



# 02

## CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Estados de Situación Financiera

---

Cuentas de Resultados

---

Cambios en el Patrimonio Neto

---

Flujos de Tesoría

---

Memoria consolidada

---

Anexos

# Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes

## Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2014 y 2013

(Expresados en Miles de Euros)

Activo	Nota	2014	2013 (*)
Inmovilizado material	6	127.348	140.778
Inversiones inmobiliarias	7	-	3.363
Fondo de comercio	8	583.285	605.943
Otros activos intangibles	9	289.833	285.926
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	11	5.664	7.925
Activos financieros no corrientes	12	83.883	71.534
Activos por impuestos diferidos	36	116.040	87.094
<b>Total Activos no corrientes</b>		<b>1.206.053</b>	<b>1.202.563</b>
Activos mantenidos para la venta	10 y 17	7.656	7.572
Existencias	13	231.149	416.460
Otros activos financieros	14	77.014	97.582
Activos por impuesto corriente	36	50.057	39.930
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	15	1.615.490	1.649.742
Tesorería y otros activos líquidos equivalentes	16	293.850	363.071
<b>Total Activos corrientes</b>		<b>2.275.216</b>	<b>2.574.357</b>
<b>Total Activo</b>		<b>3.481.269</b>	<b>3.776.920</b>

Patrimonio Neto y Pasivo	Nota	2014	2013 (*)
Capital suscrito	18	32.826	32.826
Prima de emisión	18	375.955	375.955
Reservas	18	1.949	4.465
Otros instrumentos de patrimonio propio	18	17.046	16.999
Coberturas de flujos de efectivo	18	(19.866)	3.777
Acciones propias	18	(1.642)	(1.258)
Diferencias de conversión	18	(48.263)	(40.024)
Ganancias acumuladas	18	582.894	731.242
<b>Patrimonio Neto atribuido a los propietarios de la Sociedad dominante</b>		<b>940.899</b>	<b>1.123.982</b>
Participaciones no dominantes	18	12.675	10.680
<b>Total Patrimonio Neto</b>		<b>953.574</b>	<b>1.134.662</b>
Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables	20	229.686	263.913
Deudas con entidades de crédito	20	596.044	525.944
Otros pasivos financieros no corrientes	21	30.984	28.068
Subvenciones oficiales	22	12.958	15.969
Provisiones para riesgos y gastos	23	40.394	99.338
Pasivos por impuestos diferidos	36	1.821	16.143
<b>Total Pasivos no corrientes</b>		<b>911.887</b>	<b>949.375</b>
Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables	24	38.891	-
Deudas con entidades de crédito corrientes	24	91.971	195.674
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	25	1.175.343	1.180.397
Pasivos por impuesto corriente	36	17.340	18.277
Otros pasivos	26	292.263	298.535
<b>Total Pasivos corrientes</b>		<b>1.615.808</b>	<b>1.692.883</b>
<b>Total Patrimonio Neto y Pasivo</b>		<b>3.481.269</b>	<b>3.776.920</b>

(\*) Cifras re-expresadas

La memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas.

# Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes

## Cuentas de Resultados Consolidadas para los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2014 y 2013

(Expresados en Miles de Euros)

	Nota	2014	2013 (*)
Ingresos ordinarios	27	2.937.885	2.914.073
Trabajos realizados por el Grupo para su inmovilizado		59.518	51.700
Otros ingresos	28	33.258	115.777
Variación de existencias de productos terminados y en curso		(188.106)	10.414
Consumos y otros aprovisionamientos	29	(757.219)	(752.943)
Gastos de personal	30	(1.399.510)	(1.481.439)
Otros gastos de explotación	31	(620.238)	(590.490)
Otros resultados procedentes del inmovilizado	32	(43.830)	(16.892)
Amortizaciones	6 and 9	(64.232)	(51.914)
<b>Resultado de Explotación</b>		<b>(42.474)</b>	<b>198.286</b>
Ingresos financieros	10	11.804	5.644
Gastos financieros	10	(61.253)	(69.625)
Resultados en otras sociedades participadas	33	(1.748)	11.685
<b>Resultado financiero</b>		<b>(51.197)</b>	<b>(52.296)</b>
Resultado de sociedades valoradas por el método de la participación	11	(3.345)	666
<b>Resultado antes de impuestos</b>		<b>(97.016)</b>	<b>146.656</b>
Impuesto sobre sociedades	36	6.616	(29.968)
<b>Resultado del ejercicio</b>		<b>(90.400)</b>	<b>116.688</b>
<b>Resultado atribuido a la Sociedad dominante</b>		<b>(91.908)</b>	<b>115.822</b>
Resultado atribuido a Participaciones no dominantes	18	1.508	866
Beneficio básico por acción (en euros)	19	(0,5609)	0,7061
Beneficio diluido por acción (en euros)	19	(0,4773)	0,6972

	Nota	2014	2013 (*)
<b>Beneficio / (Pérdidas) del ejercicio</b>		<b>(90.400)</b>	<b>116.688</b>
<b>Otro Resultado Global:</b>			
<b>Partidas que van a ser reclasificadas a resultados:</b>			
<b>Ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto</b>		<b>(33.127)</b>	<b>(40.046)</b>
Diferencias de conversión		(7.846)	(46.153)
Coberturas de flujos de efectivo	18	(36.116)	8.725
Efecto impositivo	18	10.835	(2.618)
<b>Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias</b>		<b>1.638</b>	<b>1.530</b>
Coberturas de flujos de efectivo	18	2.129	2.185
Efecto impositivo	18	(491)	(655)
<b>Otro resultado global del ejercicio, neto de impuesto</b>		<b>(31.489)</b>	<b>(38.516)</b>
Resultado global total del ejercicio		(121.889)	78.172
<b>Resultado global total atribuido a la Sociedad dominante</b>		<b>(123.790)</b>	<b>78.802</b>
Resultado global total atribuido a participaciones no dominantes		1.901	(630)

La memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas.

# Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes

## Estado de Flujos de Tesorería de los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2014 y 2013 (Expresados en Miles de Euros)

	2014	2013 (*)
Resultado del ejercicio	(90.400)	116.688
Impuestos sobre sociedades	(6.616)	29.968
Resultado antes de impuestos	(97.016)	146.656
Ajustes por:		
- Amortizaciones	64.232	51.914
- Provisiones, subvenciones y otros	46.724	(9.602)
- Resultados de empresas asociadas	3.345	(666)
- Resultados financieros	49.449	60.294
+ Dividendos cobrados	434	1.117
<b>Beneficio de explotación antes de variación de capital circulante</b>	<b>67.168</b>	<b>249.713</b>
Variación en deudores comerciales y otros	(52.495)	17.452
Variación en existencias	179.846	(3.681)
Variación en acreedores comerciales y otros	(2.117)	(76.390)
<b>Tesorería procedente de las actividades operativas</b>	<b>125.234</b>	<b>(62.619)</b>
Impuestos sobre sociedades pagados	(52.615)	(34.912)
<b>Tesorería neta procedente de las actividades operativas</b>	<b>139.787</b>	<b>152.182</b>
Pagos por adquisición de Inmovilizado:		
Material	(19.855)	(17.922)
Inmaterial	(55.295)	(56.419)
Financiero	(13.653)	(44.921)
Cobros por venta de Inmovilizado:		
Material	4.963	8.003
Inmaterial	-	1.117
Financiero	791	30.837
Intereses cobrados	4.857	4.369
Otros flujos de actividades de inversión	13.517	9.037
<b>Tesorería aplicada en actividades de inversión</b>	<b>(64.675)</b>	<b>(65.899)</b>

	2014	2013 (*)
Variación de acciones propias	(6.928)	(2.507)
Dividendos de las Sociedades a participaciones no dominantes	(174)	(171)
Dividendo ordinario de la Sociedad dominante	(55.636)	(55.805)
Aumentos subvenciones	5.340	3.378
Aumentos / (disminución) de deudas con entidades de crédito	(42.130)	38.117
Aumentos de deudas por la emisión de obligaciones y otros valores negociables	-	281.103
Intereses pagados	(46.207)	(51.648)
Variaciones de otras inversiones financieras	-	(1.530)
<b>Tesorería neta aplicada en actividades de financiación</b>	<b>(145.735)</b>	<b>210.937</b>
<b>Aumento / (disminución) neta de Tesorería y otros activos equivalentes</b>	<b>(70.623)</b>	<b>297.220</b>
Saldo inicial de Tesorería y otros activos equivalentes	363.071	69.829
Efectos de las diferencias de cambio sobre tesorería y otros activos equivalentes	1.402	(3.978)
Aumento / (disminución) neto de Tesorería y otros activos equivalentes	(70.623)	297.220
<b>Saldo final de Tesorería y otros activos equivalentes</b>	<b>293.850</b>	<b>363.071</b>

La memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas.



# Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes

## Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidados de los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2014 y 2013

(Expresados en Miles de Euros)

	Capital	Prima de Emisión	Otras Reservas	Ganancias Acumuladas	Acciones Propias	Otros instrumentos de patrimonio propio	Otros resultado global		Total	Participaciones no dominantes	Total
							Diferencias de Conversión	Coberturas de flujos de efectivo			
<b>Saldo 01.01.13</b>	<b>32.826</b>	<b>375.955</b>	<b>3.116</b>	<b>676.322</b>	<b>(111)</b>	<b>-</b>	<b>4.671</b>	<b>(3.898)</b>	<b>1.088.881</b>	<b>20.735</b>	<b>1.109.616</b>
Distribución del resultado 2012:											
- Dividendos	-	-	-	(55.805)	-	-	-	-	(55.805)	-	(55.805)
Operaciones con acciones propias (nota 18)	-	-	759	-	(1.147)	-	-	-	(388)	-	(388)
Adquisiciones a participaciones no dominantes (nota 18)	-	-	-	(5.755)	-	-	-	-	(5.755)	(9.936)	(15.691)
Emisión de instrumentos compuestos	-	-	-	-	-	16.999	-	-	16.999	-	16.999
Otros aumentos y disminuciones	-	-	590	658	-	-	-	-	1.248	511	1.759
Resultado global total del ejercicio	-	-	-	-	-	-	(44.695)	7.675	(37.020)	(1.496)	(38.516)
Beneficio/ (Pérdidas) del ejercicio	-	-	-	115.822	-	-	-	-	115.822	866	116.688
<b>Saldo 31.12.13</b>	<b>32.826</b>	<b>375.955</b>	<b>4.465</b>	<b>731.242</b>	<b>(1.258)</b>	<b>16.999</b>	<b>(40.024)</b>	<b>3.777</b>	<b>1.123.982</b>	<b>10.680</b>	<b>1.134.662</b>
Distribución del resultado 2013:											
- Dividendos	-	-	-	(55.636)	-	-	-	-	(55.636)	(230)	(55.866)
Operaciones con acciones propias (nota 18)	-	-	(2.516)	-	(384)	-	-	-	(2.900)	-	(2.900)
Adquisiciones a participaciones no dominantes (nota 18)	-	-	-	(291)	-	-	-	-	(291)	46	(245)
Otros aumentos y disminuciones	-	-	-	(513)	-	47	-	-	(466)	278	(188)
Resultado global total del ejercicio	-	-	-	-	-	-	(8.239)	(23.643)	(31.882)	393	(31.489)
Beneficio/ (Pérdidas) del ejercicio	-	-	-	(91.908)	-	-	-	-	(91.908)	1.508	(90.400)
<b>Saldo 31.12.14</b>	<b>32.826</b>	<b>375.955</b>	<b>1.949</b>	<b>582.894</b>	<b>(1.642)</b>	<b>17.046</b>	<b>(48.263)</b>	<b>(19.866)</b>	<b>940.899</b>	<b>12.675</b>	<b>953.574</b>

La memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas.

## 1. Naturaleza, Composición y Actividades del Grupo

La Sociedad dominante del Grupo, Indra Sistemas, S.A. (la Sociedad dominante), adoptó su actual denominación en Junta General Extraordinaria el 9 de junio de 1993. Su domicilio social y fiscal es la Avenida Bruselas 35, Alcobendas (Madrid).

La Sociedad dominante tiene sus acciones admitidas a cotización en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao (nota 18), e incluida en el índice selectivo IBEX 35.

La Sociedad dominante tiene por objeto social el diseño, desarrollo, producción, integración, operación, mantenimiento, reparación y comercialización de sistemas, soluciones y productos que hagan uso de las tecnologías de la información así como de cualquier parte o componente de los mismos y cualquier tipo de servicios relacionados con todo ello, incluyendo la obra civil necesaria para su instalación, siendo de aplicación a cualquier campo o sector; la prestación de servicios en los ámbitos de consultoría de negocio y de gestión, consultoría tecnológica y formación destinados a cualquier campo o sector, y la prestación de servicios de externalización de actividades y procesos pertenecientes a cualquier campo o sector.

En el Anexo I, que es parte integrante de la memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo, correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014, se indican las Sociedades que forman el perímetro de consolidación, su domicilio, actividad y el porcentaje de capital poseído en las mismas. Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014, el Grupo no ha realizado constituciones de entidades dependientes.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013, el Grupo realizó las siguientes constituciones de entidades dependientes:

- » Con fecha 11 de noviembre de 2013, la Sociedad filial Indra BPO Servicios, S.L. constituyó la Sociedad portuguesa Indra II Business Process Outsourcing Portugal, Unipersonal Lda. suscribiendo y desembolsando el 100% de su capital.
- » Indra II Business Process Outsourcing Portugal, Unipersonal Lda, tiene como objeto la gestión y externalización de procesos de negocio (BPO).

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014 el Grupo ha realizado las siguientes bajas de entidades dependientes:

- » Con fecha 31 de enero de 2014 la Sociedad filial Prointec, S.A. ha procedido a la disolución y liquidación de su Sociedad participada irlandesa Prointec Civil Engineering Consultancy Limited.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013, el Grupo realizó las siguientes desinversiones de entidades dependientes:

- » Con fecha 29 de enero de 2013 la Sociedad filial Prointec, S.A. procedió a la venta de la totalidad de las acciones que poseía de su Sociedad participada Inserail, S.A., por importe de 2.875 m€.

Adicionalmente, durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014, el Grupo ha ampliado su porcentaje de participación en las siguientes entidades dependientes en las que ya ejercía el control:

- » Con fecha 9 de enero de 2014, la Sociedad dependiente Indra Business Consulting, S.L., ha adquirido el porcentaje restante de las acciones de su Sociedad dependiente Tourisme & Leisure Advisory Services, S.L. Tras esta adquisición, el porcentaje de participación en esta sociedad pasa a ser del 100 %. Seguidamente, ha procedido a su fusión por absorción.
- » Con fecha 26 de enero de 2014, la Sociedad dominante, ha adquirido el porcentaje restante de las acciones de su Sociedad dependiente Prointec S.A. por importe de 127 m€. Tras esta adquisición, el porcentaje de participación en esta sociedad pasa a ser del 100 %.
- » Con fecha 5 de junio de 2014, la Sociedad dependiente Advanced Logistics Group, S.A., ha adquirido el 10% de las acciones de su Sociedad dependiente Europraxis-ALG Consulting Andina S.A.C. por importe de 27 m€. Tras esta adquisición, el porcentaje de participación en esta sociedad pasa a ser del 100 %.
- » Con fecha 6 de octubre de 2014, la Sociedad dominante, ha adquirido el 20% restante de las acciones de la Sociedad dependiente International Financial Operational Services, S.A. (IFOS) por importe de 0,3 m€. Tras esta adquisición, el porcentaje de participación en esta sociedad pasa a ser del 100 %.
- » Con fecha 27 de octubre de 2014 la Sociedad dependiente Indra Sistemas Magreb, S.R.L. ha adquirido el 34% restante de la Sociedad Filial marroquí Europraxis ALG Maroc, S.R.L., por importe de 78 m€. Tras esta adquisición, el porcentaje de participación en esta sociedad pasa a ser del 100%.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013, el Grupo amplió su porcentaje de participación en las siguientes entidades dependientes en las que ya ejercía el control:

- » Con fecha 14 de marzo de 2013, la Sociedad dominante, adquirió el 1,9% de las acciones de su Sociedad dependiente Prointec S.A. por importe de 2.767 m€. Tras esta adquisición, el porcentaje de participación en esta sociedad pasó a ser del 99,8 %.
- » Con fecha 16 de mayo de 2013, la Sociedad dominante adquirió el 25% restante de la Sociedad dependiente Indra Perú, S.A. por importe de 12.357 m€. Tras esta adquisición el porcentaje de participación en dicha sociedad fue del 100%.

» Con fecha 23 de diciembre de 2013, la Sociedad filial Indra Business Consulting S.L. (antes Europraxis Atlante, S.L.) firmó un contrato de compraventa del 20% restante de las acciones de su Sociedad participada Mensor Consultoría y Estrategía, S.L. por importe de 800 m€. Este pago se hizo efectivo el 10 de enero de 2014. Tras esta adquisición, el porcentaje de participación en esta sociedad pasó a ser del 100 %.

## 2. Bases de presentación y comparación de la información

Las Cuentas Anuales Consolidadas han sido formuladas por los Administradores de la Sociedad dominante a partir de los registros contables de Indra Sistemas, S.A. y de las entidades incluidas en el Grupo.

Las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio 2014 han sido preparadas de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), y demás disposiciones normativas aplicables de conformidad con el artículo 48 del Código de Comercio, con objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de Indra Sistemas, S.A. y sociedades dependientes al 31 de diciembre de 2014 y del rendimiento financiero consolidado, de sus flujos de efectivo consolidados y de los cambios en el patrimonio neto consolidado del Grupo, del ejercicio anual terminado en dicha fecha.

El Grupo adoptó las NIIF - UE por primera vez el 1 de enero de 2004.

Los Administradores de la Sociedad dominante consideran que las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio 2014, que han sido formuladas el 26 de marzo de 2015, serán aprobadas por la Junta General de Accionistas sin modificación alguna.

Las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio 2013 fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas celebrada el 26 de junio de 2014.

### Criterios y formatos de presentación

Estas Cuentas Anuales Consolidadas se presentan en euros, redondeados al millar más próximo (m€), por ser la moneda funcional y de presentación de la Sociedad dominante. Las operaciones en el extranjero se incluyen de conformidad con las políticas establecidas en la nota 4.X).

### Estimaciones contables relevantes e hipótesis

La preparación de las cuentas anuales consolidadas de conformidad con NIIF-UE requiere la aplicación de estimaciones contables relevantes y la realización de juicios, estimaciones e hipótesis en el proceso

de aplicación de las políticas contables del Grupo. En este sentido, se resumen a continuación un detalle de los aspectos que han implicado un mayor grado de juicio, complejidad o en los que las hipótesis y estimaciones son significativas para la preparación de las Cuentas Anuales Consolidadas:

» La actividad principal del Grupo se basa en la ejecución de proyectos contratados con clientes. El Grupo reconoce los ingresos y gastos de los contratos de acuerdo con el método denominado "grado de avance". Este método se basa en la realización de diferentes estimaciones sobre el coste total y el ingreso total de los proyectos, costes remanentes de finalización, riesgos de contratos y otros parámetros. La dirección del Grupo revisa continuamente todas las estimaciones de los proyectos y las ajusta consecuentemente.

» Los costes incurridos en proyectos de desarrollo se capitalizan en la cuenta "Gastos de Desarrollo" cuando es probable que generen beneficios económicos en el futuro que compensen el coste del activo registrado. Para los proyectos de desarrollo en curso se efectúan los correspondientes análisis de deterioro utilizando métodos de descuento de flujos previstos en la vida útil estimada de los mismos. Los activos intangibles son amortizados en base a las mejores estimaciones de vidas útiles de los mismos. La estimación de estas vidas útiles exige un cierto grado de subjetividad, por lo que éstas son determinadas en base al análisis de los correspondientes departamentos técnicos para que queden debidamente acreditadas.

» El Grupo realiza la prueba de deterioro anual del fondo de comercio. La determinación del valor recuperable de una división a la que se ha asignado el fondo de comercio implica el uso de estimaciones por la dirección. El valor recuperable es el mayor del valor razonable menos los costes de enajenación y disposición por otra vía y su valor en uso. El Grupo generalmente utiliza métodos de descuento de flujos de efectivo para determinar dichos valores. Los cálculos de descuento de flujos de efectivo se basan en proyecciones a 5 años que consideran la experiencia pasada y representan la mejor estimación de la dirección sobre la evolución futura del mercado. Los flujos de efectivo a partir del quinto año se extrapolan utilizando tasas de crecimiento individuales. Las hipótesis clave para determinar estos valores incluyen las tasas de crecimiento, la tasa media ponderada de capital, y los tipos impositivos y el nivel de circulante (Nota 8).

» El Grupo estima la vida útil de los activos materiales e intangibles con el fin de calcular la amortización de los distintos elementos del inmovilizado. La determinación de la vida útil requiere estimaciones sobre la evolución tecnológica esperada, lo que implica un grado significativo de juicio. La necesidad de evaluar un posible deterioro, implica tomar en consideración factores como la obsolescencia tecnológica, la cancelación de determinados proyectos y otros cambios en las circunstancias estimadas.

» El Grupo dota provisiones para riesgos y gastos. El coste final de los litigios y contingencias puede variar dependiendo de las interpretaciones de normas, opiniones y evaluaciones finales. Cualquier variación de estas circunstancias podría tener un efecto significativo en los importes registrados bajo el epígrafe de Provisiones para riesgos y gastos.

» Los activos por impuesto diferido se registran para todas aquellas diferencias temporarias deducibles, bases impositivas negativas pendientes de compensar y deducciones pendientes de aplicar, para las que es probable que el Grupo disponga de ganancias fiscales futuras que permitan la aplicación de estos activos. Los Administradores tienen que realizar estimaciones significativas para determinar el importe de los activos por impuesto diferido que se pueden registrar, teniendo en cuenta los importes y las fechas en las que se obtendrán las ganancias fiscales futuras y el periodo de reversión de las diferencias temporarias impositivas.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en las correspondientes cuentas anuales consolidadas futuras.

### **Normas e interpretaciones aprobadas por la Unión Europea, aplicadas por primera vez en las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio anual terminado a 31 de diciembre de 2014**

Las Normas e interpretaciones adoptadas por la Unión Europea que han entrado en vigor en el ejercicio 2014 no han tenido un efecto significativo sobre las Cuentas Anuales Consolidadas de la Sociedad dominante.

Las Normas cuya primera aplicación ha tenido lugar en las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio anual terminado a 31 de diciembre de 2014 han sido las siguientes:

- » NIIF 10 - Estados financieros consolidados. Esta norma sustituye a la NIC 27 - Estados financieros consolidados y separados y a la interpretación SIC 12, del Comité de Interpretaciones, Consolidación - Entidades de cometido especial. Efectiva para los ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014.
- » NIIF 11 - Acuerdos conjuntos. Esta norma sustituye a la NIC 31 - Participaciones en negocios conjuntos y a la interpretación SIC 13, del Comité de Interpretaciones, Entidades controladas conjuntamente - Aportaciones no monetarias de los partícipes. Efectiva para los ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014.

» NIIF 12 - Desgloses sobre participaciones en otras entidades. Esta norma unifica y refuerza los requerimientos de revelación de información aplicables respecto de las dependientes, los acuerdos conjuntos, las asociadas y las entidades estructuradas no consolidadas que anteriormente se incluían en la NIC 27 Estados financieros separados, NIC 28 Inversiones en asociadas y negocios conjuntos y NIC 31 Participaciones en negocios conjuntos. Efectiva para los ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014.

» NIC 28 - Inversiones en asociadas y negocios conjuntos (revisada). Esta norma ha sido modificada por efecto de la emisión de la NIIF 11 Acuerdos conjuntos y NIIF 12 Desgloses sobre participaciones en otras entidades con el objetivo de unificar las definiciones y otras indicaciones contenidas en estas nuevas normas. Efectiva para los ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014.

» Modificaciones de la NIIF 10 - Estados financieros consolidados, NIIF 11 - Acuerdos conjuntos y NIIF 12 - Desgloses sobre participaciones en otras entidades. Las modificaciones proporcionan una flexibilización de los requisitos de transición al limitar el requisito de proporcionar información comparativa ajustada únicamente al ejercicio comparativo anterior. Efectivas para los ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014.

» Modificaciones de la NIIF 10 - Estados financieros consolidados, NIIF 12 - Desgloses sobre participaciones en otras entidades y NIC 27 - Estados financieros separados. Las modificaciones introducen una excepción al requisito para consolidar todas las filiales si la controladora se califica como una Entidad de inversión. Efectiva para los ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014.

» Modificaciones a la NIC 32 - Instrumentos financieros (Presentación). Se precisan los requisitos para la compensación de activos y pasivos financieros con el objetivo de eliminar las debilidades de la aplicación del criterio actual de compensaciones de la NIC 32. Efectiva para los ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014.

» Modificaciones a la NIC 39 - Instrumentos financieros (Reconocimiento y valoración). Se aclara que en aquellos casos en que un derivado designado como instrumento de cobertura se produzca la sustitución de una contraparte por una contraparte central, como consecuencia de disposiciones legales o reglamentarias, la contabilidad de coberturas podrá continuar con independencia de la novación de los contratos. Efectivas para los ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014.

Como resultado de la adopción de la NIIF 11, Indra ha cambiado su política contable relacionada con sus



participaciones en acuerdos conjuntos. Bajo la NIIF 11, el Grupo clasifica sus participaciones en acuerdos conjuntos ya sea como operaciones conjuntas (si el Grupo tiene derechos sobre los activos y obligaciones por los pasivos relacionados con el acuerdo) o como negocios conjuntos (si el Grupo tiene derechos sólo sobre los activos netos de un acuerdo). Los negocios conjuntos deberán ser integrados por el método de la participación, mientras que las participaciones en operaciones conjuntas se realizarán integrando la parte proporcional de los activos, pasivos, ingresos y gastos del mismo correspondientes a Indra. Al efectuar esta evaluación, el Grupo considera la estructura de los acuerdos, la forma legal de cualquier vehículo separado, los términos contractuales de los acuerdos y otros hechos y circunstancias.

El efecto de la aplicación de la NIIF 11 ha supuesto una disminución de los activos y pasivos integrados proporcionalmente, correspondientes a los negocios conjuntos, con el correspondiente incremento de las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación en el activo no corriente del estado de situación financiera. Por otra parte en la cuenta de resultados el efecto corresponde a una disminución de los ingresos y gastos, por la parte proporcional integrada, con el correspondiente incremento neto de la participación en beneficios (o pérdidas) del ejercicio de las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación. La aplicación de esta norma por parte del Grupo ha supuesto la contabilización por el método de participación de las siguientes sociedades:

- I3 Televisión, S.L.
- IRB Riesgo Operacional, S.L.
- Indra Esteio Sistemas, S.A.

El efecto de esta aplicación se contabilizó al 1 de enero de 2014, y no se han re-expresado las cifras del ejercicio 2013 al considerarse que estas modificaciones no son significativas para las Cuentas Anuales Consolidadas en su conjunto.

**a) Normas e interpretaciones emitidas, aprobadas por la Unión Europea, que no son efectivas a partir del 1 de enero de 2014 y que Indra espera adoptar a partir del 1 de enero de 2015 o posteriormente (no han sido adoptadas por anticipado):**

- Modificaciones anuales a las NIIF, 2011-2013. Modifica las siguientes normas: NIIF 3 - Combinaciones de negocios, NIIF 13 - Medición del valor razonable y NIC 40 - Inversiones inmobiliarias. Efectiva para ejercicio anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2015.
- Modificaciones a la NIC 19 - Retribuciones a los empleados. Simplifica la contabilización de las contribuciones a los planes de prestación definida realizadas por los empleados que no dependen del número de años trabajados, pudiendo reconocer tales contribuciones como una reducción del coste

del servicio en el ejercicio en el que se prestan, en vez de asignar las aportaciones durante los años de servicio. Efectiva para ejercicio anuales iniciados a partir del 1 de febrero de 2015.

- Modificaciones anuales a las NIIF, 2010-2012. Modifica las siguientes normas: NIC 16 - Inmovilizado material, NIC 38 - Activos intangibles, NIC 24 - Información a desglosar sobre partes vinculadas, NIIF 2 - Pagos basados en acciones, NIIF 3 - Combinaciones de negocios y NIIF 8 - Segmentos de operación. Efectiva para ejercicio anuales iniciados a partir del 1 de febrero de 2015. En la fecha de formulación de estas Cuentas Anuales Consolidadas, la Dirección de Indra está evaluando el impacto que tendrá la aplicación de estas normas y modificaciones sobre las cuentas anuales consolidadas.

**b) Normas e interpretaciones emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Información Financiera (IASB), pendientes de aprobación por la Unión Europea:**

- Modificación a la NIC 16 - Inmovilizado material y NIC 38 - Activos intangibles (aclaración sobre métodos de amortización aceptables). Aplicación obligatoria para ejercicios iniciados a partir del 1 de enero de 2016.
- Modificaciones a la NIIF 10 - Estados financieros consolidados y NIC 28 - Inversiones en asociadas y en negocios conjuntos. Aplicación obligatoria para ejercicios iniciados a partir del 1 de enero de 2016.
- Modificaciones a la NIC 1 - Presentación de Estados Financieros, desgloses. Aplicación obligatoria para ejercicios iniciados a partir del 1 de enero de 2016.
- Modificaciones a la NIIF 10 - Estados financieros consolidados, NIIF 12 - Desgloses sobre participaciones en otras entidades y NIC 28 - Inversiones en asociadas y en negocios conjuntos. Aplicación obligatoria para ejercicios iniciados a partir del 1 de enero de 2016.
- Modificaciones a la NIIF 11 Contabilización de adquisiciones de participaciones en operaciones conjuntas. Aplicación obligatoria para ejercicios iniciados a partir del 1 de enero de 2016.
- NIIF 15 Ingresos de contratos con clientes. Aplicación obligatoria para ejercicios iniciados a partir del 1 de enero de 2017.
- NIIF 9 Instrumentos financieros y modificaciones posteriores. Aplicación obligatoria para ejercicios iniciados a partir del 1 de enero de 2018.

Los Administradores de la Sociedad dominante están evaluando los potenciales impactos de la aplicación futura de estas normas.

En relación a la aplicación anticipada opcional de Normas Internacionales de Información Financiera ya emitidas pero aún no efectivas, el Grupo no ha optado en ningún caso por dicha opción.

### Comparabilidad de la información

Como requieren las NIIF-UE, las presentes Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio 2014 presentan a efectos comparativos las cifras correspondientes del ejercicio anterior.

De acuerdo con lo establecido en la NIC 12 «Impuesto sobre las Ganancias», el Grupo ha presentado, neto por jurisdicción, los activos por impuesto diferido y los pasivos por impuesto diferido. En consecuencia los saldos del ejercicio 2013 han sido re-expresados para facilitar su comparabilidad.

Los impactos derivados de la aplicación retroactiva de la NIC 12 «Impuesto sobre las Ganancias» sobre los Estados Financieros Consolidados comparativos son como sigue:

Miles de euros		
	Dr	Cr
Activos por impuesto diferido	-	87.951
Pasivos por impuesto diferido	87.951	-

Adicionalmente, tal y como se menciona en esta nota, como resultado de las modificaciones de la NIIF 11, al 31 de diciembre de 2014, Indra no ha re-expresado las cifras del ejercicio 2013 al considerarse que los ajustes producidos por estas modificaciones no son significativos.

## 3. Aplicación / Distribución de los Resultados

El Consejo de Administración de la Sociedad dominante propondrá a su Junta General de Accionistas que las pérdidas por importe de 194.659.300,92 se lleven a resultados negativos de ejercicios anteriores y que se traspasen reservas voluntarias por importe de 14.169.290,83 a reservas por Fondo de Comercio.

La propuesta de distribución de dividendos del ejercicio 2013 equivalía a 0,34 euros por acción.

Estos dividendos, que si se hubieran hecho efectivos a la totalidad de las acciones ascenderían en su conjunto a 55.805 m€, se han distribuido con cargo a Resultados del ejercicio 2013.

La propuesta de distribución de los resultados del ejercicio 2014 en las Sociedades del Grupo, ha sido formulada por sus respectivos Administradores y está pendiente de aprobación por las correspondientes Juntas Generales de Accionistas.

## 4. Principios Contables y Normas de Valoración

Las Cuentas Anuales Consolidadas han sido formuladas de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF-UE) y sus interpretaciones adoptadas por la Unión Europea. Las políticas contables detalladas a continuación han sido aplicadas consistentemente en los ejercicios presentados en estas Cuentas Anuales Consolidadas.

Las más importantes son las siguientes:

### a) Entidades Dependientes y combinaciones de negocio

Se consideran entidades dependientes, incluyendo entidades estructuradas, aquellas sobre las que la Sociedad, directa o indirectamente, a través de dependientes ejerce control. La Sociedad controla a una entidad dependiente cuando por su implicación en ella está expuesta, o tiene derecho, a unos rendimientos variables y tiene la capacidad de influir en dichos rendimientos a través del poder que ejerce sobre la misma. La Sociedad tiene el poder cuando posee derechos sustantivos en vigor que le proporcionan la capacidad de dirigir las actividades relevantes. La Sociedad está expuesta, o tiene derecho, a unos rendimientos variables por su implicación en la entidad dependiente cuando los rendimientos que obtiene por dicha implicación pueden variar en función de la evolución económica de la entidad.

Una entidad estructurada es aquella diseñada de modo que los derechos de voto y otros derechos similares no son el factor primordial a la hora de decidir quién controla la entidad, por ejemplo en el caso de que los posibles derechos de voto se refieran exclusivamente a tareas administrativas y las actividades pertinentes se rijan por acuerdos contractuales.

Las entidades dependientes se consolidan desde la fecha de su adquisición y se excluyen de la consolidación desde la fecha en la que se ha perdido el control.

Las sociedades dependientes se consolidan por el método de integración global, incluyéndose en las Cuentas Anuales Consolidadas la totalidad de sus activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de efectivo, una vez realizados los ajustes y eliminaciones correspondientes de las operaciones intergrupo.

El Grupo aplicó la excepción contemplada en la NIIF 1 “Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera” por lo que sólo las combinaciones de negocios efectuadas a partir del 1 de enero de 2004, fecha de transición a las NIIF-UE, han sido registradas mediante el método de adquisición. Las adquisiciones de entidades efectuadas con anterioridad a dicha fecha se registraron de acuerdo con los principios contables generalmente aceptados anteriores, una vez consideradas las correcciones y ajustes necesarios en la fecha de transición.

El Grupo aplicó la NIIF 3 "Combinaciones de negocios" revisada en 2008 en las transacciones realizadas a partir del 1 de enero de 2010.

Para las combinaciones de negocios realizadas con anterioridad al 1 de enero de 2010, el coste de la combinación de negocios incluye las contraprestaciones contingentes, si en la fecha de adquisición son probables y se pueden estimar con fiabilidad. El reconocimiento posterior de las contraprestaciones contingentes o las variaciones posteriores de las contraprestaciones contingentes, se reconocen como un ajuste prospectivo al coste de la combinación de negocios.

En las combinaciones de negocios, el Grupo aplica el método de adquisición.

La fecha de adquisición es aquella en la que el Grupo obtiene el control del negocio adquirido.

La contraprestación entregada por la combinación de negocios se determina en la fecha de adquisición por la suma de los valores razonables de los activos entregados, los pasivos incurridos o asumidos, los instrumentos de patrimonio neto emitidos y cualquier contraprestación contingente que dependa de hechos futuros o del cumplimiento de ciertas condiciones a cambio del control del negocio adquirido.

La contraprestación entregada, excluye cualquier desembolso que no forma parte del intercambio por el negocio adquirido. A partir 1 de enero de 2010 los costes relacionados con la adquisición se reconocen como gasto a medida que se incurrir.

Los pasivos contingentes se reconocen hasta su liquidación, cancelación o expiración por el mayor del importe inicialmente reconocido, menos los importes que deban imputarse a resultados consolidados según la norma de valoración de ingresos ordinarios y el importe resultante de la norma de valoración de provisiones.

El Grupo reconoce en la fecha de adquisición los activos adquiridos, los pasivos asumidos y cualquier participación no dominante por su valor razonable. La participación no dominante en el negocio adquirido, se reconoce por el importe correspondiente al porcentaje de participación en el valor razonable de los activos netos adquiridos. Este criterio sólo es aplicable, para las participaciones no dominantes que otorguen un acceso presente a los beneficios económicos y el derecho a la parte proporcional de los activos netos de la entidad adquirida en caso de liquidación. En caso contrario, las participaciones no dominantes se valoran por su valor razonable o el valor basado en condiciones de mercado. Los pasivos asumidos incluyen los pasivos contingentes en la medida en que representen obligaciones presentes que surjan de sucesos pasados y su valor razonable pueda ser medido con fiabilidad. Asimismo, el Grupo reconoce los activos por indemnización otorgados por el vendedor al mismo tiempo y siguiendo los mismos criterios de valoración de la partida objeto de indemnización del negocio adquirido, considerando en su caso el riesgo de insolvencia y cualquier limitación contractual sobre el importe indemnizado.

Los activos y pasivos asumidos se clasifican y designan para su valoración posterior sobre la base de los

acuerdos contractuales, condiciones económicas, políticas contables y de explotación y otras condiciones existentes en la fecha de adquisición, excepto los contratos de arrendamiento y de seguros.

El exceso existente entre la contraprestación entregada, más el valor asignado a las participaciones no dominantes y el importe neto de los activos adquiridos y los pasivos asumidos, se registra como fondo de comercio. En su caso, el defecto, después de evaluar el importe de la contraprestación entregada, el valor asignado a las participaciones no dominantes y la identificación y valoración de los activos netos adquiridos, se reconoce en resultados.

#### ♦ Participaciones no dominantes

Las participaciones no dominantes se presentan en el patrimonio neto consolidado de forma separada del patrimonio atribuido a los accionistas de la Sociedad dominante. Las Participaciones no dominantes en los resultados consolidados del ejercicio (y en el resultado global total consolidado del ejercicio) se presentan igualmente de forma separada en la Cuenta de Resultados Consolidada y en el Estado del Resultado Global Consolidado.

La participación del Grupo y las participaciones no dominantes en los resultados consolidados del ejercicio (el resultado global total consolidado del ejercicio) y en los cambios en el patrimonio neto de las entidades dependientes, una vez considerados los ajustes y eliminaciones derivados de la consolidación, se determina a partir de las participaciones en la propiedad al cierre del ejercicio, sin considerar el posible ejercicio o conversión de los derechos de voto potenciales y una vez descontado el efecto de los dividendos, acordados o no, de acciones preferentes con derechos acumulativos que se hayan clasificado en cuentas de patrimonio neto. Sin embargo, la participación del Grupo y las participaciones no dominantes se determina considerando el ejercicio eventual de derechos de voto potenciales y otros instrumentos financieros derivados que, en sustancia, otorgan acceso actualmente a los beneficios económicos asociados con las participaciones en la propiedad, es decir, el derecho de participar en dividendos futuros y cambios en el valor de las entidades dependientes.

El exceso de las pérdidas atribuibles a las participaciones no dominantes generadas con anterioridad al 1 de enero de 2010, no imputables a las mismas por exceder el importe de su participación en el patrimonio de la entidad dependiente, se registra como una disminución del patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante, excepto en aquellos casos en los que las participaciones no dominantes tengan una obligación vinculante de asumir una parte o la totalidad de las pérdidas y tuvieran capacidad para realizar la inversión adicional necesaria. Los beneficios obtenidos en ejercicios posteriores se asignan al patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante, hasta recuperar el importe de las pérdidas absorbidas en periodos contables anteriores correspondientes a las participaciones no dominantes.

A partir del 1 de enero de 2010, los resultados y cada componente del Otro Resultado Global se asignan al patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante y a las participaciones no dominantes en proporción a su participación, aunque esto implique un saldo deudor de participaciones no dominantes. Los acuerdos suscritos entre el Grupo y las participaciones no dominantes se reconocen como una transacción separada.

El aumento y reducción de las participaciones no dominantes en una sociedad dependiente manteniendo el control, se reconoce como una transacción con instrumentos de patrimonio neto. Por lo tanto no surge un nuevo coste de adquisición en los aumentos y tampoco se reconocen resultados en las reducciones, sino que la diferencia entre la contraprestación entregada o recibida y el valor contable de las participaciones no dominantes se reconoce en reservas de la sociedad inversora, sin perjuicio de reclasificar las reservas de consolidación y reasignar el Otro Resultado Global entre el Grupo y las participaciones no dominantes. En la disminución de la participación del Grupo en una sociedad dependiente, las participaciones no dominantes se reconocen por su participación en los activos netos consolidados, incluyendo el fondo de comercio.

El Grupo reconoce las opciones de venta de participaciones en las sociedades dependientes otorgadas a participaciones no dominantes en la fecha de adquisición de una combinación de negocios como una adquisición anticipada de dichas participaciones, registrando un pasivo financiero por el valor actual de la mejor estimación del importe a pagar, que forma parte de la contraprestación entregada.

En ejercicios posteriores, la variación del pasivo financiero, incluyendo el componente financiero se reconoce en reservas. Los dividendos discrecionales, en su caso, pagados a las participaciones no dominantes hasta la fecha de ejercicio de las opciones, se reconocen como una distribución de resultados. Si finalmente las opciones no son ejercidas, la transacción se reconoce como una venta de participaciones a los accionistas minoritarios.

Los instrumentos con opción de venta y con obligaciones que surgen en la liquidación, que cumplen las condiciones para ser clasificados como instrumentos de patrimonio en los estados financieros separados de las entidades dependientes, se clasifican como pasivos financieros en las cuentas anuales consolidadas y no como participaciones no dominantes.

#### ♦ Valores determinados de forma provisional

Si la combinación de negocios sólo puede determinarse de forma provisional, los activos netos identificables se registran inicialmente por sus valores provisionales, reconociéndose los ajustes efectuados durante el periodo de doce meses siguiente a la fecha de adquisición, como si éstos se hubieran conocido en dicha fecha (véase nota 5).

Al 31 de diciembre de 2014 y 2013, no hay combinaciones de negocio registradas de forma provisional.

#### ♦ Otros aspectos relacionados con la consolidación de entidades dependientes

Las transacciones y saldos mantenidos con empresas del Grupo y los beneficios o pérdidas no realizados han sido eliminados en el proceso de consolidación. No obstante, las pérdidas no realizadas han sido consideradas como un indicador de deterioro de valor de los activos transmitidos.

Las políticas contables de las entidades dependientes se han adaptado a las políticas contables del Grupo, para transacciones y otros eventos que, siendo similares, se hayan producido en circunstancias parecidas.

Las cuentas anuales o estados financieros de las entidades dependientes utilizados en el proceso de consolidación están referidos a la misma fecha de presentación y mismo periodo que los de la Sociedad dominante.

#### b) Acuerdos conjuntos

Se consideran acuerdos conjuntos a aquellos en los que existe un acuerdo contractual para compartir el control sobre una actividad económica, de forma que las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime del Grupo y del resto de partícipes u operadores. La evaluación de la existencia de control conjunto se realiza considerando la definición de control de las entidades dependientes.

#### ► Negocios conjuntos

Las inversiones en los negocios conjuntos se registran aplicando el método de la participación expuesto en la letra c) siguiente.

#### ► Operaciones conjuntas

En las operaciones conjuntas, el Grupo reconoce en las Cuentas Anuales Consolidadas, sus activos, incluida su participación en los activos controlados de forma conjunta; sus pasivos, incluida su participación en los pasivos en los que haya incurrido conjuntamente con los otros operadores; los ingresos obtenidos de la venta de su parte de la producción derivada de la operación conjunta, su parte de los ingresos obtenidos de la venta de la producción derivada de la operación conjunta, sus gastos, incluida la parte que le corresponda de los gastos conjuntos.

En las transacciones de venta o aportación del Grupo a las operaciones conjuntas, sólo se reconocen los resultados correspondientes a la participación del resto de operadores, salvo que las pérdidas pongan de manifiesto una pérdida o deterioro de valor de los activos transmitidos, en cuyo caso, éstas se reconocen íntegramente.

En las transacciones de compra del Grupo a las operaciones conjuntas, sólo se reconocen los resultados cuando se vendan a terceros los activos adquiridos, salvo que las pérdidas pongan de manifiesto una pérdida o deterioro de valor de los activos adquiridos, en cuyo caso, el Grupo reconoce íntegramente la parte proporcional de las pérdidas que le corresponden.

La adquisición por el Grupo de la participación inicial y posterior en una operación conjunta, se reconoce aplicando los criterios desarrollados para las combinaciones de negocios por el porcentaje de participación que posee en los activos y pasivos individuales. No obstante, en la adquisición posterior de una participación adicional en una operación conjunta, la participación previa en los activos y pasivos individuales no es objeto de revalorización.

### c) Inversiones contabilizadas aplicando el método de participación

Se consideran entidades asociadas, aquellas sobre las que la Sociedad dominante, directa o indirectamente a través de dependientes, ejerce influencia significativa. La influencia significativa es el poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de explotación de una entidad, sin que suponga la existencia de control o de control conjunto sobre la misma. En la evaluación de la existencia de influencia significativa, se consideran los derechos de voto potenciales ejercitables o convertibles en la fecha de cierre de cada ejercicio, considerando, igualmente, los derechos de voto potenciales poseídos por el Grupo o por otra entidad.

Las inversiones en entidades asociadas se registran por el método de la participación desde la fecha en la que se ejerce influencia significativa hasta la fecha en la que la Sociedad dominante no puede seguir justificando la existencia de la misma.

La participación del Grupo en los beneficios o pérdidas de las asociadas obtenidas desde la fecha de adquisición se registra como un aumento o disminución del valor de las inversiones con abono o cargo al epígrafe de "Resultado de sociedades valoradas por el método de la participación" de la Cuenta de Resultados Consolidada.

### d) Activos intangibles

#### ► Fondo de comercio

El fondo de comercio (ver nota 8) procedente de las combinaciones de negocios efectuadas a partir de la fecha de transición (1 de enero de 2004), se valora en el momento inicial por un importe equivalente a la diferencia entre el coste de la combinación de negocios y la participación del Grupo en el valor razonable neto de los activos adquiridos, pasivos y pasivos contingentes asumidos de la entidad dependiente o negocio conjunto adquirido.

El fondo de comercio no se amortiza. No obstante, con una periodicidad anual o tan pronto existen indicios de una potencial pérdida del valor del activo se comprueba su posible deterioro. A estos efectos, el fondo de comercio resultante de la combinación de negocios se asigna a cada una de las unidades generadoras de efectivo (UGE), que se espera se vayan a beneficiar de las sinergias de la combinación y se aplican los criterios a los que se hace referencia en el apartado g) de esta nota. Después del reconocimiento inicial, el fondo de comercio se valora por su coste menos las pérdidas por deterioro de valor acumuladas.

#### ► Otros activos intangibles

Los activos intangibles se registran por su precio de adquisición o producción. Anualmente se ajusta en su caso cualquier disminución de su valor tal y como se describe en el apartado g) de esta nota. Los activos incluidos en este apartado son los siguientes:

» **Gastos de Desarrollo:** Recogen los costes directos incurridos en desarrollos específicamente individualizados por proyectos.

Los gastos relacionados con proyectos de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) se registran directamente en la Cuenta de Resultados Consolidada del periodo correspondiente, excepto en el caso de costes incurridos en proyectos de desarrollo, que se capitalizan en la cuenta "Gastos de Desarrollo", cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- Se puede valorar de forma fiable el desembolso atribuible a la realización del proyecto.
- La asignación, imputación y distribución temporal de los costes del proyecto están claramente establecidas.
- Existen motivos fundados de éxito técnico en la realización del proyecto, tanto para el caso de explotación directa, como para el de la venta a un tercero del resultado del proyecto una vez concluido, si existe mercado.
- La rentabilidad económico-comercial del proyecto está razonablemente asegurada.
- La financiación para completar la realización del mismo, la disponibilidad de los adecuados recursos técnicos o de otro tipo para completar el proyecto y para utilizar o vender el activo intangible están razonablemente aseguradas.
- Existe una intención de completar el activo intangible, para usarlo o venderlo.

Los gastos de desarrollo sólo se activan cuando existe la certidumbre de que se van a generar ingresos futuros que compensan el coste activado por dicho proyecto.



El coste de los proyectos de desarrollo terminados, que se traspasan a aplicaciones informáticas, se imputan a resultados a través de la cuenta de amortizaciones, mediante la aplicación de una cuota de amortización en función de la vida útil estimada.

» **Aplicaciones informáticas:** Los importes satisfechos por la adquisición de la propiedad o derecho de uso de programas informáticos, así como los costes correspondientes a programas elaborados por el Grupo, son activados cuando dichos programas contribuyan a la generación de los ingresos del Grupo.

En ningún caso, los importes activados incluyen los costes derivados de la modificación o modernización de los programas que estén operativos en el Grupo, ni los correspondientes a trabajos realizados por otras empresas por la revisión, consultoría o formación del personal para la implantación de dichos programas.

» **Propiedad industrial:** Se presenta por el valor de adquisición y se amortiza en el período de la explotación de los derechos a que da lugar la posesión de la propiedad industrial. La Propiedad Industrial procedente de combinaciones de negocios se registra por el valor razonable del activo adquirido identificable en la fecha de intercambio.

» **Vida útil y Amortizaciones:** La Sociedad evalúa para cada inmovilizado intangible adquirido si la vida útil es finita o indefinida. A estos efectos se entiende que un inmovilizado intangible tiene vida útil indefinida cuando no existe un límite previsible al periodo durante el cual va a generar entrada de flujos netos de efectivo.

La amortización de los activos intangibles con vidas útiles finitas se realiza distribuyendo el importe amortizable de forma sistemática a lo largo de su vida útil mediante la aplicación de los siguientes criterios:

	Método de amortización	Años de vida útil estimada
Patentes, licencias y marcas	Lineal	10 años
Aplicaciones informáticas	Lineal	De 1 a 10 años

Los inmovilizados intangibles con vidas útiles indefinidas, no se amortizan, sino que se comprueba su deterioro de valor con una periodicidad anual o con anterioridad, si existen indicios de una potencial pérdida del valor de los mismos.

### e) Inmovilizaciones Materiales

Los elementos del inmovilizado material se valoran al coste menos la amortización acumulada y el importe

acumulado de las pérdidas por el deterioro del valor. Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor coste de los correspondientes bienes. Por su parte, los gastos de mantenimiento y reparación se registran en la Cuenta de Resultados Consolidada en el momento en que se producen.

La amortización de los elementos del inmovilizado material se realiza sobre los valores de coste o los asignados por terceros expertos independientes, siguiendo el método lineal durante los siguientes períodos medios de vida útil estimados:

#### Años de vida útil

Construcciones	50
Instalaciones técnicas y maquinaria, y otras instalaciones	10
Mobiliario	10
Equipos procesos de información	4
Elementos de transporte	7
Otro inmovilizado material	10

### f) Inversiones inmobiliarias

Las inversiones inmobiliarias son inmuebles, incluidos aquellos en curso o en desarrollo, que se mantienen total o parcialmente para obtener rentas, plusvalías o ambas. Las inversiones inmobiliarias se reconocen inicialmente al coste, incluyendo los costes de transacción.

El Grupo valora las inversiones inmobiliarias con posterioridad a su reconocimiento inicial siguiendo los criterios de coste o coste atribuido establecidos para el inmovilizado material. Los métodos de amortización y las vidas útiles son los reflejados en dicho apartado.

Los ingresos por arrendamiento se reconocen siguiendo lo expuesto en el apartado h).

### g) Deterioro en el Valor de Activos no financieros sujetos a amortización o depreciación

El Grupo evalúa, anualmente en el caso del fondo de comercio y cuando hay indicios de deterioro para el resto de activos con vida indefinida, el valor recuperable de su inmovilizado para comprobar si hay pérdidas por deterioro en el valor de los activos. Cuando el valor recuperable del bien es inferior al valor

neto contable, se registra una pérdida por deterioro en la Cuenta de Resultados Consolidada, reduciendo el valor neto contable del bien a su valor recuperable. El valor recuperable es el mayor entre su valor razonable menos coste de enajenación y disposición por otra vía y su valor en uso.

Para estimar el valor en uso, el Grupo prepara las previsiones de flujos de caja futuras, incorporando las mejores estimaciones disponibles de ingresos y costes de las UGE, utilizando previsiones sectoriales, la experiencia histórica y las expectativas de futuro.

Para realizar los cálculos de deterioro, el grupo utiliza los planes de negocio de las distintas unidades generadoras de efectivo a las que están asignados los activos, que abarcan un periodo generalmente de 5 años, aplicando unas tasas de crecimiento esperado y manteniendo a partir del quinto año un crecimiento constante. Los flujos de caja se descuentan para calcular su valor actual a una tasa antes de impuestos que recoge el coste de capital del negocio y del área geográfica en que se desarrolla. Para este cálculo se tiene en cuenta el coste actual del dinero y las primas de riesgo utilizadas de forma general para cada negocio y zona geográfica determinadas. Así, en el ejercicio 2014, las tasas antes de impuestos utilizadas se han situado en el rango del 6,85% -11,93%.

Si se trata de activos identificables que no generan flujos de caja de forma independiente, se estima la recuperabilidad de la UGE a la que el activo pertenece.

En el caso de que se produzca la reversión de una pérdida por deterioro en un activo, excepto en el caso del Fondo de Comercio y gastos de desarrollo, ésta es reconocida como ingreso en la Cuenta de Resultados Consolidada, ajustándose la correspondiente provisión de dicho activo. Por otra parte, si la Sociedad tiene dudas razonables sobre el éxito técnico o la rentabilidad económico-comercial de los proyectos de desarrollo en curso, los importes registrados en el Estado de Situación Financiera Consolidado se reconocen directamente en pérdidas por deterioro y otros resultados procedentes del inmovilizado intangible de la Cuenta de Resultados Consolidada, no siendo reversibles.

## h) Arrendamientos

Los arrendamientos en los que el Grupo asume sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo arrendado se clasifican como arrendamientos financieros. Al inicio del arrendamiento financiero, el Grupo reconoce un activo y un pasivo por el menor del valor razonable del bien arrendado y el valor actual de los pagos mínimos del arrendamiento. Los gastos financieros se imputan a la Cuenta de Resultados Consolidada mediante la aplicación del método del tipo de interés efectivo.

El resto de los arrendamientos son operativos y los activos arrendados no se reconocen en el Estado de

Situación Financiera Consolidado. Las cuotas se reconocen como gasto de forma lineal durante el plazo del arrendamiento.

Las cuotas de arrendamiento contingente se registran, en su caso, como gasto cuando es probable que se vaya a incurrir en las mismas.

## i) Instrumentos financieros

### ► Clasificación de instrumentos financieros

Los instrumentos financieros se clasifican en el momento de su reconocimiento inicial como un activo financiero, un pasivo financiero o un instrumento de patrimonio, de conformidad con el fondo económico del acuerdo contractual y con las definiciones de activo financiero, pasivo financiero o instrumento de patrimonio desarrolladas en la NIC 32 "Instrumentos financieros: Presentación".

A efectos de su valoración, los instrumentos financieros se clasifican en cinco categorías: 1ª activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados, 2ª préstamos y cuentas a cobrar, 3ª inversiones mantenidas hasta el vencimiento, 4ª activos financieros disponibles para la venta y 5ª pasivos financieros a coste amortizado. La clasificación en las categorías anteriores se efectúa atendiendo a las características del instrumento y a las intenciones de la Dirección en el momento de su reconocimiento inicial.

### Activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados

Los activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados son aquellos que se clasifican como mantenidos para negociar desde el momento de su reconocimiento inicial.

Un activo o pasivo financiero se clasifica como mantenido para negociar si:

- Se adquiere o incurre principalmente con el objeto de venderlo o volver a comprarlo en un futuro inmediato,
- En el reconocimiento inicial es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados, que se gestionan conjuntamente y para la cual existe evidencia de un patrón reciente de obtención de beneficios a corto plazo, o
- Es un derivado, excepto aquellos derivados que hayan sido designados como instrumentos de cobertura y cumplan las condiciones para ser eficaces y, aquellos derivados que sean un contrato de garantía financiera.

Los instrumentos de patrimonio que no tienen un precio de mercado cotizado en un mercado activo y cuyo

valor razonable no puede ser estimado con fiabilidad, no se clasifican en esta categoría.

Los activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inicialmente al valor razonable. Los costes de transacción directamente atribuibles a la compra o emisión se reconocen como un gasto en la Cuenta de Resultados Consolidada a medida que se incurren.

Con posterioridad a su reconocimiento inicial, se reconocen a valor razonable registrando las variaciones en resultados. El valor razonable no se reduce por los costes de transacción en que se pueda incurrir por su eventual venta o disposición por otra vía.

#### **Préstamos y cuentas a cobrar**

Los préstamos y cuentas a cobrar son activos financieros no derivados con cobros fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo, distintos de aquellos clasificados en otras categorías de activos financieros. Estos activos se reconocen inicialmente por su valor razonable, incluyendo los costes de transacción incurridos y se valoran posteriormente al coste amortizado, utilizando el método del tipo de interés efectivo.

#### **Activos financieros disponibles para la venta**

El Grupo clasifica en esta categoría los instrumentos financieros no derivados que son designados como tales o que no cumplen los requisitos que determinarían su inclusión en las categorías anteriores. Los activos financieros disponibles para la venta se reconocen inicialmente al valor razonable más los costes de transacción directamente atribuibles a la compra.

Con posterioridad al reconocimiento inicial, los activos financieros clasificados en esta categoría, se valoran a valor razonable, reconociendo la pérdida o ganancia en Otro Resultado Global. Los importes reconocidos en Otro Resultado Global, se reconocen en resultados en el momento en el que tiene lugar la baja de los activos financieros y en su caso, por la pérdida por deterioro.

#### **Activos financieros valorados a coste**

Las inversiones en instrumentos de patrimonio cuyo valor razonable no puede ser estimado con fiabilidad y los instrumentos derivados que están vinculados a los mismos y que deben ser liquidados por entrega de dichos instrumentos de patrimonio no cotizados, se valoran a coste. No obstante, si el Grupo puede disponer en cualquier momento de una valoración fiable del activo financiero, éste se reconoce en dicho momento a valor razonable, registrando los beneficios o pérdidas posteriores contra cuentas de Patrimonio.

En las inversiones en instrumentos de patrimonio valoradas a coste, el Grupo reconoce los ingresos correspondientes sólo en la medida en que se distribuyan las reservas por ganancias acumuladas surgidas después de la adquisición. Los dividendos recibidos por encima de tales ganancias se consideran una recuperación de la inversión y, por tanto, se reconocen como una reducción del valor contable de la misma.

#### **Pasivos financieros**

Los pasivos financieros, incluyendo acreedores comerciales y otras cuentas a pagar, que no se clasifican a valor razonable con cambios en resultados, se reconocen inicialmente por su valor razonable menos los costes de transacción que son directamente atribuibles a la emisión de los mismos. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los pasivos clasificados bajo esta categoría se valoran a coste amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo.

#### **Bonos convertibles**

En la emisión de instrumentos financieros compuestos con componentes de pasivo y patrimonio, la Sociedad determina el componente de patrimonio por el importe residual que se obtiene, después de deducir del valor razonable del instrumento en su conjunto, el importe del componente de pasivo, incluyendo cualquier instrumento financiero derivado. El componente de pasivo, se valora por el valor razonable de un instrumento similar que no lleve asociado el componente de patrimonio. Los costes de transacción relacionados con la emisión de los instrumentos financieros compuestos se distribuyen en función del valor contable relativo de cada uno de los componentes en el momento de la clasificación.

#### **Principios de compensación**

Un activo financiero y un pasivo financiero son objeto de compensación sólo cuando el Grupo tiene el derecho exigible legalmente de compensar los importes reconocidos y tiene la intención de liquidar la cantidad neta o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

En la determinación del valor razonable se tienen en cuenta los riesgos que el activo o pasivo lleva asociados, entre ellos el riesgo de crédito tanto de la contraparte (Credit Value Adjustment) como el de la propia entidad (Debit Value Adjustment). La posible existencia de garantías o colaterales con la contraparte o de acuerdos de compensación es tenida en cuenta en el cálculo del riesgo de crédito.

#### **► Deterioro de valor e incobrabilidad de activos financieros**

Se registra una pérdida por deterioro de un activo financiero o grupo de activos financieros si existe evidencia objetiva de la misma como resultado de uno o más eventos que han ocurrido después del reconocimiento inicial del activo.

El Grupo reconoce los deterioros de valor y la incobrabilidad de préstamos y otras cuentas a cobrar y de instrumentos de deuda mediante el registro de una cuenta correctora de los activos financieros. En el momento en el que se considera que el deterioro y la incobrabilidad son irreversibles, se elimina el valor contable contra el importe de la cuenta correctora. Las reversiones de los deterioros de valor se reconocen igualmente contra el importe de la cuenta correctora.

#### **Deterioro de valor de activos financieros disponibles para la venta**

En el caso de activos financieros disponibles para la venta, el descenso en el valor razonable que ha sido registrado directamente en Otro Resultado Global, se reconoce en resultados cuando existe evidencia objetiva de un deterioro de valor. El importe de la pérdida por deterioro reconocida en resultados se calcula como la diferencia entre el coste de adquisición, neto de cualquier reembolso o amortización del principal y el valor razonable actual, menos cualquier pérdida por deterioro previamente reconocida en el resultado del ejercicio.

Las pérdidas por deterioro del valor que corresponden a inversiones en instrumentos de patrimonio, no son reversibles. Los aumentos posteriores en el valor razonable de los instrumentos de patrimonio se reconocen en Otro Resultado Global.

El aumento en el valor razonable de los instrumentos de deuda, que pueda ser objetivamente relacionado con un evento posterior al reconocimiento del deterioro, se registra contra resultados hasta el importe de la pérdida por deterioro previamente reconocida y el exceso, en su caso, contra Otro Resultado Global.

#### **Bajas de activos financieros**

El Grupo aplica los criterios de baja de activos financieros a una parte de un activo financiero o a una parte de un grupo de activos financieros similares o a un activo financiero o a un grupo de activos financieros similares.

Los activos financieros se dan de baja contable cuando los derechos a recibir flujos de efectivo relacionados con los mismos han vencido o se han transferido y el Grupo ha traspasado sustancialmente los riesgos y beneficios derivados de su titularidad. Asimismo, la baja de activos financieros en aquellas circunstancias en las que el Grupo retiene los derechos contractuales a recibir los flujos de efectivo, sólo se produce cuando se han asumido obligaciones contractuales que determinan el pago de dichos flujos a uno o más perceptores y se cumplen los siguientes requisitos:

- » El pago de los flujos de efectivo se encuentra condicionado a su cobro previo;
- » El Grupo no puede proceder a la venta o pignoración del activo financiero; y

» Los flujos de efectivo cobrados en nombre de los eventuales perceptores son remitidos sin retraso significativo, no encontrándose capacitado el Grupo para reinvertir los flujos de efectivo. Se exceptúa de la aplicación de este criterio las inversiones en efectivo o equivalentes al efectivo efectuadas por el Grupo durante el periodo de liquidación comprendido entre la fecha de cobro y la fecha de remisión pactada con los perceptores eventuales, siempre que los intereses devengados se atribuyan a los eventuales perceptores.

En las transacciones en las que se registra la baja de un activo financiero en su totalidad, los activos financieros obtenidos o los pasivos financieros, incluyendo los pasivos correspondientes a los servicios de administración incurridos, se registran a valor razonable.

En las transacciones en las que se registra la baja parcial de un activo financiero, el valor contable del activo financiero completo, se asigna a la parte vendida y a la parte mantenida, incluyendo los activos correspondientes a los servicios de administración, en proporción al valor razonable relativo de cada una de ellas.

La baja de un activo financiero en su totalidad implica el reconocimiento de resultados por la diferencia existente entre su valor contable y la suma de la contraprestación recibida, neta de gastos de la transacción, incluyéndose los activos obtenidos o pasivos asumidos y cualquier pérdida o ganancia diferida en Otro Resultado Global.

Los criterios de reconocimiento de la baja de activos financieros en operaciones en las que el Grupo, ni cede ni retiene de manera sustancial los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad se basan en el análisis del grado de control mantenido. De esta forma:

- » Si el Grupo no ha retenido el control, se da de baja el activo financiero y se reconocen de forma separada, como activos o pasivos, cualesquiera derechos u obligaciones creados o retenidos por efecto de la cesión.
- » Si se ha retenido el control, continúa reconociendo el activo financiero por el compromiso continuo del Grupo en el mismo y registra un pasivo asociado. El compromiso continuo en el activo financiero se determina por el importe de su exposición a los cambios de valor en dicho activo. El activo y el pasivo asociado se valora en función de los derechos y obligaciones que el Grupo ha reconocido. El pasivo asociado se reconoce de forma que el valor contable del activo y del pasivo asociado es igual al coste amortizado de los derechos y obligaciones retenidos por el Grupo, cuando el activo se valora a coste amortizado o al valor razonable de los derechos y obligaciones mantenidos por el Grupo, si el activo se valora a valor razonable. El Grupo sigue reconociendo los ingresos derivados

del activo en la medida de su compromiso continuo y los gastos derivados del pasivo asociado. Las variaciones del valor razonable del activo y del pasivo asociado, se reconocen consistentemente en resultados o en patrimonio, siguiendo los criterios generales de reconocimiento expuestos anteriormente y no se deben compensar.

#### **Bajas y modificaciones de pasivos financieros**

El Grupo da de baja un pasivo financiero o una parte del mismo cuando ha cumplido con la obligación contenida en el pasivo o bien esté legalmente dispensado de la responsabilidad principal contenida en el pasivo ya sea en virtud de un proceso judicial o por el acreedor.

El intercambio de instrumentos de deuda entre el Grupo y la contraparte o las modificaciones sustanciales de los pasivos inicialmente reconocidos, se contabilizan como una cancelación del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero, siempre que los instrumentos tengan condiciones sustancialmente diferentes.

El Grupo considera que las condiciones son sustancialmente diferentes si el valor actual de los flujos de efectivo descontados bajo las nuevas condiciones, incluyendo cualquier comisión pagada neta de cualquier comisión recibida, y utilizando para hacer el descuento el tipo de interés efectivo original, difiere al menos en un 10 por ciento del valor actual descontado de los flujos de efectivo que todavía resten del pasivo financiero original.

El Grupo reconoce la diferencia entre el valor contable del pasivo financiero o de una parte del mismo cancelado o cedido a un tercero y la contraprestación pagada, incluida cualquier activo cedido diferente del efectivo o pasivo asumido en resultados.

#### **j) Acciones Propias de la Sociedad Dominante**

La adquisición por el Grupo de instrumentos de patrimonio de la Sociedad dominante se presenta por el coste de adquisición de forma separada como una minoración del patrimonio neto en el Estado de Situación Financiera Consolidado, con independencia del motivo que justificó su adquisición. En las transacciones realizadas con instrumentos de patrimonio propio no se reconoce ningún resultado.

La amortización posterior de los instrumentos de la Sociedad dominante, da lugar a una reducción de capital por el importe del nominal de dichas acciones y la diferencia positiva o negativa entre el precio de adquisición y el nominal de las acciones se carga o abona a cuentas de reservas.

Los costes de transacción relacionados con instrumentos de patrimonio propio, incluyendo los costes de emisión relacionados con una combinación de negocios, se registran como una minoración del patrimonio neto, una vez considerado cualquier efecto fiscal.

#### **k) Efectivo y otros medios líquidos equivalentes**

El efectivo y otros medios líquidos equivalentes incluyen el efectivo en caja y los depósitos bancarios a la vista en entidades de crédito. También se incluyen bajo este concepto otras inversiones a corto plazo de gran liquidez siempre que fuesen fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo y que están sujetas a un riesgo insignificante de cambios de valor. A estos efectos se incluyen las inversiones con vencimientos de menos de tres meses desde la fecha de adquisición.

#### **l) Existencias**

Las existencias se valoran al menor entre el precio de coste aplicando el método F.I.F.O. y su valor neto realizable. Los proyectos en curso incluyen los costes directos de mano de obra, materiales y otros servicios adquiridos para proyectos. La adquisición directa del material o servicios necesarios para el proyecto se valora a su coste de adquisición, y la mano de obra, al coste estándar, que no difiere significativamente del coste real.

#### **m) Deudores**

Después de su reconocimiento inicial, las partidas a cobrar se valoran al coste amortizado utilizando el tipo de interés efectivo, siempre que tengan un plazo fijo de vencimiento superior a 1 año.

El Grupo sigue el criterio de dotar aquellas provisiones para insolvencias sobre los saldos para los que existe evidencia objetiva de que se ha incurrido en una pérdida por deterioro del valor.

#### **n) Subvenciones oficiales de Administraciones públicas**

Las subvenciones no reintegrables recibidas por el Grupo, para la financiación de gastos de investigación y desarrollo, se registran como menor valor del activo relacionado con la subvención y se reconocen como ingreso en la Cuenta de Resultados Consolidada a medida que son amortizados los proyectos activados como otros activos intangibles.

Los pasivos financieros que incorporan ayudas implícitas en forma de la aplicación de tipos de interés por debajo de mercado se reconocen en el momento inicial por su valor razonable. La diferencia entre dicho valor, ajustado en su caso por los costes de emisión del pasivo financiero y el importe recibido, se registra como una subvención oficial atendiendo a la naturaleza de la subvención concedida.

#### **o) Provisiones para Riesgos y Gastos**

Las provisiones se reconocen cuando el Grupo tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de un suceso pasado; es probable que exista una salida de recursos que incorporen beneficios



económicos futuros para cancelar tal obligación; y se puede realizar una estimación fiable del importe de la obligación.

Los importes reconocidos en el Estado de Situación Financiera Consolidado corresponden a la mejor estimación a la fecha de cierre de los desembolsos necesarios para cancelar la obligación presente, una vez considerados los riesgos e incertidumbres relacionados con la provisión y, cuando resulte significativo, el efecto financiero producido por el descuento, siempre que se pueda determinar con fiabilidad los desembolsos que se van a efectuar en cada periodo. El tipo de descuento se determina antes de impuestos, considerando el valor temporal del dinero, así como los riesgos específicos que no han sido considerados en los flujos futuros relacionados con la provisión en cada fecha de cierre.

Las obligaciones aisladas se valoran por el desenlace individual que resulta más probable. Si la obligación implica una población importante de partidas homogéneas, ésta se valora ponderando los desenlaces posibles por sus probabilidades. Si existe un rango continuo de desenlaces posibles y cada punto del rango tiene la misma probabilidad que el resto, la obligación se valora por el importe medio. El efecto financiero de las provisiones se reconoce como gastos financieros en resultados.

Las provisiones no incluyen el efecto fiscal, ni las ganancias esperadas por la enajenación o abandono de activos.

Las provisiones se revierten contra resultados cuando no es probable que exista una salida de recursos para cancelar tal obligación. La reversión se realiza contra la partida de resultados en el que se hubiera registrado el correspondiente gasto y el exceso, en su caso, se reconoce en la partida otros ingresos.

#### ► Provisiones por reestructuraciones

Las provisiones relacionadas con procesos de reestructuración se reconocen cuando el Grupo tiene una obligación implícita debido a la existencia de un plan formal detallado y la generación de expectativas válidas entre los afectados de que el proceso se va a llevar a cabo, ya sea por haber comenzado a ejecutar el plan o por haber anunciado sus principales características. Las provisiones por reestructuración sólo incluyen los desembolsos directamente relacionados con la reestructuración que no se encuentran asociados con las actividades continuadas del Grupo.

Las obligaciones existentes a la fecha de cierre, surgidas como consecuencia de hechos pasados de los que pueden derivarse perjuicios patrimoniales para el Grupo y cuyo importe y momento de cancelación son indeterminadas, se registran en el pasivo del Estado de Situación Financiera Consolidado, como provisiones para riesgos y gastos, por el valor actual del importe más probable que se estima que el Grupo tendrá que desembolsar para cancelar la obligación.

El importe de estas provisiones se cuantifica teniendo en consideración la mejor información disponible sobre las consecuencias del hecho que las produce, en la fecha de cada cierre contable.

#### ► Provisiones por operaciones de tráfico

Recogen el importe del gasto estimado para la realización de los trabajos de reparación o revisión de los proyectos entregados en periodo de garantía.

#### p) Préstamos I + D

Los préstamos I+D son concedidos como ayudas a las actividades de I+D que tiene el Grupo con un plazo de devolución, generalmente, superior a cinco años y con un tipo de interés explícito igual a cero.

Inicialmente se reconocen en el pasivo del Estado de Situación Financiera Consolidado por el valor actual de los flujos futuros de caja, actualizados al tipo de interés de mercado, llevando la diferencia con el valor nominal como menos importe del gasto devengado, considerándolo por tanto una subvención de explotación, si se ha producido el gasto, o como subvención en capital si no se ha producido el gasto o éste está activado.

En los ejercicios posteriores, la actualización del préstamo se contabiliza en gastos o ingresos financieros.

#### q) Clasificación de activos y pasivos

Los saldos activos y pasivos se presentan en el Estado de Situación Financiera Consolidado clasificados, en cuanto a plazo, de acuerdo con el siguiente criterio:

No corriente: deudas con vencimiento superior a doce meses desde la fecha del Estado de Situación Financiera, siendo éste el transcurso del ciclo normal de la explotación del Grupo y activos que no se espera realizar, vender o consumir en este plazo.

Corriente: activos que se esperan realizar, vender o consumir en el ciclo normal de la explotación del Grupo y deudas con vencimiento inferior a doce meses desde la fecha del Estado de Situación Financiera.

#### r) Impuesto sobre las ganancias

El gasto o ingreso por el impuesto sobre las ganancias comprende tanto el impuesto corriente como el impuesto diferido.

El impuesto corriente es la cantidad a pagar o a recuperar por el impuesto sobre las ganancias relativo a la

ganancia o pérdida fiscal consolidada del ejercicio. Los activos o pasivos por impuesto sobre las ganancias corrientes, se valoran por las cantidades que se espera pagar o recuperar de las autoridades fiscales, utilizando la normativa y tipos impositivos que están aprobados o estén a punto de aprobarse en la fecha de cierre.

El impuesto sobre las ganancias corrientes o diferidas se reconoce en resultados, salvo que surja de una transacción o suceso económico que se ha reconocido en el mismo ejercicio o en otro diferente contra patrimonio neto, o de una combinación de negocios.

Los pasivos por impuesto diferido son los importes a pagar en el futuro en concepto de impuesto sobre sociedades relacionados con las diferencias temporarias imponibles, mientras que los activos por impuesto diferido son los importes a recuperar debido a la existencia de diferencias temporarias deducibles, bases imponibles negativas compensables o deducciones pendientes de aplicación. A estos efectos se entiende por diferencia temporaria la diferencia existente entre el valor contable de los activos y pasivos y su base fiscal.

#### ► Reconocimiento de diferencias temporarias imponibles

Los pasivos por impuesto diferido derivados de diferencias temporarias imponibles se reconocen en todos los casos excepto que:

- » Surjan del reconocimiento inicial del fondo de comercio o de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal;

- » Correspondan a diferencias asociadas con inversiones en dependientes y negocios conjuntos sobre las que el Grupo tenga la capacidad de controlar el momento de su reversión y no fuese probable que se produzca su reversión en un futuro previsible.

#### ► Reconocimiento de diferencias temporarias deducibles

Los activos por impuesto diferido derivados de diferencias temporarias deducibles se reconocen siempre que:

- » Resulta probable que existan ganancias fiscales futuras suficientes para su compensación excepto en aquellos casos en las que las diferencias surjan del reconocimiento inicial de activos o pasivos en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal;

- » Correspondan a diferencias temporarias asociadas con inversiones en dependientes y negocios

conjuntos en la medida en que las diferencias temporarias vayan a revertir en un futuro previsible y se espere generar ganancias fiscales futuras positivas para compensar las diferencias;

Las oportunidades de planificación fiscal, sólo se consideran en la evaluación de la recuperación de los activos por impuestos diferidos, si el Grupo tiene la intención de adoptarlas o es probable que las vaya a adoptar.

#### ► Valoración

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valoran por los tipos impositivos que vayan a ser de aplicación en los ejercicios en los que se espera realizar los activos o pagar los pasivos, a partir de la normativa y tipos que están aprobados o se encuentren a punto de aprobarse y una vez consideradas las consecuencias fiscales que se derivarán de la forma en que el Grupo espera recuperar los activos o liquidar los pasivos.

El Grupo revisa en la fecha de cierre del ejercicio, el valor contable de los activos por impuestos diferidos, con el objeto de reducir dicho valor en la medida en que no es probable que vayan a existir suficientes bases imponibles positivas futuras para compensarlos.

Los activos por impuestos diferidos que no cumplen las condiciones anteriores no son reconocidos en el estado de situación financiera consolidado. El Grupo reconsidera al cierre del ejercicio, si se cumplen las condiciones para reconocer los activos por impuestos diferidos que previamente no habían sido reconocidos.

#### s) Beneficio por acción

El Grupo calcula el beneficio básico por acción utilizando el promedio ponderado de acciones disponibles durante el periodo. Se entiende por acciones disponibles la diferencia entre las acciones emitidas y las que se tienen en autocartera. El cálculo del beneficio por acción diluido incluye además el efecto dilutivo que generan los instrumentos convertibles en acciones o con un componente de capital.

#### t) Instrumentos Financieros Derivados y Operaciones de Cobertura

Los instrumentos financieros derivados, que cumplen con los criterios de la contabilidad de coberturas, se reconocen inicialmente por su valor razonable, más, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la contratación de los mismos o menos, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la emisión de los mismos. No obstante los costes de transacción, se reconocen posteriormente en resultados, en la medida en que no forman parte de la variación efectiva de la cobertura. Los que no cumplen se clasifican y valoran como activos o pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados.

El Grupo registra las coberturas del riesgo de tipo de cambio de compromisos en firme como una cobertura del flujo de efectivo.

Al inicio de la cobertura, el Grupo designa y documenta formalmente las relaciones de cobertura, así como el objetivo y la estrategia que asume con respecto a las mismas. La contabilización de las operaciones de cobertura sólo resulta de aplicación cuando se espera que la cobertura sea altamente eficaz al inicio de la misma y en los ejercicios siguientes, para conseguir compensar los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo atribuibles al riesgo cubierto, durante el periodo para el que se ha designado (análisis prospectivo) y la eficacia real, que puede ser determinada con fiabilidad, está en un rango del 80-125% (análisis retrospectivo).

Asimismo en las coberturas de los flujos de efectivo de las transacciones previstas, el Grupo evalúa si dichas transacciones son altamente probables, y si presentan una exposición a las variaciones en los flujos de efectivo, que podrían en último extremo afectar al resultado del ejercicio.

El Grupo tiene formalizados contratos de compra/venta a plazo de divisas. Estos contratos de seguros son considerados como instrumentos financieros derivados que cumplen con las condiciones para ser considerados instrumentos de cobertura. Su contabilización es la siguiente:

En el caso de las coberturas de la exposición al riesgo de tipo de cambio en el valor razonable de activos y pasivos financieros monetarios en moneda extranjera, tanto los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados designados como coberturas, como las variaciones del valor de mercado del elemento cubierto producidas por el riesgo cubierto, se registran con cargo o abono en la Cuenta de Resultados Consolidada, según corresponda.

En las coberturas de flujos de caja los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados de cobertura se registran, en la medida en que dichas coberturas son efectivas, en Otro Resultado Global en el Estado de Resultado Global Consolidado, en el mismo ejercicio en el que la transacción prevista o el compromiso firme afectan a pérdidas y ganancias.

El valor razonable de los seguros de cambio se calcula mediante la cotización de cada divisa al cierre de cada periodo contable, al estar cotizadas en un mercado organizado.

Además el Grupo mantiene derivados financieros que corresponden a operaciones de cobertura de tipo de interés y que tienen como objetivo eliminar o reducir significativamente estos riesgos. El valor razonable de las coberturas de tipo de interés se basa en los valores de mercado de instrumentos financieros derivados equivalentes en la fecha del Estado de Situación Financiera. Todas las coberturas sobre tipos de interés son eficaces como coberturas del flujo de efectivo. El Grupo reconoce como ingresos y gastos

reconocidos en patrimonio neto las pérdidas o ganancias procedentes de la valoración a valor razonable del instrumento de cobertura que correspondan a la parte que se haya identificado como cobertura eficaz.

El Grupo ha determinado que los inputs empleados para la determinación del valor razonable de los instrumentos financieros derivados de cobertura consideran inputs observables en el Nivel 2 de la jerarquía con la excepción de los correspondientes a los ajustes por riesgo de crédito de la contraparte (comúnmente denominado CVA/DVA) (Nivel 3) que han sido estimados en función del rating crediticio o de ratings/spreads de empresas comparables para determinar la probabilidad de impago de la contraparte.

Dado que las contrapartes de los derivados son entidades financieras de primer nivel, el Grupo ha evaluado la relevancia de los ajustes por riesgo crédito en la valoración total de los instrumentos financieros derivados y ha concluido que los mismos no son significativos al cálculo del valor razonable de los instrumentos en consideración. Por lo tanto, el Grupo Indra considera que los instrumentos financieros derivados deben clasificarse en el Nivel 2 de la jerarquía.

#### u) Indemnizaciones por Despido

Excepto en el caso de causa justificada, de acuerdo con la legislación laboral vigente, las sociedades están obligadas al pago de indemnizaciones a los empleados, con los que, bajo determinadas condiciones, rescindan sus relaciones laborales. El Grupo registra las indemnizaciones a pagar en el momento en que la decisión de rescindir la relación laboral es aprobada y comunicada a las partes afectadas.

#### v) Información Financiera por segmentos

Un segmento de explotación es un componente del Grupo que desarrolla actividades de negocio de las que puede obtener ingresos ordinarios e incurrir en gastos, cuyos resultados de explotación son revisados de forma regular por la máxima autoridad en la toma de decisiones de explotación del Grupo, para decidir sobre los recursos que deben asignarse al segmento evaluar su rendimiento y en relación con el cual se dispone de información financiera diferenciada.

El Grupo, atendiendo al tipo de oferta de la compañía, desarrolla su actividad en dos segmentos principales:

- » Soluciones: la oferta de Soluciones incluye una amplia gama de sistemas, aplicaciones y componentes para la captación de datos e información, su tratamiento, transmisión y posterior presentación, básicamente enfocados al control y gestión de procesos complejos. La orientación al cliente y el conocimiento del negocio son factores diferenciales de nuestras soluciones, que incorporan un alto componente de consultoría de negocio y tecnológica.

» Servicios: mediante la oferta de Servicios, el Grupo gestiona y explota sistemas y soluciones, así como determinados procesos de negocio donde la tecnología es un elemento estratégico y diferencial.

Las transacciones entre los segmentos se realizan a precios de mercado. El Grupo utiliza el Margen de Contribución como indicador para medir los resultados económicos de cada segmento y tomar decisiones de asignación de recursos. Este margen es el resultante del margen bruto de los proyectos menos los costes comerciales de los mercados a los que el Grupo dirige su oferta de soluciones y servicios y los de los de soporte a la ejecución de los proyectos.

A efectos de consolidación, la función corporativa y otras actividades no distribuibles por segmentos se desglosan en la columna Corporativo (no distribuible).

Asimismo, en función de las distintas características de las áreas geográficas en las que el Grupo desarrolla su actividad se han identificado las siguientes áreas geográficas: España, Latinoamérica, Europa y Norteamérica, Asia, Oriente Medio y África.

### w) Reconocimiento de ingresos ordinarios

El Grupo registra los ingresos de sus proyectos de acuerdo con el método denominado "grado de avance" en base a la proporción estimada que del total del contrato se ha completado a la fecha de cierre. De acuerdo con este método, el beneficio total esperado se distribuye contablemente a lo largo de los ejercicios durante los cuales se está llevando a cabo su realización, en función de su grado de avance en cada fecha de cierre.

El porcentaje de realización de una transacción, que sirve para el reconocimiento de los ingresos ordinarios de la compañía, se determina de acuerdo con la proporción de los costes del contrato incurridos en el trabajo ya realizado hasta la fecha, en relación con los costes totales estimados para el contrato.

En el caso de que las facturaciones realizadas superen el ingreso obtenido por la aplicación del porcentaje de avance en coste, dicho exceso se registra como anticipos de clientes. Por el contrario, el importe correspondiente a los ingresos no facturados (en aquellos contratos en que las facturaciones son inferiores al ingreso obtenido por aplicación del grado de avance), se encuentra registrado formando parte del saldo del epígrafe "Deudores" del Estado de Situación Financiera Consolidado.

El Grupo evalúa periódicamente si algún contrato de prestación de servicios tiene carácter oneroso y reconoce, en su caso, las provisiones necesarias.

## x) Transacciones y saldos en moneda extranjera

### (I) Moneda funcional y moneda de presentación

Las cuentas anuales consolidadas se presentan en miles de euros, redondeadas al millar más cercano, que es la moneda funcional y de presentación de la Sociedad dominante.

### (II) Transacciones, saldos y flujos en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional mediante la aplicación de los tipos de cambio de contado entre la moneda funcional y la moneda extranjera en las fechas en las que se efectúan las transacciones.

Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se han convertido a la moneda funcional aplicando el tipo existente al cierre del ejercicio, mientras que los no monetarios valorados a coste histórico, se convierten aplicando los tipos de cambio aplicados en la fecha en la que tuvo lugar la transacción. Por último, la conversión a la moneda funcional de los activos no monetarios que se valoran a valor razonable se ha efectuado aplicando el tipo de cambio en la fecha en la que se procedió a la cuantificación del mismo.

En la presentación del Estado de Flujos de Efectivo Consolidado, los flujos procedentes de transacciones en moneda extranjera se convierten a euros aplicando los tipos de cambio existentes en la fecha en la que éstos se produjeron. El efecto de la variación de los tipos de cambio sobre el efectivo y otros medios líquidos equivalentes denominados en moneda extranjera, se presenta separadamente en el estado de flujos de efectivo como "Efecto de las diferencias de cambio en el efectivo".

Las pérdidas o ganancias por diferencias de cambio relacionadas con activos o pasivos financieros monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en resultados.

Los activos financieros monetarios denominados en moneda extranjera clasificados como disponibles para la venta, se consideran contabilizados a coste amortizado en la moneda extranjera y por tanto las diferencias de cambio asociadas con las variaciones del coste amortizado se reconocen en resultados y el resto de la variación del valor razonable se reconoce según lo expuesto en el apartado i).

### (III) Conversión de negocios en el extranjero

El Grupo se acogió a la exención contemplada en la NIIF 1 "Adopción por primera vez de las NIIF" relativa a diferencias de conversión acumuladas, por lo que las diferencias de conversión reconocidas en las cuentas anuales consolidadas generadas con anterioridad al 1 de enero de 2004 se incluyeron en las reservas por ganancias acumuladas. A partir de dicha fecha, la conversión a euros de negocios en el extranjero

cuya moneda funcional no es la de un país hiperinflacionario se ha efectuado mediante la aplicación del siguiente criterio:

- » Los activos y pasivos, incluyendo el fondo de comercio y los ajustes a los activos netos derivados de la adquisición de los negocios, incluyendo los saldos comparativos, se convierten al tipo de cambio de cierre en la fecha de cada Estado de Situación Financiera.
- » Los ingresos y gastos, incluyendo los saldos comparativos, se convierten a los tipos de cambio vigentes en la fecha de cada transacción; y
- » Las diferencias de cambio resultantes de la aplicación de los criterios anteriores se reconocen como diferencias de conversión en Otro Resultado Global;

Este mismo criterio es aplicable a la conversión de los estados financieros de las sociedades contabilizadas por el método de la participación, reconociendo las diferencias de conversión correspondientes a la participación del Grupo en Otro Resultado Global.

Las diferencias de conversión registradas en Otro Resultado Global, se reconocen en resultados, como un ajuste al resultado en la venta, siguiendo los criterios expuestos en los apartados de entidades dependientes y asociadas.

#### (IV) Entidades radicadas en países con alta tasa de inflación

Al cierre del ejercicio 2014, de acuerdo con los criterios establecidos por las NIIF-UE, la economía de Venezuela se ha considerado altamente inflacionaria. Por ello, se han ajustado los estados financieros de las entidades del Grupo radicadas en Venezuela para corregirlos de los efectos de la inflación.

Conforme a lo requerido por la NIC 29, las partidas monetarias no se han reexpresado, mientras que las partidas no monetarias (fundamentalmente, el inmovilizado material y el patrimonio neto) han sido reexpresadas en función de la variación experimentada por el Índice de Precios al Consumo de dicho país.

Las diferencias correspondientes al ejercicio 2014 y 2013, se han registrado en la Cuenta de Resultados Consolidada.

Al 31 de diciembre de 2014 el impacto positivo de dichos ajustes en el Patrimonio Neto del Estado de Situación Financiera Consolidado ha sido de 206 m€ (200 m€ positivo en 2013).



## 5. Combinaciones de Negocio

### a) Entidades Dependientes

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014, el Grupo no ha realizado adquisiciones de entidades dependientes, ni existen combinaciones de negocio registradas de forma provisional.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013, el Grupo realizó las siguientes adquisiciones de entidades dependientes:

- » Con fecha 12 de marzo de 2013, la Sociedad dominante adquirió el 100% de las Sociedades G-nubila Technology S.L.U. y G-nubila Colombia SAS por importe de 2.652 m€ y 290 m€ respectivamente. Con fecha 28 de octubre de 2013, la Sociedad dominante procedió a la fusión por absorción de la Sociedad G-nubila Technology S.L.U.

El detalle agregado del coste de la combinación de negocios, el valor razonable de los activos netos adquiridos y del fondo de comercio fue (nota 8):

Activo	Miles de euros
Inmovilizaciones materiales	38
Inmovilizaciones inmateriales	3.901
Clientes	156
Otros activos	86
	<b>4.181</b>
<b>Pasivo</b>	
Acreedores LP	(935)
Proveedores	(202)
Otros pasivos	(156)
	<b>(1.293)</b>
Total activos netos	2.888
Coste de la combinación de negocios	2.942
Tesorería y otros activos equivalentes	54
<b>Fondo de Comercio</b>	-
Coste de la combinación de negocios	
- Efectivo pagado y por pagar	2.942
	<b>2.942</b>
Valor razonable de activos netos adquiridos	2.942
<b>Fondo de Comercio (nota 8)</b>	-

Si las mencionadas adquisiciones se hubieran producido el 1 de enero de 2013, los ingresos ordinarios del Grupo y el Resultado atribuido a la Sociedad dominante del ejercicio anual terminado en 31 de diciembre de 2013 hubieran ascendido a 2.914.282 m€ y 115.691 m€, respectivamente.

Los ingresos ordinarios y resultados de las combinaciones adquiridas durante 2013 desde la fecha de adquisición, incluidos en el Estado Consolidado del Resultado Global para el ejercicio 2013 fueron 482 m€ y 24 m€, respectivamente.

Los costes de transacción reconocidos en la Cuenta de Resultados Consolidada del ejercicio 2013 por esta combinación de negocio no son significativos.

## 6. Inmovilizados Materiales

Los detalles de este capítulo de los Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2014 y 2013 son los siguientes:

							Miles de Euros
	Saldo al 31,12,13	Cambio de perímetro	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Traspasos	Saldo al 31,12,14
<b>Inversiones:</b>							
Terrenos	10.744	-	-	-	-	-	10.744
Construcciones	56.419	-	174	104	(72)	(374)	56.251
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	206.784	(24)	(14.304)	5.296	(4.355)	(994)	192.403
Mobiliario	37.901	(17)	(1.271)	2.857	(393)	351	39.428
Elementos de transporte	3.432	(15)	(58)	372	(593)	(169)	2.969
Equipos para proceso de inf.	67.774	(41)	(3.563)	4.224	(1.001)	4	67.397
Otro inmovilizado material	9.892	(77)	148	4.199	(2.494)	(100)	11.568
Inmovilizado en curso	849		45	175	(714)	(134)	221
	<b>393.795</b>	<b>(174)</b>	<b>(18.829)</b>	<b>17.227</b>	<b>(9.622)</b>	<b>(1.416)</b>	<b>380.981</b>
<b>Amortizaciones:</b>							
Construcciones	(19.080)	-	(105)	(1.336)	72	(204)	(20.653)
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	(144.091)	-	12.541	(13.409)	3.404	980	(140.575)
Mobiliario	(24.227)	1	743	(2.847)	288	(99)	(26.141)
Elementos de transporte	(1.825)	-	111	(348)	447	122	(1.493)
Equipos para proceso de inf.	(56.944)	23	3.561	(6.239)	837	576	(58.186)
Otro inmovilizado material	(6.850)	-	(76)	(1.319)	1.522	138	(6.585)
	<b>(253.017)</b>	<b>24</b>	<b>16.775</b>	<b>(25.498)</b>	<b>6.570</b>	<b>1.513</b>	<b>(253.633)</b>
<b>Valor neto:</b>							
Terrenos	10.744	-	-	-	-	-	10.744
Construcciones	37.339	-	69	(1.232)	-	(578)	35.598
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	62.693	(24)	(1.763)	(8.113)	(951)	(14)	51.828
Mobiliario	13.674	(16)	(528)	10	(105)	252	13.287
Elementos de transporte	1.607	(15)	53	24	(146)	(47)	1.476
Equipos para proceso de inf.	10.830	(18)	(2)	(2.015)	(164)	580	9.211
Otro inmovilizado material	3.042	(77)	72	2.880	(972)	38	4.983
Inmovilizado en curso	849	-	45	175	(714)	(134)	221
<b>Total</b>	<b>140.778</b>	<b>(150)</b>	<b>(2.054)</b>	<b>(8.271)</b>	<b>(3.052)</b>	<b>97</b>	<b>127.348</b>

Las altas en Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones, producidas durante el ejercicio 2014, al igual que en el ejercicio 2013, se deben principalmente a la continuación del acondicionamiento de las instalaciones de nuevas oficinas de la Sociedad dominante.

Como consecuencia de las bajas producidas en el ejercicio 2014 se ha generado una pérdida por importe de 1.272 m€ que se encuentra registrada en la cuenta de resultados consolidada (nota 32).

							Miles de euros
	Saldo al 31.12.12	Combinaciones de negocio	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Traspasos	Saldo al 31.12.13
<b>Inversiones:</b>							
Terrenos	10.719	-	-	-	-	25	10.744
Construcciones	57.118	-	(411)	274	(359)	(203)	56.419
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	231.422	17	(6.175)	10.036	(28.064)	(452)	206.784
Mobiliario	40.504	28	(1.035)	1.708	(2.028)	(1.276)	37.901
Elementos de transporte	3.976	-	(268)	439	(673)	(42)	3.432
Equipos para proceso de inf.	74.045	138	(3.107)	3.865	(4.884)	(2.283)	67.774
Otro inmovilizado material	9.812	-	(1.338)	1.790	(336)	(36)	9.892
Inmovilizado en curso	258	-	(9)	738	-	(138)	849
	<b>427.854</b>	<b>183</b>	<b>(12.343)</b>	<b>18.850</b>	<b>(36.344)</b>	<b>(4.405)</b>	<b>393.795</b>
<b>Amortizaciones:</b>							
Construcciones	(18.076)	-	122	(1.306)	180	-	(19.080)
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	(153.825)	(10)	4.707	(15.759)	18.856	1.940	(144.091)
Mobiliario	(24.330)	(16)	744	(3.153)	1.519	1.009	(24.227)
Elementos de transporte	(1.975)	-	70	(432)	484	28	(1.825)
Equipos para proceso de inf.	(59.340)	(119)	2.416	(7.628)	4.914	2.813	(56.944)
Otro inmovilizado material	(7.169)	-	1.052	(953)	220	-	(6.850)
	<b>(264.715)</b>	<b>(145)</b>	<b>9.111</b>	<b>(29.231)</b>	<b>26.173</b>	<b>5.790</b>	<b>(253.017)</b>
<b>Valor neto:</b>							
Terrenos	10.719	-	-	-	-	25	10.744
Construcciones	39.042	-	(289)	(1.032)	(179)	(203)	37.339
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	77.597	7	(1.468)	(5.723)	(9.208)	1.488	62.693
Mobiliario	16.174	12	(291)	(1.445)	(509)	(267)	13.674
Elementos de transporte	2.001	-	(198)	7	(189)	(14)	1.607
Equipos para proceso de inf.	14.705	19	(691)	(3.763)	30	530	10.830
Otro inmovilizado material	2.643	-	(286)	837	(116)	(36)	3.042
Inmovilizado en curso	258	-	(9)	738	-	(138)	849
<b>Total</b>	<b>163.139</b>	<b>38</b>	<b>(3.232)</b>	<b>(10.381)</b>	<b>(10.171)</b>	<b>1.385</b>	<b>140.778</b>

El detalle por naturaleza de los activos adquiridos en régimen de arrendamiento financiero a 31 de diciembre de 2014 y 2013 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2014	2013
<b>Inversiones:</b>		
Terrenos	-	-
Construcciones	-	2.905
Inst. técnicas, maquin. y otras inst.	8.420	8.487
Mobiliario	98	98
Equipos de proceso de información	2.173	2.581
Otro inmovilizado material	406	649
	<b>11.097</b>	<b>14.720</b>
<b>Amortizaciones:</b>		
Construcciones	-	(1.463)
Inst. técnicas, maquin. y otras inst.	(4.172)	(3.494)
Mobiliario	(65)	(55)
Equipos de proceso de información	(740)	(541)
Otro inmovilizado material	(115)	(247)
	<b>(5.092)</b>	<b>(5.800)</b>
<b>Valor neto:</b>		
Construcciones	-	1.442
Inst. técnicas, maquin. y otras inst.	4.248	4.993
Mobiliario	33	43
Equipos de proceso de información	1.433	2.040
Otro inmovilizado material	291	402
<b>Total</b>	<b>6.005</b>	<b>8.920</b>

Un detalle de los pagos mínimos y valor actual de los pasivos por arrendamientos financieros desglosados por plazos de vencimiento es como sigue:

	Miles de euros					
	2014			2013		
	Pagos mínimos	Intereses	Opción compra	Pagos mínimos	Intereses	Opción compra
Hasta un año	2.079	260	-	2.261	332	28
Entre uno y cinco años	4.337	229	515	6.262	471	515
<b>Total</b>	<b>6.416</b>	<b>489</b>	<b>515</b>	<b>8.523</b>	<b>803</b>	<b>543</b>

Los pasivos por arrendamientos financieros están efectivamente garantizados; los derechos sobre el activo arrendado revierten al arrendador en caso de incumplimiento.

A 31 de diciembre de 2014, los elementos de inmovilizado material totalmente amortizados ascienden a 143.332 m€ (135.211 m€ a 31 de diciembre de 2013).

El Grupo tiene contratadas pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos los elementos de inmovilizado material. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

## 7. Inversiones inmobiliarias

Con fecha 29 de abril de 2014, la Sociedad dependiente Prointec, S.A. ha vendido la totalidad de las inversiones inmobiliarias, por importe de 2.700 m€, registrando una pérdida en la partida correspondiente de la Cuenta de Resultados Consolidada de 485 m€. (Nota 32)

En el ejercicio 2013, se produjo un deterioro de las inversiones inmobiliarias por 65 m€ de acuerdo a un informe realizado por un experto independiente, que se registró en la partida correspondiente de la Cuenta de Resultados Consolidada (nota 32).

## 8. Fondo de Comercio

Con el propósito de realizar las pruebas de deterioro, el fondo de comercio se ha asignado a las unidades generadoras de efectivo (UGE) del Grupo de acuerdo con el país de la operación y el segmento del negocio.

A continuación se presenta un resumen de los fondos de comercio:

							Miles de Euros
	2014			2013			
	Coste	Deterioro acumulado	Valor neto contable	Coste	Deterioro acumulado	Valor neto contable	
Indra EWS	14.462	-	14.462	14.462	-	14.462	
Indra ATM	29.447	-	29.447	29.447	-	29.447	
Brasil	101.558	(16.656)	84.902	100.408	-	100.408	
Indra Italia	20.504	-	20.504	20.504	-	20.504	
Indra Navia	26.136	-	26.136	28.364	-	28.364	
Grupo Consultoría	36.608	(4.055)	32.553	36.608	-	36.608	
Grupo BPO	58.925	-	58.925	58.925	-	58.925	
Grupo Azertia	67.475	(8.582)	58.893	67.811	(8.582)	59.229	
Grupo Prointec	30.479	(2.682)	27.797	30.522	(1.788)	28.734	
Grupo Soluziona	169.455	(2.831)	166.624	169.930	(2.831)	167.099	
Otros	63.956	(914)	63.042	63.077	(914)	62.163	
<b>Total</b>	<b>619.005</b>	<b>(35.720)</b>	<b>583.285</b>	<b>620.058</b>	<b>(14.115)</b>	<b>605.943</b>	



No ha habido altas en este epígrafe del Estado de Situación Financiera Consolidados en el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014.

Las altas del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013 se correspondían con las siguientes operaciones relacionadas con las combinaciones de negocio anteriores a 2010, que dieron lugar a la contabilización de nuevos fondos de comercio:

» Con fecha 16 de mayo de 2013, la Sociedad dominante procedió al pago de 2.428 m€ del precio variable por la adquisición de Indra Perú, S.A. Se registró un fondo de comercio por 3.237 m€.

Las bajas del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013 se correspondían con las siguientes operaciones:

» Con fecha 17 de mayo de 2013 la Sociedad dependiente Indra BPO, S.L. realizó la venta de la Rama de Actividad de Centros de Acabado e Impresión (CAI's), procediendo a dar de baja un fondo de comercio por importe de 740 m€. Como consecuencia de la venta de esta rama de actividad, el Grupo dió de baja fondos de comercio de sociedades del Grupo Azertia por importe de 8.462 m€.

						Miles de Euros
	31.12.13	Altas	Diferencias conversión	Bajas	Deterioro	31.12.14
Indra EWS	14.462	-	-	-	-	14.462
Indra ATM	29.447	-	-	-	-	29.447
Brasil	100.408	-	1.150	-	(16.656)	84.902
Indra Italia	20.504	-	-	-	-	20.504
Indra Navia	28.364	-	(2.228)	-	-	26.136
Grupo Consultoría	36.608	-	-	-	(4.055)	32.553
Grupo BPO	58.925	-	-	-	-	58.925
Grupo Azertia	59.229	-	(336)	-	-	58.893
Grupo Prointec	28.734	-	(44)	-	(894)	27.796
Grupo Soluziona	167.099	-	(475)	-	-	166.624
Otros	62.163	-	880	-	-	63.043
<b>Total</b>	<b>605.943</b>	<b>-</b>	<b>(1.053)</b>	<b>-</b>	<b>(21.605)</b>	<b>583.285</b>

						Miles de Euros
	31.12.12	Altas	Diferencias conversión	Bajas	Deterioro	31.12.13
Indra EWS	14.462	-	-	-	-	14.462
Indra ATM	29.447	-	-	-	-	29.447
Brasil	120.983	-	(20.575)	-	-	100.408
Indra Italia	20.504	-	-	-	-	20.504
Indra Navia	32.317	-	(3.953)	-	-	28.364
Grupo Consultoría	36.608	-	-	-	-	36.608
Grupo BPO	59.665	-	-	(740)	-	58.925
Grupo Azertia	68.669	-	(978)	(8.462)	-	59.229
Grupo Prointec	29.630	-	(2)	-	(894)	28.734
Grupo Soluziona	170.764	-	(3.665)	-	-	167.099
Otros	62.242	3.237	(3.120)	-	(196)	62.163
<b>Total</b>	<b>645.291</b>	<b>3.237</b>	<b>(32.293)</b>	<b>(9.202)</b>	<b>(1.090)</b>	<b>605.943</b>

### Hipótesis clave usadas en los cálculos del valor en uso

El Grupo evalúa de forma periódica la recuperabilidad de los fondos de comercio descritos en el cuadro anterior. Para ello utiliza los planes de negocio de las distintas Unidades Generadoras de Efectivo (UGEs), descontando los flujos de efectivo futuros previstos.

Las hipótesis sobre las que se basan estas proyecciones de flujos de efectivo se sustentan en la experiencia pasada y previsiones razonables de los planes de negocio de las distintas UGEs. Estas previsiones se contrastan con el crecimiento esperado del mercado según distintas fuentes especializadas, teniendo en cuenta la posición de la compañía en ese mercado, y los elementos estratégicos que pudieran hacer variar esta posición (innovación, apertura a otros mercados, etc.).

A continuación se detallan las hipótesis utilizadas en los cálculos del valor en uso para cada una de las UGEs relevantes existentes:

	Tasa de crecimiento interanual		Tasa de descuento		Tasa de crecimiento residual	
	Ingresos ( 5 años )					
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Indra EWS	(0,5%)	0,8%	8,36%	8,90%	1,00%	1,00%
Indra ATM	1,8%	(0,7%)	7,80%	8,90%	2,00%	2,00%
Brasil	12,4%	16,3%	11,93%	11,65%	4,96%	4,70%
Indra Italia	9,6%	3,5%	8,17%	8,90%	1,70%	2,00%
Indra Navia	2,3%	9,4%	6,85%	8,90%	2,70%	2,00%
Grupo Consultoría	5,8%	6,1%	8,22%	8,90%	1,50%	1,53%
Grupo BPO	3,0%	6,6%	7,94%	8,90%	2,00%	2,00%
Grupo Azertia	3,1%	1,1%	8,07%	8,90%	2,00%	2,00%
Grupo Prointec	6,7%	10,5%	8,39%	8,90%	2,00%	2,00%
Grupo Soluziona	7,9%	7,1%	8,40%	8,90%	2,00%	2,06%

Los flujos de caja se descuentan para calcular su valor actual a una tasa después de impuestos que recoge los riesgos específicos de los activos así como riesgos no contemplados en los propios flujos, como el riesgo específico de cada país. Esta tasa se calcula mediante la metodología del modelo de precios de los activos financieros (CAPM). Los datos utilizados en estos cálculos proceden de fuentes externas de información de carácter independiente y reconocido prestigio y los resultados se contrastan con las tasas utilizadas por analistas financieros independientes en la valoración de negocios comparables. Así, en el ejercicio 2014, las tasas después de impuestos utilizadas se han situado en el rango del 6,85% -11,93%.

Las proyecciones abarcan un periodo de cinco años. Los flujos de efectivo a partir del sexto año son los que componen el valor terminal, y se estiman como una renta perpetua de crecimiento constante (tasa de crecimiento residual) sobre un flujo normalizado que refleje la operativa de la UGE en perpetuidad. La tasa de crecimiento residual se estima para cada UGE teniendo en cuenta la naturaleza del negocio y la inflación esperada a largo plazo en el ámbito de actividad de cada UGE, y son contrastadas con fuentes externas de información. Las tasas de crecimiento utilizadas en las proyecciones realizadas en 2014 se sitúan entre el 1,0% y el 4,96%.

El flujo normalizado que sirve de base para calcular el valor terminal se calcula realizando los siguientes ajustes sobre el flujo del quinto año:

$$\text{Ventas}_{\text{Flujo Normalizado}} = \text{Ventas}_{\text{Año 5}} \times (1+g)$$

$$\text{Gastos explotación}_{\text{Flujo Normalizado}} = \text{Gastos explotación}_{\text{Año 5}} \times (1+g)$$

$$\text{Amortización}_{\text{Flujo Normalizado}} = \text{Amortización}_{\text{Año 5}}$$

$$\text{Inversión}_{\text{Flujo Normalizado}} = \text{Amortización}_{\text{Flujo Normalizado}}$$

$$\text{Inversión en Circulante}_{\text{Flujo Normalizado}} = \text{Días Circulante}_{\text{Año 5}} / 365 \times \text{Ventas}_{\text{Año 5}} \times g \quad (1)$$

$$\text{Tasa impositiva}_{\text{Flujo Normalizado}} = \text{Tasa impositiva}_{\text{Año 5}}$$

$$\text{Flujo Normalizado} = (\text{Ventas} - \text{Gastos explotación} - \text{Inversión} - \text{Inversión en Circulante} - \text{Impuestos})_{\text{Flujo Normalizado}}$$

"g" es la tasa de crecimiento residual

(1) La inversión en circulante se calcula sobre la base del crecimiento residual.

El porcentaje que supone el importe descontado del valor terminal sobre el total del importe recuperable de cada UGE en 2014 y 2013 es el siguiente:

	2014	2013
Indra EWS	69%	75%
Indra ATM	77%	71%
Brasil	73%	93%
Indra Italia	79%	60%
Indra Navia	80%	69%
Grupo Consultoría	80%	78%
Grupo BPO	76%	78%
Grupo Azertia	72%	75%
Grupo Prointec	76%	81%
Grupo Soluziona	78%	75%

El valor en libros de las UGEs más significativas a 31 de diciembre de 2014 y 2013 y su importe recuperable es el siguiente:

	2014 Miles de Euros			2013 Miles de Euros		
	Importe en libros (1)	Valor Recuperable (2)	Diferencia (2)-(1)	Importe en libros (1)	Valor Recuperable (2)	Diferencia (2)-(1)
Indra EWS	14.462	217.024	202.562	14.462	167.257	152.795
Indra ATM	48.670	66.214	17.544	29.447	37.775	8.328
Brasil	225.589	225.589	-	175.119	232.878	57.759
Indra Italia	47.951	71.871	23.920	42.999	46.847	3.848
Indra Navia	47.803	96.853	49.050	40.470	66.925	26.455
Grupo Consultoría	58.684	58.684	-	64.913	82.980	18.067
Grupo BPO	71.520	133.111	61.591	66.306	68.462	2.156
Grupo Azertia	82.548	143.162	60.614	86.893	230.545	143.652
Grupo Prointec	61.222	110.982	49.760	66.236	115.263	49.027
Grupo Soluziona	286.960	454.668	167.708	206.125	519.823	313.698

En todos los casos se realizan análisis de sensibilidad en relación a la tasa de descuento utilizada y la tasa de crecimiento residual, con el propósito de verificar que cambios razonables en estas hipótesis no tendrán impacto sobre la posible recuperación de los fondos de comercio registrados. Además se hacen análisis de sensibilidad sobre las hipótesis fundamentales: ventas, márgenes, circulante y EBIT residual.

El resultado del análisis de sensibilidad del test de deterioro del Fondo de Comercio asignado a las UGEs es el siguiente:

	2014			
	Variación WACC		Tasa de crecimiento residual	
Impacto en el valor recuperable de las UGEs:	-1 p.p.	+1 p.p.	-0,5 p.p.	+0,5 p.p.
Indra EWS	35.244	(26.683)	(11.625)	13.320
Indra ATM	14.587	(10.252)	(3.185)	3.787
Brasil	39.697	(29.622)	(7.893)	9.113
Indra Italia	14.635	(10.643)	(2.941)	3.434
Indra Navia	31.081	(18.973)	(7.313)	9.315
Grupo Consultoría	11.245	(8.270)	(2.153)	2.499
Grupo BPO	28.441	(20.156)	(7.885)	9.335
Grupo Azertia	28.443	(20.337)	(7.386)	8.711
Grupo Prointec	22.222	(16.132)	(5.191)	6.073
Grupo Soluziona	92.224	(66.835)	(21.299)	24.909

	2014		
	Variación Ventas	Margen EBIT	Variación días de circulante
Impacto en el valor recuperable de las UGEs:	-8,0%	-1 p.p	+10 días
Indra EWS	(18.595)	(7.319)	(2.144)
Indra ATM	(3.714)	(6.804)	(1.854)
Brasil	(9.721)	(32.617)	(15.157)
Indra Italia	(3.693)	(8.252)	(2.614)
Indra Navia	(6.170)	(10.369)	(2.512)
Grupo Consultoría	(2.776)	(5.877)	(1.691)
Grupo BPO	(9.552)	(13.042)	(3.713)
Grupo Azertia	(8.957)	(13.081)	(3.736)
Grupo Prointec	(6.389)	(11.151)	(3.262)
Grupo Soluziona	(26.848)	(52.149)	(15.486)

Este análisis de sensibilidad pone de manifiesto que, salvo para los casos de la UGE Brasil y de la UGE de Consultoría, las UGEs relevantes no presentan riesgos significativos asociados a variaciones razonablemente posibles de las variables financieras y de las variables operativas, individualmente consideradas.

La UGE Brasil y la UGE de Consultoría han sufrido un deterioro en 2014 de 16.656 m€ y 4.055 m€ respectivamente.

Adicionalmente, de acuerdo con los cálculos realizados en el resto de UGEs, se han producido deterioros en el ejercicio 2014 por importe de 894 m€ (1.090 m€ en 2013), que junto con los deterioros de la UGE Brasil y de la UGE Consultoría, se han registrado en la cuenta de resultados en el epígrafe "Otros resultados procedentes del inmovilizado" (véase nota 32).

	2013			
	Variación WACC		Tasa de crecimiento residual	
Impacto en el valor recuperable de las UGEs:	-1 p.p.	+1 p.p.	-0,5 p.p.	+0,5 p.p.
Indra EWS	27.603	(21.231)	(9.226)	10.472
Indra ATM	6.688	(4.983)	(1.078)	1.247
Brasil	52.027	(38.628)	(11.655)	13.462
Indra Italia	7.094	(5.309)	(979)	1.132
Indra Navia	11.481	(8.543)	(2.758)	3.189
Grupo Consultoría	15.004	(11.305)	(3.035)	3.480
Grupo BPO	13.293	(9.865)	(3.343)	3.866
Grupo Azertia	44.811	(33.186)	(11.445)	13.242
Grupo Prointec	22.834	(16.937)	(5.584)	6.457
Grupo Soluziona	96.022	(70.959)	(19.310)	22.345

	2013		
	Variación Ventas	Margen EBIT	Variación días de circulante
Impacto en el valor recuperable de las UGEs:	-8,0%	-1 p.p.	+10 días
Indra EWS	(14.831)	(5.799)	(1.813)
Indra ATM	(1.368)	(5.247)	(1.630)
Brasil	(14.449)	(29.657)	(13.546)
Indra Italia	(1.099)	(5.045)	(1.737)
Indra Navia	(3.697)	(5.506)	(1.806)
Grupo Consultoría	(4.031)	(5.762)	(1.797)
Grupo BPO	(4.274)	(9.036)	(2.891)
Grupo Azertia	(14.990)	(17.570)	(5.646)
Grupo Prointec	(6.894)	(7.714)	(2.399)
Grupo Soluziona	(24.293)	(53.650)	(17.088)



A continuación se detalla el importe por el que se debe cambiar el valor asignado a las hipótesis clave para que se iguale el importe del valor recuperable al importe en libros de cada UGE.

UGE:	2014				
	WACC		Tasa de crecimiento residual		
	Hipótesis	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis	Valor para igualar importe en libros	
Indra EWS	8,36%	121,92%	1,00%	-	
Indra ATM	7,80%	10,06%	2,00%	(3,51%)	
Brasil	11,93%	11,93%	4,96%	4,96%	
Indra Italia	8,17%	10,98%	1,70%	(7,36%)	
Indra Navia	6,85%	11,06%	2,70%	(8,02%)	
Grupo Consultoría	8,22%	8,22%	1,50%	1,50%	
Grupo BPO	7,94%	12,67%	2,00%	(7,16%)	
Grupo Azertia	8,07%	12,53%	2,00%	(8,10%)	
Grupo Prointec	8,39%	13,02%	2,00%	(12,62%)	
Grupo Soluziona	8,40%	11,72%	2,00%	(6,51%)	

  

UGE:	2014				
	Variación Ventas	Margen EBIT		Días de Circulante	
	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis*	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis*	Valor para igualar importe en libros
Indra EWS	(87,1%)	27,2%	(0,4%)	(155)	857
Indra ATM	(42,1%)	10,4%	7,5%	127	232
Brasil	-	8,3%	8,3%	88	88
Indra Italia	(51,8%)	9,6%	6,7%	120	212
Indra Navia	(63,6%)	9,8%	5,1%	102	297
Grupo Consultoría	-	10,7%	10,7%	158	158
Grupo BPO	(51,6%)	10,1%	5,4%	27	193
Grupo Azertia	(54,1%)	10,4%	5,7%	55	218
Grupo Prointec	(62,3%)	10,4%	5,9%	96	249
Grupo Soluziona	(50,0%)	9,3%	6,1%	91	199

UGE:	2013			
	WACC		Tasa de crecimiento residual	
	Hipótesis	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis	Valor para igualar importe en libros
Indra EWS	8,90%	64,88%	1,00%	(548,9%)
Indra ATM	8,90%	10,75%	2,00%	(5,5%)
Brasil	11,65%	13,27%	4,70%	1,2%
Indra Italia	8,90%	9,60%	2,00%	(0,5%)
Indra Navia	8,90%	13,39%	2,00%	(10,7%)
Grupo Consultoría	8,90%	10,65%	1,53%	(3,0%)
Grupo BPO	8,90%	9,19%	2,00%	1,6%
Grupo Azertia	8,90%	17,73%	2,00%	(37,4%)
Grupo Prointec	8,90%	12,95%	2,00%	(8,1%)
Grupo Soluziona	8,90%	18,35%	2,06%	(27,6%)

UGE:	2013				
	Variación Ventas	Margen EBIT		Días de Circulante	
	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis*	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis*	Valor para igualar importe en libros
Indra EWS	(82,4%)	27,1%	0,8%	(155)	688
Indra ATM	(48,7%)	7,2%	5,6%	126	177
Brasil	(32,0%)	10,6%	8,6%	90	133
Indra Italia	(28,0%)	8,0%	7,2%	150	172
Indra Navia	(57,2%)	11,0%	6,2%	79	225
Grupo Consultoría	(35,9%)	14,9%	11,8%	185	285
Grupo BPO	(5,9%)	7,8%	7,4%	49	60
Grupo Azertia	(76,7%)	14,8%	6,7%	87	325
Grupo Prointec	(56,9%)	15,5%	9,2%	114	318
Grupo Soluziona	(63,3%)	9,5%	3,7%	132	311

## 9. Otros activos intangibles

Los detalles de este capítulo de los Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2014 y 2013 son los siguientes:

	Miles de euros						
	Saldo al 31,12,13	Cambio de perímetro	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Traspasos	Saldo al 31,12,14
<b>Inversiones:</b>							
Propiedad industrial	39.200	-	106	-	-	-	39.306
Aplicaciones informáticas	116.666	(730)	348	192	(3.418)	66.001	179.059
Gastos de desarrollo	256.417	(21)	(126)	59.518	(595)	(66.746)	248.447
Otros intangibles	24.293	(253)	749	3	(30)	(904)	23.858
	<b>436.576</b>	<b>(1.004)</b>	<b>1.077</b>	<b>59.713</b>	<b>(4.043)</b>	<b>(1.649)</b>	<b>490.670</b>
<b>Amortizaciones</b>							
Propiedad industrial	(10.035)	-	11	(1.363)	-	(1)	(11.388)
Aplicaciones informáticas	(45.101)	357	(46)	(34.145)	458	1.322	(77.155)
Gastos de desarrollo	(7.645)	21	130	(822)	178	(776)	(8.914)
Otros intangibles	(12.193)	-	(355)	(2.404)	-	1.206	(13.746)
	<b>(74.974)</b>	<b>378</b>	<b>(260)</b>	<b>(38.734)</b>	<b>636</b>	<b>1.751</b>	<b>(111.203)</b>
<b>Subvenciones</b>							
Gastos de desarrollo	(75.676)	-	-	(13.124)	18.309	-	(70.491)
	<b>(75.676)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(13.124)</b>	<b>18.309</b>	<b>-</b>	<b>(70.491)</b>
<b>Provisiones</b>							
Gastos de desarrollo	-	-	-	(18.956)	-	-	(18.956)
Otros intangibles	-	-	-	(187)	-	-	(187)
	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(19.143)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(19.143)</b>
<b>Valor neto:</b>							
Propiedad industrial	29.165	-	117	(1.363)	-	(1)	27.918
Aplicaciones informáticas	71.565	(373)	302	(33.953)	(2.960)	67.323	101.904
Gastos de desarrollo	173.096	-	4	26.616	17.892	(67.522)	150.086
Otros intangibles	12.100	(253)	394	(2.588)	(30)	302	9.925
<b>Total</b>	<b>285.926</b>	<b>(626)</b>	<b>817</b>	<b>(11.288)</b>	<b>14.902</b>	<b>102</b>	<b>289.833</b>

	Miles de euros						
	Saldo al 31,12,12	Cambio de perímetro	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Traspasos	Saldo al 31,12,13
<b>Inversiones:</b>							
Propiedad industrial	42.977	-	(2.183)	1	(1.702)	107	39.200
Aplicaciones informáticas	61.626	4.743	(1.841)	3.412	(843)	49.569	116.666
Gastos de desarrollo	259.152	-	(1.324)	51.551	(589)	(52.373)	256.417
Otros intangibles	33.381	-	(2.553)	22	(4.722)	(1.835)	24.293
	<b>397.136</b>	<b>4.743</b>	<b>(7.901)</b>	<b>54.986</b>	<b>(7.856)</b>	<b>(4.532)</b>	<b>436.576</b>
<b>Amortizaciones</b>							
Propiedad industrial	(8.879)	-	(589)	(1.318)	-	751	(10.035)
Aplicaciones informáticas	(31.446)	(842)	1.396	(17.150)	516	2.425	(45.101)
Gastos de desarrollo	(6.478)	-	556	(1.386)	162	(499)	(7.645)
Otros intangibles	(11.727)	-	494	(2.829)	1.222	647	(12.193)
	<b>(58.530)</b>	<b>(842)</b>	<b>1.857</b>	<b>(22.683)</b>	<b>1.900</b>	<b>3.324</b>	<b>(74.974)</b>
<b>Subvenciones</b>							
Gastos de desarrollo	(58.281)	-	-	(17.395)	-	-	(75.676)
	<b>(58.281)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(17.395)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(75.676)</b>
<b>Valor neto:</b>							
Propiedad industrial	34.098	-	(2.772)	(1.317)	(1.702)	858	29.165
Aplicaciones informáticas	30.180	3.901	(445)	(13.738)	(327)	51.994	71.565
Gastos de desarrollo	194.393	-	(768)	32.770	(427)	(52.872)	173.096
Otros intangibles	21.654	-	(2.059)	(2.807)	(3.500)	(1.188)	12.100
<b>Total</b>	<b>280.325</b>	<b>3.901</b>	<b>(6.044)</b>	<b>14.908</b>	<b>(5.956)</b>	<b>(1.208)</b>	<b>285.926</b>

Los agrupadores de proyectos de Desarrollo y Aplicaciones Informáticas más significativos activados, sin considerar el efecto de las subvenciones concedidas, son los siguientes:

	Miles de Euros		
	2014	2013	
<b>Inversiones:</b>			
Core bancario	33.029	33.029	
Desarrollo aplicación mercado de sanidad	15.172	15.166	
Desarrollo plataforma mercado de seguros	30.321	30.321	
Desarrollo sistema de vigilancia aéreo (Atlante)	20.631	17.595	
Aplicación SAP Interno	18.151	17.114	
Sistemas de Gestión comercial mercado de energía	75.368	64.041	
Aplicaciones para la observación de la Tierra y sistemas para comunicaciones por satélite	5.513	4.375	
Sistemas control de tráfico ferroviario e interurbano	17.439	6.946	
Sistemas de autoprotección y sensores embarcados	14.602	12.254	
Sistemas de Revenue Accounting para aerolíneas	12.840	9.309	
Sistemas de seguridad	7.479	6.065	
Sistemas de vigilancia de Defensa	3.116	1.351	
Sistemas de vigilancia y control de tráfico aéreo	6.985	4.545	
Sistemas para Simuladores	1.598	1.132	
Sistemas RPAs (Remotely Piloted Aircraft)	12.155	9.914	
Soluciones Smart Grids	9.656	8.460	
	<b>284.055</b>	<b>241.617</b>	<b>años de Vida útil estimada (2)</b>
<b>Amortizaciones (1):</b>			
Core bancario	(6.727)	(2.496)	1 to 10 years
Desarrollo aplicación mercado de sanidad	(3.795)	-	1 to 10 years
Desarrollo plataforma mercado de seguros	(3.032)	-	10
Aplicación SAP Interno	(4.284)	(2.398)	10
Aplicaciones para la observación de la Tierra y sistemas para comunicaciones por satélite	(1.927)	-	1 to 5 years
Sistemas de autoprotección y sensores embarcados	(371)	-	1 to 5 years
Sistemas de seguridad	(1.919)	(675)	1 to 5 years
	<b>(22.055)</b>	<b>(5.569)</b>	

	Miles de Euros	
	2014	2013
<b>Deterioro:</b>		
Sistemas de Gestión comercial mercado de energía	(18.956)	-
	<b>(18.956)</b>	<b>-</b>
<b>Valor neto:</b>		
Core bancario	26.302	30.533
Desarrollo aplicación mercado de sanidad	11.377	15.166
Desarrollo plataforma mercado de seguros	27.289	30.321
Desarrollo sistema de vigilancia aéreo (Atlante)	20.631	17.595
Aplicación SAP Interno	13.867	14.716
Sistemas de Gestión comercial mercado de energía	56.412	64.041
Aplicaciones para la observación de la Tierra y sistemas para comunicaciones por satélite	3.586	4.375
Sistemas control de tráfico ferroviario e interurbano	17.439	6.946
Sistemas de autoprotección y sensores embarcados	14.231	12.254
Sistemas de Revenue Accounting para aerolíneas	12.840	9.309
Sistemas de seguridad	5.560	5.390
Sistemas de vigilancia de Defensa	3.116	1.351
Sistemas de vigilancia y control de tráfico aéreo	6.985	4.545
Sistemas para Simuladores	1.598	1.132
Sistemas RPAs (Remotely Piloted Aircraft)	12.155	9.914
Soluciones Smart Grids	9.656	8.460
<b>Total</b>	<b>243.044</b>	<b>236.048</b>

<sup>(1)</sup> Se espera que al cierre de 2016 todos los desarrollos actuales hayan iniciado su amortización.

<sup>(2)</sup> Los agrupadores de proyectos están compuestos por múltiples proyectos cuya vida útil es independiente para cada uno de ellos de forma individual, pudiéndose, en un mismo agrupador, llegar a amortizar un proyecto en el mismo año en que se ha activado y sin embargo haber proyectos, en ese mismo agrupador con vidas útiles de 10 años.

Se estima probable que estos proyectos generen beneficios económicos en el futuro que compensen el coste del activo registrado.

Durante 2014, al igual que en 2013, la Sociedad dominante ha continuado invirtiendo en desarrollos internos en todas sus áreas de actividad, destacando las inversiones realizadas en el ámbito de las instituciones financieras y en el mercado de energía. El importe total activado durante el ejercicio 2014 asciende a 59.518 m€ (51.700 m€ en 2013). La Sociedad dominante dentro de la revisión anual ordinaria de los planes de negocio asociados a los principales activos intangibles ha registrado en el ejercicio 2014 un deterioro de 18.956 m€ correspondiente a inversiones efectuadas en el mercado de energía, como consecuencia de haber utilizado nuevas estimaciones respecto a la evolución comercial más conservadora.

Los traspasos registrados en el epígrafe de "Aplicaciones informáticas" más significativos de los ejercicios 2014 y 2013, son los siguientes:

Miles de euros		
PROYECTO	2014	2013
Core Bancario	-	33.029
Sistemas de control de tráfico aéreo	-	13.203
Desarrollo de plataforma del mercado de seguros	30.321	-
Desarrollo de aplicaciones del mercado de sanidad	15.172	-
Desarrollo de simuladores	-	1.484
Sistemas de seguridad	1.244	1.312

Hay gastos de desarrollo activados que se encuentran financiados o subvencionados por distintas Administraciones a través de sus Organismos correspondientes. A continuación, se detallan a que proyectos corresponden las subvenciones más significativas de 2014 y 2013 (70.491 m€ y 75.676 m€ respectivamente):

Miles de euros		
PROYECTO	2014	2013
Core bancario	7.815	8.773
Desarrollo aplicación mercado de sanidad	3.187	1.941
Desarrollo sistema de vigilancia aéreo (Atlante)	1.833	1.833
Aplicaciones para la observación de la Tierra y sistemas para comunicaciones por satélite	5.485	5.516
Sistemas control de tráfico ferroviario e interurbano	4.557	2.086
Sistemas de autoprotección y sensores embarcados	2.418	2.789
Sistemas de seguridad	2.478	5.893
Sistemas de vigilancia y control de tráfico aéreo	2.122	1.939
Sistemas para Simuladores	1.145	1.865
Sistemas RPAs (Remotely Piloted Aircraft)	1.507	722
Soluciones Smart Grids	4.682	4.313

El saldo de Propiedad industrial en 2014 y 2013, incluye activos adquiridos a terceros por importe de 39.306 m€ (39.200 m€ en 2013), que correspondían a:

- » La compra realizada por la Sociedad dominante de los derechos de mantenimiento de aplicaciones por importe de 23.170 m€, realizado en 2010.
- » La Propiedad industrial registrada como consecuencia de la adquisición de la Sociedad Politec Tecnologia da Informacao, S.A por importe de 13.711 m€ en 2011.

En 2013 el epígrafe Aplicaciones informáticas incluía altas por importe de 3.471 m€ como consecuencia de la adquisición de la Sociedad G-nubila Technology, S.L. realizada durante el ejercicio.

A continuación, se detalla la vida útil y porcentaje de amortización de los activos intangibles:

Miles de Euros						
	Saldo al 31.12.14	Gastos incurridos internamente		Adquisición a terceros		
		Vida útil finita	Porcentaje de amortización	Vida útil indefinida	Vida útil finita	Porcentaje de amortización
<b>Valor neto</b>						
Propiedad industrial	27.918	-	-	19.948	7.970	10%
Aplicaciones informáticas	101.904	100.125	10-100%	-	1.779	25%
Gastos de desarrollo	150.086	149.444	20%	-	642	10-25%
Otros intangibles	9.925	-	-	-	9.925	10%
	<b>289.833</b>	<b>249.569</b>		<b>19.948</b>	<b>20.316</b>	

Miles de Euros						
	Saldo al 31.12.13	Gastos incurridos internamente		Adquisición a terceros		
		Vida útil finita	Porcentaje de amortización	Vida útil indefinida	Vida útil finita	Porcentaje de amortización
<b>Valor neto</b>						
Propiedad industrial	29.165	-	-	19.948	9.217	10%
Aplicaciones informáticas	71.565	59.124	10-100%	-	12.441	25%
Gastos de desarrollo	173.096	171.731	20%	-	1.365	10-25%
Otros intangibles	12.100	-	-	-	12.100	10%
	<b>285.926</b>	<b>230.855</b>		<b>19.948</b>	<b>35.123</b>	

Durante el ejercicio 2014 y 2013, el Grupo ha efectuado los correspondientes análisis de deterioro requeridos por la normativa contable, resultado necesario efectuar una corrección valorativa en 2014 de 18.865 m€ en el proyecto de Gestión Comercial, mercado de energía (nota 32).

A 31 de diciembre de 2014, los activos intangibles totalmente amortizados ascienden a 61.204m€, (41.423 m€ a 31 de diciembre de 2013).

Como consecuencia de las bajas producidas en el ejercicio 2014 se ha generado una pérdida por importe de 1.063 m€ (5.080 m€ en 2013) que se ha registrado en la cuenta de resultados consolidada (nota 32).

El Grupo tiene contratadas pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos algunos de los elementos del inmovilizado inmaterial. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.



## 10. Instrumentos financieros

La clasificación de los instrumentos financieros (exceptuando las inversiones en empresas asociadas) por clases y vencimientos para los ejercicios 2014 y 2013 es la siguiente:

2014 Miles de euros				
ACTIVOS FINANCIEROS:	Nota	Activos financieros disponibles para la venta	Préstamos y partidas a cobrar	Derivados de cobertura
Otras participaciones en Sociedades fuera del Grupo	12	15.872	-	-
Derivados	12	-	-	14
Valores representativos de deuda	12	-	42.991	-
Otros activos financieros	12	-	25.006	-
<b>Largo plazo / no corrientes</b>		<b>15.872</b>	<b>67.997</b>	<b>14</b>
Instrumentos de patrimonio	17	7.656	-	-
Valores representativos de deuda	14	-	4.866	-
Derivados	14	-	-	777
Otros activos financieros	14, 15 y 16	-	1.653.015	-
<b>Corto plazo / corrientes</b>		<b>7.656</b>	<b>1.657.881</b>	<b>777</b>
<b>Total</b>		<b>23.528</b>	<b>1.725.878</b>	<b>791</b>

2014 Miles de euros				
PASIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA	Note		Débitos y partidas a pagar	Derivados de cobertura
Deudas con entidades de crédito	20		472.697	-
Obligaciones y otros valores negociables	20		229.686	-
Derivados	20		-	8.785
Otros pasivos financieros	20 y 21		145.546	-
<b>Deudas a largo plazo / Pasivos financieros no corrientes</b>			<b>847.929</b>	<b>8.785</b>
Deudas con entidades de crédito	24		91.971	-
Obligaciones y otros valores negociables	24		38.891	-
Derivados	26		-	18.493
Otros pasivos financieros	25 y 26		1.325.097	-
<b>Deudas a corto plazo / Pasivos financieros corrientes</b>			<b>1.455.959</b>	<b>18.493</b>
<b>Total</b>			<b>2.303.888</b>	<b>27.278</b>

Para los activos y pasivos financieros valorados a coste o coste amortizado, su valor contable no difiere significativamente de su valor razonable, excepto para el bono convertible (véase nota 20).

2013 Miles de Euros				
ACTIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA	Nota	Activos financieros disponibles para la venta	Préstamos y partidas a cobrar	Derivados de cobertura
Otras participaciones en Sociedades fuera del Grupo	12	13.902	-	-
Derivados	14	-	-	1.943
Valores representativos de deuda	12	-	30.962	-
Otros activos financieros	12	-	24.727	-
<b>Largo plazo / no corrientes</b>		<b>13.902</b>	<b>55.689</b>	<b>1.943</b>
Instrumentos de patrimonio	17	205	-	-
Valores representativos de deuda	16	-	5.971	-
Derivados	14	-	-	8.449
Otros activos financieros	14 y 15	-	1.687.056	-
Corto plazo / corrientes		205	1.693.027	8.449
<b>Total</b>		<b>14.107</b>	<b>1.748.716</b>	<b>10.392</b>

2013 Miles de Euros				
PASIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA	Nota		Préstamos y partidas a cobrar	Derivados de cobertura
Deudas con entidades de crédito	20		416.855	-
Obligaciones y otros valores negociables	20		263.913	-
Derivados	20		-	3.839
Otros pasivos financieros	20 y 21		133.318	-
<b>Deudas a largo plazo / Pasivos financieros no corrientes</b>			<b>814.086</b>	<b>3.839</b>
Deudas con entidades de crédito	24		195.674	-
Derivados	26		-	215
Otros pasivos financieros	25 y 26		1.354.808	-
<b>Deudas a corto plazo / Pasivos financieros corrientes</b>			<b>1.550.482</b>	<b>215</b>
<b>Total</b>			<b>2.364.568</b>	<b>4.054</b>

El Grupo ha determinado que los inputs empleados para la determinación del valor razonable de los instrumentos financieros derivados de cobertura consideran inputs observables en el Nivel 2 de la jerarquía con la excepción de los correspondientes a los ajustes por riesgo de crédito de la contraparte (comúnmente denominado CVA/DVA) (Nivel 3) que han sido estimados en función del rating crediticio o de ratings/spreads de empresas comparables para determinar la probabilidad de impago de la contraparte.

Dado que las contrapartes de los derivados son entidades financieras de primer nivel, el Grupo ha evaluado la relevancia de los ajustes por riesgo crédito en la valoración total de los instrumentos financieros derivados y ha concluido que los mismos no son significativos al cálculo del valor razonable de los instrumentos en consideración. Por lo tanto, el Grupo Indra considera que los instrumentos financieros derivados deben clasificarse en el Nivel 2 de la jerarquía.

Las características de cada uno de ellos se detallan en la correspondiente nota de las presentes cuentas anuales.

La composición del Resultado financiero de la Cuenta de Resultados Consolidada en los ejercicios 2014 y 2013 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2014	2013
Gastos financieros de deudas con entidades de crédito	30.626	41.618
Otros gastos financieros	10.114	13.095
Pasivos financieros a coste amortizado	6.291	6.881
Intereses de obligaciones y bonos	13.255	4.028
Resultados por diferencias de cambio	967	4.003
<b>Total gastos financieros</b>	<b>61.253</b>	<b>69.625</b>
Otros ingresos financieros	11.804	5.644
<b>Total ingresos financieros</b>	<b>11.804</b>	<b>5.644</b>

El importe registrado en la partida Pasivos financieros a coste amortizado por importe de 6.291 m€ en 2014 (6.881 m€ en 2013) corresponde a resultados financieros por actualización de deudas, principalmente para préstamos de I+D con tipos de interés inferiores al tipo de interés de mercado.

Los activos financieros disponibles para la venta al corresponder a participaciones en sociedades no cotizadas y no ser posible determinar su valor de mercado de forma fiable, han sido valorados a coste de adquisición o por un importe inferior en el caso de existencia de deterioro.

## 11. Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación

Como consecuencia de la aplicación de la NIIF 11 "Acuerdos Conjuntos", los Estados Financieros de los negocios conjuntos que hasta el ejercicio 2013 eran consolidados de forma proporcional, a partir del ejercicio 2014 pasan a consolidarse mediante el método de la participación (nota 5 b).

Los detalles de este capítulo de los Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2014 y 2013 son los siguientes:

Miles de Euros								
	Saldo al 31.12.13	Cambio perímetro	Inversión	Diferencias conversión	Dividendos	Resultados	Traspasos	Saldo al 31.12.14
SAES Capital	2.500	-	-	-	(434)	206	-	2.272
Eurofighter Simulation Systems	3.173	-	-	-		522	-	3.695
Euromids	337	-	-	-	-	58	-	395
Iniciativas Bioenergéticas	1.079	-	650	-	-	(221)	-	1.508
Idetegolf	15	-	-	-	-	-	-	15
Trias Beltran	8	-	-	-	-	-	-	8
I3 Televisión	-	-	425	-	-	(382)	130	173
IESSA	-	-	-	-	-	(3.744)	(652)	(4.396)
IRB Riesgo Operacional	-	-	-	-	-	99	326	425
A4 Essor	158	-	-	-	-	72	-	230
Eólica Maritima y Portuaria	(21)	21	-	-	-	-	-	-
Tower Air Traffic System	501	-	-	-	-	-	-	501
Indra Sistemas de Tesorería	38	-	-	-	-	58	-	96
Logística Marítima de Tuxpan	150	-	-	-	-	-	-	150
Romskog Utvickling AS	6	-	-	(6)	-	-	-	-
Natming	3	-	-	-	-	-	-	3
Indra Isolux México	5	-	-	-	-	(9)	-	(4)
Visión Inteligente Aplicada	(67)	-	-	-	-	(2)	-	(69)
EFI Túneles Necaxa	40	-	-	-	-	(2)	-	38
Societat Catalana Per a la Mobilitat	-	624		-	-	-	-	624
Total	7.925	645	1.075	(6)	(434)	(3.345)	(196)	5.664

							Miles de Euros
	Saldo al 31,12,12	Cambio perímetro	Inversión	Dividendos	Resultados	Traspasos	Saldo al 31,12,13
SAES Capital	2.500	-	-	(513)	513	-	2.500
Eurofighter Simulation Systems	3.052	-	-	(520)	641	-	3.173
Euromids	250	-	-	-	87	-	337
Iniciativas Bioenergéticas	1.410	-	334	-	(665)	-	1.079
Idetegolf	12	-	-	-	3	-	15
Trias Beltran	8	-	-	-	-	-	8
I3 Televisión	-	-	-	-	-	-	-
IESSA	1.205	(1.310)	-	-	105	-	-
IRB Riesgo Operacional	97	-	-	-	61	-	158
A4 Essor	-	-	-	-	-	-	-
Eólica Marítima y Portuaria	(20)	-	-	-	(1)	-	(21)
Tower Air Traffic System	501	-	-	-	-	-	501
Indra Sistemas de Tesorería	828	(742)	-	-	(86)	-	-
Logística Marítima de Tuxpan	59	-	-	-	(21)	-	38
Romskog Utveckling AS	150	-	-	-	-	-	150
Natming	7	-	-	-	-	(1)	6
Indra Isolux México	3	-	-	-	-	-	3
Visión Inteligente Aplicada	2	-	-	-	3	-	5
EFI Túneles Necaxa	(52)	-	-	-	(15)	-	(67)
Societat Catalana Per a la Mobilitat	(1)	-	-	-	41	-	40
<b>Total</b>	<b>10.011</b>	<b>(2.052)</b>	<b>334</b>	<b>(1.033)</b>	<b>666</b>	<b>(1)</b>	<b>7.925</b>

Un detalle de las principales magnitudes financieras de las sociedades contabilizadas por el método de la participación más significativas se muestra en el Anexo V.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre 2014 se han producido los siguientes movimientos relativos a la participación en sociedades asociadas:

- » Con fecha 15 de enero de 2014, la Sociedad dependiente Prointec, S.A. ha procedido a la disolución de la Sociedad participada Eólica Marítima y Portuaria, de la que poseía un 20%. Se ha generado una pérdida por importe de 17m€ que se encuentra registrada en la cuenta de resultados consolidada (nota 32).
- » Con fecha 31 de enero de 2014, la Sociedad dependiente Prointec, S.A. ha suscrito y desembolsado la ampliación de capital de la Sociedad Iniciativas Bioenergéticas, S.L. por importe de 650 m€.
- » Con fecha 10 de octubre de 2014, la Sociedad dominante ha constituido, junto con otros tres socios, la Sociedad Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A., siendo su participación del 25%. El importe desembolsado ha sido de 624 m€.
- » Con fecha 26 de diciembre de 2014, la Sociedad dominante ha suscrito y desembolsado una ampliación de capital de 5 m€ con prima de asunción por importe de 50 m€, y una aportación para compensación de pérdidas por importe de 370 m€, de la Sociedad participada I3 Televisión, S.L.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre 2013 se produjeron los siguientes movimientos relativos a la participación en sociedades asociadas:

- » Con fecha 29 de enero de 2013, la Sociedad filial Prointec, S.A. vendió las participaciones que tenía sobre su Sociedad participada Huertas de Binipark S.L. por un importe de 1.230 m€ (nota 33).
- » Con fecha 8 de abril de 2013, la Sociedad dominante vendió la participación que tenía en la Sociedad Oyauri Investment, S.L. por importe de 100 m€ (nota 33).

- » Con fecha 27 de septiembre de 2013, la Sociedad dependiente Prointec, S.A. suscribió y desembolsó la ampliación de capital de la Sociedad Iniciativas Bioenergéticas, S.L. por importe de 334 m€.

## 12. Activos Financieros no corrientes

Los movimientos de Otros Inmovilizados Financieros durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2014 y 2013 son como sigue:

Miles de Euros							
	Saldo al 31.12.13	Cambio perímetro	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Traspasos	Saldo al 31.12.14
<b>Inversiones:</b>							
Otras particip. permanentes en sdades. fuera del Grupo	15.583	-	-	1.979	(9)	-	17.553
Créditos a largo plazo	2.132	-	(1)	815	(14)	-	2.932
Fianzas largo plazo	24.727	(300)	188	6.309	(5.758)	(160)	25.006
Cobertura de flujos de caja	1.943	-	-	-	(1.929)	-	14
Otro inmovilizado financiero	28.830	(80)	303	10.020	(14)	1.000	40.059
	<b>73.215</b>	<b>(380)</b>	<b>490</b>	<b>19.123</b>	<b>(7.724)</b>	<b>840</b>	<b>85.564</b>
<b>Deterioro de valor:</b>							
Otras particip. permanentes							
en sdades. fuera del Grupo	(1.681)	-	-	-	-	-	(1.681)
	<b>(1.681)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1.681)</b>
<b>Valor neto:</b>							
Otras particip. permanentes							
en sdades. fuera del Grupo	13.902	-	-	1.979	(9)	-	15.872
Créditos a largo plazo	2.132	-	(1)	815	(14)	-	2.932
Fianzas largo plazo	24.727	(300)	188	6.309	(5.758)	(160)	25.006
Cobertura de flujos de caja	1.943	-	-	-	(1.929)	-	14
Otro inmovilizado financiero	28.830	(80)	303	10.020	(14)	1.000	40.059
<b>Total</b>	<b>71.534</b>	<b>(380)</b>	<b>490</b>	<b>19.123</b>	<b>(7.724)</b>	<b>840</b>	<b>83.883</b>



Miles de Euros						
	Saldo al 31.12.12	Diferencias conversión	Altas	Bajas	Traspasos	Saldo al 31.12.13
<b>Inversiones:</b>						
Otras particip. permanentes en sdades. fuera del Grupo	45.403	-	1.926	(31.746)	-	15.583
Créditos a largo plazo	2.421	(23)	11	(33)	(244)	2.132
Fianzas largo plazo	22.933	(3.292)	11.635	(6.439)	(110)	24.727
Cobertura de flujos de caja	5	-	1.938	-	-	1.943
Otro inmovilizado financiero	6.050	(3.638)	27.205	(31)	(756)	28.830
	<b>76.812</b>	<b>(6.953)</b>	<b>42.715</b>	<b>(38.249)</b>	<b>(1.110)</b>	<b>73.215</b>
<b>Deterioro de valor:</b>						
Otras particip. permanentes en sdades. fuera del Grupo	(18.287)	-	(1.000)	17.606	-	(1.681)
	<b>(18.287)</b>	<b>-</b>	<b>(1.000)</b>	<b>17.606</b>	<b>-</b>	<b>(1.681)</b>
<b>Valor neto:</b>						
Otras particip. permanentes en sdades. fuera del Grupo	27.116	-	926	(14.140)	-	13.902
Créditos a largo plazo	2.421	(23)	11	(33)	(244)	2.132
Fianzas largo plazo	22.933	(3.292)	11.635	(6.439)	(110)	24.727
Cobertura de flujos de caja	5	-	1.938	-	-	1.943
Otro inmovilizado financiero	6.050	(3.638)	27.205	(31)	(756)	28.830
<b>Total</b>	<b>58.525</b>	<b>(6.953)</b>	<b>41.715</b>	<b>(20.643)</b>	<b>(1.110)</b>	<b>71.534</b>

## a) Otras participaciones permanentes en Sociedades fuera del Grupo

Los detalles de este epígrafe se muestran a continuación:

	Miles de Euros				
	Porcentaje participación	Saldo al 31.12.13	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.14
<b>Inversiones:</b>					
Safelayer Secure Communications	15%	476	-	-	476
Galileo Sistemas y Servicios	13,45%	138	-	-	138
Hisdesat Servicios Estratégicos	7%	7.572	-	-	7.572
Subgrupo Prointec	-	118	-	-	118
Neotec	4,76%	5.071	-	-	5.071
Bansabadell Information Systems	19%	1.169	15	-	1.184
Volcat	4,77%	1.000	-	-	1.000
Medina Capital Fund GP	-	-	1.923	-	1.923
Otras	-	39	41	(9)	71
		<b>15.583</b>	<b>1.979</b>	<b>(9)</b>	<b>17.553</b>
<b>Deterioro de valor:</b>					
Safelayer Secure Communications		(152)	-	-	(152)
Galileo Sistemas y Servicios		(3)	-	-	(3)
Hisdesat Servicios Estratégicos		(520)	-	-	(520)
Subgrupo Prointec		(6)	-	-	(6)
Volcat		(1.000)	-	-	(1.000)
		<b>(1.681)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1.681)</b>
<b>Valor neto:</b>					
Safelayer Secure Communications		324	-	-	324
Galileo Sistemas y Servicios		135	-	-	135
Hisdesat Servicios Estratégicos		7.052	-	-	7.052
Subgrupo Prointec		112	-	-	112
Neotec		5.071	-	-	5.071
Bansabadell Information Systems		1.169	15	-	1.184
Volcat		-	-	-	-
Medina Capital Fund GP		-	1.923	-	1.923
Otras		39	41	(9)	71
<b>Total</b>		<b>13.902</b>	<b>1.979</b>	<b>(9)</b>	<b>15.872</b>

				Miles de Euros
	Saldo al 31.12.12	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.13
<b>Inversiones:</b>				
Safelayer Secure Communications	476	-	-	476
Galileo Sistemas y Servicios	138	-	-	138
Banco Inversis	31.672	-	(31.672)	-
Hisdesat Servicios Estratégicos	7.572	-	-	7.572
Subgrupo Prointec	130	-	(12)	118
Neotec	3.166	1.905	-	5.071
Bansabadell Information Systems	1.151	18	-	1.169
Volcat	1.000	-	-	1.000
Otras	98	3	(62)	39
	<b>45.403</b>	<b>1.926</b>	<b>(31.746)</b>	<b>15.583</b>
<b>Deterioro de valor:</b>				
Safelayer Secure Communications	(152)	-	-	(152)
Galileo Sistemas y Servicios	(3)	-	-	(3)
Banco Inversis	(17.594)	-	17.594	-
Hisdesat Servicios Estratégicos	(520)	-	-	(520)
Subgrupo Prointec	(6)	-	-	(6)
Volcat	-	(1.000)	-	(1.000)
Otras	(12)	-	12	-
	<b>(18.287)</b>	<b>(1.000)</b>	<b>17.606</b>	<b>(1.681)</b>
<b>Valor neto:</b>				
Safelayer Secure Communications	324	-	-	324
Galileo Sistemas y Servicios	135	-	-	135
Banco Inversis	14.078	-	(14.078)	-
Hisdesat Servicios Estratégicos	7.052	-	-	7.052
Subgrupo Prointec	124	-	(12)	112
Neotec	3.166	1.905	-	5.071
Bansabadell Information Systems	1.151	18	-	1.169
Volcat	1.000	(1.000)	-	-
Otras	86	3	(50)	39
<b>Total</b>	<b>27.116</b>	<b>926</b>	<b>(14.140)</b>	<b>13.902</b>

Durante el ejercicio 2014, las principales operaciones relativas a las inversiones financieras permanentes fuera del grupo han sido:

- » Con fecha 1 de diciembre de 2014, la Sociedad dominante ha desembolsado 1.923 m€ correspondiente a la inversión en la Sociedad Medina Capital Fund GP, LLC. La Sociedad tiene un compromiso de invertir hasta 5.000 m USD en un periodo de 5 años.

Durante el ejercicio 2013, las principales operaciones relativas a las inversiones financieras permanentes fuera del grupo han sido:

- » Con fecha 8 de julio de 2013, la Sociedad dominante desembolsó 476 m€ correspondiente a la ampliación de capital de la Sociedad Neotec Capital Riesgo Sociedad de Fondos S.A. S.C.R.
- » Con fecha 5 de noviembre de 2013, la Sociedad dominante procedió a la venta de su participación en Banco Inversis por importe de 28.904 m€ registrando un beneficio de 14.826 m€ en el 2013, y 44 m€ en el 2014 (nota 33).
- » Con fecha 20 de noviembre de 2013 la Sociedad dominante ha suscrito un desembolso (a pagar en enero de 2014) por importe de 1.429 m€. correspondiente a la ampliación de capital de la Sociedad Neotec Capital Riesgo Sociedad de Fondos S.A. S.C.R. Al cierre del ejercicio, se mantenía el porcentaje de participación del ejercicio anterior.

#### b) Fianzas a largo plazo

Este epígrafe incluye tanto los depósitos y fianzas constituidas por los alquileres de edificios e inmuebles que mantiene el Grupo, como los depositados como garantía de tanto de reclamaciones en el ámbito laboral como de ámbito mercantil.

En las altas se incluye un importe de 6.309 m€ (11.635 m€ en 2013) que corresponde a formalizaciones de fianzas de inmuebles arrendados, como consecuencia de traslados de actividades a otros centros de trabajo. Las bajas por este mismo concepto, ascendieron a 5.758 m€ (6.439 m€ en 2013).

#### c) Otro inmovilizado financiero

La cancelación a 31 de diciembre de 2013 del pasivo por el componente variable derivado de la adquisición de Politec Tecnologia da Informacao, S.A. (actualmente Indra Brasil Soluções e Servicos Tecnológicos, S.A.) en 2011 (véase nota 21), junto con el registro y materialización en 2013 y 2014 de nuevas contingencias de carácter laboral en la filial brasileña provocó la activación en 2013 de las garantías contractuales relacionadas con determinados inmuebles de la parte vendedora, circunstancia

que determinó el reconocimiento en cuentas de activos financieros no corrientes "Otro inmovilizado financiero" el importe de los derechos de cobro estimados en 36.605 m€ (27.205 m€ en 2013), correspondientes a la diferencia entre el importe de los pasivos contingentes pagados por Indra hasta esa fecha menos el importe de la franquicia establecida en el contrato de adquisición (Stock Purchase Agreement - SPA).

El 14 de noviembre de 2014 Indra Sistemas, S.A., Indra Company Brasil, Ltda. e Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos, S.A. formalizaron un contrato de mutuo acuerdo con Politec Participações, Ltda (Polipar) y sus accionistas, cuyos principales aspectos son los siguientes:

- » Polipar y sus accionistas reconocen que no hay precio o cualquier importe adicional a ser pagado por el Grupo Indra derivado del mencionado acuerdo SPA.
- » Polipar y sus accionistas reconocen, en virtud del SPA, que tienen obligación solidaria de indemnizar a los compradores como consecuencia de las contingencias incurridas por las sociedades adquiridas.
- » Con objeto de liberar la obligación de indemnización prevista en el SPA y comentada en el párrafo anterior, Polipar y sus accionistas acuerdan transferir a Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos, S.A dos inmuebles, libres de cargas.
- » Las partes renuncian expresamente a cualquier derecho o indemnización adicional a la mencionada en el punto anterior derivado del SPA firmado en 2011.

Los mencionados inmuebles serán escriturados a nombre del Grupo Indra una vez se hayan producido los requerimientos formales de liberación de trabas judiciales y de indisponibilidad que actualmente tienen dichos inmuebles, siendo en ese momento cuando el Grupo adquirirá la titularidad de los mismos.

El importe de los derechos de cobro estimados a 31 de diciembre de 2014 (36.605 m€) corresponde al valor de ambos inmuebles obtenidos de una tasación realizada por un experto independiente en Brasil de ambos inmuebles menos los gastos estimados en los que se incurriría en caso de venta posterior.

Este epígrafe también incluye el valor razonable estimado, de 3.502 m€ (4.754 m€ en 2013), como consecuencia del acuerdo de comercialización de nueve años de duración, ligado a la venta de la empresa Gibb Portugal Consultores de Engenharia, Gestado e Ambiente, S.A.

### 13. Existencias

El detalle de las existencias al 31 de diciembre de 2014 y 2013 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2014	2013
Mercaderías	341	271
Materias primas	14.495	13.338
Proyectos en curso	216.313	402.851
<b>Total Valor Neto</b>	<b>231.149</b>	<b>416.460</b>

Los conceptos incluidos en la partida "Existencias-proyectos en curso" son materiales, costes directos de mano de obra y otros servicios adquiridos para proyectos.

Durante el ejercicio 2014 el Grupo ha dado de baja proyectos en curso por importe de 138.563 m€ (131.349 m€ registrados en la Sociedad dominante) debido a reprogramaciones y cancelaciones de programas así como a la modificación de las estimaciones como resultado de diversos factores y acontecimientos ocurridos en 2014 que hacen poco probable su recuperación futura.

### 14. Otros activos financieros, incluidos derivados, y otros activos corrientes

El detalle de otros activos al 31 de diciembre de 2014 y 2013 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2014	2013
Otras cuentas a cobrar	11.699	14.785
Anticipos y créditos al personal	7.427	8.354
Administraciones Públicas (nota 36)	40.633	45.848
Ajustes por periodificación	8.743	10.692
Depósitos a corto plazo	2.869	2.791
Fianzas a corto plazo	4.866	6.663
Coberturas de flujos de caja (nota 37 a)	777	8.449
<b>Total Valor Neto</b>	<b>77.014</b>	<b>97.582</b>

## 15. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar

El detalle de los clientes y otras cuentas a cobrar al 31 de diciembre de 2014 y 2013 es como sigue:

Miles de Euros		
	2014	2013
Clientes por ventas y servicios fuera del Grupo	710.202	741.681
Deudores por producción facturable	961.298	920.278
Anticipos a proveedores	19.658	11.790
Otros deudores	5.476	6.354
<b>Total</b>	<b>1.696.634</b>	<b>1.680.103</b>
Deterioro	(81.144)	(30.361)
<b>Total Valor Neto</b>	<b>1.615.490</b>	<b>1.649.742</b>

Durante el ejercicio 2014, el Grupo ha dotado provisiones por importe de 48.205 m€ (37.405 m€ registrados en la Sociedad dominante) correspondientes a saldos de deudores producción facturable de proyectos en los que El Grupo tiene dudas respecto a la recuperabilidad de los mismos. Asimismo, se ha dotado un importe de 3.974 m€ correspondiente a saldos pendientes de cobro de Indra Esteio Sistemas S.A. (asociada).

Al cierre de los ejercicios 2014 y 2013, se han dado de baja cuentas a cobrar bajo la modalidad de "factoring sin recurso" por importes de 187.129 m€ y 166.658 m€ respectivamente.

Para poder concluir que las cuentas a cobrar pueden efectivamente darse de baja, se ha efectuado un análisis de transferencia de riesgos y beneficios. Los factores (diversas entidades financieras) asumen, según los contratos firmados, el riesgo de insolvencia y de pago atrasado y, por lo tanto, Indra no soporta los riesgos derivados del impago de las mismas. La naturaleza de los activos financieros cancelados bajo esta modalidad corresponde a facturas emitidas por prestación de los servicios y proyectos que el Grupo realiza.

El movimiento de la provisión por deterioro para los dos ejercicios es el siguiente:

Miles de Euros						
	Saldo al 31.12.13	Dotaciones	Aplicaciones	Difer. Conver	Reversión	Saldo al 31.12.14
Deterioros	30.361	69.646	(9.882)	(234)	(8.747)	81.144

Miles de Euros						
	Saldo al 31.12.12	Dotaciones	Aplicaciones	Difer. Conver	Reversión	Saldo al 31.12.13
Deterioros	38.066	28.209	(14.436)	(1.210)	(20.268)	30.361

## 16. Tesorería y otros activos equivalentes

El detalle es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2014	2013
Depósitos y valores de renta fija a corto plazo	5.225	282.965
Otras inversiones financieras temporales	6.787	966
Subtotal	12.012	283.931
Efectivo	281.838	79.140
<b>Total</b>	<b>293.850</b>	<b>363.071</b>

En Depósitos y valores de renta fija se incluían en el ejercicio 2013, varios eurodepósitos por importe de 280.350 m€, con vencimiento en enero de 2014 y con un interés referenciado al Euribor mensual más el 1,85%.

Adicionalmente, este epígrafe recoge un importe de 3.479m€ en relación con el contrato de liquidez con BEKA FINANCE (nota 18).

En Efectivo, en el ejercicio 2014, se incluyen 145.455 m€ en cuentas corrientes remuneradas al tipo medio durante 2014 del 1,06%.

## 17. Activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta

El importe incluye un terreno por importe de 7.451 m€ (7.367 m€ en 2013), incorporado en la adquisición de la Sociedad Indra Brasil, S.A., que se encuentra en proceso de venta.

También se incluye un importe de 205 m€ que corresponde al valor de las participaciones que la Sociedad dominante dispone de las filiales Azertia Brasil y Azertia Puerto Rico que se encuentran en proceso de liquidación (nota 10).

## 18. Patrimonio neto

### Capital Suscrito

A 31 de diciembre de 2014, el capital suscrito y desembolsado es de 32.826.507,80 €, dividido en 164.132.539 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una, representadas por anotaciones en cuenta.

El capital social se halla íntegramente suscrito y desembolsado.

Todas las acciones constitutivas del capital social están admitidas a cotización oficial en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao, cotizan en el Mercado Continuo, y están incluidas en el índice selectivo IBEX-35, siendo su cotización al cierre del ejercicio de 8,07 euros (12,155 euros al cierre del ejercicio 2013). La cotización media del último trimestre del ejercicio 2014 y 2013 ascendió a 8,86 euros y 11,498 euros por acción respectivamente.

La Sociedad dominante no dispone de un registro nominal de sus accionistas, por lo que únicamente puede conocer la composición de su accionariado por la información que éstos le comuniquen directamente, o hagan pública en aplicación de la normativa vigente sobre participaciones significativas (que obliga a comunicar, con carácter general, participaciones superiores al 3% del capital), y por la información que facilita Iberclear, que la Sociedad dominante recaba con ocasión de la celebración de sus juntas generales de accionistas.

De acuerdo con lo anterior, de la información conocida por la Sociedad dominante los accionistas significativos con participación superior al 3%, sin que la misma sea por cuenta de terceros, son:

	31.12.14	31.12.13
Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (SEPI)	20,141%	20,41%
Corporación Financiera Alba	12,523%	11,324%
Fidelity Management & Research LLC	9,962%	9,962%
Casa Grande de Cartagena, S.L.		4,001%



Con fecha 28 de enero de 2015, Telefónica, S.A. ha comunicado que ha adquirido 5.190.000 acciones, que supone un 3,162% del capital de la Sociedad dominante. Así mismo con fecha 19 de febrero de 2015 confirmó que mantiene la propiedad de opciones de compra de 4.873.682 acciones de la Sociedad dominante, que supone un 2,969% del capital social, y cuya última fecha de vencimiento o expiración es el 3 de Junio de 2015.

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2014 que posee cada uno de los consejeros a título personal, son las siguientes:

2014		Nº Acciones			
Consejeros	Clase	Directas	Indirect.	Total	% Capital social
Isabel Aguilera Navarro	Independiente	32.579	-	32.579	0,02
Javier de Andrés González	Ejecutivo	146.317	-	146.317	0,089
Juan Carlos Aparicio Pérez (1)	Dominical	4.184	-	4.184	0,00
Daniel García-Pita	Independiente	57.536	12.600	70.136	0,043
Luis Lada Díaz	Independiente	28.931	-	28.931	0,018
Juan March de la Lastra (2)	Dominical	23.543	-	23.543	0,014
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín (2)	Dominical	11.389	-	11.389	0,007
Adolfo Menéndez Menéndez (1)	Dominical	4.919	-	4.919	0,00
Javier Monzón de Cáceres	Ejecutivo	403.322	-	403.322	0,246
Mónica de Oriol Icaza	Independiente	25.416	-	25.416	0,015
Ignacio Santillana del Barrio	Independiente	16.355	-	16.355	0,010
Rosa Sugrañes Arimany	Independiente	27.707	-	27.707	0,017
Alberto Terol Estabean	Independiente	22.841	-	22.841	0,014
<b>Total</b>		<b>805.039</b>	<b>12.600</b>	<b>817.639</b>	<b>0,498</b>

(1) En representación del accionista Sociedad estatal de Participaciones Industriales (SEPI)

(2) En representación del accionista Corporación Financiera Alba.

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2013 que poseía cada uno de los consejeros a título personal, eran las siguientes:

2013		Nº Acciones			
Consejeros	Clase	Directas	Indirectas	Total	% Capital social
Isabel Aguilera Navarro	Independent	28.686	-	28.686	0,017
Javier de Andrés González	Executive	116.200	-	116.200	0,071
Juan Carlos Aparicio Pérez (1)	Proprietary	292	-	292	0,00
Casa Grande de Cartagena. S.L.U	Proprietary	6.566.248	-	6.566.248	4,001
Daniel García-Pita	Independent	1.274	47.269	48.543	0,03
Luis Lada Díaz	Independent	24.260	-	24.260	0,015
Juan March de la Lastra (2)	Proprietary	19.391	-	19.391	0,012
Santos Martínez-Conde Gutiérrez-Barquín (2)	Proprietary	7.497	-	7.497	0,005
Adolfo Menéndez Menéndez (1)	Proprietary	767	-	767	0,00
Javier Monzón de Cáceres	Executive	352.895	-	352.895	0,215
Mónica de Oriol Icaza	Independent	22.042	-	22.042	0,013
Ignacio Santillana del Barrio	Independent	12.203	-	12.203	0,007
Rosa Sugrañes Arimany	Independent	24.333	-	24.333	0,015
Alberto Terol Estabean	Independent	17.522	-	17.522	0,011
<b>Total</b>		<b>7.193.610</b>	<b>47.269</b>	<b>7.240.879</b>	<b>4.412</b>

(1) En representación del accionista Sociedad estatal de Participaciones Industriales (SEPI)

(2) En representación del accionista Corporación Financiera Alba.

A 31 de diciembre de 2014, estaban representadas en el Consejo de Administración 54.440.120 acciones, es decir, el 33,17 % del total de acciones. A 31 de diciembre de 2013, estaban representadas en el Consejo de Administración 58.885.768 acciones, es decir, el 35,88 % del total de acciones.

Con fecha 26 de junio de 2014 y 27 de junio de 2013 la Sociedad dominante celebró Junta General Ordinaria de Accionistas, en el curso de las cuales se aprobaron las distribuciones de los resultados de la Sociedad dominante correspondientes a los ejercicios de 2013 y de 2012, respectivamente, como puede verse en los Estados de Cambios en el Patrimonio Neto adjuntos.

Los objetivos de la Sociedad dominante en la gestión del capital son salvaguardar la capacidad de continuar como una empresa en funcionamiento, de modo que pueda seguir dando rendimientos a los accionistas y beneficiar a otros grupos de interés y mantener una estructura óptima de capital.

La gestión de capital de la compañía está enfocada en mantener una estructura financiera sólida que optimice el coste de capital y la disponibilidad de los recursos financieros, asegurando la continuidad del negocio a largo plazo. Esta política de prudencia financiera permite mantener una adecuada creación de valor para el accionista a la vez que asegura la liquidez y la solvencia de la compañía.

La compañía utiliza el nivel de apalancamiento consolidado (cociente resultante de dividir la deuda financiera neta entre el Capital Total que se obtiene sumando la deuda neta al patrimonio neto) como indicador de seguimiento de la situación financiera. En los años 2014 y 2013 fue el siguiente:

Miles de Euros		
	2014	2013
Deuda Neta	662,7	622,5
Patrimonio neto	953,60	1.134,70
Capital Total	1.616,30	1.757,20
Ratio de endeudamiento	41,00%	35,40%

## Prima de Emisión

La prima de emisión originada como consecuencia de las ampliaciones de capital social realizadas en 2001, 2003 y 2007, tiene las mismas restricciones y puede destinarse a los mismos fines que las reservas voluntarias de la Sociedad dominante, incluyendo su conversión en capital social.

La prima de emisión y reservas voluntarias no son de libre disposición por el importe de la actualización de balances de la Ley 9/1983, de 13 de julio que asciende al 31 de diciembre de 2014 a 9.624 m€ y al 31 de diciembre de 2013 a 9.784 m€ y por los saldos pendientes de amortización de los gastos de investigación y desarrollo por importe de 202.092 m€ al 31 de diciembre de 2014 (234.601 m€ al 31 de diciembre de 2013) y, en su caso, por los resultados negativos de ejercicios anteriores.

## ♦ Otras Reservas

El detalle de Otras Reservas es el siguiente:

Miles de Euros		
	2014	2013
Reservas de fusión	1.846	1.846
Otras variaciones en el patrimonio neto	103	2.619
<b>Total</b>	<b>1.949</b>	<b>4.465</b>

En otras variaciones en el patrimonio neto se recogen las diferencias que surgen por la venta de acciones propias. La disminución por la venta de las acciones propias en el ejercicio 2014 es de 2.516 m€ (759 m€ de aumento en 2013).

#### ♦ Otros instrumentos de patrimonio propio

En este epígrafe, se registró, como consecuencia de la emisión de bonos realizada por la Sociedad dominante en octubre de 2013 (nota 20), la variación en el patrimonio surgida como diferencia entre los fondos obtenidos y el valor razonable del pasivo financiero por importe de 16.999 m€ (16.999 m€ en 2013), incluido el derivado implícito por la cláusula de amortización anticipada del mismo por importe de 1.125 m€.

Asimismo se ha registrado un importe de 47 m€ correspondiente a las remuneraciones con entrega de acciones por el Plan de acciones concedido a empleados.

La política retributiva establecida en 2014 contempla retribuciones diferidas a medio plazo mediante la entrega de acciones de la Sociedad dominante que se devengarán desde el mes de julio del ejercicio 2014 hasta el final del ejercicio 2016. Con cargo a estos planes en el 2014, se han entregado 220.536 acciones valoradas al precio del día de la entrega, en 2.310 m€.

Para el ejercicio anterior, la política retributiva establecida en 2011 contemplaba retribuciones diferidas a medio plazo mediante la entrega de acciones de la Sociedad dominante que se devengaron desde el mes de septiembre del ejercicio 2011 hasta el final del ejercicio 2013. Con cargo a estos planes en el 2013, se entregaron 231.479 acciones valoradas, al precio del día de la entrega, en 2.209 m€. Este plan finalizó en el 2013.

#### ♦ Reservas por cobertura de tipos de flujos de caja

En este concepto se recoge la reserva por cobertura generada por:

- » El efecto de la variación del valor razonable de los contratos de seguro de tipo de cambio a plazo, que cubren las transacciones anticipadas altamente probables o los compromisos en firme.
- » El efecto de la variación del valor razonable de los contratos swap de tipos de interés.

Su detalle es el siguiente:

Miles de Euros		
	2014	2013
Cobertura de flujos por contratos de seguros de cambio	(18.599)	6.534
Cobertura de flujos de tipos de interés	(1.267)	(2.757)
<b>Total</b>	<b>(19.866)</b>	<b>3.777</b>

#### ♦ Acciones Propias

Haciendo uso de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad dominante posee directamente al 31 de diciembre de 2014 un total de 202.199 acciones por importe de 1.642 m€, (al 31 de diciembre de 2013 un total de 103.358 acciones por importe de 1.258 m€).

Los detalles de los saldos y movimientos de la cuenta de acciones propias durante el ejercicio 2014 y en el ejercicio 2013 son los siguientes:

Miles de Euros				
	Saldo al 31.12.13	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.14
-Transacciones ordinarias	1.258	188.258	(187.874)	1.642

Miles de Euros				
	Saldo al 31.12.12	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.13
-Transacciones ordinarias	111	109.031	(107.884)	1.258

Los detalles del movimiento de acciones durante el ejercicio 2014 y en el ejercicio 2013 han sido los siguientes:

Número de acciones						
	%Títulos s/ capital	31.12.13	Altas	Bajas	% volumen anual	31.12.14
-Transacciones ordinarias	0,06	103.358	17.051.236	(16.952.395)	5.11	202.199

  

Número de acciones						
	%Títulos s/ capital	31.12.12	Altas	Bajas	% volumen anual	31.12.13
-Transacciones ordinarias	0,01	11.041	10.291.495	(10.199.178)	6.21	103.358

Con fecha 31 de julio de 2014 la Sociedad dominante ha suscrito un contrato de liquidez con la entidad BEKA FINANCE, S.V., S.A. con el objeto de favorecer la liquidez de las transacciones y la regularidad de la cotización de sus acciones.

Sus principales características, son las siguientes:

- Vigencia del contrato: 12 meses
- Número de acciones destinadas a la cuenta de valores asociada al contrato: 200.000.
- Importe destinado a la cuenta de efectivo asociada al contrato: 2,3M€

#### ♦ Ganancias Acumuladas

El detalle de las Ganancias Acumuladas es el siguiente:

Miles de Euros		
	2014	2013
Reserva Legal	6.955	6.955
Reserva en Sociedades Consolidadas por Integración Global	(16.147)	(9.387)
Reserva en Sociedades Consolidadas por Integración Proporcional	-	848
Reserva de fusión	15.212	15.212
Reserva en Sociedades Puestas en Equivalencia	3.925	4.518
Reservas voluntarias	573.341	534.476
Reservas no distribuidas	91.516	62.798
Resultado del ejercicio atribuido a la Sociedad dominante	(91.908)	115.822
<b>Total</b>	<b>582.894</b>	<b>731.242</b>

### a) Reserva Legal

De acuerdo con la Ley de Sociedades de Capital, la Sociedad dominante está obligada a destinar un 10% de los beneficios de cada ejercicio a la constitución de un fondo de reserva hasta que éste alcance, al menos, el 20% del capital social. Esta reserva no es distribuible a los accionistas y si es usada para compensar pérdidas, en caso de que no existan otras reservas disponibles para tal fin, debe ser repuesta con beneficios futuros. También en determinadas condiciones se podrá destinar a incrementar el capital social.

Al 31 de diciembre de 2014 y 2013, la Sociedad dominante tiene dotada esta reserva con el límite mínimo que establece el Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital.

### b) Reservas en Sociedades Consolidadas por Integración Global

El detalle por Sociedades de las reservas de consolidación al 31 de diciembre de 2014 y 2013 es como sigue:

Miles de Euros		
	2014	2013
Indra Sistemas	(9.038)	(9.934)
Grupo BPO (anteriormente Grupo BMB)	(15.321)	(17.514)
Indra Emac	(1.168)	(900)
Indra Sistemas de Seguridad	6.620	6.273
Indra SI	(3.769)	(2.463)
Indra Sistemas Chile	(7.976)	(7.327)
Indra Sistemas Portugal	3.702	4.346
Grupo Consultoría	12.073	17.203
Inmize Capital	(214)	(161)
Inmize Sistemas	2.384	2.123
Indra Systems	(17.344)	(15.163)
Indra Beijing	1.310	10.081
Indra Company (Brasil)	(80.004)	(76.299)
Indra Software Labs	21.489	25.626
Indra México	15.983	8.445
Indra Sistemas Comunicaciones Seguras	3.348	2.999
Indra Magreb	(354)	(261)
Indra Francia	(1.405)	(958)
Indra Polonia	(338)	(117)
Indra Australia	3.820	1.778
Azertia TI Mexico	7.051	5.707
Indra Colombia	3.419	4.850
Azertia TI Venezuela	-	(3.132)
Azertia GC Venezuela	(5.058)	(4.625)
Azertia TI Argentina	(12.175)	(7.599)
Indra USA	875	(1.188)

Miles de Euros		
	2014	2013
Prointec	(19.528)	(11.911)
Soluziona C&S Holding (Chile)	193	140
Indra Czech Republic	928	(188)
Indra Slovakia	113	240
Soluziona Guatemala	262	262
Indra Hungary	106	332
Indra Kenya	1.382	1.243
Soluziona Mexico	(6.425)	(3.114)
Soluziona Uruguay	(104)	(17)
Indra Sisteme SRL	(290)	(278)
Indra Panama	1.491	985
Indra Philippines	3.472	2.712
Electrica Soluziona (Rumania)	941	823
Indra Ucrania	(263)	(189)
Soluziona SP CA (Venezuela)	1.484	1.195
Computación Ceicom	4.786	4.761
Indra Company Perú	1.354	1.326
Indra Perú	1.977	2.931
AC-B	1.207	941
Indra Radar Technology	(1.535)	(1.336)
Indra India	(4.234)	(2.549)
Avitech Technology	153	951
Indra Malasya	(344)	(289)
Indra Bahrain	3.634	3.484
Indra Indonesia	(1.936)	(769)
Indra Italia	5.922	4.743
Indra Brasil SA	51.636	37.983
Indra Navia	12.173	5.600
Indra Turquía	(1.565)	(652)
Indra Kazakhstan	(131)	(86)
Politec Argentina	(340)	(192)
Teknatrans	(435)	(259)
Indra Technology South Africa	(141)	-
<b>Total</b>	<b>(16.147)</b>	<b>(9.387)</b>

**c) Reservas en Sociedades Consolidadas por Integración Proporcional**

El detalle por Sociedades de las reservas de consolidación al 31 de diciembre de 2013 era como sigue:

Miles de Euros		
	2014	2013
IRB Riesgo Operacional	-	341
I3 TV	-	(6)
IESSA Brasil	-	513
<b>Total</b>	-	<b>848</b>

**d) Reservas en Sociedades Puestas en Equivalencia**

El detalle por Sociedades de las reservas de consolidación al 31 de diciembre de 2014 y 2013 es como sigue:

Miles de Euros		
	2014	2013
Eurofighter Simulation System	3.105	2.984
Euromids	326	239
Trias Beltrán	7	7
Saes Capital	1.160	1.160
A4 Essor SAS	138	77
Indra Sistemas de Tesorería	30	51
IRB Riesgo Operacional	326	-
I3 TV	(20)	-
IESSA Brasil	(1.147)	-
<b>Total</b>	<b>3.925</b>	<b>4.518</b>

**e) Reservas voluntarias y Reservas de fusión**

Estas reservas son de libre disposición excepto por el importe de la actualización de balances de la Ley 9/1983, de 13 de julio que asciende al 31 de diciembre de 2014 a 9.624 m€ y al 31 de diciembre de 2013 a 9.784 m€ y por los saldos pendientes de amortización de los gastos de investigación y desarrollo de que figuran en el Balance la Sociedad dominante por importe de 202.092 m€ al 31 de diciembre de 2014 (234.601 m€ al 31 de diciembre de 2013) y, en su caso, por los resultados negativos de ejercicios anteriores.

**f) Resultado del ejercicio atribuido a la Sociedad dominante**

El detalle de los resultados de las Sociedades Consolidadas en los ejercicios 2014 y 2013 puede verse en el Anexo I adjunto.

#### ♦ Participaciones no dominantes

El movimiento de Participaciones no dominantes en las Sociedades Consolidadas por integración global, durante los ejercicios 2014 y 2013 es el siguiente:

Miles de Euros								
	Saldo al 31.12.13	Resultados Ejercicio 2014 a Soc.Externos	Diferencias Conversión	Dividendos	Cambio % Participación	Resultados en Patrimonio	Otras Variaciones	Saldo al 31.12.14
Inmize Capital	685	(159)	-	-	-	-	-	526
Inmize Sistemas	3.950	32	-	-	-	-	(117)	3.865
Tourism & Leisure	58	-	-	-	(79)	21	-	-
ALG Perú	54	(13)	2	-	(43)	-	-	-
ALG Venezuela	193	4	(165)	-	-	-	-	32
ALG Maroc	(137)	-	-	-	137	-	-	-
Prointec	(77)	(7)	-	-	(33)	-	117	-
Elektrica Soluziona	780	268	(1)	-	-	-	-	1.047
Indra Filipinas	5.089	1.137	675	(230)	-	-	(271)	6.400
Uatec	(316)	7	-	-	-	-	309	-
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd.	(30)	(16)	(3)	-	-	-	-	(49)
IFOS	(49)	(24)	8	-	65	-	-	-
Indra Kazakhstan	468	(104)	(26)	-	-	-	-	338
Indra Malasya	1	(176)	10	-	-	-	240	75
Normeka	1.051	81	(90)	-	-	-	-	1.042
Search	(940)	875	(22)	-	-	-	-	(87)
Prointec Panama	(14)	(10)	(4)	-	-	-	-	(28)
Indra Technology South Africa	(86)	(387)	(13)	-	-	-	-	(486)
Total	10.680	1.508	371	(230)	47	21	278	12.675



Miles de Euros							
	Saldo al 31.12.12	Resultados Ejercicio 2013 a Soc.Externos	Diferencias Conversión	Cambio % Participación	Resultados en Patrimonio	Otras Variaciones	Saldo al 31.12.13
Inmize Capital	637	48	-	-	-	-	685
Inmize Sistemas	3.711	239	-	-	-	-	3.950
Tourism & Leisure	165	(61)	-	-	(46)	-	58
ALG Perú	65	(4)	(7)	-	-	-	54
ALG Venezuela	355	(41)	(121)	-	-	-	193
ALG Maroc	37	(174)	-	-	-	-	(137)
Prointec	309	(33)	9	(368)	6	-	(77)
Elektrica Soluziona	667	115	(2)	-	-	-	780
Indra Filipinas	4.636	1.100	(647)	-	-	-	5.089
Inserail	315	(1)	-	-	2	(316)	-
Uatec	41	(372)	-	-	-	15	(316)
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd.	55	(86)	1	-	-	-	(30)
Indra Perú	9.123	57	(507)	(9.482)	-	809	-
IFOS	63	(117)	5	-	-	-	(49)
Indra Kazakhstan	548	(45)	(35)	-	-	-	468
Indra Malasya	(85)	79	7	-	-	-	1
Normeka	1.054	134	(137)	-	-	-	1.051
Search	(961)	44	(23)	-	-	-	(940)
Prointec Panama	-	(16)	(1)	-	-	3	(14)
Indra Technology South Africa	-	-	-	(86)	-	-	(86)
<b>Total</b>	<b>20.735</b>	<b>866</b>	<b>(1.458)</b>	<b>(9.936)</b>	<b>(38)</b>	<b>511</b>	<b>10.680</b>

La composición del saldo al 31 de diciembre de 2014 y 2013 es la siguiente:

Miles de Euros								
	31.12.14				31.12.13			
	Capital Soc.Ext.	Reserv. Soc.Ext.	Rdos. Soc.Ext.	Total	Capital Soc.Ext.	Reserv.Soc.Ext.	Rdos. Soc.Ext.	Total
Inmize Capital	32	653	(159)	526	32	605	48	685
Inmize Sistemas	750	3.083	32	3.865	750	2.961	239	3.950
Tourism & Leisure	-	-	-	-	18	101	(61)	58
ALG Perú	-	13	(13)	-	1	57	(4)	54
ALG Venezuela	-	28	4	32	-	234	(41)	193
ALG Maroc	-	-	-	-	161	(124)	(174)	(137)
Prointec	-	7	(7)	-	396	(440)	(33)	(77)
Elektrica Soluziona	15	764	268	1.047	15	650	115	780
Indra Filipinas	264	4.999	1.137	6.400	264	3.725	1.100	5.089
Inserail	-	-	-	-	6	(5)	(1)	-
Uatec	18	(25)	7	-	18	38	(372)	(316)
Indra Radar Technology	579	(612)	(16)	(49)	579	(523)	(86)	(30)
Indra Perú	-	-	-	-	242	(299)	57	-
IFOS	-	24	(24)	-	1	67	(117)	(49)
Indra Kazakhstan	600	(158)	(104)	338	600	(87)	(45)	468
Indra Malasya	282	(31)	(176)	75	35	(113)	79	1
Normeka	-	961	81	1.042	-	917	134	1.051
Search	1.201	(2.163)	875	(87)	1.201	(2.185)	44	(940)
Prointec Panama	-	(18)	(10)	(28)	-	2	(16)	(14)
Indra Technology South Africa	-	(99)	(387)	(486)	-	(86)	-	(86)
<b>Total</b>	<b>3.741</b>	<b>7.426</b>	<b>1.508</b>	<b>12.675</b>	<b>4.319</b>	<b>5.495</b>	<b>866</b>	<b>10.680</b>

La información de los activos, pasivos y de los resultados consolidados de los ejercicios 2014 y 2013, de las participaciones no dominantes más significativas, asignados a la Sociedad dominante, se detallan en el Anexo IV.

Las principales transacciones con participaciones no dependientes en 2014 son las siguientes:

- » Con fecha 9 de enero de 2014, la Sociedad dependiente Indra Business Consulting, S.L., ha adquirido el porcentaje restante de las acciones de su Sociedad dependiente Tourisme & Leisure Advisory Services, S.L. Tras esta adquisición, el porcentaje de participación en esta sociedad pasa a ser del 100 %. Seguidamente, se ha procedido a su fusión por absorción.
- » Con fecha 26 de enero de 2014, la Sociedad dominante, ha adquirido el porcentaje restante de las acciones de su Sociedad dependiente Prointec S.A. por importe de 127 m€. Tras esta adquisición, el porcentaje de participación en esta sociedad pasa a ser del 100 %.
- » Con fecha 5 de junio de 2014, la Sociedad dependiente Advanced Logistics Group, S.A., ha adquirido el 10% de las acciones de su Sociedad dependiente Europraxis-ALG Consulting Andina S.A.C. por importe de 27 m€. Tras esta adquisición, el porcentaje de participación en esta sociedad pasa a ser del 100 %.
- » Con fecha 6 de octubre de 2014, la Sociedad dominante, ha adquirido el 20% restante de las acciones de la Sociedad dependiente International Financial Operational Services, S.A. (IFOS). por importe de 0,3 m€. Tras esta adquisición, el porcentaje de participación en esta sociedad pasa a ser del 100 %.
- » Con fecha 27 de octubre de 2014 la Sociedad dependiente Indra Sistemas Magreb, S.R.L. ha adquirido el 34% restante de la Sociedad Filial marroquí Europraxis ALG Maroc, S.R.L., por importe de 78m€. Tras esta adquisición, el porcentaje de participación en esta sociedad pasa a ser del 100%.

Las principales transacciones con participaciones no dependientes en 2013 fueron las siguientes:

- » Con fecha 29 de enero de 2013 la Sociedad filial Prointec, S.A. procedió a la venta de la totalidad de las acciones que poseía de su Sociedad participada Inserail, S.A
- » Con fecha 14 de marzo de 2013, la Sociedad dominante, adquirió el 1,9% de las acciones de su Sociedad dependiente Prointec S.A. Tras esta adquisición, el porcentaje de participación en esta sociedad pasó a ser del 99,8 %.
- » Con fecha 16 de mayo de 2013, la Sociedad dominante adquirió el 25% restante de la Sociedad dependiente Indra Perú, S.A. Tras esta adquisición el porcentaje de participación en dicha sociedad fue del 100%.

## 19. Beneficio por acción

A 31 de diciembre de 2014 y 2013, el cálculo del promedio ponderado de acciones disponibles y diluidas es el siguiente:

	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.14	Acciones ordinarias a 31.12.14	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.13	Acciones ordinarias a 31.12.13
Total acciones emitidas	164.132.539	164.132.539	164.132.539	164.132.539
Acciones propias	(282.131)	(202.199)	(93.096)	(103.358)
Total acciones disponibles	<b>163.850.408</b>	163.930.340	<b>164.039.443</b>	164.029.181

	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.14	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.13
Total acciones emitidas	164.132.539	164.132.539
Acciones propias	17.212.621	3.549.647
Total acciones disponibles	<b>181.345.160</b>	<b>167.682.186</b>

El cálculo del beneficio básico por acción (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2014 y 2013 es como sigue:

	2014	2013
Resultado atribuido a la Sociedad dominante, en miles de euros	(91.908)	115.822
Promedio ponderado de acciones disponibles ordinarias	163.850.408	164.039.443
(Pérdida)/Beneficio básico por acción ordinaria, en euros	<b>(0.5609)</b>	<b>0.7061</b>

El cálculo del beneficio diluido por acción (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2014 y 2013 es como sigue:

	2014	2013
Resultado atribuido a la Sociedad dominante, en miles de euros (*)	(86.555)	116.903
Promedio ponderado de acciones disponibles ordinarias	181.345.160	167.682.186
(Pérdida)/Beneficio diluido por acción ordinaria, en euros	<b>(0.4773)</b>	<b>0.6972</b>

(\*) Resultado del periodo sin incluir el gasto devengado por el bono convertible, neto de efecto fiscal.

El cálculo del beneficio por acción ordinario (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2014 y 2013 es como sigue:

	2014	2013
Resultado atribuido a la Sociedad dominante, en miles de euros	(91.908)	115.822
Acciones emitidas	164.132.539	164.132.539
(Pérdida)/Beneficio por acción ordinario, en euros	<b>(0.5600)</b>	<b>0.7057</b>

## 20. Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables y deudas con entidades de crédito no corriente

### a) Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables

Dentro de este epígrafe del Estado de Situación Financiera Consolidado, se incluye un importe de 229.686 m€ (229.999 m€ en 2013) que corresponde al pasivo financiero derivado de la emisión realizada por la Sociedad dominante de bonos convertibles y/o canjeables por acciones admitidos a cotización en el mercado no regulado denominado Freiverkehr de la Bolsa de Frankfurt. Los términos y condiciones de los bonos son las siguientes:

- » Importe de la emisión de los bonos fue de 250.000 m€ de nominal, con vencimiento a 5 años (17 de octubre de 2018).
- » Los gastos de emisión fueron de 4.702 m€.
- » Los bonos devengan un interés fijo del 1,75 % nominal anual pagadero por semestres vencidos, es decir, el 17 de abril y 17 de octubre de cada año, siendo la primera fecha de pago el 17 de abril de 2014. El importe pagado en el ejercicio actual por este concepto es de 4.375 m€.
- » El tipo de interés efectivo del bono fue del 3,70% (3,29% nominal).
- » El precio de conversión inicial de los bonos es de 14,290 € por cada acción.
- » Las acciones subyacentes a los bonos inicialmente representaron en torno a un 10,7% del capital social de la Sociedad dominante antes de la emisión.
- » Los tenedores de los bonos pueden ejercer su derecho de conversión desde el día del cierre de la operación, el 17 de Octubre de 2013 hasta el 9 de Octubre de 2018, séptimo día hábil anterior al vencimiento de los mismos.
- » Indra Sistemas puede amortizar en efectivo en su totalidad (que no en parte) la emisión de bonos por importe equivalente al principal más los intereses devengados y no pagados pendientes al momento de la amortización en dos situaciones:
  1. En cualquier momento desde el 7 de Noviembre de 2016, si el valor del bono durante un periodo de tiempo determinado excede 130.000 € por bono.
  2. En cualquier momento si el 90% del importe de la emisión ha sido convertido, cancelado o adquirido por la compañía.

» El tenedor de los bonos puede exigir la amortización anticipada de los mismos en dos situaciones:

1. En caso de cambio de control de la Sociedad dominante por el importe del principal de la emisión más los intereses devengados y no cobrados.
  2. En caso del lanzamiento de una oferta pública de adquisición de las acciones del emisor por el mayor importe de estos dos: (i) el valor nominal del bono o (ii) el valor equivalente del bono que recoja el valor realizado por las acciones del emisor.
- » El precio de conversión puede verse modificado a la baja en el caso de que la compañía abone un dividendo anual superior a 0,34 € por acción y en el caso de que algunas de las siguientes situaciones, entre otras, se produjese:
1. La distribución de reservas u otros importes equivalentes a dividendos por encima de 0,34 € por acción
  2. Split de las acciones.
  3. Ampliaciones de capital con derecho de suscripción preferente.
  4. Emisión de nuevas acciones como pagos en especie.
  5. Spin-offs o segregaciones de activos o pagos de dividendos en especie.
  6. En general cualquier remuneración a los accionistas que pudiese tener un impacto en el valor equivalente de los bonos convertibles.
- » La emisión cuenta con la garantía personal del patrimonio de la Sociedad dominante y no se garantiza por terceros.

» El valor razonable del bono al cierre del ejercicio 2014, de acuerdo con su cotización en la bolsa de Frankfurt fue de 223.918 m€ (268.000 m€ en 2013).

En el ejercicio 2013, también se incluía la emisión de bonos, realizada por la Sociedad filial Indra Brasil, S.A. por importe de 33.914 m€. Los términos y condiciones de los bonos eran los siguientes:

- » Importe de la emisión de bonos fue de 110.000 m BRL, con vencimiento a dos años (20 de mayo de 2015).
- » La fecha de la emisión fue el 20 de mayo de 2013.
- » El tipo de interés era variable, con una Tasa DI (tasa de depósitos interbancarios en Brasil)+2,52%, siendo los intereses pagaderos por semestres vencidos (primer pago 20 de noviembre de 2013).

Al cierre del ejercicio 2014, la totalidad de este saldo se ha traspasado a corto plazo (nota 24).

**b) Deudas con entidades de crédito no corrientes**

El detalle por vencimientos al 31 de diciembre de 2014 del resto de la deuda financiera a largo plazo es el siguiente:

Miles de Euros				
Años	Deudas por arrendamiento financiero	Entidades de Crédito	Préstamos I+D	Total
2016	1.736	33.577	11.937	47.250
2017	1.577	128.271	17.568	147.416
2018	1.024	15.000	17.773	33.797
Subsequent years	-	291.512	76.069	367.581
<b>Total al 31.12.2014</b>	<b>4.337</b>	<b>468.360</b>	<b>123.347</b>	<b>596.044</b>

Los intereses devengados pendientes de vencimiento en 2014 y 2013 han sido 3.114 m€ y 2.811 m€ respectivamente.

El detalle por vencimientos al 31 de diciembre de 2013 del resto de la deuda financiera a largo plazo era el siguiente:

Miles de Euros				
Años	Deudas por arrendamiento financiero	Entidades de Crédito	Préstamos I+D	Total
2015	1.791	206.945	11.799	220.535
2016	1.900	113.185	11.900	126.985
2017	1.546	59.388	14.353	75.287
Subsequent years	1.025	31.075	71.037	103.137
<b>Total al 31.12.2013</b>	<b>6.262</b>	<b>410.593</b>	<b>109.089</b>	<b>525.944</b>

En el ejercicio 2014, los préstamos más significativos, contratados por el Grupo, por importe de 345.000 (165.000 m€ en 2013), estaban constituidos por financiaciones a largo plazo en euros, formalizadas originalmente a plazos entre 3 y 7 años con vencimiento entre 2017 y 2021 con tipos de interés variables entre el 1.43% y el 2.23%. No existen covenants financieros en relación con esta financiación.

En el ejercicio 2013, se incluía, igualmente, el préstamo hipotecario al que la Sociedad filial Prointec, S.A. se subrogó en 2010 por importe de 2.693 m€, correspondiente a la deuda hipotecaria de las viviendas que adquirió en dicho ejercicio. Este préstamo hipotecario tuvo un periodo de carencia de capital hasta el 31 de enero de 2013, vencía el 31 de enero de 2019, y devengaba un tipo de interés del Euribor más 0,75% y liquidaciones anuales. Al cierre del ejercicio 2014, este préstamo se ha cancelado (nota 7).

En este epígrafe, también se incluyen las permutas financieras sobre tipos de interés (swaps) que la Sociedad dominante utiliza para gestionar su exposición a las fluctuaciones de los tipos de interés principalmente en sus préstamos bancarios a largo plazo a tipo de interés variable. El valor razonable de las permutas financieras por importe de 1.761 m€ (2.941 m€ en 2013) se basa en los valores de mercado de instrumentos financieros derivados equivalentes en la fecha de los Estados de Situación Financiera Consolidados (nota 37 a).

## 21. Otros Pasivos Financieros no corrientes

El detalle del epígrafe Otros Pasivos financieros no corrientes es el siguiente:

	2014	2013
Fianzas y depósitos recibidos	111	189
Proveedores de inmovilizado	7.428	12.613
Otras deudas a largo plazo	23.445	15.266
<b>Total</b>	<b>30.984</b>	<b>28.068</b>

Dentro del epígrafe de Proveedores de inmovilizado a 31 de diciembre de 2014 se incluyen los saldos del importe estimado pendiente de pago por la adquisición de G-Nubila Technology y del 22,5 % restante de la adquisición de Indra Italia, Spa. Los importes por la actualización de estas dos partidas registrados en el epígrafe de Ingresos financieros de la Cuenta de Resultados Consolidada durante el año 2014 ascienden a 225 m€ (292 m€ en el 2013).

El importe estimado de pasivos relacionados por la adquisición del 22,5% de Indra Italia Spa con el ejercicio de la opción de compra al cierre de los ejercicios desde la fecha del acuerdo es el siguiente:

- 2011: 6.987 m€
- 2012: 7.176 m€
- 2013: 7.369 m€
- 2014: 2.615 m€

En los años 2011, 2012 y 2013 se aplicó un criterio de cálculo por el que se fijó el precio en función del margen EBIT esperado para el cierre del año 2015 multiplicado por un múltiplo en función de un escalado sujeto a cumplimiento.

No obstante, en febrero de 2014 se ha anticipado (sobre el calendario previsto para 2016) la firma del acuerdo de adquisición de la participación minoritaria (22,5%) de Indra Italia, Spa que no se controlaba

por un importe de 3,3 M€ más un importe variable de 0,325 M€ sujeto a la renovación de un contrato significativo. El precio se pagará en Mayo 2016. El criterio para el cálculo de ese precio se basa en una negociación bilateral.

La razón de dicho adelanto es la conveniencia de dotar de recursos y capacidades adicionales a la actividad en Italia para acometer un mayor desarrollo en la parte de soluciones, sobre todo en los mercados de Defensa & Seguridad, y Transporte & Tráfico.

Como consecuencia de este adelanto, en el año 2014 la Sociedad dominante ha registrado un ingreso en el epígrafe de Ingresos financieros de la Cuenta de Resultados Consolidada por importe de 4.844 m€.

El importe del 2014 es el valor actual neto del precio esperado a pagar, 2.715 m€, en 2016.

Asimismo, el importe pendiente de pago correspondiente a la adquisición de la Sociedad dependiente G-Nubila Technology asciende a 2.886 m€ (2.750 m€ en 2013).

Durante el ejercicio 2013, en este mismo epígrafe, se canceló el saldo pendiente en concepto de pago variable por la adquisición de la Sociedad brasileña Politec Tecnologia da Informacao, S.A. por importe de 74.031 m€, teniendo en cuenta los valores de cierre de 2013 según contrato y la previsible liquidación del mismo. El 14 de noviembre de 2014 se formalizó dicho acuerdo.

## 22. Subvenciones oficiales

Los detalles y los movimientos de este capítulo durante los ejercicios 2014 y 2013 son los siguientes:

Miles de Euros					
	Saldo al 31.12.13	Altas	Traspasos	Aplicac. a Rdos.	Saldo al 31.12.14
Subvenciones	15.969	13.124	3.590	(19.725)	12.958

Miles de Euros					
	Saldo al 31.12.12	Altas	Traspasos	Aplicac.a Rdos.	Saldo al 31.12.13
Grants	29.356	5.178	(12.654)	(5.911)	15.969

Las subvenciones han sido concedidas por distintos organismos públicos como ayuda de los proyectos de desarrollo (ver nota 9) y de los planes de formación.

## 23. Provisiones para Riesgos y Gastos

Los detalles de los movimientos de este capítulo durante los ejercicios 2014 y 2013 son los siguientes:

Miles de Euros							
	Saldo al 31.12.13	Difer. conver.	Dotaciones	Aplicaciones	Pagos	Traspasos	Saldo al 31.12.14
Provisiones para impuestos	9.667	(341)	66	-	-	(4.841)	4.551
Otras provisiones	89.671	5.941	12.012	(48.723)	(22.282)	(776)	35.843
<b>Total</b>	<b>99.338</b>	<b>5.600</b>	<b>12.078</b>	<b>(48.723)</b>	<b>(22.282)</b>	<b>(5.617)</b>	<b>40.394</b>

Miles de Euros							
	Saldo al 31.12.12	Difer. conver.	Dotaciones	Aplicaciones	Pagos	Traspasos	Saldo al 31.12.13
Provisiones para impuestos	6.779	(518)	2.998	(535)	(15)	958	9.667
Otras provisiones	68.174	(11.123)	33.241	(1.650)	(441)	1.470	89.671
<b>Total</b>	<b>74.953</b>	<b>(11.641)</b>	<b>36.239</b>	<b>(2.185)</b>	<b>(456)</b>	<b>2.428</b>	<b>99.338</b>



Un detalle de las provisiones, junto con su correspondiente diferencia temporaria y fecha prevista de vencimiento es el siguiente:

Miles de Euros								
Provisión para impuestos	Saldo al 31.12.13		Saldo al 31.12.14					
Concepto	Saldo	Diferencia Temporaria	Diferencias de conversión	Dotaciones	Trasposos	Saldo	Diferencia Temporaria	Fecha prevista cancelación
Recursos interpuestos	9.667	33	(341)	66	(4.841)	4.551	34	2015-2017
<b>Total Provisión para impuestos</b>	<b>9.667</b>	<b>33</b>	<b>(341)</b>	<b>66</b>	<b>(4.841)</b>	<b>4.551</b>	<b>34</b>	

Miles de Euros								
Provisión para impuestos	Saldo al 31.12.12		Saldo al 31.12.13					
Concepto	Saldo	Diferencia Temporaria	Diferencias de conversión	Dotaciones	Trasposos	Saldo	Diferencia Temporaria	Fecha prevista cancelación
Recursos interpuestos	6.779	415	(518)	2.998	958	9.667	33	2014-2016
<b>Total Provisión para impuestos</b>	<b>6.779</b>	<b>415</b>	<b>(518)</b>	<b>2.998</b>	<b>958</b>	<b>9.667</b>	<b>33</b>	

Miles de Euros										
Otras provisiones	Saldo al 31.12.13		Saldo al 31.12.14							
Concepto	Saldo	Diferencia Temporaria	Diferencias de conversión	Dotaciones	Aplicaciones	Pagos	Trasposos	Saldo	Diferencia Temporaria	Fecha prevista cancelación
Recursos Mercantiles	362	362	-	703	(156)	-	-	909	909	2016
Reclamaciones RRHH	45.069	3.537	3.394	7.596	(25.461)	(1.172)	(2.701)	26.725		2016-2018
Retribuciones	23.510	22.742	(20)	439	(129)	(21.110)	(1.718)	972	22.742	2018
Contingencias	20.730	4.907	2.567	3.274	(22.977)	-	3.643	7.237	1.185	2016-2019
<b>Total otras provisiones</b>	<b>89.671</b>	<b>31.548</b>	<b>5.941</b>	<b>12.012</b>	<b>(48.723)</b>	<b>(22.282)</b>	<b>(776)</b>	<b>35.843</b>	<b>24.836</b>	

Miles de Euros										
Otras provisiones	Saldo al 31.12.12		Saldo al 31.12.13							
Concepto	Saldo	Diferencia Temporaria	Diferencias de conversión	Dotaciones	Aplicaciones	Pagos	Trasposos	Saldo	Diferencia Temporaria	Fecha prevista cancelación
Recursos Mercantiles	234	212	(3)	282	(133)	-	(18)	362	362	2015
Reclamaciones RRHH	20.627	4.464	(6.149)	32.602	(1.480)	(408)	(123)	45.069	3.537	2015
Retribuciones	20.493	19.128	(165)	357	(37)	-	2.862	23.510	22.742	2016 y -2029
Contingencias	26.820	4.907	(4.806)	-	-	(33)	(1.251)	20.730	4.907	2015 y-2017
<b>Total otras provisiones</b>	<b>68.174</b>	<b>28.711</b>	<b>(11.123)</b>	<b>33.241</b>	<b>(1.650)</b>	<b>(441)</b>	<b>1.470</b>	<b>89.671</b>	<b>31.548</b>	

La partida principal de los Recursos interpuestos se corresponde con el Acta de disconformidad A0271821943 incoada el 9 de diciembre de 2010 a la Sociedad dominante que contiene propuesta de liquidación por el concepto del Impuesto sobre Sociedades, ejercicios 2004 a 2007, de la que se deriva un importe a ingresar de 4.493 m€ (3.806 m€ de principal y 687 m€ de intereses). En enero de 2011 la Sociedad dominante presentó alegaciones a este acta solicitando la anulación de la misma.

Los importes recurridos pendientes de resolución de los recursos mercantiles presentados ante Tribunales y Ayuntamientos se encuentran actualizados utilizando la tasa de descuento del interés de demora del dinero para cada año.

La provisión por "Reclamaciones RRHH" corresponde, fundamentalmente a distintas reclamaciones de antiguos proveedores de las sociedades filiales de Brasil -de una naturaleza equivalente a personal autónomo-, que una vez terminados los contratos de prestación de servicios para los que fueron contratados han realizado reclamaciones a la compañía (o existe riesgo de que lo hagan), poniendo en cuestión su naturaleza como proveedor autónomo y reclamando una compensación como si hubiesen tenido una relación laboral.

En el epígrafe de Contingencias en 2014 se incluyen diversos procedimientos judiciales que no se espera

que finalicen antes de 2016. Las principales contingencias que componen la provisión al cierre 2014, son las siguientes:

- » Contingencias tributarias por 4,2 M€ (3,8 M€ en 2013): Provisión derivada de un proceso judicial cuestionando la incidencia del impuesto CIDE (Contribuição de Intervenção no Domínio Econômico) correspondiente a la Sociedad filial Indra Brasil, S.A.
- » Contingencias derivadas de los posibles riesgos en la Sociedad filial Indra Esteio, provisionados por la Sociedad dominante por importe de 1,2 M€.

Tal y como se recoge en detalle en la nota 40 y de conformidad con lo previsto, en diciembre de 2013 el Consejo de Administración acordó transformar el sistema de compensación para finalización de la relación laboral de los altos directivos en un plan de prejubilación y ahorro a largo plazo instrumentado mediante un fondo de aportación definida externalizado en una compañía de seguros, acordando asimismo transferir al mismo los saldos al 31 de diciembre de 2013 de las cuantías dotadas para esta finalidad, incluidas en la partida de retribuciones de otras provisiones a largo plazo, que ascendían a 21.110 m€; se han llevado a cabo las distintas actuaciones necesarias para la ejecución de dichos acuerdos, que han quedado finalizadas en el transcurso del mes de enero de 2014.

## 24. Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables y deudas con entidades de crédito corriente

El detalle de este capítulo del Estado de Situación Financiera Consolidado al 31 de diciembre de 2014 y 2013 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2014	2013
Obligaciones y bonos (nota 20)	38.891	-
Créditos	78.405	181.475
Deudas por intereses	2.678	2.811
Arrendamiento financiero (nota 6)	2.079	2.261
<b>Total</b>	<b>122.053</b>	<b>186.547</b>
Deudas por planes concertados de investigación	8.809	9.127
<b>Total</b>	<b>130.862</b>	<b>195.674</b>

En el epígrafe Obligaciones y bonos, se incluyen los importes de los vencimientos a corto plazo de las emisiones efectuadas por la Sociedad dominante por importe de 4.375 m€ (que devengan un interés fijo del 1,75 % nominal anual pagadero por semestres vencidos, es decir, el 17 de abril y 17 de octubre de cada año), y de la Sociedad filial Indra Brasil, S.A. por importe de 34.516 m€.

En el epígrafe Créditos, se incluyen los importes de las líneas de crédito a corto plazo dispuestas así como los importes de financiaciones bancarias a largo plazo con vencimiento a corto plazo. La variación de 103.070 m€ entre la cifra de 2013 y 2014 se deben principalmente a la disminución del importe dispuesto en líneas de crédito en divisa en Filiales Internacionales, debido en gran parte a las ampliaciones de capital realizadas por la Sociedad dominante por importe de 143.857 m€.

La totalidad del saldo de Deudas por planes concertados de investigación y desarrollo, por importe de 8.809 m€ y 9.127 m€ corresponde a la parte con vencimiento a corto plazo de préstamos recibidos de organismos oficiales para el desarrollo de programas de investigación (nota 22).

La información sobre importe disponible e importe dispuesto de líneas de crédito es la siguiente:

	Miles de Euros	
Año	2014	2013
Importe disponible	363.099	481.128
Importe dispuesto	78.405	148.519
<b>Total líneas de crédito</b>	<b>441.504</b>	<b>629.647</b>

## 25. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar

El detalle de los Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar al 31 de diciembre de 2014 y 2013 es como sigue:

Miles de Euros		
	2014	2013
Deudas por compras o prestación de servicios	581.310	565.156
Anticipos de clientes	594.033	615.241
<b>Total</b>	<b>1.175.343</b>	<b>1.180.397</b>

Las empresas españolas del Grupo Indra están completando la adaptación de sus procesos internos y su política de plazos de pago a lo dispuesto en la Ley 15/2010 por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales. En este sentido, las condiciones de contratación a proveedores comerciales en el ejercicio 2014 y 2013 han incluido periodos de pago iguales o inferiores a los 60 días, respectivamente, según lo establecido en la Disposición transitoria segunda de la citada ley. Por motivos de eficiencia y en línea con los usos habituales del comercio, el Grupo tiene establecido un calendario de pago a proveedores en virtud del cual los pagos se realizan en días fijos. Las facturas cuyo vencimiento se produce entre dos días de pago, son satisfechas el siguiente día de pago fijado en calendario, circunstancia no considerada como aplazamiento en el pago.

Los pagos a proveedores que, durante los ejercicios 2014 y 2013 han excedido el plazo legal establecido, son derivados de circunstancias o incidencias ajenas a la política de pagos establecida, entre los que se encuentran, principalmente, el cierre de los acuerdos con los proveedores, la entrega de los bienes o prestación del servicio o procesos puntuales de tramitación.

Periodo medio de pagos de las empresas españolas del grupo:

Miles de Euros		
	2014	2013
	Importe	Importe
Total de pagos del ejercicio	1.355.002	1.326.707
Plazo medio ponderado de pagos	60	67

Pagos realizados al 31 de diciembre de 2014 y 31 de diciembre de 2013 de las empresas españolas del grupo:

Miles de Euros				
	2014		2013	
	Importe	%	Importe	%
Dentro del plazo máximo legal	776.268	57,29%	643.920	48,54%
Resto	578.734	42,71%	682.787	51,46%
<b>Total de pagos del ejercicio</b>	<b>1.355.002</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.326.707</b>	<b>100,00%</b>
Plazo medio ponderado estimado (días excedidos) de pagos	78		84	

Información sobre plazos de pago de los saldos pendientes a proveedores y acreedores al 31 de diciembre de 2014 y 2013 de las empresas españolas del grupo:

Miles de Euros				
	2014		2013	
	Importe	%	Importe	%
Dentro del plazo máximo legal	356.334	77,76%	334.713	72,87%
Resto	101.904	22,24%	124.588	27,13%
<b>Total saldos pendientes</b>	<b>458.238</b>	<b>100,00%</b>	<b>459.301</b>	<b>100,00%</b>

## 26. Otros pasivos

El detalle de Otros pasivos al 31 de diciembre de 2014 y 2013 es el siguiente:

Miles de Euros		
	2014	2013
Administraciones Públicas (nota 36)	124.016	123.909
Remuneraciones pendientes de pago	71.372	74.506
Coberturas de flujos de caja	18.493	215
Fianzas y Depósitos recibidos	212	444
Provisiones por operaciones de tráfico	40.083	56.959
Ajustes por periodificación	2.554	2.337
Proveedores de inmovilizado	1.512	6.291
Otras deudas	34.021	33.874
<b>Total</b>	<b>292.263</b>	<b>298.535</b>

Los siguientes cuadros presentan información relativa a los segmentos del negocio del Grupo, basados en los estados financieros de las diferentes sociedades que lo componen.

[illegible]

2014 (Miles de Euros)					
Información por zonas geográficas a 31 de diciembre de 2014:	España	Latinoamérica	Europa y Norteamérica	Asia, Oriente Medio y África	Total
Ventas externas	1.146.541	803.963	612.497	374.884	2.937.885
Inversiones	60.024	8.315	2.684	1.540	72.563
Activos empleados	2.230.685	754.877	264.709	230.998	3.481.269

2013 (Miles de Euros)								
Información por segmentos a 31 de diciembre de 2013:	Soluciones	%	Servicios	%	Corporativo no distribuible	Eliminaciones	Total	%
Ventas externas	1.887.946	100%	1.026.127	98%	-	-	2.914.073	100%
Ventas intersegmentos	2.271	0%	21.172	2%	-	(23.443)	-	-
<b>Ventas Netas</b>	<b>1.890.217</b>	<b>100%</b>	<b>1.047.299</b>	<b>100%</b>	-	<b>(23.443)</b>	<b>2.914.073</b>	<b>100%</b>
<b>Margen de contribución</b>	<b>296.444</b>	<b>15,7%</b>	<b>141.478</b>	<b>13,5%</b>	-	<b>(1.154)</b>	<b>436.768</b>	<b>15%</b>
Otros ingresos y gastos (corporativos y no distribuidos)	-		-		(239.636)	1.154	(238.482)	-8%
<b>Resultado Explotación</b>	<b>296.444</b>		<b>141.478</b>		<b>(239.636)</b>	-	<b>198.286</b>	<b>7%</b>
Otros resultados	(40.689)		(22.095)		10.488	-	(52.296)	-2%
Resultado en sociedades asociadas	666		-		-	-	666	0,0%
Impuesto sobre sociedades	(68.237)		(30.130)		68.399	-	(29.968)	-1,0%
<b>Resultado Segmento</b>	<b>188.184</b>	<b>10%</b>	<b>89.253</b>	<b>9%</b>	<b>(160.749)</b>	-	<b>116.688</b>	<b>4%</b>
Otra información								
Inversiones	57.793		5.353		10.690	-	73.836	
Amortizaciones	18.653		14.212		19.049	-	51.914	
Balance								
Activos								
Activos de los segmentos	1.633.528		694.535		1.528.883	-	3.856.946	
Inmovilizado en empresas asociadas	7.378		547		-	-	7.925	
<b>Total activos consolidados</b>							<b>3.864.871</b>	
Pasivos								
Pasivos de los segmentos	1.033.337		1.515.314		192.238	-	2.740.889	
<b>Total pasivos consolidados</b>							<b>2.740.889</b>	

2013 (Miles de Euros)					
Información por zonas geográficas a 31 de diciembre de 2013:	España	Latinoamérica	Europa y Norteamérica	Asia, Oriente Medio y África	Total
Ventas externas	1.124.930	830.686	577.340	381.117	2.914.073
Inversiones	59.621	10.180	2.242	1.793	73.836
Activos empleados	3.073.855	483.951	146.745	160.320	3.864.871

La partida de "otros ingresos y gastos" se compone principalmente de gastos fijos correspondientes a las funciones corporativas y gastos de estructura de filiales y otras actividades que, por su tipología, no pueden ser asignadas a los segmentos, al no disponer de información financiera diferenciada.

## 28. Otros ingresos

En el ejercicio 2014 este epígrafe de la Cuenta de Resultados Consolidada recoge principalmente ingresos por subvenciones por importe de 23.649 m€ (9.267 m€ en 2013).

En este epígrafe de la Cuenta de Resultados Consolidada, en 2013, se incluía el ingreso producido por la cancelación del saldo pendiente en concepto de pago variable por la adquisición de la Sociedad brasileña Politec Tecnologia da Informacao, S.A. por importe de 74.031 m€ (nota 21), teniendo en cuenta los valores de cierre de 2013, y el ingreso producido por la venta de la rama de actividad de los CAIs, por importe de 17.878 m€.

## 29. Consumos y otros aprovisionamientos

La composición de gastos por consumos y otros aprovisionamientos incurridos por el Grupo durante los ejercicios terminados a 31 de diciembre de 2014 y 2013, es como sigue:

Miles de Euros		
	2014	2013
Subcontrataciones y consumo de materiales	755.992	753.783
Variación de Existencias	1.227	(840)
<b>Total</b>	<b>757.219</b>	<b>752.943</b>



## 30. Gastos de Personal

El detalle de los gastos de personal incurridos durante los ejercicios terminados a 31 de diciembre de 2014 y 2013, es como sigue:

	Miles de Euros	
	2014	2013
Sueldos, salarios y asimilados	1.057.764	1.131.923
Indemnizaciones	27.045	41.717
Seguridad social y otras cargas sociales	314.701	307.799
<b>Total</b>	<b>1.399.510</b>	<b>1.481.439</b>

El número medio de los empleados y administradores de la Sociedad dominante durante los ejercicios 2014 y 2013 distribuido por categorías puede verse a continuación:

	Número de personas					
	2014			2013		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Miembros del Consejo	11	3	14	11	3	14
Altos directivos	8	1	9	8	1	9
Dirección	412	72	484	441	77	518
Titulados y personal alta cualific.	21.317	9.724	31.041	20.829	10.117	30.946
Administrativos	1.301	2.190	3.491	1.326	2.380	3.706
Operarios	1.818	1.669	3.487	2.043	1.493	3.536
Otros	22	13	35	37	18	55
<b>Total</b>	<b>24.889</b>	<b>13.672</b>	<b>38.561</b>	<b>24.695</b>	<b>14.089</b>	<b>38.784</b>

El número medio de empleados con discapacidad mayor o igual del 33%, durante los ejercicios 2014 y 2013, de las empresas españolas del Grupo, desglosado por categorías, es como sigue:

	Número de personas					
	2014			2013		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Dirección	2	-	2	3	-	3
Titulados y personal alta cualific.	98	34	132	101	38	139
Administrativos	25	32	57	16	25	41
Operarios	2	-	2	8	-	8
Otros	1	-	1	1	-	1
<b>Total</b>	<b>128</b>	<b>66</b>	<b>194</b>	<b>129</b>	<b>63</b>	<b>192</b>

La distribución por sexo y categoría al final de los ejercicios 2014 y 2013 puede verse a continuación:

	Número de personas					
	2014			2013		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Miembros del Consejo	10	3	13	11	3	14
Altos directivos	8	1	9	8	1	9
Dirección	406	70	476	429	74	503
Titulados y personal alta cualific.	21.671	9.798	31.469	20.835	10.150	30.985
Administrativos	1.403	2.335	3.738	1.356	2.274	3.630
Operarios	1.568	1.829	3.397	1.997	1.441	3.438
Otros	24	12	36	33	17	50
<b>Total</b>	<b>25.090</b>	<b>14.048</b>	<b>39.138</b>	<b>24.669</b>	<b>13.960</b>	<b>38.629</b>

## 31. Otros Gastos de explotación

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2014 y 2013 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2014	2013
Arrendamientos y cánones	139.094	125.982
Reparación y conservación	23.950	17.272
Servicios profesionales	131.128	118.188
Transportes y fletes	8.363	9.795
Seguros	7.584	7.245
Servicios bancarios	8.966	8.803
Donaciones, gastos en ferias, publicidad y representación	14.815	14.455
Suministros	15.467	11.771
Gastos de Viaje y otros gastos	175.193	195.980
Tributos	47.981	38.666
Otros gastos de explotación	47.697	42.333
<b>Total</b>	<b>620.238</b>	<b>590.490</b>

## 32. Pérdidas por deterioro y Otros Resultados procedentes del Inmovilizado

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2014 y 2013 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2014	2013
Bajas/ Deterioro del Fondo de Comercio (nota 8)	(22.145)	(10.292)
Pérdida por deterioro y Resultado de Otros activos intangibles (nota 9)	(19.928)	(5.080)
Pérdida por deterioro y Resultado de Inmovilizado Material (nota 6)	(1.272)	(1.455)
Pérdida por deterioro y Resultado de Inversiones Inmobiliarias (nota 7)	(485)	(65)
	<b>(43.830)</b>	<b>(16.892)</b>

En 2014, en Pérdidas por deterioro y Resultado de Otros activos intangibles, la Sociedad dominante ha registrado una pérdida por deterioro por importe de 18.865 correspondiente a inversiones efectuadas en el Sistema de Gestión Comercial, mercado de energía (nota 9).

En 2014, en Resultado de Inmovilizado material se recoge la pérdida producida como consecuencia de la venta de las inversiones inmobiliarias realizada por la Sociedad dependiente Prointec, S.A por importe de 485 m€. (Nota 7).

En el ejercicio 2013, en Resultado de inmovilizado material se incluían la pérdida por deterioro en Inversiones inmobiliarias, por importe de 65 m€, correspondiente a las viviendas propiedad de la Sociedad filial Prointec, S.A (nota 7).

También se incluyen las bajas por renovación de equipos por importe de 1.272 m€ (1.390 m€ en 2013) principalmente realizada por la Sociedad dependiente Indra Brasil, S.A.

## 33. Resultado en otras sociedades participadas

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2014 y 2013 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2014	2013
Beneficio procedente de activos financieros	64	14.947
Pérdidas y deterioro activos financieros	(1.812)	(3.262)
	<b>(1.748)</b>	<b>11.685</b>

En 2013, dentro de la partida de beneficio procedente de activos financieros, se incluía el beneficio por la venta de Banco Inversis por importe de 14.826 m€ (nota 12).

## 34. Transacciones en Moneda Extranjera

Las principales transacciones efectuadas en monedas no Euro durante los ejercicios 2014 y 2013 se detallan a continuación:

	Miles de Euros	
	2014	2013
Ventas	1.318.976	1.264.331
Compras	534.846	683.719

## 35. Avals y Garantías

A 31 de diciembre de 2014 el Grupo tenía presentados avales ante terceros, emitidos por diversas entidades bancarias y de seguros, principalmente como garantía del cumplimiento de contratos por un importe total 999.676 m€. El importe por este concepto correspondiente a 31 de diciembre de 2013 ascendió a 962.965 m€.

El Grupo no prevé que surja un pasivo significativo como consecuencia de los mencionados avales.

Se han recibido garantías de terceros en 2014 y 2013 por importe de 6.413 m€ y 9.938 m€ respectivamente para garantizar el cumplimiento de obligaciones en la realización de proyectos. Estas garantías están materializadas en avales bancarios a diferentes vencimientos, ejecutables por parte de Indra en caso de producirse un incumplimiento de las obligaciones garantizadas por parte de terceros.

## 36. Situación Fiscal

La Sociedad dominante tributa en el régimen de Grupos de Sociedades, formando parte como empresa dominante del grupo nº 26/01 compuesto por ella y, como empresas dominadas, Indra Sistemas de Seguridad, S.A.U., Inmize Capital, S.L., Indra Business Consulting, S.L.U., Indra Software Labs, S.L.U., Indra BPO, S.L.U., Indra Emac, S.A.U., Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.U., Advanced Logistics Group, S.L.U., Indra BPO Servicios, S.L.U., Prointec, S.A., Central de Apoyos y Medios Auxiliares S.A.U., y Servicios Avanzados Printing & Finishing, S.L.

Al 31 de diciembre de 2014 y 2013, de acuerdo a la NIC 12, el Grupo ha presentado neto por jurisdicción los activos por impuesto diferido y los pasivos por impuesto diferido por importe de 89.155 m€ y 87.951 m€, respectivamente.

### Activos por impuestos diferidos

El detalle de la evolución de los Impuestos diferidos de activo es el siguiente:

Miles de Euros						
	Saldo al 31.12.2013	Cambio de tipos	Diferencias de conversión	Generados	Reversiones	Saldo al 31/12/2014
Activos por Impuesto diferido	175.045	(16.600)	333	95.642	(44.885)	205.195

  

Miles de Euros						
	Saldo al 31.12.2012	Cambio de tipos	Diferencias de conversión	Generados	Reversiones	Saldo al 31/12/2013
Activos por Impuesto diferido	164.118	-	(18.406)	31.621	(15.308)	175.045

La recuperación de los saldos de activos por impuestos diferidos depende de la obtención de beneficios fiscales suficientes en el futuro. Los Administradores de la Sociedad dominante consideran que las previsiones de beneficios futuros de las distintas sociedades de Grupo Indra cubren sobradamente los necesarios para recuperar estos activos.

Un detalle de este epígrafe del Estado de Situación Financiera Consolidado al 31 de diciembre de 2014 y 2013, es el siguiente:

Miles de Euros		
Concepto	2014	2013
Dotaciones y aplicaciones de provisiones	52.246	59.867
Amortización de fondos de comercio	1.974	2.613
Exceso de amortización de inmovilizado	5.708	4.658
Bases imponible negativas y deducciones	112.044	48.099
Otros	33.223	59.808
Activo por Impuesto Diferido	205.195	175.045

El plazo de reversión de las bases imponible activadas y deducciones de 2014 es el siguiente:

Años	Miles de Euros
2015	11.429
2016	17.563
2017	26.540
2018	19.194
Siguientes	37.318
<b>Total</b>	<b>112.044</b>

Los activos por impuesto diferido, de las sociedades españolas, cuyo plazo de reversión se estima superior a un año ascienden a 100.615 m€ (46.475 m€ a 31 de diciembre de 2013).

Un 75% del importe del saldo del epígrafe Activo por impuesto diferido, se estima que se recuperará antes de que se cumplan 3 años.

### Activos por impuesto corriente

El detalle del activo por impuesto sobre sociedades al 31 de diciembre de 2014 y 2013 es el siguiente:

Miles de Euros		
	2014	2013
Importe a devolver por Impuesto sobre Sdades. años anteriores	-	16.806
Importe a devolver por Impuesto sobre Sociedades del ejercicio	50.057	23.124
<b>Total</b>	<b>50.057</b>	<b>39.930</b>

### Pasivos por Impuestos Diferidos

La Sociedad dominante no ha registrado el impuesto diferido de pasivo asociado con beneficios no distribuidos de Sociedades dependientes en las que la posición de control que ejerce sobre dichas sociedades permite gestionar el momento de reversión de las diferencias temporarias, y se estima que es probable que éstas no reviertan en un futuro próximo.

El detalle de la evolución de los Impuestos Diferidos de Pasivo durante los ejercicios 2014 y 2013, son los siguientes:

Miles de Euros							
	Saldo al 31.12.2013	Cambio de tipos	Diferencia de conversión	Generados	Reversiones	Otras variaciones	Saldo al 31.12.2014
Pasivos por Impuesto diferido	104.094	(18.675)	352	13.770	(1.333)	(7.232)	90.976

Miles de Euros							
	Saldo al 31.12.2012	Cambio de tipos	Diferencia de conversión	Generados	Reversiones	Otras variaciones	Saldo al 31.12.2013
Pasivos por Impuesto diferido	97.729	-	(5.971)	20.747	(9.566)	1.155	104.094

Un detalle de este epígrafe del Estado de Situación Financiera Consolidado al 31 de diciembre de 2014 y 2013, es el siguiente:

Miles de Euros		
Concepto	2014	2013
Operaciones de arrendamiento financiero	598	1.004
Plusvalías no exentas	2.427	4.613
Provisiones de cartera	33.665	54.682
Amortización de fondos de comercio	23.344	24.073
Otros	30.942	19.722
<b>Pasivo por Impuestos Diferidos</b>	<b>90.976</b>	<b>104.094</b>

No se estima que un importe significativo de los pasivos por impuesto diferido sea revertido en un plazo inferior a un año.

#### Pasivos por impuestos corrientes

El detalle de los Pasivos por impuestos sobre sociedades al 31 de diciembre de 2014 y 2013, es el siguiente:

Miles de Euros		
	2014	2013
Por impuesto sobre sociedades ejercicios anteriores	2.617	2.585
Por impuesto sobre sociedades del ejercicio	7.597	10.761
Impuesto sobre Sociedades en el extranjero	7.126	4.931
<b>Total</b>	<b>17.340</b>	<b>18.277</b>

### Gasto por impuestos sobre sociedades

Debido al diferente tratamiento que la legislación fiscal permite para determinadas operaciones, el resultado contable difiere de la base imponible fiscal. En el siguiente detalle se incluye una conciliación entre el resultado contable y el resultado fiscal de las Sociedades que componen el Grupo, así como el cálculo del gasto por impuesto de sociedades al 31 de diciembre de 2014 y 2013.

	Miles de Euros	
Concepto	2014	2013
<b>A.- Resultado Contable del Ejercicio (antes de Impuestos)</b>	<b>(97.016)</b>	<b>146.656</b>
Ajustes al resultado contable:		
- Otras diferencias positivas	67.160	46.671
- Otras diferencias negativas	(47.922)	(56.369)
<b>Total Ajustes al resultado contable</b>	<b>19.238</b>	<b>(9.698)</b>
<b>B.- Resultado Contable Ajustado</b>	<b>(77.778)</b>	<b>136.958</b>
Diferencias temporarias:		
- Positivas del ejercicio	85.264	103.529
- Positivas de ejercicios anteriores	8.142	28.404
- Negativas del ejercicio	(46.649)	(64.506)
- Negativas de ejercicios anteriores	(49.095)	(50.405)
<b>Total Diferencias Temporarias</b>	<b>(2.338)</b>	<b>17.022</b>
<b>C.- Base Imponible</b>	<b>(80.116)</b>	<b>153.980</b>
D.- Bases Imponibles negativas a compensar	(5.523)	(6.315)
<b>E.- Base Imponible Ajustada</b>	<b>(85.639)</b>	<b>147.665</b>
<b>Cuota a pagar</b>	<b>(25.533)</b>	<b>51.600</b>
Deducciones:		
- Por doble imposición internacional	(7.204)	(4.298)
- Por inversiones en I+D+I y otras	(17.595)	(32.335)
<b>F.- Crédito por Pérdidas a Compensar</b>	<b>60.462</b>	<b>19.192</b>
<b>G.- Tributación Autonómica Extranjera</b>	<b>582</b>	<b>257</b>
<b>H.- Total Cuotas a pagar</b>	<b>10.712</b>	<b>34.416</b>
Pagos y retenciones a cuenta	38.617	46.779
<b>Total a pagar / (cobrar)</b>	<b>(27.905)</b>	<b>(12.363)</b>
I.- Activo por impuesto diferido del ejercicio	(25.688)	(31.621)
J.- Recuperación del activo por impuesto diferido	15.523	15.308
K.- Pasivo por impuesto diferido ejercicio	13.770	20.747
L.- Recuperación del pasivo por impuesto diferido	(1.333)	(9.566)
<b>Impuesto sobre Sociedades devengado (H+I+J+K+L)</b>	<b>12.984</b>	<b>29.284</b>
<b>Impuesto sobre Sociedades en el extranjero</b>	<b>13.792</b>	<b>8.621</b>
<b>Impuesto sobre Sociedades ejercicios anteriores</b>	<b>9.275</b>	<b>7.549</b>
<b>Impuesto sobre Sociedades por diferentes tipos impositivos</b>	<b>(2.075)</b>	<b>3.844</b>
<b>Deducciones activadas</b>	<b>(40.592)</b>	<b>(19.330)</b>
<b>M.- Impuesto sobre Sociedades del Ejercicio</b>	<b>(6.616)</b>	<b>29.968</b>
<b>Resultado del ejercicio después de impuestos (A-M)</b>	<b>(90.400)</b>	<b>116.688</b>

A continuación se detalla la conciliación entre la tasa impositiva legal y la tasa impositiva efectiva soportada por el Grupo:

2014		
	Miles de Euros	%
- Resultado consolidado (antes de Impuestos)	(97.016)	
- Impuesto calculado al tipo fiscal aplicado en España	(29.105)	30,00%
- Efecto de las diferencias permanentes	5.771	(5,95)%
- Efecto de las deducciones.	(24.799)	25,56%
- Efecto otros ajustes Imp. Sdes. ejercicios anteriores	9.275	(9,56)%
- Efecto Crédito por pérdidas a compensar	60.462	(62,32)%
- Efecto deducciones activadas	(40.592)	41,84%
- Impuesto sobre Sociedades extranjero	13.792	(14,22)%
- Efecto diferentes tipos impositivos	(1.421)	1,46%
	(6.616)	6,82%

2013		
	Miles de Euros	%
- Resultado consolidado (antes de Impuestos)	146.656	
- Impuesto calculado al tipo fiscal aplicado en España	43.997	(45,35)%
- Efecto de las diferencias permanentes	(2.909)	3,00%
- Efecto de las deducciones.	(36.633)	37,76%
- Efecto otros ajustes Imp. Sdes. ejercicios anteriores	7.549	(7,78)%
- Efecto Crédito por pérdidas a compensar	19.192	(19,78)%
- Efecto deducciones activadas	(19.330)	19,92%
- Impuesto sobre Sociedades extranjero	8.621	(8,89)%
- Efecto diferentes tipos impositivos	9.482	(9,77)%
	29.968	(30,89)%

Los detalles al 31 de diciembre de 2014 y 2013 de las deducciones por inversiones, formación y actividad exportadora, pendientes de activar son los siguientes:

Miles de Euros			
Deducción por inversiones y otros			
Año	2014	Año	2013
2010 y anteriores	4.006	2009 y anteriores	3.410
2011	455	2010	608
2012	311	2011	455
2013	155	2012	311
2014	44	2013	101
<b>Total 2014</b>	<b>4.971</b>	<b>Total 2013</b>	<b>4.885</b>

Al 31 de diciembre de 2014, el Grupo no mantiene ningún compromiso de reinversión, al igual que en 2013.

Según lo dispuesto en la legislación fiscal española vigente, el plazo para la aplicación de las deducciones por inversiones es de 18 años y para otras deducciones está establecido en 15 años.

Los plazos de reversión de las deducciones por inversiones, formación y actividad exportadora de 2014, pendientes de activar, son los siguientes:

Año	Miles de Euros
2023	180
2024	911
2025	1.308
2026	447
Siguientes	2.125
<b>Total</b>	<b>4.971</b>



Los detalles de las bases imponibles negativas pendientes de compensación que no se encuentran activadas como consecuencia de la legislación de cada país, al 31 de diciembre de 2014 y 2013 son las siguientes:

Miles de Euros			
Bases Negativas a compensar			
Año	2014	Año	2013
2010 and prior years	32.040	2009 y anteriores	13.022
2011	16.926	2010	17.731
2012	31.801	2011	18.922
2013	21.339	2012	28.445
2014	18.244	2013	22.171
<b>Total 2014</b>	<b>120.350</b>	<b>Total 2013</b>	<b>100.291</b>

El plazo de reversión para las bases imponibles negativas pendientes de compensación de 2014, que no se encuentran activadas, es el siguiente:

Año	Miles de Euros
2015	3.755
2016	3.899
2017	7.988
2018	1.705
2019	1.463
2020	2.003
2021	2.290
2023	2.383
2024	698
Sin límite	90.699

Según lo dispuesto en la legislación fiscal española vigente, con efectos para los ejercicios 2012, 2013, 2014 y 2015 la compensación de bases imponibles negativas de las sociedades que forman parte del Grupo fiscal, del que Indra Sistemas, S.A. es Sociedad dominante, está limitada al 25% de la base imponible previa a dicha compensación. Para el resto de las sociedades españolas, este porcentaje varía en función de su volumen de operaciones y del importe neto de su cifra de negocios. Asimismo y para los mismos periodos, la amortización del fondo de comercio, está limitada al importe anual máximo de la centésima parte de su importe y la amortización del inmovilizado intangible de vida indefinida está limitada a la quincuagésima parte de su importe. Asimismo para los ejercicios 2013 y 2014, la amortización del inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias queda limitada al 70% de la amortización contable.

Como consecuencia de la aprobación de la Ley 27/2014, de 27 de noviembre, del Impuesto sobre Sociedades, que entrará en vigor el próximo 1 de enero de 2015 y será de aplicación, con carácter general, a los períodos impositivos iniciados a partir de dicha fecha para las sociedades españolas del Grupo, se reduce el tipo de gravamen de dicho impuesto de forma gradual. El tipo general pasará al 28% en 2015 y al 25% en 2016. Por este motivo, las sociedades españolas del Grupo han procedido a adaptar los tipos impuestos diferidos, teniendo en cuenta el periodo en que los mismos se van a revertir.

De acuerdo con la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales, o haya transcurrido el plazo de prescripción de acuerdo a la legislación vigente en cada uno de los países en los que opera el Grupo. La Sociedad dominante tiene abiertos a inspección todos los impuestos correspondientes al ejercicio 2010 y posteriores.

Para los ejercicios abiertos a inspección, las Sociedades del Grupo consideran que han practicado adecuadamente las liquidaciones de los impuestos que le son aplicables. Sin embargo, en caso de inspección, podrían surgir discrepancias en la interpretación dada por las Sociedades a la normativa fiscal vigente, aunque se estima que no serían significativas en relación con las Cuentas Anuales Consolidadas.

### Saldos deudores y acreedores con las Administraciones públicas

Los saldos deudores con Administraciones Públicas son los siguientes:

Miles de Euros		
	2014	2013
Hacienda Pública Deudora por:		
Impuesto sobre el Valor Añadido	26.231	31.439
Otros impuestos	7.578	9.295
<b>Subtotal</b>	<b>33.809</b>	<b>40.734</b>
Organismos públicos deudores por subvenciones	2.251	4.554
Seguridad Social deudora	4.573	560
<b>Total (nota 14)</b>	<b>40.633</b>	<b>45.848</b>

El detalle de los saldos acreedores con las Administraciones Públicas es como sigue:

Miles de Euros		
	2014	2013
Hacienda Pública acreedora		
Por IVA	60.070	60.353
Por retenciones IRPF	28.033	24.888
Otros impuestos	6.547	10.822
<b>Subtotal</b>	<b>94.650</b>	<b>96.063</b>
Organismos públicos acreedores por subvenciones a reintegrar	2	2
Seguridad Social acreedora	29.364	27.844
<b>Total (nota 26)</b>	<b>124.016</b>	<b>123.909</b>

## 37. Políticas de gestión de riesgos financieros y coberturas

### Factores de riesgo financiero

Las actividades del Grupo están expuestas a diversos riesgos financieros: riesgo de mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo de tipo de interés), riesgo de crédito y riesgo de liquidez. El modelo de Gestión del Riesgo trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera del Grupo.

La Gestión del Riesgo financiero está controlada por la Dirección Financiera y la Dirección de Control del Grupo. Las normas internas proporcionan políticas escritas para la gestión del riesgo global, así como para materias concretas tales como riesgo de tipo de cambio, riesgo de tipo de interés y riesgo de liquidez.

Para una gestión más adecuada de los riesgos mencionados anteriormente, el Grupo mantiene, en todos los aspectos significativos, un sistema de control interno eficaz sobre la información financiera.

#### a) Riesgo de Mercado

##### (I) Riesgo de tipo de cambio

El Grupo opera en el ámbito internacional y, por tanto, está expuesto a riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas. El riesgo de tipo de cambio surge de transacciones comerciales futuras y activos y pasivos reconocidos que estén denominados en una moneda que no es la moneda funcional de cada una de las sociedades.

Con el fin de mitigar el impacto de las diferencias de cambio en moneda extranjera en los proyectos que realiza el Grupo en monedas distintas a las del país donde se origina la operación, se formalizan con entidades financieras operaciones de cobertura (principalmente contratos de compra o venta de divisas a plazo). Indra analiza el riesgo del tipo de cambio en el momento de la firma de cada proyecto y contrata las coberturas adecuadas (principalmente seguros de tipo de cambio) de forma que los beneficios futuros no puedan verse afectados de forma significativa por las fluctuaciones que se produzcan en el tipo de cambio. No se utilizan instrumentos financieros derivados con fines especulativos.

Los beneficios generados en aquellas operaciones cuyos ingresos y gastos están denominados en divisa no Euro pueden sufrir variaciones al alza o la baja en el momento de su consolidación en las cuentas del

grupo denominadas en Euros. La significativa diversificación geográfica del grupo mitiga en parte ese riesgo. No obstante variaciones en las divisas de los países de Latinoamérica, dado que es la geografía con mayor peso relativo en la actividad no Euro del grupo, pueden tener un impacto negativo en los resultados del Grupo.

En el Anexo III se detalla la exposición del Grupo al riesgo de tipo de cambio al 31 de diciembre de 2014 y 2013. Este Anexo refleja el valor contable en miles de euros de los instrumentos financieros o clases de instrumentos financieros del Grupo denominados en moneda extranjera.

Para comparar la exposición bruta cubierta con instrumentos de cobertura, en base a las políticas del grupo, se eliminan los importes de las filiales extranjeras en su propia moneda.

La política de gestión del riesgo de cambio del Grupo, en términos generales, es cubrir el 100% de la exposición neta por transacciones distintas a la moneda funcional de cada una de las sociedades. No se emplean instrumentos de cobertura en operaciones de importe no relevante, cuando no existe un mercado activo de coberturas, caso de algunas divisas no convertibles, y cuando existen otros mecanismos de compensación por fluctuaciones de las divisas por parte del cliente o el proveedor.

El análisis de sensibilidad de variación de los tipos de cambio del +/-5% para las principales monedas funcionales (distintas al euro) en los que la entidad tiene una exposición en sus filiales extranjeras es el siguiente:

Variación Patrimonio 2014	
+5%	Miles de Euros
Dólar USA	440
Peso Argentino	47
Real Brasileño	61

Variación Patrimonio 2013	
+5%	Miles de Euros
Dólar USA	436
Peso Argentino	106
Real Brasileño	465

Variación en Resultados 2014	
+5%	Miles de Euros
Dólar USA	(61)
Peso Argentino	(51)
Real Brasileño	222

Variación en Resultados 2013	
+5%	Miles de Euros
Dólar USA	25
Peso Argentino	(27)
Real Brasileño	47

**(II) Riesgo de tipo de interés**

El riesgo de tipo de interés surge por la exposición a los movimientos de las curvas de tipos de la financiación bancaria a corto, medio y largo plazo. Indra contempla la posibilidad de contratar instrumentos financieros para gestionar dichos riesgos cuando la situación del entorno así lo aconseje. A 31 de diciembre de 2014, Indra mantiene contratados instrumentos financieros de cobertura de tipos de interés para financiaciones bancarias a largo plazo, mediante contratos de permuta (Swap) de tipo de interés variable a fijo. En 2013 realizó una emisión de bonos con un tipo de interés fijo que elimina ese riesgo en un importe significativo de su deuda a largo plazo (nota 20).

El siguiente cuadro recoge la sensibilidad del resultado consolidado del Grupo, expresado en millones de euros, a las variaciones del tipo de interés:

	<b>2014</b>		<b>2013</b>	
	<b>Variación tipo de interés</b>		<b>Variación tipo de interés</b>	
	+0,5%	-0,5%	+0,5%	-0,5%
Efecto en el Resultado antes de impuestos	(1,13)	1,13	(0,82)	0,82

**b) Riesgo de crédito**

Indra está expuesto a este riesgo en la medida que el cliente no responda de sus obligaciones. Indra dispone de una cartera de clientes con muy buena calidad crediticia. Por la morfología de su negocio Indra mantiene relaciones comerciales principalmente con grandes grupos empresariales, gobiernos y entes de carácter público y público-privado que están menos expuestos al riesgo de impago.. No obstante, y fundamentalmente en ventas internacionales se utilizan mecanismos como cartas de crédito irrevocables y coberturas de pólizas de seguros para asegurar el cobro.

El Grupo sigue el criterio de dotar provisiones sobre los saldos de clientes para los que existe una evidencia objetiva de que se ha incurrido en una pérdida por deterioro de valor. De acuerdo con el procedimiento establecido, queda excluida la deuda institucional, la correspondiente a retenciones por garantías, aquella en la que el tercero es cliente y proveedor y existe importe suficiente para su compensación, la de deudores de reconocida solvencia cuando existe regularidad en los pagos del resto de facturas, aquella en la que se dispone de un documento de reconocimiento de la deuda y compromiso de pago por parte del cliente, la deuda por facturación de anticipos de clientes, y cuando existe una evidencia de un proceso de negociación del que se espera un acuerdo con resolución inminente.

Las tablas adjuntas reflejan el análisis de antigüedad de los activos financieros, contada a partir de la fecha de la obligación de pago, al 31 de diciembre de 2014 y 2013, pero que no están deteriorados.

	<b>2014 (Miles de Euros)</b>				
	Menos de 3 meses	Más de 3 meses y menos de 6 meses	Más de 6 meses y menos de 1 año	Más de 1 año	Total
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	203.746	32.556	41.896	85.025	363.223
<b>Total activos</b>	<b>203.746</b>	<b>32.556</b>	<b>41.896</b>	<b>85.025</b>	<b>363.223</b>

	<b>2013 (Miles de Euros)</b>				
	Menos de 3 mese	Más de 3 meses y menos de 6 meses	Más de 6 meses y menos de 1 año	Más de 1 año	Total
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	324.959	29.814	42.608	65.799	463.180
<b>Total activos</b>	<b>324.959</b>	<b>29.814</b>	<b>42.608</b>	<b>65.799</b>	<b>463.180</b>

### c) Riesgo de liquidez

El Grupo lleva a cabo una gestión prudente del riesgo de liquidez, y dispone de líneas de crédito y préstamos firmadas con diversas entidades financieras así como bonos emitidos, en cuantía suficiente para hacer frente a sus compromisos corrientes. Respecto a los excedentes de tesorería, la política de Indra es invertirlos en instrumentos altamente líquidos y no especulativos a corto plazo a través de entidades financieras de primer orden.

Dado el carácter dinámico de los negocios subyacentes, el Departamento de Tesorería del Grupo tiene como objetivo mantener la flexibilidad en la financiación mediante la disponibilidad de líneas de crédito contratadas en cuantía suficiente.

A continuación se detalla la exposición del Grupo al riesgo de liquidez al 31 de diciembre de 2014 y 2013. Las tablas adjuntas reflejan el análisis de los pasivos financieros por fechas contractuales de vencimientos remanentes:

	2014 (Miles de Euros)					
	Menos de 1 mes	De 1 a 3 meses	De 3 meses a 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	Total
Pasivos financieros con entidades de crédito	27.361	14.924	47.607	224.126	367.581	681.599
Pasivos financieros por obligaciones y bonos	38.891	-	-	229.686	-	268.577
Pasivos financieros por arrendamientos financieros	175	600	1.304	4.337	-	6.416
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	45.953	616.707	86.897	-	-	749.557
Otros pasivos financieros	-	-	-	30.910	-	30.910
<b>Total</b>	<b>112.380</b>	<b>632.231</b>	<b>135.808</b>	<b>489.059</b>	<b>367.581</b>	<b>1.737.059</b>
Instrumentos financieros derivados	-	1.345	17.148	8.785	-	27.278
<b>Total</b>	<b>112.380</b>	<b>633.576</b>	<b>152.956</b>	<b>497.844</b>	<b>367.581</b>	<b>1.764.337</b>

	2013 (Miles de Euros)					
	Menos de 1 mes	De 1 a 3 meses	De 3 meses a 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	Total
Pasivos financieros con entidades de crédito	8.963	53.930	130.520	460.101	59.580	713.094
Pasivos financieros por obligaciones y bonos	-	-	-	263.914	-	263.914
Pasivos financieros por arrendamientos financieros	158	604	1.499	6.262	-	8.523
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	55.164	646.065	52.028	-	-	753.257
Otros pasivos financieros	-	-	-	24.229	-	24.229
<b>Total</b>	<b>64.285</b>	<b>700.599</b>	<b>184.047</b>	<b>754.506</b>	<b>59.580</b>	<b>1.763.017</b>
Instrumentos financieros derivados	-	215	-	3.839	-	4.054
<b>Total</b>	<b>64.285</b>	<b>700.814</b>	<b>184.047</b>	<b>758.345</b>	<b>59.580</b>	<b>1.767.071</b>

## 38. Compromisos Adquiridos y Otros Pasivos Contingentes

### Compromisos en divisas

Como cobertura de sus posiciones abiertas al 31 de diciembre de 2014 en divisas (ver nota 4 t), el Grupo tiene formalizados contratos de compra/venta a plazo de divisas en las siguientes monedas:

Tipo de Moneda	Corto plazo		Largo Plazo	
	Compra	Venta	Compra	Venta
Dólar USA	52.347.430,94	259.216.152,82	2.741.192,00	127.639.198,00
Libra Esterlina	3.704.042,62	7.726.328,71	594.274,00	4.379.690,55
Franco Suizo	412.629,71	991.000,00	-	-
Peso Chileno	161.248.988,00	6.314.631.552,00	82.574.845,00	-
Peso Mejicano	110.502,00	359.775.872,09	-	9.335.880,55
Dirham Emiratos Arabes	44.560,00	720.000,00	-	-
Dólar Australiano	896.048,64	9.556.403,28	-	4.350.131,00
Dólar Canadiense	195.969,72	602.487,79	880.000,00	-
Corona Noruega	14.426.031,12	328.417,00	-	-
Real Brasileño	1.228.593,19	144.963.094,65	-	-
Peso Colombiano	2.570.304.975,00	27.595.859.763,00	-	-
Dirham Marruecos	1.202.293,00	15.968.141,00	-	-
Dinar Kuwaití	-	1.024.705,44	-	-
Zloty Polaco	229.307,84	14.397.232,20	-	-
Sol Peruano	381.579,00	2.739.307,76	-	-
Corona Checa	5.173.00,50	680.625,00	-	-
Yuan Chino	-	2.305.329,00	-	-
Rupia Hindú	-	30.087.614,00	-	-
Ringgit Malaysia	-	28.889.743,00	-	-
Pesos Filipino	-	116.568.027,17	-	-
Rublo Ruso	456.515,00	-	-	-
Romanian Leu	-	331.148,00	-	-

A 31 de diciembre de 2013 tenía contratado:

Tipo de Moneda	2013 Importe en Moneda Extranjera			
	Corto plazo		Largo plazo	
	Compra	Venta	Compra	Venta
Dólar USA	54.368.981	275.621.298	2.441.600	79.610.114
Libra Esterlina	5.018.590	7.540.794	890.906	172.358
Franco Suizo	333.988	-	-	-
Peso Chileno	14.434.599	6.751.953.811	-	131.563.944
Peso Mejicano	1.176.714	320.501.334	-	4.147.519
Peso Argentino	-	41.560.462	-	-
Ringgit Malasya	519.797	15.335.770	-	-
Dólar Australiano	43.450	9.525.790	-	8.136.542
Dólar Canadiense	762.462	3.298.739	100.000	-
Zloty Polaco	415.446	17.897.389	-	-
Corona Sueca	1.100.000	-	-	-
Real Brasileño	-	41.408.684	-	-
Peso Colombiano	4.763.538.938	32.714.898.648	-	-
Dirham Marruecos	-	11.432.695	-	2.498.318
Corona Checa	7.945.762	-	-	-
Dinar Kuwaiti	-	1.460.248	-	-
Dólar Singapur	-	1.912.681	-	-
Dirham Emiratos Árabes	-	7.319.955	-	-
Sol Peruano	972.967	14.304.777	-	-
Rand Sudafricano	-	1.293.873	-	-
Rublo Ruso	5.407.515	114.546.713	-	-
Peso Filipino	5.980.800	302.526.948	-	-

Al 31 de diciembre de 2014 y 2013 la valoración de las coberturas de los tipos de cambio es la siguiente:

Miles de Euros								
	2014				2013			
	Corto plazo		Largo plazo		Corto plazo		Largo plazo	
	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo
Cobertura de Tipo de Cambio								
Cobertura de flujos de caja	4.731	7.722	14	7.458	(1.113)	202	4.387	3.831
Cobertura de valor razonable	(3.953)	10.771	-	1.327	9.562	13	(2.444)	8
<b>Total (nota 10)</b>	<b>778</b>	<b>18.493</b>	<b>14</b>	<b>8.785</b>	<b>8.449</b>	<b>215</b>	<b>1.943</b>	<b>3.839</b>

La información de las coberturas de flujos de efectivo de tipo de cambio es la siguiente:

- El importe reclasificado desde el patrimonio neto a la Cuenta de Resultados Consolidada ha sido de 459 m€ de ingresos (4.717 m€ de gastos en el año 2013).
- Los gastos de reconducción (ineficacia reconocida) asciende a 947 m€ en el ejercicio 2014 (885 m€ en el ejercicio anterior)
- El importe registrado en pérdidas y ganancias atribuible al instrumento de cobertura ha sido un beneficio de 874 m€ en 2014 y una pérdida de 576 m€ en el 2013 (mismo importe de beneficio - pérdida por la partida cubierta).

Los ejercicios en los que se espera que se produzcan los flujos correspondientes, de los instrumentos de cobertura no corrientes de los tipos de cambio son los siguientes:

Miles de Euros				
Año	2014		2013	
	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo
2016	14	5.707	1.134	898
2017	-	747	416	-
2018	-	320	166	-
2019	-	250	227	-
<b>Total</b>	<b>14</b>	<b>7.024</b>	<b>1.943</b>	<b>898</b>

Dentro del apartado de las Coberturas de flujos de caja, se incluyen las permutas financieras sobre tipos de interés (swaps) que la Sociedad dominante utiliza para gestionar su exposición a las fluctuaciones de los tipos de interés principalmente en sus préstamos bancarios a largo plazo a tipo de interés variable. El valor razonable de las permutas financieras por importe de 1.761 m€ (2.941 m€ en 2013) se basa en los valores de mercado de instrumentos financieros derivados equivalentes en la fecha de los Estados de Situación Financiera Consolidados (nota 20).

Las coberturas de tipos de interés contratadas consisten en permutas financieras (swaps) que aseguran un tipo de interés fijo a tres préstamos a largo plazo a tipo variable formalizados con dos entidades financieras. Las fechas de liquidación del swap y de los intereses de los préstamos son las mismas con periodicidad trimestral.

Los datos del swap son los siguientes:

Miles de Euros					
2014		2013			
Nocional Cubierto	Tipo fijo swap medio	Nocional Cubierto	Tipo fijo swap medio	Vencimiento final	Tipo variable intercambiado
103.462	1,60%	130.266	1,64%	2015 - 2017	Euribor 3 meses

El efecto en la Cuenta de Resultados Consolidada tanto en 2014 como en 2013 ha sido cero al compensarse el resultado producido en el instrumento financiero con el resultado de signo contrario del swap.



## 39. Arrendamientos operativos

El Grupo tiene arrendado de terceros determinados elementos de activos en régimen de arrendamiento operativo.

Una descripción de los contratos de arrendamiento más relevantes es como sigue:

Domicilio	Fecha firma contrato	Finalización contrato	Revisión	% revisión	Fianzas (miles de €)
Avenida de Bruselas, 35 (Alcobendas)	1/1/02	30/6/22	julio	CPI	1,005
Anabel Segura, 7 (Alcobendas)	1/9/07	31/5/17	enero	CPI	423
Tanger, 120 (Barcelona)	1/7/05	1/1/17	julio	CPI	660
Acanto, 11 (Madrid)	1/1/07	31/12/12	enero	I,G,P,C,	209
Tanger 98-108, Edificio Interface (Barcelona)	1/7/08	31/10/27	junio	CPI	371
Julian Camarillo, nº 16-20, Madrid	26/7/11	31/12/21	enero	CPI	192

El importe de las cuotas de arrendamientos operativos reconocidas como gastos es como sigue:

Localidad	Fecha fin contrato	Gastos año 2014	Gastos año 2013
Alcobendas (Madrid)	30/6/22	6.405	6.150
Alcobendas (Madrid)	31/5/17	2.151	3.097
Barcelona	31/10/17	3.152	2.980
Barcelona	1/1/17	1.278	1.269
Madrid	31/12/21	1.343	1.184
Madrid	29/2/16	737	894
San Fernando de Henares (Madrid)	31/3/17	746	746
México D.F (Mexico)	31/12/22	780	728
Madrid	7/4/16	692	685
Avda, del Valle (Chile)	31/1/16	639	633
Madrid	30/4/17	516	-
Bogota (Colombia)	30/11/14	503	-
Alcobendas (Madrid)	31/5/15	431	463
Bogota (Colombia)	31/8/17	272	383
La Coruña	31/5/14	401	366
Málaga	31/8/21	364	355
Salamanca	31/10/17	351	322
Roma (Italia)	30/9/16	360	319
Torrejon De Ardoz - Madrid	31/10/19	255	275
Barcelona	31/10/15	286	-
Cordovilla (Navarra)	30/6/22	286	-
Paraná (Brasil)	31/12/15	279	-
Sevilla	31/12/19	269	-
Erandio (Vizcaya)	31/5/19	267	-
México D.F (Mexico)	31/7/15	258	-
Buenos Aires (Argentina)	31/12/15	258	-
Otros		7.540	11.835

En el apartado de Otros, se incluyen agrupados los importes inferiores a 250 m€.

## 40. Retribución del Consejo de Administración y de la Alta Dirección

### 1. Retribución de los consejeros

#### 1.1 Retribución por las funciones generales de supervisión y decisión colegiada

La retribución de los miembros del Consejo de Administración en su condición de tales se determina en función de la pertenencia a los distintos órganos de administración.

Se ha fijado siguiendo las mejores prácticas y recomendaciones en esta materia y teniendo en cuenta asimismo lo previsto en el Reglamento del Consejo en cuanto a que la retribución de los consejeros externos sea incentivadora para retribuir su dedicación y responsabilidad, pero que no constituya en el caso de los independientes un obstáculo para su independencia. De todo ello se da completa explicación en el Informe Anual de Retribuciones 2014 que la Sociedad dominante hace público en la misma fecha que estas Cuentas Anuales.

La remuneración de los Consejeros por su función general de supervisión y decisión colegiada consiste exclusivamente en una asignación fija según la pertenencia a los distintos órganos de administración y se percibe íntegramente en efectivo en función de las siguientes cuantías anuales: 100 m€ por pertenencia al Consejo; 30 m€ por pertenencia a la Comisión Delegada, 50 m€ por la pertenencia a la Comisión de Auditoría y Cumplimiento; y 30 m€ por pertenencia a la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo. Los presidentes de cada órgano perciben 1,5 veces las cuantías indicadas. En función del actual número de miembros de cada órgano resulta una retribución media anual aproximada de 150 m€ por consejero.

El Consejo ha acordado asimismo que, en el caso de que en un ejercicio no se cumplieran los objetivos hechos públicos por la Sociedad dominante, reconsiderará la cuantía de su retribución, dando cuenta de ello a la Junta General.

El desglose individualizado de la retribución total devengada por cada uno de los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad dominante durante los ejercicios 2014 y 2013, por el desempeño de su función de supervisión y decisión colegiada, es el que se indica en los cuadros siguientes:

	RETRIBUCIÓN CONSEJEROS (€) 2014				
	ASIGNACIÓN FIJA				
CONSEJERO	CONSEJO	COMISION DELEGADA	COMISION AUDITORIA Y CUMPLIMIENTO	COMISION NOMBRAMIENTOS RETRIBUCIONES Y GOBIERNO CORPORATIVO	TOTAL
I. AGUILERA	100.000	--	50.000	--	150.000
J. DE ANDRÉS	100.000	45.000	--	--	145.000
J.C. APARICIO	100.000	--	50.000	--	150.000
CASA GRANDE DE CARTAGENA(1)	58.333	17.500	--	--	75.833
D. GARCÍA-PITA	100.000	--	--	45.000	145.000
L. LADA	100.000	30.000	50.000	--	180.000
J. MARCH	100.000	30.000	--	30.000	160.000
S. MARTÍNEZ-CONDE	100.000	--	50.000	--	150.000
A. MENÉNDEZ	100.000	30.000	--	30.000	160.000
J. MONZON	150.000	--	--	--	150.000
M. ORIOL	100.000	--	--	30.000	130.000
I. SANTILLANA	100.000	30.000	--	30.000	160.000
R. SUGRAÑES	100.000	30.000	--	--	130.000
A. TEROL	100.000	30.000	75.000	--	205.000
<b>TOTAL</b>	<b>1.408.333</b>	<b>242.500</b>	<b>275.000</b>	<b>165.000</b>	<b>2.090.833</b>
	Retribución media por consejero (13,6 consejeros)				<b>153.738</b>

	RETRIBUCIÓN CONSEJEROS (€) 2013				
	ASIGNACIÓN FIJA				
CONSEJERO	CONSEJO	COMISION DELEGADA	COMISION AUDITORIA Y CUMPLIMIENTO	COMISION NOMBRAMIENTOS RETRIBUCIONES Y GOBIERNO CORPORATIVO	TOTAL
ADM. VALTENAS (1)	50.000	15.000	--	--	65.000
I. AGUILERA	100.000	--	8.333	25.000	133.333
J. DE ANDRÉS	100.000	45.000	--	--	145.000
J.C. APARICIO (2)	25.000	--	8.333	--	33.333
CASA GRANDE DE CARTAGENA	100.000	15.000	25.000	--	140.000
D. GARCÍA-PITA	100.000	25.000	--	45.000	170.000
MEDIACION Y DIAGNOSTICOS (3)	66.667	20.000	--	20.000	106.667
L. LADA	100.000	30.000	50.000	--	180.000
J. MARCH	100.000	30.000	--	30.000	160.000
S. MARTÍNEZ-CONDE (4)	50.000	--	25.000	--	75.000
A. MENÉNDEZ (2)	25.000	5.000	--	5.000	35.000
J. MONZON	150.000	--	--	--	150.000
M. ORIOL	100.000	25.000	--	5.000	130.000
PARTICIPACIONES Y CARTERA DE INVERSION (3)	66.667	--	33.333	--	100.000
I. SANTILLANA	100.000	5.000	41.667	5.000	151.667
R. SUGRAÑES	100.000	30.000	--	25.000	155.000
A. TEROL	100.000	5.000	75.000	--	180.000
<b>TOTAL</b>	<b>1.433.333</b>	<b>250.000</b>	<b>266.667</b>	<b>165.000</b>	<b>2.110.000</b>
	Retribución media por consejero (13,8 consejeros)				<b>152.899</b>

(1) Representing Liberbank. Board member until June 2013 (2) Board member since October 2013.

(3) Representing Banco Financiero y de Ahorros. Board member until August 2013 (4) Board member since July 2013.

Durante los ejercicios 2014 y 2013 no se han concedido opciones sobre acciones de la Sociedad dominante a favor de los miembros del Consejo de Administración ni éstos ejercieron durante dichos ejercicios ninguna opción sobre acciones de la Sociedad dominante. Al cierre de los ejercicios 2013 y 2014 los miembros del Consejo de Administración no eran titulares de ninguna opción sobre acciones de la Sociedad dominante.

Por el desempeño de su función de supervisión y decisión colegiada los miembros del Consejo de Administración no han percibido durante 2014 ni percibieron durante 2013 otro beneficio o retribución adicional a los anteriormente referidos, sin que la Sociedad dominante ni ninguna otra sociedad de su Grupo consolidado tenga tampoco contraída con ellos, por el desempeño de las referidas funciones, obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

Sin perjuicio de que, como se ha indicado, la retribución del Consejo por el desempeño de su función de supervisión y decisión colegiada sea satisfecha íntegramente en efectivo, todos los consejeros destinan una parte relevante de dicha retribución ( que actualmente equivale aproximadamente a un 50% de su retribución neta) a la compra de acciones de Indra, manifestando igualmente su compromiso de mantener la propiedad de las mismas hasta la finalización de su mandato. Esta decisión de los consejeros se puso en conocimiento de la Comisión Nacional del Mercado de Valores mediante comunicación de Hecho Relevante de fecha 28 de julio de 2011 y se ha venido ejecutando desde entonces.

## **1.2 Retribución de los consejeros ejecutivos por sus funciones de administración y gestión delegadas por el Consejo de Administración**

Con independencia de la retribución indicada en el apartado 1.1 anterior, los consejeros ejecutivos devengan una retribución adicional en virtud de su relación contractual con la Sociedad dominante por el desempeño de sus funciones ejecutivas. Esta retribución incorpora los mismos criterios y conceptos que la correspondiente a los restantes altos directivos de la Sociedad dominante, por lo que -sin perjuicio de que la misma, de acuerdo con lo establecido en el art. 27 de los Estatutos Sociales, forme parte de la retribución del Consejo- a efectos de claridad y de evitar reiteraciones se explica junto con la de los restantes altos directivos en el apartado 2 siguiente.

## **2. Retribución de los altos directivos**

### **2.1. Características y componentes del sistema retributivo**

La retribución de los miembros de la Alta Dirección de la Compañía, compuesta por los consejeros ejecutivos y por los directores generales, es determinada individualmente para cada uno de ellos por el Consejo de Administración a propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo.

Ha sido práctica de la Sociedad dominante desde 2002 establecer el marco retributivo de los altos directivos para periodos de tres años de duración. El actual marco retributivo fue aprobado por el Consejo de Administración en febrero de 2014, con vigencia para los ejercicios 2014, 2015 y 2016..

La actual retribución de los altos directivos incluye los siguientes componentes:

- (I) Retribución Fija, que se percibe íntegramente en efectivo y se mantiene invariable para el periodo de tres años, salvo en casos excepcionales que así lo justifiquen.
- (II) Retribución Variable anual, que se percibe íntegramente en efectivo y es determinada al cierre de cada ejercicio sobre la base de un porcentaje de la Retribución Fija anual establecido individualmente para cada alto directivo en función del cumplimiento del presupuesto y objetivos así como del resultado de su gestión individual. Dichos porcentajes se sitúan en un rango entre el 50% y el 100% de la Retribución Fija anual.

Para la determinación del grado de consecución de los objetivos de cada alto directivo se ponderan tanto los objetivos globales de la Compañía como los objetivos individuales, cuantitativos y cualitativos, referidos a sus respectivas áreas de responsabilidad, con métricas para los parámetros cuantitativos, tomando asimismo en consideración la evolución comparada con el mercado con las principales empresas del sector.

- (III) Retribución en Especie, consiste principalmente en un seguro de vida, un seguro de asistencia sanitaria y uso de un vehículo.

- (IV) Retribución mediante entrega de Acciones, cuyo importe se determina anualmente en función de la valoración de la gestión llevada a cabo por cada alto directivo en el ejercicio anterior, según se ha indicado anteriormente.

Las acciones se entregan en dos o tres fechas en cada año del período 2014-2016.

El importe bruto asignado a cada alto directivo para esta retribución mediante entrega de Acciones se sitúa entre el 37,5% y el 100% de su Retribución Fija. Las acciones se entregan a valor de mercado y su número se determina en función de la cotización de la acción el día de cada entrega. El alto directivo no consolida la propiedad de las acciones recibidas hasta el último día del período retributivo, esto es, el 31 de diciembre de 2016, por lo que si causa baja en la Sociedad dominante por causa imputable a él debe devolver la totalidad de las acciones recibidas en el período. Adicionalmente a lo anterior, los altos directivos no pueden transmitir las acciones recibidas hasta que transcurran tres años desde cada fecha de entrega de las mismas.

(v) Incentivo a Medio Plazo, que se percibe íntegramente en efectivo y se ha establecido en un rango entre 1,9 y 3 veces la Retribución Fija anual en función de la consecución de los objetivos estratégicos y a medio plazo para este período establecidos por el Consejo, que toma igualmente en consideración la evolución comparada de la Compañía con respecto a los mercados en los que actúa y a las principales compañías comparables del sector. El Incentivo a Medio Plazo vigente se devenga al final del período de tres años establecido y se percibirá, en su caso, una vez cerrado el ejercicio 2016.

Adicionalmente la Sociedad dominante lleva a cabo una aportación anual al Plan de Ahorro y Prejubilación a Largo Plazo (PPALP), que se ha externalizado con una compañía aseguradora bajo la forma de un seguro de vida para el caso de supervivencia. El alto directivo tiene derecho a percibir el saldo acumulado en el PPALP al cumplir 62 años o con anterioridad si causa baja en la Sociedad dominante por causa no imputable a él. Las aportaciones anuales se determinan como un porcentaje de la retribución total anualizada del alto directivo y se sitúan en un rango entre el 12% y el 17% de la misma.

En el apartado A del Informe Anual de Retribuciones se explican con detalle cada uno de estos conceptos retributivos, incluyendo, en el caso de las retribuciones variables, información sobre los objetivos fijados para los consejeros ejecutivos así como sobre el procedimiento y metodología de medición de su cumplimiento.

## 2.2. Cuantías retributivas

Durante el ejercicio 2014 la Alta Dirección ha estado integrada por nueve miembros, cuya relación nominal es la siguiente:

Presidente	Javier Monzón
Consejero Delegado	Javier de Andrés
Director Generales Corporativos	Juan Carlos Baena
	Emma Fernández
	Juan Tíno
Directores Generales de Operaciones	Emilio Díaz
	Rafael Gallego
	Santiago Roura
	Carlos Suárez

Las cuantías correspondientes a la retribución de los consejeros ejecutivos son las siguientes:

Miles de Euros	Presidente		C. Delegado	
	2014	2013	2014	2013
Retribución Fija	1.000	1.000	550	450
Retribución Variable anual	0	800	0	360
Retribución en Especie	125	54	35	20
Retribución en Acciones	1.000	1.000	550	550
<b>Total</b>	<b>2.125</b>	<b>2.854</b>	<b>1.135</b>	<b>1.380</b>

El importe anualizado del Incentivo a Medio Plazo vigente (período 2014-2016) asciende a 1.000m€ en el caso del Presidente y a 550m€ para el Consejero Delegado. En el ejercicio 2014 la Sociedad dominante provisionó por este concepto 775m€ (500m€ para el Presidente y 275 m€ para el Consejero Delegado).

El importe total al que ascendió el Incentivo a Medio Plazo vigente para el período anterior (2011-2013), que se hizo efectivo en marzo de 2014, ascendió a 2.550m€ en el caso del Presidente y a 1.148m€ en el caso del Consejero Delegado, cuantías equivalentes a un importe anual de 850m€ y 382,5m€, respectivamente, en cada uno de los tres ejercicios del periodo.

Las cuantías correspondientes al resto de los altos directivos que no son consejeros ejecutivos son las siguientes:

Miles de Euros	2014	2013
Retribución fija	2.800	2.720
Retribución Variable anual	722	1.314
Retribución en Especie	294	211
Retribución en Acciones	1.410	1.410
<b>Total</b>	<b>5.226</b>	<b>5.655</b>

El importe anualizado del Incentivo a Medio Plazo vigente (período 2014-2016) para el conjunto de los 7 directores generales asciende a 1.950 m€. En el ejercicio 2014 la Sociedad dominante ha provisionado por este concepto 975 m€ para el conjunto de todos ellos.

El importe total al que ascendió el Incentivo a Medio Plazo vigente para el período anterior (2011-2013), que se hizo efectivo en marzo de 2014, ascendió a 4.675 m€, equivalentes a un importe anual de 1.558 m€ en cada uno de los tres ejercicios del periodo.

Las cuantías brutas de la retribución en Acciones indicadas en los cuadros anteriores dieron lugar a la entrega de: (i) en 2014 de 46.535 acciones al Presidente; de 26.355 acciones al Consejero Delegado y de 74.963 acciones al conjunto de los 7 directores generales; y (ii) en 2013 de 49.204 acciones al Presidente; de 22.910 acciones al Consejero Delegado y de 83.242 acciones al conjunto de los 7 directores generales.

Durante los ejercicios 2013 y 2014 no se han concedido opciones sobre acciones a favor de los altos directivos ni éstos han ejercido ninguna opción sobre acciones de la Sociedad dominante.

Los altos directivos no han percibido durante 2014 ni percibieron durante 2013 otros beneficios, compensaciones o retribuciones adicionales a los indicados en esta Nota, sin que la Sociedad dominante ni ninguna de las sociedades del Grupo tengan contraída con ellos obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

### 2.3 Marco contractual de los consejeros ejecutivos y de los altos directivos

Durante 2014 los consejeros ejecutivos de la Sociedad dominante no han tenido derecho a indemnización alguna en caso de terminación de su relación contractual con la Sociedad dominante. Sus contratos establecen un plazo de preaviso de 3 meses en los supuestos de terminación por voluntad de la Sociedad, que, en caso de no respetarse, se deberá compensar con un importe equivalente a su retribución total anualizada correspondiente al periodo del preaviso incumplido.

Los actuales directores generales mantienen en 2014 y transitoriamente un derecho indemnizatorio decreciente por importe entre 0,4 y 2 veces su retribución total anualizada. Este derecho irá progresivamente reduciéndose hasta extinguirse en el momento en el que la suma de: (i) el saldo acumulado para cada uno de ellos en el Plan de Prejubilación y Ahorro a Largo Plazo (PPALP) y (ii) la indemnización que les correspondería percibir en caso de despido improcedente por su relación laboral ordinaria previa, alcance el importe bruto equivalente a 45 días de su retribución total anualizada por año de servicio contado desde la fecha de su incorporación a la Sociedad dominante, con un máximo de 42 mensualidades.

Los consejeros ejecutivos y los directores generales de operaciones tienen suscritos sendos compromisos de no competencia, exigibles durante un periodo de dos años a partir de la finalización de su relación contractual, correspondiéndoles una cuantía compensatoria de 0,75 y de 0,5 veces, respectivamente, su retribución total anualizada por cada año de no competencia".

## 41. Información comunicada por los Miembros del Consejo de Administración en relación con el artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital

Revisada la información comunicada a la Secretaría del Consejo resulta que los Administradores de la Sociedad dominante y las personas vinculadas a los mismos no han incurrido ni se encuentran en ninguna situación de conflicto de interés que haya tenido que ser objeto de comunicación de acuerdo con lo dispuesto en el art. 229 de la Ley de Sociedades de Capital.

## 42. Actividades de I+D+i

Una parte importante de las actividades que se llevan a cabo en el Grupo Indra tienen, por su naturaleza, carácter de gastos de I+D+i, los cuales se registran contablemente en la Cuenta de Resultados Consolidada en el momento de su devengo (véase nota 4).

La cifra global del gasto relativa a proyectos de este tipo ejecutados a lo largo del ejercicio 2014, incluida la de los proyectos capitalizados (véase nota 9), ha sido de 195.122 m€, lo que equivale a un 6,6% sobre las ventas totales del Grupo en dicho ejercicio. Los gastos por este concepto incurridos por la Sociedad dominante a lo largo de este mismo ejercicio han supuesto, aproximadamente, un 98% del total de los incurridos por el Grupo en materia de I+D+i.

Durante el ejercicio 2013, el importe del gasto relativo a proyectos de I+D+i ascendió a la cantidad de 195.334 m€, equivalente a un 6,7% sobre las ventas totales del Grupo.

## 43. Información sobre aspectos medioambientales

Las líneas de actividad que el Grupo desarrolla no se han modificado cualitativamente en comparación con años anteriores, y por lo tanto siguen sin tener un impacto digno de mención en el medioambiente. Por esta razón, sus administradores estiman que no existen contingencias significativas relacionadas con la protección y mejora del medioambiente, por lo que no se ha considerado necesario registrar dotación alguna durante los años 2014 y 2013 a provisión de riesgos y gastos de carácter medioambiental. Por la misma razón, siguen sin existir activos de importancia asociados a la protección y mejora del medioambiente, ni se ha incurrido en gastos relevantes de esta naturaleza durante el ejercicio. En consecuencia el Grupo no ha solicitado ni recibido subvención alguna de naturaleza medioambiental a lo largo de los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de los años 2014 y 2013.

Los esfuerzos que Indra realiza para cumplir con sus compromisos de Responsabilidad Corporativa, le llevan no obstante a cuidar todos los aspectos asociados a la protección del medioambiente en la realización de sus actividades. Este hecho se concreta en la adopción de un sistema de gestión ambiental basado en la norma UNE-EN ISO 14001, que se viene implantado en los distintos centros de trabajo del grupo, habiéndose prestado desde el principio un mayor esfuerzo en las instalaciones de los centros más significativos de la Sociedad dominante. A los certificados obtenidos en años anteriores con la citada norma para los centros de trabajo de Arroyo de la Vega (Avda. de Bruselas - Alcobendas), San Fernando de Henares, Torrejón de Ardoz, Triángulo (c/ San Julián - Alcobendas), Aranjuez, Barcelona (calle Roc Boronat), Barcelona - Interface, Avda. de Arteixo (La Coruña), Anabel Segura (Alcobendas-Madrid), Ciudad Real, C/ Aviación (Sevilla), Erandio (Bilbao), Baracaldo (Bilbao), C/ Alcalá (Madrid), C/ Julián Camarillo (Madrid), Bembibre (León), c/ Severo Ochoa (Campanillas - Málaga) y c/ Adaja (Villamayor de la Armuña - Salamanca), se les ha unido en el año 2014 los correspondientes a los centros de trabajo de Fuente Alamo (Cartagena - Murcia) y Puerto de Santa Maria, donde se llevan a cabo actividades de Indra Sistemas, S.A., y Cr Prado de la Torre (Bollullos de la Mitación - Sevilla) con actividades de CAYMASA.

Además de estas dos empresas, ya habían sido certificadas por realizar actividades dentro de los centros anteriormente mencionados, las empresas Indra Sistemas de Seguridad, S.A., Indra Software Labs, S.L., Indra BPO, S.L., Indra BPO Servicios, S.L. Indra Emac, S.A. y Advanved Logistics Group, S.A..

Respecto a las sociedades dependientes internacionales, existe un sistema de gestión ambiental basado en la norma UNE-EN ISO 14001 implantado en 6 centros de Colombia donde se llevan a cabo actividades de Indra Colombia LTDA e Indra Sistemas S.A. Sucursal Colombia, en 2 centros en Portugal de la empresa Indra Sistemas Portugal S.A. y en 1 en Australia de Indra Australia Pty Ltd. Asimismo, como parte del Plan de Globalización del Sistema de Gestión Ambiental del Grupo Indra, se han iniciado actuaciones de implantación del Sistema en tres centros más de Brasil, Italia y México.

Adicionalmente, en 2014 se ha establecido el Plan Estratégico de Medio Ambiente de Italia, que se suma a los ya existentes de las siguientes filiales internacionales: Portugal, Colombia, Brasil, México, Chile y Perú, en línea con el Plan Estratégico Global de Medio Ambiente de Indra y se ha continuado con las iniciativas medioambientales en relación con Eficiencia Energética y Green IT en nuestras instalaciones. Además, se ha modificado el objetivo de reducción de emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) que se generan por la realización de nuestras actividades en las instalaciones del Grupo Indra, situándolo dentro de una estrategia a más largo plazo que se establece entre los años 2014 y 2020.

## 44. Retribución a los Auditores

La empresa auditora KPMG Auditores, S.L. de las cuentas anuales consolidadas del Grupo y el resto de empresas de afiliadas a KPMG International han facturado durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2014 y 2013, honorarios netos por servicios profesionales, según el siguiente detalle:

Miles de Euros							
	2014			2013			
	KPMG Auditores, S.L.	Afiliadas a KPMG International	Total	KPMG Auditores, S.L.	KPMG Europe, LLP	Resto KPMG	Total
Por Servicios de Auditoría	513	739	1.252	537	17	646	1.200
Por otros Servicios	15	225	240	37	-	253	290
	<b>528</b>	<b>964</b>	<b>1.492</b>	<b>574</b>	<b>17</b>	<b>899</b>	<b>1.490</b>

El importe indicado en el cuadro anterior incluye la totalidad de los honorarios en relación con la auditoría y otros servicios de los ejercicios 2014 y 2013, con independencia del momento de su facturación.

Los honorarios relativos a servicios de auditoría de cuentas prestados por otros auditores diferentes al auditor principal, han ascendido a 124 m€ en el ejercicio 2014 (91 m€ en el ejercicio 2013).

## 45. Transacciones con Partes Vinculadas

Las transacciones vinculadas realizadas con accionistas significativos y consejeros no representan individualmente ni consideradas en su conjunto un importe significativo en relación con la cifra de negocio o con el balance de la Sociedad dominante al 31 de diciembre de 2014 y de 2013, habiendo sido todas ellas realizadas en el curso ordinario del negocio de la Sociedad dominante y en condiciones de mercado y autorizadas por el Consejo de Administración de conformidad con lo previsto en su Reglamento. Sin perjuicio de lo anterior, es política de la Sociedad dominante informar públicamente de forma transparente y detallada sobre dichas transacciones.

Durante los ejercicios 2014 y 2013 se han realizado transacciones comerciales, financieras y de prestación/recepción de servicios con quienes en ese momento eran accionistas significativos –o con sociedades vinculadas a los mismos–, así como con sociedades vinculadas a la consejera Sra. de Oriol.

El desglose por naturaleza de las transacciones con partes vinculadas durante los ejercicios 2014 y 2013 es el que se indica a continuación:

2014 (Miles de Euros)				
Naturaleza de la transacción	Con accionistas	Con Consejeros	Con otras partes	Total 31.12.2014
Venta de bienes y servicios	11.041	-	-	11.041
Compra de bienes y servicios	424	1.434	-	1.858
Gastos por servicios financieros	6	-	-	6
	<b>11.471</b>	<b>1.434</b>	<b>-</b>	<b>12.905</b>

2013 (Miles de Euros)				
Naturaleza de la transacción	Con accionistas	Con Consejeros	Con otras partes	Total 31.12.2013
Venta de bienes y servicios	7.926	-	2.033	9.959
Compra de bienes y servicios	382	2.582	-	2.964
Percepción de ingresos financieros	83	-	-	83
Gastos por servicios financieros	<b>211</b>	<b>-</b>	<b>82</b>	<b>293</b>
	<b>8.602</b>	<b>2.582</b>	<b>2.115</b>	<b>13.299</b>



### a) Transacciones con Accionistas

Todas las transacciones realizadas en 2014 se corresponden a operaciones realizadas con los accionistas SEPI y Banca March, y las realizadas en 2013 correspondían a operaciones realizadas con Banco Financiero y de Ahorros (hasta agosto de 2013), SEPI (desde agosto de 2013), Banca March y Liberbank (hasta julio de 2013) o con sociedades de sus respectivos grupos.

El concepto “**Venta de bienes y servicios**” se corresponde con servicios prestados por el Grupo Indra en el ámbito de su negocio a los referidos accionistas.

El concepto “**Compras de bienes y servicios**” se corresponde con servicios prestados al Grupo Indra necesarios para el desarrollo de su actividad.

El concepto “**Percepción de ingresos financieros**” se corresponde con intereses percibidos en 2013 por depósitos financieros a corto plazo mantenidos en Bankia (sociedad del grupo Banco Financiero y de Ahorros).

El concepto “**Gastos por servicios financieros**” incluye gastos e intereses por gestión de avales, servicios de intermediación financiera y disposición de líneas de crédito con Banca March, con sociedades del grupo Banco Financiero y de Ahorros y con Liberbank (estos dos últimos en 2013).

El Grupo Indra ha mantenido en 2014 y 2013 distintos contratos financieros con Banca March, con sociedades del grupo Banco Financiero y de Ahorros y con Liberbank, siendo los principales los siguientes:

- Banca March: Línea de avales con vencimiento anual por importe de 2.549 m€ en 2014 y 2.648m€ en 2013.
- Banco Financiero y de Ahorros: línea de crédito con vencimiento anual, con un límite máximo de disposición de 14.243 m€ en 2013. El saldo medio dispuesto en 2013 fue de 4.040 m€; línea de avales con vencimiento anual de 50.000 m€ en 2013; línea de tarjetas de crédito con vencimiento anual por importe de 25 m€ en 2013; financiación de operaciones comerciales por importe de 69.819 m€ en 2013; cobertura de tipos de interés por importe máximo de 15.000 m€ en 2013.

- Liberbank: línea de crédito con vencimiento anual con un límite máximo de disposición de 3.232 m€ en 2013.

Los dividendos satisfechos a los accionistas representados en el Consejo de Administración han ascendido a los siguientes importes:

Miles de Euros		
	2014	2013
Grupo S,E,P,I,	11.240	-
Banco Financiero y de Ahorros	-	11.157
Corporación Financiera Alba	6.320	6.320
Casa Grande Cartagena	2.233	2.795
Liberbank, S,A,	-	2.792

### b) Transacciones con Consejeros

Todas las transacciones con consejeros se corresponden con operaciones realizadas con sociedades vinculadas a la consejera Sra. de Oriol.

Las operaciones recogidas bajo el concepto “Compras de bienes y servicios” se corresponden con servicios de seguridad prestados en 2014 y en 2013 por sociedades del grupo Seguriber-Umano en el que la Sra. de Oriol tiene una participación accionarial (directa e indirecta) del 95,6% y es Presidente.

Los importes satisfechos en 2014 y 2013 han sido de 1.434 m€ y 2.582 m€ respectivamente. Estos importes representan el 1,67% y el 2,46%, respectivamente, de la cifra de negocio total del grupo Seguriber-Umano en los ejercicios 2014 y 2013. En el informe Anual de Gobierno Corporativo se explican los criterios seguidos por la Sociedad para la contratación de estos servicios y las circunstancias de la contratación efectuada con Seguriber-Umano.

La retribución de los miembros del Consejo de Administración se detalla en la nota 40 de la presente Memoria.

**c) Transacciones con otras partes vinculadas**

Todas las transacciones con otras partes vinculadas correspondían a las transacciones realizadas con Banco Inversis hasta agosto de 2013, dejando de tener esta Sociedad la consideración de "otra parte vinculada" tras la venta de la participación de Banco Financiero y de Ahorros en Indra.

**d) Transacciones con miembros de la Alta Dirección**

Durante los ejercicios 2014 y 2013 no se han realizado transacciones con miembros de la Alta Dirección ni con partes vinculadas a éstos.

La retribución de los Altos Directivos se detalla en la nota 40 de la presente Memoria.

**e) Transacciones con sociedades asociadas y negocios conjuntos**

Durante el ejercicio 2014 y 2013 las transacciones realizadas con negocios conjuntos a través de empresas asociadas han sido:

2014 (Miles de Euros)				
	Deudores	Acreedores	Ingresos	Gastos
Empresas asociadas	5.674	13.218	10.950	2.063
	<b>5.674</b>	<b>13.218</b>	<b>10.950</b>	<b>2.063</b>

2013 (Miles de Euros)				
	Deudores	Acreedores	Ingresos	Gastos
Empresas asociadas	956	16.544	10.690	2.079
	<b>956</b>	<b>16.544</b>	<b>10.690</b>	<b>2.079</b>

Nota: En "Deudores" y "Acreedores" se recogen los saldos correspondientes a dichos conceptos registrados a 31.12 de cada ejercicio.

Con fecha 12 de marzo de 2013 la Sociedad dominante adquirió a la Sociedad asociada Oyauri Investment el 100% de las compañías G-nubila Technology SLU y G-nubila Colombia SAS por un importe de 2.942 m€ mediante el pago en efectivo de 290 m€, quedando el resto, 2.652 m€, como precio variable pagadero en 2018 de acuerdo con las condiciones establecidas en el contrato.

Los activos, pasivos, ingresos y gastos de las operaciones realizadas a través de los negocios conjuntos con forma de UTEs para los ejercicios 2014 y 2013 integrados según los criterios expuestos en la nota 2 son los siguientes:

Miles de Euros		
	2014	2013
Activo no corriente	1.690	2.582
Activo corriente	33.892	29.788
Pasivo no corriente	(6.221)	(13.925)
Pasivo corriente	(28.614)	(17.620)
Importe neto de la cifra de negocio	(55.878)	(29.291)
Subcontratación y otros gastos	55.131	28.466
	-	-

En el Anexo II se detallan las UTEs que ha integrado el Grupo.

**46. Acontecimientos Posteriores al Cierre**

Con fecha 29 de enero de 2015 se comunicó a la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) que en sesión celebrada en esa misma fecha y previo informe de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, el Consejo de Administración de la Sociedad dominante adoptó por unanimidad los siguientes acuerdos:

- 1- Nombrar consejero por el procedimiento de cooptación a D. Fernando Abril-Martorell Hernández.
- 2- Aceptar la dimisión, como Presidente y miembro del Consejo y Presidente de la Comisión de Estrategia de la Sociedad dominante, presentada por D. Javier Monzón de Cáceres a solicitud del Consejo de Administración tras la revocación de sus funciones ejecutivas.
- 3- Nombrar al Sr. Abril-Martorell como Presidente del Consejo de Administración y miembro de la Comisión de Estrategia, con el carácter de Consejero Ejecutivo.
- 4- Designar a D. Javier Monzón Presidente de Honor de Indra.

# Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes

## Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2014

(Expresados en Miles de Euros)

DENOMINACIÓN	DOMICILIO	ACTIVIDAD
<b>1.- Sociedad dominante</b>		
Indra Sistemas, S.A.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
<b>2.- Dependientes</b>		
Indra Emac, S.A.	Calle Mar Egeo, 4 Pol.Ind.1 San Fernando de Henares (Madrid)	Ingeniería y mantenimiento de sistemas de defensa aérea y otros relacionados.
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	Carrer de Roc Boronat, 133 (Barcelona)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Investigación, ingeniería, diseño, fabricación, desarrollo, comercialización, instalación, mantenimiento y reparación de aparatos, dispositivos y sistemas para la seguridad en las comunicaciones de datos, sistemas de cifrado, encriptación, balizas y centros de mando y control.
Inmize Capital, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Dirección y ejecución de actividades de ingeniería de sistemas para la defensa, así como su comercialización y venta.
Inmize Sistemas, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Dirección y ejecución de actividades de ingeniería de sistemas para la defensa, así como su comercialización y venta.
Indra Software Labs, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, construcción y pruebas para proyectos de desarrollo de sistemas de información.
Teknatrans Consultores, S.L.	Portuetxe, 23, (San Sebastián)	Prestación de servicios técnicos de arquitectura e ingeniería.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

## Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes

### Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2014

(Expresados en Miles de Euros)

DENOMINACIÓN	DOMICILIO	ACTIVIDAD
Indra SI, S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Politec Argentina, S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Tecnologías de la Información Argentina S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Computación Ceicom, S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Procesamiento de datos, consultoría y asistencia técnica en análisis de sistemas, desarrollos e implementación de programas para equipos de computación.
Indra Company Brasil Tecnologia, Ltda.	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Brasil Soluciones y Servicios, S.A.	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Search Informatica Ltda	Brasilia (Brasil)	Asesoramiento y consultoría en administración empresarial informática, desarrollo de software y venta de equipos y software.
Ultracom Consultoria em Tecnologia da Informacao Ltda	Sao Paulo (Brasil)	Prestación de servicios de customización, desarrollo, adecuación, y mantenimiento de programas y sistemas en el área de las tecnologías de la información. Prestación de servicios de asesoría, consultoría y entrenamiento en el área de las tecnologías de la información; prestación de servicios de localización de equipos de informática; prestación de servicios de instalación, implantación y soporte técnico de software, elaboración de programas informáticos y comercialización de materiales y accesorios informáticos.
Indra Tecnología Brasil LTDA	Brasilia (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones para el sector de tráfico aéreo, defensa, transporte y tráfico terrestre, marítimo y ferroviario, y procesos electorales.
Indra Colombia LTDA.	Bogotá (Colombia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Chile, S.A.	Santiago de Chile (Chile)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona C & S Holding, S.A. (Chile)	Santiago de Chile (Chile)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona Guatemala, S.A.	Guatemala (Guatemala)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

## Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes

### Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2014

(Expresados en Miles de Euros)

DENOMINACIÓN	DOMICILIO	ACTIVIDAD
Indra Sistemas México S.A. de C.V.	México D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Tecnología de la Información México S.A.C.V.	México D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona Mejico S.A. de C.V.	México D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Panamá, S.A.	Panamá (Panamá)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Company Perú S.A.C.	Lima (Perú)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Perú, S.A.	Lima (Perú)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay, S.A.	Montevideo (Uruguay)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra USA Inc.	Filadelfia (EE.UU.)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra USA Inc.	Orlando (EE.UU.)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones para el sector de tráfico aéreo, defensa, transporte y tráfico terrestre, marítimo y ferroviario, y procesos electorales.
Indra USA IT Services	Atlanta (Estados Unidos)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Gestión de Centros Venezuela S. A.	Caracas (Venezuela)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona, S.P. C.A. (Venezuela)	Caracas (Venezuela)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Italia Spa	Roma (Italia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

DENOMINACIÓN	DOMICILIO	ACTIVIDAD
Indra Czech Republic s.r.o.	Praga (República Checa)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Eslovakia, a.s.	Bratislava (Eslovaquia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra France S.A.S.	Paris (Francia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Hungary L.L.C.	Debrecen (Hungría)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Systeme S.R.L.	Chisinau (Moldavia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Systemas Polska S.p.z.o.o	Varsovia (Polonia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Systemas Portugal, S.A.	Lisboa (Portugal)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Elektrika Soluziona S.A. (Rumania)	Bucarest (Rumania)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Ucrania L.L.C.	Kiev (Ucrania)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones para el sector de tráfico aéreo, defensa, transporte y tráfico terrestre, marítimo y ferroviario, y procesos electorales.
Indra Kazakhstan Engineering Llp	Astana (Kazakstán)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Turkey Teknolojileri Çözümleri Anonim Sirketi	Estambul (Turquía)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Beijing Information Technology Systems Co. Ltd.	Beijing (China)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd.	Tianjin (China)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Philippines, Inc.	Quezon (Filipinas)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Technology Solutions Malasya Sdn Bhd	Kuala Lumpur (Malasya)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

DENOMINACIÓN	DOMICILIO	ACTIVIDAD
PT Indra Indonesia	Jakarta (Indonesia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas India Private Limited	Nueva Dheli (India)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Bahrain Consultancy SPC	Manama (Bahréin)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Arabia Company Ltd.	Jeddah (Arabia Saudita)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Magreb S.A.R.L	Rabat (Marruecos)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Limited (Kenya)	Nairobi (Kenya)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona Professional Services (Private) Ltd	Harare (Zimbabwe)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Technology South Africa Pty Ltd	Johannesburg (Sudáfrica)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Australia Pty Ltd	Sídney (Australia)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra BPO, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO), prestación de servicios de gestión documental y gestión hipotecaria.
Indra BPO Servicios, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Gestión de digitalización y captura de datos.
Central de Apoyos y Medios Auxiliares, S.A.U.	Manufacturas, 11. Mairena del Aljarafe (Sevilla)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO).
Indra II Business Process Outsourcing Portugal, unipersonal LTD	Lisboa (Portugal)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO).
OUAKHA Services, Saarl AU (Marruecos)	Tánger (Marruecos)	Gestión de procesos (BPO) de Back-office para entidades financieras.
IFOS (International Financial Operational Services), S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Gestión y externalización de procesos de negocio, y diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas para entidades financieras.

DENOMINACIÓN	DOMICILIO	ACTIVIDAD
Indra Business Consulting, S.L.	Calle Tánger, 98 Barcelona	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Advanced Logistics Group, S.A.	Calle Tánger, 98 Barcelona	Confección elaboración de estudios, proyectos técnicos y dictámenes referidos a la ingeniería de transporte, consultoría y logística.
Europraxis ALG Consulting Maroc, S.A.	Casablanca (Marruecos)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Europraxis ALG Consulting Brasil, Ltda.	Sao Paulo (Brasil)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Indra Business Consulting ALG Mexico S.A. de C.V.	México D.F. (México)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Europraxis ALG Consulting Andina, S.A.C. (Perú)	Lima (Perú)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Advanced Logistic Group Venezuela, S.A.	Colinas del Bello Monte (Venezuela)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Europraxis ALG Consulting, Ltd (U.K.)	Slough Berkshire (Reino Unido)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Prointec, S.A.	Avda. de Burgos 12, Madrid	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Unmanned Aircraft Technologies, S.A.	Avda. de Burgos 12, Madrid	I+D Sistemas Aéreos autónomos y Soluciones avanzadas en Sistemas no Tripulados.



DENOMINACIÓN	DOMICILIO	ACTIVIDAD
Prointec Engenharia, Ltda.	Sao Paulo (Brasil)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil.
Ingeniería de Proyectos e Infraestructuras Mexicana, S.A. de C.V.	Mérida (México)	Prestación de servicios técnicos de arquitectura e ingeniería.
Prointec Panamá, S.A.	Ancon (Panamá)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil.
Prointec Usa LLC	Sacramento, California, (EEUU)	I+D Sistemas Aéreos autónomos y Soluciones avanzadas en Sistemas no Tripulados.
Consis Proiect SRL	Bucarest (Rumania)	Prestación de servicios de ingeniería civil y consultoría.
Prointec Romaría S.R.L. (Rumanía)	Bucarest (Rumania)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil.
Prointec India Privated Ltd	Haryana (India)	Prestación de servicios de ingeniería civil y consultoría.
Servicios Avanzados Printing & Finishing, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO).
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	Markdorf (Alemania)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información, así como sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Avitech AG	Friedrichshafen (Alemania)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información, así como sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Avitech S.R.O.	Bratislava (Eslovaquia)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra Navia AS (Park Air, Noruega)	Oslo (Noruega)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Normeka, AS	Rømskog (Noruega)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
<b>3.- Negocios conjuntos</b>		
I3 Televisión, S.L.	Avda. Isla Graciosa 13, San Sebastián de los Reyes (Madrid)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
IRB Riesgo Operacional S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Esteio Sistemas S.A. (Brasil)	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

DENOMINACIÓN	DOMICILIO	ACTIVIDAD
<b>4.- Asociadas</b>		
Saes Capital, S.A.	Paseo de la Castellana 55, Madrid	A través de empresas asociadas, diseño, desarrollo, producción, integración, mantenimiento y explotación de sistemas electrónicos, informáticos y de comunicaciones, relacionados principalmente con sistemas navales y acústica submarina.
Eurofighter Simulation System GmbH	Múnich (Alemania)	Desarrollo y producción de los simuladores para el avión EF-2000.
Euromids SAS	Paris (Francia)	Desarrollo, fabricación y comercialización de los sistemas de comunicaciones tácticos.
Green Border OOD	Sofía (Bulgaria)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.
Tower Air Traffic Services, S.L.	Carretera de Loeches 9, Torrejon de Ardoz (Madrid)	Prestación de servicios de tránsito aéreo de aeródromo, para la gestión del tráfico de aeronaves en el espacio aéreo.
A4 Essor, S.A.S.	Paris (Francia)	Desarrollo de un programa de seguridad para radiocomunicaciones.
Indra Sistemas de Tesorería, S.L.	Pº de la Castellana 89, Madrid	Diseño, desarrollo, producción, integración, operación, mantenimiento, reparación y comercialización de sistemas, soluciones y productos, que hagan uso de las tecnologías de la información. Prestación de servicios profesionales en el ámbito de consultoría de negocio y de gestión, tecnológica y de formación.
Societat Catalana Per a la Mobilitat, S.A.	Calle Roc Boronat, nº 133, Barcelona	La ejecución del proyecto T-Mobilitat para la implantación de un nuevo sistema tecnológico, tarifario y de gestión para la Autoritat del Transport Metropolita.
Idetegolf, S.A.	Julio Sáez de la Hoya 7, Burgos	Diseño, Dirección y construcción de instalaciones deportivas.
Iniciativas Bioenergéticas, S.L.	Gran Vía Juan Carlos I nº9, Logroño (La Rioja)	Estudio, promoción, desarrollo y ejecución de proyectos innovadores en materia medioambiental y de producción de energía.
Logística marítima de Tuxpan S.A.P.I. de C.V.	Veracruz (México)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito de las infraestructuras portuarias.
<b>Indra México</b>		
Indra Isolux México SA de CV	México DF	El suministro, instalación y puesta en servicio del equipamiento para los sistemas de gestión de peajes y/o sistemas de control de tráfico.
Visión Inteligente Aplicada S.A de C.V	México DF	Prestación de Servicios
EFI Túneles Necaxa SA de CV	Múnich (Alemania)	Estudio, asesoría, elaboración de proyectos y la construcción de obras públicas, así como cualquier tipo de obras civiles, hidráulicas, eléctricas, de infraestructura y similares, en los sectores públicos y privados, la adquisición de materiales e insumos para la construcción y el transporte de los mismos y en general, todo lo relacionado con la construcción.

# Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes

## Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2014

DENOMINACIÓN	PARTICIPACIÓN			PATRIMONIO NETO	TOTAL INGRESOS EXPLOTAC.	RESULTADOS INDIVID. DESPUÉS IMPTOS
	DIRECTA	INDIRECTA	TOTAL			
1.- Sociedad dominante						
Indra Sistemas				928.592	2.080.024	(194.659)
2.- Dependientes						
Indra Emac, S.A.	100%	-	100%	2.687	14.208	1.765
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	100%	-	100%	7.778	13.419	1.072
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	-	100%	100%	8.917	3.348	1.095
Inmize Capital, S.L.	80%	-	80%	1.542	-	(6)
Inmize Sistemas, S.L.	-	50%	50%	7.736	594	70
Indra Software Labs, S.L.	100%	-	100%	39.584	166.800	11.368
Teknatrans Consultores, S.L.	100%	-	100%	581	496	102
Grupo BPO	100%	-	100%	23.053	143.439	3.770
Grupo Consultoría	100%	-	100%	21.925	44.623	(8.946)
Grupo Servicios Avanzados Printing & Finishing	100%	-	100%	55.470	75.684	5.364
Grupo Prointec, S.A.	100%	-	100%	25.718	50.578	(5.954)

DENOMINACIÓN	PARTICIPACIÓN			PATRIMONIO NETO	TOTAL INGRESOS EXPLOTAC.	RESULTADOS INDIVID. DESPUÉS IMPTOS
	DIRECTA	INDIRECTA	TOTAL			
Indra SI, S.A.	83%	17%	100%	4.465	54.936	1.574
Politec Argentina	95%	5%	100%	88	-	52
Azertia Tecnología de la Información Argentina S.A.	100%	0%	100%	(3.989)	3.376	(2.610)
Computación Ceicom	100%	-	100%	3.042	6.496	96
Indra Company Brasil, Ltda.	100%	-	100%	(11.822)	20.786	5.960
Indra Brasil SA	92%	8%	100%	117.885	266.997	(52.994)
Search Informática Ltda.	51%	-	51%	301	4.164	(701)
Ultracom-Consultoría em Tecnologia da InformaÇao Ltda.	100%	-	100%	(322)	2.013	(200)
Indra Tecnología Brasil LTDA	100%	-	100%	(47)	2.743	(1.029)
Indra Colombia LTDA.	100%	-	100%	10.624	46.660	359
Indra Sistemas Chile S.A.	100%	-	100%	1.774	41.080	(3.424)
Soluziona C&S Holding S.A.	-	100%	100%	1.361	-	77
Soluziona S.A. Guatemala	100%	-	100%	121	-	(2)

DENOMINACIÓN	PARTICIPACIÓN			PATRIMONIO NETO	TOTAL INGRESOS EXPLOTAC.	RESULTADOS INDIVID. DESPUÉS IMPTOS
	DIRECTA	INDIRECTA	TOTAL			
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	100%	-	100%	18.063	119.338	1.736
Azertia Tecnología de la Información México S.A. de C.V.	100%	-	100%	12.483	16.198	116
Soluziona México S.A. de C.V.	100%	-	100%	(4.127)	14.812	556
Indra Panama, S.A.	100%	-	100%	2.775	14.547	(919)
Indra Company Perú SAC	100%	-	100%	1.700	3.377	(135)
Indra Perú, S.A.	100%	-	100%	15.824	38.734	1.208
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay S.A.	100%	-	100%	1.427	4.238	115
Indra USA, Inc	100%	-	100%	4.932	15.861	593
Indra Systems, Inc	100%	-	100%	(1.104)	1.855	(1.784)
Indra USA IT Services	100%	-	100%	2.386	194	(216)
Azertia Tecnología de la Información Venezuela S.A.	100%	-	100%	50	229	50
Azertia Gestión de Centros Venezuela, S.A.	100%	-	100%	(340)	5	(53)
Soluziona SP, C.A. Venezuela	100%	-	100%	2.433	5.557	119

DENOMINACIÓN	PARTICIPACIÓN			PATRIMONIO NETO	TOTAL INGRESOS EXPLOTAC.	RESULTADOS INDIVID. DESPUÉS IMPTOS
	DIRECTA	INDIRECTA	TOTAL			
Indra Italia Spa	100%	-	100%	11.359	64.121	(167)
Indra Czech Republic s.r.o.	100%	-	100%	4.352	6.272	409
Indra Eslovakia, a.s.	100%	-	100%	661	1.950	1
Indra France Sas	100%	-	100%	(647)	62	(521)
Indra Hungary K.F.T.	100%	-	100%	(240)	-	(106)
Indra Systeme S.R.L. (Moldavia)	100%	-	100%	429	894	217
Indra Polska Sp.z.o.o	100%	-	100%	73	224	(583)
Indra Sistemas Portugal, S.A.	100%	-	100%	7.094	23.987	475
Electrica Soluziona S.A. (Rumanía)	51%	-	51%	2.142	2.695	543
Indra Kazakhstan Engineering Llp	51%	-	51%	710	7.057	(212)
Indra Turquía	100%	-	100%	724	4.084	(342)
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd. (China)	100%	-	100%	2.008	3.557	303
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd.	70%	-	70%	(127)	-	(52)

DENOMINACIÓN	PARTICIPACIÓN			PATRIMONIO NETO	TOTAL INGRESOS EXPLOTAC.	RESULTADOS INDIVID. DESPUÉS IMPTOS
	DIRECTA	INDIRECTA	TOTAL			
Indra Philippines INC	50%	-	50%	12.681	31.516	2.281
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd.	70%	-	70%	226	2.378	(588)
Indra Indonesia	100%	-	100%	(1.513)	132	(1.035)
Indra Sistemas India Private Limited	100%	-	100%	4.153	815	(1.721)
Indra Bahrain Consultancy SPC	100%	-	100%	2.363	14.177	(1.916)
Indra Arabia LLC CO	95%	5%	100%	13.265	100.334	13.155
Indra Sistemas Magreb S.A.R.L.	100%	-	100%	597	1.749	102
Indra Limited (Kenya)	100%	-	100%	2.931	4.033	323
Soluziona Professional services (private) Limited (Zimbabwe)	70%	-	70%	-	-	-
Indra Technology South Africa	62%	-	62%	(1.226)	37	(1.018)
Indra Australia Pty Limited	100%	-	100%	6.071	31.228	496

DENOMINACIÓN	PARTICIPACIÓN			PATRIMONIO NETO	TOTAL INGRESOS EXPLOTAC.	RESULTADOS INDIVID. DESPUÉS IMPTOS
	DIRECTA	INDIRECTA	TOTAL			
3.- Negocios conjuntos						
I-3 Televisión S.L.	50%	-	50%	-	-	-
IRB Riesgo Operacional S.L.	33%	-	33%	-	-	-
IESSA (Brasil)	50%	-	50%	-	-	-
4.- Asociadas						
Saes Capital, S.A.	49%	-	49%	-	-	-
Eurofighter Simulation System GmbH	26%	-	26%	-	-	-
Euromids SAS	25%	-	25%	-	-	-
A4 Essor SAS	21%	-	21%	-	-	-
Tower Air traffic, S.L.	50%	-	50%	-	-	-
Indra Sistemas de Tesorería, S.A.	33%	-	33%	-	-	-
Green Border OOD	50%	-	50%	-	-	-
Sociedad Catalana per a la mobilitat, S.A.	25%	-	25%	-	-	-
Indra México						
Indra Isolux México SA de CV	50%	-	50%	-	-	-
Visión Inteligente Aplicada S.A de C.V	50%	-	50%	-	-	-
EFI Túneles Necaxa SA de CV	10%	-	10%	-	-	-



DENOMINACIÓN	PARTICIPACIÓN			PATRIMONIO NETO	TOTAL INGRESOS EXPLOTAC.	RESULTADOS INDIVID. DESPUÉS IMPTOS
	DIRECTA	INDIRECTA	TOTAL			
Composición Grupo BPO						
2.- Dependientes						
Indra BPO, S.L.	-			16.318	24.865	3.654
OUAKHA Services, Saarl AU (Marruecos)	100%	-	100%	(271)	-	(9)
Indra BPO Servicios , S.L.	100%	-	100%	48.883	113.954	6.352
Central de Apoyos y Medios Auxiliares, S.A.U. (CAYMASA)	100%	-	100%	1.819	10.208	(1.887)
IFOS (Argentina)	80%	20%	100%	(359)	12	(128)
Indra II BPO Portugal	100%	-	100%	(384)	4.771	(636)
4.- Asociadas						
Trias Beltran, S.L.	40%	-	40%	-	-	-

DENOMINACIÓN	PARTICIPACIÓN			PATRIMONIO NETO	TOTAL INGRESOS EXPLOTAC.	RESULTADOS INDIVID. DESPUÉS IMPTOS
	DIRECTA	INDIRECTA	TOTAL			
Composición Grupo Consultoría						
2.- Dependientes						
Indra Business Consulting	-	-		35.512	35.875	(5.958)
Europraxis ALG Consulting, Ltd. (UK)	100%	-	100%	75	(46)	(70)
Europraxis ALG Consulting, Ltda. (Brasil)	99,99%	0,01%	100%	(5.981)	2.026	(1.640)
Advanced Logistics Group, S.A.	100%	-	100%	(2.696)	9.016	(2.856)
Indra Business Consulting ALG Mexico	99,99%	0,01%	100%	216	3.155	(247)
Advanced Logistics Group Andina	-	100%	100%	384	200	(142)
Advanced Logistics Group Venezuela	-	90%	90%	313	-	37
Europraxis Alg Maroc	67%	33%	100%	(838)	49	(430)
Composición Grupo Servicios Avanzados Printing & Finishing						
2.- Dependientes						
Servicios Avanzados Printing & Finishing				47.200	-	-
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	100%	-	100%	1.479	1.732	211
Avitech AG	100%	-	100%	5.321	15.646	1.029
Indra Navia AS	100%	-	100%	19.323	57.113	4.256

DENOMINACIÓN	PARTICIPACIÓN			PATRIMONIO NETO	TOTAL INGRESOS EXPLOTAC.	RESULTADOS INDIVID. DESPUÉS IMPTOS
	DIRECTA	INDIRECTA	TOTAL			
Composición Grupo Prointec						
2.- Dependientes						
Prointec, S.A.				27.948	50.855	(6.567)
Consis Proiect SRL (Rumanía)	100%	-	100%	1.517	902	(155)
Ingenieria de Proyectos de Infraestructuras Mexicanas	98%	2%	100%	5.340	24.360	698
Prointec Romaría S.R.L. (Rumanía)	100%	-	100%	(63)	470	(135)
Prointec Engenharia, Ltda.	100%	-	100%	303	304	82
Prointec Panama	75,00%	-	75%	(108)	-	(38)
Unmanned Aircraft Technologies, S.A.	51%	-	51%	5	-	656
Prointec USA	100%	-	100%	575	1.012	185
Prointec India	100%	-	100%	-	-	-
4.- Asociadas						
Idetegolf, S.A.	33%	-	33%	-	-	-
Gestión de Recursos Eólicos Riojanos, S.L.	-	16%	16%	-	-	-
Iniciativas Bioenergéticas, S.L.	-	20%	20%	-	-	-

# Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes

## Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2013

DENOMINACIÓN	PARTICIPACIÓN			PATRIMONIO NETO	TOTAL INGRESOS EXPLOTAC.	RESULTADOS INDIVID. DESPUÉS IMPTOS
	DIRECTA	INDIRECTA	TOTAL			
1.- Sociedad dominante						
Indra Sistemas				1.202.520	1.904.381	108.415
2.- Dependientes						
Indra Emac, S.A.	100%	-	100%	2.561	16.237	1.620
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	100%	-	100%	6.739	10.713	560
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	-	100%	100%	9.393	4.197	1.572
Inmize Capital, S.L.	80%	-	80%	1.548	-	(5)
Inmize Sistemas, S.L.	-	50%	50%	7.666	2.712	488
Indra Software Labs, S.L.	100%	-	100%	35.917	153.045	9.253
Teknatrans Consultores, S.L.	100%	-	100%	669	684	191
Grupo BPO	100%	-	100%	19.475	152.035	2.011
Grupo Consultoría	100%	-	100%	30.668	56.697	(6.894)
Grupo Prointec	100%	-	100%	22.020	52.796	(2.484)
Grupo Indra Brasil	100%	-	100%	(7.493)	268.590	1.634

DENOMINACIÓN	PARTICIPACIÓN			PATRIMONIO NETO	TOTAL INGRESOS EXPLOTAC.	RESULTADOS INDIVID. DESPUÉS IMPTOS
	DIRECTA	INDIRECTA	TOTAL			
Indra SI, S.A.	83%	17%	100%	3.066	53.555	(1.240)
Indra Company Brasil LTDA	100%		100%	(28.999)	74.742	(12.418)
Politec Argentina	95%	5%	100%	13	103	(148)
Azertia Tecnología de la Información Argentina S.A.	100%	-	100%	(2.423)	11.228	(4.552)
Computación Ceicom	100%	-	100%	3.365	11.059	29
Indra Colombia LTDA.	100%	-	100%	10.740	43.394	(1.330)
Indra Sistemas Chile S.A.	100%	-	100%	5.354	51.759	232
Soluziona C&S Holding S.A.	-	100%	100%	1.307	-	54
Soluziona S.A. Guatemala	100%	-	100%	105	-	-
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	100%	-	100%	16.848	119.808	7.709
Azertia Tecnología de la Información México S.A. de C.V.	100%	-	100%	12.404	41.084	2.556
Soluziona México S.A. de C.V.	100%	-	100%	(4.834)	12.309	(3.313)
Indra Panama, S.A.	100%	-	100%	3.271	16.569	539

DENOMINACIÓN	PARTICIPACIÓN			PATRIMONIO NETO	TOTAL INGRESOS EXPLOTAC.	RESULTADOS INDIVID. DESPUÉS IMPTOS
	DIRECTA	INDIRECTA	TOTAL			
Indra Company Perú SAC	100%	-	100%	1.719	7.139	0
Indra Perú, S.A.	100%	-	100%	13.888	40.853	2.858
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay S.A.	100%	-	100%	1.295	3.953	(89)
Indra USA, Inc	100%	-	100%	3.895	15.117	2.061
Indra Systems, Inc	100%	-	100%	(17.269)	996	(2.477)
Azertia Tecnología de la Información Venezuela S.A.	100%	-	100%	4.207	3.150	830
Azertia Gestión de Centros Venezuela, S.A.	100%	-	100%	(2.014)	258	(433)
Soluzion SP, C.A. Venezuela	100%	-	100%	7.978	20.958	2.657

DENOMINACIÓN	PARTICIPACIÓN			PATRIMONIO NETO	TOTAL INGRESOS EXPLOTAC.	RESULTADOS INDIVID. DESPUÉS IMPTOS
	DIRECTA	INDIRECTA	TOTAL			
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	100%		100%	1.268	1.812	279
Avitech AG	100%		100%	4.292	14.100	993
Indra Italia Spa (Visiant Galileo Spa)	78%		78%	11.291	59.071	1.635
Indra Czech Republic s.r.o.	100%	-	100%	4.047	9.310	1.108
Indra Eslovakia, a.s.	100%	-	100%	664	2.398	(127)
Indra France Sas	100%	100%	100%	(127)	1.010	(448)
Indra Hungary K.F.T.	100%	-	100%	(142)	364	(226)
Indra Systeme S.R.L. (Moldavia)	100%	50%	100%	455	762	127
Indra Polska Sp.z.o.o	100%	-	100%	(322)	168	(220)
Indra Sistemas Portugal, S.A.	100%	-	100%	6.619	35.774	(634)
Electrica Soluziona S.A. (Rumanía)	51%	-	51%	1.600	2.835	233
Indra Ukraine L.L.C.	-	-	100%	(25)	-	(74)
Indra Kazakhstan Engineering Llp	51%	-	51%	953	2.244	(91)
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd. (China)	100%	-	100%	1.544	4.336	228

DENOMINACIÓN	PARTICIPACIÓN			PATRIMONIO NETO	TOTAL INGRESOS EXPLOTAC.	RESULTADOS INDIVID. DESPUÉS IMPTOS
	DIRECTA	INDIRECTA	TOTAL			
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd.	70%	-	70%	(73)	144	(285)
Indra Philippines INC	50%	-	50%	10.376	31.824	2.117
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd.	70%	-	70%	11	8.285	263
Indra Indonesia	100%	-	100%	(622)	95	(1.167)
Indra Arabia LLC CO	95%	5%	100%	-	-	-
Indra Bahrain Consultancy SPC	100%	-	100%	3.772	12.156	120
Indra Sistemas Magreb S.A.R.L.	100%	-	100%	483	1.370	126
Indra Limited (Kenya)	100%	-	100%	2.634	3.868	373
Soluziona Professional services (private) Limited (Zimbabwe)	70%	-	70%	-	-	-
Indra Australia Pty Limited	100%	-	100%	5.995	36.193	2.289
Indra Sistemas India Private Limited	100%	-	100%	469	3.928	(1.682)
Indra Navia AS	100%	-	100%	16.733	61.790	5.998
Indra Turquía	100%	-	100%	888	2.085	(913)
Indra Technology South Africa	62%	-	62%	(227)	-	(227)
Indra Tecnología Brasil LTDA	100%	-	100%	971	4.767	3
Gnubila Colombia SAS	100%	-	100%	289	482	24



DENOMINACIÓN	PARTICIPACIÓN			PATRIMONIO NETO	TOTAL INGRESOS EXPLOTAC.	RESULTADOS INDIVID. DESPUÉS IMPTOS
	DIRECTA	INDIRECTA	TOTAL			
3.- Negocios conjuntos						
I-3 Televisión S.L.	50%	-	50%	130	3.389	13
IRB Riesgo Operacional S.L.	33%	-	33%	430	88	(42)
IESSA (Brasil)	50%	-	50%	(866)	2.386	(1.678)
UTE Zona Norte	10%	-	10%	39	160	14
UTE Alta Capacidad	20%	-	20%	119	743	118
UTE Copsa-Indra	50%	-	50%	114	3	(2)
UTE Jocs del Mediterrani	49%	-	49%	(4.022)	1.004	17
UTE Área Metropolitana	20%	-	20%	57	12	1
UTE Mantenimiento Las Palmas	10%	-	10%	(7)	24	23
UTE Segura XXI-II	35%	-	35%	82	64	81

DENOMINACIÓN	PARTICIPACIÓN			PATRIMONIO NETO	TOTAL INGRESOS EXPLOTAC.	RESULTADOS INDIVID. DESPUÉS IMPTOS
	DIRECTA	INDIRECTA	TOTAL			
UTE Indra-Eurocopter ECE	63%	-	63%	(7)	756	11
UTE Saih CHJ	25%	-	25%	7	14	7
UTE CIC-TF	50%	-	50%	316	199	50
UTE CEIDECOM	60%	-	60%	(352)	-	(16)
UTE Instalación VSM Instalazioak	25%	-	25%	12	-	0
UTE Mantenimiento Semafórico de Torrejón de Ardoz	50%	-	50%	(7)	40	(7)
UTE IND. AMB. DELTA DEL EBRO	33%	-	33%	56	268	54
UTE Mantenimiento Rondes 2012	30%	-	30%	(7)	1.085	(35)
UTE Telvent-Indra-Atos	33%	-	33%	-	1.742	-

DENOMINACIÓN	PARTICIPACIÓN			PATRIMONIO NETO	TOTAL INGRESOS EXPLOTAC.	RESULTADOS INDIVID. DESPUÉS IMPTOS
	DIRECTA	INDIRECTA	TOTAL			
Indra Perú						
Consorcio Procom	49%	-	49%	799	8.611	845
Consorcio CEI	50%	-	50%	(108)	393	(31)
Consorcio GMD	50%	-	50%	1.647	8.141	1.693
Consorcio Petróleos	95%	-	95%	6.759	3.278	(566)
Consorcio NSC	90%	-	90%	285	14	(102)
Consorcio Mincetur	98%	-	98%	378	469	88
Consorcio Fábrica	50%	-	50%	3.462	3.178	132
Consorcio Reapro	85%	-	85%	404	3.917	626

DENOMINACIÓN	PARTICIPACIÓN			PATRIMONIO NETO	TOTAL INGRESOS EXPLOTAC.	RESULTADOS INDIVID. DESPUÉS IMPTOS
	DIRECTA	INDIRECTA	TOTAL			
4.- Asociadas						
Saes Capital, S.A.	49%	-	49%	-	-	-
Eurofighter Simulation System GmbH	26%	-	26%	-	-	-
Euromids SAS	25%	-	25%	-	-	-
A4 Essor SAS	21%	-	21%	-	-	-
Tower Air traffic	50%	-	50%	-	-	-
Indra Sistemas de Tesorería, S.A.	33%	-	33%	-	-	-
Green Border OOD	50%	-	50%	-	-	-
Indra México						
Indra Isolux México SA de CV	50%	-	50%	-	-	-
Visión Inteligente Aplicada S.A de C.V	50%	-	50%	-	-	-
EFI Túneles Necaxa SA de CV	10%	-	10%	-	-	-

DENOMINACIÓN	PARTICIPACIÓN			PATRIMONIO NETO	TOTAL INGRESOS EXPLOTAC.	RESULTADOS INDIVID. DESPUÉS IMPTOS
	DIRECTA	INDIRECTA	TOTAL			
Composición Grupo BMB						
2.- Dependientes						
Indra BMB S.L.				12.665	21.501	1.327
OUAKHA Services, Saarl AU (Marruecos)	100%	-	100%	(256)	-	(9)
Indra BMB Servicios Digitales, S.A.	100%	-	100%	46.455	122.113	5.013
Central de Apoyos y Medios Auxiliares, S.A.U. (CAYMASA)	100%	-	100%	4.858	14.277	(1.206)
Caymasa El Sendero, S.L.	100%	-	100%	148	421	(544)
IFOS (Argentina)	80%	-	80%	(373)	1.438	(586)
Indra II BPO Portugal	100%	-	100%	252	25	2
4.- Asociadas						
Trias Beltran, S.L.	40%	-	40%	-	-	-

DENOMINACIÓN	PARTICIPACIÓN			PATRIMONIO NETO	TOTAL INGRESOS EXPLOTAC.	RESULTADOS INDIVID. DESPUÉS IMPTOS
	DIRECTA	INDIRECTA	TOTAL			
Composición Grupo Consultoría 2.- Dependientes						
Indra Business Consulting	-	-		41.288	33.469	(1.116)
Tourism & Leisure Advance Service, S.L.	70%	-	70%	205	4.411	(205)
Europraxis ALG Consulting, Ltd. (UK)	100%	-	100%	144	367	47
Europraxis ALG Consulting, Ltda. (Brasil)	99,99%	0,01%	100%	(4.581)	1.177	(2.413)
Advanced Logistics Group, S.A.	100%	-	100%	220	14.468	(662)
Europraxis Consulting, S.R.L.	100%	-	100%	(578)	606	(497)
Indra Business Consulting ALG Mexico	100%	0%	100%	447	2.672	(193)
Advanced Logistics Group Andina	-	90%	90%	490	715	(35)
Advanced Logistics Group Venezuela	-	90%	90%	1.932	868	(411)
Mensor Consultoría y Estrategia S.L.	80%	-	80%	(2.327)	1.922	(829)
Europraxis Alg Maroc	67%	-	67%	(402)	344	(512)

DENOMINACIÓN	PARTICIPACIÓN			PATRIMONIO NETO	TOTAL INGRESOS EXPLOTAC.	RESULTADOS INDIVID. DESPUÉS IMPTOS
	DIRECTA	INDIRECTA	TOTAL			
Composición Indra Brasil						
2.- Dependientes						
Indra Brasil SA	100%			56.631	261.978	(25.632)
Search Informática Ltda.	51%	-	51%	1.289	6.504	2.488
Ultracom-Consultoria em Tecnologia da InformaÇao Ltda.	100%	-	100%	(108)	4.071	107
Indra USA IT Services	100%	-	100%	2.300	2.573	268

DENOMINACIÓN	PARTICIPACIÓN			PATRIMONIO NETO	TOTAL INGRESOS EXPLOTAC.	RESULTADOS INDIVID. DESPUÉS IMPTOS
	DIRECTA	INDIRECTA	TOTAL			
Composición Grupo Prointec						
2.- Dependientes						
Prointec, S.A.				28.675	40.409	(11.661)
Prointec Hidrógeno, S.L.	60%	-	60%	-	-	(5)
Consis Proiect SRL (Rumanía)	100%	-	100%	1.600	1.048	47
Geoprin, S.A.	99,99%	0,01%	100%	(1.934)	165	(554)
GLCSA-Goymar Ingenieros Consultores, S.L.	99,80%	0,2%	100%	(1.161)	45	(587)
Ingenieria de Proyectos de Infraestructuras Mexicanas	98%	2%	100%	1.640	2.686	93
Inse Rail, S.A.	90%	-	90%	3.171	1.281	143
Mecsa, S.A.	99%	1%	100%	(681)	930	(550)
Procinsa Ingeniería, S.A.	99%	1%	100%	936	1.143	(109)
Prointec civil engineering Consultancy (Irlanda)	100%	-	100%	606	7	(23)
Prointec Romaría S.R.L. (Rumanía)	100%	-	100%	(29)	1.177	89
Prointec Engenharia, Ltda.	99,99%	-	100%	574	217	246
Prointec Panama	75%	-	75%	-	-	-
Prointec Extremadura, S.L.	97%	3%	100%	15	64	2



DENOMINACIÓN	PARTICIPACIÓN			PATRIMONIO NETO	TOTAL INGRESOS EXPLOTAC.	RESULTADOS INDIVID. DESPUÉS IMPTOS
	DIRECTA	INDIRECTA	TOTAL			
Prointec Diseño y Construcción, S.A.	99%	1%	100%	(633)	-	(97)
Unmanned Aircraft Technologies, S.A.	51%	-	51%	80	170	(12)
Prointec USA	100%	-	100%	198	1.201	92
<b>4.- Asociadas</b>						
Idetegolf, S.A.	33%	-	33%	-	-	-
Gestión de Recursos Eólicos Riojanos, S.L.	-	16%	16%	-	-	-
Iniciativas Bioenergéticas, S.L.	-	20%	20%	-	-	-
Eólica Marítima y Portuaria, S.L.	-	20%	20%	-	-	-
Huertas de Binipark	25%	-	25%	-	-	-

## Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes

Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2014

Denominación	Participación directa
<b>De Indra SI</b>	
Indra SI SA-Retesar SA UTE	80,00%
Indra SI SA-DCM Solution SA UTE	90,00%
Deloitte & Co.SRL-Indra SI SA UTE	46,38%
Metronec-Siemens-Indra UTE	33,33%
<b>De Indra Perú</b>	
CONSORCIO PROCOM	49,00%
CONSORCIO CEI	50,00%
CONSORCIO GMD	50,00%
CONSORCIO PETROLEOS	95,00%
CONSORCIO NSC	90,00%
CONSORCIO MINCETUR	98,00%
CONSORCIO FABRICA	50,00%
CONSORCIO REAPRO	85,00%

Denominación	Participación directa
<b>De Sociedades Españolas del Grupo</b>	
UTE ABI CORREDOR NORTE	4,00%
UTE PROINTEC-TALHER-GEOCISA-DRAGADOS	7,00%
UTE INSTALACIONES MADRID ESTE	7,50%
UTE ZONA NORTE	10,00%
UTE PEREZ MORENO SAU - COMSA SA - INDRA SISTEMAS	10,00%
UTE ADIS	12,00%
UTE ADIS	12,00%
UTE INDRA SISTEMAS-INDRA SISTEMAS DE SEGURIDAD	15,00%
PROINTEC-GPY ARQUITECTOS, S.L.U.-CIVILPORT INGENIEROS, S.L.P.-ENRIQUE AMIGÓ, S.L. (INTERCAMBIADOR CANDELARIA)	15,00%
UTE INDRA - ALSTOM	18,00%
UTE INDRA SISTEMAS - ALSTOM - INDRA SISTEMAS DE SEGURIDAD	18,50%
PEREZ MORENO S.AU. COMSA S.A. INDRA SISTEMAS S.A.	20,00%
UTE ALTA CAPACIDAD	20,00%
UTE SIEMENS - INDRA	20,00%

Denominación	Participación directa
AIE FORMALIZACIÓN ALCALA 265	20,00%
AIE CRISTAL HIPOTECARIO 2009	20,00%
UTE TRANSITIA - PABISA - INDRA	22,50%
UTE ACCENTURE, SL-CORITEL-ACCENTURE O.S., SAU-INDRA	25,00%
UTE ALTIA - ILUS-INDRA-R. CABLE	25,00%
UTE INSTALACIONES SEGUNDO CINTURON	25,00%
UTE SAIH C.H.J.	25,00%
UTE INSTALACIONES VSM/VSM INSTALAZIOAK	25,00%
AIE ENRIQUE JARDIEL PONCELA, 6	25,00%
UTE AUDITORIA SEGURIDAD VIARIA AUTOVIA A-22	25,00%
UTE PROINTEC-AEPO-EUROESTUDIOS-INSERCO	25,00%
UTE AEAT 03/07	26,54%
UTE SAN MAMES FASE II	26,66%
UTE GISS 7201/10 G LOTE 10	28,00%
UTE GISS 7	30,00%

Denominación	Participación directa
UTE SPEE 2/10	30,00%
UTE MANTENIMIENTO RONDES 2012	30,00%
UTE ARTXANDA - ETORKISUNA -	30,00%
UTE METRO QUITO (AYESA-PROINTEC-CAMINOSGA)	30,00%
UTE TELVENT - INDRA - ATOS	33,00%
UTE AUDING-CENSA-INTECSA INARSA-PROINTEC (UTE PORT BARCELONA)	33,00%
UTE CEMOSA-TYPSA-PROINTEC	33,00%
PROINTEC, S.A.-INTEMAC, S.A.-PAYMA COTAS, S.A.U., UTE (UTE AEROPUERTO VALENCIA)	33,30%
UTE INDICADORES AMBIENTALES DELTA DEL EBRO	33,33%
UTE ESMOVILIDAD AYESA-PROINTEC	33,33%
UTE CONTROL MOGAN	33,34%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

# Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes

## Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2014

Denominación	Participación directa
UTE INOCSA-PROSER-PROINTEC	33,34%
UTE GISS 7201/10 LOTE 6	34,00%
UTE OSAKIDETZA AM	34,00%
UTE INDRA - EVERIS - ISOFT - TELVENT INTERACT.	34,00%
UTE PROINTEC-INTEVIA-GETNISA	34,00%
UTE PROINTEC-TYPSA-CEMOSA ALICANTE	34,00%
UTE CEMOSA-TYPSA-PROINTEC	34,00%
UTE SAIH SUR	35,00%
UTE GISS 11	35,00%
UTE ACCENTURE - INDRA	35,00%
UTE INDRA-MNEMO	35,00%
UTE MANTENIMIENTO SAI-SEGURA	35,00%
ALATEC-PROINTEC-TCA. Y CCION. DE CATALUÑA	35,00%
UTE AEAT 68/06	35,18%

Denominación	Participación directa
UTE AEAT 42/10	35,18%
UTE GISS 7201/10 LOTE 8	35,50%
UTE INDRA SISTEMAS - ALSTOM - INDRA SISTEMAS DE SEGURIDAD	37,00%
UTE INDRA - ALSTOM	37,00%
GEOPRIN-ICYFSA	37,00%
UTE IECISA-INDRA-ZENSANIA-EMTE	37,50%
UTE TUNELES DE PAJARES	39,00%
UTE AIMEN	40,00%
UTE ISM LOTE 2	40,00%
UTE TELEFÓNICA - INDRA - FUCODA	40,00%
UTE S.A.I. DEL SEGURA	40,00%
UTE VALLADOLID	40,00%
UTE SELEX ES -INDRA SISTEMAS	40,00%
UTE DBS - INDRA - IASOFT	40,00%
UTE ZORTNOZA (EUSKONTRO-PROINTEC-INGEPLAN	40,00%
UTE PROINTEC-AQUAGEST-GRS (CENSO TRIBUTARIO BURGOS	40,00%
UTE METRO DONOSTI (ACCIONA-PROINTEC-ASMATU)	40,00%

Denominación	Participación directa
UTE PROINTEC-ESTUDIO 7 GUIADOR	40,00%
UTE FOA-MECSA GIJON	40,00%
UTE IECISA - INDRA	42,00%
UTE IECISA - INDRA .	42,00%
UTE INDRA-ACCENTURE-GESEIN	45,00%
UTE BILBOMATICA, S.A. - INDRA SISTEMAS, S.A.	45,00%
UTE JOCS DEL MEDITERRANI	49,00%
UTE GISS 7201/10 LOTE 9	49,00%
UTE TGSS 7201/13G	49,00%
AP7 AUMAR NORTE	49,00%
UTE CIC-TF	50,00%
UTE 1 INDRA - UNITRONICS	50,00%
UTE 2 INDRA - UNITRONICS	50,00%
"UTE PROSELEC - INDRA SISTEMAS DE SEGURIDAD	50,00%
UTE INDRA - ITALTEL	50,00%
UTE CONTROL ACCESOS DONOSTIA	50,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.



## Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes

Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2014

Denominación	Participación directa
UTE COPSA - INDRA	50,00%
UTE 2 INDRA - UNITRONICS 1	50,00%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - TELVENT TRAF.Y TRANS.	50,00%
UTE 1 INDRA - UNITRONICS "DGSC1"	50,00%
UTE ORION	50,00%
UTE AVIONICA	50,00%
UTE INDRA - AVANZIT	50,00%
UTE INIB EJE	50,00%
UTE INDRA - AVANZIT	50,00%
UTE INDRA - NETINEX	50,00%
UTE INDTEC 137/09	50,00%
UTE INDRA - ITP (1)	50,00%
UTE INDRA - ITP (2)	50,00%
UTE SISTEMAS METRO MALAGA	50,00%

Denominación	Participación directa
UTE MANTENIMIENTO DNle	50,00%
UTE IMPLAMTBAT	50,00%
UTE SOPORTE LOTE 2	50,00%
UTE ALG - CINESI (Plans Mobilitat)	50,00%
UTE EMTE-INDRA	50,00%
UTE INSTALACIONES TUNELES MUROS-DUEÑAS	50,00%
UTE INDRA-INICIATIVAS AMBIENTALES	50,00%
UTE MASTIN	50,00%
UTE AVIONICA DE HELICOPTEROS	50,00%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - SIA, S.p.A.	50,00%
UTE INDRA-TELEFONICA	50,00%
UTE INDRA-TECDOA	50,00%
UTE INDRA-ALTIA	50,00%
UTE SIVE INDRA - AMPER	50,00%
UTE INDRA-TELEFONICA S.I.C.	50,00%
UTE ACCESOS LEVANTE	50,00%
UTE INDRA-EADS CASA	50,00%

Denominación	Participación directa
UTE INDRA-ALTIA	50,00%
UTE INDRARANZADI	50,00%
UTE SIVE II INDRA-AMPER	50,00%
UTE ABC MALAGA	50,00%
UTE CONTROL POLOPOS	50,00%
UTE INDRA - TECNOCOM	50,00%
UTE ALG - FULCRUM	50,00%
UTE INDRA - ALVENTO	50,00%
UTE TELEFÓNICA SOL.DE INF. Y COM. DE ESPAÑA, SAU -	50,00%
UTE INOCSA-PROINTEC (TUNEL O CAÑIZO	50,00%
UTE PROINTEC-ACCIONA-ASMATU (UTE ZIZURKIL)	50,00%
UTE AGENCIA EFE (INCOSA-PROINTEC)	50,00%
UTE PROINTEC-BPG UTE PTL2016	50,00%
UTE PROINTEC-NOLTER INGENIERIA (ABASTECIMIENTO LA RIOJA)	50,00%
UTE III PLAN CARRETERAS CLM	50,00%
UTE III PLAN CARRETERAS CLM	50,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

## Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes

Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2014

Denominación	Participación directa
UTE PROINTEC-PAYMA COTAS	50,00%
UTE CIPSA CONSULPAL SA - PROINTEC SA	50,00%
UTE PROINTEC-PROINTEC EXTREMADURA SEGURIDAD VIAL 2013-2014	50,00%
UTE PROINTEC-PRORAIL	50,00%
UTE PROINTEC-GIUR LP-2	50,00%
UTE PROINTEC-AIRIA AEROPUERTO DE BARCELONA 2012	50,00%
PROINTEC-AUDITORIAS E INGENIERIAS.A. (MONTAJE VIA)	50,00%
UTE ABASTECIMIENTO ORENSE (PROINTEC-INSERCO)	50,00%
UTE PUEBLA DE OBANDO (PROINTEC-PROINTEC EXTREMADURA)	50,00%
UTE PUEBLA DE OBANDO (PROINTEC-PROINTEC EXTREMADURA)	50,00%
PROINTEC-BB&J CONSULT S.A. (UTE MOVILIDAD BARCELONA)	50,00%
UTE TRN-MECSA	50,00%
EPTISA SERVICIOS DE INGENIERIA, S.L. - PROINTEC, S.A., UTE	50,00%
UTE ARQUING-PROINTEC 577	50,00%

Denominación	Participación directa
UTE E3 SOLINTEG SL Y PROINTEC S.A. (UTE PROTOCOL PROJECTES)	50,00%
PROINTEC-INFRAESTRUCTURA Y ECOLOGIA, S.L.	50,00%
PROINTEC-INSTITUTO TECNICO DE MATERIALES Y CONSTRUCCIONES, S.A. (INTEMAC), UTE - UTE CE VALENCIA	50,00%
UTE PROINTEC-INTECSA-INARSA	50,00%
MECSA-OVE ARUP	50,00%
UTE EIPSA-PROINTEC-EUSKONTROL (UTE VIADUCTO)	50,00%
UTE PROINTEC-MEDIO AMBIENTE Y PATRIMONIO SL (MAP)	50,00%
PROINTEC-T.T.U.	50,00%
UTE PROINTEC-BLOM	50,00%
UTE INPROESA-MECSA	50,00%
PROINTEC-CASTELLANA DE INGENIERIA	50,00%
UTE INGENIERIA CIVIL INTERNACIONAL S.A.- PROINTEC S.A. (UTE ALMUDEVAR)	50,00%
PROINTEC-T.T.U. II	50,00%
INIMA-PROINTEC UTE	50,00%
PROINTEC-INIMA Mº AMBTE S.EUROPEOS (LINDE NORTE)	50,00%
GEOPRIN-EP SA	50,00%
AMINSA-PROINTEC (UTE TRANVIA A LA MAR)	50,00%

Denominación	Participación directa
UTE PROINTEC-INSERCO (BOMBEO BREÑA II)	50,00%
UTE PROINTEC-IBERINSA	50,00%
PROINTEC-INSTITUTO TECNICO DE MATERIALES Y CONSTRUCCIONES, S.A. (INTEMAC), UTE - UTE AEROP. PALMA MALLORCA	50,00%
GESTION INTEGRAL DEL SUELO-PROINTEC	50,00%
UTE PROINTEC-EYSER	50,00%
PROINTEC-GALOP III	50,00%
PROINTEC-AGROVIAL CONSULTORES (BALSA-CALDERETA)	50,00%
UTE INCOSA-PROINTEC III (AUDITORIO DE BURGOS)	50,00%
PROINTEC-INYSUR (BAJA CENSAL)	50,00%
PROINTEC-PROINTEC EXTREMADURA-ARQUEVCHECK	50,00%
PROINTEC-PROINTEC EXTREMADURA-ARQUEVCHECK	50,00%
PROINTEC - PROINTEC EXTREMADURA, S.L. III	50,00%
PROINTEC - PROINTEC EXTREMADURA, S.L. III	50,00%
MECSA-ESTUDIOS Y PROYECTOS NIP (NIPSA)	50,00%
TRIBUGEST-PROINTEC III	50,00%
UTE PROINTEC-BPG	50,00%

## Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes

Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2014

Denominación	Participación directa
GEOPRIN-ICYF, S.A.	50,00%
GEOPRIN-EUROCONSULT ANDALUCIA-EUROCONSULT SA	50,00%
UTE GOC-PROINTEC	50,00%
UTE PROINTEC-G.O.C.	50,00%
PROINTEC-MECSA (UTE ZAL ALMERIA)	50,00%
UTE PROINTEC-ESTUDIO 7 CALDERETA	50,00%
MECSA-SAN ANDRES	50,00%
AGUA Y ESTRUCTURAS, S.A. - PROINTEC (UTE AYEPRO)	50,00%
UTE PROINTEC-INTEMAC (AEROP.MURCIA)	50,00%
UTE PROINTEC-EUSKONTROL	50,00%
UTE PROINTEC-VIGUECONS ESTEVEZ	50,00%
UTE EUSKONTROL-EIPSA	50,00%
INSERCO-PROINTEC, UTE EDAR GUADALHORCE	50,00%
UTE PROINTEC-ALTOARAGONESA INGENIERIA CIVIL (UTE IMPACTO TERRITORIAL)	50,00%

Denominación	Participación directa
UTE PIV2011 (PROINTEC-GMV SISTEMAS-EORIAN SYSTEMS-ETRALUX	50,58%
UTE INST. DESKARTA	51,00%
UTE INDRA - ETRA	51,00%
UTE JAÉN	52,12%
PROINTEC-EUROESTUDIOS, UTE	55,00%
UTE GISS 7201/14G LOTE 1	57,00%
UTE IMSERSO	59,00%
UTE INDRA EWS/STN ATLAS	60,00%
UTE CEIDECOM	60,00%
UTE TRÁFICO Y SEÑALIZACIÓN VALENCIA	60,00%
UTE ISM LOTE 1	60,00%
UTE INDRA-COMPAÑÍA VASCA DE INGENIERIA	60,00%



Denominación		Participación directa
UTE CGSI ASTURIAS LOTE 4		60,00%
UTE INDRA - ALBATROS		60,00%
UTE INDRA-UNISYS		60,00%
UTE INDRA-TELVENT		60,00%
UTE INDRA-PWC (ADIF)		60,00%
UTE PROINTEC-PYG MARJAL SUR		60,00%
UTE PROINTEC-E3 SOLINTEG (UTE COMITÉ D'OBRES)		60,00%
PROINTEC-UG 21 (TOCON-ILLORA)		60,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

# Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes

## Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2014

Denominación	Participación directa
UTE PROINTEC-UG 21 (ALJARAFE II)	60,00%
UTE PROINTEC-EUSKONTROL II (UTE MANUALES)	60,00%
UTE ERNST & YOUNG	60,00%
UTE APIA 21	60,00%
UTE PROINTEC-UG 21 (COIN-ALHAURIN)	60,00%
UTE INDRA - AGFA	61,00%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - EUROCOPTER ESPAÑA, SA	62,50%
UTE INDRA - IECISA	63,48%
UTE LINEA 9 TRAMO I Y II	64,00%
UTE INDRA - SAINCO	64,00%
UTE LINEA 9 MANTENIMIENTO TRAMO IV	64,00%
UTE INDRA - HP	65,00%
UTE DGT NOROESTE 2014	65,00%
UTE INDRA - LKS	65,00%

Denominación	Participación directa
UTE OVYCYL INDRA GRUPO NORTE II	66,00%
UTE IECISA - INDRA (SEFCAN)	66,82%
UTE INDRA BMB - T.SOLUCIONES	69,42%
UTE IMD INDRA.TELEF	69,76%
UTE TELECO	70,00%
UTE CGSI ASTURIAS LOTE 3	70,00%
UTE ALG - M & A	70,00%
UTE INDRA - ALFATEC	70,00%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - UNISYS, S.L.U.	70,00%
UTE PWC - INDRA (EOI)	70,00%
UTE COMUNICACIONES EIBAR - AZITAIN	70,00%
PROINTEC-ALAUDA	70,00%
PROINTEC-MECSA&ARENAS ASOCIADOS (UTE RED ARTERIAL CARTAGENA	70,00%

Denominación	Participación directa
MECSA-ESTUDIO TORRE ELORDUY	70,00%
PROINTEC-CONURMA INGENIEROS CONSULTORES, S.L. II	70,00%
PROINTEC - INGENIA SERVICIOS GLOBALES DE INGENIERIA, S.L. (UTE TRAMO 7 PLAYA DEL INGLES)	70,00%
PROINTEC-AQUATICA INGENIERIA CIVIL, SL	70,00%
PROINTEC-INGEPLAN (LINEA 3)	72,50%
PROINTEC-INGEPLAN (BERGARA)	72,50%
UTE MECSA-ACORDE (UTE PLAN FORMACION)	75,00%
UTE INDRA - TELEFÓNICA HDA	78,38%
UTE ITGIPUZKOA	80,00%
UTE INDRA SISTEMAS DE SEGURIDAD-MONTAJES ELECTRICOS ELECTRISUR	80,00%
UTE INDRA - IBM @ DFA	80,00%
UTE INDRA - CESSER	80,00%
UTE INDRA - ARTE	80,00%
UTE INDRA - FONTANERIA RAMOS	80,00%
UTE INDRA-SADIEL 043/2012	80,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

## Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes

### Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2014

Denominación	Participación directa
UTE INDRA-PUENTES Y CALZADAS INFRAESTRUCTURAS	80,00%
UTE CC MOVIMA	80,00%
PROINTEC-CIVILPORT-ENRIQUE AMIGO (UTE TRAMO 2 TREN DEL SUR)	80,00%
PROINTEC - AIRTHINK, S.L. - UTE PLANES DIRECTORES	80,00%
UTE INDRA - SADIEL	81,00%
UTE INDRA - SADIEL	81,00%
UTE INDRA - AVANZIT	82,00%
UTE 3 INDRA - UNITRONICS	85,00%
UTE 3 INDRA - UNITRONICS 4	85,00%
UTE 3 INDRA - UNITRONICS 5	85,00%

## Denominación

UTE 3 INDRA - UNITRONICS -"DEIF 2"	85,00%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - SADIÉL, S.A. "PROYECTO SADESI"	85,00%
UTE INDRA - AMBAR	85,00%
UTE INDRA-KONECTA	87,00%
UTE INDRA-OESIA	87,00%
UTE INDRA SISTEMAS, SA-AVANTIC ESTUDIO DE INGENIEROS, SL, UTE	89,50%
UTE INDRA - IRON	92,80%
UTE INDRA - SALLÉN	70,00%
PROINTEC-PROINTEC EXTREMADURA II	100,00%

# Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes

## Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2014

### Exposición del Grupo al Tipo de Cambio

2.014	Dólar USA	Libra esterlina	Peso mexicano	Peso argentino	Peso chileno	Real brasileño	Sol peruano	Franco Suizo	Dólar Canadiense
Otros activos financieros	5.724	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>5.724</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar NO GRUPO	154.530	10.002	222			2.274	6	177	88
Otros activos financieros NO GRUPO	33	42	-	-	-	-	-	-	-
Valores representativos de deuda NO GRUPO	1.852	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total activos corrientes</b>	<b>156.415</b>	<b>10.044</b>	<b>222</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.274</b>	<b>6</b>	<b>177</b>	<b>88</b>
<b>Total activos</b>	<b>162.139</b>	<b>10.044</b>	<b>222</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.274</b>	<b>6</b>	<b>177</b>	<b>88</b>
Otros pasivos financieros	19	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total pasivos financieros no corrientes</b>	<b>19</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Pasivos financieros con entidades de crédito	2.581	-	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	79.772	6.999	-	26	-	68	-	463	107
<b>Total pasivos corrientes</b>	<b>82.353</b>	<b>6.999</b>	<b>-</b>	<b>26</b>	<b>-</b>	<b>68</b>	<b>-</b>	<b>463</b>	<b>107</b>
<b>Total pasivos</b>	<b>82.372</b>	<b>6.999</b>	<b>-</b>	<b>26</b>	<b>-</b>	<b>68</b>	<b>-</b>	<b>463</b>	<b>107</b>
<b>Exposición bruta del balance</b>	<b>79.767</b>	<b>3.045</b>	<b>222</b>	<b>(26)</b>	<b>-</b>	<b>2.206</b>	<b>6</b>	<b>(286)</b>	<b>(19)</b>
Cobertura de Ventas	290.950	14.241	21.764	-	9.579	50.557	762	805	440
Cobertura de Compras	41.432	5.057	7	-	370	428	106	335	785
Instrumentos financieros derivados- cobertura Netos	249.518	9.184	21.757	-	9.209	50.129	656	470	(345)

# Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes

## Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2014

### Exposición del Grupo al Tipo de Cambio

2.014	Corona noruega	Peso colombiano	Dirham marroquí	Zloti polaco	Dólar australiano	Lira turca	Dinar tunecino	Resto monedas	TOTAL
Otros activos financieros	-	-	-	-	-	38	-	73	5.835
<b>Total activos no corrientes</b>	-	-	-	-	-	38	-	73	5.835
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar NO GRUPO	36	4.579	9.348	3.435	158	7.312	8.133	15.286	215.586
Otros activos financieros NO GRUPO	-	445	-	-	-	-	19	189	728
Valores representativos de deuda NO GRUPO	-	-	-	-	-	-	-	-	1.852
<b>Total activos corrientes</b>	36	5.024	9.348	3.435	158	7.312	8.152	15.475	218.166
<b>Total activos</b>	36	5.024	9.348	3.435	158	7.350	8.152	15.548	224.001
Otros pasivos financieros	-	-	-	-	-	-	-	-	19
<b>Total pasivos financieros no corrientes</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	19
Pasivos financieros con entidades de crédito	-	-	-	-	-	-	-	-	2.581
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	-	6.943	1.572	218	160	160	373	8.755	105.616
<b>Total pasivos corrientes</b>	-	6.943	1.572	218	160	160	373	8.755	108.197
<b>Total pasivos</b>	-	6.943	1.572	218	160	160	373	8.755	108.216
<b>Exposición bruta del balance</b>	36	(1.919)	7.776	3.217	158	7.350	8.152	6.793	115.785
Cobertura de Ventas	42	3.317	1.430	3.341	1.816	-	-	32.388	-
Cobertura de Compras	1.846	605	108	55	368	-	-	-	-
Instrumentos financieros derivados- cobertura Netos	(1.804)	2.712	1.322	3.286	1.448	-	-	32.388	-



# Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes

## Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2013

### Exposición del Grupo al Tipo de Cambio

2.013	Dólar USA	Libra esterlina	Peso mexicano	Peso argentino	Peso chileno	Real brasileño	Sol peruano	Peso colombiano	Dirham marroquí	Dólar australiano	Resto monedas	TOTAL
Otros activos financieros	120	-	-	-	-	-	-	-	22	-	2	144
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>120</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>22</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>144</b>
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar NO GRUPO	96.259	10.087	-	4.057	75	3.296	-	19.526	-	188	95.120	228.608
Otros activos financieros NO GRUPO	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	233	238
Valores representativos de deuda NO GRUPO	2.549	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.549
<b>Total activos corrientes</b>	<b>98.813</b>	<b>10.087</b>	<b>-</b>	<b>4.057</b>	<b>75</b>	<b>3.296</b>	<b>-</b>	<b>19.526</b>	<b>-</b>	<b>188</b>	<b>95.353</b>	<b>231.395</b>
<b>Total activos</b>	<b>98.933</b>	<b>10.087</b>	<b>-</b>	<b>4.057</b>	<b>75</b>	<b>3.296</b>	<b>-</b>	<b>19.526</b>	<b>22</b>	<b>188</b>	<b>95.355</b>	<b>231.539</b>
Otros pasivos financieros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
<b>Total pasivos financieros no corrientes</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Pasivos financieros con entidades de crédito	-	-	-	48	-	-	-	-	-	-	-	48
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	14.432	5.463	1	7	-	239	-	17.984	-	72	-	38.198
<b>Total pasivos corrientes</b>	<b>14.432</b>	<b>5.463</b>	<b>1</b>	<b>55</b>	<b>-</b>	<b>239</b>	<b>-</b>	<b>17.984</b>	<b>-</b>	<b>72</b>	<b>-</b>	<b>38.246</b>
<b>Total pasivos</b>	<b>14.432</b>	<b>5.463</b>	<b>1</b>	<b>55</b>	<b>-</b>	<b>239</b>	<b>-</b>	<b>17.984</b>	<b>-</b>	<b>72</b>	<b>-</b>	<b>38.246</b>
<b>Exposición bruta del balance</b>	<b>84.501</b>	<b>4.624</b>	<b>(1)</b>	<b>4.002</b>	<b>75</b>	<b>3.057</b>	<b>-</b>	<b>1.542</b>	<b>22</b>	<b>116</b>	<b>95.355</b>	<b>193.293</b>
Cobertura de Ventas	267.166	9.074	19.143	5.690	10.442	14.442	3.981	13.161	-	12.805	17.221	-
Cobertura de Compras	42.727	6.952	69	-	22	-	271	1.916	-	32	6.122	-
Instrumentos financieros derivados- cobertura Netos	224.439	2.122	19.073	5.690	10.421	14.442	3.710	11.244	-	12.774	17.221	-

Este anexo debe ser leído junto con la nota 37) a) (I) de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

# Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes

## Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2014

### Información relacionada con los socios externos significativos al 31 de diciembre de 2014 y 2013

2014 Miles de euros	Indra Filipinas	Inmize Sistemas	Electrica Soluziona	Otras sociedades poco significativas	Total
Porcentaje de participación no dominante	50%	50%	49%		
Información del estado de situación financiera				-	
Activos no corrientes	2.722	1	91	-	2.814
Pasivos no corrientes	(2.172)	-	(51)	-	(2.223)
Total activos netos no corrientes	550	1	40	-	591
Activos corrientes	23.598	7.997	2.925	-	34.520
Pasivos corrientes	(11.467)	(262)	(823)	-	(12.552)
Total activos netos corrientes	12.131	7.735	2.102	-	21.968
Activos netos	12.681	7.736	2.142	-	22.559
<b>Valor contable de participaciones no dominantes (*)</b>	<b>6.341</b>	<b>3.868</b>	<b>1.056</b>	<b>1.877</b>	<b>13.142</b>
<b>Información de la cuenta de resultados</b>					
Ingresos ordinarios	31.516	594	2.695	-	34.804
Resultado del ejercicio de las actividades continuadas				-	
Resultado del ejercicio de las actividades interrumpidas				-	
<b>Resultado global total</b>	<b>2.274</b>	<b>64</b>	<b>544</b>	<b>-</b>	<b>2.882</b>
Información del estado de flujos de efectivo					
Flujos de efectivo de las actividades de explotación					

# Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes

## Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2014

### Información relacionada con los socios externos significativos al 31 de diciembre de 2014 y 2013

2013 Miles de euros	Indra Filipinas	Inmize Sistemas	Electrica Soluziona	Otras sociedades poco significativas	Total
Porcentaje de participación no dominante	50%	50%	49%		
Información del estado de situación financiera					
Activos no corrientes	2.375	1	212	-	2.588
Pasivos no corrientes	(2.156)	-	(6)	-	(2.162)
Total activos netos no corrientes	219	1	206	-	426
Activos corrientes	20.231	8.294	1.914	-	30.439
Pasivos corrientes	(10.074)	(629)	(520)	-	(11.223)
Total activos netos corrientes	10.157	7.665	1.394	-	19.216
Activos netos	10.376	7.666	1.600	-	19.642
<b>Valor contable de participaciones no dominantes (*)</b>	<b>5.188</b>	<b>3.833</b>	<b>789</b>	<b>1.825</b>	<b>11.635</b>
<b>Información de la cuenta de resultados</b>					
Ingresos ordinarios	31.824	2.712	2.835	-	37.371
Resultado del ejercicio de las actividades continuadas					
Resultado del ejercicio de las actividades interrumpidas					
Resultado global total	2.200	478	233	-	2.911
(*) No se incluyen las diferencias de conversión					