

# CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

# 2

**Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales**  
**Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2012 y 2011**  
 (Expresados en Miles de Euros)

Activo	Nota	2012	2011
Inmovilizado material	6	163,139	167,357
Inversiones inmobiliarias	7	3,250	4,550
Fondo de comercio	8	645,291	624,586
Otros activos intangibles	9	280,325	243,263
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	11	10,011	9,012
Activos financieros no corrientes	12	58,525	57,424
Impuestos diferidos de activo	33	164,118	137,959
<b>Total Activos no corrientes</b>		<b>1,324,659</b>	<b>1,244,151</b>
Existencias	13	417,191	330,424
Otros activos financieros	14	97,665	74,235
Activos por impuesto corriente	33	54,871	58,155
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	15	1,782,646	1,725,804
Tesorería y otros activos equivalentes	16	69,829	81,947
Activos mantenidos para la venta	17	9,082	10,139
<b>Total Activos corrientes</b>		<b>2,431,284</b>	<b>2,280,704</b>
<b>Total Activo</b>		<b>3,755,943</b>	<b>3,524,855</b>

Patrimonio Neto y Pasivo	Nota	2012	2011
Capital suscrito	18	32,826	32,826
Prima de emisión	18	375,955	375,955
Reservas	18	(782)	(978)
Acciones propias	18	(111)	(15,187)
Diferencias de conversión	18	4,671	4,247
Ganancias acumuladas	18	543,664	467,901
<b>Beneficio del ejercicio atribuido a la Sociedad dominante</b>		<b>132,658</b>	<b>180,999</b>
Patrimonio Neto atribuido a los propietarios de la Sociedad dominante		1,088,881	1,045,763
Participaciones no dominantes	18	20,735	21,437
<b>Total Patrimonio Neto</b>		<b>1,109,616</b>	<b>1,067,200</b>
Deudas con entidades de crédito	20	398,116	314,355
Otros pasivos financieros no corrientes	21	100,261	91,782
Subvenciones oficiales	22	29,356	32,602
Provisiones para riesgos y gastos	23	74,953	109,321
Impuestos diferidos de pasivo	33	97,729	79,546
<b>Total Pasivos no corrientes</b>		<b>700,415</b>	<b>627,606</b>
Deudas con entidades de crédito	24	304,988	281,202
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	25	1,326,645	1,247,983
Pasivos por impuesto corriente	33	18,333	20,333
Otros pasivos	26	295,946	280,531
<b>Total Pasivos corrientes</b>		<b>1,945,912</b>	<b>1,830,049</b>
<b>Total Patrimonio Neto y Pasivo</b>		<b>3,755,943</b>	<b>3,524,855</b>

**Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales**  
**Cuentas de Resultados Consolidadas para los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2012 y 2011**  
 (Expresadas en Miles de Euros)

	Nota	2012	2011
Ingresos ordinarios	27	2,940,980	2,688,495
Trabajos realizados por el Grupo para su inmovilizado		70,514	64,477
Otros ingresos		26,020	38,670
Variación de existencias de productos terminados y en curso		77,502	91,096
Consumos y otros aprovisionamientos		(808,541)	(885,552)
Gastos de personal	28	(1,429,454)	(1,194,027)
Otros gastos de explotación	29	(603,926)	(487,979)
Otros resultados procedentes del inmovilizado		(4,717)	(1,793)
Amortizaciones	30	(51,169)	(45,608)
<b>Resultado de Explotación</b>	6 y 9	<b>217,209</b>	<b>267,779</b>
Ingresos financieros		13,333	4,168
Gastos financieros	10	(67,090)	(41,896)
Resultados en otras sociedades participadas	10	427	2,205
<b>Resultado financiero</b>		<b>(53,330)</b>	<b>(35,523)</b>
Resultado de sociedades valoradas por el método de la participación		(587)	1,040
Resultado antes de impuestos	11	163,292	233,296
Impuesto sobre sociedades		(35,726)	(52,229)
<b>Resultado del ejercicio</b>	33	<b>127,566</b>	<b>181,067</b>
<b>Resultado atribuido a la Sociedad dominante</b>		<b>132,658</b>	<b>180,999</b>
Resultado atribuido a Participaciones no dominantes	18	(5,092)	68
Beneficio básico y diluido por acción (en euros)	19	0.8159	1.1129

	2012	2011
Beneficio del ejercicio	127,566	181,067
Otro Resultado Global:		
Diferencias de conversión	18	(89)
Coberturas de flujos de efectivo	8,674	(9,126)
Efecto impositivo	(2,602)	2,738
Otro resultado global del ejercicio, neto de impuesto	6,090	(6,477)
<b>Resultado global total del ejercicio</b>	<b>133,656</b>	<b>174,590</b>
<b>Resultado global total atribuido a la Sociedad dominante</b>	<b>137,964</b>	<b>174,080</b>
Resultado global total atribuido a participaciones no dominantes	(4,308)	510

**Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales**

**Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidados de los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2012 y 2011**

(Expresados en Miles de Euros)

	Capital Suscrito	Prima de Emisión	Otras Reservas	Acciones Propias	Diferencias de Conversión	Ganancias Acumuladas	Total	Participaciones no dominantes	Total
<b>Saldo 01.01.11</b>	<b>32,826</b>	<b>375,955</b>	<b>11,109</b>	<b>(18,593)</b>	<b>4,866</b>	<b>584,830</b>	<b>990,993</b>	<b>23,028</b>	<b>1,014,021</b>
Distribución del resultado 2010:									
- Dividendos	-	-	-	-	-	(110,897)	(110,897)	(442)	(111,339)
Operaciones con acciones propias (nota 18)	-	-	(4,363)	3,406	-	-	(957)	-	(957)
Adquisiciones a participaciones no dominantes (nota 18)	-	-	-	-	-	(5,993)	(5,993)	(2,543)	(8,536)
Otros aumentos y disminuciones	-	-	(1,424)	-	-	(39)	(1,463)	884	(579)
Resultado global total del ejercicio	-	-	(6,300)	-	(619)	180,999	174,080	510	174,590
<b>Saldo 31.12.11</b>	<b>32,826</b>	<b>375,955</b>	<b>(978)</b>	<b>(15,187)</b>	<b>4,247</b>	<b>648,900</b>	<b>1,045,763</b>	<b>21,437</b>	<b>1,067,200</b>
Distribución del resultado 2011:									
- Dividendos	-	-	-	-	-	(109,255)	(109,255)	(174)	(109,429)
Operaciones con acciones propias (nota 18)	-	-	(1,921)	15,076	-	-	13,155	-	13,155
Adquisiciones a participaciones no dominantes (nota 18)	-	-	(87)	-	(302)	809	420	695	1,115
Otros aumentos y disminuciones	-	-	(3,811)	-	1,435	3,210	834	3,085	3,919
Resultado global total del ejercicio	-	-	6,015	-	(709)	132,658	137,964	(4,308)	133,656
<b>Saldo 31.12.12</b>	<b>32,826</b>	<b>375,955</b>	<b>(782)</b>	<b>(111)</b>	<b>4,671</b>	<b>676,322</b>	<b>1,088,881</b>	<b>20,735</b>	<b>1109616</b>

**Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales****Estado de Flujos de Tesorería de los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2012 y 2011**

(Expresados en Miles de Euros)

	2012	2011		2012	2011
Resultado antes de impuestos	163,292	233,296	Cobros por venta de Inmovilizado:		
Ajustes por:			Material	481	-
- Amortizaciones, provisiones y subvenciones	34,661	54,818	Inmaterial	344	1,247
- Otros resultados procedentes de inmovilizado	4,289	(412)	Financiero	15,258	2,867
- Resultados de empresas asociadas	587	(1,040)	Intereses cobrados	3,961	3,760
- Resultados financieros	55,253	37,728	Otros flujos de actividades de inversión	11,153	14,885
			<b>Tesorería aplicada en actividades de inversión</b>	<b>(123,333)</b>	<b>(152,845)</b>
Beneficio de explotación antes de variación de capital circulante	<b>258,082</b>	<b>324,390</b>	Variación de acciones propias	6,465	(3,596)
Variación en deudores comerciales y otros	67,663	(43,841)	Dividendos de las Sociedades a participaciones no dominantes	-	(278)
Variación en existencias	(85,411)	(90,617)	Dividendo ordinario de la Sociedad dominante	(109,255)	(110,897)
Variación en acreedores comerciales y otros	(38,160)	(17,814)	Aumentos subvenciones	3,825	7,863
Tesorería procedente de las actividades operativas	<b>(55,908)</b>	<b>(152,272)</b>	Aumentos de deuda financiera	105,328	146,444
Impuestos sobre sociedades pagados	(49,293)	(75,202)	Disminuciones deuda financiera	-	-
Tesorería neta procedente de las actividades operativas	<b>152,881</b>	<b>96,916</b>	Intereses pagados	(47,488)	(31,048)
			Variaciones de otras inversiones financieras	435	-
Pagos por adquisición de Inmovilizado:			<b>Tesorería neta aplicada en actividades de financiación</b>	<b>(40,690)</b>	<b>8,488</b>
Material	(24,127)	(42,074)	<b>Aumento / (disminución) neta de Tesorería y otros activos equivalentes</b>	<b>(11,142)</b>	<b>(47,441)</b>
Inmaterial	(62,295)	(85,288)	Saldo inicial de Tesorería y otros activos equivalentes	81,947	128,983
Financiero	(68,108)	(48,242)	Efectos de las diferencias de cambio sobre tesorería y otros activos equivalentes	(976)	405
			Aumento / (disminución) neto de Tesorería y otros activos equivalentes	(11,142)	(47,441)
			<b>Saldo final de Tesorería y otros activos equivalentes</b>	<b>69,829</b>	<b>81,947</b>

# 1. NATURALEZA, COMPOSICIÓN Y ACTIVIDADES DEL GRUPO

La Sociedad dominante del Grupo, Indra Sistemas, S.A. (la Sociedad dominante), adoptó su actual denominación en Junta General Extraordinaria el 9 de junio de 1993. Su domicilio social es la Avenida Bruselas 35, Alcobendas (Madrid).

La Sociedad dominante tiene por objeto social el diseño, desarrollo, producción, integración, operación, mantenimiento, reparación, comercialización de sistemas, soluciones y productos que hagan uso de las tecnologías de la información; la prestación de servicios profesionales en los ámbitos de consultoría de negocio y de gestión, consultoría tecnológica y formación, y la prestación de servicios de externalización.

En el Anexo I, que es parte integrante de la memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo, correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2012, se indican las Sociedades que forman el perímetro de consolidación, su domicilio, actividad y el porcentaje de capital poseído en las mismas.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2012, el Grupo ha realizado las siguientes constituciones de entidades dependientes:

- Con fecha 13 de enero de 2012, la Sociedad dominante ha constituido la sociedad turca Indra Turkey Teknolojileri Çözümleri Anonim Sirketi, suscribiendo y desembolsando el 100% del capital social.

Indra Turkey Teknolojileri Çözümleri Anonim Sirketi, tiene como objeto el diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información (informática, electrónica y comunicaciones).

- Con fecha 21 de marzo de 2012, la Sociedad dominante ha constituido la sociedad brasileña Indra Tecnología Brasil Ltda, suscribiendo y desembolsando el 99,99% del capital social.

Indra Tecnología Brasil Ltda., tiene como objeto el diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones para el sector de tráfico aéreo, defensa, transporte y tráfico terrestre, marítimo y ferroviario, y procesos electorales.

- Con fecha 7 de mayo de 2012, la sociedad dependiente Indra BMB Servicios Digitales, S.L. ha constituido la sociedad española Servicios Avanzados Printing & Finishing, S.L. suscribiendo y desembolsando el 100% de su capital.

Servicios Avanzados Printing & Finishing, S.L., tiene como objeto la gestión y externalización de procesos de negocio (BPO) y prestación de servicios de gestión documental.

- Con fecha 26 de noviembre de 2012, la Sociedad dominante ha constituido la sociedad saudí Indra Arabia Company Llc, suscribiendo y desembolsando el 95% del capital social.

En la misma fecha, la sociedad dependiente Europraxis Atlante, S.L. ha suscrito y desembolsado el 5% restante del capital social de esta sociedad saudí.

Indra Arabia Company Llc, tiene como objeto el diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información (informática, electrónica y comunicaciones).

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2011, el Grupo realizó las siguientes constituciones de entidades dependientes:

- Con fecha 3 de julio de 2011, la Sociedad dominante constituyó la sociedad kazaja Indra Kazakhstan Engineering LLP., suscribiendo el 51 % del capital social, y desembolsando un 35%.

Indra Kazakhstan Engineering LLP. tiene como objeto el proceso de fabricación, mantenimiento y reparación de radares, sistemas de guerra electrónica y otros sistemas de electrónica para defensa.

- Con fecha 22 de agosto de 2011, la Sociedad dominante constituyó la sociedad malaya Indra Technology Solutions Malasya SBN DHB, suscribiendo y desembolsando el 100% del capital.
- Con fecha 24 de agosto de 2011, la Sociedad dominante constituyó la sociedad indonesia PT. Indra Indonesia, suscribiendo el 99,80% y desembolsando el 25% del capital.
- Con fecha 16 de octubre de 2011, la Sociedad dominante constituyó la sociedad bahreiní Indra Bahrain Consultancy Spc, suscribiendo y desembolsando el 100% del capital.

Estas tres últimas sociedades tienen como objeto el diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información (informática, electrónica y comunicaciones).

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2012, el Grupo ha realizado las siguientes desinversiones de entidades dependientes:

- Con fecha, 10 de enero de 2012 la Sociedad dominante ha procedido a la venta del 30% de su participación en la sociedad malaya Indra Technology Solutions Malasya SBN DHB.
- Con fecha 3 de febrero de 2012, la Sociedad dominante ha procedido a la venta del 100% de su participación en la sociedad española Administradora de Archivos, S.A., por importe de 15.210 m€ (nota 8).

De este precio, se ha cobrado en dicha fecha, 14.210 m€, quedando aplazado 1.000 m€, que se harán efectivos en función del cumplimiento de determinados parámetros económicos de las Cuentas Anuales de 2012 de la sociedad vendida.

- Con fecha 16 de mayo de 2012 la Sociedad dominante ha procedido a la disolución de su sociedad participada Longwater Systems Ltd (nota 8).
- Con fecha 17 de octubre de 2012, la sociedad dependiente Prointec, S.A. ha disuelto su sociedad participada Prointec Hidrógeno, S.L.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2011, el Grupo realizó las siguientes desinversiones de entidades dependientes:

- Con fecha 27 de enero de 2011, la Sociedad dominante procedió a la venta del 50% de su participación en la sociedad española Tower Air traffic Services, S.L., por un importe de 2 m€. Como consecuencia de esta venta, pasó a tener la consideración de Entidad asociada (nota 11).
- Con fecha 28 de julio de 2011, la sociedad filial Prointec, S.A. vendió su participación de la sociedad portuguesa Gibb Portugal Consultores de Engenharia, Gestado e Ambiente, S.A.
- Con fecha 30 de noviembre de 2011, la sociedad filial Indra BMB Servicios Digitales, S.A. procedió a la disolución de su sociedad participada española Programarius, S.L.
- Con fecha 21 de diciembre de 2011, la Sociedad dominante procedió a la disolución de su sociedad participada española Alanya Healthcare Systems, S.L.

## 2. BASES DE PRESENTACIÓN

Las Cuentas Anuales Consolidadas han sido formuladas por los Administradores de la Sociedad dominante a partir de los registros contables de Indra Sistemas, S.A. y de las entidades incluidas en el Grupo Indra. Las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio 2012 han sido preparadas de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), y demás disposiciones normativas aplicables de conformidad con el artículo 48 del Código de Comercio, con objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de Indra Sistemas, S.A. y sociedades dependientes al 31 de diciembre de 2012 y del rendimiento financiero consolidado, de sus flujos de efectivo consolidados y de los cambios en el patrimonio neto consolidado del Grupo, del ejercicio anual terminado en dicha fecha.

El Grupo adoptó las NIIF – UE por primera vez el 1 de enero de 2004.

Los Administradores de la Sociedad dominante consideran que las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio 2012, que han sido formuladas el 21 de marzo de 2013, serán aprobadas por la Junta General de Accionistas sin modificación alguna.

Las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio 2011 fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas celebrada el 21 de junio de 2012.

### **Criterios y formatos de presentación**

Estas Cuentas Anuales Consolidadas se presentan en euros, redondeados al millar más próximo (m€), por ser la moneda funcional y de presentación de la Sociedad dominante. Las operaciones en el extranjero se incluyen de conformidad con las políticas establecidas en la nota 4.x).

### **Estimaciones contables relevantes e hipótesis**

La preparación de las cuentas anuales consolidadas de conformidad con NIIF-UE requiere la aplicación de estimaciones contables relevantes y la realización de juicios, estimaciones e hipótesis en el proceso de aplicación de las políticas contables del Grupo. En este sentido, se resumen a continuación un detalle de los aspectos que han implicado un mayor grado de juicio, complejidad o en los que las hipótesis y estimaciones son significativas para la preparación de las Cuentas Anuales Consolidadas:

- La actividad principal del Grupo se basa en la ejecución de proyectos contratados con clientes. El Grupo reconoce los ingresos y gastos de los contratos de acuerdo con el método denominado “grado de

avance”. Este método se basa en la realización de diferentes estimaciones sobre el coste total y el ingreso total de los proyectos, costes remanentes de finalización, riesgos de contratos y otros parámetros. La dirección del Grupo revisa continuamente todas las estimaciones de los proyectos y las ajusta consecuentemente.

- El Grupo realiza la prueba de deterioro anual del fondo de comercio. La determinación del valor recuperable de una división a la que se ha asignado el fondo de comercio implica el uso de estimaciones por la dirección. El valor recuperable es el mayor del valor razonable menos los costes de venta y su valor en uso. El Grupo generalmente utiliza métodos de descuento de flujos de efectivo para determinar dichos valores. Los cálculos de descuento de flujos de efectivo se basan en proyecciones a 5 años que consideran la experiencia pasada y representan la mejor estimación de la dirección sobre la evolución futura del mercado. Los flujos de efectivo a partir del quinto año se extrapolan utilizando tasas de crecimiento individuales. Las hipótesis clave para determinar estos valores incluyen las tasas de crecimiento, la tasa media ponderada de capital y los tipos impositivos (Nota 8).



- El Grupo estima la vida útil de los activos materiales e intangibles con el fin de calcular la amortización de los distintos elementos del inmovilizado. La determinación de la vida útil requiere estimaciones sobre la evolución tecnológica esperada, lo que implica un grado significativo de juicio. La necesidad de evaluar un posible deterioro, implica tomar en consideración factores como la obsolescencia tecnológica, la cancelación de determinados proyectos y otros cambios en las circunstancias estimadas.
- El Grupo dota provisiones para riesgos y gastos. El coste final de los litigios y contingencias puede variar dependiendo de las interpretaciones de normas, opiniones y evaluaciones finales. Cualquier variación de estas circunstancias podría tener un efecto significativo en los importes registrados bajo el epígrafe de Provisiones para riesgos y gastos.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en las correspondientes cuentas anuales consolidadas futuras.

### **Normas e interpretaciones efectivas en el presente período**

Durante el ejercicio anual 2012 han entrado en vigor modificaciones a las NIIF que, han sido tenidas en cuenta en la elaboración de las Cuentas Anuales Consolidadas adjuntas. No obstante la aplicación de las nuevas normas, interpretaciones y modificaciones, no han tenido un efecto significativo en valoración o desgloses de las cuentas anuales consolidadas del presente ejercicio.

### **Normas e interpretaciones emitidas no vigentes**

A la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas, las normas e interpretaciones más significativas que han sido publicadas por el IASB pero no han entrado aún en vigor, bien porque su fecha de efectividad es posterior a la fecha de las cuentas anuales consolidadas, o bien porque no han sido aún adoptadas por la Unión Europea, son las siguientes:

- NIC 19 Retribuciones a los empleados. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2013.
- Modificaciones a la NIC 1 – Presentación de partidas en otro resultado global. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de julio de 2012.
- NIIF 10 Estados financieros consolidados. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014.
- NIIF 11 Acuerdos conjuntos. Efectiva para ejercicios

anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014. Esta NIIF sustituye a la NIC 31 “Participaciones en negocios conjuntos” y la SIC 13 “Entidades controladas conjuntamente-Aportaciones no monetarias de los partícipes”.

La NIIF 11 elimina la opción de contabilizar las sociedades controladas conjuntamente utilizando el método de consolidación proporcional. En su lugar, las sociedades controladas conjuntamente, que se ajustan a la definición de entidad conjunta, deben contabilizarse utilizando el método de puesta en equivalencia.

- NIIF 12 Desgloses de participaciones en otras entidades. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014.
- NIIF 13 Valoraciones a valor razonable. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2013.
- NIC 28 Inversiones en asociadas y negocios conjuntos. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014.
- Modificaciones a la NIIF 7 – Desgloses de baja de activos financieros. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014.
- NIIF 9 Instrumentos financieros. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2015.

- > NIIF 7 Instrumentos financieros: Información a revelar: Modificación de desgloses de compensación de activos y pasivos financieros. La norma es aplicable para los ejercicios anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de enero de 2013.
- > NIC 32 Instrumentos financieros: Presentación: Modificación de compensación de activos y pasivos financieros. La norma es aplicable para los ejercicios anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de enero de 2014.

Los Administradores de la Sociedad han evaluado los potenciales impactos de la aplicación futura de estas normas y consideran que su entrada en vigor no tendrá un efecto significativo en las cuentas anuales consolidadas a excepción de lo ya comentado para la NIIF 11.

En relación a la aplicación anticipada opcional de Normas Internacionales de Información Financiera ya emitidas pero aún no efectivas, el Grupo no ha optado en ningún caso por dicha opción

# 3. DISTRIBUCIÓN DE LOS RESULTADOS

El Consejo de Administración de la Sociedad dominante propondrá a su Junta General de Accionistas la siguiente distribución de resultados:

Base de reparto	Miles de Euros
Resultado del ejercicio 2012 de la Sociedad dominante	138.176
Distribución	Miles de Euros
Dividendos	55.805
Reserva Voluntaria	68.103
Reserva por Fondo de Comercio	14.268

La propuesta de distribución de dividendos del ejercicio 2012 equivale a 0,34 euros por acción (0,68 euros por acción de dividendo ordinario en el ejercicio 2011).

Estos dividendos, que si se hicieran efectivos a la totalidad de las acciones ascenderían en su conjunto a 55.805 m€ (109.255 m€ en 2011), se van a distribuir con cargo a Resultados del ejercicio 2012.

La propuesta de distribución de los resultados del ejercicio 2012 en las Sociedades del Grupo, ha sido formulada por sus respectivos Administradores y está pendiente de aprobación por las correspondientes Juntas Generales de Accionistas.

## 4. PRINCIPIOS CONTABLES Y NORMAS DE VALORACIÓN

Las Cuentas Anuales Consolidadas han sido formuladas de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF-UE) y sus interpretaciones adoptadas por la Unión Europea.

Las políticas contables detalladas a continuación han sido aplicadas consistentemente en los ejercicios presentados en estas Cuentas Anuales Consolidadas.

Las más importantes son las siguientes:

### a) Entidades Dependientes y combinaciones de negocio

Se consideran entidades dependientes, aquellas sobre las que el Grupo, directa o indirectamente (a través de dependientes) ejerce control. El control es el poder para dirigir las políticas financiera y de explotación de una entidad, con el fin de obtener beneficios de sus actividades, considerándose a estos efectos los derechos de voto potenciales ejercitables o convertibles al cierre del ejercicio en poder del Grupo o de terceros.

Las entidades dependientes se consolidan desde la fecha de su adquisición y se excluyen de la consolidación desde la fecha en la que se ha perdido el control.

Las sociedades dependientes se consolidan por el método de integración global, incluyéndose en las Cuentas Anuales Consolidadas la totalidad de sus activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de efectivo, una vez realizados los ajustes y eliminaciones correspondientes de las operaciones intergrupo.

El Grupo aplicó la excepción contemplada en la NIIF 1 “Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera” por lo que sólo las combinaciones de negocios efectuadas a partir del 1 de enero de 2004, fecha de transición a las NIIF-UE, han sido registradas mediante el método de adquisición. Las adquisiciones de entidades efectuadas con anterioridad a dicha fecha se registraron de acuerdo con los PCGA anteriores, una vez consideradas las correcciones y ajustes necesarios en la fecha de transición.

El Grupo aplicó la NIIF 3 “Combinaciones de negocios” revisada en 2008 en las transacciones realizadas a partir del 1 de enero de 2010.

Para las combinaciones de negocios realizadas con anterioridad al 1 de enero de 2010, el coste de la combinación de negocios incluye las contraprestaciones contingentes, si en la fecha de adquisición son probables

y se pueden estimar con fiabilidad. El reconocimiento posterior de las contraprestaciones contingentes o las variaciones posteriores de las contraprestaciones contingentes, se reconocen como un ajuste prospectivo al coste de la combinación de negocios.

En las combinaciones de negocios, el Grupo aplica el método de adquisición.

La fecha de adquisición es aquella en la que el Grupo obtiene el control del negocio adquirido.

La contraprestación entregada por la combinación de negocios se determina en la fecha de adquisición por la suma de los valores razonables de los activos entregados, los pasivos incurridos o asumidos, los instrumentos de patrimonio neto emitidos y cualquier contraprestación contingente que dependa de hechos futuros o del cumplimiento de ciertas condiciones a cambio del control del negocio adquirido.

La contraprestación entregada, excluye cualquier desembolso que no forma parte del intercambio por el negocio adquirido. A partir 1 de enero de 2010 los costes relacionados con la adquisición se reconocen como gasto a medida que se incurrir.

Los pasivos contingentes se reconocen hasta su liquidación, cancelación o expiración por el mayor del importe inicialmente reconocido, menos los importes que deban imputarse a resultados consolidados según la norma de valoración de ingresos ordinarios y el importe resultante de la norma de valoración de provisiones.

El Grupo reconoce en la fecha de adquisición los activos adquiridos, los pasivos asumidos y cualquier participación no dominante por su valor razonable. La participación no dominante en el negocio adquirido, se reconoce por el importe correspondiente al porcentaje de participación en el valor razonable de los activos netos adquiridos. Este criterio sólo es aplicable, para las participaciones no dominantes que otorguen un acceso presente a los beneficios económicos y el derecho a la parte proporcional de los activos netos de la entidad adquirida en caso de liquidación. En caso contrario, las participaciones no dominantes se valoran por su valor razonable o el valor basado en condiciones de mercado. Los pasivos asumidos incluyen los pasivos contingentes en la medida en que representen obligaciones presentes que surjan de sucesos pasados y su valor razonable pueda ser medido con fiabilidad. Asimismo, el Grupo reconoce los activos por indemnización otorgados por el vendedor al mismo tiempo y siguiendo los mismos criterios de valoración de la partida objeto de indemnización del negocio adquirido, considerando en su caso el riesgo de insolvencia y cualquier limitación contractual sobre el importe indemnizado.

Los activos y pasivos asumidos se clasifican y designan para su valoración posterior sobre la base de los

acuerdos contractuales, condiciones económicas, políticas contables y de explotación y otras condiciones existentes en la fecha de adquisición, excepto los contratos de arrendamiento y de seguros.

El exceso existente entre la contraprestación entregada, más el valor asignado a las participaciones no dominantes y el importe neto de los activos adquiridos y los pasivos asumidos, se registra como fondo de comercio. En su caso, el defecto, después de evaluar el importe de la contraprestación entregada, el valor asignado a las participaciones no dominantes y la identificación y valoración de los activos netos adquiridos, se reconoce en resultados.

#### (i) Participaciones no dominantes

Las participaciones no dominantes se presentan en el patrimonio neto consolidado de forma separada del patrimonio atribuido a los accionistas de la Sociedad dominante. Las Participaciones no dominantes en los resultados consolidados del ejercicio (y en el resultado global total consolidado del ejercicio) se presentan igualmente de forma separada en la Cuenta de Resultados Consolidada (Estado del Resultado Global Consolidado).

La participación del Grupo y las participaciones no dominantes en los resultados consolidados del ejercicio (el resultado global total consolidado del ejercicio) y en los cambios en el patrimonio neto de las entidades dependientes, una vez considerados los ajustes y eliminaciones derivados de la consolidación, se determina a partir de las participaciones en la

propiedad al cierre del ejercicio, sin considerar el posible ejercicio o conversión de los derechos de voto potenciales y una vez descontado el efecto de los dividendos, acordados o no, de acciones preferentes con derechos acumulativos que se hayan clasificado en cuentas de patrimonio neto. Sin embargo, la participación del Grupo y las participaciones no dominantes se determina considerando el ejercicio eventual de derechos de voto potenciales y otros instrumentos financieros derivados que, en sustancia, otorgan acceso actualmente a los beneficios económicos asociados con las participaciones en la propiedad, es decir, el derecho de participar en dividendos futuros y cambios en el valor de las entidades dependientes.

El exceso de las pérdidas atribuibles a las participaciones no dominantes generadas con anterioridad al 1 de enero de 2010, no imputables a las mismas por exceder el importe de su participación en el patrimonio de la entidad dependiente, se registra como una disminución del patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante, excepto en aquellos casos en los que las participaciones no dominantes tengan una obligación vinculante de asumir una parte o la totalidad de las pérdidas y tuvieran capacidad para realizar la inversión adicional necesaria. Los beneficios obtenidos en ejercicios posteriores se asignan al patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante, hasta recuperar el importe de las pérdidas absorbidas en periodos contables anteriores correspondientes a las participaciones no dominantes.

A partir del 1 de enero de 2010, los resultados y cada componente del otro resultado global se asignan al patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante y a las participaciones no dominantes en proporción a su participación, aunque esto implique un saldo deudor de participaciones no dominantes. Los acuerdos suscritos entre el Grupo y las participaciones no dominantes se reconocen como una transacción separada.

El aumento y reducción de las participaciones no dominantes en una sociedad dependiente manteniendo el control, se reconoce como una transacción con instrumentos de patrimonio neto. Por lo tanto no surge un nuevo coste de adquisición en los aumentos y tampoco se reconocen resultados en las reducciones, sino que la diferencia entre la contraprestación entregada o recibida y el valor contable de las participaciones no dominantes se reconoce en reservas de la sociedad inversora, sin perjuicio de reclasificar las reservas de consolidación y reasignar el otro resultado global entre el Grupo y las participaciones no dominantes. En la disminución de la participación del Grupo en una sociedad dependiente, las participaciones no dominantes se reconocen por su participación en los activos netos consolidados, incluyendo el fondo de comercio.

El Grupo reconoce las opciones de venta de participaciones en las sociedades dependientes otorgadas a participaciones no dominantes en la fecha de adquisición de una combinación de negocios como una adquisición anticipada de dichas participaciones, registrando un pasivo financiero por el valor actual de la mejor estimación del importe a pagar, que forma parte de

la contraprestación entregada.

En ejercicios posteriores, la variación del pasivo financiero, incluyendo el componente financiero se reconoce en reservas. Los dividendos discrecionales, en su caso, pagados a las participaciones no dominantes hasta la fecha de ejercicio de las opciones, se reconocen como una distribución de resultados. Si finalmente las opciones no son ejercidas, la transacción se reconoce como una venta de participaciones a los accionistas minoritarios.

Los instrumentos con opción de venta y con obligaciones que surgen en la liquidación, que cumplen las condiciones para ser clasificados como instrumentos de patrimonio en los estados financieros separados de las entidades dependientes, se clasifican como pasivos financieros en las cuentas anuales consolidadas y no como participaciones no dominantes.

#### (ii) Valores determinados de forma provisional

Si la combinación de negocios sólo puede determinarse de forma provisional, los activos netos identificables se registran inicialmente por sus valores provisionales, reconociéndose los ajustes efectuados durante el periodo de doce meses siguiente a la fecha de adquisición, como si éstos se hubieran conocido en dicha fecha.

#### (iii) Otros aspectos relacionados con la consolidación de entidades dependientes

Las transacciones y saldos mantenidos con empresas del Grupo y los beneficios o pérdidas no realizados han sido eliminados en el proceso de consolidación. No obstante, las pérdidas no realizadas han sido

consideradas como un indicador de deterioro de valor de los activos transmitidos.

Las políticas contables de las entidades dependientes se han adaptado a las políticas contables del Grupo, para transacciones y otros eventos que, siendo similares, se hayan producido en circunstancias parecidas.

Las cuentas anuales o estados financieros de las entidades dependientes utilizados en el proceso de consolidación están referidos a la misma fecha de presentación y mismo periodo que los de la Sociedad dominante.

### b) Negocios conjuntos

Se consideran negocios conjuntos aquellos en los que existe un acuerdo contractual para compartir el control sobre una actividad económica, de forma que las decisiones estratégicas, tanto financieras como de explotación, requieren el consentimiento unánime del Grupo y del resto de partícipes.

Las inversiones en entidades controladas de forma conjunta se registran por el método de consolidación proporcional desde la fecha en la que se ejerce control conjunto y hasta la fecha en que cesa dicho control conjunto.

El Grupo incluye la parte proporcional de activos, pasivos, ingresos, gastos, ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto y flujos de efectivo de la entidad controlada de forma conjunta desde la fecha en la que se obtiene el control conjunto, combinándolos línea por línea con las partidas similares de las cuentas anuales consolidadas.

Las transacciones, saldos, ingresos, gastos y flujos de efectivo recíprocos, han sido eliminados en proporción a la participación mantenida por el Grupo en el negocio conjunto. Los dividendos recibidos por el Grupo han sido eliminados en su totalidad.

Los beneficios o pérdidas de transacciones entre los negocios conjuntos y el Grupo, sólo se registran por la parte proporcional de los mismos que corresponde al resto de partícipes, aplicándose los mismos criterios de reconocimiento que se describen en el párrafo anterior en el caso de pérdidas.

El Grupo ha procedido a realizar los ajustes de homogeneización valorativa y temporal necesarios mediante la aplicación de los criterios a los que se hace referencia en las entidades dependientes.

### **c) Inversiones contabilizadas aplicando el método de participación**

Se consideran entidades asociadas, aquellas sobre las que la Sociedad, directa o indirectamente a través de dependientes, ejerce influencia significativa. La influencia significativa es el poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de explotación de una entidad, sin que suponga la existencia de control o de control conjunto sobre la misma. En la evaluación de la existencia de influencia significativa, se consideran los derechos de voto potenciales ejercitables o convertibles en la fecha de cierre de cada ejercicio, considerando, igualmente, los derechos de voto potenciales poseídos por el Grupo o por otra entidad.

Las inversiones en entidades asociadas se registran por el método de la participación desde la fecha en la que se ejerce influencia significativa hasta la fecha en la que la Sociedad no puede seguir justificando la existencia de la misma.

La participación del Grupo en los beneficios o pérdidas de las asociadas obtenidas desde la fecha de adquisición se registra como un aumento o disminución del valor de las inversiones con abono o cargo al epígrafe de "Resultado de sociedades valoradas por el método de la participación" de la Cuenta de Resultados Consolidada.

### **d) Activos intangibles**

#### **(i) Fondo de comercio**

El fondo de comercio (ver nota 8) procedente de las combinaciones de negocios efectuadas a partir de la fecha de transición (1 de enero de 2004), se valora en el momento inicial por un importe equivalente a la diferencia entre el coste de la combinación de negocios y la participación del Grupo en el valor razonable neto de los activos adquiridos, pasivos y pasivos contingentes asumidos de la entidad dependiente o negocio conjunto adquirido.

El fondo de comercio no se amortiza. No obstante, con una periodicidad anual o tan pronto existan indicios de una potencial pérdida del valor del activo se comprueba su posible deterioro. A estos efectos, el fondo de comercio resultante de la combinación de negocios se asigna a cada una de las unidades generadoras de efectivo (UGE), que se espera se vayan a beneficiar de las sinergias de la combinación y se aplican los criterios a los que se hace referencia en el apartado h) de esta nota.

Después del reconocimiento inicial, el fondo de comercio se valora por su coste menos las pérdidas por deterioro de valor acumuladas.

#### **(ii) Otros activos intangibles**

Los activos intangibles se registran por su precio de adquisición o producción. Anualmente se ajusta en su caso cualquier disminución de su valor tal y como se describe en el apartado h) de esta nota. Los activos incluidos en este apartado son los siguientes:

- Gastos de Desarrollo: Recogen los costes directos incurridos en desarrollos específicamente individualizados por proyectos.
- Los gastos relacionados con proyectos de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) se registran directamente en la Cuenta de Resultados Consolidada del periodo correspondiente, excepto en el caso de costes incurridos en proyectos de desarrollo, que se capitalizan en la cuenta "Gastos de Desarrollo", cuando se cumplen las siguientes condiciones:
  - Técnicamente es posible y el Grupo tiene intención de completar la producción del activo intangible de forma que pueda estar disponible para su utilización o su venta.
  - Existe capacidad para utilizar o vender el activo intangible.
  - El activo intangible va a generar probables beneficios económicos en el futuro, existe subvención concedida para el proyecto de desarrollo, o el proyecto de desarrollo está financiado con préstamo a "riesgo comercial".

- Existe disponibilidad de los adecuados recursos técnicos y financieros para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible.
- Existe capacidad para valorar, de forma fiable, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

Los gastos de desarrollo sólo se activan cuando existe la certidumbre de que, con independencia de su éxito comercial, se van a generar ingresos futuros que compensan el coste activado por dicho proyecto.

El coste de los proyectos de desarrollo terminados, que se traspasan a aplicaciones informáticas, se imputan a resultados a través de la cuenta de amortizaciones, mediante la aplicación de una cuota de amortización en función de la vida útil estimada.

Los gastos de desarrollo una vez finalizados, se traspasan a aplicaciones informáticas y se empiezan a amortizar.

- > Aplicaciones informáticas: Los importes satisfechos por la adquisición de la propiedad o derecho de uso de programas informáticos, así como los costes correspondientes a programas elaborados por el Grupo, son activados cuando dichos programas contribuyan a la generación de los ingresos del Grupo.

En ningún caso, los importes activados incluyen los costes derivados de la modificación o modernización de los programas que estén operativos en el Grupo, ni los correspondientes a trabajos realizados por otras

empresas por la revisión, consultoría o formación del personal para la implantación de dichos programas.

- > Propiedad industrial: Se presenta por el valor de adquisición y se amortiza en el período de la explotación de los derechos a que da lugar la posesión de la propiedad industrial.

**e) Inmovilizaciones Materiales**

Los elementos del inmovilizado material se valoran al coste menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por el deterioro del valor. Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor coste de los correspondientes bienes. Por su parte, los gastos de mantenimiento y reparación se registran en la Cuenta de Resultados Consolidada en el momento en que se producen.

La amortización de los elementos del inmovilizado material se realiza sobre los valores de coste o los asignados por terceros expertos independientes, siguiendo el método lineal durante los siguientes períodos medios de vida útil estimados:

	Años de vida útil
Construcciones	50
Instalaciones técnicas y maquinaria, y otras instalaciones	10
Mobiliario	10
Equipos procesos de información	4
Elementos de transporte	7
Otro inmovilizado material	10

**f) Inversiones inmobiliarias**

Las inversiones inmobiliarias son inmuebles, incluidos aquellos en curso o en desarrollo, que se mantienen total o parcialmente para obtener rentas, plusvalías o ambas. Las inversiones inmobiliarias se reconocen inicialmente al coste, incluyendo los costes de transacción.

El Grupo valora las inversiones inmobiliarias con posterioridad a su reconocimiento inicial siguiendo los criterios de coste o coste atribuido establecidos para el inmovilizado material. Los métodos de amortización y las vidas útiles son los reflejados en dicho apartado.

Los ingresos por arrendamiento se reconocen siguiendo lo expuesto en el apartado i).

**g) Activos adjudicados en pago de créditos**

Los activos no monetarios adjudicados en pago de créditos se reconocen por el Grupo por el menor del valor contable de los créditos, más todos aquellos gastos que se ocasionen como consecuencia de la operación, o el valor razonable de los activos no monetarios.

Si los activos no monetarios cumplen en la fecha de adjudicación, las condiciones para su clasificación como activos no corrientes mantenidos para la venta, se valoran por el menor del valor contable de los créditos, más todos aquellos gastos que se ocasionen como consecuencia de la operación, o el valor razonable, menos los costes de venta de los activos adjudicados.



**h) Deterioro en el Valor de Activos no financieros**

El Grupo evalúa, anualmente en el caso del fondo de comercio y cuando hay indicios de deterioro para el resto de activos con vida definida, el valor recuperable de su inmovilizado para comprobar si hay pérdidas por deterioro en el valor de los activos. Cuando el valor recuperable del bien es inferior al valor neto contable, se registra una pérdida por deterioro en la Cuenta de Resultados Consolidada, reduciendo el valor neto contable del bien a su valor recuperable. El valor recuperable es el mayor entre su valor razonable menos coste de ventas y su valor en uso.

Para estimar el valor en uso, el Grupo prepara las previsiones de flujos de caja futuras, incorporando las mejores estimaciones disponibles de ingresos y costes de las UGE, utilizando previsiones sectoriales, la experiencia histórica y las expectativas de futuro.

Para realizar los cálculos de deterioro, el grupo utiliza los planes estratégicos de las distintas unidades generadoras de efectivo a las que están asignadas los activos, que abarcan un periodo generalmente de 5 años, aplicando unas tasas de crecimiento esperado y manteniendo a partir del quinto año un crecimiento constante. Los flujos de caja se descuentan para calcular su valor actual a una tasa que recoge el coste de capital del negocio y del área geográfica en que se desarrolla después de impuestos. Para este cálculo se tiene en cuenta el coste actual del dinero y las primas de riesgo utilizadas de forma general para cada negocio y zona geográfica determinadas. Así, en el ejercicio 2012, las tasas utilizadas se han situado en el rango del 8-10%.

Si se trata de activos identificables que no generan flujos de caja de forma independiente, se estima la recuperabilidad de la UGE a la que el activo pertenece.

En el caso de que se produzca la reversión de una pérdida por deterioro en un activo, excepto en el caso del Fondo de Comercio, ésta es reconocida como ingreso en la Cuenta de Resultados Consolidada, ajustándose la correspondiente provisión de dicho activo.

**i) Arrendamientos**

Los arrendamientos en los que el Grupo asume sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo arrendado se clasifican como arrendamientos financieros. Al inicio del arrendamiento financiero, el Grupo reconoce un activo y un pasivo por el menor del valor razonable del bien arrendado y el valor actual de los pagos mínimos del arrendamiento. Los gastos financieros se imputan a la Cuenta de Resultados Consolidada mediante la aplicación del método del tipo de interés efectivo.

El resto de los arrendamientos son operativos y los activos arrendados no se reconocen en el Estado de Situación Financiera del Grupo. Las cuotas se reconocen como gasto de forma lineal durante el plazo del arrendamiento.

**j) Instrumentos financieros****i. Clasificación de instrumentos financieros**

Los instrumentos financieros se clasifican en el momento de su reconocimiento inicial como un activo

financiero, un pasivo financiero o un instrumento de patrimonio, de conformidad con el fondo económico del acuerdo contractual y con las definiciones de activo financiero, pasivo financiero o instrumento de patrimonio desarrolladas en la NIC 32 "Instrumentos financieros: Presentación".

A efectos de su valoración, los instrumentos financieros se clasifican en cinco categorías: 1ª activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados, 2ª préstamos y cuentas a cobrar, 3ª inversiones mantenidas hasta el vencimiento, 4ª activos financieros disponibles para la venta y 5ª pasivos financieros a coste amortizado. La clasificación en las categorías anteriores se efectúa atendiendo a las características del instrumento y a las intenciones de la Dirección en el momento de su reconocimiento inicial.

Activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados

Los activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados son aquellos que se clasifican como mantenidos para negociar desde el momento de su reconocimiento inicial.

Un activo o pasivo financiero se clasifica como mantenido para negociar si:

- Se adquiere o incurre principalmente con el objeto de venderlo o volver a comprarlo en un futuro inmediato,
- en el reconocimiento inicial es parte de una cartera

de instrumentos financieros identificados, que se gestionan conjuntamente y para la cual existe evidencia de un patrón reciente de obtención de beneficios a corto plazo, o

- es un derivado, excepto aquellos derivados que hayan sido designados como instrumentos de cobertura y cumplan las condiciones para ser eficaces y, aquellos derivados que sean un contrato de garantía financiera.

Los instrumentos de patrimonio que no tienen un precio de mercado cotizado en un mercado activo y cuyo valor razonable no puede ser estimado con fiabilidad, no se clasifican en esta categoría.

Los activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inicialmente al valor razonable. Los costes de transacción directamente atribuibles a la compra o emisión se reconocen como un gasto en la Cuenta de Resultados Consolidada a medida que se incurren.

Con posterioridad a su reconocimiento inicial, se reconocen a valor razonable registrando las variaciones en resultados. El valor razonable no se reduce por los costes de transacción en que se pueda incurrir por su eventual venta o disposición por otra vía.

### **Préstamos y cuentas a cobrar**

Los préstamos y cuentas a cobrar son activos financieros no derivados con cobros fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo,

distintos de aquellos clasificados en otras categorías de activos financieros. Estos activos se reconocen inicialmente por su valor razonable, incluyendo los costes de transacción incurridos y se valoran posteriormente al coste amortizado, utilizando el método del tipo de interés efectivo.

### **Activos financieros disponibles para la venta**

Las inversiones en instrumentos de patrimonio cuyo valor razonable no puede ser estimado con fiabilidad y los instrumentos derivados que están vinculados a los mismos y que deben ser liquidados por entrega de dichos instrumentos de patrimonio no cotizados, se valoran a coste. No obstante, si el Grupo puede disponer en cualquier momento de una valoración fiable del activo financiero, éste se reconoce en dicho momento a valor razonable, registrando los beneficios o pérdidas posteriores contra cuentas de Patrimonio.

En las inversiones en instrumentos de patrimonio valoradas a coste, el Grupo reconoce los ingresos correspondientes sólo en la medida en que se distribuyan las reservas por ganancias acumuladas surgidas después de la adquisición. Los dividendos recibidos por encima de tales ganancias se consideran una recuperación de la inversión y, por tanto, se reconocen como una reducción del valor contable de la misma.

### **Pasivos financieros a coste amortizado**

Los pasivos financieros, incluyendo acreedores comerciales y otras cuentas a pagar, que no se clasifican a valor razonable con cambios en resultados, se

reconocen inicialmente por su valor razonable menos los costes de transacción que son directamente atribuibles a la emisión de los mismos. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los pasivos clasificados bajo esta categoría se valoran a coste amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo.

### **ii. Principios de compensación**

Un activo financiero y un pasivo financiero son objeto de compensación sólo cuando el Grupo tiene el derecho exigible legalmente de compensar los importes reconocidos y tiene la intención de liquidar la cantidad neta o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

### **iii. Valor razonable**

El valor razonable es la cantidad por la que puede ser intercambiado un activo o cancelado un pasivo entre un comprador y vendedor interesados y debidamente informados, en condiciones de independencia mutua. En general el Grupo aplica la siguiente jerarquía sistemática para determinar el valor razonable de activos y pasivos financieros:

- En primer lugar aplica los precios de cotización del mercado activo más ventajoso al cual tiene acceso inmediato, ajustado en su caso, para reflejar cualquier diferencia en el riesgo crediticio entre los instrumentos habitualmente negociados y aquel que está siendo valorado. A estos efectos se utiliza el precio comprador para los activos comprados o pasivos a emitir y el precio vendedor para activos a comprar o pasivos emitidos. Si el Grupo tiene activos y pasivos

que compensan riesgos de mercado entre sí, se utilizan precios de mercado medios para las posiciones de riesgo compensadas, aplicando el precio adecuado a la posición neta.

- > Si no existen precios de mercado disponibles, se utilizan precios de transacciones recientes.
- > En último caso el Grupo aplica técnicas de valoración generalmente aceptadas, utilizando en la mayor medida posible datos procedentes del mercado y en menor medida datos específicos del Grupo.

#### iv. Deterioro de valor e incobrabilidad de activos financieros

Se registra una pérdida por deterioro de un activo financiero o grupo de activos financieros si existe evidencia objetiva de la misma como resultado de uno o más eventos que han ocurrido después del reconocimiento inicial del activo.

El Grupo reconoce los deterioros de valor y la incobrabilidad de préstamos y otras cuentas a cobrar y de instrumentos de deuda mediante el registro de una cuenta correctora de los activos financieros. En el momento en el que se considera que el deterioro y la incobrabilidad son irreversibles, se elimina el valor contable contra el importe de la cuenta correctora. Las reversiones de los deterioros de valor se reconocen igualmente contra el importe de la cuenta correctora.

Deterioro de valor de activos financieros disponibles para la venta

En el caso de activos financieros disponibles para la venta, el descenso en el valor razonable que ha sido registrado directamente en otro resultado global, se reconoce en resultados cuando existe evidencia objetiva de un deterioro de valor. El importe de la pérdida por deterioro reconocida en resultados se calcula como la diferencia entre el coste de adquisición, neto de cualquier reembolso o amortización del principal y el valor razonable actual, menos cualquier pérdida por deterioro previamente reconocida en el resultado del ejercicio.

Las pérdidas por deterioro del valor que corresponden a inversiones en instrumentos de patrimonio, no son reversibles.

El aumento en el valor razonable de los instrumentos de deuda, que pueda ser objetivamente relacionado con un evento posterior al reconocimiento del deterioro, se registra contra resultados hasta el importe de la pérdida por deterioro previamente reconocida y el exceso, en su caso, contra otro resultado global.

#### k) Existencias

Las existencias se valoran al menor entre el precio de coste aplicando el método F.I.F.O. y su valor neto realizable. Los proyectos en curso incluyen los costes directos de mano de obra, materiales y otros servicios adquiridos para proyectos. La adquisición directa del material o servicios necesarios para el proyecto se valora a su coste de adquisición, y la mano de obra, al coste estándar, que no difiere significativamente del coste real.

#### l) Deudores

Después de su reconocimiento inicial, las partidas a cobrar se valoran al coste amortizado utilizando el tipo de interés efectivo, siempre que tengan un plazo fijo de vencimiento superior a 1 año.

El Grupo sigue el criterio de dotar aquellas provisiones para insolvencias sobre los saldos para los que existe evidencia objetiva de que se ha incurrido en una pérdida por deterioro del valor.

#### m) Subvenciones

Las subvenciones no reintegrables recibidas por el Grupo, para la financiación de gastos de investigación y desarrollo, se registran como menor valor del activo relacionado con la subvención y se reconocen como ingreso en la Cuenta de Resultados Consolidada a medida que son amortizados los proyectos activados como otros activos intangibles.

#### n) Pagos a empleados basados en acciones liquidados mediante la emisión de instrumentos de patrimonio

Los pagos a empleados mediante la emisión de instrumentos de patrimonio se registran mediante la aplicación de los siguientes criterios:

- > Si los instrumentos de patrimonio concedidos se convierten en irrevocables de forma inmediata en el momento de la concesión, los servicios recibidos se reconocen con cargo a la Cuenta de Resultados Consolidada con el consiguiente aumento de patrimonio neto;

si los instrumentos de patrimonio concedidos se convierten en irrevocables cuando los empleados completan un determinado periodo de servicio, los servicios recibidos se reconocen durante el periodo de devengo con abono a cuentas de patrimonio neto.

El Grupo determina el valor razonable de los instrumentos concedidos a los empleados en la fecha de concesión.

Las condiciones para la irrevocabilidad referidas al mercado, se consideran en la determinación del valor razonable del instrumento. El resto de condiciones se consideran ajustando el número de instrumentos de patrimonio incluidos en la determinación del importe de la transacción. En consecuencia, el Grupo reconoce el importe por los servicios recibidos durante el periodo en el que se genera la irrevocabilidad, en base a la mejor estimación del número de instrumentos que se van a consolidar.

Una vez reconocidos los servicios recibidos y el correspondiente aumento de patrimonio neto, no se realizan ajustes adicionales al patrimonio neto tras la fecha de irrevocabilidad. Sin embargo, el Grupo reclasifica cualquier diferencia entre el importe consolidado y el importe reconocido en patrimonio neto a ganancias acumuladas.

#### **o) Provisiones para Riesgos y Gastos**

Las provisiones se reconocen cuando el Grupo tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de un suceso pasado; es probable que exista una salida de recursos que incorporen beneficios económicos futuros para cancelar tal obligación; y se puede realizar una estimación fiable del importe de la obligación.

Los importes reconocidos en el Estado de Situación Financiera Consolidado corresponden a la mejor estimación a la fecha de cierre de los desembolsos necesarios para cancelar la obligación presente, una vez considerados los riesgos e incertidumbres relacionados con la provisión y, cuando resulte significativo, el efecto financiero producido por el descuento, siempre que se pueda determinar con fiabilidad los desembolsos que se van a efectuar en cada periodo. El tipo de descuento se determina antes de impuestos, considerando el valor temporal del dinero, así como los riesgos específicos que no han sido considerados en los flujos futuros relacionados con la provisión en cada fecha de cierre.

Las obligaciones aisladas se valoran por el desenlace individual que resulta más probable. Si la obligación implica una población importante de partidas homogéneas, ésta se valora ponderando los desenlaces posibles por sus probabilidades. Si existe un rango continuo de desenlaces posibles y cada punto del rango tiene la misma probabilidad que el resto, la obligación se valora por el importe medio.

El efecto financiero de las provisiones se reconoce como gastos financieros en resultados.

Las provisiones no incluyen el efecto fiscal, ni las ganancias esperadas por la enajenación o abandono de activos.

Las provisiones se revierten contra resultados cuando no es probable que exista una salida de recursos para cancelar tal obligación. La reversión se realiza contra la partida de resultados en el que se hubiera registrado el correspondiente gasto y el exceso, en su caso, se reconoce en la partida otros ingresos.

#### **i. Provisiones por reestructuraciones**

Las provisiones relacionadas con procesos de reestructuración se reconocen cuando el Grupo tiene una obligación implícita debido a la existencia de un plan formal detallado y la generación de expectativas válidas entre los afectados de que el proceso se va a llevar a cabo, ya sea por haber comenzado a ejecutar el plan o por haber anunciado sus principales características. Las provisiones por reestructuración sólo incluyen los desembolsos directamente relacionados con la reestructuración que no se encuentran asociados con las actividades continuadas del Grupo.

Las obligaciones existentes a la fecha de cierre, surgidas como consecuencia de hechos pasados de los que pueden derivarse perjuicios patrimoniales para el Grupo Indra y cuyo importe y momento de cancelación son indeterminadas, se registran en el pasivo del Estado de Situación Financiera Consolidado, como provisiones para riesgos y gastos, por el valor actual del importe más probable que se estima que el Grupo tendrá que desembolsar para cancelar la obligación.

El importe de estas provisiones se cuantifica teniendo en consideración la mejor información disponible sobre las consecuencias del hecho que las produce, en la fecha de cada cierre contable.

#### **ii. Provisiones por operaciones de tráfico**

Recogen el importe del gasto estimado para la realización de los trabajos de reparación o revisión de los proyectos entregados en periodo de garantía.

**p) Préstamos I + D**

Los préstamos I+D son concedidos como ayudas a las actividades de I+D que tiene el Grupo con un plazo de devolución, generalmente, superior a cinco años y con un tipo de interés explícito igual a cero.

Inicialmente se reconocen en el pasivo del Estado de Situación Financiera Consolidado por el valor actual de los flujos futuros de caja, actualizados al tipo de interés de mercado, llevando la diferencia con el valor nominal como menos importe del gasto devengado, considerándolo por tanto una subvención de explotación, si se ha producido el gasto, o como subvención en capital si no se ha producido el gasto o este está activado.

En los ejercicios posteriores, la actualización del préstamo se contabiliza en gastos o ingresos financieros.

**q) Clasificación de activos y pasivos**

Los saldos activos y pasivos se presentan en el Estado de Situación Financiera Consolidado clasificados, en cuanto a plazo, de acuerdo con el siguiente criterio:

- No corriente: deudas con vencimiento superior a doce meses desde la fecha del Estado de Situación Financiera, siendo éste el transcurso del ciclo normal de la explotación del Grupo y activos que no se espera realizar, vender o consumir en este plazo.
- Corriente: activos que se esperan realizar, vender o consumir en el ciclo normal de la explotación del Grupo y deudas con vencimiento inferior a doce meses desde la fecha del Estado de Situación Financiera.

**r) Impuesto sobre las ganancias**

El gasto o ingreso por el impuesto sobre las ganancias comprende tanto el impuesto corriente como el impuesto diferido.

El impuesto corriente es la cantidad a pagar o a recuperar por el impuesto sobre las ganancias relativo a la ganancia o pérdida fiscal consolidada del ejercicio. Los activos o pasivos por impuesto sobre las ganancias corriente, se valoran por las cantidades que se espera pagar o recuperar de las autoridades fiscales, utilizando la normativa y tipos impositivos que están aprobados o estén a punto de aprobarse en la fecha de cierre.

El impuesto sobre las ganancias corrientes o diferidas se reconoce en resultados, salvo que surja de una transacción o suceso económico que se ha reconocido en el mismo ejercicio o en otro diferente contra patrimonio neto, o de una combinación de negocios.

Los pasivos por impuesto diferido son los importes a pagar en el futuro en concepto de impuesto sobre sociedades relacionados con las diferencias temporarias imponibles, mientras que los activos por impuesto diferido son los importes a recuperar debido a la existencia de diferencias temporarias deducibles, bases imponibles negativas compensables o deducciones pendientes de aplicación. A estos efectos se entiende por diferencia temporaria la diferencia existente entre el valor contable de los activos y pasivos y su base fiscal.

Las diferencias temporarias imponibles se reconocen en todos los casos excepto que surjan del reconocimiento

inicial del fondo de comercio o de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal.

Las diferencias temporarias deducibles se reconocen siempre que resulte probable que existan bases imponibles positivas futuras suficientes para su compensación excepto en aquellos casos en las que las diferencias surjan del reconocimiento inicial de activos o pasivos en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal.

Los activos y pasivos por impuesto diferido se valoran por los tipos impositivos que vayan a ser de aplicación en los ejercicios en los que se espera realizar los activos o pagar los pasivos, a partir de la normativa y tipos que están vigentes o aprobados y pendientes de publicación y una vez consideradas las consecuencias fiscales que se derivarán de la forma en que se espera recuperar los activos o liquidar los pasivos.

Los activos y pasivos por impuesto diferido se reconocen en Estado de Situación Financiera Consolidado como activos o pasivos no corrientes, independientemente de la fecha esperada de realización o liquidación.

**s) Beneficio por acción**

El Grupo calcula el beneficio básico por acción utilizando el promedio ponderado de acciones disponibles durante el periodo. Se entiende por acciones disponibles la diferencia entre las acciones emitidas y las que se tienen en autocartera. El cálculo del beneficio por acción

diluido incluye además el efecto dilutivo que generan los instrumentos convertibles en acciones o con un componente de capital.

### t) Instrumentos Financieros Derivados y Operaciones de Cobertura

Los instrumentos financieros derivados, que cumplen con los criterios de la contabilidad de coberturas, se reconocen inicialmente por su valor razonable, más, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la contratación de los mismos o menos, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la emisión de los mismos. No obstante los costes de transacción, se reconocen posteriormente en resultados, en la medida en que no forman parte de la variación efectiva de la cobertura. Los que no cumplen se clasifican y valoran como activos o pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados.

El Grupo registra las coberturas del riesgo de tipo de cambio de compromisos en firme como una cobertura del flujo de efectivo.

Al inicio de la cobertura, el Grupo designa y documenta formalmente las relaciones de cobertura, así como el objetivo y la estrategia que asume con respecto a las mismas. La contabilización de las operaciones de cobertura sólo resulta de aplicación cuando se espera que la cobertura sea altamente eficaz al inicio de la misma y en los ejercicios siguientes, para conseguir compensar los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo atribuibles al riesgo cubierto, durante el periodo para el que se ha designado

(análisis prospectivo) y la eficacia real, que puede ser determinada con fiabilidad, está en un rango del 80-125% (análisis retrospectivo).

Asimismo en las coberturas de los flujos de efectivo de las transacciones previstas, el Grupo evalúa si dichas transacciones son altamente probables, y si presentan una exposición a las variaciones en los flujos de efectivo, que podrían en último extremo afectar al resultado del ejercicio.

El Grupo tiene formalizados contratos de compra/venta a plazo de divisas. Estos contratos de seguros son considerados como instrumentos financieros derivados que cumplen con las condiciones para ser considerados instrumentos de cobertura. Su contabilización es la siguiente:

- En el caso de las coberturas de la exposición al riesgo de tipo de cambio en el valor razonable de activos y pasivos financieros monetarios en moneda extranjera, tanto los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados designados como coberturas, como las variaciones del valor de mercado del elemento cubierto producidas por el riesgo cubierto, se registran con cargo o abono en la Cuenta de Resultados Consolidada, según corresponda.
- En las coberturas de flujos de caja los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados de cobertura se registran, en la medida en que dichas coberturas son efectivas, en otro resultado global en el Estado de Resultado Global Consolidado, en el mismo ejercicio en el que la transacción prevista o el compromiso firme afectan a pérdidas y ganancias.

El valor razonable de los seguros de cambio se calcula mediante la cotización de cada divisa al cierre de cada periodo contable, al estar cotizadas en un mercado organizado.

Además el Grupo mantiene derivados financieros que corresponden a operaciones de cobertura de tipo de interés y que tienen como objetivo eliminar o reducir significativamente estos riesgos. El valor razonable de las coberturas de tipo de interés se basa en los valores de mercado de instrumentos financieros derivados equivalentes en la fecha del Estado de Situación Financiera. Todas las coberturas sobre tipos de interés son eficaces como coberturas del flujo de efectivo. El Grupo reconoce como ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto las pérdidas o ganancias procedentes de la valoración a valor razonable del instrumento de cobertura que correspondan a la parte que se haya identificado como cobertura eficaz.

### u) Indemnizaciones por Despido

Excepto en el caso de causa justificada, de acuerdo con la legislación laboral vigente, las sociedades están obligadas al pago de indemnizaciones a los empleados, con los que, bajo determinadas condiciones, rescindan sus relaciones laborales. El Grupo registra las indemnizaciones a pagar en el momento en que la decisión de rescindir la relación laboral es aprobada y comunicada a las partes afectadas.

### v) Base para el Reparto de los Costes entre Segmentos

El Grupo, atendiendo al tipo de oferta de la compañía, desarrolla su actividad en dos segmentos principales:

- > Soluciones: la oferta de Soluciones incluye una amplia gama de sistemas, aplicaciones y componentes para la captación de datos e información, su tratamiento, transmisión y posterior presentación, básicamente enfocados al control y gestión de procesos complejos. La orientación al cliente y el conocimiento del negocio son factores diferenciales de nuestras soluciones, que incorporan un alto componente de consultoría de negocio y tecnológica.
- > Servicios: mediante la oferta de Servicios, el Grupo gestiona y explota sistemas y soluciones, así como determinados procesos de negocio donde la tecnología es un elemento estratégico y diferencial.

Las transacciones entre los segmentos se realizan a precios de mercado. El Grupo utiliza el Margen de Contribución como indicador para medir los resultados económicos de cada segmento y tomar decisiones de asignación de recursos. Este margen es el resultante del margen bruto de los proyectos menos los costes comerciales de los mercados a los que el Grupo dirige su oferta de soluciones y servicios y los de los de soporte a la ejecución de los proyectos.

A efectos de consolidación, la función corporativa y otras actividades no distribuibles por segmentos se desglosan en la columna Corporativo (no distribuible).

Asimismo, en función de las distintas características de las áreas geográficas en las que el Grupo desarrolla su actividad se han identificado las siguientes áreas geográficas: España, Europa, EEUU y Canadá, Latinoamérica y Otros países.

#### w) Reconocimiento de Costes e Ingresos en Proyectos

El Grupo registra los ingresos y costes de sus proyectos de acuerdo con el método denominado "grado de avance" en base a la proporción estimada que del total del contrato se ha completado a la fecha de cierre. De acuerdo con este método, el beneficio total esperado se distribuye contablemente a lo largo de los ejercicios durante los cuales se está llevando a cabo su realización, en función de su grado de avance en cada fecha de cierre.

El porcentaje de realización de una transacción, que sirve para el reconocimiento de los ingresos ordinarios de la compañía, se determina de acuerdo con *la proporción de los costes del contrato incurridos en el trabajo ya realizado hasta la fecha, en relación con los costes totales estimados para el contrato.*

En el caso de que las facturaciones realizadas superen el ingreso obtenido por la aplicación del porcentaje de avance en coste, dicho exceso se registra como anticipos de clientes. Por el contrario, el importe correspondiente a los ingresos no facturados (en aquellos contratos en que las facturaciones son inferiores al ingreso obtenido por aplicación del grado de avance), se encuentra registrado formando parte del saldo del epígrafe "Deudores" del Estado de Situación Financiera Consolidado.

En los casos de proyectos en los que se estimen pérdidas, éstas se contabilizan tan pronto como se conocen.

Los ingresos de los servicios de mantenimiento, se

reconocen por facturación y no por grado de avance.

#### x) Transacciones y saldos en moneda extranjera

##### (i) Moneda funcional y moneda de presentación

Las cuentas anuales consolidadas se presentan en miles de euros, redondeadas al millar más cercano, que es la moneda funcional y de presentación de la Sociedad dominante.

##### (ii) Transacciones, saldos y flujos en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional mediante la aplicación de los tipos de cambio de contado entre la moneda funcional y la moneda extranjera en las fechas en las que se efectúan las transacciones.

Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se han convertido a la moneda funcional aplicando el tipo existente al cierre del ejercicio, mientras que los no monetarios valorados a coste histórico, se convierten aplicando los tipos de cambio aplicados en la fecha en la que tuvo lugar la transacción. Por último, la conversión a la moneda funcional de los activos no monetarios que se valoran a valor razonable se ha efectuado aplicando el tipo de cambio en la fecha en la que se procedió a la cuantificación del mismo.

Las pérdidas o ganancias por diferencias de cambio relacionadas con activos o pasivos financieros monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en resultados.

##### (iii) Conversión de negocios en el extranjero

El Grupo se acogió a la exención contemplada en la NIIF 1 “Adopción por primera vez de las NIIF” relativa a diferencias de conversión acumuladas, por lo que las diferencias de conversión reconocidas en las cuentas anuales consolidadas generadas con anterioridad al 1 de enero de 2004 se incluyeron en las reservas por ganancias acumuladas. A partir de dicha fecha, la conversión a euros de negocios en el extranjero cuya moneda funcional no es la de un país hiperinflacionario se ha efectuado mediante la aplicación del siguiente criterio:

- Los activos y pasivos, incluyendo el fondo de comercio y los ajustes a los activos netos derivados de la adquisición de los negocios, incluyendo los saldos comparativos, se convierten al tipo de cambio de cierre en la fecha de cada Estado de Situación Financiera.
- Los ingresos y gastos, incluyendo los saldos comparativos, se convierten a los tipos de cambio vigentes en la fecha de cada transacción; y
- Las diferencias de cambio resultantes de la aplicación de los criterios anteriores se reconocen como diferencias de conversión en Otro resultado global;

Este mismo criterio es aplicable a la conversión de los estados financieros de las sociedades contabilizadas por el método de la participación, reconociendo las diferencias de conversión correspondientes a la participación de la Sociedad en patrimonio neto.

Las diferencias de conversión relacionadas con negocios extranjeros registradas en Otro Resultado Global, se

reconocen en la Cuenta de Resultados Consolidada conjuntamente y en el momento en que tiene lugar el reconocimiento en resultados relacionado con la enajenación de los mencionados negocios.

#### (iv) Entidades radicadas en países con alta tasa de inflación

Al cierre del ejercicio 2012, de acuerdo con los criterios establecidos por la NIIF-UE, la economía de Venezuela se ha considerado altamente inflacionaria. Por ello, se han ajustado los estados financieros de las entidades del Grupo radicadas en Venezuela para corregirlos de los efectos de la inflación.

Conforme a lo requerido por la NIC 29, las partidas monetarias no se han reexpresado, mientras que las partidas no monetarias (fundamentalmente, el inmovilizado material y el patrimonio neto) han sido reexpresadas en función de la variación experimentada por el Índice de Precios al Consumo de dicho país.

Las diferencias correspondientes al ejercicio 2012 y 2011, se han registrado en la Cuenta de Resultados Consolidada.

Al 31 de diciembre de 2012 el impacto positivo de dichos ajustes en el Patrimonio Neto del Estado de Situación Financiera Consolidado ha sido de 472 m€ (168 m€ negativo en 2011).



## 5. COMBINACIONES DE NEGOCIO

### a) Entidades Dependientes

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2012, el Grupo ha realizado las siguientes adquisiciones de entidades dependientes:

> Con fecha 21 de marzo de 2012, la Sociedad dominante ha adquirido el 100% de la sociedad noruega Indra Navia, A.S., por un importe de 37.660 m€.

> Con fecha 11 de Octubre de 2012, la sociedad dependiente Indra BMB Servicios Digitales, S.L. ha adquirido el 100 % de las sociedades españolas Central de Apoyos y Medios Auxiliares S.A.U. (Caymasa), y Compañía de Medios y Servicios S.A. (C.M.S.).

Esta adquisición ha sido efectuada mediante la asunción de obligaciones con un valor razonable equivalente al de los activos netos adquiridos.

El detalle agregado del coste de la combinación de negocios, el valor razonable de los activos netos adquiridos y del fondo de comercio de Indra Navia ha sido (nota 8):

	Miles de euros
	Indra Navia
Coste de la combinación de negocios:	
-Efectivo pagado	37.660
	<b>37.660</b>
Valor razonable de activos netos adquiridos	6.460
Fondo de comercio	<b>31.200</b>

El valor razonable, para el total de las adquisiciones, contabilizado a la fecha de adquisición de los activos, pasivos y pasivos contingentes al 31 de diciembre de 2012, ha sido como sigue:

Activo	Miles de euros		Miles de euros
Inmovilizaciones materiales	5.091	Total activos netos	3.270
Inmovilizaciones inmateriales	92	Coste de la combinación de negocio	37.660
Inmovilizaciones financieras	368	Tesorería y otros activos equivalentes	3.190
Impuesto diferido	8.354	<b>Fondo de Comercio</b>	<b>31.200</b>
Existencias	13.520	Coste de la combinación de negocios: - Efectivo pagado	37.660
Clientes	23.051		37.660
Otros activos	3.477	Valor razonable de activos netos adquiridos	6.460
	<b>53.953</b>	<b>Fondo de Comercio (nota 8)</b>	<b>31.200</b>
Pasivo	Miles de euros		
Provisiones LP	(1.883)	Si las mencionadas adquisiciones se hubieran producido al 1 de enero de 2012, los ingresos ordinarios del Grupo y el Resultado atribuido a la Sociedad dominante del ejercicio anual terminado en 31 de diciembre de 2012 hubieran ascendido a 2.978.202 m€ y 122.904 m€, respectivamente.	
Acreedores LP	(2.093)		
Préstamos a LP	(1.725)		
Pasivos por impuesto diferidos	(389)		
Proveedores	(19.794)	Los ingresos ordinarios y resultados de las combinaciones adquiridas durante 2012 desde la fecha de adquisición, incluidos en el Estado Consolidado del Resultado Global para el ejercicio 2012 han sido 50.355 m€ y 5.110 m€, respectivamente.	
Otros acreedores no comerciales	(1.560)		
Deudas con entidades de crédito	(8.438)		
Otros pasivos	(14.801)	Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2011, el Grupo realizó las siguientes adquisiciones de entidades dependientes:	
	<b>(50.683)</b>		

- > Con fecha 30 de marzo de 2011, la Sociedad dominante adquirió el 100% de la sociedad española Xtreme Satellite Communication, S.A., por un importe de 11.960 m€.
- > Con fecha 28 de junio de 2011, la Sociedad dominante adquirió el 77,50% de la sociedad italiana Visyant Galileo Spa (actualmente denominada Indra Italia Spa) y registró una opción de venta por el 22,5% restante, con vencimiento en el año 2016. El precio de ejercicio de dicha opción, se determinará en función de las cuentas anuales de 2015 de la sociedad Indra Italia Spa. En el ejercicio 2011 se pagó 3.797 m€.
- > Con fecha 13 de julio de 2011, la sociedad filial Europraxis Atlante, S.L., adquirió el 80% de la sociedad Mentor Consultoría y Estrategia, S. L. por un importe de 3.385 m€. Así mismo, se registró como adquisición anticipada el 20% restante por una opción de venta otorgada, con vencimiento en el año 2017. Se pagó en el ejercicio 2011, 2.339 m€.

El precio de compra por la opción otorgada, ejecutable en 2017, estaba basada en la Cuentas Anuales de 2016 de la sociedad Mentor Consultoría y Estrategia, S.L. El valor razonable de este pago adicional, se estimó, provisionalmente, en 1.046 m€, utilizando como tasa de descuento el tipo de interés de la curva Interest Rate Swap al plazo correspondiente a la fecha de pago prevista. El importe de esta deuda al cierre del ejercicio, ascendía a 1.060 m€ (nota 21).

- > Con fecha 16 de septiembre de 2011, la sociedad filial Indra Brasil, Ltda, adquirió el 100% de la sociedad

brasileña Politec Tecnologia da InformaÇao, S.A. por importe de 69.910 m€. Se pagó en el ejercicio 2011, 1.486 m€.

De acuerdo con el contrato, se deberá realizar un pago contingente en 2014, en función del cumplimiento de determinados parámetros económicos de las Cuentas Anuales de 2013 de la sociedad Politec Tecnologia da InformaÇao, S.A. El valor razonable de este pago adicional se estimó provisionalmente, en 68.424 m€, utilizando como tasa de descuento la curva de interés a largo plazo en Brasil, con lo que el tipo a aplicar para 2014 sería el 10.57%. El importe de esta deuda al cierre del ejercicio, ascendía a 71.868 m€ (nota 21).

El detalle agregado del coste de la combinación de negocios, el valor razonable de los activos netos adquiridos y del fondo de comercio fue (nota 8):

	Miles de euros				
	Xsat	Visiant Galyleo	Mensor	Politec	Total
Coste de la combinación de negocios:					
- Efectivo pagado	11.690	3.798	2.339	1.486	19.313
- Pasivo contingente		20.926	1.046	68.424	90.396
	<b>11.690</b>	<b>24.724</b>	<b>3.385</b>	<b>69.910</b>	<b>109.709</b>
Valor razonable de activos netos adquiridos	2.641	4.220	(1.709)	(60.576)	(55.424)
Fondo de comercio	9.049	20.504	5.094	130.486	165.133

El valor razonable, para el total de las adquisiciones, contabilizado a la fecha de adquisición de los activos, pasivos y pasivos contingentes al 31 de diciembre de 2011, fue como sigue:

Activo	Miles de euros
Inmovilizaciones materiales	9.644
Inmovilizaciones inmateriales	20.425
Inmovilizaciones financieras	7.968
Impuesto diferido	69.428
Existencias	1.649
Clientes	54.498
Otros activos	15.999
	<b>179.611</b>
Pasivo	Miles de euros
Subvenciones	(149)
Provisiones LP	(81.153)
Acreedores LP	(11.261)
Préstamos a LP	(9.324)
Pasivos por impuesto diferidos	(6.382)
Proveedores	(31.743)
Otros acreedores no comerciales	(36.109)
Deudas con entidades de crédito	(30.575)
Otros pasivos	(34.356)
	<b>(241.052)</b>

	Miles de euros
Total activos netos	(61.441)
Coste de la combinación de negocio	109.709
Tesorería y otros activos equivalentes	6.017
<b>Fondo de Comercio</b>	<b>165.133</b>
Coste de la combinación de negocios:	
- Efectivo pagado	19.313
- Pasivo contingente	90.396
	109.709
Valor razonable de activos netos adquiridos	(55.424)
<b>Fondo de Comercio (nota 8)</b>	<b>165.133</b>

El importe del fondo de comercio que se espera sea deducible fiscalmente asciende a 9.049 m€.

Si las mencionadas adquisiciones se hubieran producido al 1 de enero de 2011, los ingresos ordinarios del Grupo y el Resultado atribuido a la Sociedad dominante del ejercicio anual terminado en 31 de diciembre de 2011 hubieran ascendido a 2.849.657 m€ y 76.155 m€, respectivamente.

Los ingresos ordinarios y resultados de las combinaciones adquiridas durante 2011 desde la fecha de adquisición, incluidos en el Estado Consolidado del Resultado Global para el ejercicio 2011 fueron 63.488 m€ y 575 m€, respectivamente.

## b) Negocios conjuntos

Durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2012 y 2011 no ha variado la composición de las entidades controladas conjuntamente.

## 6. INMOVILIZADOS MATERIALES

Los detalles de este capítulo de los Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2012 y 2011 son los siguientes

Miles de euros	Saldo al 31.12.11	Combinaciones de negocio	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Traspasos	Saldo al 31.12.12
<b>Inversiones:</b>							
Terrenos	10.107	612	-	-	-	-	10.719
Construcciones	46.120	3.506	90	108	-	7.294	57.118
Inst.técnicas, maq. y otras inst.	211.575	10.626	3.362	15.203	(12.367)	3.023	231.422
Mobiliario	36.052	826		3.686	(889)	829	40.504
Elementos de transporte	4.094	44	(19)	631	(765)	(9)	3.976
Equipos para proceso de inf.	67.214	2.716	(330)	6.878	(3.237)	804	74.045
Otro inmovilizado material	11.200	33	(753)	763	(432)	(999)	9.812
Inmovilizado en curso	8.495			74	(6)	(8.305)	258
	<b>394.857</b>	<b>18.363</b>	<b>2.350</b>	<b>27.343</b>	<b>(17.696)</b>	<b>2.637</b>	<b>427.854</b>
<b>Amortizaciones:</b>							
Construcciones	(15.817)	(1.009)	(28)	(1.150)	1	(73)	(18.076)
Inst.técnicas, maq. y otras inst.	(131.518)	(9.145)	(3.216)	(16.828)	5.134	1.748	(153.825)
Mobiliario	(19.495)	(655)	(164)	(3.469)	572	(1.119)	(24.330)
Elementos de transporte	(1.987)	(43)	6	(428)	461	16	(1.975)
Equipos para proceso de inf.	(50.230)	(2.390)	176	(9.404)	3.013	(505)	(59.340)
Otro inmovilizado material	(8.155)	(30)	570	(1.204)	216	1.434	(7.169)
	<b>(227.202)</b>	<b>(13.272)</b>	<b>(2.656)</b>	<b>(32.483)</b>	<b>9.397</b>	<b>1.501</b>	<b>(264.715)</b>

	En miles de euros							
	Saldo al 31.12.11	Combinaciones de negocio	Diferencias	Conversión	Altas	Bajas	Trasposos	Saldo al 31.12.12
Subvenciones								
Inst.técnicas, maq. y otras inst.	(298)	-	-	-	-	298	-	-
	(298)	-	-	-	-	298	-	-
Valor neto:								
Terrenos	10.107	612	-	-	-	-	-	10.719
Construcciones	30.303	2.497	62	(1.042)	1	7.221		39.042
Inst.técnicas, maq. y otras inst.	79.759	1.481	146	(1.625)	(6.935)	4.771		77.597
Mobiliario	16.557	171	(164)	217	(317)	(290)		16.174
Elementos de transporte	2.107	1	(13)	203	(304)	7		2.001
Equipos para proceso de inf.	16.984	326	(154)	(2.526)	(224)	299		14.705
Otro inmovilizado material	3.045	3	(183)	(441)	(216)	435		2.643
Inmovilizado en curso	8.495	-	-	74	(6)	(8.305)		258
Total	167.357	5.091	(306)	(5.140)	(8.001)	4.138		163.139

En miles de euros							
	Saldo al 31.12.11	Combinaciones de negocio	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Traspasos	Saldo al 31.12.12
<b>Inversiones:</b>							
Terrenos	9.990	117	-	-	-	-	10.107
Construcciones	46.679	-	54	702	(439)	(876)	46.120
Inst.técnicas, maq. y otras inst.	174.907	9.808	2.792	25.412	(2.730)	1.386	211.575
Mobiliario	32.402	1.717	19	3.835	(1.903)	(18)	36.052
Elementos de transporte	3.471	310	(27)	546	(485)	279	4.094
Equipos para proceso de inf.	63.675	3.436	34	8.039	(7.561)	(409)	67.214
Otro inmovilizado material	5.904	4.243	39	1.108	(152)	58	11.200
Inmovilizado en curso	285	174	6	9.006		(976)	8.495
	<b>337.313</b>	<b>19.805</b>	<b>2.917</b>	<b>48.648</b>	<b>(13.270)</b>	<b>(556)</b>	<b>394.857</b>
<b>Amortizaciones:</b>							
Construcciones	(15.631)	-	14	(974)	345	429	(15.817)
Inst.técnicas, maq. y otras inst.	(111.320)	(3.429)	(3.238)	(14.908)	1.018	359	(131.518)
Mobiliario	(17.126)	(1.067)	(53)	(3.332)	1.751	332	(19.495)
Elementos de transporte	(1.511)	(151)	21	(506)	387	(227)	(1.987)
Equipos para proceso de inf.	(45.076)	(2.603)	(257)	(9.480)	7.381	(195)	(50.230)
Otro inmovilizado material	(3.687)	(2.911)	(56)	(1.184)	111	(428)	(8.155)
	<b>(194.351)</b>	<b>(10.161)</b>	<b>(3.569)</b>	<b>(30.384)</b>	<b>10.993</b>	<b>270</b>	<b>(227.202)</b>
<b>Subvenciones</b>							
Inst.técnicas, maq. y otras inst.	(335)				37		(298)
	<b>(335)</b>				<b>37</b>		<b>(298)</b>
<b>Valor neto:</b>							
Terrenos	9.990	117	-	-	-	-	10.107
Construcciones	31.048	-	68	(272)	(94)	(447)	30.303
Inst.técnicas, maq. y otras inst.	63.252	6.379	(446)	10.504	(1.675)	1.745	79.759
Mobiliario	15.276	650	(34)	503	(152)	314	16.557
Elementos de transporte	1.960	159	(6)	40	(98)	52	2.107
Equipos para proceso de inf.	18.599	833	(223)	(1.441)	(180)	(604)	16.984
Otro inmovilizado material	2.217	1.332	(17)	(76)	(41)	(370)	3.045
Inmovilizado en curso	285	174	6	9.006		(976)	8.495
<b>Total</b>	<b>142.627</b>	<b>9.644</b>	<b>(652)</b>	<b>18.264</b>	<b>(2.240)</b>	<b>(286)</b>	<b>167.357</b>

Las altas en Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones, producidas durante el ejercicio 2012, al igual que en el ejercicio 2011, se deben principalmente a la continuación del acondicionamiento de las instalaciones de nuevas oficinas de la Sociedad dominante. Las altas del año 2011 en la partida de equipos procesos de información correspondían fundamentalmente a altas para proyectos de outsourcing que desarrolla la Sociedad dominante.

En junio de 2012, la Sociedad dominante ha finalizado la construcción del nuevo Centro de Proceso de Datos en su centro de trabajo de San Fernando de Henares, por lo que ha traspasado la partida correspondiente de Inmovilizado en curso.

Las altas en inmovilizado en curso, que se produjeron durante el ejercicio 2011, incluían un importe de 8.297 m€ correspondiente a la construcción de un nuevo Centro de Proceso de Datos que la Sociedad dominante estaba realizando en su centro de trabajo de San Fernando de Henares.

El detalle por naturaleza de los activos adquiridos en régimen de arrendamiento financiero a 31 de diciembre de 2012 y 2011 es el siguiente:

Miles de euros	2012	2011
<b>Inversiones:</b>		
Construcciones	2.613	-
Inst.técnicas, maq. y otras inst.	18.993	19.460
Mobiliario	98	98
Equipos de proceso de información	727	258
Otro movilizado material	784	909
	<b>23.215</b>	<b>20.725</b>
<b>Amortizaciones:</b>		
Construcciones	(845)	-
Inst.técnicas, maq. y otras inst.	(9.134)	(7.104)
Mobiliario	(45)	(35)
Equipos de proceso de información	(236)	(139)
Otro movilizado material	(268)	(322)
	<b>(10.528)</b>	<b>(7.600)</b>
<b>Valor neto:</b>		
Construcciones	1.768	-
Inst.técnicas, maq. y otras inst.	9.859	12.356
Mobiliario	53	63
Equipos de proceso de información	491	119
Otro movilizado material	516	587
<b>Total</b>	<b>12.687</b>	<b>13.125</b>



Un detalle de los pagos mínimos y valor actual de los pasivos por arrendamientos financieros desglosados por plazos de vencimiento es como sigue:

Miles de euros	2012			2011		
	Pagos mínimos	Intereses	Opción de compra	Pagos mínimos	Intereses	Opción de compra
Hasta un año	2.704	501	20	2.798	603	24
Entre uno y cinco años	8.846	802	556	10.557	1.152	207
	<b>11.550</b>	<b>1.303</b>	<b>576</b>	<b>13.355</b>	<b>1.755</b>	<b>231</b>

Los pasivos por arrendamientos financieros están efectivamente garantizados; los derechos sobre el activo arrendado revierten al arrendador en caso de incumplimiento.

A 31 de diciembre de 2012, los elementos de inmovilizado material totalmente amortizados ascienden a 131.344 m€ (83.578 m€ a 31 de diciembre de 2011).

## 7. INVERSIONES INMOBILIARIAS

En el ejercicio 2012, se ha producido un deterioro de las inversiones inmobiliarias por 1.300 m€ (999 m€ en el ejercicio 2011) de acuerdo a un informe realizado por un experto independiente, que se ha registrado en la partida correspondiente de la Cuenta de Resultados Consolidada (nota 30).

## 8. FONDO DE COMERCIO

Con el propósito de realizar pruebas de deterioro, el fondo de comercio se ha asignado a las unidades generadoras de efectivo (UGE) del Grupo de acuerdo con el país de la operación y el segmento del negocio.

A continuación se presenta un resumen de los fondos de comercio:

En miles de euros	2012			2011		
	Coste	Deterioro	Valor neto contable	Coste	Deterioro	Valor neto contable
Indra EWS	14.462	-	14.462	14.462	-	14.462
Indra ATM	29.447	-	29.447	29.447	-	29.447
Politec	120.983	-	120.983	135.390	-	135.390
Indra Italia	20.504	-	20.504	20.504	-	20.504
Indra Navia	32.317	-	32.317	-	-	-
Grupo Europraxis	36.608	-	36.608	36.608	-	36.608
Grupo BMB	59.665	-	59.665	57.065	-	57.065
Grupo Azertia	68.540	(120)	68.420	76.428	(120)	76.308
Grupo Prointec	30.524	(894)	29.630	30.583	-	30.583
Grupo Soluziona	173.844	(2831)	171.013	173.194	(2530)	170.664
Otros	62.960	(718)	62.242	54.273	(718)	53.555
<b>Total</b>	<b>649.854</b>	<b>(4563)</b>	<b>645.291</b>	<b>627.954</b>	<b>(3368)</b>	<b>624.586</b>

## Miles de euros

	31.12.11	Altas	Combinaciones de negocio	Diferencias Conversión	Bajas	Deterioro	31.12.12
Indra EWS	14.462	-	-	-	-	-	14.462
Indra ATM	29.447	-	-	-	-	-	29.447
Politec	135.390	-	-	(14.407)	-	-	120.983
Indra Italia	20.504	-	-	-	-	-	20.504
Indra Navia	-	-	31.200	1.117	-	-	32.317
Grupo Europraxis	36.608	-	-	-	-	-	36.608
Grupo BMB	57.065	2.600	-	-	-	-	59.665
Grupo Azertia	76.308	-	-	411	(8.299)	-	68.420
Grupo Prointec	30.583	-	-	(59)	-	(894)	29.630
Grupo Soluziona	170.664	-	-	650	-	(301)	171.013
Otros	53.555	9.544	-	168	(1.025)	-	62.242
<b>Total</b>	<b>624.586</b>	<b>12.144</b>	<b>31.200</b>	<b>(12.120)</b>	<b>(9.324)</b>	<b>(1.195)</b>	<b>645.291</b>

## Miles de euros

	31.12.11	Altas	Combinaciones de negocio	Diferencias Conversión	Bajas	Deterioro	31.12.12
Indra EWS	14.462	-	-	-	-	-	14.462
Indra ATM	29.447	-	-	-	-	-	29.447
Politec	-	-	130.486	4.904	-	-	135.390
Indra Italia	-	-	20.504	-	-	-	20.504
Grupo Europraxis	31.514	-	5.094	-	-	-	36.608
Grupo BMB	55.065	2.000	-	-	-	-	57.065
Grupo Azertia	77.882	-	-	(1.547)	-	(27)	76.308
Grupo Prointec	35.292	168	-	(48)	(4.829)	-	30.583
Grupo Soluziona	171.987	-	-	(978)	-	(345)	170.664
Otros	40.678	3.280	9.049	571	-	(23)	53.555
<b>Total</b>	<b>456.327</b>	<b>5.448</b>	<b>165.133</b>	<b>2.902</b>	<b>(4.829)</b>	<b>(395)</b>	<b>624.586</b>

Las altas del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2012 se corresponden con las siguientes operaciones relacionadas con las combinaciones de negocio anteriores a 2010, que dan lugar a la contabilización de nuevos fondos de comercio:

- Con fecha 26 de abril de 2012, la sociedad filial Indra BMB, S.L. ha procedido al desembolso del pago variable de la adquisición de COB Barcelona S.L.U. por importe de 2.600 m€ generándose un fondo de comercio por el mismo importe.
- Con fecha 27 de abril de 2012, la Sociedad dominante ha procedido al pago de 7.158 m€ del precio variable por la adquisición de Indra Perú. Se ha registrado un fondo de comercio por 9.544 m€.

Las bajas del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2012 se corresponden con las siguientes operaciones:

- Con fecha 3 de febrero de 2012, la Sociedad dominante ha procedido a la venta del 100% de su participación en la sociedad española Administradora de Archivos, S.A., procediendo a dar de baja un fondo de comercio por importe de 8.299 m€ (nota 1).
- Con fecha 16 de mayo de 2012 la Sociedad dominante ha procedido a la disolución de su sociedad participada Longwater Systems Ltd procediendo a dar de baja un fondo de comercio por importe de 1.025 m€ (nota 1).

Las altas del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2011 se correspondían con las siguientes operaciones relacionadas con las combinaciones de negocio anteriores a 2010, que dan lugar a la contabilización de nuevos fondos de comercio:

- Con fecha 15 de abril de 2011 la Sociedad dominante procedió al pago del importe variable de la adquisición de la sociedad Intos S.L.U. por importe de 1.096 m€, generándose un fondo de comercio por el mismo importe.
- Con fecha 15 de abril de 2011, la sociedad filial Indra BMB, S.L. procedió al desembolso del pago variable de la adquisición de COB Barcelona S.L.U. por importe de 2.000 m€ generándose un fondo de comercio por el mismo importe.
- Con fecha 7 de junio de 2011, la Sociedad dominante procedió al pago de 1.638 m€ del precio variable por la adquisición de Indra Perú. Se registró un fondo de comercio por 2.184 m€.
- Con fecha 30 de junio de 2011 la sociedad filial Prointec, S.A. pagó 168 m€ como mayor importe de la sociedad Consis Proiect SRL. Dicho importe correspondía al precio variable estipulado en el contrato de compraventa de acciones firmado en el ejercicio 2007. Se generó un fondo de comercio por el mismo importe.

### Hipótesis clave usadas en los cálculos del valor de uso

El Grupo evalúa de forma periódica la recuperabilidad de los fondos de comercio descritos en el cuadro anterior, para ello utiliza los planes estratégicos de los distintos negocios, descontando los flujos de efectivo futuros previstos.

Las hipótesis sobre las que se basan estas proyecciones de flujos de efectivo son la experiencia pasada y previsiones razonables que sustentan los planes estratégicos de las distintas unidades generadoras de efectivo del grupo. Estas previsiones se contrastan con

el crecimiento del mercado según distintas fuentes especializadas, la posición de la compañía en ese mercado, y todos los elementos estratégicos que puedan hacer variar esta posición (innovación, apertura a otros mercados, etc.).

A continuación se detallan las hipótesis utilizadas en los cálculos de valor en uso para cada una de las Unidades Generadoras de Efectivo relevantes existentes al principio del ejercicio:

	Tasa de crecimiento interanual		Tasa de descuento		Tasa de crecimiento residual	
	Ingresos (5 años)				Ingresos	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Indra EWS	(*)	(*)-	9,12%	9,09%	1%	1%
Indra ATM	1,8%	0,3%	9,12%	9,09%	2%	2%
Politec	14%	-	9,12%	-	2,13%	-
Indra Italia	10,5%	-	9,12%	-	2%	-
Indra Navia	4,9%	-	9,12%	-	2%	-
Grupo Europraxis	5,2%	3,5%	9,12%	9,09%	1,5%	1,5%
Grupo BMB	entre -2,2% y 7,1%	entre 1% y 15,9%-	9,12%	9,09%	entre 1% y 2%	entre 1% y 2%
Grupo Azertia	entre -3,3% y 11,5%	entre 2,3% y 6,9%	9,12%	9,09%	entre 2% y 2,13%	2%
Grupo Prointec	0,9%	0,8%	9,12%	9,09%	2%	2%
Grupo Soluziona	entre -13,1% y 23,5%	1,2%-	9,12%	9,09%	entre 2% y 2,13%	2%

(\*) La tasa de crecimiento interanual para esta UGE del periodo de cinco años resulta negativa en un 5,5%, (10,1% en 2011) debido a que está significativamente afectada por la finalización este año (1 año en 2011) de determinados proyectos. En los años primero al quinto (2º al 5º en 2011) el incremento previsto de ingresos de esta UGE es del 0%.

Estas previsiones cubren los próximos cinco ejercicios. Los flujos para los años no contemplados en las proyecciones se estiman como rentas perpetuas, con crecimientos entre el 1% y el 2,13%.

Al evaluar el valor de uso, los flujos de efectivo estimados se descuentan a su valor actual utilizando el tipo de descuento antes de impuestos que refleja las valoraciones actuales del mercado con respecto al valor temporal del dinero y los riesgos específicos de los activos. En este sentido, para el cálculo de la tasa se considera el coste actual del dinero (Bono del Estado Español a 10 años) y las primas de riesgo usadas de forma generalizada por analistas para el negocio y considerando la zona geográfica, obteniendo una tasas de descuento futuras en el entorno del 9%.

El valor en libros de las UGEs más significativas, "Grupo Azertia", "Grupo Soluziona" y Politec, a 31 de diciembre de 2012 y 2011 y su importe recuperable es el siguiente

	2012 En miles de Euros		2011 En miles de Euros	
	Importe en libros	Valor Recuperable	Importe en libros	Valor Recuperable
Grupo Azertia	88.489	185.399	105.668	181.428
Grupo Soluziona	202.459	342.266	197.947	243.102
Prointec	143.318	207.119	-	-

En todos los casos se realizan análisis de sensibilidad en relación a la tasa de descuento utilizada (alrededor del 9%), y la tasa de crecimiento residual (entre 1 y 2,13%), con el propósito de verificar que cambios razonables en estas hipótesis no tendrán impacto sobre la posible recuperación de los fondos de comercio registrados. Además se hacen análisis de sensibilidad sobre las hipótesis fundamentales: ventas, márgenes y circulante.

El resultado del análisis de sensibilidad del test de deterioro del Fondo de Comercio asignado a las UGEs "Grupo Azertia", "Grupo Soluziona" y Politec es el siguiente:

	2012		2012	
	Variación WACC		Tasa de crecimiento residual	
	-1%	+1%	-0,5%	+0,5%
Impacto en el valor recuperable Grupo Azertia	28.482	(21.406)	(6.033)	6.947
Impacto en el valor recuperable Grupo Soluziona	68.066	(50.795)	(10.698)	12.319
Impacto en el valor recuperable Politec	42.927	(31.779)	(9.900)	11.423

  

	2012		2012	
	Variación Ventas	Margen	Variación días de circulante	
	-8%	-1,0%	+10 días	
Impacto en el valor recuperable Grupo Azertia	(7.969)	(14.302)	(4.773)	
Impacto en el valor recuperable Grupo Soluziona	(14.372)	(51.720)	(16.685)	
Impacto en el valor recuperable Politec	(12.891)	(22.169)	(8.127)	

	2011			
	Variación WACC		Tasa de crecimiento residual	
	-1,0%	+1,0%	-0,5%	+0,5%
Impacto en el valor recuperable Grupo Azertia	8.615	(8.116)	(8.722)	10.046
Impacto en el valor recuperable Grupo Soluziona	11.433	(10.767)	(11.653)	13.422

	2011		
	Variación Ventas	Margen	Variación días de circulante
	-8%	-1,0%	+10 días
Impacto en el valor recuperable Grupo Azertia	(6.639)	(15.032)	(5.188)
Impacto en el valor recuperable Grupo Soluziona	(5.982)	(29.062)	(9.319)

De acuerdo con los cálculos realizados se han producido deterioros en el ejercicio 2012 por importe de 1.195 m€ (395 m€ en 2011) que se han registrado en la cuenta de resultados en el epígrafe "Otros resultados procedentes del inmovilizado" (véase nota 30).



# 9. OTROS ACTIVOS INTANGIBLES

Los detalles de este capítulo de los Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2012 y 2011 son los siguientes:

Miles de euros	Saldo al 31.12.11	Combinaciones de negocio	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Traspasos	Saldo al 31.12.12
<b>Inversiones:</b>							
Propiedad industrial	56.019	-	(1.538)	3	(11.406)	(101)	42.977
Aplicaciones informáticas	50.526	867	(249)	6.544	(22.208)	26.146	61.626
Gastos de desarrollo	221.554	-	(541)	69.801	(468)	(31.194)	259.152
Otros intangibles	32.384	-	(111)	29	12	1.067	33.381
	<b>360.483</b>	<b>867</b>	<b>(2.439)</b>	<b>76.377</b>	<b>(34.070)</b>	<b>(4.082)</b>	<b>397.136</b>
<b>Amortizaciones:</b>							
Propiedad industrial	(16.303)	-	168	(2.520)	9.674	102	(8.879)
Aplicaciones informáticas	(39.475)	(775)	144	(12.833)	21.914	(421)	(31.446)
Gastos de desarrollo	(6.921)	-	280	(976)	-	1.139	(6.478)
Otros intangibles	(8.393)	-	(114)	(2.357)	13	(876)	(11.727)
	<b>(71.092)</b>	<b>(775)</b>	<b>478</b>	<b>(18.686)</b>	<b>31.601</b>	<b>(56)</b>	<b>(58.530)</b>
<b>Subvenciones:</b>							
Gastos de desarrollo	(46.128)	-	-	(12.395)	242	-	(58.281)
	<b>(46.128)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(12.395)</b>	<b>242</b>	<b>-</b>	<b>(58.281)</b>
<b>Valor neto:</b>							
Propiedad industrial	39.716	-	(1.370)	(2.517)	(1.732)	1	34.098
Aplicaciones informáticas	11.051	92	(105)	(6.289)	(294)	25.725	30.180
Gastos de desarrollo	168.505	-	(261)	56.430	(226)	(30.055)	194.393
Otros intangibles	23.991	-	(225)	(2.328)	25	191	21.654
<b>Total</b>	<b>243.263</b>	<b>92</b>	<b>(1961)</b>	<b>45.296</b>	<b>(2.227)</b>	<b>(4.138)</b>	<b>280.325</b>

Miles de euros	Saldo al 31.12.11	Combinaciones de negocio	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Trasposos	Saldo al 31.12.12
<b>Inversiones:</b>							
Propiedad industrial	39.457	13.593	397	10	(147)	2.709	56.019
Aplicaciones informáticas	117.330	2.247	(1.745)	9.528	(3.284)	(73.550)	50.526
Gastos de desarrollo	93.224	2.176	(37)	55.352	(1.649)	72.488	221.554
Otros intangibles	25.593	5.467	(61)	109	(12)	1.288	32.384
	<b>275.604</b>	<b>23.483</b>	<b>(1.446)</b>	<b>64.999</b>	<b>(5.092)</b>	<b>2.935</b>	<b>360.483</b>
<b>Amortizaciones:</b>							
Propiedad industrial	(15.336)	(3)	36	(1.112)	112	-	(16.303)
Aplicaciones informáticas	(30.761)	(1.709)	410	(8.929)	1.953	(439)	(39.475)
Gastos de desarrollo	(4.343)	(330)	19	(3.141)	2.440	(1.566)	(6.921)
Otros intangibles	(5.292)	(473)	55	(2.042)	3	(644)	(8.393)
	<b>(55.732)</b>	<b>(2.515)</b>	<b>520</b>	<b>(15.224)</b>	<b>4.508</b>	<b>(2.649)</b>	<b>(71.092)</b>
<b>Subvenciones:</b>							
Gastos de desarrollo	(26.809)	-	-	(19.319)	-	-	(46.128)
	<b>(26.809)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(19.319)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(46.128)</b>
<b>Provisiones:</b>							
Gastos de desarrollo	-	(543)	-	-	543	-	-
	<b>-</b>	<b>(543)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>543</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Valor neto:</b>							
Propiedad industrial	24.121	13.590	433	(1.102)	(35)	2.709	39.716
Aplicaciones informáticas	86.569	538	(1.335)	599	(1.331)	(73.989)	11.051
Gastos de desarrollo	62.072	1.303	(18)	32.892	1.334	70.922	168.505
Otros intangibles	20.301	4.994	(6)	(1.933)	(9)	644	23.991
<b>Total</b>	<b>193.063</b>	<b>20.425</b>	<b>(926)</b>	<b>30.456</b>	<b>(41)</b>	<b>286</b>	<b>242.263</b>

Los proyectos más significativos activados son los siguientes:

	2012	2011
<b>Inversiones:</b>		
Desarrollo Core bancario	30.922	30.922
Desarrollo para control de tráfico ferroviario	-	9.738
Desarrollo aplicaciones del mercado de sanidad	15.046	14.886
Desarrollo aplicaciones internas	17.114	16.292
Sistemas de gestión comercial mercado de energía	54.040	31.179
	<b>117.122</b>	<b>103.017</b>
<b>Amortizaciones:</b>		
Desarrollo para control de tráfico ferroviario	-	(9.069)
Desarrollo aplicaciones internas	(705)	-
	<b>(705)</b>	<b>(9.069)</b>
<b>Valor neto:</b>		
Desarrollo Core bancario	30.922	30.922
Desarrollo para control de tráfico ferroviario	-	669
Desarrollo aplicaciones del mercado de sanidad	15.046	14.886
Desarrollo aplicaciones internas	16.409	16.292
Sistemas de gestión comercial mercado de energía	54.040	31.179
<b>Total</b>	<b>116.417</b>	<b>93.948</b>

Durante 2012, al igual que en 2011, la Sociedad dominante ha continuado invirtiendo en desarrollos internos en todas sus áreas de actividad, destacando las inversiones realizadas en el mercado de energía.

Dentro de apartado de traspasos, 4.076 m€ corresponden a bancos de trabajo que la Sociedad dominante ha desarrollado internamente durante los ejercicios 2011 y 2012 y que una vez finalizados se han reclasificado dentro de la partida de maquinaria del inmovilizado material.

El saldo de Propiedad industrial en 2012, incluye activos adquiridos a terceros por importe de 37.095 m€, que corresponden a:

- la compra realizada por la Sociedad dominante de los derechos de mantenimiento de aplicaciones por importe de 23.170 m€, realizado en 2010, y
- a la Propiedad industrial registrada como consecuencia de la adquisición de la sociedad Politec Tecnologia da Informacao, S.A por importe de 13.711 m€.

A continuación, se detalla la vida útil y porcentaje de amortización de los activos intangibles:

Miles de euros	Saldo al 31.12.12	Gastos incurridos internamente		Adquisición a terceros		
		Vida útil finita	Porcentaje de amortización	Vida útil indefinida	Vida útil finita	Porcentaje de amortización
<b>Valor neto:</b>						
Propiedad industrial	34.098	-	-	21.650	12.448	10%
Aplicaciones informáticas	30.180	25.126	20-25%	1.401	3.653	25%
Gastos de desarrollo	194.393	188.446	20%	-	5.947	10-25%
Otros intangibles	21.654	-	-	-	21.654	10%
	<b>280.325</b>	<b>213.572</b>		<b>23.051</b>	<b>43.702</b>	

Miles de euros	Saldo al 31.12.12	Gastos incurridos internamente		Adquisición a terceros		
		Vida útil finita	Porcentaje de amortización	Vida útil indefinida	Vida útil finita	Porcentaje de amortización
<b>Valor neto:</b>						
Propiedad industrial	39.716	-	-	30.033	9.683	10%
Aplicaciones informáticas	11.051	5.753	20-25%	1.806	3.492	25%
Gastos de desarrollo	168.505	166.952	20%	675	878	10-25%
Otros intangibles	23.991	-	-	-	23.991	10%
	<b>243.263</b>	<b>172.705</b>		<b>32.514</b>	<b>38.044</b>	

A 31 de diciembre de 2012, los activos intangibles totalmente amortizados ascienden a 27.927 m€, (33.743 m€ a 31 de diciembre de 2011).

# 10. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

La clasificación de los instrumentos financieros (exceptuando las inversiones en empresas asociadas) por clases y vencimientos para los ejercicios 2012 y 2011 es la siguiente:

Activos Financieros: Naturaleza/Categoría	Nota	2012 En miles de euros		
		Activos financieros disponibles para la venta	Préstamos y partidas a cobrar	Derivados de cobertura
Otras participaciones en Sociedades fuera del Grupo	12	27.116	-	-
Derivados	14	-	-	5
Valores representativos de deuda	12	-	2.421	-
Otros activos financieros	12	-	28.983	-
<b>Largo plazo / no corrientes</b>		<b>27.116</b>	<b>31.404</b>	<b>5</b>
Instrumentos de patrimonio	17	9082	-	-
Valores representativos de deuda	16	-	1.139	-
Derivados	14	-	-	22
Otros activos financieros	14 y 15	-	1.818.190	-
<b>Corto plazo / corrientes</b>		<b>9.082</b>	<b>1.819.329</b>	<b>22</b>
<b>Total</b>		<b>36.198</b>	<b>1.850.733</b>	<b>27</b>

Pasivos Financieros: Naturaleza/Categoría	Nota	Activos financieros disponibles para la venta	Débitos y partidas a pagar	Derivados de cobertura
Deudas con entidades de crédito	20		296.885	-
Derivados	20		-	5.980
Otros pasivos financieros	20 y 21		195.512	-
<b>Deudas a largo plazo / Pasivos financieros no corrientes</b>			<b>492.397</b>	<b>5.980</b>
Deudas con entidades de crédito	24		304.988-	-
Derivados	26		-	3.726
Otros pasivos financieros	25 y 26		1.485.608	-
<b>Deudas a corto plazo / Pasivos financieros corrientes</b>			<b>1.790.596</b>	<b>3.726</b>
<b>Total</b>			<b>2.282.993</b>	<b>9.706</b>

## 2011 En miles de euros

Activos Financieros: Naturaleza/Categoría	Nota	Activos financieros disponibles para la venta	Préstamos y partidas a cobrar	Derivados de cobertura
Otras participaciones en Sociedades fuera del Grupo	12	30.305	-	-
Valores representativos de deuda	12	-	11.974	-
Otros activos financieros	12	-	15.145	-
<b>Largo plazo / no corrientes</b>		<b>30.305</b>	<b>27.119</b>	<b>-</b>
Instrumentos de patrimonio	17	10.139	-	-
Valores representativos de deuda	16	-	544	-
Derivados	14	-	-	19
Otros activos financieros	14 y 15	-	1.757.616	-
<b>Corto plazo / corrientes</b>		<b>10.139</b>	<b>1.758.160</b>	<b>19</b>
<b>Total</b>		<b>40.444</b>	<b>1.785.279</b>	<b>19</b>

Pasivos Financieros: Naturaleza/Categoría	Nota	Activos financieros disponibles para la venta	Débitos y partidas a pagar	Derivados de cobertura
Deudas con entidades de crédito	20		226.601	-
Derivados	20		-	7.599
Otros pasivos financieros	20 y 21		171.937	-
<b>Deudas a largo plazo / Pasivos financieros no corrientes</b>			<b>398.538</b>	<b>7.599</b>
Deudas con entidades de crédito	24		281.202	-
Derivados	26		-	7.801
Otros pasivos financieros	25 y 26		1.399.712	-
<b>Deudas a corto plazo / Pasivos financieros corrientes</b>			<b>1.680.914</b>	<b>7.801</b>
<b>Total</b>			<b>2.079.452</b>	<b>15.400</b>

Las características de cada uno de ellos se detallan en la correspondiente nota de las presentes cuentas anuales.

La composición del Resultado financiero de la Cuenta de Resultados Consolidada en los ejercicios 2012 y 2011 es como sigue:

En miles de euros	2012	2011
Gastos financieros de deudas con entidades de crédito	31.654	30.337
Otros gastos financieros	17.276	3.473
Pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados	14.045	6.204
Resultados por diferencias de cambio	4.115	1.882
<b>Total gastos financieros</b>	<b>67.090</b>	<b>41.896</b>
Otros ingresos financieros	13.333	4.168
<b>Total ingresos financieros</b>	<b>13.333</b>	<b>4.168</b>

# 11. INVERSIONES CONTABILIZADAS APLICANDO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN

Los detalles de este capítulo de los Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2012 y 2011 son los siguientes:

Miles de euros	Saldo al 31.12.11	Cambio perímetro	Inversión	Dividendos	Resultados	Trasposos	Saldo al 31.12.12
SAES Capital	2377	-	-	(392)	515	-	2.500
Eurofighter Simulation Systems	3339	-	-	-	(287)	-	3.052
Euromids	257	-	-	-	(7)	-	250
Iniciativas Bioenergéticas	1.228	-	650	-	(459)	(9)	1.410
Idetegolf	6	-	-	-	(3)	9	12
Trias Beltran	8	-	-	-	-	-	8
Huertas de Binipark	-	-	-	-	(23)	1.228	1.205
A4 Eссор	(14)	-	-	-	111	-	97
Eólica Marítima y Portuaria	(19)	-	-	-	(1)	-	(20)
Tower Air Traffic System	500	-	-	-	1	-	501
Oyauri Investment	1.322	-	-	-	(494)	-	828
Indra Sistemas de Tesorería	8	-	-	-	51	-	59
Logística Marítima de Tuxpan	-	150	-	-	-	-	150
Romskog Utvikling AS	-	7	-	-	-	-	7
Natming	-	3	-	-	-	-	3
Indra Isolux México	-	-	-	-	9	(7)	2
Visión Inteligente Aplicada	-	-	-	-	-	(52)	(52)
EFI Túneles Necaxa	-	-	-	-	-	(1)	(1)
<b>Total</b>	<b>9.012</b>	<b>160</b>	<b>650</b>	<b>(392)</b>	<b>(587)</b>	<b>1.168</b>	<b>10.011</b>



Miles de euros	Saldo al 31.12.10	Cambio perímetro	Inversión	Dividendos	Resultados	Saldo al 31.12.11
SAES Capital	2.472	-	-	(490)	395	2.377
Eurofighter Simulation Systems	2.459	-	-	-	880	3.339
Euromids	285	-	-	-	(28)	257
Indra Sistemas Tecnocon	32	(2)	-	-	(30)	-
Iniciativas Bioenergéticas	1.248	-	-	-	(20)	1.228
Idetegolf	11	-	5	-	(10)	6
Trias Beltran	8	-	-	-	-	8
Inmunológica	348	(348)	-	-	-	-
A4 Essor	73	-	-	-	(87)	(14)
Zeronine ACI	195	(151)	-	-	(44)	-
Eólica Maritima y Portuaria	(18)	-	-	-	(1)	(19)
Tower Air Traffic System	-	500	-	-	-	500
Oyauri Investment	-	1.500	-	-	(178)	1.322
Indra Sistemas de Tesorería	-	5	-	-	3	8
<b>Total</b>	<b>7.113</b>	<b>1.504</b>	<b>5</b>	<b>(490)</b>	<b>880</b>	<b>9.012</b>

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre 2012 se han producido los siguientes movimientos relativos a la participación en sociedades asociadas:

- > Con fecha 29 de febrero de 2012, la sociedad dependiente Prointec, S.A. ha suscrito y desembolsado 650 m€ correspondientes a la ampliación de capital de su sociedad participada Iniciativas Bioenergéticas, S.L.
- > Con fecha 31 de marzo de 2012, la sociedad dependiente Prointec, S.A. ha suscrito y desembolsado el 25% del capital de la sociedad mejicana Logística Marítima de Tuxpan S.A.P.I de C.V. por importe de 150 m€.
- > Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre 2011 se produjeron los siguientes movimientos relativos a la participación en sociedades asociadas:
- > Con fecha 11 de enero de 2011, se procedió a la disolución de la sociedad filial de la Sociedad dominante, Indra Sistemas TecnoCom Mexico S.A. de C.V.
- > Con fecha 27 de enero de 2011, la Sociedad dominante procedió a la venta del 50% de su participación en la sociedad española Tower Air traffic Services, S.L. por un importe de 2 m€.

Posteriormente, con fecha 11 de marzo de 2011, la Sociedad dominante suscribió y desembolsó una ampliación de capital por importe de 498 m€.

- > Con fecha 3 de mayo de 2011, la sociedad filial Prointec, S.A. procedió a la venta de la totalidad de su participación en la sociedad española Zeronine ACI, S.L. por un importe de 61 m€.
- > Con fecha 30 de junio 2011, la sociedad filial Prointec, S.A. disolvió la sociedad Inmologística 2RC. La Sociedad registró una pérdida de 352 m€.
- > Con fecha 8 de julio de 2011, la Sociedad dominante adquirió el 49% de la sociedad española Indra Sistemas de Tesorería, S.L. por importe de 5 m€.
- > Con fecha 4 de agosto de 2011, la Sociedad dominante adquirió el 33% de la sociedad española Oyauri Investment, S.L. por importe de 1.500 m€.
- > Con fecha 1 de noviembre de 2011, la sociedad filial Prointec, S.A. procedió al desembolso de capital pendiente de la sociedad IdeteGolf, S.A.

# 12. ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES

Los movimientos de Otros Inmovilizados Financieros durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2012 y 2011 son como sigue

Miles de euros	Saldo al 31.12.11	Combinaciones de negocio	Diferencias conversión	Altas	Bajas	Traspasos	Saldo al 31.12.12
<b>Inversiones:</b>							
Otras particip. permanentes en sdades. fuera del Grupo	48.592	64	-	984	(4.237)	-	45.403
Créditos a largo plazo	4.718	-	(94)	157	(400)	(1.960)	2.421
Fianzas largo plazo	14.837	295	(717)	9.618	(1.797)	697	22.933
Cobertura de flujos de caja	-	-	-	5	-	-	5
Otro inmovilizado financiero	7.564	9	(179)	447	(1.500)	(291)	6.050
	<b>75.711</b>	<b>368</b>	<b>(990)</b>	<b>11.211</b>	<b>(7.934)</b>	<b>(1.554)</b>	<b>76.812</b>
<b>Deterioro de valor:</b>							
Otras particip. permanentes en sdades. fuera del Grupo	(18.287)	-	-	-	-	-	(18.287)
	<b>(18.287)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(18.287)</b>
<b>Valor neto:</b>							
Otras particip. permanentes en sdades. fuera del Grupo	30.305	64	-	984	(4.237)	-	27.116
Créditos a largo plazo	4.718	-	(94)	157	(400)	(1.960)	2.421
Fianzas largo plazo	14.837	295	(717)	9.618	(1.797)	697	22.933
Cobertura de flujos de caja	-	-	-	5	-	-	5
Otro inmovilizado financiero	7.564	9	(179)	447	(1.500)	(291)	6.050
<b>Total</b>	<b>57.424</b>	<b>368</b>	<b>(990)</b>	<b>11.211</b>	<b>(7.934)</b>	<b>(1.554)</b>	<b>58.525</b>

Miles de euros	Saldo al 31.12.10	Combinaciones de negocio	Diferencias conversión	Altas	Bajas	Traspasos	Saldo al 31.12.11
<b>Inversiones:</b>							
Otras particip. permanentes en sdades. fuera del Grupo	48.338	-	-	503	(170)	(79)	48.593
Créditos a largo plazo	4.940	815	(76)	41	(1.355)	353	4.718
Fianzas largo plazo	7.180	5.656	(620)	3.381	(1.426)	666	14.837
Préstamos al personal	7	-	-	-	(7)	-	-
Cobertura de flujos de caja	25	-	2	-	(27)	-	-
Otro inmovilizado financiero	1.169	1.497	(88)	7.555	(342)	(2.227)	7.564
	<b>61.659</b>	<b>7.968</b>	<b>(782)</b>	<b>11.480</b>	<b>(3.327)</b>	<b>(1.287)</b>	<b>75.711</b>
<b>Deterioro de valor:</b>							
Otras particip. permanentes en sdades. fuera del Grupo	(18.274)	-	-	-	-	(13)	(18.287)
	<b>(18.274)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(13)</b>	<b>(18.287)</b>
<b>Valor neto:</b>							
Otras particip. permanentes en sdades. fuera del Grupo	30.064	-	-	503	(170)	(92)	30.305
Créditos a largo plazo	4.940	815	(76)	41	(1.355)	353	4.718
Fianzas largo plazo	7.180	5.656	(620)	3.381	(1.426)	666	14.837
Préstamos al personal	7	-	-	-	(7)	-	-
Cobertura de flujos de caja	25	-	2	-	(27)	-	-
Otro inmovilizado financiero	1.169	1.497	(88)	7.555	(342)	(2.227)	7.564
<b>Total</b>	<b>43.385</b>	<b>7.968</b>	<b>(782)</b>	<b>11.480</b>	<b>(3.327)</b>	<b>(1.300)</b>	<b>57.424</b>

a) Otras participaciones permanentes en Sociedades fuera del Grupo

Los detalles de este epígrafe se muestran a continuación:

Miles de euros	Saldo al 31.12.11	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.12
<b>Inversiones:</b>				
Safelayer Secure Communications	564	-	(88)	476
Galileo Sistemas y Servicios	138	-	-	138
Banco Inversis	31.672	-	-	31.672
Hisdesat Servicios Estratégicos	7.572	-	-	7.572
Subgrupo Prointec	145	-	(15)	130
Neotec	2.214	952	-	3.166
Bansabadell Information Systems	1.119	32	-	1.151
Volcat	1.000	-	-	1.000
Plataforma Tecnológica para el Emprendimiento Microempresarial	4.134	-	(4.134)	-
Otras	40	64	-	104
	<b>48.598</b>	<b>1.048</b>	<b>(4.237)</b>	<b>45.409</b>
<b>Deterioro de valor:</b>				
Safelayer Secure Communications	(152)	-	-	(152)
Galileo Sistemas y Servicios	(3)	-	-	(3)
Banco Inversis	(17.594)	-	-	(17.594)
Hisdesat Servicios Estratégicos	(520)	-	-	(520)
Subgrupo Prointec	(6)	-	-	(6)
Otras	(18)	-	-	(18)
	<b>(18.293)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(18.293)</b>
<b>Valor neto:</b>				
Safelayer Secure Communications	412	-	(88)	324
Galileo Sistemas y Servicios	135	-	-	135
Banco Inversis	14.078	-	-	14.078
Hisdesat Servicios Estratégicos	7.052	-	-	7.052
Subgrupo Prointec	139	-	(15)	124
Neotec	2.214	952	-	3.166
Bansabadell Information Systems	1.119	32	-	1.151
Volcat	1.000	-	-	1.000
Plataforma Tecnológica para el Emprendimiento Microempresarial	4.134	-	(4.134)	-
Otras	22	64	-	86
<b>Total</b>	<b>30.305</b>	<b>1.048</b>	<b>(4.237)</b>	<b>27.116</b>

Miles de euros	Saldo al 31.12.10	Altas	Bajas	Traspasos	Saldo al 31.12.11
<b>Inversiones:</b>					
Sadiel	39	-	(39)	-	-
Safelayer Secure Communications	695	-	(131)	-	564
Galileo Sistemas y Servicios	138	-	-	-	138
Banco Inversis	31.672	-	-	-	31.672
Hisdesat Servicios Estratégicos	7.572	-	-	-	7.572
Subgrupo Prointec	145	-	-	-	145
Neotec	1.738	476	-	-	2.214
Bansabadell Information Systems	1.095	24	-	-	1.119
Volcat	1.002	-	-	(2)	1.000
Plataforma Tecnológica para el Emprendimiento Microempresarial	4.134	-	-	-	4.134
Otras	114	3	-	(77)	40
	<b>48.338</b>	<b>503</b>	<b>(170)</b>	<b>(79)</b>	<b>48.598</b>
<b>Deterioro de valor:</b>					
Safelayer Secure Communications	(152)	-	-	-	(152)
Galileo Sistemas y Servicios	(3)	-	-	-	(3)
Banco Inversis	(17.594)	-	-	-	(17.594)
Hisdesat Servicios Estratégicos	(520)	-	-	-	(520)
Subgrupo Prointec	(6)	-	-	-	(6)
Otras	(5)	-	-	(13)	(18)
	<b>(18.274)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(13)</b>	<b>(18.293)</b>
<b>Valor neto:</b>					
Sadiel	39	-	(39)	-	-
Safelayer Secure Communications	543	-	(131)	-	412
Galileo Sistemas y Servicios	135	-	-	-	135
Banco Inversis	14.078	-	-	-	14.078
Hisdesat Servicios Estratégicos	7.052	-	-	-	7.052
Subgrupo Prointec	139	-	-	-	139
Neotec	1.738	476	-	-	2.214
Bansabadell Information Systems	1.095	24	-	-	1.119
Volcat	1.002	-	-	(2)	1.000
Plataforma Tecnológica para el Emprendimiento Microempresarial	4.134	-	-	-	4.134
Otras	109	3	-	(90)	22
<b>Total</b>	<b>30.064</b>	<b>503</b>	<b>(170)</b>	<b>(92)</b>	<b>30.305</b>

Durante el ejercicio 2012, las principales operaciones relativas a las inversiones financieras permanentes fuera del grupo han sido:

> Con fecha 30 de enero de 2012 la sociedad Plataforma Tecnológica para el Emprendimiento Microempresarial, S.L. ha realizado una reducción de capital que corresponde a la totalidad de la participación que la Sociedad dominante mantenía en ella, por importe de 4.134 m€.

> Con fecha 6 de febrero y 18 de julio de 2012, la Sociedad dominante ha desembolsado 476 m€ en ambas fechas correspondiente a la ampliación de capital de la Sociedad Neotec Capital Riesgo Sociedad de Fondos S.A. S.C.R. Al cierre del ejercicio, se mantiene la participación del ejercicio anterior.

Durante el ejercicio 2011, las principales operaciones relativas a las inversiones financieras permanentes fuera del grupo han sido:

> Con fecha 16 de mayo de 2011, la Sociedad dominante procedió a la venta de la totalidad de la participación que mantenía en la sociedad española Sadiel Tecnologías de la Información, S.A. por un importe de 1.500 m€.

> Con fecha de 1 de agosto 2011, la Sociedad dominante realizó un desembolso adicional por importe de 476 m€, correspondiente a la ampliación de capital la sociedad Neotec Capital Riesgo Sociedad de Fondos S.A. S.C.R. Al cierre del ejercicio, se mantiene la participación del ejercicio anterior.

> Con fecha 20 de octubre de 2011, la Sociedad dominante realizó un desembolso de 3 m€ para la constitución de la sociedad española Consorcio Español de Alta Velocidad Meca-Medina, S.A., ascendiendo su participación al 4,63%.

#### b) Créditos a largo plazo

En este apartado, se incluye la deuda actualizada pendiente de cobro por la Sociedad dominante por importe de 1.204 m€ (1.180 m€ en 2011) como consecuencia de la ampliación de su porcentaje de participación en la UTE Jocs del Mediterrani, a fin de compensar las pérdidas acumuladas.

En el ejercicio 2011, la Sociedad dominante canceló el crédito de 1.350 m€ correspondiente al acuerdo firmado por la compra de la sociedad filial Indra Bmb, S.L. El valor actual del préstamo al 31 de diciembre del ejercicio pasado ascendía a 1.350 m€.

#### c) Depósitos y fianzas a largo plazo

Este epígrafe incluye tanto los depósitos y fianzas constituidas por los alquileres de edificios e inmuebles que mantiene el Grupo, como los depositados como garantía de reclamaciones en el ámbito laboral.

En las altas se incluye un importe de 1.497 m€ (3.381 m€ en 2011) que corresponde a formalizaciones de fianzas de inmuebles arrendados, como consecuencia de traslados de actividades a otros centros de trabajo. Las bajas por este mismo concepto, ascendieron a 1.547 m€ (1.426 m€ en 2011).

#### d) Otro inmovilizado financiero

Este epígrafe incluye el valor razonable estimado, de 6.005 m€ (7.256 m€ en 2011), como consecuencia del acuerdo de comercialización de nueve años de duración, ligado a la venta de la empresa Gibb Portugal Consultores de Engenharia, Gestado e Ambiente, S.A.

# 13. EXISTENCIAS

El detalle de las existencias al 31 de diciembre de 2012 y 2011 es el siguiente

Miles de euros	2012	2011
Mercaderías	2.945	802
Materias primas	8.364	7.644
Proyectos en curso	405.882	321.978
<b>Total Valor Neto</b>	<b>417.191</b>	<b>30.424</b>

El plazo estimado de recuperación de las existencias es inferior a 12 meses



# 14. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS, INCLUIDOS DERIVADOS

El detalle de otros activos al 31 de diciembre de 2012 y 2011 es como sigue

Miles de euros	2012	2011
Otras cuentas a cobrar	8.587	7.699
Anticipos y créditos al personal	10.126	14.036
Administraciones Públicas (nota 33)	62.099	42.404
Ajustes por periodificación	8.114	6.901
Depósitos a corto plazo	5.175	1.932
Fianzas a corto plazo	3.542	1.244
Coberturas de flujos de caja (nota 35 a)	22	19
<b>Total Valor Neto</b>	<b>97.665</b>	<b>74.235</b>

# 15. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A COBRAR

El detalle de los clientes y otras cuentas a cobrar al 31 de diciembre de 2012 y 2011 es como sigue:

Miles de euros	2012	2011
Clientes por ventas y servicios fuera del Grupo	948079	919655
Deudores por producción facturable	833322	772512
Anticipos a proveedores	15778	21754
Otros deudores	23533	38639
<b>Total</b>	<b>1.820.712</b>	<b>1.752.560</b>
Deterioro	(38.066)	(26.756)
<b>Total Valor Neto</b>	<b>1.782.646</b>	<b>1.725.804</b>

# 16. TESORERÍA Y OTROS ACTIVOS EQUIVALENTES

El detalle es el siguiente:

Miles de euros	2012	2011
Depósitos y valores de renta fija a corto plazo	23629	42.559
Otras inversiones financieras temporales	1139	4.845
<b>Subtotal</b>	<b>24.768</b>	<b>47.404</b>
Efectivo	45061	34.543
<b>Total</b>	<b>69.829</b>	<b>81.947</b>

Los depósitos y valores de renta fija incluyen varios eurodepósitos por importe de 20.725 m€ (42.169 m€, en 2011) con vencimiento en enero de 2013 y con un interés referenciado al Euribor mensual más el 0,20% (del 1,35% al 4% en 2011).

# 17. ACTIVOS NO CORRIENTES CLASIFICADOS COMO MANTENIDOS PARA LA VENTA

El importe incluye un terreno por importe de 8.877 m€ (9.934 m€ en 2011), incorporado como consecuencia de la adquisición de la sociedad Politec Tecnologia da InformaÇao, S.A, que se encuentra en proceso de venta.

También se incluye un importe de 205 m€ que corresponde al valor de las participaciones que la Sociedad dominante dispone de las filiales Azertia Brasil y Azertia Puerto Rico que se encuentran en proceso de liquidación.

# 18. PATRIMONIO NETO

## Capital Suscrito

Al 31 de diciembre de 2012, el capital suscrito y desembolsado es de 32.826.507,80 €, dividido en 164.132.539 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una, representadas por anotaciones en cuenta.

El capital social se haya íntegramente suscrito y desembolsado.

Todas las acciones constitutivas del capital social están admitidas a cotización oficial en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao, cotizan en el Mercado Continuo, y están incluidas en el índice selectivo IBEX-35.

La Sociedad no dispone de un registro nominal de sus accionistas, por lo que únicamente puede conocer la composición de su accionariado por la información que éstos le comuniquen directamente, o hagan pública en aplicación de la normativa vigente sobre participaciones significativas (que obliga a comunicar, con carácter general, participaciones superiores al 3% del capital), y por la información que facilita Iberclear, que la Sociedad recaba con ocasión de la celebración de sus juntas generales de accionistas.

De acuerdo con lo anterior, de la información conocida por la Sociedad dominante los accionistas significativos con participación superior al 3%, sin que la misma sea por cuenta de terceros, son:

	31.12.12	31.12.11
Banco Financiero y de Ahorros	20,136%	20,129%
Corporación Financiera Alba	11,324%	11,324%
Fidelity Management & Research LLC	9,962%	9,962%
Liberbank	5,015%	5,012%
Casa Grande de Cartagena, S.L.	5,007%	5,004%

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2012 que posee cada uno de los consejeros a título personal, son las siguientes:

Consejeros	Clase	Nº Acciones		Total	% s/ Capital Social
		Directas	Indirect.		
Administradora Valtenas, S.L. (1)	Dominical	17783	-	17.783	0,011
Isabel Aguilera Navarro	Independiente	24427	-	24.427	0,015
Javier de Andrés González	Ejecutivo	88584	-	88.584	0,054
Casa Grande de Cartagena, S.L.	Dominical	8212998	-	8.212.998	5,004
Daniel García-Pita	Independiente	30209	12.600	42.809	0,026
Luis Lada Díaz	Independiente	18362	-	18.362	0,011
Juan March de la Lastra (2)	Dominical	14149	-	14.149	0,009
Mediación y Diagnósticos, S.A. (3)	Dominical	24871	-	24.871	0,015
Javier Monzón de Cáceres	Ejecutivo	298777	-	298.777	0,182
Mónica de Oriol Icaza	Independiente	17783	-	17.783	0,011
Participaciones y Cartera de Inversión, S.L. (3)	Dominical	24270	-	24.270	0,015
Ignacio Santillana	Independiente	7288	-	7.288	0,004
Rosa Sugrañes	Independiente	19091	-	19.091	0,012
Alberto Terol	Independiente	10038	-	10.038	0,006
<b>Total</b>		<b>8.808.630</b>	<b>12.600</b>	<b>8.821.230</b>	<b>5,375</b>

(1) En representación del Accionista Liberbank, S.A.

(2) En representación del Accionista Corporación Financiera Alba.

(3) En representación del Accionista Banco Financiero y de Ahorros, S.A.

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2011 que poseía cada uno de los consejeros a título personal, son las siguientes

Consejeros	Clase	Nº Acciones		Total	% s/ Capital Social
		Directas	Indirect.		
Administradora Valtenas, S.L. (1)	Dominical	12.749	-	12.749	0,008
Isabel Aguilera Navarro	Independiente	17.937	-	17.937	0,011
Javier de Andrés	Ejecutivo	53.228	-	53.228	0,032
Casa Grande de Cartagena, S.L.	Dominical	8.212.998	-	8.212.998	5,004
Daniel García-Pita	Independiente	8.886	14.546	23.432	0,014
Luis Lada Díaz	Independiente	12.849	-	12.849	0,008
Juan March (2)	Dominical	7.953	-	7.953	0,005
Mediación y Diagnósticos, S.A. (3)	Dominical	18.675	-	18.675	0,011
Javier Monzón de Cáceres	Ejecutivo	219.971	7.872	227.843	0,139
Regino Moranchel Fernández	Ejecutivo	137.656	-	137.656	0,084
Mónica de Oriol Icaza	Independiente	12.749	-	12.749	0,008
Participaciones y Cartera de Inversión, S.L. (3)	Dominical	18.461	-	18.461	0,011
Ignacio Santillana	Independiente	1.380	-	1.380	0,001
Rosa Sugrañes	Independiente	11.895	-	11.895	0,007
Alberto Terol	Independiente	12.111	-	12.111	0,007
<b>Total</b>		<b>8.759.498</b>	<b>22.418</b>	<b>8.781.916</b>	<b>5,350</b>

(1) En representación del Accionista Liberbank, S.A.

(2) En representación del Accionista Corporación Financiera Alba.

(3) En representación del Accionista Banco Financiero y de Ahorros, S.A

A 31 de diciembre de 2012, estaban representadas en el Consejo de Administración 68.615.091 acciones, es decir, el 41,80 % del total de acciones. A 31 de diciembre de 2011, estaban representadas en el Consejo de Administración 68.408.447 acciones, es decir, el 41,68 % del total de acciones.

Con fecha 21 de junio de 2012 y 21 de junio de 2011 la Sociedad dominante celebró Junta General Ordinaria de Accionistas, en el curso de las cuales se aprobaron las aplicaciones de los resultados de la Sociedad correspondientes a los ejercicios de 2011 y de 2010, respectivamente, como puede verse en los Estados de Cambios en el Patrimonio Neto adjuntos.

Los objetivos de la Sociedad dominante en la gestión del capital son salvaguardar la capacidad de continuar como una empresa en funcionamiento, de modo que pueda seguir dando rendimientos a los accionistas y beneficiar a otros grupos de interés y mantener una estructura óptima de capital.

Con el objeto de mantener y ajustar la estructura de capital, la Sociedad puede ajustar el importe de los dividendos a pagar a los accionistas, puede devolver capital, emitir acciones o puede vender activos para reducir el endeudamiento.

### Prima de Emisión

La prima de emisión originada como consecuencia de las ampliaciones de capital social realizadas en 2001, 2003 y 2007, tiene las mismas restricciones y puede destinarse a los mismos fines que las reservas voluntarias de la Sociedad dominante, incluyendo su conversión en capital social.

### Otras Reservas

El detalle de Otras Reservas es el siguiente:

Miles de euros	2012	2011
Reservas de fusión	1846	1846
Otras variaciones en el patrimonio neto	1860	3781
Retribución empleados	(590)	1786
Cobertura de flujos de caja y tipo de interés	(3898)	(8391)
<b>Total</b>	<b>(782)</b>	<b>(978)</b>

### a) Otras variaciones en el patrimonio neto

Se recogen en esta partida las diferencias que surgen por la venta de acciones propias. La disminución por la venta de las acciones propias en el ejercicio 2012 es de 1.921 m€ (4.363 m€ de disminución en 2011).

### b) Retribución empleados

Recoge los importes contabilizados de las remuneraciones con entrega de acciones a los miembros del Consejo de Administración, el Plan de acciones, 2011-2013 y 2008-2010 y las opciones sobre acciones concedidas a empleados según el siguiente detalle:

Miles de euros	2012	2011
Remuneraciones con entrega de acciones	(590)	(1.424)
Opciones sobre acciones	-	3.210
<b>Total</b>	<b>(590)</b>	<b>1.786</b>

Adicionalmente a la política retributiva establecida, en 2011 se contemplaba retribuciones diferidas a medio plazo mediante la entrega de acciones de la Sociedad que se devengarán desde el mes de septiembre de este ejercicio hasta el final del ejercicio 2013 (así mismo, la política retributiva del 2008 contemplaba retribuciones diferidas a medio plazo mediante la entrega de acciones de la Sociedad que se devengaron desde el mes de septiembre de 2008 hasta finales de 2010).

Con cargo a este plan, se han entregado 346.221 acciones (238.204 en 2011) valoradas, al precio del día de la entrega, en 3.062 m€ (2.969 m€ en 2011).



**c) Reservas por cobertura de tipos de cambio y tipos de interés**

En este concepto se recoge la reserva por cobertura generada por:

- El efecto de la variación del valor razonable de los contratos de seguro de tipo de cambio a plazo, que cubren las transacciones anticipadas altamente probables o los compromisos en firme.
- El efecto de la variación del valor razonable de los contratos swap de tipos de interés.

Su detalle es el siguiente:

Miles de euros	2012	2011
Cobertura de flujos de caja y tipos de interés	(616)	(8.622)
Impuestos diferidos por revaluación de activos y pasivos no realizados	(3.282)	(1.353)
Sucursales	-	1.584
<b>Total</b>	<b>(3.898)</b>	<b>(8.391)</b>

**Acciones Propias**

Haciendo uso de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad dominante posee directamente al 31 de diciembre de 2012 un total de 11.041 acciones por importe de 111 m€, (al 31 de diciembre de 2011 un total de 1.332.549 acciones por importe de 15.187 m€).

Los detalles de los saldos y movimientos de la cuenta de acciones propias durante el ejercicio 2012 y en el ejercicio 2011 son los siguientes:

Miles de euros	Saldo al 31.12.11	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.12
Destinadas a:				
-Transacciones ordinarias	15.187	54.845	(69.921)	111

  

Miles de euros	Saldo al 31.12.10	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.11
Destinadas a:				
-Transacciones ordinarias	18.594	87.778	(91.185)	15.187

Los detalles del movimiento de acciones durante el ejercicio 2012 y en el ejercicio 2011 han sido los siguientes:

	% títulos s/ capital	31.12.11	Número de acciones		31.12.12	% títulos s/ capita
			Altas	Bajas		
Destinadas a:						
-Transacciones ordinarias	0,81	1.332.549	6.549.003	(7.870.511)	11.041	0,01

	% títulos s/ capital	31.12.11	Número de acciones		31.12.12	% títulos s/ capita
			Altas	Bajas		
Destinadas a:						
-Transacciones ordinarias	0,83	1.368.400	6.940.600	(6.976.451)	1.332.549	0,81

Durante el ejercicio anual 2012, la Sociedad dominante ha adquirido en Bolsa 6.549.003 acciones propias (2,27% s/volumen oficial del periodo) y ha vendido 7.870.511 acciones propias (2,73% s/volumen oficial del periodo).

Durante el ejercicio anual 2011, la Sociedad dominante adquirió en Bolsa 6.940.600 acciones propias (2,43% s/volumen anual) y vendió 6.976.451 acciones propias (2,44% s/volumen anual).

## Ganancias Acumuladas

El detalle de las Ganancias Acumuladas es el siguiente:

Miles de euros	2012	2011
Reserva Legal	6.954	6.954
Reserva en Sociedades Consolidadas por Integración Global	(12.714)	13.111
Reserva en Sociedades Consolidadas por Integración Proporcional	687	920
Reserva de fusión	15.212	15.212
Reserva en Sociedades Puestas en Equivalencia	4.353	3.884
Reservas voluntarias	466.374	381.820
Reservas no distribuidas	62.798	46.000
Resultado del ejercicio atribuido a la Sociedad dominante	132.658	180.999
<b>Total</b>	<b>676.322</b>	<b>648.900</b>

### a) Reserva Legal

De acuerdo con la Ley de Sociedades de Capital, las sociedades están obligadas a destinar un 10% de los beneficios de cada ejercicio a la constitución de un fondo de reserva hasta que éste alcance, al menos, el 20% del capital social. Esta reserva no es distribuible a los accionistas y sólo podrá ser utilizada para cubrir, en el caso de no tener otras reservas disponibles, el saldo deudor de la Cuenta de Resultados Consolidada. También en determinadas condiciones se podrá destinar a incrementar el capital social

**b) Reservas en Sociedades Consolidadas por Integración Global**

El detalle por Sociedades de las reservas de consolidación al 31 de diciembre de 2012 y 2011 es como sigue:

Miles de euros	2012	2011
Indra Sistemas	(9510)	(13924)
Grupo Bmb	(15884)	(7421)
Indra Emac	(935)	(565)
Indra Sistemas de Seguridad	4723	3702
Indra SI	957	(1255)
Indra Sistemas Chile	1738	459
Indra Sistemas Portugal	4698	4609
Grupo Europraxis-Atlante	18386	14896
Inmize Capital	(104)	(30)
Inmize Sistemas	1882	1613
Indra Systems	(13146)	(9959)
Indra Beijing	981	769
Indra Brasil	(43869)	(2960)
Indra Software Labs	18939	11492
Indra México	3541	3549
Indra Sistemas Comunicaciones Seguras	3159	2804
Indra Magreb	(369)	(369)
Indra Francia	(1089)	(478)
Indra Polonia	(50)	(49)
Indra Australia	(503)	850
Administradora de Archivos	-	2306
Seintex Venezuela	-	2688
Azertia TI Mexico	5385	6273
Indra Colombia	3309	2726
Azertia TI Venezuela	(1677)	(1445)
Azertia GC Venezuela	(7196)	(5920)
Azertia TI Argentina	(6042)	(4664)
Indra USA	(1704)	(2368)
Prointec	(3452)	461

Miles de euros

	2012	2011
Soluziona C&S Holding (Chile)	365	663
Soluziona Chile	(10092)	(8950)
Indra Czech Republic	(912)	(1073)
Indra Slovakia	(77)	29
Soluziona Guatemala	437	58
Soluziona KFT (Hungria)	863	781
Indra Kenya	1187	886
Soluziona Mexico	(1515)	(1098)
Soluziona Uruguay	157	55
Indra Systeme SRL	433	401
Indra Panama	529	946
Indra Philippines	2061	1561
Electrica Soluziona (Rumania)	764	909
Indra Ucrania	(517)	(469)
Soluziona SP CA (Venezuela)	3334	3382
Computación Ceicom	3035	2428
Longwater (Reino Unido)	-	105
Intos	-	2196
Indra Company Perú	606	193
Indra Perú	4273	1898
AC-B	637	414
Indra Radar Technology	(889)	(609)
Indra India	(1583)	(187)
Avitech Technology	233	244
Indra P+D	2671	558
Indra Malasya	(24)	-
Indra Bahrain	3663	-
Indra Indonesia	(1)	-
Indra Italia	1106	-
Politec	14374	-
<b>Total</b>	<b>12.714</b>	<b>13.111</b>

**c) Reservas en Sociedades Consolidadas por Integración Proporcional**

El detalle por Sociedades de las reservas de consolidación al 31 de diciembre de 2012 y 2011 es como sigue:

Miles de euros	2012	2011
IRB Riesto Operacional	339	277
I3 TV	(154)	(118)
IESSA Brasil	502	761
<b>Total</b>	<b>687</b>	<b>920</b>

**d) Reservas en Sociedades Puestas en Equivalencia**

El detalle por Sociedades de las reservas de consolidación al 31 de diciembre de 2012 y 2011 es como sigue:

Miles de euros	2012	2011
Eurofighter Simulator System	3.271	2.391
Euromids	247	275
Trias Beltrán	7	4
Indra Sistemas TecnoCom	-	30
Saes Capital	1.037	1.132
A4 Essor SAS	(34)	52
Oyauri Investment	(178)	-
Indra sistemas de Tesorería	3	-
<b>Total</b>	<b>4.353</b>	<b>3.884</b>

**e) Reservas voluntarias y Reservas de fusión**

Estas reservas son de libre disposición excepto por el importe de los gastos de desarrollo que figuran en el Balance de la Sociedad dominante (nota 9), que de acuerdo con la legislación mercantil vigente no puede ser distribuido.

**f) Resultado del ejercicio atribuido a la Sociedad dominante**

El detalle de los resultados de las Sociedades Consolidadas en los ejercicios 2012 y 2011 puede verse en el I adjunto.

**Participaciones no dominantes**

El movimiento de Participaciones no dominantes en las sociedades consolidadas por integración global, durante los ejercicios 2012 y 2011 es el siguiente:

Miles de euros	Saldo al 31.12.11	Entrada Sdes.	Resultados Ejercicio a Soc.Externos	Diferencias Conversión	Dividendos	Cambio % Participación	Resultados en Patrimonio	Otras Variaciones	Saldo al 31.12.12
Inmize Capital	580	-	57	-	-	-	-	-	637
Inmize Sistemas	3440	-	271	-	-	-	-	-	3.711
Tourism & Leisure	217	-	(52)	-	-	-	-	-	165
ALG Perú	73	-	(11)	3	-	-	-	-	65
ALG Venezuela	247	-	97	11	-	-	-	-	355
ALG Maroc	-	160	(123)	-	-	-	-	-	37
BMB Ges.Doc.Canarias	(41)	-	9	-	-	32	-	-	-
Prointec	6480	-	(5739)	(69)	-	(420)	57	-	309
Elektrica Soluziona	603	-	85	(21)	-	-	-	-	667
Indra Filipinas	3817	-	828	165	(174)	-	-	-	4.636
Inserail	301	-	14	-	-	-	-	-	315
Prointec Hidrógeno	(1)	-	(2)	-	-	-	-	3	-
Uatec	44	-	(6)	-	-	-	-	3	41
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd.	246	-	(191)	-	-	-	-	-	55
Indra Perú	5506	-	688	543	-	-	-	2.386	9.123
IFOS	13	-	53	(3)	-	-	-	-	63
Indra Kazakhstan	600	-	(82)	30	-	-	-	-	548
Indra Malasya	-	-	(117)	4	-	28	-	-	(85)
Normeka (Indra Navia)	-	894	132	28	-	-	-	-	1.054
Search (politec)	(688)	-	1003	37	-	-	-	693	(961)
<b>Total</b>	<b>21.437</b>	<b>1.054</b>	<b>5.092</b>	<b>728</b>	<b>(174)</b>	<b>(360)</b>	<b>57</b>	<b>3.085</b>	<b>20.735</b>

Miles de euros	Saldo al 31.12.10	Entrada Sdes.	Resultados Ejercicio a Soc.Externos	Diferencias Conversión	Dividendos	Cambio % Participación	Resultados en Patrimonio	Otras Variaciones	Saldo al 31.12.11
Inmize Capital	511	-	69	-	-	-	-	-	580
Inmize Sistemas	3100	-	340	-	-	-	-	-	3.440
Tourism & Leisure	277	-	(87)	-	-	-	27	-	217
ALG Perú	123	-	(58)	8	-	-	-	-	73
ALG Venezuela	173	-	113	(39)	-	-	-	-	247
Indra BMB	1791	-	(126)	-	-	(1665)	-	-	-
BMB Ges.Doc.Canarias	3	-	(44)	-	-	-	-	-	(41)
Prointec	8042	-	(1777)	(27)	-	-	(96)	338	6.480
Elektrica Soluziona	590	-	163	(7)	(143)	-	-	-	603
Indra Filipinas	3091	-	704	122	(100)	-	-	-	3.817
Inserail	293	-	8	-	-	-	-	-	301
Consis	841	-	3	89	(199)	(734)	-	-	-
Prointec Hidrógeno	1	-	(2)	-	-	-	-	-	(1)
Uatec	31	-	13	-	-	-	-	-	44
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd.	349	-	(120)	17	-	-	-	-	246
Indra Perú	3810	-	794	375	-	-	(19)	546	5.506
IFOS	2	-	11	-	-	-	-	-	13
Indra Kazakhstan	-	600	-	-	-	-	-	-	600
Search (politec)	-	(744)	64	(8)	-	-	-	-	(688)
<b>Total</b>	<b>23.028</b>	<b>(144)</b>	<b>68</b>	<b>530</b>	<b>(442)</b>	<b>(2.399)</b>	<b>(88)</b>	<b>884</b>	<b>21.437</b>

La composición del saldo al 31 de diciembre de 2012 y 2011 es la siguiente:

Miles de euros	31.12.12				31.12.11			
	Capital Soc.Ext.	Reserv. Soc.Ext.	Rdos. Soc.Ext.	Total	Capital Soc.Ext.	Reserv. Soc.Ext.	Rdos. Soc.Ext.	Total
Inmize Capital	32	548	57	637	32	479	69	580
Inmize Sistemas	750	2.690	271	3.711	750	2.350	340	3.440
Tourism & Leisure	18	199	(52)	165	18	286	(87)	217
ALG Perú	17	59	(11)	65	17	114	(58)	73
ALG Venezuela	5	253	97	355	5	129	113	247
ALG Maroc	472	(312)	(123)	37	-	-	-	-
Indra BMB	-	-	-	-	1.859	(1.733)	(126)	-
BMB Ges.Doc.Canarias	1	(10)	9	-	1	2	(44)	(41)
Prointec	396	5.652	(5.739)	309	399	7.858	(1.777)	6.480
Elektrica Soluziona	15	567	85	667	15	425	163	603
Indra Filipinas	264	3.544	828	4.636	264	2.849	704	3.817
Inserail	6	295	14	315	6	287	8	301
Consis	-	-	-	-	-	(3)	3	-
Prointec Hidrógeno	3	(1)	(2)	-	-	1	(2)	(1)
Uatec	18	29	(6)	41	15	16	13	44
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd.	567	(321)	(191)	55	567	(201)	(120)	246
Indra Perú	242	8.193	688	9.123	242	4.470	794	5.506
IFOS	1	9	53	63	1	1	11	13
Indra Kazakhstan	600	30	(82)	548	600	-	-	600
Indra Malasya	35	(3)	(117)	(85)	-	-	-	-
Normeka (Indra Navia)	-	922	132	1.054	-	-	-	-
Search (politec)	933	(891)	(1.003)	(961)	241	(993)	64	(688)
<b>Total</b>	<b>4.375</b>	<b>21.452</b>	<b>(5.092)</b>	<b>20.735</b>	<b>5.032</b>	<b>16.337</b>	<b>68</b>	<b>21.437</b>



Las principales transacciones con no dependientes en 2012 son las siguientes:

- Con fecha 21 de marzo de 2012, y como consecuencia de la adquisición por la Sociedad dominante del 100% de la sociedad noruega Indra Navia, A.S., se ha adquirido el 66% de la sociedad noruega Normeka A.S.
- Con fecha 19 de noviembre de 2012, la sociedad filial Indra BMB, S.L. ha adquirido un 30% adicional de su sociedad dependiente española BMB Gestión Documental de Canarias, S.L., por lo que su participación en esta sociedad pasa a ser el 100%. En la misma fecha se ha procedido a su fusión por absorción.
- Con fecha 28 de diciembre de 2012, se ha realizado una ampliación de capital en la sociedad dependiente Prointec, S.A. mediante la emisión de 17.500 nuevas acciones con un valor nominal de 1 m€ cada una, desembolsado íntegramente por la Sociedad dominante, por lo que su participación en ésta pasa a ser del 97,86% (anteriormente el 60,4%).

Las principales transacciones con no dependientes en 2011 fueron las siguientes:

- Con fecha 4 de marzo de 2011, la sociedad filial Prointec, S.A. adquirió un 40% adicional de su sociedad dependiente rumana Consis Proiect SRI, por un importe de 169 m€, por lo que su participación en esta sociedad pasó a ser el 100%.
- Con fecha 8 de marzo de 2011, la Sociedad dominante adquirió un 6,5% adicional de su sociedad filial Indra BMB, S.L., por un importe de 8.500 m€, con lo que su participación en esta sociedad pasó a ser del 100%.
- Con fecha 3 de julio de 2011, la Sociedad dominante suscribió el 51% del capital social, y desembolsó un 35% de la sociedad kazaja Indra Kazakhstan Engineering Llp por un importe de 600 m€.

# 19. BENEFICIO NETO POR ACCIÓN

A 31 de diciembre de 2012 y 2011, el cálculo del promedio ponderado de acciones disponibles y diluidas es el siguiente:

	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.12	Acciones ordinarias a 31.12.12	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.11	Acciones ordinarias a 31.12.11
Total acciones emitidas	164.132.539	164.132.539	164.132.539	164.132.539
Acciones propias e instrumentos financieros relacionados con acciones acciones	(1.538.122)	(11.041)	(1.491.128)	(1.332.549)
<b>Total acciones disponibles y diluidas</b>	<b>162.594.417</b>	<b>164.121.498</b>	<b>162.641.411</b>	<b>162.799.990</b>

El cálculo del beneficio básico y diluido por acción (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2012 y 2011 es como sigue:

	2012	2011
Resultado atribuido a la Sociedad dominante, en miles de euros	132.658	180.999
Promedio ponderado de acciones disponibles ordinarias	162.594.417	162.641.411
<b>Beneficio básico por acción ordinaria, en euros</b>	<b>0,8159</b>	<b>1,1129</b>

El beneficio por acción diluido coincide con el beneficio básico por acción al no tener la Sociedad dominante emitidos convertibles o cualquier otro instrumento de este tipo.

El cálculo del beneficio por acción ordinario (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2012 y 2011 es como sigue:

	2012	2011
Resultado atribuido a la Sociedad dominante, en miles de euros	132.658	180.999
Acciones emitidas	164.132.539	164.132.539
<b>Beneficio por acción ordinario, en euros</b>	<b>0,8082</b>	<b>1,1028</b>

## 20. DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO NO CORRIENTE

El detalle por vencimientos al 31 de diciembre de 2012 de la deuda financiera a largo plazo es el siguiente:

Años	Deudas por arrendamiento financiero	Entidades de Crédito	Préstamos I+D	Total
De 1 a 2 años	2.422	43.334	9.769	55.525
De 2 a 3 años	2.384	165.962	10.107	178.453
De 3 a 4 años	1.683	73.246	11.014	85.943
Más de 4 años	2.357	5.497	70.341	78.195
<b>Total al 31.12.12</b>	<b>8.846</b>	<b>288.039</b>	<b>101.231</b>	<b>398.116</b>

El detalle por vencimientos al 31 de diciembre de 2011 de la deuda financiera a largo plazo es el siguiente:

Años	Deudas por arrendamiento financiero	Entidades de Crédito	Préstamos I+D	Total
De 1 a 2 años	2.601	5.773	7.063	15.437
De 2 a 3 años	2.321	88.144	8.693	99.158
De 3 a 4 años	2.286	18.144	8.114	28.544
Más de 4 años	3.349	111.582	56.285	171.216
<b>Total al 31.12.11</b>	<b>10.557</b>	<b>223.643</b>	<b>80.155</b>	<b>314.355</b>

Durante el año 2012, en Entidades de Crédito se incluyen préstamos que ha contratado el Grupo por importe de 194.050 m€. Las condiciones de estos préstamos están referenciados al Euribor trimestral.

En Entidades de Crédito se incluye el préstamo hipotecario al que la sociedad filial Prointec, S.A. se subrogó por importe de 3.232 m€, correspondiente a la deuda hipotecaria de las viviendas que adquirió en el ejercicio 2010 (véase nota 7). Este préstamo hipotecario tiene periodo de carencia de capital hasta el 31 de enero de 2013, vencimiento el 31 de enero de 2019, un tipo de interés del Euribor más 0,75% y liquidaciones anuales.

En este apartado, también se incluyen las permutas financieras sobre tipos de interés (swaps) que la Sociedad dominante utiliza para gestionar su exposición a las fluctuaciones de los tipos de interés principalmente en sus préstamos bancarios a largo plazo a tipo de interés variable. El valor razonable de las permutas financieras por importe de 5.126 m€ (2.330 m€ en 2011) se basa en los valores de mercado de instrumentos financieros derivados equivalentes en la fecha de los Estados de Situación Financiera Consolidados.

# 21. OTROS PASIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES

El detalle del epígrafe Otros Pasivos financieros no corrientes es el siguiente:

Miles de euros	2012	2011
Fianzas y depósitos recibidos	190	25
Proveedores de inmovilizado	82.436	83.222
Otras deudas a largo plazo	17.635	8.535
<b>Total</b>	<b>100.261</b>	<b>91.782</b>

Dentro del epígrafe de Proveedores de inmovilizado se incluyen, entre otros, los saldos pendientes de pago correspondiente a las adquisiciones de Entidades Dependientes realizadas durante el ejercicio 2011 (nota 5 a), entre los que cabe destacar el saldo pendiente, con vencimiento en 2014, por la adquisición de la sociedad Politec Tecnologia da InformaÇao, S.A. por importe de 71.009 m€ (71.868 m€ en 2011).

## 22. SUBVENCIONES OFICIALES

Los detalles y los movimientos de este capítulo durante los ejercicios 2012 y 2011 son los siguientes:

	Saldo al 31.12.11	Altas	Traspasos	Aplicac. a Rdos.	Saldo al 31.12.12
Subvenciones	32.602	1.976	73	(5.295)	29.356

  

	Saldo al 31.12.10	Altas	Bajas por devolución	Traspasos	Aplicac. a Rdos.	Saldo al 31.12.11
Subvenciones	25.620	9.315	(298)	(49)	(1.986)	32.602

Las subvenciones han sido concedidas por distintos organismos públicos como ayuda de los proyectos de desarrollo (ver nota 9) y de los planes de formación.

## 23. PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS

Los detalles de los movimientos de este capítulo durante los ejercicios 2012 y 2011 son los siguientes:

Miles de euros	Saldo al 31.12.11	Comb. negocio	Difer. conver.	Dotaciones	Aplicaciones	Pagos	Traspasos	Saldo al 31.12.12
Provisiones para impuestos	11.711	1.571	(682)	284	(3.566)	(128)	(2.411)	6.779
Otras provisiones	97.610	1.474	(7.759)	3.084	(15.747)	(24)	(10.464)	68.174
<b>Total</b>	<b>109.321</b>	<b>3.045</b>	<b>(8.441)</b>	<b>3.368</b>	<b>(19.313)</b>	<b>(152)</b>	<b>(12.875)</b>	<b>74.953</b>

Miles de euros	Saldo al 31.12.10	Comb. negocio	Difer. conver.	Dotaciones	Aplicaciones	Pagos	Traspasos	Saldo al 31.12.11
Provisiones para impuestos	4.687	13.117	1.027	350	(7.467)	-	(3)	11.711
Provisiones para pensiones	29	-	-	-	-	-	(29)	-
Otras provisiones	15.084	68.036	1.998	3.786	(6.294)	(220)	15.220	97.610
<b>Total</b>	<b>19.800</b>	<b>81.153</b>	<b>3.025</b>	<b>4.136</b>	<b>(13.761)</b>	<b>(220)</b>	<b>15.188</b>	<b>109.321</b>

Un detalle de las provisiones, junto con su correspondiente diferencia temporaria y fecha prevista de vencimiento es el siguiente:

Provisión para impuestos	Saldo al 31.12.11		Comb. negocio	Diferencias de conversión	Dotaciones	Aplicaciones	Pagos	Saldo al 31.12.12		
	Saldo	Diferencia Temporaria						Trasposos	Saldo	Diferencia Temporaria
Concepto										
Recursos ante la Agencia Tributaria	11.711	415	1.571	(682)	284	(3.566)	(128)	(2.411)	6.779	415
<b>Total Provisión para impuestos</b>	<b>11.711</b>	<b>415</b>	<b>1.571</b>	<b>(682)</b>	<b>284</b>	<b>(3.566)</b>	<b>(128)</b>	<b>(2.411)</b>	<b>6.779</b>	<b>415</b>

Provisión para impuestos	Saldo al 31.12.10		Comb. negocio	Diferencias de conversión	Dotaciones	Aplicaciones	Trasposos	Saldo al 31.12.11	
	Saldo	Diferencia Temporaria						Saldo	Diferencia Temporaria
Concepto									
Recursos ante la Agencia Tributaria	4.687	415	13.117	1.027	350	(7.467)	(3)	11.711	415
<b>Total Provisión para impuestos</b>	<b>4.687</b>	<b>415</b>	<b>13.117</b>	<b>1.027</b>	<b>350</b>	<b>(7.467)</b>	<b>(3)</b>	<b>11.711</b>	<b>415</b>

Otras provisiones	Saldo al 31.12.11		Comb. negocio	Diferencias de conversión	Dotaciones	Aplicaciones	Pagos	Saldo al 31.12.12		Fecha prevista cancelación
	Saldo	Diferencia Temporal						Traspasos	Saldo	
Recursos Mercantiles	388	388	-	-	372	(383)	-	(143)	234	2014
Reclamaciones RRHH	32.114	6.850	-	(3.219)	887	(5.305)	(24)	(3.826)	20.627	2013-2016
Retribuciones	23.039	23.039	1.434	52	219	-	-	(4.251)	20.493	2013-2016
Contingencias	42.069	7.273	40	(4.592)	1.606	(10.059)	-	(2.244)	26.820	2013-2016
<b>Total otras provisiones</b>	<b>97.610</b>	<b>37.550</b>	<b>1.474</b>	<b>(7.759)</b>	<b>3.084</b>	<b>(15.747)</b>	<b>(24)</b>	<b>(10.464)</b>	<b>68.174</b>	<b>28.711</b>

Otras provisiones	Saldo al 31.12.10		Comb. negocio	Diferencias de conversión	Dotaciones	Aplicaciones	Pagos	Saldo al 31.12.11		Fecha prevista cancelación
	Saldo	Diferencia Temporal						Traspasos	Saldo	
Recursos Mercantiles	288	133	-	-	291	(191)	-	-	388	2013
Reclamaciones RRHH	2.672	719	29.954	666	761	(5.670)	(220)	3.951	32.114	2013-2016
Retribuciones	12.124	12.124	-	-	-	-	-	10.915	23.039	2013-2016
Contingencias	-	-	38.082	1.332	2.734	(433)	-	354	42.069	2013-2016
<b>Total otras provisiones</b>	<b>15.084</b>	<b>12.976</b>	<b>68.036</b>	<b>1.998</b>	<b>3.786</b>	<b>(6.294)</b>	<b>(220)</b>	<b>15.220</b>	<b>97.610</b>	<b>37.550</b>

Los importes recurridos pendientes de resolución presentados ante Tribunales y Ayuntamientos se encuentran actualizados utilizando la tasa de descuento del interés de demora del dinero para cada año.

Los importes más significativos de Combinaciones de negocios en 2011, correspondían a la adquisición de la sociedad Politec Tecnologia da Informaçao, S.A.



# 24. DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO CORRIENTES

El detalle de este capítulo del Estado de Situación Financiera Consolidado al 31 de diciembre de 2012 y 2011 es como sigue:

Miles de euros	2012	2011
Créditos	292.738	269.079
Deudas por intereses	2.347	2.027
Arrendamiento financiero	2.704	2.798
<b>Total</b>	<b>297.789</b>	<b>273.904</b>
Deudas por planes concertados de investigación (ver nota 9)	7.199	7.298
<b>Total</b>	<b>304.988</b>	<b>281.202</b>

## 25. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A PAGAR

El detalle de los Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar al 31 de diciembre de 2012 y 2011 es como sigue:

Miles de euros	2012	2011
Deudas por compras o prestación de servicios	634.695	681.152
Anticipos de clientes	691.950	566.831
<b>Total</b>	<b>1.326.645</b>	<b>1.247.983</b>

Información sobre los aplazamientos de pago efectuados a proveedores. Disposición adicional tercera. "Deber de información" de la Ley 15/2010, de 5 de julio.

Pagos realizados al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011 de las empresas españolas del grupo:

Miles de euros	2012		2011	
	Importe	%	Importe	%
Dentro del plazo máximo legal (*)	759.854	41,55%	1.284.357	87,10%
Resto	1.069.105	58,45%	190.183	12,90%
<b>Total de pagos del ejercicio</b>	<b>1.828.959</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.474.540</b>	<b>100,00%</b>
Plazo medio ponderado estimado (días excedidos) de pagos	49		76	

Información sobre plazos de pago de los saldos pendientes a proveedores y acreedores al 31 de diciembre de 2012 y 2011 de las empresas españolas del grupo:

Miles de euros	2012		2011	
Dentro del plazo máximo legal (*)	444.155	88,39%	694.535	92,47%
Resto	58.340	11,61%	56.563	7,53%
<b>Total de saldos pendientes</b>	<b>502.495</b>	<b>100,00%</b>	<b>751.098</b>	<b>100,00%</b>

\*El plazo máximo legal de pago, en cada caso, el que corresponda en función de la naturaleza del bien o servicio recibido por la Sociedad de acuerdo con lo dispuesto en la Ley 15/2010 de 5 de julio (que modifica la ley 3/2004, de 29 de diciembre), por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales. Este plazo se ajustará según un calendario establecido y con un periodo de adaptación hasta 1 de enero de 2013. Desde la entrada en vigor de la de la Ley 15/2010 hasta el 31 de diciembre de 2012 ha sido 75 días.

## 26. OTROS PASIVOS

El detalle de Otros pasivos al 31 de diciembre de 2012 y 2011 es el siguiente:

Miles de euros	2012	2011
Administraciones Públicas (nota 33)	133.257	121.001
Remuneraciones pendientes de pago	78.665	73.836
Coberturas de flujos de caja	3.726	7.801
Fianzas y Depósitos recibidos	135	206
Provisiones por operaciones de tráfico	37.841	41.797
Ajustes por periodificación	2.637	1.355
Proveedores de inmovilizado	1.166	19.230
Otras deudas	38.519	15.305
<b>Total</b>	<b>295.946</b>	<b>280.531</b>

# 27. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

Los siguientes cuadros presentan información relativa a los segmentos del negocio del Grupo.

Información por segmentos a 31 de diciembre de 2012:	Soluciones	%	Servicios	%	Corporativo no distribuible	Eliminaciones	Total	%
Ventas externas	1.881.139	100%	1.059.841	98%	-	-	2.940.980	100%
Ventas intersegmentos	1.174	0%	18.044	2%	-	(19.218)	-	-
<b>Ventas Netas</b>	<b>1.882.313</b>	<b>100%</b>	<b>1.077.885</b>	<b>100%</b>	-	<b>(19.218)</b>	<b>2.940.980</b>	<b>100%</b>
<b>Margen de contribución</b>	<b>314.617</b>	<b>16,7%</b>	<b>152.793</b>	<b>14,2%</b>	-	<b>(59)</b>	<b>467.351</b>	<b>16%</b>
Otros ingresos y gastos (corporativos y no distribuidos)	-		-		(250.201)	59	(250.142)	-9%
<b>Resultado Explotación</b>	<b>314.617</b>		<b>152.793</b>		<b>(250.201)</b>	-	<b>217.209</b>	<b>7%</b>
Otros resultados	(36.422)		(16.749)		(159)	-	(53.330)	-2%
Resultado en sociedades asociadas	(587)		-		-	-	(587)	0,0%
Impuesto sobre sociedades	(75.081)		(35.734)		75.089	-	(35.726)	-1,2%
<b>Resultado Segmento</b>	<b>202.527</b>	<b>11%</b>	<b>100.310</b>	<b>9%</b>	<b>(175.271)</b>	-	<b>127.566</b>	<b>4%</b>
Otra información						-		
Inversiones	74.643		13.297		15.780		103.720	
Amortizaciones	15.026		18.318		17.825		51.169	
Balance								
Activos								
Activos de los segmentos	1.675.856		758.556		1.311.520	-	3.745.932	
Inmovilizado en empresas asociadas	9.443		568		-	-	10.011	
<b>Total activos consolidados</b>							<b>3.755.943</b>	
Pasivos						-		
Pasivos de los segmentos	1.254.101		1.154.668		258.295	-	2.667.064	
<b>Total pasivos consolidados</b>							<b>2.667.064</b>	

Información por zonas geográficas a 31 de diciembre de 2012:	Nacional	Europa	EEUU y Canadá	Latinoamérica	Resto	Total
Ventas externas	1.257.794	423.044	33.900	745.010	481.232	2.940.980
Inversiones	91.168	4.500	76	5.979	1.997	103.720
Activos empleados	<b>2.651.625</b>	<b>203.394</b>	<b>20.309</b>	<b>707.317</b>	<b>173.298</b>	<b>3.755.943</b>

Información por segmentos a 31 de diciembre de 2011:	Soluciones	%	Servicios	%	Corporativo no distribuible	Eliminaciones	Total	%
Ventas externas	1.810.752	100%	877.743	99%	-	-	2.688.495	100%
Ventas intersegmentos	6.609	0%	13.279	1%	-	(19.888)	-	-
<b>Ventas Netas</b>	<b>1.817.361</b>	<b>100%</b>	<b>891.022</b>	<b>100%</b>	-	<b>(19.888)</b>	<b>2.688.495</b>	<b>100%</b>
<b>Margen de contribución</b>	<b>331.020</b>	<b>18,2%</b>	<b>133.270</b>	<b>15,0%</b>	-	<b>165</b>	<b>464.455</b>	<b>17%</b>
Otros ingresos y gastos (corporativos y no distribuidos)	-		-		(196.511)	(165)	(196.676)	-7%
<b>Resultado Explotación</b>	<b>331.020</b>		<b>133.270</b>		<b>(196.511)</b>	-	<b>267.779</b>	<b>10%</b>
Otros resultados	(25.901)		(9.604)		(18)	-	(35.523)	-1%
Resultado en sociedades asociadas	1.067		(27)		-	-	1.040	0,0%
Impuesto sobre sociedades	(72.927)		(34.753)		55.451	-	(52.229)	-1,9%
<b>Resultado Segmento</b>	<b>233.259</b>	<b>13%</b>	<b>88.886</b>	<b>10%</b>	<b>(141.078)</b>	-	<b>181.067</b>	<b>7%</b>
Otra información								
Inversiones	74.364		14.262		42.772	-	131.398	
Amortizaciones	15.278		15.033		15.297	-	45.608	
Balance								
Activos								
Activos de los segmentos	1.600.871		717.401		1.197.571	-	3.515.843	
Inmovilizado en empresas asociadas	8.496		516		-	-	9.012	
<b>Total activos consolidados</b>							<b>3.524.855</b>	
Pasivos								
Pasivos de los segmentos	1.125.405		1.074.552		257.698	-	2.457.655	
<b>Total pasivos consolidados</b>							<b>2.457.655</b>	

Información por zonas geográficas a 31 de diciembre de 2011:	Nacional	Europa	EEUU y Canadá	Latinoamérica	Resto	Total
Ventas externas	1.525.683	446.233	35.932	484.686	195.961	2.688.495
Inversiones	114.765	2.112	45	7.239	7.237	131.398
Activos empleados	<b>2.734.852</b>	<b>136.998</b>	<b>13.105</b>	<b>492.308</b>	<b>147.592</b>	<b>3.524.855</b>

## 28. CONSUMOS Y OTROS APROVISIONAMIENTOS

La composición de gastos por consumos y otros aprovisionamientos incurridos por el Grupo durante los ejercicios terminados a 31 de diciembre de 2012 y 2011, es como sigue:

Miles de euros	2012	2011
Subcontrataciones y consumo de materiales	807.067	885.816
Variación de Existencias	1.474	(264)
<b>Total</b>	<b>808.541</b>	<b>885.552</b>

## 29. GASTOS DE PERSONAL

El detalle de los gastos de personal incurridos durante los ejercicios terminados a 31 de diciembre de 2012 y 2011, es como sigue:

Miles de euros	2012	2011
Sueldos, salarios y asimilados	1.129.021	927.174
Seguridad social y otras cargas sociales	300.433	266.853
<b>Total</b>	<b>1.429.454</b>	<b>1.194.027</b>

El número medio de los empleados y administradores de la Sociedad dominante durante los ejercicios 2012 y 2011 distribuido por categorías puede verse a continuación:

Número de personas	2012			2011		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Miembros del Consejo	12	3	15	12	3	15
Altos directivos	8	1	9	8	1	9
Dirección	456	68	524	443	66	509
Titulados y personal alta cualific.	19.830	9.254	29.084	16.945	7.613	24.558
Administrativos	1.349	2.217	3.566	1.190	2.205	3.395
Operarios	2.120	1.516	3.636	1.533	1.028	2.561
Otros	46	55	101	26	19	45
<b>Total</b>	<b>23.821</b>	<b>13.114</b>	<b>36.935</b>	<b>20.157</b>	<b>10.935</b>	<b>31.092</b>

El número medio de empleados con discapacidad mayor o igual del 33%, durante los ejercicios 2012 y 2011, de las empresas españolas del Grupo, desglosado por categorías, es como sigue:

Número de personas	2012			2011		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Dirección	2	-	2	3	-	3
Titulados y personal alta cualific.	87	30	117	95	25	120
Administrativos	14	21	35	8	31	39
Operarios	7	-	7	11	4	15
Otros	-	-	-	1	-	1
<b>Total</b>	<b>110</b>	<b>51</b>	<b>161</b>	<b>118</b>	<b>60</b>	<b>178</b>



# 30. OTROS RESULTADOS PROCEDENTES DEL INMOVILIZADO

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2012 y 2011 es como sigue:

Miles de euros	2012	2011
Deterioro del Fondo de Comercio (nota 8)	(1.195)	(395)
Resultado de Otros activos intangibles	(1.702)	(36)
Resultado de Inmovilizado Material	(1.820)	(1.362)
	<b>(4.717)</b>	<b>(1.793)</b>

En el ejercicio 2012, en Resultado de inmovilizado material se incluye la pérdida por deterioro en Inversiones inmobiliarias, por importe de 1.300 m€ (999 m€ en el ejercicio 2011), correspondiente a las viviendas propiedad de la sociedad filial Prointec, S.A (nota 7).

También se incluyen las bajas por renovación de equipos de la Sociedad dominante por importe de 520 m€ (242 m€ en 2011).

# 31. TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA

Las principales transacciones efectuadas en monedas no Euro durante los ejercicios 2012 y 2011 se detallan a continuación:

Miles de euros	2012	2011
Ventas	996.736	641.455
Compras	564.351	426.795

## 32. AVALES Y GARANTÍAS

A 31 de diciembre de 2012 el Grupo tenía presentados avales ante terceros, emitidos por diversas entidades bancarias y de seguros, principalmente como garantía de cumplimiento de contratos por un importe total de 887.930 m€. El importe por este concepto correspondiente a 31 de diciembre de 2011 ascendió a 903.399 m€.

## 33. SITUACIÓN FISCAL

La Sociedad dominante tributa en el régimen de Grupos de Sociedades, formando parte como empresa dominante del grupo nº 26/01 compuesto por ella y, como empresas dominadas, Indra Sistemas de Seguridad, S.A.U., Inmize Capital, S.L., Europraxis-Atlante, S.L.U., Indra Software Labs, S.L.U., Indra BMB, S.L.U., Indra Emac, S.A.U., Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.U., Advanced Logistics Group, S.L.U., Indra BMB Servicios Digitales, S.L.U., Vialogos Gestión de la Comunicación, S.L.U. y Mensur Consultoría Estratégica, S.L.

### Activos por impuestos diferidos

El detalle de la evolución de los Impuestos diferidos de activo es el siguiente:

Miles de euros	Saldo al 31.12.11	Comb. negocio	Difer. conversión	Generados	Reversiones	Otras variaciones	Saldo al 31.12.12
Impuesto Diferido de Activo	137.959	8.355	(7.509)	63.863	(35.857)	(2.693)	164.118

Miles de euros	Saldo al 31.12.10	Comb. negocio	Difer. conversión	Generados	Reversiones	Otras variaciones	Saldo al 31.12.11
Impuesto Diferido de Activo	50.261	69.428	2.643	27.386	(18.169)	6.410	137.959

Un detalle de este epígrafe del Estado de Situación Financiera Consolidado al 31 de diciembre de 2012 y 2011 es el siguiente:

Miles de euros	2012	2011
Dotaciones y aplicaciones de provisiones	88.272	99.814
Amortización de fondos de comercio	2.799	2.732
Exceso de amortización de inmovilizado	4.091	2.629
Otros	68.956	32.784
<b>Activo por Impuesto Diferido</b>	<b>164.118</b>	<b>137.959</b>

Al 31 de diciembre de 2012, dentro del concepto Otros se incluyen bases imponibles negativas activadas y deducciones por importe de 47.715 m€. (18.736 a 31 de diciembre de 2011).

**Activos por impuesto corriente sobre sociedades**

El detalle del activo por impuesto sobre sociedades al 31 de diciembre de 2012 y 2011 es el siguiente:

Miles de euros	2012	2011
Importe a devolver por Impuesto sobre Sdades. años anteriores	14.193	18.351
Importe a devolver por Impuesto sobre Sociedades del ejercicio	40.678	39.804
<b>Total</b>	<b>54.871</b>	<b>58.155</b>

**Pasivos por Impuestos Diferidos**

El detalle de la evolución de los Impuestos Diferidos de Pasivo durante los ejercicios 2012 y 2011, son los siguientes:

Miles de euros	Saldo al 31.12.11	Comb. negocio	Cambio de perímetro	Difer. conver.sión	Generados	Reversiones	Otras variaciones	Saldo al 31.12.12
Pasivo por Impuestos diferidos	79.546	389	-	(2.042)	52.287	(36.289)	3.838	97.729

  

Miles de euros	Saldo al 31.12.10	Comb. negocio	Cambio de perímetro	Difer. conver.sión	Generados	Reversiones	Otras variaciones	Saldo al 31.12.11
Pasivo por Impuestos diferidos	50.725	6.382	82	106	29.112	(8.802)	1.941	79.546

Un detalle de este epígrafe del Estado de Situación Financiera Consolidado al 31 de diciembre de 2012 y 2011, es el siguiente:

Miles de euros	2012	2011
Operaciones de arrendamiento financiero	1.120	865
Plusvalías no exentas	4.661	4.709
Provisiones de cartera	50.923	35.301
Amortización de fondos de comercio	23.567	24.533
Otros	17.458	14.138
<b>Pasivo por Impuestos Diferidos</b>	<b>97.729</b>	<b>79.546</b>

**Pasivos por impuestos corrientes**

El detalle de los Pasivos por impuestos sobre sociedades al 31 de diciembre de 2012 y 2011, es el siguiente:

Miles de euros	2012	2011
Por impuesto sobre sociedades ejercicios anteriores	697	3.425
Por impuesto sobre sociedades del ejercicio	11.286	11.876
Impuesto sobre Sociedades en el extranjero	6.350	5.032
<b>Total</b>	<b>18.333</b>	<b>20.333</b>

**Gasto por impuestos sobre sociedades**

Debido al diferente tratamiento que la legislación fiscal permite para determinadas operaciones, el resultado contable difiere de la base imponible fiscal. En el siguiente detalle se incluye una conciliación entre el resultado contable y el resultado fiscal de las Sociedades que componen el Grupo, así como el cálculo del gasto por impuesto de sociedades al 31 de diciembre de 2012 y 2011.

Miles de euros	2012	2011
A.- Resultado Contable del Ejercicio (antes de Impuestos)	163.292	233.296
Ajustes al resultado contable:		
- Otras diferencias positivas	10.442	37.442
- Otras diferencias negativas	(219)	(20.371)
- Ajustes consolidación	-	(3)
Total Ajustes al resultado contable	10.223	17.068
B.- Resultado Contable Ajustado	173.515	250.364
Diferencias temporarias:		
- Positivas del ejercicio	122.065	51.262
- Positivas de ejercicios anteriores	120.805	27.167
- Negativas del ejercicio	(177.966)	(93.050)
- Negativas de ejercicios anteriores	(117.448)	(59.665)
Total Diferencias Temporarias	(52.544)	(74.286)
C.- Base Imponible Positiva	120.971	176.078
D.- Bases Imponibles negativas a compensar	(2.111)	(4.595)
E.- Base Imponible Ajustada	118.860	171.483
Cuota a pagar	48.817	67.042
Deducciones:		
- Por doble imposición interna	(414)	(147)
- Por doble imposición internacional	(4.575)	(3.823)
- Por inversiones en I+D+I y otras	(33.265)	(26.375)
F.- Crédito por Pérdidas a Compensar	21.587	187
G.- Tributación Autonómica Extranjera	211	836
H.- Total Cuotas a pagar	32.361	37.720
Pagos y retenciones a cuenta	61.753	64.745
Total a pagar / (cobrar)	(29.392)	(27.025)
I.- Activo por impuesto diferido del ejercicio	(35.857)	(15.018)
J.- Recuperación del activo por impuesto diferido	36.690	18.169
K.- Pasivo por impuesto diferido ejercicio	52.287	29.112
L.- Recuperación del pasivo por impuesto diferido	(36.289)	(8.803)
Impuesto sobre Sociedades devengado (H+I+J+K+L)	49.192	61.180
Impuesto sobre Sociedades en el extranjero	10.098	6.629
Impuesto sobre Sociedades ejercicios anteriores	1.510	(3.048)
Impuesto sobre Sociedades por diferentes tipos impositivos	(1.673)	(164)
Deducciones activadas	(23.401)	(12.368)
M.- Impuesto sobre Sociedades del Ejercicio	35.726	52.229
<b>Resultado del ejercicio después de impuestos (A-M)</b>	<b>127.566</b>	<b>181.067</b>

Los detalles al 31 de diciembre de 2012 y 2011 de las deducciones por inversiones, formación y actividad exportadora, son los siguientes:

Miles de euros Deducción por inversiones y otros			
Años	2012	Años	2011
2008 y anteriores	2.219	2007 y anteriores	2.309
2009	552	2008	447
2010	534	2009	552
2011	11.505	2010	534
2012	16.733	2011	11.448
<b>Total 2012</b>	<b>31.543</b>	<b>Total 2011</b>	<b>15.290</b>

Del total de deducciones por inversiones y otros el Grupo no ha reconocido como activo por impuestos diferidos 4.378 m€ (3.912 a 31 de diciembre de 2011).

Al 31 de diciembre de 2012, el Grupo no mantiene ningún compromiso de reinversión, al igual que en 2011.

Los detalles de las bases imponibles negativas pendientes de compensación que no se encuentran activadas al 31 de diciembre de 2012 y 2011 son las siguientes:

Miles de euros Bases Negativas a compensar			
Años	2012	Años	2011
2008 y anteriores	26.159	2007 y anteriores	26.135
2009	2.478	2008	9.955
2010	9.122	2009	8.262
2011	43.319	2010	10.288
2012	34.616	2011	43.424
<b>Total 2012</b>	<b>115.694</b>	<b>Total 2011</b>	<b>98.064</b>



Según lo dispuesto en la legislación fiscal española vigente, con efectos para los ejercicios 2012 y 2013, la compensación de bases imponible negativas de las sociedades que forman parte del Grupo fiscal, del que Indra Sistemas, S.A. es Sociedad dominante, está limitada al 25% de la base imponible previa a dicha compensación. Para el resto de las sociedades españolas, este porcentaje varía en función de su volumen de operaciones y del importe neto de su cifra de negocios. Asimismo y para los mismos periodos, la amortización del fondo de comercio, está limitada al importe anual máximo de la centésima parte de su importe y la amortización del inmovilizado intangible de vida indefinida está limitada a la quincuagésima parte de su importe. Asimismo para los ejercicios 2013 y 2014, la amortización del inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias queda limitada al 70% de la amortización contable.

De acuerdo con la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales, o haya transcurrido el plazo de prescripción de acuerdo a la legislación vigente en cada uno de los países en los que opera el Grupo. La Sociedad dominante tiene abiertos a inspección todos los impuestos correspondientes al ejercicio 2008 y posteriores.

Para los ejercicios abiertos a inspección, las Sociedades del Grupo consideran que han practicado adecuadamente las liquidaciones de los impuestos que le son aplicables. Sin embargo, en caso de inspección, podrían surgir discrepancias en la interpretación dada por las Sociedades a la normativa fiscal vigente, aunque se estima que no serían significativas en relación con las Cuentas Anuales Consolidadas.

### Saldos deudores y acreedores con las Administraciones públicas

Los saldos deudores con Administraciones Públicas son los siguientes:

Miles de euros	2012	2011
Hacienda Pública Deudora por:		
Impuesto sobre el Valor Añadido	31.144	34.463
Otros impuestos	19.599	30
<b>Subtotal</b>	<b>50.743</b>	<b>34.493</b>
Organismos públicos deudores por subvenciones	6.872	7.092
Seguridad Social deudora	4.484	819
<b>Total (nota 14)</b>	<b>62.099</b>	<b>42.404</b>

El detalle de los saldos acreedores con las Administraciones Públicas es como sigue:

Miles de euros	2012	2011
Hacienda Pública acreedora		
Por IVA	67.659	62.655
Por retenciones IRPF	27.908	25.288
Otros impuestos	6.692	6.464
<b>Subtotal</b>	<b>102.259</b>	<b>94.407</b>
Organismos públicos acreedores por subvenciones a reintegrar	64	212
Seguridad Social acreedora	30.934	26.382
<b>Total</b>	<b>133.257</b>	<b>121.001</b>

# 34. POLÍTICAS DE GESTIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS Y COBERTURAS

## Factores de riesgo financiero

Las actividades del Grupo están expuestas a diversos riesgos financieros: riesgo de mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo de interés), riesgo de crédito y riesgo de liquidez. El modelo de Gestión del Riesgo trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera del Grupo.

La Gestión del Riesgo está controlada por la Dirección Financiera y la Dirección de Control del Grupo. Las normas internas proporcionan políticas escritas para la gestión del riesgo global, así como para materias concretas tales como riesgo de tipo de cambio, riesgo de tipo de interés, riesgo de liquidez, empleo de derivados y no derivados e inversión del excedente de liquidez.

Para una gestión más adecuada de los riesgos mencionados anteriormente, el Grupo mantiene, en todos los aspectos significativos, un sistema de control interno eficaz sobre la información financiera.

### a) Riesgo de Mercado

#### (i) Riesgo de tipo de cambio

El Grupo opera en el ámbito internacional y, por tanto, está expuesto a riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas, especialmente el dólar USA. El riesgo de tipo de cambio surge de transacciones comerciales futuras y

activos y pasivos reconocidos que estén denominados en una moneda que no es la moneda funcional de la Sociedad del Grupo que tomará parte en la transacción o ha recibido el activo o pasivo.

Para controlar el riesgo de tipo de cambio se utilizan contratos de compra/venta de divisas a plazo. No se utilizan instrumentos financieros derivados con fines especulativos.

La política de gestión del riesgo del Grupo es cubrir el 100% de las transacciones previstas en cada una de las monedas distintas de la moneda funcional. Aproximadamente el 95% (95% en 2011) de las transacciones proyectadas en cada una de las monedas principales califica como transacciones previstas altamente probables a efectos de contabilidad de cobertura.

A continuación se detalla la exposición del Grupo al riesgo de tipo de cambio al 31 de diciembre de 2012 y 2011. Las tablas adjuntas reflejan el valor contable en miles de euros de los instrumentos financieros o clases de instrumentos financieros del Grupo denominados en moneda extranjera.

Miles de euros	2012							Total
	Dólar	Libras	Peso mejicano	Peso argentino	Peso chileno	Real Brasileño	Resto	
Otros activos financieros	3.267	-	755	823	172	15.493	443	20.953
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>3.267</b>	<b>-</b>	<b>755</b>	<b>823</b>	<b>172</b>	<b>15.493</b>	<b>443</b>	<b>20.953</b>
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	71.729	5.431	104.907	28.635	39.190	132.110	212.938	594.940
Otros activos financieros	555	-	-	176	933	1.744	2.367	5.775
Valores representativos de deuda	2.526	-	12.121	1.223	1.668	42.771	22.258	82.567
Total activos corrientes	74.810	5.431	117.028	30.034	41.791	176.625	237.563	683.282
<b>Total activos</b>	<b>78.077</b>	<b>5.431</b>	<b>117.783</b>	<b>30.857</b>	<b>41.963</b>	<b>192.118</b>	<b>238.006</b>	<b>704.235</b>
Pasivos financieros con entidades de crédito	-	-	-	-	-	5.696	-	5.696
Otros pasivos financieros	32	-	-	-	-	83.866	823	84.721
<b>Total pasivos financieros no corrientes</b>	<b>32</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>89.562</b>	<b>823</b>	<b>90.417</b>
Pasivos financieros con entidades de crédito	9.269	-	28.101	13.560	10.811	75.588	10.886	148.215
Pasivos financieros por arrendamiento financiero	16	-	-	84	-	18	87	205
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	37.622	1.597	53.743	20.874	25.137	99.952	129.710	368.635
Total Pasivos corrientes	46.907	1.597	81.844	34.518	35.948	175.558	140.683	517.055
<b>Total pasivos</b>	<b>46.939</b>	<b>1.597</b>	<b>81.844</b>	<b>34.518</b>	<b>35.948</b>	<b>265.120</b>	<b>141.506</b>	<b>607.472</b>
Exposición bruta del balance	31.138	3.834	35.939	(3.661)	6.015	(73.002)	96.500	96.763
Ventas previstas en moneda extranjera	263.622	19.060	185.147	83.201	57.965	356.086	517.817	1.482.898
Compras previstas en moneda extranjera	63.861	14.210	110.951	20.456	17.788	65.419	305.628	598.313
<b>Exposición bruta total</b>	<b>230.899</b>	<b>8.684</b>	<b>221.086</b>	<b>(3.661)</b>	<b>6.015</b>	<b>217.665</b>	<b>308.689</b>	<b>981.348</b>
Instrumentos financieros derivados- cobertura								
Ventas	236.836	19.060	22.569	208	4.962	3.053	41.608	328.296
Compras	50.205	14.210	-	432	135	-	110.540	175.522
<b>Exposición neta</b>	<b>44.268</b>	<b>3.834</b>	<b>198.517</b>	<b>(3.437)</b>	<b>1.053</b>	<b>214.612</b>	<b>377.621</b>	<b>828.574</b>

Miles de euros	2011							Total
	Dólar	Libras	Peso mejicano	Peso argentino	Peso chileno	Real Brasileño	Resto	
Otros activos financieros	-	-	98	631	152	7.808	218	8.907
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>98</b>	<b>631</b>	<b>152</b>	<b>7.808</b>	<b>218</b>	<b>8.907</b>
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	60.192	3.991	73.768	37.046	23.728	84.591	114.452	397.768
Otros activos financieros	119	18	7.193	3.571	1.048	6.774	10.963	29.686
Valores representativos de deuda	-	-	11.059	27	1.262	13.226	9.036	34.610
Total activos corrientes	60.311	4.009	92.020	40.644	26.038	104.591	134.451	462.064
<b>Total activos</b>	<b>60.311</b>	<b>4.009</b>	<b>92.118</b>	<b>41.275</b>	<b>26.190</b>	<b>112.399</b>	<b>134.669</b>	<b>470.971</b>
Pasivos financieros con entidades de crédito	-	-	-	-	-	9.509	-	9.509
Otros pasivos financieros	26	-	-	80	-	72.130	161	72.397
<b>Total pasivos financieros no corrientes</b>	<b>26</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>80</b>	<b>-</b>	<b>81.639</b>	<b>161</b>	<b>81.906</b>
Pasivos financieros con entidades de crédito	9.813	796	24.985	14.124	5.999	53.049	15.371	124.137
Pasivos financieros por arrendamiento financiero	134	-	-	77	-	-	8	219
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	8.768	4.456	24.725	20.046	12.162	43.183	52.233	165.573
Total Pasivos corrientes	18.715	5.252	49.710	34.247	18.161	96.232	67.612	289.929
<b>Total pasivos</b>	<b>18.741</b>	<b>5.252</b>	<b>49.710</b>	<b>34.247</b>	<b>18.161</b>	<b>177.871</b>	<b>67.773</b>	<b>371.835</b>
Exposición bruta del balance	41.570	(1.243)	42.408	7.028	8.029	(65.472)	66.896	99.136
Ventas previstas en moneda extranjera	173.578	17.684	6.455	-	-	44	23.805	221.566
Compras previstas en moneda extranjera	58.772	15.733	-	-	-	74	6.253	80.832
<b>Exposición bruta total</b>	<b>156.376</b>	<b>708</b>	<b>48.863</b>	<b>7.028</b>	<b>8.029</b>	<b>(65.502)</b>	<b>84.448</b>	<b>239.870</b>
Instrumentos financieros derivados- cobertura								
Ventas	260.895	20.736	9.623	69	65	51	27.370	318.809
Compras	64.117	16.430	18	2.926	84	75	3.340	86.990
<b>Exposición neta</b>	<b>(40.402)</b>	<b>(3.598)</b>	<b>39.258</b>	<b>9.885</b>	<b>7.964</b>	<b>(65.478)</b>	<b>60.418</b>	<b>8.051</b>

**(ii) Riesgo de tipo de interés**

El riesgo de tipo de interés surge por la exposición a las fluctuaciones de los mercados de los pasivos financieros a corto y largo plazo a tipo de interés variable. La gestión del riesgo de tipo de interés persigue reducir el impacto de las variaciones de éste en los resultados del Grupo Indra. Para controlar el riesgo de tipo de interés el Grupo contempla la utilización de diferentes instrumentos financieros derivados dependiendo del plazo del pasivo a cubrir. En el caso de pasivos a largo plazo se han utilizado fundamentalmente contratos de permuta (swap), que permiten convertir un tipo de interés inicialmente contratado como variable en tipo fijo.

El siguiente cuadro recoge la sensibilidad del resultado consolidado del Grupo Indra, expresado en millones de euros, a las variaciones del tipo de interés:

	Ejercicio 2012 Variación tipo de interés		Ejercicio 2011 Variación tipo de interés	
Efecto en el Resultado antes de impuestos	+0,5%	-0,5%	+0,5%	-0,5%
	(1,85)	1,85	(1,76)	1,76

**b) Riesgo de crédito**

La gestión y limitación de los riesgos financieros se efectúa en el Grupo Indra en virtud de las políticas aprobadas al más alto nivel ejecutivo y conforme a las normas, políticas y procedimientos establecidos. La identificación, evaluación y cobertura de los riesgos financieros es responsabilidad de la Dirección Corporativa de Indra.

Las tablas adjuntas reflejan el análisis de antigüedad de los activos financieros, contada a partir de la fecha de la obligación de pago, al 31 de diciembre de 2012 y 2011, pero que no están deteriorados.

	2012 (Miles de euros)				Total
	Menos de 3 meses	Más de 3 meses y menos de 6 meses	Más de 6 meses y menos de 1 año	Más de 1 año	
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	150.368	65.275	34.172	67.828	317.643
<b>Total activos</b>	<b>150.368</b>	<b>65.275</b>	<b>34.172</b>	<b>67.828</b>	<b>317.643</b>

	2011 (Miles de euros)				Total
	Menos de 3 meses	Más de 3 meses y menos de 6 meses	Más de 6 meses y menos de 1 año	Más de 1 año	
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	159.802	84.965	72.896	114.682	432.345
<b>Total activos</b>	<b>159.802</b>	<b>84.965</b>	<b>72.896</b>	<b>114.682</b>	<b>432.345</b>

**c) Riesgo de liquidez**

El Grupo lleva a cabo una gestión prudente del riesgo de liquidez, fundada en el mantenimiento de suficiente efectivo y valores negociables, la disponibilidad de financiación mediante un importe suficiente de facilidades de crédito comprometidas y capacidad suficiente para liquidar posiciones de mercado. Dado el carácter dinámico de los negocios subyacentes, el Departamento de Tesorería del Grupo tiene como objetivo mantener la flexibilidad en la financiación mediante la disponibilidad de líneas de crédito contratadas.

A continuación se detalla la exposición del Grupo al riesgo de liquidez al 31 de diciembre de 2012 y 2011. Las tablas adjuntas reflejan el análisis de los pasivos financieros por fechas contractuales de vencimientos remanentes:

	2012 (Miles de euros)					Total
	Menos de 1 mes	De 1 a 3 meses	De 3 meses a 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	
Pasivos financieros con entidades de crédito	21.982	159.661	120.641	337.490	51.780	3691.554
Pasivos financieros por arrendamientos financieros	134	1.386	1.184	7.822	1.024	11.550
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	56.331	196.287	1.236.716	-	-	1.489.334
Otros pasivos financieros	-	-	-	94.281	-	94.281
<b>Total</b>	<b>78.447</b>	<b>357.334</b>	<b>1.358.541</b>	<b>439.593</b>	<b>52.804</b>	<b>2.286.719</b>
Instrumentos financieros derivados	-	517	3.209	5.980	-	9.706
<b>Total</b>	<b>78.447</b>	<b>357.851</b>	<b>1.361.750</b>	<b>445.573</b>	<b>52.804</b>	<b>2.296.425</b>

  

	2011 (Miles de euros)					Total
	Menos de 1 mes	De 1 a 3 meses	De 3 meses a 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	
Pasivos financieros con entidades de crédito	12.621	14.074	251.767	244.742	58.998	582.202
Pasivos financieros por arrendamientos financieros	209	712	1.819	7.985	2.630	13.355
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	47.282	1.229.437	130.794	-	-	1.407.513
Otros pasivos financieros	-	-	-	84.177	6	84.183
<b>Total</b>	<b>60.112</b>	<b>1.244.223</b>	<b>384.380</b>	<b>336.904</b>	<b>61.634</b>	<b>2.087.253</b>
Instrumentos financieros derivados	-	7.279	522	7.599	-	15.400
<b>Total</b>	<b>60.112</b>	<b>1.251.502</b>	<b>384.902</b>	<b>344.503</b>	<b>61.634</b>	<b>2.102.653</b>

# 35. COMPROMISOS ADQUIRIDOS Y OTROS PASIVOS CONTINGENTES

## a) Compromisos en divisas

Como cobertura de sus posiciones abiertas al 31 de diciembre de 2012 en divisas (ver nota 4 t), el Grupo tiene formalizados contratos de compra/venta a plazo de divisas en las siguientes monedas:

A 31 de diciembre de 2011 tenía contratado:

Importe en Moneda Extranjera					Importe en Moneda Extranjera				
Tipo de Moneda	Corto plazo		Largo plazo		Tipo de Moneda	Corto plazo		Largo plazo	
	Compra	Venta	Compra	Venta		Compra	Venta	Compra	Venta
Dólar USA	59.941.529	270.443.236	6.299.184	42.037.723	Dólar USA	70.934.964	259.162.637	12.025.453	78.409.709
Libra Esterlina	9.276.006	3.890.098	2.321.160	11.664.797	Libra Esterlina	11.357.086	5.649.877	2.366.644	11.670.766
Franco Suizo	4.852.060	-	-	-	Franco Suizo	5.360.131	-	975.000	-
Peso Chileno	85.200.000	3.132.043.710	-	-	Peso Chileno	56.406.547	44.000.000	-	-
Peso Mejicano	-	350.372.738	-	37.463.679	Peso Mejicano	333.549	173.715.503	-	-
Peso Argentino	2.799.810	1.345.784	-	-	Peso Argentino	15.237.429	387.585	1.111.533	-
Dólar Australiano	455.786	15.524.404	-	9.153.037	Dólar Australiano	4.021.104	14.886.701	-	13.102.722
Dólar Canadiense	854.355	6.108.827	300.000	1.856.492	Dólar Canadiense	5.218.340	3.002.143	673.975	7.521.601
Zloty Polaco	415.446	28.066.003	-	-	Zloty Polaco	449.464	10.428.871	-	-
Coronas Noruegas		4.850.649	-	-	Peso Colombiano	414.428.513	9.674.321.725	-	-
Real Brasileño		8.254.481	-	-	Dirham marroquinos	-	8.352.695	-	-
Peso Colombiano	2.558.195.514	3.923.351.264	-	313.024.841	Dinar Kuwaiti	-	1.874.758	-	1.085.771
Dirham marroquinos	-	8.352.695	-	-	Sol Peruano	-	4.968.825	-	-
Corona Checa	10.870.390	-	4.420.609	-	Rand Sudafricano	-	3.800.000	-	-
Dinar Kuwaiti	-	2.471.519	-	1.085.771					
Sol Peruano	-	1.401.912	-	-					
Rand Sudafricano	-	3.800.000	-	-					
Florin Húngaro	466.128.089	1.524.864.721	-	-					

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011 la valoración de las coberturas de los tipos de cambio es la siguiente:

Cobertura de Tipo de Cambio	2012				2011			
	Corto plazo		Largo plazo		Corto plazo		Largo plazo	
	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo
Cobertura de flujos de caja	43	7.281	5	9.495	19	7.538	-	7.585
Cobertura de valor razonable	(21)	(3.555)	-	(3.515)	-	263	-	14
<b>Total (nota 10)</b>	<b>22</b>	<b>3.726</b>	<b>5</b>	<b>5.980</b>	<b>19</b>	<b>7.801</b>	<b>-</b>	<b>7.599</b>

### b) Planes de Opciones sobre Acciones

Durante 2012 y 2011 no se ha acordado ningún nuevo Plan de Opciones.

El detalle y movimientos del plan de retribución basado en el valor de la acción existente al 31 de diciembre de 2012 es el siguiente:

	Número de Opciones				Precio Ejercicio euros	Fecha vencimiento
	Saldo al 31.12.11	Extinguidas	Ejercidas	Saldo al 31.12.12		
Opciones 2008	870.045	(870.045)	-	-	16,82	del 01.01.11 al 31.03.12"

El detalle y movimientos del plan de retribución basado en el valor de la acción existente al 31 de diciembre de 2011 es el siguiente:

	Número de Opciones				Precio Ejercicio euros	Fecha vencimiento
	Saldo al 31.12.10	Extinguidas	Ejercidas	Saldo al 31.12.11		
Opciones 2008	870.045	-	-	870.045	16,82	del 01.01.11 al 31.03.12"

Durante los ejercicios 2012 y 2011 no se ha cargado ningún importe en gastos de personal por este concepto.



## 36. ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS

El Grupo tiene arrendado de terceros determinados elementos de activos en régimen de arrendamiento operativo.

Una descripción de los contratos de arrendamiento más relevantes es como sigue:

Arrendador	Domicilio	Fecha firma contrato	Finalización contrato	Revisión	% revisión	Fianzas (miles de €)
Testa Inmuebles en Renta, S.A.	Avenida de Bruselas, 35 (Alcobendas)	01/01/02	30/06/22	julio	I.G.P.C.	1.005
Ayuntamiento de Alcobendas	Anabel Segura, 7 (Alcobendas)	01/09/07	31/08/14	enero	I.G.P.C.	423
Gratan, S.L.	Tanger, 120 (Barcelona)	01/07/05	01/07/14	julio	I.G.P.C.	660
General de Edificios y Solares	Avda. de Arteixo, s/n (La Coruña)	15/05/08	31/05/13	mayo	I.G.P.C.	83
Grupo Castellvi	Tanger 98-108, Edificio Interface (Barcelona)	01/07/08	01/10/18	junio	I.G.P.C.	371

El importe de las cuotas de arrendamientos operativos reconocidas como gastos es como sigue:

Propietario	Localidad	Fecha fin contrato	Gastos año 2012	Gastos año 2011
Testa	Alcobendas (Madrid)	30/06/22	5.860	5.799
Ayuntamiento de Alcobendas/Sogepima	Alcobendas (Madrid)	31/08/14	3.288	2.872
Grupo Castellvi	Barcelona	01/10/18	2.889	2.744
Gratan, S.L.	Barcelona	01/07/14	1.333	1.440
Mapfre Vida, S.A.	Madrid	Anual	1.139	2.142
Obenque	Madrid	31/12/21	962	-
Inversiones Monterrosa	Torre Metálica Mezanina 2 (Venezuela)	25/04/13	924	247
Portocarrio, S.L.	Madrid	07/04/16	665	-
El Remanso, S.A.	Avda. del Valle (Chile)	31/01/13	656	572
M. Ruiz Clavijo, S.L.	Torrejon De Ardoz - Madrid	01/06/13	598	-
General de Edificios y Solares	La Coruña	31/05/13	521	-
Edificio De Alcobendas, S.A.	Alcobendas (Madrid)	31/05/12	451	404
Alleanza Toro Spa	Roma (Italia)	30/09/16	389	305
Inmobiliaria Lorena, S.L.	Madrid	31/05/13	373	363
Adper, S.L.	Valencia	01/03/13	373	-
General de Edificios y Solares	Madrid	31/12/12	359	1.162
Alfrapark	Alfragide, Lisboa (Portugal)	30/11/17	354	381
Hermanidad Nacional de Arquitectos	Madrid	31/03/14	348	334
Rentiber Internacional	San Fernando de Henares (Madrid)	31/03/13	297	-
Criber 2000, S.L.	Madrid	31/03/21	274	-
Inmoan, S.L.	Torrejon De Ardoz - Madrid	31/12/13	262	262
Ema 4, S.L.	Madrid	28/02/12	195	584
Banesto Renting	Pozuelo De Alarcón (Madrid)	31/07/12	-	1.275
Catalana De Occidente	Madrid	Anual	-	380
El Encinar Del Norte	Madrid	01/08/12	-	482
Fiact	Barcelona	08/06/13	-	273
Hp Hewlett Packard, S.L.	Las Rozas (Madrid)	30/05/12	-	248
Credit Suisse	Madrid	01/03/11	-	261
Cabi Oficinas Corporativas, S.A. de C.V.	Presidente Masarik 11 (Mexico)	06/08/12	-	554
Altocapital Inversiones, S.L.U.	Azuqueca de Henares (Guadalajara)	31/07/18	-	534
Sorensen Capital, S.A.	Yunquera (Guadalajara)	06/07/20	-	252
Ponswinnecke Emprendimientos e participaciones	Sao Paulo (Brasil)	30/09/14	-	335
Otros			10.714	9.987

En el apartado de Otros, se incluyen agrupados los importes inferiores a 250 m€.

# 37. RETRIBUCIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y DE LA ALTA DIRECCIÓN

## 1. Retribución de los consejeros

La retribución de los miembros del Consejo de Administración es determinada de conformidad con lo establecido en los Estatutos Sociales y en el Reglamento del Consejo, así como con los acuerdos adoptados por la Junta General de Accionistas.

Ha sido práctica de la Sociedad dominante revisar periódicamente los criterios y cuantías retributivas de sus consejeros para mantenerlos en todo momento en niveles de mercado y adecuados a las mejores prácticas y recomendaciones en esta materia, atendiendo a las características de la Sociedad dominante, los perfiles de sus consejeros, la dedicación exigida para el diligente desempeño de su cargo y la responsabilidad asumida, así como para dar cumplimiento a lo establecido en el Reglamento del Consejo en cuanto a que la retribución de los consejeros externos sea incentivadora para retribuir su dedicación, cualificación y responsabilidad, pero que no constituya en el caso de los independientes un obstáculo para su independencia.

El sistema retributivo vigente se estableció en 2011, atendiendo a los criterios de gobierno corporativo predominantes en materia de retribuciones así como a las prácticas más extendidas en empresas comparables, contando con el asesoramiento de las firmas de expertos

independientes en esta materia Egon Zehnder y PwC.

El referido sistema retributivo vigente incorpora los siguientes criterios:

- que la retribución de los consejeros, salvo los que ejercen funciones ejecutivas, no incorpore componentes vinculados a los beneficios o al valor bursátil, al objeto de desligar su retribución de objetivos y variables a corto plazo; siendo satisfecho íntegramente en efectivo.
- atendiendo al alto grado de asistencia por parte de los consejeros a las sesiones del Consejo y de sus Comisiones y a que es una exigencia de primer orden su dedicación y disponibilidad, establecer la retribución sobre la base de una asignación fija, que se determina en función de los cargos desempeñados por cada consejero.

En el ejercicio 2011 la Junta General Ordinaria de Accionistas, de conformidad con lo previsto en el artículo 27 de los Estatutos Sociales, estableció que el importe anual máximo al que puede ascender el total de la referida asignación fija del Consejo sea de 2.400.000 €; importe que estará vigente hasta que la propia Junta acuerde su modificación, previendo el Consejo que se mantenga

invariable al menos durante un periodo de 3 años, salvo cambio relevante de circunstancias.

La cuantía anual máxima de 2.400.000 € aprobada por la Junta equivale a multiplicar el número máximo de consejeros previsto en los Estatutos Sociales (16) por 150.000 €, considerado el nivel razonable que debe alcanzar la retribución anual media por consejero.

Con sujeción a este importe anual máximo, tal y como asimismo prevén los Estatutos Sociales, el Consejo de Administración, atendiendo a criterios de la responsabilidad y dedicación requeridas, acordó distribuir la asignación fija entre los consejeros de la siguiente forma: 100 m€ por pertenencia al Consejo; 30 m€ por pertenencia a la Comisión Delegada; 50 m€ por la pertenencia a la Comisión de Auditoría y Cumplimiento; y 30 m€ por pertenencia a la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo; percibiendo los presidentes de cada órgano 1,5 veces las cuantías indicadas.

El Consejo acordó asimismo que, en el caso de que en un ejercicio no se cumplieran los objetivos hechos públicos por la Sociedad dominante, reconsiderará la cuantía de su retribución, dando cuenta de ello a la Junta General.

El Consejo, a través de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, solicitó a las firmas de expertos independientes PwC y Egon Zehnder sendas opiniones acerca del nuevo esquema retributivo aprobado por la Junta General y por el propio Consejo para ser aplicados a partir del ejercicio 2011, manifestando éstas al respecto que “los conceptos y cuantías retributivas son adecuados y se sitúan en niveles de mercado” y que “siguen las mejores prácticas y recomendaciones más recientes en esta materia”. Con ocasión de la evaluación del Consejo llevada a cabo para el ejercicio 2012 con el asesoramiento externo de la referida firma Egon Zehnder, ésta ha expresado la vigencia de las anteriores manifestaciones

El desglose individualizado de la retribución total devengada por cada uno de los miembros del Consejo de Administración durante los ejercicios 2012 y 2011, en su condición de consejeros de la Sociedad dominante, es el que se indica en los cuadros siguientes:

RETRIBUCIÓN CONSEJEROS 2012

Consejero	Consejo	Comision Delegada	Asignación Fija		Retribuciones Y Gobierno Corporativo	Total
			Comision Auditoria Y Cumplimiento	Comision Nombramientos		
Adm. Valtenas (1)	100.000	30.000	--	--	--	130.000
I. Aguilera	100.000	17.500	29.167	12.500	--	159.167
J. De Andrés	100.000	31.250	--	--	--	131.250
Casa Grande De Cartagena	100.000	--	50.000	--	--	150.000
D. García-Pita	100.000	30.000	--	45.000	--	175.000
Mediacion Y Diagnosticos (2)	100.000	30.000	--	30.000	--	160.000
L. Lada	100.000	30.000	20.833	--	--	150.833
J. March	100.000	30.000	--	30.000	--	160.000
J. Monzon	150.000	--	--	--	--	150.000
R. Moranchel(3)	91.667	41.250	--	--	--	132.917
M. Oriol	100.000	12.500	--	17.500	--	130.000
Participaciones Y Cartera De Inversion (2)	100.000	--	50.000	--	--	150.000
I.Santillana	100.000	--	50.000	--	--	150.000
R. Sugrañes	100.000	30.000	--	30.000	--	160.000
A. Terol	100.000	--	75.000	--	--	175.000
<b>Total</b>	<b>1.541.667</b>	<b>282.500</b>	<b>275.000</b>	<b>165.000</b>	<b>165.000</b>	<b>2.264.167</b>
<b>Retribución media por consejero (14,9 consejeros)</b>						<b>151.957</b>

(1) En representación de Liberbank (2) En representación de Banco Financiero y de Ahorros (3) Consejero hasta noviembre 2012

## RETRIBUCIÓN CONSEJEROS 2011

Consejero	Consejo	Comision Delegada	Asignación Fija		Retribuciones Y Gobierno Corporativo	Total
			Comision Auditoria Y Cumplimiento	Comision Nombramientos		
Adm. Valtenas (1)	100.000	30.000	--	--	--	130.000
I. Aguilera	100.000	30.000	50.000	--	--	180.000
J. De Andrés(2)	50.000	15.000	--	--	--	65.000
Casa Grande De Cartagena	100.000	--	50.000	--	--	150.000
D. García-Pita	100.000	30.000	--	45.000	--	175.000
Mediacion Y Diagnosticos (3)	100.000	30.000	--	30.000	--	160.000
L. Lada	100.000	30.000	--	--	--	130.000
J. March	100.000	30.000	--	30.000	--	160.000
J. Monzon	150.000	--	--	--	--	150.000
R. Moranchel	100.000	45.000	--	--	--	145.000
M. Oriol	100.000	--	--	30.000	--	130.000
Participaciones Y Cartera De Inversion(3)	100.000	--	50.000	--	--	150.000
I.Santillana (2)	50.000	--	25.000	--	--	75.000
M. Soto(4)	50.000	--	37.500	--	--	87.500
R. Sugrañes	100.000	30.000	--	30.000	--	160.000
A. Terol	100.000	--	62.500	--	--	162.500
<b>Total</b>	<b>1.500.000</b>	<b>270.000</b>	<b>275.000</b>	<b>165.000</b>	<b>165.000</b>	<b>2.210.000</b>
Retribución media por consejero (14,5 consejeros)						152.414

(1) En representación de Liberbank (2) Consejero desde julio de 2011 (3) En representación de Banco Financiero y de Ahorros (4) Consejero hasta junio de 2011

Durante los ejercicios 2012 y 2011 no se han concedido opciones sobre acciones de la Sociedad dominante a favor de los miembros del Consejo de Administración ni éstos ejercieron durante dichos ejercicios ninguna opción sobre acciones de la Sociedad dominante. Al cierre de los ejercicios 2012 y 2011 los miembros del Consejo de Administración no eran titulares de ninguna opción sobre acciones de la Sociedad dominante.

Los miembros del Consejo de Administración no han percibido durante 2012 ni percibieron durante 2011 en su condición de consejeros otro beneficio o retribución adicional a los anteriormente referidos, sin que la Sociedad dominante ni ninguna otra sociedad de su grupo consolidado tenga contraída con ellos obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

Los consejeros que son a la vez miembros de la Alta Dirección de la Sociedad dominante (consejeros ejecutivos) devengan adicionalmente la correspondiente retribución salarial en virtud de su relación laboral con la Sociedad dominante, la cual, de acuerdo con lo establecido en el art. 27.3 de los Estatutos Sociales, es independiente de la retribución devengada en su condición de consejeros. De los conceptos y cuantías correspondientes a dicha retribución salarial se da cuenta en el apartado 2 siguiente. Sin perjuicio de que la retribución del Consejo sea satisfecha íntegramente en efectivo, todos los consejeros han comunicado a la Sociedad dominante su decisión de destinar una parte relevante de su retribución (un tercio de la retribución bruta, que equivale aproximadamente a un 50% de la retribución neta para un consejero persona física) a la compra de acciones de Indra, manifestando

igualmente su compromiso de mantener la propiedad de las mismas hasta la finalización de su mandato. Esta decisión de los consejeros se puso en conocimiento de la Comisión Nacional del Mercado de Valores mediante comunicación de Hecho Relevante de fecha 28 de julio de 2011 y se ha ejecutado durante los ejercicios 2012 y 2011.

## 2. Retribución de los altos directivos

La retribución de los miembros de la Alta Dirección de la Compañía, compuesta por los consejeros ejecutivos y los directores generales, es determinada individualmente para cada uno de ellos por el Consejo de Administración a propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo.

Ha sido práctica de la Sociedad dominante desde 2002 establecer el marco retributivo de los altos directivos para periodos de medio plazo, normalmente de tres años, durante los que la retribución fija ha permanecido invariable.

En el ejercicio 2011, a propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, el Consejo estableció el marco retributivo de los altos directivos para el periodo de tres años, que comprende los ejercicios 2011, 2012 y 2013. La Comisión y el Consejo contaron con el asesoramiento externo de la firma de expertos independientes Egon Zehnder, al objeto de contrastar que los conceptos y cuantías retributivas, así como los demás elementos que conforman la relación laboral con los altos directivos, se mantienen acordes con las mejores prácticas del mercado y permiten motivar su permanencia y orientar su gestión de forma adecuada y competitiva en función de la situación, perspectivas y objetivos de la Sociedad dominante.

El marco retributivo vigente incluye componentes tanto de carácter anual como de carácter plurianual.

La retribución anual está compuesta por: (i) una retribución fija en efectivo; (ii) una retribución variable, igualmente en efectivo, en función del grado de cumplimiento de los objetivos anuales establecidos y de la valoración de la gestión realizada por cada alto directivo; y (iii) una retribución en especie.

(i) La retribución fija se mantiene invariable para el periodo de tres años, salvo para los altos directivos que hubieran visto modificado su nivel de responsabilidad o salvo que se pongan de manifiesto circunstancias específicas que aconsejaran su revisión.

(ii) La retribución variable anual es determinada al cierre de cada ejercicio sobre la base del porcentaje de la retribución fija anual establecido para cada alto directivo para una valoración satisfactoria por parte del Consejo del cumplimiento del presupuesto y objetivos así como de su gestión individual, situándose dicho porcentaje en un rango de entre el 50% y el 100% de la referida retribución fija anual.

Para la determinación del grado de consecución de los objetivos de cada alto directivo se ponderan los niveles de cumplimiento tanto de los objetivos globales de la Compañía como de los objetivos individuales cuantitativos y cualitativos referidos a sus respectivas áreas de responsabilidad, con métricas para los distintos parámetros correspondientes a los objetivos cuantitativos; tomando asimismo en consideración la evolución comparada del mercado y de las principales empresas del sector.

(iii) La retribución en especie consiste principalmente en un seguro de vida con cobertura en caso de fallecimiento e invalidez así como en un seguro de asistencia sanitaria.

La retribución a medio plazo es toda de carácter variable, está condicionada a la permanencia de los altos directivos en la Compañía durante el periodo a que la misma se refiere y consiste: (i) en un incentivo en efectivo vinculado a la evolución de la Compañía, al cumplimiento de objetivos y a la valoración de la gestión de cada alto directivo; y (ii) en la entrega de acciones, al objeto de vincular una parte de la retribución a la evolución del valor bursátil de la Compañía.

(i) La retribución a medio plazo en efectivo se ha establecido en un rango de entre 1,9 y 3 veces la retribución fija anual para una valoración satisfactoria por parte del Consejo de la evolución de la Compañía en el periodo 2011 a 2013 y de la gestión llevada a cabo por cada uno de los altos directivos, atendiendo no sólo al cumplimiento de los objetivos anuales sino también, de manera especial, al desarrollo y consecución de los objetivos estratégicos y a medio plazo que para este periodo establezca en cada momento el Consejo, que tomará igualmente en consideración la evolución comparada de la Compañía con respecto a los mercados en que actúa y a las principales compañías comparables del sector. Para el cálculo del grado de cumplimiento de los objetivos a medio plazo se siguen criterios y metodología similares a los expuestos anteriormente en relación con la retribución variable anual. Esta retribución a medio plazo se devenga al final del periodo de tres años establecido y se percibe, en su caso, una vez cerrado el ejercicio 2013.

(ii) La retribución a medio plazo que se hace efectiva mediante entrega de acciones tiene un valor equivalente al importe neto que corresponda a un porcentaje de entre el 15% y el 25% de la retribución bruta total de cada alto directivo en el periodo. La Junta General Ordinaria de 2011 aprobó los términos y condiciones de la entrega de acciones a favor de los altos directivos, acordando que la misma se llevase a cabo en cada uno de los ejercicios 2011, 2012 y 2013 al valor de mercado de la acción en el momento de la entrega, debiendo mantener los altos directivos la titularidad de las acciones recibidas durante un plazo de 3 años.

En los rangos establecidos para los distintos conceptos de la retribución variable, los correspondientes a los consejeros ejecutivos son los niveles superiores indicados para cada uno de ellos.

La determinación de los términos y cuantías de cada uno de los componentes retributivos expuestos responde a los siguientes criterios: que la retribución fija permanezca constante a lo largo del periodo; que la retribución variable represente una parte sustancial de la retribución total -comparativamente superior a la media del mercado-; que la retribución a medio plazo tenga un peso relevante; y que la referenciada al valor bursátil sea significativa, pero no excesiva.

El Consejo entiende que este marco retributivo es eficaz para mantener las compensaciones de los altos directivos de la Sociedad dominante ajustadas a las mejores prácticas y a las condiciones del mercado, motivando su permanencia y orientando su gestión con exigencia y especial enfoque

al medio plazo, con una vinculación razonable a la evolución del valor bursátil exclusivamente en dicho horizonte de medio plazo, atendiendo en todo ello a la situación actual, perspectivas y objetivos de crecimiento sostenible de la Sociedad dominante.

Egon Zehnder manifestó al Consejo en el momento de establecer el vigente sistema retributivo que “la política retributiva, estructura y cuantías de las remuneraciones para los altos directivos de Indra para un nuevo periodo de tres años (ejercicios 2011, 2012 y 2013) están alineadas con las de las empresas del Ibex 35 similares en complejidad, diversidad geográfica de los negocios y tamaño de empresa”; y que es “destacable que se mantenga estable globalmente la retribución fija, salvo en aquellos altos directivos que han aumentado su nivel de responsabilidad, siendo sólo la retribución variable la que aumenta, principalmente la de medio plazo”.

Durante el ejercicio 2012 la Alta Dirección ha estado integrada, salvo en el último mes como a continuación se detalla, por nueve miembros, cuya relación nominal es la siguiente:

Cargo	Nombre
Presidente	Javier Monzón
Vicepresidente	Regino Moranchel
Consejero Delegado	Javier de Andrés
Director General Corporativo	Juan Carlos Baena
Directora General Corporativa	Emma Fernández
Director General Operaciones	Emilio Díaz
Director General Operaciones	Rafael Gallego
Director General Operaciones	Santiago Roura
Director General Operaciones	Carlos Suárez

En noviembre de 2012 D. Regino Moranchel finalizó su relación laboral con la Compañía y, en consecuencia, cesó en su cargo de Vicepresidente Ejecutivo.

El Presidente, el Vicepresidente y el Consejero Delegado tienen también la condición de miembros del Consejo de Administración, por tanto de consejeros ejecutivos. La retribución salarial que les corresponde en su condición de altos directivos es independiente, de acuerdo con lo establecido en los Estatutos Sociales, de la retribución devengada en su condición de consejeros. Es de estas cuantías correspondientes a dicha retribución salarial de las que se da cuenta a continuación.

Una vez llevadas a cabo las correspondientes valoraciones por el Consejo, las cuantías resultantes para la retribución anual en los ejercicios 2012 y 2011 son las siguientes:

	Total Altos Directivos		Presidente		Vicepresidente (1)		C.Delegado (2)	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Retribución fija	4.446	4.475	1.000	1.000	596	650	450	225
Retribución variable	3.025	3.128	850	900	596	585	383	203
Retribución en especie	267	238	49	41	38	45	18	11
Retribución total	7.738	7.841	1.899	1.941	1.230	1.280	851	439
Nº medio de altos directivos	8,9	9						
Retribución total media por alto directivo	869	871						

(1) El ejercicio de 2012 incluye las cuantías correspondientes a los 11 meses de permanencia. Adicionalmente, percibió una compensación total de 9,1 M€ brutos a la finalización de su relación laboral con la Sociedad dominante, como se detalla más adelante.

(2) El ejercicio 2011 sólo incluye las cuantías correspondientes al segundo semestre (el actual consejero delegado fue nombrado en este cargo en el mes de junio)



La suma de las cuantías retributivas totales indicadas correspondientes a los tres consejeros ejecutivos representa el 1,83% del Resultado Neto de Explotación consolidado y el 2,44% del Resultado Antes de Impuestos consolidado en el ejercicio 2012 y representaron el 1,37% y el 1,57% respectivamente, en el ejercicio 2011.

La retribución a medio plazo en vigor durante el período 2011-2013 es, como se ha indicado anteriormente, la establecida en el ejercicio 2011 con una vigencia de tres años. Consiste en un incentivo en efectivo y en la entrega de acciones.

La retribución a medio plazo en efectivo se devengará y percibirá en su caso una vez cerrado el ejercicio 2013. La Sociedad dominante ha provisionado en el ejercicio 2012 por este concepto 3.746 m€, correspondiendo de esta cuantía a los consejeros ejecutivos: 1.000 m€ al Presidente, 596 m€ al Vicepresidente y 450 m€ al Consejero Delegado. La cuantía total correspondiente al ejercicio 2011 por este concepto fue de 3.750 m€, correspondiendo de la misma a los consejeros ejecutivos: 1.000 m€ al Presidente, 650 m€ al Vicepresidente y 225 m€ (por el período de medio año) al Consejero Delegado.

De conformidad con la referida autorización de la Junta General, en 2011 el Consejo de Administración, a propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, acordó hacer entrega a los altos directivos en dicho ejercicio 2012 de un total de 232.404 acciones (correspondiendo a los consejeros ejecutivos: 65.125 al Presidente; 38.856 al Vicepresidente y 30.322 al Consejero Delegado). Durante el ejercicio 2011 se hizo entrega a los altos directivos de un total de 174.137

acciones (correspondiendo a los consejeros ejecutivos: 51.315 al Presidente; 33.529 al Vicepresidente y 21.183 al Consejero Delegado).

Durante los ejercicios 2011 y 2012 no se han concedido opciones sobre acciones a favor de los altos directivos.

Durante los ejercicios 2011 y 2012 los altos directivos no han ejercido ninguna opción sobre acciones de la Sociedad dominante. El pasado 31 de marzo de 2012 se extinguieron las opciones concedidas el 1 de octubre de 2008 por expiración del plazo de ejercicio de las mismas. Los altos directivos no poseen en la actualidad opción alguna sobre acciones de Indra.

Los altos directivos no han percibido durante 2012 ni percibieron durante 2011 otros beneficios, compensaciones o retribuciones adicionales a los indicados en esta Nota, sin que la Sociedad dominante ni ninguna de las sociedades del Grupo tengan contraída con ellos obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

Con independencia de lo anterior, la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo ha venido recomendando a los altos directivos la adquisición por su propia cuenta de acciones de la Sociedad dominante, de forma que alcancen y mantengan una participación estable en el capital de ésta equivalente al menos a su retribución fija anual. A la finalización del ejercicio 2012 el conjunto de los miembros de la Alta Dirección poseía 664.534 acciones, con un valor de mercado a dicha fecha equivalente a 1,7 veces su retribución fija anual.

El Consejo, a través de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, ha solicitado a la firma independiente Egon Zehnder, de reconocida experiencia y prestigio en esta materia, su opinión sobre la retribución de los altos directivos resultante para 2012, manifestando ésta al respecto que resulta "adecuada, con una retribución fija moderada y un elevado peso de la retribución variable, así como la relevancia de la retribución a medio plazo, mayoritariamente vinculada a la evolución del negocio".

Cada uno de los altos directivos tiene suscrito con la Sociedad dominante un contrato que regula las condiciones aplicables a su relación laboral. La Sociedad dominante ha venido informando públicamente desde el ejercicio 2006 de los términos de dichos contratos, que han sido autorizados por el Consejo de Administración, previo informe favorable y propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, y han sido elevados a la Junta General Ordinaria de Accionistas desde el ejercicio 2007. En virtud de lo establecido en dichos contratos, los altos directivos tienen derecho, en el supuesto de resolución de su relación laboral con la Sociedad dominante, salvo que tenga por causa la baja voluntaria o el despido procedente, a una indemnización, que se determina en función de número de años de antigüedad del alto directivo en la Sociedad dominante, con un mínimo de una vez (3 veces en el caso del Presidente y el Vicepresidente Ejecutivo) y un máximo de 3 veces y media la retribución total en base anual (salario regulador definido en los respectivos contratos de los altos directivos). Los consejeros ejecutivos y los directores generales de operaciones tienen suscritos sendos compromisos de no competencia, con una duración

de dos años a partir de la finalización de su relación laboral con la Sociedad dominante y con una cuantía compensatoria para los consejeros ejecutivos de 0,75 veces su retribución total en base anual por cada año de no competencia y de 0,5 veces para los directores generales, siendo para estos últimos exigible el compromiso de no competencia si así lo determina la Sociedad dominante en el momento de la baja.

Tal y como se ha venido haciendo público en los Informes de Retribuciones correspondientes a los ejercicios 2010 y 2011, los planes de sucesión establecidos por la Compañía contemplaban que el Vicepresidente Ejecutivo finalizaría su relación laboral a finales de 2012. La Sociedad dominante comunicó con fecha 30 de noviembre de 2012, a través del preceptivo Hecho Relevante, la efectividad de dicha finalización de la relación laboral que el Vicepresidente Ejecutivo ha mantenido con la Compañía desde 1972, correspondiéndole una compensación, sujeta en su totalidad a IRPF e íntegramente provisionada por la Sociedad dominante, de 9,1 M€ brutos, al amparo de lo previsto en el artículo 27.3 de los Estatutos Sociales y de conformidad con lo establecido en su contrato de alto directivo.

# 38. INFORMACIÓN COMUNICADA POR LOS MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN EN RELACIÓN CON EL ARTÍCULO 229 DE LA LEY DE SOCIEDADES DE CAPITAL

A continuación se incluye la información comunicada por los consejeros en relación con las obligaciones establecidas en el artículo 229 de la LSC que será analizada por la Comisión

Nombre o denominación social del consejero	Denominación de la sociedad objeto	% participación	Cargo o funciones
Felipe Fernández(1)	Infocaja, S.L	--	Presidente del Consejo de Administración y Presidente de la Comisión Ejecutiva
Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.	Eurobits Technologies, S.L.	49,98 (2)	Consejero
	New Truro España, S.L.	5% (3)	Consejero
Mediación y Diagnósticos, S.A.	Eurobits Technologies, S.L.	49,98 (2)	Consejero
	New Truro España, S.L.	5% (3)	Consejero
Luis Lada	Telefónica I+D, S.A.U	--	Consejero

(1) Representante persona física del consejero Administradora Valtenas, S.L.

(2) La participación indicada la ostenta indirectamente a través de Bankia, S.A..

(3) La participación indicada la ostenta indirectamente a través de Inmogestión y Patrimonios, S.A.

## 39. ACTIVIDADES DE I+D+I

Una parte importante de las actividades que se llevan a cabo en el Grupo Indra tienen, por su naturaleza, carácter de gastos de I+D+i, los cuales se registran contablemente en la Cuenta de Resultados Consolidada en el momento de su devengo (véase nota 4).

La cifra global del gasto relativa a proyectos de este tipo ejecutados a lo largo del ejercicio 2012, incluida la de los proyectos capitalizados (véase nota 9), ha sido de 193.040 m€, lo que equivale a un 6,6% sobre las ventas totales del Grupo en dicho ejercicio. Los gastos por este concepto incurridos por la Sociedad dominante a lo largo de este mismo ejercicio han supuesto, aproximadamente, un 97% del total de los incurridos por el Grupo en materia de I+D+i.

Durante el ejercicio 2011, el importe del gasto relativo a proyectos de I+D+i ascendió a la cantidad de 189.298 m€, equivalente a un 7,0% sobre las ventas totales del Grupo.

## 40. INFORMACIÓN SOBRE ASPECTOS MEDIOAMBIENTALES

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, no existen activos de importancia dedicados a la protección y mejora del medioambiente, ni se ha incurrido en gastos relevantes de esta naturaleza durante el ejercicio. Así mismo, durante los ejercicios 2012 y 2011 no se han recibido subvenciones de naturaleza medioambiental.

Los administradores de la Sociedad dominante estiman que no existen contingencias significativas relacionadas con la protección y mejora del medioambiente, no considerando necesario registrar dotación alguna a la provisión por riesgos y gastos de carácter medioambiental.

Los esfuerzos que el Grupo Indra realiza para cumplir con sus compromisos de Responsabilidad Corporativa, le llevan no obstante a cuidar todos los aspectos asociados a la protección del medioambiente en la realización de sus actividades. Este hecho se concreta en la adopción de un sistema de gestión ambiental basado en la norma UNE-EN ISO 14001, que se viene implantando en los distintos centros de trabajo del grupo, habiéndose prestado desde el principio un mayor esfuerzo en las instalaciones de los centros más significativos de la Sociedad dominante. A los certificados obtenidos en años anteriores con la citada norma para los centros de trabajo de Arroyo de la Vega (Alcobendas), San Fernando de Henares, Torrejón de Ardoz, Triángulo (Alcobendas),

Aranjuez, Barcelona (calle Roc Boronat), Barcelona - Interface, La Coruña, Anabel Segura (Alcobendas-Madrid), Ciudad Real, Sevilla, Erandio (Bilbao), y Baracaldo (Bilbao), se les ha unido en el año 2012 los correspondientes a los centros de trabajo de C/ Alcalá, CAI de Santa Perpetua (Barcelona) y CAI de Leganés donde se llevan a cabo actividades de la sociedad dependiente Indra BMB Servicios Digitales, S.L. y C/ Julián Camarillo con actividades de la Sociedad dominante y de la sociedad dependiente Indra Software Labs, S.L.

Además de estas tres empresas, ya había sido certificada por realizar actividades dentro de los centros anteriormente mencionados, la sociedad dependiente Indra Sistemas de Seguridad, S.A. Durante 2012 también se han certificado las sociedades dependientes Indra Emac, S.A. en el centro de San Fernando de Henares y Advanced Logistics Group, S.A. en Barcelona - Interface.

Respecto a las sociedades dependientes internacionales, y en lo concerniente a Medio Ambiente, es de destacar que durante los años 2011 y 2012, como parte del Plan de Globalización de los Sistemas Corporativos de Calidad y Medio Ambiente del Grupo Indra, se han realizado actuaciones en dos centros de trabajo en Buenos Aires y durante 2012 en dos centros en Brasil. Estas actividades tendrán continuidad en los próximos años con nuevas

actuaciones medioambientales en las sociedades dependientes internacionales.

En 2012 también se han acometido una serie de iniciativas medioambientales en relación con Eficiencia Energética y Green IT en nuestras instalaciones y también como parte de nuestras actividades. Además, se mantiene el objetivo de reducción de emisiones, iniciado en 2010, para las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) que se generan por la realización de nuestras actividades en las instalaciones del Grupo Indra.

# 41. RETRIBUCIÓN A LOS AUDITORES

La empresa auditora KPMG Auditores, S.L. de las cuentas anuales consolidadas del Grupo y el resto de empresas de KPMG Internacional han facturado durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2012 y 2011, honorarios netos por servicios profesionales, según el siguiente detalle:

Miles de euros	2012				2011			
	KPMG Auditores, S.L.	KPMG Europe, LLP	Resto KPMG	Total	KPMG Auditores, S.L.	KPMG Europe, LLP	Resto KPMG	Total
Por Servicios de Auditoría	488	17	640	1.145	439	15	554	1.008
Por otros Servicios	7	4	288	299	8	-	108	116
	<b>495</b>	<b>21</b>	<b>928</b>	<b>1.444</b>	<b>447</b>	<b>15</b>	<b>662</b>	<b>1.124</b>

El importe indicado en el cuadro anterior incluye la totalidad de los honorarios relativos a los servicios realizados durante los ejercicios 2012 y 2011, con independencia del momento de su facturación.

Los honorarios relativos a servicios de auditoría de cuentas prestados por otros auditores diferentes al auditor principal, han ascendido a 96 m€ en el ejercicio 2012 (139 m€ en el ejercicio 2011).

## 42. TRANSACCIONES CON PARTES VINCULADAS

Las transacciones vinculadas realizadas con accionistas significativos y consejeros no representan individualmente ni en su conjunto consideradas un importe significativo en relación con la cifra de negocio o con el balance de la Sociedad dominante al 31 de diciembre de 2012 y de 2011, habiendo sido todas ellas realizadas en el curso ordinario del negocio de la Sociedad dominante y en condiciones de mercado y autorizadas por el Consejo de Administración de conformidad con lo previsto en el Reglamento del Consejo. Sin perjuicio de lo anterior, es política de la Sociedad dominante informar públicamente de forma detallada de dichas transacciones.

El Reglamento del Consejo establece que las transacciones con partes vinculadas se valorarán teniendo en consideración el principio de igualdad de trato entre accionistas y su realización en condiciones de mercado, debiendo ser autorizadas por el Consejo de Administración, previo informe de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, de conformidad con los criterios previstos en el artículo 38 de dicho Reglamento.

Durante los ejercicios 2012 y 2011 se han realizado transacciones comerciales, financieras y de prestación/recepción de servicios con los accionistas significativos –o con sociedades vinculadas a los mismos- Banco Financiero y de Ahorros, Banca March (accionista significativo de Corporación Financiera Alba) y Liberbank, así como con sociedades vinculadas a la consejera Sra. de Oriol.

El desglose por naturaleza de las transacciones con partes vinculadas durante los ejercicios 2012 y 2011 es el que se indica a continuación:

### 2012 (Miles de euros)

Naturaleza de la transacción	Con accionistas	Con Consejeros	Con otras partes	Total 31.12.2012
Venta de bienes y servicios	11.346	11	4.019	15.376
Compra de bienes y servicios	336	2.881	-	3.217
Percepción de ingresos financieros	196	-	-	196
Gastos por servicios financieros	437	-	-	437
	<b>12.315</b>	<b>2.892</b>	<b>4.019</b>	<b>19.226</b>

### 2011 (Miles de euros)

Naturaleza de la transacción	Con accionistas	Con Consejeros	Con otras partes	Total 31.12.2011
Venta de bienes y servicios	13.481	33	3.906	17.420
Compra de bienes y servicios	871	987	72	1.930
Percepción de ingresos financieros	6	-	-	6
Gastos por servicios financieros	831	-	-	831
	<b>15.189</b>	<b>1.020</b>	<b>3.978</b>	<b>20.187</b>

**a) Transacciones con Accionistas**

Todas las transacciones con accionistas se corresponden con operaciones realizadas con los accionistas Banco Financiero y de Ahorros, Banca March y Liberbank o con sociedades de sus respectivos grupos.

El concepto "Venta de bienes y servicios" se corresponde con servicios contratados al Grupo Indra en el ámbito de su negocio por los referidos accionistas.

El concepto "Compras de bienes y servicios" se corresponde con servicios contratados por el Grupo Indra en el curso ordinario de su negocio.

El concepto "Percepción de ingresos financieros" se corresponde con intereses percibidos por depósitos financieros a corto plazo mantenidos en Bankia (sociedad del grupo Banco Financiero y de Ahorros).

El concepto "Gastos por servicios financieros" incluye gastos e intereses por gestión de avales, servicios de intermediación financiera y disposición de líneas de crédito con sociedades del grupo Banco Financiero y de Ahorros.

El Grupo Indra ha mantenido en 2012 y 2011 distintos contratos financieros con sociedades del grupo Banco Financiero y de Ahorros y con Banca March, siendo los principales los siguientes:

- Banco Financiero y de Ahorros: Línea de crédito con vencimiento anual con un límite máximo de disposición de 16.521 m€ en 2012 y 15.305 m€ en 2011, respectivamente. El saldo medio dispuesto en 2012 ha sido de 7.760 m€ y fue de 12.064 m€

en 2011; línea de avales y tarjetas de crédito con vencimiento anual por importe de 72.248 m€ en 2012 y de 78.065 m€ en 2011; línea de confirming con vencimiento anual por importe máximo de 10.000 m€ en 2012 y de 12.000 m€ en 2011; financiación de operaciones comerciales por importe de 69.819 m€ en 2012 y por 87.819 m€ en 2011; cobertura de tipos de interés por importe máximo de 15.000 m€ en 2012 y de 15.060 m€ en 2011.

- Banca March: Línea de avales con vencimiento anual por importe de 10.990 m€ en 2012 y de 13.853 m€ en 2011.

Los dividendos satisfechos a los accionistas representados en el Consejo de Administración han ascendido a los siguientes importes:

Miles de euros	2012	2011
Banco Financiero y de Ahorros	22.347	22.329
Corporación Financiera Alba	12.639	11.183
Liberbank, S.A.	5.595	5.590
Casa Grande Cartagena	5.587	5.581

**b) Transacciones con Consejeros**

Las transacciones con consejeros se corresponden con operaciones realizadas con sociedades vinculadas a la consejera Sra. de Oriol.

Las operaciones recogidas bajo el concepto "Compras de bienes y servicios" se corresponden con servicios de seguridad prestados por sociedades del grupo Seguriber-Umano en 2012 y por Seguriber en 2011 del que la Sra. de Oriol es accionista principal y Presidente. Las Sociedades del grupo Seguriber-Umano mantenían relaciones comerciales con el Grupo Indra con anterioridad al nombramiento de la Sra. De Oriol como consejera. Los importes satisfechos en 2012 y 2011 han sido de 2.881 m€ y 987 m€, respectivamente. El incremento producido en el ejercicio 2012 se debe principalmente a que incluye las transacciones con sociedades del grupo Umano, tras la integración del mismo con Seguriber.

Estos importes representan el 2,11% y el 1,31 %, respectivamente, de la cifra de negocio total del grupo Seguriber-Umano en el ejercicio 2012 y de Seguriber en 2011. La contratación por el Grupo Indra de estos servicios se realiza por periodos anuales y la selección del proveedor se realiza siguiendo criterios de precio. Teniendo en consideración la naturaleza y características de esta actividad, la significación que el negocio con el Grupo Indra representa para la Sra. de Oriol, como accionista de Seguriber-Umano, atendiendo a su situación financiera y patrimonial, es de escasa relevancia.

La retribución de los miembros del Consejo de Administración se detalla en la nota 37 de la presente Memoria.



**c) Transacciones con otras partes vinculadas**

Todas las transacciones con otras partes vinculadas corresponden a operaciones realizadas con Banco Inversis, S.A., sociedad en la que la Sociedad dominante tiene una participación del 12,77% y Bankia del 38,48%.

**d) Transacciones con miembros de la Alta Dirección**

Durante los ejercicios 2012 y 2011 no se han realizado transacciones con miembros de la Alta Dirección ni con partes vinculadas a éstos.

La retribución de los Altos Directivos se detalla en la nota 37 de la presente Memoria.

**e) Transacciones con sociedades asociadas y negocios conjuntos**

Durante los ejercicios 2012 y 2011 se han realizado transacciones con empresas asociadas y negocios conjuntos:

	2012 (Miles de euros)			
	Deudores	Acreedores	Ingresos	Gastos
Empresas asociadas	3.219	12.125	12.428	3.326
Negocios conjuntos	2.578	3.022	12.350	10.817
	<b>5.797</b>	<b>15.147</b>	<b>24.778</b>	<b>14.143</b>

  

	2011 (Miles de euros)			
	Deudores	Acreedores	Ingresos	Gastos
Empresas asociadas	1.523	33.511	14.445	9.242
Negocios conjuntos	5.557	7.029	20.690	15.916
	<b>7.080</b>	<b>40.540</b>	<b>35.135</b>	<b>25.158</b>

Nota: En "Deudores" y "Acreedores" se recogen los saldos correspondientes a dichos conceptos registrados a 31.12 de cada ejercicio.

## 43. ACONTECIMIENTOS POSTERIORES AL CIERRE

Con fecha 8 de febrero de 2013 el Gobierno de Venezuela ha anunciado la devaluación del bolívar venezolano en un 31,7%. El Grupo ha evaluado el efecto de dicha devaluación y no tendrá un impacto significativo en sus estados financieros consolidados.

## ANEXO I

## Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales

## Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2012

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2012

Denominación	Domicilio	Actividad
<b>Sociedad dominante</b>		
Indra Sistemas, S.A.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
<b>Dependientes</b>		
Indra Emac, S.A.	Calle Mar Egeo, 4 Pol.Ind.1 San Fernando de Henares (Madrid)	Ingeniería y mantenimiento de sistemas de defensa aérea y otros relacionados.
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	Carrer de Roc Boronat, 133 Barcelona	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Investigación, ingeniería, diseño, fabricación, desarrollo, comercialización, instalación, mantenimiento y reparación de aparatos, dispositivos y sistemas para la seguridad en las comunicaciones de datos, sistemas de cifrado, encriptación, balizas y centros de mando y control.
Inmize Capital, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Dirección y ejecución de actividades de ingeniería de sistemas para la defensa, así como su comercialización y venta.
Inmize Sistemas, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Dirección y ejecución de actividades de ingeniería de sistemas para la defensa, así como su comercialización y venta.
Indra Software Labs, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, construcción y pruebas para proyectos de desarrollo de sistemas de información.
Teknatrans Consultores, S.L.	Portuetxe, 23, Donostia	Prestación de servicios técnicos de arquitectura e ingeniería.
Indra SI, S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Tecnologías de la Información Argentina S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Computación Ceicom, S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Procesamiento de datos, consultoría y asistencia técnica en análisis de sistemas, desarrollos e implementación de programas para equipos de computación.
Indra Brasil, Ltda.	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Politec Tecnologia da Informacao SL	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Search Informatica Ltda	Brasilia (Brasil)	Asesoramiento y consultoría en administración empresarial informática, desarrollo de software y venta de equipos y software.
Ultracom Consultoria	Sao Paulo (Brasil)	Prestación de servicios de customización, desarrollo, adecuación, y mantenimiento de programas y sistemas en el área de las tecnologías de la información. Prestación de servicios de asesoría, consultoría y entrenamiento en el área de las tecnologías de la información; prestación de servicios de localización de equipos de informática; prestación de servicios de instalación, implantación y soporte técnico de software, elaboración de programas informáticos y comercialización de materiales y accesorios informáticos.
Indra Tecnología Brasil LTDA	Brasilia (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones para el sector de tráfico aéreo, defensa, transporte y tráfico terrestre, marítimo y ferroviario, y procesos electorales.
Politec Argentina, S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

**Indra Sistemas , S.A. y Sociedades Filiales**  
**Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2012**

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2012

Denominación	Domicilio	Actividad
Politec Chile	Santiago de Chile (Chile)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Politec USA	Atalnta (Estados Unidos)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Colombia LTDA.	Bogota (Colombia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Chile, S.A.	Santiago de Chile (Chile)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona Chile S.A.	Santiago de Chile (Chile)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona C & S Holding, S.A. (Chile)	Santiago de Chile (Chile)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona Guatemala, S.A.	Guatemala (Guatemala)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas México S.A. de C.V.	México D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Isolux Mexico, S.A. de C.V.	México D.F. (México)	Prestación de servicios de señalización para autopistas.
Azertia Tecnología de la Información México S.A.C.V.	México, D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona México S.A. de C.V.	México D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Panamá, S.A. (Panamá)	Panamá	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Company Perú SAC	Lima (Perú)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Perú, S.A.	Lima (Perú)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay S.A.	Montevideo (Uruguay)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra USA Inc.	Filadelfia (EE.UU.)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Systems, Inc.	Orlando (EE.UU.)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Tecnologías de la Información Venezuela S.A.	Caracas (Venezuela)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Gestión de Centros Venezuela S. A.	Caracas (Venezuela)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones y servicios de gestión documental.

**Indra Sistemas , S.A. y Sociedades Filiales****Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2012**

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2012

Denominación	Domicilio	Actividad
Soluziona, S.P. C.A. (Venezuela)	Caracas (Venezuela)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
AC-Bair Traffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	Alemania	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información, así como sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Avitech AG	Alemania	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra Italia Spa	Roma (Italia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Italia Lab SRL	Roma (Italia)	Realización de productos y proyectos relacionados con las soluciones de las tecnologías de la información y cualquier actividad relacionada.
Indra Navia AS (Park Air, Noruega)	Oslo (Noruega)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Normeka, AS	Rømskog (Noruega)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra Czech Republic s.r.o.	Praga (República Checa)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Eslovakia, a.s.	Bratislava (Eslovaquia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra France SAS	Paris (Francia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Hungary L.L.C.	Debrecen (Hungria)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Systeme S.R.L.	Chisinau (Moldavia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Polska sp.z.o.o	Varsovia (Polonia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Portugal, S.A.	Lisboa (Portugal)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Elektrica Soluziona S.A. (Rumania)	Bucarest (Rumania)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Ucrania L.L.C.	Kiev (Ucrania)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Kazakhstan Engineering Llp	Astana (Kazakhstan)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Turkey Teknolojileri Çözümleri Anonim Sirketi	Estambul (Turquía)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Beijing Information Technology Systems Co. Ltd.	Beijing (China)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

**Indra Sistemas , S.A. y Sociedades Filiales**  
**Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2012**

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2012

Denominación	Domicilio	Actividad
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd.	Tianjin (China)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra Philippines, Inc.	Quezon (Filipinas)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd	Kuala Lumpur (Malasia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Indonesia	Jakarta (Indonesia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas India Private Limited	Nueva Delhi (India)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Bahrain Consultancy SPC	Manama (Bahrain)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Arabia LLC co.	Jeddah (Arabia Saudita)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Magreb S.A.R.L	Rabat (Marruecos)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Limited (Kenya)	Nairobi (Kenya)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona Professional Services (Private) LTD	Harare (Zimbabue)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Technology South Africa	Johannesburg (Sudafrica)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Australia Pty Limited	Australia	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra BMB, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO), prestación de servicios de gestión documental y gestión hipotecaria.
Indra BMB Servicios Digitales, S.A.	Pº. De Gracia 55. Barcelona	Gestión de digitalización y captura de datos.
Servicios Avanzados Printing & Finishing, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO) y prestación de servicios de gestión documental.
Compañía de Medios y Servicios, S.A	Carretera de la Torre, S/N, Bollullos de la Mitación (Sevilla)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO).
Central de Apoyos y Medios Auxiliares, S.A.U.	Manufacturas, 11. Mairena del Aljarafe (Sevilla)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO).
Caymasa El Sendero, S.A.U.	Manufacturas, 11. Mairena del Aljarafe (Sevilla)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO).
Telemarketing, Catálogos y Promoción, S.A.U.	Manufacturas, 11. Mairena del Aljarafe (Sevilla)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO).
OUAKHA Services, Saarl AU (Marruecos)	Tánger (Marruecos)	Gestión de procesos (BPO) de Back-office para entidades financieras.

**Indra Sistemas , S.A. y Sociedades Filiales****Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2012**

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2012

Denominación	Domicilio	Actividad
Viálogos Servicios de Comunicación, S.L.	Carretera de Zaragoza, 3. Cordovilla (Navarra)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO), prestación de servicios de gestión documental y gestión hipotecaria.
Tasai, S.A.	Parque Tecnológico de Derio, 807 PB. Derio (Vizcaya)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO), prestación de servicios de gestión documental y gestión hipotecaria.
IFOS (International Financial Operational Services), S.A.	Buenos Aires, Argentina	Gestión y externalización de procesos de negocio, y diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas para entidades financieras.
Europraxis Atlante, S.L.	Calle Carabela la Niña, 12 Barcelona	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Tourism & Leisure Advisory Service, S.L.	Calle Carabela la Niña, 12 Barcelona	Prestación de servicios profesionales de consultoría y asesoría técnica, industrial, económico-financiera y fiscal de toda clase de empresas y organizaciones.
Advanced Logistics Group, S.A.	Copmte de Urgell 240 Barcelona	Confección elaboración de estudios, proyectos técnicos y dictámenes referidos a la ingeniería de transporte, consultoría y logística.
Mensor Consultoría y Estrategia S.L.	Anabel Segura 11, Alcobendas (Madrid)	Prestación de servicios de consultoría y estrategia, management y apoyo al desarrollo e implantación de soluciones tecnológicas a empresas, y la realización de actividades docentes, y de formación continuada para postgraduados y profesionales.
Europraxis ALG Maroc	Marruecos	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Europraxis ALG Consulting Brasil, Ltda.	Sao Paulo (Brasil)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Europraxis ALG Consulting Mexico S.A. de C.V.	Mexico D.F. (Mexico)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Advanced Logistic Group Andina, S.A.C. (Perú)	Lima (Perú)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Advanced Logistic Group Venezuela, S.A.	Colinas del Bello Monte (Venezuela)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Europraxis Consulting, S.r.l.	Milan (Italia)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Europraxis ALG Consulting, Ltd (U.K.)	Slough Berkshire (Reino Unido)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Prointec, S.A.	Avda de Burgos 12, Madrid	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito del medioambiente, el transporte, la construcción, el agua y la industria principalmente.
Geoprin, S.A.	Avda de Burgos 12, Madrid	Prestación de servicios técnicos de geología.
Inse-Rail, S.A.	Avda de Burgos 12, Madrid	Prestación de servicios técnicos de ingeniería.
GICSA-Goymar Ingenieros Consultores, S.L.	Avda de Burgos 12, Madrid	Prestación de servicios técnicos de ingeniería.
Procinsa Ingeniería, S.A.	Santa Susana 3, Oviedo	Prestación de servicios técnicos de ingeniería.

**Indra Sistemas , S.A. y Sociedades Filiales**  
**Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2012**

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2012

Denominación	Domicilio	Actividad
MECSA - Marcial Echenique y Compañía, S.A.	Avda de Burgos 12, Madrid	Prestación de servicios técnicos de ingeniería.
Prointec Diseño y Construcción, S.A.	Avda de Burgos 12, Madrid	Promoción, tenencia y gestión de la construcción e intermediación de infraestructuras, edificaciones y servicios públicos y privados.
Unmanned Aircraft Technologies, S.A.	Avda de Burgos 12, Madrid	I+D Sistemas Aéreos autónomos y Soluciones avanzadas en Sistemas no Tripulados.
Prointec Extremadura, S.L.	José Luís Cotallo 1, Cáceres	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil.
Prointec Engenharia, Ltda.	Sao Paulo (Brasil)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil.
Ingeniería de Proyectos e Infraestructuras Mexicana, S.A. de C.V. Mérida (México)		Prestación de servicios técnicos de arquitectura e ingeniería.
Prointec Panamá, S.A.	Ancon (Panamá)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil.
Prointec Usa LLC	Sacramento, California, (EEUU)	I+D Sistemas Aéreos autónomos y Soluciones avanzadas en Sistemas no Tripulados.
Prointec Civil Engineering Consultancy (Irlanda)	Dublin (Irlanda)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil.
Consis Proiect SRL	Bucarest (Rumania)	Prestación de servicios de ingeniería civil y consultoría.
Prointec Romaría S.R.L. (Rumanía)	Bucarest (Rumania)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil.

**Negocios conjuntos**

I3 Televisión, S.L.	Avda. Isla Graciosa 13, San Sebastian de los Reyes (Madrid)	Diseño, desarrollo, fabricación, suministro, montaje, reparación, mantenimiento, instalación y comercialización de productos, soluciones, aplicaciones y sistemas basados en las tecnologías de la información, para la industria audiovisual.
IRB Riesgo Operacional S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Esteio Sistemas S.A. (Brasil)	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
UTE Indra EWS/STN Atlas Leopard 2	Calle Joaquín Rodrigo, 11 Aranjuez (Madrid)	Desarrollo, suministro, instalación, integración y mantenimiento del Sistema de Combate para el carro de combate Leopard 2.
UTE Manteniment Rondes	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (madrid)	Servicio de mantenimiento de los Nudos de Llobegrat al Morrot.
UTE Copsa-Indra	Cami de la Gran (Andorra)	Ejecución de obras en el túnel Dels Valieres, fase IV.



**Indra Sistemas , S.A. y Sociedades Filiales**  
**Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2012**

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2012

Denominación	Domicilio	Actividad
<b>Negocios conjuntos</b>		
UTE Jocs del Mediterrani	Avenida de Bruselas 35 Alcobendas (Madrid)	Contrato para el funcionamiento y desarrollo de las loterías de la Generalidad de Cataluña, organizadas y gestionadas por la Entidad Autónoma de Juegos y Apuestas de la Generalidad.
UTE mantenimiento Semafórico de Torrejón de Ardoz	Calle Príncipe de Vergara 135 (Madrid)	Mantenimiento, conservación, suministro e instalación de señales luminosas reguladoras de la circulación, de funcionamiento automático.
UTE CDTA	Calle Valgandre, 6 (Madrid)	Explotación del Centro de Tratamiento de Denuncias Automatizadas.
UTE Indicadores Ambientales Delta del Ebro	Avenida Diagonal, 211 (Barcelona)	Ejecución de la obras incluidas en la actuación urgente 4,3 C "Indicadores Delta del Ebro".
UTE Área Metropolitana	Alcalde Francisco Hernández González, 4. Las Palmas de Gran Canaria	Servicios para la ejecución de operaciones de conservación de las carreteras del Área Metropolitana de Gran Canaria.
UTE Mantenimientos Rondes 2012	Carrer de les Tàpies, 4 (Barcelona)	Servicio de mantenimiento integral de la ronda Dalt y de la ronda litoral de Barcelona.
UTE Mantenimiento Las Palmas	Alcalde Francisco Hernández González, 4. Las Palmas de Gran Canaria	Servicio de conservación y mantenimiento de calzadas, aceras, plazas y zonas peatonales de Las Palmas de Gran Canaria.
UTE Segura XXI-II	C/ Sepúlveda, 6 Pol.Ind.Alcobendas, Alcobendas (Madrid)	Mantenimiento y explotación del sistema automático de información hidrológica (SAIH) de la cuenca hidrográfica del Segura (Murcia, Albacete, Alicante, Almería y Jaén).
UTE CIC TF	C/Ramón y Cajal nº3. Santa Cruz de Tenerife	Centro de Información de carreteras y su mantenimiento.
UTE CEIDECOM	Pol. Industrial Bembibre. Parque Ind. Alto de San Román. Bembibre. León.	Ejecución de las prestaciones que comprende el proyecto CEIDECOM Bembibre, presentado ante el Instituto para la Reestructuración de la Minería del Carbón.
UTE Indra-Eurocopter	Avenida de Bruselas 35, Alcobendas (Madrid)	Equipación de supervivencia de la flota aérea para la Armada Española HU-21 helicóptero (AS-332, AS-532 UL).
UTE Saih CHJ	C/ Polígono 43, Aldaya (Valencia)	Explotación, Mantenimiento, Actualización y Conservación del Sistema Automático de Información Hidrológica (SAIH) de la Cuenca del Júcar.
UTE Telvent-Indra-Atos	Avenida Pio XII, 83 Madrid	Desarrollo de un interfaz con la Red del Proyecto Piloto Bluemassmed
UTE Instalación VSM Instalazioak	C/ Henao 2, Bilbao	Construcción de las Instalaciones del Centro de Control de la Variante Sur Metropolitana.
<b>Asociadas</b>		
Saes Capital, S.A.	Paseo de la Castellana 55, Madrid	A través de empresas asociadas, diseño, desarrollo, producción, integración, mantenimiento y explotación de sistemas electrónicos, informáticos y de comunicaciones, relacionados principalmente con sistemas navales y acústica submarina.
Eurofighter Simulation System GmbH	Munich (Alemania)	Desarrollo y producción de los simuladores para el avión EF-2000.
Euromids SAS	Paris (Francia)	Desarrollo, fabricación y comercialización de los sistemas de comunicaciones tácticos.

**Indra Sistemas , S.A. y Sociedades Filiales****Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2012**

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2012

Denominación	Domicilio	Actividad
Trias Beltrán 4, S.L.	Calle Alcalá 261-265, Madrid	Arrendamiento del local de oficinas sito en Madrid, Plaza Carlos Trias Beltrán 4.
Jood Consulting, S.L.	Avenida de Cataluña 9, Valencia	Comercialización de servicios informáticos en países árabes.
Tower Air Traffic Services, S.L.	Carretera de Loeches 9, Torrejon de Ardoz (Madrid)	Prestación de servicios de tránsito aéreo de aeródromo, para la gestión del tráfico de aeronaves en el espacio aéreo.
A4 Essor, S.A.S.	Paris (Francia)	Desarrollo de un programa de seguridad para radiocomunicaciones.
Indra Sistemas de Tesorería, S.L.	Pº de la Castellana 89, Madrid	Diseño, desarrollo, producción, integración, operación, mantenimiento, reparación y comercialización de sistemas, soluciones y productos, que hagan uso de las tecnologías de la información. Prestación de servicios profesionales en el ámbito de consultoría de negocio y de gestión, tecnológica y de formación.
Oyauri Investment, S.L.	Duque de Sevilla 11, Madrid	La participación en sociedades que desarrollen su actividad en el sector de la tecnología de la información y comunicación.
Idetegolf, S.A.	Julio Sáez de la Hoya 7, Burgos	Diseño, Dirección y construcción de instalaciones deportivas.
Gestión de Recursos Eólicos Riojanos, S.L.	Avda. Gran Vía Ray Juan Carlos I, Logroño	Producción de energía eléctrica, especialmente utilizando como energía primaria la eólica, transporte y distribución.
Aerobus Arapiles, S.L.	Avda. Burgos 12, Madrid	Prestación de servicios para la instalación del sistema de transporte de rodadura elevada de bajo impacto ecológico.
Eólica Marítima y Portuaria, S.L.	Claudio Coello 43, Madrid	Explotación de energías renovables sobre medio ambiente y geología. Servicios Técnicos de ingeniería.
Huertas de Binipark, S.A.	Carretera de S'Esgleita a Esparles Km 4,3 predio. San Quint Sa Tafona (Mallorca)	Instalación de producción de energía.
Iniciativas Bioenergéticas, S.L.	Gran Vía Juan Carlos I nº9, Logroño (La Rioja)	Estudio, promoción, desarrollo y ejecución de proyectos innovadores en materia medioambiental y de producción de energía.
Logística marítima de Tuxpan S.A.P.I. de C.V.	Veracruz (México)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito de las infraestructuras portuarias.

## ANEXO II

## Indra Sistemas , S.A. y Sociedades Filiales

## Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2012

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2012

Denominación	Participaciones		Total	Patrimonio	Total	Resultado
Sociedad dominante	Directa	Indirecta		Neto	Ingresos Explotac.	Individ. despues Imptos.
Indra Sistemas				1,122,763	1,987,955	138,176
<b>Dependientes</b>						
Indra Emac, S.A.	100%	-	100 %	2,831	15,139	1,888
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	100%	-	100 %	6,162	12,702	1,159
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	-	100%	100 %	9,034	3,260	1,213
Inmize Capital, S.L.	80%	-	80 %	1,554	-	(4)
Inmize Sistemas, S.L.	-	50%	50 %	7,178	2,489	541
Indra Software Labs, S.L.	100%	-	100 %	39,503	169,467	13,648
Teknatrans Consultores, S.L.	100 %	-	100 %	671	663	193
Grupo BMB	100%	-	100 %	17,213	172,294	(1,423)
Grupo Europraxis	100%	-	100 %	37,894	62,608	(1,278)
Grupo Prointec	98%	-	98 %	20,756	(72,158)	(246)
Grupo Indra Brasil	100%	-	100 %	44,254	275,347	(11,347)
Indra SI, S.A.	76%	24%	100 %	2,991	40,388	(3,309)
Politec Argentina	95%	5%	100 %	215	1,563	(92)
Azertia Tecnología de la Información Argentina S.A.	100%	-	100 %	131	12,918	(1,685)
Computación Ceicom	100%	-	100 %	4,789	13,386	1,725
Indra Colombia LTDA.	100%	-	100 %	9,690	49,560	1,412
Indra Sistemas Chile, S.A.	100%	-	100 %	5,241	46,555	1,395
Soluzion Chile S.A.	100%	-	100 %	847	2,148	951

**Indra Sistemas , S.A. y Sociedades Filiales**  
**Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2012**

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2012

Denominación	Participaciones		Total	Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. después Imptos.
	Directa	Indirecta				
Politec Chile	-	100%	100 %	313	1,493	(340)
Soluziona C&S Holding S.A.	-	100%	100 %	1,438	-	42
Soluziona S.A. Guatemala	100%	-	100 %	103	-	(175)
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	100%	-	100 %	9,708	91,826	4,750
Azertia Tecnología de la Información México S.A. de C.V.	100%	-	100 %	10,364	30,634	384
Soluziona México S.A. de C.V.	100%	-	100 %	(1,623)	12,197	(1,492)
Indra Panama, S.A.	100%	-	100 %	2,868	11,899	470
Indra Company Perú SAC	100%	-	100 %	1,963	7,546	815
Indra Perú, S.A.	75%	-	75 %	12,609	40,457	3,536
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay S.A.	100%	-	100 %	1,627	3,224	(196)
Indra USA, Inc	100%	-	100 %	1,942	9,655	965
Indra Systems, Inc	100%	-	100 %	(15,517)	2,232	(2,181)
Azertia Tecnología de la Información Venezuela S.A.	100%	-	100 %	5,135	4,282	(1,481)
Azertia Gestión de Centros Venezuela, S.A.	100%	-	100 %	(2,421)	6,800	(1,206)
Soluziona SP, C.A. Venezuela	100%	-	100 %	7,601	18,994	235
AC-BairTrafficControl&BusinessSystemsGmbH(Alemania)	100%	-	100 %	988	1,615	289
Avitech AG	100%	-	100 %	3,299	12,036	923
Indra Italia Spa	78%	-	78 %	9,478	58,072	4,146
Indra Navia AS	100%	-	100 %	11,633	45,291	5,074

**Indra Sistemas , S.A. y Sociedades Filiales**  
**Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2012**

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2012

Denominación	Participaciones		Total	Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. después Imptos.
	Directa	Indirecta				
Indra Czech Republic s.r.o.	100%	-	100 %	3,205	9,419	731
Indra Eslovakia, a.s.	100%	-	100 %	801	3,701	212
Indra France Sas	100%	-	100 %	321	2,984	132
Indra Hungary K.F.T.	100%	-	100 %	82	722	(102)
Indra Sisteme S.R.L. (Moldavia)	100%	-	100 %	527	827	36
Indra Polska Sp.z.o.o	100%	-	100 %	(103)	94	(66)
Indra Sistemas Portugal, S.A.	100%	-	100 %	7,253	29,399	688
Electrica Soluziona S.A. (Rumanía)	51%	-	51 %	1,368	2,809	172
Indra Ukraine L.L.C.	-	100%	100 %	52	-	(16)
Indra Kazakhstan Engineering Llp	51%	-	51 %	1,114	2,194	(167)
Indra Turkey Teknolojileri Çözümleri Anonim Sirketi	100%	-	100 %	300	1,810	(652)
IndraBeijingInformationTechnologySystemsLtd.(China)	100%	-	100 %	1,337	2,885	102
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd.	70%	-	70 %	206	682	(637)
Indra Philippines INC	50%	-	50 %	9,350	28,097	1,741
Indra Technology Solutions Malasya Sdn Bhd.	100%	-	100 %	(290)	-	(388)
Indra Indonesia	100%	-	100 %	(404)	1	(767)
Indra Sistemas India Private Limited	100%	-	100 %	(970)	5,952	(963)
Indra Bahrain Consultancy SPC	100%	-	100 %	3,812	10,049	(150)
Indra Arabia LLC co.	95%	5%	100 %	99	-	-

**Indra Sistemas , S.A. y Sociedades Filiales****Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2012**

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2012

Denominación	Participaciones		Total	Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta				
Indra Sistemas Magreb S.A.R.L.	100%	-	100 %	360	1,091	100
Indra Limited (Kenya)	100%	-	100 %	2,612	3,863	557
Soluziona Professional services (private) Limited (Zimbabwe)	70%	-	70 %	-	-	-
Indra Australia Pty Limited	100%	-	100 %	5,201	38,149	1,977
<b>Negocios conjuntos</b>						
I-3 Televisión S.L.	50%	-	50 %	118	3,406	28
IRB Riesgo Operacional S.L.	33%	-	33 %	471	78	(26)
IESSA (Brasil)	50%	-	50 %	979	5,460	15
UTE Indra EWS/STN Atlas Leopard 2	60%	-	60 %	-	-	-
UTE Manteniment Rondes	30%	-	30 %	38	20	46
UTE Jocs del Mediterrani	49%	-	49 %	(3,884)	869	(586)
UTE Área Metropolitana	20%	-	20 %	277	477	176
UTE Mantenimiento Las Palmas	10%	-	10 %	(29)	56	(10)
UTE Segura XXI-II	35%	-	35 %	4	31	3
UTE Indra-Eurocopter ECE	63%	-	63 %	444	1,536	430
UTE Saih CHJ	25%	-	25 %	(119)	498	73

Patrimonio

Neto

**Indra Sistemas , S.A. y Sociedades Filiales**  
**Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2012**

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2012

Denominación	Participaciones		Total	Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta				
UTE CIC-TF	50%	-	50 %	259	200	(71)
UTE CEIDECOM	60%	-	60 %	(335)	-	(57)
UTE Instalación VSM Instalazioak	25%	-	25 %	283	-	(261)
UTE Mantenimiento Semafórico de Torrejón de Ardoz	50%	-	50 %	4	63	1
UTE CTDA	33%	-	33 %	-	-	-
UTE Indicadores Ambientales Delta del Ebro	33%	-	33 %	595	797	-
UTE Mantenimiento Rondes 2012	30%	-	30 %	(192)	1,001	(193)
UTE Copsa-Indra	50%	-	50 %	81	2,330	50
UTE Telvent-Indra-Atos	33%	-	33 %	-	1,961	-
<b>Asociadas</b>						
Saes Capital, S.A.	49%	-	49 %	-	-	-
Eurofighter Simulation System GmbH	26%	-	26 %	-	-	-
Euromids SAS	25%	-	25 %	-	-	-
A4 Essor SAS	21%	-	21 %	-	-	-
Tower Air traffic	50%	-	50 %	-	-	-
Indra Sistemas de Tesorería, S.A.	49%	-	49 %	-	-	-
Oyauri Investmet, S.L.	33%	-	33 %	-	-	-

**Indra Sistemas , S.A. y Sociedades Filiales**  
**Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2012**

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2012

Denominación Composición Grupo BMB Dependientes	Directa	Participaciones Indirecta	Total	Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. después Imptos.
Indra BMB S.L.				11,338	18,558	(5,222)
OUAKHA Services, Saarl AU (Marruecos)	100%	-	100 %	(248)	-	(9)
Indra BMB Servicios Digitales, S.A.	100%	-	100 %	42,781	119,559	3,714
Compañía de Medios y Servicios, S.A	-	100%	100 %	1,595	817	119
Central de Apoyos y Medios Auxiliares, S.A.U. (CAYMASA)	-	100%	100 %	5,107	4,398	446
Caymasa El Sendero, S.A.U.	-	100%	100 %	(609)	386	(1,098)
Telemarketing, Catálogos y Promoción, S.A.U.	-	100%	100 %	1,359	223	(71)
Servicios Avanzados Printing & Finishing, S.L.	-	100%	100 %			
Viálogos Servicios de Comunicación, S.L.	100%	-	100 %	2,131	3,432	316
TASAI, S.A.	100%	-	100 %	(880)	2,393	(18)
IFOS (Argentina)	80%	-	80 %	320	3,138	264

**Asociadas**

Trias Beltran, S.L.	40%	-	40 %	-	-	-
---------------------	-----	---	------	---	---	---

**Composición Grupo Europraxis**

**Dependientes**

Europraxis Atlante, S.L.	-	-		42,432	37,670	1,841
Tourism & Leisure Advance Service, S.L.	70%	-	70 %	561	4,593	(174)



**Indra Sistemas , S.A. y Sociedades Filiales**  
**Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2012**

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2012

Denominación	Participaciones		Total	Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta				
Europraxis ALG Consulting, Ltd. (UK)	100%	-	100 %	97	310	(78)
Europraxis ALG Consulting, Ltda. (Brasil)	99.99%	0.01%	100 %	(2,617)	2,545	(1,484)
Advanced Logistics Group, S.A.	100%	-	100 %	(175)	13,176	(733)
Advanced Logistics Group Andina	-	90%	90 %	601	338	(113)
Advanced Logistics Group Venezuela	-	90%	90 %	3,582	1,488	974
Europraxis Consulting, S.R.L.	100%	-	100 %	(82)	924	(638)
Europraxis ALG Consulting México SA de CV	100%	-	100 %	675	1,535	203
Mensor Consultoría y Estrategia S.L.	80%	-	80 %	(1,449)	2,609	(312)
Europraxis Alg Maroc	67%	-	67 %	110	371	(361)

**Composición Indra Brasil**
**Dependientes**

Indra Brasil, LTDA	100%	-	100 %	11,058	81,193	(32,285)
Indra P+D Brasil LTDA	100%	-	100 %	9,043	12,911	2,693
Politec Tecnologia da Informacao,SL	-	100%	100 %	4,491	170,062	(6,562)
Search Informática Ltda.	51%	-	51 %	(1,694)	2,148	(3,644)
Ultracom-Consultoria em Tecnologia da Informacao Ltda.	100%	-	100 %	(269)	3,613	(145)
Politec U.S.A.	100%	-	100 %	2,126	3,927	76

**Indra Sistemas , S.A. y Sociedades Filiales**  
**Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2012**

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2012

Denominación Composición Grupo Prointec Dependientes	Directa	Participaciones Indirecta	Total	Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
Prointec, S.A.				28,675	40,409	(11,661)
Prointec Hidrógeno, S.L.	60 %	-	60 %	-	-	(5)
Consis Proiect SRL (Rumanía)	100 %	-	100 %	1,600	1,048	47
Geoprin, S.A.	99.99 %	0.01 %	100 %	(1,934)	165	(554)
GLCSA-Goymar Ingenieros Consultores, S.L.	99.80 %	0.2 %	100 %	(1,161)	45	(587)
Ingeniería de Proyectos de Infraestructuras Mexicanas	98 %	2 %	100 %	1,640	2,686	93
Inse Rail, S.A.	90 %	-	90 %	3,171	1,281	143
Mecsa, S.A.	99 %	1 %	100 %	(681)	930	(550)
Procinsa Ingeniería, S.A.	99 %	1 %	100 %	936	1,143	(109)
Prointec civil engineering Consultancy (Irlanda)	100 %	-	100 %	606	7	(23)
Prointec Romaría S.R.L. (Rumanía)	100 %	-	100 %	(29)	1,177	89
Prointec Engenharia, Ltda.	99.99 %	-	100 %	574	217	246
Prointec Panama	75 %	-	75 %	-	-	-
Prointec Extremadura, S.L.	97 %	3 %	100 %	15	64	2
Prointec Diseño y Construcción, S.A.	99 %	1 %	100 %	(633)	-	(97)
Unmanned Aircraft Technologies, S.A.	51 %	-	51 %	80	170	(12)
Prointec USA	100 %	-	100 %	198	1,201	92

**Indra Sistemas , S.A. y Sociedades Filiales****Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2012**

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2012

Denominación Composición Grupo Prointec Asociados	Directa	Participaciones Indirecta	Total	Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. después Imptos.
Idetegolf, S.A.	33%	-	33 %	-	-	-
Gestión de Recursos Eólicos Riojanos, S.L.	-	16%	16 %	-	-	-
Iniciativas Bioenergéticas, S.L.	-	20%	20 %	-	-	-
Eólica Marítima y Portuaria, S.L.	-	20%	20 %	-	-	-
Huertas de Binipark	25%	-	25 %	-	-	-

**Indra Sistemas , S.A. y Sociedades Filiales****Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2012**

Datos económicos de las Sociedades que componían el Grupo al 31 de diciembre de 2011

Denominación	Participaciones		Total	Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. después Imptos.
Sociedad Dominante	Directa	Indirecta				
Indra Sistemas				1,073,035	2,029,774	205,526
<b>Dependientes</b>						
Indra Emac, S.A.	100%	-	100 %	2,806	15,385	1,869
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	100%	-	100 %	5,053	26,236	1,212
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	-	100%	100 %	9,209	3,172	1,382
Inmize Capital, S.L.	80%	-	80 %	1,558	-	(5)
Inmize Sistemas, S.L.	-	50%	50 %	6,638	2,947	697
Indra Software Labs, S.L.	100%	-	100 %	33,315	153,759	12,141
Intos, S.A.U.	100%	-	100 %	1,780	4,593	112
Administradora de Archivos, S.A.	100%	-	100 %	6,477	10,907	1,790
Teknatrans Consultores, S.L.	100 %	-	100 %	647	861	169
Grupo BMB	100%	-	100 %	18,682	137,777	8,738
Grupo Europraxis	100%	-	100 %	38,562	62,026	3,424
Grupo Prointec, S.A.	60%	-	60 %	20,756	(72,158)	(246)
Indra SI, S.A.	100%	-	100 %	7,560	56,520	2,921
Azertia Tecnología de la Información Argentina S.A.	100%	-	100 %	2,060	11,661	(979)
Computación Ceicom	100%	-	100 %	3,555	9,093	599
Indra Brasil, LTDA	100%	-	100 %	6,757	55,855	(38,256)
Indra P+D Brasil LTDA	100%	-	100 %	7,107	21,015	2,113

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. después Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
Grupo Politec	100%	-	100 %	(34,915)	39,104	(447)
Indra Colombia LTDA.	100%	-	100 %	7,669	43,325	1,613
Indra Sistemas Chile, S.A.	100%	-	100 %	3,526	32,691	1,145
Soluziona Chile S.A.	100%	-	100 %	(95)	1,717	(836)
Soluziona C&S Holding S.A.	-	100%	100 %	1,280	10	(369)
Soluziona S.A. Guatemala	100%	-	100 %	286	-	(12)
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	100%	-	100 %	4,720	52,203	35
Azertia Tecnología de la Información México S.A. de C.V.	100%	-	100 %	9,501	23,348	1,400
Soluziona México S.A. de C.V.	100%	-	100 %	(125)	10,577	1,177
Indra Panama, S.A.	100%	-	100 %	2,445	6,690	(427)
Indra Company Perú SAC	100%	-	100 %	1,101	10,949	438
Indra Perú, S.A.	75%	-	75 %	8,729	32,850	3,821
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay S.A.	100%	-	100 %	1,656	3,807	100
Indra USA, Inc	100%	-	100 %	996	10,619	664
Indra Systems, Inc	100%	-	100 %	(13,599)	2,026	(3,189)
Azertia Tecnología de la Información Venezuela S.A.	100%	-	100 %	5,602	7,972	11
Azertia Gestión de Centros Venezuela, S.A.	100%	-	100 %	(993)	3,413	(1,261)
Seintex Consultores S.A. (Venezuela)	100%	-	100 %	1,778	11	(221)
Soluziona SP, C.A. Venezuela	100%	-	100 %	4,384	14,830	(2,473)
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	100%	-	100 %	699	1,737	234
Avitech AG	100%	-	100 %	3,061	9,657	755
Indra Italia Spa (Visiant Galileo Spa)	78%	-	-	5,332	23,395	1,112
Indra Czech Republic s.r.o.	100%	-	100 %	2,434	10,668	149
Indra Eslovakia, a.s.	100%	-	100 %	639	3,105	40

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. después Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
Indra France Sas	100%	-	100 %	189	3,020	(86)
Indra Hungary K.F.T.	100%	-	100 %	150	304	(212)
Indra Sisteme S.R.L. (Moldavia)	100%	-	100 %	1,269	948	32
Indra Polska Sp.z.o.o	100%	-	100 %	(51)	-	-
Indra Sistemas Portugal, S.A.	100%	-	100 %	6,566	36,544	581
Longwater Systems Ltd	100%	-	100 %	(721)	-	(18)
Electrica Soluziona S.A. (Rumania)	51%	-	51 %	1,237	3,988	347
Indra Ukraine L.L.C.	-	100%	100 %	(420)	18	(48)
Indra Kazakhstan Engineering Llp	51%	-	51%	1,225	-	-
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd. (China)	100%	-	100 %	1,244	2,575	212
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd.	70%	-	70 %	850	460	(401)
Indra Philippines INC	50%	-	50 %	7,627	16,253	1,400
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd.	100%	-	100 %	97	-	(24)
Indra Indonesia	100%	-	100 %	368	-	(1)
Indra Bahrain Consultancy SPC	100%	-	100 %	4,027	14,750	3,664
Indra Sistemas Magreb S.A.R.L.	100%	-	100 %	263	1,312	256
Indra Limited (Kenya)	100%	-	100 %	2,610	2,857	455
Soluziona Professional services (private) Limited (Zimbabwe)	70%	-	70 %	-	-	-
Indra Australia Pty Limited	100%	-	100 %	3,234	18,486	512
Indra Sistemas India Private Limited	100%	-	100 %	(7)	6,144	(1,396)
<b>Negocios conjuntos</b>		-				
I-3 Televisión S.L.	50%	-	50 %	89	3,278	(18)
IRB Riesgo Operacional S.L.	33%	-	33 %	423	138	(37)

Denominación	Participaciones		Total	Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. después Imptos.
	Directa	Indirecta				
IESSA (Brasil)	50%	-	50 %	1,080	6,611	220
UTE Indra EWS/STN Atlas Leopard 2	60%	-	60 %	-	1,114	-
UTE Manteniment Rondes	30%	-	30 %	254	4,236	251
UTE Saih Sur	35%	-	35 %	3	-	-
UTE Jocs del Mediterrani	49%	-	49 %	(7,051)	2,979	(571)
UTE Estrada	33%	-	33 %	6	3,061	-
UTE Giss 11	35%	-	35 %	(8)	301	(1)
UTE Cledi 2	40%	-	40 %	43	-	37
UTE Área Metropolitana	20%	-	20 %	438	4,096	429
UTE Alta Capacidad	20%	-	20 %	787	3,992	778
UTE Zona Norte	10%	-	10 %	131	1,567	122
UTE Mantenimiento Las Palmas	10%	-	10 %	(243)	1,340	(252)
UTE Segura XXI-II	35%	-	35 %	1,010	1,589	41
UTE Indra-Eurocopter ECE	63%	-	63 %	(14)	5,879	-
UTE Saih CHJ	25%	-	25 %	117	2,132	114
UTE Endesa Ingeniería-Indra Sistemas	49%	-	49 %	232	-	-
UTE CIC-TF	50%	-	50 %	189	711	183
UTE CEIDECOM	60%	-	60 %	(464)	70	(378)
UTE Instalación VSM Instalazioak	25%	-	25 %	1,718	12,906	1,708
UTE Mantenimiento Semafórico de Torrejón de Ardoz	50%	-	50 %	(44)	123	(44)
UTE CTDA	33%	-	33 %	-	3,702	-
UTE IND. AMB. DELTA DEL EBRO	33%	-	33 %	144	8,269	138
UTE SALLEN	70%	-	70 %	132	743	132

Denominación	Participaciones			Patrimonio	Total	Total	Resultado
Asociados	Directa	Indirecta	Total	Neto	Ingresos Explotac.	despues Imptos.	
Saes Capital, S.A.	49%	-	49 %	-	-	-	
Eurofighter Simulation System GmbH	26%	-	26 %	-	-	-	
Euromids SAS	25%	-	25 %	-	-	-	
A4 Essor SAS	21%	-	21 %	-	-	-	
Tower Air traffic	50%	-	50 %	-	-	-	
Indra Sistemas de Tesorería, S.A.	33%	-	33 %	-	-	-	
Oyauri Investmet, S.L.	49%	-	49 %	-	-	-	
<b>Composición Grupo BMB</b>							
<b>Dependientes</b>							
Indra BMB S.L.				12,219	96,080	(9,581)	
BMB Gestión Documental Canarias, S.L.	70%	-	70 %	(151)	1,116	(137)	
OUAKHA Services, Saarl AU (Marruecos)	100%	-	100 %	(240)	-	(61)	
Indra BMB Servicios Digitales, S.A.	100%	-	100 %	5,840	34,559	89	
Cob Barcelona, S.L.	100%	-	100 %	4,678	13,491	1,157	
Viálogos Servicios de Comunicación, S.L.	100%	-	100 %	2,273	3,703	509	
TASAI, S.A.	100%	-	100 %	(862)	2,523	(742)	
IFOS (Argentina)	80%	-	80 %	65	2,121	54	
<b>Asociadas</b>							
Trias Beltran, S.L.	40%	-	40%	-	-	-	



Denominación Composición Grupo Europraxis Dependientes	Directa	Participaciones Indirecta	Total	Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. después Imptos.
Europraxis Atlante, S.L.	-	-		40,539	37,605	3,412
Tourism & Leisure Advance Service, S.L.	70%	-	70 %	735	4,535	(291)
Europraxis ALG Consulting, Ltd. (UK)	100%	-	100 %	175	292	(13)
Europraxis ALG Consulting, Ltda. (Brasil)	99.99%	0.01%	100 %	(1,416)	3,660	(1,457)
Advanced Logistics Group, S.A.	100%	-	100 %	406	13,363	(188)
Europraxis Consulting, S.R.L.	100%	-	100 %	557	1,942	248
Europraxis ALG Consulting México SA de CV	100%	-	100 %	442	1,228	256
Advanced Logistics Group Andina	-	90%	90 %	687	705	(582)
Advanced Logistics Group Venezuela	-	90%	90 %	2,878	2,180	1,133
Mensor Consultoría y Estrategia S.L.	80%	-	80 %	(1,137)	1,258	522

## Composición Grupo Politec

## Dependientes

Indra Politec				(33,473)	39,104	(1,697)
Search Informática Ltda.	51%	-	51 %	(377)	183	131
Ultracom-Consultoria em Tecnologia da Informacao Ltda.	100%	-	100 %	(138)	931	(219)
Politec U.S.A.	100%	-	100 %	1,968	1,164	31
Politec Chile	100%	-	100 %	414	487	(19)
Politec Argentina	100%	-	100 %	329	422	26

## Composición Grupo Prointec

## Dependientes

Prointec, S.A.				22,694	60,691	1,211
Prointec Hidrógeno, S.L.	60 %	-	60 %	(2)	-	(5)

Denominación Composición Grupo Prointec Dependientes	Directa	Participaciones Indirecta	Total	Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. después Imptos.
Consis Proiect SRL (Rumanía)	100 %	-	100 %	1,606	2,239	36
Geoprin, S.A.	99.99 %	0.01 %	100 %	(1,380)	717	(537)
GICSA-Goymar Ingenieros Consultores, S.L.	99.80 %	0.2 %	100 %	(574)	527	(576)
Ingeniería de Proyectos de Infraestructuras Mexicanas	98 %	2 %	100 %	(264)	1,678	(467)
Inse Rail, S.A.	90 %	-	90 %	3,028	1,488	74
Mecsa, S.A.	99.00 %	1 %	100 %	(132)	1,049	(455)
Procinsa Ingeniería, S.A.	99 %	1 %	100 %	1,045	1,242	49
Prointec civil engineering Consultancy (Irlanda)	100 %	-	100 %	629	92	24
Prointec Romarí S.R.L. (Rumanía)	100 %	-	100 %	(124)	596	(282)
Prointec Engenharia, Ltda.	99.99 %	-	100 %	(449)	225	(393)
Prointec Panama	75.00 %	-	75 %	-	-	-
Prointec Extremadura, S.L.	96.80 %	3 %	100 %	(18)	66	(20)
Prointec Diseño y Construcción, S.A.	99 %	1 %	100 %	(776)	1,033	(762)
Unmanned Aircraft Technologies, S.A.	51 %	-	51 %	92	331	26
Prointec USA	100 %	-	100 %	108	900	77

#### Asociadas

Idetegolf, S.A.	33 %	-	33 %	-	-	-
Gestión de Recursos Eólicos Riojanos, S.L.	-	16 %	16 %	-	-	-
Iniciativas Bioenergéticas, S.L.	-	20 %	20 %	-	-	-
Eólica Marítima y Portuaria, S.L.	-	20 %	20 %	-	-	-
Huertas de Binipark	25.18 %	-	25 %	-	-	-