

indra

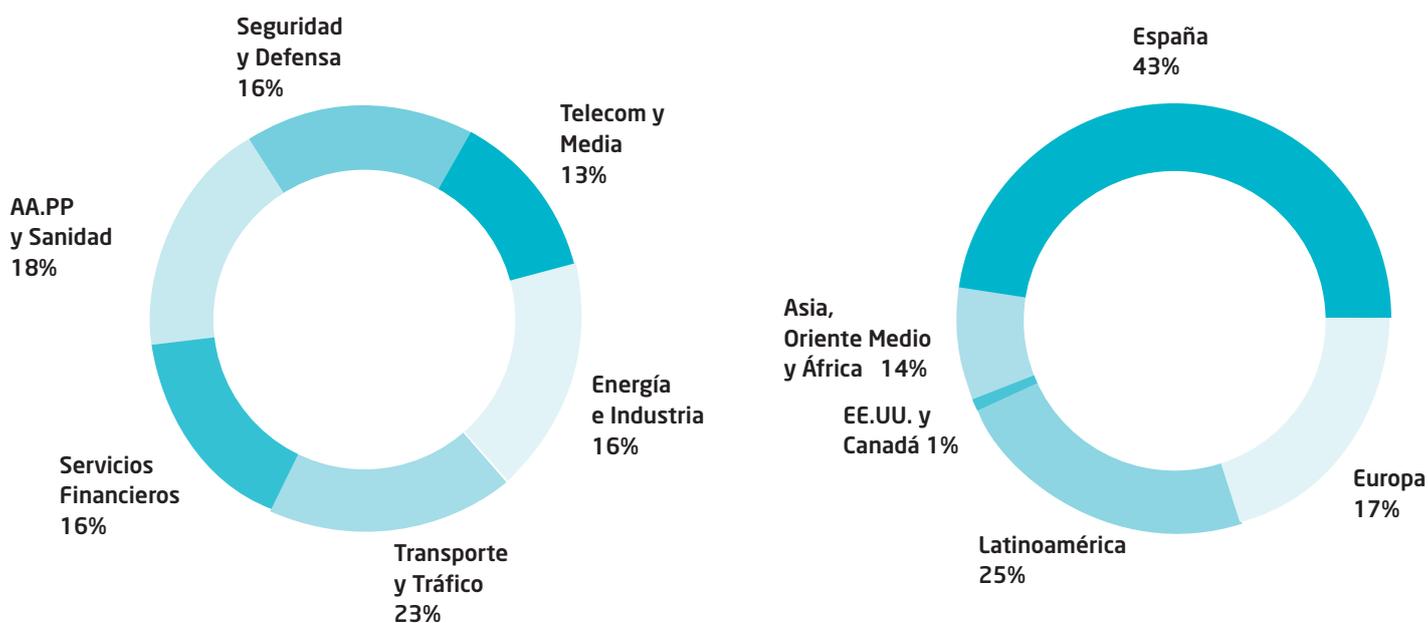
INFORME ACCIONISTAS
RESULTADOS 2012



PRINCIPALES MAGNITUDES

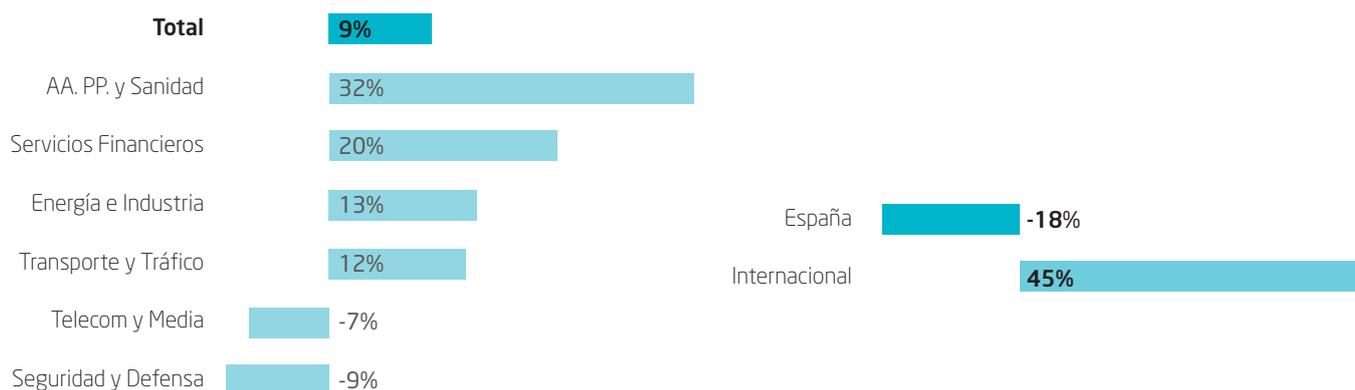
INDRA	2012 (M€)	2011 (M€)	Variación
Contratación	3.193,2	2.975,8	7%
Ingresos Ordinarios (Ventas)	2.941,0	2.688,5	9%
Cartera de Pedidos	3.470,3	3.230,9	7%
Resultado de Explotación recurrente (EBIT recurrente)	248,8	267,8	-7%
Margen EBIT recurrente sobre ventas	8,5%	10,0%	(1,5)pp
Resultado de Explotación (EBIT)	217,2	267,8	-19%
Margen EBIT sobre ventas	7,4%	10,0%	(2,6)pp
Resultado Atribuible	132,7	181,0	-27%
BPA reportado (Beneficio Por Acción)	0,8159	1,1129	-27%
Total Activo	3.755,9	3.524,9	7%
Patrimonio Neto	1.109,6	1.067,2	4%
Deuda neta	633,3	513,6	23%

DISTRIBUCIÓN DE LOS INGRESOS 2012*



* Las cifras pueden no sumar 100% debido al redondeo

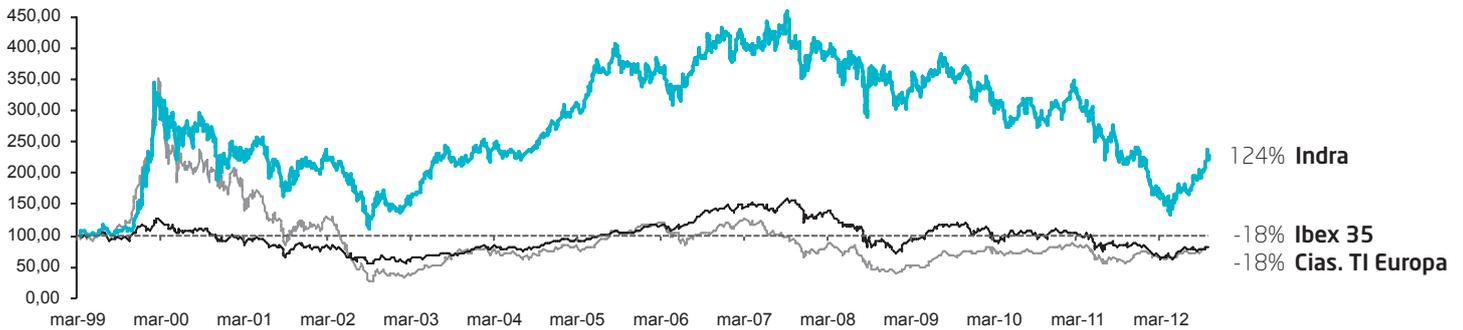
CRECIMIENTO 2012 / 2011



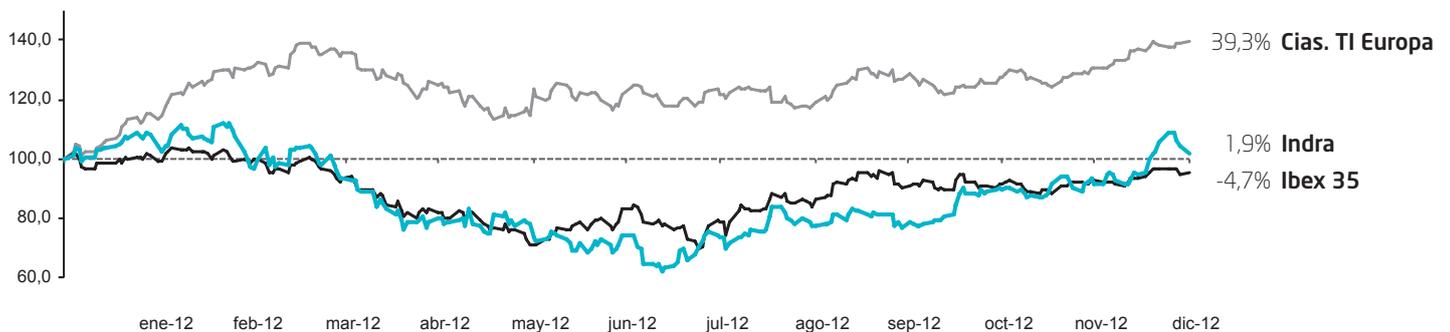
EVOLUCIÓN BURSÁTIL Y RENTABILIDAD

Evolución de Indra comparada

23 de marzo 1999 (OPV) - 31 de diciembre 2012



Últimos 12 meses



DATOS BURSÁTILES

	31/12/2012	30/12/2011
Capitalización bursátil (Mill.€)	1.645	1.615
Número de acciones totales	164.132.539	164.132.539
Cotización cierre del periodo (€/acción)	10,02	9,84

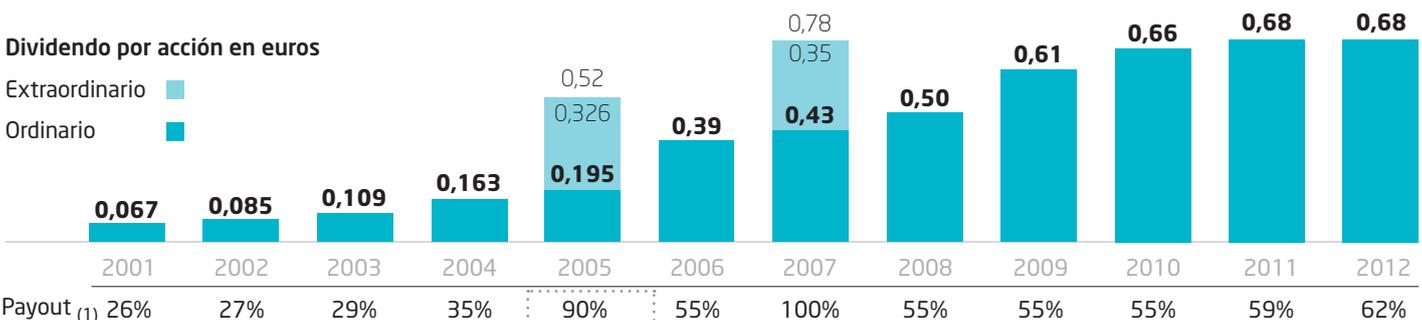
LA ACCIÓN DE INDRA

	2012	2011
Cotización máxima del periodo (20.02.12/10.05.11)	11,00 €	15,80 €
Cotización mínima del periodo (12.07.12/22.09.11)	6,10 €	9,74 €
Cotización media del periodo	8,54 €	12,82 €
Volumen medio diario (acciones)	983.377	921.262

EVOLUCIÓN DEL DIVIDENDO POR ACCIÓN

Dividendo por acción en euros

Extraordinario
Ordinario



(1) Se calcula como el dividendo a pagar en el año sobre el beneficio por acción del ejercicio anterior.

ÚLTIMAS NOTICIAS



Indra se adjudica cuatro contratos para implantar su tecnología de gestión de tráfico y peaje en autopistas de la India por 10,2 M€

GMR, una de las compañías de infraestructuras más importantes de la India, ha adjudicado a la multinacional tres contratos para dotar con sus sistemas de peaje las autopistas de Andhra Pradesh, Karnataka, Rajasthan y Gujarat. Indra también va a implantar para Soma-Isolux el centro de control y los sistemas de gestión de tráfico en la autopista NH-8 que une Kishangarh y Beawar. Estos proyectos refuerzan la presencia de Indra en el país, donde desarrolla uno de los mayores proyectos para gestión del tráfico aéreo del mundo y ha implantado su tecnología de ticketing en Mumbai, Delhi y Calcuta

La Fuerza Aérea Australiana empleará tecnología de Indra en sus misiones internacionales

Los controladores aéreos de las Fuerzas Aéreas Australianas (RAAF) emplearán el sistema táctico de gestión de comunicaciones de voz (Tactical Communication Router- TCR) de Indra en sus despliegues en misiones internacionales. La compañía ha firmado recientemente con la Commonwealth Australiana un contrato para suministrar seis sistemas de este tipo con un plazo de entrega que se extenderá hasta 2014. Este contrato refuerza la posición de Indra como competidor clave en Australia y en el mercado de Asia-Pacífico. Los controladores aéreos militares contarán con sistemas de gestión de comunicaciones seguras de voz IP adaptados a entornos tácticos.

Indra se adjudica seis contratos para el proyecto de ampliación del Canal de Panamá por 27,4 M€

La multinacional implantará un sistema integrado de control de acceso y seguridad, detección de buques, la tecnología de comunicaciones, los sistemas de detección y extinción de incendios, y redes de sensores ambientales. Más de 10.000 credenciales y 400 lectores para control de accesos, 350 cámaras, 4.500 detectores y el uso de las tecnologías más innovadoras, dan muestra de la envergadura del proyecto. Estos contratos convierten a Indra en un socio tecnológico importante de este proyecto de referencia mundial y posicionan a la multinacional tecnológica de cara a futuras licitaciones, tanto para el Canal de Panamá como para dotar con sus soluciones inteligentes de vanguardia otras infraestructuras de gran envergadura.

Los sistemas radar de Indra controlarán el 70% del espacio aéreo de Indonesia

Indra se responsabilizará de la implantación en Indonesia de cuatro nuevos sistemas radar de última generación. Con este contrato, las estaciones desplegadas por la compañía ya son diez y pasan a controlar aproximadamente un 70% del espacio aéreo del archipiélago. Las nuevas estaciones se situarán en Natuna, Tanjung Pinang, Sorong y Pontianak y contarán con radares secundarios modo S de Indra. Esta tecnología es la más avanzada en detección e identificación de aeronaves y responde a los estándares más elevados de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) y Eurocontrol, entre otros. Por otro lado, Indra está dotando dos centros de control con su sistema de gestión de

tráfico aéreo. El área de Papúa ya se gestiona con esta solución

La tecnología de Indra gestionará la red de distribución eléctrica de la República Dominicana

Indra ha ganado un contrato con la Corporación Dominicana de Electricidad (CDEE) para implantar Indra Smart Distribution (ISD), su sistema de gestión de operación de la red de distribución, en las tres distribuidoras del país: EDEESTE, EDESUR y EDENORTE.

La solución de Indra incluye la gestión de avisos e incidencias, el soporte a los procesos de operación de la red (detección de fallos, maniobras, descargos...), así como la gestión de los trabajos de desarrollo y mantenimiento y su integración con sus respectivos sistemas de gestión comercial, ya implantados por Indra en las eléctricas

Indra y Telefonica firman un acuerdo para ofrecer servicios cloud a grandes empresas e instituciones

Telefónica e Indra ofrecerán de forma conjunta servicios y soluciones Cloud a Administraciones Públicas y Grandes Empresas. El objetivo de este acuerdo es ofrecer soluciones globales para grandes clientes, que les permitan llevar a cabo de manera adecuada la transformación de las aplicaciones que soportan sus procesos de negocio. Para ello, estas dos compañías proporcionarán de manera conjunta un servicio extremo a extremo (end-to-end) para la transferencia a la nube de las aplicaciones y servicios de infraestructuras TI en que se apoyan.

AGENDA DE REUNIONES CON INVERSORES Y EVENTOS

FECHA	EVENTO	LUGAR / CIUDAD	PAÍS
12-13 marzo 2013	UBS Technology Conference	Londres	UK
21 marzo 2013	Cheuvreux - Mid Cap Days	París	Francia
10 abril 2013	DB - 13th Annual Pan European Small & Mid Cap Conference	Londres	UK
09 mayo 2013	Resultados 1er Trimestre 2013 (provisional)		



Estimado accionista,

A pesar de las difíciles condiciones del mercado español, Indra ha cumplido en el ejercicio 2012 todos sus objetivos:

Las **ventas** han ascendido a **2.941 M€**, con un **crecimiento del 9%** frente al año 2011. Este crecimiento se ha conseguido gracias a la positiva evolución del mercado internacional que ha compensado la caída del mercado español, la cual ya se había acelerado en el tercer trimestre. **Cuatro mercados verticales** presentan tasas de **crecimiento de doble dígito**, destacando AA.PP. & Sanidad y Servicios Financieros. Seguridad & Defensa y Telecom & Media muestran caídas respecto al año anterior, penalizados por el descenso de ventas en el mercado español.

La contratación se ha situado en **3.193 M€**, lo que supone un **incremento del 7%** frente al ejercicio anterior, siendo un 9% superior a las ventas del periodo. El esfuerzo comercial llevado a cabo en 2012 hace que la contratación en los mercados internacionales haya representado el 63% de la contratación total de la compañía, con un aumento del 45% sobre el año 2011. En el **mercado español** se ha registrado un **descenso del 26%**, reflejando tanto las difíciles condiciones del mercado, como la estrategia activa de la compañía de posicionamiento selectivo en algunos clientes y segmentos del mercado.

El Resultado Operativo (EBIT) ha alcanzado 217 M€, un 19% inferior al del ejercicio precedente, alcanzando **el Resultado Atribuible** 133 M€, inferior en un 27% al del ejercicio anterior. Durante el periodo se ha incurrido en 32M€ de **gastos extraordinarios** destinados a adecuar la eficiencia de los recursos productivos del mercado español.

El Resultado Operativo Recurrente (EBIT recurrente sin incluir costes extraordinarios) ha alcanzado 249 M€, **un 7% inferior** al obtenido en 2011, lo que resulta en un **Margen Operativo Recurrente del 8,5%**. **El Resultado Atribuible Recurrente** (Resultado Atribuible antes de gastos extraordinarios) ha ascendido a 157 M€, un **13% inferior** al del año anterior.

Evolución general de la actividad y objetivos 2013:

La posición alcanzada por Indra en los distintos **mercados** geográficos **internacionales** permite **proyectar** un **crecimiento relevante** en los mismos para 2013, que compense la caída de actividad que la compañía prevé seguir registrando en el mercado español.

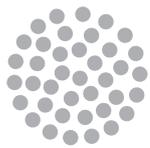
Aunque 2012 ha sido, tras varios ejercicios de evolución ya desfavorable, un año de especial dureza y fuertemente negativo para las actividades en **España**, la persistencia del **débil entorno macroeconómico** y las políticas de ajuste de gastos y balance adoptadas con carácter general por parte de los agentes económicos públicos y privados seguirán generando en 2013 un impacto negativo en la gran parte de los segmentos de actividad y clientes de Indra en el mercado español, con efectos negativos en la rentabilidad operativa. Para amortiguar en la mayor medida posible los efectos de esta situación, la compañía **continuará implementando** los **planes de adecuación** de recursos y de costes operativos, evitando incurrir en este ejercicio en costes extraordinarios adicionales.

La evolución esperada en los **mercados internacionales** implicará que éstos representen en 2013 ya del orden del 60% de las ventas totales de la compañía, con un **comportamiento** especialmente **favorable** en **Latinoamérica**. Aun con esta positiva evolución, la rentabilidad generada en el conjunto de los mercados internacionales no permitirá compensar en 2013 el **impacto negativo** que genera el **mercado español**.

La **gestión** del **balance** será en el ejercicio 2013 y siguientes una **prioridad** de primer orden, previendo una evolución contenida del capital circulante y explorando oportunidades de desinversión selectiva de algunos activos específicos, con lo que la compañía prevé **mantener** una **política de retribución adecuada** a sus accionistas sin elevar sus niveles de endeudamiento financiero.

En el contexto señalado en los párrafos anteriores, la compañía prevé alcanzar los siguientes **objetivos** en **2013**:

- Crecimiento de las **ventas** ligeramente positivo.
- **Contratación** similar o superior a las ventas.
- **Margen EBIT recurrente** (antes de gastos extraordinarios) en el entorno del 8%.
- **Capital circulante neto** en el rango de 100 a 110 días de ventas equivalentes.
- **Inversiones materiales e inmateriales netas** del orden de 70 M€.



indra

Avda. Bruselas, 35
28108 Alcobendas - Madrid

T +34 914 805 000
F +34 914 805 057
www.indra.es

Oficina del accionista
T +34 914 809 800
F +34 914 809 847
Email: accionistas@indra.es
©Indra.

Todos los derechos reservados
indra.es