



INFORME  
**ACCIONISTAS**

.....  
RESULTADOS  
**FY17**

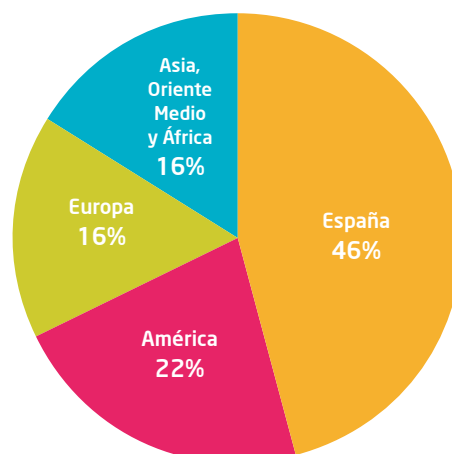
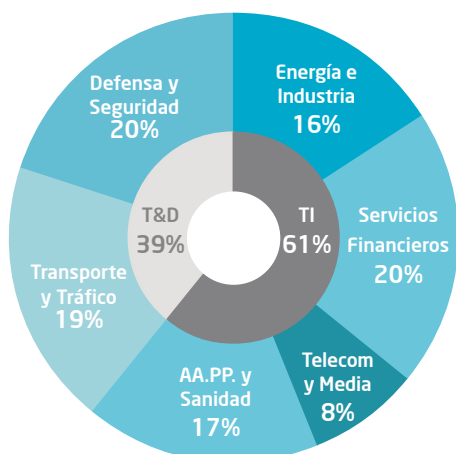


# PRINCIPALES MAGNITUDES

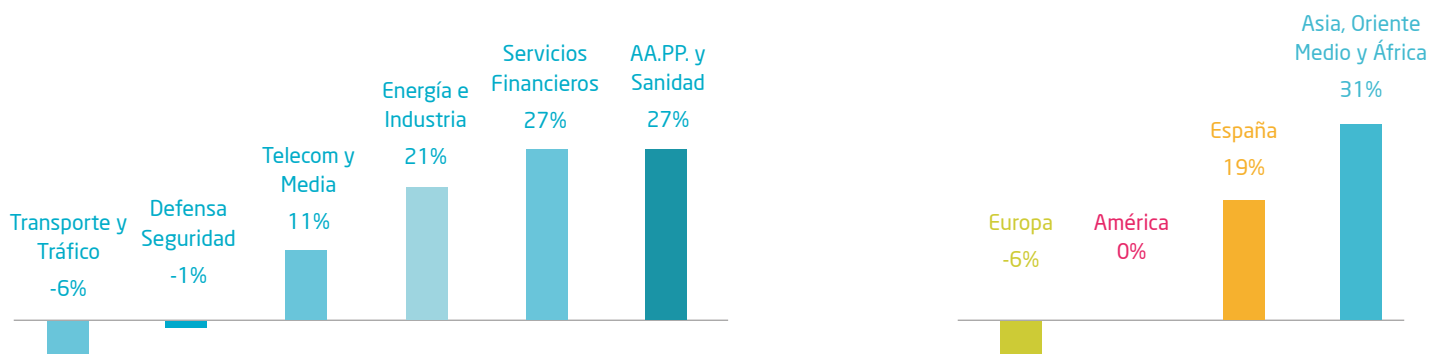
Indra	2017 (M€)	2016 (M€)	Variación % Reportado / Mon. Local
Contratación	3.248	2.744	18,3 / 18,3
Ventas	3.011	2.709	11,1 / 11,2
Cartera de pedidos	3.612	3.129	15,4
Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)	266	229	16,1
<b>Margen EBITDA</b>	8,8%	8,5%	0,3pp
Resultado Operativo (EBIT)	196	162	21,1
<b>Margen EBIT</b>	6,5%	6,0%	0,5pp
Resultado Neto	127	70	81,5
BPA básico (Beneficio por Acción)	0,738	0,427	72,8
Deuda neta	588	523	12,5
Flujo de Caja Libre	186	184	1,6

Nota: Los datos mostrados incluyen las cifras de TecnoCom desde el 18 de abril

## DISTRIBUCIÓN DE LOS INGRESOS 2017



## CRECIMIENTO 2017 / 2016\*

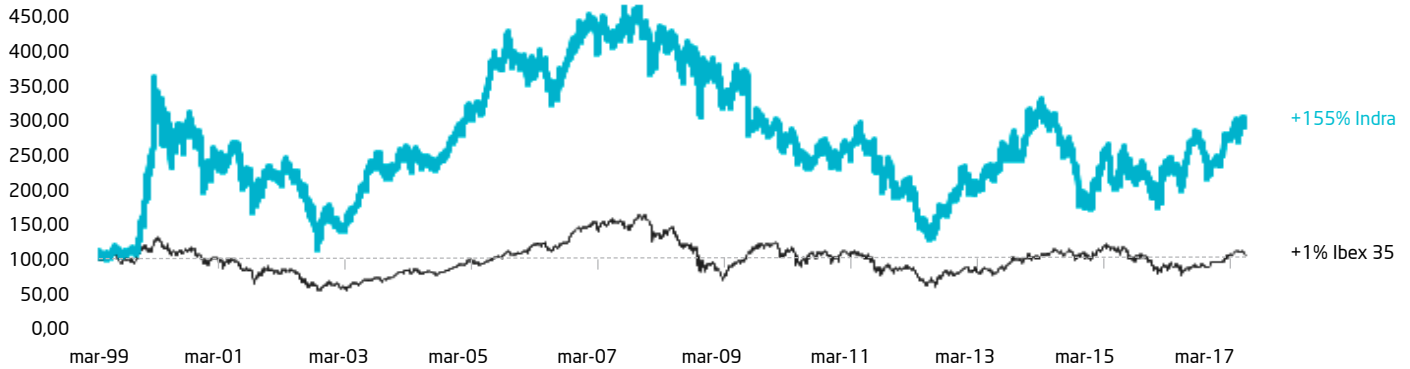


\* Datos en moneda local

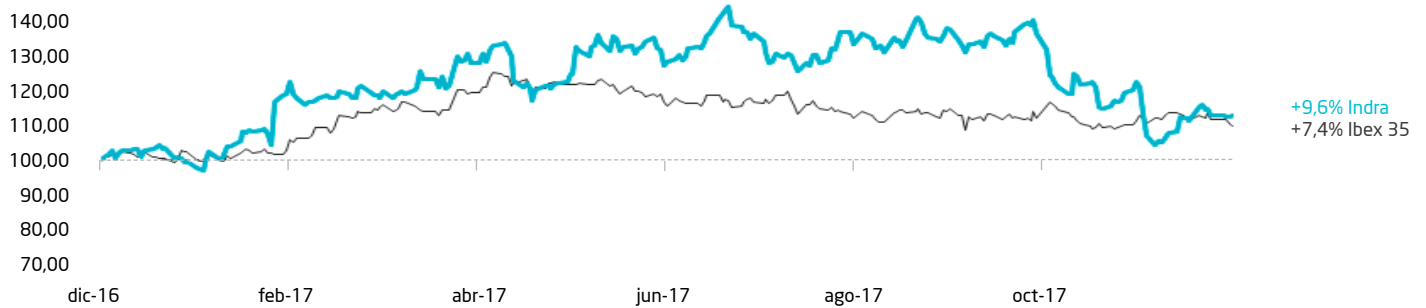
# EVOLUCIÓN BURSÁTIL Y RENTABILIDAD

## Evolución de Indra comparada

23 de marzo 1999 (OPV) hasta 29/12/2017



Últimos 12 meses



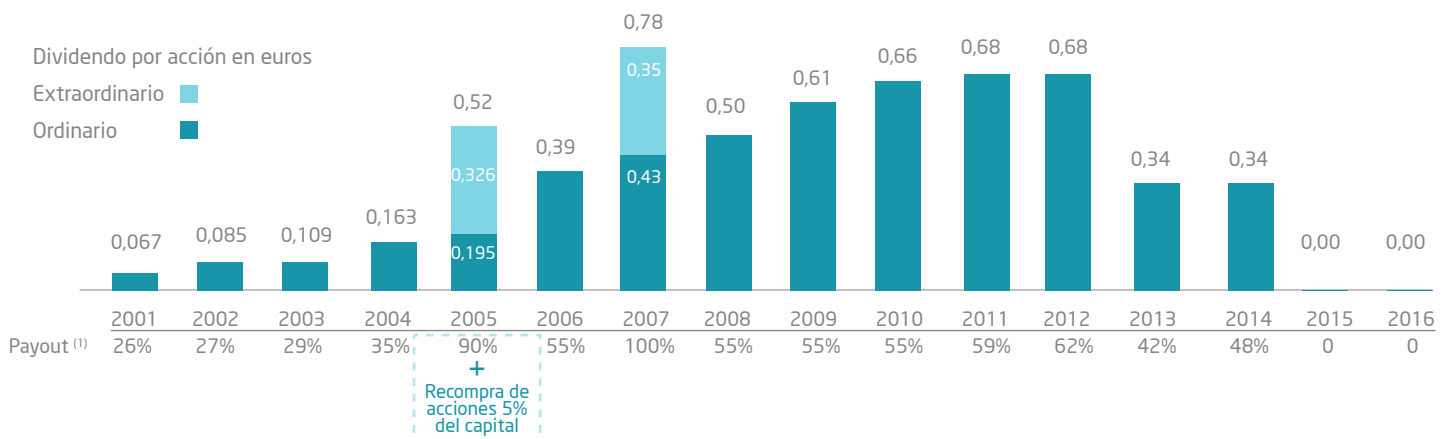
### Datos bursátiles

	31/12/17	31/12/16
Capitalización bursátil (Mill.€)	2.015	1.709
Número de acciones totales	176.654.402	164.132.539
Cotización cierre del periodo (€/acción)	11,41	10,41

### La acción de Indra

	2017	2016
Cotización máxima intradía del periodo (19/07/2017; 16/09/2016)	14,00 €	12,55 €
Cotización mínima intradía del periodo (02/02/2017; 11/02/2016)	10,13 €	7,61 €
Cotización media del periodo	12,26 €	9,95 €
Volumen medio diario ordinario (acciones)	748.050	982.516

# EVOLUCIÓN DEL DIVIDENDO POR ACCIÓN



(1) Se calcula como el dividendo a pagar en el año sobre el beneficio por acción del ejercicio anterior.



## ÚLTIMAS NOTICIAS

### La tecnología de Indra gestiona el tráfico aéreo de Seúl y prepara el aeropuerto de Incheon para alcanzar los 100 millones de pasajeros

Este hito forma parte de los trabajos que Incheon International Airports Corporation (IIAC) ha confiado a Indra como parte del ambicioso plan de expansión que ha puesto en marcha. El objetivo que persigue la corporación es convertir la capital en el principal hub de operaciones aéreas del este de Asia y al aeropuerto de Incheon en uno de los más importantes del mundo. Indra es el principal suministrador de sistemas de tráfico aéreo de la corporación. Su tecnología jugará un papel clave para que Incheon doble en la próxima década el tráfico de pasajeros desde los 50 millones actuales hasta los 100 millones. Indra trabaja con IIAC desde 2013, año en el que fue seleccionada para instalar un radar secundario MSSR de modo S en el Aeropuerto de Jeju, que cubre una de las rutas aéreas con mayor tráfico aéreo del mundo: la ruta Jeju-Seúl.

### Indra ayudará a la eléctrica de Liberia a reducir las pérdidas de energía y tiempos de distribución y a mejorar la atención comercial

Indra ha firmado un contrato con Liberia Electricity Corporation (LEC), la compañía responsable de la generación y del suministro de energía eléctrica en ese país, para llevar a cabo su proyecto de transformación de la gestión a través de la implantación e integración de avanzados sistemas en las áreas corporativas, de distribución y de comercialización. Indra suministrará e implantará InCMS, su solución de última generación para la gestión integral del negocio comercial de las empresas energéticas, e InGRID, el sistema desarrollado por la compañía para el control de los balances y pérdidas de energía y agua en el sector utilities. El proyecto, financiado por el Banco

Mundial, se enmarca dentro de LACEEP (Liberia Accelerated Electricity Expansión Project), el gran plan de transformación del sector eléctrico de ese país, que contempla, entre sus principales objetivos, la ampliación de la capacidad de las redes transmisión y distribución para proporcionar acceso a la electricidad a nuevos usuarios.

### Indra transformará de forma integral el sistema que gestiona el tráfico aéreo de toda Argelia por 47 millones de euros

Indra asumirá la renovación integral del sistema que gestiona el tráfico aéreo de toda Argelia en un proyecto que, por su envergadura y ambición, situará al proveedor estatal de servicios de navegación ENNA (L'Etablissement National de la Navigation Aérienne, por sus siglas en francés) a la vanguardia mundial en términos de seguridad, eficiencia, capacidad y respeto medioambiental. Con un importe de 47 millones de euros y un plazo de ejecución de un año y medio, se trata del proyecto de modernización del tráfico aéreo más importante puesto en marcha en el continente africano en los últimos doce meses. Gracias a la tecnología de Indra, ENNA estará en disposición de gestionar más vuelos a un menor coste. La tecnología de Indra contribuirá asimismo a mejorar la gestión del tráfico en los aeropuertos del país, reforzando la puntualidad de los vuelos y la comodidad del viajero. Estas mejoras contribuirán a dinamizar el sector turístico de Argelia y su economía.

### Indra y HCL firman un acuerdo para ofrecer soluciones IOT de gestión activa de redes a las utilities en Norteamérica

Indra y HCL IoT WoRKS, filial de HCL Technologies, proveedor líder de servicios

tecnológicos, han anunciado una alianza para comercializar en el mercado de utilities norteamericano InGRID Active Grid Management (AGM), la plataforma Internet of Things (IoT) de monitorización y control de red desarrollada por Indra con tecnología Intel para facilitar una operación dinámica, proactiva, distribuida e inteligente de las redes eléctricas. La solución abre la puerta al consumidor para gestionar su uso de energía y participar activamente en nuevos modelos de negocio que mejoren la fiabilidad, eficiencia y sostenibilidad del sistema eléctrico. InGRID AGM facilita la monitorización y control directo con una visión integral de las redes de media y baja tensión, así como la integración eficiente de los sistemas de autoconsumo de los clientes y los recursos energéticos distribuidos, como la generación renovable, almacenamiento de energía, plantas de generación virtuales o vehículo eléctrico.

### Indra mejorará la experiencia de los usuarios del transporte público de Ámsterdam con su tecnología de ticketing

GVB, la autoridad de transporte de la capital holandesa, ha adjudicado a la compañía un contrato para implantar más de 130 máquinas automáticas de venta de títulos en las estaciones de metro y paradas de tranvía y autobús de la ciudad e integrarlas con el sistema nacional de billeteaje. Los nuevos sistemas y equipos facilitarán a los viajeros la compra de sus billetes de forma cómoda, sencilla y en el menor tiempo posible. El contrato comprende adicionalmente servicios de formación, soporte, monitorización y mantenimiento durante siete años. Además, deja la puerta abierta a pedidos adicionales que puedan cubrir la fuerte necesidad de nuevas máquinas de autoventa similares que provocaría la eliminación del pago en metálico de los billetes a bordo de autobuses y tranvías, prevista durante los años de vida del contrato. De esta forma, se abren futuras oportunidades de negocio para Indra en Ámsterdam y en todo el país, ya que el producto de referencia desarrollado es potencialmente válido para toda la red de transporte holandesa.

## AGENDA DE REUNIONES CON INVERSORES Y EVENTOS

FECHA	EVENTO	LUGAR
08-mar-18	BRYAN GARNIER - TMT Conference 2018	París - Francia
17-may-18	UBS - Pan European Small & Midcap Conference	Londres - Reino Unido
07-jun-18	SOCIETE GENERALE - The Nice Conference	Niza - Francia



# CARTA PARA LOS ACCIONISTAS

## ESTIMADO ACCIONISTA

Los principales aspectos más destacados del año 2017 son:

- ◆ La contratación vuelve a aumentar en el 4T17 y alcanza un crecimiento final del +37% en moneda local en el año (+35% en términos reportados)
- ◆ Los ingresos en 2017 alcanzan los 3.011 M€ y suben un +11% en moneda local y en términos reportados
- ◆ El EBITDA alcanza los 266 M€ frente a 229 M€ en 2016, lo que supone una expansión del margen EBITDA en el año hasta el 8,8% vs 8,5% en 2016
- ◆ El margen EBIT alcanza el 6,5% en el ejercicio (7,0% excluyendo el total de costes de reestructuración de TecnoCom) vs 6,0% del margen EBIT recurrente en 2016, gracias a la mejora de márgenes de la división TI, y ligeramente impactado por la incorporación de TecnoCom y sus costes de integración. Excluyendo TecnoCom, el Margen EBIT se habría situado en el 7,2% en 2017.
- ◆ Destaca significativamente la generación de caja en el ejercicio (186 M€) gracias a la sólida mejora operativa.
- ◆ Aumento de la deuda neta (+13%) con respecto a diciembre 2016 hasta los 588 M€, debido principalmente a las adquisiciones de TecnoCom, Paradigma y GTA.
- ◆ El resultado neto del Grupo en 2017 alcanza los 127 M€, lo que supone un aumento del +82% respecto a 2016 (70 M€).

En este contexto, las **ventas** alcanzan 3.011 M€, **aumentando** un +11% en **moneda local** y en términos reportados.

- ◆ Por **áreas geográficas**, las ventas han evolucionado de la siguiente manera:
  - » España (46% del total): +19% en moneda local y en términos reportados
  - » América (22% del total): las ventas se han mantenido planas tanto en moneda local como en términos reportados
  - » Europa (16% del total): -6% en moneda local (-6% reportado)
  - » AMEA (16% del total): +31% en moneda local (+30% reportado)
- ◆ Los **mercados verticales** han registrado las siguientes tasas de crecimiento en moneda local y en reportado: Defensa & Seguridad (-1% en moneda local; -1% reportado), Transporte & Tráfico (-6% en moneda local; -6% reportado), Servicios Financieros (+27% en moneda local; +27% reportado), Energía & Industria (+21% en moneda local; +20% reportado), Administraciones Públicas & Sanidad (+27% en moneda local; +27% reportado) y Telecom & Media (+11% en moneda local; +12% reportado).

El **margen EBIT** sube 0,5 pp. hasta el 6,5% (vs margen EBIT recurrente en FY16 de 6,0%). En términos absolutos, el EBIT alcanza los 196 M€ frente a 162 M€ del FY16.

La **Deuda Neta** se sitúa en 588 M€, lo que representa un nivel de apalancamiento de 2,2 veces el EBITDA recurrente de los últimos 12 meses (vs 2,3 veces a diciembre 2016). Excluyendo la integración de las compañías adquiridas, la Deuda Neta se habría reducido hasta los 309 M€ y el apalancamiento operativo hasta 1,2 veces el EBITDA.

La **generación de Cash Flow libre**<sup>(1)</sup> del FY17 es de 186 M€ (vs 184 M€ en FY16) como consecuencia principalmente de la mejora de la rentabilidad operativa en el período.

<sup>(1)</sup> El Cash Flow Libre se define como los fondos generados antes de los pagos por dividendos, inversiones financieras netas y otros importes asimilables, e inversión en autocartera.

Avda. Bruselas, 35  
28108 Alcobendas - Madrid  
T +34 914 805 000  
F +34 914 805 057  
**indracompany.com**

Oficina del accionista:  
T +34 914 809 800  
F +34 914 809 847  
E [accionistas@indra.es](mailto:accionistas@indra.es)

