              | -        | -            | 266                  |
| Indra Sistemas Portugal, S.A.                               | 22.671               | -              | -        | -            | 22.671               |
| Indra Software Labs, S.L.                                   | 14.408               | -              | -        | -            | 14.408               |
| Indra Emac, S.A.                                            | 8.015                | -              | -        | -            | 8.015                |
| Indra SI, S.A.                                              | 10.960               | -              | -        | -            | 10.960               |
| Indra Corporate Services S.A                                | 1.705                | -              | -        | -            | 1.705                |
| IFOS, S.A.                                                  | 429                  | -              | -        | (429)        | -                    |
| Indra Sistemas Seguridad, S.A.                              | 120                  | -              | -        | -            | 120                  |
| Inmize Capital, S.L.                                        | 1.280                | -              | -        | -            | 1.280                |
| Indra Sistemas Mexico, S.A. de C.V.                         | 1.419                | 10.893         | -        | -            | 12.312               |
| Indra BPO, S.L.                                             | 35.244               | -              | -        | -            | 35.244               |
| Tecnom Telecomunicaciones y Energía S.A.                    | -                    | 335.239        | -        | -            | 335.239              |
| Paradigma Digital, SL                                       | -                    | 89.980         | -        | -            | 89.980               |
| Indra Sistemas Magreb, SA. RL                               | 678                  | -              | -        | -            | 678                  |
| Indra Polska Sp. Z.o.o                                      | 2.006                | -              | -        | -            | 2.006                |
| Azertia Tec.Información Méjico S.A. de C.V.                 | 15.108               | -              | -        | -            | 15.108               |
| Azertia Tec. Información Argentina, S.A.                    | 18.199               | -              | -        | -            | 18.199               |
| Soluziona Mejico S.A. de C.V.                               | 30.614               | -              | -        | -            | 30.614               |
| Indra Sistemas Chile, S.A.                                  | 37.457               | -              | -        | -            | 37.457               |
| Indra Panamá, S.A,                                          | 6.361                | -              | -        | -            | 6.361                |
| Indra Czech Republic s.r.o.                                 | 8.537                | -              | -        | -            | 8.537                |
| Indra Eslovaquia, a.s.                                      | 1.526                | -              | -        | -            | 1.526                |
| Indra Sisteme S.R.L. (Moldavia)                             | 981                  | -              | -        | -            | 981                  |
| Electrica Soluziona, S.A. (Rumanía)                         | 2.250                | -              | -        | -            | 2.250                |
| Indra Limited (Kenya)                                       | 2.047                | -              | -        | -            | 2.047                |
| Soluziona Professional Services (Private) Limited (Zimbawe) | 65                   | -              | -        | -            | 65                   |
| Indra Philippines, INC                                      | 2.465                | -              | -        | -            | 2.465                |
| Soluziona S.A. Guatemala                                    | 4.132                | -              | -        | -            | 4.132                |
| Prointec, S.A.                                              | 82.654               | -              | -        | -            | 82.654               |
| Indra Colombia Ltda                                         | 16.280               | -              | -        | -            | 16.280               |
| Computacion Ceicom                                          | 3.962                | -              | -        | -            | 3.962                |
| Indra USA, Inc                                              | 21.545               | -              | -        | -            | 21.545               |
| Soluziona, S.A. Uruguay                                     | 1.000                | -              | -        | -            | 1.000                |
| Indra Company SAC (Perú)                                    | 402                  | -              | -        | -            | 402                  |
| Indra Australia Pty Limited                                 | 4.875                | -              | -        | -            | 4.875                |
| Indra Sistemas India Private Limited                        | 9.768                | -              | -        | -            | 9.768                |
| Indra Perú, S.A.                                            | 32.265               | -              | -        | -            | 32.265               |
| Indra Kazakhstan Engineering LLP                            | 624                  | -              | -        | -            | 624                  |
| Indra Italia Spa                                            | 24.723               | -              | -        | -            | 24.723               |
| Indra Bahrain Consultancy Spc                               | 99                   | 30.793         | -        | -            | 30.892               |
| Indra Technology Solutions Malaysia Sdn. Bhd                | 881                  | -              | -        | -            | 881                  |
| Indra Technology Solutions Company Limited (Arabia Saudí)   | 1.163                | -              | -        | -            | 1.163                |
| Indra L.L.C. (Omán)                                         | 639                  | -              | -        | -            | 639                  |
| Indra Technology (South Africa)                             | 2.000                | -              | -        | -            | 2.000                |
| PT Indra Indonesia                                          | 6.928                | 925            | -        | -            | 7.853                |
| Teknatrans Consultores S.A.                                 | 1.300                | -              | -        | -            | 1.300                |
| Politec Argentina, S.A.                                     | 450                  | -              | -        | -            | 450                  |
| Indra Navia AS (Park Air, Noruega)                          | -                    | 38.452         | -        | -            | 38.452               |
| Indra Turquía                                               | 2.595                | 967            | -        | -            | 3.562                |
| Indra Tecnología Brasil LTDA                                | 4.825                | -              | -        | -            | 4.825                |
| Indra Arabia LLC                                            | 99                   | -              | -        | -            | 99                   |
| Indra Brasil S.A.                                           | 379.089              | -              | -        | -            | 379.089              |
| Indra Company Brasil Technolog. LTDA                        | 102.607              | -              | -        | -            | 102.607              |
|                                                             | <b>1.009.158</b>     | <b>507.249</b> | <b>-</b> | <b>(429)</b> | <b>1.515.978</b>     |

**41**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

|                                                             | Miles de euros       |          |          |                 |                  |
|-------------------------------------------------------------|----------------------|----------|----------|-----------------|------------------|
|                                                             | Saldo al<br>31.12.16 | Altas    | Bajas    | Trasposos       |                  |
| <b>Deterioro:</b>                                           |                      |          |          |                 |                  |
| Indra Consultoría de Negocios Ltda (Brasil)                 | (59)                 | -        | -        | -               | (59)             |
| Indra Sistemas Portugal, S.A.                               | (10.798)             | -        | -        | -               | (10.798)         |
| Indra SI, S.A.                                              | (1.838)              | -        | -        | -               | (1.838)          |
| IFOS, S.A.                                                  | (429)                | -        | -        | 429             | -                |
| Indra Polska Sp. Z.o.o                                      | (1.107)              | -        | -        | -               | (1.107)          |
| Azertia Tec. Información Argentina, S.A.                    | (16.699)             | -        | -        | (1.500)         | (18.199)         |
| Soluziona Mejico S.A. de C.V.                               | (12.397)             | -        | -        | -               | (12.397)         |
| Indra Panamá, S.A,                                          | (4.251)              | -        | -        | -               | (4.251)          |
| Indra Czech Republic s.r.o.                                 | (6.955)              | -        | -        | -               | (6.955)          |
| Indra Systeme S.R.L. (Moldavia)                             | (55)                 | -        | -        | -               | (55)             |
| Soluziona Professional Services (Private) Limited (Zimbawe) | (65)                 | -        | -        | -               | (65)             |
| Soluziona S.A. Guatemala                                    | (4.132)              | -        | -        | -               | (4.132)          |
| Prointec, S.A.                                              | (43.595)             | -        | -        | -               | (43.595)         |
| Indra Company SAC (Perú)                                    | (402)                | -        | -        | -               | (402)            |
| Indra Sistemas India Private Limited                        | (4.269)              | -        | -        | -               | (4.269)          |
| Indra Kazakhstan Engineering LLP                            | (624)                | -        | -        | -               | (624)            |
| Indra Bahrain Consultancy Spc                               | (99)                 | -        | -        | (30.507)        | (30.606)         |
| Teknatrans Consultores S.A.                                 | (405)                | -        | -        | -               | (405)            |
| Indra Brasil S.A.                                           | (166.404)            | -        | -        | -               | (166.404)        |
| Indra Company Brasil Tecnolog. LTDA                         | (76.514)             | -        | -        | (24.619)        | (101.133)        |
|                                                             | <b>(351.097)</b>     | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>(56.197)</b> | <b>(407.294)</b> |

**42**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

|                                                           | Saldo al<br>31.12.16 | Altas          | Bajas    | Trasposos       | Saldo al<br>31.12.17 |
|-----------------------------------------------------------|----------------------|----------------|----------|-----------------|----------------------|
| <b>Valor neto:</b>                                        |                      |                |          |                 |                      |
| Indra Business Consulting, S.L.U.                         | 32.183               | -              | -        | -               | 32.183               |
| Indra Advanced Technology, SLU                            | 47.200               | -              | -        | -               | 47.200               |
| Indra Beijing Inf.Technology Systems Ltd (China)          | 266                  | -              | -        | -               | 266                  |
| Indra Sistemas Portugal, S.A.                             | 11.873               | -              | -        | -               | 11.873               |
| Indra Software Labs, S.L.                                 | 14.408               | -              | -        | -               | 14.408               |
| Indra Emac, S.A.                                          | 8.015                | -              | -        | -               | 8.015                |
| Indra SI, S.A.                                            | 9.122                | -              | -        | -               | 9.122                |
| Indra Corporate Services S.A                              | 1.705                | -              | -        | -               | 1.705                |
| Indra Sistemas Seguridad, S.A.                            | 120                  | -              | -        | -               | 120                  |
| Inmize Capital, S.L.                                      | 1.280                | -              | -        | -               | 1.280                |
| Indra Sistemas Mexico, S.A. de C.V.                       | 1.419                | 10.893         | -        | -               | 12.312               |
| Indra BPO, S.L.                                           | 35.244               | -              | -        | -               | 35.244               |
| Tecnocom Telecomunicaciones y Energía S.A.                | -                    | 335.239        | -        | -               | 335.239              |
| Paradigma Digital, SL                                     | -                    | 89.980         | -        | -               | 89.980               |
| Indra Sistemas Magreb, SA. RL                             | 678                  | -              | -        | -               | 678                  |
| Indra Polska Sp. Z.o.o                                    | 899                  | -              | -        | -               | 899                  |
| Azertia Tec.Información Méjico S.A. de C.V.               | 15.108               | -              | -        | -               | 15.108               |
| Azertia Tec. Información Argentina, S.A.                  | 1.500                | -              | -        | (1.500)         | -                    |
| Soluziona Mejico S.A. de C.V.                             | 18.217               | -              | -        | -               | 18.217               |
| Indra Sistemas Chile, S.A.                                | 37.457               | -              | -        | -               | 37.457               |
| Indra Panamá, S.A,                                        | 2.110                | -              | -        | -               | 2.110                |
| Indra Czech Republic s.r.o.                               | 1.582                | -              | -        | -               | 1.582                |
| Indra Eslovaquia, a.s.                                    | 1.526                | -              | -        | -               | 1.526                |
| Indra Sisteme S.R.L. (Moldavia)                           | 926                  | -              | -        | -               | 926                  |
| Electrica Soluziona, S.A. (Rumanía)                       | 2.250                | -              | -        | -               | 2.250                |
| Indra Limited (Kenya)                                     | 2.047                | -              | -        | -               | 2.047                |
| Indra Philippines, INC                                    | 2.465                | -              | -        | -               | 2.465                |
| Prointec, S.A.                                            | 39.059               | -              | -        | -               | 39.059               |
| Indra Colombia Ltda                                       | 16.280               | -              | -        | -               | 16.280               |
| Computacion Ceicom                                        | 3.962                | -              | -        | -               | 3.962                |
| Indra USA, Inc                                            | 21.545               | -              | -        | -               | 21.545               |
| Soluziona, S.A. Uruguay                                   | 1.000                | -              | -        | -               | 1.000                |
| Indra Australia Pty Limited                               | 4.875                | -              | -        | -               | 4.875                |
| Indra Sistemas India Private Limited                      | 5.499                | -              | -        | -               | 5.499                |
| Indra Perú, S.A.                                          | 32.265               | -              | -        | -               | 32.265               |
| Indra Italia Spa                                          | 24.723               | -              | -        | -               | 24.723               |
| Indra Bahrain Consultancy Spc                             | -                    | 30.793         | -        | (30.507)        | 286                  |
| Indra Technology Solutions Malaysia Sdn. Bhd              | 881                  | -              | -        | -               | 881                  |
| Indra Technology Solutions Company Limited (Arabia Saudi) | 1.163                | -              | -        | -               | 1.163                |
| Indra L.L.C. (Omán)                                       | 639                  | -              | -        | -               | 639                  |
| Indra Technology (South Africa)                           | 2.000                | -              | -        | -               | 2.000                |
| PT Indra Indonesia                                        | 6.928                | 925            | -        | -               | 7.853                |
| Teknatrans Consultores S.A.                               | 895                  | -              | -        | -               | 895                  |
| Politec Argentina, S.A.                                   | 450                  | -              | -        | -               | 450                  |
| Indra Navia AS (Park Air, Noruega)                        | -                    | 38.452         | -        | -               | 38.452               |
| Indra Turquía                                             | 2.595                | 967            | -        | -               | 3.562                |
| Indra Tecnología Brasil LTDA                              | 4.825                | -              | -        | -               | 4.825                |
| Indra Arabia LLC                                          | 99                   | -              | -        | -               | 99                   |
| Indra Brasil S.A.                                         | 212.685              | -              | -        | -               | 212.685              |
| Indra Company Brasil Tecnolog. LTDA                       | 26.093               | -              | -        | (24.619)        | 1.474                |
| <b>Total valor neto</b>                                   | <b>658.061</b>       | <b>507.249</b> | <b>-</b> | <b>(56.626)</b> | <b>1.108.684</b>     |

**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

|                                                             | Miles de euros       |               |          |                |                      |
|-------------------------------------------------------------|----------------------|---------------|----------|----------------|----------------------|
|                                                             | Saldo al<br>31.12.15 | Altas         | Bajas    | Traspasos      | Saldo al<br>31.12.16 |
| <b>Inversiones:</b>                                         |                      |               |          |                |                      |
| Indra Business Consulting, S.L.U.                           | 32.183               | -             | -        | -              | 32.183               |
| Indra Advanced Technology, SLU                              | 47.200               | -             | -        | -              | 47.200               |
| Indra Consultoría de Negocios Ltda (Brasil)                 | 59                   | -             | -        | -              | 59                   |
| Indra Beijing Inf.Technology Systems Ltd (China)            | 266                  | -             | -        | -              | 266                  |
| Indra Sistemas Portugal, S.A.                               | 22.671               | -             | -        | -              | 22.671               |
| Indra Software Labs, S.L.                                   | 14.408               | -             | -        | -              | 14.408               |
| Indra Emac, S.A.                                            | 8.015                | -             | -        | -              | 8.015                |
| Indra SI, S.A.                                              | 10.960               | -             | -        | -              | 10.960               |
| Indra Corporate Services S.A                                | -                    | 1.705         | -        | -              | 1.705                |
| IFOS, S.A.                                                  | 429                  | -             | -        | -              | 429                  |
| Indra Sistemas Seguridad, S.A.                              | 120                  | -             | -        | -              | 120                  |
| Inmize Capital, S.L.                                        | 1.280                | -             | -        | -              | 1.280                |
| Indra Sistemas Mexico, S.A. de C.V.                         | 1.419                | -             | -        | -              | 1.419                |
| Indra BPO, S.L.                                             | 35.244               | -             | -        | -              | 35.244               |
| Indra Sistemas Magreb, SA. RL                               | 678                  | -             | -        | -              | 678                  |
| Indra Polska Sp. Z.o.o                                      | 2.006                | -             | -        | -              | 2.006                |
| Azertia Tec.Información Méjico S.A. de C.V.                 | 15.108               | -             | -        | -              | 15.108               |
| Azertia Tec. Información Argentina, S.A.                    | 16.699               | 1.500         | -        | -              | 18.199               |
| Soluziona Mejico S.A. de C.V.                               | 30.614               | -             | -        | -              | 30.614               |
| Indra Sistemas Chile, S.A.                                  | 37.457               | -             | -        | -              | 37.457               |
| Indra Panamá, S.A,                                          | 4.480                | 1.881         | -        | -              | 6.361                |
| Indra Czech Republic s.r.o.                                 | 8.537                | -             | -        | -              | 8.537                |
| Indra Eslovaquia, a.s.                                      | 1.526                | -             | -        | -              | 1.526                |
| Indra Sisteme S.R.L. (Moldavia)                             | 981                  | -             | -        | -              | 981                  |
| Electrica Soluziona, S.A. (Rumanía)                         | 2.250                | -             | -        | -              | 2.250                |
| Indra Limited (Kenya)                                       | 2.047                | -             | -        | -              | 2.047                |
| Soluziona Professional Services (Private) Limited (Zimbawe) | 65                   | -             | -        | -              | 65                   |
| Indra Philippines, INC                                      | 2.465                | -             | -        | -              | 2.465                |
| Soluziona S.A. Guatemala                                    | 4.132                | -             | -        | -              | 4.132                |
| Prointec, S.A.                                              | 82.654               | -             | -        | -              | 82.654               |
| Indra Colombia Ltda                                         | 16.280               | -             | -        | -              | 16.280               |
| Computacion Ceicom                                          | 3.962                | -             | -        | -              | 3.962                |
| Indra USA, Inc                                              | 21.545               | -             | -        | -              | 21.545               |
| Soluziona, S.A. Uruguay                                     | 1.000                | -             | -        | -              | 1.000                |
| Indra Company SAC (Perú)                                    | 402                  | -             | -        | -              | 402                  |
| Indra Australia Pty Limited                                 | 4.875                | -             | -        | -              | 4.875                |
| Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd                   | 1.351                | -             | -        | (1.351)        | -                    |
| Indra Sistemas India Private Limited                        | 9.768                | -             | -        | -              | 9.768                |
| Indra Perú, S.A.                                            | 32.265               | -             | -        | -              | 32.265               |
| Indra Kazakhstan Engineering LLP                            | 624                  | -             | -        | -              | 624                  |
| Indra Italia Spa                                            | 24.723               | -             | -        | -              | 24.723               |
| Indra Bahrain Consultancy Spc                               | 99                   | -             | -        | -              | 99                   |
| Indra Technology Solutions Malaysia Sdn. Bhd                | 881                  | -             | -        | -              | 881                  |
| Indra Technology Solutions Company Limited (Arabia Saudi)   | 1.163                | -             | -        | -              | 1.163                |
| Indra L.L.C. (Omán)                                         | 46                   | 593           | -        | -              | 639                  |
| Indra Technology (South Africa)                             | -                    | 2.000         | -        | -              | 2.000                |
| PT Indra Indonesia                                          | 4.357                | 2.571         | -        | -              | 6.928                |
| Teknatrans Consultores S.A.                                 | 1.300                | -             | -        | -              | 1.300                |
| Politec Argentina, S.A.                                     | 450                  | -             | -        | -              | 450                  |
| Indra Turquía                                               | 2.595                | -             | -        | -              | 2.595                |
| Indra Tecnología Brasil LTDA                                | 4.825                | -             | -        | -              | 4.825                |
| Indra Arabia LLC                                            | 99                   | -             | -        | -              | 99                   |
| Indra Brasil S.A.                                           | 341.400              | 37.689        | -        | -              | 379.089              |
| Indra Company Brasil Tecnolog. LTDA                         | 76.514               | 26.093        | -        | -              | 102.607              |
|                                                             | <b>936.477</b>       | <b>74.032</b> | <b>-</b> | <b>(1.351)</b> | <b>1.009.158</b>     |

**44**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

|                                                             | Miles de euros       |                |               |              |                      |
|-------------------------------------------------------------|----------------------|----------------|---------------|--------------|----------------------|
|                                                             | Saldo al<br>31.12.15 | Altas          | Bajas         | Traspasos    | Saldo al<br>31.12.16 |
| <b>Deterioro:</b>                                           |                      |                |               |              |                      |
| Indra Business Consulting, S.L.U.                           | (2.535)              | -              | 2.535         | -            | -                    |
| Indra Consultoría de Negocios Ltda (Brasil)                 | (59)                 | -              | -             | -            | (59)                 |
| Indra Sistemas Portugal, S.A.                               | (10.798)             | -              | -             | -            | (10.798)             |
| Indra SI, S.A.                                              | (6.406)              | -              | 4.568         | -            | (1.838)              |
| IFOS, S.A.                                                  | -                    | (429)          | -             | -            | (429)                |
| Indra Sistemas Seguridad, S.A.                              | (120)                | -              | 120           | -            | -                    |
| Indra Polska Sp. Z.o.o                                      | (2.006)              | -              | 899           | -            | (1.107)              |
| Azertia Tec.Información Méjico S.A. de C.V.                 | (267)                | -              | 267           | -            | -                    |
| Azertia Tec. Información Argentina, S.A.                    | (16.699)             | -              | -             | -            | (16.699)             |
| Soluziona Mejico S.A. de C.V.                               | (14.195)             | -              | 1.798         | -            | (12.397)             |
| Indra Panamá, S,A,                                          | -                    | (4.251)        | -             | -            | (4.251)              |
| Indra Czech Republic s.r.o.                                 | (6.955)              | -              | -             | -            | (6.955)              |
| Indra Sísteme S.R.L. (Moldavia)                             | (439)                | -              | 384           | -            | (55)                 |
| Electrica Soluziona, S.A. (Rumanía)                         | (458)                | -              | 458           | -            | -                    |
| Soluziona Professional Services (Private) Limited (Zimbawe) | (65)                 | -              | -             | -            | (65)                 |
| Soluziona S.A. Guatemala                                    | (4.132)              | -              | -             | -            | (4.132)              |
| Prointec, S.A.                                              | (53.508)             | -              | 9.913         | -            | (43.595)             |
| Indra Company SAC (Perú)                                    | (227)                | (175)          | -             | -            | (402)                |
| Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd                   | (1.350)              | -              | -             | 1.350        | -                    |
| Indra Sistemas India Private Limited                        | (6.010)              | -              | 1.741         | -            | (4.269)              |
| Indra Kazakhstan Engineering LLP                            | -                    | (624)          | -             | -            | (624)                |
| Indra Bahrain Consultancy Spc                               | (99)                 | -              | -             | -            | (99)                 |
| PT Indra Indonesia                                          | (268)                | -              | 268           | -            | -                    |
| Teknatrans Consultores S.A.                                 | (405)                | -              | -             | -            | (405)                |
| Indra Brasil S.A.                                           | (176.659)            | -              | 10.255        | -            | (166.404)            |
| Indra Company Brasil Tecnolog. LTDA                         | (76.514)             | -              | -             | -            | (76.514)             |
|                                                             | <b>(380.174)</b>     | <b>(5.479)</b> | <b>33.206</b> | <b>1.350</b> | <b>(351.097)</b>     |

**45**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

|                                                           | Miles de euros       |               |               |            |                      |
|-----------------------------------------------------------|----------------------|---------------|---------------|------------|----------------------|
|                                                           | Saldo al<br>31.12.15 | Altas         | Bajas         | Traspasos  | Saldo al<br>31.12.16 |
| <b>Valor neto:</b>                                        |                      |               |               |            |                      |
| Indra Business Consulting, S.L.U.                         | 29.648               | -             | 2.535         | -          | 32.183               |
| Indra Advanced Technology, SLU                            | 47.200               | -             | -             | -          | 47.200               |
| Indra Beijing Inf.Technology Systems Ltd (China)          | 266                  | -             | -             | -          | 266                  |
| Indra Sistemas Portugal, S.A.                             | 11.873               | -             | -             | -          | 11.873               |
| Indra Software Labs, S.L.                                 | 14.408               | -             | -             | -          | 14.408               |
| Indra Emac, S.A.                                          | 8.015                | -             | -             | -          | 8.015                |
| Indra SI, S.A.                                            | 4.554                | -             | 4.568         | -          | 9.122                |
| Indra Corporate Services S.A                              | -                    | 1.705         | -             | -          | 1.705                |
| IFOS, S.A.                                                | 429                  | (429)         | -             | -          | -                    |
| Indra Sistemas Seguridad, S.A.                            | -                    | -             | 120           | -          | 120                  |
| Inmize Capital, S.L.                                      | 1.280                | -             | -             | -          | 1.280                |
| Indra Sistemas Mexico, S.A. de C.V.                       | 1.419                | -             | -             | -          | 1.419                |
| Indra BPO, S.L.                                           | 35.244               | -             | -             | -          | 35.244               |
| Indra Sistemas Magreb, SA. RL                             | 678                  | -             | -             | -          | 678                  |
| Indra Polska Sp. Z.o.o                                    | -                    | -             | 899           | -          | 899                  |
| Azertia Tec.Información Méjico S.A. de C.V.               | 14.841               | -             | 267           | -          | 15.108               |
| Azertia Tec. Información Argentina, S.A.                  | -                    | 1.500         | -             | -          | 1.500                |
| Soluziona Mejico S.A. de C.V.                             | 16.419               | -             | 1.798         | -          | 18.217               |
| Indra Sistemas Chile, S.A.                                | 37.457               | -             | -             | -          | 37.457               |
| Indra Panamá, S.A,                                        | 4.480                | (2.370)       | -             | -          | 2.110                |
| Indra Czech Republic s.r.o.                               | 1.582                | -             | -             | -          | 1.582                |
| Indra Eslovaquia, a.s.                                    | 1.526                | -             | -             | -          | 1.526                |
| Indra Sisteme S.R.L. (Moldavia)                           | 542                  | -             | 384           | -          | 926                  |
| Electrica Soluziona, S.A. (Rumanía)                       | 1.792                | -             | 458           | -          | 2.250                |
| Indra Limited (Kenya)                                     | 2.047                | -             | -             | -          | 2.047                |
| Indra Philippines, INC                                    | 2.465                | -             | -             | -          | 2.465                |
| Printec, S.A.                                             | 29.146               | -             | 9.913         | -          | 39.059               |
| Indra Colombia Ltda                                       | 16.280               | -             | -             | -          | 16.280               |
| Computacion Ceicom                                        | 3.962                | -             | -             | -          | 3.962                |
| Indra USA, Inc                                            | 21.545               | -             | -             | -          | 21.545               |
| Soluziona, S.A. Uruguay                                   | 1.000                | -             | -             | -          | 1.000                |
| Indra Company SAC (Perú)                                  | 175                  | (175)         | -             | -          | -                    |
| Indra Australia Pty Limited                               | 4.875                | -             | -             | -          | 4.875                |
| Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd                 | 1                    | -             | -             | (1)        | -                    |
| Indra Sistemas India Private Limited                      | 3.758                | -             | 1.741         | -          | 5.499                |
| Indra Perú, S.A.                                          | 32.265               | -             | -             | -          | 32.265               |
| Indra Kazakhstan Engineering LLP                          | 624                  | (624)         | -             | -          | -                    |
| Indra Italia Spa                                          | 24.723               | -             | -             | -          | 24.723               |
| Indra Technology Solutions Malaysia Sdn. Bhd              | 881                  | -             | -             | -          | 881                  |
| Indra Technology Solutions Company Limited (Arabia Saudí) | 1.163                | -             | -             | -          | 1.163                |
| Indra L.L.C. (Omán)                                       | 46                   | 593           | -             | -          | 639                  |
| Indra Technology (South Africa)                           | -                    | 2.000         | -             | -          | 2.000                |
| PT Indra Indonesia                                        | 4.089                | 2.571         | 268           | -          | 6.928                |
| Teknatrans Consultores S.A.                               | 895                  | -             | -             | -          | 895                  |
| Politec Argentina, S.A.                                   | 450                  | -             | -             | -          | 450                  |
| Indra Turquía                                             | 2.595                | -             | -             | -          | 2.595                |
| Indra Tecnología Brasil LTDA                              | 4.825                | -             | -             | -          | 4.825                |
| Indra Arabia LLC                                          | 99                   | -             | -             | -          | 99                   |
| Indra Brasil S.A.                                         | 164.741              | 37.689        | 10.255        | -          | 212.685              |
| Indra Company Brasil Tecnolog. LTDA                       | -                    | 26.093        | -             | -          | 26.093               |
| <b>Total valor neto</b>                                   | <b>556.303</b>       | <b>68.553</b> | <b>33.206</b> | <b>(1)</b> | <b>658.061</b>       |

**46**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

Durante el ejercicio 2017, las principales operaciones relativas a las participaciones en sociedades dependientes han sido:

- \* Con fecha 18 de abril de 2017 la Comisión Nacional del Mercado de Valores hizo público el resultado de la Oferta Pública de Adquisición (OPA) de acciones sobre TecnoCom, Telecomunicaciones y Energía, S.A. (TecnoCom). La oferta fue aceptada por accionistas titulares de 70.491.565 acciones de TecnoCom, lo que representaba un 97,21% de las acciones a las que se dirigió la oferta (excluidas 2.508.974 acciones de TecnoCom en autocartera); dicho número de acciones equivalía al 93,96% del capital social de TecnoCom. La contraprestación de la oferta fue mixta (consistiendo en una parte en acciones de Indra y otra en dinero en efectivo) y se materializó en dos fases mediante: (i) la realización de una ampliación de capital mediante la emisión de 12.173.056 nuevas acciones de la Sociedad dominante, de 0,20 euros de valor nominal cada una (2.435 m€) y una prima de emisión por importe de 144.434 m€ y (ii) la entrega de efectivo por importe de 179.763 m€. Con fecha 18 de mayo de 2017, a través del procedimiento denominado "squeeze out" se alcanzó el 100% del capital social de TecnoCom, formalizándose de la siguiente manera: (i) la realización de una ampliación de capital mediante la emisión de 348.807 nuevas acciones de la Sociedad dominante, de 0,20 euros de valor nominal cada una (69 m€) y una prima de emisión por importe de 3.365 m€ y la entrega de efectivo por importe de 5.173 m€. Adicionalmente a esto, la Sociedad ha registrado una mayor inversión y mayor prima de emisión como consecuencia del mayor valor razonable de la contraprestación entregada en el momento de la toma de control (valor de cotización de la acción en el momento de la toma de control 12,065)
- \* En abril, la Sociedad ha adquirido el 30% adicional de su sociedad filial Indra Technology Solutions Malasya Sdn. Bhd por importe de 0 m€. Después de esta adquisición su porcentaje de participación pasa a ser del 100%.
- \* En junio de 2017, la Sociedad ha realizado una aportación de 30.793 m€ (15,5 MBHD) a la sociedad Indra Bahrain Consultancy Spc para compensar pérdidas. Esta aportación se ha realizado mediante compensación de deuda comercial.
- \* En octubre, la Sociedad realizó una ampliación de capital en su sociedad filial PT Indra Indonesia, por importe de 925 m€. Después de esta ampliación, la inversión en la sociedad asciende a 7.853 m€.
- \* En diciembre de 2017 la Sociedad ha realizado una ampliación de capital en su sociedad filial Indra Sistemas México, S.A. de C.V., por un importe de 10.893 m€ (250.000 mpesos mejicanos). Esta ampliación se ha realizado mediante aportación en efectivo (6.468 m€) y compensación de deuda comercial (4.425 m€). Después de esta ampliación, la inversión en la sociedad asciende a 12.312 m€.
- \* Con fecha 15 de diciembre de 2017, la Sociedad ha adquirido el 100% de la empresa Paradigma Digital, S.L. por importe de 89.980 m€. Este importe comprende tanto el efectivo pagado, como el importe pendiente satisfacer. El importe pendiente de pago se ha registrado dentro de la partida de otros pasivos (notas 7, 21 y 23).
- \* En diciembre, la Sociedad realizó una ampliación de capital en su sociedad filial Indra Turkia, por importe de 967 m€. Después de esta ampliación, la inversión en la sociedad asciende a 3.562 m€.
- \* En diciembre de 2017 la Sociedad ha adquirido el 100% de las participaciones de la sociedad noruega Indra Navia AS (Park Air, Noruega) a la filial española del grupo Indra Advanced Technology, SLU por importe de 128.584 m€. Posteriormente, se ha aprobado una distribución de un dividendo a cuenta a favor de la Sociedad por importe de 90.132 m€. Dado que ambas operaciones (adquisición y posterior reparto de dividendo) tienen la misma naturaleza y sustancia económica, la Sociedad ha registrado el dividendo como menor valor de la inversión. Por tanto al cierre del ejercicio el importe en esta sociedad asciende a 38.452 m€.
- \* Durante el ejercicio, la Sociedad ha reclasificado la inversión en su sociedad argentina IFOS, S.A. a disponible para la venta debido a que se encuentra en proceso de liquidación.

**47**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

Durante el ejercicio 2016, las principales operaciones relativas a las participaciones en sociedades dependientes fueron:

- \* En marzo, la Sociedad realizó una ampliación de capital en su sociedad filial Indra L.L.C. (Omán), por importe de 593 m€. Después de esta ampliación, la inversión en la sociedad asciende a 639 m€.
- \* En marzo, la Sociedad adquirió el 38% adicional de su sociedad filial Indra Technology South África, siendo después de esta adquisición su porcentaje de participación el 100%. Posteriormente, en junio, vendió el 30% de esta sociedad. Después de esta venta su porcentaje de participación pasó a ser del 70%. Ambas transacciones, se realizaron sin desembolso o cobro por parte de la Sociedad. En julio, realizó una ampliación de capital, por importe de 2.000 m€, por lo que después de esta ampliación, la inversión en la filial asciende a este mismo importe.
- \* En abril, la Sociedad constituyó la sociedad española Indra Corporate Services, S.L.U. y suscribió y desembolsó el 100% de su capital por importe de 3 m€. Posteriormente, realizó la operación de segregación descrita en la nota 1 por importe de 1.246m€. Así mismo, la Sociedad del grupo Indra Bpo Servicios S.L.U (sociedad 100% de Indra BPO S.L.U) realizó una escisión a esta misma sociedad por importe de 456 miles de euros. En diciembre de 2016 la Sociedad compró esta participación a Indra Bpo SLU por el mismo importe. Después de estas operaciones, el importe de la inversión en Indra Corporate Services, S.L.U asciende a 1.705 m€.
- \* En abril, la Sociedad realizó una ampliación de capital en su sociedad filial Azertia Tecnologías de la Información Argentina, S.A., por importe de 1.500 m€. Después de esta ampliación, la inversión en la sociedad asciende a 18.199 m€.
- \* En diciembre, la Sociedad adquirió un 2,53% adicional de su sociedad filial Indra Brasil Solucoes e Servicos Tecnologicos S.A. por importe de 37.689 m€. Después de esta ampliación su porcentaje de participación pasa a ser del 95% y la inversión asciende a 379.089 m€.
- \* En diciembre, la Sociedad realizó una ampliación de capital en su sociedad filial Indra Company Brasil Tecnologia Ltda. por importe de 26.093 m€. Después de esta ampliación la inversión en la sociedad asciende a 102.607 m€.
- \* En diciembre, la Sociedad realizó una ampliación de capital en su sociedad filial PT Indra Indonesia, por importe de 2.571 m€. Después de esta ampliación, la inversión en la sociedad asciende a 6.928 m€.
- \* En diciembre la Sociedad realizó una ampliación de capital en su filial Indra Panamá S.A por importe de 1.881 m€, mediante compensación de deudas de 2.000 mUsd) pasando la inversión a 6.361 m€.
- \* Durante el ejercicio actual, la Sociedad traspasó a activos no corrientes mantenidos para la venta la participación en las sociedad Indra Radar Technology (Tianjin), ya que se encuentra en proceso de liquidación (nota 11).

De acuerdo con los test de deterioro realizados, en el ejercicio 2017 no se han deteriorado participaciones durante este ejercicio. En el ejercicio anterior se deterioraron 5.479 m€ y revirtieron 33.206 m€. Estas correcciones valorativas surgen como diferencia entre el valor contable del activo y el valor actual del mismo según los criterios establecidos en la nota 4 g-1.

Adicionalmente, en el ejercicio anterior se registró una provisión adicional de 32.723 m€, en las sociedades filiales Indra Bahrain Consultancy Spc e Indra Kazakhstan Engineering LLP (nota 20) como consecuencia del patrimonio negativo y pocas expectativas de obtención de flujos de efectivo futuros, una vez que se ha reducido el valor de la participación a cero a partir del importe recuperable.

Durante el ejercicio actual, la Sociedad ha reclasificado las provisiones registradas para pérdidas de las filiales Indra Bahrain Consultancy Spc, Indra Company Brasil Technolog. LTDA y Azertia Tec. Información Argentina, S.A. a deterioro de inversiones en empresas del grupo (nota 20).

**48**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

b) Inversiones en empresas asociadas y negocios conjuntos

El detalle por sociedad participada del movimiento de este epígrafe del balance durante los ejercicios 2017 y 2016 es el siguiente:

|                                            | <b>Miles de euros</b>        |              |              |                              |
|--------------------------------------------|------------------------------|--------------|--------------|------------------------------|
|                                            | <b>Saldo al<br/>31.12.16</b> | <b>Altas</b> | <b>bajas</b> | <b>Saldo al<br/>31.12.17</b> |
| <b>Inversiones:</b>                        |                              |              |              |                              |
| Eurofighter Simulations System             | 68                           | -            | -            | 68                           |
| Euromids                                   | 10                           | -            | -            | 10                           |
| Saes Capital                               | 1.340                        | -            | -            | 1.340                        |
| A4ESSOR                                    | 21                           | 2            | -            | 23                           |
| Tower Air Traffic Services                 | 500                          | -            | -            | 500                          |
| I3 Televisión                              | 575                          | -            | -            | 575                          |
| Green Border                               | 5                            | -            | -            | 5                            |
| SPA Mobeal                                 | 26                           | 23           | -            | 49                           |
| Global Trading Aviation, S.L.              | -                            | 3.577        | -            | 7.154                        |
| Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A. | 1.737                        | 731          | (148)        | 2.320                        |
|                                            | <b>4.282</b>                 | <b>4.333</b> | <b>(148)</b> | <b>12.044</b>                |
| <b>Deterioro:</b>                          |                              |              |              |                              |
| I3 Televisión                              | (575)                        | -            | -            | (575)                        |
|                                            | <b>(575)</b>                 | <b>-</b>     | <b>-</b>     | <b>(575)</b>                 |
| <b>Valor neto:</b>                         |                              |              |              |                              |
| Eurofighter Simulations System             | 68                           | -            | -            | 68                           |
| Euromids                                   | 10                           | -            | -            | 10                           |
| Saes Capital                               | 1.340                        | -            | -            | 1.340                        |
| A4ESSOR                                    | 21                           | 2            | -            | 23                           |
| Tower Air Traffic Services                 | 500                          | -            | -            | 500                          |
| I3 Televisión                              | -                            | -            | -            | -                            |
| Green Border                               | 5                            | -            | -            | 5                            |
| SPA Mobeal                                 | 26                           | 23           | -            | 49                           |
| Global Trading Aviation, S.L.              | -                            | 3.577        | -            | 3.577                        |
| Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A. | 1.737                        | 731          | (148)        | 2.320                        |
| <b>Total</b>                               | <b>3.707</b>                 | <b>4.333</b> | <b>(148)</b> | <b>7.892</b>                 |

**49**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

|                                            | Miles de euros       |              |            |                      |
|--------------------------------------------|----------------------|--------------|------------|----------------------|
|                                            | Saldo al<br>31.12.15 | Altas        | Traspasos  | Saldo al<br>31.12.16 |
| <b>Inversiones:</b>                        |                      |              |            |                      |
| Eurofighter Simulations System             | 68                   | -            | -          | 68                   |
| Euromids                                   | 10                   | -            | -          | 10                   |
| Saes Capital                               | 1.340                | -            | -          | 1.340                |
| Jood Consulting                            | 3                    | -            | (3)        | -                    |
| A4ESSOR                                    | 21                   | -            | -          | 21                   |
| Tower Air Traffic Services                 | 500                  | -            | -          | 500                  |
| I3 Televisión                              | 575                  | -            | -          | 575                  |
| Green Border                               | 5                    | -            | -          | 5                    |
| SPA Mobeal                                 | -                    | 26           | -          | 26                   |
| Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A. | 1.447                | 290          | -          | 1.737                |
|                                            | <b>3.969</b>         | <b>316</b>   | <b>(3)</b> | <b>4.282</b>         |
| <b>Deterioro:</b>                          |                      |              |            |                      |
| Jood Consulting                            | (2)                  | -            | 2          | -                    |
| I3 Televisión                              | (174)                | (401)        | -          | (575)                |
|                                            | <b>(176)</b>         | <b>(401)</b> | <b>2</b>   | <b>(575)</b>         |
| <b>Valor neto:</b>                         |                      |              |            |                      |
| Eurofighter Simulations System             | 68                   | -            | -          | 68                   |
| Euromids                                   | 10                   | -            | -          | 10                   |
| Saes Capital                               | 1.340                | -            | -          | 1.340                |
| Jood Consulting                            | 1                    | -            | (1)        | -                    |
| A4ESSOR                                    | 21                   | -            | -          | 21                   |
| Tower Air Traffic Services                 | 500                  | -            | -          | 500                  |
| I3 Televisión                              | 401                  | (401)        | -          | -                    |
| Green Border                               | 5                    | -            | -          | 5                    |
| SPA Mobeal                                 | -                    | 26           | -          | 26                   |
| Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A. | 1.447                | 290          | -          | 1.737                |
| <b>Total</b>                               | <b>3.793</b>         | <b>(85)</b>  | <b>(1)</b> | <b>3.707</b>         |

Los principales movimientos a lo largo del año 2017 en esta partida han sido:

- \* Con fecha 19 de Julio de 2017, la Sociedad compró el 33% de la sociedad Global Training Aviation S.L. por importe de 3.577 m€.
- \* Durante el ejercicio 2017 la Sociedad ha desembolsado 731 m€ adicionales del Capital Social de la sociedad Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A.
- \* Con fecha 8 de mayo de 2017 la Sociedad ha transmitido gratuitamente 1 acción de clase B de SOC y valor nominal 50 m€ por acción de la sociedad Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A. a la sociedad Ferrocarriles de la Generalitat de Catalunya.
- \* Con fecha 23 de mayo de 2017 la Sociedad ha transmitido gratuitamente 2 acciones de clase B de SOC y valor nominal 49 m€ por acción de la sociedad Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A. a la sociedad Transports de Barcelona, S.A.
- \* El efecto en la cuenta de resultados de las dos operaciones de transmisión de acciones de la sociedad Societat Catalana es una pérdida por importe de 148 m€.
- \* Con fecha 24 de octubre la Sociedad ha desembolsado 23 m€ adicionales del Capital Social de la sociedad argelina Spa Mobeal.
- \* Con fecha 5 de diciembre de 2017, la Sociedad ha adquirido 210 acciones con valor nominal 2 m€ de la sociedad A4 Essor, pasando a ser su porcentaje de participación un 23,1%.

**50**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

Los principales movimientos a lo largo del año 2016 en esta partida fueron:

- \* Durante el año 2016, la Sociedad realizó varias ampliaciones de capital en la Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A. por importe de 290 m€.
- \* En septiembre, la Sociedad, junto con un socio español y otros dos argelinos, constituyó una sociedad argelina, denominada SPA Mobeal, suscribiendo el 24,5 % del capital de la misma, y desembolsando el 25% del mismo, por importe de 26 m€.
- \* En noviembre, la Sociedad reclasificó la inversión por importe de 3 m€ y el deterioro por importe de 2 m€ correspondiente a la sociedad Jood Consulting , S.L. al epígrafe del balance "otros instrumentos financieros" (nota 10).

c) Créditos a empresas del grupo.

Las principales partidas de este epígrafe se corresponden con (Anexo IV):

- \* Con fecha 31 de diciembre de 2014, la Sociedad suscribió un contrato de préstamo con Prointec, S.A. por un importe de 31.514 m€ con fecha vencimiento 31 de abril de 2017, prorrogable por periodos bienales sucesivos salvo que medie preaviso por cualquiera de las dos partes con una antelación de 2 meses a la fecha del vencimiento del periodo de duración inicial o de cualquiera de sus prórrogas. Durante el 2017, este préstamo se ha prorrogado en función de lo indicado en este mismo punto. El préstamo podrá amortizarse anticipadamente total o parcialmente sin penalización alguna y devengará a favor de Indra unos intereses al tipo medio de interés que resulte de la financiación externa de Indra.
- \* Préstamo participativo a favor de su filial española Indra BPO SLU, por importe de 10.000 m€. Este préstamo se concedió en diciembre de 2012 para restablecer el desequilibrio patrimonial de la citada sociedad. La duración de este préstamo es de 2 años, prorrogable automáticamente por periodos anuales, salvo que cualquiera de las partes notifique lo contrario. El interés es del 10% de los resultados obtenidos por el prestatario en cada ejercicio. El presente contrato se rige por el derecho español, y en particular, por lo dispuesto en el artículo 20 del Real Decreto-Ley 7/1996 de 7 de junio. En el ejercicio actual, se ha producido la prórroga del mismo.

**51**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

**10) Otros Instrumentos financieros**

a) Otras inversiones permanentes en sociedades fuera del grupo

Los movimientos de este epígrafe durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016 son los siguientes:

|                                                       | Miles de euros              |                |                             | % de participación |
|-------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------|-----------------------------|--------------------|
|                                                       | Saldo al<br><b>31.12.16</b> | Bajas          | Saldo al<br><b>31.12.17</b> |                    |
| <b>Inversiones:</b>                                   |                             |                |                             |                    |
| Safelayer Secure Communications                       | 476                         | -              | 476                         |                    |
| Sostar GmbH I.G.                                      | 3                           | -              | 3                           |                    |
| Neotec                                                | 5.071                       | -              | 5.071                       |                    |
| Alliance Ground Surveillance (AGSI)                   | 200                         | -              | 200                         |                    |
| European Organization Security                        | 2                           | -              | 2                           |                    |
| Veo Comunicaciones                                    | 20                          | -              | 20                          |                    |
| Busitell                                              | 30                          | -              | 30                          |                    |
| Consortio Español de AVE Medina La Meca               | 3                           | -              | 3                           |                    |
| Hísdusat Servicios Estratégicos                       | 7.572                       | -              | 7.572                       |                    |
| Grupo de Navegación por Satélite Sistemas y Servicios | 138                         | -              | 138                         |                    |
| Medina Capital Fund, LP                               | 3.057                       | (3.057)        | -                           |                    |
| Jood Consulting                                       | 2                           | -              | 2                           |                    |
|                                                       | <b>16.574</b>               | <b>(3.057)</b> | <b>13.517</b>               |                    |
| <b>Deterioro:</b>                                     |                             |                |                             |                    |
| Safelayer Secure Communications                       | (153)                       | -              | (153)                       |                    |
| Alliance Ground Surveillance (AGSI)                   | (200)                       | -              | (200)                       |                    |
| Veo Comunicaciones                                    | (20)                        | -              | (20)                        |                    |
| Busitell                                              | (30)                        | -              | (30)                        |                    |
| Jood Consulting                                       | (2)                         | -              | (2)                         |                    |
|                                                       | <b>(405)</b>                | <b>-</b>       | <b>(405)</b>                |                    |
| <b>Valor neto:</b>                                    |                             |                |                             |                    |
| Safelayer Secure Communications                       | 323                         | -              | 323                         | 15,00%             |
| Sostar GmbH I.G.                                      | 3                           | -              | 3                           | 10,40%             |
| Neotec                                                | 5.071                       | -              | 5.071                       | 4,76%              |
| European Organization Security                        | 2                           | -              | 2                           | 8,33%              |
| Consortio Españos de AVE Medina La Meca               | 3                           | -              | 3                           | 4,65%              |
| Hísdusat Servicios Estratégico                        | 7.572                       | -              | 7.572                       | 7,00%              |
| Grupo de Navegación por Satélite Sistemas y Servicios | 138                         | -              | 138                         | 13,45%             |
| Medina Capital Fund, LP                               | 3.057                       | (3.057)        | -                           | -                  |
| Jood Consulting                                       | -                           | -              | -                           | 50,00%             |
| <b>Total</b>                                          | <b>16.169</b>               | <b>(3.057)</b> | <b>13.112</b>               |                    |

**52**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

|                                                       | Miles de euros       |            |                |            | Saldo al<br>31.12.16 | % de<br>participación |
|-------------------------------------------------------|----------------------|------------|----------------|------------|----------------------|-----------------------|
|                                                       | Saldo al<br>31.12.15 | Altas      | Bajas          | Traspasos  |                      |                       |
| <b>Inversiones:</b>                                   |                      |            |                |            |                      |                       |
| Safelayer Secure Communications                       | 476                  | -          | -              | -          | 476                  |                       |
| Sostar GmbH I.G.                                      | 3                    | -          | -              | -          | 3                    |                       |
| Neotec                                                | 5.071                | -          | -              | -          | 5.071                |                       |
| Alliance Ground Surveillance (AGSI)                   | 200                  | -          | -              | -          | 200                  |                       |
| European Organization Security                        | 2                    | -          | -              | -          | 2                    |                       |
| Bansabadell Information                               | 1.198                | -          | (1.198)        | -          | -                    |                       |
| Veo Comunicaciones                                    | 20                   | -          | -              | -          | 20                   |                       |
| Busitell                                              | 30                   | -          | -              | -          | 30                   |                       |
| Consorcio Español de AVE Medina La Meca               | 3                    | -          | -              | -          | 3                    |                       |
| Hidesat Servicios Estratégicos                        | 7.572                | -          | -              | -          | 7.572                |                       |
| Grupo de Navegación por Satélite Sistemas y Servicios | 138                  | -          | -              | -          | 138                  |                       |
| Medina Capital Fund, LP                               | 2.793                | 264        | -              | -          | 3.057                |                       |
| Jood Consulting                                       | -                    | -          | -              | 2          | 2                    |                       |
|                                                       | <b>17.506</b>        | <b>264</b> | <b>(1.198)</b> | <b>2</b>   | <b>16.574</b>        |                       |
| <b>Deterioro:</b>                                     |                      |            |                |            |                      |                       |
| Safelayer Secure Communications                       | (153)                | -          | -              | -          | (153)                |                       |
| Alliance Ground Surveillance (AGSI)                   | (200)                | -          | -              | -          | (200)                |                       |
| Veo Comunicaciones                                    | (20)                 | -          | -              | -          | (20)                 |                       |
| Busitell                                              | (30)                 | -          | -              | -          | (30)                 |                       |
| Jood Consulting                                       | -                    | -          | -              | (2)        | (2)                  |                       |
|                                                       | <b>(403)</b>         | <b>-</b>   | <b>-</b>       | <b>(2)</b> | <b>(405)</b>         |                       |
| <b>Valor neto:</b>                                    |                      |            |                |            |                      |                       |
| Safelayer Secure Communications                       | 323                  | -          | -              | -          | 323                  | 15,00%                |
| Sostar GmbH I.G.                                      | 3                    | -          | -              | -          | 3                    | 10,40%                |
| Neotec                                                | 5.071                | -          | -              | -          | 5.071                | 4,76%                 |
| European Organization Security                        | 2                    | -          | -              | -          | 2                    | 8,33%                 |
| Bansabadell Information                               | 1.198                | -          | (1.198)        | -          | -                    | -                     |
| Consorcio Españos de AVE Medina La Meca               | 3                    | -          | -              | -          | 3                    | 4,65%                 |
| Hidesat Servicios Estratégico                         | 7.572                | -          | -              | -          | 7.572                | 7,00%                 |
| Grupo de Navegación por Satélite Sistemas y Servicios | 138                  | -          | -              | -          | 138                  | 13,45%                |
| Medina Capital Fund, LP                               | 2.793                | 264        | -              | -          | 3.057                | -                     |
| Jood Consulting                                       | -                    | -          | -              | -          | -                    | 50,00%                |
| <b>Total</b>                                          | <b>17.103</b>        | <b>264</b> | <b>(1.198)</b> | <b>-</b>   | <b>16.169</b>        |                       |

Durante el ejercicio 2017, la principal operación relativa a las inversiones financieras permanentes fuera del grupo ha sido:

- Con fecha 1 de mayo de 2017, la Sociedad ha recibido un cobro por importe de 6.056 m€ ( 6.619 m\$) derivado de la inversión mantenida en la sociedad Medina Capital Fund GP, LLC. El efecto en la cuenta de resultados es un beneficio de 2.999 m€. A fecha de 31 de diciembre de 2017 el fondo sólo mantiene una inversión en portfolio, cuya desinversión podría derivar en un nuevo reparto de beneficios entre los socios. Asimismo, Indra no tiene ningún compromiso ni obligación de aportar mayor inversión a futuro.

Durante el ejercicio 2016, las principales operaciones relativas a las inversiones financieras permanentes fuera del grupo fueron:

- En mayo la Sociedad realizó el pago 264 m€ correspondiente a la inversión en la sociedad Medina Capital Fund, LP. La Sociedad tenía un compromiso de invertir hasta 5.000 mUsd en un periodo de 5 años.
- Con fecha 4 de marzo de 2016 se canceló la inversión en Bansabadell Information Systems por importe de 1.198 m€.



**54**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

Durante el año 2017, los principales movimientos dentro de este epígrafe corresponden a:

- \* Se ha procedido a la liquidación de la sociedad Indra Hungary L.L.C., la cual, estaba totalmente deteriorada.
- \* La Sociedad ha reclasificado la inversión en su sociedad dependiente IFOS, S.A. debido a que se encuentra en proceso de liquidación (nota 8).
- \* La Sociedad ha vendido la inversión en la sociedad Azertia Brasil LTD por importe de 97 m€, obteniendo una pérdida por importe de 19 m€ (nota 32).

Durante el año 2016, la Sociedad traspasó a este epígrafe la inversión en su filial Indra Radar Technology (Tianjin) Co. Ltd.

Durante el ejercicio 2016, la Sociedad registró 392 m€ de deterioro de créditos concedidos a las empresas que se encontraban en periodo de liquidación (nota 32).

**12) Existencias**

El detalle de las existencias al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016 es el siguiente:

|                                            | Miles de euros |               |
|--------------------------------------------|----------------|---------------|
|                                            | 2017           | 2016          |
| Materias primas y otros aprovisionamientos | 13.883         | 8.585         |
| Productos en curso                         | 53.234         | 45.621        |
| Anticipos a proveedores                    | 8.188          | 7.293         |
| <b>Subtotal</b>                            | <b>75.305</b>  | <b>61.499</b> |
| Deterioro                                  | (640)          | (42)          |
| <b>Total Valor Neto</b>                    | <b>74.665</b>  | <b>61.457</b> |

El movimiento del deterioro es el siguiente:

|                         | Miles de euros       |            |                   |                      |
|-------------------------|----------------------|------------|-------------------|----------------------|
|                         | Saldo al<br>31.12.16 | Dotaciones | Aplica-<br>ciones | Saldo al<br>31.12.17 |
| Provisión por deterioro | 42                   | 777        | (179)             | 640                  |

|                         | Miles de euros       |          |                   |                      |
|-------------------------|----------------------|----------|-------------------|----------------------|
|                         | Saldo al<br>31.12.15 | Traspaso | Aplica-<br>ciones | Saldo al<br>31.12.16 |
| Provisión por deterioro | 15                   | 61       | (34)              | 42                   |

**55**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

**13) Clientes y otras cuentas a cobrar**

El detalle de los clientes y otras cuentas a cobrar al 31 de diciembre de 2017 y 2016 es como sigue:

|                                                    | Miles de euros  |                  |
|----------------------------------------------------|-----------------|------------------|
|                                                    | 2017            | 2016             |
| Clientes por ventas y servicios fuera Grupo        | 350.414         | 362.963          |
| Deudores producción facturable                     | 433.089         | 510.014          |
| Deudores empresas del Grupo y asociadas (Anexo IV) | 106.912         | 137.827          |
| Deudores varios                                    | 11.450          | 4.475            |
| Anticipo y Créditos al personal                    | 3.665           | 2.464            |
| Activos por impuesto corriente (nota 35)           | 27.306          | 16.746           |
| Administraciones Públicas (nota 35)                | 24.337          | 25.493           |
| <b>Subtotal</b>                                    | <b>957.173</b>  | <b>1.059.982</b> |
| Deterioro                                          | (12.515)        | (12.911)         |
| Deterioro Deudores producción facturable           | (70.779)        | (67.101)         |
| <b>Subtotal</b>                                    | <b>(83.294)</b> | <b>(80.012)</b>  |
| <b>Total Valor Neto</b>                            | <b>873.879</b>  | <b>979.970</b>   |

El movimiento de la provisión por deterioro para los dos ejercicios es el siguiente:

|                         | Saldo al<br>31.12.16 | Dotación<br>del Ejercicio | Reversión del<br>Ejercicio | Aplicaciones<br>del Ejercicio | Saldo al<br>31.12.17 |
|-------------------------|----------------------|---------------------------|----------------------------|-------------------------------|----------------------|
| Provisión por deterioro | 80.012               | 13.556                    | (3.264)                    | (7.010)                       | 83.294               |

|                         | Miles de euros       |                           |                            |                               |                      |
|-------------------------|----------------------|---------------------------|----------------------------|-------------------------------|----------------------|
|                         | Saldo al<br>31.12.15 | Dotación<br>del Ejercicio | Reversión del<br>Ejercicio | Aplicaciones<br>del Ejercicio | Saldo al<br>31.12.16 |
| Provisión por deterioro | 105.860              | 5.777                     | (9.614)                    | (22.011)                      | 80.012               |

Al cierre del ejercicio 2017, la sociedad tiene saldos deudores por producción facturable a largo plazo por importe de 96.905 m€ (69.310 m€ en el ejercicio anterior) (notas 8 y 10).

La Sociedad sigue el criterio de dotar provisiones sobre los saldos de clientes para los que existe una evidencia objetiva de que se ha incurrido en una pérdida por deterioro de valor. De acuerdo con el procedimiento establecido, queda excluida la deuda institucional, la correspondiente a retenciones por garantías, aquella en la que el tercero es cliente y proveedor y existe importe suficiente para su compensación, aquella en la que se dispone de un documento de reconocimiento de la deuda y compromiso de pago por parte del cliente, la deuda por facturación de anticipos de clientes, y cuando existe una evidencia de un proceso de negociación del que se espera un acuerdo con resolución inminente.

Las tablas adjuntas reflejan el análisis de antigüedad de los activos financieros, contada a partir de la fecha de la obligación de pago, al 31 de diciembre de 2017 y 2016, pero que no están deteriorados. La Sociedad estima que estos importes se hagan efectivos en un plazo inferior a 12 meses (nota 36 d).

**56**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

|                                               | <b>2017 (Miles de euros)</b> |                                   |                                 |               | Total          |
|-----------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|---------------|----------------|
|                                               | Menos de 3 meses             | Más de 3 meses y menos de 6 meses | Más de 6 meses y menos de 1 año | Más de 1 año  |                |
| Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar | 122.387                      | 12.266                            | 15.155                          | 33.850        | 183.658        |
| <b>Total activos</b>                          | <b>122.387</b>               | <b>12.266</b>                     | <b>15.155</b>                   | <b>33.850</b> | <b>183.658</b> |

|                                               | <b>2016 (Miles de euros)</b> |                                   |                                 |               | Total          |
|-----------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|---------------|----------------|
|                                               | Menos de 3 meses             | Más de 3 meses y menos de 6 meses | Más de 6 meses y menos de 1 año | Más de 1 año  |                |
| Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar | 105.706                      | 27.919                            | 27.582                          | 17.497        | 178.704        |
| <b>Total activos</b>                          | <b>105.706</b>               | <b>27.919</b>                     | <b>27.582</b>                   | <b>17.497</b> | <b>178.704</b> |

Al cierre de los ejercicios 2017 y 2016, se han dado de baja cuentas a cobrar bajo la modalidad de "factoring sin recurso" por importes de 172.600 m€ y 184.164 m€ respectivamente.

La información sobre importe disponible e importe dispuesto de líneas de factoring es la siguiente:

|                                  | Miles de euros |                |
|----------------------------------|----------------|----------------|
|                                  | 2017           | 2016           |
| Importe disponible               | 97.400         | 85.836         |
| Importe dispuesto                | 172.600        | 184.164        |
| <b>Total líneas de factoring</b> | <b>270.000</b> | <b>270.000</b> |

A este efecto, y para poder concluir que las cuentas a cobrar pueden efectivamente darse de baja, se ha efectuado un análisis de transferencia de riesgos y beneficios. Los factores (diversas entidades financieras) asumen, según los contratos firmados, el riesgo de insolvencia y de pago atrasado y, por lo tanto, la Sociedad no soporta los riesgos derivados del impago de las mismas. La naturaleza de los activos financieros cancelados bajo esta modalidad corresponde a facturas emitidas por prestación de los servicios y proyectos que la Sociedad realiza.

**57**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

Los importes en moneda extranjera pendientes de cobro más significativos se detallan a continuación:

| SalDOS deudores   | Miles de euros |         |
|-------------------|----------------|---------|
|                   | 2017           | 2016    |
| Dólar Americano   | 98.268         | 148.563 |
| Rial Omaní        | 28.018         | 12.566  |
| Dinar Kuwaiti     | 27.464         | 1.622   |
| Dinar argelino    | 27.025         | 7.992   |
| Peso Colombiano   | 22.312         | 28.620  |
| Ringgit Malayo    | 18.050         | 29.894  |
| Peso Dominicano   | 13.844         | 18.744  |
| Leu rumano        | 11.071         | 5.798   |
| Dirham Marroquí   | 10.674         | 11.610  |
| Riyal saudí       | 9.457          | 460     |
| Real Brasileño    | 5.785          | 6.910   |
| Lira Turca        | 5.687          | 4.507   |
| Peso Filipino     | 2.201          | 2.036   |
| Peso Chileno      | 1.267          | 5.240   |
| Sol peruano       | 993            | 1.586   |
| Rand Sudafricano  | 919            | 932     |
| lev búlgaro       | 492            | 289     |
| Dólar Australiano | 288            | 1.670   |
| Peso Mejicano     | 236            | 7.458   |
| Zloty Polaco      | 152            | 178     |
| Taka bangladesi   | 139            | 151     |
| Rupia indonesia   | 29             | 165     |
| Corona Noruega    | 13             | -       |
| dirham emiratos   | 9              | 630     |
| Peso Argentino    | 2              | 1.071   |
| Libra Esterlina   | -              | 1.608   |
| Libra Egipcia     | -              | 206     |

**14) Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo**

El detalle por empresas correspondiente a estos conceptos al 31 de diciembre de 2017 y 2016 por importe de 235.197 m€ y 73.415 m€ respectivamente, puede verse en el Anexo IV que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

Dentro de estos importes, están los contratos por cuenta corriente (cash pooling) que tiene suscritos con empresas del grupo españolas por importe 175.706 m€ y 42.884 m€, respectivamente, que devengan un interés medio del 1,34%, para los préstamos del año 2017 y 1,39% para los del 2016, con vencimiento mensual.

Asimismo, la Sociedad tiene préstamos con diversas sociedades extranjeras del grupo por importe de 50.728 m€ con vencimientos en 2018 (23.061 m€ en 2016 con vencimiento en 2017) y devengan intereses según el tipo de interés del mercado del país.

En base a la política de riesgo de la compañía, la Sociedad tiene contratadas coberturas de seguro de cambio para los principales préstamos en divisa (nota 36).

Dentro de esta partida, se encuentran los saldos a cobrar con sociedades del grupo fiscal como consecuencia de la declaración consolidada del impuesto sobre sociedades (nota 35).

**58**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

**15) Inversiones financieras a corto plazo**

La composición de este epígrafe es el siguiente:

|                                                            | Miles de euros |              |
|------------------------------------------------------------|----------------|--------------|
|                                                            | 2017           | 2016         |
| Créditos a empresas                                        | 607            | 864          |
| Valores representativos de deuda                           | 999            | 832          |
| Otros activos financieros                                  | 640            | 7.531        |
| Derivados financieros, instrumentos de cobertura (nota 35) | 8.015          | -            |
| <b>Total</b>                                               | <b>10.261</b>  | <b>9.227</b> |

a) Créditos a empresas

Se encuentra dentro de esta partida el saldo correspondiente a un préstamo concedido por Indra Espacio, con fecha 4 de junio de 2004, a Grupo Navegación por Satélite Sistemas y Servicios S.L., por importe de 60 m€ con una duración de un año renovable y que devenga unos intereses del 4,0% anual bruto.

Asimismo, en el ejercicio 2012 la Sociedad concedió un préstamo al Consorcio Español Alta Velocidad Meca Medina por importe de 540 m€ (526 m€ en el ejercicio anterior) con vencimiento en enero de 2014 (prorrogable). El tipo de interés, de este préstamo es Euribor a plazo de 6 meses incrementado a 300 puntos.

En el ejercicio anterior, dentro de esta rúbrica estaba el saldo que la Sociedad tenía pendiente de cobro de la empresa Zesa-Zimbabwe por importe de 266m€ (cancelado en este año).

b) Valores representativos de deuda

El saldo corresponde a valores de renta fija de Sucursales que la Sociedad tiene en Arabia, en el ejercicio actual (en el ejercicio anterior, en Brasil).

c) Otros activos financieros

La composición de este epígrafe es el siguiente:

|                                                                        | Miles de euros |              |
|------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|
|                                                                        | 2017           | 2016         |
| Depósitos y fianzas                                                    | 461            | 7.332        |
| Cuentas corrientes con Sucursales, Establecimientos Permanentes y Utes | 179            | 199          |
| <b>Total</b>                                                           | <b>640</b>     | <b>7.531</b> |

Dentro de la partida de fianzas y depósitos del año 2016, había un importe de 7.160 m€ que correspondía con el anticipo cobrado de la Ute de Defensa 8X8.

**16) Efectivo y otros activos líquidos equivalentes**

Dentro del importe de Efectivo del ejercicio 2017, se incluyen 557.932 m€ en cuentas corrientes remuneradas a un tipo de interés medio en el 2017 del 0,12% (335.499 m€ en 2016 a un tipo de interés medio del 0,11%).

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la totalidad del saldo efectivo está disponible para ser utilizado en las operaciones de la actividad de la Sociedad.

**59**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

La composición de este epígrafe es la siguiente:

|                                          | Miles de Euros |                |
|------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                          | 2017           | 2016           |
| Depósitos con restricciones de uso       | -              | 191.414        |
| Otras inversiones financieras temporales | -              | 120            |
| <b>Subtotal</b>                          | -              | 191.534        |
| Efectivo                                 | 559.399        | 337.141        |
| <b>Total</b>                             | <b>559.399</b> | <b>528.675</b> |

La rúbrica de depósitos con restricciones de uso correspondía a un depósito en el Banco Santander por importe de 191.414 m€ que la Sociedad tuvo que constituir en el ejercicio 2016 con objeto de garantizar la totalidad del pago en efectivo derivado de la liquidación de la Oferta de adquisición de Tecnocom y que se incluyó en este epígrafe por ser un depósito constituido para satisfacer un compromiso a corto plazo que no estaba sujeto a riesgos por cambio de valor. Dicha cantidad incluía el importe máximo de la parte de la contraprestación en efectivo de la Oferta (incluyendo el pago en efectivo derivado, en su caso, de las compraventas forzosas), esto es, 191.314 m€, así como 100 m€ para cubrir el importe correspondiente al pago de los Picos resultantes de la aceptación de la Oferta (tanto en relación con la Oferta, como en relación con las referidas compraventas forzosas), que la Sociedad Oferente, a efectos meramente ilustrativos, estimó en 57 m€. Por tanto, el importe garantizado cubría las obligaciones de pago en efectivo de la Sociedad Oferente en relación con la Oferta.

Adicionalmente, este epígrafe recoge un importe de 1.467 m€ (1.642 m€ en el año anterior) en relación con el contrato de liquidez con GVC Gaesco Valores Beka, S.V.S.A (nota 17 e).

## **17) Fondos propios**

### a) Capital Suscrito

Al 31 de diciembre de 2017, el capital suscrito y desembolsado es de 35.330.880,40€, dividido en 176.654.402 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una, representadas por anotaciones en cuenta.

El capital social está íntegramente suscrito y desembolsado.

Durante el ejercicio 2017 se han formalizado dos aumentos de capital, ambos en el contexto de la Oferta Pública de Adquisición formulada por Indra sobre Tecnocom y con el fin de atender al pago de la parte de la contraprestación de la oferta consistente en acciones de Indra.

El primer aumento de capital corresponde a la compra del 97,21 % de las acciones de Tecnocom a las que iba dirigida la Oferta inicial y se llevó a cabo el 21 de abril de 2017, fecha en la que se otorgó la correspondiente escritura pública, en virtud de la cual se emitieron 12.173.056 acciones de 0,20€ de valor nominal, con una prima de emisión de 9,6461€ por acción. El valor nominal total del aumento de capital ascendió, por tanto, a 2.434.611,2€, mientras que la prima de emisión total asciende a 117.422.515,481€.

El segundo aumento corresponde a la venta obligatoria (*squeeze out*) del capital restante de Tecnocom y tuvo lugar el 18 de mayo de 2017, en virtud del cual se emitieron 348.807 acciones de 0,20€ de valor nominal, con una prima de emisión de 9,6461€ por acción. El valor nominal total de este aumento de capital ascendió, por tanto, a 69.761,40€, mientras que la prima de emisión total asciende a 3.364.627,20€.

Todas las acciones constitutivas del capital social están admitidas a cotización oficial en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao, cotizan en el Mercado Continuo, y están incluidas en el índice selectivo IBEX-35, siendo su cotización al cierre del ejercicio de 11,41 euros (10,41 euros al cierre del ejercicio 2016). La cotización media del último trimestre del ejercicio 2017 y 2016 ascendió a 12,16 euros y 10,66 euros por acción respectivamente.

**60**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

La Sociedad no dispone de un registro nominal de sus accionistas, por lo que únicamente puede conocer la composición de su accionariado por la información que éstos le comuniquen directamente, o hagan pública en aplicación de la normativa vigente sobre participaciones significativas (que obliga a comunicar, con carácter general, las operaciones de adquisición o venta de acciones o instrumentos financieros que confieran a su titular derechos de voto que superen el 3% del capital), y por la información que facilita Iberclear, que la Sociedad recaba con ocasión de la celebración de sus juntas generales de accionistas.

De acuerdo con lo anterior, de la información conocida por la Sociedad los accionistas significativos con participación superior al 3%, sin que la misma sea por cuenta de terceros, son:

|                                                         | <b>31.12.17</b> | <b>31.12.16</b> |
|---------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (SEPI) | 18,713%         | 20,141%         |
| Corporación Financiera Alba                             | 10,522%         | 11,324%         |
| Fidelity Management & Research LLC (1)                  | 9,358%          | 10,139%         |
| T.Rowe Price Associates                                 | 5,070%          | 3,226%          |
| Norges Bank (2)                                         | 4,055%          | -               |
| Allianz Global Investors Gmbh (3)                       | 3,416%          | -               |
| Schroders PLC                                           | 3,201%          | 3,032%          |

(1) En el ejercicio 2017, del 9,358% del capital social indicado, un 8,567% se corresponde con derechos de voto atribuidos a las acciones mientras que un 0,791% se corresponde con derechos de voto a través de instrumentos financieros. En el ejercicio 2016, del 10,139% del capital social indicado, un 7,531% se correspondía con derechos de voto atribuidos a las acciones mientras que un 2,608% se corresponde con derechos de voto a través de instrumentos financieros.

(2) Del 4,055% del capital social indicado, un 2,973% se corresponde con derechos de voto atribuidos a las acciones mientras que un 1,082% se corresponde con derechos de voto a través de instrumentos financieros.

(3) Del 3,416% del capital social indicado, un 3,018% se corresponde con derechos de voto atribuidos a las acciones mientras que un 0,399% se corresponde con derechos de voto a través de instrumentos financieros.

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2017 que posee cada uno de los consejeros a título personal, son las siguientes:

| <b>Consejeros</b>              | <b>Clase</b>  | <b>Nº Acciones</b> |                  |                | <b>% s/ Capital Social</b> |
|--------------------------------|---------------|--------------------|------------------|----------------|----------------------------|
|                                |               | <b>Directas</b>    | <b>Indirect.</b> | <b>Total</b>   |                            |
| Fernando Abril-Martorell       | Ejecutivo     | 66.006             | -                | 66.006         | 0,037                      |
| Daniel García-Pita             | Independiente | 69.089             | 12.600           | 81.689         | 0,046                      |
| Juan Carlos Aparicio Pérez (1) | Dominical     | 15.280             | -                | 15.280         | 0,009                      |
| Enrique de Leyva               | Independiente | 10.619             | -                | 10.619         | 0,006                      |
| Silvia Iranzo Gutiérrez        | Independiente | 853                | -                | 853            | 0,001                      |
| Luis Lada Díaz                 | Independiente | 39.417             | -                | 39.417         | 0,022                      |
| Juan March de la Lastra (2)    | Dominical     | 33.716             | -                | 33.716         | 0,019                      |
| Santos Martínez-Conde          |               |                    |                  |                |                            |
| Gutiérrez-Barquín (2)          | Dominical     | 24.148             | -                | 24.148         | 0,014                      |
| Adolfo Menéndez Menéndez (1)   | Dominical     | 16.756             | -                | 16.756         | 0,009                      |
| María Rotondo Urcola           | Independiente | 959                | -                | 959            | 0,001                      |
| Cristina Ruiz Ortega           | Ejecutivo     | 11.945             | -                | 11.945         | 0,007                      |
| Ignacio Santillana del Barrio  | Independiente | 30.954             | -                | 30.954         | 0,018                      |
| Alberto Terol Esteban          | Independiente | 36.634             | -                | 36.634         | 0,021                      |
| <b>Total</b>                   |               | <b>356.376</b>     | <b>12.600</b>    | <b>368.976</b> | <b>0,210</b>               |

(1) En representación del accionista Sociedad estatal de Participaciones Industriales (SEPI)

(2) En representación del accionista Corporación Financiera Alba.

**61**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2016 que poseía cada uno de los consejeros a título personal, eran las siguientes:

| Consejeros                     | Clase         | Nº Acciones    |               |                | % s/ Capital Social |
|--------------------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------------|
|                                |               | Directas       | Indirect.     | Total          |                     |
| Isabel Aguilera Navarro        | Independiente | 41.220         | -             | 41.220         | 0,025               |
| Javier de Andrés González      | Ejecutivo     | 152.352        | -             | 152.352        | 0,093               |
| Juan Carlos Aparicio Pérez (1) | Dominical     | 12.391         | -             | 12.391         | 0,01                |
| Daniel García-Pita             | Independiente | 65.794         | 12.600        | 78.394         | 0,048               |
| Luis Lada Díaz                 | Independiente | 36.528         | -             | 36.528         | 0,022               |
| Juan March de la Lastra (2)    | Dominical     | 31.216         | -             | 31.216         | 0,019               |
| Santos Martínez-Conde          |               |                |               |                |                     |
| Gutiérrez-Barquín (2)          | Dominical     | 20.677         | -             | 20.677         | 0,013               |
| Adolfo Menéndez Menéndez (1)   | Dominical     | 13.673         | -             | 13.673         | 0,01                |
| Fernando Abril-Martorell       | Ejecutivo     | 59.256         | -             | 59.256         | 0,036               |
| Enrique de Leyva               | Independiente | 7.148          | -             | 7.148          | 0,004               |
| Ignacio Santillana del Barrio  | Independiente | 26.998         | -             | 26.998         | 0,016               |
| Rosa Sugrañes Arimany          | Independiente | 34.817         | -             | 34.817         | 0,021               |
| Alberto Terol Estabean         | Independiente | 33.172         | -             | 33.172         | 0,02                |
| <b>Total</b>                   |               | <b>535.242</b> | <b>12.600</b> | <b>547.842</b> | <b>0,333</b>        |

(1) En representación del accionista Sociedad estatal de Participaciones Industriales (SEPI)

(2) En representación del accionista Corporación Financiera Alba.

A 31 de diciembre de 2017, estaban representadas en el Consejo de Administración 52.013.865 acciones, es decir, el 29,44% del total de acciones. A 31 de diciembre de 2016, estaban representadas en el Consejo de Administración 52.192.776 acciones que en aquel momento representaba el 31,08% del total de acciones.

Con fecha 29 de junio de 2017 y 30 de junio de 2016 la Sociedad celebró Junta General Ordinaria de Accionistas, en el curso de las cuales se aprobaron las aplicaciones de los resultados de la Sociedad dominante correspondientes a los ejercicios de 2016 y de 2015, respectivamente, como puede verse en los Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidado adjuntos.

Los objetivos de la Sociedad en la gestión del capital son salvaguardar la capacidad de continuar como una empresa en funcionamiento, de modo que pueda seguir dando rendimientos a los accionistas y beneficiar a otros grupos de interés y mantener una estructura adecuada de capital.

b) Prima de emisión

La prima de emisión originada por las ampliaciones de capital social realizadas en 2001, 2003, 2007 y 2017, tiene las mismas restricciones y puede destinarse a los mismos fines de las reservas voluntarias de la Sociedad, incluyendo su conversión en capital social.

Durante el ejercicio 2017, se ha ampliado por importe de 120.787 m€ con el objetivo de atender parte de la contraprestación de la Oferta Pública de Adquisición (OPA) de acciones de Tecnomcom.

Asimismo se ha registrado un importe de 27.012 m€ en esta partida correspondiente al valor razonable de las 12.521.863 acciones de la ampliación descrita en el punto anterior, siendo el precio de cotización de las acciones de 12,065.

Tras las operaciones anteriores el valor de la prima de emisión asciende hasta alcanzar un valor de 477.949 m€.

**62**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

c) Reserva Legal

De acuerdo con la Ley de Sociedades de Capital, las sociedades están obligadas a destinar un 10% de los beneficios de cada ejercicio a la constitución de un fondo de reserva hasta que éste alcance, al menos, el 20% del capital social. Esta reserva no es distribuible a los accionistas y sólo podrá ser utilizada para cubrir, en el caso de no tener otras reservas disponibles, el saldo deudor de la cuenta de pérdidas y ganancias. También en determinadas condiciones se podrá destinar a incrementar el capital social.

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la Sociedad tiene dotada esta reserva por importe de 6.955 m€.

d) Otras reservas

El detalle de Otras Reservas para los años 2017 y 2016 es el siguiente:

Reservas voluntarias

La prima de emisión y reservas voluntarias no son de libre disposición por el importe de la actualización de balances de la Ley 9/1983, de 13 de julio que asciende al 31 de diciembre de 2017 a 9.122 m€ (al 31 de diciembre de 2016 a 9.281 m€) y por los saldos pendientes de amortización de los gastos de investigación y desarrollo por importe de 105.434 m€ al 31 de diciembre de 2017 (117.228 m€ al 31 de diciembre de 2016) y, en su caso, por los resultados negativos de ejercicios anteriores (nota 5).

La composición es la siguiente:

|                                                      | Miles de Euros |                |
|------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                      | 2017           | 2016           |
| Reservas Voluntarias                                 | 602.397        | 605.294        |
| Reserva de primera aplicación                        | 21.745         | 21.745         |
| Reservas de fusión                                   | 5.744          | 5.744          |
| Reserva por capital amortizado                       | 1.666          | 1.666          |
| Reserva ampliación y venta Indra Advanced Technology | 2.401          | 2.401          |
| Reserva por fondo de comercio                        | 114.869        | 114.869        |
| <b>Total</b>                                         | <b>748.822</b> | <b>751.719</b> |

Reserva de primera aplicación

Esta reserva, tiene su origen en la preparación del balance de apertura a 1 de enero de 2007 de conformidad con la nueva normativa contable.

Reservas de fusión

Corresponde a las fusiones siguientes:

|                                            | Miles de Euros | Año  |
|--------------------------------------------|----------------|------|
| TIASA                                      | 1.108          | 2000 |
| Indra Ews                                  | 651            | 2002 |
| Razona                                     | 87             | 2003 |
| Indra ATM                                  | 15.081         | 2006 |
| Dimensión Informática y Radiología Digital | 414            | 2008 |
| Euroquality                                | (282)          | 2009 |
| Ceicom                                     | 198            | 2010 |
| Indra Espacio                              | (13.257)       | 2011 |
| Internet Protocol                          | 1.639          | 2011 |
| Intos                                      | 1.339          | 2012 |
| Mensor                                     | (1.234)        | 2014 |
| <b>Total</b>                               | <b>5.744</b>   |      |

**63**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

Reserva por capital amortizado

Con motivo de las reducciones de capital llevadas a cabo en los ejercicios 2005 y 2007, la Sociedad ha constituido una reserva de carácter indisponible por el mismo importe, en cumplimiento del art. 335 de la Ley de Sociedades de Capital.

Reserva por fondo de comercio

La reserva por fondo de comercio se dotó de conformidad con el artículo 273.4 de la Ley de Sociedades de Capital, que establecía que, en todo caso, debía dotarse una reserva indisponible equivalente al fondo de comercio que aparezca en el balance, destinándose a tal efecto una cifra del beneficio que represente, al menos, un 5% del importe del citado fondo de comercio. Si no existiera beneficio, o éste fuera insuficiente, se debían emplear reservas de libre disposición. La Disposición final 4.12 de la ley 22/2015 de 20 de julio suprimió la obligación de dotar esta reserva desde los ejercicios comenzados a partir del 1 de enero de 2016.

Al cierre del ejercicio del 2017, dicha reserva es indisponible.

e) Acciones propias

Haciendo uso de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad posee directamente al 31 de diciembre de 2017 un total de 813.376 acciones por importe de 9.432 m€ (al 31 de diciembre de 2016 un total de 333.508 acciones por importe de 3.422 m€).

Los detalles de los saldos y movimientos de la cuenta de acciones propias durante el ejercicio 2017 y del ejercicio 2016 son los siguientes:

|                                                | Miles de Euros               |              |              |                              |
|------------------------------------------------|------------------------------|--------------|--------------|------------------------------|
|                                                | <b>Saldo al<br/>31.12.16</b> | <b>Altas</b> | <b>Bajas</b> | <b>Saldo al<br/>31.12.17</b> |
| Destinadas a:                                  |                              |              |              |                              |
| -Transacciones ordinarias<br>y extraordinarias | 3.422                        | 142.055      | (136.045)    | 9.432                        |

|                                                | Miles de Euros               |              |              |                              |
|------------------------------------------------|------------------------------|--------------|--------------|------------------------------|
|                                                | <b>Saldo al<br/>31.12.15</b> | <b>Altas</b> | <b>Bajas</b> | <b>Saldo al<br/>31.12.16</b> |
| Destinadas a:                                  |                              |              |              |                              |
| -Transacciones ordinarias<br>y extraordinarias | 3.081                        | 241.910      | (241.569)    | 3.422                        |

**64**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

Los detalles del movimiento de acciones durante el ejercicio 2017 y en el ejercicio 2016 han sido los siguientes:

|                                   | % títulos<br>s/capital | Número de acciones |                   |                       |                     |                       | 31.12.17       | % títulos<br>s/capital |
|-----------------------------------|------------------------|--------------------|-------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|----------------|------------------------|
|                                   |                        | 31.12.16           | Altas             | %<br>Volumen<br>anual | Bajas               | %<br>Volumen<br>anual |                |                        |
| Destinadas a:                     |                        |                    |                   |                       |                     |                       |                |                        |
| -Transacciones ordinarias         | 0,12                   | 204.277            | 11.127.889        | 6,41                  | (11.114.985)        | 6,24                  | 217.181        | 0,12                   |
| -Transacciones<br>extraordinarias | 0,08                   | 129.231            | 500.000           | 0,28                  | (33.036)            | 0,19                  | 596.195        | 0,34                   |
|                                   | <b>0,20</b>            | <b>333.508</b>     | <b>11.627.889</b> | <b>6,69</b>           | <b>(11.148.021)</b> | <b>6,43</b>           | <b>813.376</b> | <b>0,46</b>            |

|                                   | % títulos<br>s/capital | Número de acciones |                   |                       |                     |                       | 31.12.16       | % títulos<br>s/capital |
|-----------------------------------|------------------------|--------------------|-------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|----------------|------------------------|
|                                   |                        | 31.12.15           | Altas             | %<br>Volumen<br>anual | Bajas               | %<br>Volumen<br>anual |                |                        |
| Destinadas a:                     |                        |                    |                   |                       |                     |                       |                |                        |
| -Transacciones ordinarias         | 0,21                   | 347.011            | 23.809.904        | 14,51                 | (23.952.638)        | 14,59                 | 204.277        | 0,12                   |
| -Transacciones<br>extraordinarias | -                      | -                  | 148.905           | 0,09                  | (19.674)            | 0,01                  | 129.231        | 0,08                   |
|                                   | <b>0,21</b>            | <b>347.011</b>     | <b>23.958.809</b> | <b>14,51</b>          | <b>(23.972.312)</b> | <b>14,59</b>          | <b>333.508</b> | <b>0,20</b>            |

Las transacciones ordinarias de las tablas anteriores se refieren al contrato que la Sociedad suscribió con la entidad BEKA FINANCE, S.V., S.A. (actualmente denominado GVC Gaesco Valores Beka, S.V.S) con el objeto de favorecer la liquidez en la cotización de sus acciones.

Las acciones relativas para transacciones extraordinarias, se destinan a:

- El pago de la parte en acciones correspondiente a pagos diferidos de la Retribución Variable Anual de los ejercicios 2015 y 2016.
- El pago de Retribución a Medio Plazo de la Alta Dirección por el periodo 2015-2017 a pagar en el ejercicio 2018, que se realizará íntegramente en acciones.

Para estas acciones, la Sociedad tiene un Programa Temporal de Recompra de acciones propias de conformidad con lo previsto en el Reglamento CE 2273/2003, con las siguientes características:

- La finalidad del Programa Temporal es permitir a la Sociedad cumplir con las obligaciones de entrega de acciones a sus directivos derivadas del sistema de retribución vigente en los términos y condiciones que constan en la Política de Remuneraciones aprobada por la Junta General de Accionistas.
- La Sociedad podrá adquirir hasta un máximo de 2.212.212 acciones en cuanto a la Retribución a Medio Plazo y en cuanto a la Retribución Variable Anual podrá adquirir como máximo el número de acciones que resulte de dividir en cada ejercicio el importe de 2.000 m€ entre el precio medio de la acción en las 30 sesiones de Bolsa anteriores a cada fecha anual de asignación de las acciones.
- La compra de acciones propias podrá realizarse directamente o a través de instrumentos financieros derivados.
- Las acciones se comprarán a precio de mercado, de conformidad con las condiciones establecidas en el artículo 5 del Reglamento CE 2273/2003 y con sujeción a los términos autorizados por la Junta General de Accionistas de 25 de junio de 2015.
- La duración del Programa Temporal será hasta la fecha de celebración de la Junta General Ordinaria de Accionistas de 2018.

Con cargo a estos planes en el 2017, se han entregado 33.036 acciones (30.233 acciones en el año 2016) valoradas al precio del día de la entrega, en 408 m€ (311 m€ en el ejercicio anterior).

**65**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

f) Beneficio por acción

A 31 de diciembre de 2017 y 2016, el cálculo del promedio ponderado de acciones disponibles y diluidas es el siguiente:

|                                   | <b>Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.17</b> | <b>Acciones ordinarias a 31.12.17</b> | <b>Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.16</b> | <b>Acciones ordinarias a 31.12.16</b> |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| Total acciones emitidas           | 172.613.787                                                 | 176.654.402                           | 164.132.539                                                 | 164.132.539                           |
| Acciones propias                  | (603.063)                                                   | (813.376)                             | (346.306)                                                   | (333.508)                             |
| <b>Total acciones disponibles</b> | <b>172.010.724</b>                                          | <b>175.841.026</b>                    | <b>163.786.233</b>                                          | <b>163.799.031</b>                    |

|                                                                       | <b>Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.17</b> | <b>Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.16</b> |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| Total acciones emitidas                                               | 172.613.787                                                 | 164.132.539                                                 |
| Acciones propias e instrumentos financieros relacionados con acciones | 27.602.459                                                  | 19.601.875                                                  |
| <b>Total acciones diluidas</b>                                        | <b>200.216.246</b>                                          | <b>183.734.414</b>                                          |

Entre los factores dilutivos para el cálculo de los 27.602.459 (19.601.875 en el ejercicio anterior) se encuentra el efecto de los bonos convertibles emitidos en 2013 y 2016 (nota 21).

El cálculo del beneficio básico por acción (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2017 y 2016 es como sigue:

|                                                        | <b>2017</b>   | <b>2016</b>   |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Resultado del periodo, en miles de euros               | 91.533        | 82.582        |
| Promedio ponderado de acciones disponibles ordinarias  | 172.010.724   | 163.786.233   |
| <b>Beneficio básico por acción ordinaria, en euros</b> | <b>0,5321</b> | <b>0,5042</b> |

El cálculo del beneficio diluido por acción (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2017 y 2016 es como sigue:

|                                                         | <b>2017</b>   | <b>2016</b>   |
|---------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Resultado del periodo, en miles de euros                | 99.203        | 88.536        |
| Promedio ponderado de acciones disponibles ordinarias   | 200.216.246   | 183.734.414   |
| <b>Beneficio diluido por acción ordinaria, en euros</b> | <b>0,4955</b> | <b>0,4819</b> |

(\*) Resultado del periodo sin incluir el gasto devengado por el bono convertible, neto de efecto fiscal.

**66**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

El cálculo del beneficio por acción ordinario (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2017 y 2016 es como sigue:

|                                                 | <u>2017</u>          | <u>2016</u>          |
|-------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Resultado del periodo, en miles de euros        | 91.533               | 82.582               |
| Acciones emitidas                               | 176.654.402          | 164.132.539          |
| <b>Beneficio por acción ordinario, en euros</b> | <b><u>0,5181</u></b> | <b><u>0,5031</u></b> |

g) Otros instrumentos de Patrimonio Neto

La composición de este epígrafe es el siguiente:

|                                 | <u>Miles de euros</u> |                      |
|---------------------------------|-----------------------|----------------------|
|                                 | <u>2017</u>           | <u>2016</u>          |
| - Emisión de bonos convertibles | 16.999                | 16.999               |
| - Entrega de acciones           | 11.696                | 6.883                |
| <b>Total</b>                    | <b><u>28.695</u></b>  | <b><u>23.882</u></b> |

Como consecuencia de la emisión de bonos realizada por la Sociedad el 17 de octubre de 2013 (nota 21 a), se registró como componente de patrimonio la diferencia entre los fondos obtenidos y el valor razonable del pasivo financiero, incluido el derivado implícito por la cláusula de amortización anticipada del mismo por 1.125 m€.

Durante el ejercicio 2016, la Sociedad realizó una nueva emisión de bonos convertibles. Esta emisión, permite al bonista, a su libre elección, rescatar el bono recibiendo efectivo, por lo que la totalidad del bono se asignó como pasivo (nota 21).

Asimismo, la política retributiva establecida en 2014 contemplaba retribuciones diferidas a medio plazo mediante la entrega de acciones de la Sociedad que se devengarán desde el mes de julio del ejercicio 2014 hasta el final del ejercicio 2017. Con cargo a estos planes en el 2017, se han entregado 33.036 acciones (30.233 acciones en el año 2016) valoradas al precio del día de la entrega, en 408 m€ (311 m€ en el ejercicio anterior).

El importe de los 11.696 miles de euros, corresponde a la provisión por Retribución Variable Anual y por Retribución a Medio Plazo a pagar en el ejercicio 2018 a los miembros de la Alta Dirección íntegramente en acciones de la Sociedad, cuyo número se fija -en función del precio medio de cotización en las treinta sesiones de Bolsa anteriores- en la fecha de devengo (notas 20 y 22).

**18) Ajustes por cambios de valor**

La Sociedad recoge en esta partida el efecto de valoración de la cobertura de flujos de efectivo o de caja. Cubre la exposición a la variación de los flujos de efectivo que se atribuya a un riesgo concreto asociado a activos o pasivos reconocidos o a una transacción prevista altamente probable. Para las coberturas de flujos de caja los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados de cobertura se registran, en la medida en que dichas coberturas son efectivas, dentro del Patrimonio neto.

El cálculo de dichos importes se puede ver en la nota 37.

Asimismo, la Sociedad recoge en este epígrafe las diferencias de conversión producidas en la integración de los balances de las Sucursales y Establecimientos Permanentes.

**19) Subvenciones, donaciones y legados recibidos**

Solo se registran como subvenciones, las ayudas recibidas de manera definitiva, es decir, su importe está ya definitivamente aprobado. Cuando la Sociedad recibe una subvención, el importe de la misma se registra en préstamos a largo plazo hasta que se obtiene su acta definitiva.

**67**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

Los detalles y los movimientos de este capítulo durante los ejercicios 2017 y 2016 son los siguientes:

|              | Miles de euros               |              |                                  |                                 |                              |
|--------------|------------------------------|--------------|----------------------------------|---------------------------------|------------------------------|
|              | <b>Saldo al<br/>31.12.16</b> | <b>Altas</b> | <b>Variación<br/>tipo impos.</b> | <b>Transf.<br/>Perd. Y Gan.</b> | <b>Saldo al<br/>31.12.17</b> |
| Subvenciones | 7.479                        | 5.089        | -                                | (5.477)                         | 7.091                        |
| <b>Total</b> | <b>7.479</b>                 | <b>5.089</b> | <b>-</b>                         | <b>(5.477)</b>                  | <b>7.091</b>                 |

|              | Miles de euros               |               |                                  |                                 |                              |
|--------------|------------------------------|---------------|----------------------------------|---------------------------------|------------------------------|
|              | <b>Saldo al<br/>31.12.15</b> | <b>Altas</b>  | <b>Variación<br/>tipo impos.</b> | <b>Transf.<br/>Perd. Y Gan.</b> | <b>Saldo al<br/>31.12.16</b> |
| Subvenciones | 8.944                        | 12.702        | -                                | (14.167)                        | 7.479                        |
| <b>Total</b> | <b>8.944</b>                 | <b>12.702</b> | <b>-</b>                         | <b>(14.167)</b>                 | <b>7.479</b>                 |

Todos los importes son netos de impuesto.

Las subvenciones han sido concedidas por distintos organismos públicos como ayuda de los proyectos de desarrollo principalmente (ver nota 5). No obstante, dentro de los importes traspasados a resultados en el ejercicio actual, 1.521 m€ (1.141 m€ netos del efecto fiscal) se han registrado dentro de la partida de subvenciones de explotación ya que corresponden a otros gastos, por lo tanto, no asociados con activos. En el ejercicio anterior estos importes fueron de 2.168 m€ (1.626 m€ netos del efecto fiscal).

El detalle de los importes obtenidos por organismo para proyectos de desarrollo es el siguiente:

| Organismo                                        | Objeto                    | Miles de euros |               |
|--------------------------------------------------|---------------------------|----------------|---------------|
|                                                  |                           | 2017           | 2016          |
| Unión Europea                                    | Actividades de Desarrollo | 3.561          | 8.808         |
| Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial | Actividades de Desarrollo | 2.225          | 6.033         |
| Ministerio de Industria, Turismo y Comercio      | Actividades de Desarrollo | 999            | 1.550         |
| Otras                                            | Actividades de Desarrollo | -              | 545           |
| <b>Importe concedido</b>                         |                           | <b>6.785</b>   | <b>16.936</b> |
| Efecto impositivo                                |                           | (1.695)        | (4.234)       |
| <b>Importe neto de impuesto</b>                  |                           | <b>5.090</b>   | <b>12.702</b> |

Asimismo, dentro de la partida de otros ingresos de explotación, se encuentran registradas otras subvenciones para gastos de formación y actividades de investigación.

El detalle de los importes obtenidos por organismo es el siguiente:

| Organismo                                              | Objeto                       | Miles de euros |              |
|--------------------------------------------------------|------------------------------|----------------|--------------|
|                                                        |                              | 2017           | 2016         |
| Unión Europea                                          | Actividades de Investigación | 1.147          | 1.793        |
| FORCEM                                                 | Actividades de formación     | 1.095          | 1.178        |
| Agencia de Innovación y Desarrollo de Andalucía (Idea) | Actividades de Investigación | -              | 467          |
| Ministerio de Industria, Turismo y Comercio            | Actividades de Investigación | 130            | 255          |
| Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial       | Actividades de Investigación | 244            | 97           |
| Asociación Esp. Empresas de Tecnología/ Consultoría    | Actividades de formación     | -              | 93           |
| Corporación Tecnológica de Andalucía                   | Actividades de Investigación | -              | 10           |
| Otros                                                  | Promoción nuevas actividades | 31             | 9            |
| AEl Seguridad                                          | Actividades de Investigación | -              | 7            |
| <b>Total</b>                                           |                              | <b>2.647</b>   | <b>3.909</b> |

**68**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

**20) Provisiones para Riesgos y Gastos a largo plazo**

Un detalle de las provisiones, junto con su correspondiente diferencia temporaria y fecha prevista de vencimiento es el siguiente:

| Provisión para impuestos                     | Miles de euros    |                                           |            |              |               |                   | Fecha prevista cancelación |                                           |
|----------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------|------------|--------------|---------------|-------------------|----------------------------|-------------------------------------------|
|                                              | Saldo al 31.12.16 |                                           |            |              |               | Saldo al 31.12.17 |                            |                                           |
|                                              | Saldo             | Diferencia temporaria deducible (en base) | Dotaciones | Aplicaciones | Cancelaciones | Saldo             |                            | Diferencia temporaria deducible (en base) |
| Recurso ante la Agencia Tributaria (nota 35) | 3.942             | 136                                       | -          | -            | -             | 3.942             | 136                        | 2019-2020                                 |
| <b>Total Provisión para impuestos</b>        | <b>3.942</b>      | <b>136</b>                                | <b>-</b>   | <b>-</b>     | <b>-</b>      | <b>3.942</b>      | <b>136</b>                 |                                           |

| Otras provisiones                               | Miles de euros    |                                           |               |                |                     |                   | Fecha prevista cancelación |                                           |
|-------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------|---------------|----------------|---------------------|-------------------|----------------------------|-------------------------------------------|
|                                                 | Saldo al 31.12.16 |                                           |               |                |                     | Saldo al 31.12.17 |                            |                                           |
|                                                 | Saldo             | Diferencia temporaria deducible (en base) | Dotaciones    | Aplicaciones   | Trasposos (nota 22) | Saldo             |                            | Diferencia temporaria deducible (en base) |
| Reclamaciones RRHH                              | 3.767             | 3.767                                     | 6.694         | (1.680)        | -                   | 8.781             | 8.788                      | 2019-2020                                 |
| Provisión garantías y contratos onerosos        | 17.800            | 17.800                                    | 3.895         | -              | -                   | 21.695            | 21.695                     | 2019-2020                                 |
| Compromisos en sociedades dependientes (nota 9) | 58.842            | -                                         | -             | -              | (56.626)            | 2.216             | -                          | -                                         |
| Plan de reestructuración (nota 22)              | 40.094            | 40.094                                    | -             | -              | (40.094)            | -                 | -                          | -                                         |
| <b>Total otras provisiones</b>                  | <b>120.503</b>    | <b>61.661</b>                             | <b>10.589</b> | <b>(1.680)</b> | <b>(96.720)</b>     | <b>32.692</b>     | <b>30.483</b>              |                                           |

| Provisión para impuestos                     | Miles de euros    |                                           |            |              |               |                   | Fecha prevista cancelación |                                           |
|----------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------|------------|--------------|---------------|-------------------|----------------------------|-------------------------------------------|
|                                              | Saldo al 31.12.15 |                                           |            |              |               | Saldo al 31.12.16 |                            |                                           |
|                                              | Saldo             | Diferencia temporaria deducible (en base) | Dotaciones | Aplicaciones | Cancelaciones | Saldo             |                            | Diferencia temporaria deducible (en base) |
| Recurso ante la Agencia Tributaria (nota 35) | 3.991             | 185                                       | -          | -            | (49)          | 3.942             | 136                        | 2018-2019                                 |
| <b>Total Provisión para impuestos</b>        | <b>3.991</b>      | <b>185</b>                                | <b>-</b>   | <b>-</b>     | <b>(49)</b>   | <b>3.942</b>      | <b>136</b>                 |                                           |

| Otras provisiones                               | Miles de euros    |                                           |               |              |                     |                   | Fecha prevista cancelación |                                           |
|-------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------|---------------|--------------|---------------------|-------------------|----------------------------|-------------------------------------------|
|                                                 | Saldo al 31.12.15 |                                           |               |              |                     | Saldo al 31.12.16 |                            |                                           |
|                                                 | Saldo             | Diferencia temporaria deducible (en base) | Dotaciones    | Aplicaciones | Trasposos (nota 22) | Saldo             |                            | Diferencia temporaria deducible (en base) |
| Recurso Mercantiles                             | 8                 | 8                                         | -             | (8)          | -                   | -                 | -                          | -                                         |
| Reclamaciones RRHH                              | 905               | 904                                       | 3.491         | (629)        | -                   | 3.767             | 3.767                      | 2018-2020                                 |
| Retribuciones                                   | 4.560             | 4.560                                     | -             | -            | (4.560)             | -                 | -                          | -                                         |
| Provisión garantías y contratos onerosos        | 23.177            | 23.177                                    | -             | -            | (5.377)             | 17.800            | 17.800                     | 2018-2020                                 |
| Compromisos en sociedades dependientes (nota 9) | 26.119            | -                                         | 32.723        | -            | -                   | 58.842            | -                          | 2018-2020                                 |
| Plan de reestructuración (nota 22)              | 40.860            | 40.860                                    | -             | -            | (766)               | 40.094            | 40.094                     | 2018-2020                                 |
| <b>Total otras provisiones</b>                  | <b>95.629</b>     | <b>69.509</b>                             | <b>36.214</b> | <b>(637)</b> | <b>(10.703)</b>     | <b>120.503</b>    | <b>61.661</b>              |                                           |

La provisión para impuestos corresponde al importe que la Sociedad tiene provisionado, como consecuencia de las actas derivadas de la Deducción por Doble imposición Internacional del impuesto de sociedades de los ejercicios 2004 a 2007 (nota 35).

Las provisiones para garantía de proyectos recogen los costes estimados para la realización de trabajos de reparación o revisión de los mismos. La mayor parte de estas provisiones corresponden a proyectos realizados en el área geográfica de Asia, Oriente Medio & África.

En el ejercicio 2015, la Sociedad inició un expediente de regulación de empleo, el cual fue anunciado a los trabajadores en agosto de 2015 y finalizó en diciembre de 2016 (fecha exigible 2018). Al cierre del ejercicio actual la Sociedad tiene dotadas las correspondientes provisiones, que ascienden a 40.094 m€ a corto plazo (40.094 m€ a largo plazo y 2.242 m€ al corto plazo en el ejercicio anterior) (nota 22). Dicha provisión supuso la obligación de realizar una provisión por la eventual aportación al Tesoro por mandato legal para contribuir al pago de los fondos de pensiones de aquellos empleados afectados por el plan de reestructuración mayores de 50 años.

**69**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

Los traspasos por importe de 56.626 m€ corresponden a la reclasificación de las provisiones para pérdidas de las filiales Indra Bahrain Consultancy Spc, Indra Company Brasil Tecnolog. LTDA y Azertia Tec. Información Argentina, S.A. (nota 9)

El traspaso del ejercicio 2016 en la partida de retribuciones corresponde a las retribuciones al equipo directivo mediante la entrega de acciones (nota 17 g).

En el ejercicio 2016, la Sociedad dotó provisión para riesgos de las filiales Indra Bahrain Consultancy Spc e Indra Kazakhstan Engineering LLP por importe de 30.507 y 2.216 m€ respectivamente (nota 9). Estos importes se registraron en el epígrafe de otros gastos de explotación (nota 30).

Al 31 de diciembre de 2017 la Sociedad tiene litigios en curso, en los que es parte demandada, por importe 40.357 m€ (32.165 m€ en el ejercicio), cuya probabilidad de ocurrencia se estima como posible. A continuación se explican los procedimientos más significativos:

**1.- Procedimiento Contencioso-Administrativo instado por la Contraloría General de Estado de Ecuador frente a la Sociedad.**

Litigio derivado del Contrato para la "Implementación de un Sistema de Información Judicial para el Consejo de La Judicatura de Ecuador", valorado en 19.749 m€, adjudicado a la Sociedad.

A pesar de que el Contrato fue ejecutado correctamente, cobrado y recepcionado definitivamente por el cliente, y que el sistema se encuentra operativo, en agosto de 2013, la Contraloría General del Estado ("CGE") determinó a través de un acto administrativo, la existencia de una responsabilidad civil culposa solidaria de Indra Sistemas, S.A., junto con los administradores del contrato por parte del Consejo de la Judicatura, por incumplimiento de su objeto, reclamando la íntegra restitución del precio satisfecho.

La Sociedad presentó demanda contencioso-administrativa solicitando la nulidad de dicha resolución. El procedimiento ha concluido con sentencia parcialmente estimatoria, que ha sido posteriormente recurrida por Indra y por la CGE en casación ante la Corte Nacional de Justicia de Ecuador. En marzo de 2018, la CNJ ha acordado la suspensión de los efectos de la sentencia recurrida sin necesidad de caución.

En paralelo Indra ha notificado oficialmente a la República de Ecuador la intención de someter a arbitraje bajo el Tratado de Protección de Inversiones esta cuestión por incumplimiento de obligaciones esenciales del mismo.

Adicionalmente existe un segundo procedimiento por el que el Consejo de la Judicatura ha interpuesto demanda contra Indra Sistemas, S.A. reclamando 5.280 m€ en concepto de daños y perjuicios. Este procedimiento está en fase probatoria.

**2.- Expediente sancionador incoado por la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC) frente a Indra Sistemas, S.A. e Indra Software Labs, S.L.**

En abril de 2016 la CNMC inició un expediente sancionador por prácticas colusorias frente a 11 empresas españolas de servicios informáticos en el ámbito del sector TI, entre las que se encuentran Indra Sistemas, S.A. e Indra Software Labs, S.L.

La Propuesta de Resolución del expediente, contra la que se han formulado las oportunas alegaciones, concluye que se ha producido una infracción muy grave de las normas Defensa de la Competencia de la que declara responsable a las 11 empresas. La Propuesta no cuantifica el importe de la sanción, lo que tendrá lugar con la Resolución Definitiva. Contra la misma cabrá recurso contencioso-administrativo ante la Audiencia Nacional.

**3.- Expediente sancionador incoado por la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC) frente a la Sociedad.**

En mayo de 2017 la CNMC inició un expediente sancionador por prácticas colusorias frente a 26 empresas españolas, entre las que se encuentra la Sociedad dominante, en el mercado de los sistemas de electrificación y electromecánica para el transporte ferroviario. El expediente se encuentra en fase de investigación por la CNMC.

En diciembre de 2017 la CNMC amplió el expediente a un total de 15 personas físicas vinculadas a estas empresas entre las que se encuentra un antiguo directivo de Indra. En febrero de 2018 se ha notificado el Pliego de Concreción de Hechos a las empresas y personas físicas investigadas, encontrándonos en la actualidad en fase de alegaciones al Pliego.

**70**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

Adicionalmente, en diciembre de 2017 la CNMC remitió a la Sociedad una solicitud de información en relación con el negocio de los sistemas de señalización, seguridad, control y telecomunicaciones ferroviarias, que fue debidamente contestada en el plazo concedido al efecto.

**21) Deuda a largo plazo**

Los movimientos correspondientes a los ejercicios 2017 y 2016 son los siguientes:

| Miles de euros                                        |                  |                |                   |                           |                  |                        |              |                  |
|-------------------------------------------------------|------------------|----------------|-------------------|---------------------------|------------------|------------------------|--------------|------------------|
|                                                       | 31.12.2016       | Altas          | Devolucio-<br>nes | Valor Actual<br>Préstamos | tpso a C.P.      | tpso a<br>Subvenciones | traspasos    | 31.12.2017       |
| Obligaciones y bonos                                  | 414.250          | -              | -                 | -                         | (145.617)        | -                      | -            | 268.633          |
| Deudas con Entidades de Crédito y Organismos Públicos | 654.193          | 141.698        | -                 | (62)                      | (115.103)        | -                      | -            | 680.726          |
| Arrendamiento Financiero (nota 6)                     | 1.036            | 9              | -                 | -                         | -                | -                      | (1.036)      | 9                |
| Derivados                                             | 9.194            | -              | (8.319)           | -                         | -                | -                      | -            | 875              |
| <u>Otros pasivos financieros</u>                      | 104.875          | 57.181         | (83)              | -                         | (3.200)          | (7.303)                | 360          | 151.830          |
| Proveedores de Inmovilizado                           | 5.023            | 26.980         | -                 | -                         | (3.200)          | -                      | -            | 28.803           |
| Otros acreedores a Largo plazo                        | 99.852           | 30.201         | (83)              | -                         | -                | (7.303)                | 360          | 123.027          |
| <b>Total</b>                                          | <b>1.183.548</b> | <b>198.888</b> | <b>(8.402)</b>    | <b>(62)</b>               | <b>(263.920)</b> | <b>(7.303)</b>         | <b>(676)</b> | <b>1.102.073</b> |

| Miles de euros                                        |                |                |                   |                           |                 |                        |                |                  |
|-------------------------------------------------------|----------------|----------------|-------------------|---------------------------|-----------------|------------------------|----------------|------------------|
|                                                       | 31.12.2015     | Altas          | Devolucio-<br>nes | Valor Actual<br>Préstamos | tpso a C.P.     | tpso a<br>Subvenciones | traspasos      | 31.12.2016       |
| Obligaciones y bonos                                  | 237.543        | 279.280        | (95.000)          | -                         | (4.573)         | -                      | (3.000)        | 414.250          |
| Deudas con Entidades de Crédito y Organismos Públicos | 664.114        | 28.638         | -                 | 2.002                     | (37.700)        | -                      | (2.861)        | 654.193          |
| Arrendamiento Financiero (nota 6)                     | 2.584          | -              | -                 | -                         | (1.548)         | -                      | -              | 1.036            |
| Derivados                                             | 10.594         | -              | (1.400)           | -                         | -               | -                      | -              | 9.194            |
| <u>Otros pasivos financieros</u>                      | 42.465         | 72.213         | (62)              | 376                       | 7.080           | (16.936)               | (261)          | 104.875          |
| Proveedores de Inmovilizado                           | 4.744          | 129            | -                 | 229                       | (79)            | -                      | -              | 5.023            |
| Otros acreedores a Largo plazo                        | 37.721         | 72.084         | (62)              | 147                       | 7.159           | (16.936)               | (261)          | 99.852           |
| <b>Total</b>                                          | <b>957.300</b> | <b>380.131</b> | <b>(96.462)</b>   | <b>2.378</b>              | <b>(36.741)</b> | <b>(16.936)</b>        | <b>(6.122)</b> | <b>1.183.548</b> |

a) Obligaciones y bonos

Dentro de este epígrafe se incluye:

Emisión de bonos convertibles 2013

Durante ejercicio 2017 se ha reclasificado el importe total pendiente de pago del bono convertible emitido en 2013 como consecuencia de su vencimiento en el ejercicio 2018 (Nota 23.a).

Emisión de bonos convertibles 2016

Un importe de 243.633 m€ (242.578 m€ en 2016) corresponde al pasivo financiero derivado de la emisión realizada el 7 de octubre de 2016 por la Sociedad de bonos convertibles y/o canjeables por acciones admitidos a cotización en el mercado no regulado denominado Freiverkehr de la Bolsa de Frankfurt.

El contrato que rige esta emisión incluye una cláusula por la cual existe una opción para el tenedor del bono que le habilita a rescatar anticipadamente dicho bono enteramente en efectivo. De este modo, si el tenedor ejercita esta opción, el emisor no puede evitar la salida de efectivo. En conclusión, la Dirección de la Sociedad ha considerado el tratamiento contable del instrumento como un pasivo financiero en su totalidad.

Los términos y condiciones de los bonos son las siguientes:

- \* El importe de la emisión de los bonos fue de 250.000 m€ de nominal, con vencimiento a los 7 años (7 de octubre de 2023)
- \* Los gastos de emisión fueron de 7.751 m€ (3.000 m€ en comisiones y 4.751 m€ por prima de recompra del bono convertible de 2013)

**71**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

- \* Los bonos devengan un interés fijo del 1,25 % nominal anual pagadero por semestres vencidos, es decir, el 7 de abril y 7 de octubre de cada año, siendo la primera fecha de pago el 7 de abril de 2017. El importe pagado en el ejercicio actual por este concepto es de 3.125 m€.
- \* El tipo de interés efectivo del bono es del 1,729%. La diferencia entre el interés efectivo contable y el devengado en caja a favor de los inversores se debe a la periodificación de los gastos iniciales de emisión. Nótese que en el caso del bono convertible 2016 la contabilización de la opción de los inversores de conversión en acciones no tiene un impacto en el tipo de interés efectivo debido a que la opción de recompra por parte de los bonistas en el año 5 solo puede ser satisfecha por la Sociedad en efectivo.
- \* El precio de conversión de los bonos es el inicialmente fijado, esto es, 14,629 € por cada acción.
- \* Las acciones subyacentes a los bonos inicialmente representaron en torno a un 10,4% del capital social de la Sociedad antes de la emisión. Al cierre del ejercicio 2017, las acciones subyacentes a los bonos en circulación representan un 9,7% del capital social de la Sociedad dominante.
- \* Los tenedores de los bonos pueden ejercer su derecho de conversión desde el día del cierre de la operación, el 7 de octubre de 2016 hasta el 28 de septiembre de 2023, séptimo día hábil anterior al vencimiento de los mismos.
- \* La Sociedad puede amortizar en efectivo en su totalidad (que no en parte) la emisión de bonos por importe equivalente al principal más los intereses devengados y no pagados pendientes al momento de la amortización en dos situaciones:
  1. En cualquier momento a partir de la fecha en que se cumplan 4 años y 21 días desde el 7 de octubre de 2016 si el valor de paridad de los bonos durante un periodo de tiempo determinado excede de 130.000 € de su valor nominal unitario.
  2. En cualquier momento, si el 15% o menos del valor nominal de los bonos inicialmente emitidos permanece en circulación.
- \* Los tenedores de los bonos tienen la opción de exigir al emisor la amortización de los mismos el 7 de octubre de 2021 (año 5) al valor nominal de los mismos más los intereses devengados y no cobrados a esa fecha.
- \* La emisión cuenta con la garantía personal del patrimonio de la Sociedad y no se garantiza por terceros.
- \* El valor razonable del bono al cierre del ejercicio 2017, de acuerdo con su cotización en la bolsa de Frankfurt fue de 268.840 m€ (237.330 m€ en 2016).
- \* La previsión de intereses (incluidos los gastos de emisión), que se espera se van a generar en lo que resta de vida de los bonos, es la siguiente:

| Años          | Miles de<br>Euros |
|---------------|-------------------|
| 2018          | 4.199             |
| 2019          | 4.217             |
| 2020          | 4.236             |
| 2021          | 4.256             |
| 2022          | 4.275             |
| 2023          | 3.412             |
| <b>24.595</b> | <b>24.595</b>     |

**72**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

Emisión de bonos no convertibles 2016:

Un importe de 25.000 m€ (25.016 m€ en 2016) que corresponde al pasivo financiero derivado de la emisión realizada en diciembre de 2016 por la Sociedad de bonos no convertibles admitidos a cotización en el mercado no regulado denominado Freiverkehr de la Bolsa de Frankfurt.

Según el contrato que rige esta emisión, el emisor no puede evitar la salida de efectivo. En conclusión, la Dirección de la Sociedad ha considerado el tratamiento contable del instrumento como un pasivo financiero en su totalidad.

Los términos y condiciones de los bonos son las siguientes:

- \* El importe de la emisión de los bonos fue de 25.000 m€ de nominal, con vencimiento el 23 de diciembre de 2026.
- \* Los bonos devengan un interés fijo del 3,5% nominal anual.
- \* El importe pagado en el ejercicio actual por este concepto es de 875 m€.
- \* El tipo de interés efectivo del bono es del 3,496%.
- \* La emisión cuenta con la garantía personal del patrimonio de la Sociedad y no se garantiza por terceros.
- \* El valor razonable del bono al cierre del ejercicio 2017, de acuerdo con su cotización en la bolsa de Frankfurt fue de 29.647 m€ (25.118 m€ en 2016).
- \* La previsión de intereses, que se espera se van a generar en lo que resta de vida de los bonos, es la siguiente:

| <u>Años</u> | <u>Miles de<br/>Euros</u> |
|-------------|---------------------------|
| 2018        | 875                       |
| 2019        | 874                       |
| 2020        | 875                       |
| 2021        | 874                       |
| 2022        | 875                       |
| 2023        | 874                       |
| 2024        | 875                       |
| 2025        | 874                       |
| 2026        | 864                       |
|             | <u>7.860</u>              |

73  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

b) Deudas con Entidades de Crédito y Organismos Públicos

El detalle por vencimientos al 31 de diciembre de 2017 y 2016 de la deuda financiera con entidades de crédito y Organismos Públicos a largo plazo es el siguiente:

| Miles de euros           |                  |                      |                |
|--------------------------|------------------|----------------------|----------------|
| Años                     | Préstamos de I+D | Entidades de Crédito | Total          |
| 2019                     | 15.302           | 120.304              | 135.606        |
| 2020                     | 14.506           | 169.921              | 184.427        |
| 2021                     | 12.809           | 220.365              | 233.174        |
| Años posteriores         | 41.519           | 86.000               | 127.519        |
| <b>Total al 31.12.17</b> | <b>84.136</b>    | <b>596.590</b>       | <b>680.726</b> |

| Miles de euros           |                  |                      |                |
|--------------------------|------------------|----------------------|----------------|
| Años                     | Préstamos de I+D | Entidades de Crédito | Total          |
| 2018                     | 15.631           | 104.619              | 120.250        |
| 2019                     | 15.085           | 137.165              | 152.250        |
| 2020                     | 14.280           | 119.986              | 134.266        |
| Años posteriores         | 48.133           | 199.294              | 247.427        |
| <b>Total al 31.12.16</b> | <b>93.129</b>    | <b>561.064</b>       | <b>654.193</b> |

En diciembre de 2016, la Sociedad contrató un préstamo con el Banco Europeo de Inversiones (BEI) para financiar proyectos de I+D por un importe de hasta 80 millones de euros y con vencimiento a 9 años. La Sociedad ha dispuesto de la totalidad del préstamo durante el 2017. Este préstamo incluye un covenant de fondos propios sobre capital total que se viene cumpliendo desde la fecha de contratación del préstamo.

Adicionalmente se incluyen altas en Entidades de Crédito préstamos que la Sociedad ha contratado durante este año por importe de 60.000 m€ con diversas entidades bancarias (15.000€, en el año anterior). Las condiciones de estos préstamos están referenciados al Euribor (trimestral y anual) más un diferencial.

Los préstamos para programas de I+D, por organismo, son los siguientes:

|                                                           | Miles de euros |               |
|-----------------------------------------------------------|----------------|---------------|
|                                                           | 2017           | 2016          |
| Centro para el Desarrollo Tecnológico (CDTI)              | 62.784         | 65.294        |
| Ministerio de Industria, Turismo Y Comunicaciones (MITYC) | 21.854         | 27.778        |
| Unión Europea                                             | 573            | 661           |
| Ajuste valor actual                                       | (1.075)        | (604)         |
| <b>Total</b>                                              | <b>84.136</b>  | <b>93.129</b> |

La mayor parte de los préstamos para programas de I+D tienen un tipo de interés del 0%. Asimismo, la Sociedad tiene préstamos por importe de 13.393 m€ (13.139 m€ en el año anterior) del Centro para el Desarrollo Tecnológico (CDTI) y Ministerio de Industria, Turismo y Comunicaciones (MITYC), a tipo de interés de mercado.

**74**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

c) Arrendamiento financiero

El detalle de 9 m€ (1.036 m€ para el 2016) correspondiente a las cuotas de arrendamiento financiero que puede verse en la nota 6.

d) Proveedores de inmovilizado

Dentro del epígrafe de Proveedores de inmovilizado a 31 de diciembre de 2017 la Sociedad ha registrado un importe de 26.980 m€ correspondiente a la mejor estimación del pago pendiente de realizar de la adquisición de la filial Paradigma Digital, S.L. (Notas 8, 9 y 23).

Asimismo, durante el ejercicio 2017 la Sociedad ha traspasado al corto plazo los saldos por el importe estimado pendiente de pago por la adquisición de G-Nubila Technology de 3.179 m€ (Nota 23 d).

e) Otros acreedores a largo plazo

El detalle es el siguiente:

|                                               | Miles de euros |               |
|-----------------------------------------------|----------------|---------------|
|                                               | 2017           | 2016          |
| Prestamos de Minetur UTEs defensa (nota 10 b) | 89.373         | 69.296        |
| Préstamos transformables en subvenciones      | 27.377         | 24.197        |
| Contrato de cuentas en participación (Enisa)  | 6.236          | 6.319         |
| Otros acreedores                              | 41             | 40            |
| <b>Total</b>                                  | <b>123.027</b> | <b>99.852</b> |

Los préstamos del Minetur se corresponden con financiación del Ministerio de Industria, Energía y Turismo para el desarrollo de programas del Ministerio de Defensa por parte de diversas UTEs.

Los préstamos transformables en subvenciones corresponden íntegramente a subvenciones concedidas para programas de I+D pendientes del acta definitiva.

El detalle por organismos para los ejercicios 2017 y 2016 es el siguiente:

|                                             | Miles de euros |               |
|---------------------------------------------|----------------|---------------|
|                                             | 2017           | 2016          |
| Unión Europea                               | 17.726         | 12.209        |
| Ministerio de Ciencia y Tecnología          | 5.322          | 6.045         |
| Centro de Desarrollo Tecnológico Industrial | 4.150          | 5.764         |
| Generalitat Cataluña                        | 179            | 179           |
| <b>Total</b>                                | <b>27.377</b>  | <b>24.197</b> |

El importe de 6.236 m€ (6.319 m€ en el ejercicio anterior) corresponde al valor razonable del préstamo concedido por la Empresa Nacional de Innovación (ENISA) a través de un contrato de cuentas de participación para el desarrollo de una plataforma ligera no tripulada, donde la Sociedad actúa de órgano gestor. Hasta el ejercicio 2015 la Sociedad tenía 4.875 m€ registrados en la partida de préstamos de I+D. En el ejercicio 2015, se cobraron 1.625 m€, hasta alcanzar los 6.500 m€ que corresponden a la totalidad del contrato y se comenzó con la fase de explotación y venta. La Sociedad debe reembolsar este importe en función de las ventas del desarrollo hasta el año 2030. Durante este año, la Sociedad ha desembolsado 83 m€ (164 m€ en el ejercicio anterior).

f) Derivados

La totalidad del saldo corresponde a las diferencias existentes entre el valor asegurado y el valor de realización en la fecha de elaboración de las presentes Cuentas Anuales para las partidas cubiertas con un contrato de cobertura de flujo de caja (nota 37).

**75**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

g) Intereses de deuda a largo plazo

A 31 de diciembre de 2017 y 2016, el importe estimado para los próximos seis años de los intereses de las principales partidas de deuda financiera viva, considerando que se mantuvieran durante toda la vida de cada una de las operaciones los tipos de interés vigentes en esa fecha, es la siguiente:

|                                 | Miles de euros |               |               |               |              |              |              |
|---------------------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
|                                 | Total          | 2018          | 2019          | 2020          | 2021         | 2022         | 2023         |
| Obligaciones y bonos            | 35.994         | 11.225        | 5.091         | 5.111         | 5.130        | 5.150        | 4.287        |
| Deudas con Entidades de Crédito | 26.302         | 8.611         | 6.820         | 5.133         | 4.069        | 946          | 723          |
| Arrendamiento Financiero        | 14             | 14            | -             | -             | -            | -            | -            |
| <b>Total al 31.12.17</b>        | <b>62.310</b>  | <b>19.850</b> | <b>11.911</b> | <b>10.244</b> | <b>9.199</b> | <b>6.096</b> | <b>5.010</b> |

  

|                                 | Miles de euros |               |               |               |              |              |              |
|---------------------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
|                                 | Total          | 2017          | 2018          | 2019          | 2020         | 2021         | 2022         |
| Obligaciones y bonos            | 42.324         | 12.221        | 11.225        | 5.091         | 5.111        | 5.130        | 5.150        |
| Deudas con Entidades de Crédito | 28.708         | 7.973         | 7.424         | 5.584         | 4.022        | 3.147        | 558          |
| Arrendamiento Financiero        | 87             | 73            | 14            | -             | -            | -            | -            |
| <b>Total al 31.12.16</b>        | <b>71.119</b>  | <b>20.267</b> | <b>18.663</b> | <b>10.675</b> | <b>9.133</b> | <b>8.277</b> | <b>5.708</b> |

**22) Provisiones a corto plazo**

Un detalle de las provisiones, junto con su correspondiente diferencia temporaria es el siguiente:

| Concepto                                           | Miles de euros    |                                           |                        |                |                   |               |                                           |
|----------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------|------------------------|----------------|-------------------|---------------|-------------------------------------------|
|                                                    | Saldo al 31.12.16 |                                           |                        |                | Saldo al 31.12.17 |               |                                           |
|                                                    | Saldo             | Diferencia temporaria deducible (en base) | Dotaciones/Reversiones | Pagos          | Trasposos         | Saldo         | Diferencia temporaria deducible (en base) |
| Provisión garantías y contratos onerosos (nota 20) | 49.112            | 49.112                                    | (14.656)               | (879)          | -                 | 33.577        | 33.577                                    |
| Retribuciones                                      | 2.915             | 2.915                                     | 8.619                  | (3.839)        | (4.813)           | 2.882         | 2.882                                     |
| Plan de reestructuración (nota 20)                 | 2.242             | 2.242                                     | -                      | (2.242)        | 40.094            | 40.094        | 40.094                                    |
| <b>Total otras provisiones</b>                     | <b>54.269</b>     | <b>54.269</b>                             | <b>(6.037)</b>         | <b>(6.960)</b> | <b>35.281</b>     | <b>76.553</b> | <b>76.553</b>                             |

| Concepto                                           | Miles de euros    |                                           |                        |                 |                   |               |                                           |
|----------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------|------------------------|-----------------|-------------------|---------------|-------------------------------------------|
|                                                    | Saldo al 31.12.15 |                                           |                        |                 | Saldo al 31.12.16 |               |                                           |
|                                                    | Saldo             | Diferencia temporaria deducible (en base) | Dotaciones/Reversiones | Pagos           | Trasposos         | Saldo         | Diferencia temporaria deducible (en base) |
| Provisión garantías y contratos onerosos (nota 20) | 48.266            | 48.266                                    | (4.531)                | -               | 5.377             | 49.112        | 49.112                                    |
| Reserva Seguridad Social                           | 1.950             | 721                                       | (1.950)                | -               | -                 | -             | -                                         |
| Retribuciones                                      | -                 | -                                         | 5.383                  | (145)           | (2.323)           | 2.915         | 2.915                                     |
| Plan de reestructuración (nota 20)                 | 51.300            | 51.300                                    | -                      | (49.824)        | 766               | 2.242         | 2.242                                     |
| Plan de acciones                                   | 62                | -                                         | -                      | (62)            | -                 | -             | -                                         |
| <b>Total otras provisiones</b>                     | <b>101.578</b>    | <b>100.287</b>                            | <b>(1.098)</b>         | <b>(50.031)</b> | <b>3.820</b>      | <b>54.269</b> | <b>54.269</b>                             |

Dentro de la partida de retribuciones se han traspasado importes a instrumentos de patrimonio. Este concepto, corresponde a la Retribución Variable Anual y Retribución a Medio Plazo a pagar en el ejercicio 2018, íntegramente en acciones de la Sociedad, cuyo número se fija -en función del precio medio de cotización en las treinta sesiones de Bolsa anteriores- en la fecha de devengo.

La mayor parte de estas provisiones por garantías y contratos onerosos corresponden a proyectos realizados en el área geográfica de Asia, Oriente Medio & África.

### **23) Deuda a corto plazo**

El detalle de este capítulo del balance al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016 es como sigue:

a) Obligaciones y bonos

Un importe de 151.562 m€ (452 m€ en 2016) que corresponde al pasivo financiero derivado de la emisión realizada, en octubre de 2013, por la Sociedad dominante de bonos convertibles y/o canjeables por acciones admitidos a cotización en el mercado no regulado denominado Freiverkehr de la Bolsa de Frankfurt.

En 17 de octubre de 2016, la Sociedad dominante comunicó la recompra de parte de estos bonos convertibles o canjeables pertenecientes a la emisión realizada el 17 de octubre de 2013 por un importe de 95.000 m€, quedando un saldo vivo en circulación de dichos bonos de 155.000 m€.

El importe a pagar por cada bono objeto de la recompra fue del 105% de su importe nominal, lo que representa una contraprestación total aproximada de 100.000 m€ por la recompra en su conjunto. Las acciones subyacentes a los bonos objeto de la recompra habrían representado en torno a un 4% del capital social de la Sociedad dominante en circulación.

Los términos y condiciones de los bonos son las siguientes:

- \* El importe de la emisión de los bonos realizada en octubre de 2013 fue de 250.000 m€ de nominal, con vencimiento a los 5 años (17 de octubre de 2018). Tras la recompra en octubre del 2016 por un importe de 95.000 m€, en el contexto de la emisión del bono convertible 2016 (ver siguiente sección), el importe nominal de los bonos en circulación es de 155.000 m€.
- \* Los gastos de emisión incurridos en la fecha inicial de la operación (17 de octubre de 2013) fueron de 4.702 m€.
- \* Los bonos devengan un interés fijo del 1,75 % nominal anual pagadero por semestres vencidos, es decir, el 17 de abril y 17 de octubre de cada año, siendo la primera fecha de pago el 17 de abril de 2014. El importe pagado en el ejercicio actual por este concepto es de 2.713m€ (4.329 m€ en 2016).
- \* El tipo de interés efectivo del bono es del 4,91% (3,29% nominal). La diferencia entre el interés efectivo contable y el devengado en caja a los inversores se debe a la periodificación de los gastos iniciales de emisión y al tratamiento contable de la opción de conversión en acciones de este tipo de instrumentos.
- \* El precio de conversión de los bonos fue fijado inicialmente en 14,290 € por cada acción. Este precio de conversión se ajustó después de la adquisición de Tecnocom que se pagó parcialmente con acciones a 13.786 euros por acción, sujeto a ciertos ajustes en caso de que concurran otras circunstancias (división de acciones, aumentos de capital con derecho preferente, emisión de nuevas acciones con fines de remuneración, escisión de activos y el pago de cualquier remuneración a los accionistas que puedan afectar el valor equivalente de los bonos convertibles).
- \* Las acciones subyacentes a los bonos inicialmente representaron en torno a un 10,7% del capital social de la Sociedad antes de la emisión. Al cierre del ejercicio 2017, las acciones subyacentes a los bonos en circulación representan un 6,4% del capital social de la Sociedad.
- \* Los tenedores de los bonos pueden ejercer su derecho de conversión desde el día del cierre de la operación, el 17 de octubre de 2013, hasta el 9 de octubre de 2018, séptimo día hábil anterior al vencimiento de los mismos.
- \* La Sociedad puede amortizar en efectivo en su totalidad (que no en parte) la emisión de bonos por importe equivalente al principal más los intereses devengados y no pagados pendientes al momento de la amortización en dos situaciones, siempre y cuando avise a los tenedores de los bonos con un margen de antelación entre 30 y 90 días:

**77**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

- En cualquier momento desde el 7 de noviembre de 2016, si el valor de paridad del bono durante un periodo de tiempo determinado excede 130.000 € por bono.
  - En cualquier momento si el 90% del importe de la emisión ha sido convertido, amortizado o recomprado (cancelado) por la compañía.
- \* El tenedor de los bonos puede exigir la amortización anticipada de los mismos en dos situaciones:
- En caso de cambio de control de la Sociedad por el importe del principal de la emisión más los intereses devengados y no cobrados.
  - En caso del lanzamiento de una oferta pública de adquisición de las acciones del emisor por el mayor importe de estos dos: (i) el valor nominal del bono o (ii) el valor equivalente del bono que recoja el valor realizado por las acciones del emisor.
- \* El precio de conversión puede verse modificado a la baja en el caso de que la compañía abone un dividendo anual superior a 0,34 € por acción y en el caso de que algunas de las siguientes situaciones, entre otras, se produjese:
- La distribución de reservas u otros importes equivalentes a dividendos por encima de 0,34 € por acción.
  - Split de las acciones.
  - Ampliaciones de capital con derecho de suscripción preferente.
  - Emisión de nuevas acciones como pagos en especie.
  - Spin-offs o segregaciones de activos o pagos de dividendos en especie.
  - En general cualquier remuneración a los accionistas que pudiese tener un impacto en el valor equivalente de los bonos convertibles.
- \* La emisión cuenta con la garantía personal del patrimonio de la Sociedad y no se garantiza por terceros.
- \* El valor razonable del bono al cierre del ejercicio 2017, de acuerdo con su cotización en la bolsa de Frankfurt fue de 158.298 m€ (154.783 m€ en 2016).
- \* La previsión de intereses (incluidos los gastos de emisión), que se espera se van a generar en lo que resta de vida de los bonos, es la siguiente:

| <b>Años</b> | <b>Miles de<br/>Euros</b> |
|-------------|---------------------------|
| <b>2018</b> | <b>6.151</b>              |
|             | <b>6.151</b>              |

Adicionalmente, en el epígrafe Obligaciones y bonos, se incluye el importe del vencimiento a corto plazo de las emisiones efectuadas por la Sociedad en relación al bono convertible de diciembre 2016 por importe de 521 m€ (521 m€ en 2016) (que devengan un interés fijo del 1,25 % nominal anual pagadero por semestres vencidos, es decir, el 7 de abril y 7 de octubre de cada año, siendo la primera fecha de pago el 7 de abril de 2017). Asimismo, se incluye el importe del vencimiento a corto plazo de la emisión efectuada por la Sociedad den relación al bono no convertible de diciembre 2016 por importe de 15 m€ (que devengan un interés fijo del 3,5% nominal anual).

**78**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

b) Deudas con entidades de crédito y organismos públicos

|                                 | Miles de euros |               |
|---------------------------------|----------------|---------------|
|                                 | 2017           | 2016          |
| Créditos bancarios              | 89.980         | 28.655        |
| Préstamos para programas de I+D | 16.079         | 16.937        |
| Deuda por intereses             | 1.456          | 1.319         |
| <b>Total</b>                    | <b>107.515</b> | <b>46.911</b> |

En el epígrafe de créditos bancarios, se incluyen los importes de las líneas de crédito a corto plazo dispuestas así como los importes de financiaciones bancarias a largo plazo con vencimiento a corto plazo.

Además, la Sociedad ha traspasado al corto plazo un importe de 74.762m € correspondiente a un préstamo con el Banco Bilbao Vizcaya Argentaria (BBVA) (Nota 21.b)

La información sobre importe disponible e importe dispuesto de líneas de crédito es la siguiente:

|                                | Miles de euros |                |
|--------------------------------|----------------|----------------|
|                                | 2017           | 2016           |
| Importe disponible             | 120.582        | 140.595        |
| Importe dispuesto              | 168            | 9.905          |
| <b>Total líneas de crédito</b> | <b>120.750</b> | <b>150.500</b> |

La totalidad del saldo de Deudas por planes concertados de investigación y desarrollo, por importe de 16.079 m€ en 2017 (16.937 m€ en 2016) corresponden a la parte con vencimiento a corto plazo de préstamos recibidos de organismos oficiales para el desarrollo de programas de investigación (nota 21).

c) Acreedores por arrendamiento financiero

El importe pendiente de pago por contratos de arrendamiento financiero a corto plazo asciende a 1.025 m€ para el año 2017 y 1.546 m€ para el año 2016 (nota 6).

d) Otros pasivos financieros

El detalle es el siguiente:

|                             | Miles de euros |            |
|-----------------------------|----------------|------------|
|                             | 2017           | 2016       |
| Proveedores de inmovilizado | 9.725          | 504        |
| <b>Total</b>                | <b>9.725</b>   | <b>504</b> |

Dentro del epígrafe de Proveedores de inmovilizado a 31 de diciembre de 2017 la Sociedad ha registrado una un importe de 3.688 m€ correspondiente a la mejor estimación del pago pendiente de realizar de la adquisición de la filial Paradigma Digital, S.L. (Notas 8, 9 y 21).

Asimismo, durante el ejercicio 2017 la Sociedad ha traspasado del largo plazo los saldos del importe estimado pendiente de pago por la adquisición de G-Nubila Technology , por importe de 3.336 m€ (3.179 m€ en 2016) (Nota 21 d). El importe de la actualización de esta partida registrada en el epígrafe de gastos financieros de la cuenta de resultados del año 2017 asciende a 158 m€ (149 m€ en el ejercicio anterior).

**79**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

e) Derivados

La totalidad del saldo corresponde a las diferencias existentes entre el valor asegurado y el valor de realización en la fecha de elaboración de las presentes Cuentas Anuales para las partidas cubiertas con un contrato de cobertura (cobertura de flujo de caja (nota 37).

**24) Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo**

El saldo por importe de 276.012 m€ y 106.693 m€ en los ejercicios 2017 y 2016 por empresas y conceptos correspondiente a este epígrafe, se detalla en el Anexo IV que forma parte integrante de estas Cuentas Anuales.

Dentro del saldo, se incluyen los contratos por cuenta corriente (cash pooling) recibidos de las empresas del grupo españolas por importe de 256.830 m€ (94.479 m€ en el año anterior) con vencimiento en enero de 2018 (enero de 2017 para los del año 2016) y que devengan un interés del 1,34% para los del 2017 y 1,39% para los del 2016.

Asimismo, la Sociedad tiene préstamos por cuenta corriente con diversas sociedades extranjeras del grupo por importe de 11.571 m€ (11.227 m€ en el 2016) con vencimientos en el 2018, y 2017 para los del 2016 y que devengan intereses según el tipo de interés del mercado del país.

**25) Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar**

El detalle de los Proveedores y otras cuentas a pagar al 31 de diciembre de 2017 y 2016 es como sigue:

|                                                          | Miles de euros   |                  |
|----------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                          | 2017             | 2016             |
| Proveedores                                              | 412.959          | 348.509          |
| Proveedores empresas del grupo y asociadas (anexo IV)    | 180.223          | 141.897          |
| Acreedores varios                                        | 44.193           | 15.050           |
| Personal                                                 | 24.924           | 28.991           |
| Pasivos por impuesto corriente (nota 35)                 | 4.663            | 10.514           |
| Otras deudas con las Administraciones Públicas (nota 35) | 60.129           | 56.820           |
| Anticipos recibidos por pedidos                          | 497.884          | 535.461          |
| <b>Total Valor Neto</b>                                  | <b>1.224.975</b> | <b>1.137.242</b> |

Información sobre el periodo medio de pago a proveedores. Disposición adicional tercera. "Deber de información" de la Ley 15/2010, de 5 de julio.

La disposición final segunda de la Ley 31/2014, por la que se modifica la Ley de sociedades de Capital para la mejora del gobierno corporativo, modifica la disposición adicional tercera de la Ley 15/2010 por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, para requerir que todas las sociedades mercantiles incluyan de forma expresa en la memoria de sus cuentas anuales su periodo medio de pago a proveedores. Asimismo se habilita al ICAC, para que marque las normas, y metodología de cálculo del periodo medio de pago a proveedores.

El Cálculo del periodo medio de pagos a proveedores, se determina mediante la aplicación de la siguiente fórmula y está de acuerdo con la resolución del ICAC del 29 de enero de 2016:

$$\text{Periodo medio de pagos a proveedores} = \frac{\text{Ratio de operaciones pagadas} * \text{importe de pagos realizados} + \text{Ratio de operaciones pendientes de pago} * \text{importe total pagos pendientes}}{\text{Importe total de pagos realizados} + \text{Importe total de pagos pendientes}}$$

Los datos de la Sociedad para el ejercicio 2017 y 2016 son los siguientes:

**80**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

|                                         | 2017        | 2016        |
|-----------------------------------------|-------------|-------------|
|                                         | <b>Días</b> | <b>Días</b> |
| Periodo medio de pagos a proveedores    | 55          | 48          |
| Ratio de operaciones pagadas            | 56          | 48          |
| Ratio de operaciones pendientes de pago | 50          | 53          |

|                        | <b>Miles de euros</b> | <b>Miles de euros</b> |
|------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Total pagos realizados | 1.003.070             | 850.516               |
| Total pagos pendientes | 185.541               | 171.514               |

Los importes en moneda extranjera pendientes de pago más significativos se detallan a continuación:

| <u>Saldos acreedores</u> | <u>Miles de euros</u> |        |
|--------------------------|-----------------------|--------|
|                          | 2017                  | 2016   |
| Libra Esterlina          | 62.416                | 32.283 |
| Dólar Americano          | 43.425                | 31.672 |
| Rial Omaní               | 23.160                | 16.704 |
| Peso Colombiano          | 17.052                | 11.293 |
| Dinar Kuwaiti            | 4.593                 | 3.346  |
| Riyal saudí              | 4.518                 | 18.666 |
| Dinar bahareini          | 4.326                 | -      |
| Baht Tailandés           | 1.921                 | -      |
| Ringgit Malaysia         | 1.676                 | -      |
| Peso Filipino            | 1.316                 | 818    |
| Real Brasileño           | 1.272                 | 2.126  |
| Libra Egípcia            | 1.220                 | -      |
| Dirham Marroquí          | 757                   | 380    |
| Peso Mejicano            | 589                   | 1.228  |
| Peso Argentino           | 524                   | 1.301  |
| Dólar Australiano        | 416                   | 1.006  |
| Lev Búlgaro              | 412                   | 1.723  |
| Dolar Canadiense         | 371                   | 108    |
| Franco Suizo             | 275                   | 231    |
| Corona Noruega           | 232                   | 594    |
| Yuan Chino               | 206                   | 1.075  |
| Dinar argelino           | 203                   | 1.617  |
| Peso Dominicano          | 195                   | 285    |
| Zloty Polaco             | 181                   | 162    |
| Lira Turca               | 157                   | 438    |
| Sol Peruano              | 120                   | 259    |
| Rupia Indú               | 109                   | 451    |
| Dolar de Hong Kong       | 68                    | -      |
| Corona Danesa            | 26                    | -      |
| Dinar Tunecino           | 14                    | -      |
| Peso Chileno             | 10                    | 541    |
| Corona Checa             | 8                     | -      |
| Remimbi Chino            | -                     | 1.221  |
| Ringgit Malayo           | -                     | 391    |

**81**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

**26) Información por segmentos**

La información relativa a las ventas por segmentos de negocio (nota 4u) al 31 de diciembre de 2017 y 2016 es la siguiente:

|              | Miles de euros   |                  |
|--------------|------------------|------------------|
|              | 2017             | 2016             |
| T&D          | 994.759          | 1.020.395        |
| T I          | 877.113          | 813.266          |
| <b>Total</b> | <b>1.871.872</b> | <b>1.833.661</b> |

Asimismo, las ventas por zonas geográficas para ambos ejercicios son las siguientes:

|                  | Miles de euros   |                  |
|------------------|------------------|------------------|
|                  | 2017             | 2016             |
| Mercado Interior | 991.012          | 982.934          |
| U.E.             | 372.682          | 403.473          |
| Países O.C.D.E.  | 65.465           | 49.314           |
| Resto Países     | 442.713          | 397.940          |
| <b>Total</b>     | <b>1.871.872</b> | <b>1.833.661</b> |

No se produjeron impactos significativos en el ejercicio 2016 por el resultado del referéndum sobre la permanencia del Reino Unido en la Unión Europea.

**27) Otros ingresos**

En el importe de 32.408 m€ en el ejercicio actual y 42.084 m€ en el ejercicio 2016 se incluyen ingresos efectuados con las empresas del Grupo por importe de 26.702 m€ (27.102 m€ en el ejercicio anterior) cuyo detalle puede verse en el Anexo V, que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

**28) Consumos y otros aprovisionamientos**

La composición de gastos por consumos y otros aprovisionamientos incurridos por la Sociedad durante los ejercicios terminados a 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, es como sigue:

|                                                                      | Miles de euros |                |
|----------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                                      | 2017           | 2016           |
| Subcontrataciones y consumo de materiales                            | 791.428        | 724.551        |
| Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos | 70             | (67)           |
| <b>Total</b>                                                         | <b>791.498</b> | <b>724.484</b> |

En el importe de 791.498 m€ en el año 2017 y 724.484 m€ en el ejercicio anterior se incluyen compras efectuadas a las empresas del Grupo por importe de 241.990 m€ en el ejercicio actual (246.999 m€ en el ejercicio 2016) cuyo detalle puede verse en el Anexo V, que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

**82**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

**29) Gastos de Personal**

El detalle de los gastos de personal incurridos durante los ejercicios terminados a 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, es como sigue:

|                                         | Miles de euros |                |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|
|                                         | 2017           | 2016           |
| Sueldos, salarios y asimilados          | 493.181        | 501.635        |
| Cargas sociales y otros gastos sociales | 162.762        | 161.709        |
| Indemnizaciones                         | 7.424          | 1.118          |
| <b>Total</b>                            | <b>663.367</b> | <b>664.462</b> |

En agosto del ejercicio de 2015, la dirección de la Sociedad comunicó a sus trabajadores un expediente de regulación de empleo, que finalizó en diciembre de 2016 (exigible en el 2018).

Al cierre del ejercicio 2016, se completó el 100 % del plan, quedando pendiente de pago en el ejercicio 2017 un importe de 40.094 m€ (42.336 m€ en el ejercicio anterior, notas 20 y 22).

La plantilla media para los ejercicios 2017 y 2016 distribuida por categorías es la siguiente:

|                   | Hombres      | Mujeres      | Total         |
|-------------------|--------------|--------------|---------------|
| Altos directivos  | 13           | 3            | 16            |
| Dirección         | 238          | 54           | 292           |
| Técnicos          | 7.658        | 3.244        | 10.902        |
| Administrativos   | 37           | 166          | 203           |
| Operarios         | 98           | 33           | 131           |
| Otros             | 2            | -            | 2             |
| <b>Media 2017</b> | <b>8.046</b> | <b>3.500</b> | <b>11.546</b> |

|                   | Hombres      | Mujeres      | Total         |
|-------------------|--------------|--------------|---------------|
| Altos directivos  | 11           | 2            | 13            |
| Dirección         | 247          | 52           | 299           |
| Técnicos          | 7.690        | 3.311        | 11.001        |
| Administrativos   | 41           | 176          | 217           |
| Operarios         | 97           | 36           | 133           |
| Otros             | 2            | 1            | 3             |
| <b>Media 2016</b> | <b>8.088</b> | <b>3.578</b> | <b>11.666</b> |

**83**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

La plantilla final a 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, distribuida por categorías es como sigue:

|                         | Hombres      | Mujeres      | Total         |
|-------------------------|--------------|--------------|---------------|
| Altos directivos        | 11           | 2            | 13            |
| Dirección               | 234          | 53           | 287           |
| Técnicos                | 7.855        | 3.291        | 11.146        |
| Administrativos         | 44           | 166          | 210           |
| Operarios               | 97           | 35           | 132           |
| Otros                   | 2            | -            | 2             |
| <b>Total 31.12.2017</b> | <b>8.243</b> | <b>3.547</b> | <b>11.790</b> |

|                         | Hombres      | Mujeres      | Total         |
|-------------------------|--------------|--------------|---------------|
| Altos directivos        | 11           | 2            | 13            |
| Dirección               | 229          | 50           | 279           |
| Técnicos                | 7.576        | 3.216        | 10.792        |
| Administrativos         | 39           | 167          | 206           |
| Operarios               | 100          | 33           | 133           |
| Otros                   | 2            | -            | 2             |
| <b>Total 31.12.2016</b> | <b>7.957</b> | <b>3.468</b> | <b>11.425</b> |

El número medio de empleados de la Sociedad con discapacidad mayor o igual del 33%, durante los ejercicios 2017 y 2016, desglosado por categorías, es como sigue:

|                         | Hombres   | Mujeres   | Total      |
|-------------------------|-----------|-----------|------------|
| Dirección               | -         | 1         | 1          |
| Técnicos                | 75        | 23        | 98         |
| Administrativos         | 1         | 4         | 5          |
| Operarios               | 1         | -         | 1          |
| <b>Total 31.12.2017</b> | <b>77</b> | <b>28</b> | <b>105</b> |

|                         | Hombres   | Mujeres   | Total      |
|-------------------------|-----------|-----------|------------|
| Dirección               | 1         | 1         | 2          |
| Técnicos                | 76        | 22        | 98         |
| Administrativos         | 1         | 4         | 5          |
| Operarios               | 1         | -         | 1          |
| <b>Total 31.12.2016</b> | <b>79</b> | <b>27</b> | <b>106</b> |

Adicionalmente, Indra Sistemas, cumple con la Ley General de Derechos de las Personas con Discapacidad y de su Inclusión Social a través de medidas alternativas como son la compra a centros especiales de empleo y donaciones que fomentan la integración laboral de personas con discapacidad.

**84**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

**30) Otros gastos de explotación**

A continuación se detalla la partida de servicios exteriores, incluidos dentro del apartado de otros gastos de explotación:

|                                                           | Miles de Euros |                |
|-----------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                           | <b>2017</b>    | <b>2016</b>    |
| Arrendamientos y cánones                                  | 90.994         | 87.171         |
| Reparación y conservación                                 | 8.089          | 12.852         |
| Servicios profesionales                                   | 90.521         | 103.277        |
| Transportes y fletes                                      | 11.925         | 9.542          |
| Seguros                                                   | 3.587          | 3.778          |
| Servicios bancarios                                       | 6.699          | 6.134          |
| Donaciones, gastos en ferias, publicidad y representación | 8.484          | 7.388          |
| Suministros                                               | 8.556          | 7.912          |
| Gastos de viaje y otros gastos                            | 89.539         | 118.290        |
| <b>Total</b>                                              | <b>318.394</b> | <b>356.344</b> |

En el ejercicio 2016, se registraron dentro de este epígrafe, 32.723 m€ correspondientes al compromiso de asumir las pérdidas en determinadas sociedades dependientes (notas 9 y 20).

Dentro de otros gastos de explotación se encuentran registrados los importes correspondientes a arrendamientos operativos de edificios que la Sociedad tiene arrendados para el desarrollo de la actividad.

El detalle de los contratos más significativos de dichos gastos para los años 2017 y 2016 así como la fecha de vencimiento es el siguiente:

| PROPIETARIO                             | Localidad                       | Fecha fin contrato | Miles de euros |                |
|-----------------------------------------|---------------------------------|--------------------|----------------|----------------|
|                                         |                                 |                    | Gasto año 2017 | Gasto año 2016 |
| MERLIN PROPERTIES SOCIMI SA (*)         | ALCOBENDAS (MADRID)             | 30/06/2024         | 5.974          | 5.933          |
| GRUPO CASTELLVI                         | BARCELONA                       | 31/03/2027         | 3.300          | 3.485          |
| GRATAN, S.L.                            | BARCELONA                       | 31/03/2027         | 1.294          | 1.280          |
| AYUNTAMIENTO DE ALCOBENDAS              | ALCOBENDAS (MADRID)             | 30/06/2021         | 1.508          | 1.136          |
| OBENQUE                                 | MADRID                          | 31/12/2021         | 546            | 1.085          |
| MRE-III-Proyectos Seis S.L.U            | MADRID                          | 31/12/2020         | 455            | -              |
| SELECCIÓN DE INMUEBLES SA               | VALENCIA                        | 30/09/2023         | 691            | 760            |
| OCM GAUDI SFBP PROPSCO SAN              | SAN FERNANDEO DE HENARES-MADRID | 31/03/2021         | 852            | 755            |
| AXIARE PATRIMONIO Socimi, S.A.          | MADRID                          | 30/04/2019         | 758            | 728            |
| RED TECN.SERVICIOS ASISTENC SANITARIA   | MALAGA                          | 31/08/2021         | 372            | 487            |
| VEINTISIETE S.L.U                       | BARCELONA                       | 31/10/2018         | 475            | 472            |
| GENERAL DE EDIFICIOS Y SOLARES          | LA CORUÑA                       | 31/12/2017         | 400            | 444            |
| EDIFICIO DE ALCOBENDAS, S.A.            | ALCOBENDAS (MADRID)             | 07/07/2021         | 431            | 430            |
| SOGEPIMA                                | ALCOBENDAS (MADRID)             | 31/12/2017         | 396            | 428            |
| TELEFÓNICA DE ESPAÑA S.A.U              | LEÓN                            | 31/03/2019         | 277            | 289            |
| MORERA Y VALLEJO PATRIMONIAL            | SEVILLA                         | 30/06/2019         | 240            | 270            |
| FUND. PARQUE CIENTÍFICO UNIV. SALAMANCA | SALAMANCA                       | 30/11/2019         | 336            | 259            |
| INMOAN, S.L.                            | TORREJON DE ARDOZ - MADRID      | 30/11/2018         | 252            | 249            |
| FUNDACION FUNDECYT                      | BADAJOS                         | 31/01/2022         | 272            | 247            |
| CREDIT SUISSE ASSET MANAGEMENT          | MADRID                          | 31/04/2017         | 84             | 233            |
| SPRILUR                                 | BIZKAIA                         | 30/09/2020         | 219            | 228            |
| MRE-III-PROYECTO TRES, S.L.U.           | NAVARRA                         | 30/06/2022         | 287            | 222            |
| PARQUE CIENTIF. Y TECN.AGROALIMENTARIO  | LLEIDA                          | 31/12/2018         | 171            | 187            |
| PROMOTORA GARVE S.A.                    | BARAKALDO                       | 31/12/2018         | 114            | 176            |
| TERRENOS Y NAVES S.A.                   | TORREJON DE ARDOZ - MADRID      | 30/06/2018         | 144            | 144            |
| M. RUIZ CLAVIJO S.L.                    | TORREJON DE ARDOZ - MADRID      | 01/06/2018         | 124            | 123            |
| ACEROS GÓMEZ MUÑOZ                      | TORREJON DE ARDOZ - MADRID      | 01/11/2018         | 109            | 110            |
| IMPER, S.L.                             | VALENCIA                        | 31/12/2019         | -              | 102            |
| REYAL URBIS S.A.                        | LAS PALMAS (GRAN CANARIA)       | 31/12/2018         | -              | 75             |
| OTROS                                   |                                 |                    | 1.773          | 883            |
| <b>Total</b>                            |                                 |                    | <b>21.854</b>  | <b>21.220</b>  |

(\*) Hasta Octubre 2016, Testa Inmuebles

**85**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

Los principales contratos corresponden a los centros ubicados en Alcobendas (Madrid) y Barcelona.

Las condiciones más importantes de cada uno de ellos son las siguientes:

| Arrendador                      | Domicilio                                 | Fecha firma contrato | Finalización contrato | Revisión | % revisión | Fianzas |
|---------------------------------|-------------------------------------------|----------------------|-----------------------|----------|------------|---------|
| MERLIN PROPERTIES SOCIMI SA (*) | AVDA.BRUSELAS, 35 28108 ALCOBENDAS        | 01/01/2002           | 30/06/2022            | JULIO    | I.G.P.C.   | 1.082   |
| GRUPO CASTELLVI                 | C/TANGER, 98-108 EDIF.INTERFACE BARCELONA | 01/07/2008           | 31/03/2027            | JUNIO    | I.G.P.C.   | 371     |
| AYUNTAMIENTO DE ALCOBENDAS      | ANABEL SEGURA, 7 28108 ALCOBENDAS         | 01/06/2012           | 30/06/2021            | ENERO    | I.G.P.C.   | 352     |

(\*) Hasta Octubre 2016, Testa Inmuebles

**31) Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado**

El desglose por tipo de inmovilizado del resultado por enajenación a 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre 2016 es como sigue:

|                                             | Miles de euros |      |
|---------------------------------------------|----------------|------|
|                                             | 2017           | 2016 |
| Resultado de Inmovilizado Material (nota 6) | -              | (45) |
|                                             | -              | (45) |

**32) Deterioro y resultado por enajenaciones de Instrumentos financieros**

El desglose por tipo de instrumento financiero del resultado a 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre 2016 es como sigue:

|                                                                            | 2017         | 2016          |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|
| Reversión /(Dotación) por deterioro de participaciones emp. grupo (nota 9) | -            | 27.326        |
| Reversión /Dotación deterioro de créditos a corto plazo                    | (27)         | -             |
| Resultado enajenaciones Inversiones financieras emp. Grupo (nota 9)        | (167)        | -             |
| Reversión /(Dotación) por deterioro préstamos empresas del grupo (nota 11) | -            | (392)         |
| Resultado enajenaciones otras Inversiones financieras (nota 10)            | 2.999        | -             |
| Reversión /Dotación deterioro de créditos a corto plazo                    | 10           | -             |
|                                                                            | <u>2.815</u> | <u>26.934</u> |

Con fecha 1 de mayo de 2017, la Sociedad ha recibido un cobro por importe de 6.056m€ (6.619m\$) derivado de la inversión mantenida en la sociedad Medina Capital Fund GP, LLC, generándose un beneficio procedente de activos financieros por importe de 2.999 m€. (Nota 10)

**86**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

**33) Transacciones en Moneda Extranjera**

Las principales transacciones efectuadas en monedas no Euro a 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre 2016 se detalla a continuación:

| <u>Ventas</u>          | Miles de euros |         |
|------------------------|----------------|---------|
|                        | 2017           | 2016    |
| Dólar Americano        | 141.649        | 135.774 |
| Peso Colombiano        | 47.428         | 52.934  |
| Libra Esterlina        | 37.488         | 39.848  |
| Dinar Kuwaití          | 13.389         | 3.960   |
| Rial Omaní             | 12.148         | 10.754  |
| Ringgit Malayo         | 9.001          | 5.139   |
| Dinar Argelino         | 7.263          | 10.798  |
| Peso Chileno           | 7.245          | 3.216   |
| Peso Mejicano          | 5.231          | 7.396   |
| Real Brasileño         | 4.926          | 5.542   |
| Leu Rumano             | 4.524          | 9.533   |
| Riyal Saudi            | 4.151          | 29.922  |
| Peso Dominicano        | 3.959          | 35.545  |
| Peso Filipino          | 3.725          | 3.396   |
| Dólar Australiano      | 3.088          | 3.587   |
| Dirham Marroquí        | 1.720          | 1.318   |
| Lira Turca             | 1.462          | 11.129  |
| Peso Argentino         | 1.322          | 2.435   |
| Sol Peruano            | 886            | 445     |
| Dolar Canadiense       | 632            | 669     |
| Dirham Emiratos Arabes | 578            | 739     |
| Rand Sudafricano       | 353            | 792     |
| Corona Noruega         | 199            | -       |
| Libra Egípcia          | 137            | 173     |
| Rupia India            | 89             | 173     |
| Taka Bangladesh        | 59             | -       |
| Lev Búlgaro            | 5              | 17      |
| Dong Vietnamita        | -              | 196     |

**87**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

| <u>Compras</u>         | Miles de euros |        |
|------------------------|----------------|--------|
|                        | 2017           | 2016   |
| Dólar Americano        | 67.240         | 74.860 |
| Libra Esterlina        | 34.211         | 33.016 |
| Peso Colombiano        | 32.000         | 32.327 |
| Riyal Saudí            | 12.060         | 15.192 |
| Dinar Kuwaití          | 11.796         | 6.404  |
| Rial Omaní             | 11.291         | 8.624  |
| Ringgit Malayo         | 6.892          | 4.265  |
| Dinar Argelino         | 6.742          | 9.476  |
| Real Brasileño         | 5.614          | 4.864  |
| Leu Rumano             | 4.671          | 7.667  |
| Lira Turca             | 3.968          | 6.603  |
| Dirham Marroquí        | 3.549          | 3.387  |
| Peso Argentino         | 3.535          | 8.010  |
| Peso Filipino          | 3.422          | 3.296  |
| Corona Noruega         | 3.056          | 1.076  |
| Peso Dominicano        | 2.889          | 27.555 |
| Remimbi Chino          | 2.703          | 3.771  |
| Peso Mejicano          | 2.231          | 1.309  |
| Corona Sueca           | 972            | 399    |
| Dirham Emiratos Arabes | 776            | 613    |
| Franco Suizo           | 706            | 1.055  |
| Sol Peruano            | 627            | 415    |
| Dólar Canadiense       | 398            | 643    |
| Peso Chileno           | 347            | 1.322  |
| Zloty Polaco           | 347            | 330    |
| Dólar Australiano      | 277            | 1.053  |
| Libra Egipcia          | 244            | 189    |
| Yuan Chino             | 153            | -      |
| Dinar Tunecino         | 110            | 42     |
| Lev Búlgaro            | 80             | 102    |
| Conona Checa           | 79             | 237    |
| Dolar de Hong Kong     | 65             | -      |
| Rupia India            | 62             | 1      |
| Guaraní Paraguayo      | 45             | -      |
| Dinar Bahrein          | 44             | 616    |
| Rupia Nepalí           | 41             | -      |
| Baht tailandés         | 30             | -      |
| Balboa Panameño        | 28             | 28     |
| Corona Danesa          | 26             | -      |
| Florín Húngaro         | 3              | -      |
| Peso Uruguayo          | -              | 175    |

### **34) Avales y Garantías**

A 31 de diciembre de 2017 la Sociedad tenía presentados avales ante terceros, emitidos por diversas entidades bancarias y de seguros, por un importe total 744.424 m€. La finalidad de la mayoría de estos avales es garantizar el fiel cumplimiento de los contratos en ejecución o sus períodos de garantía y, en menor medida, para las ofertas presentadas. De acuerdo a su importe los avales están emitidos principalmente en España, Latinoamérica, Oriente Medio y Resto de Europa. El importe por este concepto correspondiente a 31 de diciembre de 2016 ascendió a 797.462 m€.

**88**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

La información sobre importe disponible e importe dispuesto de líneas de avales es la siguiente:

|                               | Miles de euros   |                  |
|-------------------------------|------------------|------------------|
|                               | 2017             | 2016             |
| Importe disponible            | 620.576          | 450.538          |
| Importe dispuesto             | 744.424          | 797.462          |
| <b>Total líneas de avales</b> | <b>1.365.000</b> | <b>1.248.000</b> |

La Sociedad no prevé que surja un pasivo significativo como consecuencia de los mencionados avales y garantías.

Se han recibido garantías de terceros en 2017 por importe de 6.416 m€ (9.665 m€ en 2016) para garantizar el cumplimiento de obligaciones en la realización de proyectos. Estas garantías están materializadas en avales bancarios a diferentes vencimientos, ejecutables por parte de Indra en caso de producirse un incumplimiento de las obligaciones garantizadas por parte de terceros.

### **35) Situación Fiscal**

La Sociedad tributa en el régimen de Grupos de Sociedades, formando parte como empresa dominante del grupo nº 26/01 compuesto por ella y, como empresas dominadas, Indra Sistemas de Seguridad, Inmize Capital, Indra Business Consulting, Indra Software Labs, Indra BPO, Indra Emac, Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, Indra BPO Servicios, Prointec, Indra Advanced Technology, Indra Corporate Services e Indra BPO Hipotecario. Durante el ejercicio 2017 se ha eliminado Advanced Logistics Group, por fusión por absorción con Indra Business Consulting.

La modificación de la Ley del Impuesto de Sociedades por el Real Decreto Ley (RDL) 3/2016, de 2 de diciembre en España, entre otras novedades, limita la compensación de bases imponibles negativas al 25%. La Sociedad ha realizado el análisis de recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos, sin que haya tenido impactos el nuevo marco normativo.

Por otro lado, y de acuerdo con la disposición transitoria 16ª del RDL 3/2016, que obliga a la integración por quintas partes de las pérdidas por deterioro de cartera que hayan resultado deducibles en la base imponible del impuesto antes del 1 de enero de 2013, en el año anterior se revirtieron 4.934 miles de euros de pasivos por impuestos diferidos, y se reconoció un gasto por impuesto de sociedades por importe de 783 m€ para reconocer una mayor cuota a pagar con Hacienda Pública correspondiente a una quinta parte de las pérdidas fiscales afectadas por la citada disposición.

Asimismo y para los mismos periodos, la amortización del fondo de comercio financiero y explícito, está limitada al importe anual máximo de la veinteaava parte y la amortización del inmovilizado intangible de vida indefinida está limitada a la décima parte de su importe.

#### **Activos por impuesto diferido**

El detalle y la evolución de los Impuestos diferidos de activo para el 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016 se detallan en el Anexo VII que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

Los activos por impuesto diferido cuyo plazo de reversión se estima superior a un año ascienden a 81.348€ (138.301 m€ en el año anterior).

Dentro de estos importes, la Sociedad tiene activados créditos por bases imponibles negativas y derechos por deducciones pendientes según el siguiente detalle:

**89**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

| <b>Ejercicio</b> | <b>Bases Imponibles</b> |             | <b>Deducciones</b> |             |
|------------------|-------------------------|-------------|--------------------|-------------|
|                  | Miles de euros          | vencimiento | Miles de euros     | vencimiento |
| 2013             | -                       | -           | 5.772              | 2031        |
| 2014             | 37.362                  | Indefinido  | 13.847             | 2032        |
| 2015             | 166.810                 | Indefinido  | 8.517              | 2033        |
| 2016             | -                       |             | 4.510              | 2034        |
| 2017             | -                       |             | 4.221              | 2035        |

La Sociedad ha activado estos créditos fiscales y deducciones pendientes de compensar al estimar que serán recuperados en un plazo no superior a 10 años, debido fundamentalmente, a que tanto en 2015 como en 2014 los resultados negativos obtenidos por la Sociedad, se debieron a hechos no recurrentes, incluyendo el expediente de regulación de empleo que ha supuesto una mejora del margen en los ejercicios posteriores.

En el ejercicio 2017, la Sociedad ha dado de baja Base imponibles negativas y aplicado deducciones por importe de 1.243 y 1.939 m€ respectivamente como consecuencia de los resultados preliminares de las actuaciones inspectoras. Dichos importes se presentan en la columna de otros ajustes (anexo VII).

**Pasivos por impuesto diferido**

El detalle de la evolución de los Impuestos Diferidos de pasivo para el 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016 se detalla en el Anexo VII que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

Los pasivos por impuesto diferido cuyo plazo de reversión se estima superior a un año ascienden a 37.744 m€ (43.139 m€ en el año anterior).

**Detalle de Acreedores y Deudores de Hacienda Pública**

Los saldos deudores con Administraciones públicas correspondientes a los años 2017 y 2016 son los siguientes:

|                                                | Miles de euros |               |
|------------------------------------------------|----------------|---------------|
|                                                | 2017           | 2016          |
| <b>Hacienda Pública Deudora por:</b>           |                |               |
| - Impuesto sobre el Valor Añadido              | 17.074         | 17.252        |
| - Importe a cobrar por retenciones extranjeras | 6.861          | 7.725         |
| - Subvenciones                                 | 25             | 183           |
| - Otros impuestos                              | 8              | 8             |
| <b>Subtotal</b>                                | <b>23.968</b>  | <b>25.168</b> |
| Seguridad Social Deudora                       | 369            | 325           |
| <b>Total (nota 13)</b>                         | <b>24.337</b>  | <b>25.493</b> |

El detalle del activo por impuesto corriente es el siguiente:

|                                                                     | Miles de euros |               |
|---------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|
|                                                                     | 2017           | 2016          |
| - Importe a cobrar por Impuesto sobre Sociedades del año            | 11.285         | 14.888        |
| - Importe a cobrar por Impuesto sobre Sociedades ejercicio anterior | 16.021         | 1.858         |
| <b>Total (nota 13)</b>                                              | <b>27.306</b>  | <b>16.746</b> |

**90**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

El importe a cobrar por retenciones extranjeras desglosado por países es el siguiente:

| País                 | Miles de Euros |              |
|----------------------|----------------|--------------|
|                      | 2017           | 2016         |
| Colombia             | 1.968          | 2.617        |
| Malaysia             | 856            | 168          |
| Arabia               | 727            | -            |
| Turquia              | 689            | 800          |
| República Dominicana | 537            | 1.607        |
| Honduras             | 498            | 575          |
| Omán                 | 451            | 452          |
| Marruecos            | 359            | 379          |
| Uruguay              | 201            | 201          |
| Paraguay             | 164            | 178          |
| Brasil               | 91             | 191          |
| Argelia              | 87             | 87           |
| Filipinas            | 80             | 184          |
| Lituania             | 25             | 2            |
| Ecuador              | 69             | -            |
| India                | 18             | -            |
| Panamá               | 16             | 18           |
| Costa Rica           | 8              | 32           |
| Zambia               | 8              | -            |
| El Salvador          | 6              | 9            |
| Letonia              | 3              | 133          |
| Canadá               | -              | 92           |
| <b>Total</b>         | <b>6.861</b>   | <b>7.725</b> |

Los saldos acreedores con Administraciones públicas correspondientes a los años 2017 y 2016 son los siguientes:

|                                   | Miles de euros |               |
|-----------------------------------|----------------|---------------|
|                                   | 2017           | 2016          |
| Impuesto sobre Valor Añadido      | 27.660         | 29.338        |
| Retenciones IRPF                  | 13.608         | 14.689        |
| Seguridad Social                  | 13.191         | 12.716        |
| Otros impuestos                   | 5.668          | 75            |
| Subvenciones a reintegrar         | 2              | 2             |
| <b>Total Valor Neto (nota 25)</b> | <b>60.129</b>  | <b>56.820</b> |

Dentro de otros impuestos se incluye el importe preliminar que la empresa ha registrado como resultado de las actuaciones inspectoras que se iniciaron en diciembre de 2015. Estos importes, corresponden a la mejor estimación de que dispone la Sociedad en el momento de elaborar las presentes cuentas anuales, e incluyen cuota, intereses y sanción calculada por la Sociedad. No obstante, no se esperan que surjan diferencias significativas tras la firma de las actas definitivas.

**91**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

El detalle del pasivo por impuesto corriente es el siguiente:

|                                                                          | Miles de euros |               |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|
|                                                                          | 2017           | 2016          |
| - Importe a pagar por Impuesto sobre Sociedades (Sucursales extranjeras) | 4.663          | 10.514        |
| <b>Total (nota 25)</b>                                                   | <b>4.663</b>   | <b>10.514</b> |

El desglose por países para los ejercicios 2017 y 2016 es el siguiente:

| País                 | Miles de Euros |               |
|----------------------|----------------|---------------|
|                      | 2017           | 2016          |
| Libia                | 2.489          | 2.269         |
| Colombia             | 425            | 638           |
| República Dominicana | 359            | 2.022         |
| Estados Unidos       | 347            | 522           |
| Honduras             | 260            | 551           |
| Kuwait               | 198            | 222           |
| Bélgica              | 147            | -             |
| Marruecos            | 106            | 41            |
| Reino Unido          | 94             | 283           |
| Omán                 | 77             | 189           |
| Argelia              | 64             | 223           |
| Ecuador              | 46             | -             |
| Malaysia             | 33             | 101           |
| Puerto Rico          | 18             | 20            |
| Arabia               | -              | 3.178         |
| Turquia              | -              | 202           |
| Lituania             | -              | 49            |
| Bulgaria             | -              | 4             |
| <b>Total</b>         | <b>4.663</b>   | <b>10.514</b> |

92  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

**Gasto por impuestos sobre sociedades**

Debido al diferente tratamiento que la legislación fiscal permite para determinadas operaciones, el resultado contable difiere de la base imponible fiscal. En el siguiente detalle se incluye una conciliación entre el resultado contable y el resultado fiscal de las Sociedades que componen la Sociedad, así como el cálculo del gasto por impuesto de sociedades a 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016.

|                                                                    | Miles de euros         |                         |                        |                         |
|--------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|
|                                                                    | Año 2017               |                         | Año 2016               |                         |
|                                                                    | Declaración Individual | Declaración consolidada | Declaración Individual | Declaración consolidada |
| <b>Resultado Contable del Ejercicio después de impuestos</b>       | 91.533                 | -                       | 82.582                 | -                       |
| <b>Impuesto sobre sociedades</b>                                   | 20.771                 | -                       | 21.799                 | -                       |
| <b>A.- Resultado Contable del Ejercicio (antes de impuestos)</b>   | <b>112.304</b>         | <b>145.271</b>          | <b>104.381</b>         | <b>126.041</b>          |
| <b>* Diferencias Permanentes</b>                                   |                        |                         |                        |                         |
| - Diferencias positivas                                            | 5.034                  | 7.027                   | 43.931                 | 44.239                  |
| - Diferencias negativas                                            | (49.358)               | (55.479)                | (86.840)               | (94.331)                |
| <b>Total Diferencias Permanentes</b>                               | <b>(44.324)</b>        | <b>(48.452)</b>         | <b>(42.909)</b>        | <b>(50.092)</b>         |
| <b>B.- Resultado Contable Ajustado</b>                             | <b>67.980</b>          | <b>96.819</b>           | <b>61.472</b>          | <b>75.949</b>           |
| <b>* Diferencias Temporales</b>                                    |                        |                         |                        |                         |
| - Positivas del ejercicio                                          | 147.174                | 153.856                 | 139.590                | 146.906                 |
| - Positivas de ejercicios anteriores                               | 19.557                 | 21.439                  | 20.040                 | 21.853                  |
| - Negativas de ejercicios anteriores                               | (122.543)              | (128.779)               | (173.119)              | (183.535)               |
| - Negativas del ejercicio                                          | (1.049)                | (1.210)                 | (386)                  | (598)                   |
| <b>Total Diferencias Temporales</b>                                | <b>43.139</b>          | <b>45.306</b>           | <b>(13.875)</b>        | <b>(15.374)</b>         |
| <b>C.- Base Imponible Previa</b>                                   | <b>111.119</b>         | <b>142.125</b>          | <b>47.597</b>          | <b>60.575</b>           |
| Base Liquidable de la Sociedad                                     | 111.119                | 142.125                 | 47.597                 | 60.575                  |
| <b>Base Liquidable consolidada</b>                                 | <b>111.119</b>         | <b>142.125</b>          | <b>47.597</b>          | <b>60.575</b>           |
| <b>* Activación/compensación Bases Imponibles Negativas</b>        |                        |                         |                        |                         |
| De la Sociedad                                                     | (27.780)               | (27.780)                | (12.876)               | (12.876)                |
| De las sociedades dependientes                                     | -                      | (7.752)                 | -                      | (2.268)                 |
| <b>* Bins a pagar al grupo fiscal</b>                              | <b>(2.202)</b>         | <b>-</b>                | <b>-</b>               | <b>-</b>                |
| <b>* Base imponible</b>                                            | <b>81.137</b>          | <b>106.594</b>          | <b>34.721</b>          | <b>45.431</b>           |
| <b>Cuota a Pagar al 25%</b>                                        | <b>20.284</b>          | <b>26.648</b>           | <b>8.680</b>           | <b>11.358</b>           |
| <b>* Deducciones</b>                                               |                        |                         |                        |                         |
| - Por doble imposición internacional                               | (2.963)                | (4.327)                 | (4.869)                | (5.679)                 |
| De la Sociedad                                                     | (2.963)                | (2.963)                 | (4.869)                | (4.869)                 |
| De las sociedades dependientes                                     | -                      | (1.364)                 | -                      | (810)                   |
| - Por inversiones en I+D                                           | (4.221)                | (5.298)                 | (2.240)                | (2.839)                 |
| De la Sociedad                                                     | (4.221)                | (4.221)                 | (2.240)                | (2.240)                 |
| De las sociedades dependientes                                     | -                      | (1.077)                 | -                      | (599)                   |
| - Otras                                                            | (62)                   | (66)                    | (84)                   | (107)                   |
| De la Sociedad                                                     | (62)                   | (62)                    | (84)                   | (84)                    |
| De las sociedades dependientes                                     | -                      | (4)                     | -                      | (23)                    |
| - Por aportaciones a Fundaciones                                   | (343)                  | (509)                   | (403)                  | (404)                   |
| De la Sociedad                                                     | (343)                  | (343)                   | (403)                  | (403)                   |
| De las sociedades dependientes                                     | -                      | (166)                   | -                      | (1)                     |
| <b>* Activación/Aplicación Derechos por Deducciones pendientes</b> | <b>(8.044)</b>         | <b>(8.044)</b>          | <b>-</b>               | <b>-</b>                |
| De la Sociedad                                                     | (8.044)                | (8.044)                 | -                      | -                       |
| <b>E.- Total Cuota</b>                                             | <b>4.651</b>           | <b>8.404</b>            | <b>1.084</b>           | <b>2.329</b>            |

**93**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

|                                                                          | Miles de euros         |                         |                        |                         |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|
|                                                                          | Año 2017               |                         | Año 2016               |                         |
|                                                                          | Declaración Individual | Declaración consolidada | Declaración Individual | Declaración consolidada |
| <b>E.- Total Cuota</b>                                                   | <b>4.651</b>           | <b>8.404</b>            | <b>1.084</b>           | 2.329                   |
| Pagos y retenciones a cuenta                                             | 19.680                 | 19.687                  | 17.217                 | 17.217                  |
| Total a cobrar por la Sociedad                                           | (15.029)               | (15.029)                | (16.133)               | (16.133)                |
| Total a pagar/cobrar por las sociedades dependientes                     | 3.744                  | 3.744                   | 1.245                  | 1.245                   |
| <b>Total a (cobrar)/pagar</b>                                            | <b>(11.285)</b>        | <b>(11.285)</b>         | <b>(14.888)</b>        | <b>(14.888)</b>         |
| F.- Impuesto diferido de activo originado en el ejercicio                | (36.794)               | (38.464)                | (34.898)               | (36.727)                |
| - de la Sociedad                                                         | (36.794)               | (36.794)                | (34.898)               | (34.898)                |
| - de las Sociedades dependientes                                         | -                      | (1.671)                 | -                      | (1.829)                 |
| G.- Impuesto diferido de pasivo revertido en el ejercicio:               | (4.889)                | (5.360)                 | (5.010)                | (5.463)                 |
| - de la Sociedad                                                         | (4.889)                | (4.889)                 | (5.010)                | (5.010)                 |
| - de las Sociedades dependientes                                         | -                      | (471)                   | -                      | (453)                   |
| H.- Impuesto diferido de activo revertido en el ejercicio                | 30.697                 | 32.261                  | 43.364                 | 45.992                  |
| - de la Sociedad                                                         | 30.697                 | 30.697                  | 43.364                 | 43.364                  |
| - de las Sociedades dependientes                                         | -                      | 1.564                   | -                      | 2.628                   |
| L- Impuesto diferido de pasivo originado en el ejercicio de la sociedad  | 262                    | 302                     | 97                     | 150                     |
| - de la Sociedad                                                         | 262                    | 262                     | 97                     | 97                      |
| - de las Sociedades dependientes                                         | -                      | 40                      | -                      | 53                      |
| <b>Impuesto Sobre Sociedades Devengado (E+F+G+H+I)</b>                   | <b>(6.073)</b>         | <b>(2.857)</b>          | <b>4.637</b>           | <b>6.281</b>            |
| De la Sociedad                                                           | (6.073)                | (6.073)                 | 4.637                  | 4.637                   |
| De las sociedades dependientes                                           | -                      | 7.867                   | -                      | 2.728                   |
| <b>Impuesto Sobre Sociedades correspondiente a ejercicios anteriores</b> | <b>(602)</b>           | <b>(520)</b>            | <b>(738)</b>           | <b>(227)</b>            |
| De la Sociedad                                                           | (602)                  | (602)                   | (738)                  | (738)                   |
| De las sociedades dependientes                                           | -                      | 82                      | -                      | 511                     |
| <b>Impuesto Sobre Sociedades por otros ajustes</b>                       | <b>8.149</b>           | <b>8.149</b>            | -                      | -                       |
| De la Sociedad                                                           | 8.149                  | 8.149                   | -                      | -                       |
| <b>Impuesto Sobre Sociedades en el Extranjero</b>                        | <b>3.758</b>           | <b>4.500</b>            | <b>13.828</b>          | <b>14.811</b>           |
| De la Sociedad                                                           | 3.758                  | 3.758                   | 13.828                 | 13.828                  |
| De las sociedades dependientes                                           | -                      | 742                     | -                      | 983                     |
| <b>Derechos por deducciones pendientes aplicados/activados</b>           | <b>8.044</b>           | <b>9.507</b>            | <b>853</b>             | <b>838</b>              |
| De la Sociedad                                                           | 8.044                  | 8.044                   | 853                    | 853                     |
| De las sociedades dependientes                                           | -                      | 1.463                   | -                      | (15)                    |
| <b>Activación / Aplicación Bins</b>                                      | <b>7.495</b>           | <b>8.752</b>            | <b>3.219</b>           | <b>3.787</b>            |
| De la Sociedad                                                           | 7.495                  | 7.495                   | 3.219                  | 3.219                   |
| De las sociedades dependientes                                           | -                      | 1.257                   | -                      | 568                     |
| <b>J.- Total Impuestos Sobre Sociedades</b>                              | <b>20.771</b>          | <b>27.531</b>           | <b>21.799</b>          | <b>25.490</b>           |
| <b>Resultado Después de Impuestos (A-J)</b>                              | <b>91.533</b>          | <b>-</b>                | <b>82.582</b>          | <b>-</b>                |

Los conceptos de las diferencias permanentes se detallan a continuación:

| Diferencias permanentes                                     | Miles de euros  |                 |
|-------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
|                                                             | 2017            | 2016            |
| <b>Positivas</b>                                            |                 |                 |
| Deterioros participaciones empresas del grupo (dotaciones)  | 3.544           | 42.214          |
| Donativos                                                   | 980             | 1.151           |
| Otros                                                       | 510             | 566             |
| <b>Total</b>                                                | <b>5.034</b>    | <b>43.931</b>   |
| <b>Negativas</b>                                            |                 |                 |
| Deterioros participaciones empresas del grupo (reversiones) | (1.732)         | (33.206)        |
| Resultados a través de Establecimientos Permanentes         | (8.849)         | (35.709)        |
| Dividendos                                                  | (36.370)        | (15.383)        |
| Otros                                                       | (2.407)         | (2.542)         |
| <b>Total</b>                                                | <b>(49.358)</b> | <b>(86.840)</b> |

**94**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

Los conceptos de las diferencias temporarias, así como el movimiento de los mismos para los ejercicios 2017 y 2016 se detallan en el Anexo VII.

A continuación se detalla la conciliación entre la tasa impositiva legal y la tasa impositiva efectiva soportada por la Sociedad:

|                                                         | Miles de euros |               |                |               |
|---------------------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
|                                                         | <b>2017</b>    | %             | <b>2016</b>    | %             |
| - Resultado (antes de Impuestos)                        | <b>112.304</b> |               | <b>104.381</b> |               |
| - Impuesto calculado al tipo fiscal aplicado en España  | 28.076         | 25,00%        | 26.095         | 25,00%        |
| - Efecto de las diferencias permanentes                 | (11.081)       | -9,87%        | (10.727)       | -10,28%       |
| - Efecto de las deducciones                             | (7.589)        | -6,76%        | (7.512)        | -7,20%        |
| - Efecto otros ajustes Imp. Sdes. ejercicios anteriores | (602)          | -0,54%        | (738)          | -0,71%        |
| - Efecto impositivo reversión inmovilizado (30% al 25%) | 60             | 0,05%         | -              | 0,00%         |
| - Impuesto sobre Sociedades extranjero                  | 3.758          | 3,35%         | 13.828         | 13,25%        |
| - Activación derechos por deducciones pendientes        | -              | 0,00%         | 853            | 0,82%         |
| - Impuesto sobre Sociedades por otros ajustes           | 8.149          | 7,26%         | -              | 0,00%         |
|                                                         | <b>20.771</b>  | <b>18,50%</b> | <b>21.799</b>  | <b>20,88%</b> |

La conciliación entre el importe neto de ingresos y gastos del ejercicio y la base imponible del impuesto sobre beneficios imputado directamente contra el patrimonio neto es la siguiente:

|                                                        | Miles de euros |                |
|--------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                        | <b>2017</b>    | <b>2016</b>    |
| - Saldo de ingresos y gastos del ejercicio             | <b>26.621</b>  | <b>(5.912)</b> |
| - Impuesto calculado al tipo fiscal aplicado en España | 6.655          | (1.478)        |
| <b>Total</b>                                           | <b>6.655</b>   | <b>(1.478)</b> |

La Sociedad registra el importe total a pagar (a devolver) por el Impuesto sobre Sociedades consolidado con cargo (abono) a Créditos (Deudas) con empresas del grupo y asociadas (Anexo IV) por el importe que les corresponde. El detalle del importe a cobrar (provisional) por empresas es el siguiente:

|                                            | Miles de euros |              |
|--------------------------------------------|----------------|--------------|
|                                            | <b>2017</b>    | <b>2016</b>  |
| - Indra Software Labs                      | 3.596          | 3.169        |
| - Indra BPO Servicios                      | 1.497          | 1.083        |
| - Indra Emac                               | 624            | 763          |
| - Indra Business Consulting                | (1.220)        | (1.755)      |
| - Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras | (515)          | (479)        |
| - Indra BPO                                | 453            | 324          |
| - Indra Sistemas de Seguridad              | 34             | (190)        |
| - Prointec                                 | (959)          | (1.515)      |
| - Advanced Logistic Group                  | 23             | (222)        |
| - Inmize Capital                           | (3)            | (2)          |
| - Indra Corporate Services                 | 214            | 69           |
|                                            | <b>3.744</b>   | <b>1.245</b> |

**95**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

Las bases imponibles y deducciones pendientes de compensar por el grupo fiscal son las siguientes:

| <b>Ejercicio</b> | <b>Bases Imponibles</b> |             | <b>Deducciones</b> |             |               |
|------------------|-------------------------|-------------|--------------------|-------------|---------------|
|                  | Miles de euros          | vencimiento | Miles de euros     | vencimiento |               |
| 2013             | -                       | -           | 6.619              | 2031        |               |
| 2014             | 44.456                  | Indefinido  | 14.534             | 2032        |               |
| 2015             | 190.520                 | Indefinido  | 8.960              | 2033        |               |
| 2016             | -                       |             | 5.157              | 2034        |               |
| 2017             | -                       |             | 4.797              | 2035        | Provisionales |

La segregación del ejercicio 2016, que se describe en la nota 1, se acogió al Régimen de Neutralidad Fiscal Especial regulado en el Título VII, Capítulo VIII del Real Decreto Legislativo 4/2004, de 5 de marzo, por el que se aprueba el Texto Refundido de la Ley sobre el Impuesto de Sociedades.

Las cantidades deducidas en el periodo impositivo de 2017 y 2016 en concepto de pérdidas por deterioro de los valores representativos de la participación en entidades del grupo y asociadas y otras inversiones, así como la diferencia en el ejercicio de los fondos propios de la entidad participada y las cantidades integradas en la base imponible del periodo se detalla en el Anexo VIII.

De acuerdo con la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales, o haya transcurrido el plazo de prescripción de cuatro años.

La Sociedad tiene recurridas diversas liquidaciones de la Agencia Tributaria que se encuentran provisionadas junto con sus intereses en el epígrafe Provisión para Riesgos y Gastos del pasivo del balance por importe de 3.942 m€ (véase nota 20).

Con fecha 21 de diciembre de 2015, la Sociedad recibió una diligencia de inicio de actuaciones inspectoras correspondiente a los impuestos y ejercicios siguientes:

| <b>Concepto</b>                                | <b>Periodos</b> |
|------------------------------------------------|-----------------|
| Impuesto sobre Sociedades                      | 2011 a 2014     |
| Impuesto sobre el Valor Añadido                | 2012 a 2014     |
| Retenciones a cuenta. Imposición no residentes | 2012 a 2014     |
| Declaración Anual de operaciones               | 2011 a 2014     |

Asimismo, con fecha 29 de marzo de 2016, se recibió la notificación de inicio de actuaciones inspectoras de las sociedades filiales Indra Software Labs e Indra BPO Servicios, para los mismos ejercicios e impuestos que la Sociedad, indicados anteriormente.

Como resultado de estas actuaciones inspectoras, con fecha 26 de febrero del 2018, se ha procedido a firmar las actas de inspección correspondientes a Indra Sistemas y a sus sociedades filiales, Indra Software Labs e Indra BPO Servicios.

Como consecuencia de estas actas, la Sociedad ha registrado en el ejercicio actual el gasto correspondiente a los conceptos firmados en conformidad por importe de 8.148 m€, relativos al impuesto de Sociedades y al Impuesto sobre el Valor Añadido. Estos importes incluyen cuota, así como las sanciones e intereses calculados en base a la mejor estimación de la Sociedad. Asimismo, el efecto de este gasto tras la aplicación de bases imponibles negativas y deducciones a compensar implica un saldo a pagar con la administración que ha sido registrado dentro del epígrafe administraciones públicas. La Sociedad no espera que surjan diferencias significativas tras la firma de las actas definitivas.

**96**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

Adicionalmente, se ha procedido a firmar en disconformidad el resto de conceptos incluidos en las actas por importe de 18.561 m€, que tras la aplicación de bases imponible negativas y deducciones a compensar implicaría un pasivo contingente por importe de 8.333 m€. La Sociedad no ha provisionado ninguna cantidad por entender, junto con la opinión de sus asesores fiscales, que el riesgo de pérdida no es probable.

Por último, el 25 de enero de 2018 la Inspección notificó una propuesta de liquidación vinculada a delito por importe total de 429 m€, cantidad que se encuentra incluida en las liquidaciones firmadas en disconformidad antes indicadas. La Sociedad ha presentado en tiempo y forma las alegaciones oportunas por entender que esta propuesta de liquidación no es ajustada a Derecho, sin que a la fecha de formulación de estas Cuentas Anuales se le haya notificado ninguna liquidación definitiva ni actuaciones posteriores por este concepto.

Con fecha 8 de julio del 2009, la Sociedad recibió una diligencia de inicio de actuaciones inspectoras correspondiente a la Deducción por Doble imposición Internacional del impuesto de sociedades de los ejercicios 2004 a 2007. Con fecha 9 de diciembre de 2010, se incoó el Acta de disconformidad A0271821943 que contiene propuesta de liquidación por el concepto del Impuesto sobre Sociedades, ejercicios 2004 a 2007, de la que se deriva un importe a ingresar de 4.493 m€ (3.806 m€ de principal y 687 m€ de intereses). En enero de 2011 la Sociedad presentó alegaciones a este acta solicitando la anulación de la misma. La Sociedad procedió a dotar una provisión en el año 2010 por importe de 3.806 m€ dentro del epígrafe de Provisión para Riesgos y Gastos del pasivo del balance (véase nota 20). En noviembre del ejercicio actual, se ha recibido escrito del Ministerio de Hacienda, indicando que el procedimiento se encuentra pendiente de resolución tras reunión bilateral entre las Administraciones fiscales española y alemana.

El detalle de la exención por reinversión, a los que la Sociedad se ha acogido en los ejercicios anteriores es:

| Ejercicio de la deducción              | Concepto                         | Tipo de Deducción                        | Importe deducción<br>Miles de euros |
|----------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------|
| 1996                                   | Venta de Indra Espacio           | Impuesto Diferido                        | 1.556                               |
| 1997                                   | Venta de propiedad industrial    | Impuesto Diferido                        | 7.606                               |
| 1998                                   | Venta de Amper                   | Impuesto Diferido                        | 2.830                               |
| 2000                                   | Venta de Sadiel                  | Impuesto Diferido                        | 141                                 |
| 2003                                   | Venta de inmovilizado financiero | Exención por reinversión art. 36 Ter LIS | 334                                 |
| 2003                                   | Venta de inmovilizado material   | Exención por reinversión art. 36 Ter LIS | 169                                 |
| 2004                                   | Venta de inmovilizado material   | Exención por reinversión art. 36 Ter LIS | 64                                  |
| 2007                                   | Venta de inmovilizado material   | Exención por reinversión art. 36 Ter LIS | 112                                 |
| <b>Total deducción por reinversión</b> |                                  |                                          | <b>12.812</b>                       |

En el ejercicio 2013, el Grupo se acogió a la exención por reinversión por importe de 2.572 m€ por la venta de inmovilizado financiero en la sociedad del grupo Prointec.

### **36) Políticas de gestión de riesgos financieros y coberturas**

La gestión y limitación de los riesgos financieros se efectúa en la Sociedad en virtud de las políticas aprobadas al más alto nivel ejecutivo y conforme a las normas, políticas y procedimientos establecidos. La identificación, evaluación y cobertura de los riesgos financieros es responsabilidad de la Dirección Corporativa de Indra.

#### **a) Riesgo de mercado (tipo de cambio)**

Este riesgo es consecuencia de las operaciones internacionales que la Sociedad realiza en el curso ordinario de sus negocios.

Con el fin de eliminar el impacto de las diferencias de cambio en moneda extranjera en los proyectos que realiza la Sociedad, se formalizan con entidades financieras operaciones de cobertura (principalmente contratos de compra o venta de divisas a plazo).

La Sociedad analiza el riesgo del tipo de cambio en el momento de la firma de cada proyecto y contrata las coberturas adecuadas (principalmente seguros de tipo de cambio) de forma que los beneficios futuros no puedan verse afectados de forma significativa por las fluctuaciones que se produzcan en el tipo de cambio.

**97**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

La política de gestión del riesgo de cambio de la Sociedad, en términos generales, es cubrir el 100% de la exposición neta por transacciones distintas a la moneda funcional. No se emplean instrumentos de cobertura en operaciones de importe no relevante, cuando no existe un mercado activo de coberturas, caso de algunas divisas no convertibles, y cuando existen otros mecanismos de compensación por fluctuaciones de las divisas por parte del cliente o el proveedor.

b) Riesgo de tipo de interés

La gestión del riesgo de tipo de interés persigue reducir el impacto de las variaciones de éste en los resultados. En este sentido, la Sociedad contempla la posibilidad de utilizar instrumentos financieros de cobertura para mitigar este riesgo cuando la situación del entorno así lo aconseje. Asimismo, la Sociedad ha realizado emisiones de bonos con un tipo de interés fijo ( bonos convertibles de 2013 y 2016 y bono no convertible de 2016) que eliminan ese riesgo en un importe significativo de su deuda a largo plazo

La financiación en euros está referenciada al euribor.

El siguiente cuadro recoge la sensibilidad del resultado de la Sociedad, expresado en millones de euros, a las variaciones del tipo de interés:

|                        | 2017                      |       | 2016                      |       |
|------------------------|---------------------------|-------|---------------------------|-------|
|                        | Variación tipo de interés |       | Variación tipo de interés |       |
|                        | +0.5%                     | -0.5% | +0.5%                     | -0.5% |
| Efecto en el Resultado |                           |       |                           |       |
| antes de Impuestos     | (1,18)                    | 1,18  | (1,74)                    | 1,74  |

El riesgo de tipo de interés surge por la exposición a las fluctuaciones de los mercados de los pasivos financieros a corto y largo plazo a tipo de interés variable. La gestión del riesgo de tipo de interés persigue reducir el impacto de las variaciones de éste en los resultados. Para controlar el riesgo de tipo de interés la Sociedad contempla la utilización de diferentes instrumentos financieros derivados dependiendo del plazo del pasivo a cubrir. En el caso de pasivos a largo plazo se han utilizado fundamentalmente contratos de permuta (swap), que permiten convertir un tipo de interés inicialmente contratado como variable en tipo fijo (notas 21 y 36). En mayo de 2017 finalizó el último contrato de permutas financieras sobre tipos de interés.

c) Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el que puede generar dificultades para cumplir con las obligaciones asociadas a pasivos financieros que son liquidadas mediante la entrega de efectivo u otro activo financiero. Los objetivos de la gestión del riesgo de liquidez son garantizar un nivel de liquidez minimizando el coste de oportunidad, y mantener una estructura de deuda financiera en base a los vencimientos y fuentes de financiación. En el corto plazo, el riesgo de liquidez es mitigado mediante el mantenimiento de un nivel adecuado de recursos incondicionalmente disponibles, incluyendo efectivo y depósitos a corto plazo, líneas de crédito disponibles y una cartera de activos muy líquidos.

La Sociedad mantiene una política de liquidez consistente en la contratación de facilidades crediticias a largo plazo comprometidas con entidades bancarias e inversiones financieras temporales por importe suficiente para soportar las necesidades previstas por un período que está en función de la situación y expectativas de los mercados de deuda y de capitales. Las necesidades previstas antes mencionadas incluyen vencimientos de deuda financiera neta. Para mayor detalle respecto a las características y condiciones de la deuda financiera y derivados financieros, (notas 21 y 23). La Sociedad realiza provisiones de tesorería al objeto de asegurar que se dispone del efectivo suficiente para satisfacer las necesidades operativas, manteniendo niveles suficientes de disponibilidad en sus préstamos no dispuestos.

**98**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

A 31 de diciembre de 2017 y 2016 la liquidez de la Sociedad presenta el siguiente detalle:

|                                                    | 2017 (Miles de euros) |                |                    |                |                | Total            |
|----------------------------------------------------|-----------------------|----------------|--------------------|----------------|----------------|------------------|
|                                                    | Menos de 1 mes        | De 1 a 3 meses | De 3 meses a 1 año | De 1 a 5 años  | Más de 5 años  |                  |
| Pasivos financieros con entidades de crédito       | 2.942                 | 2.738          | 100.377            | 576.353        | 104.374        | 786.784          |
| Pasivos financieros por obligaciones y bonos       | -                     | -              | 152.098            | -              | 268.633        | 420.731          |
| Pasivos financieros por arrendamientos financieros | 112                   | 339            | 574                | 9              | -              | 1.034            |
| Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar     | 90.198                | 55.845         | 400.825            | -              | -              | 546.868          |
| Otros pasivos financieros                          | 1.456                 | 6.047          | -                  | 154.052        | -              | 161.555          |
| <b>Total</b>                                       | <b>94.708</b>         | <b>64.969</b>  | <b>653.874</b>     | <b>730.414</b> | <b>373.007</b> | <b>1.916.972</b> |
| Instrumentos financieros derivados                 | -                     | -              | 8.265              | 875            | -              | 9.140            |
| <b>Total</b>                                       | <b>94.708</b>         | <b>64.969</b>  | <b>662.139</b>     | <b>731.289</b> | <b>373.007</b> | <b>1.926.112</b> |

|                                                    | 2016 (Miles de euros) |                |                    |                |                | Total            |
|----------------------------------------------------|-----------------------|----------------|--------------------|----------------|----------------|------------------|
|                                                    | Menos de 1 mes        | De 1 a 3 meses | De 3 meses a 1 año | De 1 a 5 años  | Más de 5 años  |                  |
| Pasivos financieros con entidades de crédito       | 2.238                 | 20.811         | 22.542             | 629.375        | 24.818         | 699.784          |
| Pasivos financieros por obligaciones y bonos       | -                     | -              | 973                | 146.656        | 267.594        | 415.223          |
| Pasivos financieros por arrendamientos financieros | 137                   | 414            | 995                | 1.036          | -              | 2.582            |
| Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar     | 81.755                | 72.176         | 339.780            | -              | -              | 493.711          |
| Otros pasivos financieros                          | 1.322                 | 504            | -                  | 104.876        | -              | 106.702          |
| <b>Total</b>                                       | <b>85.452</b>         | <b>93.905</b>  | <b>364.290</b>     | <b>881.943</b> | <b>292.412</b> | <b>1.718.002</b> |
| Instrumentos financieros derivados                 | -                     | -              | 39.866             | 9.194          | -              | 49.060           |
| <b>Total</b>                                       | <b>85.452</b>         | <b>93.905</b>  | <b>404.156</b>     | <b>891.137</b> | <b>292.412</b> | <b>1.767.062</b> |

d) Riesgo de Crédito

La Sociedad está expuesta a este riesgo en la medida que el cliente no responda de sus obligaciones. La Sociedad dispone de una cartera de clientes con muy buena calidad crediticia. No obstante, y fundamentalmente en ventas internacionales se utilizan mecanismos como cartas de crédito irrevocables y coberturas de pólizas de seguros para asegurar el cobro. Adicionalmente, y desde la fase de oferta se efectúa un análisis de la solvencia financiera del cliente, requisito necesario para la aprobación de la misma (nota 13).

Adicionalmente la Sociedad está expuesta a otra serie de riesgos que se enumeran y se detallan en el Informe de Gestión adjunto.

**37) Compromisos Adquiridos y Otros Pasivos Contingentes**

a) Compromisos en divisas

Como cobertura de sus posiciones abiertas al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016 en divisas (ver nota 4 s), la Sociedad tenía formalizados contratos de compra/venta a plazo de divisas.

A 31 de diciembre de 2017 el importe nominal contratado en sus correspondientes divisas ha sido el siguiente:

**99**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

**1) Asociadas a Contratos formalizados con Empresas del Grupo**

|                 | <b>Operaciones de Compra</b>  |                                |                      |                               |                                |
|-----------------|-------------------------------|--------------------------------|----------------------|-------------------------------|--------------------------------|
|                 | <b>A Corto Plazo</b>          |                                |                      | <b>A Largo Plazo</b>          |                                |
|                 | <b>Con Empresas del grupo</b> | <b>Con Entidades Bancarias</b> | <b>Total a Corto</b> | <b>Con Empresas del grupo</b> | <b>Con Entidades Bancarias</b> |
| Dólar Americano | 7.167.569                     | 2.950.283                      | 10.117.852           | 2.002.001                     | -                              |
| Peso Mejicano   | 25.240.862                    | -                              | 25.240.862           | -                             | -                              |
| Peso Chileno    | 29.395.351                    | -                              | 29.395.351           | -                             | -                              |
| Sol Peruano     | 1.203.671                     | -                              | 1.203.671            | -                             | -                              |
| Peso Colombiano | 1.388.214.063                 | -                              | 1.388.214.063        | -                             | -                              |
| <b>Total m€</b> | <b>7.781</b>                  | <b>2.460</b>                   | <b>10.241</b>        | <b>1.669</b>                  | <b>-</b>                       |

|                 | <b>Operaciones de Venta</b>   |                                |                      |                               |                                |
|-----------------|-------------------------------|--------------------------------|----------------------|-------------------------------|--------------------------------|
|                 | <b>A Corto Plazo</b>          |                                |                      | <b>A Largo Plazo</b>          |                                |
|                 | <b>Con Empresas del grupo</b> | <b>Con Entidades Bancarias</b> | <b>Total a Corto</b> | <b>Con Empresas del grupo</b> | <b>Con Entidades Bancarias</b> |
| Dólar Americano | 2.950.283                     | 7.167.569                      | 10.117.852           | -                             | 2.002.001                      |
| Peso Mejicano   | -                             | 25.240.862                     | 25.240.862           | -                             | -                              |
| Peso Chileno    | -                             | 29.395.351                     | 29.395.351           | -                             | -                              |
| Sol Peruano     | -                             | 1.203.671                      | 1.203.671            | -                             | -                              |
| Peso Colombiano | -                             | 1.388.214.063                  | 1.388.214.063        | -                             | -                              |
| <b>Total m€</b> | <b>2.460</b>                  | <b>7.781</b>                   | <b>10.241</b>        | <b>-</b>                      | <b>1.669</b>                   |

**2) Asociadas a Proyectos que realiza la Sociedad**

|                   | <b>Con Entidades Bancarias a Corto Plazo</b> |                | <b>Con Entidades Bancarias a Largo Plazo</b> |               |
|-------------------|----------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------|---------------|
|                   | <b>Compra</b>                                | <b>Venta</b>   | <b>Compra</b>                                | <b>Venta</b>  |
|                   | Dólar Americano                              | 25.220.283     | 214.324.991                                  | 516.283       |
| Libra Esterlina   | 10.054.802                                   | 10.391.334     | 9.320.356                                    | 2.960.083     |
| Franco Suizo      | 429.946                                      | -              | -                                            | -             |
| Peso Chileno      | 483.333.333                                  | 2.092.161.961  | -                                            | 183.269.375   |
| Peso Mejicano     | 59.795.640                                   | 54.690.820     | -                                            | 408.421       |
| Riyal Saudí       | -                                            | 423.865.537    | -                                            | -             |
| Dólar Australiano | 384.689                                      | 1.967.376      | -                                            | -             |
| Dólar Canadiense  | 1.662.752                                    | -              | -                                            | 1.011.548     |
| Corona Noruega    | 4.318.411                                    | -              | -                                            | -             |
| Real Brasileño    | 3.081.466                                    | 602.756        | -                                            | -             |
| Peso Colombiano   | -                                            | 1.312.447.837  | -                                            | -             |
| Dinar Kuwaití     | -                                            | 436.247        | -                                            | 864.390       |
| Zloty Polaco      | -                                            | 875.856        | -                                            | -             |
| Sol Peruano       | 203.264                                      | 2.857.662      | -                                            | -             |
| Yuan Chino        | 3.901.376                                    | -              | -                                            | -             |
| Rupia Hindú       | -                                            | 20.923.359     | -                                            | -             |
| Ringgit Malaysia  | -                                            | 65.093.201     | -                                            | -             |
| Peso Filipino     | 64.112.289                                   | 39.417.870     | -                                            | -             |
| Lira Turca        | -                                            | 9.336.112      | -                                            | -             |
| Rand Sudafricano  | -                                            | 14.262.792     | -                                            | -             |
| Leu Rumano        | 3.083.598                                    | -              | -                                            | -             |
| <b>Total m€</b>   | <b>40.767</b>                                | <b>310.989</b> | <b>10.935</b>                                | <b>27.696</b> |

A 31 de diciembre de 2016 el importe nocional contratado en sus correspondientes divisas fue el siguiente:

**100**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

**1) Asociadas a Contratos formalizados con Empresas del Grupo**

|                  | <b>Operaciones de Compra</b>  |                                |                      |                               |                                |
|------------------|-------------------------------|--------------------------------|----------------------|-------------------------------|--------------------------------|
|                  | <b>A Corto Plazo</b>          |                                |                      | <b>A Largo Plazo</b>          |                                |
|                  | <b>Con Empresas del grupo</b> | <b>Con Entidades Bancarias</b> | <b>Total a Corto</b> | <b>Con Empresas del grupo</b> | <b>Con Entidades Bancarias</b> |
| Dólar Americano  | 6.753.557                     | 308.849                        | 7.062.406            | 1.122.490                     | -                              |
| Peso Mejicano    | 53.103.878                    | 247.030                        | 53.350.908           | 3.227.707                     | -                              |
| Real Brasileño   | 593.572                       | -                              | 593.572              | -                             | -                              |
| Dirham Marruecos | 925.980                       | -                              | 925.980              | -                             | -                              |
| Sol Peruano      | 912.600                       | -                              | 912.600              | -                             | -                              |
| Peso Colombiano  | 2.376.621.087                 | -                              | 2.376.621.087        | -                             | -                              |
| Libra Esterlina  | 52.981                        | -                              | 52.981               | -                             | -                              |
| Peso Chileno     | 333.337                       | -                              | 333.337              | -                             | -                              |
| <b>Total m€</b>  | <b>10.250</b>                 | <b>304</b>                     | <b>10.554</b>        | <b>1.213</b>                  | <b>-</b>                       |

|                  | <b>Operaciones de Venta</b>   |                                |                      |                               |                                |
|------------------|-------------------------------|--------------------------------|----------------------|-------------------------------|--------------------------------|
|                  | <b>A Corto Plazo</b>          |                                |                      | <b>A Largo Plazo</b>          |                                |
|                  | <b>Con Empresas del grupo</b> | <b>Con Entidades Bancarias</b> | <b>Total a Corto</b> | <b>Con Empresas del grupo</b> | <b>Con Entidades Bancarias</b> |
| Dólar Americano  | 308.848                       | 6.753.557                      | 7.062.405            | -                             | 1.122.490                      |
| Peso Mejicano    | 247.030                       | 53.103.878                     | 53.350.908           | -                             | 3.227.707                      |
| Real Brasileño   | -                             | 593.572                        | 593.572              | -                             | -                              |
| Dirham Marruecos | -                             | 925.980                        | 925.980              | -                             | -                              |
| Sol Peruano      | -                             | 912.600                        | 912.600              | -                             | -                              |
| Peso Colombiano  | -                             | 2.376.621.087                  | 2.376.621.087        | -                             | -                              |
| Libra Esterlina  | -                             | 52.981                         | 52.981               | -                             | -                              |
| Peso Chileno     | -                             | 333.337                        | 333.337              | -                             | -                              |
| <b>Total m€</b>  | <b>304</b>                    | <b>10.250</b>                  | <b>10.554</b>        | <b>-</b>                      | <b>440</b>                     |

**2) Asociadas a Proyectos que realiza la Sociedad**

|                   | <b>Con Entidades Bancarias a Corto Plazo</b> |                | <b>Con Entidades Bancarias a Largo Plazo</b> |               |
|-------------------|----------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------|---------------|
|                   | <b>Compra</b>                                | <b>Venta</b>   | <b>Compra</b>                                | <b>Venta</b>  |
|                   | Dólar Americano                              | 28.580.935     | 240.359.622                                  | 2.286.702     |
| Libra Esterlina   | 6.723.605                                    | 10.822.391     | 4.058.700                                    | 453.915       |
| Franco Suizo      | 200.000                                      | -              | -                                            | -             |
| Peso Chileno      | -                                            | 3.202.896.404  | -                                            | 152.664.073   |
| Peso Mejicano     | -                                            | 216.373.115    | -                                            | 2.052.941     |
| Riyal Saudí       | -                                            | 283.255.392    | -                                            | 145.013.145   |
| Dólar Australiano | 426.000                                      | 4.783.386      | -                                            | 173.000       |
| Dólar Canadiense  | 233.563                                      | 41.665         | -                                            | 1.119.614     |
| Corona Noruega    | -                                            | 15.132.033     | 191.820                                      | -             |
| Real Brasileño    | 2.849.150                                    | 2.244.828      | -                                            | -             |
| Peso Colombiano   | 558.759.679                                  | 4.171.564.232  | -                                            | -             |
| Dirham Marroquí   | -                                            | 8.352.695      | -                                            | -             |
| Zloty Polaco      | -                                            | 875.856        | -                                            | -             |
| Sol Peruano       | 350.259                                      | 3.817.505      | -                                            | -             |
| Corona Sueca      | 1.740.000                                    | -              | 1.775.750                                    | -             |
| Yuan Chino        | 2.002.217                                    | -              | -                                            | -             |
| Rupia Hindú       | -                                            | 20.923.359     | -                                            | -             |
| Ringgit Malaysia  | -                                            | 58.985.420     | -                                            | 16.385.795    |
| Peso Filipino     | 5.522.701                                    | 46.452.894     | -                                            | -             |
| Lira Turca        | -                                            | 6.150.112      | -                                            | -             |
| Rand Sudafricano  | -                                            | 12.820.259     | -                                            | 1.442.533     |
| Leu Rumano        | 4.000.000                                    | -              | -                                            | -             |
| <b>Total m€</b>   | <b>38.158</b>                                | <b>351.932</b> | <b>7.116</b>                                 | <b>97.895</b> |

**101**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

El detalle del valor razonable de los contratos vigentes anteriormente indicados al 31 de diciembre de 2017 y 2016 es como sigue:

| Cobertura del riesgo del tipo de cambio de activos financieros | Miles de euros |               |
|----------------------------------------------------------------|----------------|---------------|
|                                                                | Activos        | Pasivos       |
| A corto plazo                                                  | 308.629        | 40.436        |
| A largo plazo                                                  | 26.482         | 10.627        |
| <b>Total 31.12.2017</b>                                        | <b>335.111</b> | <b>51.063</b> |

| Cobertura del riesgo del tipo de cambio de activos financieros | Miles de euros |               |
|----------------------------------------------------------------|----------------|---------------|
|                                                                | Activos        | Pasivos       |
| A corto plazo                                                  | 349.283        | 39.679        |
| A largo plazo                                                  | 94.251         | 6.994         |
| <b>Total 31.12.2016</b>                                        | <b>443.534</b> | <b>46.673</b> |

Al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016 la valoración de las coberturas de los tipos de cambio es la siguiente:

| Cobertura de Tipo de Cambio                   | 2017                   |              |                        |           | 2016                   |                |                        |            |
|-----------------------------------------------|------------------------|--------------|------------------------|-----------|------------------------|----------------|------------------------|------------|
|                                               | Corto Plazo            |              | Largo Plazo            |           | Corto Plazo            |                | Largo Plazo            |            |
|                                               | Ventas                 | Compras      | Ventas                 | Compras   | Ventas                 | Compras        | Ventas                 | Compras    |
| Cobertura de flujos de caja                   | 693                    | 1.221        | (212)                  | 51        | (28.098)               | (1.887)        | (9.179)                | (7)        |
| Cobertura de valor razonable                  | 778                    | -            | -                      | -         | (13.655)               | -              | -                      | -          |
|                                               | <b>1.471</b>           | <b>1.221</b> | <b>(212)</b>           | <b>51</b> | <b>(41.753)</b>        | <b>(1.887)</b> | <b>(9.179)</b>         | <b>(7)</b> |
| Por deuda comercial                           | Derivado a Corto Plazo |              | Derivado a Largo Plazo |           | Derivado a Corto Plazo |                | Derivado a Largo Plazo |            |
|                                               | Activo                 | Pasivo       | Activo                 | Pasivo    | Activo                 | Pasivo         | Activo                 | Pasivo     |
|                                               | 8.015                  | (8.265)      | 612                    | (875)     | -                      | -              | 22                     | -          |
| <b>Derivados (nota 8, 9, 10, 15, 21 y 23)</b> | <b>250</b>             | <b>-</b>     | <b>(263)</b>           | <b>-</b>  | <b>(39.866)</b>        | <b>-</b>       | <b>(9.172)</b>         | <b>-</b>   |

b) Permutas de swap (tipo de interés)

En el ejercicio anterior la Sociedad tenía contratadas permutas de tipo de interés con entidades financieras de primer orden swaps a tipo fijo.

La Sociedad utilizó permutas financieras sobre tipos de interés (swaps) para gestionar su exposición a las fluctuaciones de los tipos de interés principalmente en sus préstamos bancarios a largo plazo a tipo de interés variable.

El valor razonable de las permutas financieras se basaba en los valores de mercado de instrumentos financieros derivados equivalentes en la fecha del balance. Todas las permutas financieras sobre tipos de interés fueron eficaces como coberturas de los flujos de efectivo.

**102**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

A 31 de diciembre de 2016 la valoración de las coberturas de los tipos de interés era la siguiente:

| Cobertura de Tipo de interés          | 2017               |        |                    |        | 2016               |        |                    |             |
|---------------------------------------|--------------------|--------|--------------------|--------|--------------------|--------|--------------------|-------------|
|                                       | Corto Plazo        |        | Largo Plazo        |        | Corto Plazo        |        | Largo Plazo        |             |
|                                       | Activo             | Pasivo | Activo             | Pasivo | Activo             | Pasivo | Activo             | Pasivo      |
| Cobertura de flujos de caja           | -                  | -      | -                  | -      | -                  | -      | -                  | (22)        |
|                                       | Pasivo Corto Plazo |        | Pasivo Largo Plazo |        | Pasivo Corto Plazo |        | Pasivo Largo Plazo |             |
| <b>Derivados (nota 8, 9, 21 y 23)</b> | -                  | -      | -                  | -      | -                  | -      | -                  | <b>(22)</b> |

Las coberturas de tipos de interés contratadas consisten en permutas financieras (swaps) que aseguran un tipo de interés fijo a tres préstamos a largo plazo a tipo variable formalizados con dos entidades financieras. Las fechas de liquidación del swap y de los intereses de los préstamos son las mismas con periodicidad trimestral.

Los datos del swap son los siguientes:

| Miles de euros    |                      | Vencimiento final | Tipo variable intercambiado |
|-------------------|----------------------|-------------------|-----------------------------|
| 2016              |                      |                   |                             |
| Nacional Cubierto | Tipo fijo swap medio |                   |                             |
| 3.889             | 0,79%                | 2017              | Euribor 3 meses             |

El efecto en la cuenta de resultados tanto en 2017 como en 2016 ha sido cero al compensarse el resultado producido en el instrumento financiero con el resultado de signo contrario del swap.

### **38) Retribución del Consejo de Administración y de la Alta Dirección**

#### **1. Retribución de los consejeros**

##### **1.1 Retribución por la pertenencia a los órganos de administración**

La retribución de los miembros del Consejo de Administración en su condición de tales consiste en una asignación fija que se devenga en función de su pertenencia a los distintos órganos de administración y se satisface íntegramente en efectivo.

Se ha determinado siguiendo las mejores prácticas y recomendaciones en esta materia recogidas en la Política de Remuneraciones aprobada por la Junta General de Accionistas el 25 de junio de 2015. Las cuantías anuales vigentes durante los ejercicios 2015, 2016 y 2017 son las siguientes: 80 m€ por pertenencia al Consejo; 40 m€ por la pertenencia a la Comisión de Auditoría y Cumplimiento; 24 m€ por pertenencia a la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo; y 24 m€ por pertenencia a la Comisión de Ejecutiva. Los presidentes de cada órgano perciben 1,5 veces las cuantías indicadas. En función de la composición de cada órgano resulta una retribución media anual aproximada de 128 m€ por consejero.

**103**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

El desglose individualizado de la retribución total devengada por cada uno de los consejeros de la Sociedad durante los ejercicios 2017 y 2016, por su pertenencia a los órganos de Administración, es el que se indica en los cuadros siguientes:

| <b>RETRIBUCIÓN CONSEJEROS (€) 2017</b>                 |                        |                           |                                          |                                                                    |                  |
|--------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>CONSEJERO</b>                                       | <b>ASIGNACIÓN FIJA</b> |                           |                                          |                                                                    | <b>TOTAL</b>     |
|                                                        | <b>CONSEJO</b>         | <b>COMISIÓN EJECUTIVA</b> | <b>COMISION AUDITORIA Y CUMPLIMIENTO</b> | <b>COMISION NOMBRAMIENTOS RETRIBUCIONES Y GOBIERNO CORPORATIVO</b> |                  |
| F. ABRIL-MARTORELL                                     | 120.000                | 36.000                    | --                                       | --                                                                 | 156.000          |
| I. AGUILERA <sup>(1)</sup>                             | 40.000                 | --                        | --                                       | 12.000                                                             | 52.000           |
| J. DE ANDRÉS                                           | 80.000                 | 24.000                    | --                                       | --                                                                 | 104.000          |
| J.C. APARICIO                                          | 80.000                 | --                        | 40.000                                   | --                                                                 | 120.000          |
| D. GARCÍA-PITA <sup>(2)</sup>                          | 80.000                 | 24.000                    | --                                       | 31.000                                                             | 135.000          |
| S. IRANZO <sup>(3)(4)</sup>                            | 40.000                 | --                        | --                                       | 10.000                                                             | 50.000           |
| L. LADA                                                | 80.000                 | --                        | 40.000                                   | --                                                                 | 120.000          |
| E. DE LEYVA                                            | 80.000                 | 24.000                    | 40.000                                   | --                                                                 | 144.000          |
| J. MARCH                                               | 80.000                 | 24.000                    | --                                       | --                                                                 | 104.000          |
| S. MARTÍNEZ-CONDE                                      | 80.000                 | --                        | 40.000                                   | 24.000                                                             | 144.000          |
| A. MENÉNDEZ                                            | 80.000                 | 24.000                    | --                                       | 24.000                                                             | 128.000          |
| M. ROTONDO <sup>(5)</sup>                              | 40.000                 | --                        | 16.667                                   | --                                                                 | 56.667           |
| I. SANTILLANA                                          | 80.000                 | 24.000                    | 60.000                                   | --                                                                 | 164.000          |
| R. SUGRAÑES <sup>(1)</sup>                             | 40.000                 | --                        | --                                       | 12.000                                                             | 52.000           |
| A. TEROL <sup>(6)</sup>                                | 80.000                 | 24.000                    | 23.333                                   | 15.000                                                             | 142.333          |
| <b>TOTAL</b>                                           | <b>1.080.000</b>       | <b>204.000</b>            | <b>260.000</b>                           | <b>128.000</b>                                                     | <b>1.672.000</b> |
| <b>Retribución media por consejero (13 consejeros)</b> |                        |                           |                                          |                                                                    | <b>128.615</b>   |

(1) Consejera y vocal de la CNRGC hasta junio (2) Presidente de la CNRGC hasta julio (3) Consejera desde julio; (4) Vocal de la CNRGC desde agosto (5 meses); (5) Vocal de la Comisión de auditoría desde agosto (5 meses); (6) Vocal de la Comisión de Auditoría y Cumplimiento hasta julio (7 meses) y Presidente de la CNRGC desde agosto.

**104**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

| <b>RETRIBUCIÓN CONSEJEROS (€) 2016</b>                 |                        |                               |                           |                                          |                                                                    |                  |
|--------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------------|---------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>CONSEJERO</b>                                       | <b>ASIGNACIÓN FIJA</b> |                               |                           |                                          |                                                                    | <b>TOTAL</b>     |
|                                                        | <b>CONSEJO</b>         | <b>COMISION DE ESTRATEGIA</b> | <b>COMISIÓN EJECUTIVA</b> | <b>COMISION AUDITORIA Y CUMPLIMIENTO</b> | <b>COMISION NOMBRAMIENTOS RETRIBUCIONES Y GOBIERNO CORPORATIVO</b> |                  |
| F. ABRIL-MARTORELL                                     | 120.000                | 18.000                        | 18.000                    | --                                       | --                                                                 | 156.000          |
| I. AGUILERA <sup>(1)</sup>                             | 80.000                 | 12.000                        | --                        | --                                       | 24.000                                                             | 116.000          |
| J. DE ANDRÉS <sup>(2)</sup>                            | 80.000                 | --                            | 12.000                    | --                                       | --                                                                 | 92.000           |
| J.C. APARICIO                                          | 80.000                 | --                            | --                        | 40.000                                   | --                                                                 | 120.000          |
| D. GARCÍA-PITA <sup>(3)</sup>                          | 80.000                 | --                            | 12.000                    | --                                       | 36.000                                                             | 128.000          |
| L. LADA <sup>(3)</sup>                                 | 80.000                 | 12.000                        | --                        | 20.000                                   | --                                                                 | 112.000          |
| E. DE LEYVA                                            | 80.000                 | 12.000                        | 12.000                    | 40.000                                   | --                                                                 | 144.000          |
| J. MARCH                                               | 80.000                 | 12.000                        | 12.000                    | --                                       | --                                                                 | 104.000          |
| S. MARTÍNEZ-CONDE                                      | 80.000                 | --                            | --                        | 40.000                                   | 24.000                                                             | 144.000          |
| A. MENÉNDEZ                                            | 80.000                 | 12.000                        | 12.000                    | --                                       | 24.000                                                             | 128.000          |
| I. SANTILLANA                                          | 80.000                 | 12.000                        | 12.000                    | 60.000                                   | --                                                                 | 164.000          |
| R. SUGRAÑES                                            | 80.000                 | --                            | --                        | --                                       | 24.000                                                             | 104.000          |
| A. TEROL                                               | 80.000                 | 12.000                        | 12.000                    | 40.000                                   | --                                                                 | 144.000          |
| <b>TOTAL</b>                                           | <b>1.080.000</b>       | <b>102.000</b>                | <b>102.000</b>            | <b>240.000</b>                           | <b>132.000</b>                                                     | <b>1.656.000</b> |
| <b>Retribución media por consejero (13 consejeros)</b> |                        |                               |                           |                                          |                                                                    | <b>127.385</b>   |

(1) Miembro de la Comisión de Estrategia hasta su supresión (6 meses); (2) Miembro de la Comisión ejecutiva desde su creación (6 meses); (3) Miembro de la Comisión de Auditoría desde julio (6 meses).

Durante los ejercicios 2017 y 2016 no se han concedido opciones sobre acciones de la Sociedad a favor de los miembros del Consejo de Administración ni éstos ejercieron durante dichos ejercicios ninguna opción sobre acciones de la Sociedad. Al cierre de los ejercicios 2017 y 2016 los miembros del Consejo de Administración no eran titulares de ninguna opción sobre acciones de la Sociedad.

Por su pertenencia a los órganos de Administración los consejeros no han percibido durante 2017 ni percibieron durante 2016 otro beneficio o retribución adicional a los anteriormente referidos, sin que la Sociedad ni ninguna otra sociedad de su Grupo consolidado tenga tampoco contraída con ellos, por razón de dicha pertenencia, obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

Sin perjuicio de que, como se ha indicado, la retribución de los consejeros por su pertenencia a los órganos de Administración se satisface íntegramente en efectivo, todos los consejeros destinan una parte relevante de dicha retribución (que actualmente asciende a un 50% de su retribución neta) a la compra de acciones de Indra, habiendo hecho público su compromiso de mantener la propiedad de las mismas hasta la finalización de su mandato. Esta decisión de los consejeros se puso en conocimiento de la Comisión Nacional del Mercado de Valores mediante comunicación de Hecho Relevante de fecha 28 de julio de 2011 y se ha venido ejecutando desde entonces.

## **1.2 Retribución de los consejeros ejecutivos por sus funciones de gestión**

Con independencia de la retribución indicada en el apartado 1.1 anterior, los consejeros ejecutivos devengan una retribución adicional en virtud de su relación contractual con la Sociedad por el desempeño de sus funciones ejecutivas. Esta retribución incorpora los mismos criterios y conceptos que la correspondiente a los restantes altos directivos de la Sociedad, por lo que a efectos de claridad se explica junto con la de éstos en el apartado 2 siguiente.

## **2. Retribución de los altos directivos**

### **2.1. Características y componentes del sistema retributivo**

La retribución de los miembros de la Alta Dirección de la Compañía, compuesta por los consejeros ejecutivos y los miembros del Comité de Dirección, es determinada individualmente para cada uno de ellos por el Consejo de Administración a propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo.

Es práctica de la Sociedad desde 2002 establecer el marco retributivo de los altos directivos para periodos de tres años.

A propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo y del Consejo de Administración, la Junta General de Accionistas 2015 aprobó un nuevo esquema retributivo de la Alta Dirección para adaptarlo a los estándares internacionales y a las recomendaciones del Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas. Dicha Junta aprobó la Política de Remuneraciones que recogía dichas modificaciones y estableció el marco retributivo para los ejercicios 2015, 2016 y 2017, que incluye los siguientes componentes:

- (i) Retribución Fija (RF), que se percibe íntegramente en efectivo y se mantiene invariable para el periodo de tres años, salvo en casos excepcionales que así lo justifiquen. Representa entre el 25% y el 48% de la retribución total anualizada.
- (ii) Retribución Variable Anual (RVA), en función de la valoración del grado de cumplimiento de los objetivos, representa entre el 26% y el 35%(1) de la retribución total anualizada para un cumplimiento de objetivos del 100%. Se percibe un 70% en efectivo y el cobro del 30% restante se difiere a lo largo de tres años por terceras partes y se percibe íntegramente en acciones de la Sociedad, cuyo número se fija -en función del precio medio de cotización en los treinta días naturales anteriores- en la fecha de devengo de la RVA.

Para la determinación del grado de consecución de los objetivos de cada alto directivo se ponderan tanto objetivos globales de la Compañía como objetivos individuales, cuantitativos y cualitativos, referidos a sus respectivas áreas de responsabilidad, con las correspondientes métricas y escalas de cumplimiento para cada uno de ellos.

- (iii) Retribución a Medio Plazo (RMP), se estructura en un ciclo de tres años y representa entre el 26% y el 40% (1) de la retribución total anualizada para un cumplimiento de objetivos del 100%. Se percibe íntegramente en acciones de la Sociedad. A tal fin el Consejo realizó en una asignación inicial de un número acciones (en función de la RMP Target y el precio de la acción en las 60 sesiones de Bolsa previas a la Junta General de Accionistas del ejercicio 2015) de las cuales se entregaría al finalizar el período un porcentaje entre el 0% y el 133%, que se determina en función del cumplimiento de los objetivos fijados para el período ("Performance Share Plan"). Dichos objetivos son de carácter estratégico y de medio plazo, incluyendo entre ellos el TSR ("Retorno total del accionista") relativo en comparación con el Ibex 35.

La RMP vigente se estableció para el período de tres años (2015-2017) y se ha devengado a la finalización del mismo.

- (iv) Retribución en Especie, consiste principalmente en un seguro de vida, un seguro de asistencia sanitaria y uso de un vehículo.

**106**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

La ponderación anualizada de cada uno de los anteriores conceptos retributivos - para un cumplimiento del 100% de la RVA y de la RMP- es la siguiente:

|       | Presidente y Consejero Delegado | altos directivos (1) |
|-------|---------------------------------|----------------------|
| RF    | ➤ 25%                           | ➤ 33%-48%            |
| ➤ RVA | ➤ 35%                           | ➤ 26%-32%            |
| ➤ RMP | ➤ 40%                           | ➤ 26%-35%            |

*(1) Excepto en el caso de los altos directivos en cuyo esquema retributivo no figura la RMP.*

Adicionalmente, durante los ejercicios 2017 y 2016 el Presidente, el Consejero Delegado y cuatro altos directivos han sido beneficiarios del Plan de Ahorro y Prejubilación a Largo Plazo (PPALP), que está externalizado con una compañía aseguradora bajo la forma de un seguro de vida para el caso de supervivencia. La Sociedad lleva a cabo una aportación anual definida para cada beneficiario, el cual tiene derecho a percibir el saldo acumulado en el PPALP al cumplir 62 años o con anterioridad si causa baja en la Sociedad por causa no imputable a él. Así, en caso de cese por incumplimiento de sus obligaciones contractuales, de baja voluntaria en la Sociedad o de fallecimiento antes de los 62 años el alto directivo no percibe el PPALP. Las aportaciones anuales se determinan como un porcentaje de la retribución total anualizada del alto directivo y se sitúan en un rango entre el 12% y el 17% de la misma.

En el apartado C del Informe Anual de Remuneraciones se explican con detalle cada uno de estos conceptos retributivos, incluyendo, en el caso de las retribuciones variables, información sobre los objetivos fijados para los consejeros ejecutivos así como sobre el procedimiento y metodología de medición de su cumplimiento.

## **2.2. Cuantías retributivas**

Durante el ejercicio 2017 la composición de la Alta Dirección (miembros del Comité de Dirección) ha sido la siguiente:

|                           |                                                |
|---------------------------|------------------------------------------------|
| <u>Presidente</u>         | Fernando Abril-Martorell                       |
| <u>Consejero Delegado</u> | Javier de Andrés <sup>(1)</sup>                |
|                           | Hitesh Chaturvedi                              |
|                           | Producción y BPO                               |
|                           | Carlos González                                |
|                           | Asuntos Jurídicos                              |
|                           | Javier Lázaro                                  |
|                           | Económico Financiero                           |
|                           | Antonio Mora                                   |
|                           | Control de Gestión, Operativo y Procesos       |
|                           | Dolores Sarrión <sup>(2)</sup>                 |
|                           | Recursos Humanos                               |
|                           | Eduardo Bonet <sup>(3)</sup>                   |
|                           | Transportes                                    |
|                           | José Cabello                                   |
|                           | América y Recursos Humanos                     |
|                           | Rafael Gallego                                 |
|                           | Tráfico Aéreo. Programas Europeos              |
|                           | Gonzalo Gavín                                  |
|                           | ➤ Tráfico Aéreo Internacional e Indra Navia    |
|                           | José Manuel Pérez-Pujazón                      |
|                           | Asesor del Presidente y del Consejero Delegado |
|                           | Luis Permuy                                    |
|                           | Asomaf                                         |
|                           | Cristina Ruiz                                  |
|                           | Tecnologías de la Información                  |
|                           | Carlos Suárez <sup>(2)</sup>                   |
|                           | Defensa y Seguridad                            |
|                           | Manuel Escalante <sup>(4)</sup>                |
|                           | Defensa y Seguridad                            |
|                           | Berta Barrero <sup>(4)</sup>                   |
|                           | Transportes                                    |
|                           | Javier Martín <sup>(5)</sup>                   |
|                           | Tecnocom                                       |

<sup>(1)</sup> Hasta diciembre 2017

<sup>(2)</sup> Hasta mayo 2017

<sup>(3)</sup> Hasta abril 2017

<sup>(4)</sup> Desde mayo 2017

<sup>(5)</sup> Desde junio a Diciembre 2017

**108**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

Se incluye a continuación el desglose de la retribución correspondiente a los consejeros ejecutivos:

| <b>(m€)</b>             | Fernando Abril-Martorell |              | Javier de Andrés          |              | Javier Monzón                 |              |
|-------------------------|--------------------------|--------------|---------------------------|--------------|-------------------------------|--------------|
|                         | Presidente               |              | Consejero Delegado        |              | Presidente (hasta enero 2015) |              |
|                         | <b>2017</b>              | <b>2016</b>  | <b>2017<sup>(1)</sup></b> | <b>2016</b>  | <b>2017</b>                   | <b>2016</b>  |
| RF                      | 775                      | 775          | 535                       | 550          | --                            | --           |
| RVA                     | 880                      | 972          | 371                       | 608          | --                            | --           |
| RMP                     | 5573                     | --           | 2263                      | --           | --                            | --           |
| Retribución en Especie  | 26                       | 22           | 42                        | 39           | --                            | --           |
| Retribución en acciones | --                       | --           | --                        | --           | --                            | --           |
| <b>Suma</b>             | <b>7.254</b>             | <b>1.769</b> | <b>3.211</b>              | <b>1.197</b> | --                            | --           |
| Otros                   | --                       | --           | 608 (2)                   | --           | 250(4)                        | 3.000(4)     |
| PPALP                   | --                       | --           | 5.011 (3)                 | --           | --                            | --           |
| <b>TOTAL</b>            | <b>7.254</b>             | <b>1.769</b> | <b>8.830</b>              | <b>1.197</b> | <b>250</b>                    | <b>3.000</b> |

<sup>(1)</sup> 11 meses y 21 días

<sup>(2)</sup> La cuantía indicada incluye el importe percibido con ocasión de la resolución de su relación contractual con la Sociedad (608m€) por los siguientes conceptos: (i) plazo contractual de preaviso; y (ii) parte proporcional de vacaciones no disfrutadas. Asimismo incluye la compensación devengada en el ejercicio correspondiente al pacto de no concurrencia suscrito con la Sociedad.

<sup>(3)</sup> Importe percibido con ocasión de la terminación de su relación contractual con la Sociedad, en concepto de liquidación del PPALP. Dicha cantidad fue abonada por la entidad aseguradora con la que la Sociedad tiene externalizado el referido Plan.

<sup>(4)</sup> Compensación devengada respectivamente en el ejercicio correspondiente al pacto de no concurrencia suscrito con la Sociedad

La RMP correspondiente al período (2015-2017) se ha devengado una vez cerrado el ejercicio 2017. Como se ha indicado, la RMP se percibe íntegramente en acciones de la Sociedad habiendo correspondido 478.759 acciones al Presidente ejecutivo y 194.423 acciones al Consejero Delegado en función del grado de cumplimiento de sus objetivos tras la valoración llevada a cabo por el Consejo de Administración previo informe de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo. El importe reflejado en el cuadro anterior se ha determinado en función del precio de cotización de la acción de Indra (11,64€) en la fecha de la entrega efectiva de las referidas acciones, que tuvo lugar el 8 de marzo de 2018.

**109**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

Los anteriores importes y números de acciones son brutos y sujetos, por tanto a las retenciones fiscales aplicables.

Las cuantías correspondientes al resto de los **altos directivos** que no son consejeros ejecutivos son las siguientes:

| <b>(m€)</b>             | <b>2017 (1)</b> | <b>2016 (4)</b> |
|-------------------------|-----------------|-----------------|
| RF                      | 3.790           | 3.677           |
| RVA                     | 1.792           | 2.081           |
| RMP                     | 6037            | ---             |
| Retribución en Especie  | 191             | 174             |
| Retribución en Acciones | ---             | ---             |
| <b>Suma</b>             | <b>11.810</b>   | <b>5.932</b>    |
| Otros                   | 1.511 (2)       | ---             |
| <b>TOTAL</b>            | <b>13.321</b>   | <b>5.932</b>    |
| PPALP                   | 380(3)          | 2.471 (5)       |

(1) *Datos referidos a los altos directivos enumerados al inicio de este apartado 2.2 (excluidos los consejeros ejecutivos)*

(2) *Se corresponde con los importes percibidos por la Sra. Sarrión y el Sr. Martín con ocasión de la resolución de su relación laboral, de conformidad con lo previsto en sus respectivos contratos y con el importe satisfecho en el ejercicio por el Sr. Suárez en concepto del pacto de no concurrencia previsto en su contrato.*

(3) *Importe percibido por el ex alto directivo D. Juan Tíno en concepto de liquidación del PPALP tras la finalización de su relación laboral en diciembre de 2016. Dicha cantidad fue íntegramente abonada por la entidad aseguradora con la que la Sociedad tiene externalizado el referido Plan*

(4) *Datos referidos a 11 altos directivos.*

(5) *Importe percibido por el ex alto directivo D. Emilio Díaz (303m€) tras la finalización de su relación laboral en 2015 y por el alto directivo D. Rafael Gallego (2.168m€) en concepto de liquidación del PPALP al haber alcanzado la edad de 62 años que da derecho a su percepción. Dichas cantidades fueron abonadas por la entidad aseguradora con la que la Sociedad tiene externalizado el referido Plan.*

Como se ha indicado, la RMP correspondiente al período (2015-2017) se ha devengado una vez cerrado el ejercicio 2017 y se percibe íntegramente en acciones de la Sociedad, habiendo correspondido 518.636 acciones al conjunto de los altos directivos en función del grado de cumplimiento de sus objetivos tras la valoración llevada a cabo por el Consejo de Administración previo informe de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo. El importe reflejado en el cuadro anterior se ha determinado en función del precio de cotización de la acción de Indra (11,64€) en la fecha de la entrega efectiva de las referidas acciones, que tuvo lugar el 8 de marzo de 2018.

Los anteriores importes y números de acciones son brutos y sujetos, por tanto a las retenciones fiscales aplicables.

El sistema retributivo vigente no contempla la entrega de acciones como concepto retributivo autónomo, no habiendo percibido en 2017 por este concepto retribución alguna ni los consejeros ejecutivos ni los altos directivos.

Durante los ejercicios 2017 y 2016 no se han concedido opciones sobre acciones a favor de los altos directivos ni éstos han ejercido ninguna opción sobre acciones de la Sociedad.

Las aportaciones realizadas al PPALP por la Sociedad a favor de los altos directivos han sido las siguientes:

| Fernando Abril-Martorell |      | Javier de Andrés   |      | Altos directivos |      |
|--------------------------|------|--------------------|------|------------------|------|
| Presidente               |      | Consejero Delegado |      |                  |      |
| 2017                     | 2016 | 2017               | 2016 | 2017             | 2016 |
| 465                      | 465  | 343                | 374  | 225              | 570  |

Los altos directivos no han percibido durante 2017 ni percibieron durante 2016 otros beneficios, compensaciones o retribuciones adicionales a los indicados en esta Nota, sin que la Sociedad ni ninguna de las sociedades del Grupo tengan contraída con ellos obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

### **2.3 Marco contractual de los consejeros ejecutivos y de los altos directivos**

Los consejeros ejecutivos mantienen con la Sociedad una relación de carácter mercantil articulada a través de sendos contratos de prestación de servicios, que regulan las condiciones aplicables a su relación profesional con la Sociedad.

El actual Presidente ejecutivo tiene un derecho transitorio a una indemnización equivalente a la diferencia positiva entre el importe equivalente a una anualidad de su retribución total y el saldo acumulado a su favor en ese momento en el PPALP.

Los contratos de otros dos altos directivos incorporan un derecho indemnizatorio temporal por importe equivalente entre una y dos anualidades de su retribución total, que se extingue bien al cabo de un período transitorio tras su incorporación a la Sociedad o cuando la indemnización que legalmente les corresponda supere el importe mínimo garantizado.

Los contratos de 6 altos directivos (incluidos los consejeros ejecutivos) establecen un plazo de preaviso de 3 meses en los supuestos de terminación de su relación profesional por voluntad de la Sociedad, que, en caso de no respetarse, se deberá compensar con un importe equivalente a su retribución total anualizada correspondiente al periodo del preaviso incumplido.

Los contratos de los consejeros ejecutivos vigentes en 2017, incorporaban un pacto de no concurrencia post-contractual por un periodo de dos años a partir de la finalización de su relación con la Sociedad, compensado anualmente con una cuantía equivalente a 0,75 veces su retribución total anualizada.

Asimismo los contratos de 3 altos directivos contienen un pacto en virtud del cual la Sociedad puede, en el momento de extinción de la relación laboral, poner en vigor un compromiso de no competencia exigible durante un periodo de dos años, correspondiéndoles en dicho caso una cuantía compensatoria hasta un máximo de 0,5 veces su retribución total anualizada por cada año de no competencia.

### **3. Otra información**

De conformidad con lo dispuesto en el Real Decreto 602/2016 se informa de que el importe satisfecho en concepto de prima del seguro de responsabilidad civil de los consejeros y altos directivos, por la Sociedad y sus filiales durante los ejercicios 2017 y 2016 ascendió a 107 y 97 m€ cada año.

**39) Información comunicada por los Miembros del Consejo de Administración en relación con el artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital**

Revisada la información comunicada a la Secretaría del Consejo resulta que los Administradores de la Sociedad y las personas vinculadas a los mismos no han incurrido ni se encuentran en ninguna situación de conflicto de interés que haya tenido que ser objeto de comunicación de acuerdo con lo dispuesto en el art. 229 de la Ley de Sociedades de Capital.

**40) Actividades de I+D+i**

Una parte importante de las actividades que se llevan a cabo en la Sociedad tienen, por su naturaleza, carácter de gastos de I+D+i, los cuales se registran contablemente en la Cuenta de Pérdidas y Ganancias en el momento de su devengo (véase nota 4c).

La cifra global del gasto relativa a proyectos de este tipo ejecutados a lo largo del ejercicio 2017, incluida la de los proyectos capitalizados (véase nota 5), ha sido de 172.105 m€, lo que equivale a un 9,2% sobre las ventas totales de la Sociedad en dicho ejercicio.

Durante el ejercicio 2016, el importe del gasto relativo a proyectos de I+D+i ascendió a la cantidad de 158.794 m€, equivalente a un 8,7% sobre las ventas totales de la Sociedad.

**41) Información sobre aspectos medioambientales**

Las líneas de actividad que la Sociedad desarrolla no se han modificado cualitativamente en comparación con años anteriores, y por lo tanto siguen sin tener un impacto digno de mención en el medioambiente. Por esta razón, sus administradores estiman que no existen contingencias significativas relacionadas con la protección y mejora del medioambiente, por lo que no se ha considerado necesario registrar dotación alguna durante los años 2017 y 2016 a provisión de riesgos y gastos de carácter medioambiental.

Por la misma razón, siguen sin existir activos de importancia asociados a la protección y mejora del medioambiente, ni se ha incurrido en gastos relevantes de esta naturaleza durante el ejercicio. En consecuencia la Sociedad no ha solicitado ni recibido subvención alguna de naturaleza medioambiental a lo largo de los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de los años 2017 y 2016.

La Sociedad realiza las actividades necesarias para cumplir con sus compromisos de Responsabilidad Corporativa, entre las que se encuentran cuidar todos los aspectos asociados a la protección del medioambiente en la realización de sus actividades. Este hecho se concreta en la adopción de un sistema de gestión ambiental basado en la norma ISO 14001, aplicable a todas las actividades que desarrolla la Sociedad en sus centros de trabajo certificados de Arroyo de la Vega (Avda. de Bruselas - Alcobendas), San Fernando de Henares, Torrejón de Ardoz, Aranjuez, Barcelona (calle Roc Boronat), Barcelona - Interface, Avda. de Arteixo (La Coruña), Anabel Segura (Alcobendas-Madrid), C/ Aviación (Sevilla), Erandio (Bilbao), Baracaldo (Bilbao), C/ Julián Camarillo (Madrid), Cr Prado de la Torre (Bollullos de la Mitación - Sevilla), Bembibre (León), Fuente Alamo (Cartagena - Murcia), Puerto de Santa María y Ferrol. Durante el año 2017, se les ha unido el centro de trabajo de Valencia (calle Cardenal Benlloch).

La Sociedad tiene además la acreditación de cumplimiento del Reglamento del Parlamento y del Consejo Europeo 1221/2009 EMAS (Eco Management and Audit Scheme) en los centros de trabajo de Arroyo de la Vega, San Fernando de Henares y Torrejón de Ardoz.

**42) Retribución a los Auditores**

En el año 2016 la Sociedad nombró a la firma Deloitte, S.L. como nueva auditora en sustitución de KPMG Auditores, S.L.

La retribución a Deloitte, S.L. en el ejercicio 2017, asciende a 553 m€ (478 m€ en 2016) en concepto de honorarios de auditoría con independencia del momento de su facturación, otros servicios de verificación por importe de 298 m€ (275 m€ en 2016) y servicios por otros conceptos por importe de 557 m€ en 2016.

**112**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

**43) Transacciones con Partes Vinculadas**

Las transacciones vinculadas realizadas con accionistas significativos y consejeros no representan individualmente ni consideradas en su conjunto un importe significativo en relación con la cifra de negocio o con el balance de la Sociedad al 31 de diciembre de 2017 y de 2016, habiendo sido todas ellas realizadas en el curso ordinario del negocio de la Sociedad, en condiciones de mercado y autorizadas por el Consejo de Administración de conformidad con lo previsto en su Reglamento. Sin perjuicio de lo anterior, es política de la Sociedad informar públicamente de forma transparente y detallada sobre dichas transacciones.

Durante los ejercicios 2016 y 2015 se han realizado transacciones comerciales, financieras y de prestación/recepción de servicios con quienes en ese momento eran accionistas significativos -o con sociedades vinculadas a los mismos-, representadas en el Consejo.

El desglose por naturaleza de las transacciones con partes vinculadas durante los ejercicios 2017 y 2016 atendiendo a su naturaleza es el que se indica a continuación:

| <b>Naturaleza de la transacción</b> | <b>2017 (Miles de euros)</b> |                       |                         |
|-------------------------------------|------------------------------|-----------------------|-------------------------|
|                                     | <b>Con accionistas</b>       | <b>Con Consejeros</b> | <b>Total 31.12.2016</b> |
| Venta de bienes y servicios         | 15.645                       | -                     | 15.645                  |
| Compra de bienes y servicios        | 1.594                        | -                     | 1.594                   |
| Gastos por servicios financieros    | 3                            | -                     | 3                       |
|                                     | <b>17.242</b>                | <b>-</b>              | <b>17.242</b>           |

  

| <b>Naturaleza de la transacción</b> | <b>2016</b>            |                       |                         |
|-------------------------------------|------------------------|-----------------------|-------------------------|
|                                     | <b>Con accionistas</b> | <b>Con Consejeros</b> | <b>Total 31.12.2016</b> |
| Venta de bienes y servicios         | 7.536                  | -                     | 7.536                   |
| Compra de bienes y servicios        | 220                    | -                     | 220                     |
| Gastos por servicios financieros    | 3                      | -                     | 3                       |
|                                     | <b>7.759</b>           | <b>-</b>              | <b>7.759</b>            |

a) Transacciones con Accionistas

Todas las transacciones realizadas en 2016 y 2015 se corresponden a operaciones realizadas con los accionistas SEPI y Banca March o con sociedades de sus respectivos grupos.

El concepto "Venta de bienes y servicios" se corresponde con servicios prestados por la Sociedad en el ámbito de su negocio a los referidos accionistas.

El concepto "Compras de bienes y servicios" se corresponde con servicios prestados la Sociedad por dichos accionistas necesarios para el desarrollo de su actividad.

El concepto "Gastos por servicios financieros" incluye gastos e intereses por gestión de avales con Banca March.

La Sociedad ha mantenido en 2017 y 2016 con Banca March una Línea de avales con vencimiento anual por importe de 2.166 m€.

En el ejercicio 2017 no se han satisfecho dividendos a los accionistas representados en el Consejo de Administración.

b) Transacciones con Consejeros

Durante los ejercicios 2017 y 2016 no se han realizado transacciones con Consejeros ni con partes vinculadas a éstos.

La retribución de los miembros del Consejo de Administración se detalla en la nota 38 de la presente Memoria.

**113**  
**Indra Sistemas, S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales**  
**al 31 de diciembre de 2017**

c) Transacciones con otras partes vinculadas

Durante los ejercicios 2017 y 2016 no se han realizado transacciones con otras partes vinculadas.

d) Transacciones con miembros de la Alta Dirección

Durante los ejercicios 2017 y 2016 no se han realizado transacciones con miembros de la Alta Dirección ni con partes vinculadas a éstos.

La retribución de los Altos Directivos se detalla en la nota 38 de la presente Memoria.

e) Acuerdos conjuntos

Durante el ejercicio 2017 y 2016 las transacciones realizadas con negocios conjuntos a través de empresas han sido:

|                    |  | 2017 Miles de euros |                    |                 |               |
|--------------------|--|---------------------|--------------------|-----------------|---------------|
|                    |  | <u>Deudores</u>     | <u>Acreeedores</u> | <u>Ingresos</u> | <u>Gastos</u> |
| Empresas asociadas |  | 1.395               | -                  | 1.314           | -             |
|                    |  | <u>1.395</u>        | <u>-</u>           | <u>1.314</u>    | <u>-</u>      |

|                    |  | 2016 Miles de euros |                    |                 |               |
|--------------------|--|---------------------|--------------------|-----------------|---------------|
|                    |  | <u>Deudores</u>     | <u>Acreeedores</u> | <u>Ingresos</u> | <u>Gastos</u> |
| Empresas asociadas |  | 1.827               | -                  | 1.368           | -             |
|                    |  | <u>1.827</u>        | <u>-</u>           | <u>1.368</u>    | <u>-</u>      |

Asimismo, los activos, pasivos, ingresos y gastos realizados a través de las actividades conjuntas con forma de Utes para los ejercicios 2017 y 2016 integrados según los criterios expuestos en la nota 2 son los siguientes:

|                                     |  | Miles de euros |               |
|-------------------------------------|--|----------------|---------------|
|                                     |  | <u>2017</u>    | <u>2016</u>   |
| Activo no corriente                 |  | 62.439         | 33.267        |
| Activo corriente                    |  | 39.238         | 65.760        |
| Pasivo no corriente                 |  | (91.648)       | (71.593)      |
| Pasivo corriente                    |  | (9.454)        | (27.258)      |
| Importe neto de la cifra de negocio |  | (59.530)       | (55.824)      |
| Subcontratación y otros gastos      |  | <u>58.955</u>  | <u>55.648</u> |
|                                     |  | <u>-</u>       | <u>-</u>      |

En el Anexo I se detallan las UTEs que ha integrado la Sociedad.

**44) Acontecimientos Posteriores al Cierre**

Con fecha 26 de febrero del 2018, se han recibido las actas de la inspección fiscal correspondientes a Indra Sistemas y a sus sociedades filiales, Indra Software Labs e Indra BPO Servicios, que han sido firmadas en conformidad por importe de 8.920 m€ y en disconformidad por importe de 18.561 m€ (ver Nota 35).

El 26 de enero la Sociedad ha firmado un bono (no convertible), con la entidad Bankia por importe de 30.000 m€ con un valor nominal unitario de 100 m€. El vencimiento es a 8 años, con un tipo de interés del 2,90% anual. El pago del interés se realizará en febrero de cada año.

**Indra Sistemas , S.A.**  
**Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2017**

**Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2017**

| <b>Denominación</b>                       | <b>Porcentaje de participación</b> | <b>Domicilio</b>                                                    | <b>Actividad</b>                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1.- Dependientes</b>                   |                                    |                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Indra Emac, S.A.U.                        | 100%                               | Calle Mar Egeo, 4 Pol.Ind.1, 28830 San Fernando de Henares (Madrid) | Ingeniería y mantenimiento de sistemas de defensa aérea y otros relacionados                                                                                                                                                                                                             |
| Indra Sistemas de Seguridad, S.A.U.       | 100%                               | Carrer de Roc Boronat, 133, 08018 (Barcelona)                       | Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones                                                                                                                                              |
| Inmize Capital, S.L.                      | 80%                                | Avenida de Bruselas, 35, 28108 Alcobendas (Madrid)                  | Dirección y ejecución de actividades de ingeniería de sistemas para la defensa, así como su comercialización y venta.                                                                                                                                                                    |
| Indra Software Labs, S.L.U.               | 100%                               | Avenida de Bruselas, 35, 28108 Alcobendas (Madrid)                  | Diseño, construcción y pruebas para proyectos de desarrollo de sistemas de información.                                                                                                                                                                                                  |
| Indra Business Consulting, S.L.U.         | 100%                               | C/ Tanger, 98 - Planta 7, 08018 Barcelona                           | Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.                                                                                                                                                          |
| Prointec, S.A.U.                          | 100%                               | Avenida de Bruselas, 35, 28108 Alcobendas (Madrid)                  | Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito del medioambiente, el transporte, la construcción, el agua y la industria principalmente.                                                                                                                               |
| Indra BPO S.L.U.                          | 100%                               | Avenida de Bruselas, 35, 28108 Alcobendas (Madrid)                  | Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO), prestación de servicios de gestión documental y gestión hipotecaria.                                                                                                                                                             |
| Teknatrans Consultores, S.L.U.            | 100%                               | Portuetxe, 23 (San Sebastián)                                       | Prestación de servicios técnicos de arquitectura e ingeniería.                                                                                                                                                                                                                           |
| Indra Corporate Services, S.L.U.          | 100%                               | Avenida de Bruselas, 35, 28108 Alcobendas (Madrid)                  | Prestación de toda clase de servicios de administración, gestión y apoyo a empresas, tales como servicios económico financieros, de recursos humanos, servicios de soporte comercial y de control o servicios generales de seguridad corporativa y gestión de inmuebles y otros activos. |
| Indra Advanced Technology, S.L.U.         | 100%                               | Avenida de Bruselas, 35, 28108 Alcobendas (Madrid)                  | El diseño, desarrollo, producción, integración, operación, mantenimiento, reparación y comercialización de sistemas, soluciones y productos                                                                                                                                              |
| Tecnoom Telecomunicaciones y Energía, S.A | 100%                               | Miguel Yuste , 45, 28037 Madrid                                     | Servicios de consultoría e ingeniería tecnológica en telecomunicaciones, informática y sistemas                                                                                                                                                                                          |
| Paradigma Digital, S.L                    | 100%                               | Vía de las 2 Castillas, Pozuelo de Alarcón (Madrid)                 | Consultora líder en el mercado español de transformación digital, con foco en el diseño de soluciones de experiencia de cliente en canales digitales, así como el desarrollo e implantación de las mismas (DCX, Front-end, Estrategia digital).                                          |

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2017 de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas , S.A.**  
**Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2017**

**Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2017**

| Denominación                                        | Porcentaje de participación | Domicilio               | Actividad                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indra Sistemas Portugal, S.A.                       | 100%                        | Lisboa (Portugal)       | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones |
| Indra Italia, S.p.A.                                | 100%                        | Milan (Italia)          | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones |
| Indra Czech Republic S.R.O.                         | 100%                        | Praga (República Checa) | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones |
| Indra Slovakia, A.S.                                | 100%                        | Bratislava (Eslovaquia) | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones |
| Indra Sisteme S.R.L.                                | 100%                        | Chisinau (Moldavia)     | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones |
| Indra Polska Sp.z.o.o                               | 100%                        | Varsovia (Polonia)      | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones |
| Electrica Soluziona S.A.                            | 50,70%                      | Bucarest (Rumania)      | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones |
| Indra Turkey Teknolojileri Çözümleri Anonim Şirketi | 100%                        | Estambul (Turquía)      | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones |
| Indra Kazakhstan Engineering Llp                    | 51%                         | Astana (Kazakhstan)     | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones |

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2017 de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas , S.A.**  
**Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2017**

**Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2017**

| Denominación                                         | Porcentaje de participación | Domicilio                 | Actividad                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indra SI, S.A.                                       | 82,92%                      | Buenos Aires (Argentina)  | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.                                                                                                                          |
| Azertia Tecnologías de la Información Argentina S.A. | 99,94%                      | Buenos Aires (Argentina)  | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.                                                                                                                          |
| Computación Ceicom, S.A.                             | 95%                         | Buenos Aires (Argentina)  | Procesamiento de datos, consultoría y asistencia técnica en análisis de sistemas, desarrollos e implementación de programas para equipos de computación.                                                                                                                                                                |
| Polítec Argentina, S.A.                              | 95,37%                      | Buenos Aires (Argentina)  | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones                                                                                                                           |
| Indra Company Brasil Tecnologia, LTDA                | 100%                        | Sao Paulo (Brasil)        | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.                                                                                                                          |
| Indra Tecnología Brasil LTDA                         | 100%                        | Brasilia (Brasil)         | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones para el sector de tráfico aéreo, defensa, transporte y tráfico terrestre, marítimo y ferroviario, y procesos electorales. |
| Indra Brasil Solucoes e Serviços Tecnológicos, S.A.  | 95,00%                      | Brasilia (Brasil)         | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.                                                                                                                          |
| Indra Colombia LTDA                                  | 100%                        | Bogotá (Colombia)         | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.                                                                                                                          |
| Indra Sistemas Chile S.A.                            | 100%                        | Santiago de Chile (Chile) | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.                                                                                                                          |
| Soluziona Guatemala S.A.                             | 99,99%                      | Guatemala (Guatemala)     | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones                                                                                                                           |

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2017 de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas , S.A.**  
**Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2017**

**Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2017**

| Denominación                                       | Porcentaje de participación | Domicilio             | Actividad                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indra Sistemas México, S.A. de C.V.                | 99,99%                      | México D.F. (México)  | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones |
| Indra BPO México, S.a, de C.V                      | 99,99%                      | México, D.F. (México) | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones |
| Indra Software Labs México, S. de C.V              | 99,99%                      | México D.F. (México)  | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones |
| Indra Panamá, S.A.                                 | 100%                        | Panamá                | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones |
| Indra Company Perú, S.A.C.                         | 100%                        | Lima (Perú)           | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones |
| Indra Perú, S.A.                                   | 100%                        | Lima (Perú)           | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones |
| Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay, S.A. | 100%                        | Montevideo (Uruguay)  | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones |
| Indra USA, Inc                                     | 100%                        | Filadelfia (EE.UU.)   | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones |

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2017 de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas , S.A.**  
**Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2017**

**Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2017**

| <b>Denominación</b>                               | <b>Porcentaje de participación</b> | <b>Domicilio</b>        | <b>Actividad</b>                                                                                                                                                                              |
|---------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indra Beijing Information Technology Systems Ltd. | 100%                               | Beijing (China)         | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones |
| Indra Philippines INC                             | 50%                                | Quezon (Filipinas)      | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones |
| Indra Technology Solutions Malasya Sdn Bhd.       | 70%                                | Kuala Lumpur (Malasya)  | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones |
| PT Indra Indonesia                                | 99,80%                             | Jakarta (Indonesia)     | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones |
| Indra Sistemas India Private Limited              | 100%                               | Nueva Dheli (India)     | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones |
| Indra Bahrain Consultancy SPC                     | 100%                               | Manama (Bahrain)        | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones |
| Indra Maroc S.à R.L. D'Associe Unique             | 100%                               | Rabat (Marruecos)       | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones |
| Indra Limited                                     | 100%                               | Nairobi (Kenya)         | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones |
| Soluziona Professional services (private) Limited | 70%                                | Harare (Zimbabwe)       | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones |
| Indra Australia Pty Limited                       | 100%                               | Sydney (Australia)      | Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo                                                     |
| Indra Arabia Company Ltd                          | 70%                                | Jeddah (Arabia Saudita) | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones |
| Indra Technology Solutions Co Ltd                 | 95%                                | Riyadh (Arabia Saudita) | Mantenimiento y operación de sistemas, y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones                                              |
| Indra L.L.C                                       | 99%                                | Muscat (Omán)           | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones |

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2017 de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas , S.A.**  
**Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2017**

**Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2017**

| <b>Denominación</b>                        | <b>Porcentaje de participación</b> | <b>Domicilio</b>                                   | <b>Actividad</b>                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>2.- Asociadas</b>                       |                                    |                                                    |                                                                                                                                                                                                                                             |
| Saes Capital, S.A.                         | 49%                                | Paseo de la Castellana, 55 (Madrid)                | A través de empresas asociadas, diseño, desarrollo, producción, integración, mantenimiento y explotación de sistemas electrónicos, informáticos y de comunicaciones, relacionados principalmente con sistemas navales y acústica submarina. |
| Tower Air Traffic Services, S.L.           | 50%                                | Carretera de Loeches, 9 Torrejón de Ardoz (Madrid) | Prestación de servicios de tránsito aéreo de aeródromo, para la gestión del tráfico de aeronaves en el espacio aéreo.                                                                                                                       |
| Jood Consulting, S.L.                      | 50%                                | Avenida de Cataluña, 9 (Valencia)                  | Comercialización de servicios informáticos en países árabes.                                                                                                                                                                                |
| Sociedad Catalana Per a la Mobilitat, S.A. | 25%                                | C/ Roc Boronat, 133 (Barcelona)                    | La ejecución del proyecto T-Mobilitat para la implantación de un nuevo sistema tecnológico, tarifario y de gestión para la Autoritat del Transport Metropolita.                                                                             |
| A4 Essor SAS                               | 20%                                | París (Francia)                                    | Desarrollo de un programa de seguridad para radiocomunicaciones.                                                                                                                                                                            |
| Eurofighter Simulation System GmbH         | 26%                                | Munich (Alemania)                                  | Desarrollo y producción de los simuladores para el avión EF-2000.                                                                                                                                                                           |
| Euromids SAS                               | 25%                                | París (Francia)                                    | Desarrollo, fabricación y comercialización de los sistemas de comunicaciones tácticos.                                                                                                                                                      |
| Green Border OOD                           | 50%                                | Sofía (Bulgaria)                                   | Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.                                                                                                |
| Global Training Aviation, SL               | 35%                                | Madrid                                             | Servicios de consultoría, formación y entrenamiento a aerolíneas y cursos de iniciación y actualización a pilotos.                                                                                                                          |

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2017 de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas , S.A.**  
**Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2017**

**Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2017**

| Denominación                         | Porcentaje de participación | Domicilio                                                    | Actividad                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b><u>3.- Negocios conjuntos</u></b> |                             |                                                              |                                                                                                                                                                                                                                               |
| I-3 Televisión S.L.                  | 50,0%                       | Avda. Isla Graciosa, 13, San Sebastián de los Reyes (Madrid) | Diseño, desarrollo, fabricación, suministro, montaje, reparación, mantenimiento, instalación y comercialización de productos, soluciones, aplicaciones y sistemas basados en las tecnologías de la información, para la industria audiovisual |
| IRB Riesgo Operacional S.L.          | 33,3%                       | Avenida de Bruselas, 35, Alcobendas (Madrid)                 | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.                                                |

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2017 de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas , S.A.**  
**Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2017**

**Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2016**

| <b>Denominación</b>                 | <b>Porcentaje de participación</b> | <b>Domicilio</b>                                                    | <b>Actividad</b>                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1.- Dependientes</b>             |                                    |                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Indra Emac, S.A.U.                  | 100%                               | Calle Mar Egeo, 4 Pol.Ind.1, 28830 San Fernando de Henares (Madrid) | Ingeniería y mantenimiento de sistemas de defensa aérea y otros relacionados                                                                                                                                                                                                             |
| Indra Sistemas de Seguridad, S.A.U. | 100%                               | Carrer de Roc Boronat, 133, 08018 (Barcelona)                       | Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones                                                                                                                                              |
| Inmize Capital, S.L.                | 80%                                | Avenida de Bruselas, 35, 28108 Alcobendas (Madrid)                  | Dirección y ejecución de actividades de ingeniería de sistemas para la defensa, así como su comercialización y venta.                                                                                                                                                                    |
| Indra Software Labs, S.L.U.         | 100%                               | Avenida de Bruselas, 35, 28108 Alcobendas (Madrid)                  | Diseño, construcción y pruebas para proyectos de desarrollo de sistemas de información.                                                                                                                                                                                                  |
| Indra Business Consulting, S.L.U.   | 100%                               | C/ Tanger, 98 - Planta 7, 08018 Barcelona                           | Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.                                                                                                                                                          |
| Prointec, S.A.U.                    | 100%                               | Avenida de Bruselas, 35, 28108 Alcobendas (Madrid)                  | Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito del medioambiente, el transporte, la construcción, el agua y la industria principalmente.                                                                                                                               |
| Indra BPO S.L.U.                    | 100%                               | Avenida de Bruselas, 35, 28108 Alcobendas (Madrid)                  | Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO), prestación de servicios de gestión documental y gestión hipotecaria.                                                                                                                                                             |
| Teknatrans Consultores, S.L.U.      | 100%                               | Portuetxe, 23 (San Sebastián)                                       | Prestación de servicios técnicos de arquitectura e ingeniería.                                                                                                                                                                                                                           |
| Indra Corporate Services, S.L.U.    | 100%                               | Avenida de Bruselas, 35, 28108 Alcobendas (Madrid)                  | Prestación de toda clase de servicios de administración, gestión y apoyo a empresas, tales como servicios económico financieros, de recursos humanos, servicios de soporte comercial y de control o servicios generales de seguridad corporativa y gestión de inmuebles y otros activos. |
| Indra Advanced Technology, S.L.U.   | 100%                               | Avenida de Bruselas, 35, 28108 Alcobendas (Madrid)                  | El diseño, desarrollo, producción, integración, operación, mantenimiento, reparación y comercialización de sistemas, soluciones y productos                                                                                                                                              |

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2017 de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas , S.A.**  
**Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2017**

**Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2016**

| Denominación                                        | Porcentaje de participación | Domicilio               | Actividad                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indra Sistemas Portugal, S.A.                       | 100%                        | Lisboa (Portugal)       | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones |
| Indra Italia, S.p.A.                                | 100%                        | Milan (Italia)          | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones |
| Indra Czech Republic S.R.O.                         | 100%                        | Praga (República Checa) | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones |
| Indra Slovakia, A.S.                                | 100%                        | Bratislava (Eslovaquia) | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones |
| Indra Sisteme S.R.L.                                | 100%                        | Chisinau (Moldavia)     | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones |
| Indra Polska Sp.z.o.o                               | 100%                        | Varsovia (Polonia)      | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones |
| Electrica Soluziona S.A.                            | 50,70%                      | Bucarest (Rumania)      | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones |
| Indra Turkey Teknolojileri Çözümleri Anonim Şirketi | 100%                        | Estambul (Turquía)      | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones |
| Indra Kazakhstan Engineering Llp                    | 51%                         | Astana (Kazakhstan)     | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones |

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2017 de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas , S.A.**  
**Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2017**

**Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2016**

| Denominación                                         | Porcentaje de participación | Domicilio                 | Actividad                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indra SI, S.A.                                       | 82,92%                      | Buenos Aires (Argentina)  | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.                                                                                                                          |
| Azertia Tecnologías de la Información Argentina S.A. | 99,94%                      | Buenos Aires (Argentina)  | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.                                                                                                                          |
| Computación Ceicom, S.A.                             | 95%                         | Buenos Aires (Argentina)  | Procesamiento de datos, consultoría y asistencia técnica en análisis de sistemas, desarrollos e implementación de programas para equipos de computación.                                                                                                                                                                |
| Polítec Argentina, S.A.                              | 95,37%                      | Buenos Aires (Argentina)  | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones                                                                                                                           |
| IFOS, S.A.                                           | 99,64%                      | Buenos Aires (Argentina)  | Gestión y externalización de procesos de negocio, y diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas para entidades financieras                                                                                                                                                                  |
| Indra Company Brasil Tecnologia, LTDA                | 100%                        | Sao Paulo (Brasil)        | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.                                                                                                                          |
| Indra Tecnología Brasil LTDA                         | 100%                        | Brasilia (Brasil)         | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones para el sector de tráfico aéreo, defensa, transporte y tráfico terrestre, marítimo y ferroviario, y procesos electorales. |
| Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos, S.A.  | 95,00%                      | Brasilia (Brasil)         | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.                                                                                                                          |
| Indra Colombia LTDA                                  | 100%                        | Bogotá (Colombia)         | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.                                                                                                                          |
| Indra Sistemas Chile S.A.                            | 100%                        | Santiago de Chile (Chile) | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.                                                                                                                          |
| Soluziona Guatemala S.A.                             | 99,99%                      | Guatemala (Guatemala)     | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones                                                                                                                           |

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2017 de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas , S.A.**  
**Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2017**

**Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2016**

| Denominación                                              | Porcentaje de participación | Domicilio             | Actividad                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indra Sistemas México, S.A. de C.V.                       | 99,99%                      | México D.F. (México)  | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones |
| Azertia Tecnologías de la Información México S.A. de C.V. | 99,99%                      | México, D.F. (México) | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones |
| Soluziona Mexico S.A. de C.V.                             | 99,99%                      | México D.F. (México)  | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones |
| Indra Panamá, S.A.                                        | 100%                        | Panamá                | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones |
| Indra Company Perú, S.A.C.                                | 100%                        | Lima (Perú)           | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones |
| Indra Perú, S.A.                                          | 100%                        | Lima (Perú)           | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones |
| Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay, S.A.        | 100%                        | Montevideo (Uruguay)  | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones |
| Indra USA, Inc                                            | 100%                        | Filadelfia (EE.UU.)   | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones |

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2017 de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas , S.A.**  
**Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2017**

**Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2016**

| <b>Denominación</b>                               | <b>Porcentaje de participación</b> | <b>Domicilio</b>        | <b>Actividad</b>                                                                                                                                                                              |
|---------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indra Beijing Information Technology Systems Ltd. | 100%                               | Beijing (China)         | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones |
| Indra Philippines INC                             | 50%                                | Quezon (Filipinas)      | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones |
| Indra Technology Solutions Malasya Sdn Bhd.       | 70%                                | Kuala Lumpur (Malasya)  | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones |
| PT Indra Indonesia                                | 99,80%                             | Jakarta (Indonesia)     | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones |
| Indra Sistemas India Private Limited              | 100%                               | Nueva Dheli (India)     | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones |
| Indra Bahrain Consultancy SPC                     | 100%                               | Manama (Bahrain)        | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones |
| Indra Maroc S.à R.L. D'Associe Unique             | 100%                               | Rabat (Marruecos)       | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones |
| Indra Limited                                     | 100%                               | Nairobi (Kenya)         | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones |
| Soluziona Professional services (private) Limited | 70%                                | Harare (Zimbabwe)       | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones |
| Indra Australia Pty Limited                       | 100%                               | Sydney (Australia)      | Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo                                                     |
| Indra Arabia Company Ltd                          | 70%                                | Jeddah (Arabia Saudita) | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones |
| Indra Technology Solutions Co Ltd                 | 95%                                | Riyadh (Arabia Saudita) | Mantenimiento y operación de sistemas, y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones                                              |
| Indra L.L.C                                       | 99%                                | Muscat (Omán)           | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones |

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2017 de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas , S.A.**  
**Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2017**

**Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2016**

| <b>Denominación</b>                        | <b>Porcentaje de participación</b> | <b>Domicilio</b>                                   | <b>Actividad</b>                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b><u>2.- Asociadas</u></b>                |                                    |                                                    |                                                                                                                                                                                                                                             |
| Saes Capital, S.A.                         | 49%                                | Paseo de la Castellana, 55 (Madrid)                | A través de empresas asociadas, diseño, desarrollo, producción, integración, mantenimiento y explotación de sistemas electrónicos, informáticos y de comunicaciones, relacionados principalmente con sistemas navales y acústica submarina. |
| Tower Air Traffic Services, S.L.           | 50%                                | Carretera de Loeches, 9 Torrejón de Ardoz (Madrid) | Prestación de servicios de tránsito aéreo de aeródromo, para la gestión del tráfico de aeronaves en el espacio aéreo.                                                                                                                       |
| Jood Consulting, S.L.                      | 50%                                | Avenida de Cataluña, 9 (Valencia)                  | Comercialización de servicios informáticos en países árabes.                                                                                                                                                                                |
| Sociedad Catalana Per a la Mobilitat, S.A. | 25%                                | C/ Roc Boronat, 133 (Barcelona)                    | La ejecución del proyecto T-Mobilitat para la implantación de un nuevo sistema tecnológico, tarifario y de gestión para la Autoritat del Transport Metropolita.                                                                             |
| A4 Essor SAS                               | 20%                                | París (Francia)                                    | Desarrollo de un programa de seguridad para radiocomunicaciones.                                                                                                                                                                            |
| Eurofighter Simulation System GmbH         | 26%                                | Munich (Alemania)                                  | Desarrollo y producción de los simuladores para el avión EF-2000.                                                                                                                                                                           |
| Euromids SAS                               | 25%                                | París (Francia)                                    | Desarrollo, fabricación y comercialización de los sistemas de comunicaciones tácticos.                                                                                                                                                      |
| Green Border OOD                           | 50%                                | Sofía (Bulgaria)                                   | Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.                                                                                                |

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2017 de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas , S.A.**  
**Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2017**

**Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2016**

| Denominación                         | Porcentaje de participación | Domicilio                                                    | Actividad                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b><u>3.- Negocios conjuntos</u></b> |                             |                                                              |                                                                                                                                                                                                                                               |
| I-3 Televisión S.L.                  | 50,0%                       | Avda. Isla Graciosa, 13, San Sebastián de los Reyes (Madrid) | Diseño, desarrollo, fabricación, suministro, montaje, reparación, mantenimiento, instalación y comercialización de productos, soluciones, aplicaciones y sistemas basados en las tecnologías de la información, para la industria audiovisual |
| IRB Riesgo Operacional S.L.          | 33,3%                       | Avenida de Bruselas, 35, Alcobendas (Madrid)                 | Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.                                                |

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2017 de las cuales es parte integrante.

**Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2017**

| nombre                                            | Porcentaje de participación |
|---------------------------------------------------|-----------------------------|
| <b>3.- Negocios conjuntos (Utes)</b>              |                             |
| UTE INDRA-ETRA                                    | 55,00%                      |
| UTE INDRA - SAINCO                                | 64,00%                      |
| ETRALUX SA SICE INDRA (UTE PUCELA)                | 20,00%                      |
| UTE SAIH SUR                                      | 35,00%                      |
| UTE 2 INDRA - UNITRONICS                          | 50,00%                      |
| UTE 3 INDRA - UNITRONICS                          | 85,00%                      |
| UTE JOCS DEL MEDITERRANI                          | 49,00%                      |
| UTE INDRA - ALVENTO                               | 50,00%                      |
| UTE INDRA - ETRA                                  | 51,00%                      |
| UTE INDRA - AGFA                                  | 61,00%                      |
| UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - EUROCOPTER ESPAÑA, SA  | 62,50%                      |
| UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - TELVENT TRAF.Y TRANS.  | 50,00%                      |
| UTE GISS 11                                       | 35,00%                      |
| UTE INDRA - NOVASOFT - SADIEL                     | 33,33%                      |
| UTE AEAT 03/07                                    | 26,54%                      |
| UTE PEREZ MORENO SAU - COMSA SA - INDRA SISTEMAS  | 10,00%                      |
| UTE EBB-PUBLICACIONES TECNICAS-GEL                | 50,00%                      |
| UTE INDRA - EVERIS - ISOFT - TELVENT INTERACT.    | 34,00%                      |
| PEREZ MORENO S.AU. COMSA S.A. INDRA SISTEMAS S.A. | 20,00%                      |
| UTE CIC-TF                                        | 50,00%                      |
| UTE EBB-PUBLICACIONES TECNICAS 086300             | 20,00%                      |
| UTE AVIONICA                                      | 50,00%                      |
| UTE CEIDECOM                                      | 60,00%                      |
| UTE ZONA NORTE                                    | 10,00%                      |
| UTE ALTA CAPACIDAD                                | 20,00%                      |
| UTE INDRA - HP                                    | 65,00%                      |
| UTE INDRA - AVANZIT                               | 50,00%                      |
| UTE INDRA-BMB                                     | 51,00%                      |
| UTE BILBOMATICA, S.A. - INDRA SISTEMAS, S.A.      | 45,00%                      |

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 43 de las Cuentas Anuales de 2017 de las cuales es parte integrante.

**Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2017**

| nombre                                                    | Porcentaje de participación |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------|
| <b>3.- Negocios conjuntos (Utes)</b>                      |                             |
| UTE INDRA-COMPAÑÍA VASCA DE INGENIERIA                    | 60,00%                      |
| UTE INDRA - CESSER                                        | 80,00%                      |
| UTE INDRA - NETINEX                                       | 50,00%                      |
| UTE TRANSITIA - PABISA - INDRA                            | 22,50%                      |
| UTE INDRA - ARTE                                          | 80,00%                      |
| UTE LINEA 9 TRAMO I Y II                                  | 64,00%                      |
| UTE LINEA 9 MANTENIMIENTO TRAMO IV                        | 64,00%                      |
| UTE AIMEN                                                 | 40,00%                      |
| UTE GISS 7201/10 LOTE 8                                   | 35,50%                      |
| UTE GISS 7201/10 LOTE 9                                   | 49,00%                      |
| UTE AEAT 42/10                                            | 35,18%                      |
| UTE CGSI ASTURIAS LOTE 3                                  | 70,00%                      |
| UTE CGSI ASTURIAS LOTE 4                                  | 60,00%                      |
| UTE INDRA - ITP (1)                                       | 50,00%                      |
| UTE INDRA - ITP (2)                                       | 50,00%                      |
| UTE GISS 7201/10 LOTE 6                                   | 34,00%                      |
| UTE ACCESOS CGT MADRID                                    | 50,00%                      |
| UTE MANTENIMIENTO SEMAFORICO TORREJON DE ARDOZ            | 50,00%                      |
| UTE CONTROL ACCESOS DONOSTIA                              | 50,00%                      |
| UTE INDRA - SALLEN                                        | 70,00%                      |
| UTE INDRA SISTEMAS - ALSTOM - INDRA SISTEMAS DE SEGURIDAD | 37,00%                      |
| UTE INDRA AM 26/2011                                      | 50,00%                      |
| UTE TELVENT - INDRA - ATOS                                | 33,00%                      |
| UTE ACCENTURE - INDRA                                     | 35,00%                      |
| UTE SISTEMAS METRO MALAGA                                 | 50,00%                      |
| UTE INDRA-MNEMO                                           | 35,00%                      |
| UTE INDRA-INICIATIVAS AMBIENTALES                         | 50,00%                      |
| UTE ACCESOS NOROESTE                                      | 30,00%                      |
| UTE AVIONICA DE HELICOPTEROS                              | 50,00%                      |
| UTE MANTENIMIENTO RONDES 2012                             | 30,00%                      |
| UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - SIA, S.p.A.                    | 50,00%                      |
| UTE AEAT 10/2011                                          | 26,54%                      |
| UTE INDRA - ALBATROS                                      | 60,00%                      |
| UTE IECISA - INDRA (ALFIL III)                            | 42,00%                      |

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 43 de las Cuentas Anuales de 2017 de las cuales es parte integrante.

**Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2017**

| nombre                                                              | Porcentaje de participación |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| <b>3.- Negocios conjuntos (Utes)</b>                                |                             |
| UTE CONTROL MOGAN                                                   | 33,34%                      |
| UTE IECISA-INDRA-ZENSANIA-EMTE                                      | 37,50%                      |
| UTE IECISA - INDRA (COMUNYCATE)                                     | 45,01%                      |
| UTE INDRA-TELEFONICA                                                | 50,00%                      |
| UTE ACCESOS CGT MADRID II                                           | 50,00%                      |
| UTE INDRA-ALTIA (XUNTA DE GALICIA)                                  | 50,00%                      |
| UTE INDRA-TECDOA                                                    | 50,00%                      |
| UTE INDRA-INDRA SIST.SEGURIDAD AM 08/2011                           | 50,00%                      |
| UTE SIVE INDRA - AMPER                                              | 50,00%                      |
| UTE INDRA - SOFTWARE LABS                                           | 85,00%                      |
| UTE ACCENTURE, SL-CORITEL-ACCENTURE O.S., SAU-INDRA                 | 25,00%                      |
| UTE ETRALUX - INDRA                                                 | 40,00%                      |
| UTE INDRA-TELEFONICA S.I.C.(SLAE)                                   | 50,00%                      |
| UTE INDRA-EADS CASA                                                 | 50,00%                      |
| UTE INDRA-TELVENT                                                   | 60,00%                      |
| UTE ALTIA - ILUS-INDRA-R. CABLE                                     | 25,00%                      |
| UTE INDRA-PWC (ADIF)                                                | 60,00%                      |
| UTE INDRA - ALTIA (IMSERSO)                                         | 59,00%                      |
| UTE JAÉN                                                            | 52,12%                      |
| UTE INDRA-ALTIA (AMTEGA)                                            | 50,00%                      |
| UTE INDRA-ARANZADI                                                  | 50,00%                      |
| UTE SIVE II INDRA-AMPER                                             | 50,00%                      |
| UTE SEGURIDAD PEAJES                                                | 50,00%                      |
| UTE INDRA - ALSTOM                                                  | 37,00%                      |
| UTE TGSS 7201/13G                                                   | 49,00%                      |
| UTE INDRA-PUENTES Y CALZADAS INFRAESTRUCTURAS                       | 80,00%                      |
| UTE INDRA SISTEMAS, SA-AVANTIC ESTUDIO DE INGENIEROS, SL, UTE       | 89,50%                      |
| UTE INDRA-OESIA                                                     | 87,00%                      |
| UTE DGT NOROESTE 2014                                               | 65,00%                      |
| UTE INSTALACIONES MADRID ESTE                                       | 7,50%                       |
| INDRA SISTEMAS, SA-INDRA SISTEMAS DE SEGURIDAD, SA, U.T.E.          | 50,00%                      |
| UTE INDRA -TELEFÓNICA HDA                                           | 78,38%                      |
| UTE TELEBILLETICA                                                   | 50,00%                      |
| UTE ABI CORREDOR NORTE                                              | 10,42%                      |
| SISTEMAS Y MONTAJES INDUSTRIALES, S.A.-INDRA SISTEMAS, S.A., U.T.E. | 40,00%                      |
| UTE INDRA - LKS                                                     | 65,00%                      |
| UTE INDRA - ALFATEC                                                 | 70,00%                      |
| PRICEWATERHOUSECOOPERS ASESORES DE NEGOCIOS, S.L. - INDRA           | 39,00%                      |

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 43 de las Cuentas Anuales de 2017 de las cuales es parte integrante.

**Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2017**

| nombre                                                    | Porcentaje de participación |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------|
| <b>3.- Negocios conjuntos (Utes)</b>                      |                             |
| INDRA SISTEMAS, S.A. - ELEKTRA, S.A., U.T.E.              | 51,00%                      |
| FCC INDUSTRIAL E INFRAESTRUCTURAS ENERGÉTICAS, SAU-       | 30,00%                      |
| UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - UNISYS, S.L.U.                 | 70,00%                      |
| UTE TECNOBIT, S.L.U. - INDRA SISTEMAS, S.A.               | 41,67%                      |
| UTE DI CUENCA                                             | 50,00%                      |
| UTE CONTROL POLOPOS                                       | 50,00%                      |
| UTE PWC - INDRA (EOI)                                     | 70,00%                      |
| INDRA SISTEMAS, SA-AYESA ADVANCED TECHNOLOGIES, SA, U.T.E | 65,00%                      |
| UTE INDRA - TECNOCOM                                      | 50,00%                      |
| UTE IMD INDRA.TELEF                                       | 69,76%                      |
| UTE GISS 7201/14G LOTE 1                                  | 57,00%                      |
| UTE TUNELES DE PAJARES                                    | 35,15%                      |
| INDRA SISTEMAS, S.A. - INDRA SIST. DE SEGURIDAD, U.T.E.   | 50,00%                      |
| UTE INDRA-IECISA M-14-059                                 | 75,00%                      |
| UTE INDRA - TES                                           | 50,00%                      |
| UTE GISS 7201/14G L.2                                     | 39,00%                      |
| UTE AV 20/2014                                            | 35,18%                      |
| UTE TES - INDRA                                           | 50,00%                      |
| UTE MANTENIMIENTO LEVANTE                                 | 50,00%                      |
| UTE INDRA - TELEFÓNICA SOLUCIONES II                      | 50,00%                      |
| UTE INDRA-ALTIA-R. CABLE                                  | 33,34%                      |
| UTE AV 2/2017                                             | 60,00%                      |
| UTE IBERMATICA-INDRA-BILBOMATICA                          | 21,83%                      |
| UTE CETRADA                                               | 33,00%                      |
| UTE AC-14 ACCESOS A CORUÑA                                | 90,00%                      |
| UTE INDRA-FIBRAL                                          | 70,00%                      |
| UTE TUNELES ANTEQUERA                                     | 33,66%                      |

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 43 de las Cuentas Anuales de 2017 de las cuales es parte integrante.

**Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2017**

| nombre                                                                 | Porcentaje de participación |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| <b>3.- Negocios conjuntos (Utes)</b>                                   |                             |
| UTE MANTENIMIENTO RENFE LOTE 1                                         | 50,00%                      |
| UTE MANTENIMIENTO RENFE LOTE 2                                         | 50,00%                      |
| UTE ITS MADRID 15                                                      | 60,00%                      |
| UTE INDRA-MNEMO-SOPRA                                                  | 66,05%                      |
| UTE INDRA-CONNECTIS                                                    | 73,90%                      |
| UTE VCR 8X8                                                            | 37,94%                      |
| UTE PROTEC 110                                                         | 66,02%                      |
| UTE MTO. RENFE BCN                                                     | 65,00%                      |
| UTE IRST F-110                                                         | 50,00%                      |
| UTE INDRA-ACISA                                                        | 50,00%                      |
| UTE INDRA-XERIDIA                                                      | 76,30%                      |
| UTE AMTEGA 110/2017 L1                                                 | 70,92%                      |
| UTE TSOL-INDRA IV SITEL                                                | 35,00%                      |
| UTE SALMANTINA                                                         | 50,00%                      |
| UTE ABI EXTREMADURA - CORREDOR OESTE                                   | 15,00%                      |
| UTE TUNELES DE GUADARRAMA                                              | 33,66%                      |
| UTE INDRA-COINTEC OSAKIDETZA                                           | 83,67%                      |
| UTE ZONA NORTE GC                                                      | 20,00%                      |
| UTE INDRA SISTEM                                                       | 64,26%                      |
| UTE INDRA-AYESA CIS2                                                   | 65,00%                      |
| UTE INDRA-BABEL Me y SS lote 3                                         | 90,00%                      |
| UTE tdE-INDRA                                                          | 50,00%                      |
| UTE INDRA-DEITEL                                                       | 55,00%                      |
| UTE GESTIO DE TRANSIT RONDES                                           | 80,00%                      |
| UTE INSS 7201/16G LOTE 1                                               | 22,00%                      |
| UTE INDRA-UNISYS                                                       | 70,00%                      |
| UTE ETRA-INDRA MANTENIMIENTO SAE, EBUS Y VEA                           | 33,00%                      |
| UTE INDRA-TELEFONICA                                                   | 50,00%                      |
| UTE GESTIO VIARIA GVA SICE-INDRA                                       | 50,00%                      |
| UTE INDRA-ALTIA                                                        | 48,67%                      |
| UTE DGT ITS NORTE 2017                                                 | 40,00%                      |
| UTE MNEMO-INDRA                                                        | 48,19%                      |
| UTE INDRA - ITP                                                        | 50,00%                      |
| UTE DGT ITS SURESTE 2017                                               | 60,00%                      |
| UTE SOCIEDAD IBERICA DE CONST EL E INDRA SISTEMAS                      | 88,00%                      |
| UTE INDRA-SUMAINFO                                                     | 71,00%                      |
| UTE DGT ITS NOROESTE 2017                                              | 60,00%                      |
| UTE RENFE Y TU                                                         | 38,00%                      |
| UTE INDRA-THALES BMS                                                   | 50,00%                      |
| MANTENIMIENTO DE EQUIPOS DE VENTA Y CONTROL DE ACCESOS RENFE MADRI     | 75,00%                      |
| UTE INTERCOPTERS-INDRA                                                 | 50,00%                      |
| UTE INDRA BPO-INDRA-TELEFONICA                                         | 8,49%                       |
| UTE MANTENIMIENTO TELEBILLETICA PAIS VASCO                             | 50,00%                      |
| UTE SOCIEDAD IBERICA DE CONSTRUCCIONES ELECTRICAS, S.A E INDRA SISTEMA | 88,00%                      |
| UTE MANTENIMIENTO SISTEMAS METRO MALAGA                                | 30,00%                      |
| UTE AMTEGA 2017/PA/0027                                                | 38,12%                      |
| UTE AMTEGA 2017/PA/0039                                                | 41,50%                      |
| UTE SISCAP                                                             | 66,00%                      |
| 20175305 UTE INDRA-ITP                                                 | 50,00%                      |
| UTE GISS 7201/17G LOTE 2                                               | 43,00%                      |
| UTE INDRA-AYESA 17-00234                                               | 65,00%                      |
| UTE MTTO.TELEBILLETICA RODALIES BCN 2                                  | 60,00%                      |
| UTE MTTO.TELEBILLETICA RODALIES BCN 3                                  | 60,00%                      |
| UTE PIV2011 (PROINTEC-GMV SISTEMAS-EORIAN SYSTEMS-ETRALUX)             | 50,58%                      |
| UTE INDRA EwS/ STN ATLAS                                               | 60,00%                      |

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 43 de las Cuentas Anuales de 2017 de las cuales es parte integrante.

**Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2016**

| nombre                                            | Porcentaje de participación |
|---------------------------------------------------|-----------------------------|
| <b>3.- Negocios conjuntos (Utes)</b>              |                             |
| UTE INDRA-ETRA                                    | 55,00%                      |
| UTE INDRA - SAINCO                                | 64,00%                      |
| ETRALUX SA SICE INDRA (UTE PUCELA)                | 20,00%                      |
| UTE SAIH SUR                                      | 35,00%                      |
| UTE 2 INDRA - UNITRONICS                          | 50,00%                      |
| UTE 3 INDRA - UNITRONICS                          | 85,00%                      |
| UTE JOCS DEL MEDITERRANI                          | 49,00%                      |
| UTE INDRA - ALVENTO                               | 50,00%                      |
| UTE INDRA - ETRA                                  | 51,00%                      |
| UTE INDRA - AGFA                                  | 61,00%                      |
| UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - EUROCOPTER ESPAÑA, SA  | 62,50%                      |
| UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - TELVENT TRAF.Y TRANS.  | 50,00%                      |
| UTE AEAT 68/06                                    | 35,18%                      |
| UTE GISS 11                                       | 35,00%                      |
| UTE INDRA - NOVASOFT - SADIEL                     | 33,33%                      |
| UTE MONTEFUERTE                                   | 25,00%                      |
| UTE AEAT 03/07                                    | 26,54%                      |
| UTE PEREZ MORENO SAU - COMSA SA - INDRA SISTEMAS  | 10,00%                      |
| UTE EBB-PUBLICACIONES TECNICAS-GEL                | 50,00%                      |
| UTE INDRA - EVERIS - ISOFT - TELVENT INTERACT.    | 34,00%                      |
| PEREZ MORENO S.AU. COMSA S.A. INDRA SISTEMAS S.A. | 20,00%                      |
| UTE CIC-TF                                        | 50,00%                      |
| UTE EBB-PUBLICACIONES TECNICAS 086300             | 20,00%                      |
| UTE AVIONICA                                      | 50,00%                      |
| UTE CEIDECOM                                      | 60,00%                      |
| UTE ZONA NORTE                                    | 10,00%                      |
| UTE ALTA CAPACIDAD                                | 20,00%                      |
| UTE RED DE TRANSPORTE                             | 50,00%                      |
| UTE INDRA - HP                                    | 65,00%                      |
| UTE OVYCYL INDRA GRUPO NORTE II                   | 66,00%                      |
| UTE INDRA - AVANZIT                               | 50,00%                      |
| UTE SPEE 2/10                                     | 30,00%                      |
| UTE ISM LOTE 2                                    | 40,00%                      |
| UTE INSS 60CP-28/10                               | 15,00%                      |
| UTE INDRA-BMB                                     | 51,00%                      |
| UTE BILBOMATICA, S.A. - INDRA SISTEMAS, S.A.      | 45,00%                      |

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 43 de las Cuentas Anuales de 2017 de las cuales es parte integrante.

**Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2016**

| nombre                                                    | Porcentaje de participación |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------|
| <b>3.- Negocios conjuntos (Utes)</b>                      |                             |
| UTE INDRA-COMPAÑÍA VASCA DE INGENIERIA                    | 60,00%                      |
| UTE INDICADORES AMBIENTALES DELTA DEL EBRO                | 33,33%                      |
| UTE INDRA - CESSER                                        | 80,00%                      |
| UTE INDRA - NETINEX                                       | 50,00%                      |
| UTE TRANSITIA - PABISA - INDRA                            | 22,50%                      |
| UTE INDRA - ARTE                                          | 80,00%                      |
| UTE LINEA 9 TRAMO I Y II                                  | 64,00%                      |
| UTE LINEA 9 MANTENIMIENTO TRAMO IV                        | 64,00%                      |
| UTE AIMEN                                                 | 40,00%                      |
| UTE GISS 7201/10 LOTE 8                                   | 35,50%                      |
| UTE GISS 7201/10 LOTE 9                                   | 49,00%                      |
| UTE AEAT 42/10                                            | 35,18%                      |
| UTE CGSI ASTURIAS LOTE 3                                  | 70,00%                      |
| UTE CGSI ASTURIAS LOTE 4                                  | 60,00%                      |
| UTE INDRA - ITP (1)                                       | 50,00%                      |
| UTE INDRA - ITP (2)                                       | 50,00%                      |
| UTE GISS 7201/10 LOTE 6                                   | 34,00%                      |
| UTE ACCESOS CGT MADRID                                    | 50,00%                      |
| UTE MANTENIMIENTO SEMAFORICO TORREJON DE ARDOZ            | 50,00%                      |
| UTE CONTROL ACCESOS DONOSTIA                              | 50,00%                      |
| UTE INDRA - SALLEN                                        | 70,00%                      |
| UTE INDRA SISTEMAS - ALSTOM - INDRA SISTEMAS DE SEGURIDAD | 37,00%                      |
| UTE INDRA AM 26/2011                                      | 50,00%                      |
| UTE TELVENT - INDRA - ATOS                                | 33,00%                      |
| UTE EMTE-INDRA                                            | 50,00%                      |
| UTE ACCENTURE - INDRA                                     | 35,00%                      |
| UTE SISTEMAS METRO MALAGA                                 | 50,00%                      |
| UTE INDRA-MNEMO                                           | 35,00%                      |
| UTE INDRA-INICIATIVAS AMBIENTALES                         | 50,00%                      |
| UTE ACCESOS NOROESTE                                      | 30,00%                      |
| UTE AVIONICA DE HELICOPTEROS                              | 50,00%                      |
| UTE MANTENIMIENTO RONDES 2012                             | 30,00%                      |
| UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - SIA, S.p.A.                    | 50,00%                      |
| UTE AEAT 10/2011                                          | 26,54%                      |
| UTE INDRA - ALBATROS                                      | 60,00%                      |
| UTE IECISA - INDRA (ALFIL III)                            | 42,00%                      |

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 43 de las Cuentas Anuales de 2017 de las cuales es parte integrante.

**Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2016**

| nombre                                                        | Porcentaje de participación |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| <b>3.- Negocios conjuntos (Utes)</b>                          |                             |
| UTE CONTROL MOGAN                                             | 33,34%                      |
| UTE IECISA-INDRA-ZENSANIA-EMTE                                | 37,50%                      |
| UTE IECISA - INDRA (COMUNYCATE)                               | 45,01%                      |
| UTE INDRA-TELEFONICA                                          | 50,00%                      |
| UTE ACCESOS CGT MADRID II                                     | 50,00%                      |
| UTE INDRA-ALTIA (XUNTA DE GALICIA)                            | 50,00%                      |
| UTE INDRA-TECDOA                                              | 50,00%                      |
| UTE INDRA-INDRA SIST.SEGURIDAD AM 08/2011                     | 50,00%                      |
| UTE RENFE BARIK                                               | 60,00%                      |
| UTE SIVE INDRA - AMPER                                        | 50,00%                      |
| UTE INDRA - SOFTWARE LABS                                     | 85,00%                      |
| UTE ACCENTURE, SL-CORITEL-ACCENTURE O.S., SAU-INDRA           | 25,00%                      |
| UTE ETRALUX - INDRA                                           | 40,00%                      |
| UTE INDRA-SOLUCIONS-TECN. D'AVANTGUARDA                       | 60,00%                      |
| UTE ACCESOS LEVANTE                                           | 50,00%                      |
| UTE INDRA-TELEFONICA S.I.C.(SLAE)                             | 50,00%                      |
| UTE INDRA-EADS CASA                                           | 50,00%                      |
| UTE INDRA-TELVENT                                             | 60,00%                      |
| UTE ALTIA - ILUS-INDRA-R. CABLE                               | 25,00%                      |
| UTE INDRA-PWC (ADIF)                                          | 60,00%                      |
| UTE INDRA - ALTIA (IMSERO)                                    | 59,00%                      |
| UTE JAÉN                                                      | 52,12%                      |
| UTE INDRA-ALTIA (AMTEGA)                                      | 50,00%                      |
| UTE INDRA-ARAZADI                                             | 50,00%                      |
| UTE SIVE II INDRA-AMPER                                       | 50,00%                      |
| UTE SEGURIDAD PEAJES                                          | 50,00%                      |
| UTE S.A.I. DEL SEGURA                                         | 40,00%                      |
| UTE INDRA - ALSTOM                                            | 37,00%                      |
| UTE TGSS 7201/13G                                             | 49,00%                      |
| UTE IECISA-INDRA SUM. SOP. M. INTERIOR                        | 50,00%                      |
| UTE INDRA-PUENTES Y CALZADAS INFRAESTRUCTURAS                 | 80,00%                      |
| UTE INDRA SISTEMAS, SA-AVANTIC ESTUDIO DE INGENIEROS, SL, UTE | 89,50%                      |
| UTE INDRA-OESIA                                               | 87,00%                      |
| UTE DGT NOROESTE 2014                                         | 65,00%                      |
| UTE INSTALACIONES MADRID ESTE                                 | 7,50%                       |
| INDRA SISTEMAS, SA-INDRA SISTEMAS DE SEGURIDAD, SA, U.T.E.    | 50,00%                      |

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 43 de las Cuentas Anuales de 2017 de las cuales es parte integrante.

**Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2016**

| nombre                                                              | Porcentaje de participación |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| <b>3.- Negocios conjuntos (Utes)</b>                                |                             |
| UTE INDRA - TELEFÓNICA HDA                                          | 78,38%                      |
| UTE TELEBILLETICA                                                   | 50,00%                      |
| UTE ABI CORREDOR NORTE                                              | 10,42%                      |
| SISTEMAS Y MONTAJES INDUSTRIALES, S.A.-INDRA SISTEMAS, S.A., U.T.E. | 40,00%                      |
| UTE INDRA - LKS                                                     | 65,00%                      |
| UTE INDRA - ALFATEC                                                 | 70,00%                      |
| PRICEWATERHOUSECOOPERS ASESORES DE NEGOCIOS, S.L. - INDRA           | 39,00%                      |
| INDRA SISTEMAS, S.A. - ELEKTRA, S.A., U.T.E.                        | 51,00%                      |
| FCC INDUSTRIAL E INFRAESTRUCTURAS ENERGÉTICAS, SAU-                 | 30,00%                      |
| UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - UNISYS, S.L.U.                           | 70,00%                      |
| UTE TECNOBIT, S.L.U. - INDRA SISTEMAS, S.A.                         | 41,67%                      |
| UTE DI CUENCA                                                       | 50,00%                      |
| SELEX ES S.P.A. - INDRA SISTEMAS, S.A.CLOSEYE L.1, U.T.E            | 40,00%                      |
| UTE CONTROL POLOPOS                                                 | 50,00%                      |
| INDRA SISTEMAS, S.A. - CONSORCIO REGIONAL DE TRANSPORTE             | 95,00%                      |
| UTE PWC - INDRA (EOI)                                               | 70,00%                      |
| INDRA SISTEMAS, SA-AYESA ADVANCED TECHNOLOGIES, SA, U.T.E           | 65,00%                      |
| UTE INDRA - TECNOCOM                                                | 50,00%                      |
| UTE IMD INDRA.TELEF                                                 | 69,76%                      |
| UTE GISS 7201/14G LOTE 1                                            | 57,00%                      |
| UTE TUNELES DE PAJARES                                              | 35,15%                      |
| INDRA SISTEMAS, S.A. - INDRA SIST. DE SEGURIDAD, U.T.E.             | 50,00%                      |
| UTE INDRA-IECISA M-14-059                                           | 75,00%                      |
| UTE INDRA - TES                                                     | 50,00%                      |
| UTE GISS 7201/14G L.2                                               | 39,00%                      |
| UTE AV 20/2014                                                      | 35,18%                      |
| UTE TES - INDRA                                                     | 50,00%                      |
| UTE MANTENIMIENTO LEVANTE                                           | 50,00%                      |
| UTE INDRA - TELEFÓNICA SOLUCIONES II                                | 50,00%                      |
| UTE INDRA-ALTIA-R. CABLE                                            | 33,34%                      |
| UTE AV 2/2017                                                       | 60,00%                      |
| UTE IBERMATICA-INDRA-BILBOMATICA                                    | 21,83%                      |
| UTE CETRADA                                                         | 33,00%                      |
| UTE AC-14 ACCESOS A CORUÑA                                          | 90,00%                      |
| UTE INDRA-FIBRAL                                                    | 70,00%                      |
| UTE TUNELES ANTEQUERA                                               | 33,66%                      |

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 43 de las Cuentas Anuales de 2017 de las cuales es parte integrante.

**Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2016**

| nombre                                                     | Porcentaje de participación |
|------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| <b>3.- Negocios conjuntos (Utes)</b>                       |                             |
| UTE MANTENIMIENTO RENFE LOTE 1                             | 50,00%                      |
| UTE MANTENIMIENTO RENFE LOTE 2                             | 50,00%                      |
| UTE ITS MADRID 15                                          | 60,00%                      |
| UTE INDRA-MNEMO-SOPRA                                      | 66,05%                      |
| UTE INDRA-CONNECTIS                                        | 73,90%                      |
| UTE VCR 8X8                                                | 37,94%                      |
| UTE PROTEC 110                                             | 66,02%                      |
| UTE MTO. RENFE BCN                                         | 65,00%                      |
| UTE IRST F-110                                             | 50,00%                      |
| UTE INDRA-ACISA                                            | 50,00%                      |
| UTE INDRA-XERIDIA                                          | 76,30%                      |
| UTE AMTEGA 110/2017 L1                                     | 70,92%                      |
| UTE TSOL-INDRA IV SITEL                                    | 35,00%                      |
| UTE SALMANTINA                                             | 50,00%                      |
| UTE ABI EXTREMADURA - CORREDOR OESTE                       | 15,00%                      |
| UTE TUNELES DE GUADARRAMA                                  | 33,66%                      |
| UTE INDRA-COINTEC OSAKIDETZA                               | 83,67%                      |
| UTE ZONA NORTE GC                                          | 20,00%                      |
| UTE INDRA SISTEM                                           | 64,26%                      |
| UTE INDRA-AYESA CIS2                                       | 65,00%                      |
| UTE INDRA-BABEL Me y SS lote 3                             | 90,00%                      |
| UTE tdE-INDRA                                              | 50,00%                      |
| UTE INDRA-IV                                               | 50,00%                      |
| UTE INDRA-DEITEL                                           | 55,00%                      |
| UTE GESTIO DE TRANSIT RONDES                               | 80,00%                      |
| UTE INSS 7201/16G LOTE 1                                   | 22,00%                      |
| UTE INDRA-UNISYS                                           | 70,00%                      |
| UTE ETRA-INDRA MANTENIMIENTO SAE, EBUS Y VEA               | 33,00%                      |
| UTE INDRA-TELEFONICA                                       | 50,00%                      |
| UTE GESTIO VIARIA GVA SICE-INDRA                           | 50,00%                      |
| UTE INDRA-ALTIA                                            | 48,67%                      |
| UTE DGT ITS NORTE 2017                                     | 40,00%                      |
| UTE MNEMO-INDRA                                            | 48,19%                      |
| UTE INDRA - ITP                                            | 50,00%                      |
| UTE DGT ITS SURESTE 2017                                   | 60,00%                      |
| UTE PIV2011 (PROINTEC-GMV SISTEMAS-EORIAN SYSTEMS-ETRALUX) | 50,58%                      |
| UTE INDRA EWS/ STN ATLAS                                   | 60,00%                      |

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 43 de las Cuentas Anuales de 2017 de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas, S.A**

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2017**

Anexo II

página 1 de 12

**Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de Diciembre de 2017**

(Expresado en Miles de Euros)

|                                       | <b>Indra<br/>Emac</b> | <b>Indra<br/>Sist. Seguridad</b> | <b>Inmize<br/>Capital</b> | <b>Software<br/>Labs</b> | <b>Indra Business<br/>Consulting</b> | <b>Printec</b> | <b>Indra BPO</b> | <b>Teknatrans<br/>Consultores</b> |
|---------------------------------------|-----------------------|----------------------------------|---------------------------|--------------------------|--------------------------------------|----------------|------------------|-----------------------------------|
| <b>% de participación al 31.12.17</b> | <b>100%</b>           | <b>100%</b>                      | <b>80%</b>                | <b>100%</b>              | <b>100%</b>                          | <b>100%</b>    | <b>100%</b>      | <b>100%</b>                       |
| Capital                               | 811                   | 120                              | 160                       | 14.408                   | 18.414                               | 18.500         | 11.338           | 3                                 |
| Reservas                              | 146                   | 2.557                            | 1.369                     | 13.880                   | (6.738)                              | (6.074)        | 16.393           | 476                               |
| Resultado del ejercicio               | 2.186                 | 633                              | (7)                       | 12.577                   | (155)                                | (1.224)        | 6.237            | 34                                |
| <b>Total Fondos Propios</b>           | <b>3.143</b>          | <b>3.310</b>                     | <b>1.522</b>              | <b>40.865</b>            | <b>11.521</b>                        | <b>11.202</b>  | <b>33.968</b>    | <b>513</b>                        |
| Coste en libros                       | 8.015                 | 120                              | 1.280                     | 14.408                   | 32.183                               | 82.654         | 35.244           | 1.300                             |
| Deterioro                             | -                     | -                                | -                         | -                        | -                                    | (43.595)       | -                | (405)                             |
| <b>Valor neto en libros</b>           | <b>8.015</b>          | <b>120</b>                       | <b>1.280</b>              | <b>14.408</b>            | <b>32.183</b>                        | <b>39.059</b>  | <b>35.244</b>    | <b>895</b>                        |

|                                       | <b>Tecnocom Telecomuni-<br/>caciones y energía</b> | <b>Paradigma<br/>Digital</b> | <b>Indra Advanced<br/>Technology</b> | <b>Indra Corporate<br/>Services</b> | <b>Indra Navia</b> |
|---------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|
| <b>% de participación al 31.12.17</b> | <b>100%</b>                                        | <b>100%</b>                  | <b>100%</b>                          | <b>100%</b>                         | <b>100%</b>        |
| Capital                               | 37.513                                             | 53                           | 50.320                               | 1.705                               | 159                |
| Reservas                              | 43.613                                             | 5.251                        | (3.150)                              | 21                                  | 7.305              |
| Resultado del ejercicio               | (33.862)                                           | -                            | 69                                   | 650                                 | 6.020              |
| <b>Total Fondos Propios</b>           | <b>47.264</b>                                      | <b>5.304</b>                 | <b>47.239</b>                        | <b>2.376</b>                        | <b>13.484</b>      |
| Coste en libros                       | 335.239                                            | 89.980                       | 47.200                               | 1.705                               | 38.452             |
| Deterioro                             | -                                                  | -                            | -                                    | -                                   | -                  |
| <b>Valor neto en libros</b>           | <b>335.239</b>                                     | <b>89.980</b>                | <b>47.200</b>                        | <b>1.705</b>                        | <b>38.452</b>      |

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2017 de la cual es parte integrante

**Indra Sistemas, S.A**

Anexo II

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2017**

página 2 de 12

**Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de Diciembre de 2017**

(Expresado en Miles de Euros)

|                                       | <b>Indra<br/>Portugal, S.A.</b> | <b>Indra Italia<br/>SPA</b> | <b>Indra Czech<br/>Republic s.r.o.</b> | <b>Indra<br/>Slovakia A.S.</b> | <b>Electrica<br/>Soluziona S.A.</b> | <b>Indra<br/>Turkey Teknolojijier</b> | <b>Indra Sisteme<br/>S.R.L.</b> | <b>Indra<br/>Polska, SP z.o.o.</b> |
|---------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|
| <b>% de participación al 31.12.17</b> | <b>100%</b>                     | <b>100%</b>                 | <b>100%</b>                            | <b>100%</b>                    | <b>50,70%</b>                       | <b>100%</b>                           | <b>100%</b>                     | <b>100%</b>                        |
| Capital                               | 8.625                           | 2.500                       | 1.097                                  | 199                            | 21                                  | 1.502                                 | -                               | 1.990                              |
| Reservas                              | (3.014)                         | 11.265                      | 3.004                                  | 76                             | 1.527                               | (243)                                 | 183                             | (1.834)                            |
| Resultado del ejercicio               | 1.956                           | 6.613                       | 430                                    | 457                            | 221                                 | (754)                                 | 113                             | (98)                               |
| <b>Total Fondos Propios</b>           | <b>7.567</b>                    | <b>20.378</b>               | <b>4.531</b>                           | <b>732</b>                     | <b>1.769</b>                        | <b>505</b>                            | <b>296</b>                      | <b>58</b>                          |
| Coste en libros                       | 22.671                          | 24.723                      | 8.537                                  | 1.526                          | 2.250                               | 3.562                                 | 981                             | 2.006                              |
| Deterioro                             | (10.798)                        | -                           | (6.955)                                | -                              | -                                   | -                                     | (55)                            | (1.107)                            |
| <b>Valor neto en libros</b>           | <b>11.873</b>                   | <b>24.723</b>               | <b>1.582</b>                           | <b>1.526</b>                   | <b>2.250</b>                        | <b>3.562</b>                          | <b>926</b>                      | <b>899</b>                         |

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2017 de la cual es parte integrante

**Indra Sistemas, S.A**

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2017**

Anexo II

página 3 de 12

**Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de Diciembre de 2017**

(Expresado en Miles de Euros)

|                                       | <b>Indra Si</b> | <b>Azertia T.I.<br/>Argentina</b> | <b>Computación<br/>Ceicom</b> | <b>Politec<br/>Argentina</b> | <b>Indra<br/>Brasil</b> | <b>Europraxis<br/>Consul. Brasil</b> | <b>Indra<br/>Tecnol. Brasil</b> | <b>Indra<br/>Company (Brasil)</b> |
|---------------------------------------|-----------------|-----------------------------------|-------------------------------|------------------------------|-------------------------|--------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|
| <b>% de participación al 31.12.17</b> | <b>82,92%</b>   | <b>99,94%</b>                     | <b>95%</b>                    | <b>95%</b>                   | <b>95%</b>              | <b>0,01%</b>                         | <b>100%</b>                     | <b>100%</b>                       |
| Capital                               | 1.798           | 1.545                             | 12                            | 176                          | 405.001                 | 2.488                                | 4.731                           | 68.082                            |
| Reservas                              | (830)           | (1.327)                           | 1.054                         | (415)                        | (369.226)               | (8.220)                              | (2.581)                         | (70.547)                          |
| Resultado del ejercicio               | 7.413           | (181)                             | (2)                           | (84)                         | 6.963                   | (60)                                 | 143                             | (159)                             |
| <b>Total Fondos Propios</b>           | <b>8.381</b>    | <b>37</b>                         | <b>1.064</b>                  | <b>(323)</b>                 | <b>42.738</b>           | <b>(5.792)</b>                       | <b>2.293</b>                    | <b>(2.624)</b>                    |
| Coste en libros                       | 10.960          | 18.199                            | 3.962                         | 450                          | 379.089                 | 59                                   | 4.825                           | 102.607                           |
| Deterioro                             | (1.838)         | (18.199)                          | -                             | -                            | (166.404)               | (59)                                 | -                               | (101.133)                         |
| <b>Valor neto en libros</b>           | <b>9.122</b>    | <b>-</b>                          | <b>3.962</b>                  | <b>450</b>                   | <b>212.685</b>          | <b>-</b>                             | <b>4.825</b>                    | <b>1.474</b>                      |

|                                       | <b>Indra Sistemas<br/>Chile</b> | <b>Soluziona<br/>Guatemala</b> | <b>Indra<br/>Sistemas<br/>México</b> | <b>Indra BPO México, S.A<br/>de C.V</b> | <b>Indra Software<br/>Labs México,<br/>S.A de C.V</b> | <b>Indra<br/>Panamá</b> | <b>Indra<br/>Company<br/>SAC Perú</b> | <b>Indra<br/>Perú</b> |
|---------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------|-----------------------|
| <b>% de participación al 31.12.17</b> | <b>100%</b>                     | <b>100%</b>                    | <b>99,99%</b>                        | <b>100%</b>                             | <b>100%</b>                                           | <b>100%</b>             | <b>100%</b>                           | <b>100%</b>           |
| Capital                               | 25.714                          | 538                            | 11.625                               | 834                                     | 20.880                                                | 3.368                   | 394                                   | 1.029                 |
| Reservas                              | (7.654)                         | (336)                          | 2.814                                | 8.195                                   | (22.693)                                              | (897)                   | (174)                                 | 3.695                 |
| Resultado del ejercicio               | 2.306                           | (1)                            | (5.332)                              | 444                                     | (218)                                                 | (1.869)                 | (84)                                  | 1.248                 |
| <b>Total Fondos Propios</b>           | <b>20.366</b>                   | <b>201</b>                     | <b>9.107</b>                         | <b>9.473</b>                            | <b>(2.031)</b>                                        | <b>602</b>              | <b>136</b>                            | <b>5.972</b>          |
| Coste en libros                       | 37.457                          | 4.132                          | 12.312                               | 15.108                                  | 30.614                                                | 6.361                   | 402                                   | 32.265                |
| Deterioro                             | -                               | (4.132)                        | -                                    | -                                       | (12.397)                                              | (4.251)                 | (402)                                 | -                     |
| <b>Valor neto en libros</b>           | <b>37.457</b>                   | <b>-</b>                       | <b>12.312</b>                        | <b>15.108</b>                           | <b>18.217</b>                                         | <b>2.110</b>            | <b>-</b>                              | <b>32.265</b>         |

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2017 de la cual es parte integrante

**Indra Sistemas, S.A**

Anexo II

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2017**

página 4 de 12

**Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de Diciembre de 2017**

(Expresado en Miles de Euros)

|                                       | <b>Soluc y Serv.<br/>Indra Comp.<br/>Uruguay</b> | <b>Indra<br/>Colombia</b> | <b>Indra<br/>USA</b> | <b>Indra<br/>Kazakhstan<br/>Engineering Llp</b> | <b>Indra<br/>Beijing</b> | <b>Indra<br/>Philippines INC</b> | <b>Indra Technology<br/>Solutions<br/>Malasya Sdn Bhd</b> | <b>PT Indra<br/>Indonesia</b> |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------|----------------------|-------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------------|
| <b>% de participación al 31.12.17</b> | <b>100%</b>                                      | <b>100%</b>               | <b>100%</b>          | <b>51%</b>                                      | <b>100%</b>              | <b>50,10%</b>                    | <b>70%</b>                                                | <b>100%</b>                   |
| Capital                               | 908                                              | 6.492                     | 8                    | 636                                             | 265                      | 563                              | 823                                                       | 6.869                         |
| Reservas                              | 120                                              | 4.907                     | 2.234                | (3.352)                                         | 2.061                    | 14.779                           | (635)                                                     | (5.414)                       |
| Resultado del ejercicio               | (245)                                            | 2.277                     | 1.046                | (496)                                           | 207                      | 3.431                            | (160)                                                     | (929)                         |
| <b>Total Fondos Propios</b>           | <b>783</b>                                       | <b>13.676</b>             | <b>3.288</b>         | <b>(3.212)</b>                                  | <b>2.533</b>             | <b>18.773</b>                    | <b>28</b>                                                 | <b>526</b>                    |
| Coste en libros                       | 1.000                                            | 16.280                    | 21.545               | 624                                             | 266                      | 2.465                            | 881                                                       | 7.853                         |
| Deterioro                             | -                                                | -                         | -                    | (624)                                           | -                        | -                                | -                                                         | -                             |
| <b>Valor neto en libros</b>           | <b>1.000</b>                                     | <b>16.280</b>             | <b>21.545</b>        | <b>-</b>                                        | <b>266</b>               | <b>2.465</b>                     | <b>881</b>                                                | <b>7.853</b>                  |

|                                       | <b>Indra<br/>India Private<br/>Limited</b> | <b>Indra<br/>Bahrain<br/>Consultancy</b> | <b>Indra<br/>Technology<br/>(South Africa)</b> |
|---------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------------|
| <b>% de participación al 31.12.17</b> | <b>100%</b>                                | <b>100%</b>                              | <b>70%</b>                                     |
| Capital                               | 9.758                                      | 27.753                                   | 2.463                                          |
| Reservas                              | (7.104)                                    | (27.442)                                 | (2.894)                                        |
| Resultado del ejercicio               | (422)                                      | (1.324)                                  | (393)                                          |
| <b>Total Fondos Propios</b>           | <b>2.232</b>                               | <b>(1.013)</b>                           | <b>(824)</b>                                   |
| Coste en libros                       | 9.768                                      | 30.892                                   | 2.000                                          |
| Deterioro                             | (4.269)                                    | (30.606)                                 | -                                              |
| <b>Valor neto en libros</b>           | <b>5.499</b>                               | <b>286</b>                               | <b>2.000</b>                                   |

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2017 de la cual es parte integrante

**Indra Sistemas, S.A**

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2017**

Anexo II

página 5 de 12

**Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de Diciembre de 2017**

(Expresado en Miles de Euros)

|                                       | <b>Indra<br/>Maroc SARLD<br/>Associe Unique</b> | <b>Indra<br/>Limited<br/>Kenya</b> | <b>Sz Professional<br/>Services<br/>Zimbawe</b> | <b>Indra<br/>Australia PTY<br/>Limited</b> | <b>Indra<br/>Arabia LLC CO</b> | <b>Indra<br/>Technology Sol.<br/>(Arabia Saudi)</b> | <b>Indra LLC<br/>Oman</b> |
|---------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------|
| <b>% de participación al 31.12.17</b> | <b>100%</b>                                     | <b>100%</b>                        | <b>70%</b>                                      | <b>100%</b>                                | <b>95%</b>                     | <b>100%</b>                                         | <b>99%</b>                |
| Capital                               | 439                                             | 1                                  | -                                               | 7.206                                      | 111                            | 1.163                                               | 541                       |
| Reservas                              | 410                                             | 3.445                              | -                                               | (2.938)                                    | 19.564                         | -                                                   | (205)                     |
| Resultado del ejercicio               | 27                                              | 927                                | -                                               | 2.043                                      | (1.586)                        | -                                                   | (59)                      |
| <b>Total Fondos Propios</b>           | <b>876</b>                                      | <b>4.373</b>                       | <b>-</b>                                        | <b>6.311</b>                               | <b>18.089</b>                  | <b>1.163</b>                                        | <b>277</b>                |
| Coste en libros                       | 678                                             | 2.047                              | 65                                              | 4.875                                      | 99                             | 1.163                                               | 639                       |
| Deterioro                             | -                                               | -                                  | (65)                                            | -                                          | -                              | -                                                   | -                         |
| <b>Valor neto en libros</b>           | <b>678</b>                                      | <b>2.047</b>                       | <b>-</b>                                        | <b>4.875</b>                               | <b>99</b>                      | <b>1.163</b>                                        | <b>639</b>                |

**Asociadas**

|                                       | <b>Saes<br/>Capital</b> | <b>Tower<br/>Air Traffic<br/>Services</b> | <b>A4 Essor, SAS</b> | <b>Eurofighter<br/>Simulation<br/>Systems</b> | <b>Euromids<br/>SAS</b> | <b>Societat<br/>Catalana Per<br/>a la Mobilitat</b> | <b>Green<br/>Border</b> | <b>Spa Mobeal<br/>Argelia)</b> |
|---------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------|
| <b>% de participación al 31.12.17</b> | <b>49%</b>              | <b>50%</b>                                | <b>21%</b>           | <b>26%</b>                                    | <b>25%</b>              | <b>24%</b>                                          | <b>50%</b>              | <b>25%</b>                     |
| Capital                               | 2.735                   | 1.000                                     | 100                  | 260                                           | 41                      | 5.789                                               | 20                      | -                              |
| Reservas                              | 1.317                   | 3                                         | 71                   | 1.915                                         | 2.568                   | 3.042                                               | -                       | -                              |
| Resultado del ejercicio               | 213                     | -                                         | 4                    | 207                                           | 207                     | 341                                                 | -                       | -                              |
| <b>Total Fondos Propios</b>           | <b>4.265</b>            | <b>1.003</b>                              | <b>175</b>           | <b>2.382</b>                                  | <b>2.816</b>            | <b>9.172</b>                                        | <b>20</b>               | <b>-</b>                       |
| Coste en libros                       | 1.340                   | 500                                       | 23                   | 68                                            | 10                      | 2.320                                               | 5                       | 49                             |
| Deterioro                             | -                       | -                                         | -                    | -                                             | -                       | -                                                   | -                       | -                              |
| <b>Valor neto en libros</b>           | <b>1.340</b>            | <b>500</b>                                | <b>23</b>            | <b>68</b>                                     | <b>10</b>               | <b>2.320</b>                                        | <b>5</b>                | <b>49</b>                      |

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2017 de la cual es parte integrante

*Indra Sistemas, S.A*

*Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2017*

Anexo II

página 6 de 12

**Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de Diciembre de 2017**

**Detalle de los Fondos Propios de las Inversiones en Negocios Conjuntos al 31 de Diciembre de 2017**

(Expresado en Miles de Euros)

|                                       | <b>I3 televisión</b> | <b>IRB<br/>Riesgo<br/>Operacional</b> | <b>Global<br/>Training<br/>Aviation, SL</b> |
|---------------------------------------|----------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------|
| <b>% de participación al 31.12.17</b> | <b>50%</b>           | <b>33,33%</b>                         | <b>35,00%</b>                               |
| Capital                               | 300                  | 2.550                                 | 202                                         |
| Reservas                              | (58)                 | (1.691)                               | 5.764                                       |
| Resultado del ejercicio               | 141                  | (203)                                 | (660)                                       |
| <b>Total Fondos Propios</b>           | <b>383</b>           | <b>656</b>                            | <b>5.306</b>                                |
| Coste en libros                       | 575                  | -                                     | 7.154                                       |
| Deterioro                             | (575)                | -                                     | -                                           |
| <b>Valor neto en libros</b>           | <b>-</b>             | <b>-</b>                              | <b>7.154</b>                                |

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2017 de la cual es parte integrante

**Indra Sistemas, S.A**

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2017**

Anexo II

página 7 de 12

**Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2016**

(Expresado en Miles de Euros)

|                                       | <b>Indra<br/>Emac</b> | <b>Indra<br/>Sist. Seguridad</b> | <b>Inmize<br/>Capital</b> | <b>Software<br/>Labs</b> | <b>Indra Business<br/>Consulting</b> | <b>Pointec</b> | <b>Indra BPO</b> | <b>Teknatrans<br/>Consultores</b> |
|---------------------------------------|-----------------------|----------------------------------|---------------------------|--------------------------|--------------------------------------|----------------|------------------|-----------------------------------|
| <b>% de participación al 31.12.16</b> | <b>100%</b>           | <b>100%</b>                      | <b>80%</b>                | <b>100%</b>              | <b>100%</b>                          | <b>100%</b>    | <b>100%</b>      | <b>100%</b>                       |
| Capital                               | 811                   | 120                              | 160                       | 14.408                   | 18.414                               | 18.500         | 11.338           | 3                                 |
| Reservas                              | 188                   | 3.331                            | 1.376                     | 13.880                   | (1.810)                              | 403            | 9.744            | 475                               |
| Resultado del ejercicio               | 2.237                 | (778)                            | (6)                       | 10.433                   | (4.706)                              | (6.138)        | 6.648            | 41                                |
| <b>Total Fondos Propios</b>           | <b>3.236</b>          | <b>2.673</b>                     | <b>1.530</b>              | <b>38.721</b>            | <b>11.898</b>                        | <b>12.765</b>  | <b>27.730</b>    | <b>519</b>                        |
| Coste en libros                       | 8.015                 | 120                              | 1.280                     | 14.408                   | 32.183                               | 82.654         | 35.244           | 1.300                             |
| Deterioro                             | -                     | -                                | -                         | -                        | -                                    | (43.595)       | -                | (405)                             |
| <b>Valor neto en libros</b>           | <b>8.015</b>          | <b>120</b>                       | <b>1.280</b>              | <b>14.408</b>            | <b>32.183</b>                        | <b>39.059</b>  | <b>35.244</b>    | <b>895</b>                        |

|                                       | <b>Indra Advanced<br/>Technology</b> | <b>Indra Corporate<br/>Services</b> |
|---------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>% de participación al 31.12.16</b> | <b>100%</b>                          | <b>100%</b>                         |
| Capital                               | 50.320                               | 1.705                               |
| Reservas                              | (3.150)                              | -                                   |
| Resultado del ejercicio               | -                                    | 209                                 |
| <b>Total Fondos Propios</b>           | <b>47.170</b>                        | <b>1.914</b>                        |
| Coste en libros                       | 47.200                               | 1.705                               |
| Deterioro                             | -                                    | -                                   |
| <b>Valor neto en libros</b>           | <b>47.200</b>                        | <b>1.705</b>                        |

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2017 de la cual es parte integrante

*Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2017*

**Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2016**

(Expresado en Miles de Euros)

|                                       | <b>Indra<br/>Portugal, S.A.</b> | <b>Indra Italia<br/>SPA</b> | <b>Indra Czech<br/>Republic s.r.o.</b> | <b>Indra<br/>Slovakia A.S.</b> | <b>Electrica<br/>Soluziona S.A.</b> | <b>Indra<br/>Tukey Teknolojjier</b> | <b>Indra Systeme<br/>S.R.L.</b> | <b>Indra<br/>Polska, SP z.o.o.</b> |
|---------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|
| <b>% de participación al 31.12.16</b> | <b>100%</b>                     | <b>100%</b>                 | <b>100%</b>                            | <b>100%</b>                    | <b>50,70%</b>                       | <b>100%</b>                         | <b>100%</b>                     | <b>100%</b>                        |
| Capital                               | 8.625                           | 2.500                       | 1.036                                  | 199                            | 22                                  | 1.843                               | -                               | 1.885                              |
| Reservas                              | (4.254)                         | 8.569                       | 1.742                                  | (97)                           | 1.540                               | (1.325)                             | 169                             | (1.629)                            |
| Resultado del ejercicio               | 1.240                           | 5.338                       | 1.095                                  | 191                            | 312                                 | (177)                               | 168                             | (111)                              |
| <b>Total Fondos Propios</b>           | <b>5.611</b>                    | <b>16.407</b>               | <b>3.873</b>                           | <b>293</b>                     | <b>1.874</b>                        | <b>341</b>                          | <b>337</b>                      | <b>145</b>                         |
| Coste en libros                       | 22.671                          | 24.723                      | 8.537                                  | 1.526                          | 2.250                               | 2.595                               | 981                             | 2.006                              |
| Deterioro                             | (10.798)                        | -                           | (6.955)                                | -                              | -                                   | -                                   | (55)                            | (1.107)                            |
| <b>Valor neto en libros</b>           | <b>11.873</b>                   | <b>24.723</b>               | <b>1.582</b>                           | <b>1.526</b>                   | <b>2.250</b>                        | <b>2.595</b>                        | <b>926</b>                      | <b>899</b>                         |

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2017 de la cual es parte integrante

*Indra Sistemas, S.A*

*Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2017*

Anexo II

página 9 de 12

**Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2016**

(Expresado en Miles de Euros)

|                                       | <b>Indra Si</b> | <b>Azertia T.I.<br/>Argentina</b> | <b>Computación<br/>Ceicom</b> | <b>Politec<br/>Argentina</b> | <b>Indra<br/>Brasil</b> | <b>Europraxis<br/>Consul. Brasil</b> | <b>Indra<br/>Tecnol. Brasil</b> | <b>Indra<br/>Company (Brasil)</b> |
|---------------------------------------|-----------------|-----------------------------------|-------------------------------|------------------------------|-------------------------|--------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|
| <b>% de participación al 31.12.16</b> | <b>82,92%</b>   | <b>99,94%</b>                     | <b>95%</b>                    | <b>95%</b>                   | <b>95%</b>              | <b>0,01%</b>                         | <b>100%</b>                     | <b>100%</b>                       |
| Capital                               | 2.435           | 2.092                             | 16                            | 238                          | 469.036                 | 2.881                                | 5.478                           | 78.846                            |
| Reservas                              | 616             | (1.388)                           | 1.566                         | (230)                        | (393.805)               | (9.176)                              | (5.031)                         | (85.238)                          |
| Resultado del ejercicio               | (1.779)         | (419)                             | (141)                         | (339)                        | (30.024)                | (307)                                | 1.814                           | 3.143                             |
| <b>Total Fondos Propios</b>           | <b>1.272</b>    | <b>285</b>                        | <b>1.441</b>                  | <b>(331)</b>                 | <b>45.207</b>           | <b>(6.602)</b>                       | <b>2.261</b>                    | <b>(3.249)</b>                    |
| Coste en libros                       | 10.960          | 18.199                            | 3.962                         | 450                          | 379.089                 | 59                                   | 4.825                           | 102.607                           |
| Deterioro                             | (1.838)         | (16.699)                          | -                             | -                            | (166.404)               | (59)                                 | -                               | (76.514)                          |
| <b>Valor neto en libros</b>           | <b>9.122</b>    | <b>1.500</b>                      | <b>3.962</b>                  | <b>450</b>                   | <b>212.685</b>          | <b>-</b>                             | <b>4.825</b>                    | <b>26.093</b>                     |

|                                       | <b>Indra Sistemas<br/>Chile</b> | <b>Soluziona<br/>Guatemala</b> | <b>Indra<br/>Sistemas<br/>México</b> | <b>Azertia T.I.<br/>México</b> | <b>Soluziona<br/>México</b> | <b>Indra<br/>Panamá</b> | <b>Indra<br/>Company<br/>SAC Perú</b> | <b>Indra<br/>Perú</b> |
|---------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|-------------------------|---------------------------------------|-----------------------|
| <b>% de participación al 31.12.16</b> | <b>100%</b>                     | <b>100%</b>                    | <b>99,99%</b>                        | <b>100%</b>                    | <b>100%</b>                 | <b>100%</b>             | <b>100%</b>                           | <b>100%</b>           |
| Capital                               | 26.878                          | 598                            | 1.151                                | 906                            | 22.692                      | 3.832                   | 434                                   | 1.132                 |
| Reservas                              | (12.146)                        | (458)                          | 7.707                                | 8.334                          | (25.279)                    | 483                     | 228                                   | 9.024                 |
| Resultado del ejercicio               | 3.915                           | 79                             | (5.025)                              | 606                            | 651                         | (1.433)                 | (398)                                 | (4.699)               |
| <b>Total Fondos Propios</b>           | <b>18.647</b>                   | <b>219</b>                     | <b>3.833</b>                         | <b>9.846</b>                   | <b>(1.936)</b>              | <b>2.882</b>            | <b>264</b>                            | <b>5.457</b>          |
| Coste en libros                       | 37.457                          | 4.132                          | 1.419                                | 15.108                         | 30.614                      | 6.361                   | 402                                   | 32.265                |
| Deterioro                             | -                               | (4.132)                        | -                                    | -                              | (12.397)                    | (4.251)                 | (402)                                 | -                     |
| <b>Valor neto en libros</b>           | <b>37.457</b>                   | <b>-</b>                       | <b>1.419</b>                         | <b>15.108</b>                  | <b>18.217</b>               | <b>2.110</b>            | <b>-</b>                              | <b>32.265</b>         |

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2017 de la cual es parte integrante

*Indra Sistemas, S.A*

Anexo II

*Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2017*

página 10 de 12

**Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2016**

(Expresado en Miles de Euros)

|                                       | <b>Soluc y Serv.<br/>Indra Comp.<br/>Uruguay</b> | <b>Indra<br/>Colombia</b> | <b>Indra<br/>USA</b> | <b>Indra<br/>Kazakhstan</b> | <b>Indra<br/>Beijing</b> | <b>Indra<br/>Philippines INC</b> | <b>Indra Technology<br/>Solutions<br/>Malasya Sdn Bhd</b> | <b>Indra<br/>Indonesia</b> |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------|----------------------|-----------------------------|--------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------|
| <b>% de participación al 31.12.16</b> | <b>100%</b>                                      | <b>100%</b>               | <b>100%</b>          | <b>51%</b>                  | <b>100%</b>              | <b>50,10%</b>                    | <b>70%</b>                                                | <b>100%</b>                |
| Capital                               | 1.014                                            | 7.343                     | 9                    | 722                         | 282                      | 644                              | 844                                                       | 6.835                      |
| Reservas                              | 296                                              | 6.034                     | 2.421                | (1.252)                     | 1.998                    | 14.813                           | (934)                                                     | (4.487)                    |
| Resultado del ejercicio               | (151)                                            | (454)                     | 114                  | (2.375)                     | 198                      | 2.889                            | 291                                                       | (1.656)                    |
| <b>Total Fondos Propios</b>           | <b>1.159</b>                                     | <b>12.923</b>             | <b>2.544</b>         | <b>(2.905)</b>              | <b>2.478</b>             | <b>18.346</b>                    | <b>201</b>                                                | <b>692</b>                 |
| Coste en libros                       | 1.000                                            | 16.280                    | 21.545               | 624                         | 266                      | 2.465                            | 881                                                       | 6.928                      |
| Deterioro                             | -                                                | -                         | -                    | (624)                       | -                        | -                                | -                                                         | -                          |
| <b>Valor neto en libros</b>           | <b>1.000</b>                                     | <b>16.280</b>             | <b>21.545</b>        | <b>-</b>                    | <b>266</b>               | <b>2.465</b>                     | <b>881</b>                                                | <b>6.928</b>               |

|                                       | <b>Indra<br/>India Private<br/>Limited</b> | <b>Indra<br/>Bahrain<br/>Consultancy</b> | <b>Indra<br/>Technology<br/>(South Africa)</b> | <b>IFOS S.A.</b> |
|---------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------|
| <b>% de participación al 31.12.16</b> | <b>100%</b>                                | <b>100%</b>                              | <b>70%</b>                                     | <b>99,64%</b>    |
| Capital                               | 10.447                                     | 126                                      | 2.539                                          | 66               |
| Reservas                              | (7.669)                                    | (12.255)                                 | (2.031)                                        | (29)             |
| Resultado del ejercicio               | 60                                         | (18.088)                                 | (842)                                          | (52)             |
| <b>Total Fondos Propios</b>           | <b>2.838</b>                               | <b>(30.217)</b>                          | <b>(334)</b>                                   | <b>(15)</b>      |
| Coste en libros                       | 9.768                                      | 99                                       | 2.000                                          | 429              |
| Deterioro                             | (4.269)                                    | (99)                                     | -                                              | (429)            |
| <b>Valor neto en libros</b>           | <b>5.499</b>                               | <b>-</b>                                 | <b>2.000</b>                                   | <b>-</b>         |

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2017 de la cual es parte integrante

*Indra Sistemas, S.A*

*Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2017*

Anexo II

página 11 de 12

**Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2016**

(Expresado en Miles de Euros)

|                                       | <b>Indra<br/>Sistemas<br/>Magreb</b> | <b>Indra<br/>Limited<br/>Kenya</b> | <b>Sz Professional<br/>Services<br/>Zimbabwe</b> | <b>Indra<br/>Australia PTY<br/>Limited</b> | <b>Indra<br/>Arabia LLC CO</b> | <b>Indra<br/>Technology Sol.<br/>(Arabia Saudi)</b> | <b>Indra LLC<br/>Oman</b> |
|---------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------|
| <b>% de participación al 31.12.16</b> | <b>100%</b>                          | <b>100%</b>                        | <b>70%</b>                                       | <b>100%</b>                                | <b>95%</b>                     | <b>100%</b>                                         | <b>99%</b>                |
| Capital                               | 461                                  | 1                                  | -                                                | 7.595                                      | 126                            | 1.163                                               | 617                       |
| Reservas                              | 275                                  | 2.778                              | -                                                | (4.005)                                    | 18.515                         | -                                                   | -                         |
| Resultado del ejercicio               | 154                                  | 1.127                              | -                                                | 27                                         | 3.577                          | -                                                   | (222)                     |
| <b>Total Fondos Propios</b>           | <b>890</b>                           | <b>3.906</b>                       | <b>-</b>                                         | <b>3.617</b>                               | <b>22.218</b>                  | <b>1.163</b>                                        | <b>395</b>                |
| Coste en libros                       | 678                                  | 2.047                              | 65                                               | 4.875                                      | 99                             | 1.163                                               | 639                       |
| Deterioro                             | -                                    | -                                  | (65)                                             | -                                          | -                              | -                                                   | -                         |
| <b>Valor neto en libros</b>           | <b>678</b>                           | <b>2.047</b>                       | <b>-</b>                                         | <b>4.875</b>                               | <b>99</b>                      | <b>1.163</b>                                        | <b>639</b>                |

**Asociadas**

|                                       | <b>Saes<br/>Capital</b> | <b>Tower<br/>Air Traffic<br/>Services</b> | <b>A4 Essor, SAS</b> | <b>Eurofighter<br/>Simulation<br/>Systems</b> | <b>Euromids<br/>SAS</b> | <b>Societat<br/>Catalana Per<br/>a la Mobilitat</b> | <b>Green<br/>Border</b> | <b>Spa Mobeal<br/>Argelia)</b> |
|---------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------|
| <b>% de participación al 31.12.16</b> | <b>49%</b>              | <b>50%</b>                                | <b>21%</b>           | <b>26%</b>                                    | <b>25%</b>              | <b>25%</b>                                          | <b>50%</b>              | <b>25%</b>                     |
| Capital                               | 2.735                   | 1.000                                     | 100                  | 260                                           | 41                      | 5.789                                               | 20                      | -                              |
| Reservas                              | 1.305                   | 2                                         | 26                   | 11.942                                        | 1.305                   | (839)                                               | -                       | -                              |
| Resultado del ejercicio               | 165                     | 1                                         | 16                   | 2.009                                         | 230                     | 8                                                   | -                       | -                              |
| <b>Total Fondos Propios</b>           | <b>4.205</b>            | <b>1.003</b>                              | <b>142</b>           | <b>14.211</b>                                 | <b>1.576</b>            | <b>4.958</b>                                        | <b>20</b>               | <b>-</b>                       |
| Coste en libros                       | 1.340                   | 500                                       | 21                   | 68                                            | 10                      | 1.737                                               | 5                       | 26                             |
| Deterioro                             | -                       | -                                         | -                    | -                                             | -                       | -                                                   | -                       | -                              |
| <b>Valor neto en libros</b>           | <b>1.340</b>            | <b>500</b>                                | <b>21</b>            | <b>68</b>                                     | <b>10</b>               | <b>1.737</b>                                        | <b>5</b>                | <b>26</b>                      |

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2017 de la cual es parte integrante

**Indra Sistemas, S.A**

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2017**

Anexo II

página 12 de 12

**Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2016**

**Detalle de los Fondos Propios de las Inversiones en Negocios Conjuntos al 31 de diciembre de 2016**

(Expresado en Miles de Euros)

|                                       | <b>I3 televisión</b> | <b>IRB<br/>Riesgo<br/>Operacional</b> |
|---------------------------------------|----------------------|---------------------------------------|
| <b>% de participación al 31.12.16</b> | <b>50%</b>           | <b>33,33%</b>                         |
| Capital                               | 310                  | 2.550                                 |
| Reservas                              | (60)                 | (964)                                 |
| Resultado del ejercicio               | (8)                  | -                                     |
| <b>Total Fondos Propios</b>           | <b>242</b>           | <b>1.586</b>                          |
| Coste en libros                       | 575                  | -                                     |
| Deterioro                             | (575)                | -                                     |
| <b>Valor neto en libros</b>           | <b>-</b>             | <b>-</b>                              |

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2017 de la cual es parte integrante

**Indra Sistemas , S.A.**  
**Memoria de Cuentas Anuales al 31 de Diciembre de 2017**

Anexo III  
página 1 de 1

**Indra Sistemas SA**  
**Rama de Actividad Segregada**

(Expresado en euros)

| <b>ACTIVO</b>                                        | <b>01.01.2016</b> | <b>PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>                       | <b>01.01.2016</b> |
|------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>                           |                   |                                                       |                   |
| <b>Inmovilizado material (nota 6)</b>                | <b>171</b>        |                                                       |                   |
| <b>Activo por impuesto diferido</b>                  | <b>5</b>          |                                                       |                   |
| <b>Total activo no corriente</b>                     | <b>176</b>        | <b>Total patrimonio neto</b>                          | <b>1.246</b>      |
| <b>ACTIVO CORRIENTE</b>                              |                   |                                                       |                   |
| <b>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</b> | <b>281</b>        | <b>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</b> | <b>211</b>        |
| Clientes por ventas y prestaciones de servicios      | 266               | Proveedores                                           | 37                |
| Personal                                             | 15                | Personal (remuneraciones pendientes de pago)          | 174               |
| <b>Efectivo y líquidos equivalentes</b>              | <b>1.000</b>      |                                                       |                   |
| <b>Total activo corriente</b>                        | <b>1.281</b>      | <b>Total pasivo corriente</b>                         | <b>211</b>        |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>                                  | <b>1.457</b>      | <b>TOTAL PASIVO</b>                                   | <b>1.457</b>      |

Este Anexo debe ser leído junto con la nota 1 de las Cuentas Anuales de 2017 de la cual es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2017

Saldos Deudores y Acreedores con Empresas del Grupo y Asociadas al 31 de diciembre del 2017

Anexo IV

página 1 de 4

(Expresado en Miles de euros)

|                                                          | Deudores                              |                                      |                    |                                |                        |                        |                          |                       | Acreedores a corto plazo                |                             |                              |                 |                            |                  |                 |                 |                               |
|----------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|--------------------|--------------------------------|------------------------|------------------------|--------------------------|-----------------------|-----------------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-----------------|----------------------------|------------------|-----------------|-----------------|-------------------------------|
|                                                          | Clientes<br>Por Ventas<br>y Servicios | Deudores<br>Producción<br>Facturable | Deudores<br>varios | Total<br>Deudas<br>Comerciales | Créditos<br>a<br>Largo | Créditos<br>a<br>Corto | Dividendo<br>a<br>cobrar | Cuentas<br>corrientes | Total Inv.<br>Emp. Grupo<br>Corto plazo | Total<br>Saldos<br>Deudores | Por<br>Deudas<br>Comerciales | Por<br>Anticipo | Total<br>Deudas<br>Comerc. | Por<br>Préstamos | Otras<br>Deudas | Total<br>Deudas | Total<br>Saldos<br>Acreedores |
| Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.           | -                                     | 55                                   | -                  | 55                             | -                      | -                      | -                        | -                     | 55                                      | 26                          | -                            | 26              | 5.507                      | 703              | 6.210           | 6.236           |                               |
| Indra Emac, S.A.                                         | 73                                    | -                                    | -                  | 73                             | -                      | -                      | 624                      | 624                   | 697                                     | -                           | 62                           | 62              | 8.549                      | -                | 8.549           | 8.611           |                               |
| Indra Sistemas de Seguridad, S.A.                        | 33                                    | 56                                   | -                  | 89                             | -                      | 5.285                  | -                        | 5.285                 | 5.374                                   | 183                         | -                            | 183             | -                          | 42               | 42              | 225             |                               |
| Eurofighter Simulation System GmbH                       | 161                                   | 138                                  | -                  | 299                            | -                      | -                      | -                        | -                     | 299                                     | 860                         | 3.304                        | 4.164           | -                          | -                | -               | 4.164           |                               |
| Indra Business Consulting, SLU                           | 36                                    | 521                                  | 760                | 1.317                          | -                      | 19.970                 | -                        | 19.970                | 21.287                                  | 7.615                       | 178                          | 7.793           | -                          | 4.262            | 4.262           | 12.055          |                               |
| Euromids SAS                                             | 431                                   | 288                                  | -                  | 719                            | -                      | -                      | -                        | -                     | 719                                     | 70                          | 5.134                        | 5.204           | -                          | -                | -               | 5.204           |                               |
| Inmize Capital, S.L.                                     | -                                     | -                                    | -                  | -                              | -                      | -                      | -                        | -                     | -                                       | -                           | -                            | -               | 19                         | 6                | 25              | 25              |                               |
| Inmize Sistemas, S.L.                                    | 53                                    | 28                                   | 3                  | 84                             | -                      | -                      | -                        | -                     | 84                                      | -                           | 10                           | 10              | 8.033                      | -                | 8.033           | 8.043           |                               |
| Indra Sistemas Portugal, S.A.                            | 2.174                                 | 121                                  | -                  | 2.295                          | -                      | -                      | 95                       | 95                    | 2.390                                   | 9.087                       | 253                          | 9.340           | -                          | -                | -               | 9.340           |                               |
| Indra Software Labs, S.L.                                | 5                                     | -                                    | 1.719              | 1.724                          | -                      | -                      | 4.205                    | 4.205                 | 5.929                                   | 21.791                      | 1                            | 21.792          | 56.533                     | -                | 56.533          | 78.325          |                               |
| Indra BPO, S.L.                                          | 32                                    | 55                                   | 129                | 216                            | -                      | 6.318                  | -                        | 453                   | 6.771                                   | 176                         | -                            | 176             | -                          | -                | -               | 176             |                               |
| Indra Sistemas México, S.A. de C.V.                      | 219                                   | 1.801                                | 106                | 2.126                          | -                      | -                      | -                        | -                     | 2.126                                   | 1.044                       | 1.518                        | 2.562           | -                          | -                | -               | 2.562           |                               |
| Indra Polska Sp.z.o.o                                    | 400                                   | 960                                  | -                  | 1.360                          | -                      | -                      | -                        | -                     | 1.360                                   | 123                         | -                            | 123             | -                          | -                | -               | 123             |                               |
| Indra France SAS                                         | -                                     | -                                    | -                  | -                              | -                      | -                      | -                        | -                     | -                                       | 1                           | -                            | 1               | -                          | -                | -               | 1               |                               |
| I-3 Televisión SL                                        | 494                                   | 905                                  | -                  | 1.399                          | -                      | -                      | -                        | -                     | 1.399                                   | -                           | 4                            | 4               | -                          | -                | -               | 4               |                               |
| Indra BPO Servicios, S.A.                                | 223                                   | 289                                  | 732                | 1.244                          | 10.000                 | -                      | 1.548                    | 1.548                 | 12.792                                  | 268                         | -                            | 268             | 40.978                     | -                | 40.978          | 41.246          |                               |
| Indra Australia Pty Limited                              | 246                                   | 7.105                                | -                  | 7.351                          | -                      | -                      | -                        | -                     | 7.351                                   | 161                         | 649                          | 810             | -                          | -                | -               | 810             |                               |
| Indra Business Consulting Alg México S.A. de C.V.        | -                                     | 3                                    | -                  | 3                              | -                      | -                      | -                        | -                     | 3                                       | 313                         | -                            | 313             | -                          | -                | -               | 313             |                               |
| AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH         | -                                     | -                                    | -                  | -                              | -                      | -                      | -                        | -                     | -                                       | 76                          | 8                            | 84              | 1.628                      | -                | 1.628           | 1.712           |                               |
| Avitech AG                                               | 697                                   | 89                                   | 131                | 917                            | -                      | 5.121                  | 685                      | 5.806                 | 6.723                                   | 637                         | -                            | 637             | -                          | -                | -               | 637             |                               |
| Indra Kazakhstan Engineering, LLP                        | 880                                   | -                                    | -                  | 880                            | -                      | 2.537                  | -                        | 2.537                 | 3.417                                   | -                           | -                            | -               | -                          | -                | -               | -               |                               |
| Indra Italia SPA                                         | 140                                   | 10.362                               | 305                | 10.807                         | -                      | -                      | -                        | -                     | 10.807                                  | 7                           | 16                           | 23              | 5.320                      | -                | 5.320           | 5.343           |                               |
| Indra Navia AS                                           | 237                                   | 106                                  | 80                 | 423                            | -                      | -                      | 95                       | 95                    | 518                                     | 1.016                       | 13                           | 1.029           | -                          | -                | -               | 1.029           |                               |
| Indra Turkey Teknolojiler                                | -                                     | -                                    | 1                  | 1                              | -                      | 66                     | -                        | 66                    | 67                                      | 83                          | -                            | 83              | -                          | -                | -               | 83              |                               |
| Indra Advanced Technology                                | -                                     | -                                    | -                  | -                              | -                      | -                      | 23                       | 23                    | 23                                      | -                           | -                            | -               | 38.504                     | -                | 38.504          | 38.504          |                               |
| Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A.               | -                                     | 1.383                                | -                  | 1.383                          | -                      | -                      | -                        | -                     | 1.383                                   | -                           | 1.590                        | 1.590           | -                          | -                | -               | 1.590           |                               |
| Azertia Tecnología de la Información México S.A. de C.V. | -                                     | 56                                   | -                  | 56                             | -                      | -                      | -                        | -                     | 56                                      | -                           | -                            | -               | -                          | -                | -               | -               |                               |
| Solucionaria Mexico SA de CV                             | -                                     | -                                    | -                  | -                              | -                      | -                      | 322                      | 322                   | 322                                     | 381                         | -                            | 381             | -                          | -                | -               | 381             |                               |
| Indra Czech Republic s.r.o.                              | -                                     | 2                                    | -                  | 2                              | -                      | -                      | -                        | -                     | 2                                       | 32                          | 12                           | 44              | 3.662                      | -                | 3.662           | 3.706           |                               |
| Indra Slovakia, a.s.                                     | -                                     | 242                                  | -                  | 242                            | -                      | -                      | -                        | -                     | 242                                     | 55                          | -                            | 55              | -                          | -                | -               | 55              |                               |
| Indra Sisteme S.R.L.                                     | -                                     | -                                    | -                  | -                              | -                      | -                      | -                        | -                     | -                                       | 109                         | -                            | 109             | -                          | -                | -               | 109             |                               |
| Eléctrica Soluziona S.A                                  | -                                     | -                                    | -                  | -                              | -                      | -                      | -                        | -                     | -                                       | 30                          | -                            | 30              | -                          | -                | -               | 30              |                               |
| Indra USA, Inc                                           | 289                                   | 287                                  | -                  | 576                            | -                      | -                      | -                        | -                     | 576                                     | 303                         | 164                          | 467             | -                          | -                | -               | 467             |                               |
| Prointec, S.A.                                           | -                                     | -                                    | 36                 | 36                             | 31.514                 | 7.594                  | -                        | 7.594                 | 39.144                                  | 60                          | -                            | 60              | -                          | 2.455            | 2.455           | 2.515           |                               |
| Teknatrans Consultores, SL U                             | -                                     | -                                    | -                  | -                              | -                      | -                      | -                        | -                     | -                                       | 19                          | -                            | 19              | 568                        | -                | 568             | 587             |                               |
| <b>Subtotal</b>                                          | <b>6.823</b>                          | <b>24.852</b>                        | <b>4.002</b>       | <b>35.677</b>                  | <b>41.514</b>          | <b>46.891</b>          | <b>1.007</b>             | <b>7.043</b>          | <b>54.941</b>                           | <b>132.132</b>              | <b>44.526</b>                | <b>12.916</b>   | <b>57.442</b>              | <b>169.301</b>   | <b>7.468</b>    | <b>176.769</b>  | <b>234.211</b>                |

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 26, 27, 28 y 30 de las Cuentas Anuales de 2017 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2017

Saldos Deudores y Acreedores con Empresas del Grupo y Asociadas al 31 de diciembre del 2017

Anexo IV

página 2 de 4

(Expresado en Miles de euros)

|                                                      | Deudores                              |                                      |                    |                                |                        |                        |                          |                       | Acreedores a corto plazo                |                             |                              |                 |                            |                  |                 |                 |
|------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|--------------------|--------------------------------|------------------------|------------------------|--------------------------|-----------------------|-----------------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-----------------|----------------------------|------------------|-----------------|-----------------|
|                                                      | Clientes<br>Por Ventas<br>y Servicios | Deudores<br>Producción<br>Facturable | Deudores<br>varios | Total<br>Deudas<br>Comerciales | Créditos<br>a<br>Largo | Créditos<br>a<br>Corto | Dividendo<br>a<br>cobrar | Cuentas<br>corrientes | Total Inv.<br>Emp. Grupo<br>Corto plazo | Total<br>Saldos<br>Deudores | Por<br>Deudas<br>Comerciales | Por<br>Anticipo | Total<br>Deudas<br>Comerc. | Por<br>Préstamos | Otras<br>Deudas | Total<br>Deudas |
| Indra SI                                             | 2                                     | 810                                  | -                  | 812                            | -                      | -                      | -                        | -                     | 812                                     | 1.332                       | 123                          | 1.455           | -                          | -                | -               | 1.455           |
| Indra Beijing Information Technology Systems Co Ltd. | -                                     | -                                    | -                  | -                              | -                      | -                      | -                        | -                     | -                                       | 1.970                       | 80                           | 2.050           | -                          | -                | -               | 2.050           |
| Computación Ceicom                                   | -                                     | -                                    | -                  | -                              | -                      | -                      | -                        | -                     | -                                       | 397                         | -                            | 397             | -                          | -                | -               | 397             |
| Indra Sistemas Magreb SA RL                          | -                                     | -                                    | -                  | -                              | -                      | -                      | -                        | 85                    | 85                                      | 395                         | -                            | 395             | -                          | -                | -               | 395             |
| Indra Esteio Sistemas SA (ESSA Brasil)               | -                                     | 2                                    | -                  | 2                              | -                      | -                      | -                        | -                     | 2                                       | -                           | -                            | -               | -                          | -                | -               | -               |
| Indra Company SAC (Perú)                             | 749                                   | 30                                   | -                  | 779                            | -                      | -                      | -                        | -                     | 779                                     | 12                          | -                            | 12              | -                          | -                | -               | 12              |
| Indra Sistemas India Private Limited                 | 571                                   | 57                                   | -                  | 628                            | -                      | -                      | -                        | -                     | 628                                     | 2                           | -                            | 2               | -                          | -                | -               | 2               |
| Indra Perú S.A.                                      | 1.325                                 | 532                                  | -                  | 1.857                          | -                      | -                      | -                        | -                     | 1.857                                   | 271                         | 47                           | 318             | -                          | 143              | 143             | 461             |
| Indra Bahrain Consultancy SPC                        | -                                     | -                                    | -                  | -                              | -                      | 20.409                 | -                        | -                     | 20.409                                  | -                           | -                            | -               | -                          | -                | -               | -               |
| Indra Brasil SA                                      | 2                                     | 146                                  | 84                 | 232                            | -                      | -                      | -                        | 86                    | 318                                     | 1.436                       | 7                            | 1.443           | 961                        | -                | 961             | 2.404           |
| Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd.         | 872                                   | -                                    | -                  | 872                            | -                      | -                      | -                        | 2                     | 874                                     | -                           | 20                           | 20              | -                          | -                | -               | 20              |
| PT Indra Indonesia                                   | -                                     | -                                    | 29                 | 29                             | -                      | -                      | -                        | 18                    | 47                                      | -                           | -                            | -               | -                          | -                | -               | -               |
| Indra Technology South Africa                        | 901                                   | 154                                  | -                  | 1.055                          | -                      | -                      | -                        | -                     | 1.055                                   | -                           | -                            | -               | -                          | -                | -               | -               |
| Indra Tecnología Brasil LTDA                         | -                                     | -                                    | -                  | -                              | -                      | -                      | -                        | -                     | -                                       | 60                          | 51                           | 111             | -                          | -                | -               | 111             |
| Indra Arabia LLC co.                                 | 4.369                                 | 49.491                               | -                  | 53.860                         | -                      | 22.595                 | -                        | -                     | 22.595                                  | 76.455                      | 106.624                      | 40              | 106.664                    | -                | -               | 106.664         |
| Indra Technology (Arabia)                            | -                                     | -                                    | -                  | -                              | -                      | -                      | -                        | 309                   | 309                                     | -                           | -                            | -               | -                          | -                | -               | -               |
| INDRA L.L.C                                          | -                                     | 1.291                                | -                  | 1.291                          | -                      | -                      | -                        | -                     | 1.291                                   | 12                          | -                            | 12              | -                          | -                | -               | 12              |
| Indra Corporate Services                             | 122                                   | -                                    | 764                | 886                            | -                      | -                      | -                        | 213                   | 1.099                                   | 102                         | -                            | 102             | 4.359                      | -                | 4.359           | 4.461           |
| Indra Corporate Services México S.A de C.V.          | (43)                                  | -                                    | 55                 | 12                             | -                      | -                      | -                        | -                     | 12                                      | 14                          | -                            | 14              | -                          | -                | -               | 14              |
| Indra BPO Hipotecario, S.L.U.                        | -                                     | -                                    | -                  | -                              | -                      | -                      | -                        | -                     | -                                       | -                           | -                            | -               | 3                          | -                | 3               | 3               |
| Tecnocom Telecomunicaciones y Energía, S.A.          | 618                                   | 44                                   | -                  | 662                            | -                      | 127.527                | -                        | -                     | 127.527                                 | 667                         | -                            | 667             | -                          | -                | -               | 667             |
| Tecnocom, Telefonía y Redes, S.L. Unipersonal        | -                                     | -                                    | -                  | -                              | -                      | -                      | -                        | -                     | -                                       | -                           | -                            | -               | 4.988                      | -                | 4.988           | 4.988           |
| TECNOCOM ESPAÑA SOLUTIONS, S.L.U.                    | 48                                    | 92                                   | -                  | 140                            | -                      | -                      | -                        | -                     | 140                                     | 592                         | -                            | 592             | 84.751                     | -                | 84.751          | 85.343          |
| Tecnocom Chile, S.A.                                 | -                                     | -                                    | -                  | -                              | -                      | -                      | -                        | -                     | -                                       | 10                          | -                            | 10              | -                          | -                | -               | 10              |
| Gestión Sexta Avenida, S.A. Unipersonal              | -                                     | -                                    | -                  | -                              | -                      | -                      | -                        | -                     | -                                       | -                           | -                            | -               | 3.889                      | -                | 3.889           | 3.889           |
| Inertelco, S.A.                                      | -                                     | -                                    | -                  | -                              | -                      | -                      | -                        | -                     | -                                       | -                           | -                            | -               | 149                        | -                | 149             | 149             |
| Tecnocom Gestión y Servicios, A.I.E                  | -                                     | -                                    | -                  | -                              | -                      | 9.012                  | -                        | -                     | 9.012                                   | 9.012                       | -                            | -               | -                          | -                | -               | -               |
| Solucionera SP, C.A.                                 | -                                     | 15                                   | -                  | 15                             | -                      | -                      | -                        | -                     | 15                                      | -                           | -                            | -               | -                          | -                | -               | -               |
| Indra Sistemas de Chile S.A                          | 1.598                                 | 3.014                                | -                  | 4.612                          | -                      | -                      | -                        | -                     | 4.612                                   | 553                         | 424                          | 977             | -                          | -                | -               | 977             |
| Indra Panama, S.A.                                   | 363                                   | 400                                  | 3                  | 766                            | -                      | -                      | -                        | -                     | 766                                     | 484                         | 229                          | 713             | -                          | -                | -               | 713             |
| Indra Limited                                        | 50                                    | 60                                   | 4                  | 114                            | -                      | -                      | -                        | -                     | 114                                     | 1.725                       | 1                            | 1.726           | -                          | -                | -               | 1.726           |
| Indra Philippines INC                                | 56                                    | 17                                   | 3                  | 76                             | -                      | -                      | -                        | -                     | 76                                      | 1.558                       | 10                           | 1.568           | -                          | -                | -               | 1.568           |
| Soluciones y Servicios Intracompany Uruguay, S.A.    | 253                                   | 28                                   | 1                  | 282                            | -                      | -                      | -                        | -                     | 282                                     | 161                         | 171                          | 332             | -                          | -                | -               | 332             |
| Indra Colombia LTDA.                                 | 901                                   | 1.314                                | 38                 | 2.253                          | -                      | -                      | -                        | -                     | 2.253                                   | 2.994                       | 207                          | 3.201           | -                          | -                | -               | 3.201           |
| <b>Subtotal</b>                                      | <b>12.757</b>                         | <b>57.497</b>                        | <b>981</b>         | <b>71.235</b>                  | <b>-</b>               | <b>179.543</b>         | <b>0</b>                 | <b>713</b>            | <b>180.256</b>                          | <b>251.491</b>              | <b>121.371</b>               | <b>1.410</b>    | <b>122.781</b>             | <b>99.100</b>    | <b>143</b>      | <b>222.024</b>  |
| <b>Total Saldos al 31.12.17</b>                      | <b>19.580</b>                         | <b>82.349</b>                        | <b>4.983</b>       | <b>106.912</b>                 | <b>41.514</b>          | <b>226.434</b>         | <b>1.007</b>             | <b>7.756</b>          | <b>235.197</b>                          | <b>383.623</b>              | <b>165.897</b>               | <b>14.326</b>   | <b>180.223</b>             | <b>268.401</b>   | <b>7.611</b>    | <b>456.235</b>  |

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 26, 27, 28 y 30 de las Cuentas Anuales de 2017 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2017

Saldos Deudores y Acreedores con Empresas del Grupo y Asociadas al 31 de diciembre del 2016

Anexo IV

página 3 de 4

(Expresado en Miles de euros)

|                                                           | Deudores                             |                                      |                    |                                |                        |                        |                          |                       |                                         |                             | Acreedores a corto plazo     |                 |                            |                  |                 |                 |                               |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------|--------------------------------|------------------------|------------------------|--------------------------|-----------------------|-----------------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-----------------|----------------------------|------------------|-----------------|-----------------|-------------------------------|
|                                                           | Cientes<br>Por Ventas<br>y Servicios | Deudores<br>Producción<br>Facturable | Deudores<br>varios | Total<br>Deudas<br>Comerciales | Créditos<br>a<br>Largo | Créditos<br>a<br>Corto | Dividendo<br>a<br>cobrar | Cuentas<br>corrientes | Total Inv.<br>Emp. Grupo<br>Corto plazo | Total<br>Saldos<br>Deudores | Por<br>Deudas<br>Comerciales | Por<br>Anticipo | Total<br>Deudas<br>Comerc. | Por<br>Préstamos | Otras<br>Deudas | Total<br>Deudas | Total<br>Saldos<br>Acreedores |
| Advanced Logistics Group, S.A.                            | -                                    | -                                    | 105                | 105                            | -                      | 5.049                  | -                        | 5                     | 5.054                                   | 5.159                       | 239                          | 1               | 240                        | -                | 221             | 221             | 461                           |
| I-3 Televisión SL                                         | 559                                  | 1.268                                | -                  | 1.827                          | -                      | -                      | -                        | -                     | 1.827                                   | 1.827                       | -                            | -               | -                          | -                | -               | -               | -                             |
| Indra BPO Servicios, S.A.                                 | 450                                  | 141                                  | 948                | 1.539                          | -                      | -                      | 1.084                    | 1.084                 | 2.623                                   | 513                         | 94                           | 607             | 22.313                     | -                | 22.313          | 22.920          |                               |
| Indra BPO, S.L.                                           | 10                                   | 19                                   | 250                | 279                            | 10.000                 | 14.833                 | -                        | 324                   | 15.157                                  | 281                         | -                            | 281             | -                          | -                | -               | 281             |                               |
| Indra Business Consulting, SLU                            | 14                                   | 409                                  | 417                | 840                            | -                      | 9.152                  | -                        | 2                     | 9.154                                   | 9.994                       | 4.166                        | 111             | 4.277                      | 1.756            | 1.756           | 6.033           |                               |
| Indra Emac, S.A.                                          | 162                                  | -                                    | 36                 | 198                            | -                      | -                      | 762                      | 762                   | 960                                     | -                           | 285                          | 285             | 7.721                      | -                | 7.721           | 8.006           |                               |
| Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.            | 15                                   | -                                    | 8                  | 23                             | -                      | -                      | -                        | 6                     | 29                                      | 66                          | 21                           | 87              | 4.399                      | 485              | 4.884           | 4.971           |                               |
| Indra Sistemas de Seguridad, S.A.                         | -                                    | 121                                  | 60                 | 181                            | -                      | 7.001                  | -                        | -                     | 7.001                                   | 1.186                       | -                            | 1.186           | -                          | 190              | 190             | 1.376           |                               |
| Indra Software Labs, S.L.                                 | -                                    | 125                                  | 1.249              | 1.374                          | -                      | -                      | -                        | 3.139                 | 3.139                                   | 4.513                       | 21.725                       | -               | 21.725                     | 51.689           | 51.689          | 73.414          |                               |
| Inmize Capital, S.L.                                      | -                                    | -                                    | 3                  | 3                              | -                      | -                      | -                        | -                     | 3                                       | -                           | -                            | -               | -                          | 28               | 30              | 30              |                               |
| Inmize Sistemas, S.L.                                     | 30                                   | -                                    | 9                  | 39                             | -                      | -                      | -                        | -                     | 39                                      | -                           | 388                          | 388             | 7.803                      | -                | 7.803           | 8.191           |                               |
| Pointec, S.A.                                             | -                                    | -                                    | 293                | 293                            | 31.514                 | 6.801                  | -                        | 6                     | 6.807                                   | 38.614                      | 112                          | -               | 112                        | 1.353            | 1.353           | 1.465           |                               |
| Teknatrans Consultores, SL U                              | -                                    | -                                    | -                  | -                              | -                      | -                      | -                        | -                     | -                                       | -                           | 28                           | -               | 28                         | 526              | 526             | 554             |                               |
| Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A.                | 3.449                                | 8                                    | -                  | 3.457                          | -                      | -                      | -                        | -                     | 3.457                                   | -                           | 1.423                        | 1.423           | -                          | -                | -               | 1.423           |                               |
| AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH          | 34                                   | 9                                    | -                  | 43                             | -                      | -                      | -                        | -                     | 43                                      | 46                          | 14                           | 60              | 1.311                      | -                | 1.311           | 1.371           |                               |
| Indra Advanced Technology                                 | -                                    | -                                    | -                  | -                              | -                      | 41                     | -                        | -                     | 41                                      | 41                          | -                            | -               | -                          | -                | -               | -               |                               |
| Avitech AG                                                | 98                                   | 206                                  | -                  | 304                            | -                      | 3.539                  | 685                      | -                     | 4.224                                   | 4.528                       | 200                          | -               | 200                        | -                | -               | 200             |                               |
| Eurofighter Simulation System GmbH                        | -                                    | -                                    | -                  | -                              | -                      | -                      | -                        | -                     | -                                       | -                           | 173                          | 4.273           | 4.446                      | -                | -               | 4.446           |                               |
| Indra Czech Republic s.r.o.                               | -                                    | 5                                    | 1                  | 6                              | -                      | -                      | -                        | -                     | 6                                       | 61                          | 12                           | 73              | 2.366                      | -                | 2.366           | 2.439           |                               |
| Indra Slovakia, a.s.                                      | -                                    | 69                                   | -                  | 69                             | -                      | -                      | -                        | -                     | 69                                      | 34                          | -                            | 34              | -                          | -                | -               | 34              |                               |
| Indra France SAS                                          | -                                    | -                                    | -                  | -                              | -                      | -                      | -                        | -                     | -                                       | 1                           | -                            | 1               | -                          | -                | -               | 1               |                               |
| Euromids SAS                                              | 574                                  | -                                    | -                  | 574                            | -                      | -                      | -                        | -                     | 574                                     | -                           | 2.872                        | 2.872           | -                          | -                | -               | 2.872           |                               |
| Indra Hungary LLC                                         | -                                    | -                                    | -                  | -                              | -                      | -                      | -                        | -                     | -                                       | -                           | -                            | -               | -                          | -                | -               | -               |                               |
| Indra Italia SPA                                          | 928                                  | 3.136                                | 1                  | 4.065                          | -                      | -                      | -                        | -                     | 4.065                                   | 19                          | 8                            | 27              | 2.970                      | -                | 2.970           | 2.997           |                               |
| Indra Kazakhstan Engineering, LLP                         | 865                                  | -                                    | -                  | 865                            | -                      | 2.412                  | -                        | -                     | 2.412                                   | 3.277                       | -                            | -               | -                          | -                | -               | -               |                               |
| Indra Systeme S.R.L.                                      | -                                    | -                                    | -                  | -                              | -                      | -                      | -                        | -                     | -                                       | -                           | 49                           | -               | 49                         | -                | -               | 49              |                               |
| Consis Proiect SRL (Rumania)                              | -                                    | -                                    | -                  | -                              | -                      | -                      | -                        | -                     | -                                       | -                           | -                            | -               | -                          | -                | -               | -               |                               |
| Indra Navia AS                                            | 453                                  | 124                                  | 85                 | 662                            | -                      | -                      | 254                      | 254                   | 916                                     | 823                         | 17                           | 840             | -                          | -                | -               | 840             |                               |
| Indra Polska Sp.z.o.o                                     | 224                                  | 616                                  | -                  | 840                            | -                      | -                      | -                        | -                     | 840                                     | 157                         | -                            | 157             | -                          | -                | -               | 157             |                               |
| Indra Sistemas Portugal, S.A.                             | 2.164                                | 97                                   | -                  | 2.261                          | -                      | -                      | -                        | -                     | 2.261                                   | 5.392                       | 217                          | 5.609           | -                          | -                | -               | 5.609           |                               |
| Electrica Soluziona S.A                                   | -                                    | -                                    | -                  | -                              | -                      | -                      | -                        | -                     | -                                       | -                           | -                            | -               | -                          | -                | -               | -               |                               |
| Indra Turkey Teknolojiler                                 | -                                    | 19                                   | 2                  | 21                             | -                      | -                      | -                        | -                     | 21                                      | 508                         | -                            | 508             | -                          | -                | -               | 508             |                               |
| Europraxis ALG Consulting, Ltd                            | -                                    | -                                    | -                  | -                              | -                      | -                      | -                        | -                     | -                                       | -                           | -                            | -               | -                          | -                | -               | -               |                               |
| Indra Sistemas México, S.A. de C.V.                       | 5.687                                | 1.947                                | 67                 | 7.701                          | -                      | -                      | -                        | 2                     | 7.703                                   | 765                         | 949                          | 1.714           | -                          | -                | -               | 1.714           |                               |
| Azertia Tecnología de la Información México S.A. de C.V.  | -                                    | 56                                   | 1                  | 57                             | -                      | -                      | -                        | -                     | 57                                      | -                           | -                            | -               | -                          | -                | -               | -               |                               |
| Ingeniería de Proyectos de Infraestructuras Mexicanas S.A | 2                                    | 1                                    | 6                  | 9                              | -                      | -                      | -                        | -                     | 9                                       | -                           | -                            | -               | -                          | -                | -               | -               |                               |
| Indra Business Consulting Alg México S.A. de C.V.         | 14                                   | 3                                    | 1                  | 18                             | -                      | -                      | -                        | -                     | 18                                      | -                           | -                            | -               | -                          | -                | -               | -               |                               |
| Soluziona Mexico SA de CV                                 | -                                    | -                                    | 2                  | 2                              | -                      | -                      | 349                      | -                     | 349                                     | 351                         | -                            | -               | -                          | -                | -               | 340             |                               |
| Indra USA, Inc                                            | 992                                  | 299                                  | 3                  | 1.294                          | -                      | -                      | -                        | -                     | 1.294                                   | 323                         | 17                           | 340             | -                          | -                | -               | 340             |                               |
| Indra Australia Pty Limited                               | 578                                  | 6.116                                | 6                  | 6.700                          | -                      | -                      | -                        | -                     | 6.700                                   | 57                          | 910                          | 967             | -                          | -                | -               | 967             |                               |
| <b>Subtotal</b>                                           | <b>17.302</b>                        | <b>14.794</b>                        | <b>3.553</b>       | <b>35.649</b>                  | <b>41.514</b>          | <b>48.828</b>          | <b>1.034</b>             | <b>5.584</b>          | <b>55.446</b>                           | <b>132.609</b>              | <b>36.924</b>                | <b>11.612</b>   | <b>48.536</b>              | <b>101.126</b>   | <b>4.007</b>    | <b>105.133</b>  | <b>153.669</b>                |

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 26, 27, 28 y 30 de las Cuentas Anuales de 2017 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2017

Saldos Deudores y Acreedores con Empresas del Grupo y Asociadas al 31 de diciembre del 2016

Anexo IV

página 4 de 4

(Expresado en Miles de euros)

|                                                      | Deudores                              |                                      |                    |                                |                        |                        |                          |                       | Acreedores a corto plazo                |                             |                              |                 |                            |                  |                 |                 |                               |
|------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|--------------------|--------------------------------|------------------------|------------------------|--------------------------|-----------------------|-----------------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-----------------|----------------------------|------------------|-----------------|-----------------|-------------------------------|
|                                                      | Clientes<br>Por Ventas<br>y Servicios | Deudores<br>Producción<br>Facturable | Deudores<br>varios | Total<br>Deudas<br>Comerciales | Créditos<br>a<br>Largo | Créditos<br>a<br>Corto | Dividendo<br>a<br>cobrar | Cuentas<br>corrientes | Total Inv.<br>Emp. Grupo<br>Corto plazo | Total<br>Saldos<br>Deudores | Por<br>Deudas<br>Comerciales | Por<br>Anticipo | Total<br>Deudas<br>Comerc. | Por<br>Préstamos | Otras<br>Deudas | Total<br>Deudas | Total<br>Saldos<br>Acreedores |
| Indra Limited                                        | -                                     | 117                                  | 3                  | 120                            | -                      | -                      | 304                      | -                     | 304                                     | 424                         | 1.071                        | -               | 1.071                      | -                | -               | -               | 1.071                         |
| Europraxis Alg Maroc.                                | -                                     | -                                    | -                  | -                              | -                      | -                      | -                        | -                     | -                                       | -                           | -                            | -               | -                          | -                | -               | -               | -                             |
| Indra Sistemas Magreb SA RL                          | -                                     | -                                    | -                  | -                              | -                      | -                      | -                        | 85                    | 85                                      | 85                          | 187                          | -               | 187                        | -                | -               | -               | 187                           |
| Indra Technology South Africa<br>Computación Ceicom  | 723                                   | 209                                  | -                  | 932                            | -                      | -                      | -                        | -                     | -                                       | 932                         | -                            | 21              | 21                         | -                | -               | -               | 21                            |
| Indra SI                                             | -                                     | -                                    | -                  | -                              | -                      | -                      | -                        | -                     | -                                       | -                           | 501                          | -               | 501                        | -                | -               | -               | 501                           |
| Indra Brasil SA                                      | 731                                   | 417                                  | 12                 | 1.160                          | -                      | -                      | -                        | -                     | -                                       | 1.160                       | 1.478                        | 228             | 1.706                      | -                | -               | -               | 1.706                         |
| Indra Colombia LTDA.                                 | 133                                   | 77                                   | 208                | 418                            | -                      | -                      | -                        | -                     | -                                       | 418                         | 1.315                        | 240             | 1.555                      | 102              | 14              | 116             | 1.671                         |
| Indra Company LTDA.                                  | 680                                   | 879                                  | 28                 | 1.587                          | -                      | -                      | -                        | -                     | -                                       | 1.587                       | 504                          | 274             | 778                        | -                | -               | -               | 778                           |
| Indra Company LTDA.                                  | -                                     | 189                                  | 2                  | 191                            | -                      | -                      | -                        | -                     | -                                       | 191                         | 188                          | -               | 188                        | -                | -               | -               | 188                           |
| Europraxis ALG Consulting, Lta                       | -                                     | -                                    | -                  | -                              | -                      | -                      | -                        | -                     | -                                       | -                           | -                            | -               | -                          | -                | -               | -               | -                             |
| Indra Esteio Sistemas SA (IESSA Brasil)              | -                                     | -                                    | -                  | -                              | -                      | -                      | -                        | -                     | -                                       | -                           | -                            | 15              | 15                         | -                | -               | -               | 15                            |
| Indra Tecnologia Brasil LTDA                         | -                                     | 62                                   | -                  | 62                             | -                      | -                      | -                        | -                     | -                                       | 62                          | 143                          | -               | 143                        | -                | -               | -               | 143                           |
| Indra Sistemas de Chile S.A                          | 2.183                                 | 4.324                                | 27                 | 6.534                          | -                      | -                      | -                        | -                     | -                                       | 6.534                       | 790                          | 273             | 1.063                      | -                | -               | -               | 1.063                         |
| Indra Panama, S.A.                                   | 12                                    | 143                                  | -                  | 155                            | -                      | -                      | -                        | -                     | -                                       | 155                         | 796                          | 5               | 801                        | -                | -               | -               | 801                           |
| Indra Company SAC (Perú)                             | 749                                   | 30                                   | -                  | 779                            | -                      | -                      | -                        | -                     | -                                       | 779                         | 12                           | -               | 12                         | -                | -               | -               | 12                            |
| Indra Perú S.A.                                      | 1.666                                 | 982                                  | 122                | 2.770                          | -                      | -                      | 201                      | 201                   | 2.971                                   | 453                         | 38                           | -               | 491                        | -                | -               | -               | 491                           |
| Soluciones y Servicios Intracompany Uruguay, S.A.    | 128                                   | 17                                   | 3                  | 148                            | -                      | -                      | 2                        | 2                     | 150                                     | 87                          | -                            | -               | 87                         | -                | -               | -               | 87                            |
| Soluziona SP, C.A.                                   | -                                     | 15                                   | -                  | 15                             | -                      | -                      | -                        | -                     | 15                                      | -                           | -                            | -               | -                          | -                | -               | -               | -                             |
| Indra Arabia LLC co.                                 | -                                     | 30.549                               | -                  | 30.549                         | -                      | 17.110                 | -                        | -                     | 17.110                                  | 47.659                      | 79.053                       | 51              | 79.104                     | -                | -               | -               | 79.104                        |
| Indra Technology (arabia)                            | -                                     | -                                    | -                  | -                              | -                      | -                      | 186                      | 186                   | 186                                     | -                           | -                            | -               | -                          | -                | -               | -               | -                             |
| Indra Bahrain Consultancy SPC                        | 55.468                                | -                                    | -                  | 55.468                         | -                      | -                      | -                        | -                     | 55.468                                  | -                           | -                            | -               | -                          | -                | -               | -               | -                             |
| INDRA L.L.C                                          | -                                     | 16                                   | -                  | 16                             | -                      | -                      | -                        | 54                    | 54                                      | 70                          | -                            | -               | -                          | -                | -               | -               | -                             |
| Indra Beijing Information Technology Systems Co Ltd. | 44                                    | -                                    | -                  | 44                             | -                      | -                      | -                        | -                     | 44                                      | 2.127                       | 205                          | -               | 2.332                      | -                | -               | -               | 2.332                         |
| Indra Radar Technology (Tianjing)                    | -                                     | -                                    | -                  | -                              | -                      | -                      | -                        | -                     | -                                       | -                           | -                            | -               | -                          | -                | -               | -               | -                             |
| Indra Philippines INC                                | 607                                   | 72                                   | 142                | 821                            | -                      | -                      | -                        | -                     | 821                                     | 1.332                       | 10                           | -               | 1.342                      | -                | -               | -               | 1.342                         |
| Indra Sistemas India Private Limited                 | -                                     | 93                                   | -                  | 93                             | -                      | -                      | -                        | -                     | 93                                      | -                           | -                            | -               | -                          | -                | -               | -               | -                             |
| PT Indra Indonesia                                   | -                                     | -                                    | 165                | 165                            | -                      | -                      | 18                       | 18                    | 183                                     | 26                          | 34                           | -               | 60                         | -                | -               | -               | 60                            |
| Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd.         | -                                     | -                                    | 151                | 151                            | -                      | -                      | 2                        | 2                     | 153                                     | -                           | 138                          | -               | 138                        | -                | -               | -               | 138                           |
| Indra Corporate Services                             | -                                     | -                                    | -                  | -                              | -                      | 7                      | -                        | 7                     | 7                                       | 1.766                       | -                            | -               | 1.766                      | -                | 1.444           | 1.444           | 3.210                         |
| <b>Subtotal</b>                                      | <b>63.124</b>                         | <b>38.191</b>                        | <b>863</b>         | <b>102.178</b>                 | <b>-</b>               | <b>17.117</b>          | <b>304</b>               | <b>548</b>            | <b>17.969</b>                           | <b>120.147</b>              | <b>91.829</b>                | <b>1.532</b>    | <b>93.361</b>              | <b>102</b>       | <b>1.458</b>    | <b>1.560</b>    | <b>94.921</b>                 |
| <b>Total Saldos al 31.12.16</b>                      | <b>80.426</b>                         | <b>52.985</b>                        | <b>4.416</b>       | <b>137.827</b>                 | <b>41.514</b>          | <b>65.945</b>          | <b>1.338</b>             | <b>6.132</b>          | <b>73.415</b>                           | <b>252.757</b>              | <b>128.753</b>               | <b>13.144</b>   | <b>141.897</b>             | <b>101.228</b>   | <b>5.465</b>    | <b>106.693</b>  | <b>248.590</b>                |

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 26, 27, 28 y 30 de las Cuentas Anuales de 2017 de la cual es parte integrante

**Indra Sistemas, S.A**

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2017**

**Detalle de las Transacciones con Empresas del Grupo y Asociadas durante el año 2017**

(Expresado en Miles de euros)

Anexo V

página 1 de 4

|                                                          | Ingresos      |                   |              |               | Total<br>Ingresos | Gastos         |                 |              |                |                 |
|----------------------------------------------------------|---------------|-------------------|--------------|---------------|-------------------|----------------|-----------------|--------------|----------------|-----------------|
|                                                          | Ventas        | Otros<br>Ingresos | Ingresos     |               |                   | Compras        | Otros<br>Gastos | Gastos       |                | Total<br>Gastos |
|                                                          |               |                   | Financieros  | Dividendos    |                   |                |                 | Financieros  | Gastos         |                 |
| Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.           | 116           | 44                | -            | -             | 160               | 50             | 37              | 69           | 156            |                 |
| Indra Emac, S.A.                                         | 318           | 52                | -            | 2.237         | 2.607             | 6              | -               | 92           | 98             |                 |
| Indra Sistemas de Seguridad, S.A.                        | 187           | 223               | 77           | -             | 487               | 1.985          | 134             | -            | 2.119          |                 |
| Eurofighter Simulation System GmbH                       | 4.249         | -                 | -            | 2.080         | 6.329             | 1.033          | -               | -            | 1.033          |                 |
| Indra Business Consulting, SLU                           | 1.642         | 2.759             | 262          | -             | 4.663             | 13.868         | 7.126           | -            | 20.994         |                 |
| Euromids SAS                                             | 3.070         | -                 | -            | -             | 3.070             | 70             | -               | -            | 70             |                 |
| Inmize Capital, S.L.                                     | -             | 1                 | -            | -             | 1                 | -              | -               | -            | -              |                 |
| Inmize Sistemas, S.L.                                    | 621           | 28                | -            | -             | 649               | -              | -               | 106          | 106            |                 |
| Indra Sistemas Portugal, S.A.                            | 1.145         | 14                | -            | -             | 1.159             | 7.888          | 1.137           | -            | 9.025          |                 |
| Indra Software Labs, S.L.                                | 119           | 8.992             | -            | 10.433        | 19.544            | 152.530        | 6.308           | 764          | 159.602        |                 |
| Indra BPO, S.L.                                          | 96            | 1.070             | 822          | -             | 1.988             | 351            | (182)           | -            | 169            |                 |
| Indra Sistemas México, S.A. de C.V.                      | 6.353         | 220               | -            | -             | 6.573             | 1.818          | 123             | -            | 1.941          |                 |
| Indra Polska Sp.z.o.o                                    | 1.344         | -                 | -            | -             | 1.344             | 249            | 59              | -            | 308            |                 |
| I-3 Televisión SL                                        | 1.280         | 34                | -            | -             | 1.314             | -              | -               | -            | -              |                 |
| Indra BPO Servicios, S.A.                                | 4.022         | 7.683             | -            | -             | 11.705            | 2.071          | 173             | 381          | 2.625          |                 |
| Indra Australia Pty Limited                              | 6.566         | 6                 | -            | -             | 6.572             | 241            | (11)            | -            | 230            |                 |
| Indra Business Consulting Alg México S.A. de C.V.        | -             | 1                 | -            | -             | 1                 | -              | 313             | -            | 313            |                 |
| AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH         | 65            | 1                 | -            | -             | 66                | 390            | -               | 18           | 408            |                 |
| Avitech AG                                               | 846           | 308               | 26           | -             | 1.180             | 213            | 406             | 3            | 622            |                 |
| Indra Kazakhstan Engineering, LLP                        | 62            | -                 | 74           | -             | 136               | -              | -               | -            | -              |                 |
| Indra Italia SPA                                         | 9.764         | 625               | 2            | 2.643         | 13.034            | 222            | 11              | 29           | 262            |                 |
| Indra Navia AS                                           | 2.158         | 91                | -            | 17.505        | 19.754            | 3.346          | 394             | -            | 3.740          |                 |
| Indra Turkey Teknolojiler                                | (9)           | 1                 | 1            | -             | (7)               | 83             | -               | -            | 83             |                 |
| Indra Advanced Technology                                | -             | -                 | 1            | -             | 1                 | -              | -               | 93           | 93             |                 |
| Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A.               | 6.616         | -                 | -            | -             | 6.616             | -              | -               | -            | -              |                 |
| Azertia Tecnología de la Información México S.A. de C.V. | -             | 1                 | -            | -             | 1                 | -              | -               | -            | -              |                 |
| Soluzion Mexico SA de CV                                 | -             | 2                 | -            | -             | 2                 | 365            | 16              | -            | 381            |                 |
| Indra Czech Republic s.r.o.                              | -             | 3                 | -            | -             | 3                 | 19             | 45              | 46           | 110            |                 |
| Indra Slovakia, a.s.                                     | 368           | 1                 | -            | -             | 369               | 238            | -               | -            | 238            |                 |
| Indra Sisteme S.R.L                                      | -             | -                 | -            | 172           | 172               | 597            | (1)             | -            | 596            |                 |
| Eléctrica Soluzion S.A                                   | -             | 2                 | -            | 139           | 141               | 106            | -               | -            | 106            |                 |
| Indra USA, Inc                                           | 1.626         | 2                 | -            | -             | 1.628             | 569            | 341             | -            | 910            |                 |
| Prointec, S.A.                                           | -             | 465               | 494          | -             | 959               | 55             | 72              | -            | 127            |                 |
| Teknatrans Consultores, SL U                             | -             | -                 | -            | 41            | 41                | 244            | -               | 7            | 251            |                 |
| <b>Subtotal</b>                                          | <b>52.624</b> | <b>22.629</b>     | <b>1.759</b> | <b>35.250</b> | <b>112.262</b>    | <b>188.607</b> | <b>16.501</b>   | <b>1.608</b> | <b>206.716</b> |                 |

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 26, 27, 28 y 30 de las Cuentas Anuales de 2017 de la cual es parte integrante

**Indra Sistemas, S.A**

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2017**

**Detalle de las Transacciones con Empresas del Grupo y Asociadas durante el año 2017**

Anexo V

página 2 de 4

(Expresado en Miles de euros)

|                                                      | Ingresos       |                   |                         |               | Total<br>Ingresos | Gastos         |                 |                       |                 |
|------------------------------------------------------|----------------|-------------------|-------------------------|---------------|-------------------|----------------|-----------------|-----------------------|-----------------|
|                                                      | Ventas         | Otros<br>Ingresos | Ingresos<br>Financieros | Dividendos    |                   | Compras        | Otros<br>Gastos | Gastos<br>Financieros | Total<br>Gastos |
| Indra SI                                             | 7.067          | 18                | -                       | -             | <b>7.085</b>      | 4.004          | 6               | -                     | <b>4.010</b>    |
| Indra Beijing Information Technology Systems Co Ltd. | 125            | -                 | -                       | -             | <b>125</b>        | 1.499          | 1.420           | -                     | <b>2.919</b>    |
| Indra Sistemas Magreb SA RL                          | -              | -                 | -                       | -             | -                 | 17             | 766             | -                     | <b>783</b>      |
| Indra Esteio Sistemas SA (IESSA Brasil)              | 17             | -                 | -                       | -             | <b>17</b>         | -              | -               | -                     | -               |
| Indra Sistemas India Private Limited                 | 753            | -                 | -                       | -             | <b>753</b>        | 2              | -               | -                     | <b>2</b>        |
| Indra Perú S.A.                                      | 1.530          | 35                | -                       | -             | <b>1.565</b>      | 448            | 166             | -                     | <b>614</b>      |
| Indra Bahrain Consultancy SPC                        | -              | -                 | 893                     | -             | <b>893</b>        | -              | -               | -                     | -               |
| Indra Brasil SA                                      | (134)          | 360               | -                       | -             | <b>226</b>        | 1.451          | (33)            | -                     | <b>1.418</b>    |
| Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd.         | 118            | -                 | -                       | -             | <b>118</b>        | -              | -               | -                     | -               |
| PT Indra Indonesia                                   | 34             | 29                | -                       | -             | <b>63</b>         | 16             | -               | -                     | <b>16</b>       |
| Indra Technology South Africa                        | 310            | -                 | -                       | -             | <b>310</b>        | -              | -               | -                     | -               |
| Indra Tecnología Brasil LTDA                         | 3              | -                 | -                       | -             | <b>3</b>          | 50             | 2               | -                     | <b>52</b>       |
| Indra Arabia LLC co.                                 | 25.389         | -                 | 290                     | -             | <b>25.679</b>     | 37.388         | 96              | -                     | <b>37.484</b>   |
| INDRA L.L.C                                          | 1.275          | -                 | -                       | -             | <b>1.275</b>      | 32             | 65              | -                     | <b>97</b>       |
| Indra Corporate Services                             | 120            | 3.116             | -                       | 189           | <b>3.425</b>      | 15             | 10.669          | 40                    | <b>10.724</b>   |
| Indra Corporate Services México S.A de C.V.          | -              | 12                | -                       | -             | <b>12</b>         | -              | 145             | -                     | <b>145</b>      |
| Tecnocom Telecomunicaciones y Energía, S.A.          | 242            | 319               | 94                      | -             | <b>655</b>        | 865            | (1)             | -                     | <b>864</b>      |
| Tecnocom, Telefonía y Redes, S.L. Unipersonal        | -              | -                 | -                       | -             | -                 | -              | -               | 1                     | <b>1</b>        |
| TECNOCOM ESPAÑA SOLUTIONS, S.L.U.                    | 161            | -                 | 35                      | -             | <b>196</b>        | 546            | 43              | 12                    | <b>601</b>      |
| Tecnocom Chile, S.A.                                 | -              | -                 | -                       | -             | -                 | -              | 10              | -                     | <b>10</b>       |
| Gestión Sexta Avenida, S.A. Unipersonal              | -              | -                 | -                       | -             | -                 | -              | -               | 1                     | <b>1</b>        |
| Inertelco, S.A                                       | -              | -                 | -                       | -             | -                 | -              | -               | 1                     | <b>1</b>        |
| Tecnocom Gestión y Servicios, A.I.E                  | -              | -                 | 13                      | -             | <b>13</b>         | -              | -               | -                     | -               |
| Indra Sistemas de Chile S.A                          | 6.440          | 38                | -                       | -             | <b>6.478</b>      | (119)          | 494             | -                     | <b>375</b>      |
| Indra Panama, S.A.                                   | 2.116          | 8                 | -                       | -             | <b>2.124</b>      | 102            | 44              | -                     | <b>146</b>      |
| Indra Limited                                        | 99             | 4                 | -                       | -             | <b>103</b>        | 3.473          | 92              | -                     | <b>3.565</b>    |
| Indra Philippines INC                                | 212            | 94                | -                       | 368           | <b>674</b>        | 2.405          | (137)           | -                     | <b>2.268</b>    |
| Solucones y Servicios Intracompany Uruguay, S.A.     | 342            | 1                 | -                       | -             | <b>343</b>        | 393            | 113             | -                     | <b>506</b>      |
| Saes capital                                         | -              | -                 | -                       | 73            | <b>73</b>         | -              | -               | -                     | -               |
| Indra Colombia LTDA.                                 | 2.910          | 39                | -                       | -             | <b>2.949</b>      | 796            | 32              | -                     | <b>828</b>      |
| <b>Subtotal</b>                                      | <b>49.129</b>  | <b>4.073</b>      | <b>1.325</b>            | <b>630</b>    | <b>55.157</b>     | <b>53.383</b>  | <b>13.992</b>   | <b>55</b>             | <b>67.430</b>   |
| <b>Total</b>                                         | <b>101.753</b> | <b>26.702</b>     | <b>3.084</b>            | <b>35.880</b> | <b>167.419</b>    | <b>241.990</b> | <b>30.493</b>   | <b>1.663</b>          | <b>274.146</b>  |

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 26, 27, 28 y 30 de las Cuentas Anuales de 2017 de la cual es parte integrante

**Indra Sistemas, S.A**

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2017**

**Detalle de las Transacciones con Empresas del Grupo y Asociadas durante el año 2016**

Anexo V

página 3 de 4

(Expresado en Miles de euros)

|                                                                      | Ingresos      |                |                      |               | Total Ingresos | Gastos         |               |                    |                |
|----------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|----------------------|---------------|----------------|----------------|---------------|--------------------|----------------|
|                                                                      | Ventas        | Otros Ingresos | Ingresos Financieros | Dividendos    |                | Compras        | Otros Gastos  | Gastos Financieros | Total Gastos   |
| Advanced Logistics Group, S.A.                                       | 281           | 393            | 75                   | -             | 749            | 835            | (33)          | -                  | 802            |
| I-3 Televisión SL                                                    | 1.368         | -              | -                    | -             | 1.368          | -              | -             | -                  | -              |
| Indra BPO Servicios S.A.                                             | 4.181         | 8.661          | 27                   | -             | 12.869         | 3.501          | 2.984         | 429                | 6.914          |
| Indra BPO SL                                                         | 61            | 1.228          | 774                  | -             | 2.063          | 229            | 101           | -                  | 330            |
| Indra Business Consulting, SLU                                       | 1.060         | 1.623          | 76                   | -             | 2.759          | 9.292          | 3.204         | -                  | 12.496         |
| Indra Emac, S.A.                                                     | 351           | 324            | -                    | 1.842         | 2.517          | -              | -             | 91                 | 91             |
| Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.                       | 39            | 63             | -                    | -             | 102            | 73             | 11            | 59                 | 143            |
| Indra Sistemas de Seguridad, S.A.                                    | (1.466)       | 424            | 136                  | -             | (906)          | 2.639          | 142           | -                  | 2.781          |
| Indra Sistemas de Tesorería, S.L.                                    | 3             | -              | -                    | -             | 3              | -              | -             | -                  | -              |
| Indra Software Labs, S.L.                                            | 134           | 10.778         | -                    | 9.715         | 20.627         | 166.056        | 2.514         | -                  | 168.570        |
| Inmize Capital, S.L.                                                 | -             | 3              | -                    | -             | 3              | -              | -             | -                  | -              |
| Inmize Sistemas, S.L.                                                | 478           | 34             | -                    | -             | 512            | -              | -             | 110                | 110            |
| Prointec, S.A.                                                       | -             | 881            | 486                  | -             | 1.367          | 224            | 188           | -                  | 412            |
| Indra Corporate Services                                             | -             | -              | -                    | -             | -              | 10             | 6.026         | -                  | 6.036          |
| Teknatrans Consultores, S.L.                                         | -             | 3              | -                    | 54            | 57             | 88             | -             | 8                  | 96             |
| Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A.                           | 679           | -              | -                    | -             | 679            | -              | -             | -                  | -              |
| AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH                     | 47            | 1              | -                    | -             | 48             | 335            | -             | 15                 | 350            |
| Avitech AG                                                           | 1.014         | 24             | 13                   | -             | 1.051          | 611            | 69            | 10                 | 690            |
| Eurofighter Simulation System GmbH                                   | 7.514         | -              | -                    | 1.040         | 8.554          | 688            | -             | -                  | 688            |
| Indra Czech Republic s.r.o.                                          | 39            | 5              | -                    | -             | 44             | 181            | 56            | 33                 | 270            |
| Indra Slovakia, a.s.                                                 | 69            | 1              | 1                    | -             | 71             | 140            | 5             | -                  | 145            |
| Euromids SAS                                                         | 1.495         | -              | -                    | -             | 1.495          | -              | -             | -                  | -              |
| Indra France Sas                                                     | -             | -              | -                    | -             | -              | -              | -             | 243                | 243            |
| Indra Italia Spa                                                     | 4.301         | 503            | 11                   | 940           | 5.755          | 115            | 70            | 13                 | 198            |
| Indra Kazakhstan Engineering LLP                                     | 25            | -              | 11                   | -             | 36             | (865)          | 2.216         | -                  | 1.351          |
| Indra Systeme S.R.L                                                  | -             | 1              | -                    | 180           | 181            | 490            | 1             | -                  | 491            |
| Indra Navia AS                                                       | 2.217         | 245            | -                    | -             | 2.462          | 1.314          | 278           | -                  | 1.592          |
| Indra Polska Sp.z.o.o                                                | 937           | -              | -                    | -             | 937            | 181            | 137           | -                  | 318            |
| Indra II Business Process Outsourcing Portugal, Unipessoal, Limitada | -             | 2              | -                    | -             | 2              | -              | -             | -                  | -              |
| Indra Sistemas Portugal, S.A.                                        | 976           | 32             | -                    | -             | 1.008          | 3.997          | 298           | -                  | 4.295          |
| Electrica Soluziona S.A                                              | -             | 1              | -                    | 166           | 167            | -              | -             | -                  | -              |
| Indra Turkey Teknolojile                                             | (7)           | 2              | -                    | -             | (5)            | (600)          | (475)         | -                  | (1.075)        |
| Azertia Tecnología de la Información México S.A.C.V.                 | -             | 1              | -                    | -             | 1              | -              | -             | -                  | -              |
| Indra Business Consulting Alg México S.A. de C.V.                    | -             | 1              | -                    | -             | 1              | -              | -             | -                  | -              |
| Indra Sistemas México, S.A. de C.V.                                  | 7.595         | 116            | -                    | -             | 7.711          | 1.254          | 368           | -                  | 1.622          |
| Ingeniería de Proyectos de Infraestructuras Mexicanas, S.A.          | 11            | 10             | -                    | -             | 21             | -              | -             | -                  | -              |
| Soluziona México SA DE CV                                            | -             | 2              | -                    | -             | 2              | -              | -             | -                  | -              |
| <b>Subtotal</b>                                                      | <b>33.402</b> | <b>25.362</b>  | <b>1.610</b>         | <b>13.937</b> | <b>74.311</b>  | <b>190.788</b> | <b>18.160</b> | <b>1.011</b>       | <b>209.959</b> |

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 26, 27, 28 y 30 de las Cuentas Anuales de 2016 de la cual es parte integrante

**Indra Sistemas, S.A**

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2017**

Anexo V

**Detalle de las Transacciones con Empresas del Grupo y Asociadas durante el año 2016**

página 4 de 4

(Expresado en Miles de euros)

|                                                     | Ingresos      |                   |                         |               | Total<br>Ingresos | Gastos         |                 |                       |                 |
|-----------------------------------------------------|---------------|-------------------|-------------------------|---------------|-------------------|----------------|-----------------|-----------------------|-----------------|
|                                                     | Ventas        | Otros<br>Ingresos | Ingresos<br>Financieros | Dividendos    |                   | Compras        | Otros<br>Gastos | Gastos<br>Financieros | Total<br>Gastos |
| Indra Systems, Inc                                  | 435           | -                 | -                       | -             | <b>435</b>        | -              | (97)            | -                     | <b>(97)</b>     |
| Indra USA, Inc                                      | 1.626         | 6                 | -                       | -             | <b>1.632</b>      | 23             | 253             | -                     | <b>276</b>      |
| Indra Limited (Kenya)                               | 421           | 3                 | -                       | 703           | <b>1.127</b>      | 1.990          | (16)            | -                     | <b>1.974</b>    |
| Indra Sistemas Magreb SA RL                         | -             | -                 | -                       | -             | -                 | 23             | 833             | -                     | <b>856</b>      |
| Indra Technology South Africa<br>Computación Ceicom | 475           | -                 | -                       | -             | <b>475</b>        | -              | -               | -                     | -               |
| IFOS SA                                             | -             | 1                 | -                       | -             | <b>1</b>          | (87)           | -               | -                     | <b>(87)</b>     |
| Indra SI                                            | 2.687         | 26                | -                       | -             | <b>2.713</b>      | 3.980          | (21)            | -                     | <b>3.959</b>    |
| Indra Brasil, S.A.                                  | 163           | 496               | 68                      | -             | <b>727</b>        | 1.306          | 609             | -                     | <b>1.915</b>    |
| Indra Company (Brasil), Ltda.                       | 74            | 2                 | -                       | -             | <b>76</b>         | 1.004          | 27              | -                     | <b>1.031</b>    |
| Indra Esteio Sistemas SA (IESSA Brasil)             | 18            | -                 | -                       | -             | <b>18</b>         | -              | -               | -                     | -               |
| Indra Tecnología Brasil LTDA                        | -             | -                 | 13                      | -             | <b>13</b>         | 11             | 144             | -                     | <b>155</b>      |
| Indra Sistemas Chile S.A                            | 6.010         | 77                | -                       | -             | <b>6.087</b>      | 1.687          | (20)            | -                     | <b>1.667</b>    |
| Indra Colombia LTDA.                                | 4.093         | 33                | -                       | -             | <b>4.126</b>      | 1.581          | 103             | -                     | <b>1.684</b>    |
| Indra Panamá, S.A.                                  | 1.401         | 9                 | -                       | -             | <b>1.410</b>      | 764            | (17)            | -                     | <b>747</b>      |
| Indra Company SAC (Perú)                            | -             | -                 | -                       | -             | -                 | 12             | (9)             | -                     | <b>3</b>        |
| Indra Perú S.A.                                     | 2.149         | 124               | -                       | -             | <b>2.273</b>      | 558            | 42              | -                     | <b>600</b>      |
| Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay S.A.   | 148           | 3                 | -                       | -             | <b>151</b>        | 406            | -               | -                     | <b>406</b>      |
| Soluziona SP, C.A. Venezuela                        | -             | -                 | -                       | -             | -                 | (15)           | -               | -                     | <b>(15)</b>     |
| Indra Arabia LTD                                    | 15.846        | -                 | 116                     | -             | <b>15.962</b>     | 38.573         | (740)           | -                     | <b>37.833</b>   |
| Indra Bahrain Consultancy SPC                       | -             | -                 | -                       | -             | -                 | -              | 30.507          | -                     | <b>30.507</b>   |
| Indra Beijing Information Technology Systems Ltd.   | 68            | -                 | -                       | -             | <b>68</b>         | 2.030          | 1.730           | -                     | <b>3.760</b>    |
| Indra Radar Technology (Tianjing)                   | -             | -                 | -                       | -             | -                 | -              | -               | -                     | -               |
| Indra Philippines INC                               | 182           | 306               | -                       | 344           | <b>832</b>        | 2.237          | 591             | -                     | <b>2.828</b>    |
| Indra Sistemas India Private Limited                | 1.465         | -                 | -                       | -             | <b>1.465</b>      | 1              | -               | -                     | <b>1</b>        |
| Indra Indonesia                                     | 39            | 411               | -                       | -             | <b>450</b>        | 26             | -               | -                     | <b>26</b>       |
| Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd.        | 54            | 237               | -                       | -             | <b>291</b>        | -              | -               | -                     | -               |
| Indra Australia Pty Limited                         | 5.620         | 6                 | -                       | -             | <b>5.626</b>      | 101            | (21)            | -                     | <b>80</b>       |
| Indra LLD (Oman)                                    | 16            | -                 | -                       | -             | <b>16</b>         | -              | -               | -                     | -               |
| <b>Subtotal</b>                                     | <b>42.990</b> | <b>1.740</b>      | <b>197</b>              | <b>1.047</b>  | <b>45.974</b>     | <b>56.211</b>  | <b>33.898</b>   | -                     | <b>90.109</b>   |
| <b>Total</b>                                        | <b>76.392</b> | <b>27.102</b>     | <b>1.807</b>            | <b>14.984</b> | <b>120.285</b>    | <b>246.999</b> | <b>52.058</b>   | <b>1.011</b>          | <b>300.068</b>  |

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 26, 27, 28 y 30 de las Cuentas Anuales de 2016 de la cual es parte integrante

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2017**

**Análisis de sensibilidad del test de deterioro del Fondo de Comercio**

(Expresado en Miles de euros)

**2017**

|                                              | Variación WACC |           | Tasa de crecimiento residual |           | Variación ventas | Margen EBIT | Variación días de circulante |
|----------------------------------------------|----------------|-----------|------------------------------|-----------|------------------|-------------|------------------------------|
|                                              | -1 p.p.        | +1 p.p.   | -0,5 p.p.                    | +0,5 p.p. |                  |             |                              |
| Impacto en el valor recuperable de las UGÉs: | -1 p.p.        | +1 p.p.   | -0,5 p.p.                    | +0,5 p.p. | -5,0%            | -1 p.p.     | +10 días                     |
| T&D                                          | 1.058.216      | (697.149) | (315.666)                    | 387.611   | (187.535)        | (232.962)   | (56.739)                     |
| TI                                           | 435.379        | (311.466) | (126.260)                    | 148.865   | (91.099)         | (256.021)   | (72.005)                     |

**2016**

|                                              | Variación WACC |           | Tasa de crecimiento residual |           | Variación ventas | Margen EBIT | Variación días de circulante |
|----------------------------------------------|----------------|-----------|------------------------------|-----------|------------------|-------------|------------------------------|
|                                              | -1 p.p.        | +1 p.p.   | -0,5 p.p.                    | +0,5 p.p. |                  |             |                              |
| Impacto en el valor recuperable de las UGÉs: | -1 p.p.        | +1 p.p.   | -0,5 p.p.                    | +0,5 p.p. | -5,0%            | -1 p.p.     | +10 días                     |
| Grupo Soluziona                              | (556.405)      | (556.405) | (556.405)                    | (556.405) | (54.299)         | (58.424)    | (7.955)                      |
| Grupo BPO                                    | 36.921         | (25.629)  | (10.799)                     | 12.943    | (14.842)         | (16.430)    | (1.072)                      |
| Grupo Azertia                                | (195.348)      | (195.348) | (195.348)                    | (195.348) | (13.490)         | (13.079)    | (1.058)                      |
| Indra ATM                                    | 20.742         | (14.376)  | (5.771)                      | 6.917     | (7.986)          | (6.572)     | (531)                        |
| Indra EWS                                    | 60.165         | (41.790)  | (18.379)                     | 22.028    | (19.167)         | (11.141)    | (622)                        |

Este Anexo debe ser leído junto con las nota 5 de las Cuentas Anuales de 2017 de la cual es parte integrante

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2017**

**Importe por el que se debe cambiar el valor asignado a las hipótesis clave para que se iguale el importe del valor recuperable al importe en libros de cada UGE**

(Expresado en Miles de euros)

|      |  | 2017      |                                      |                                      |             |                                      |                    |                                      |
|------|--|-----------|--------------------------------------|--------------------------------------|-------------|--------------------------------------|--------------------|--------------------------------------|
|      |  | WACC      |                                      | Variación ventas                     | Margen EBIT |                                      | Días de Circulante |                                      |
| UGE: |  | Hipótesis | Valor para igualar importe en libros | Valor para igualar importe en libros | Hipótesis * | Valor para igualar importe en libros | Hipótesis *        | Valor para igualar importe en libros |
| T&D  |  | 7,14%     | 62,93%                               | (97,52%)                             | 16,80%      | (1,38%)                              | 15                 | 660                                  |
| TI   |  | 8,34%     | 13,18%                               | (53,37%)                             | 8,40%       | 3,68%                                | 33                 | 158                                  |

\* Dato año normalizado (2022)

|                 |  | 2016      |                                      |                                      |             |                                      |                    |                                      |
|-----------------|--|-----------|--------------------------------------|--------------------------------------|-------------|--------------------------------------|--------------------|--------------------------------------|
|                 |  | WACC      |                                      | Variación ventas                     | Margen EBIT |                                      | Días de Circulante |                                      |
| UGE:            |  | Hipótesis | Valor para igualar importe en libros | Valor para igualar importe en libros | Hipótesis * | Valor para igualar importe en libros | Hipótesis *        | Valor para igualar importe en libros |
| Grupo Soluziona |  | 8,33%     | 14,62%                               | (28,73%)                             | 10,20%      | 3,71%                                | 73                 | 90                                   |
| Grupo BPO       |  | 7,50%     | 14,20%                               | (30,92%)                             | 9,79%       | 2,90%                                | 20                 | 39                                   |
| Grupo Azertia   |  | 7,91%     | 18,58%                               | (49,57%)                             | 15,65%      | 2,89%                                | 75                 | 110                                  |
| Indra ATM       |  | 7,50%     | 15,37%                               | (34,41%)                             | 14,04%      | 3,74%                                | 65                 | 93                                   |
| Indra EWS       |  | 7,50%     | N.A.                                 | (71,81%)                             | 23,26%      | (5,58%)                              | (9)                | 75                                   |

\* Dato año normalizado (2021)

Este Anexo debe ser leído junto con las nota 5 de las Cuentas Anuales de 2017 de la cual es parte integrante

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2017**

**Impuestos diferidos de activo**

(Expresado en Miles de euros)

|                                           | <b>Saldo<br/>al<br/>31.12.16</b> | <b>Ajuste<br/>Patrimonio<br/>y Est. Perm.</b> | <b>Rever./ orig.<br/>ejerc.anter.<br/>y otros</b> | <b>Origina-<br/>dos en el<br/>Ejercicio</b> | <b>Reverti-<br/>dos en el<br/>Ejercicio</b> | <b>B.Imp y<br/>Deduc.<br/>rec. Grupo</b> | <b>Otros<br/>ajustes</b> | <b>Saldo<br/>al<br/>31.12.17</b> |
|-------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------|
| Dotaciones y aplicaciones de provisiones  | 22.411                           | -                                             | -                                                 | 13.661                                      | (13.122)                                    | -                                        | -                        | 22.950                           |
| Dotación Amortización activos intangibles | 6.414                            | -                                             | 166                                               | 3.803                                       | (94)                                        | -                                        | -                        | 10.289                           |
| Exceso amortización inmovilizado          | 1.253                            | -                                             | -                                                 | -                                           | (369)                                       | -                                        | -                        | 884                              |
| Dotación de provisiones para proyectos    | 17.142                           | -                                             | -                                                 | 15.344                                      | (17.112)                                    | -                                        | -                        | 15.374                           |
| Ajustes I.S. Consolidado                  | 47                               | -                                             | -                                                 | -                                           | -                                           | -                                        | -                        | 47                               |
| Establecimientos permanentes con pérdidas | 7.709                            | -                                             | -                                                 | 3.986                                       | -                                           | -                                        | -                        | 11.695                           |
| Coberturas y ajustes patrimonio           | 8.736                            | (8.643)                                       | -                                                 | -                                           | -                                           | -                                        | -                        | 93                               |
| Establecimientos permanentes              | 3.637                            | 1.858                                         | (179)                                             | -                                           | -                                           | -                                        | -                        | 5.316                            |
| Activación deducciones pendientes         | 50.045                           | -                                             | (3.195)                                           | -                                           | (8.044)                                     | -                                        | (1.939)                  | 36.867                           |
| Activación de bases imponibles negativas  | 57.331                           | -                                             | 2.450                                             | -                                           | (7.495)                                     | -                                        | (1.243)                  | 51.043                           |
| <b>Total</b>                              | <b>174.725</b>                   | <b>(6.785)</b>                                | <b>(758)</b>                                      | <b>36.794</b>                               | <b>(46.236)</b>                             | <b>-</b>                                 | <b>(3.182)</b>           | <b>154.558</b>                   |

|                                           | <b>Saldo<br/>al<br/>31.12.15</b> | <b>Ajuste<br/>Patrimonio<br/>y Est. Perm.</b> | <b>Rever./ orig.<br/>ejerc.anter.<br/>y otros</b> | <b>Origina-<br/>dos en el<br/>Ejercicio</b> | <b>Reverti-<br/>dos en el<br/>Ejercicio</b> | <b>B.Imp y<br/>Deduc.<br/>rec. Grupo</b> | <b>Otros<br/>ajustes</b> | <b>Saldo<br/>al<br/>31.12.16</b> |
|-------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------|
| Dotaciones y aplicaciones de provisiones  | 34.189                           | -                                             | 162                                               | 13.141                                      | (25.081)                                    | -                                        | -                        | 22.411                           |
| Dotación Amortización activos intangibles | 2.870                            | -                                             | -                                                 | 3.591                                       | (47)                                        | -                                        | -                        | 6.414                            |
| Exceso amortización inmovilizado          | 1.761                            | -                                             | -                                                 | -                                           | (503)                                       | -                                        | (5)                      | 1.253                            |
| Dotación de provisiones para proyectos    | 18.245                           | -                                             | (58)                                              | 16.688                                      | (17.733)                                    | -                                        | -                        | 17.142                           |
| Ajustes I.S. Consolidado                  | 1.157                            | -                                             | (1.110)                                           | -                                           | -                                           | -                                        | -                        | 47                               |
| Establecimientos permanentes con pérdidas | 6.231                            | -                                             | -                                                 | 1.478                                       | -                                           | -                                        | -                        | 7.709                            |
| Coberturas y ajustes patrimonio           | 9.207                            | (650)                                         | -                                                 | -                                           | -                                           | -                                        | 179                      | 8.736                            |
| Establecimientos permanentes              | 8.486                            | (4.807)                                       | -                                                 | -                                           | -                                           | -                                        | (42)                     | 3.637                            |
| Activación deducciones pendientes         | 51.007                           | -                                             | (108)                                             | 2.968                                       | (2.241)                                     | (1.581)                                  | -                        | 50.045                           |
| Activación de bases imponibles negativas  | 59.418                           | -                                             | 1.132                                             | -                                           | (2.975)                                     | (244)                                    | -                        | 57.331                           |
| <b>Total</b>                              | <b>192.571</b>                   | <b>(5.457)</b>                                | <b>18</b>                                         | <b>37.866</b>                               | <b>(48.580)</b>                             | <b>(1.825)</b>                           | <b>132</b>               | <b>174.725</b>                   |

Este Anexo debe ser leído junto con las nota 35 de las Cuentas Anuales de 2017 de la cual es parte integrante

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2017**

**Impuestos diferidos de pasivo**

(Expresado en Miles de euros)

|                                              | <b>Saldo<br/>al<br/>31.12.16</b> | <b>Ajuste<br/>Patrimonio<br/>y Est. Perm.</b> | <b>Originado<br/>en el<br/>Ejercicio</b> | <b>Revertido<br/>en el<br/>Ejercicio</b> | <b>Origin/ Revert.<br/>de ejerc.<br/>anteriores</b> | <b>Traspa-<br/>sos</b> | <b>Otros<br/>ajustes</b> | <b>Saldo<br/>al<br/>31.12.17</b> |
|----------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------|--------------------------|----------------------------------|
| Operaciones de arrendamiento financiero      | 392                              | -                                             | -                                        | (36)                                     | -                                                   | -                      | -                        | 356                              |
| Plusvalías y diferimiento reinversión        | 2.326                            | -                                             | -                                        | (40)                                     | -                                                   | -                      | -                        | 2.286                            |
| Ajustes I.S. Consolidado                     | -                                | -                                             | -                                        | -                                        | 21                                                  | -                      | -                        | 21                               |
| Reversión Deterioro Inversiones financieras  | 19.316                           | -                                             | -                                        | (4.813)                                  | (834)                                               | -                      | -                        | 13.669                           |
| Subvenciones, Donaciones y legados recibidos | 2.493                            | (129)                                         | -                                        | -                                        | -                                                   | -                      | -                        | 2.364                            |
| Establecimientos permanentes                 | -                                | -                                             | -                                        | -                                        | -                                                   | -                      | (208)                    | (208)                            |
| Fondos de comercio                           | 18.650                           | -                                             | 262                                      | -                                        | 166                                                 | -                      | -                        | 19.078                           |
| <b>Total</b>                                 | <b>43.177</b>                    | <b>(129)</b>                                  | <b>262</b>                               | <b>(4.889)</b>                           | <b>(647)</b>                                        | <b>-</b>               | <b>(208)</b>             | <b>37.566</b>                    |

|                                              | <b>Saldo<br/>al<br/>31.12.16</b> | <b>Ajuste<br/>Patrimonio<br/>y Est. Perm.</b> | <b>Originado<br/>en el<br/>Ejercicio</b> | <b>Revertido<br/>en el<br/>Ejercicio</b> | <b>Origin/ Revert.<br/>de ejerc.<br/>anteriores</b> | <b>Traspa-<br/>sos</b> | <b>Otros<br/>ajustes</b> | <b>Saldo<br/>al<br/>31.12.16</b> |
|----------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------|--------------------------|----------------------------------|
| Operaciones de arrendamiento financiero      | 428                              | -                                             | -                                        | (36)                                     | -                                                   | -                      | -                        | 392                              |
| Plusvalías y diferimiento reinversión        | 2.366                            | -                                             | -                                        | (40)                                     | -                                                   | -                      | -                        | 2.326                            |
| Ajustes I.S. Consolidado                     | 49                               | -                                             | -                                        | -                                        | (49)                                                | -                      | -                        | -                                |
| Reversión Deterioro Inversiones financieras  | 25.404                           | -                                             | -                                        | (4.934)                                  | (1.154)                                             | -                      | -                        | 19.316                           |
| Subvenciones, Donaciones y legados recibidos | 2.981                            | (983)                                         | -                                        | -                                        | -                                                   | 206                    | 289                      | 2.493                            |
| Otros ajustes por cambio de valor            | 924                              | (924)                                         | -                                        | -                                        | -                                                   | -                      | -                        | -                                |
| Establecimientos permanentes                 | 5.028                            | (5.028)                                       | -                                        | -                                        | -                                                   | -                      | -                        | -                                |
| Fondos de comercio                           | 18.759                           | -                                             | 97                                       | -                                        | -                                                   | (206)                  | -                        | 18.650                           |
| <b>Total</b>                                 | <b>55.939</b>                    | <b>(6.935)</b>                                | <b>97</b>                                | <b>(5.010)</b>                           | <b>(1.203)</b>                                      | <b>-</b>               | <b>289</b>               | <b>43.177</b>                    |

Este Anexo debe ser leído junto con las nota 35 de las Cuentas Anuales de 2017 de la cual es parte integrante

Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2017

## Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2017

(Expresado en Miles de Euros)

|                                                           | Indra<br>Emac                                      | Indra<br>Sist. Seguridad     | Inmize<br>Capital                    | Software<br>Labs                    | Indra Business<br>Consulting | Prointec      | Indra BPO     | Teknatrans<br>Consultores |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------|---------------|---------------|---------------------------|
| <b>% de participación al 31.12.17</b>                     | <b>100%</b>                                        | <b>100%</b>                  | <b>80%</b>                           | <b>100%</b>                         | <b>100%</b>                  | <b>100%</b>   | <b>100%</b>   | <b>100%</b>               |
| Capital                                                   | 811                                                | 120                          | 160                                  | 14.408                              | 18.414                       | 18.500        | 11.338        | 3                         |
| Reservas                                                  | 146                                                | 2.557                        | 1.369                                | 13.880                              | (6.738)                      | (6.074)       | 16.393        | 476                       |
| Resultado del ejercicio                                   | 2.186                                              | 633                          | (7)                                  | 12.577                              | (155)                        | (1.224)       | 6.237         | 34                        |
| <b>Total Fondos Propios</b>                               | <b>3.143</b>                                       | <b>3.310</b>                 | <b>1.522</b>                         | <b>40.865</b>                       | <b>11.521</b>                | <b>11.202</b> | <b>33.968</b> | <b>513</b>                |
| Coste en libros                                           | 8.015                                              | 120                          | 1.280                                | 14.408                              | 32.183                       | 82.654        | 35.244        | 1.300                     |
| Deterioro                                                 | -                                                  | -                            | -                                    | -                                   | -                            | (43.595)      | -             | (405)                     |
| <b>Valor neto en libros</b>                               | <b>8.015</b>                                       | <b>120</b>                   | <b>1.280</b>                         | <b>14.408</b>                       | <b>32.183</b>                | <b>39.059</b> | <b>35.244</b> | <b>895</b>                |
| <b>Corrección D.T. 16º R.D. 3/2016</b>                    | -                                                  | -                            | -                                    | 27                                  | -                            | 1.173         | -             | -                         |
| <b>Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores</b> | -                                                  | -                            | -                                    | (108)                               | -                            | (4.688)       | -             | -                         |
| <b>Total corrección artículo 12.3 TRLIS</b>               | -                                                  | -                            | -                                    | (81)                                | -                            | (3.515)       | -             | -                         |
| <b>Eliminación Consolidación fiscal</b>                   | -                                                  | -                            | -                                    | 108                                 | -                            | -             | -             | -                         |
|                                                           | <b>Tecnocom Telecomuni-<br/>caciones y energía</b> | <b>Paradigma<br/>Digital</b> | <b>Indra Advanced<br/>Technology</b> | <b>Indra Corporate<br/>Services</b> | <b>Indra Navia</b>           |               |               |                           |
| <b>% de participación al 31.12.17</b>                     | <b>100%</b>                                        | <b>100%</b>                  | <b>100%</b>                          | <b>100%</b>                         | <b>100%</b>                  |               |               |                           |
| Capital                                                   | 37.513                                             | 53                           | 50.320                               | 1.705                               | 159                          |               |               |                           |
| Reservas                                                  | 43.613                                             | 5.251                        | (3.150)                              | 21                                  | 7.305                        |               |               |                           |
| Resultado del ejercicio                                   | (33.862)                                           | -                            | -                                    | 650                                 | 6.020                        |               |               |                           |
| <b>Total Fondos Propios</b>                               | <b>47.264</b>                                      | <b>5.304</b>                 | <b>47.239</b>                        | <b>2.376</b>                        | <b>13.484</b>                |               |               |                           |
| Coste en libros                                           | 335.239                                            | 89.980                       | 47.200                               | 1.705                               | 38.452                       |               |               |                           |
| Deterioro                                                 | -                                                  | -                            | -                                    | -                                   | -                            |               |               |                           |
| <b>Valor neto en libros</b>                               | <b>335.239</b>                                     | <b>89.980</b>                | <b>47.200</b>                        | <b>1.705</b>                        | <b>38.452</b>                |               |               |                           |
| <b>Corrección D.T. 16º R.D. 3/2016</b>                    | -                                                  | -                            | -                                    | -                                   | -                            |               |               |                           |
| <b>Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores</b> | -                                                  | -                            | -                                    | -                                   | -                            |               |               |                           |
| <b>Total corrección artículo 12.3 TRLIS</b>               | -                                                  | -                            | -                                    | -                                   | -                            |               |               |                           |
| <b>Eliminación Consolidación fiscal</b>                   | -                                                  | -                            | -                                    | -                                   | -                            |               |               |                           |

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 35 de las Cuentas Anuales de 2017 de la cual es parte integrante

Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2017

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2017

(Expresado en Miles de Euros)

|                                                           | Indra<br>Portugal, S.A. | Indra Italia<br>SPA | Indra Czech<br>Republic s.r.o. | Indra<br>Slovakia A.S. | Electrica<br>Soluziona S.A. | Indra<br>Tukey Teknolojijier | Indra Systeme<br>S.R.L. | Indra<br>Polska, SP z.o.o. |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|--------------------------------|------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------|----------------------------|
| % de participación al 31.12.17                            | 100%                    | 100%                | 100%                           | 100%                   | 50,70%                      | 100%                         | 100%                    | 100%                       |
| Capital                                                   | 8.625                   | 2.500               | 1.097                          | 199                    | 21                          | 1.502                        | -                       | 1.990                      |
| Reservas                                                  | (3.014)                 | 11.265              | 3.004                          | 76                     | 1.527                       | (243)                        | 183                     | (1.834)                    |
| Resultado del ejercicio                                   | 1.956                   | 6.613               | 430                            | 457                    | 221                         | (754)                        | 113                     | (98)                       |
| <b>Total Fondos Propios</b>                               | <b>7.567</b>            | <b>20.378</b>       | <b>4.531</b>                   | <b>732</b>             | <b>1.769</b>                | <b>505</b>                   | <b>296</b>              | <b>58</b>                  |
| Coste en libros                                           | 22.671                  | 24.723              | 8.537                          | 1.526                  | 2.250                       | 3.562                        | 981                     | 2.006                      |
| Deterioro                                                 | (10.798)                | -                   | (6.955)                        | -                      | -                           | -                            | (55)                    | (1.107)                    |
| <b>Valor neto en libros</b>                               | <b>11.873</b>           | <b>24.723</b>       | <b>1.582</b>                   | <b>1.526</b>           | <b>2.250</b>                | <b>3.562</b>                 | <b>926</b>              | <b>899</b>                 |
| <b>Corrección D.T. 16º R.D. 3/2016</b>                    | <b>225</b>              | -                   | -                              | -                      | -                           | <b>128</b>                   | -                       | <b>3</b>                   |
| <b>Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores</b> | <b>(225)</b>            | -                   | -                              | -                      | -                           | <b>(512)</b>                 | -                       | <b>(10)</b>                |
| <b>Total corrección artículo 12.3 TRLIS</b>               | <b>-</b>                | -                   | -                              | -                      | -                           | <b>(384)</b>                 | -                       | <b>(7)</b>                 |

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 35 de las Cuentas Anuales de 2017 de la cual es parte integrante

*Indra Sistemas, S.A*

*Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2017*

Anexo VIII

página 3 de 12

**Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2017**

(Expresado en Miles de Euros)

|                                                            | <b>Indra Si</b> | <b>Azeria T.I.<br/>Argentina</b> | <b>Computación<br/>Ceicom</b> | <b>Politec<br/>Argentina</b> | <b>Indra<br/>Brasil</b> | <b>Europraxis<br/>Consul. Brasil</b> | <b>Indra<br/>Tecnol. Brasil</b> | <b>Indra<br/>Company (Brasil)</b> |
|------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------------|-------------------------------|------------------------------|-------------------------|--------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|
| <b>% de participación al 31.12.17</b>                      | <b>82,92%</b>   | <b>99,60%</b>                    | <b>100%</b>                   | <b>95%</b>                   | <b>95%</b>              | <b>0,01%</b>                         | <b>100%</b>                     | <b>100%</b>                       |
| Capital                                                    | 1.798           | 1.545                            | 12                            | 176                          | 405.001                 | 2.488                                | 4.731                           | 68.082                            |
| Reservas                                                   | (830)           | (1.327)                          | 1.054                         | (415)                        | (369.226)               | (8.220)                              | (2.581)                         | (70.547)                          |
| Resultado del ejercicio                                    | 7.413           | (181)                            | (2)                           | (84)                         | 6.963                   | (60)                                 | 143                             | (159)                             |
| <b>Total Fondos Propios</b>                                | <b>8.381</b>    | <b>37</b>                        | <b>1.064</b>                  | <b>(323)</b>                 | <b>42.738</b>           | <b>(5.792)</b>                       | <b>2.293</b>                    | <b>(2.624)</b>                    |
| Coste en libros                                            | 10.960          | 18.199                           | 3.962                         | 450                          | 379.089                 | 59                                   | 4.825                           | 102.607                           |
| Deterioro                                                  | (1.838)         | (18.199)                         | -                             | -                            | (166.404)               | (59)                                 | -                               | (101.133)                         |
| <b>Valor neto en libros</b>                                | <b>9.122</b>    | <b>-</b>                         | <b>3.962</b>                  | <b>450</b>                   | <b>212.685</b>          | <b>-</b>                             | <b>4.825</b>                    | <b>1.474</b>                      |
| <b>Corrección D.T. 16ª R.D. 3/2016</b>                     | <b>873</b>      | <b>611</b>                       | <b>-</b>                      | <b>-</b>                     | <b>4.732</b>            | <b>-</b>                             | <b>-</b>                        | <b>8.928</b>                      |
| <b>Corrección Artículo 12.3 TR LIS ejercic. Anteriores</b> | <b>(3.491)</b>  | <b>(2.446)</b>                   | <b>-</b>                      | <b>-</b>                     | <b>(18.929)</b>         | <b>-</b>                             | <b>-</b>                        | <b>(35.712)</b>                   |
| <b>Total corrección artículo 12.3 TR LIS</b>               | <b>(2.618)</b>  | <b>(1.835)</b>                   | <b>-</b>                      | <b>-</b>                     | <b>(14.197)</b>         | <b>-</b>                             | <b>-</b>                        | <b>(26.784)</b>                   |

  

|                                                            | <b>Indra Sistemas<br/>Chile</b> | <b>Soluziona<br/>Guatemala</b> | <b>Indra<br/>Sistemas<br/>México</b> | <b>Indra BPO México, S.A<br/>de C.V</b> | <b>Indra Software<br/>Labs México,<br/>S.A de C.V</b> | <b>Indra<br/>Panamá</b> | <b>Indra<br/>Company<br/>SAC Perú</b> | <b>Indra<br/>Perú</b> |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------|-----------------------|
| <b>% de participación al 31.12.17</b>                      | <b>100%</b>                     | <b>100%</b>                    | <b>99,99%</b>                        | <b>100%</b>                             | <b>100%</b>                                           | <b>100%</b>             | <b>100%</b>                           | <b>100%</b>           |
| Capital                                                    | 25.714                          | 538                            | 11.625                               | 834                                     | 20.880                                                | 3.368                   | 394                                   | 1.029                 |
| Reservas                                                   | (7.654)                         | (336)                          | 2.814                                | 8.195                                   | (22.693)                                              | (897)                   | (174)                                 | 3.695                 |
| Resultado del ejercicio                                    | 2.306                           | (1)                            | (5.332)                              | 444                                     | (218)                                                 | (1.869)                 | (84)                                  | 1.248                 |
| <b>Total Fondos Propios</b>                                | <b>20.366</b>                   | <b>201</b>                     | <b>9.107</b>                         | <b>9.473</b>                            | <b>(2.031)</b>                                        | <b>602</b>              | <b>136</b>                            | <b>5.972</b>          |
| Coste en libros                                            | 37.457                          | 4.132                          | 12.312                               | 15.108                                  | 30.614                                                | 6.361                   | 402                                   | 32.265                |
| Deterioro                                                  | -                               | (4.132)                        | -                                    | -                                       | (12.397)                                              | (4.251)                 | (402)                                 | -                     |
| <b>Valor neto en libros</b>                                | <b>37.457</b>                   | <b>-</b>                       | <b>12.312</b>                        | <b>15.108</b>                           | <b>18.217</b>                                         | <b>2.110</b>            | <b>-</b>                              | <b>32.265</b>         |
| <b>Corrección D.T. 16ª R.D. 3/2016</b>                     | <b>2.995</b>                    | <b>577</b>                     | <b>-</b>                             | <b>-</b>                                | <b>745</b>                                            | <b>-</b>                | <b>-</b>                              | <b>-</b>              |
| <b>Corrección Artículo 12.3 TR LIS ejercic. Anteriores</b> | <b>(2.995)</b>                  | <b>(2.310)</b>                 | <b>-</b>                             | <b>-</b>                                | <b>(2.982)</b>                                        | <b>-</b>                | <b>-</b>                              | <b>-</b>              |
| <b>Total corrección artículo 12.3 TR LIS</b>               | <b>-</b>                        | <b>(1.733)</b>                 | <b>-</b>                             | <b>-</b>                                | <b>(2.237)</b>                                        | <b>-</b>                | <b>-</b>                              | <b>-</b>              |

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 35 de las Cuentas Anuales de 2017 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2017

Anexo VIII

página 4 de 12

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2017

(Expresado en Miles de Euros)

|                                                           | Soluc y Serv.<br>Indra Comp.<br>Uruguay | Indra<br>Colombia | Indra<br>USA  | Indra<br>Kazakhstan<br>Engineering Lip | Indra<br>Beijing | Indra<br>Philippines INC | Indra Technology<br>Solutions<br>Malasya Sdn Bhd |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------|---------------|----------------------------------------|------------------|--------------------------|--------------------------------------------------|
| <b>% de participación al 31.12.17</b>                     | <b>100%</b>                             | <b>100%</b>       | <b>100%</b>   | <b>51%</b>                             | <b>100%</b>      | <b>50,10%</b>            | <b>70%</b>                                       |
| Capital                                                   | 908                                     | 6.492             | 8             | 636                                    | 265              | 563                      | 823                                              |
| Reservas                                                  | 120                                     | 4.907             | 2.234         | (3.352)                                | 2.061            | 14.779                   | (635)                                            |
| Resultado del ejercicio                                   | (245)                                   | 2.277             | 1.046         | (496)                                  | 207              | 3.431                    | (160)                                            |
| <b>Total Fondos Propios</b>                               | <b>783</b>                              | <b>13.676</b>     | <b>3.288</b>  | <b>(3.212)</b>                         | <b>2.533</b>     | <b>18.773</b>            | <b>28</b>                                        |
| Coste en libros                                           | 1.000                                   | 16.280            | 21.545        | -                                      | 266              | 2.465                    | 881                                              |
| Deterioro                                                 | -                                       | -                 | -             | (-)                                    | -                | -                        | -                                                |
| <b>Valor neto en libros</b>                               | <b>1.000</b>                            | <b>16.280</b>     | <b>21.545</b> | <b>-</b>                               | <b>266</b>       | <b>2.465</b>             | <b>881</b>                                       |
| <b>Corrección D.T. 16º R.D. 3/2016</b>                    | -                                       | -                 | <b>125</b>    | <b>11</b>                              | -                | -                        | <b>65</b>                                        |
| <b>Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores</b> | -                                       | -                 | <b>(342)</b>  | <b>(42)</b>                            | -                | -                        | <b>(65)</b>                                      |
| <b>Total corrección artículo 12.3 TRLIS</b>               | -                                       | -                 | <b>(217)</b>  | <b>(31)</b>                            | -                | -                        | -                                                |

|                                                           | PT Indra<br>Indonesia | Indra<br>India Private<br>Limited | Indra<br>Bahrain<br>Consultancy | Indra<br>Technology<br>(South Africa) | IFOS S.A.   |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------|-------------|
| <b>% de participación al 31.12.17</b>                     | <b>100%</b>           | <b>100%</b>                       | <b>100%</b>                     | <b>70%</b>                            | <b>100%</b> |
| Capital                                                   | 6.869                 | 9.758                             | 27.753                          | 2.463                                 | 66          |
| Reservas                                                  | (5.414)               | (7.104)                           | (27.442)                        | (2.894)                               | (29)        |
| Resultado del ejercicio                                   | (929)                 | (422)                             | (1.324)                         | -                                     | (52)        |
| <b>Total Fondos Propios</b>                               | <b>526</b>            | <b>2.232</b>                      | <b>(1.013)</b>                  | <b>(431)</b>                          | <b>(15)</b> |
| Coste en libros                                           | 7.853                 | 9.768                             | 30.892                          | 2.000                                 | 0           |
| Deterioro                                                 | -                     | (4.269)                           | (30.606)                        | -                                     | 0           |
| <b>Valor neto en libros</b>                               | <b>7.853</b>          | <b>5.499</b>                      | <b>286</b>                      | <b>2.000</b>                          | <b>-</b>    |
| <b>Corrección D.T. 16º R.D. 3/2016</b>                    | <b>74</b>             | <b>314</b>                        | -                               | -                                     | -           |
| <b>Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores</b> | <b>(297)</b>          | <b>(1.254)</b>                    | -                               | -                                     | -           |
| <b>Total corrección artículo 12.3 TRLIS</b>               | <b>(223)</b>          | <b>(940)</b>                      | -                               | -                                     | -           |

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 35 de las Cuentas Anuales de 2017 de la cual es parte integrante

*Indra Sistemas, S.A*

*Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2017*

Anexo VIII

página 5 de 12

**Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2017**

(Expresado en Miles de Euros)

|                                                            | <b>Indra<br/>Sistemas<br/>Magreb</b> | <b>Indra<br/>Limited<br/>Kenya</b> | <b>Sz Professional<br/>Services<br/>Zimbabwe</b> | <b>Indra<br/>Australia PTY<br/>Limited</b> | <b>Indra<br/>Arabia LLC CO</b> | <b>Indra<br/>Technology Sol.<br/>(Arabia Saudi)</b> | <b>Indra LLC<br/>Oman</b> |
|------------------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------|
| <b>% de participación al 31.12.17</b>                      | <b>100%</b>                          | <b>100%</b>                        | <b>70%</b>                                       | <b>100%</b>                                | <b>95%</b>                     | <b>100%</b>                                         | <b>99%</b>                |
| Capital                                                    | 439                                  | 1                                  | -                                                | 7.206                                      | 111                            | 1.163                                               | 541                       |
| Reservas                                                   | 410                                  | 3.445                              | -                                                | (2.938)                                    | 19.564                         | -                                                   | (205)                     |
| Resultado del ejercicio                                    | 27                                   | 927                                | -                                                | 2.043                                      | (1.586)                        | -                                                   | (59)                      |
| <b>Total Fondos Propios</b>                                | <b>876</b>                           | <b>4.373</b>                       | <b>-</b>                                         | <b>6.311</b>                               | <b>18.089</b>                  | <b>1.163</b>                                        | <b>277</b>                |
| Coste en libros                                            | 678                                  | 2.047                              | 65                                               | 4.875                                      | 99                             | 1.163                                               | 639                       |
| Deterioro                                                  | -                                    | -                                  | (65)                                             | -                                          | -                              | -                                                   | -                         |
| <b>Valor neto en libros</b>                                | <b>678</b>                           | <b>2.047</b>                       | <b>-</b>                                         | <b>4.875</b>                               | <b>99</b>                      | <b>1.163</b>                                        | <b>639</b>                |
| <b>Corrección D.T. 16ª R.D. 3/2016</b>                     | <b>54</b>                            | -                                  | -                                                | -                                          | -                              | -                                                   | -                         |
| <b>Corrección Artículo 12.3 TR LIS ejercic. Anteriores</b> | <b>(217)</b>                         | -                                  | -                                                | -                                          | -                              | -                                                   | -                         |
| <b>Total corrección artículo 12.3 TR LIS</b>               | <b>(163)</b>                         | -                                  | -                                                | -                                          | -                              | -                                                   | -                         |

| <b>Asociadas</b>                                           | <b>Saes<br/>Capital</b> | <b>Tower<br/>Air Traffic<br/>Services</b> | <b>A4 Essor, SAS</b> | <b>Eurofighter<br/>Simulation<br/>Systems</b> | <b>Euromids<br/>SAS</b> | <b>Societat<br/>Catalana Per<br/>a la Mobilitat</b> | <b>Green<br/>Border</b> | <b>Spa Mobeal<br/>Argelia)</b> |
|------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------|
| <b>% de participación al 31.12.17</b>                      | <b>49%</b>              | <b>50%</b>                                | <b>20%</b>           | <b>26%</b>                                    | <b>25%</b>              | <b>24%</b>                                          | <b>50%</b>              | <b>25%</b>                     |
| Capital                                                    | 2.735                   | 1.000                                     | 100                  | 260                                           | 41                      | 5.789                                               | 20                      | -                              |
| Reservas                                                   | 1.317                   | 3                                         | 71                   | 1.915                                         | 2.568                   | 3.042                                               | -                       | -                              |
| Resultado del ejercicio                                    | 213                     | -                                         | 4                    | 207                                           | 207                     | 341                                                 | -                       | -                              |
| <b>Total Fondos Propios</b>                                | <b>4.265</b>            | <b>1.003</b>                              | <b>175</b>           | <b>2.382</b>                                  | <b>2.816</b>            | <b>9.172</b>                                        | <b>20</b>               | <b>-</b>                       |
| Coste en libros                                            | 1.340                   | 500                                       | 23                   | 68                                            | 10                      | 2.320                                               | 5                       | 26                             |
| Deterioro                                                  | -                       | -                                         | -                    | -                                             | -                       | -                                                   | -                       | -                              |
| <b>Valor neto en libros</b>                                | <b>1.340</b>            | <b>500</b>                                | <b>23</b>            | <b>68</b>                                     | <b>10</b>               | <b>2.320</b>                                        | <b>5</b>                | <b>26</b>                      |
| <b>Corrección D.T. 16ª R.D. 3/2016</b>                     | -                       | -                                         | -                    | -                                             | -                       | -                                                   | -                       | -                              |
| <b>Corrección Artículo 12.3 TR LIS ejercic. Anteriores</b> | -                       | -                                         | -                    | -                                             | -                       | -                                                   | -                       | -                              |
| <b>Total corrección artículo 12.3 TR LIS</b>               | -                       | -                                         | -                    | -                                             | -                       | -                                                   | -                       | -                              |

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 35 de las Cuentas Anuales de 2017 de la cual es parte integrante

**Indra Sistemas, S.A**

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2017**

Anexo VIII

página 6 de 12

**Detalle de los Valores Fiscales de los Negocios Conjuntos al 31 de diciembre de 2017**

(Expresado en Miles de Euros)

|                                                           | <b>I3 televisión</b> | <b>IRB<br/>Riesgo<br/>Operacional</b> | <b>Global<br/>Training<br/>Aviation, SL</b> |
|-----------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------|
| <b>% de participación al 31.12.17</b>                     | <b>50%</b>           | <b>33,33%</b>                         | <b>35,00%</b>                               |
| Capital                                                   | 300                  | 2.550                                 | 202                                         |
| Reservas                                                  | (58)                 | (1.691)                               | 5.764                                       |
| Resultado del ejercicio                                   | 141                  | (203)                                 | (660)                                       |
| <b>Total Fondos Propios</b>                               | <b>383</b>           | <b>656</b>                            | <b>5.306</b>                                |
| Coste en libros                                           | 575                  | -                                     | 7.154                                       |
| Deterioro                                                 | (575)                | -                                     | -                                           |
| <b>Valor neto en libros</b>                               | <b>-</b>             | <b>-</b>                              | <b>7.154</b>                                |
| <b>Corrección D.T. 16º R.D. 3/2016</b>                    | <b>7</b>             | <b>-</b>                              | <b>-</b>                                    |
| <b>Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores</b> | <b>(26)</b>          | <b>(33)</b>                           | <b>-</b>                                    |
| <b>Total corrección artículo 12.3 TRLIS</b>               | <b>(19)</b>          | <b>(33)</b>                           | <b>-</b>                                    |

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 35 de las Cuentas Anuales de 2017 de la cual es parte integrante

Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2017

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2016

(Expresado en Miles de Euros)

|                                                           | Indra<br>Emac | Indra<br>Sist. Seguridad | Inmize<br>Capital | Software<br>Labs | Indra Business<br>Consulting | Pointec       | Indra BPO     | Teknatrans<br>Consultores |
|-----------------------------------------------------------|---------------|--------------------------|-------------------|------------------|------------------------------|---------------|---------------|---------------------------|
| <b>% de participación al 31.12.16</b>                     | <b>100%</b>   | <b>100%</b>              | <b>80%</b>        | <b>100%</b>      | <b>100%</b>                  | <b>100%</b>   | <b>100%</b>   | <b>100%</b>               |
| Capital                                                   | 811           | 120                      | 160               | 14.408           | 18.414                       | 18.500        | 11.338        | 3                         |
| Reservas                                                  | 146           | 2.557                    | 1.369             | 13.880           | (6.738)                      | (6.074)       | 16.393        | 476                       |
| Resultado del ejercicio                                   | 2.186         | 633                      | (7)               | 12.577           | (155)                        | (1.224)       | 6.237         | 34                        |
| <b>Total Fondos Propios</b>                               | <b>3.143</b>  | <b>3.310</b>             | <b>1.522</b>      | <b>40.865</b>    | <b>11.521</b>                | <b>11.202</b> | <b>33.968</b> | <b>513</b>                |
| Coste en libros                                           | 8.015         | 120                      | 1.280             | 14.408           | 32.183                       | 82.654        | 35.244        | 1.300                     |
| Deterioro                                                 | -             | -                        | -                 | -                | -                            | (43.595)      | -             | (405)                     |
| <b>Valor neto en libros</b>                               | <b>8.015</b>  | <b>120</b>               | <b>1.280</b>      | <b>14.408</b>    | <b>32.183</b>                | <b>39.059</b> | <b>35.244</b> | <b>895</b>                |
| <b>Corrección D.T. 16ª R.D. 3/2016</b>                    | -             | -                        | -                 | 27               | -                            | 1.173         | -             | -                         |
| <b>Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores</b> | -             | -                        | -                 | (135)            | -                            | (5.861)       | -             | -                         |
| <b>Total corrección artículo 12.3 TRLIS</b>               | -             | -                        | -                 | (108)            | -                            | (4.688)       | -             | -                         |
| <b>Eliminación Consolidación fiscal</b>                   | -             | -                        | -                 | 108              | -                            | -             | -             | -                         |

  

|                                                           | Indra Advanced<br>Technology | Indra Corporate<br>Services |
|-----------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------|
| <b>% de participación al 31.12.16</b>                     | <b>100%</b>                  | <b>100%</b>                 |
| Capital                                                   | 50.320                       | 1.705                       |
| Reservas                                                  | (3.150)                      | 21                          |
| Resultado del ejercicio                                   | -                            | 650                         |
| <b>Total Fondos Propios</b>                               | <b>47.239</b>                | <b>2.376</b>                |
| Coste en libros                                           | 47.200                       | 1.705                       |
| Deterioro                                                 | -                            | -                           |
| <b>Valor neto en libros</b>                               | <b>47.200</b>                | <b>1.705</b>                |
| <b>Corrección D.T. 16ª R.D. 3/2016</b>                    | -                            | -                           |
| <b>Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores</b> | -                            | -                           |
| <b>Total corrección artículo 12.3 TRLIS</b>               | -                            | -                           |
| <b>Eliminación Consolidación fiscal</b>                   | -                            | -                           |

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 35 de las Cuentas Anuales de 2017 de la cual es parte integrante

**Indra Sistemas, S.A**

Anexo VIII

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2017**

página 8 de 12

**Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2016**

(Expresado en Miles de Euros)

|                                                           | <b>Indra<br/>Portugal, S.A.</b> | <b>Indra Italia<br/>SPA</b> | <b>Indra Czech<br/>Republic s.r.o.</b> | <b>Indra<br/>Slovakia A.S.</b> | <b>Electrica<br/>Soluziona S.A.</b> | <b>Indra<br/>Tukey Teknolojjier</b> | <b>Indra Siste<br/>S.R.L.</b> | <b>Indra<br/>Polska, SP z.o.o.</b> |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|
| <b>% de participación al 31.12.16</b>                     | <b>100%</b>                     | <b>100%</b>                 | <b>100%</b>                            | <b>100%</b>                    | <b>50,70%</b>                       | <b>100%</b>                         | <b>100%</b>                   | <b>100%</b>                        |
| Capital                                                   | 8.625                           | 2.500                       | 1.097                                  | 199                            | 21                                  | 1.502                               | -                             | 1.990                              |
| Reservas                                                  | (3.014)                         | 11.265                      | 3.004                                  | 76                             | 1.527                               | (243)                               | 183                           | (1.834)                            |
| Resultado del ejercicio                                   | 1.956                           | 6.613                       | 430                                    | 457                            | 221                                 | (754)                               | 113                           | (98)                               |
| <b>Total Fondos Propios</b>                               | <b>7.567</b>                    | <b>20.378</b>               | <b>4.531</b>                           | <b>732</b>                     | <b>1.769</b>                        | <b>505</b>                          | <b>296</b>                    | <b>58</b>                          |
| Coste en libros                                           | 22.671                          | 24.723                      | 8.537                                  | 1.526                          | 2.250                               | 3.562                               | 981                           | 2.006                              |
| Deterioro                                                 | (10.798)                        | -                           | (6.955)                                | -                              | -                                   | -                                   | (55)                          | (1.107)                            |
| <b>Valor neto en libros</b>                               | <b>11.873</b>                   | <b>24.723</b>               | <b>1.582</b>                           | <b>1.526</b>                   | <b>2.250</b>                        | <b>3.562</b>                        | <b>926</b>                    | <b>899</b>                         |
| <b>Corrección D.T. 16º R.D. 3/2016</b>                    | <b>56</b>                       | -                           | -                                      | -                              | -                                   | <b>128</b>                          | -                             | <b>3</b>                           |
| <b>Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores</b> | <b>(281)</b>                    | -                           | -                                      | -                              | -                                   | <b>(640)</b>                        | -                             | <b>(13)</b>                        |
| <b>Total corrección artículo 12.3 TRLIS</b>               | <b>(225)</b>                    | -                           | -                                      | -                              | -                                   | <b>(512)</b>                        | -                             | <b>(10)</b>                        |

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 35 de las Cuentas Anuales de 2017 de la cual es parte integrante

*Indra Sistemas, S.A*

*Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2017*

Anexo VIII

página 9 de 12

**Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2016**

(Expresado en Miles de Euros)

|                                                           | <b>Indra Si</b> | <b>Azertia T.I.<br/>Argentina</b> | <b>Computación<br/>Ceicom</b> | <b>Politec<br/>Argentina</b> | <b>Indra<br/>Brasil</b> | <b>Europraxis<br/>Consul. Brasil</b> | <b>Indra<br/>Tecnol. Brasil</b> | <b>Indra<br/>Company (Brasil)</b> |
|-----------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------------|-------------------------------|------------------------------|-------------------------|--------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|
| <b>% de participación al 31.12.16</b>                     | <b>82,92%</b>   | <b>99,60%</b>                     | <b>100%</b>                   | <b>95%</b>                   | <b>95%</b>              | <b>0,01%</b>                         | <b>100%</b>                     | <b>100%</b>                       |
| Capital                                                   | 1.798           | 1.545                             | 12                            | 176                          | 405.001                 | 2.488                                | 4.731                           | 68.082                            |
| Reservas                                                  | (830)           | (1.327)                           | 1.054                         | (415)                        | (369.226)               | (8.220)                              | (2.581)                         | (70.547)                          |
| Resultado del ejercicio                                   | 7.413           | (181)                             | (2)                           | (84)                         | 6.963                   | (60)                                 | 143                             | (159)                             |
| <b>Total Fondos Propios</b>                               | <b>8.381</b>    | <b>37</b>                         | <b>1.064</b>                  | <b>(323)</b>                 | <b>42.738</b>           | <b>(5.792)</b>                       | <b>2.293</b>                    | <b>(2.624)</b>                    |
| Coste en libros                                           | 10.960          | 18.199                            | 3.962                         | 450                          | 379.089                 | 59                                   | 4.825                           | 102.607                           |
| Deterioro                                                 | (1.838)         | (18.199)                          | -                             | -                            | (166.404)               | (59)                                 | -                               | (101.133)                         |
| <b>Valor neto en libros</b>                               | <b>9.122</b>    | <b>-</b>                          | <b>3.962</b>                  | <b>450</b>                   | <b>212.685</b>          | <b>-</b>                             | <b>4.825</b>                    | <b>1.474</b>                      |
| <b>Corrección D.T. 16ª R.D. 3/2016</b>                    | <b>873</b>      | <b>611</b>                        | <b>-</b>                      | <b>-</b>                     | <b>4.732</b>            | <b>-</b>                             | <b>-</b>                        | <b>8.928</b>                      |
| <b>Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores</b> | <b>(4.364)</b>  | <b>(3.057)</b>                    | <b>-</b>                      | <b>-</b>                     | <b>(23.661)</b>         | <b>-</b>                             | <b>-</b>                        | <b>(44.640)</b>                   |
| <b>Total corrección artículo 12.3 TRLIS</b>               | <b>(3.491)</b>  | <b>(2.446)</b>                    | <b>-</b>                      | <b>-</b>                     | <b>(18.929)</b>         | <b>-</b>                             | <b>-</b>                        | <b>(35.712)</b>                   |

  

|                                                           | <b>Indra Sistemas<br/>Chile</b> | <b>Soluziona<br/>Guatemala</b> | <b>Indra<br/>Sistemas<br/>México</b> | <b>Azertia T.I.<br/>México</b> | <b>Soluziona<br/>México</b> | <b>Indra<br/>Panamá</b> | <b>Indra<br/>Company<br/>SAC Perú</b> | <b>Indra<br/>Perú</b> |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|-------------------------|---------------------------------------|-----------------------|
| <b>% de participación al 31.12.16</b>                     | <b>100%</b>                     | <b>100%</b>                    | <b>99,99%</b>                        | <b>100%</b>                    | <b>100%</b>                 | <b>100%</b>             | <b>100%</b>                           | <b>100%</b>           |
| Capital                                                   | 25.714                          | 538                            | 11.625                               | 834                            | 20.880                      | 3.368                   | 394                                   | 1.029                 |
| Reservas                                                  | (7.654)                         | (336)                          | 2.814                                | 8.195                          | (22.693)                    | (897)                   | (174)                                 | 3.695                 |
| Resultado del ejercicio                                   | 2.306                           | (1)                            | (5.332)                              | 444                            | (218)                       | (1.869)                 | (84)                                  | 1.248                 |
| <b>Total Fondos Propios</b>                               | <b>20.366</b>                   | <b>201</b>                     | <b>9.107</b>                         | <b>9.473</b>                   | <b>(2.031)</b>              | <b>602</b>              | <b>136</b>                            | <b>5.972</b>          |
| Coste en libros                                           | 37.457                          | 4.132                          | 12.312                               | 15.108                         | 30.614                      | 6.361                   | 402                                   | 32.265                |
| Deterioro                                                 | -                               | (4.132)                        | -                                    | -                              | (12.397)                    | (4.251)                 | (402)                                 | -                     |
| <b>Valor neto en libros</b>                               | <b>37.457</b>                   | <b>-</b>                       | <b>12.312</b>                        | <b>15.108</b>                  | <b>18.217</b>               | <b>2.110</b>            | <b>-</b>                              | <b>32.265</b>         |
| <b>Corrección D.T. 16ª R.D. 3/2016</b>                    | <b>749</b>                      | <b>577</b>                     | <b>-</b>                             | <b>-</b>                       | <b>745</b>                  | <b>-</b>                | <b>-</b>                              | <b>-</b>              |
| <b>Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores</b> | <b>(3.744)</b>                  | <b>(2.887)</b>                 | <b>-</b>                             | <b>-</b>                       | <b>(3.727)</b>              | <b>-</b>                | <b>-</b>                              | <b>-</b>              |
| <b>Total corrección artículo 12.3 TRLIS</b>               | <b>(2.995)</b>                  | <b>(2.310)</b>                 | <b>-</b>                             | <b>-</b>                       | <b>(2.982)</b>              | <b>-</b>                | <b>-</b>                              | <b>-</b>              |

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 35 de las Cuentas Anuales de 2017 de la cual es parte integrante

**Indra Sistemas, S.A**

Anexo VIII

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2017**

página 10 de 12

**Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2016**

(Expresado en Miles de Euros)

|                                                           | <b>Soluc y Serv.<br/>Indra Comp.<br/>Uruguay</b> | <b>Indra<br/>Colombia</b> | <b>Indra<br/>USA</b> | <b>Indra<br/>Kazakhstan</b> | <b>Indra<br/>Beijing</b> | <b>Indra<br/>Philippines INC</b> | <b>Indra Technology<br/>Solutions<br/>Malasya Sdn Bhd</b> |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------|----------------------|-----------------------------|--------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| <b>% de participación al 31.12.16</b>                     | <b>100%</b>                                      | <b>100%</b>               | <b>100%</b>          | <b>51%</b>                  | <b>100%</b>              | <b>50,10%</b>                    | <b>70%</b>                                                |
| Capital                                                   | 908                                              | 6.492                     | 8                    | 636                         | 265                      | 563                              | 823                                                       |
| Reservas                                                  | 120                                              | 4.907                     | 2.234                | (3.352)                     | 2.061                    | 14.779                           | (635)                                                     |
| Resultado del ejercicio                                   | (245)                                            | 2.277                     | 1.046                | (496)                       | 207                      | 3.431                            | (160)                                                     |
| <b>Total Fondos Propios</b>                               | <b>783</b>                                       | <b>13.676</b>             | <b>3.288</b>         | <b>(3.212)</b>              | <b>2.533</b>             | <b>18.773</b>                    | <b>28</b>                                                 |
| Coste en libros                                           | 1.000                                            | 16.280                    | 21.545               | -                           | 266                      | 2.465                            | 881                                                       |
| Deterioro                                                 | -                                                | -                         | -                    | (-)                         | -                        | -                                | -                                                         |
| <b>Valor neto en libros</b>                               | <b>1.000</b>                                     | <b>16.280</b>             | <b>21.545</b>        | <b>-</b>                    | <b>266</b>               | <b>2.465</b>                     | <b>881</b>                                                |
| <b>Corrección D.T. 16ª R.D. 3/2016</b>                    | -                                                | -                         | <b>85</b>            | <b>11</b>                   | -                        | -                                | <b>16</b>                                                 |
| <b>Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores</b> | -                                                | -                         | <b>(427)</b>         | <b>(53)</b>                 | -                        | -                                | <b>(81)</b>                                               |
| <b>Total corrección artículo 12.3 TRLIS</b>               | -                                                | -                         | <b>(342)</b>         | <b>(42)</b>                 | -                        | -                                | <b>(65)</b>                                               |

|                                                           | <b>Indra<br/>Indonesia</b> | <b>Indra<br/>India Private<br/>Limited</b> | <b>Indra<br/>Bahrain<br/>Consultancy</b> | <b>Indra<br/>Technology<br/>(South Africa)</b> | <b>IFOS S.A.</b> |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------|
| <b>% de participación al 31.12.16</b>                     | <b>100%</b>                | <b>100%</b>                                | <b>100%</b>                              | <b>70%</b>                                     | <b>100%</b>      |
| Capital                                                   | 6.869                      | 9.758                                      | 27.753                                   | 2.463                                          | 66               |
| Reservas                                                  | (5.414)                    | (7.104)                                    | (27.442)                                 | (2.894)                                        | (29)             |
| Resultado del ejercicio                                   | (929)                      | (422)                                      | (1.324)                                  | -                                              | (52)             |
| <b>Total Fondos Propios</b>                               | <b>526</b>                 | <b>2.232</b>                               | <b>(1.013)</b>                           | <b>(431)</b>                                   | <b>(15)</b>      |
| Coste en libros                                           | 7.853                      | 9.768                                      | 30.892                                   | 2.000                                          | 0                |
| Deterioro                                                 | -                          | (4.269)                                    | (30.606)                                 | -                                              | 0                |
| <b>Valor neto en libros</b>                               | <b>7.853</b>               | <b>5.499</b>                               | <b>286</b>                               | <b>2.000</b>                                   | <b>-</b>         |
| <b>Corrección D.T. 16ª R.D. 3/2016</b>                    | <b>74</b>                  | <b>314</b>                                 | -                                        | -                                              | -                |
| <b>Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores</b> | <b>(371)</b>               | <b>(1.568)</b>                             | -                                        | -                                              | -                |
| <b>Total corrección artículo 12.3 TRLIS</b>               | <b>(297)</b>               | <b>(1.254)</b>                             | -                                        | -                                              | -                |

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 35 de las Cuentas Anuales de 2017 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

Anexo VIII

Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2017

página 11 de 12

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2016

(Expresado en Miles de Euros)

|                                                  | Indra<br>Sistemas<br>Magreb | Indra<br>Limited<br>Kenya | Sz Professional<br>Services<br>Zimbawe | Indra<br>Australia PTY<br>Limited | Indra<br>Arabia LLC CO | Indra<br>Technology Sol.<br>(Arabia Saudi) | Indra LLC<br>Oman |
|--------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------|------------------------|--------------------------------------------|-------------------|
| % de participación al 31.12.16                   | 100%                        | 100%                      | 70%                                    | 100%                              | 95%                    | 100%                                       | 99%               |
| Capital                                          | 439                         | 1                         | -                                      | 7.206                             | 111                    | 1.163                                      | 541               |
| Reservas                                         | 410                         | 3.445                     | -                                      | (2.938)                           | 19.564                 | -                                          | (205)             |
| Resultado del ejercicio                          | 27                          | 927                       | -                                      | 2.043                             | (1.586)                | -                                          | (59)              |
| <b>Total Fondos Propios</b>                      | <b>876</b>                  | <b>4.373</b>              | -                                      | <b>6.311</b>                      | <b>18.089</b>          | <b>1.163</b>                               | <b>277</b>        |
| Coste en libros                                  | 678                         | 2.047                     | 65                                     | 4.875                             | 99                     | 1.163                                      | 639               |
| Deterioro                                        | -                           | -                         | (65)                                   | -                                 | -                      | -                                          | -                 |
| <b>Valor neto en libros</b>                      | <b>678</b>                  | <b>2.047</b>              | -                                      | <b>4.875</b>                      | <b>99</b>              | <b>1.163</b>                               | <b>639</b>        |
| Corrección D.T. 16ª R.D. 3/2016                  | 54                          | -                         | -                                      | -                                 | -                      | -                                          | -                 |
| Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejerc. Anteriores | (271)                       | -                         | -                                      | -                                 | -                      | -                                          | -                 |
| <b>Total corrección artículo 12.3 TRLIS</b>      | <b>(217)</b>                | -                         | -                                      | -                                 | -                      | -                                          | -                 |

| Asociadas                                        | Saes<br>Capital | Tower<br>Air Traffic<br>Services | A4 Essor, SAS | Eurofighter<br>Simulation<br>Systems | Euromids<br>SAS | Societat<br>Catalana Per<br>a la Mobilitat | Green<br>Border | Spa Mobeal<br>Argelia) |
|--------------------------------------------------|-----------------|----------------------------------|---------------|--------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------|-----------------|------------------------|
| % de participación al 31.12.16                   | 49%             | 50%                              | 20%           | 26%                                  | 25%             | 25%                                        | 50%             | 25%                    |
| Capital                                          | 2.735           | 1.000                            | 100           | 260                                  | 41              | 5.789                                      | 20              | -                      |
| Reservas                                         | 1.317           | 3                                | 71            | 1.915                                | 2.568           | 3.042                                      | -               | -                      |
| Resultado del ejercicio                          | 213             | -                                | 4             | 207                                  | 207             | 341                                        | -               | -                      |
| <b>Total Fondos Propios</b>                      | <b>4.265</b>    | <b>1.003</b>                     | <b>175</b>    | <b>2.382</b>                         | <b>2.816</b>    | <b>9.172</b>                               | <b>20</b>       | -                      |
| Coste en libros                                  | 1.340           | 500                              | 23            | 68                                   | 10              | 2.320                                      | 5               | 26                     |
| Deterioro                                        | -               | -                                | -             | -                                    | -               | -                                          | -               | -                      |
| <b>Valor neto en libros</b>                      | <b>1.340</b>    | <b>500</b>                       | <b>23</b>     | <b>68</b>                            | <b>10</b>       | <b>2.320</b>                               | <b>5</b>        | <b>26</b>              |
| Corrección D.T. 16ª R.D. 3/2016                  | -               | -                                | -             | -                                    | -               | -                                          | -               | -                      |
| Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejerc. Anteriores | -               | -                                | -             | -                                    | -               | -                                          | -               | -                      |
| <b>Total corrección artículo 12.3 TRLIS</b>      | -               | -                                | -             | -                                    | -               | -                                          | -               | -                      |

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 35 de las Cuentas Anuales de 2017 de la cual es parte integrante

**Indra Sistemas, S.A**

**Memoria de Cuentas Anuales  
al 31 de Diciembre de 2017**

Anexo VIII

**Detalle de los Valores Fiscales de los Negocios Conjuntos al 31 de diciembre de 2016**

página 12 de 12

(Expresado en Miles de Euros)

|                                                           | <b>I3 televisión</b> | <b>IRB<br/>Riesgo<br/>Operacional</b> |
|-----------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------------------|
| <b>% de participación al 31.12.16</b>                     | <b>50%</b>           | <b>33,33%</b>                         |
| Capital                                                   | 300                  | 2.550                                 |
| Reservas                                                  | (58)                 | (1.691)                               |
| Resultado del ejercicio                                   | 141                  | (203)                                 |
| <b>Total Fondos Propios</b>                               | <b>383</b>           | <b>656</b>                            |
| Coste en libros                                           | 575                  | -                                     |
| Deterioro                                                 | (575)                | -                                     |
| <b>Valor neto en libros</b>                               | <b>-</b>             | <b>-</b>                              |
| <b>Corrección D.T. 16º R.D. 3/2016</b>                    | <b>7</b>             | <b>-</b>                              |
| <b>Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores</b> | <b>(33)</b>          | <b>(33)</b>                           |
| <b>Total corrección artículo 12.3 TRLIS</b>               | <b>(26)</b>          | <b>(33)</b>                           |

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 35 de las Cuentas Anuales de 2017 de la cual es parte integrante

**Indra Sistemas, S.A.****Informe de gestión correspondiente  
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2017****1) Resumen y Principales Magnitudes**

La cifra de negocio ha disminuido ligeramente, alcanzando los 1.871.872 m€. El Resultado de Explotación alcanza los 98.915 m€, frente a los 86.276 m€ del ejercicio anterior. El Beneficio Neto asciende a 91.533 m€, frente a los 82.582 m€ del ejercicio anterior.

Una mejor visión de la evolución de los negocios de la Sociedad y de las empresas que integran Indra puede obtenerse leyendo el "Informe de Gestión de Indra Sistemas y Sociedades filiales", formulado por el Consejo de Administración de la Sociedad al tiempo que éste.

Las inversiones realizadas en el período alcanzan los 555.740 m€, frente a los 100.044 m€ del ejercicio anterior y en su mayoría corresponden a inversiones financieras, siendo las partidas más significativas del ejercicio actual las inversiones en Tecnom y Paradigma.

**2) Periodo medio de pagos a proveedores**

Información sobre el periodo medio de pago a proveedores. Disposición adicional tercera. "Deber de información" de la Ley 15/2010, de 5 de julio.

La disposición final segunda de la Ley 31/2014, por la que se modifica la Ley de sociedades de Capital para la mejora del gobierno corporativo, modifica la disposición adicional tercera de la Ley 15/2010 por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, para requerir que todas las sociedades mercantiles incluyan de forma expresa en la memoria de sus cuentas anuales su periodo medio de pago a proveedores. Asimismo se habilita al ICAC, para que marque las normas, y metodología de cálculo del periodo medio de pago a proveedores.

El Cálculo del periodo medio de pagos a proveedores, se determina mediante la aplicación de la siguiente fórmula y está de acuerdo con la resolución del ICAC del 29 de enero de 2016:

$$\text{Periodo medio de pagos a proveedores} = \frac{\text{Ratio de operaciones pagadas} * \text{importe de pagos realizados} + \text{Ratio de operaciones pendientes de pago} * \text{importe total pagos pendientes}}{\text{Importe total de pagos realizados} + \text{Importe total de pagos pendientes}}$$

Los datos de la Sociedad para el ejercicio 2017 y 2016 son los siguientes:

**Indra Sistemas, S.A.****Informe de gestión correspondiente  
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2017**

|                                         | 2017 | 2016 |
|-----------------------------------------|------|------|
|                                         | Días | Días |
| Periodo medio de pagos a proveedores    | 55   | 48   |
| Ratio de operaciones pagadas            | 56   | 48   |
| Ratio de operaciones pendientes de pago | 50   | 53   |

  

|                        | Miles de euros | Miles de euros |
|------------------------|----------------|----------------|
| Total pagos realizados | 1.003.070      | 850.516        |
| Total pagos pendientes | 185.541        | 171.514        |

**3) Recursos Humanos**

La plantilla media se sitúa en 11.546 personas, estable con respecto al ejercicio. La plantilla total al final del año es de 11.790 personas, un 3% superior a la del año anterior

**4) Actividades de investigación y desarrollo**

Indra ha continuado dedicando un importante esfuerzo de recursos humanos y financieros al desarrollo de servicios y soluciones, que la permiten situarse como líder tecnológico en los distintos sectores y mercados en los que actúa. Su esfuerzo innovador, el importe dedicado a las actividades de investigación, desarrollo e innovación tecnológica, realizadas tanto por cuenta propia como en el marco de su sistema de innovación abierta asciende al 9,19% de la cifra neta de negocio del ejercicio.

**5) Principales riesgos asociados a la actividad**

A continuación se enumeran los riesgos asociados a la Sociedad, su actividad, el sector en que la desarrolla y el entorno en el que opera, y que podrían afectar de manera adversa al negocio, los resultados o la situación financiera, económica o patrimonial de la Sociedad.

Estos riesgos no son los únicos a los que la Sociedad podría hacer frente en el futuro. Podría darse el caso de que futuros riesgos, actualmente desconocidos o no considerados como relevantes, pudieran tener un efecto en el negocio, los resultados o la situación financiera, económica o patrimonial de la Sociedad o en el precio de cotización de sus acciones u otros valores emitidos por la Sociedad. Asimismo, debe tenerse en cuenta que dichos riesgos podrían tener un efecto adverso en el precio de las acciones de la Sociedad dominante u otros valores emitidos por la Sociedad, lo que podría llevar a una pérdida parcial o total de la inversión realizada debido a diversos factores, incluyendo los riesgos a los que se encuentra sujeto la Sociedad.

**Informe de gestión correspondiente  
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2017**

**(A) Riesgos financieros**

La Sociedad está expuesta a diversos riesgos de carácter financiero, ya sean riesgos de crédito o liquidez, riesgos de mercado (que comprenden los riesgos de tipo de cambio y de tipo de interés) así como otros riesgos específicos derivados de su estructura de financiación. La Sociedad mantiene un modelo de gestión de riesgos con el fin de anticipar y minimizar los efectos adversos que la materialización de dichos riesgos pudiera producir sobre la rentabilidad financiera de la Sociedad.

No obstante, el modelo de gestión puede no funcionar adecuadamente o incluso no ser suficiente. Asimismo, la Sociedad está sujeta a riesgos externos que escapan de su control interno y que pueden afectar de manera adversa al negocio, los resultados o la situación financiera, económica o patrimonial de la Sociedad.

o Riesgo de tipos de cambio

Este riesgo es consecuencia de las operaciones internacionales que la Sociedad realiza en el curso ordinario de sus negocios.

Con el fin de eliminar el impacto de las diferencias de cambio en moneda extranjera en los proyectos que realiza la Sociedad, se formalizan con entidades financieras operaciones de cobertura (principalmente contratos de compra o venta de divisas a plazo).

La Sociedad analiza el riesgo del tipo de cambio en el momento de la firma de cada proyecto y contrata las coberturas adecuadas (principalmente seguros de tipo de cambio) de forma que los beneficios futuros no puedan verse afectados de forma significativa por las fluctuaciones que se produzcan en el tipo de cambio.

La política de gestión del riesgo de cambio de la Sociedad, en términos generales, es cubrir el 100% de la exposición neta por transacciones distintas a la moneda funcional. No se emplean instrumentos de cobertura en operaciones de importe no relevante, cuando no existe un mercado activo de coberturas, caso de algunas divisas no convertibles, y cuando existen otros mecanismos de compensación por fluctuaciones de las divisas por parte del cliente o el proveedor.

- Riesgo de ingresos y gastos en las monedas distintas de las funcionales

Asimismo, la Sociedad está expuesta a un riesgo de tipo de cambio en aquellos proyectos en los que los ingresos y los gastos están en divisas distintas a la funcional.

Para mitigar dicho riesgo, la Sociedad mantiene a 31 de diciembre de 2017 una política de suscripción de contratos de cobertura de tipo de cambio con entidades financieras que replican los patrones esperados de cobros y pagos en cada proyecto, aunque en algunos casos estas coberturas pueden no ser eficaces o no estar disponibles. A 31 de diciembre de 2017 el importe neto de las coberturas de tipo de cambio asciende a 13 m€.

No obstante, los retrasos o variaciones en el flujo de caja de los proyectos pueden dar lugar a reconducciones de las coberturas lo que puede tener un impacto significativo en la rentabilidad del proyecto, pudiendo incluso ser negativa la rentabilidad del mismo en aquellos supuestos de divisas con fuerte volatilidad.

- Riesgo de retraso o cambios de alcance en los proyectos

Existe un riesgo adicional relacionado con el cumplimiento efectivo de las previsiones de cobros y pagos de los distintos proyectos cuando estos sufren retrasos en su ejecución o cambios en su alcance. En tales casos, la Sociedad se vería obligada a renegociar el plazo o importe del seguro de cambio asociado a los flujos asegurados, lo que podría generar costes financieros adicionales o la asunción de pérdidas o beneficios en el caso de una reducción del alcance del proyecto, en función de la evolución de la divisa correspondiente.

**Indra Sistemas, S.A.****Informe de gestión correspondiente  
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2017**

- Riesgo de falta de competitividad por la fluctuación de divisas específicas

Una parte importante de los costes asociados a la actividad de exportación de la Sociedad están denominados en Euros. Una apreciación del euro (en particular frente al dólar americano) puede hacer que las ofertas comerciales presentadas por la Sociedad sean menos competitivas respecto a competidores internacionales de la Sociedad que tengan su base de costes denominada en monedas más débiles, lo que puede mermar la competitividad de la Sociedad en los mercados internacionales.

- Riesgo de exposición a divisas no convertibles o no repatriables

La presencia internacional de la Sociedad en más de 140 países entraña riesgos financieros específicos en términos de variaciones en el tipo de cambio, eventuales depreciaciones o devaluaciones de la moneda, posible congelación de pagos al exterior o la escalada de problemas políticos específicos de los países en los que la Sociedad se encuentra presente. Dichos factores, en caso de materializarse, pueden sumir a las divisas en un periodo de inestabilidad y generar cambios bruscos en sus tipos de cambio.

En particular, la Sociedad puede verse expuesta a mercados cuyas divisas puedan hallarse sometidas a restricciones legales que en muchos casos limiten su disposición y transferencia fuera del país, impuestas normalmente por los gobiernos locales, y cuyo precio no venga determinado por el libre juego de la oferta y la demanda.

o Exposición al Riesgo de Crédito País

La Sociedad opera en países de solvencia limitada o con un riesgo país elevado según los estándares de los organismos internacionales como la OCDE (Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico), FMI (Fondo Monetario Internacional) o Banco Mundial, principalmente en proyectos de carácter público como los de Defensa, Tráfico Aéreo o Transporte.

Para reducir dicho riesgo, siempre que sea posible, la Sociedad contempla la utilización de Cartas de Crédito Confirmadas y la cobertura de seguros que ofrecen compañías de seguros internacionales y organismos como CESCE (Compañía Española de Seguros de Crédito a la Exportación) y otras ECAS (Agencias de Crédito a la Exportación) para mitigar el riesgo país en aquellas geografías con limitada solvencia financiera.

Sin embargo, puede no llegar a ser siempre posible obtener dichas coberturas en países de riesgo más elevado en los que la Sociedad opera, por ejemplo, Nigeria, Argentina, u Honduras.

o Riesgo de contrapartida de clientes

La Sociedad está expuesta al riesgo de crédito en la medida en que un cliente deje de cumplir con sus obligaciones contractuales de pago, dando lugar a pérdidas para la Sociedad. La Sociedad dispone de una amplia cartera de clientes, manteniendo relaciones comerciales con grupos empresariales, gobiernos y entes de carácter público y público-privado, que le hacen estar expuesta a deudas comerciales originadas por operaciones ordinarias del tráfico mercantil, tanto en el ámbito nacional como en el internacional.

Con el fin de minimizar el posible impacto de estos factores, la Sociedad valora de forma periódica la utilización de medidas operativas (cartas de crédito, seguros de cobro), contables (dotación de provisiones para hacer frente a posibles impagos) y financieras (uso de líneas de *factoring* sin recurso para el adelanto de cobros de determinados clientes).

A pesar de lo descrito anteriormente, la Sociedad sigue expuesta al riesgo de crédito por incumplimiento o por retrasos en los cobros de sus clientes, lo que puede resultar en deterioros de partidas de balance (cuenta de clientes) y reducción de ingresos ya declarados (si se produce el impacto en el mismo año), con el consiguiente impacto en la cuenta de resultados y patrimonio de la Sociedad.

**Indra Sistemas, S.A.****Informe de gestión correspondiente  
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2017**○ Riesgo de acceso a fuentes de financiación

La capacidad de generación de caja de la Sociedad puede no ser suficiente para hacer frente a sus pagos operativos y a sus compromisos financieros, lo que podría implicar la necesidad de obtener recursos financieros adicionales provenientes de fuentes alternativas de financiación.

A 31 de diciembre de 2017, la posición de deuda financiera bruta de la Sociedad es de 959 M€ (1.069 M€ en 2016), incluyendo financiación procedente de instituciones financieras españolas y extranjeras, mercados de capitales (bonos convertibles), inversores institucionales (colocaciones privadas de deuda) y líneas de financiación de entidades no bancarias, como el CDTI (Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial).

A pesar de la diversificación en las fuentes de financiación de la Sociedad, la existencia de factores que puedan dificultar el acceso de la Sociedad a estas fuentes de financiación, o el empeoramiento de los términos económicos (vencimiento, coste, perfil de amortización, etc.) o contractuales (covenants, garantías, etc.) en los que esta financiación esté disponible, pueden llegar a tener un impacto significativo en la flexibilidad estratégica y financiera de la Sociedad, pudiendo incluso afectar a la solvencia de la Sociedad.

○ Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el que puede generar dificultades para cumplir con las obligaciones asociadas a pasivos financieros que son liquidadas mediante la entrega de efectivo u otro activo financiero. Los objetivos de la gestión del riesgo de liquidez son garantizar un nivel de liquidez minimizando el coste de oportunidad, y mantener una estructura de deuda financiera en base a los vencimientos y fuentes de financiación. En el corto plazo, el riesgo de liquidez es mitigado mediante el mantenimiento de un nivel adecuado de recursos incondicionalmente disponibles, incluyendo efectivo y depósitos a corto plazo, líneas de crédito disponibles y una cartera de activos muy líquidos.

La Sociedad mantiene una política de liquidez consistente en la contratación de facilidades crediticias a largo plazo comprometidas con entidades bancarias e inversiones financieras temporales por importe suficiente para soportar las necesidades previstas por un período que está en función de la situación y expectativas de los mercados de deuda y de capitales. Las necesidades previstas antes mencionadas incluyen vencimientos de deuda financiera neta. Para mayor detalle respecto a las características y condiciones de la deuda financiera y derivados financieros la Sociedad realiza previsiones de tesorería al objeto de asegurar que se dispone del efectivo suficiente para satisfacer las necesidades operativas, manteniendo niveles suficientes de disponibilidad en sus préstamos no dispuestos.

○ Riesgo de tipos de interés

La gestión del riesgo de tipo de interés persigue reducir el impacto de las variaciones de éste en los resultados. En este sentido, la Sociedad contempla la posibilidad de utilizar instrumentos financieros de cobertura para mitigar este riesgo cuando la situación del entorno así lo aconseje. Asimismo, la Sociedad ha realizado emisiones de bonos con un tipo de interés fijo (bonos convertibles de 2013 y 2016 y bono no convertible de 2016) que eliminan ese riesgo en un importe significativo de su deuda a largo plazo

La financiación en euros está referenciada al Euribor.

El siguiente cuadro recoge la sensibilidad del resultado de la Sociedad, expresado en millones de euros, a las variaciones del tipo de interés:

**Indra Sistemas, S.A.****Informe de gestión correspondiente  
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2017**

|                        | 2017                      |       | 2016                      |       |
|------------------------|---------------------------|-------|---------------------------|-------|
|                        | Variación tipo de interés |       | Variación tipo de interés |       |
|                        | +0.5%                     | -0.5% | +0.5%                     | -0.5% |
| Efecto en el Resultado |                           |       |                           |       |
| Antes de Impuestos     | (1,18)                    | 1,18  | (1,74)                    | 1,74  |

El riesgo de tipo de interés surge por la exposición a las fluctuaciones de los mercados de los pasivos financieros a corto y largo plazo a tipo de interés variable. La gestión del riesgo de tipo de interés persigue reducir el impacto de las variaciones de éste en los resultados. Para controlar el riesgo de tipo de interés la Sociedad contempla la utilización de diferentes instrumentos financieros derivados dependiendo del plazo del pasivo a cubrir. En el caso de pasivos a largo plazo se han utilizado fundamentalmente contratos de permuta (swap), que permiten convertir un tipo de interés inicialmente contratado como variable en tipo fijo.

o *Riesgos derivados de la disponibilidad de avales*

En el curso ordinario de su actividad la Sociedad se ve obligada a presentar avales ante terceros como garantía del cumplimiento de contratos y la recepción de anticipos. Dichos avales se emiten, principalmente, por entidades bancarias y compañías de seguros. Dada la diversificación geográfica de la Sociedad, dichos avales han de emitirse en numerosas geografías y divisas.

A 31 de diciembre de 2017 la Sociedad tenía presentados avales ante terceros, emitidos por diversas entidades bancarias y de seguros, por un importe total 744.424 m€. La finalidad de la mayoría de estos avales es garantizar el fiel cumplimiento de los contratos en ejecución o sus períodos de garantía y, en menor medida, para las ofertas presentadas. De acuerdo a su importe los avales están emitidos principalmente en España, Latinoamérica, Oriente Medio y Resto de Europa. El importe por este concepto correspondiente a 31 de diciembre de 2016 ascendió a 797.462 m€.

La información sobre importe disponible e importe dispuesto de líneas de avales es la siguiente:

|                               | Miles de euros   |                  |
|-------------------------------|------------------|------------------|
|                               | 2017             | 2016             |
| Importe disponible            | 620.576          | 450.538          |
| Importe dispuesto             | 744.424          | 797.462          |
| <b>Total líneas de avales</b> | <b>1.365.000</b> | <b>1.248.000</b> |

La Sociedad no prevé que surja un pasivo significativo como consecuencia de los mencionados avales y garantías.

Se han recibido garantías de terceros en 2017 por importe de 6.416 m€ (9.665 m€ en 2016) para garantizar el cumplimiento de obligaciones en la realización de proyectos. Estas garantías están materializadas en avales bancarios a diferentes vencimientos, ejecutables por parte de Indra en caso de producirse un incumplimiento de las obligaciones garantizadas por parte de terceros.

Asimismo, estos avales están ligados en su mayoría al buen desempeño en la ejecución de los proyectos, por lo que eventuales problemas en la entrega de dichos proyectos podrían conllevar riesgos de ejecución

**Indra Sistemas, S.A.****Informe de gestión correspondiente  
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2017**

de dichos avales, lo que podría afectar a la disponibilidad o al coste de dichos avales en el futuro, con el consiguiente impacto en la capacidad comercial y financiera de la Sociedad.

○ Riesgo de acceso a fuentes de financiación de actividades de I+D

La Sociedad utiliza financiación de entidades financiadoras de proyectos de I+D, como CDTI entre otros, y que son importantes para la ejecución de ciertos proyectos de I+D. Dichos préstamos poseen características especiales en cuanto a duración, coste y flexibilidad en el repago, ligada en ocasiones al éxito comercial del producto. El importe de estos préstamos, a 31 de diciembre de 2017, representa un 13% (un 15% en 2016) de la deuda financiera bruta de la Sociedad.

Una reducción de la disponibilidad o eventuales cambios en las características de tales préstamos podría limitar la capacidad de la Sociedad para conseguir recursos para sus proyectos de I+D en dichas condiciones, lo que correlativamente determinaría la necesidad de acudir en mayor grado a otras fuentes alternativas de financiación.

○ Riesgo de incumplimiento de ratios financieros

La Sociedad tiene la obligación de cumplir con ciertos ratios de solvencia, pérdidas acumuladas, ratios de liquidez de activo y pasivo circulante para sus actividades y licitaciones con administraciones públicas en ciertas geografías.

Cambios regulatorios, fiscales, legales o de evolución financiera y/o de los negocios podrían afectar a dichos ratios, lo que podría tener un impacto financiero y en la capacidad de la Sociedad para contratar o para cumplir con sus obligaciones financieras.

Por otro lado, a 31 de diciembre de 2017, la financiación de la Sociedad no está sujeta al cumplimiento de ratios financieros a excepción de una línea para la financiación de proyectos de I+D contratada en diciembre de 2016 (representativa de menos del 8% de la deuda financiera bruta de la Sociedad) que incluye la obligación de que el patrimonio neto represente un mínimo frente a la suma del patrimonio neto más la deuda financiera neta.

○ Riesgo de gestión de pagos a proveedores mediante líneas de confirming

La Sociedad mantiene líneas de *confirming* con entidades financieras al objeto de que aquellos proveedores que deseen adelantar el cobro de las facturas corrientes adeudadas puedan realizarlo. Dichas líneas permiten a los proveedores gestionar de forma eficaz sus cobros. Una reducción en los límites de dichas líneas podría conllevar tensiones de tesorería en algunos de los proveedores de la Sociedad, lo que podría deteriorar el nivel de servicio o incluso la disponibilidad a tiempo de los productos contratados. La Sociedad mantiene una adecuada política de diversificación del número de sus proveedores, pero no se puede descartar un efecto adverso en algunos de ellos en el caso descrito.

○ Riesgos derivados de cambios en las normas de contabilidad

Las normas de contabilidad y sobre presentación de la información financiera que rigen la preparación de los estados financieros están sujetas a revisión y modificación por los organismos internacionales de normalización contable, así como por otras autoridades regulatorias. Tales modificaciones normativas pueden tener un impacto notable en la forma en la que la Sociedad contabiliza y presenta la información financiera.

**(B) Riesgos operativos/ Riesgos asociados a procesos**

○ Riesgos derivados de la ejecución de proyectos

La Sociedad tiene como objetivo explotar su potencial de crecimiento en el negocio de soluciones y servicios tecnológicos para sus clientes, mediante el incremento de su cartera de clientes, ventas cruzadas, la venta de módulos adicionales y el desarrollo de nueva oferta comercial. La implantación de soluciones tecnológicas supone la realización de proyectos complejos y de gran magnitud, que requieren operaciones de apoyo sustanciales, recursos significativos y cualificados, y en muchos casos dependencia del esfuerzo y cooperación de proveedores, así como de los propios clientes.

Existe un riesgo en el caso de que la Sociedad no tenga una visión global del cliente o que éste tenga una compleja o inestable organización; así mismo existe riesgo en caso que la Sociedad no sea capaz de

**Indra Sistemas, S.A.****Informe de gestión correspondiente  
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2017**

entregar la solución ofrecida o de que los alcances ofertados requieran de una mayor asunción de costes o de que restricciones tecnológicas impidan entregar en tiempo y forma el alcance pactado, lo que puede dar lugar a pérdidas de rentabilidad y caja significativas en dichos proyectos, lo cual podría llegar a tener un impacto significativo en la posición financiera de la Sociedad.

Asimismo, desviaciones en la ejecución de un proyecto podrían dar lugar a penalizaciones contractuales e incluso a la cancelación de ciertos proyectos. Dichas situaciones podrían afectar a la reputación y solvencia comercial de la Sociedad no solo respecto de ese cliente sino respecto de otros clientes de los mismos u otros sectores y geografías donde la Sociedad opera.

Los riesgos relacionados con el incumplimiento de la estructura de poderes de la Sociedad, podrían ocasionar la adquisición de compromisos contractuales perjudiciales para la compañía.

Por otra parte, la Sociedad participa en ocasiones en negocios en consorcios donde su participación es minoritaria, quedando por consiguiente expuesta al riesgo de modificaciones en condiciones y/o alcances de estos proyectos.

La Sociedad realiza análisis continuos de la rentabilidad esperada a futuro de los proyectos en ejecución con la mejor información disponible en cada momento, lo que puede dar lugar a provisiones significativas en el momento de finalizar ese análisis si como consecuencia de dicho proceso se espera una mayor asunción de costes de los inicialmente previstos.

Adicionalmente, la Sociedad lleva a cabo revisiones periódicas de su cartera de proyectos identificando aquellos cuyo desarrollo actual presente indicios de posibles pérdidas, provisionando estas a medida que se identifican. A fecha de 31 de diciembre de 2017 la Sociedad tiene registradas provisiones por este concepto por importe de 56 M€ (67M€ en 2016).

Finalmente, los contratos que la Sociedad suscribe con sus clientes, contienen habitualmente disposiciones diseñadas para limitar su responsabilidad por daños causados o por defectos o errores en sus productos o servicios. No obstante, no se puede garantizar que estas disposiciones protejan al Grupo en todo caso y de forma eficaz frente a reclamaciones legales, ni que en su caso, los seguros de responsabilidad fueran suficientes para cubrir todos los costes que se deriven de tales reclamaciones legales.

o Riesgo de crecimiento por adquisición/derivado de la integración de nuevos negocios

El aprovechamiento de oportunidades de crecimiento inorgánico es esencial en sectores de fuerte base tecnológica y que requieren de incorporación de nuevas tecnologías como complemento al propio desarrollo interno, así como en aquellos en los que la escala es un factor determinante en la rentabilidad y posición competitiva de los distintos competidores.

El éxito de la estrategia de crecimiento inorgánico dependerá de la capacidad de encontrar objetivos de adquisición adecuados en condiciones favorables, y de la capacidad de financiar y completar estas transacciones de forma satisfactoria. Asimismo, la integración de negocios nuevos lleva aparejados riesgos inherentes al propio proceso de adquisición y a su integración posterior.

Por otro lado, la adquisición de ciertos negocios podría estar sujeta al cumplimiento de determinados requisitos (en materia, por ejemplo, de competencia, defensa, etc.) lo que podría limitar el atractivo de los activos a incorporar o aun impedir su adquisición.

Existe el riesgo de que la Sociedad encuentre dificultades a la hora de integrar los negocios adquiridos, como puedan ser la imposibilidad de obtener reducciones de costes o las sinergias comerciales esperadas, pudiendo resultar en que las adquisiciones no sean tan ventajosas en términos financieros como se habría previsto. Existe también el riesgo de que no se consigan las sinergias operativas, fiscales y/o financieras esperadas como consecuencia de eventuales cambios legislativos. Asimismo, existen riesgos asociados al incremento de endeudamiento de la Sociedad o incluso derivados de la aparición de pasivos que no habían sido identificados en los procesos previos de *due diligence* o el posible impacto de un deterioro del valor de los activos adquiridos.

En este contexto, la Sociedad está expuesta principalmente a los siguientes riesgos relacionados con la eventual adquisición de TecnoCom, Telecomunicaciones y Energía, S.A. ("**TecnoCom**"). En términos generales, debe tenerse en cuenta que los riesgos que actualmente afectan a TecnoCom (que se ve asimismo afectada por los riesgos asociados al sector de actividad y la mayoría de los riesgos que también afectan al Grupo INDRA descritos en este apartado del Informe de Gestión), así como cualesquiera otros factores que pudieran manifestarse como consecuencia de esta operación de adquisición y de la integración desde la perspectiva operativa de TecnoCom en la Sociedad INDRA, serán parte de los riesgos que afectarán

**Indra Sistemas, S.A.****Informe de gestión correspondiente  
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2017**

al grupo resultante de la integración de los Grupos INDRA y TecnoCom considerados en su conjunto (a los efectos del presente punto, el "**Grupo Resultante**").

A continuación se exponen ciertos riesgos específicos en relación con la adquisición:

- *Aparición de pasivos ocultos o desconocidos en el momento de la adquisición*

A pesar de haber llevado a cabo un proceso de revisión legal y del negocio sobre TecnoCom, con un alcance necesariamente limitado, los activos de TecnoCom podrían ocultar vicios o defectos de carácter material que no eran aparentes o conocidos para la Sociedad, o que no fueron detectados en el momento de la adquisición y, consecuentemente, que la Sociedad tuviera que hacer frente a contingencias inesperadas (tales como la falta de título, la imposibilidad de obtener permisos o licencias para la explotación de su actividad, o defectos estructurales, operacionales o de otro tipo), sin perjuicio de que los proyectos acometidos por TecnoCom puedan resultar ser más onerosos de lo previsto, que existan deudas incobrables, compromisos de pago con proveedores u otras partes no previstos, que las expectativas de negocio no se concreten o que no exista suficiente caja para atender las obligaciones de pago de la Sociedad Afectada. Además, lo anterior podría suponer la integración por la Sociedad de activos que no sean coherentes con su estrategia de inversión o de los que no se obtenga el rendimiento esperado.

A su vez, dichos vicios ocultos podrían en todo caso producir un efecto significativo adverso en el negocio, la situación financiera y los resultados de la Sociedad Resultante, todo ello sin perjuicio del eventual coste a la reputación de la Sociedad.

- *Riesgos derivados de la integración*

La integración de TecnoCom en la Sociedad INDRA tras la adquisición puede ser difícil y compleja, y los costes, beneficios y sinergias derivados de dicha integración pueden no estar en línea con los inicialmente esperados. En particular, las sinergias inicialmente esperadas podrían no materializarse, en todo o en parte. La Sociedad INDRA podría, por ejemplo, tener que afrontar dificultades y obstáculos como consecuencia de, entre otras cuestiones, la falta de acuerdo con las distintas partes para la implementación de las sinergias, la existencia de incompatibilidades entre las respectivas culturas o políticas de negocio, estructuras remunerativas de la Sociedad INDRA y TecnoCom, la posibilidad de perder parte del negocio con ciertos clientes con los que con motivo de la operación su exposición al Grupo Resultante sea considerada excesiva, la necesidad de implementar, integrar y armonizar diversos procedimientos y sistemas operativos específicos de negocio y sistemas financieros, contables, de información o cualesquiera otros sistemas de ambos Grupos, lo que podría afectar de forma adversa la capacidad de la Sociedad para mantener tras la adquisición sus relaciones con clientes, empleados y proveedores, así como cualquier otra relación comercial. El proceso de integración también puede causar alteraciones en los negocios existentes y gastos imprevistos.

Por otro lado, la necesidad de que gran parte de la atención de los equipos gestores de la Sociedad INDRA y TecnoCom esté centrada en las cuestiones derivadas de la integración podría tener un efecto adverso en el negocio de la Sociedad INDRA, así como en su capacidad comercial y en la percepción que los clientes puedan tener sobre la proporción de tiempo dedicado al negocio sobre la empleada en ejecutar la integración o en otras cuestiones derivadas de la oferta. En caso de que la Sociedad INDRA no sea capaz de gestionar la organización ampliada de forma eficiente, podría resultar en no conseguir la completa integración de los activos y recursos de TecnoCom de manera satisfactoria, lo que podría tener un efecto significativo adverso en el negocio, los resultados y la situación financiera de la Sociedad Resultante.

- *Puede que la Sociedad Resultante no sea capaz de retener a directivos y empleados clave o gestionar de forma eficiente la plantilla*

El éxito de la Sociedad Resultante dependerá en parte de su habilidad para retener a directivos y empleados clave de TecnoCom, y de una gestión exitosa de la nueva organización más amplia tras la integración de TecnoCom. Puede que determinados directivos y empleados clave abandonen la Sociedad Resultante, como consecuencia de factores relacionados con la dificultad de integración de ambos grupos, la incertidumbre sobre la misma o la simple intención de no permanecer en la Sociedad Resultante, y la competencia por el personal cualificado para reemplazarlos puede ser intensa. Además, la Sociedad INDRA puede experimentar dificultades en la gestión eficiente de un número más elevado de empleados. Por lo tanto, la Sociedad no puede asegurar que la Sociedad Resultante sea capaz de retener a los directivos y

*Indra Sistemas, S.A.****Informe de gestión correspondiente  
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2017***

empleados clave o gestionar con éxito la nueva organización combinada más amplia y diversa, lo que puede tener un efecto material adverso en el negocio de la Sociedad Resultante, así como impactar negativa y significativamente en los resultados y situación financiera de la Sociedad Resultante.

- *Riesgo reputacional*

La reputación de la Sociedad está vinculada al cumplimiento contractual, el mantenimiento de buenas relaciones con los clientes, el cumplimiento de la normativa aplicable (en especial, penal, fiscal, regulatoria y ambiental), así como a una buena gestión de los conflictos que puedan surgir en el ejercicio de la actividad ordinaria de la Sociedad.

Por otra parte, la Sociedad opera y presta servicios en ámbitos muy sensibles, como pueden ser la gestión de procesos electorales, la gestión del tráfico ferroviario y aéreo y la Defensa, cuya propia idiosincrasia expone a la Sociedad continuamente a factores fuera de su control que pueden afectar negativamente a su marca.

Asimismo, aunque la Sociedad haya adoptado medidas de control interno destinadas a mitigar estos riesgos, sigue expuesta a otros factores que no haya podido prever y controlar internamente, a factores ajenos a su estructura empresarial y a que la conducta de ciertos miembros de la Sociedad pudiese afectar a su imagen. En caso de producirse, cualquiera de estas situaciones podría afectar negativamente a la marca de la Sociedad y por ende a su capacidad para mantener su posición competitiva en los mercados en los que opera.

- *Riesgo de no satisfacción del cliente*

Unas expectativas superiores del cliente no reflejadas en los requisitos contractuales o incumplimientos en plazos hacen prever insatisfacción del cliente, malentendidos y conflictos continuos, pudiendo desencadenar falta de pagos, penalizaciones, disminución de contratación futura o llegar a la cancelación del contrato.

- *Riesgo de calidad y seguridad de los productos suministrados*

Las carencias de calidad o el incumplimiento de las condiciones de suministro o entrega de los productos o servicios proporcionados externamente, pueden implicar retrabajos y retrasos afectando negativamente al margen y a la capacidad de la Compañía para responder a los compromisos adquiridos con sus clientes.

- *Riesgo de dificultad para cumplir con los compromisos contractuales*

La falta de formalización contractual con clientes, proveedores, UTES, Consorcios y Asociaciones, así como el establecimiento de cláusulas abusivas o penalizaciones, o no reflejar contractualmente las modificaciones de alcance, puede suponer una variación significativa en los costes o ingresos de la compañía.

El cumplimiento de los requerimientos contractuales con el cliente requieren de una correlación entre las obligaciones del proveedor y las obligaciones con el cliente.

- *Riesgo derivado de la no recuperación de activos intangibles y fondos de comercio*

En el supuesto de que la Sociedad no fuese capaz de cumplir con los planes de negocio de los activos intangibles activados en su balance, podría verse obligada a ajustar el valor de dichos activos, con el consiguiente impacto financiero que ello representaría para la Sociedad.

A 31 de diciembre de 2017, la Sociedad tiene activos inmateriales (incluyendo el Fondo de Comercio) netos por un total de 524 M€ (552 M€ en 2016).

Del mismo modo, la Sociedad podría verse obligada a provisionar las participaciones en Sociedades dependientes en el caso de que las perspectivas de negocio a futuro asociadas a estas filiales no fuesen capaces de justificar el valor en libros los importes de las inversiones.

A 31 de diciembre de 2017, la Sociedad tiene inversiones en Sociedades dependientes por un total de 1.055 M€ (704 M€ en 2016).

- *Riesgo de inadecuada segregación de los negocios*

Una gestión inadecuada de la segregación de negocios podría afectar en la operación.

**Indra Sistemas, S.A.****Informe de gestión correspondiente  
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2017**○ Riesgo de dependencia de clientes

La Sociedad tiene una amplia y diversificada cartera de grandes clientes con los que persigue tejer relaciones sostenibles a largo plazo. Entre sus principales clientes destacan grandes grupos empresariales, gobiernos y entes de carácter público y público-privado en las diferentes jurisdicciones en las que la Sociedad opera. A 31 de diciembre de 2017 y 2016 ningún cliente concentraba más del 10% de los ingresos consolidados de la Sociedad.

El éxito del negocio de la Sociedad está vinculado al mantenimiento o al incremento de la demanda de sus proyectos y servicios, lo cual dependerá, a su vez, del buen funcionamiento del negocio y limitaciones presupuestarias o financieras de sus clientes. Por lo tanto, todos los factores que pueden afectar el negocio de sus clientes, indirectamente afectarán a los resultados de la Sociedad.

○ Riesgo de contratación y cartera

La evolución positiva de la cartera de pedidos de la Sociedad en un año concreto depende tanto de la contratación acumulada hasta principio de ese año como de la contratación nueva generada durante dicho año.

La contratación acumulada por su parte se ve afectada por variables externas al Grupo como son las variaciones en el tipo de cambio (para contratos denominados en divisa extranjera), ajustes de alcance de proyectos, retrasos en la puesta en marcha de servicios o proyectos e incluso cancelaciones de contratos.

La contratación de nuevos proyectos de cada año está condicionada por la capacidad de la Sociedad para adaptarse a la evolución del mercado en cuanto a competencia, oferta y desarrollo de producto.

Todos estos eventos pueden tener un impacto material en la cartera de pedidos de la Sociedad y por lo tanto en los ingresos futuros del.

○ Riesgos derivados de la estacionalidad del cash flow de la Sociedad

La naturaleza de los procesos presupuestarios y de pago de algunos clientes de la Sociedad (principalmente clientes asociados con el sector público) determina que pueda haber periodos de concentración de cobros asociados a proyectos en torno a determinadas fechas, principalmente concentradas en las últimas semanas de los años naturales. Asimismo, en algunas ocasiones clientes vinculados con el sector público siguen procesos de gestión de pagos que están condicionados a la revisión de otras autoridades o entidades gubernamentales, lo que puede suponer retrasos o ajustes al propio calendario de pagos. Esta dinámica crea estacionalidad en los flujos de caja generados por la compañía que podría dar lugar a tensiones de tesorería en aquellos periodos durante los cuales los cobros asociados a los proyectos son estructuralmente menores.

○ Riesgo derivado de la ejecución del Plan Estratégico 2015-2018

Entre los factores clave para alcanzar sus objetivos de crecimiento sostenible y rentable, el Plan Estratégico 2015-2018 incluye una revisión de la cartera de productos y proyectos y ahorros de costes derivados de reestructuraciones operativas y optimización de los modelos de comercial, de producción y de entrega enfocados principalmente a la recuperación de la rentabilidad del segmento de negocio de Tecnologías de la Información (para mayor información sobre los segmentos de negocio de la Sociedad. Se espera que todas estas medidas comporten un aumento de la rentabilidad y un mejor posicionamiento de la Sociedad frente a nuestros clientes, a través de cuatro palancas, a saber:

- desarrollo de productos estandarizados (que se desarrollarán con costes, alcances y tiempos más eficientes),
- nuevas herramientas y procesos de alta calidad para la gestión de proyectos,
- reducción de errores y sobrecostes, y
- continua mejora de la experiencia del cliente para aumentar su fidelización.

No obstante, este proceso de optimización y ajuste continuo conlleva riesgos derivados, por un lado, de su propia ejecución y, por otro, de la falta de acierto en la adopción de las medidas requeridas para alcanzar los objetivos propuestos.

Además, los objetivos contemplados en el referido Plan Estratégico 2015-2018 se basan en estimaciones y previsiones sobre la Sociedad a la fecha de anuncio del mismo. Dichas estimaciones están condicionadas

**Indra Sistemas, S.A.****Informe de gestión correspondiente  
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2017**

por riesgos, incertidumbres y otros factores que podrían determinar que los resultados finales difieran de los previstos.

- Riesgo de expansión internacional

Al tratarse de un grupo con una presencia internacional significativa, la Sociedad está expuesta a los riesgos relativos a la adaptación al entorno o al mercado en las geografías en que actúa, así como a los riesgos inherentes a la falta de conocimiento y experiencia en los mercados geográficos que pretenda desarrollar. Ello implica que la Sociedad puede estar sujeta a reducciones en la demanda, o bien al empeoramiento en la productividad como consecuencia de condiciones desfavorables, así como a cambios en las políticas nacionales y normativa aplicable a los sectores en que opera, pudiendo todo ello afectar a la situación financiera, económica o patrimonial de la Sociedad .

La exposición a este tipo de riesgos puede verse incrementada en aquellos países y mercados emergentes en los que los estándares políticos y de buenas prácticas sean menos estables o se encuentren menos desarrollados.

- Riesgo derivado de la integración en Uniones Temporales de Empresas

La Sociedad es partícipe en diversas actividades conjuntas con otros partícipes a través de Uniones Temporales de Empresas (UTE). En este contexto, existe el riesgo de que los socios o partícipes de dichas UTEs no atiendan puntualmente a las obligaciones contractuales, en cuyo caso sería la Sociedad quien debería cumplir con las obligaciones derivadas de los citados contratos, en virtud de la responsabilidad solidaria e ilimitada de los miembros de la UTE frente a terceros.

Asimismo, habida cuenta de que una parte relevante de la actividad de la Sociedad se desarrolla en el sector de las Administraciones Públicas, la Sociedad acude a licitaciones de forma frecuente agrupada en UTEs. En este contexto, existe el riesgo de que la integración de la Sociedad en una UTE con el propósito de acudir a una licitación llegue a ser considerado por los organismos de competencia (señaladamente, la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia) como una forma de encubrir, bajo la apariencia legal de la UTE, la existencia de conductas colusorias, y, en particular, en aquellos supuestos en que el acuerdo de integración entre los miembros de la UTE no esté debidamente justificado desde el punto de vista empresarial o contemple pactos que tengan por objeto o efecto el falseamiento de la competencia. En caso de materializarse este riesgo, el organismo de competencia competente podría incoar el correspondiente expediente sancionador, lo cual podría derivar eventualmente en la imposición de sanciones económicas al Grupo.

- Riesgo de proveedores

La creación de relaciones a largo plazo con los proveedores de la Sociedad constituye un factor clave para el desarrollo con éxito del negocio de la Sociedad. Sin embargo, una mayor dependencia de alguno de estos proveedores en las operaciones de la Sociedad podría redundar en una reducción de la flexibilidad de la Sociedad para hacer frente a circunstancias adversas inesperadas que pudieran sobrevenir por parte de dichos proveedores, así como en una reducción del poder de negociación de la Sociedad. Asimismo, en caso de que se produjeran prácticas inadecuadas por parte de alguno de los participantes en la cadena de suministro de la Sociedad podría verse afectada, entre otros, por contingencias legales, financieras, operativas o daños en su imagen.

Asimismo, la Sociedad trabaja en todos los sectores en los que opera con una serie de proveedores de nicho especializados en productos y servicios específicos que la Sociedad requiere para el desarrollo e implantación de sus proyectos. Por ello, en el caso de que dichos proveedores de nicho no pudiesen suministrar sus productos o servicios en el plazo acordado podría no resultar sencillo su reemplazo en un corto periodo de tiempo, lo que, podría suponer una desviación en el periodo de ejecución de los proyectos afectando negativamente a los resultados de la Sociedad. Además, eventuales cambios en la política de precios de dichos proveedores podrían afectar de forma significativa a la rentabilidad de los proyectos asociados.

- Riesgo de encontrar alianzas, Partner y socios tecnológicos adecuados

La ausencia de búsqueda, captación o alineación con socios tecnológicos puede invalidar las posibilidades de disponer de una oferta adecuada y por lo tanto limitar el crecimiento y la competitividad de la compañía.

**Indra Sistemas, S.A.****Informe de gestión correspondiente  
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2017**

- Riesgo derivado de la estrategia de compras (suministro, calidad y servicio de productos suministrados y gestión de almacenes)

La ausencia de planificación y anticipación de las compras bajo una perspectiva global y no proyecto a proyecto, podría causar pérdidas de oportunidades de ahorro o disminución de costes, imposibilidad de ofertar por plazo así como una inadecuada diversificación de la base de suministro o en el extremo contrario su excesiva concentración.

Asimismo, Una incorrecta gestión de los materiales tanto propios como de terceros podría ocasionar una ineficiente optimización de costes (financieros, obsolescencia...)

- Riesgo por cobertura de seguros insuficiente

Aun cuando la Sociedad busca asegurar los riesgos a los que está razonablemente expuesta y considera que sus coberturas de seguro responden a los estándares de mercado habituales, no puede garantizar que sus pólizas cubran la totalidad de sus responsabilidades o daños en el caso de que se produzca algún incidente.

En este sentido, la Sociedad podría estar obligada a soportar importantes costes en el caso de que (i) sus pólizas de seguro no cubriesen un determinado siniestro; (ii) las cantidades aseguradas por dichas pólizas fuesen insuficientes; o (iii) la compañía aseguradora fuera incapaz de pagar los importes asegurados, todo ello sin perjuicio del incremento de las primas del seguro.

- Riesgo de pérdida de posición competitiva

Una estructura de costes poco optimizada, o un mercado de competencia en precio para servicios o productos "commodity", puede conllevar una pérdida de competitividad que podría derivar en la pérdida de la cartera de clientes actuales y dificultar la captación de clientes potenciales.

- Riesgo asociados a la fluctuación en precios de materiales, Servicios y mano de obra

Las fluctuaciones en los precios de los materiales y servicios y/o mano de obra cualificada, pueden implicar riesgos relacionados con la competitividad de nuestros precios.

- Riesgo de un inadecuado modelo de gestión de la subcontratación

Un modelo inadecuado de gestión de la subcontratación de los recursos, podría generar un riesgo de cesión ilegal y tener que asumir el pasivo laboral de los trabajadores subcontratados, incurriendo en contingencias legales y perdiendo la ventaja de flexibilidad buscada.

- Riesgos tecnológicos

La Sociedad se halla expuesta a una serie de riesgos tecnológicos que pueden tener un impacto significativo en la Sociedad desde el punto de vista económico y desde el punto de vista de la credibilidad e imagen. Entre los denominados riesgos tecnológicos se encuentran los riesgos asociados al cambio constante en la tecnología, así como los derivados de la seguridad en las Tecnologías de la Información y, especialmente, aquellos que puedan conllevar pérdidas de información propiedad de la Sociedad o de sus clientes.

- Riesgo de cambio en la tecnología

Algunos de los sectores en los que la Sociedad opera están en constante proceso de evolución e innovación, lo que implica que las tecnologías utilizadas o desarrolladas por la Sociedad puedan quedar obsoletas, siendo necesario, por lo tanto, realizar un alto esfuerzo en mantener el desarrollo tecnológico de la Sociedad. En este contexto es preciso no solo acomodarse a los constantes cambios tecnológicos, sino también ser capaz de anticiparlos con antelación suficiente para poder adaptar la oferta tecnológica de la Sociedad con la finalidad de proporcionar un servicio de calidad, actualizado, fiable y seguro a los clientes. Por otra parte, los clientes de la Sociedad se enfrentan a cambios disruptivos de sus propios modelos de negocio que se ven amenazados por nuevos competidores basados en plataformas tecnológicas mucho más avanzadas (i.e.: nuevos operadores de fintech frente a entidades bancarias tradicionales). La capacidad de estos clientes para adaptarse a dichos cambios es clave para asegurar su supervivencia a medio plazo y la

**Indra Sistemas, S.A.****Informe de gestión correspondiente  
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2017**

falta de capacidad de respuesta de estos clientes podría llegar a afectar de forma negativa al Grupo en la medida en que pudiera perder el negocio proveniente de los mismos.

- *Riesgo por vulnerabilidad ante ataques informáticos*

La Sociedad gestiona, mantiene y opera sistemas e infraestructuras que transportan y almacenan grandes volúmenes de datos confidenciales, personales y de negocio, y de gran repercusión sobre todo tipo de clientes y usuarios. La digitalización y multi-canalidad aumentan el riesgo de amenazas y filtraciones poniendo en peligro uno de los mayores activos de los clientes de la Sociedad: los datos. Posibles filtraciones, alteraciones o interrupciones de servicio debidas a un ciberataque supondría no sólo un impacto en la reputación de la Sociedad sino que también podría conllevar reclamaciones judiciales y responsabilidades civiles y aun penales.

- *Riesgos relativos a la protección del know-how*

Las tecnologías desarrolladas por la Sociedad, así como los conocimientos que atesora en relación con determinadas áreas o sectores, incorporadas a los servicios y soluciones de la Sociedad son activos intangibles muy valiosos para la Sociedad, por lo tanto, su protección es esencial para su negocio. La Sociedad adopta mecanismos de protección de la tecnología frente a copias, virus, accesos no autorizados, suplantación de identidades, fallos de hardware y software, fraude informático, pérdida de registros informáticos y problemas técnicos, entre otros.

La protección del *know-how* de la Sociedad está encomendada a todos sus profesionales, y, en particular, a sus servicios jurídicos. De acuerdo con el Código de Conducta Profesional de la Sociedad, todos los empleados están obligados a proteger su tecnología y *know-how*, entre otros activos primordiales. De forma específica, los servicios jurídicos se ocupan de salvaguardar la propiedad intelectual e industrial de la Sociedad, a través de:

- a. una adecuada protección contractual en las relaciones que se mantienen con clientes y proveedores, y
- b. la gestión activa de sus derechos mediante el registro y seguimiento de los registros y depósitos de propiedad intelectual, las patentes y marcas.

No obstante, las medidas adoptadas por la Sociedad pueden no resultar suficientes para proteger su *know-how* y sus tecnologías, afectando de manera adversa a la Sociedad.

o *Riesgos de capital humano y conflictos socio-laborales*

Los sectores en los que opera la Sociedad se caracterizan por un alto grado de especialización, debido a una alta tasa de innovación y los cambios tecnológicos constantes, lo que requiere que la Sociedad cuente en todo momento con mano de obra altamente cualificada y dotada del *know-how* específico para el desarrollo de sus proyectos, en su mayor parte con un alto componente tecnológico.

Es por tanto clave la capacidad de la Sociedad para atraer, retener y formar a los profesionales adecuados en cada momento, evitando la rotación en ciertos colectivos profesionales cuyo coste de sustitución es elevado. En este contexto, la Sociedad no puede garantizar que pueda retener a dicho personal clave a futuro ni que consiga captar el talento que necesita en el mercado.

A su vez, la rentabilidad de algunos de los negocios de la Sociedad requiere una gestión activa de las pirámides de empleados existentes en la Sociedad, circunstancia que en muchas ocasiones queda limitada o bien por la capacidad financiera de la Sociedad, o bien por regulaciones laborales específicas en ciertos países.

En este sentido, la Sociedad opera en mercados con regulaciones específicas para ciertos colectivos de empleados (por ejemplo la legislación laboral brasileña relativa a empleados de empresas subcontratadas) que pueden implicar riesgos y contingencias laborales significativas. Aun cuando la Sociedad mantiene una política de recursos humanos homogénea para la Sociedad, es inevitable tener que adaptarse a las situaciones locales de cada país, lo que puede llevar a situaciones de riesgo relacionadas con dichas legislaciones.

Por otro lado, una inadecuada gestión de las relaciones con los representantes legales de los trabajadores así como una inadecuada comunicación con los profesionales podrían ocasionar demandas o impacto en los medios de comunicación.

**Indra Sistemas, S.A.****Informe de gestión correspondiente  
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2017****- Riesgo de clima social**

La falta de medición del clima social tiene como riesgo asociado la imposibilidad de tomar medidas preventivas, pérdida de talento y rotación.

**- Riesgo de dificultad de contratación y capacitación**

La falta de empleados con la formación y capacitación requerida dificulta la culminación de los proyectos e iniciativas propuestas por la Compañía.

**- Riesgo de compensación y beneficios**

Una política inadecuada de compensación y beneficios no adaptada al mercado, al desarrollo profesional y a objetivos de compañía, podría conllevar la pérdida de talento y rotación no deseada.

**- Riesgo de Seguridad y salud**

La deficiente aplicación del sistema de gestión de Prevención de Riesgos Laborales en las instalaciones, máquinas, equipos y productos químicos, las actividades y los profesionales podría suponer contingencias económicas y/o legales significativas entre la Compañía y sus trabajadores.

- Riesgos por factores externos

**- Riesgo en materia de seguridad, secuestro, chantaje, extorsión y catástrofe.**

Una inadecuada gestión de la seguridad de las personas podría tener impacto reputacional, económico, humano y de responsabilidad legal de la compañía

**- Riesgo por incendio, explosión y otros; los daños físicos en los inmuebles de la Compañía producidos por un incendio, explosión, terrorismo o cualquier otra causa.**

Podrían poner en peligro la continuidad del negocio.

- Riesgos de continuidad del negocio por eventos accidentales, naturales,...

Cualquier evento accidental, natural o malintencionado que pudiera ocasionar la interrupción de los procesos críticos de negocio y/o de las actividades claves de la compañía.

**(C) Riesgos de cumplimiento**

- Riesgo de litigios y reclamaciones

Como parte de su actividad ordinaria la Sociedad está expuesta a litigios y reclamaciones, ya sean de trabajadores, subcontratistas, terceros, proveedores, autoridades tributarias, organismos de competencia, o clientes, entre otros. La incertidumbre acerca del resultado de los litigios y reclamaciones conlleva el riesgo de que un resultado negativo afecte de manera adversa al negocio y a la reputación de la Sociedad así como a sus resultados o a su situación financiera, económica o patrimonial.

La Sociedad realiza un proceso de cuantificación y cualificación de dichos riesgos de forma recurrente basado en la mejor información disponible en cada momento. Existe un riesgo de que dicho impacto pueda ser infra-estimado o que sucedan acontecimientos que hagan que la cualificación y cuantificación de un litigio o reclamación cambie de forma significativa con un impacto superior al inicialmente previsto.

La Sociedad provisiona el 100% del importe de los procedimientos en los que es parte demandada y cuyo riesgo de ocurrencia ha sido calificado como "probable" (i.e., el riesgo de que la Sociedad reciba una sentencia de condena o desestimatoria es superior a un 50)

- Riesgo de inhabilitación para contratar con Administraciones Públicas

La Sociedad opera y trabaja con Administraciones Públicas de diferentes características y con requisitos regulatorios, legales y estándares de cumplimiento muy diversos en numerosos mercados y geografías. Posibles litigios, disputas o reclamaciones con algunas de dichas Administraciones pueden llevar a la inhabilitación de la Sociedad para contratar con la Administración Pública de ese país, con el consiguiente impacto no solo económico sino reputacional en la Sociedad. Asimismo, el incumplimiento de ciertos ratios

**Indra Sistemas, S.A.****Informe de gestión correspondiente  
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2017**

de balance podría llegar a impedir al Grupo acudir a licitaciones o incluso determinar su inhabilitación para contratar con las Administraciones Públicas.

- Riesgo de cumplimiento legislativo, regulatorio y fiscal

Dado que la Sociedad opera en diversos países se encuentra expuesta al cumplimiento de distintas legislaciones y normas aplicables: (i) de cada uno de los mercados en los que desarrolla su actividad; (ii) de la Unión Europea; y (iii) de las obligaciones derivadas de tratados internacionales, así como sus posibles modificaciones futuras.

Entre los principales riesgos de incumplimiento normativo que pueden afectar de manera significativa al negocio de la Sociedad se encuentran los que emanan de sus actividades ordinarias así como aquellos que derivan de medidas nacionales e internacionales de prevención de delitos y el fraude. Además, cabe resaltar las normativas de carácter regulatorio de cada país, que, en el caso de su incumplimiento, pueden dar lugar a la imposición de sanciones a la Sociedad.

Asimismo las consecuencias jurídicas derivadas de un hecho tipificado en una ley penal cometido en nombre o por cuenta de la persona jurídica y en beneficio directo o indirecto de la misma, pueden tener impactos económicos y reputacionales para la Sociedad.

Asimismo, la actividad de la Sociedad se encuentra sujeta a la legislación tributaria de cada país, así como a los tratados de doble imposición fiscal entre los distintos países en que opera, debiendo, por lo tanto, cumplir con cada una de las modificaciones que se sucedan en relación con dichos cuerpos normativos. En materia de beneficios fiscales a favor de la Sociedad, las potenciales reformas fiscales en los países en que opera pueden dar lugar a la cancelación de dicho beneficio, resultando todo ello en costes adicionales para la Sociedad, y afectando, por lo tanto, de manera adversa al negocio y a su posición financiera.

Debe advertirse, asimismo, sobre los efectos derivados de los cambios legislativos en la normativa tributaria española, los cuales pueden tener efectos en los resultados consolidados de la Sociedad como consecuencia de eventuales ajustes en la partida correspondiente a impuestos diferidos a los distintos tipos impositivos, o de limitaciones de deducciones, así como en los flujos de efectivo, como consecuencia de la necesidad de anticipar pagos y diferir recuperaciones de créditos fiscales.

- Riesgo de incumplimiento de recomendaciones en materia de Gobierno Corporativo

El incumplimiento de las recomendaciones y mejores prácticas en materia de Gobierno Corporativo puede llevar a que la Junta de Accionistas no apruebe acuerdos que se le sometan por el Consejo

- Riesgo de falta de certificaciones y acreditaciones

El incumplimiento de los requisitos asociados a certificaciones o acreditaciones de terceros a los que se ha adherido la compañía puede suponer la pérdida de las mismas, comprometiendo la contratación actual relacionada con ellas, el acceso y competitividad en los mercados en los que sean requeridas o valoradas y generar un impacto reputacional negativo.

**(D) Riesgos externos/Riesgos derivados de la situación económica actual**

- Riesgo de exposición al mercado español

A pesar del esfuerzo por internacionalizar la Sociedad llevado a cabo en los últimos ejercicios, la Sociedad depende en gran medida del mercado español. Durante el ejercicio 2017 el 53% de las ventas totales provienen de esta región (mismo importe para el 2016).

- Relevancia de la situación económica mundial para el negocio

La situación y tendencias macroeconómicas mundiales inciden en los negocios de la Sociedad, habida cuenta de su presencia internacional.

Por un lado, las limitaciones presupuestarias que se derivan, entre otros, de la problemática por elevados déficits públicos (por ejemplo en Europa) supone una pérdida de negocio directa (clientes públicos) e indirecta para la Sociedad.

**Indra Sistemas, S.A.****Informe de gestión correspondiente  
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2017**

Por otro lado, la Sociedad también se ve afectado por la desaceleración que las economías emergentes han experimentado durante los últimos años.

La exposición a dichas economías constituye un riesgo significativo para la actividad de la Sociedad en dichos mercados.

Adicionalmente, las tensiones geopolíticas, incertidumbre en el panorama internacional, acciones terroristas, crecimiento de partidos políticos populistas y/o nacionalistas contrarios a la globalización, entre otros, menoscaban la confianza de los inversores y podrían afectar de forma considerable a la situación económica en aquellos países en los que la Sociedad opera como podría ser el Reino Unido o países de Latinoamérica, ya sea por restricciones presupuestarias en partidas sensibles para las operaciones de la Sociedad (tales como defensa, transporte, etc.), cambios en regulación en sectores sensibles (por ejemplo, el sector bancario), o aumento de la dependencia de proveedores locales en detrimento de multinacionales como la Sociedad. Cualquiera de estas circunstancias, así como cualquier otra que pueda afectar a la economía mundial podrían llegar a tener una incidencia importante en el negocio de la Sociedad.

**(E) Riesgos de cambios culturales y foco en la rentabilidad**

- Riesgo de no alcanzar niveles de productividad y eficiencia en costes

Si la Organización no fuera capaz de alcanzar los niveles de productividad y eficiencia en costes requeridos podría afectar a la rentabilidad y la competitividad.

- Riesgo en la dificultad para la gestión del cambio

Los altos niveles de competencia, la internacionalización económica y la aparición de nuevas tecnologías han presionado el cambio en las organizaciones y los procesos de renovación, que se basan en la innovación permanente.

La resistencia al cambio y la falta de proyectos de transformación podría obstaculizar la adaptación y el progreso.

- Riesgo de inadecuada organización de la compañía

Un modelo de organización inadecuado a los objetivos de la compañía y una inadecuada segregación de funciones y responsabilidades, podría dificultar el alcance de los mismos.

- Riesgo de planificación y presupuesto

Si la planificación/presupuesto no está en línea con la estrategia y los objetivos, no es realista o no se hace un seguimiento apropiado, se podría incurrir en gastos, pérdida de ingresos y margen.

- Riesgo en la falta de canales comerciales adecuados

La falta de canales que permitan detectar nuevos mercados potenciales puede mermar la capacidad de generar contratación.

- Riesgo en la gestión de la oferta de los productos

Si la compañía no es capaz de ofrecer una oferta innovadora, adaptada a las necesidades de los clientes locales con un correcto equilibrio entre soluciones y servicios, se podría perder cuota de mercado y rentabilidad, pudiendo afectar a su imagen.

**(F) Riesgos operativos por inadecuada comunicación**

- Riesgo de inadecuada efectividad y adecuación de las relaciones públicas

La falta de efectividad y adecuación de las relaciones públicas, así como una inadecuada gestión de la presencia en los medios de comunicación y en las redes sociales y profesionales; y la falta de impulso de canales de comunicación alternativos, podrían afectar a la credibilidad de la Compañía y al posicionamiento con clientes, medios, profesionales, inversores y otros stakeholders.

***Informe de gestión correspondiente  
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2017***

o *Riesgo de inadecuada comunicación con los inversores*

Una comunicación inadecuada entre las áreas Financieras, Relación con Inversores y Asesoría Jurídica podría provocar distorsión en los mensajes institucionales o de contenido financiero pudiendo afectar negativamente a la imagen de la Compañía frente a sus inversores y la Junta de Accionistas. Una frecuencia inadecuada de estas comunicaciones pudiera afectar negativamente a la relación con los inversores y la Junta de accionistas.

o *Riesgo de posicionamiento de la marca*

La falta de conocimiento y percepción que tiene el público objetivo de la marca de la Sociedad y la ausencia de planes de marketing y comunicación, pueden dificultar la implantación y el crecimiento.

Indra tiene definido un mapa de riesgos, a través del cual se gestionan los riesgos, detectándolos y estableciendo la normativa y los sistemas de control y seguimiento necesarios para prevenir y minimizar su impacto. En el informe de gobierno corporativo se desarrolla en detalle la gestión de los riesgos.

## **6) Estructura del Capital**

A 31 de diciembre de 2017, el capital suscrito y desembolsado de la Sociedad es de 35.330.880,40€, dividido en 176.654.402 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una. El 100% del capital social lo componen acciones ordinarias pertenecientes a una misma clase y que, por tanto, confieren los mismos derechos y obligaciones, no existiendo ninguna clase de restricción a la transmisibilidad de las mismas ni al derecho de voto.

Los accionistas principales de la Sociedad a 31 de diciembre de 2017, con participación superior al 3%, son: SEPI (18,7%); Corporación Financiera Alba (10,5%); Fidelity Management & Research LLC (9,4%); T. Rowe Price Associates (5,1%); Norges Bank (4,1%); Allianz Global Investors (3,4%) y Schroders (3,2%).

## **7) Otra información societaria**

La información adicional tradicionalmente contenida en este apartado relativa a (i) normas aplicables a la modificación de los estatutos de la Sociedad; (ii) restricción a la transmisibilidad de valores y cualquier restricción al derecho de voto; (iii) poderes de los miembros del consejo de administración y, en particular, los relativos a la posibilidad de emitir o recomprar acciones; (iv) acuerdos significativos que haya celebrado la sociedad y que entren en vigor, sean modificados o concluyan en caso de cambio de control de la sociedad a raíz de una oferta pública de adquisición; y (v) acuerdos entre la sociedad y sus cargos de administración y dirección o empleados que dispongan indemnizaciones cuando éstos dimitan o sean despedidos de forma improcedente o si la relación laboral llega a su fin con motivo de una oferta pública de adquisición, se recoge en el Informe Anual de Gobierno Corporativo (apartados B.3, A.10, C.1.10, C.1.44 y C.1.45 respectivamente) de conformidad con lo establecido en el artículo 540 de Sociedades de Capital. Dicho Informe tal y como se establece en el apartado 11 siguiente forma parte integrante del presente Informe de Gestión

## **8) Remuneración al accionista**

Durante el ejercicio 2017 no se ha repartido dividendo de la Sociedad.

El Consejo de Administración de la Sociedad propondrá a su Junta General de Accionistas que los beneficios por importe de 91.533.755,38 € se aplique un importe de 91.422.344,26 € a compensación de pérdidas de ejercicios anteriores y un importe de 111.411,12 € a reserva legal.

**Informe de gestión correspondiente  
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2017****9) Derivados**

La Sociedad lleva a cabo una política de gestión activa de cobertura de los riesgos derivados de la fluctuación de los tipos de interés y tipos de cambio, mediante la contratación de coberturas e instrumentos derivados con entidades financieras.

**10) Acciones Propias**

Haciendo uso de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad posee directamente al 31 de diciembre de 2017 un total de 813.376 acciones por importe de 9.432 m€.

Durante el ejercicio 2017, la Sociedad adquirió en Bolsa 11.627.889 acciones propias (6,10% s/volumen anual) y vendió 11.148.021 acciones propias (5,84% s/volumen anual).

Con fecha 7 de julio se procedió a rescindir el Contrato de Liquidez suscrito el 31 de julio de 2014 con GVC Gaesco Beka, S.V.S.A. comunicado mediante Hecho Relevante con número de registro 209467 para sustituirlo por un nuevo contrato con la misma entidad que cumple con los requisitos contemplados en la Circular 1/2017, de 26 abril de la Comisión Nacional del Mercado de Valores, sobre los contratos de liquidez.

**11) Informe Anual de Gobierno Corporativo**

El Informe Anual de Gobierno Corporativo forma parte integrante del Informe de Gestión y puede consultarse en la CNMV ([www.cnmv.es](http://www.cnmv.es)) a la que se ha remitido por la Sociedad como Hecho Relevante y en la web corporativa ([www.indracompany.com](http://www.indracompany.com)).

**12) Información no financiera**

La información no financiera, de conformidad con lo establecido en la Directiva 2014/95/UE del Parlamento Europeo y del Consejo y al Real Decreto-Ley 18/2017, por el que se modifican el Código de Comercio, el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, y la Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas en materia de información no financiera y diversidad, se encuentra contenida en el Informe de Responsabilidad Social Corporativa que forma parte como anexo del Informe de Gestión y, por lo tanto, se somete a los mismos criterios de aprobación, depósito y publicación que el Informe de Gestión, habiendo sido formulado por el Consejo de Administración junto con el Informe de Gestión en su sesión de 19 de marzo de 2018.

Dicho Informe de Responsabilidad Social Corporativa incluye la información necesaria para comprender la evolución, los resultados y la situación día Sociedad, y el impacto de su actividad respecto a, al menos, cuestiones medioambientales y sociales, así como relativas al personal, al respeto de los derechos humanos y a la lucha contra la corrupción y el soborno, entre otros. El Informe de Responsabilidad Social Corporativa puede consultarse en la web de la compañía ([www.indracompany.com](http://www.indracompany.com)).

**13) Otra información societaria**

Con fecha 23 de noviembre de 2017 el Consejo de Administración de Indra Sistemas, S.A. aprobó el Plan Estratégico 2018-2021, que incluye la futura reorganización societaria de la Sociedad basándose en la segregación de la unidad económica de TI que actualmente es titularidad de la Sociedad. Dicha unidad económica está formada por el patrimonio de Indra Sistemas afecto al negocio TI, integrado por las siguientes actividades (i) oferta y comercialización de soluciones propias (entendidas como aquellas tecnologías desarrolladas internamente por Indra Sistemas, que se comercializan a terceros) y de terceros (entendidas como aquellas y tecnologías y soluciones desarrolladas por terceros que Indra Sistemas tiene capacidad de implantar y gestionar), (ii) división de tecnología entendida como Minsait especializada en soluciones digitales, (iii) actividades conocidas como "CDG ITO" que engloba todo lo relativo al ámbito de externalización de servicios de TI y (iv) actividades conocidas como "CDG s" que son centros dedicados al

**Indra Sistemas, S.A.****Informe de gestión correspondiente  
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2017**

desarrollo del software que realizan dicha actividad como un proceso industrial, definible, repetible y medible, en un entorno de alta productividad.

El balance de segregación será el balance cerrado a 31 de diciembre de 2017 el cual forma parte de las cuentas anuales que se someterán a la aprobación de la Junta General de Accionistas de Indra Sistemas, S.A. de 2018. La Segregación tendrá efectos contables a partir del 1 de enero de 2018.

**14) Hechos posteriores**

Con fecha 26 de febrero del 2018, se han recibido las actas de la inspección fiscal correspondientes a Indra Sistemas y a sus sociedades filiales, Indra Software Labs e Indra BPO Servicios, que han sido firmadas en conformidad por importe de 8.920 m€ y en disconformidad por importe de 18.561 m€ (ver Nota 35).

El 26 de enero la Sociedad ha firmado un bono (no convertible), con la entidad Bankia por importe de 30.000 m€ con un valor nominal unitario de 100 m€. El vencimiento es a 8 años, con un tipo de interés del 2,90% anual. El pago del interés se realizará en febrero de cada año.

Los abajo firmantes en relación con el Informe financiero anual correspondiente al ejercicio 2017 declaran que, hasta donde alcanza su conocimiento: las Cuentas Anuales individuales de Indra Sistemas, S.A. han sido elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor; y el Informe de Gestión individual, incluye un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrenta.

Firma

**Presidente**

D. Fernando Abril-Martorell

**Vicepresidente**

D. Daniel García-Pita

**Vocales**

D. Juan Carlos Aparicio

D. Enrique de Leyva

Dña. Silvia Iranzo

D. Luis Lada

D. Santos Martínez-Conde

D. Ignacio Mataix

D. Adolfo Menéndez

Dña. María Rotondo

Dña. Cristina Ruiz

D. Ignacio Santillana

D. Alberto Terol

Las presentes Cuentas Anuales y el Informe de Gestión de Indra Sistemas, S.A. correspondientes al ejercicio 2017 han sido formulados por el Consejo de Administración en su sesión de fecha 19 de marzo de 2018 y firmados de conformidad con lo establecido en el artículo 253 de la Ley de Sociedades de Capital por todos los consejeros.

Madrid, 19 de marzo de 2018